

STATENS EIERBERETNING 2013



NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET

INNHold

Statsrådets forord	3
Omfang og hovedtall	5
Eiersaker	9
Avkastning og finansielle verdier	13
Nøkkel tall økonomisk utvikling	19
Nøkkel tall andre forhold	25
Eierskapsmangfold og verdiskaping	34
Samfunnsansvar i Statoil	38

Selskaper med forretningsmessige mål og andre spesifikt definerte mål	
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	61
Eksporfinans ASA	62
Electronic Chart Centre AS	63
Investinor AS	64
Kommunalbanken AS	65
NSB AS	66
Posten Norge AS	67
Statkraft SF	68
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	69

Regionale helseforetak	
Helse Midt-Norge RHF	100
Helse Nord RHF	101
Helse Sør-Øst RHF	102
Helse Vest RHF	103

Selskaper med forretningsmessige mål	
Argentum Fondsinvesteringer AS	44
Baneservice AS	45
Cermaq ASA	46
Entra Holding AS	47
Flytoget AS	48
Mesta AS	49
Norsk Eiendomsinformasjon AS	50
SAS AB	51
Veterinærmedisinsk Oppdragssenter AS	52

Selskaper med sektorpolitiske mål	
Andøya Space Center AS	72
Avinor AS	73
Bjørnøen AS	74
Eksporkreditt Norge AS	75
Enova SF	76
Gassco AS	77
Gassnova SF	78
Innovasjon Norge	79
Kings Bay AS	80
Nofima AS	81
Norfund	82
Norges sjømatråd AS	83
Norsk Helsenett SF	84
Norsk rikskringkasting AS	85
Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS	86
Norsk Tipping AS	87
Petoro AS	88
Simula Research Laboratory AS	89
SIVA - Selskapet for industrivekst SF	90
Space Norway AS	91
Statnett SF	92
Statskog SF	93
UNINETT AS	94
Universitetssenteret på Svalbard AS	95
AS Vinmonopolet	96

Eieroppnevnte og aksjonærvalgte styremedlemmer pr. 31. mars 2014	104
Kontaktinformasjon	108
Særskilte forhold og definisjoner	109

Selskaper med forretningsmessige mål og nasjonal forankring av hovedkontor	
Aker Kværner Holding AS	53
DNB ASA	54
Kongsberg Gruppen ASA	55
Nammo AS	56
Norsk Hydro ASA	57
Statoil ASA	58
Telenor ASA	59
Yara International ASA	60

STATSRÅDENS FORORD



© Hans Jørgen Brun

Departementene forvalter statens direkte eierskap i 68 selskaper. I denne beretningen omtales selskapene hvor et av målene med statens eierskap er forretningsmessig drift samt de fleste av selskapene med sektorpolitiske mål, til sammen 55 selskaper. Selskapenes utvikling og viktige hendelser i 2013 omtales. I 2013 var det særlig én hendelse som rystet oss alle, terrorangrepet 16. januar mot gassanlegget i In Amenas i Algerie. Fem ansatte i Statoil mistet livet. Angrepet var en påminnelse om bredden og alvoret i de utfordringer et stadig mer internasjonalt norsk næringsliv må være forberedt på.

Utviklingen i norsk økonomi var noe svakere i 2013 enn året før, med vekst i BNP for Fastlands-Norge på 2,0 pst., ned fra 3,4 pst. i 2012. Norsk økonomi har likevel klart seg godt i tider hvor en rekke europeiske land har hatt store utfordringer. Veksten blant Norges handelspartnere var fortsatt beskjedne i 2013, anslått til under én prosent. Det var imidlertid tegn til forsiktig bedring i mange land, også i euroområdet. Lyspunkter i internasjonal økonomi bidro til oppgangen i aksjemarkedet internasjonalt. Hovedindeksen på Oslo Børs steg med 23,6 pst., det beste børsåret siden 2009.

Den økonomiske utviklingen i selskapene med forretningsmessige mål har variert. Mange har klart seg godt, mens andre har hatt et krevende år. Samlet verdianslag for de 26 selskapene med forretningsmessige mål, var 665 mrd. kroner i 2013, mot 595 mrd. kroner i 2012. Det samlede årsresultatet etter skatt og minoritetsinteresser for disse selskapene var 76 mrd. kroner i 2013, ned fra 101 mrd. kroner i 2012. Statoils resultatnedgang på 29 mrd. kroner bidro vesentlig til den samlede nedgangen. Staten vil motta 29,9 mrd. kroner i utbytte for 2013, opp 1,2 mrd. kroner fra 2012.

Økt internasjonalisering har gitt større muligheter for norsk næringsliv, men også utfordringer. En stor del av næringslivet møter sterk internasjonal konkurranse, ikke minst fra lavkostland, og må tilpasse seg et landskap som stadig er i endring. Behovet for rask omstilling og innovasjon blir stadig viktigere for å sikre lønnsomhet og konkurransekraft. Et viktig mål for regjeringen er derfor å styrke norsk økonomis konkurransekraft. Dette vil danne grunnlaget for vår verdiskaping fremover. Et sentralt element er å styrke evnen til omstilling og innovasjon. God omstillingsevne gjør oss i stand til å tilpasse oss endringer på en god måte. God evne til innovasjon gjør oss i stand til å skape forandring før vi blir tvunget til endring. Regjeringen vil derfor bidra til at næringslivet over hele landet får bedre rammebetingelser, og øke satsingen på kunnskap og teknologi.

Mangfoldige og kompetente eiermiljøer er én av forutsetningene for norsk økonomis konkurransekraft og verdiskaping. Derfor vil regjeringen styrke det private norske eierskapet. Privat eierskap bør være hovedregelen i norsk næringsliv. Reduksjonen i formuesskatten og inntektskatten og fjerningen av arveavgiften bidrar til dette. Regjeringen vil bruke statsbudsjettene i årene fremover til å gjennomføre ytterligere skattereduksjoner og endringer som stimulerer til sparing, næringsvirksomhet, privat eierskap, investeringer og entreprenørskap.

Regjeringen har også satt i gang arbeidet med å legge til rette for en gradvis reduksjon av statens direkte eierskap. Ved årsskiftet fikk Nærings- og fiskeridepartementet fullmakt fra Stortinget til å kunne selge seg helt ned i eiendomsselskapet Entra Holding AS og entreprenørselskapet Mesta AS. Prosessen med å privatisere Entra Holding AS er allerede startet. Dette er et viktig skritt i retning av å privatisere selskaper hvor det ikke er naturlig

at staten er inne som langsiktig eier. Regjeringens eierskapspolitikk vil bli nærmere redegjort for i den nye eierskapsmeldingen som legges frem i år.

Våren 2014 har det vært mye oppmerksomhet på godtgjørelse til lederne i selskaper med statlig eierandel, særlig knyttet til variabel lønn og såkalte landtidsinsentivordninger. Det er et sammensatt og komplisert felt. Departementet har derfor igangsatt en gjennomgang av disse forholdene i forbindelse med revisjon av statens retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte som ventes sluttført til høsten.

Både i 2013 og i 2014 har vi sett tilfeller hvor selskaper med statlige eierandeler kan knyttes til korrupsjon. Korrupsjon er forbudt og korrupsjonssaker er svært alvorlig for selskapene, enten det gjelder selskaper med statlige eierandeler eller andre. Korrupsjon må tas på alvor overalt hvor norske selskaper opererer. Dette innebærer et kontinuerlig arbeid, inkludert etablering og videreutvikling av retningslinjer, opplæringstiltak og kulturbygging. Rollen til styret og ledelsen i selskapene er avgjørende. Nærings- og fiskeridepartementet vil gjennom eierdialogen fortsatt være oppmerksom på selskapenes antikorrupsjonsarbeid. Vi ønsker også å bidra til erfaringsutveksling på dette området. I denne beretningen har vi fått bidrag fra Statoil om deres arbeid med antikorrupsjon. Selskapet gikk i desember 2013 til topps i Transparency International Norges rapport om graden av åpenhet i selskapsrapportering knyttet til antikorrupsjon.

Jeg ønsker deg god lesing.

Monica Mæland
næringsminister



Statoil ASA står for over halvparten av den samlede verdien av statens direkte eierskap på Oslo Børs.



OMFANG OG HOVEDTALL

Staten er den største eieren i Norge, og departementene forvalter statens eierskap i 68 selskaper. I denne beretningen omtales selskapene hvor et av målene med statens eierskap er forretningsmessig drift og de fleste av selskapene med sektorpolitiske mål, til sammen 55 selskaper.



STATENS DIREKTE EIERSKAP

Staten har direkte eierskap i 68 selskaper. Med direkte statlig eierskap menes selskaper hvor statens eierinteresser forvaltes av departementene og ikke av underliggende etater m.m. Tabellen nedenfor gir oversikt over selskapene fordelt etter eierdepartement. Statens eierandel er oppgitt slik den var pr. 31. mars 2014.

Som det fremgår av tabellen, har Nærings- og fiskeridepartementet den største porteføljen bestående av 28 selskaper. Kulturdepartementet forvalter statens eierinteresser i ti selskaper, etterfulgt av Helse- og omsorgsdepartementet med syv og Olje- og energidepartementet med seks selskaper. Landbruks- og matdepartementet forvalter statens eierskap i fem selskaper.

Kunnskapsdepartementet og Samferdselsdepartementet forvalter statens eierinteresser i fire selskaper hver. Finansdepartementet, Forsvarsdepartementet, Kommunal- og moderniseringsdepartementet og Utenriksdepartementet forvalter statens eierskap i ett selskap hver. Kontaktinformasjon til eierdepartementene finnes på side 108.

OVERSIKT OVER STATENS DIREKTE EIERSKAP FORDELT ETTER EIERDEPARTEMENT

Finansdepartementet¹

Folketrygdfondet *	100 %
--------------------	-------

Forsvarsdepartementet

Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	100 %
--	-------

Helse- og omsorgsdepartementet

Helse Midt-Norge RHF	100 %
Helse Nord RHF	100 %
Helse Sør-Øst RHF	100 %
Helse Vest RHF	100 %
Nordisk institutt for odontologiske materialer AS *	49 %
Norsk Helsenet SF	100 %
AS Vinmonopolet	100 %

Kommunal- og moderniseringsdepartementet

Kommunalbanken AS	100 %
-------------------	-------

Kulturdepartementet

Carte Blanche AS *	70 %
Den Nationale Scene AS *	66,7 %
Den Norske Opera & Ballett AS *	100 %
Filmparken AS *	77,6 %
Nationaltheatret AS *	100 %
Norsk rikskringkasting AS	100 %
Norsk Tipping AS	100 %
Rogaland Teater *	66,7 %
Rosenkrantzgt. 10 AS *	3 %
Trøndelag Teater AS *	66,7 %

Kunnskapsdepartementet

Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS	100 %
Simula Research Laboratory AS	100 %
UNINETT AS	100 %
Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS)	100 %

Landbruks- og matdepartementet

Graminor AS *	34 %
Kimen SÅvarelaboratoriet AS *	51 %
Statskog SF	100 %
Staur gård AS *	100 %
Veterinærmedisinsk Oppdragssenter AS	34 %

Nærings- og fiskeridepartementet

Aker Kværner Holding AS	30 %
Andøya Space Center AS	90 %
Argentum Fondsinvesteringer AS	100 %
Bjørnøen AS	100 %
Cermaq ASA	59,2 %
DNB ASA	34 %
Eksportfinans ASA	15 %
Eksportkreditt Norge AS	100 %
Electronic Chart Centre AS	100 %
Entra Holding AS	100 %
Flytoget AS	100 %
Innovasjon Norge	51 %
Investinor AS	100 %
Kings Bay AS	100 %
Kongsberg Gruppen ASA	50 %
Mesta AS	100 %
Nammo AS	50 %
Nofima AS	56,8 %
Norges sjømatråd AS	100 %
Norsk Eiendomsinformasjon AS	100 %
Norsk Hydro ASA	34,3 %
SAS AB	14,3 %
SIVA SF	100 %
Space Norway AS	100 %
Statkraft SF	100 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	99,9 %
Telenor ASA	54 %
Yara International ASA	36,2 %

Olje- og energidepartementet

Enova SF	100 %
Gassco AS	100 %
Gassnova SF	100 %
Petoro AS	100 %
Statnett SF	100 %
Statoil ASA	67 %

Samferdselsdepartementet

Avinor AS	100 %
Baneservice AS	100 %
NSB AS	100 %
Posten Norge AS	100 %

Utenriksdepartementet

Norfund	100 %
---------	-------

¹ I tidligere eierberetninger er også Norges Bank og Den nordiske investeringsbank inkludert.

* Ikke omtalt i beretningen.

KATEGORISERING AV SELSKAPENE

Selskapene er inndelt i fire kategorier ut fra statens mål med eierskapet: 1. Selskaper med forretningsmessige mål, 2. Selskaper med forretningsmessige mål og nasjonal forankring av hovedkontor, 3. Selskaper med forretningsmessige mål og andre spesifikt definerte mål og 4. Selskaper med sektorpolitiske mål.

Det sentrale hensynet i statens forretningsmessige eierskap (selskaper i kategori 1-3) er høyest mulig avkastning over tid på investert kapital. Avkastningen er summen av utviklingen i markedsverdien av et selskaps egenkapital og direkteavkastning i form av utbytter og eventuelt tilbakekjøp av aksjer. I tillegg har forvaltningen av det statlige eierskapet i enkelte av disse selskapene andre mål, som nasjonal forankring av hovedkontor eller andre spesifikt definerte mål. 26 av de totalt 68 selskapene tilhører kategori 1-3. Dette er to flere enn i beretningen for 2012, da Norsk Eiendomsinformasjon AS har blitt flyttet fra kategori 4 til 1 og Aerospace Industrial Maintenance Norway SF (AIM Norway SF) som ikke var kategorisert, har blitt plassert i kategori 3.

Eierinteressene i 19 av de 26 selskapene med forretningsmessige mål, forvaltes av Nærings-

og fiskeridepartementet ved Eierskapsavdelingen. Det statlige eierskapet i de andre selskapene hvor hovedmålet er forretningsmessig drift, forvaltes av Forsvarsdepartementet (AIM Norway SF), Kommunal- og moderniseringsdepartementet (Kommunalbanken AS), Landbruks- og matdepartementet (Veterinærmedisinsk Oppdragssenter AS), Olje- og energidepartementet (Statoil ASA) og Samferdselsdepartementet (Baneservice AS, NSB AS og Posten AS).

Selskapene i kategori 4 har sektorpolitiske og samfunnmessige målsetninger og hvor hovedmålet ikke er forretningsmessig. Disse selskapene forvaltes av departementene som har det aktuelle sektorpolitiske ansvaret. Eksempler på mål som ligger til grunn for det statlige eierskapet i de sektorpolitiske selskapene er å gi befolkningen sikre, miljøvennlige og gode flytilbud i alle deler av landet (Avinor AS), kontroll med omsetningen av alkoholholdige drikkevarer (AS Vinmonopolet) og å yte gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til alle som trenger det (de regionale helseforetakene).

Selv om de sektorpolitiske selskapene ikke har forretningsmessig drift som hovedmål, står bedriftsøkonomiske resultater og effektiv ressursinnsats også sentralt i disse selskapene. Graden av kommersiell orien-

tering vil variere mellom de sektorpolitiske selskapene. Eksempelvis opererer NRK AS i et marked preget av konkurranse, mens AS Vinmonopolet forvalter et monopol.

HOVEDTALL FOR SELSKAPER OMTALT I EIERBERETNINGEN

I denne eierberetningen omtales selskapene i kategori 1-3 og de fleste av selskapene i kategori 4, til sammen 55 selskaper. Selskaper som ikke er omtalt er merket med stjerne i tabellen på side 6.

I tabellen nedenfor oppsummeres sentrale hovedtall for selskapene omtalt i beretningen. Definisjoner av hovedtallene finnes på side 109. Hovedtall for tidligere år finnes på www.eierberetningen.no.

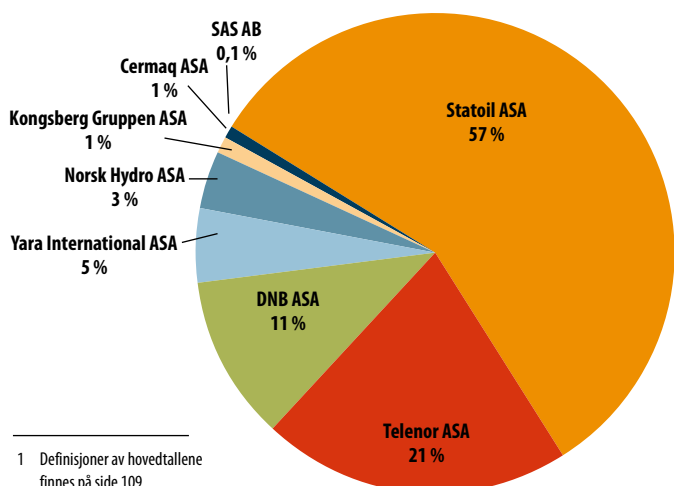
Verdien av statens direkte eierskap på Oslo Børs var 552 mrd. kroner pr. 31. desember 2013. Diagram 1 viser at Statoil ASA står for 57 pst. av den samlede verdien. Telenor ASA og DNB ASA følger etter med henholdsvis 21 og 11 pst.

Antall ansatte i selskaper som omtales i denne beretningen var 277 785 i 2013, inklusive ansatte som jobber i utlandet for disse selskapene. Diagram 2 viser at Helse Sør-Øst RHF har flest ansatte, etterfulgt av Telenor ASA og Statoil ASA.

HOVEDTALL 2013 FOR SELSKAPENE OMTALT I BERETNINGEN¹

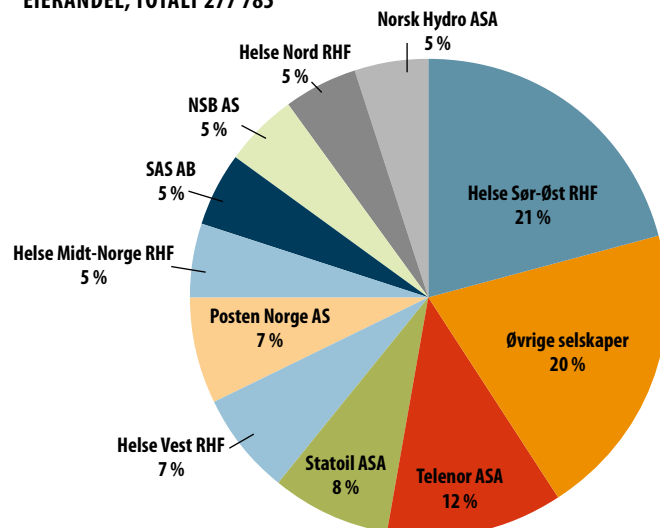
Mill. kroner	Børsnoterte selskaper	Unoterte selskaper i kategori 1-3	Selskaper i kategori 4	Totalt
Verdi statens eierandel	552 288	112 618	-	664 906
Vektet avkastning siste år	18,5 %	-	-	-
Årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser	76 278	-659	7 526	83 145
Vektet egenkapitalrentabilitet	11,5 %	3,2 %	-	-
Utbytte til staten	26 916	2 502	512	29 930
Salgsproveny for staten	3 077	-	-	3 077
Kapitalinnskudd/aksjekjøp	-1 560	-30	-1 448	-3 038

DIAGRAM 1: ANDEL AV VERDIEN AV STATENS EIERANDEL PÅ OSLO BØRS, TOTALT 552 MRD. KRONER.



¹ Definisjoner av hovedtallene finnes på side 109.

DIAGRAM 2: ANDEL AV ANTALL ANSATTE I SELSKAPER MED STATLIG EIERANDEL, TOTALT 277 785



Cermaq ASA inngikk den 18. juli 2013 en avtale om salg av fiskefrvirksomheten EWOS til Altor og Bain Capital.





EIERSAKER

I dette kapitlet omtales saker av spesiell karakter eller betydning som staten som eier har forholdt seg til gjennom 2013 og frem til 31. mars 2014. Typiske saker som omtales er kapitalinnskudd, kjøp/salg av aksjer, relevante stortingsmeldinger, endringer i de sektorpolitiske føringene for selskapet m.m.

JANUAR-MARS 2013

Lov om Statens investeringsfond for næringsvirksomhet i utviklingsland, **Norfundloven**, ble revidert for å være mest mulig harmonisert med den øvrige selskapslovgivningen. Loven ble vedtatt av Stortinget 22. mars 2013, jf. Prop. 86 L (2012-2013). De viktigste endringene i loven er at de ansatte gis rett til å velge styrerepresentanter, og at det åpnes for at fondet kan organisere virksomheten gjennom datterselskaper. Videre er generalforsamlingen innført som øverste selskapsorgan.

APRIL-JUNI 2013

Styret i **Cermaq ASA** offentliggjorde 5. april 2013 at det hadde til hensikt å kjøpe seg opp i Copeinca ASA, og som et ledd i dette gjennomføre en fortrinnsrettsemissjon på 1,6 mrd. kroner. I Prop. 119 S (2012-2013) ble det lagt frem forslag om fullmakt til å delta proratarisk i en kapitalutvidelse på visse vilkår, jf. Innst. 284 S (2012-2013). Styrets forslag oppnådde imidlertid ikke det påkrevde flertallet på generalforsamlingen i Cermaq 21. mai 2013.

Meld. St. 32 (2012-2013) Mellom himmel og jord: Norsk Romvirksomhet for næring og nytte ble behandlet i Stortinget 13. juni 2013. I tråd med føringene i stortingsmeldingen ble det i 2013 foretatt en gjennomgang av statens eierskap i blant annet **Andøya Space Center AS** og **Space Norway AS** og selskapenes sektorpolitiske roller (Andøya Rakettskytefelt AS endret navn til Andøya Space Center AS i juni 2014 og Norsk Romsenter Eiendom AS endret navn til Space Norway AS i november 2013). Som et resultat av gjennomgangen ble eierforvaltningen av Andøya Space Center AS og Space Norway AS fra 1. januar 2014 tilbakeført fra etaten Norsk Romsenter til Nærings- og fiskeridepartementet. Bakgrunnen for tiltaket er å frigjøre ressurser hos Norsk Romsenter, samt å redusere mulige rolle- og habilitetsutfordringer som følge av Norsk Romsenters rolle som tilskuddsforvalter.

Meld. St. 38 (2012-2013) Verksemda i **Avinor AS** ble behandlet av Stortinget 18. juni 2013, jf. Innst. 492 S (2012-2013). Stor-

tinget sluttet seg til at Avinor kan skille ut flysikringsdivisjonen som et eget datterselskap innenfor Avinor AS, men understreket at datterselskapet ikke kan endre eierforhold eller privatiseres uten at dette legges frem for eier. Det ble i meldingen også omtalt at Norge har sluttet seg til den Nord-Europeiske funksjonelle luftromsblokken, NEFAB. Samarbeidet vil ventelig gi gevinster på kostnadssiden for Avinor. Stortinget sluttet seg videre til Avinors investeringsplan og la til grunn at hoveddelen av investeringene kan gjennomføres uten kapitaltilskudd fra staten, men understreket at staten som eier må følge nøye med på den finansielle situasjonen. De store inntektsbringende lufthavnene er bærebjelkene i samfinansieringssystemet innad i Avinor. Selskapets høye investeringsnivå i perioden fremover medfører at avkastningen på investert kapital i selskapet ventes å gå noe ned i de kommende årene.

Meld. St. 31 (2012-2013) Verksemda til **NSB AS** og Innst. 433 S (2012-2013) ble behandlet i Stortinget 18. juni 2013. I meldingen omtales det bl.a. at regjeringen støtter opp om NSB som et bredt transportkonsern, men legger vekt på at statens primære mål med eierskapet er å sørge for et velfungerende transporttilbud for personer og gods på jernbane i Norge. Selskapet kan drive virksomhet som står i naturlig sammenheng med dette og som styrker tilbudet finansielt, kompetansemessig eller på annen måte. Det ble i meldingen videre omtalt at utbyttepolitikken for selskapet ligger fast og at selskapets investeringer må tilpasses slik at en egenkapitalandel på 30-35 pst. opprettholdes.

I perioden 20.-24. juni 2013 gjennomførte Nærings- og fiskeridepartementet¹ en kjøpsauksjon og kjøpte 9,46 millioner aksjer i **Cermaq ASA**. I tillegg ble det 25. juni 2013 kjøpt fem millioner aksjer på Oslo Børs. Statens eierandel i selskapet økte med det til 59,17 pst. etter en investering på totalt 1,56 mrd. kroner. Bakgrun-

¹ I denne beretningen benyttes benevnelsen Nærings- og fiskeridepartementet også for tidsperioden før opprettelsen av det nye departementet 1. januar 2014.



nen for disse transaksjonene var at det forelå et bud på Cermaq, og staten ønsket å øke sitt handlingsrom for å ivareta verdiene i selskapet på best mulig måte, jf. Prop. 178 S (2012-2013). Stortinget sluttet seg til forslaget 17. juni, jf. Innst. 511 S (2012-2013).

JULI-SEPTEMBER 2013

Cermaq ASA inngikk 18. juli 2013 en avtale om salg av fiskeforvirksomheten EWOS til Altor Fund III GP Limited og Bain Capital Europe, LLP. Transaksjonen ble gjennomført 31. oktober 2013. Den 7. januar 2014 ble det avholdt ekstraordinær generalforsamling hvor et utbytte på 51 kroner pr. aksje ble godkjent, hvilket medførte at staten den 17. januar 2014 fikk utbetalt 2,79 mrd. kroner.

OKTOBER-DESEMBER 2013

I Prop. 1 S (2013-2014) foreslo regjeringen et kapitalinnskudd på 3,25 mrd. kroner til **Statnett SF** og at foretaket ikke skulle betale utbytte i 2014. Statnett planlegger investeringer i størrelsesorden 50-70 mrd. kroner i sentralnettet de neste ti årene. Stortinget vedtok forslaget 12. desember 2013, jf. Innst. 5 S (2013-2014).

Den 11. desember 2013 fikk Nærings- og fiskeridepartementet fullmakt fra Stortinget til å kunne selge statens aksjer i **Mesta AS**, jf. Prop. 1 S Tillegg 1 (2013-2014) og Innst. 8 S (2013-2014). Regjeringens valg av løsning vil gjøres ut fra hva som er økonomisk mest gunstig for staten.

Nærings- og fiskeridepartementet fikk også utvidet fullmakten til å redusere statens eierskap i **Entra Holding AS** slik at staten vil kunne selge seg helt ned i selskapet, jf. Prop. 1 S Tillegg 1 (2013-2014) og Innst. 8 S (2013-2014). Dette gir større handlingsrom for å vurdere ulike alternativer for nedsalg. Regjeringens valg av løsning vil gjøres ut fra hva som er økonomisk mest gunstig for staten. Det ble også vedtatt å ta ut et ekstraordinært utbytte på 650 mill. kroner fra selskapet dersom det privatiseres i 2014.

I Prop. 21 S (2013-2014) og Innst. 88 S (2013-2014) som ble behandlet i Stortinget 17. desember 2013, ble **Baneservice AS** tilført 30

mill. kroner i ny egenkapital. Bakgrunnen for kapitaltilførselen var at selskapets egenkapital var blitt redusert i perioden 2009-2012 som følge av investeringer i anleggsmidler, samt redusert omsetning og lønnsomhet. Tilførselen av ny egenkapital beror på en forretningsmessig vurdering av fremtidsutsiktene for selskapet. Det ble også besluttet at Baneservice skulle betale tilbake 16,22 mill. kroner i gjenstående restruktureringsmidler som selskapet ble tilført av eier i 2005 (opprinnelig 45,55 mill. kroner).

JANUAR-MARS 2014

Etter klage fra Postkodelotteriet, åpnet EFTAs overvåkingsorgan (ESA) sak mot staten 22. januar 2014, med påstand om at godkjenningsordningen for å arrangere lotteri ikke er i tråd med EØS-avtalens regler om frihet til å yte tjenester og til å etablere virksomhet. Kulturdepartementet, som forvalter statens eierinteresser i **Norsk Tipping AS**, sendte formelt svar til ESA 26. mars 2014, hvor den norske reguleringsmodellen forklares og anklagene om traktatbrudd tilbakevises.

Stortinget ga 13. februar 2014 samtykke til at Nærings- og fiskeridepartementet på generalforsamlingen i **SAS AB** kunne stemme for fullmakt til styret om å utstede finansielle instrumenter som innehar egenkapital- og gjeldskomponenter (hybridkapital), jf. Prop. 34 S (2013-2014) og Innst. 119 S (2013-2014). Forutsetning for samtykke og fullmakt var at statens andel av stemmeberettigede aksjer i SAS ikke reduseres til under 7,5 pst. Etter at styret fikk de nødvendige fullmakter på generalforsamlingen 18. februar 2014, utstod selskapet preferanseaksjer for 3,5 mrd. svenske kroner og et konvertibelt obligasjonslån på 1,6 mrd. svenske kroner. Kapitalen skal brukes til å styrke selskapets soliditet og investeringsevne.

På bakgrunn av kapitalinnhenting kan-sellerte SAS i mars 2014 kredittfasiliteten som ble opprettet desember 2012 med del-takelse fra blant andre den norske stat, jf. Prop. 38 S (2012-2013) og Innst. 134 S (2012-2013). Staten har mottatt i overkant av 55 mill. kroner i renter og avgifter i til-knytning til fasiliteten. SAS har ikke truk- ket på fasiliteten i avtaleperioden.

TILBAKEKJØP AV EGNE AKSJER FOR SLETTING

I selskaper hvor staten er eier er det ønskelig at tilbakekjøp av egne aksjer med etterfølgende sletting ikke medfører endring av statens eierandel. Staten har derfor de senere årene inngått avtaler om proporsjonal innløsning av aksjer for sletting i forbindelse med etablering av slike gjenkjøpsprogram. På den måten holdes statens eierandel uendret. Disse gjenkjøpsprogrammene har ligget innenfor de rammer Stortinget har gitt regjeringen for forvaltning av det statlige eierskapet. Avtalene har garantert staten en pris ved innløsning tilsvarende det andre aksjeeiere har vært villige til å selge for.

Staten, ved Nærings- og fiskeridepartementet og Olje- og energidepartementet, inngikk i 2012 tilbakekjøpsavtaler med DNB ASA, Statoil ASA, Telenor ASA og Yara International ASA. Staten mottok i forbindelse med disse avtalene 3,1 mrd. kroner i 2013 i oppgjør for innløsning av aksjer. Aksjene ble innløst i Telenor og Yara International som vist i tabellen nedenfor. Staten inngikk våren 2013 nye tilbakekjøpsavtaler med de fire selskapene nevnt ovenfor. Avtalene løper til de respektive generalforsamlingene i 2014.

STATENS INNLØSNING AV AKSJER I 2013

Selskap	Antall aksjer	Innløsningsbeløp (mill. kroner)	Dato for innløsning
Telenor ASA	23 379 635	2 544,2	14. august 2013
Yara International ASA	2 066 354	532,8	22. juli 2013
Sum		3 077,0	



Verdien av statens eierandel i Statkraft, målt ved bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser, var 62,8 mrd. kroner pr. 31. desember 2013. Verdien av statens eierandel i Statkraft er den største blant de unoterte selskapene.





AVKASTNING OG FINANSIELLE VERDIER

Verdien av statens direkte eierskap på Oslo Børs var 552 mrd. kroner ved utgangen av 2013. Statens andel av den bokførte verdien av de unoterte selskapene hvor et av målene med statens eierskap er forretningsmessig drift (kategori 1-3), var 113 mrd. kroner. For de til sammen 26 selskapene i kategori 1-3 gir dette et samlet verdianslag for statens direkte eierandel på 665 mrd. kroner.

NORSK OG INTERNASJONAL ØKONOMI

Veksten i BNP Fastlands-Norge var 2,0 pst. i 2013, ned fra 3,4 pst. i 2012. Redusert eksport og lavere vekst i husholdningenes forbruk bidro til nedgangen. En svekkelse av kronen gjennom 2013 dempet disse effektene noe. Petroleumsinvesteringene representerte et klart unntak fra det øvrige vekstbildet, og økte med 18 pst. drevet av høye priser på olje og gass¹. På tross av den reduserte veksten, har norsk økonomi klart seg relativt godt i tider hvor en rekke europeiske land har hatt store utfordringer. En bedring i bytteforholdet med utlandet, hvor norsk råvarebasert eksport er solgt til høye priser mens importprisene har falt, er én forklaring.

Veksten i internasjonal økonomi er anslått til 3,0 pst. i 2013, noe lavere enn 3,1 pst. i 2012². Utviklingen var svak i første halvår, men i andre halvår var det oppgang og tegn til bedring i mange land. Dette gjaldt blant andre USA, Storbritannia og Sverige som er viktige handelspartnere for Norge. Aktivitetsnivået tok seg forsiktig opp i euroområdet også, inkludert Italia, Portugal og Spania. Selv om det er tegn til lyspunkter i en rekke land, er usikkerheten fortsatt stor. Høy arbeidsledighet og store budsjettunderskudd er fortsatt en utfordring. I Japan bidro den svært ekspansive finans- og pengepolitikken til høyere vekst de to første kvartalene i 2013, med annualiserte vekstrater på 4-5 pst. De siste kvartalene falt imidlertid veksten til rundt én pst. I fremvoksende økonomier var veksten fortsatt relativt høy i 2013. I Kina holdt veksten seg oppe, på i underkant av åtte pst. i 2013.

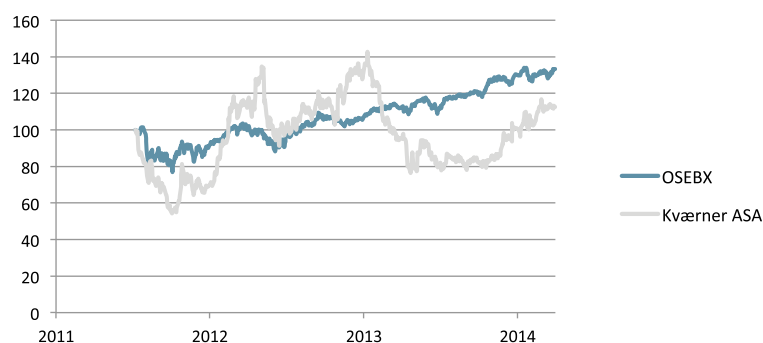
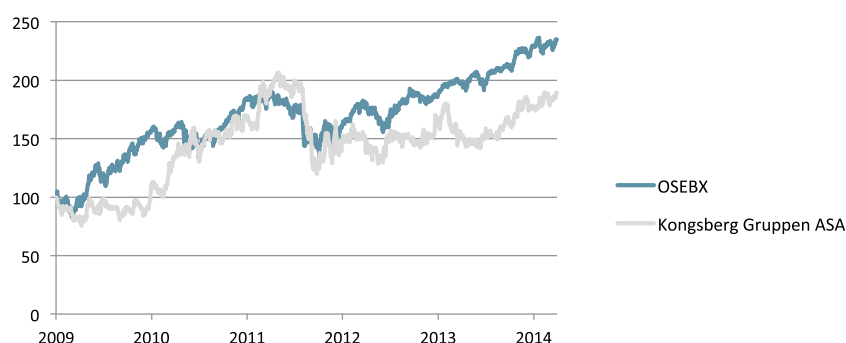
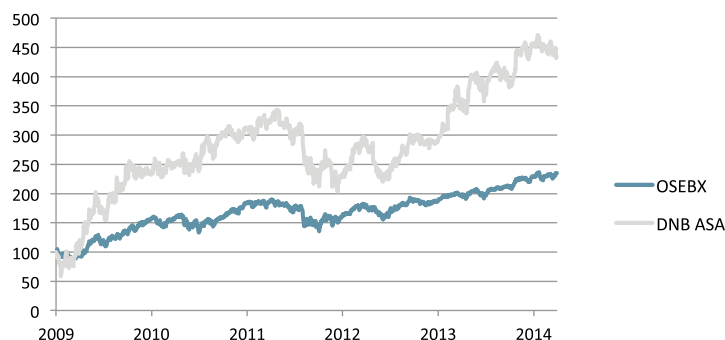
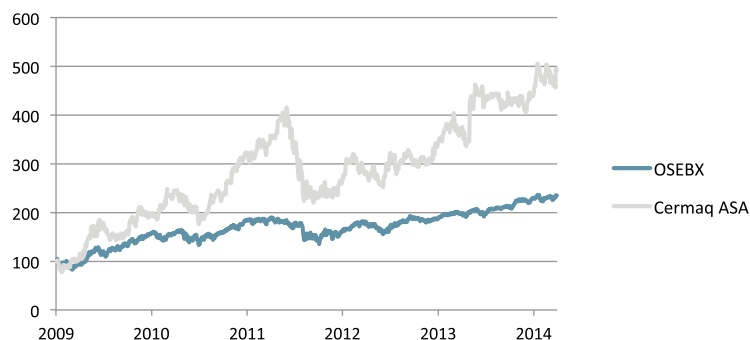
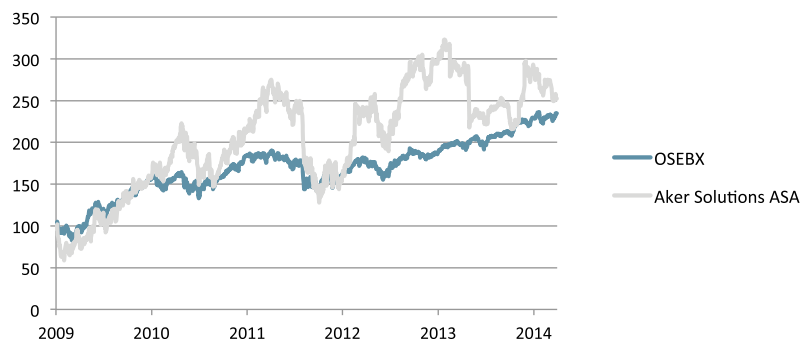
AKSJEMARKEDET INTERNASJONALT

Både i Norge og i utlandet steg aksjekursene gjennom 2013. Lysere utsikter i amerikansk og europeisk økonomi bidro til oppgangen. Nikkei 225-indeksen i Japan steg med hele 56,7 pst. I USA steg Dow Jones- og S&P 500-indeksene med henholdsvis 26,5 og 29,6 pst. I Tyskland gikk DAX-indeksen opp 25,5 pst. De nordiske markedene hadde også en sterk utvikling i 2013. Hovedindeksen på Oslo Børs, OSEBX-indeksen, steg med 23,6 pst. i 2013, det beste børsåret siden 2009.

AVKASTNING

Den verdjusterte avkastningen inklusive reinvestert utbytte for de åtte børsnoterte selskapene med statlige eierandeler var 18,5 pst. i 2013, mot 4,2 pst. året før. Avkastningen er vektet med verdien av statens eierandeler pr. 31. desember 2012.

KURsutVIKling³ FOR BØRSNOTERTE SELSKAPER PLOTTET MOT HOVEDINDEKSEN PÅ OSLO BØRS

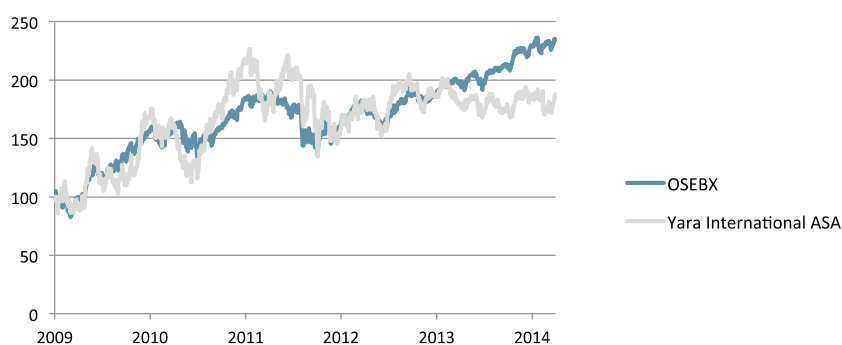
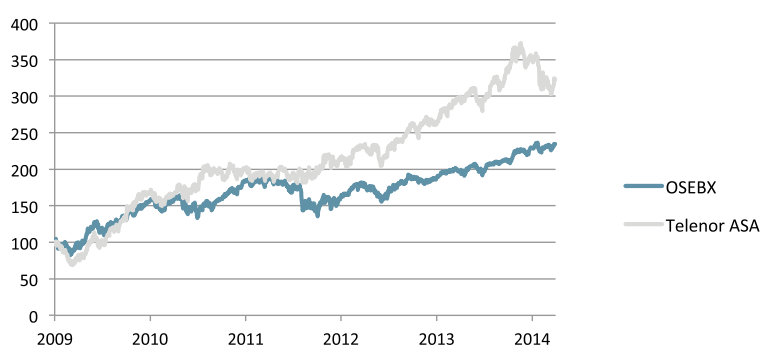
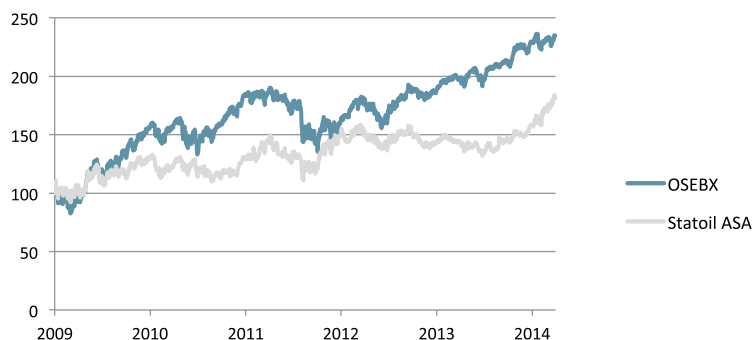
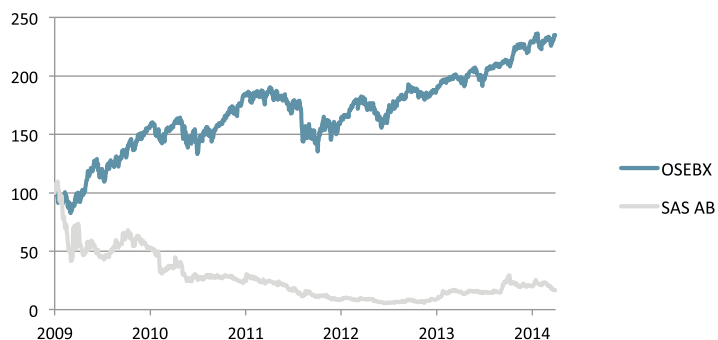
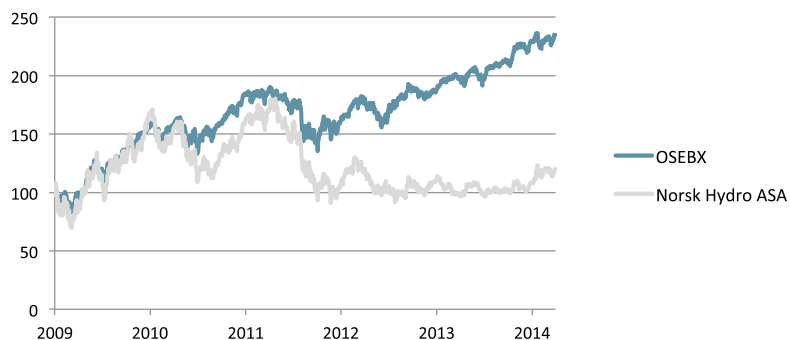


¹ Kilde: SSB Økonomiske analyser 1/2014.

² Kilde: Det internasjonale pengefondet (IMF).

³ Kursutvikling inklusive reinvestert utbytte. Kilde: Factset.

KURSTVIKLING³ FOR BØRSNOTERTE SELSKAPER PLOTTET MOT HOVEDINDEKSEN PÅ OSLO BØRS



Statoil ASA har dermed stor påvirkning, ettersom verdien av statens eierandeler der utgjør over halvparten av den samlede verdien. SAS AB hadde høyest avkastning, på over 110 pst. Nest høyest hadde DNB ASA på 57,6 pst., etterfulgt av Telenor ASA og Cermaq ASA på henholdsvis 34,9 og 30,1 pst. Yara International ASA og Norsk Hydro ASA fikk begge en avkastning på nær null pst.

Grafene til venstre viser kursutviklingen inklusive reinvestert utbytte for hvert selskap plottet mot OSEBX-indeksen. Aker Solutions ASA og Kværner ASA, der staten har indirekte eierandeler gjennom Aker Kværner Holding AS, er også inkludert. Seriene løper fra 1. januar 2009 til 31. mars 2014, med unntak av Kværner som løper fra noteringsdato 8. juli 2011. Både aksjekursene og OSEBX-indeksen er indekstert fra serienes starttidspunkt.

VERDI AV STATENS EIERANDEL

Det er flere måter å anslå verdien til et selskap. For de børsnoterte selskapene brukes verdien av selskapets aksjer, mens for de unoterte selskapene i kategori 1-3 benyttes bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser⁴. Tabellene på side 16-17 viser verdianslagene for hvert selskap for henholdsvis 2013 og 2012. For selskapene hvor hovedmålet med eierskapet ikke er forretningsmessig (kategori 4), oppgis ikke noe anslag for verdi.

Verdien av statens aksjer på Oslo Børs var 552 mrd. kroner ved utgangen av 2013, opp 63 mrd. kroner fra året før. Telenor bidro mest til oppgangen, med en økning på 24 mrd. kroner, etterfulgt av DNB med 21 mrd. kroner og Statoil med 17 mrd. kroner. Statens andel av den bokførte verdien av de unoterte selskapene i kategori 1-3 var 113 mrd. kroner, opp 7,0 mrd. kroner fra året før. For de til sammen 26 selskapene i kategori 1-3, gir dette et samlet verdianslag på 665 mrd. kroner, opp 70 mrd. kroner fra året før.

UTBYTTE

For regnskapsåret 2013 vil staten motta 29,9 mrd. kroner i utbytte, 1,2 mrd. kroner mer enn for 2012. Utbyttet fra Statoil utgjør en stor andel av totalen. Selskapet betaler i underkant av 15 mrd. kroner i utbytte, opp 535 mill. kroner fra året før. Cermaq, som betalte 40 mill. kroner i utbytte for 2012, betaler 2,9 mrd. kroner for 2013. Av dette beløpet er 2,8 mrd. kroner ekstraordinært utbytte. Statkraft derimot, som betalte 2,9 mrd. kr i utbytte for 2012, betaler ikke utbytte for 2013.

⁴ Verdien av statens eierandel i Aker Kværner Holding AS er beregnet med børskurs for Aker Solutions ASA og Kværner ASA og statens indirekte eierandel i disse selskapene.

AVKASTNING OG FINANSIELLE VERDIER 2013¹

Mill. kroner	Markedsverdi ²	Statens eierandel	Verdi av statens eierandel ²	Utbytte til staten for regnskapsåret 2013	Statens salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp ³	Avkastning 2013	Direkte avkastning 2013	Gjennomsnittlig årlig avkastning siste 5 år
BØRSNOTERTE SELSKAPER								
Cermaq ASA	9 990	59,2 %	5 911	2 890	- 1 560	30,1 %	0,9 %	36,6 %
DNB ASA	176 725	34,0 %	60 086	1 495	0	57,6 %	1,9 %	36,8 %
Kongsberg Gruppen ASA	15 300	50,0 %	7 650	315	0	6,0 %	2,9 %	12,1 %
Norsk Hydro ASA	56 008	34,3 %	19 189	532	0	-0,2 %	2,8 %	2,9 %
SAS AB	5 128	14,3 %	733	0	0	110,2 %	0,0 %	-26,7 %
Statoil ASA	468 731	67,0 %	314 050	14 955	0	11,2 %	4,6 %	10,4 %
Telenor ASA	219 304	54,0 %	118 348	5 721	2 544	34,9 %	4,1 %	29,9 %
Yara International ASA	72 689	36,2 %	26 322	1 008	533	0,1 %	5,0 %	15,0 %
Sum børsnoterte selskaper	1 023 874		552 288	26 916	1 517	18,5 %⁴		

Mill. kroner	Bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser	Statens eierandel	Verdi av statens eierandel, bokført ⁵	Utbytte til staten for regnskapsåret 2013	Statens salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp ³
UNOTERTE SELSKAPER I KATEGORI 1-3					
Argentum Fondsinvesteringer AS	7 279	100 %	7 279	224	0
Baneservice AS	101	100 %	101	0	-30
Entra Holding AS	7 878	100 %	7 878	250	0
Flytoget AS	968	100 %	968	400	0
Mesta AS	897	100 %	897	250	0
Norsk Eiendomsinformasjon AS	78	100 %	78	9	0
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	76	34 %	26	3	0
Aker Kværner Holding AS	12 714	30 %	3 969	154	0
Nammo AS	1 835	50 %	918	82	0
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	342	100 %	342	0	0
Eksportfinans ASA	12 075	15 %	1 811	0	0
Electronic Chart Centre AS	15	100 %	15	3	0
Investinor AS	2 052	100 %	2 052	0	0
Kommunalbanken AS	8 216	100 %	8 216	357	0
NSB AS	7 676	100 %	7 676	515	0
Posten Norge AS	6 051	100 %	6 051	256	0
Statkraft SF	62 849	100 %	62 849	0	0
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	1 492	99,9 %	1 492	0	0
Sum unoterte selskaper i kategori 1-3	132 594		112 618	2 502	-30
Sum alle selskaper i kategori 1-3	1 156 468		664 906	29 418	1 487

1 Definisjoner av nøkkeltallene finnes på side 109.

2 Pr. 31. desember 2013.

3 Salgsproveny vises med positivt fortegn, kapitalinnskudd og kjøp av aksjer vises med negativt fortegn.

4 Avkastningen er vektet med verdien av statens eierandeler pr. 31. desember 2012.

5 Statens andel av bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser. Verdien av statens eierandel i Aker Kværner Holding AS er beregnet med børskurs for Aker Solutions ASA og Kværner ASA pr. 31. desember 2013 og statens indirekte eierandel i disse selskapene på samme tidspunkt.

6 Sektorpolitiske selskaper uten utbytte, salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp er ikke inkludert i tabellen.

Mill. kroner	Utbytte til staten for regnskapsåret 2013	Statens salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp ³
SELSKAPER MED SEKTORPOLITISKE MÅL (KATEGORI 4)⁶		
Avinor AS	445	0
Innovasjon Norge	11	0
Norfund	0	- 1 198
SIVA SF	0	-250
Statskog SF	14	0
AS Vinmonopolet	42	0
Sum sektorpolitiske selskaper	512	-1 448
Sum alle selskaper	29 930	39

AVKASTNING OG FINANSIELLE VERDIER 2012¹

Mill. kroner	Markedsverdi ²	Statens eierandel	Verdi av statens eierandel ²	Utbytte til staten for regnskapsåret 2012	Statens salgssproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp ³	Avkastning 2012	Direkte avkastning 2012
BØRSNOTERTE SELSKAPER							
Cermaq ASA	7 747	43,5 %	3 373	40	0	27,5 %	5,5 %
DNB ASA	114 667	34,0 %	38 987	1 163	0	23,7 %	2,8 %
Kongsberg Gruppen ASA	14 940	50,0 %	7 470	225	0	11,2 %	3,0 %
Norsk Hydro ASA	57 684	34,3 %	19 763	532	0	3,5 %	2,7 %
SAS AB	2 209	14,3 %	316	0	0	-1,9 %	0,0 %
Statoil ASA	443 222	67,0 %	296 958	14 420	0	-5,3 %	4,7 %
Telenor ASA	175 026	54,0 %	94 453	5 000	2 324	20,3 %	4,5 %
Yara International ASA	77 816	36,2 %	28 178	1 338	319	17,2 %	2,6 %
Sum børsnoterte selskaper	893 311		489 499	22 718	2 643	4,2 %⁴	

Mill. kroner	Bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser	Statens eierandel	Verdi av statens eierandel, bokført ⁵	Utbytte til staten for regnskapsåret 2012	Statens salgssproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp ³
UNOTERTE SELSKAPER I KATEGORI 1-3					
Argentum Fondsinvesteringer AS	6 691	100 %	6 691	699	0
Baneservice AS	98	100 %	98	0	0
Entra Holding AS	7 845	100 %	7 845	417	0
Flytoget AS	1 005	100 %	1 005	108	0
Mesta AS	1 050	100 %	1 050	235	0
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	58	34 %	20	10	0
Aker Kværner Holding AS	13 735	30 %	4 273	177	0
Nammo AS	1 604	50 %	802	80	0
Eksportfinans ASA	16 938	15 %	2 541	0	0
Electronic Chart Centre AS	16	100 %	16	3	0
Investinor AS	2 056	100 %	2 056	0	0
Kommunalbanken AS	7 393	100 %	7 393	253	-924
NSB AS	7 309	100 %	7 309	296	0
Posten Norge AS	5 706	100 %	5 706	199	0
Statkraft SF	57 253	100 %	57 253	2 900	0
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	1 557	99,9 %	1 557	0	0
Sum unoterte selskaper i kategori 1-3	130 314		105 613	5 376	-924
Sum alle selskaper i kategori 1-3	1 023 625		595 112	28 094	1 719

1 Definisjoner av nøkkeltallene finnes på side 109.

2 Pr. 31. desember 2012.

3 Salgsproveny vises med positivt fortegn, kapitalinnskudd og kjøp av aksjer vises med negativt fortegn.

4 Avkastningen er vektet med verdien av statens eierandeler pr. 31. desember 2011.

5 Statens andel av bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser. Verdien av statens eierandel i Aker Kværner Holding AS er beregnet med børskurs for Aker Solutions ASA og Kværner ASA pr. 31. desember 2012 og statens indirekte eierandel i disse selskapene på samme tidspunkt.

6 Sektorpolitiske selskaper uten utbytte, salgssproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp er ikke inkludert i tabellen.

Mill. kroner	Utbytte til staten for regnskapsåret 2012	Statens salgssproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp ³
SELSKAPER MED SEKTORPOLITISKE MÅL (KATEGORI 4)⁶		
Avinor AS	463	0
Innovasjon Norge	11	0
Norfund	0	-1 030
SIVA SF	0	41
Statnett SF	117	0
Statskog SF	29	0
AS Vinmonopolet	60	0
Sum sektorpolitiske selskaper	680	-989
Sum alle selskaper	28 775	730



Mesta AS er en av Norges ledende entreprenører innenfor drift og vedlikehold av infrastruktur. Ved utgangen av 2013 hadde selskapet en ordreservert på 6 mrd. kroner.





NØKKELTALL ØKONOMISK UTVIKLING

Staten følger den økonomiske utviklingen i selskaper med statlige eierandeler. I dette kapitlet rapporteres noen sentrale økonomiske størrelser. Hovedfokus i beretningen er på selskapene hvor et av målene med statens eierskap er forretningsmessig drift, det vil si selskaper i kategori 1-3. Staten som eier legger også vekt på at selskapene i kategori 4 med sektorpolitiske mål drives effektivt, og at politiske og samfunnsmessige målsetninger oppnås med en mest mulig effektiv bruk av ressurser.

KONSERNREGNSKAPSTALL 2013 - SELSKAPER I KATEGORI 1-3¹

Mill. kroner	Statens eierandel	Driftsinntekter	Driftsresultat	Årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser	Sysselsatt kapital	Total balanse
BØRSNOTERTE SELSKAPER						
Cermaq ASA	59,2 %	5 155	2 877	3 886	11 744	13 796
DNB ASA	34,0 %	46 619	22 710	17 526	-	2 389 437
Kongsberg Gruppen ASA	50,0 %	16 323	1 659	1 228	7 994	17 435
Norsk Hydro ASA	34,3 %	65 358	1 674	-920	84 738	115 235
SAS AB	14,3 %	38 057	1 665	161	21 311	33 747
Statoil ASA	67,0 %	637 400	155 300	39 900	690 600	885 600
Telenor ASA	54,0 %	104 027	21 327	8 749	135 329	180 971
Yara International ASA	36,2 %	85 052	7 791	5 748	66 617	88 980
Sum børsnoterte selskaper		997 991	215 003	76 278	1 018 333	3 725 201
UNOTERTE SELSKAPER I KATEGORI 1-3						
Argentum Fondsinvesteringer AS	100 %	1 440	1 367	1 287	7 952	8 003
Baneservice AS	100 %	426	-29	-23	289	293
Entra Holding AS	100 %	1 575	612	453	22 602	26 646
Flytoget AS	100 %	897	223	170	968	1 560
Mesta AS	100 %	4 011	73	166	897	2 314
Norsk Eiendomsinformasjon AS	100 %	324	59	42	78	225
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	34 %	541	32	25	76	150
Aker Kværner Holding AS	30 %	0	-1	-444	12 714	13 232
Nammo AS	50 %	3 703	489	327	2 232	3 666
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	100 %	461	-28	-18	342	647
Eksportfinans ASA	15 %	-6 681	-6 844	-4 850	-	100 793
Electronic Chart Centre AS	100 %	23	1	2	15	21
Investinor AS	100 %	14	-36	-4	2 052	2 073
Kommunalbanken AS	100 %	1 602	1 496	1 083	-	361 918
NSB AS	100 %	14 145	1 457	1 030	18 439	26 156
Posten Norge AS	100 %	23 557	661	510	9 255	15 686
Statkraft SF	100 %	24 367	13 113	-351	108 569	151 005
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	99,9 %	1 319	-76	-64	1 548	2 329
Sum unoterte selskaper i kategori 1-3		71 724	12 784	-659	188 028	716 717
Sum alle selskaper i kategori 1-3		1 069 715	227 787	75 619	1 206 361	4 441 918

¹ Definisjoner av nøkkeltallene finnes på side 109.

RESULTATUTVIKLING

Tabellen ovenfor viser noen sentrale økonomiske størrelser for selskapene med forretningsmessige mål (kategori 1-3). Det samlede årsresultatet etter skatt og minoritetsinteresser for disse selskapene ble 76 mrd. kroner i 2013, en nedgang på omtrent 25 mrd. kroner fra året før. Statoil ASAs resultatnedgang på 29 mrd. kroner, fra 69 mrd. kroner i 2012 til 40 mrd. kroner i 2013, bidro sterkt til den samlede nedgangen. Uten Statoil økte det samlede årsresultatet fra 32 til 36 mrd. kroner, tilsvarende en resultatvekst på 11 pst. I det følgende gis en kort omtale av resultatene i de børsnoterte selskapene.

Cermaq ASA etablerte seg som et rendyrket oppdrettselskap etter salget av forvirksomheten EWOS. Høye laksepriser førte til økt inntjening i alle regioner. Selskapet oppnådde et årsresultat på 3,9 mrd. kroner, en økning på 3,6 mrd. kroner fra foregående år. Dette inkluderer imidlertid gevinsten

fra salget av EWOS på 2,7 mrd. kroner og en positiv verdjustering av biomassen på 669 mill. kroner.

DNB ASAs årsresultat var 17,5 mrd. kroner i 2013, en økning på 3,7 mrd. kroner fra 2012. Økte netto renteinntekter og lave nedskrivninger på utlån, sammen med betydelige engangseffekter, var hovedårsaken til resultatveksten. Dette bidro til at ren kjernekapitaldekning økte fra 10,7 pst. ved utgangen av 2012 til 11,8 pst. ved utgangen av 2013.

Kongsberg Gruppen ASAs årsresultat endte på 1,2 mrd. kroner, mot 1,3 mrd. kroner året før. Omsetningen var på 16,3 mrd. kroner, opp 4,3 pst. fra 2012. Med en reduksjon i brutto driftsmargin fra 15 til 13 pst. ble resultatet likevel seks pst. lavere enn fjorårets. Reduksjonen i brutto driftsmargin skyldes i hovedsak redusert omsetning og noe lavere marginer på leveranser fra Kongsberg Protech Systems.

Norsk Hydro ASAs underliggende resultater økte i 2013 som følge av lavere driftskostnader, forbedret resultat i Qatar og høyere produktpriser, men veksten ble noe motvirket av lavere alumina- og aluminiumspriser og driftsførstyrrelser i Brasil. Aluminiumsmarkedet er fortsatt preget av tidligere overproduksjon, og årsresultatet endte med et tap på 0,9 mrd. kroner, mot et tap på 1,3 mrd. kroner i 2012.

SAS AB fikk et resultat etter skatt på 161 mill. kroner¹ for perioden november 2012-oktober 2013 (selskapet har avvikende regnskapsår). Tilsvarende resultat for samme periode året før, var et underskudd på 2,6 mrd. kroner¹. Året var preget av omstillinger knyttet til gjennomføringen av den såkalte 4XNG-forretningsplanen. Disse bidro til lavere kostnader og bedret lønnsomhet.

¹ Beløp i norske kroner. Benyttet valutakurs er gjennomsnittskurs NOK/SEK 90,22 for 2013 og NOK/SEK 85,93 for 2012.

KONSERNREGNSKAPSTALL 2013 - SELSKAPER I KATEGORI 1-3¹

Mill. kroner	Kontantstrøm drift	Utbytteandel	Snitt utbytteandel siste 5 år	EK-andel	EK-rentabilitet	Snitt EK-rentabilitet siste 5 år
BØRSNOTERTE SELSKAPER						
Cermaq ASA	483	4 %	20 %	70 %	51 %	21 %
DNB ASA	-96 866	25 %	31 %	12 %	13 %	11 %
Kongsberg Gruppen ASA	1 983	51 %	35 %	38 %	19 %	27 %
Norsk Hydro ASA	5 073	- ²	101 %	65 %	-1 %	2 %
SAS AB	927	0 %	0 %	31 %	2 %	-13 %
Statoil ASA	101 300	56 %	42 %	40 %	12 %	19 %
Telenor ASA	36 990	121 %	80 %	43 %	12 %	12 %
Yara International ASA	12 174	48 %	28 %	63 %	11 %	21 %
Vektet snitt børsnoterte selskaper					11,5 %	
UNOTERTE SELSKAPER I KATEGORI 1-3						
Argentum Fondsinvesteringer AS	-27	17 %	48 %	99 %	18 %	12 %
Baneservice AS	16	0 %	- ²	35 %	-24 %	-6 %
Entra Holding AS	508	55 %	34 %	30 %	6 %	9 %
Flytoget AS	304	100 %	84 %	62 %	17 %	13 %
Mesta AS	377	150 %	152 %	39 %	17 %	10 %
Norsk Eiendomsinformasjon AS	56	20 %	43 %	35 %	70 %	16 %
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	32	30 %	81 %	50 %	38 %	52 %
Aker Kværner Holding AS	560	- ²	21 %	96 %	-	-
Nammo AS	399	50 %	50 %	51 %	19 %	21 %
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	-101	0 %	0 % ³	53 %	-5 %	-1 % ³
Eksportfinans ASA	49 691	0 %	22 %	37 %	-33 %	6 %
Electronic Chart Centre AS	-	149 %	220 %	68 %	13 %	5 %
Investinor AS	-138	0 %	- ²	99 %	0 %	-2 %
Kommunalbanken AS	-15 781	33 %	18 %	12 %	14 %	26 %
NSB AS	1 150	50 %	47 %	29 %	14 %	7 %
Posten Norge AS	1 324	50 %	51 %	39 %	9 %	6 %
Statkraft SF	8 085	0 %	101 %	47 %	-1 %	6 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	286	0 %	79 %	64 %	-4 %	6 %
Vektet snitt unoterte selskaper i kategori 1-3					3,2 %	
Vektet snitt alle selskaper i kategori 1-3					9,6 %	

¹ Definisjoner av nøkkeltallene finnes på side 109.

² Ved utregning som definert (se side 109) vil utbytteandel være negativ.

³ Gjennomsnittet av 2012 og 2013.

Statoil ASAs driftsresultat i 2013 endte på 155,3 mrd. kroner, ned 25 pst. fra 2012. Årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser endte på 39,9 mrd. kroner, mot 68,9 mrd. kroner i 2012. Redusert produksjon, lavere priser og økte driftskostnader bidro til nedgangen.

Telenor ASAs årsresultat var 8,7 mrd. kroner i 2013, mot 8,8 mrd. kroner i 2012. Den underliggende driften var bedre enn i 2012, drevet av vekst i asiatiske markeder. Underliggende inntektsvekst var 2,3 pst., mens underliggende brutto driftsresultat økte fra 32,8 mrd. kroner i 2012 til 35,9 mrd. kroner i 2013. Engangseffekter fra tilknyttede selskaper, høyere skattekostnad og høyere minoritetsandel trakk resultatet ned.

Yara International ASA hadde et årsresultat på 5,7 mrd. kroner, omtrent halvparten av resultatet i 2012. Resultatnedgangen skyldtes hovedsakelig lavere råvare-

priser på gjødsel. Yaras inntekter fra gjødselsalg var 14 pst. høyere enn i 2012, hovedsakelig grunnet oppkjøpet av Bunges gjødselvirksomhet i Brasil.

UNOTERTE SELSKAPER

For unoterte selskaper i kategori 1-3 ble det samlede årsresultatet et underskudd på 659 mill. kroner, mot et underskudd på 1,6 mrd. kr i 2012. Eksportfinans ASAs underskudd på 4,9 mrd. kroner som skyldes urealiserte verdiendringer bidro vesentlig. Uten Eksportfinans oppnådde de unoterte selskapene i kategori 1-3 et overskudd på 4,2 mrd. kroner i 2013. I det følgende gis en kort omtale av resultatene i noen større unoterte selskaper.

Aker Kværner Holding AS' inntekter er utbytter fra Aker Solutions ASA og Kværner ASA og noen mindre renteinntekter. I 2013 mottok Aker Kværner Holding 441 mill. kroner i utbytte fra Aker Solutions og 125 mill. kroner fra Kværner, to-

talt 566 mill. kroner. Selskapet hadde et negativt årsresultat på 444 mill. kroner i 2013. Dette skyldes en nedskrivning av aksjer i Aker Solutions og Kværner på totalt én mrd. kroner.

Eksportfinans ASAs årsresultat var et underskudd på 4,9 mrd. kroner i 2013, mot et underskudd på 17,8 mrd. kroner i 2012. Endringen skyldes lavere urealiserte tap på selskapets egen gjeld. Netto renteinntekter var 697 mill. kroner i 2013, mot 1,2 mrd. kroner i 2012. Nedgangen skyldes lavere volum av rentebærende eiendeler kombinert med reduserte marginer.

Entra Holding AS hadde driftsinntekter på 1,6 mrd. kroner, mot 1,5 mrd. kroner i 2012. Resultat fra eiendomsdrift ble 1,1 mrd. kroner, opp 39 mill. kroner fra 2012. Resultatforbedringen skyldes økte leieinntekter og reduserte innleiekostnader. Dette ble imidlertid delvis motvirket av økte administrative kostnader som følge av

omorganisering og forberedelser til privatisering i 2013. Negative verdiendringer i eendomsporteføljen bidro til at konsernets driftsresultat ble 612 mill. kroner i 2013, mot 1,2 mrd. kroner i 2012.

NSB AS oppnådde et årsresultat på 1 030 mill. kroner i 2013, mot 729 mill. kroner i 2012. Vekst i antall passasjerer bidro til resultatveksten. Av resultatet utgjør urealiserte verdiendringer på finansielle poster 63 mill. kroner og urealiserte verdiendringer på investeringseiendom 335 mill. kroner før skatt.

Posten Norge AS' samlede driftsinntekter i 2013 var 23,6 mrd. kroner, 2,8 pst. høyere enn året før. For å møte fallende postvolumer og lavere marginer innen logistikkvirksomheten har konsernet gjennomført betydelige synergi- og effektiviseringstiltak. Årsresultat etter skatt ble 512 mill. kroner i 2013, mot 398 mill. kroner i 2012.

Statkraft SF oppnådde et årsresultat på 131 mill. kroner i 2013, en betydelig reduksjon fra foregående års 4,7 mrd. kroner. Nedgangen skyldes i all hovedsak store, negative valutaeffekter. Valutaeffektene har ingen kontanteffekt og motvirkes fullt ut av omregningseffekter i egenkapitalen. 2013 var preget av god drift, ny produksjonskapasitet og høyere nordiske kraftpriser enn i 2012.

UTBYTTEANDEL

Utbytteandelen er den delen av selskapets resultat som utbetales til eierne. Den resterende delen av kapitalen forblir i selskapet og blir tilført den bokførte egenkapitalen.

Av de børsnoterte selskapene er det for regnskapsåret 2013 bare SAS AB som ikke planlegger utbytteutbetaling. For Cermaq ASA ga salget av fordivisjonen EWOS grunnlag for et ekstraordinært utbytte, hvorav staten fikk utbetalt 2,8 mrd. kroner. Blant de unoterte selskapene utbetaler Entra Holding AS, Flytoget AS, Mesta AS, Nammo AS, Electronic Chart

Centre AS, NSB AS og Posten Norge AS utbytter på 50 pst. eller mer av årsresultatet etter skatt og minoritetsinteresser. Aker Kværner Holding AS betaler et utbytte på 154 mill. kroner til staten.

For å illustrere selskapenes evne til å gi en direkte avkastning over tid, viser tabellen på side 21 også gjennomsnittlig utbytteandel for de siste fem årene. Dette er beregnet som summen av utbytter de siste fem årene dividert på summen av årsresultater etter skatt og minoritetsinteresser. I denne perioden har de børsnoterte selskapene betalt utbytter med et gjennomsnitt som varierer mellom 20 og 101 pst., med unntaket av SAS AB som ikke har betalt utbytte til sine eiere siden 2001. Baneservice AS og Investinor AS er ikke oppført med utbytteandel. Dette skyldes at selskapene i løpet av perioden aggregert har hatt negativt resultat etter skatt og minoritetsinteresser. Dette gjør at gjennomsnittet blir negativt selv om selskapene enkelte år hadde positivt resultat og betalte utbytte.

RENTABILITET

Rentabilitet er et mål på effektiviteten på ressursutnyttelsen i selskapene. Egenkapitalrentabiliteten forteller hvor stor avkastning man som eier har på sin kapital og måles som årsresultatet etter skatt og minoritetsinteresser dividert med verdien av gjennomsnittlig bokført egenkapital. Som det fremgår av tabellen på side 21, har flere selskaper hatt negativ rentabilitet siste år.

For staten som langsiktig eier, er det også interessant å se på rentabiliteten i selskapene over tid. Gjennomsnittet av årlig egenkapitalrentabilitet de siste fem år var over 20 pst. for henholdsvis Cermaq ASA, Kongsberg Gruppen ASA og Yara International ASA. Blant de unoterte selskapene hadde henholdsvis VESO AS, Nammo AS og Kommunalbanken AS gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet på over 20 pst. SAS AB, Baneservice AS, AIM Norway SF og Investinor AS hadde negativ gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet.

OFFENTLIGE KJØP OG STATSTILSKUDD SOM LEDD I SEKTORPOLITIKKEN

Flere av de sektorpolitiske selskapene arbeider på områder hvor statens mål ikke lar seg forene med bedriftsøkonomisk lønnsomhet. For å oppnå de sektorpolitiske målene staten har med eierskapet i disse selskapene, kan staten dels regulere tilgangen til markedet og prissettingen (jf. f.eks. NRK AS, Statnett SF, AS Vinmonopolet), dels kjøpe bestemte tjenester eller servicenivåer (jf. f.eks. NSB AS, Posten Norge AS) og dels finansiere hele eller deler av virksomheten ved direkte bevilgninger over statsbudsjettet (jf. f.eks. helseforetakene, Kings Bay AS, Petoro AS). Offentlige kjøp skjer spesielt hos selskaper som konkurrerer i et marked, mens finansiering gjennom statlige bevilgninger i første rekke gjelder selskaper som ikke konkurrerer i et marked. Statlig finansiering omfatter for eksempel kjøp av helsetjenester fra de regionale helseforetakene. Dette utgjør størsteparten av helseforetakenes inntekter.

Omfanget av finansiering over offentlige budsjetter varierer mellom selskapene. Samlet fikk de 55 selskapene som er omtalt i denne beretningen inntekter gjennom offentlige kjøp av tjenester og direkte bevilgninger på om lag 124 mrd. kroner². Finansieringen av helsetjenester utgjør den dominerende andelen av dette, med totalt 117 mrd. kroner. Beløpet fordeler seg med 16,9 mrd. kroner i Helse Midt-Norge, 14,4 mrd. kroner i Helse Nord, 63,0 mrd. kroner i Helse Sør-Øst og 22,7 mrd. kroner i Helse Vest.

Som det fremgår av tabellen på side 23 utgjør statlige bevilgninger også en vesentlig del av driftsinntektene for blant andre Eksportkreditt Norge AS, Gassnova SF, Innovasjon Norge, NSD AS, Petoro AS og UNIS AS.

² 4,1 mrd. kroner til NSB AS, 0,4 mrd. kroner til Posten Norge AS og 119,3 mrd. kroner til de sektorpolitiske selskapene.

KONSERNREGNSKAPSTALL 2013 - SELSKAPER I KATEGORI 4¹

Mill. kroner	Statens eierandel	Driftsinntekter	Driftsresultat	Årsresultat ²	Egenkapital fratrukket minoritetsinteresser	Total balanse	Statstilskudd/ offentlig kjøp
SELSKAPER MED SEKTORPOLITISKE MÅL (KATEGORI 4)							
Andøya Space Center AS	90 %	94	7	3	62	163	0
Avinor AS	100 %	9 978	1 620	891	11 969	29 911	75
Bjørnøen AS	100 %	0	0	0	4	4	0
Eksportkreditt Norge AS	100 %	99	13	12	39	81	105
Enova SF	100 %	88	-4	-3	10	30	0
Gassco AS	100 %	0	0	0	16	972	10
Gassnova SF	100 %	88	0	1	24	64	74
Innovasjon Norge	51 %	1 276	190	164	1 252	23 758	1 067
Kings Bay AS	100 %	60	5	4	12	26	20
Nofima	56,8 %	505	10	9	30	231	91
Norfund	100 %	165	5	328	10 201	10 277	38
Norges sjømatråd AS	100 %	468	13	18	314	410	6
Norsk Helsenett SF	100 %	271	-6	-3	105	170	80
Norsk rikskringkasting AS	100 %	5 356	-8	28	1 260	3 112	2
Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS	100 %	54	1	4	16	62	34
Norsk Tipping AS	100 %	21 668	3 862	3 946	159	4 895	0
Petoro AS	100 %	268	-4	-1	25	192	265
Simula Research Laboratory AS	100 %	135	3	4	30	78	50
SIVA SF	100 %	343	30	4	1 153	3 147	135
Space Norway AS	100 %	28	9	12	65	333	0
Statnett SF	100 %	4 561	346	82	12 135	34 897	0
Statskog SF	100 %	339	27	19	1 672	2 018	18
UNINETT AS	100 %	294	6	11	160	352	120
UNIS AS	100 %	134	3	3	20	112	112
AS Vinmonopolet	100 %	12 307	86	85	479	3 320	0
Sum		58 579		5 621			2 302
DE REGIONALE HELSEFORETAKENE							
Helse Midt-Norge RHF	100 %	18 338	351	286	5 803	18 784	16 883
Helse Nord RHF	100 %	14 943	424	488	7 346	13 376	14 385
Helse Sør-øst RHF	100 %	68 032	556	483	24 654	54 775	63 030
Helse Vest RHF	100 %	23 923	622	648	9 928	18 564	22 660
Sum		125 236		1 905			116 958

1 Definisjoner av nøkkeltallene finnes på side 109.

2 Årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser.

1. september 2013 ble Sapa AS etablert som et 50/50 joint-venture mellom Hydro ASA og Orkla ASA. Det nye selskapet er verdensledende innenfor ekstruderte aluminiumsløsninger.





NØKKELTALL ANDRE FORHOLD

Selskapene oppgir i årsrapportene også ikke-finansielle nøkkeltall. Dette følger dels av selskapets ønske om å formidle mer enn bare det finansielle, dels av lovregulerte krav og dels av økt fokus på god eierstyring og selskapsledelse, etikk, bærekraft og samfunnsansvar. Tabellene som følger gir en oversikt over noen ikke-finansielle nøkkeltall staten legger vekt på i sin eieroppfølging.

STYRETS ARBEID

Forvaltningen av selskapet er styrets ansvar. Styret skal sørge for en forsvarlig organisering av virksomheten, ansette administrerende direktør og føre tilsyn med daglig ledelse og selskapets virksomhet for øvrig. Styret har også en sentral rolle i selskapets strategiutforming og risiko-håndtering, noe som krever en grunnleggende forståelse av selskapets drift, markedene det opererer i, og de trender som påvirker selskapet. Et kompetent styre er derfor av stor betydning for å kunne utfordre og støtte selskapets ledelse.

STYRETS SAMMENSETNING

En av de viktigste oppgavene for staten som eier er å sikre godt sammensatte og kompetente styre. Det er et mål at styret i det enkelte selskap samlet sett representerer ønsket kompetanse og erfaring ut fra selskapets virksomhetsområde og utfordringer samt statens mål med eierskapet. Som ledd i dette ønsker staten at styrene representerer et mangfold av kompetanse og erfaring og at styremedlemmene har tilstrekkelig kapasitet til å utøve sine verv, jf. statens prinsipper for god eierstyring.

I de børsnoterte selskapene hvor staten eier aksjer, velger generalforsamlingen egne valgkomiteer som i henhold til Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse bør ha en sammensetning som reflekterer interessene til aksjonærfelleskapet. Et av medlemmene i valgkomiteene arbeider i det eierdepartementet som forvalter statens eierskap i det aktuelle selskapet. Valgkomiteen skal søke å finne frem til en best mulig sammensetning av selskapenes styrende organer og foreslår blant annet kandidater til bedriftsforsamling og styre. Forarbeidet til valg av styrende organer i øvrige selskaper med statlig eierandel foregår også på en strukturert måte og med samme målsetting. I de heleide selskapene gjennomføres dette arbeidet i departementet.

Eierskapsavdelingen i Nærings- og fiskeridepartementet har en medarbeider som jobber dedikert med å forberede styrevalg og spørsmål knyttet til styrevalg. Ved styrevalgene i 2013 og 2014 er det også benyttet eksterne rådgivere som har bistått i styrekruttingsarbeidet. Disse rådgiverne har også andre departementer kunnet benytte seg av.

KJØNSFORDELING

Tabellene på side 28-29 viser nøkkeltall knyttet til kjønnsfordeling i styre og toppledelse blant selskapene som omtales i beretningen. Gjennomsnittlig kvinneandel i styre totalt

var 44 pst. pr. 31. mars 2014, det samme som året før. Kvinneandelen blant eieroppnevnte styremedlemmer var 46 pst. Dette er også samme andel som året før. Kvinneandelen blant styreledere var 36 pst. (20 av 55), opp fra 28 pst. året før (15 av 53).

Gjennomsnittlig kvinneandel i toppledelsen i selskaper som omtales i beretningen var 29 pst. pr. 31. desember 2013, det samme som året før. Kvinneandelen blant administrerende direktører var 11 pst. (6 av 55), opp fra 9 pst. året før (5 av 53).

STYREGODTGJØRELSE

Godtgjørelsen til styremedlemmene fastsettes av generalforsamlingen/bedriftsforsamlingen og bør i henhold til Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet. I tabellen på side 27 oppgis godtgjørelse til styrets leder, nestleder og medlemmer samt samlet styregodtgjørelse i de 55 selskapene som omtales i denne beretningen.

GODTGJØRELSE TIL REVISOR

Revisors oppgave er å vurdere et selskaps regnskap og se til at det reflekterer den faktiske virksomheten og selskapets økonomiske situasjon. Revisor skal opptre og oppfattes som uavhengig. Det er derfor viktig at revisor ikke i vesentlig grad er direkte involvert i utføringen av de handlinger som skal revideres. Revisor bør heller ikke utføre rådgivningsoppdrag av et omfang eller en art som gjør at det kan stilles spørsmålsteget ved hans uavhengighet.

Dersom revisor ikke kommer i konflikt med kravet til uavhengighet knyttet til det ordinære revisjonsoppdraget, kan det i enkelte situasjoner være hensiktsmessig å benytte hovedrevisor til andre oppgaver. Et eksempel på dette kan være ved transaksjoner hvor bekreftelse av verdier kan følge revisorrollen. Slik informasjon er for øvrig også ofte spesifisert i notene til årsregnskapet.

Tabellen på side 27 gir oversikt over samlet godtgjørelse til hovedrevisor på konsernivå. Samlet godtgjørelse inkluderer lovpålagt revisjon, revisjonsrelaterte tjenester, skatterelatert bistand og annen bistand. Det gis også i tabellen oversikt over andel lovpålagt revisjon av samlet godtgjørelse. Når godtgjørelse for andre oppdrag enn lovpålagt revisjon utgjør en betydelig andel av den samlede godtgjørelsen til den valgte revisor, kan det være grunn til å stille spørsmål ved revisors uavhengighet. Staten vil da søke forklaring fra selskapet.



ANDRE FORHOLD - GODTGJØRELSE TIL STYRE OG REVISOR

Tusen kroner	Styreleder ¹	Nestleder ¹	Styremedlem ¹	Samlet styregodtgjørelse ²	Samlet godtgjørelse til hovedrevisor	Lovpålagt revisjon som andel av samlet godtgjørelse til hovedrevisor
BØRSNOTERTE SELSKAPER						
Cermaq ASA	399	231	203	1 933	8 377	31 %
DNB ASA	468	320	297	2 928	36 096	67 %
Kongsberg Gruppen ASA	404	222	202	2 046	13 918	62 %
Norsk Hydro ASA	565	355	310	4 577	24 000	83 %
SAS AB ³	528	352	266	-	18 946	48 %
Statoil ASA	693	443	354	5 847	46 000	83 %
Telenor ASA	531	317	266	-	-	-
Yara International ASA	482	-	277	2 771	33 946	88 %
UNOTERTE SELSKAPER I KATEGORI 1-3						
Argentum Fondsinvesteringer AS	264	146	135	796	685	94 %
Baneservice AS	370	224	186	1 719	688	96 %
Entra Holding AS	395	199	199	1 554	2 756	68 %
Flytoget AS	237	130	118	1 068	267	94 %
Mesta AS	370	-	190	1 877	2 053	41 %
Norsk Eiendomsinformasjon AS	229	115	115	925	339	88 %
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	75	55	55	300	158	96 %
Aker Kværner Holding AS	182	-	122	846	31	100 %
Nammo AS	256	220	144	1 307	5 787	58 %
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	300	200	150	1 150	873	100 %
Eksportfinans ASA	275	204	166	-	3 889	55 %
Electronic Chart Centre AS	134	91	80	400	98	65 %
Investinor AS	207	-	129	668	310	85 %
Kommunalbanken AS	250	114	104	1 324	1 916	47 %
NSB AS	389	235	194	2 514	10 304	38 %
Posten Norge AS	389	235	194	2 242	12 559	59 %
Statkraft SF	455	319	263	2 941	22 527	68 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	283	154	142	1 345	784	86 %
SELSKAPER MED SEKTORPOLITISKE MÅL (KATEGORI 4)						
Andøya Space Center AS ⁴	100	33	33	250	608	66 %
Avinor AS	389	235	194	2 344	1 723	51 %
Bjørnøen AS	25	-	10	64	15	47 %
Eksportkreditt Norge AS	300	-	180	1 200	324	83 %
Enova SF	298	206	162	1 578	459	16 %
Gassco AS	354	225	180	1 647	2 210	78 %
Gassnova SF	354	213	180	1 262	291	26 %
Innovasjon Norge	270	162	135	1 448	1 053	90 %
Kings Bay AS	122	-	74	385	107	72 %
Nofima	100	40	40	760	1 806	26 %
Norfund	185	125	100	659	673	67 %
Norges sjømatråd AS	130	100	70	675	106	81 %
Norsk Helsenett SF	245	159	128	1 157	480	25 %
Norsk rikskringkasting AS	240	141	98	981	932	57 %
Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS	75	-	38	304	118	73 %
Norsk Tipping AS	223	144	123	1 222	551	54 %
Petoro AS	364	235	191	1 658	4 170	91 %
Simula Research Laboratory AS	75	-	38	385	312	57 %
SIVA SF	200	141	126	899	721	59 %
Space Norway AS	125	-	75	250	60	58 %
Statnett SF	378	249	201	2 289	2 015	49 %
Statskog SF	162	108	87	751	1 113	56 %
UNINETT AS	75	-	38	320	249	61 %
UNIS AS	75	42	38	765	156	67 %
AS Vinmonopolet	200	130	110	1 075	1 635	80 %
DE REGIONALE HELSEFORETAKENE						
Helse Midt-Norge RHF	226	151	110	1 591	1 501	93 %
Helse Nord RHF	226	151	110	1 603	2 360	64 %
Helse Sør-Øst RHF	323	220	121	1 899	13 968	39 %
Helse Vest RHF	226	151	110	1 581	3 393	89 %

1 Godtgjørelse til styreleder, nestleder og styremedlem som vedtatt på generalforsamling/bedriftsforsamling i 2013.

2 Samlet styregodtgjørelse er utbetalt ordinær godtgjørelse og godtgjørelse for komitéarbeid i styret, oppgitt i selskapenes årsrapporter for 2013.

3 Beløpene for SAS AB er i norske kroner. Benyttet valutakurs er gjennomsnittskurs for 2013, NOK/SEK 90,22.

4 Godtgjørelse til styreleder, nestleder og styremedlemmer for 2013 ble vedtatt på selskapets generalforsamling i mai 2014.

ANDRE FORHOLD - KJØNNSFORDELING

	Andel kvinner i styret, total ¹	Andel kvinner blant eieroppnevnte styremedlemmer	Andel kvinner i ledelsen ²	Andel kvinner i ledelsen i datterselskaper ³
BØRSNOTERTE SELSKAPER				
Cermaq ASA	43 %	50 %	10 %	-
DNB ASA	50 %	60 %	29 %	36 %
Kongsberg Gruppen ASA	25 %	40 %	14 %	10 %
Norsk Hydro ASA	27 %	38 %	25 %	-
SAS AB	18 %	25 %	33 %	-
Statoil ASA	50 %	43 %	33 %	11 %
Telenor ASA	36 %	38 %	-	-
Yara International ASA	38 %	40 %	27 %	-
Gjennomsnitt for børsnoterte selskaper	36 %	42 %	24 %	-
UNOTERTE SELSKAPER I KATEGORI 1-3				
Argentum Fondsinvesteringer AS	60 %	60 %	20 %	-
Baneservice AS	25 %	40 %	22 %	-
Entra Holding AS	43 %	40 %	38 %	-
Flytoget AS	38 %	40 %	50 %	-
Mesta AS	38 %	60 %	13 %	25 %
Norsk Eiendomsinformasjon AS	43 %	40 %	25 %	-
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	20 %	25 %	25 %	-
Aker Kværner Holding AS	60 %	60 %	-	-
Nammo AS	25 %	33 %	13 %	-
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	29 %	40 %	8 %	8 %
Eksportfinans ASA	50 %	57 %	-	-
Electronic Chart Centre AS	50 %	50 %	66 %	-
Investinor AS	43 %	43 %	8 %	-
Kommunalbanken AS	44 %	43 %	40 %	-
NSB AS	25 %	40 %	15 %	36 %
Posten Norge AS	40 %	50 %	24 %	23 %
Statkraft SF	44 %	50 %	24 %	26 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	50 %	60 %	25 %	-
Gjennomsnitt for unoterte selskaper i kat. 1-3	40 %	46 %	26 %	-
SELSKAPER MED SEKTORPOLITISKE MÅL (KATEGORI 4)				
Andøya Space Center AS	33 %	40 %	19 %	-
Avinor AS	50 %	50 %	20 %	-
Bjørnøen AS	40 %	40 %	-	-
Eksportkreditt Norge AS	50 %	60 %	17 %	-
Enova SF	56 %	57 %	33 %	-
Gassco AS	50 %	40 %	13 %	-
Gassnova SF	50 %	40 %	29 %	-
Innovasjon Norge	45 %	44 %	36 %	-
Kings Bay AS	40 %	40 %	-	-
Nofima	50 %	50 %	52 %	-
Norfund	50 %	50 %	33 %	-
Norges sjømatråd AS	60 %	57 %	40 %	-
Norsk Helsenet SF	57 %	60 %	11 %	-
Norsk rikskringkasting AS	38 %	40 %	45 %	50 %
Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS	43 %	40 %	25 %	-
Norsk Tipping AS	43 %	40 %	27 %	-
Petoro AS	43 %	40 %	25 %	-
Simula Research Laboratory AS	50 %	63 %	33 %	33 %
SIVA SF	50 %	43 %	40 %	-
Space Norway AS	50 %	50 %	-	-
Statnett SF	44 %	50 %	28 %	50 %
Statskog SF	43 %	40 %	25 %	-
UNINETT AS	43 %	50 %	38 %	50 %
UNIS AS	44 %	50 %	38 %	50 %
AS Vinmonopolet	44 %	50 %	41 %	-
DE REGIONALE HELSEFORETAKENE				
Helse Midt-Norge RHF	50 %	50 %	39 %	40 %
Helse Nord RHF	64 %	57 %	45 %	-
Helse Sør-Øst RHF	45 %	43 %	32 %	43 %
Helse Vest RHF	60 %	50 %	46 %	40 %
Gjennomsnitt for selskaper i kat. 4	48 %	48 %	32 %	-
Gjennomsnitt for alle selskaper	44 %	46 %	29 %	-

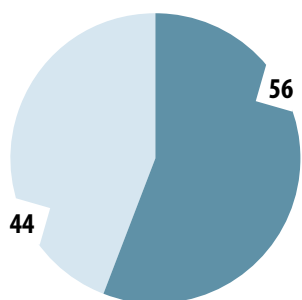
1 Inkluderer både eieroppnevnte/aksjonærvalgte og ansattevalgte styremedlemmer.

2 Konsernsjef, konsernledelse og nivået under dette.

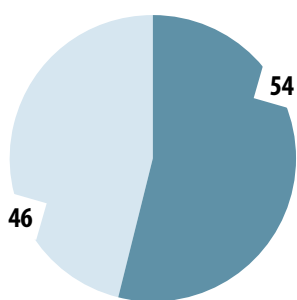
3 Adm. dir. og to nivå under dette i norske datterselskaper. Gjennomsnitt beregnes ikke på grunn av utilstrekkelig datagrunnlag.

KJØNNSFORDELING %

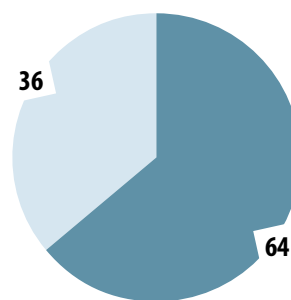
MENN KVINNER



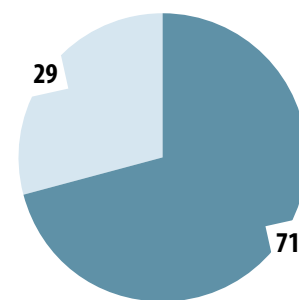
Kjønnfordeling i styrer, totalt



Kjønnfordeling i styrer, eieroppnevnte/aksjonærvalgte

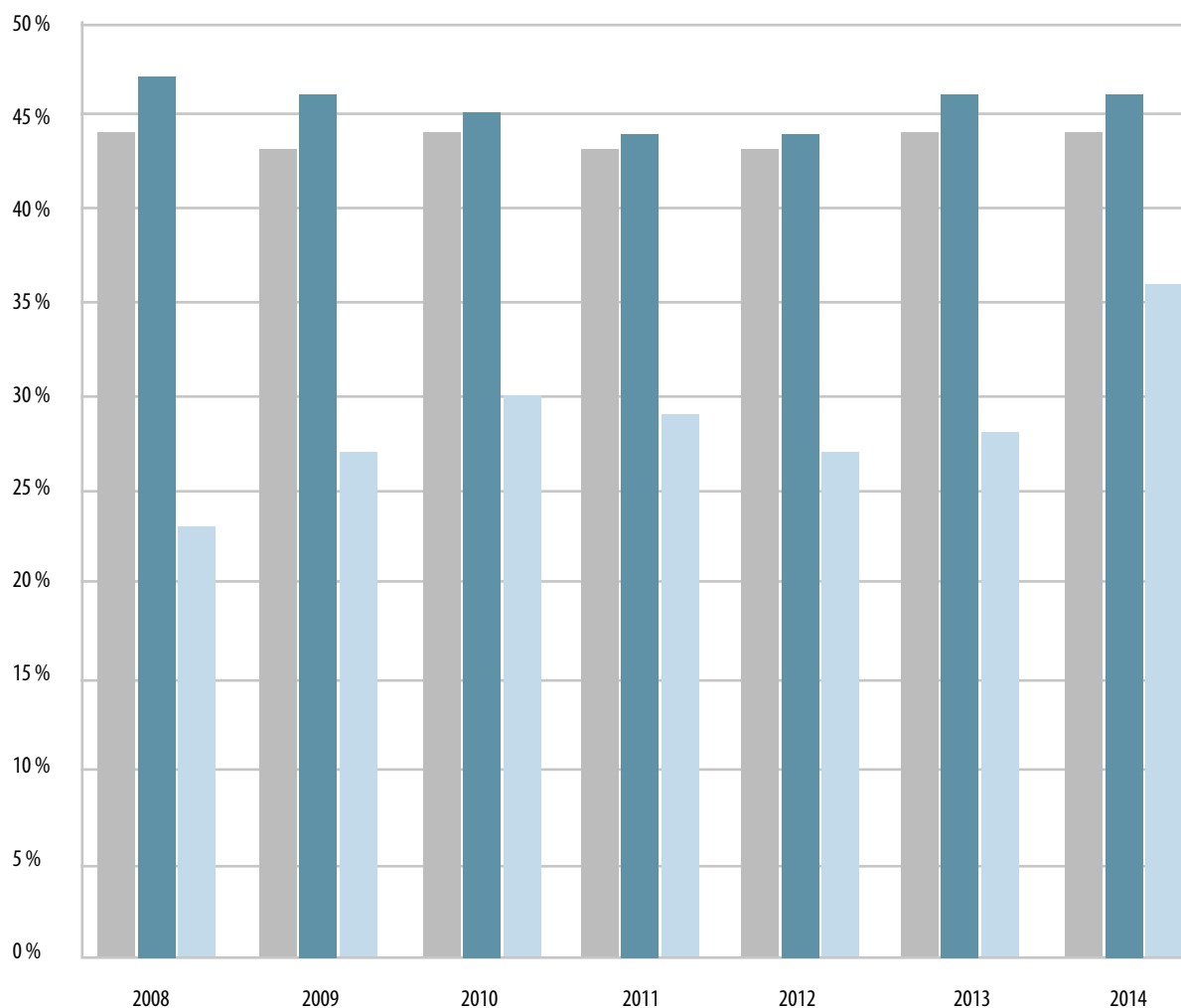


Kjønnfordeling blant styreledere (20 av 55)



Kjønnfordeling i toppledelsen

KJØNNSFORDELING I STYRER 2008-2014 (PR. 31. MARS)



- Gjennomsnittlig kvinneandel i styrer, totalt
- Gjennomsnittlig kvinneandel blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer
- Andel kvinner blant styreledere

GODTGJØRELSE TIL LEDEDE ANSATTE

Staten som eier har siden 2001 hatt retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte i selskaper med statlig eierskap. Retningslinjene ble revidert i 2004 og 2006 og sist med virkning fra 1. april 2011¹.

Retningslinjene skal bidra til å ivareta statens aksjonærverdier og har til hensikt å formidle hvilke forhold staten vil legge vekt på i sin stemmegivning når styrets retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte behandles på selskapenes generalforsamlinger eller foretaksmøter.

Retningslinjene er ment å være veiledende for selskapenes styre ved deres fastsettelse av prinsipper for godtgjørelse til ledende ansatte og ved inngåelse av konkrete avtaler. De er et supplement til gjeldende lover og forskrifter på området. Eierdepartementene vil legge til grunn et «følg eller forklar»-prinsipp ved oppfølgingen av retningslinjene. Dette innebærer at staten forventer at selskapene følger retningslinjene og at eventuelle avvik begrunnes. Eierdepartementenes oppfølging av retningslinjene skal skje innenfor rammen av gjeldende selskapslovgivning og i samsvar med allment aksepterte prinsipper for eierstyring og selskapsledelse. Selskapenes tilpasning til og etterlevelse av statens retningslinjer er et element staten tar hensyn til i sine vurderinger i valg til selskapenes styre.

Nærings- og fiskeridepartementet ønsker økt åpenhet og en styrket dialog om godtgjørelse til ledende ansatte i selskaper hvor staten har eierinteresser. En viktig hensikt er gjensidig forståelse og kunnskapsoppbygging om disse spørsmål og å påvirke selskapene til å føre en lønnspolitikk som er i samsvar med statens retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte.

Viktige hovedprinsipper i retningslinjene er at godtgjørelsesnivået til ledende ansatte i selskaper med helt eller delvis statlig eierskap skal være konkurransedyktig, men ikke lønnsledende sammenlignet med tilsvarende selskaper. Videre forventes det at selskapene bidrar til moderasjon i godtgjørelsen til ledende ansatte. Det generelle kostnadsnivået i Norge er høyt. Det er blant annet derfor viktig å unngå at veksten i godtgjørelse til ledende ansatte blir så

sterk at det bidrar til å øke norske bedrifters kostnadsnivåer utover det som er forsvarlig. Staten som eier er også opptatt av å bidra til å støtte opp under «den norske samfunnsmodellen», som er kjennetegnet av et konstruktivt samarbeid mellom partene i arbeidslivet og relativt små lønnsforskjeller. Lønnsutvikling blant ledende ansatte som er i takt med lønnsutviklingen i resten av arbeidslivet vil hindre at det legges til rette for gode rammebetingelser for verdiskaping og arbeidsplasser.

I retningslinjene er det rammer for de ulike elementene i en godtgjørelsesordning. Den faste grunnlønnen bør være hovedelementet. Opsjoner og andre opsjonslignende ordninger skal ikke benyttes i selskaper der staten er eier. Aksjeprogrammer, hvor aksjene først kan selges etter en fastsatt bindingstid, kan benyttes dersom disse er særlig egnet til å nå langsiktige mål for selskapets utvikling. Lederlønsordningene må utformes slik at det ikke oppstår urimelig godtgjørelse på grunn av eksterne forhold ledelsen ikke kan påvirke. Det er satt tak på variabel lønn og klare begrensninger knyttet til pensjon og sluttvederlag. Eventuelle pensjonsytelser basert på et pensjonsgrunnlag over 12G skal, for den delen som går ut over 12G, organiseres som innskuddspensjon.

Fra og med regnskapsåret 2011 har styrene i alle heleide selskaper og selskaper med dominerende statlig eierandel som ikke defineres som små foretak, hatt en vedtektsfestet plikt til å legge frem en lederlønsreklærings på generalforsamlingen. For børsnoterte selskaper har dette kravet vært lovpålagt siden 2007, jf. allmennaksjeloven §§ 5-6 (3) og 6-16a. Bakgrunnen er at det skal være åpenhet om avlønningen og at eierne gjennom stemmegivning på generalforsamlingen får kommunisert sin holdning til styrets redegjørelse for lederlønsfastsettelsen.

I tabellen på side 31 presenteres samlet godtgjørelse i 2013 til administrerende direktør i 55 selskaper fordelt på fast lønn, variabel lønn, annen godtgjørelse og pensjonskostnader. Fastlønn inkluderer avsetning til insentivprogrammer. Variabel lønn inkluderer alle prestasjonsbaserte godtgjørelser. De fleste av selskapene oppgir utbetalt variabel lønn, men enkelte oppgir også opptjent variabel lønn. I tabellen tas det utgangspunkt i utbetalt variabel lønn, med mindre annet er oppgitt. Annen godtgjørelse inkluderer naturallytelse og lignende.

¹ I vedlegget til Meld. St. 13 (2010-2011) Aktivt eierskap – norsk statlig eierskap i en global økonomi, gjengis retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte («Retningslinjer for ansettelsesvilkår for ledere i statlige foretak og selskaper»).



ANDRE FORHOLD - GODTGJØRELSE TIL ADMINISTRERENDE DIREKTØR

Tusen kroner	Samlet godtgjørelse til adm. dir.	Fastlønn	Variabel lønn	Annen godtgjørelse	Pensjonskostnader
BØRSNOTERTE SELSKAPER					
Cermaq ASA	7 222	3 480	3 049	154	539
DNB ASA	11 432	5 257	1 713	256	4 206
Kongsberg Gruppen ASA	8 117	4 753	942	314	2 108
Norsk Hydro ASA	13 515	7 766	1 557	290	3 902
SAS AB ¹	9 683	7 407	0	176	2 100
Statoil ASA	18 765	9 708	3 409	1 172	4 476
Telenor ASA	14 767	6 845	3 423	1 240	3 259
Yara International ASA	12 505	7 709	2 447	264	2 085
UNOTERTE SELSKAPER I KATEGORI 1-3					
Argentum Fondsinvesteringer AS	5 877	3 346	1 933	210	388
Baneservice AS	2 143	1 892	0	139	112
Entra Holding AS	2 718	2 436	0	121	161
Flytoget AS ²	2 742	1 994	456	149	143
Mesta AS	5 008	2 773	0	852	1 383
Norsk Eiendomsinformasjon AS ³	2 181	2 014	0	92	76
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	1 798	1 555	0	173	70
Aker Kværner Holding AS	0	0	0	0	0
Nammo AS	6 432	3 476	1 160	295	1 501
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	1 655	1 449	0	145	61
Eksportfinans ASA	7 637	2 701	182	2 208	2 546
Electronic Chart Centre AS	1 085	1 041	0	28	17
Investinor AS	2 570	2 143	237	106	84
Kommunalbanken AS	2 035	1 778	0	122	135
NSB AS	5 219	3 383	933	191	712
Posten Norge AS	6 528	3 695	707	8	2 118
Statkraft SF	6 960	4 492	0	161	2 307
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	2 244	1 983	0	110	151
SELSKAPER MED SEKTORPOLITISKE MÅL (KATEGORI 4)					
Andøya Space Center AS	1 140	952	0	32	156
Avinor AS	3 146	2 452	0	9	685
Bjørnøen AS	0	0	0	0	0
Eksportkreditt Norge AS	3 115	2 379	0	193	543
Enova SF	1 641	1 430	0	105	106
Gassco AS	6 060	3 141	276	19	2 624
Gassnova SF	2 341	2 134	0	80	128
Innovasjon Norge	2 450	2 227	0	84	138
Kings Bay AS	891	812	0	79	0
Nofima	2 086	1 861	0	64	161
Norfund	3 044	2 251	0	98	696
Norges sjømatråd AS	1 906	1 840	0	15	51
Norsk Helsenett SF	1 611	1 474	0	20	117
Norsk rikskringkasting AS	2 534	2 322	0	0	212
Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS	1 077	1 050	0	7	20
Norsk Tipping AS	5 043	2 438	0	29	2 576
Petoro AS ⁴	8 202	3 743	0	191	4 268
Simula Research Laboratory AS	2 993	1 609	0	236	1 148
SIVA SF	1 108	736	0	7	365
Space Norway AS ⁵	239	217	0	11	11
Statnett SF	4 766	2 585	0	184	1 997
Statskog SF	1 783	1 371	0	178	234
UNINETT AS	1 244	1 221	0	11	12
UNIS AS	1 045	954	0	0	91
AS Vinmonopolet	3 339	2 152	0	181	1 006
DE REGIONALE HELSEFORETAKENE					
Helse Midt-Norge RHF	1 003	660	0	288	55
Helse Nord RHF	4 015	1 792	1 990	6	227
Helse Sør-Øst RHF	2 105	1 911	0	13	181
Helse Vest RHF	2 667	2 135	0	29	503

1 Gjelder for perioden november 2012-oktober 2013. Beløpene er i norske kroner. Benyttet valutakurs er gjennomsnittskurs for 2013, NOK/SEK 90,22.

2 Selskapet oppgir opptjent og ikke utbetalt variabel lønn.

3 Summen av godtgjørelsene til avtroppende og påtroppende adm. dir. I tillegg mottok avgått administrerende direktør 15,9 mill. kroner i sluttavregning og samlet opptjent pensjon.

4 Summen av godtgjørelsene til avtroppende og påtroppende adm. dir. (5,6 + 2,6 mill. kroner).

5 Adm. dir. tiltrådte høsten 2013.

SAMFUNNSANSVAR

Statens holdninger til samfunnsansvar i selskaper hvor staten er eier, er uttrykt som forventninger. Staten har både generelle forventninger og mer spesifikke forventninger til selskapenes arbeid med samfunnsansvar. De generelle forventningene omfatter forventninger om at selskaper med statlig eierandel er ledende innenfor arbeidet med samfunnsansvar på sine områder og at arbeidet med samfunnsansvar er forankret i selskapenes styrer. Det forventes også at styrene er åpne om arbeidet med samfunnsansvar i sine årsberetninger, herunder om hvordan arbeidet er forankret i organisasjonen. Videre forventes det at selskapene har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer og retningslinjer for sitt arbeid med samfunnsansvar. Det er også forventet at selskapene rapporterer om sitt arbeid, inkludert vesentlige utfordringer, mål og indikatorer for måloppnåelse.

Selskaper med internasjonal virksomhet forventes å følge internasjonale anerkjente standarder for rapportering som f.eks. FNs Global Compact. Det forventes at rapporteringsstandarder Global Reporting Initiative (GRI) benyttes av selskaper av en viss størrelse.

På fire områder er det utformet særskilte forventninger:

- Menneskerettigheter
- Arbeidstakerrettigheter og anstendige arbeidsvilkår
- Arbeid mot korrupsjon og for åpenhet om pengestrømmer
- Miljø- og klimatiltak

Samfunnsansvar, slik det er definert i Meld. St. 13 (2010-2011) Aktivt eierskap – norsk statlig eierskap i en global økonomi, omfatter først og fremst arbeid som går utover lovpålagte krav. De fire områdene omfatter også forhold som er rettsliggjort, herunder forbudet mot korrupsjon og nasjonal og internasjonal lovgivning på miljøområdet.

Statens forventninger blir kommunisert og fulgt opp i dialogen eierdepartementene har med selskaper hvor staten er eier. Oppfølgingen av selskapenes arbeid med samfunnsansvar er en del av departementenes ordinære selskapsoppfølging. Eierdepartementene vil legge til grunn et «følg eller forklar»-prinsipp ved oppfølgingen. Dette innebærer at staten forventer at selskapene innfrir forventningene og at eventuelle avvik begrunnes.

De forskjellige selskapene kan ha ulike utfordringer knyttet til arbeidet med sam-

funnsansvar. Selskapenes arbeid i praksis avhenger av størrelsen på selskapet, tilgjengelige ressurser, graden av internasjonal orientering, utfordringene i de respektive bransjene, bransjeinitiativ på samfunnsansvarsområdet og andre forhold. Dialogen med selskapene er preget av dette. For enkelte selskaper er hovedfokus i dialogen selskapets generelle arbeid med samfunnsansvar, for andre selskaper er det i tillegg oppfølging knyttet til enkelthendelser eller særlige utfordringer i markedene selskapene opererer i. Som eier er staten opptatt av at selskapene utformer retningslinjer og iverksetter relevante tiltak på området samfunnsansvar.

Styrets ansvar er sentralt i denne sammenhengen. Som et ledd i arbeidet med å få godt sammensatte styrever er staten opptatt av at styrene også har relevant kompetanse og erfaring på området samfunnsansvar.

I tabellen på side 33 vises resultatet av følgende ja/nei-spørsmål stilt selskapene:

- Har selskapet offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer og retningslinjer for sitt arbeid med samfunnsansvar?
- Rapporterer selskapet på samfunnsansvar i henhold til GRI?
- Følger selskapet OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper?
- Har selskapet eventuelle andre og mer selskaps- og bransjeorienterte retningslinjer for sin rapportering?

Spørsmålenes relevans og tolkningen av dem, kan være ulik fra selskap til selskap. For eksempel vil spørsmålet om GRI først og fremst være relevant for selskaper av en viss størrelse, mens spørsmålet om OECDs retningslinjer vil være relevant for flernasjonale selskaper med internasjonal virksomhet eller selskaper med internasjonale leverandørkjeder.

Det er styrenes ansvar å ta stilling til hvordan det enkelte selskap skal rapportere sin oppfølging av statens forventninger. Det kan være gode grunner til at et selskap i sin rapportering avviker fra statens forventninger, jf. «følg eller forklar»-prinsippet. Begrunnelsen for slike avvik fremgår ikke av tabellen som derfor må tolkes med varsomhet.

Selskapene har i tillegg mulighet til å peke på særskilte områder innenfor samfunnsansvar de har arbeidet med i løpet av 2013. Dette fremgår i omtalen av hvert selskap.

ANDRE FORHOLD - SAMFUNNSANSVAR

	Har selskapet offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer?	Har selskapet offentlig tilgjengelige retningslinjer for sitt arbeid med samfunnsansvar?	Rapporterer selskapet i henhold til Global Reporting Initiative?	Følger selskapet OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper?	Er det evt. andre og mer selskaps- eller bransjerelevante retningslinjer for rapportering som selskapet følger?
BØRSNOTERTE SELSKAPER					
Cermaq ASA	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
DNB ASA	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Kongsberg Gruppen ASA	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Norsk Hydro ASA	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
SAS AB	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Statoil ASA	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Telenor ASA	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Yara International ASA	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
UNOTERTE SELSKAPER I KATEGORI 1-3					
Argentum Fondsinvesteringer AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Ja
Baneservice AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Ja
Entra Holding AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
Flytoget AS	Ja	Ja	Ja	Nei	Ja
Mesta AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Ja
Norsk Eiendomsinformasjon AS	Ja	Nei	Nei	Nei	Nei
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	Ja	Nei	Nei	Ja	Nei
Aker Kværner Holding AS	Nei	Nei	Nei	Nei	Nei
Nammo AS	Ja	Ja	Ja	Ja	Nei
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
Eksportfinans ASA	Ja	Ja	Nei	Nei	Ja
Electronic Chart Centre AS	Ja	Nei	Nei	Nei	Nei
Investinor AS	Ja	Ja	Nei	Ja	Nei
Kommunalbanken AS	Ja	Nei	Nei	Nei	Ja
NSB AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Ja
Posten Norge AS	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Statkraft SF	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
SELSKAPER MED SEKTORPOLITISKE MÅL (KATEGORI 4)					
Andøya Space Center AS	Nei	Nei	Nei	Nei	Nei
Avinor AS	Ja	Nei	Nei	Nei	Ja
Bjørnøen AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
Eksportkreditt Norge AS	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Enova SF	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
Gassco AS	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Gassnova SF	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
Innovasjon Norge	Ja	Ja	Nei	Ja	Nei
Kings Bay AS	Ja	Nei	Nei	Nei	Nei
Nofima	Ja	Nei	Nei	Nei	Ja
Norfund	Ja	Ja	Nei	Nei	Ja
Norges sjømatråd AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
Norsk Helsennett SF	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
Norsk rikskringkasting AS	Ja	Nei	Nei	Nei	Nei
Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
Norsk Tipping AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
Petoro AS	Ja	Ja	Ja	Nei	Ja
Simula Research Laboratory AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
SIVA SF	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
Space Norway AS	Nei	Nei	Nei	Nei	Nei
Statnett SF	Ja	Ja	Ja	Nei	Ja
Statskog SF	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
UNINETT AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
UNIS AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
AS Vinmonopolet	Ja	Ja	Nei	Ja	Nei
DE REGIONALE HELSEFORETAKENE					
Helse Midt-Norge RHF	Ja	Ja	Nei	Nei	Ja
Helse Nord RHF	Ja	Nei	Nei	Nei	Ja
Helse Sør-Øst RHF	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
Helse Vest RHF	Ja	Nei	Nei	Nei	Ja

EIERSKAPSMANGFOLD OG VERDISKAPING



TORGER REVE

Professor ved Handelshøyskolen BI

Eierskap har avgjørende betydning for bedrifters konkurransevne og lønnsomhet. «Dårlig eierskap» kan ødelegge bedrifter og få verdier til å forvitne i løpet av kort tid, mens «godt eierskap» kan få bedrifter til å blomstre og legge grunnlaget for langsiktig verdiskaping. Hva som er godt og hva som er dårlig eierskap, er imidlertid ikke alltid like klart, og forskerne er uenig om hva som er sammenhengen mellom eierskap og verdiskaping. I finanslitteraturen er en mest opptatt av hvordan eierskap påvirker foretaksstyring (corporate governance), mens strategilitteraturen er mer opptatt av hvilke kompetanse eierskapet tilfører bedriften. Dessuten er det slik at type eierskap varierer over bedrifters livssyklus, fra tidlige fase med stor risiko, gjennom utviklingsfaser med store kapitalbehov for ekspansjon, til modenfasen med nye omstillingsbehov og til slutt avvikling.

Begrepet kompetent eierskap eller kompetent kapital ble først introdusert i boken «Et konkurransedyktig Norge» (Reve, Lensberg & Grønhaug 1992) og senere utdypet i SNF's årbok «Eierskap og kapital som konkurransefaktor» (Reve 1996). Begrepet er senere anvendt i en rekke store empiriske studier av norsk næringsliv (Reve & Jakobsen 2001, Grunfeld & Jakobsen 2006, og Reve & Sasson 2012). Eiere kan sies å bidra med en rekke ulike ressurser til bedriften: risikokapital og likviditet, kontroll og insentiver, kunnskap og kompetanse, og nettverk og relasjoner. Finanslitteraturen er mest opptatt av de to første sidene ved eierskap og kapital, mens strategilitteraturen har arbeidet mest med de to siste sidene ved eierskap.

En vanlig typologi av ulike typer eierskap fremkommer ved å gruppere eierskap langs to dimensjoner: (1) Kortsiktig ver-

FIGUR 1: ULIKE TYPER EIERSKAP

Eiere	Passive	Aktive
Kortsiktige	Porteføljeforvaltere	Finansiell restrukturerere
Langsiktige	Kapitalplasserere	Bedriftsutviklere

sus langsiktig eierskap, og (2) Passivt versus aktivt eierskap. Dette gir fire hovedtyper eierskap som illustrert i figur 1.

Det kortsiktige passive eierskapet utøves av porteføljeforvaltere som gjerne plasserer kapital på vegne av institusjonelle investorer eller pensjonsfond, som først og fremst er opptatt av å maksimere kortsiktig gevinst. Også tradere på børsen faller i denne kategorien. Denne type kortsiktige eiere er med på å bestemme prisingen av aksjene og å gi aksjen likviditet.

Det langsiktige passive eierskapet utøves av kapitalplasserere som er mer tålmodige og som har en langsiktig investeringshorisont. Dette er gjerne institusjonelle investorer, stiftelser eller pensjonsfond, men også statlig og kommunalt eierskap faller ofte i denne kategorien. Felles for de passive eierne er at de ikke tar styreplass, men stemmer med føttene ved å kjøpe eller selge eierposter. Folketrygd-fondet og Statens pensjonsfond utland er eksempler på store langsiktige offentlige kapitalplasserere. Begge legger gjerne føringer på sine kapitalplasseringer ved å stille krav til foretaksstyring, samtidig som begge fondene opererer innen klare etiske retningslinjer for hvilke næringsvirksomheter og bedrifter de velger å investere i.

Typologien over skiller mellom to typer aktive eiere: Finansielle restrukturerere og bedriftsutviklere. Private equity fond er et godt eksempel på finansielle restruk-

turerere. Dette er investorer som har som mål å omstille eller restrukturerer bedriftene de investerer i, for etter en tid å selge bedriften eller deler av bedriften videre med fortjeneste. Dette er investorer som gjør viktige omstillingsoppgaver i næringslivet og som får frem verdier som ofte har ligget godt gjemt eller ikke forvaltet på en tilstrekkelig offensiv måte.

Bedriftsutviklere er langsiktige industrielle eiere som har et integrert og aktivt eierskap til bedriften. Det kan enten være private eiere eller familieeiere som har utviklet bedriften fra oppstart til kommersialisering. I noen tilfeller finner vi suksessrike familiebedrifter som har drevet med god lønnsomhet gjennom mange generasjoner. Problemene for denne type bedrifter oppstår ved vanskelige generasjonsskifter, og dermed selges ofte bedriften enten til et private equity-selskap eller til en langsiktig industriell investor som driver innen samme næring.

De tre største eierskiptene i Bergen det siste året, Rieber Toro, Friele og Frank Mohn har alle vært eierskifter hvor en stor industriell eier har tatt over bedriften. Rieber Toro ble overtatt av Orkla som er et dominerende merkevarekonsern innenfor dagligvarer i Norge. Kaffehuset Friele ble overtatt av nederlandske D.E. Master Blenders som opererer innen samme nisje på europeisk basis, mens meget lønnsomme Frank Mohn (FRAMO) som leverer pumper til offshorevirksomhet globalt, ble overtatt av det svenske multinasjonale konsernet Alfa Laval



som er verdensledende nettopp innenfor pumper og integrerte systemer for væskehåndtering. Alle tre er eksempler på familiebedrifter som overtas av industrielle eiere. Hovedargumentet er at store industrielle eiere tilfører kompetanse, teknologi og markedsrelasjoner som er vanskelig for å utvikle for mindre eller mellomstore privateide bedrifter. Det er selvsagt også mange eksempler på at privateide bedrifter har utviklet seg til store industrielle selskap, som for eksempel IKEA innen interiørvarehus og AP Møller Maersk innen shipping. I begge tilfeller ble generasjonsskiftet løst ved at det private eierskapet ble overført til en stor stiftelse som har som oppgave å videreføre det industrielle eierskapet. Olav Thon med sine store eiendommer innen kjøpesentre, hoteller og næringseiendom, er et eksempel på det samme her hjemme. Stiftelseseierskap er spesielt fremtredende i Danmark og til dels også i Sverige hvor noen av de største industrielle virksomhetene har denne eierformen. Novo Nordisk, AP Møller Maersk og Carlsberg er kjente danske eksempler. I Norge har det statlige deleierskapet (Hydro-modellen) noe av den samme langsiktige rollen. Fordelen med stiftelseseierskap og kontrollerende statlig medeierskap er at bedriften ikke blir et oppkjøpsobjekt, og dermed kan bedriften ar-

beide mer langsiktig enn hva som er mulig under kvartalkapitalismen på børsen.

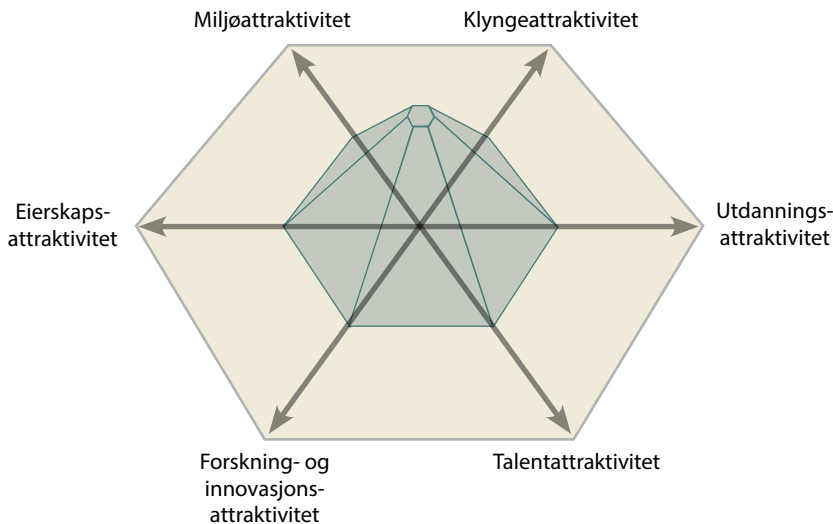
Spesielle eierskapsutfordringer finnes i de tidlige fasene av en bedrifts livsløp. En gründer som etablerer en bedrift med basis i en lovende forretningsidé eller en unik teknologi, har gjerne meget begrenset kapital selv, og hun trenger å skaffe seg venturekapital fra investorer med større kapitalbase enn det hun selv kan fremskaffe. I tidligfasen kan slik kapital være offentlige tilskudd til forskning, utvikling og kommersialisering, som for eksempel de ordninger Norges Forskningsråd og Innovasjon Norge i dag tilbyr. I land som USA følger en rekke ulike former for venturekapital, fra forretningsengler og «crowd funding» til store venturesekskap med omfattende forretningsmessig kompetanse innen de sektorer hvor de investerer, som for eksempel innen informasjonsteknologi, bioteknologi eller miljøteknologi. På et visst tidspunkt i bedriftens livsfase trekker venturerekapitalisten seg ut for å børsnotere selskapet eller selge selskapet videre til et industrielt konsern. Betydningen av corporate oppkjøp har økt i de fleste næringer. Dette ser vi klart også i Norge, for eksempel i offshoresektoren hvor en lang

rekke teknologiselskap er blitt overtatt av store globale oljeserviceselskap. Noen av disse selskapene som for eksempel Schlumberger, har det som en del av sin strategi å kjøpe opp innovative teknologiselskap og integrere disse i sin globale virksomhet. Dette gir teknologiselskapene et kommersialiseringsløft som hadde vært umulig å få til med norsk eierskap. Det er betydelig skalafortrinn i internasjonalt næringsliv, og ofte blir de norske selskapene for små og for veikle til å kunne hevde seg på krevende internasjonale markeder. Dette er noe av bakgrunnen for den oppkjøpsbølgen som skyller inn over mange næringer.

Et eksempel fra en annen næring på denne type corporate oppkjøp er GE Vingmed Ultrasound som var et norsk teknologiselskap innenfor ultralyd som etter et mellomspill med ulike amerikanske og israelske eiere i 1998 ble overtatt av General Electric Healthcare for i underkant av to mrd. kroner. I dag har selskapet en verdensledende markedsposisjon, og virksomheten er fortsatt lokalisert i Horten.

Det er et paradoks at det i Norge synes å være stor mangel på kapital i bedrifters tidlige faser, mens landet flytter over av kapital til andre formål som for eksempel

FIGUR 2: SMARAGDMODELLEN



innen eiendom. Norge har aldri klart å utvikle noen egentlig venturekapitalnæring, selv om det er gjort mange gode forsøk både fra privat og offentlig hold. Hitec Vision i Stavanger fremholdes gjerne som et godt eksempel på et kompetent venturekapitalselskap som har spesialisert seg innenfor offshore. Tilsvarende venturekapitalmiljø finnes for eksempel ikke innen helse og bioteknologi.

Mange norske investorer har brent seg på ventureinvesteringer, og markedet er fortsatt lite utviklet. Mange bedrifter må avvike i den kritiske fasen hvor oppstartsmidlene tar slutt uten at venturekapitalen tør å satse. Denne fasen refereres gjerne til som «dødens dal». Dødens dal representerer et hull i det norske venturekapitalmarkedet som vanskelig kan fylles uten noen form for offentlig risikoforsikring.

I den store studien av norsk næringslivskonkurrenseevne, «Et kunnskapsbasert Norge» (Reve & Sasson 2012), defineres konkurranseevne som en region eller et lands attraktivitet som lokalisingssted for kunnskapsbaserte bedrifter. Norge har neppe noen særlig attraksjonskraft i form av gunstig kostnadsnivå, så en må søke lokaliseringsfaktorene i andre forhold. Boken operasjonaliserer nærings-

livsattraktivitet ved hjelp av syv ulike faktorer, slik det er illustrert i den såkalte smaragdmodellen (figur 2).

Grunnflaten i smaragdmodellen omtales som kunnskapsallmenningen og utgjøres av seks faktorer: (1) Klyngeattraktivitet, (2) Utdanningsattraktivitet, (3) Talentattraktivitet, (4) Forsknings- og innovasjonsattraktivitet, (5) Eierskapsattraktivitet og (6) Miljøattraktivitet. Alle attraktivitetsfaktorene er definert i forhold til en bestemt næringsklynge eller industrielt kunnskapsfelt. Den vertikale dimensjonen i smaragdmodellen kalles kunnskapsdynamikk, som er evnen til å spre og ta i bruk den kompetansen som finnes. Kunnskapsdynamikk sier noe om de kunnskapsmessige eksterne virkninger som er til stede og som kan gi innovativ og industriell drakraft, slik vi for eksempel kjenner det fra Silicon Valley og andre sterke næringsklynger internasjonalt. Positive kunnskapsmessige eksterne virkninger er et godt argument for en aktiv næringspolitikk hvor nettopp innovasjon, kunnskapsutvikling og kunnskapsspredning stimuleres. Virkemidler som BiA, Skattefunn og de ulike nettverksprogrammene (Arena, NCE og GCE) er gode eksempler på denne type virkemidler for kunnskapsrettet næringsutvikling. Det som mangler er et tilsvarende virkemiddel innen bedriftsrettet etter- og videreutdanning, for eksempel en ordning etter

mønster av Skattefunn som en kunne kalle Kompetansefunn (Reve & Sasson 2012).

Det som er verdt å merke seg her, er at eierskapsattraktivitet inngår som en av de syv dimensjonene som definerer næringslivsattraktivitet og følgelig konkurranseevne. Eierskapsattraktivitet måles først og fremst ved hjelp av verdiskapingstallene i næringen. Det viktigste målet for verdiskaping i denne sammenheng er verdiskaping per ansatt, altså faktorproduktivitet. Offshorenæringen og finansnæringen kommer ut med høyest verdiskaping per ansatt i Norge, mens arbeidsintensive næringer som reiseliv, varehandel, helse, og bygg og anlegg kommer ut med relativt lav verdiskaping per ansatt. Noe av det mest alvorlige vi for tiden observerer, er at verdiskapingen per ansatt er fallende i mange næringer i Norge, og det gjelder også offshorenæringen som til nå har stått i en særstilling med hensyn til verdiskaping og vekst (Zhovtobryukh, Nordkvelde & Reve 2013).

Eierskapsattraktivitet operasjonaliseres ved eierskapsstrukturen i de ulike næringene. En attraktiv næring tiltrekker seg ulike typer eierkapital og hele spekteret av kapitalformer, fra tidlig entreprenørskapskapital, venturekapital og familieeierskap til børskapital, restruktureringskapital, finansielt eierskap, institusjonelt eierskap, stiftelseeierskap og langsiktig industrielt eierskap. En måler også hvilke andeler som utgjøres av privat, offentlig og utenlandsk eierskap, samt hvor mye av eierskapet som er på lokale hender og hvor mye som er nasjonalt og internasjonalt. Dessverre finnes det få sterke private investorer i Norge med en bred industriell plattform som for eksempel Johan Andresen og FERD. Samtidig ser vi at store selskap som Hydro og Orkla ikke lenger investerer utenom eget forretningsområde. Her må vi også ta med at flere av de store norske investeringsformuene, som for eksempel John Fredriksen og andre av rederkapitalene, for lengst har meldt utflagging til utlandet.

Resultatet er dermed slik at store norske selskap som er til salgs, i all hovedsak havner på utenlandske hender. Det vil normalt

også skje dersom staten selger ut sine eierposter. Tidligere i artikkelen så vi at mange norske teknologiselskap overtas av utenlandske investorer eller utenlandske selskap, og det gjelder særlig på strategiske områder som offshoret teknologi. Norge som kapitalnasjon på den annen side synes å ha det meste av sitt fokus på Statens pensjonsfond utlands investeringer i utenlandsk næringsliv. Det er noe merkelig at en kapitalnasjon som Norge ikke bedre evner å eie sine egne bedrifter, samtidig som Norge legges merke til som en av de store næringslivsinvestorene internasjonalt.

Det viktigste uttrykket for eierskapsattraktivitet blir dermed eierskapsmangfold. Eierskapsmangfold viser at det er konkurranse om eierskapet og konkurranse om å eie og videreutvikle bedriftene. Dette forutsetter at det er rikelig tilgang på ulike typer eierskap, som gründeriere, familieeierskap, private investorer, venturekapital, private equity, institusjonelle eiere, stiftelser, samvirkeeierskap, offentlig eierskap, industrielle investorer og corporate eierskap. Eierskapsmangfold og eierskapskonkurranse er grunnleggende drivkrefter for verdiskaping i næringslivet, og resultatene kan vi måle ved oppnådd verdiskaping per ansatt, kapitalrentabilitet eller økning i markedsverdi.

Det er to forutsetninger som må være til stede for at vi skal få eierskapsmangfold og eierskapskonkurranse. Det må være nok tilgang på eiere i de ulike kategorier med tilstrekkelig kapital til å investere, og det må være tilstrekkelig med attraktive prosjekter å investere i. Begge deler har noe med rammebetingelser å gjøre, men det grunnleggende er hvor sterk kunnskapsallmenningen i næringen er. Sterke kunnskapsallmenninger frembringer lønnsomme prosjekter og lønnsomme bedrifter som tiltrekker seg kompetente eiere, forutsatt at eierne har tilstrekkelig med akkumulert kapital å investere. Skattesystemet kan stimulere til det blir mer lønnsomt å investere i eiendom eller å sette pengene i banken, og skattesystemet kan stimulere til at det blir mer lønnsomt å investere i Norge fremfor å investere i utlandet. Myndighetene må unngå at skattesystemet i Norge gir vridninger til fordel for investeringer i utlan-

det. Åpne kapitalmarkeder uten skatteki-ler har en positiv verdiskapingseffekt, mens restriksjoner på eierskap reduserer verdiskapingen.

Et tema som ofte er fremme i debatten om eierskap, er hvordan utenlandsk eierskap påvirker næringsutvikling og verdiskaping. Våre tall viser at utenlandsk eierskap først og fremst har en positiv effekt på verdiskapingen i næringslivet (Nordkvelde, Gowda og Reve 2014). Selskaper med utenlandsk eierskap har i gjennomsnitt høyere verdiskaping per ansatt enn norske selskaper i Norge. Spesielt gjelder dette for selskaper for eksempel innen finans, kunnskapsbaserte tjenester og deler av offshorenæringen. Dette kan delvis forklares ved at de utenlandske selskapene tilfører kommersialiseringskompetanse og markedsnettverk som norske selskaper har vanskelig for å matche. Samtidig synes noen av de utenlandske selskapene for eksempel innen maritim og offshore, å være flinke til å dra nytte av den norske kunnskapsallmenningen. Rolls-Royce Marine er et godt eksempel på nettopp dette. Rolls-Royce har ekspandert sterkt etter at det overtok skipsutstyrsvirksomheten fra Vickers og Ulstein, og selskapet fremstår i dag som en sterk global kunnskapsaktør i næringen og som driver denne virksomheten ut fra Norge. Kapitalen fra salget av Ulstein er reinvestert i annen virksomhet innen skipsdesign og skipsverft slik at det maritime industrimiljøet på Sunnmøre i dag fremstår som sterkere enn noensinne. Tilsvarende eksempler finner vi på Sørlandet og på Kongsberg, hvor henholdsvis National Oilwell Varco og FMC Technology har inntatt det industrielle lederskapet innen sektorene boreteknologi og undervannsteknologi. Alle tre klyngene illustrerer at Norge er i stand til å utvikle fremragende kunnskapsallmenninger innenfor sentrale teknologiområder innen maritim/offshore, og i alle tre tilfellene finnes et mangfold av eierskap med både norsk og globalt eierskap. Det er også grunn til å merke seg den sterke nyskapingen innen de samme klyngene med stor tilgang av nye bedrifter.

Høy verdiskaping i konkurranseutsatt næringsliv forutsetter eierskapsmangfold, og her har alle de ulike typer eierskap viktige roller. Mange næringer har en overvekt av utenlandsk eierskap uten at dette har svekket næringene i særlig grad. Det beste når det gjelder verdiskaping, synes å være at det både finnes sterkt nasjonalt eierskap og sterkt globalt eierskap, hvor det både finnes sterkt privat eierskap og sterkt institusjonelt eierskap, hvor det både finnes finansielt eierskap og industrielt eierskap, samt hvor det både finnes entreprenøriereierskap og ventureeierskap. Problemet er når det oppstår hull i eierskapskjeden, for eksempel når det gjelder tidlig venturekapital eller når det gjelder mangel på privat eierskap. Det er på slike områder at vi trenger en næringspolitikk som stimulerer til kompetent eierskap, på samme måte som vi trenger en næringspolitikk som stimulerer til innovasjon og kompetanse. Nøkkelordene i denne sammenheng er eierskapsmangfold og eierskapskonkurranse.

REFERANSER

- Grunfeld, Leo A. & Erik W. Jakobsen (2006), *Hvem eier Norge? Eierskap og verdiskaping i et grenseløst næringsliv*, Oslo: Universitetsforlaget
- Nordkvelde, Marius, Karthik Gowda & Torger Reve (2014), *Multinasjonale selskaper i Norge*, BI forskningsrapport, Oslo (under publisering)
- Reve, Torger (red) (1996), *Eierskap og kapital som konkurransefaktor*, SNFs Årbok 1996, Bergen: Fagbokforlaget
- Reve, Torger, Terje Lensberg & Kjell Grønhaug (1992), *Et konkurransedyktig Norge*, Oslo: TANO
- Reve, Torger & Erik W. Jakobsen (2001), *Et verdiskapende Norge*, Oslo: Universitetsforlaget
- Reve, Torger & Amir Sasson (2012), *Et kunnskapsbasert Norge*, Oslo: Universitetsforlaget
- Zhovtobryukh, Yuriy, Marius Nordkvelde & Torger Reve (2013), *Offshore Oil and Gas as Industrial Driver*, BI forskningsrapport, Oslo

SAMFUNNSANSVAR I STATOIL – STATOILS ARBEID MED ETIKK OG ANTIKORRUPSJON



CARINE SMITH IHENACHO
Chief Compliance Officer i Statoil

En sentral del av Statoils samfunnsansvar er Statoils arbeid med etikk og antikorrupsjon. Etikk er en integrert del av selskapets drift, og vi mener at etisk atferd er en nødvendig forutsetning for en bærekraftig virksomhet. Statoils evne til å skape verdier er avhengig av høy etisk standard, og vi arbeider målrettet for at Statoil skal være kjent for det. Vi ønsker å opprettholde en åpen dialog om etiske spørsmål både internt og eksternt. Statoil er imot alle former for korrupsjon, og selskapet har implementert et omfattende etikk- og antikorrupsjonsprogram for å forebygge korrupsjon i selskapets virksomhet.

LÆRING AV ERFARING

I 2004 ble Statoil ilagt en bot fra Økokrim på 20 mill. kroner i den såkalte Horton-saken, som omhandlet bruk og betaling av konsulenter i forbindelse med selskapets virksomhet i Iran. Saken medførte at daværende konsernsjef og styreleder måtte gå fra sine posisjoner. Statoil ble i kjølvannet av saken etterforsket av amerikanske myndigheter, som endte med at Statoil måtte betale 21 mill. dollar for overtreddelse av amerikansk antikorrupsjonslovgivning. Selskapet inngikk samtidig en avtale om utsatt rettsforfølgelse (Deferred Prosecution Agreement - DPA) med amerikanske myndigheter, noe som innebar at Statoil ble underlagt tett oppfølging på selskapets arbeid innenfor etikk og antikorrupsjon for en periode på tre år. I denne perioden implementerte Statoil et omfattende etikk- og antikorrupsjonsprogram. Da avtalen med amerikanske myndigheter utløp i 2009 sa konsernsjef Helge Lund i en børsmelding at «selv om utløpet

av DPA er en viktig milepæl, og vi er fornøyd med at Horton-saken er avsluttet, vil vi beholde vårt fokus på høye etiske standarder og åpenhet i virksomheten». Statoil har etter den tid utvidet sin virksomhet internasjonalt og i land hvor det er høy risiko for korrupsjon, arbeidet med etikk og antikorrupsjon er derfor fremdeles like aktuelt.

STATOILS ETISKE RETNINGSLINJER

Kjernen i Statoils etikk og antikorrupsjonsarbeid er Statoils etiske retningslinjer som fastsetter selskapets etiske krav til både forretningspraksis og personlig atferd. De etiske retningslinjene reflekterer Statoils verdier – modig, åpen, tett på og omtenkksom – og gjelder for organisasjonen og hver enkelt ansatt, for styremedlemmer, innleid personale, konsulenter og andre som handler på vegne av Statoil. I disse retningslinjene står det klart at Statoil i sin virksomhet vil overholde gjeldende lover og regler og handle på en etisk, bærekraftig og sosialt ansvarlig måte med respekt for menneskerettigheter. De slår også fast at Statoil skal være kjent for høy etisk standard, og at det forventes at Statoils leverandører og partnere følger en etisk standard som er i samsvar med Statoils etiske krav. De etiske retningslinjene er fastsatt av styret og oppdateres årlig. Det er et krav at alle ansatte og innleid personell i Statoil hvert år må bekrefte at de har lest og vil følge de etiske retningslinjene. De etiske retningslinjene er tilgjengelig på www.statoil.com og på lokalt språk i alle land hvor Statoil har virksomhet.



ORGANISERING AV ETIKK OG ANTIKORRUPSJON I STATOIL

Avdeling for etikk og antikorrupsjon.

I Statoil er det etablert en avdeling for etikk og antikorrupsjon på konsernnivå som ledes av Chief Compliance Officer. Hovedoppgaven til denne avdelingen er å sikre forståelse og implementering av Statoils etiske standarder og krav, betjene etikkhjelpelinjen og utvikle og drive Statoils etikk- og antikorrupsjonsprogram. Chief Compliance Officer rapporterer i utgangspunktet til juridisk direktør, men har i tillegg anledning til å rapportere til Statoils konsernsjef eller styrets formann dersom spesielle forhold skulle tilsi dette. Chief Compliance Officer rapporterer



også jevnlig til styrets sikkerhet-, bærekraft- og etikkutvalg om arbeidet med etikk og antikorrupsjon og på konkrete saker innenfor dette området og gir årlig en oppdatering til styret. Statoil har i dag 19 personer som arbeider på fulltid med etikk og antikorrupsjon på konsernnivå.

Compliance nettverk. Det er et klart prinsipp i Statoil at etterlevelse av selskapets retningslinjer for etikk og antikorrupsjon er et linjeansvar. For å bistå forretningen i overholdelse av dette ansvaret, er det implementert et «compliance nettverk» i hele organisasjonen. Dette nettverket består av flere ansatte («compliance officers») med et særlig ansvar

for å støtte forretningen innenfor etikk og antikorrupsjon og spiller en sentral rolle i forankringen av disse temaene i organisasjonen. Nettverket består av om lag 60 ansatte og er representert i de fleste land der Statoil har virksomhet. Nettverket møtes jevnlig for å sikre oppdatering og felles forståelse og etterlevelse av Statoils etiske krav og retningslinjer.

Etikkomiteer. I Statoil holdes det jevnlig etikkomiteer i styret, i konsernledelsen, i hvert forretningsområde og ved de ulike utenlandskontorene. Formålet med etikkomiteene er å sikre særlig vekt på etikk og antikorrupsjon og en felles forståelse og praksis i Statoil. I disse komiteene blir

det gitt jevnlig oppdateringer om relevant antikorrupsjonslovgivning og Statoils antikorrupsjonsprogram, og det rapporteres fra selskapets etikkhjelpelinje. Det viktigste med etikkomiteene er imidlertid at etiske dilemmaer knyttet til Statoils virksomhet blir grundig diskutert. Dette kan være spørsmål om en leverandør som ikke har opptrådt i samsvar med Statoils etiske retningslinjer, krevende problemstillinger i forbindelse med Statoils virksomhet i land som Angola og Nigeria, spørsmål knyttet til skjult eierskap av en samarbeidspartner, praksis for bervertning av ansatte i andre selskaper eller mulige interessekonflikter hos ansatte. Det er ansvaret til Chief Compliance Officer



at viktige saker som diskuteres i de ulike etikkomiteene i organisasjonen blir rapportert til konsernledelsens etikkomité og at retningslinjer derfra kommuniseres til organisasjonen.

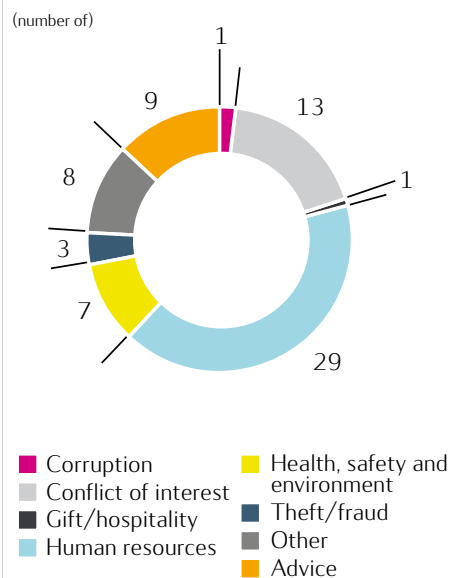
RAPPORTERING OG ETIKKHJELPELINJEN

Alle medarbeidere i Statoil har plikt til å rapportere mistenkte eller potensielle brudd på Statoils etiske retningslinjer. Medarbeidere kan velge mellom å rapportere forholdet til sin overordnede, til overordnede leder, til «compliance officers» i nettverket eller til Chief Compliance Officer. Dersom en medarbeider ikke er komfortabel med å bruke en av disse kanalene, så kan forholdet rapporteres til Statoils etikkhjelpelinje. Etikkhjelpelinjen er en intern kanal for rapportering av kritikkverdige forhold og potensielle brudd på lover, regler eller Statoils etiske retningslinjer. Hjelpelinjen er åpen 24 timer i døgnet for alle ansatte og alle kan rapportere på sitt eget språk. Ansatte kan også benytte hjelpelinjen til å be om råd når det gjelder juridiske og etiske spørsmål tilknyttet Statoils virksomhet. Rapportene fra hjelpelinjen gjennomgås hvert kvartal av konsernledelsen og styrets utvalg for sikkerhet, bærekraft og etikk. I 2013 ble 71 saker rapportert til hjelpelinjen. Fordelingen av saker på ulike kategorier som er vist i figuren til høyre, er inkludert i Statoils bærekraftrapport for 2013, og som det fremgår av figuren var det flest personalsaker som ble rapportert. I løpet av 2014 vil hjelpelinjen bli åpent for eksterne, slik at også personer som ikke er ansatt i Statoil kan rapportere om kritikkverdige forhold.

STATOILS ANTIKORRUPSJONSPROGRAM

Statoil er imot alle former for korrupsjon, inkludert smøring/tilretteleggingsbetalin-

Ethics helpline cases in 2013*



* Categorized based on reporter's allegation.

ger, og har implementert et omfattende etikk- og antikorrupsjonsprogram for å forebygge korrupsjon i selskapets virksomhet. Et slikt program vil aldri kunne være en garanti for at korrupsjon ikke finner sted i selskapets virksomhet, men vi mener at det er et effektivt og nødvendig virkemiddel for å hindre korrupsjon. Målsettingen er at Statoil til enhver tid skal ha et etikk- og antikorrupsjonsprogram som er på linje med andre internasjonale oljeselskaper og i overensstemmelse med krav og forventninger fra samfunnet og relevant antikorrupsjonslovgivning, inkludert norsk straffelov, UK Bribery Act og den amerikanske Foreign Corrupt Practices Act («FCPA»). Statoils etikk- og antikorrupsjonsprogram består i hovedtrekk av de elementene som er illustrert i diagrammet til høyre, og det følgende

beskriver innholdet av programmet nærmere. Statoils antikorrupsjonsprogram kan også finnes på www.statoil.com.

«Tone at the top»: En forutsetning for et effektivt antikorrupsjonsprogram er at det har styret og konsernledelsens støtte og at disse aktivt bidrar til å etablere en kultur i organisasjonen som har nulltoleranse for korrupsjon. I Statoil følges dette opp bl.a. ved konsernsjefens klare uttalelser om at Statoil er imot alle former for korrupsjon og krav til etisk forretningspraksis. Senest i mars i år sa konsernsjef Helge Lund i en tale til styret til Extractive Industry Transparency Initiative (EITI) at Statoil «er innstilt på å si nei til enhver forretningsmulighet som vil bryte våre etiske standarder». Det følges videre opp ved Statoils implementering av etikkomiteer, inkludert i styret og konsernledelsen, og i selskapets etiske retningslinjer som hvert år blir gjennomgått og godkjent av styret. Det er også utarbeidet en veiledning til styremedlemmene og konsernledelsen som beskriver deres ansvar for oppfølging av Statoils antikorrupsjonsprogram. Som en del av slikt oppfølgingsansvar er det en årlig gjennomgang i styret av etikk- og antikorrupsjonsarbeidet i Statoil.

Retningslinjer og prosedyrer: Et effektivt antikorrupsjonsprogram bør inneholde klare, praktiske og lett tilgjengelige retningslinjer og prosedyrer som er tilpasset selskapets virksomhet og risikoeksponering. Statoil har i tillegg til de etiske retningslinjene, detaljerte prosedyrer for selskapets antikorrupsjonsarbeid. Dette inneholder bl.a. krav til jevnlig risikovurdering av korrupsjon, opplæring av ansatte, «due diligence» av leverandører og forretningspartnere, oppfølging av «joint venture»-partnere og prosedyrer for drift

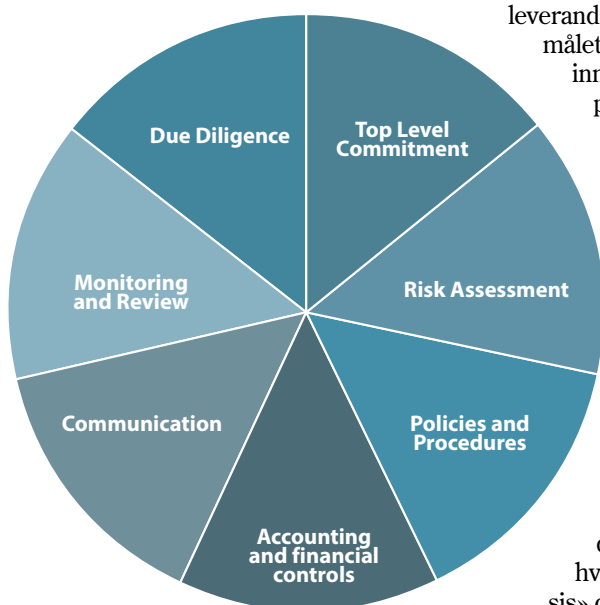


av etikkhjelpelinjen. Selskapet har i tillegg detaljerte prosedyrer for relasjoner til leverandører, partnere, kunder og offentlige tjenestemenn og for gaver og gjestfrihet. Disse ulike prosedyrene er nedfelt i en rekke styrende dokumenter. Vi har utarbeidet en manual, beregnet for både eksternt og intern bruk, som gir et sammenhengende bilde av disse prosedyrene og en oversikt over hele programmet. Denne manualen er tilgjengelig på www.statoil.com eller i papirkopi til alle som ønsker det.

Risikovurdering: I Statoil blir det jevnlig foretatt en risikovurdering for å identifisere eventuell eksponering for korrupsjon, både når det gjelder de landene der selskapet har virksomhet og type virksomhet. En slik risikovurdering blir i utgangspunktet gjort hvert kvartal og vurderingen blir løpende oppdatert hvis for-

holdene endrer seg. På bakgrunn av denne risikovurderingen blir det fastsatt spesifikke forebyggende tiltak, som for eksempel utvidet opplæring, tett oppfølging av forretningspartnere, «due diligence» av leverandører eller inkludering av bestemte antikorrupsjonsbestemmelser i kontrakter. Resultatet av denne risikovurderingen blir rapportert årlig til styret.

Integrity Due Diligence (IDD): Statoil ønsker å inngå forretningsforhold med leverandører og samarbeidspartnere som følger etiske standarder som samsvarer med Statoils etiske krav. Potensielle nye investeringer, samarbeidspartnere og leverandører blir derfor vurdert også når det gjelder krav om integritet, som dekker menneskerettigheter, etiske verdier, antikorrupsjon og arbeidsmiljø. Statoil har en gruppe på syv personer som utfører såkalt «integrity due diligence» (IDD) på utvalgte leverandører og forretningspartnere. Formålet med IDD er å sikre at Statoil ikke inngår et forretningsforhold med en part som kan påføre Statoil korrupsjons- eller omdømmerisiko. Omfanget til en IDD vil være avhengig av mulig risikoeksponering og kan omfatte alt fra internetsøk til mer omfattende intervjuer og annen oppfølging. Utfordringen er å finne en balansegang mellom en IDD-prosess som er praktisk, risikobasert og som samtidig fungerer som et effektivt verktøy mot korrupsjon og annen risikoeksponering. Dette er et område i stadig utvikling og hvor kravene til hva som regnes som «beste praksis» øker.



Implementering: Effektiv implementering av et antikorrupsjonsprogram innebærer at programmet skal forankres i organisasjonen gjennom opplæring, kommunikasjon og internkontroll. I Statoil er det utstrakt opplæring innenfor etikk og antikorrupsjon, både av egne ansatte og forretningspartnere, i alle land der Statoil har virksomhet. Denne opplæringen inneholder trening, som for eksempel hvordan ansatte skal forholde seg hvis de blir utsatt for korrupsjonsforsøk eller får tilbud om bevertning og gaver, og gir veiledning på hvordan ansatte kan oppdage mer sofistikerte forsøk på korrupsjon. I 2013 ble det holdt 24 hel-dags etikk- og antikorrupsjonskurs, som involverte mer enn 600 ansatte. Statoil har også et e-læringskurs om etikk og antikorrupsjon som er obligatorisk for alle ansatte, mer enn 1 000 ansatte gjennomførte dette i 2013. Implementeringen av etikk- og antikorrupsjonsprogrammet fremmes ytterligere gjennom råd og veiledning på konkrete saker, i kontraktsforhandlinger og prosjekter, gjennom de ulike etikkomiteene i organisasjonen og gjennom et aktivt engasjement i «compliance-nettverket».

Overvåking og oppfølging: Et effektivt antikorrupsjonsprogram bør jevnlig overvåkes for å sikre etterlevelse og forbedring. I Statoil blir etterlevelse av antikorrupsjonsprogrammet jevnlig fulgt opp av de som selv arbeider med programmet, og i tillegg blir programmet jevnlig revurdert av Statoils internrevisjon. Statoil har også tett kontakt med eksterne rådgivere for å sikre at programmet utvikles og forbedres løpende i henhold til eksterne forventninger og lovgivning.



I oktober 2013 feiret Flytoget 15-års jubileum for drift av flytogene, og året ble det beste hittil i Flytogets historie med en rekord i antall passasjerer på 6,5 millioner.



SELSKAPER HVOR ET AV MÅLENE MED STATENS EIERSKAP ER FORRETNINGSMESSIG DRIFT (KATEGORI 1–3)

Forvaltningen av eierskapet i selskaper hvor et av målene med statens eierskap er forretningsmessig drift tar sikte på å maksimere verdien av statens aksjer og bidra til en god industriell utvikling av selskapene. Det knyttes forventninger til resultat og avkastning ut fra selskapenes risikoprofil. Selskapene opererer i markeder med andre kommersielle aktører.

Selskaper med forretningsmessige mål

Argentum Fondsinvesteringer AS	44
Baneservice AS	45
Cermaq ASA	46
Entra Holding AS	47
Flytoget AS	48
Mesta AS	49
Norsk Eiendomsinformasjon AS	50
SAS AB	51
Veterinærmedisinsk Oppdragssenter AS	52

Selskaper med forretningsmessige mål og andre spesifikt definerte mål

Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	61
Eksportfinans ASA	62
Electronic Chart Centre AS	63
Investinor AS	64
Kommunalbanken AS	65
NSB AS	66
Posten Norge AS	67
Statkraft SF	68
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	69

Selskaper med forretningsmessige mål og nasjonal forankring av hovedkontor

Aker Kværner Holding AS	53
DNB ASA	54
Kongsberg Gruppen ASA	55
Nammo AS	56
Norsk Hydro ASA	57
Statoil ASA	58
Telenor ASA	59
Yara International ASA	60

Argentum Fondsinvesteringer AS

 Bradbenken 1, 5003 Bergen
 Telefon: 55 54 70 00.

 Adm. dir.: Joachim Høegh-Krohn
 Styre: Tom Haviland Knoff (leder),
 Grethe Høiland (nestleder), Mari Thjømøe,
 Kjell Martin Grimeland, Tina Steinsvik Sund

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS


 STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 100 %
 SELSKAPETS NETTSIDER: www.argentum.no

Argentum Fondsinvesteringer AS (Argentum) er statens kapitalforvalter for investeringer i aktive eierfond (private equity). Selskapet ble opprettet i 2001 for å forvalte statens investeringer i aktive eierfond og bidra til et mer velfungerende kapitalmarked for unoterte bedrifter. Argentum har utviklet seg til å bli et spesialisert kapitalforvaltningsforetak rettet mot aktive eierfond i Norge og Nord-Europa fordelt på oppkjøpsfond (buy-out) og venturfond (venture). Argentum er den største investoren i norsk venture og har kommittert tre mrd. kroner til 24 norske venturefond.

Investeringsmodellen er basert på «fond-i-fond»-prinsippet hvor Argentum kommitterer kapital til private fondsaktører som i hovedsak reiser kapital i de internasjonale kapitalmarkedene. Argentum er i dag investert i 76 fond som igjen eier 461 unoterte selskaper. Investeringene skjer gjennom investeringer i nyetablerte fond (primary), gjennom kjøp av andeler i eksisterende fond (secondary) eller gjennom ko-investeringer sammen med aktive eierfond. Argentum mobiliserer i tillegg privat kapital ved å gi investorer mulighet til å investere gjennom Argentums investeringsprogrammer. Selskapet har mobilisert 3,4 milliarder fra private investorer til aktive eierfond.

VIKTIGE HENDELSER

Argentum har fra 1. januar 2014 skilt forvaltningsvirksomheten fra investeringene, og er nå organisert i to selskaper: Argentum Fondsinvesteringer (formuesmassen) og datterselskapet Argentum Asset Management (forvaltningsselskap) som tilpasning til nytt Alternative Investment Fund Manager Directive.

Argentum Fondsinvesteringer kommitterte til sammen 822 millioner i syv nye fond i 2013, deriblant til Northzone Venture VII, Nordic Capital VIII, FSN IV og gjorde sin første kommittering i internasjonal energi i Riverstone Global Energy and Power Fund V. Totale realisasjoner i porteføljen i 2013 var på 1 131 mill. kroner, deriblant fra HitecVisions salg av Troms Offshore og Herkules salg av Gothia.

SAMFUNNSANSVAR

Argentums etiske retningslinjer er basert på FNs Global Compact og FN PRIs prinsipper for ansvarlige investeringer. Selskapet legger International Labour Organizations (ILO) åtte kjernekonvensjoner til grunn for sin virksomhet. Argentum ble i 2013 medlem av Norsif, en uavhengig forening for kapitaleiere, forvaltere, tjenestetilbydere og bransjeorganisasjoner med interesse for bærekraftig utvikling, og deltok aktivt i organisasjonens arbeid.

Samfunnsansvar er en integrert del av selskapets investeringsprosess. Selskapet er gjennom sine krav til de aktive eierfondene med å sette rammene for ansvarlig investeringspraksis i det nordiske markedet. Argentum foretar en årlig gjennomgang av den samfunnsansvarlige status blant de fondene selskapet er investert i og rapporten offentliggjøres på selskapets hjemmeside.

ØKONOMISK UTVIKLING

Argentum oppnådde et resultat for konsernet på 1 404,7 mill. kroner i 2013, mot 819,9 mill. kroner for 2012. Resultatet er det beste i selskapets historie. Netto resultat fra investeringene i aktive eierfond utgjorde 1 434,3 mill. kroner i 2013 mot 852,3 mill. kroner for 2012.

Markedsverdien av konsernets investeringsportefølje i aktive eierfond utgjorde 7 248,0 mill. kroner ved utgangen av 2013 (5 670,8 mill. kroner ved utgangen av 2012). Årlig avkastning på investeringer i aktive eierfond siden oppstart utgjorde 17,2 pst. pr. 31. desember 2013. For 2013 isolert utgjorde avkastningen på investeringer i aktive eierfond 24,3 pst.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	1 440	856
Driftskostnader	73	68
Brutto driftsresultat (EBITDA)	1 367	788
Driftsresultat (EBIT)	1 367	788
Netto finansposter	17	38
Resultat før skatt og minoriteter	1 385	826
Skattekostnad	-20	6
Resultat etter skatt og minoritet	1 287	798

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	43	23
Varige driftsmidler	9	7
Finansielle anleggsmidler	7 248	5 671
Sum anleggsmidler	7 301	5 701
Omløpsmidler	702	1 543
Sum eiendeler	8 003	7 244

Innskutt egenkapital	4 650	4 650
Opptjent/ annen egenkapital	2 629	2 041
Minoritetsinteresser	673	378
Sum egenkapital	7 952	7 069
Avsetning til forpliktelser	0	0
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	51	174
Sum gjeld og forpliktelser	51	174
Sum egenkapital og gjeld	8 003	7 244

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	-27	-258
Investeringsaktiviteter	616	481
Finansieringsaktiviteter	-522	-159
Endring betalingsmidler	67	64

Nøkkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	7 952	7 069
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	95 %	92 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	95 %	92 %
Egenkapitalandel	99 %	98 %
Egenkapitalrentabilitet	18 %	12 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	12 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	19 %	12 %

Verdier inn og ut av selskapet	2013	2012
Avsatt utbytte	224	699
Utbytteandel	17 %	88 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	48 %	-
Avsatt utbytte til staten	224	699

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	23	17
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	60 %	60 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	60 %

Baneservice AS

Vollsveien 9-11, 1366 Lysaker
Telefon: 91 65 67 00

Adm. dir.: Ingvild Storås

Styre: Thor Svegården (leder), Are Langmoen (nestleder), Cecilia Elizabeth Rudolfsson, Olaf Trygve Melbø, Kristin Vitsø Bjørnstad, Geir Meling Jacobsen*, Tom Bragen*, Ole Christian Rognlien* (* valgt av de ansatte).

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM SAMFERDSELSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.baneservice.no

Baneservice AS leverer entreprenør- og terminaltjenester til jernbane, sporvei og bybane i Skandinavia. Virksomheten ble skilt ut fra Jernbaneverket i eget aksjeselskap 1. januar 2005. Selskapets forretningsidé er å støtte kundene i å levere sikre, effektive og miljøvennlige transportsystemer. Den norske virksomheten er organisert i morselskapet Baneservice AS. I Sverige er Baneservice representert gjennom det heleide datterselskapet Baneservice Skandinavia AB som leverer skiftetjenester på godsterminaler.

VIKTIGE HENDELSER

Selskapet startet arbeidet med legging av nye spor på T-banestrekningen Avløs – Kolsås for Sporveien Oslo AS i mai 2013. Når sporet er ferdig i slutten av 2014 skal hele strekningen fra Oslo sentrum til Kolsås ha metrostandard.

Baneservice fortsatte arbeidet med utskifting av kontaktledningsanlegget mellom Egersund og Sandnes. Prosjektet omfatter bygging av nytt kontaktledningsanlegg på strekningen Egersund – Sandnes for Jernbaneverket. Strekningen er 62 km lang og inkluderer ti stasjoner. Det skal byttes totalt 76 km kontaktledning. Arbeidene startet i september 2012, og forventet ferdigstillelse er i slutten av 2016.

Selskapets svenske filial, som har levert entreprenørtjenester innenfor jernbaneteknikk i det svenske markedet, ble besluttet avvirket sommeren 2013 på grunn av manglende lønnsomhet og usikkert fremtidig markedspotensial. Alle oppdrag i filialen var avsluttet ved utgangen av 2013.

I ekstraordinær generalforsamling 18. desember 2013 ble det gjennomført en kapitalforhøyelse ved nytegning av aksjer på 30 mill. kroner. På samme tidspunkt ble resterende restruktureringsmidler på 16,2 mill. kroner tilbakebetalt til eier. Opprinnelig ble det bevilget 45,55 mill. kroner til identifiserte restrukturerings tiltak til selskapet ved utskillelse i 2005.

SAMFUNNSANSVAR

Baneservice har etablert retningslinjer for arbeidet med samfunnsansvar i tråd med Meld. St. 13 (2010-2011) Aktivt eier-

skap. Retningslinjene beskriver hvordan virksomheten arbeider innenfor områdene menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, miljø/klima og arbeidet mot korrupsjon. Som en del av arbeidet med samfunnsansvar inngår også etiske retningslinjer, inkludert retningslinjer for innkjøp, selskapets sikkerhets- og miljøpolitikk samt retningslinjer for varsling som er nedfelt i «Policy for åpen bedriftskultur». Selskapet legger International Labour Organizations (ILO) åtte kjernekonvensjoner til grunn for sin virksomhet. Måleindikatorne er innenfor HMS, ytre miljø, retningslinjer for innkjøp, kompetanse, lederlønn og humanitære bidrag.

ØKONOMISK UTVIKLING

Konsernets omsetning i 2013 var 425,9 mill. kroner, mot 585,1 mill. kroner i 2012. Omsetningsnedgangen fra året før skyldes lavt konkurranseutsatt markedsvolum for jernbanetekniske tjenester i Norge, spesielt innenfor maskinelt sporvedlikehold for Jernbaneverket. Omsetningen i filialen i Sverige er betydelig lavere enn året før som følge av beslutningen om utvikling av virksomheten sommeren 2013.

Konsernets resultat før skatt i 2013 er -24,9 mill. kroner, mot -48,8 mill. kroner i 2012. Avviklingen av filialen i Sverige har medført et betydelig tap og utgjør -19,7 mill. kroner av konsernets resultat før skatt. I løpet av høsten og vinteren 2012/2013 ble det gjennomført en omfattende reduksjon av bemanningen på alle nivåer i konsernet på grunn av redusert oppdragsmengde og svak resultatutvikling. Det ble også iverksatt flere andre tiltak for å bedre lønnsomheten. Tiltakene har gitt god effekt og selskapet har ved utgangen av 2013 en kapasitet som er tilpasset forventet markedsvolum. Selskapets konkurransekraft er gjennom disse tiltakene betydelig styrket og gir et godt grunnlag for bedret lønnsomhet fremover. Ordreservene ved inngangen til 2014 er vesentlig høyere enn på samme tid i fjor. Utsiktene fremover vurderes som positive. Årets resultat gir ikke grunnlag for utdeling av utbytte.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	425,9	585,1
Driftskostnader	454,5	633,4
Brutto driftsresultat (EBITDA)	-16,3	-18,5
Driftsresultat (EBIT)	-28,5	-48,3
Netto finansposter	3,7	-0,5
Resultat før skatt og minoriteter	-24,9	-48,8
Skattekostnad	-1,4	-3,1
Minoritetsinteresser	0,0	0,0
Resultat etter skatt og minoriteter	-23,4	-45,7

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	24,8	23,3
Varige driftsmidler	87,3	95,8
Finansielle anleggsmidler	1,5	7,3
Sum anleggsmidler	113,6	126,4
Omløpsmidler	179,0	209,1
Sum eiendeler	292,6	335,5

Innskutt egenkapital	102,0	104,2
Opptjent/ annen egenkapital	-0,7	-6,1
Minoritetsinteresser	0,0	0,0
Sum egenkapital	101,3	98,1
Avsetninger for forpliktelser	3,3	6,6
Langsiktig rentebærende gjeld	59,4	101,3
Kortsiktig rentebærende gjeld	128,5	129,4
Kortsiktig rentefri gjeld	0,0	0,0
Sum gjeld og forpliktelser	191,3	237,4
Sum egenkapital og gjeld	292,6	335,5

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	15,9	26,5
Investeringsaktiviteter	1,5	-10,3
Finansieringsaktiviteter	11,1	-10,1
Valutaeffekter	0,0	0,3
Endring betalingsmidler	28,6	6,5

Nøkkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	289,3	328,9
Brutto driftsresultat (EBITDA-margin)	-4 %	-3 %
Driftsresultat (EBIT-margin)	-7 %	-8 %
Egenkapitalandel	35 %	29 %
Egenkapitalrentabilitet	-24 %	-38 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-6 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	-6 %	-11 %

Utbytteandel	2013	2012
Avsatt utbytte	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Snitt utbytteandel siste 5 år ¹	-	-
Avsatt utbytte til staten	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	30	0

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	292	379
Andel ansatte i Norge	91 %	81 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	25 %	25 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

¹ Ved utregning som definert (se side 109) vil snitt utbytteandel være negativ.

Cermaq ASA

Postboks 144 Sentrum, 0102 Oslo
Telefon: 23 68 50 00

Konsernsjef: Jon Hindar
Styre: Bård Mikkelsen (leder), Rebekka Glasser Herlofsen, Helge Midttun, Åse Aulie Michelet, Lise Caroline Mortensen*, Jan Robert Røli-Gjervik*, Ketil Olsen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 59,2 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.cermaq.com

Cermaq ASA har som visjon å være et globalt oppdrettselskap som er ledende i bærekraftig produksjon av salmonider. Cermaq har virksomhet i Canada, Chile og Norge. Cermaqs hovedkontor ligger i Oslo.

VIKTIGE HENDELSER

Cermaq kjøpte i april aksjer i den peruanske fiskemelprodusenten Copeinca ASA, med intensjon om å fremme frivillig tilbud på resterende aksjer i selskapet. Den 31. april fremmet Marine Harvest ASA bud på alle aksjene i Cermaq, under forutsetning av at kjøpet av Copeinca ikke ble gjennomført. Copeinca-transaksjonen fikk ikke tilstrekkelig støtte på Cermaqs generalforsamling i mai, og Cermaqs styre arbeidet da med flere alternativer for verdiskaping for selskapets aksjonærer. I juli ble avtale om salg av fordivisjonen EWOS inngått med private equity-fondene Altor Fund III GP Limited og Bain Capital Europe, LLP til en salgspris på 6,5 mrd. kroner. Transaksjonen ble gjennomført 31. oktober. Transaksjonen ga grunnlag for utdeling av et ekstraordinært utbytte til Cermaqs aksjonærer på 51 kroner pr. aksje.

Etter salget av EWOS ble ny strategi presentert på selskapets kapitalmarkedsdag i Chile i november 2013. Denne inkluderer blant annet tett organisasjonsstruktur for oppfølging av drift og kostnader, og videreutvikling av virksomheten til å bli nest største globale oppdretter av salmonider. Navn på oppdrettsvirksomheten ble endret fra Mainstream til Cermaq, slik at hele virksomheten nå har samme navn og identitet. Konsernledelsen ble reorganisert, slik at de operative lederne for oppdrettsvirksomheten inngår i konsernledelsen.

Andre hendelser i selskapet i 2013 var:

- I april solgte Cermaq Chile slakteriet i Calbuco til Australis Seafoods.
- I juni solgte Cermaq sine aksjer i Copeinca med en gevinst på 114 mill. kroner.
- I august deltok Cermaq i lanseringen av den nye globale aktøren Global Salmon Initiative (GSI), som skal bidra til

effektiv samordning i næringen globalt og til høye standarder for bærekraft.

- I september solgte Cermaqs deleide datterselskap Norgrain sin aksjepost i Denofa til det brasilianske selskapet Amaggi med en gevinst på 7 mill. kroner.
- I desember refinansierte Cermaq sin utestående gjeld.

SAMFUNNSANSVAR

Gjennom bærekraftig havbruk bidrar Cermaq blant annet til effektiv produksjon av sunn mat og til sysselsetting og økonomisk aktivitet i mange utkantområder. Samfunnsansvar er en integrert del av Cermaqs virksomhetsstyring.

Cermaq presenterer også i 2014 bærekraftsrapport med rapportering etter standarden Global Reporting Initiative (GRI). Rapporten er på nivå «comprehensive» og har blitt attestert av selskapets revisor.

ØKONOMISK UTVIKLING

Cermaqs operasjonelle driftsresultat fra videreført virksomhet i 2013 ble 495 mill. kroner før verdijustering av biomasse og justering for salgsgevinst. Dette reflekterer et godt år for oppdrettsvirksomheten i Cermaq, hvor høye laksepriser sammen med kostnadsreduserende tiltak har gitt økt inntjening i alle regioner. Styret foreslo et ordinært utbytte på 1,80 kroner pr. aksje, tilsvarende 42 pst. av justert netto resultat for den videreførte delen av Cermaq. Et slikt utbytte innebærer at staten vil motta 98,5 mill. kroner i utbytte fra selskapet.

Konsernets netto rentebærende gjeld ble redusert med 5 613,2 mill. kroner, fra 2 999,9 mill. kroner pr. 31. desember 2012 til kontantpositiv 2 613,3 mill. kroner pr. 31. desember 2013. Reduksjonen forklares hovedsakelig av vederlaget fra salget av EWOS. Cermaq delte ut et ekstraordinært utbytte på 4,7 mrd. kroner 17. januar 2014, hvorav 2,79 mrd. kroner til staten som eier.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	5 155	3 281
Driftskostnader	2 947	1 802
Brutto driftsresultat (EBITDA)	2 460	1 676
Driftsresultat før verdijustering av biomasse	2 208	1 479
Verdijustering av biomasse	669	-174
Driftsresultat (EBIT)	2 877	1 305
Netto finansposter	-29	-6
Resultat før skatt og minoriteter	2 848	1 299
Årsresultat aviklet virksomhet	1 750	-762
Skattekostnad	711	296
Minoritetsinteresser	1	-2
Resultat etter skatt og minoritet	3 886	243

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	2 041	2 386
Varige driftsmidler	1 948	3 104
Finansielle anleggsmidler	66	176
Sum anleggsmidler	4 055	5 666
Omløpsmidler	9 742	6 421
Sum eiendeler	13 796	12 087

Innskutt egenkapital	925	925
Opptjent/ annen egenkapital	8 676	4 712
Minoritetsinteresser	24	42
Sum egenkapital	9 625	5 679
Avsetning til forpliktelser	957	856
Langsiktig rentebærende gjeld	1 911	3 235
Kortsiktig rentebærende gjeld	207	275
Kortsiktig rentefri gjeld	1 095	2 042
Sum gjeld og forpliktelser	4 171	6 408
Sum egenkapital og gjeld	13 796	12 087

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	483	-528
Investeringsaktiviteter	4 752	-450
Finansieringsaktiviteter	-1 034	1 054
Valutaeffekt	21	-26
Endring betalingsmidler	4 222	51

Nøkkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	11 744	9 189
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	61 %	46 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	56 %	40 %
Egenkapitalandel	70 %	47 %
Egenkapitalrentabilitet	51 %	4 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	21 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	29 %	16 %

Verdier og utbytte	2013	2012
Markedsverdi ved årsslutt	9 990	7 747
Pris/bok	1,0	1,4
Sluttkurs	108	83,8
Avsatt utbytte	166,5	92,5
Ekstraordinært utbytte	4 717	-
Utbytteandel	4 %	38 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	20 %	-
Utbytte til staten ¹	2 890	40
Avkastning inkl. utbytte siste år	30,1 %	27,5 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	36,6 %	-

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	4 361	5 993
Andel ansatte i Norge	14 %	14 %
Statens eierandel årsslutt	59,2 %	43,5 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	38 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	40 %

¹ Summen av ordinært utbytte på 99 mill. kroner og ekstraordinært utbytte på 2 791 mill. kroner.

Entra Holding AS

Postboks 52 Økern
Telefon: 21 60 51 00

Adm. dir.: Klaus-Anders Nysteen
Styre: Siri Hatlen (leder), Martin Mæland (nestleder), Artur Sletteberg, Ingrid Tjøsvold, Kjell Bjordal, Birthe Smedsrud Skeid*, Tore Benediktsen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



© Bo Mathisen/Entra Holding AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.entra.no

Entra Holding AS (Entra) er et av Norges ledende eiendomsselskaper med fokus på høy kvalitet og fleksible kontorbygg med god beliggenhet. Selskapet eier og forvalter ca. 1,2 mill. kvadratmeter, fordelt på mer enn 100 bygg. Daglig benytter over 30 000 personer bygg Entra eier. Ved utgangen av fjerde kvartal hadde eiendomsporteføljen en markedsverdi på ca. 25 mrd. kroner. Offentlig sektor utgjør rundt 80 pst. av kundeporteføljen. Entrass forretningsidé er å utvikle, leie ut og forvalte attraktive og miljøledende lokaler, samt utøve aktiv porteføljeforvaltning gjennom kjøp og salg av eiendommer. Selskapets forretningsstrategi er å være ledende på kundeopplevd kvalitet, levere lønnsom vekst og å være miljøledende i bransjen.

Entrass strategiske satsningsområder er Oslo og omegn, Bergen, Stavanger og Trondheim. Selskapet er organisert i fire regioner, Oslo Sentrum, Stor-Oslo, Sør- og Vestlandet og Midt- og Nord-Norge. Entra har hovedkontor i Oslo og har i tillegg regionkontorer i Bergen og Trondheim. I overkant av 75 pst. av verdiene i eiendomsporteføljen er lokalisert i Oslo-området. Entra ble etablert 1. juli 2000 gjennom Stortingets vedtak om utskillelse av den konkurranseutsatte delen av eiendomsforvaltningen til Statsbygg, jf. St.prp. nr. 84 (1998-1999). Det er staten ved Nærings- og fiskeridepartementet som eier selskapet.

VIKTIGE HENDELSER

Regjeringen har fullmakt til å selge inntil 100 pst. av aksjene i Entra. 14. januar 2014 meldte Nærings- og fiskeridepartementet at det gjøres klart for å privatisere Entra og at privatiseringsprosessen kan gjennomføres uten at det i forkant skilles ut eiendommer fra selskapet

Entra har i løpet av 2013 kjøpt 50 pst. av Hinna Park Eiendom AS i Stavanger samt

eiendommene Vahlsgate 1-3 og Schweigaardsgate 16 i Oslo. Entra har videre solgt åtte mindre/ikke strategiske eiendommer. Selskapet har ferdigstilt nybygget på Brattørkaia 15 i Trondheim og rehabiliteringen av Fredrik Selmers vei 4 på Helsefy i Oslo.

SAMFUNNSANSVAR

I sitt arbeid med samfunnsansvar er Entra opptatt av å ta vare på omgivelsene og å integrere sosiale og miljømessige hensyn i selskapets strategiske prosesser, beslutninger og daglige drift. Entra arbeider med bærekraftige løsninger som er av samfunnsmessig betydning. For Entra innebærer dette at selskapet skal sikre langsiktig lønnsomhet og vekst ved å være en ansvarlig samfunnsaktør innen miljø, byutvikling, HMS og arbeidsforhold og etikk.

ØKONOMISK UTVIKLING

Entra hadde i 2013 driftsinntekter på 1 575,4 mill. kroner (mot 1 532,7 mill. kroner i 2012). Resultat fra eiendomsdrift ble 1 107,0 mill. kroner (1 067,8 mill. kroner). Resultatforbedringen skyldes økte leieinntekter og reduserte innleiekostnader delvis motvirket av økte administrative kostnader som følge av omorganisering og forberedelser til privatisering. Negative verdiendringer i porteføljen bidro til at konsernets driftsresultat ble 612 mill. kroner (1 196 mill. kroner). Reduserte netto finanskostnader kombinert med positive urealiserte verdiendring av finansielle instrumenter ga reduserte netto finansposter på -381 mill. kroner (-862 mill. kroner). Resultat før skatt ble 466 mill. kroner (843 mill. kroner).

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	1 575	1 533
Driftskostnader	436	425
Brutto driftsresultat (EBITDA)	1 140	1 107
Avskrivninger og nedskrivninger	33	40
Resultat fra eiendomsdrift	1 107	1 067
Verdiendring investeringseiendommer	-495	129
Driftsresultat (EBIT)	612	1 196
Resultatandel i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	236	509
Netto finansposter	-381	-862
Resultat før skatt og minoriteter	466	843
Skattekostnad	-4	104
Minoritetsinteresser	17	34
Resultat etter skatt og minoritet	453	704

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	31	36
Varige driftsmidler	23 182	22 234
Finansielle anleggsmidler	2 075	2 451
Sum anleggsmidler	25 288	24 722
Omløpsmidler	970	255
Investeringseiendom holdt for salg	388	734
Sum eiendeler	26 646	25 711

Innskutt egenkapital	1 414	1 414
Opptjent/ annen egenkapital	6 465	6 431
Minoritetsinteresser	115	98
Sum egenkapital	7 993	7 943
Avsetning til forpliktelser	3 492	3 662
Langsiktig rentebærende gjeld	11 799	9 736
Kortsiktig rentebærende gjeld	2 809	3 910
Kortsiktig rentefri gjeld	553	459
Sum gjeld og forpliktelser	18 653	17 768
Sum egenkapital og gjeld	26 646	25 711

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	508	656
Investeringsaktiviteter	-1 000	-1 238
Finansieringsaktiviteter	604	599
Endring betalingsmidler	113	17

Nøkkel tall	2013	2012
Sysselsatt kapital	22 602	21 589
Rentabilitet sysselsatt kapital	5 %	11 %
Brutto driftsmargin (EBITDA-margen)	72 %	72 %
Driftsmargin (EBIT-margen)	39 %	78 %
Egenkapitalandel	30 %	31 %
Egenkapitalrentabilitet	6 %	9 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	9 %	-

Utbytte	2013	2012
Avsatt utbytte	250	417
Utbytteandel	55 %	59 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	34 %	-
Avsatt utbytte til staten	250	417

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	152	163
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %



Flytoget AS

Postboks 19 Sentrum, 0101 Oslo
Telefon: 23 15 90 00

Adm. dir.: Linda Bernander Silseth
Styre: Wenche Kjølås (leder), Per Sanderud (nestleder), Trygve Gjertsen, Tone Lindberg Hofstad, Rolf Roverud, Edel Anne Grinaker*, Jan G. Gundersen*, Odd Erik Haugland* (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



© Flytoget AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.flytoget.no

Flytoget AS ble stiftet i 1992 som NSB Gardermobanen AS. Da Oslo Lufthavn Gardermoen åpnet i 1998 startet driften av flytogene. Selskapet ble skilt fra NSB-konsernet i 2003 som et eget aksjeselskap eid av Samferdselsdepartementet. I 2004 ble forvaltningen av eierskapet flyttet over til Nærings- og fiskeridepartementet.

Flytoget driver persontransport med tog på strekningen fra Drammen til Oslo Lufthavn. Selskapet frakter omtrent 6,5 millioner passasjerer hvert år, noe som utgjør rundt ti prosent av alle togpassasjerer i Norge og rundt 20 pst. av alle togpassasjerer i Osloregionen. Flytogene har topphastighet på 210 km/t og går hvert 10. minutt fra Oslo Sentralstasjon til Oslo Lufthavn. Til og fra Drammen går togene hvert 20. minutt.

VIKTIGE HENDELSER

I oktober 2013 feiret Flytoget 15 års-jubileum for drift av flytogene, og året ble det beste hittil i Flytogets historie med en rekord i antall passasjerer på 6,5 millioner og et resultat før skatt på 230 mill. kroner. Flytoget kom på førsteplass i BIs Kundebarmeter og forsvarte dermed toppnoteringen fra 2012. Siden 2009 har kundetilfredshetsindeksen ligget på rundt 96 pst. Flytoget ble kåret til «Årets norske reiselivsprodukt» i 2013, en ærespris gitt av norsk reiselivsbransje. I tillegg mottok selskapet priser for tjenstedesign fra Norsk Designråd og priser for IT-løsningene for lesebrett som benyttes av alle operative medarbeidere.

Flytoget inngikk 1. februar 2013 en avtale med Samferdselsdepartementet om fortrinnsrett på tilbringertransport på strekningen Asker – Oslo Lufthavn og en trafikkeringsrett på strekningen Asker – Drammen. Avtalen har en varighet på 15 år, og erstatter en tidligere avtale som ga Flytoget sporprioritet på strekningen Eterstad – Gardermoen.

Selskapet har besluttet å anskaffe rundt åtte nye tog for å dekke behovet for økt setekapasitet. Togene forventes å bli tatt i bruk i 2017 samtidig som Terminal 2 på Oslo Lufthavn åpner.

SAMFUNNSANSVAR

I Flytoget har samfunnsansvar en strategisk betydning for selskapets langsiktige lønnsomhet og attraktivitet blant interessenter. I 2013 har Flytoget gjennomført en vesentlighetsanalyse for å identifisere og prioritere vesentlige områder knyttet til bærekraft og samfunnsansvar. Ved kjerren av Flytogets virksomhet ligger et samfunnsoppdrag om å tilby det mest effektive og miljøvennlige transportalternativet til og fra Oslo Lufthavn og bidra til en høyere kollektivandel. I tillegg er prioriterte områder: sikkerhet og beredskap, HMS og medarbeidernes motivasjon, antikorruptsjon, ansvarlige innkjøp og åpenhet.

Vesentlighetsanalysen ble gjennomført i henhold til Global Reporting Initiative (GRI) og selskapet rapporterer i henhold til GRI 4 på nivået «Core» for 2013.

Det videre arbeidet består i å videreutvikle policy, mål og måleindikatorer for de vesentlige virksomhetsaspektene. Dette arbeidet er påbegynt og skal fullføres i første halvår 2014. For å oppnå langsiktig verdiskaping, jobber Flytoget for å integrere bærekraft og samfunnsansvar i selskapets virksomhetsstyring i 2014.

ØKONOMISK UTVIKLING

Flytoget hadde 897 mill. kroner i driftsinntekter i 2013 og et resultat etter skatt på 170 mill. kroner. Dette ga en egenkapitalrentabilitet på 17,2 pst. Egenkapitalandelen var på 62,1 pst. ved utgangen av 2013, mot 68,3 pst. på samme tidspunkt året før. Det utbetales et ordinært utbytte på 169,6 mill. kroner for regnskapsåret 2013.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	897	832
Driftskostnader	675	685
Brutto driftsresultat (EBITDA)	338	278
Driftsresultat (EBIT)	223	146
Netto finansposter	7	3
Resultat før skatt	230	150
Skattekostnad	60	42
Resultat etter skatt	170	108

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	218	234
Varige driftsmidler	864	926
Finansielle anleggsmidler	1	0
Sum anleggsmidler	1 082	1 160
Omløpsmidler	477	311
Sum eiendeler	1 560	1 471

Innskutt egenkapital	692	692
Opptjent/ annen egenkapital	276	312
Sum egenkapital	968	1 005
Avsetning til forpliktelser	247	217
Langsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	345	249
Sum gjeld og forpliktelser	592	466
Sum egenkapital og gjeld	1 560	1 471

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	304	257
Investeringsaktiviteter	-37	-21
Finansieringsaktiviteter	-108	-77
Endring betalingsmidler	159	160

Nøkkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	968	1 005
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	38 %	33 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	25 %	18 %
Egenkapitalandel	62 %	68 %
Egenkapitalrentabilitet	17 %	11 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	13 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	23 %	16 %

Utbytte	2013	2012
Avsatt utbytte ¹	400	108
Utbytteandel ²	100 %	100 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	84 %	-
Avsatt utbytte til staten	400	108

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	349	356
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	38 %	38 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

1 Inkluderer tilleggsutbytte på 230 mill. kroner.

2 Avsatt utbytte er 100 pst. av årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser på 170 mill. kroner.

Mesta AS

Postboks 253, 1326 Lysaker
Telefon: 05 200

Adm. dir.: Harald Rafdal
Styre: Mari Skjærstad (leder), Gottfred Langseth,
Unni Steinsmo, Wenche Ravlo, Kurt Opseth,
Jens-Petter Hermansen*, Terje Dahlen* og
Ingar Eira* (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.mesta.no

Mesta AS er en av Norges ledende entreprenører innenfor drift og vedlikehold av infrastruktur. Selskapet ble etablert 1. januar 2003 og springer ut fra den tidligere produksjonsvirksomheten i Statens vegvesen. Siden oppstarten har Mesta gjennomført omfattende omstillinger og effektiviseringstiltak. I dag har selskapet en særlig sterk posisjon innen drift og vedlikehold av veinettet – selskapets slagord er «Mesta får folk fram». Selskapet har også relatert virksomhet innenfor bane, elektro og energi.

VIKTIGE HENDELSER

I mai 2013 inngikk Mesta og Tertnes Holding Industri AS en avtale om å etablere et nytt konsern med verksteder og salg av maskiner og utstyr for anleggssektoren. Mesta og Tertnes Holding Industri eier 50 pst. hver av det nye selskapet Bulder AS. Tidligere Mesta Verksted ble i denne forbindelse flyttet ut av Mesta AS og inn i det nye selskapet. Senere, i april 2014 ble det avtalt at Mesta selger seg ut av Bulder AS.

Høsten 2013 fikk Nærings- og fiskeridepartementet fullmakt fra Stortinget til å kunne selge inntil 100 pst. av statens aksjer i Mesta.

SAMFUNNSANSVAR

Mesta vektlegger samfunnsansvar i tillegg til ordinær lovpålagt rapportering for økonomiske og miljømessige forhold. Selskapets verdigrunnlag – fokus, endringsvilje, helhetsansvar og ærlighet – legger

føringer for hvordan ansatte i selskapet skal opptre både internt og eksternt. Selskapet har etiske retningslinjer som uttrykker skikk og bruk i møte med kunder, leverandører, kollegaer og øvrige omgivelser. Mesta tar også et aktivt samfunnsansvar i hele leverandørkjeden og har vært medlem av Initiativ for Etisk Handel siden 2009. Medlemskapet forplikter hele Mesta og konsernets leverandører til å respektere grunnleggende etiske retningslinjer.

ØKONOMISK UTVIKLING

Mesta hadde i 2013 en omsetning på 4,0 mrd. kroner, mot 3,7 mrd. kroner i 2012. Driftsresultatet for videreført virksomhet ble 73 mill. kroner (355 mill. kroner i 2012 inklusiv 136 mill. kroner relatert til planendring pensjon). Dette ble påvirket av salgsgevinster fra salg av eiendom med i alt 44 mill. kroner (134 mill. kroner i 2012). Justert for pensjonseffekter og gevinster fra eiendomssalg ble driftsresultatet for videreført virksomhet 29 mill. kroner (86 mill. kroner i 2012). Tapsavsetninger, hovedsakelig tilknyttet selskapets virksomhet i Sverige, belastet driftsresultatet negativt med 40 mill. kroner.

Ved utgangen av året hadde Mesta en ordresreserve på 6 mrd. kroner og en egenkapitalandel på 38,8 pst. Kontantbeholdningen ble redusert med 107 mill. kroner, bl.a. som følge av utbetalinger til eier. For regnskapsåret 2013 ble det avsatt 250 mill. kroner for ordinært utbytte.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	4 011	3 740
Driftskostnader	3 938	3 385
Brutto driftsresultat (EBITDA)	230	489
Driftsresultat (EBIT)	73	355
Netto finansposter	6	14
Resultat før skatt	80	369
Skattekostnad	-30	0
Resultat ikke-videreført virksomhet	57	-210
Resultat etter skatt	166	159

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	83	66
Varige driftsmidler	777	744
Finansielle anleggsmidler	26	28
Sum anleggsmidler	886	838
Omløpsmidler	1 205	1 160
Eiendeler ikke-videreført virksomhet	223	380
Sum eiendeler	2 314	2 378

Innskutt egenkapital	500	1 000
Opptjent/ annen egenkapital	397	50
Sum egenkapital	897	1 050
Avsetning for forpliktelser	102	119
Langsiktig rentebærende gjeld	0	2
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	1 218	955
Gjeld ikke-videreført virksomhet	97	252
Sum gjeld og forpliktelser	1 417	1 328
Sum egenkapital og gjeld	2 314	2 378

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	377	-74
Investeringsaktiviteter	-161	-81
Finansieringsaktiviteter	-300	-139
Netto kontantstrøm omstilling/restrukturering	-22	-35
Endring betalingsmidler	-106	-328

Nøkkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	897	1 051
Brutto driftsmargin (EBITDA-margen)	6 %	13 %
Driftsmargin (EBIT-margen)	2 %	9 %
Egenkapitalandel	39 %	44 %
Egenkapitalrentabilitet	17 %	15 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	10 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	9 %	35 %

Utbytte	2013	2012
Avsatt utbytte	250	235
Utbytteandel	150 %	148 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	152 %	-
Avsatt utbytte til staten	250	235

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	1 520	1 699
Andel ansatte i Norge	98 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	38 %	33 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	50 %

Norsk Eiendomsinformasjon AS

Postboks 2923 Solli, 0230 Oslo
Telefon: 24 13 35 00

Adm. dir.: Stig W. Seljeseth
Styre: Tormod Hermansen (leder), Ingeborg Moen Borgerud (nestleder), Per Jahren, Toril Nag, Anders Roger Øynes, Aina Skoglund*, Harald Breyholtz* (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM N/ERINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.eiendomsinfo.no

Norsk Eiendomsinformasjon AS (NE) ble stiftet i 1987. Selskapet har vært he-
leidel av staten siden 1992.

NE er et IKT-selskap hvor et flertall av de
ca. 65 ansatte arbeider innen salg, forvalt-
ning, drift og utvikling av selskapets egne
og kundenes IKT-systemer. Selskapet lever-
er tjenester, systemer og produkter med
basis i eiendoms- og kartinformasjon.

Selskapet verdioker rådata fra Grunn-
boken og Matrikkelen, og selger ferdige
informasjonsprodukter til aktører innen
bank/finans/kredittopplysning. Mye av
selskapets distribusjon skjer gjennom
portalen www.infoland.no som åpner for
såkalt one-stop-shopping av eiendomsin-
formasjon fra ulike offentlige og private
leverandører.

VIKTIGE HENDELSER

NE har i ca. 25 år hatt en avtale-/forskrifts-
festet forpliktelse overfor staten til å forestå
distribusjon av grunnboksinformasjon, de
tre siste årene i henhold til en overgangsbe-
stemmelse i tinglysningsforskriften § 21. Fra
1. januar 2014 har ikke lenger NE noen slik
forpliktelse, og selskapet er nå konkurran-
seutsatt på alle virksomhetsområder.

I februar 2014 ble det inngått forlik
mellom NE og Kommunal- og modernise-
ringsdepartementet om betaling for eien-
domsdata til Kartverket for årene 2011-
2013.

SAMFUNNSANSVAR

Arbeidet med samfunnsansvar er en inte-
grert del av NEs virksomhet og er foran-
kret både i selskapets styreinstruks og
gjennom selskapets etiske retningslinjer,
som alle ansatte har signert. I 2014 er
dette arbeidet gitt ytterligere fokus og fått
en enda tydeligere forankring i selskapets
ansettelseskontrakter.

ØKONOMISK UTVIKLING

NE hadde i 2013 en omsetning på 323,8
mill. kroner, en økning på 9 pst. fra 2012.
Selskapet hadde en god omsetningsøk-
ning av eiendomsinformasjon og oppnå-
de en vekst på 20 pst. i salg av produkter
gjennom handelsportalen Infoland. Det
var høy aktivitet i eiendomsmarkedet i
2013, noe som slo positivt ut på selskapets
omsetning. Driftsresultat før skatt ble 59,5
mill. kroner og årsresultatet etter skatt
42,1 mill. kroner.

Forliket med Kommunal- og moderni-
seringsdepartementet som er nevnt oven-
for har hatt en positiv resultat effekt som i
sin helhet er ført på 2013-resultatet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	323,8	296,1
Driftskostnader	264,3	305,0
Brutto driftsresultat (EBITDA)	64,3	-3,7
Driftsresultat (EBIT)	59,5	9,0
Netto finansposter	0,7	-3,0
Resultat før skatt	60,2	-12,0
Skattekostnad	18,1	-1,9
Resultat etter skatt	42,1	-10,1

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	19,8	13,7
Varige driftsmidler	8,7	8,5
Finansielle anleggsmidler	1,5	14,9
Sum anleggsmidler	29,9	37,1
Omløpsmidler	195,5	155,9
Sum eiendeler	225,5	193,0

Innskutt egenkapital	6,0	6,0
Opptjent/ annen egenkapital	71,9	37,0
Sum egenkapital	77,9	43,0
Avsetning til forpliktelser	16,6	4,2
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	130,9	145,8
Sum gjeld og forpliktelser	147,5	150,0
Sum egenkapital og gjeld	225,5	193,0

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	55,5	72,3
Investeringsaktiviteter	-9,4	-17,4
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	46,1	54,9

Nøkkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	78	43
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	20 %	-1 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	18 %	-3 %
Egenkapitalandel	35 %	22 %
Egenkapitalrentabilitet	70 %	-21 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	16 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	106 %	-14 %

Utbytte	2013	2012
Avsatt utbytte	8,6	0,0
Utbytteandel	20 %	0 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	43 %	-
Utbytte til staten	8,6	0,0

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	59	72
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/ aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

SAS AB

Kabinvägen 5, SE-195 87 Stockholm
Telefon: +46 87 97 00 00

Konsernsjef: Rickard Gustafson
Styre: Fritz H. Schur (leder), Jacob Wallenberg (nestleder),
Dag Mejdell, Monica Caneman, Lars-Johan Jarnheimer,
Birger Magnus, Sanna Suvanto-Harsaae, Carsten Dilling, Jens
Lippestad*, Svein Cahler*, Bo Nielsen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AB



STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 14,3 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.sasgroup.net

SAS AB er Skandinavias ledende flyselskap og har som hovedformål å tilby konkurransedyktig passasjertrafikk med utgangspunkt i hjemmemarkedet i Nord-Europa og knutepunktene i København, Oslo og Stockholm. Selskapet er også en del av den globale luftfartsalliansen Star Alliance. I tillegg til passasjertransport tilbyr konsernet godstransport og andre tjenester på utvalgte flyplasser. I 2012/2013 fløy selskapet over 28 millioner passasjerer til 120 destinasjoner. SAS har hovedkontor i Stockholm og er børsnotert i Sverige, Norge og Danmark.

I likhet med flere europeiske flyselskaper har SAS vært i en svært krevende situasjon de siste årene. Skandinavisk og internasjonal luftfart har over flere år vært preget av redusert etterspørsel, blant annet som følge av makroøkonomisk usikkerhet. Markedet er preget av overkapasitet og hard konkurranse, noe som presser billettprisene nedover. Selskapet gjennomfører nå forretningsplanen 4 Excellence Next Generation (4XNG) som skal gi lavere og mer fleksible kostnader, samt bedre finansiell beredskap frem mot 2015.

VIKTIGE HENDELSER

SAS iverksatte flere tiltak med grunnlag i 4XNG-planen som ble lansert 2012. Nye kollektivavtaler med de ansatte og sentralisering av administrative funksjoner bidro til lavere kostnader og økt produktivitet. Den finansielle posisjonen ble forbedret gjennom salg av eiendeler, hvor det viktigste var salget av 80 pst. av Widerøe i september.

I februar 2014 utstedte selskapet preferanseaksjer og et konvertibelt obligasjonslån på henholdsvis 3,5 og 1,6 mrd. svenske kroner, etter at generalforsamlingen ga styret fullmakt til dette. Kapitalinn-

henting var ment å styrke selskapets finansielle posisjon ytterligere, bl.a. etter at soliditeten var vesentlig redusert på grunn av ny regnskapsføring tilknyttet pensjon. Som følge av kapitalinnhenting i markedet valgte SAS å kansellere kredittfasiliteten som ble etablert høsten 2012, hvor den norske stat opprinnelig deltok med i overkant av 500 mill. svenske kroner.

SAMFUNNSANSVAR

SAS fortsatte å fokusere på reduksjon av klimagassutslipp, med en påbegynt fornyelse av flyparken som et viktig virkemiddel. CO₂-utslippet falt fra 117 til 113 g/passasjerkilometer i løpet av året. Et annet viktig område for selskapet var arbeidsmiljøet, som ble utfordret av den krevende omstillingsprosessen organisasjonen var gjennom, med bl.a. lavere jobbtilfredshet blant de ansatte.

ØKONOMISK UTVIKLING¹

SAS fikk et resultat etter skatt på 179 mill. svenske kroner. Tilsvarende resultat året før var -3 010 mill. svenske kroner. Salgsinntektene for året ble 42,2 mrd. svenske kroner, mot 42,4 mrd. svenske kroner året før. Underliggende inntektsvekst var 2,7 pst. Samlede driftskostnader var 40,8 mrd. svenske kroner, ned fra 43,1 mrd. svenske kroner året før. Årets driftsresultat var 1 381 mill. svenske kroner, mot -660 mill. svenske kroner året før. Egenkapitalandelen økte fra 30,4 pst. til 31,2 pst. i løpet av året, mens netto rentebærende gjeld falt fra 6,5 mrd. svenske kroner til 4,6 mrd. svenske kroner. Etter regnskapsårets slutt ble egenkapitalandelen redusert til 20 pst., pga. ny regnskapsstandard for tilknyttet pensjon, som delvis er motveid av kapitalinnhenting i februar/mars 2014.

Resultatregnskap (mill. kroner) ²	2013	2012
Driftsinntekter	38 057	30 923
Driftskostnader	36 392	31 196
Brutto driftsresultat (EBITDA)	3 160	952
Driftsresultat (EBIT)	1 665	-273
Netto finansposter	-856	-825
Resultat før skatt og minoriteter	391	-1 070
Skattekostnad	229	-223
Minoritetsinteresser	1	0
Resultat etter skatt og minoritet	161	-847

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	1 707	1 643
Varige driftsmidler	9 166	11 407
Finansielle anleggsmidler	15 095	12 334
Sum anleggsmidler	25 967	25 384
Omløpsmidler	7 779	6 037
Sum eiendeler	33 747	31 421

Innskutt egenkapital	6 264	5 653
Opptjent/ annen egenkapital	4 238	3 885
Minoritetsinteresser	15	0
Sum egenkapital	10 517	9 537
Avsetning til forpliktelser	2 330	2 597
Langsiktig rentebærende gjeld	8 194	7 757
Kortsiktig rentebærende gjeld	2 600	1 551
Kortsiktig rentefri gjeld	10 106	9 979
Sum gjeld og forpliktelser	23 230	21 884
Sum egenkapital og gjeld	33 747	31 421

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	927	2 202
Investeringsaktiviteter	-210	-532
Finansieringsaktiviteter	1 056	-2 544
Endring betalingsmidler	1 774	-875

Nøkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	21 311	18 845
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	8 %	3 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	4 %	-1 %
Egenkapitalandel	31 %	30 %
Egenkapitalrentabilitet	2 %	-8 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-13 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	6 %	-1 %

Verdier og utbytte	2013	2012
Markedsverdi ved årsslutt	5 128	2 209
Pris/bok	0,5	0,2
Sluttkurs	15,7	6,7
Avsatt utbytte	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	0 %	-
Utbytte til staten	0	0
Avkastning inkl. utbytte siste år	110,2 %	-1,9 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	-26,7 %	-
Kapitalinnskudd fra staten	0	0

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	14 127	14 897
Andel ansatte i Norge	38 %	36 %
Statens eierandel årsslutt	14,3 %	14,3 %
Andel kvinner i styret, totalt	18 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	25 %	29 %

¹ Både 2012- og 2013-tallene gjelder for perioden november 2012-oktober 2013.

² Tallene er i norske kroner, beregnet fra SAS' konserntall i svenske kroner. Valutakursen benyttet er balansekurs SEK/NOK 94,72 for 2013 og 85,49 for 2012, og gjennomsnittskurs SEK/NOK 90,22 for 2013 og 85,93 for 2012. 2012-tallene gjelder for perioden januar-oktober 2012, mens 2013-tallene gjelder for perioden november 2012-oktober 2013.

Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS

Postboks 300 Sentrum, 103 Oslo
Telefon: 22 96 11 00

Adm. dir.: Arne Gulbrand Ruud
Styre: Bjørn Skjævestad (leder),
Øystein Evensen (nestleder), Marit Dille,
Morten Rye, Rolf Inge Nesjan*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: Svindal Leidland Myhrer & Co AS



© Veso AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM LANDBRUKS- OG MATDEPARTEMENTET: 34 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.veso.no

Veterinærmedisinsk Oppdragscenter (Veso), ble etablert av Norges Landbruksvitenskapelige Forskningsråd, som en del av SEFO gruppen i 1988, og selskapet ble omdannet til eget AS i 1991. Selskapet er i dag den ledende distributør av veterinære legemidler i det norske markedet og driver ett av de ledende kliniske smittelaboratoriene for fisk. I tillegg eier selskapet Akvaforsk Genetic Center AS som er et av de ledende selskaper innen utformingen av avlsprogrammer i akvakultur. Forretningssideen er å tilby produkter og tjenester som bidrar til en god dyre- og fiskehelse og gjennom det bidra til økt effektivitet og bærekraft innen akvakultur- og husdyrproduksjon

SAMFUNNSANSVAR

Selskapet bidrar til en god dyre- og fiskehelse i Norge gjennom god tilgang til vaksiner og legemidler, og internasjonalt gjennom utviklingen av effektive vaksiner og tilsetningsstoffer i fôr.

Gjennom det avlsarbeidet som pågår i selskapets avlsprogrammer, blir råvarer og innsatsfaktorer utnyttet på en bedre måte og motstanden mot sykdommer hos fisk større enn uten selskapets arbeid gjennom Akvaforsk Genetic Center og Veso Vikan.

ØKONOMISK UTVIKLING

Veso hadde en nedgang i omsetning fra 2012 til 2013. Omsetningen endte på 540 mill. kroner i 2013. Nedgangen skyldes delvis omlegging i priser hos leverandører og delvis nedgang i salget på enkelte produkter. Resultatet ble godt også i 2013, noe som gir et utbytte til eierne. Utbyttet er fastsatt ut i fra det behovet som selskapet har for likviditet gjennom 2014, og de investeringer som er planlagt gjennomført.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	540,7	591,9
Driftskostnader	508,6	548,7
Brutto driftsresultat (EBITDA)	36,1	47,6
Driftsresultat (EBIT)	32,1	43,2
Netto finansposter	3,7	-0,1
Resultat før skatt	35,8	43,1
Skattekostnad	10,4	12,2
Resultat etter skatt	25,4	30,9

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	3,2	4,6
Varige driftsmidler	9,4	10,5
Finansielle anleggsmidler	49,2	37,9
Sum anleggsmidler	61,8	53,0
Omløpsmidler	88,6	90,7
Sum eiendeler	150,4	143,7

Innskutt egenkapital	24,9	24,9
Opptjent/ annen egenkapital	50,7	32,8
Sum egenkapital	75,6	57,7
Avsetning for forpliktelser	4,1	4,1
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	70,6	82,0
Sum gjeld og forpliktelser	74,7	86,1
Sum egenkapital og gjeld	150,3	143,8

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	31,9	25,9
Investeringsaktiviteter	-2,8	-1,6
Finansieringsaktiviteter	-41,2	-14,9
Endring betalingsmidler	-12,1	9,4

Nøkkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	75,6	57,7
Brutto driftsmargin (EBITDA-margen)	6,7 %	8,0 %
Driftsmargin (EBIT-margen)	5,9 %	7,3 %
Egenkapitalandel	50 %	40 %
Egenkapitalrentabilitet	38 %	54 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	52 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	56 %	80 %

Utbytte	2013	2012
Avsatt utbytte	7,5	30,0
Utbytteandel	30 %	97 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	81 %	-
Utbytte til staten	2,5	10,2

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	42	43
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	34 %	34 %
Andel kvinner i styret, totalt	20 %	20 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	25 %	25 %

Aker Kværner Holding AS

Aker Kværner Holding AS
Postboks 14236 Vika, 0115 Oslo
Telefon: 24 13 00 00

Daglig leder: Sylvia Brustad
Styre: Øyvind Eriksen (leder), Bente Rathe,
Kjell Inge Røkke, Else Bugge Fougner,
Kristin Margrethe Devold

Revisor: Deloitte AS



© Slater King/Aker Solutions ASA

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 30 %

Aker Kværner Holding AS' virksomhet består i å eie aksjer i Aker Solutions ASA og Kværner ASA. Aker Kværner Holding eier ca. 40 pst. av aksjene i hvert av disse selskapene og har de samme rettighetene som andre aksjonærer.

Staten eier 30 pst. av aksjene i Aker Kværner Holding. Den andre eieren er Aker ASA.

Eierne av Aker Kværner Holding har inngått en aksjonæravtale som i praksis sikrer staten og Aker negativ kontroll i Aker Solutions og Kværner når det gjelder utviklingen i en del vesentlige saker. Staten og Aker har gjensidig forpliktet seg til å holde eierskapet i henholdsvis Aker Solutions og Kværner samlet for en periode på minimum ti år (2017). Kjøpet av aksjene i daværende Aker Holding til staten ved Nærings- og fiskeridepartementet skjedde 20. desember 2007 etter fullmakt fra Stortinget 11. desember 2007. Vilkår for aksjekjøpet er gjengitt i St.prp. nr. 88 (2006-2007) Statens eierskap i Aker Holding AS og Innst. S. nr. 54 (2007-2008).

ØKONOMISK UTVIKLING

Aker Kværner Holdings eneste inntekter er utbytter fra Aker Solutions og Kværner og mindre renteinntekter. Utgiftene er begrensete.

Underliggende verdier i Aker Kværner Holding kan måles ved aksjekursene til Aker Solutions og Kværner. Selskapet har i 2013 nedskrevet aksjer i Aker Solutions og Kværner med 1,0 mrd. kroner. Til sammenligning reverserte selskapet i 2012 tidligere års nedskrivning i aksjer i Aker Solutions og Kværner med 6,2 mrd. kroner. Selskapet har utbetalt utbytte til eierne med 563 mill. kroner.

Staten inngikk avtale om å kjøpe 30 pst. av aksjene i Aker Holding AS 22. juni 2007, til en pris tilsvarende 145,60 kroner pr. Aker Solutions-aksje, pluss renter frem til overtakelsestidspunktet. Ved utgangen av 2013 var aksjekursene for Aker Solutions og Kværner henholdsvis 108,40 og 11,50.

Aker Solutions og Kværner fikk i 2013 årsresultater etter skatt på henholdsvis 1,3 mrd. kroner og 0,4 mrd. kroner mot henholdsvis 2,3 og 0,2 mrd. kroner året før.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	0	0
Driftskostnader	1	1
Driftsresultat (EBIT)	-1	-1
Netto finansposter	-438	6 811
Resultat før skatt	-439	6 810
Skattekostnad	4	5
Resultat etter skatt	-444	6 805

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	0	0
Varige driftsmidler	0	0
Finansielle anleggsmidler	13 229	14 233
Sum anleggsmidler	13 229	14 233
Omløpsmidler	3	7
Sum eiendeler	13 232	14 240

Innskutt egenkapital	4 235	4 235
Opptjent/ annen egenkapital	8 480	9 500
Sum egenkapital	12 714	13 735
Avsetning til forpliktelser	0	0
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	518	505
Sum gjeld og forpliktelser	518	505
Sum egenkapital og gjeld	13 232	14 240

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	560	596
Investeringsaktiviteter	0	0
Finansieringsaktiviteter	-564	-590
Endring betalingsmidler	-4	7

Nøkeltall	2013	2012
Egenkapitalandel	96 %	96 %
Markedsverdi (av statens indirekte eierandel)	3 969	4 273

Utbytte	2013	2012
Avsatt utbytte	513	590
Utbytteandel ¹	-	9 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	21 %	-
Utbytte til staten	154	177

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	1	1
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	30 %	30 %
Andel kvinner i styret, totalt	60 %	60 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	60 %

¹ Ved utregning som definert (se side 109) vil utbytteandel være negativ i 2013.



DNB ASA

Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo
Telefon: 03000

Konsernsjef: Rune Bjerke
Styre: Anne Carine Tanum (leder),
Tore Olaf Rimmereid (nestleder),
Jarle Berge, Bente Brevik, Berit Svendsen,
Sverre Finstad*, Carl A. Løvvik*, Vigdis
Mathisen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



© DNB ASA

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 34 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.dnb.no

DNB ASA er Norges, og et av Nordens, største finanskonsern målt etter markedsverdi. Konsernet har et tilbud av finansielle tjenester innenfor blant annet lån, sparing, rådgivning, forsikring og pensjon til både personkunder, bedriftskunder og offentlig sektor. DNB betjener norske kunder gjennom et stort distribusjonsnett for finansielle tjenester, døgnåpen kundeservice på telefon og elektroniske tjenester som nettbank, mobilbank og SMS. DNB er blant verdens ledende banker innenfor sine internasjonale satsingsområder, spesielt energi, shipping, fiskeri og havbruk. Konsernet er representert i 19 land.

VIKTIGE HENDELSER

Gjennom 2013 ble det banken beskriver som en ny bankvirkelighet tydeligere. DNB må tilpasse seg for å møte en økt endringstakt. En viktig driver er strengere regulering av finansbransjen og økte myndighetskrav, endret kundeatferd gjennom økt bruk av elektroniske tjenester samt makroøkonomisk uro på verdensbasis. DNB endret sin organisasjonsstruktur ved begynnelsen av året for bedre å kunne møte disse utfordringene.

Konsernet har i løpet av de siste 18 månedene kommet på plass i det nye hovedkontoret i Bjørvika. Likeledes har de ansatte i Bergen inntatt sine nye kontorer i Solheimsviken, og i Trondheim på Beddingen.

På kapitalmarkedsdagen i november 2013 lanserte DNB nye og overordnede finansielle mål om minst 12 pst. avkastning på egenkapitalen fra 2016 og fremover. Dette innebærer en dreining bort fra mange og detaljerte måltall og over til ett, overordnet tall. Konsernet oppgir å være på god vei til å skape slike resultater, men inntjeningen må økes i takt med den økte egenkapitalen som kreves.

SAMFUNNSANSVAR

DNB ble i 2013 tatt opp i Dow Jones Sustainability Index for femte år på rad. Det ble gjennomført etikkprogram for alle ansatte i konsernet. DNB har etablert eget miljøstyringssystem basert på den internasjonale standarden ISO 14001. Alle ansatte i Norge har vært gjennom opplæringsprogram.

Det er også etablert nye retningslinjer for antikorrupsjon i løpet av året. Basert på GRI G4-rammeverket har konsernet gjennomført en vesentlighetsanalyse og på denne bakgrunn prioritert bærekraftsområder DNB skal jobbe spesielt med fremover. DNB har i 2013 etablert to nye bærekraftsfond i Sverige; Sverige Hållbar og Global Hållbar. Konsernet reduserte utslipp fra flyreiser med 11 pst. fra 2012.

ØKONOMISK UTVIKLING

DNBs resultat var 17 526 mill. kroner i 2013, en økning på 3 734 mill. kroner fra 2012. Fratrullet effekten av basis-swapper var det en økning på 3 501 mill. kroner. Økte netto renteinntekter og lave nedskrivninger på utlån var, sammen med engangseffekter hovedårsaken til resultatveksten.

Finansdepartementet innførte mot slutten av året en ny forskrift om motsyklisk kapitalbuffer på mellom 0 og 2,5 pst. og satte inngangsverdien til én pst. med virkning fra 30. juni 2015. I tillegg fastsatte Finansdepartementet nye og strengere regler for hvordan bankenes boliglån skal vekttes i kapitaldekningsberegningen. Samtidig videreføres overgangsreglene knyttet til det såkalte «Basel I»-gulvet slik de er i dag. Kravene gir behov for en fortsatt betydelig oppbygging av kapital.

DNB økte den rene kjernekapitalen med 12,4 mrd. kroner i løpet av 2013. Ren kjernekapitaldekning etter overgangsreglene økte fra 10,7 pst. ved utgangen av 2012 til 11,8 pst. ved utgangen av 2013. Egenkapitalavkastningen økte fra 11,7 til 13,2 pst. i samme periode. Korrigert for basis-swapper økte avkastningen fra 12,7 til 13,9 pst.

DNB er godt kapitalisert, men vil fortsette å bygge kapital organisk for å møte myndighetenes krav. Generalforsamlingen vedtok et utbytte på 2,70 kroner pr. aksje, noe som tilsvarer et utdelingsforhold på 25 pst. Dette er på samme nivå som foregående år.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Renteinntekter	60 404	63 068
Rentekostnader	30 212	35 853
Netto renteinntekter	30 192	27 216
Andre driftsinntekter	16 427	14 501
Driftskostnader	21 875	20 760
Netto gev. eiendeler & nedskriv. lån	-2 034	-3 181
Driftsresultat	22 710	17 776
Skattekostnad	5 188	4 081
Resultat virksomhet holdt for salg, etter skatt	4	96
Resultat etter skatt og minoritet	17 526	13 792

Balanse	2013	2012
Kontanter og fordringer på kredittinst.	348 053	336 028
Utlån kunder	1 340 831	1 297 892
Verdipapirer	626 924	610 661
Andre eiendeler	73 630	75 660
Sum eiendeler	2 389 437	2 320 241

Gjeld til kredittinstitusjoner	234 219	251 388
Innskudd fra kunder	867 904	810 959
Øvrig gjeld og forpliktelsler	1 118 812	1 109 312
Ansvarlig lånekapital	26 276	21 090
Sum gjeld	2 247 211	2 192 749
Innskutt egenkapital	38 886	38 877
Annens egenkapital	103 340	88 614
Minoritetsinteresser	0	0
Sum egenkapital	142 226	127 492
Sum egenkapital og gjeld	2 389 437	2 320 241

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	-96 866	25 097
Investeringsaktiviteter	-1 875	-7 286
Finansieringsaktiviteter	-47 277	60 603
Valutakurseffekt på kontanter og kontantekv.	13 934	-3 468
Endring betalingsmidler	-132 084	74 946

Nøkkeltall	2013	2012
Kjernekapitaldekning ¹	12,1 %	11,0 %
Kapitaldekning ¹	14,0 %	12,6 %
Kostnadsgrad	45,7 %	49,1 %
Mislighold og nedskrevne lån i pst av netto utlån	1,4 %	1,5 %
Tapsprosent utlån	0,2 %	0,2 %
Egenkapitalrentabilitet	13,0 %	11,2 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	11,4 %	-

Verdier og utbytte	2013	2012
Markedsverdi ved årsslutt	176 725	114 667
Pris/bok	1,2	0,9
Sluttkurs	108,5	70,40
Avsatt utbytte	4 398	3 420
Utbytteandel	25 %	25 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	31 %	-
Utbytte til staten	1 495	1 163
Avkastning inkl. utbytte siste år	57,6 %	23,7 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	36,8 %	-

Annens informasjon	2013	2012
Antall ansatte	12 452	13 703
Andel ansatte i Norge	72 %	68 %
Statens eierandel årsslutt	34 %	34 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	60 %

1 I henhold til overgangsregler.



KONGSBERG

Kongsberg Gruppen ASA

Postboks 1000, 3601 Kongsberg
Telefon: 32 28 82 00

Konsernsjef: Walter Qvam
Styre: Finn Jebesen (leder), Anne-Lise Aukner, Morten Henriksen, Irene Waage Basili, Roar Flåthen, Roar Marthiniussen*, Magnar Hovde*, Helge Lintvedt* (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



STATELIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 50,001 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.kongsberg.com

Kongsberg Gruppen ASA er et internasjonalt, kunnskapsbasert konsern som leverer høyteknologiske systemer og løsninger til kunder innen offshore, olje- og gassindustrien, handelsflåten, forsvar og romfart. Selskapet er notert på Oslo Børs. Markeder utenfor Norge utgjør en stadig større og viktigere del for virksomheten og representerer nær 80 pst. av driftsinntektene i 2013. Hovedkontoret er lokalisert på Kongsberg, og gruppen hadde 7 493 medarbeidere i mer enn 25 land ved årsslutt 2013.

Kongsberg Gruppen rapporterer fire forretningsområder: Kongsberg Maritime (KM), Kongsberg Defence Systems (KDS), Kongsberg Protech Systems (KPS) og Kongsberg Oil & Gas Technologies (KOGT). KM leverer produkter og systemer for posisjonering, navigasjon og automasjon til handelsskip og offshoreinstallasjoner, samt produkter og systemer for sjøbunnskartlegging og overvåking. KPS produserer våpenstyringssystemer, mens KDS fokuserer på kommando- og kontrollsystemer, våpenkontrollsystemer, kommunikasjonsløsninger, missiler, avansert kompositt og overvåking. KOGT leverer teknologi, produkter og service i tilknytning til overvåking, integrasjon, analyse, simulering, kvalitetssikring og styring av bore- og produksjonsaktiviteter.

VIKTIGE HENDELSER

I KDS har prosjektene for leveranser av kystartilleri til Polen, Naval Strike Missile til Norge og luftvernssystemet NASAMS til Finland fulgt oppsatte planer. Utviklingsprosjektet Joint Strike Missile, følger den oppsatte utviklingsplanen, og i fjerde kvartal ble det signert en brofasefinansiering for trinn III. I KM har året vært preget av et høyt aktivitetsnivå i hele det globale nettverket, og til tross for tiltakende konkurranse i flere markeder, endte ordreinngangen på tidenes høyeste nivå. KPS opplevde redusert etterspørsel, men opprettholdt den ledende markedsposisjonen for fjernstyrte våpenstyringssystemer, og utvidet produktporteføljen med blant annet Medium Caliber Remote Weapon Station, som har betydelig markeds-potensial. KOGT har i 2013 hatt kommer-

siell fremgang med flere av sine løsninger basert på kjerneproduktene SiteCom, K-Spice og LedaFlow, og økte ordreinngangen for programvare og relaterte tjenester med ca. 30 pst. Subseaområdet har i 2013 hatt sterkt fokus på integrasjon av Kongsberg Nemo. I august ble det tildelt det viktige Polarled-prosjektet fra Statoil.

SAMFUNNSANSVAR

Selskapet skal stå for en bærekraftig utvikling hvor det er balanse mellom resultater, verdiskaping og samfunnsansvar. Strategiske og forretningsmessige valg skal være forankret i et bærekraftig perspektiv. Styret vedtok i 2012 en revidert policy for bærekraft og samfunnsansvar. Policyen er bygget opp rundt to hovedelementer: forretningsmessige muligheter knyttet til globale megatrender og bærekraftig teknologi, og risiko knyttet til «license to operate» og globale megatrender. I 2014 vil selskapet fortsatt ha sterkt fokus på antikorrupsjon, oppfølging av leverandørnettverket i sammenheng med samfunnsansvar, menneske- og arbeidstakerrettigheter, og oppfølging av klimastrategien.

ØKONOMISK UTVIKLING

Årsresultatet for 2013 ble 1 225 mill. kroner, tilsvarende 10,24 kroner pr. aksje. Totalomsetningen var på 16 323 mill. kroner, opp 4,3 pst. fra 2012, men med en noe lavere EBITDA-margin, hvilket i hovedsak skyldes redusert omsetning og lavere marginer på årets leveranser i KPS, som er segmentet med de høyeste marginene. Forretningsområdet er inne i en fase med lavere leveranser som følge av mindre omfang til den største kunden. Omsetning til andre land er mer enn doblet de siste fem årene. KDS hadde en produksjon på linje med fjorårets men med noe forbedrede marginer. KM hadde en solid omsetningsvekst og tilnærmet uendrede marginer, drevet av et sterkt offshoremarked. KOGT er fortsatt et lite segment, men er i en utviklingsfase og opplevde i 2013 en kraftig vekst, i hovedsak som følge av oppkjøp.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	16 323	15 652
Driftskostnader	14 664	13 812
Brutto driftsresultat (EBITDA)	2 142	2 294
Driftsresultat (EBIT)	1 659	1 840
Netto finansposter	-15	-31
Resultat før skatt og minoriteter	1 644	1 809
Skattekostnad	419	505
Minoritetsinteresser	-3	-5
Resultat etter skatt og minoritet	1 228	1 309

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	3 137	2 750
Varige driftsmidler	2 655	2 602
Finansielle anleggsmidler	295	280
Sum anleggsmidler	6 087	5 632
Omløpsmidler	11 348	10 642
Sum eiendeler	17 435	16 274

Innskutt egenkapital	982	982
Opptjent/ annen egenkapital	5 667	5 281
Minoritetsinteresser	8	11
Sum egenkapital	6 657	6 274
Avsetning til forpliktelser	1 938	1 575
Langsiktig rentebærende gjeld	811	1 311
Kortsiktig rentebærende gjeld	526	0
Kortsiktig rentefri gjeld	7 503	7 114
Sum gjeld og forpliktelser	10 778	10 000
Sum egenkapital og gjeld	17 435	16 274

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	1 983	207
Investeringsaktiviteter	-775	-713
Finansieringsaktiviteter	-480	-49
Effekt av valutakursendringer på betalingsmidler	35	-19
Endring betalingsmidler	763	-574

Nøkkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	7 994	7 585
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	13 %	15 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	10 %	12 %
Egenkapitalandel	38 %	39 %
Egenkapitalrentabilitet	19 %	22 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	27 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	23 %	27 %

Verdier og utbytte	2013	2012
Markedsverdi ved årsslutt	15 300	14 940
Pris/bok	2,3	2,4
Sluttkurs	127,5	124,5
Avsatt utbytte	630	450
Utbytteandel	51 %	34 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	35 %	-
Utbytte til staten	315	225
Avkastning inkl. utbytte siste år	6,0 %	11,2 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	12,1 %	-

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	7 493	7 259
Andel ansatte i Norge	64 %	64 %
Statens eierandel årsslutt	50 %	50 %
Andel kvinner i styret, totalt	25 %	25 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Nammo AS

Postboks 142, 2831 Raufoss
Telefon: 61 15 36 00

Konsernsjef: Edgar Andreas Fossheim
Styre: Jan Erik Korssjøen (leder), Heikki Al-
lonen, Tone Lindberg Hofstad, Dag Opedal,
Jukka Holkeri, Sirpa-Helena Sormunen, Einar
Linnerud*, Petri Kontola* (* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS



© Stein Henningsen/Nammo AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 50 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.nammo.com

Nammo AS er et høyteknologisk selskap innen forsvars- og romfartsindustrien. Kjernevirksomheten er utvikling, produksjon og salg av militær- og sportsammunisjon, skulderfyrte våpensystemer, rakettmotorer til militært bruk og til romfart, samt industriell og miljøvennlig demilitarisering av utgått ammunisjon. Hovedkontoret er lokalisert på Raufoss. Selskapet har kontorer i ni land med 22 produksjonsenheter i syv av disse. Nammos visjon er «Securing the Future». Selskapet skal være med å sikre fremtiden gjennom leveranser av kvalitets- og høyteknologiprodukter til sine kunder som i hovedsak er forsvarsmyndigheter i en rekke land. På denne måten skapes også stabile og gode arbeidsplasser og et levedyktig selskap for fremtiden. Selskapet har som strategisk mål å vokse organisk med fem pst. årlig og ytterligere gjennom oppkjøp av selskaper.

VIKTIGE HENDELSER

Investerings- og utviklingsprosjekter er viktige for utviklingen av Nammo, og 2013 har vært et år med høy aktivitet. På Raufoss har Nammo investert i overkant av 50 mill. kroner i en ny drivstoffmikser, som doubler kapasiteten og reduserer risikoen ved produksjon av rakettmotorer. Videre er Nammo, i samarbeid med forsvarset, godt i rute med utviklingen av 25 mm APEX som er tenkt å bli hovedammunisjonsenheter for automatkanonen på de nye F-35 jagerflyene som Norge skal anskaffe. Nammo jobber for at også de andre F35 partnernasjonene skal anskaffe samme ammunisjon. Nammo bruker ca. ni pst. av omsetningen til forskning, nyutvikling og videreutvikling av sin produktportefølje. Ca. 1/3 av dette er egne midler, mens resterende er finansiert gjennom samarbeidspartnere og kunder.

I juni godkjente amerikanske myndigheter oppkjøpet av ammunisjonsselskapet Pocal Industries Inc. Oppkjøpet skal styrke Nammos muligheter i det amerikanske markedet samtidig som det forbedrer selskapets produktmix innen grovkaliber treningsammunisjon. I oktober godkjente spanske myndigheter oppkjøpet av ammunisjonsfabrikken Palencia fra GD St. Barbara. Oppkjøpet vil forbedre Nammos pro-

duktmix innen fin- og mellomkaliberammunisjon og sikre leveranser av kritiske komponenter. På slutten av året godkjente finske og franske myndigheter Nammos overtakelse av den finske kruttproduksjonsbedriften Vihtavuori nær Jyväskylä, fra den franskeide Eurenco-gruppen. Oppkjøpet sikrer Nammo produksjonskapasitet og kompetanse innenfor krutt til sivile og militære anvendelser. Som en forutsetning for overtakelsen ble det inngått en partneravtale mellom Nammo og Forsvarsdepartementet i Finland om krutt- og ammunisjonsleveranser i fremtiden.

SAMFUNNSANSVAR

Nammo rapporterer på samfunnsansvar i henhold til Global Reporting Initiative på sverklært nivå B. Selskapet støtter også FN Global Compacts ti prinsipper og sendte inn sin første rapport i april 2013, for 2012. Nammo har valgt å dele arbeidet innen samfunnsansvar under samfunn, mennesker og miljø. Nammo har vært en aktiv industrirepresentant for norske myndigheter i arbeidet for å få på plass den internasjonale våpenhandelsavtalen i FN, som ble signert i april 2013. Menneskene er Nammos viktigste ressurs, og selskapet og de ansatte jobber kontinuerlig i arbeidsgrupper og prosjekt med tiltak og forbedringer knyttet til selskapets verdier (engasjement, presisjon, omtanke). Selskapet har årlig oppfølging og kontroll av miljøarbeidet i alle 22 produksjonsenheter. I 2013 bestemte ledergruppen at selskapet frem til 2018 skal ha spesielt fokus på fire av FN's prinsipper om antikorrupsjon, barnarbeid, miljøvennlig teknologitvilling og likestilling.

ØKONOMISK UTVIKLING

Nammo leverte i 2013 et resultat etter skatt på 327 mill. kroner, mot 319 mill. kroner året før. Omsetningen økte med 11,8 pst. både i form av organisk vekst og gjennom oppkjøp. Det er foreslått et utbytte for 2013 på 164 mill. kroner hvorav halvparten går til staten. Med en egenkapitalandel på 50 pst., og god likviditet er selskapet godt posisjonert for videre vekst.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	3 703	3 311
Driftskostnader	3 214	2 852
Brutto driftsresultat (EBITDA)	635	574
Driftsresultat (EBIT)	489	459
Netto finansposter	-7	6
Resultat før skatt og minoriteter	482	465
Skattekostnad	141	134
Minoritetsinteresser	14	12
Resultat etter skatt og minoriteter	327	319

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	348	266
Varige driftsmidler	801	666
Finansielle anleggsmidler	34	34
Sum anleggsmidler	1 183	966
Omløpsmidler	2 483	2 544
Sum eiendeler	3 666	3 509

Innskutt egenkapital	359	359
Opptjent/ annen egenkapital	1 476	1 245
Minoritetsinteresser	29	31
Sum egenkapital	1 864	1 634
Avsetning til forpliktelser	161	112
Langsiktig rentebærende gjeld	368	312
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	1 273	1 452
Sum gjeld og forpliktelser	1 802	1 876
Sum egenkapital og gjeld	3 666	3 509

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	399	481
Investeringsaktiviteter	-323	-193
Finansieringsaktiviteter	-174	-137
Endring betalingsmidler	-98	151

Nøkkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	2 232	1 946
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	17 %	17 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	13 %	14 %
Egenkapitalandel	51 %	47 %
Egenkapitalrentabilitet	19 %	21 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	21 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	24 %	25 %

Utbytte	2013	2012
Avsatt utbytte	164	160
Utbytteandel	50 %	50 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	50 %	-
Avsatt utbytte til staten	82	80

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	2 139	1 956
Andel ansatte i Norge	35 %	35 %
Statens eierandel årsslutt	50 %	50 %
Andel kvinner i styret, totalt	25 %	57 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	33 %	33 %



Norsk Hydro ASA

Postboks 890 Skøyen, 0240 Oslo
Telefon: 22 53 81 00

Konsernsjef: Svein Richard Brandtzæg
Styre: Terje Vareberg (leder), Inge K. Hansen (nestleder), Finn Jebsen, Victoire de Margerie, Dag Mejdell, Eva Persson, Pedro José Rodrigues, Liv Monica Bargem Stubholt, Billy Fredagsvik*, Sten Roar Martinsen*, Ove Ellefsen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS



© Norsk Hydro ASA

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 34,26 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.hydro.com

Norsk Hydro ASA (Hydro) er et norsk børsnotert og globalt aluminiumsselskap med produksjon, markedsføring og handelsaktiviteter i hele verdikjeden fra bauksitt, alumina og energi til fremstilling av primærmetall og vasede aluminiumprodukter, samt resirkulering. Med base i Norge har selskapet 13 000 ansatte involvert i aktiviteter i mer enn 50 land på alle kontinenter.

VIKTIGE HENDELSER

1. september 2013 ble Sapa AS etablert som et 50/50 joint-venture mellom Hydro og Orkla. Det nye selskapet er verdensledende innenfor ekstruderte aluminiumsløsninger. Sapa, som har 23 000 ansatte og hovedkontor i Oslo, kombinerer lokal ekspertise med et globalt nettverk og resurser innenfor forskning og utvikling, og har ledende posisjoner i Europa og Nord-Amerika.

Hydro har en robust økonomisk posisjon. Dette gir et godt utgangspunkt for å møte utfordringene fremover i en syklisk industri. Det er målsettinger om kostnadsreduksjoner i hele organisasjonen gjennom forbedringsprogrammer. I forretningsområdet Primærmetall er det vedvarende fokus på kostnadsforbedringer, og ved utgangen av 2013 konkluderte man 300 amerikanske dollar pr. tonn forbedringsprogrammet ved heleide smelteverk i Norge. Det ble etablert et program for deleide verk med ambisjon om å forbedre kostnadsposisjonen med 180 amerikanske dollar pr. tonn, innen utgangen av 2016.

Forretningsområdet Bauksitt & Alumina opplevde produksjonsutfordringer i 2013 som følge av to strømbrydd. Mot slutten av året økte produksjonen gradvis ved aluminaraffineriet Alunorte og ved utgangen av året var produksjonen tilbake på tidligere nivåer. Målet i Bauksitt & Alumina er å stabilisere produksjonen og levere én mrd. kroner i forbedringer innen utgangen av 2015.

SAMFUNNSANSVAR

Hydro nådde ikke sitt viktigste mål om å unngå dødsulykker i 2013, som følge av en ulykke der en kontraktør omkom. Selv om Hydros sikkerhetsresultater er blant de beste i industrien, ble ikke selskapets mål for samlet antall personskader oppnådd. Hydros klimastrategi ble styrket. En ny tredjeparts klagemekanisme er under utvikling i Brasil, og opplæring i selskapets reviderte etiske regelverk ble gjennomført. Også Hydros arbeid innenfor korrupsjonsbekjempelse og med å forbedre samfunnsansvar i leverandørkjeden har hatt fokus. Innføringen av et forbedret prestasjons- og utviklingssystem for ansatte og selskapets mangfoldprogram ble gjennomført.

ØKONOMISK UTVIKLING

Aluminiumsmarkedet er fortsatt preget av tidligere overproduksjon, og årets resultat etter skatt var et tap på 920 mill. kroner, mot et tap på 1 318 mill. kroner i 2012. Hydros underliggende resultater justert for urealiserte effekter økte i 2013 som følge av lavere driftskostnader, forbedret resultat i Qatalum og høyere produktpriser, men ble noe motvirket av lavere alumina- og aluminiumspriser og driftsforstyrrelser i Alunorte. Underliggende EBIT for 2013 økte til 2 737 mill. kroner, mot 1 297 mill. kroner i 2012. Driftsinntektene på om lag 65 mrd. kroner økte med én pst. fra 2012 til 2013. Kontanter og kortsiktige investeringer var 0,7 mrd. kroner høyere enn rentebærende gjeld ved utgangen av 2013. Styret foreslår at det utbetales et utbytte på 0,75 kroner pr. aksje for 2013, samme nivå som for 2012. Forslaget er basert på driftsresultatene for 2013 og Hydros sterke finansielle stilling, samtidig som de usikre markedsutsiktene er tatt i betraktning.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	65 358	64 583
Driftskostnader	63 684	64 012
Brutto driftsresultat (EBITDA)	6 066	6 115
Driftsresultat (EBIT)	1 674	571
Netto finansposter	-2 549	-629
Resultat før skatt og minoriteter	-875	-58
Skattekostnad	153	759
Resultat fra avhendet virksomhet	189	-514
Minoritetsinteresser	81	-13
Resultat etter skatt og minoritet	-920	-1 318

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	5 557	5 716
Varige driftsmidler	50 670	52 208
Finansielle anleggsmidler	28 287	19 710
Sum anleggsmidler	84 514	77 634
Omløpsmidler	30 721	30 159
Eiendeler holdt for salg	-	9 435
Sum eiendeler	115 235	117 228

Innskutt egenkapital	31 321	31 328
Opptjent/ annen egenkapital	38 661	38 336
Minoritetsinteresser	5 283	5 835
Sum egenkapital	75 264	75 498
Avsetning til forpliktelser	18 882	17 522
Langsiktig rentebærende gjeld	3 986	3 674
Kortsiktig rentebærende gjeld	5 488	5 497
Kortsiktig rentefri gjeld	11 614	11 722
Gjeld i virksomhet under avhendelse	-	3 445
Sum gjeld og forpliktelser	39 971	41 859
Sum egenkapital og gjeld	115 235	117 357

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	5 073	5 434
Investeringsaktiviteter	-731	-6 292
Finansieringsaktiviteter	-2 719	576
Valutaeffekter	183	-344
Avhendet virksomhet	-431	-318
Endring betalingsmidler	1 375	-944

Nøkkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	84 738	84 669
Brutto driftsmargin (EBITDA-margen)	9 %	9 %
Driftsmargin (EBIT-margen)	3 %	1 %
Egenkapitalandel	65 %	64 %
Egenkapitalrentabilitet	-1 %	-2 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	2 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	2 %	1 %

Verdier og utbytte	2013	2012
Markedsverdi ved årsslutt	56 008	57 684
Pris/bok	0,8	0,8
Sluttkurs	27,1	27,9
Avsatt utbytte	1 552	1 528
Utbytteandel ¹	-	-
Utbytte til staten	532	532
Snitt utbytteandel siste 5 år	101 %	-
Avkastning inkl. utbytte siste år	-0,2 %	3,5 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	2,9 %	-

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	12 564	21 566
Andel ansatte i Norge	27 %	18 %
Statens eierandel årsslutt	34 %	34 %
Andel kvinner i styret totalt	27 %	27 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	38 %	38 %

¹ Ved utregning som definert (se side 109) vil utbytteandel være negativ.

Statoil ASA

Forusbeen 50, 4035 Stavanger
Telefon: 51 99 00 00

Konsernsjef: Helge Lund

Styre: Svein Rennemo (leder), Grace Reksten Skaugen (nestleder), Bjørn Tore Godal, Jakob Stausholm, Maria Johanna Oudeman, Catherine Hughes, James Mulva, Ingrid Elisabeth di Valerio*, Stig Lægred*, Lill-Heidi Bakkerud* (* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM OLJE- OG ENERGIDEPARTEMENTET: 67 %
SELSKAPETS NETTIDDER: www.statoil.com

Statoil ASA er et internasjonalt teknologibasert energiselskap hvor hovedaktiviteten er produksjon av olje og gass, men også med betydelig nedstrømsvirksomhet samt fornybar energi som vindkraft til havs. Selskapet har base i Norge, virksomhet i 33 land, og er klart største operatør på norsk kontinentalsokkel. Pr. 31. desember 2013 hadde selskapet 23 413 ansatte, hvorav 20 336 er sysselsatt i Norge.

VIKTIGE HENDELSER

I januar 2013 ble Statoil sammen med partnerne BP og Sonatrach utsatt for et terroristangrep ved gassanlegget In Amenas i Algerie. Fem Statoil-ansatte mistet livet i angrepet. Etter hendelsen besluttet styret i Statoil å gjennomføre en granskning av angrepet. Rapporten til granskningsgruppen ble offentliggjort 12. september 2013.

Statoil fullførte 59 letebrønner i 2013, hvorav 26 var funn. I slutten av september meldte selskapet om et betydelig oljefunn utenfor kysten av Canada. Bay du Nordfunnet var verdens største konvensjonelle oljefunn i 2013. Selskapet har de seneste årene gjort flere lovende funn utenfor kysten av Øst-Afrika. I desember 2013 kunngjorde Statoil og partner ExxonMobil sitt femte gassfunn i Blokk 2 utenfor kysten av Tanzania. På norsk sokkel deltok Statoil i oljefunnet Wisting Central, som åpner opp for nye muligheter i Hoop-området, en lite utforsket del av Barentshavet.

Statoil kunngjorde i 2013 salg av eiendeler til en verdi av i overkant fire mrd. amerikanske dollar, herunder salg av eiendeler på britisk og norsk sokkel til OMV, og avtalen om redusert eierandel i Shah Deniz-prosjektet i Aserbajdsjan og i South Caucasus-rørledningen.

I midten av februar 2014 foretok Statoil og partnerne konseptvalg for Johan Sverdrup, et av de største oljefunnene på norsk sokkel. Feltet vil bygges ut i flere faser. Investeringene i den første fasen anslås til mellom 100 og 120 mrd. kroner.

SAMFUNNSANSVAR

Statoil har ambisjon om å være industrilevende innen karboneffektivitet og har i den forbindelse satt målsettinger for karbonintensitet innen 2020 pr. produksjonssegment.

Statoil bruker frekvensen for alvorlige hendelser (pr. millioner arbeidede timer) som en nøkkelindikator for å måle sikkerhetsresultater. Alvorlig hendelsesfrekvens viste en forbedring fra 1,0 i 2012 til 0,8 i 2013. Selskapet jobber for at denne indikatoren skal falle til 0,5 innen 2015.

Det kanadiske medieselskapet Corporate Knights rangerte i januar 2014 Statoil på fjerdeplass, og øverst blant energiselskaper, på Global 100-listen over verdens mest bærekraftige selskaper.

ØKONOMISK UTVIKLING

Statoils driftsresultat endte på 155,3 mrd. kroner i 2013, en reduksjon på 25 pst. sammenlignet med 206,6 mrd. kroner i 2012. Resultatnedgangen skyldtes hovedsakelig redusert produksjon, lavere priser målt i norske kroner, økte driftskostnader og lavere virkelig verdi på derivater. Økte nedskrivninger og avsetninger knyttet til tapskontrakter og en redetermineringsprosess bidro til nedgangen. Gevinster ved salg av eiendeler motvirket resultatnedgangen noe.

Samlet egenproduksjon av væsker og gass var 1,940 mill. fat oljeekvivalenter (foe) pr. dag i 2013, sammenlignet med 2,004 mill. foe pr. dag i 2012. Selskapets internasjonale egenproduksjon vokste til 37 pst. av total produksjon i 2013.

Foreslått utbytte for 2013 er 7,0 kroner pr. aksje. Dette gir en samlet utbytteutbetaling på ca. 22,3 mrd. kroner, hvorav i underkant av 15 mrd. kroner til staten.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	637 400	723 416
Driftskostnader	482 100	516 860
Brutto driftsresultat (EBITDA)	227 700	267 056
Driftsresultat (EBIT)	155 300	206 556
Netto finansposter	-17 000	170
Resultat før skatt og minoriteter	138 400	206 726
Skattekostnad	99 200	137 243
Minoritetsinteresser	-600	575
Resultat etter skatt og minoritet	39 900	68 908

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	91 500	87 634
Varige driftsmidler	487 400	439 088
Finansielle anleggsmidler	67 900	74 629
Sum anleggsmidler	646 800	601 351
Omløpsmidler	238 800	183 075
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	0	0
Sum eiendeler	885 600	784 426

Innskutt egenkapital	48 300	48 594
Opptjent/ annen egenkapital	307 200	270 618
Minoritetsinteresser	500	674
Sum egenkapital	356 000	319 886
Avsetning til forpliktelses	195 000	197 321
Langsiktig rentebærende gjeld	167 700	103 724
Kortsiktig rentebærende gjeld	166 900	163 495
Kortsiktig rentefri gjeld	0	0
Sum gjeld og forpliktelses	529 600	464 540
Sum egenkapital og gjeld	885 600	784 426

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	101 300	128 024
Investeringsaktiviteter	-110 400	-96 620
Finansieringsaktiviteter	26 600	-18 205
Valutaeffekt	2 900	-1 917
Endring betalingsmidler	20 400	11 282

Nøkkel tall	2013	2012
Sysselsatt kapital	690 600	587 105
Brutto driftsmargin (EBITDA-margen)	36 %	37 %
Driftsmargin (EBIT-margen)	24 %	29 %
Egenkapitalandel	40 %	41 %
Egenkapitalrentabilitet	12 %	23 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	19 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	24 %	36 %

Verdier og utbytte	2013	2012
Markedsverdi ved årsslutt	468 731	443 222
Pris/bok	1,3	1,4
Sluttkurs	147	139,0
Avsatt utbytte	22 300	21 523
Utbytteandel	56 %	31 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	42 %	-
Avsatt utbytte til staten	14 955	14 420
Avkastning inkl. utbytte siste år	11,2 %	-5,3 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	10,4 %	-

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	23 413	23 028
Andel ansatte i Norge	87 %	88 %
Statens eierandel årsslutt	67 %	67 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	36 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	43 %	38 %

Telenor ASA

 Snarøyveien 30, 1360 Fornebu
 Telefon: 67 89 00 00

Konsernsjef: Jon Fredrik Baksaas

Styre: Svein Aaser (leder), Frank Dangeard (nestleder), Hallvard Bakke, Burckhard Bergmann, Sally Davis, Dag J. Opedal, Barbara Milian Thoralfsson, Marit Pettersen Vaagen, Bjørn Andre Anderssen*, Brit Østby Fredriksen* og Harald Stavn* (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS


 STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 53,97 %
 SELSKAPETS NETTSIDER: www.telenor.com

Telenor ASA er en av verdens ledende mobiloperatører med 172 millioner mobilabonnement og 33 000 ansatte verden over. Selskapet har virksomhet i Norge, Sverige, Danmark, Ungarn, Serbia, Montenegro, Bulgaria, Thailand, Malaysia, Bangladesh, Pakistan, India og Myanmar. I tillegg har selskapet en 33 pst. økonomisk eierandel i VimpelCom Ltd. som har virksomhet i 17 land. Telenor ble etablert ved omdanning av Televerket til aksjeselskap i 1994. Selskapet ble børsnotert i år 2000.

VIKTIGE HENDELSER

Telenor er Norges ledende tilbyder av mobiltjenester, bredbånds- og TV-tjenester. Virksomheten i Norge utgjør en viktig del av konsernet, og selskapet investerer årlig mer enn fire mrd. kroner i Norge. Telenor investerer også årlig betydelig i sine øvrige forretningsenheter.

Mobilkommunikasjon spiller en stadig viktigere rolle i folks dagligliv. Gjennom å fortsette å utvikle sterkere kundeforhold og skape verdier for kunder og samfunn, søker Telenor å fortsette å være et vekstselskap. Selskapets sterke utvikling over tid gjorde det mulig å utvide virksomheten til to nye markeder i 2013, Bulgaria og Myanmar. Til tross for forskjeller i størrelse, utfordringer og muligheter, passer begge markedene strategisk godt i regionene der Telenor allerede er til stede. Telenor overtok operasjonen i Bulgaria 1. august 2013, mens det etter planen skal lanseres tjenester i Myanmar i 2014.

I løpet av 2013 har Telenor opprett holdt eller øket markedsandelene i selskapets nøkkelmarkeder. Selskapet har fått 17 millioner nye abonnementer hvorav fem millioner i siste kvartal.

SAMFUNNSANSVAR

Telenor-konsernet har som mål å skape felles verdier for selskapet og for de samfunn de opererer i, ved å sikre ansvarlig forretningspraksis og tilby alle de fordelene telekommunikasjon gir. I 2013 gjennomgikk Telenor sine retningslinjer med tanke på ytterligere å fremheve respekt

for menneskerettighetene, og som en del av den årlige oppdateringen av konsernets retningslinjer ble eksisterende krav på flere områder som samfunnsansvar, personvern samt forhold knyttet til investeringer, revidert. I tillegg har Telenor vært med å etablere telekommunikasjonsbransjens globale dialog om ytringsfrihet og personvern. Telenors nulltoleranse for korrupsjon er forankret i selskapets «Code of Conduct» og i konsernets anti-korrupsjonspolicy. I 2013 ga Telenor ut en antikorrupsjonshåndbok som en praktisk veiledning for alle Telenor-ansatte. I arbeidet med leverandørkjeden har Telenor særskilt vektlagt arbeidet med antikorrupsjon gjennom opplæring og utvikling av nye verktøy. Selskapet sto i spissen for utarbeidelsen av Global Compacts antikorrupsjonsretningslinjer for leverandørkjeden.

ØKONOMISK UTVIKLING

Telenors driftsinntekter i regnskapsåret 2013 var 104,0 mrd. kroner mot 101,7 mrd. kroner året før. Den rapporterte omsetningsveksten var 2,3 pst., mens den organiske veksten, justert for valutaeffekter og oppkjøp/salg, var 0,9 pst., primært drevet av fortsatt abonnementsvekst og økt bruk av internettjenester på mobilen i Asia, samt økt håndsettsalg. EBITDA-resultatet før andre poster, ble 35,9 mrd. kroner, en bedring fra 2012 på 3,0 mrd. kroner. Dette tilsvarer en EBITDA-margin på 34,5 pst. (32,3 pst. i 2012). Driftsresultatet i 2013 ble 21,3 mrd. kroner, mot 9,8 mrd. kroner året før. Økningen skyldes en underliggende bedring i EBITDA-resultatet og at 2012-resultatet ble belastet med nedskrivninger i India og Danmark på totalt 7,8 mrd. kroner. Telenors resultat etter skatt og minoriteter var 8,7 mrd. kroner, mot 8,8 mrd. kroner året før. Dette tilsvarer et resultat pr. aksje på 5,74 kroner (5,63 i 2012). Skattekostnaden i 2013 var 5,7 mrd. kroner, mot 1,7 mrd. kroner året før, da skattekostnaden ble påvirket av at utsatt skatteinntekt økte med 4,0 mrd. kroner, hvorav 2,5 mrd. kroner var knyttet til tap på interne fordringer.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	104 027	101 718
Driftskostnader	82 700	91 963
Brutto driftsresultat (EBITDA)	35 209	31 980
Driftsresultat (EBIT)	21 327	9 755
Netto finansposter	-3 502	1 016
Resultat før skatt og minoriteter	17 825	10 771
Skattekostnad	5 701	1 743
Minoritetsinteresser	3 375	219
Resultat etter skatt og minoritet	8 749	8 809

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	57 297	50 590
Varige driftsmidler	49 547	43 596
Finansielle anleggsmidler	39 296	43 742
Sum anleggsmidler	146 140	137 928
Omløpsmidler	34 830	29 941
Sum eiendeler	180 970	167 869

Egenkapital henførbart til aksjonærene i Telenor ASA	73 365	73 355
Minoritetsinteresser	3 672	3 057
Sum egenkapital	77 037	76 412
Avsetning til forpliktelser	7 737	6 423
Langsiktig rentebærende gjeld	51 001	39 826
Langsiktig rentefri gjeld	834	1 275
Kortsiktig rentebærende gjeld	7 291	10 275
Kortsiktig rentefri gjeld	37 071	33 658
Sum gjeld og forpliktelser	103 934	91 457
Sum egenkapital og gjeld	180 971	167 869

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	36 990	24 002
Investeringsaktiviteter	-20 614	-22 918
Finansieringsaktiviteter	-13 768	-4 723
Valutaeffekt	567	-456
Endring betalingsmidler	3 175	-4 095

Nøkkel tall	2013	2012
Sysselsatt kapital	135 329	126 513
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	34 %	31 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	21 %	10 %
Egenkapitalandel	43 %	46 %
Egenkapitalrentabilitet	12 %	11 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	12 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	16 %	11 %

Verdier og utbytte	2013	2012
Markedsverdi ved årsslutt	219 304	175 026
Pris/bok	3,0	2,4
Sluttkurs	144,6	112,20
Avsatt utbytte	10 600	9 265
Utbytteandel	121 %	105 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	80 %	-
Utbytte til staten	5 721	5 000
Avkastning inkl. utbytte siste år	34,9 %	20,3 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	29,9 %	-
Salgsproveny til staten/sletting aksjer	2 544	2 324

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	33 100	32 900
Andel ansatte i Norge	18,8 %	20,6 %
Statens eierandel årsslutt	53,97 %	53,97 %
Andel kvinner i styret, totalt	36 %	36 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	38 %	38 %



Yara International ASA

Bygdøy allé 2, 0202 Oslo
Telefon: 24 15 70 00

Konsernsjef: Jørgen Ole Haslestad
Styre: Bernt Reitan (leder), Elisabeth Harstad, Hilde Merete Aasheim, Juha Ilari Rantanen, Geir Isaksen, Geir Olav Sundbø*, Rune Asle Bratteberg*, Guro Mausest* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



© C. Blades/Yara International ASA

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 36,21 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.yara.com

Yara International ASA (Yara) er et selskap med hovedfokus på produksjon, distribusjon og salg av nitrogenbaserte kjemikalier. Hovedanvendelsen er mineralgjødsel, med industriell bruk som et annet viktig og raskere voksende område. Selskapet har et 20-talls større produksjonsenheter, hvorav to norske, i Glomfjord og på Herøya. Yara har bygd opp en global tilstedeværelse som er enestående i gjødselindustrien. Selskapets distribusjons- og markedsføringsnettverk omfatter mer enn 200 terminaler, lagerbygninger, blandingsanlegg og pakkeanlegg, lokalisert i mer enn 50 land. 9 800 Yara-ansatte håndterer salg til over 150 land. Hovedkvarteret er lokalisert i Oslo, og selskapet er notert på Oslo Børs.

VIKTIGE HENDELSER

I august 2013 ble oppkjøpet av Bunges gjødselvirksomhet i Brasil sluttført, samt at Yara i desember inngikk en avtale om å kjøpe OFD Holding Inc. i Colombia. Begge transaksjonene styrker Yaras tilstedeværelse i Latin-Amerika hvor selskapet forventer fortsatt sterk vekst. Videre inngikk Yara en avtale om å bygge to LPG skip for å dekke deler av sitt langsiktige behov for frakt av ammoniakk, samt å møte strengere miljømessige krav til skip og for å opprettholde fleksibiliteten til å betjene eget produksjonssystem. For å styrke Yaras posisjon som ledende selskap innenfor vann-effektivt jordbruk inngikk Yara en avtale om oppkjøp av det tyske vannsensor-selskapet ZIM Plant Technology GmbH. I januar 2014 styrket Yara sin posisjon innen kontrollsystemer for NOX-utslipp da H+H Umwelt- und Industrietechnik GmbH ble kjøpt opp. Dette er et selskap som har utviklet ledende teknologi til reduksjon av NOX innen skipsfart.

Yara erkjente i januar 2014 straffskyld og godtok en foretaksbot og inndragelse på til sammen 295 mill. kroner for overtredelse av straffelovens paragraf 276a og 276b, som gjelder korrupsjon og grov korrupsjon. Foretaksboten knyttet seg til forhold relatert til etablering i Libya, India og Sveits, i perioden 2004-2009.

SAMFUNNSANSVAR

Yara er medlem av FNs Global Compact og rapporterer til og er godkjent av FTSE4Good. Yaras strategi er innrettet for at selskapet skal utgjøre en forskjell – *Creating Impact*. Dette innebærer at selskapet engasjerer seg for å skape verdier både for aksjonærer, kunder, ansatte og for samfunnet forøvrig. I tråd med disse prinsippene driver Yara en rekke forretningsmessige prosjekter med et utviklingsperspektiv. Blant disse kan nevnes SAGCOT – en vekstkorridor for Tanzanias landbruk, Ghana Grains Partnership der over 8 000 småbønder nå har tredoblet sine avlinger, samt forbedring i katalysatorteknologi og drift som har redusert Yaras utslipp av klimagasser med 45 pst. siden 2004.

ØKONOMISK UTVIKLING

I 2013 leverte Yara solide finansielle resultater, med en CROGI (Cash return on gross investment) på 12,6 pst., sammenlignet med et mål om å levere en kontantavkastning på minimum 10 pst. over forretningscyklusen. Yaras globale gjødselleveranser var 14 pst. høyere enn i 2012, hovedsakelig grunnet oppkjøpet av Bunges gjødselvirksomhet i Brasil. Ekskludert Bunge-volumene økte leveransene med fem pst. Marginene var lavere sammenlignet med 2012 på grunn av svakere råvaremarked for gjødsel, men samtidig økte marginene for høyverdiggjødsel.

I 2013 ble Yaras nettoresultat etter minoritetsinteresser på 5 748 mill. kroner, omtrent halvparten av resultatet i 2012, hovedsakelig forklart av lavere råvarepriser på gjødsel. Yara opprettholdt sin sterke finansielle posisjon i 2013. Forholdet mellom gjeld og egenkapital økte fra 0,02 til 0,06, da sterk kontantstrøm finansierte investeringsaktivitetene og utbytte til aksjonærene. Styret foreslår et utbytte på 10 kroner pr. aksje, ned fra 13 kroner i 2012. Dette medfører en samlet utbetaling til aksjonærene på 2 771 mill. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	85 052	84 509
Driftskostnader	77 261	73 350
Brutto driftsresultat (EBITDA)	11 504	14 583
Driftsresultat (EBIT)	7 791	11 159
Netto finansposter	-187	2 024
Resultat før skatt og minoriteter	7 604	13 183
Skattekostnad	1 506	2 582
Minoritetsinteresser	349	49
Resultat etter skatt og minoritet	5 748	10 552

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	8 419	7 512
Varige driftsmidler	32 867	27 893
Finansielle anleggsmidler	15 173	13 314
Sum anleggsmidler	56 459	48 719
Omløpsmidler	32 521	32 530
Sum eiendeler	88 980	81 249

Innskutt egenkapital	588	594
Opptjent/ annen egenkapital	53 679	47 652
Minoritetsinteresser	2 152	1 745
Sum egenkapital	56 419	49 991
Avsetning til forpliktelser	7 611	7 857
Langsiktig rentebærende gjeld	5 833	9 287
Kortsiktig rentebærende gjeld	4 365	1 608
Kortsiktig rentefri gjeld	14 753	12 507
Sum gjeld og forpliktelser	32 562	31 259
Sum egenkapital og gjeld	88 980	81 549

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	12 174	13 233
Investeringsaktiviteter	-9 259	-3 955
Finansieringsaktiviteter	-5 989	-5 050
Valutaeffekter	-48	-154
Endring betalingsmidler	-3 122	4 073

Nøkkel tall	2013	2012
Sysselsatt kapital	66 617	60 886
Brutto driftsmargin (EBITDA-margen)	14 %	17 %
Driftsmargin (EBIT-margen)	9 %	13 %
Egenkapitalandel	63 %	61 %
Egenkapitalrentabilitet	11 %	23 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	21 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	15 %	23 %

Verdier og utbytte	2013	2012
Markedsverdi ved årsslutt	72 689	77 816
Pris/bok	1,3	1,6
Sluttkurs	261	274
Avsatt utbytte	2 771	3 647
Utbytteandel	48 %	35 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	28 %	-
Utbytte til staten	1 008	1 338
Avkastning inkl. utbytte siste år	0,1 %	17,2 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	15,0 %	-
Salgsproveny til staten/sletting aksjer	533	317

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	9 759	8 052
Andel ansatte i Norge	10 %	12 %
Statens eierandel årsslutt	36 %	36 %
Andel kvinner i styret, totalt	38 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	50 %



Aerospace Industrial Maintenance Norway SF (AIM Norway SF) ble opprettet 15. desember 2011 ved at Luftforsvarets Hovedverksted Kjeller (LHK) ble omdannet til statsforetak. Foretaket eies i sin helhet av staten ved Forsvarsdepartementet, og representerer det mest erfarne og eldste flytekniske miljøet i Norge med kontinuerlig virksomhet siden 1916. AIM Norway SF har ca. 460 ansatte fordelt på 22 forskjellige fagverksteder, organisert innenfor områdene flyvedlikehold, motorvedlikehold, elektronikkvedlikehold, mekaniske prosesser og ingeniørtjenester. Selskapet leverer vedlikeholds- og modifikasjonstjenester på fly, helikoptre, komponenter og bakkeutstyr til Forsvaret og andre kunder. Verkstedene i AIM Norway SF har en lang historie med et meget tett samarbeid med Forsvarets enheter på Kjeller og Luftforsvaret. Selskapets forretningsidé er å være en foretrukket leverandør av produkter og tjenester innen luft- og bakkesystemer og visjonen er «Keeps your aircraft flying».

VIKTIGE HENDELSER

AIM Norway SF signerte i juni 2013 en kontrakt med Lockheed Martin om montering og overflatebehandling av haleflater til F-35-produksjon i Italia. Kontrakten har en initial verdi på 8,4 mill. amerikanske dollar med leveranse til 36 fly, og medfører en oppføring av en mindre produksjonslinje på Kjeller med levering i perioden 2015-2019. Potensialet i avtalen er leveranser til i alt 250 fly og åpner opp for muligheter for fremtidig vedlikehold på haleflater eller andre deler til F-35.

AIM Norway SF har inngått en intensjonsavtale med AgustaWestland om fremtidig understøttelse på vedlikeholds- og logistikk-tjenester i tilknytning til valg av nye redningshelikoptre i Norge.

SAMFUNNSANSVAR

AIM Norway SF ønsker å ivareta sitt samfunnsansvar på en god måte, og har som mål å arbeide i henhold til ledende praksis for andre norske selskaper med statlig eierandel som det er naturlig å sammenligne seg med. Selskapet har etablert retningslinjer for samfunnsansvar, som er innarbeidet i styringssystemet. AIM Nor-

way SFs retningslinjer for samfunnsansvar danner et overordnet rammeverk for arbeidet med å integrere sosiale og miljømessige hensyn i selskapets arbeid. AIM Norway SF slutter opp om FN-initiativet Global Compact og vil arbeide for å fremme initiativets ti grunnleggende prinsipper. Selskapet arbeider for å etterleve OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og legger ILOs kjernekonvensjoner til grunn for arbeidet mot deres leverandører. I tillegg har AIM Norway SF definert egne prinsipper som er spesielt gjeldende for selskapet. AIM Norway SFs arbeid med samfunnsansvar har fokus på sikkerhet, lokalt engasjement, menneskelige ressurser, helse, miljø og sikkerhet, arbeidsforhold, korrupsjon, menneskerettigheter og ytre miljø.

ØKONOMISK UTVIKLING

Selskapet realiserte i 2013 en omsetning på 461 mill. kroner, hvilket utgjør en mindre aktivitetsnedgang i forhold til 2012, hvor 60 mill. kroner av omsetningen bestod av salg av lager tilbake til Luftforsvaret. Usikre markedsmuligheter har medført at verdien av en testcelleinvestering er nedskrevet i regnskapet med 26 mill. kroner, hvilket har medført et negativt resultat før skatt for året på -22 mill. kroner mot 21 mill. kroner året før.

AIM Norway SFs største kunde er fortsatt Luftforsvaret, som utgjør over 95 pst. av aktiviteten og påvirkes derfor av Luftforsvarets rammevilkår. Selskapet inngikk i 2013 en avtale med Lockheed Martin Aero om samling og overflatebehandling av haleflater til F-35, og har igangsatt aktivitet for å oppnå status som regionalt motordepot for F135-motoren.

AIM Norway SF har i 2013 brukt store ressurser på etablering av egen logistikkfunksjon, forberedelse til sertifisering etter AS9100-standarden og ikke minst implementeringen av eget forretningsystem som ble tatt i drift i oktober 2013. I desember 2013 inngikk selskapet avtale med Forsvaret om kjøp av lager til en verdi av 99 mill. kroner svarende til de neste tre års forbruk. Dette har samlet sett medført en betydelig likviditetsmessig belastning for året, men selskapet har fortsatt en sunn finansiell og økonomisk situasjon.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	460,7	528,7
Driftskostnader	488,8	513,7
Brutto driftsresultat (EBITDA)	17,4	30,7
Driftsresultat (EBIT)	-28,1	15,0
Netto finansposter	6,2	5,5
Resultat før skatt og minoriteter	-21,9	20,5
Skattekostnad	-3,8	5,8
Minoritetsinteresser	0,0	0,0
Resultat etter skatt og minoriteter	-18,1	14,7

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	98,1	68,9
Varige driftsmidler	222,4	257,9
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	320,5	326,8
Omløpsmidler	326,7	351,4
Sum eiendeler	647,2	678,1

Innskutt egenkapital	353,0	353,0
Opptjent/ annen egenkapital	-10,5	7,6
Minoritetsinteresser	0,0	0,0
Sum egenkapital	342,5	360,6
Avsetning til forpliktelser	225,9	224,3
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	78,9	93,2
Sum gjeld og forpliktelser	304,8	317,5
Sum egenkapital og gjeld	647,2	678,1

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	-100,7	61,9
Investeringsaktiviteter	-35,9	-18,6
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	-136,6	43,2

Nøkkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	342,5	360,6
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	4 %	6 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	-6 %	3 %
Egenkapitalandel	53 %	53 %
Egenkapitalrentabilitet	-5 %	4 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 2 år	-1 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	-6 %	6 %

Utbytte	2013	2012
Avsatt utbytte	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Snitt utbytteandel siste 2 år	0 %	-
Utbytte til staten	0	0

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte ¹	448	469
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	29 %	29 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

1 Gjennomsnitt av året.

Eksportfinans ASA

Postboks 1601 Vika, 0119 Oslo
Telefon: 22 01 22 01

Adm. dir.: Gisèle Marchand
Styre: Geir Bergvoll (leder), Sigurd Carlsen (nestleder),
Tone Lunde Bakker, Christian Berg, Marianne Heien
Blystad, Bodil P. Hollingsæter, Live B. Haukvik Aker,
Rune Helgeland* (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 15 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.eksportfinans.no

Eksportfinans ASA forvalter aktivt en betydelig portefølje med utlån til norsk eksportnæring, utenlandske kjøpere av norske kapitalvarer og til kommunal sektor i Norge. Nesten alle lånene er garantert av Garanti-instituttet for Eksportkreditt (GIEK) og/eller banker. Selskapet forvalter også en betydelig portefølje med internasjonale verdipapirer. Virksomheten er finansiert gjennom obligasjoner utstedt i de internasjonale kapitalmarkedene, og har over 50 høyt kvalifiserte ansatte. Eksportfinans er eiet av 24 forretnings- og sparebanker, samt staten (15 pst. gjennom en rettet emisjon i 2001) ved Nærings- og fiskeridepartementet.

VIKTIGE HENDELSER

Eksportfinans opprettholdt sitt fokus på stabil og forutsigbar drift gjennom 2013. Selskapet fortsatte å forvalte sine eksisterende eiendels- og gjeldsporteføljer i samsvar med inngåtte avtaler. Denne strategien ble etablert i 2012, i forbindelse med at et nytt statlig organ overtok ordningen med statlig støttede eksportkreditter som selskapet hadde forvaltet siden 1978. Porteføljene ga gode regnskapsmessige resultater for 2013. Selskapets balanse ble som forventet redusert i løpet av året. Likviditetssituasjonen er god og kapitalbasen er solid.

SAMFUNNSANSVAR

Styret i Eksportfinans har vedtatt retningslinjer for samfunnsansvar. «Eksportfinans Social Responsibility Policy» omfatter etiske retningslinjer for selskapet, samt kapitler om miljøvennlig drift, miljømessige og sosiale krav til prosjekter hvor Eksportfinans har bidratt med finansiering, antikorrupsjonstiltak og rapportering. Selskapet har også egen instruks om tiltak mot hvitvasking av penger. Retningslinjene for samfunnsansvar er offentlig tilgjengelig på selskapets nettsider.

ØKONOMISK UTVIKLING

Netto renteinntekter for 2013 var 697 mill. kroner, sammenlignet med 1 244 mill. kroner for 2012. Endringen skyldes lavere volum av rentebærende eiendeler kombinert med reduserte kredittspreader og et mer normalisert marked for såkalte basisswapper mellom den norske kronen og amerikanske dollar. Resultatet fra den underliggende forretningsvirksomheten uten urealiserte effekter var 566 mill. kroner i 2013, mot 867 mill. kroner i 2012.

Totalresultatet i samsvar med IFRS var et underskudd på 4,8 mrd. kroner for 2013, sammenlignet med et underskudd på 17,8 mrd. kroner for 2012. Nedgangen i underskuddet skyldes først og fremst bevegelse i markedsprisen på selskapets egen gjeld. I 2013 fortsatte prisene å stige, etter at de mot slutten av 2011 falt markert som en følge av økte kredittspreader. De store urealiserte inntektene i regnskapet har parallelt blitt reversert. Gjenværende urealiserte gevinster på egen gjeld i balansen vil fremover fortsette å bli reversert som urealiserte tap i resultatregnskapet som følge av reduksjon i gjenværende tid til forfall og eventuelle ytterligere reduksjoner i kredittspreader.

Ved utgangen av 2013 hadde Eksportfinans samlede eiendeler på 100,8 mrd. kroner. Gjeld og forpliktelser utgjorde 88,7 mrd. kroner og egenkapitalen var 12,1 mrd. kroner. Kapitaldekningen var 38,1 pst. og kjernekapitaldekningen 36,8 pst. Selskapets internasjonale langsiktige rating pr. 31. desember 2013 var Ba3 med negative utsikter fra Moody's Investor Services og BB+ med negative utsikter fra Standard and Poor's.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Renteinntekter	3 101	4 720
Rentekostnader	2 404	3 476
Netto rente- og kredittprov.innt.	697	1 244
Andre netto driftsinntekter	-7 377	-25 759
Driftskostnader	165	144
Netto tap	0	0
Driftsresultat	-6 844	-24 659
Skattekostnad	-1 995	-6 904
Resultat etter skatt	-4 850	-17 756

Balanse	2013	2012
Kontanter og fordringer på kredittinstitusjoner	17 704	26 410
Utlån	47 363	71 879
Verdipapirer	26 462	36 707
Andre eiendeler	9 264	22 410
Sum eiendeler	100 793	157 406

Gjeld til kredittinstitusjoner	0	4 476
Innskudd fra kunder	0	0
Øvrig gjeld og forpliktelser	88 718	134 552
Ansvarlig lånekapital	0	1 440
Sum gjeld	88 718	140 468
Innskutt egenkapital	2 771	2 948
Oppjent egenkapital	9 303	13 991
Sum egenkapital	12 075	16 938
Sum egenkapital og gjeld	100 793	157 406

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	49 691	29 983
Investeringsaktiviteter	4 258	8 145
Finansieringsaktiviteter	-57 703	-41 518
Valutaeffekt	742	-747
Endring betalingsmidler	-3 012	-4 137

Nøkeltall	2013	2012
Kjernekapitaldekning	37 %	25 %
Kapitaldekning	38 %	28 %
Kostnadsgrad	-2 %	-1 %
Tapsprosent utlån	0 %	0 %
Egenkapitalrentabilitet	-33 %	-69 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	6 %	-

Utbytte	2013	2012
Avsatt utbytte	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	22 %	-
Avsatt utbytte til staten	0	0
Aksjekjøp	0	0

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	53	55
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	15 %	15 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	57 %	57 %



ELECTRONIC CHART CENTRE

Electronic Chart Centre AS

Postboks 60, 4001 Stavanger
Telefon: 51 93 95 00

Adm. dir.: Robert Sandvik
Styre: Ingvild Sæther (leder),
Knut Ole Flåthen (nestleder),
Silvija Seres, Asbjørn Kyrkjeeide

Revisor: KPMG AS



© Electronic Chart Centre AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.ecc.no

Electronic Chart Centre AS (ECC) skal bidra til maritim nyskaping og drift av samfunnsnyttig infrastruktur ved å bygge opp en internasjonal elektronisk sjøkart-tjeneste for skipstrafikk og annen maritim virksomhet. ECC ble etablert som aksjeselskap i 1999 ved utskilling fra Statens kartverk. Selskapet er heleid av staten og har 20 ansatte.

Hovedmålet med statens eierskap er at virksomheten skal levere tjenester som sikrer at Norge oppfyller sine forpliktelser i henhold til internasjonale konvensjoner om sikkerhet til sjøs. Selskapet skal dekke samfunnets basisbehov for sikker navigering ved å forvalte og tilby distribusjonstjenester og produkter hvor tidsriktige elektroniske sjøkart gjøres tilgjengelig fra sjøkartverk over hele verden. Virksomheten tilrettelegger også fleksible formidlingstjenester for å imøtekomme krav fra nye bruksområder og fremvoksende mobile løsninger. Selskapets tjenester skal sammen med annen norsk industri bidra til å oppfylle de maritime strategiene definert i «Stø kurs 2020».

Selskapets virksomhet drives etter avtale med Kartverkets sjødivisjon. ECC er ansvarlig for utvikling, kapasitetsadministrasjon og daglig drift av de elektroniske sjøkarttjenestene i det globale PRIMAR-samarbeidet, mens sjødivisjonen ivaretar ledelse og fremskaffelse av sjøkartinformasjon gjennom sine samarbeidsavtaler med sjøkartverk over hele verden.

VIKTIGE HENDELSER

ECC posisjonerer seg teknologisk og markedsmessig for å støtte internasjonale kart- og tjenestestandarder som vil utgjøre kjernen i fremtidens formidlings- og visningstjenester for geografisk informasjon. Dette muliggjør en større harmonisering i bruken av stedfestet informasjon av forskjellige typer fra mange leverandører. Dette skal sikre både lettere tilgang og mer fleksibel bruk på alle typer brukerplattformer, inklusiv mobile løsninger.

ECC har tilrettelagt effektive «pay-as-you-sail»-tjenester som sikrer at internasjonal skipsfart hele tiden har tilgang til oppdaterte elektroniske sjøkart i henhold til nytt regelverk som fases inn av den in-

ternasjonale maritime sjøfartsorganisasjonen IMO. Selskapets formidlingstjenester for elektroniske sjøkart vil også være sentrale i industriens utvikling av nye effektive løsninger for situasjonsanalyse og beslutningsstøtte innenfor IMOs standardisering av e-navigasjon. I tillegg til økt navigasjonssikkerhet skal det bidra til mer effektiv monitorering og kontroll av skipstrafikk og utveksling av informasjon mellom fartøy og maritime myndigheter nasjonalt og internasjonalt.

Selskapet har også utviklet en kartdatabaseløsning som gjør det enkelt å kombinere informasjon fra flere kartkilder med egen kartinformasjon og vise dette på internett. Løsningen er blitt godt mottatt i markedet og flere aktører benytter produktet til å både vise og selge egne kartdata gjennom handelsløsningen.

ECC fortsetter utviklingen av sine mobile og nettbrettløsninger for visning av digitale kart sammen med annen informasjon for mobil beslutningsstøtte. ECC har lisensiert sine løsninger for Kystverkets brukere.

Selskapet vil i fremtiden ha et sterkere fokus på å øke utbredelsen av selskapets infrastruktur tjenester og produkter.

SAMFUNNSANSVAR

Virksomheten fokuserer gjennom innovasjon, forretningsrutiner, samarbeid og integrasjon, å opprettholde en bærekraftig drift og utvikling av egen virksomhet og hos samarbeidsaktører.

ØKONOMISK UTVIKLING

Selskapets resultat etter skatt er 1,6 mill. kroner i 2013. Virksomhetens totalrentabilitet er 9,6 pst. og egenkapitalandelen er 82 pst. Selskapet utbetaler 3,0 mill. kroner i utbytte for 2013.

Selskapet er inne i en periode med investeringer for fremtidig vekst med nye forretningsmuligheter og etablering i nye markeder. Internasjonale konvensjoner som pålegger økende bruk av virksomhetens produkter og tjenester vil sikre fremtidig drift. Arbeidet med å utvide kartdekningen innenfor globale vekstområder for skipstrafikken forses og vil bidra til å øke selskapets omsetning.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	23,3	23,5
Driftskostnader	21,9	21,9
Brutto driftsresultat (EBITDA)	2,2	2,6
Driftsresultat (EBIT)	1,4	1,6
Netto finansposter	0,3	0,5
Resultat før skatt	1,7	2,1
Skattekostnad	0,1	0,0
Resultat etter skatt	1,6	2,1

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	1,4	1,4
Varige driftsmidler	0,9	1,4
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	2,3	2,8
Omløpsmidler	19,0	19,5
Sum eiendeler	21,3	22,4

Innskutt egenkapital	10,6	10,6
Opptjent/ annen egenkapital	3,9	4,9
Sum egenkapital	14,5	15,5
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	6,7	6,9
Sum gjeld og forpliktelser	6,7	6,9
Sum egenkapital og gjeld	21,3	22,4

Nøkkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	14,5	15,5
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	11 %	11 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	7 %	7 %
Egenkapitalandel	68 %	69 %
Egenkapitalrentabilitet	13,4 %	13,0 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	5,4 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	13,8 %	13,0 %

Utbytte	2013	2012
Avsatt utbytte	3,0	3,0
Utbytteandel	149 %	145 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	220 %	-
Avsatt utbytte til staten	3,0	3,0

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	20	17
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvälgte styremedlemmer	50 %	50 %



Investinor AS

Brattørkaia 17B, 7010 Trondheim
Telefon: 95 74 20 00

Adm. dir.: Geir Ove Kjesbu
Styre: Stein H. Annexstad (leder), Åse Koll Lunde (nestleder), Reidar Sandal, Svein Sivertsen, Beatriz Malo De Molina, Kjersti Hienn, Anil Hansjee

Revisor: Deloitte AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.investinor.no

Investinor AS er et investeringsselskap som startet opp sin virksomhet i 2009. Investinor skal bidra til økt verdiskaping ved å investere risikokapital og utøve aktivt, kompetent eierskap i internasjonalt orienterte og konkurransedyktige bedrifter i tidlig vekst- og ekspansjonsfase. Selskapet skal ha hele landet som nedslagsfelt. I samsvar med markedsinvestorprinsippet i EØS-avtalen driver Investinor sin virksomhet på kommersielt grunnlag, og skal gi langsiktig god avkastning med god risikospredning. For å realisere avkastning på investeringene selger Investinor seg ut av porteføljebedrifter når andre eiere er bedre egnet til å utvikle dem videre.

VIKTIGE HENDELSER

Investinor var i 2013 den mest aktive ventureinvestoren i Norge. I første halvår 2013 kom over 40 pst. av den venturekapitalen som ble investert i norske bedrifter fra Investinor. En viktig milepæl ble nådd i juni 2013, da Investinors porteføljeselskap Energy Micro ble solgt og verdsatt til over én mrd. kroner. I revidert nasjonalbudsjett fikk Investinor også mer kapital å forvalte: 500 mill. kroner øremerket for skogindustri. Total kapital under forvaltning er dermed 4,1 mrd. kroner.

SAMFUNNSANSVAR

Investinor er en ansvarlig investor som bidrar til bærekraftig verdiskaping ved å ta hensyn til miljø, samfunnsmessige forhold og selskapsstyring (ESG-temaer) i alle investeringer. Investinor har innarbeidet ESG-temaer i sine investeringsanalyser, beslutningsprosesser og i sin aktive eierskapsutøvelse. I 2013 sluttet Investinor seg til FNs Global Compact, og engasjerte eksterne rådgivere for å evaluere og videreutvikle ESG-arbeidet i selskapet.

ØKONOMISK UTVIKLING

Investinor bedret i 2013 inntjeningen på investeringsvirksomheten. Gevinst på selskapsinvesteringene ble for første gang positiv og endte på 14,4 mill. kroner. Totalt resultat for året ble -4,1 mill. kroner. Investeringsporteføljen ble i løpet av året redusert fra 29 til 23 selskaper, og det ble gjort totalt 30 oppfølgingsinvesteringer i porteføljeselskapene. Totalt ble porteføljeselskapene i 2013 tilført 629,3 mill. kroner, hvorav 199,2 mill. kroner fra Investinor.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	14	-140
Driftskostnader	50	43
Brutto driftsresultat (EBITDA)	-35	-182
Driftsresultat (EBIT)	-36	-183
Finansinntekter	33	58
Netto finansposter	33	58
Resultat før skatt og minoriteter	-3	-124
Skattekostnad	0	-6
Minoritetsinteresser	0	0
Andre inntekter og kostnader i perioden	-1	1
Resultat etter skatt og minoritet	-4	-117

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	10	11
Varige driftsmidler	1	1
Finansielle anleggsmidler	973	829
Sum anleggsmidler	985	840
Omløpsmidler	1 088	1 228
Sum eiendeler	2 073	2 068

Innskutt egenkapital	1 943	1 970
Opptjent/ annen egenkapital	109	86
Minoritetsinteresser	0	0
Sum egenkapital	2 052	2 056
Avsetning til forpliktelser	8	6
Langsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	13	7
Sum gjeld og forpliktelser	21	13
Sum egenkapital og gjeld	2 073	2 068

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	-138	-310
Investeringsaktiviteter	143	303
Finansieringsaktiviteter	0	0
Endring betalingsmidler	5	-6

Nøkkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	2 052	2 056
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	-250 %	131 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	-257 %	131 %
Egenkapitalandel	99 %	99 %
Egenkapitalrentabilitet	0 %	-6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-2 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	0 %	-6 %

Utbytte	2013	2012
Avsatt utbytte	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Snitt utbytteandel siste 5 år ¹	-	-
Utbytte til staten	0	0
Kapitalinskudd fra staten	0	0

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	21	18
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	40 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	43 %	40 %

¹ Ved utregning som definert (se definisjoner på side 109) vil snitt utbytteandel være negativ.

Kommunalbanken AS

Postboks 1210 Vika, 0110 Oslo
Telefon: 21 50 20 00

Adm. dir.: Kristine Falkgård
Styre: Else Bugge Fougner (leder), Nils R. Sandal (nestleder), Frode Berge, Martha Takvam, Nanna Egidius, Rune Sollie, Martin Skancke, Trine Tafjord*, Roald Fischer* (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



©Andun Brekke/Kommunalbanken AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM KOMMUNAL- OG MODERNISERINGSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.kommunalbanken.no

Kommunalbanken AS ble stiftet i november 1999 som en videreføring av statsbanken Norges Kommunalbank, etablert i 1927. Kommunalbanken yter lån til kommuner og fylkeskommuner og andre selskaper som utfører kommunale oppgaver. Kommunalbanken har den høyest oppnåelige kredittvurderingen (AAA-rating). Høy investortillit og bred markedskompetanse opparbeidet over flere år gjør det mulig for Kommunalbanken å hente gunstige innlån fra mange ulike kapitalmarkeder.

Kommunalbanken skal ivareta forretningsmessige hensyn. Avkastningskravet er ti pst. av verdijustert egenkapital etter skatt. Kommunalbanken er underlagt tilsyn av Finanstilsynet, og må forholde seg til samme kapitalkrav som andre finansinstitusjoner.

Kommunalbankens visjon er å være en langsiktig partner for lokal velferd.

VIKTIGE HENDELSER

Kommunalbanken innvilget 670 nye utlån og refinansieringer på til sammen 43,7 mrd. kroner i 2013. En stor andel av nye lån har gått til skoler, barnehager, omsorgsboliger, VAR-sektoren og infrastruktur. Ved utgangen av 2013 var Kommunalbankens samlede utlån til kommunesektoren på 240,9 mrd. kroner.

Totale innlån for 2013 beløp seg til 162,5 mrd. kroner, fordelt på 14 ulike valutaer. God og diversifisert tilgang til rimelig finansiering, samt lave driftskostnader, gjør at Kommunalbanken kan legge til rette for lave lånekostnader for kommunal sektor.

Kommunalbanken har lansert et eget grønt renteprodukt øremerket til prosjekter som er forankret i kommunens energi- og klimaplaner. Utestående utlånsvolum utgjorde 8,6 mrd. kroner ved utgangen av 2013. Kommunalbanken la i 2013 ut sitt første offentlige grønne obligasjonslån i markedet. Obligasjonslånet var på 500 mill. amerikanske dollar, omlag tre mrd. kroner.

SAMFUNNSANSVAR

Kommunalbanken skal bidra at kommunesektoren sikres tilgang til kostnadseffektiv finansiering. Kommunalbanken har samme utlånsbetingelser uavhengig av kommunens eller lånets størrelse. Dette er et uttrykk for den sektorpolitiske funksjonen banken har og er kjernen i bankens samfunnsansvar.

For inneværende år har Kommunalbankens styre prioritert å rapportere samfunnsansvar innenfor områdene etisk adferd, antikorrupsjon og hvitvasking, samt klima og miljø.

ØKONOMISK UTVIKLING

Resultat etter skatt var på 1 083 mill. kroner. Inntjeningen fra kjernevirksomheten har vært stabil gjennom året, og resultatet etter skatt innebærer en avkastning på verdijustert egenkapital på 14,9 pst. For 2013 foreslås 357 mill. kroner utbetalt som utbytte. Kommunalbankens utlånsvest ble 9,9 pst. Driftskostnader i forhold til forvaltningskapital var i 2013 på 0,03 pst.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Renteinntekter	5 776	6 871
Rentekostnader	4 164	4 860
Netto rente- og kredittprov.innt.	1 612	2 011
Andre driftsinntekter	-10	700
Driftskostnader	106	107
Netto tap	0	0
Driftsresultat	1 496	2 604
Skattekostnad	414	728
Resultat etter skatt	1 083	1 876

Balanse	2013	2012
Kontanter og fordringer på kredittinst.	5 257	5 940
Netto utlån	243 114	221 996
Verdipapirer	101 696	102 223
Andre eiendeler	11 850	18 794
Sum eiendeler	361 918	348 953

Gjeld til kredittinstitusjoner	3 656	6 041
Innskudd fra kunder	0	0
Øvrig gjeld og forpliktelser	348 360	333 849
Ansvarlig lånekapital	1 687	1 670
Sum gjeld	353 702	341 560
Innskutt egenkapital	2 145	2 145
Opptjent egenkapital	6 071	5 249
Sum egenkapital	8 216	7 393
Sum egenkapital og gjeld	361 918	348 953

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	-15 781	-10 067
Investeringsaktiviteter	-33	-4
Finansieringsaktiviteter	8 508	9 915
Endring betalingsmidler	-7 306	-156

Nøkkeltall	2013	2012
Kjernekapitaldekning	12,4 %	12,3 %
Kapitaldekning	14,9 %	15,0 %
Kostnadsgrad	6,6 %	4,0 %
Tapsavs. i pst. av brutto utlån	0 %	0 %
Tapsprosent utlån	0 %	0 %
Egenkapitalrentabilitet	14 %	31 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	26 %	28 %

Verdier inn og ut av selskapet	2013	2012
Kapitalinnskudd fra staten	0	924
Utbytte for regnskapsåret	357	253
Utbytteandel	33 %	13 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	18 %	14 %
Avsatt utbytte til staten	357	253

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	56	54
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	44 %	44 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	43 %	43 %



NSB AS

Schweigaards gate 23, 0048 Oslo
Telefon: 23 15 00 00

Konsernsjef: Geir Isaksen
Styre: Ingeborg Moen Borgerud (leder),
Bjarne Borgersen (nestleder), Tore Heldrup
Rasmussen, Erlend Helle, Wenche Teigland,
Rolf Jørgensen*, Audun Sør-Reime*, Jan
Audun Strand* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



© NSB AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM SAMFERDSELSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.nsb.no

NSB AS ble etablert som eget selskap i 1996 og har siden 2002 vært organisert som aksjeselskap. Selskapet er et av Norges største transportkonsern og har også virksomhet i Sverige og Danmark. Konsernet består av virksomhetsområdene persontog (NSB AS, NSB Gjøvikbanen AS og Svenska Tågkompaniet AB), gods (Cargo-Net AS), buss (Nettbuss AS), togvedlikehold (Mantena AS) og eiendom (Rom Eiendom AS), samt støttefunksjoner.

NSBs samfunnsoppdrag er å sørge for effektiv, tilgjengelig, sikker og miljøvennlig transport av personer og gods. Selskapet skal drive persontrafikk med tog i Norge, transport av personer og gods i Norge og øvrige nordiske land samt virksomhet som står i naturlig sammenheng med dette.

VIKTIGE HENDELSER

70 nye region- og lokaltog tas i bruk i perioden 2012-2015 og ved utgangen av 2013 er 48 nye tog satt i produksjon på Østlandet. 9. desember 2012 ble det iverksatt en ny ruteplan med forbedret togtilbud for reisende på Østlandet. Dette har gitt en økning i antall togreiser med over åtte pst. for dette området. Våren 2013 ble Nettbuss express lansert som egen merkevare for selskapets lange ekspressruter i Norge og Sverige, og med dette ble Skandinavias største ekspressbussnettverk etablert.

1. juni 2013 ble terminalvirksomheten skilt ut som et eget datterselskap. Det nye terminalsekselskapet RailCombi AS har om lag 200 ansatte og driver godsterminalene på Alnabru i Oslo, Drammen, Trondheim, Bergen, Kristiansand, Mo i Rana, Bodø, Fauske, Narvik, og Åndalsnes. Godstilbudet på Raumabanen ble lagt ned i desember 2013 på grunn av sterk konkurranse fra lastebil, lavt belegg og dårlig lønnsomhet.

SAMFUNNSANSVAR

NSB har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer. NSB rapporterer på en rekke Global Reporting Initiative (GRI)-indikatorer og UIC – «Principles for Rail»-indika-

torer. Selskapet legger International Labour Organizations (ILO) åtte kjernekonvensjoner til grunn for sin virksomhet.

NSB har som hovedmål å skape verdier for eier og samfunn, gjennom å sørge for effektiv, tilgjengelig, sikker og miljøvennlig transport av personer og gods. NSB-konsernet har bidratt til en betydelig vekst i bruk av kollektive transportmidler. Det blir arbeidet systematisk for å redusere utslipp og energiforbruk og for å dreie forbruket av energi mot fornybare kilder. NSB-konsernets nye hovedkontor i Schweigaards gate 23 i Oslo og nabobygg, som er bygget av Rom Eiendom, er Norges første bygg som tilfredsstiller miljøklassifiseringen BREEAM-NOR Excellent. Skien Brygge er første norske byutviklingsprosjekt med BREEAM Communities miljøklassifisering. NSB reduserte energiforbruket pr. setekilometer med seks pst. og energiforbruket i sine eiendommer med 11 pst. i 2013. Miljøopprydningen på Brakerøya ble ferdigstilt i 2013.

ØKONOMISK UTVIKLING

NSB oppnådde et årsresultat etter skatt og ikke-kontrollerende eierinteresser på 1 030 mill. kroner i 2013, sammenlignet med 729 mill. kroner i 2012. Konsernets omsetning var 14 145 mill. kroner i 2013, opp fra 13 199 mill. kroner i 2012. Hovedårsakene til endringen er et bedret driftsresultat i persontogvirksomheten på grunn av vekst i antall passasjerer og økt offentlig kjøp og et bedret resultat i eiendomsvirksomheten. Av resultatet utgjør urealiserte verdiendringer på finansielle poster 63 mill. kroner og urealiserte verdiendringer på investeringseiendom 335 mill. kroner før skatt. Bussvirksomheten oppnådde et svakt driftsresultat på grunn av dårlig lønnsomhet i enkelte av selskapets anbudskontrakter. Godsvirksomheten hadde et negativt driftsresultat som følge av bl.a. økt konkurranse og effektene av en ustabil infrastruktur. For regnskapsåret 2013 utbetales det et utbytte på 515 mill. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	14 145	13 780
Driftskostnader	12 688	12 588
Brutto driftsresultat (EBITDA)	3 046	2 611
Driftsresultat (EBIT)	1 457	1 192
Netto finansposter	-176	-339
Resultat før skatt og minoriteter	1 281	853
Skattekostnad	247	124
Minoritetsinteresser	4	0
Resultat etter skatt og minoritet	1 030	729

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	71	92
Varige driftsmidler	19 295	17 199
Finansielle anleggsmidler	137	158
Sum anleggsmidler	19 503	17 449
Omløpsmidler	6 653	6 602
Sum eiendeler	26 156	24 051

Innskutt egenkapital	5 536	5 536
Opptjent/ annen egenkapital	2 140	1 773
Minoritetsinteresser	-1	-7
Sum egenkapital	7 675	7 302
Avsetninger for forpliktelser	949	898
Langsiktig rentebærende gjeld	9 730	8 763
Langsiktig rentefri gjeld	2 829	2 543
Kortsiktig rentebærende gjeld	1 034	402
Kortsiktig rentefri gjeld	3 939	4 143
Sum gjeld og forpliktelser	18 481	16 749
Sum egenkapital og gjeld	26 156	24 051

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	1 150	2 159
Investeringsaktiviteter	-2 600	-3 255
Finansieringsaktiviteter	1 444	1 092
Valutaeffekt	90	-20
Endring betalingsmidler	84	-24

Nøkkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	18 439	16 467
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	22 %	19 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	10 %	9 %
Egenkapitalandel	29 %	30 %
Egenkapitalrentabilitet	14 %	11 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	7 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	11 %	12 %

Antall reiser med tog i Norge (mill.)	60,5	53,8
Punktligghet persontog (i rute ved endestasjon)	88,4 %	89,7 %
Godstransportarbeid i Norge (mill. tonnkj)	1 870	1 916
Godstransportarbeid i Norge (1000 TEU)	395	435

Offentlige kjøp	2013	2012
Inntekt fra staten	2 859	2 524
Inntekt fra kommuner	1 252	1 102
Sum inntekt fra offentlige kjøp	4 111	3 626

Utbytte	2013	2012
Avsatt utbytte	515	296
Utbytteandel	50 %	41 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	47 %	-
Avsatt utbytte til staten	515	296

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	13 523	13 553
Andel ansatte i Norge	85 %	85 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	25 %	25 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %



Posten Norge AS

Postboks 1500 Sentrum, 0001 Oslo
Telefon: 23 14 90 00

Konsernsjef: Dag Mejdell

Styre: Idar Kreutzer (leder), Randi B. Sætershagen (nestleder), Gøril Hannås, Sigrid Hjørnegård, Jørgen Randers, Terje Wold, Paul Magnus Gamlemshaug*, Geir Løland*, Ann Elisabeth Wirgeness* og Odd Chr. Øverland* (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



© Posten Norge AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM SAMFERDSELSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.posten.no

Posten Norge AS ble etablert i 2002 ved omdanningen av særlovsselskapet Posten Norge BA til et statlig aksjeselskap. Konsernet Posten omfatter morselskapet Posten Norge AS og en rekke hel- og deleide datterselskaper. Postens virksomhet består av de to segmentene post og logistikk. Posten leverer tjenester under merkene Posten (til privatkunder) og Bring (til bedriftskunder). Postens ambisjon er å være en ledende industriell aktør innen post og logistikk i Norden, herunder opprettholde posisjonen som markedsleder på post i Norge samt utvikle konkurransedyktige og lønnsomme markedsposisjoner i Norden.

Postens samfunnsoppdrag er å oppfylle myndighetspålagte krav til gode og rimelige posttjenester i hele landet. Samfunnsoppdraget er nærmere beskrevet i Postens konsesjon. Innenfor rammen av samfunnsoppdraget skal selskapet sikre en god forvaltning av statens verdier og en god industriell utvikling av selskapet.

VIKTIGE HENDELSER

Med utgangspunkt i Meld. St. 18 (2011-2012) har Posten i 2013 foretatt en videre omlegging av ekspedisjonsnettet. I 2013 opprettet Posten 91 nye Post i Butikk, mens 79 postkontor ble lagt ned. Ved slutten av 2014 vil Postens salgsnett bestå av over 3 000 servicepunkter, med 30 postkontor, rundt 1400 Post i Butikk og 1 600 landpost-ruter samt et antall bedriftssentre. Posten inngikk i 2013 avtale med DNB ASA om levering av banktjenester i hele ekspedisjonsnettet. Avtalen sikrer Postens kunder et godt banktilbud, etter at bankplikten er begrenset til kun å gjelde landpostnettet.

Det digitale posttilbudet Digipost ble lansert våren 2011. I mars 2014 ble Digipost valgt som leverandør av digital post for offentlig sektor etter en offentlig anbudskonkurranse. Ved utgangen av 1. kvartal 2014 hadde Digipost mer enn 300 000 registrerte brukere.

Leveringskvalitet for A-post levert over natt var på 86 pst. i 2013. Dette er 0,7 prosentpoeng bedre enn året før og ett prosentpoeng over konsesjonskravet på 85 pst. De øvrige konsesjonskravene til leveringskvalitet ble også oppfylt.

SAMFUNNSANSVAR

Posten rapporterer på samfunnsansvar i henhold til Global Reporting Initiative (GRI) og legger International Labour Organizations (ILO) åtte kjernekonvensjoner til grunn for sin virksomhet. Konsernet fokuserer spesielt på områdene miljø, mangfold og integrering. Innen miljøområdet har konsernet fastsatt et nytt miljømål. Målet omfatter hele konsernet, inkl. oppkjøpt virksomhet, og innebærer 40 pst. mindre CO₂-utslipp innen 2020 sammenlignet med 2008. Det viktigste miljøtiltaket er å skifte ut tradisjonelle kjøretøy på fossilt brennstoff med miljøvennlige alternativer, som f.eks. el-bil og el-jeep. Miljøloven har bidratt til at konsernet har Norges største elektriske kjørepark med totalt 761 elektriske kjøretøy ved utgangen av 2013. Blant andre miljøtiltak har Posten gjennomført kursing i miljøeffektiv og sikker kjøring, miljøfyrtårnsertifisering og tilrettelagt for klimanøytral distribusjon av uadressert reklame og adressert post i B-strøm. Innen området mangfold og integrering tilbyr Posten språkopplæring, et utviklings- og hospiteringsprogram til utvalgte medarbeidere samt et mentorprogram for arbeidsledige innvandrerkvinner. I Ipsos MMIs omdømmemåling for 2013 ble Posten bl.a. rangert som nr. syv på samfunnsansvar og moral blant Norges 116 største virksomheter.

ØKONOMISK UTVIKLING

Konsernets samlede driftsinntekter i 2013 var 23,6 mrd. kroner, 2,8 pst. høyere enn året før. Logistikk er konsernets største segment og sto for 59 pst. av inntektene. Den samlede omsetningen for selskaper utenfor Norge utgjorde 32,8 pst. av konsernets inntekter. For å møte fallende postvolumer og lavere marginer innen logistikkvirksomheten har konsernet gjennomført betydelige synergi- og effektiviserings tiltak. Avkastningen på investert kapital før engangseffekter og nedskrivninger (ROIC) for 2013 var 17,5 pst., ned 0,8 prosentpoeng fra året før. Konsernets driftsresultat etter engangseffekter og nedskrivninger utgjorde 641 mill. kroner i 2013, opp 1,4 pst. fra 2012. Ordinært resultat etter skatt ble 512 mill. kroner i 2013, mot 398 mill. kroner i 2012. For regnskapsåret 2013 utbetales det et utbytte på 256 mill. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	23 557	22 925
Driftskostnader	22 896	22 375
Brutto driftsresultat (EBITDA)	1 656	1 468
Avskrivninger og nedskrivninger	995	918
Driftsresultat (EBIT)	661	550
Inntekter fra tilknyttede selskaper	-22	81
Netto finansposter	-22	-84
Resultat før skatt fra videreført virksomhet	619	547
Skattekostnad	108	150
Resultat etter skatt fra videreført virksomhet	512	398
Resultat etter skatt fra ikke videreført virksomhet	0	0
Minoritetsinteresser	2	1
Resultat etter skatt og minoritet	510	397
Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	3 463	3 582
Varige driftsmidler	4 615	4 178
Finansielle anleggsmidler	1 903	1 578
Sum anleggsmidler	9 981	9 338
Omløpsmidler	5 699	5 874
Eiendeler holdt for salg	6	15
Sum eiendeler	15 686	15 227
Innskutt egenkapital	4 112	4 112
Opptjent/ annen egenkapital	1 940	1 594
Minoritetsinteresser	-1	-3
Sum egenkapital	6 050	5 703
Avsetning for forpliktelser	1 493	1 426
Langsiktig rentebærende gjeld	1 973	1 870
Langsiktig rentefri gjeld	61	1
Kortsiktig rentebærende gjeld	1 232	1 339
Kortsiktig rentefri gjeld	4 876	4 889
Sum gjeld og forpliktelser	9 635	9 525
Sum egenkapital og gjeld	15 686	15 228
Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	1 324	906
Investeringsaktiviteter	-1 387	-644
Finansieringsaktiviteter	-235	-412
Endring betalingsmidler	-298	-150
Nøkkel tall	2013	2012
Sysselsatt kapital	9 255	8 912
Brutto driftsmargin (EBITDA-margen)	7 %	6 %
Driftsmargin (EBIT-margen)	3 %	2 %
Egenkapitalandel	39 %	37 %
Egenkapitalrentabilitet	9 %	7 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	6 %	4 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	12 %	13 %
Ekspedisjonssteder	1 412	1 407
Leveringskvalitet A-post (fremme over natten)	86 %	85 %
Postens omdømme (maks poeng: 100)	64	57
Kundetilfredshet for Post i Butikk (PiB)	70	72
Kundetilfredshet for postkontorene	71	73
Volumutvikling A- og B-post	-5,7 %	-8,2 %
Utbytte	2013	2012
Avsatt utbytte	256	199
Utbytteandel	50 %	50 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	51 %	53 %
Avsatt utbytte til staten	256	199
Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	19 941	20 646
Andel ansatte i Norge	83 %	80 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	40 %	40 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Statkraft SF

 Postboks 200 Lilleaker, 0216 Oslo
 Telefon: 24 06 70 00

 Konsernsjef: Christian Rynning-Tønnesen
 Styre: Olav Fjell (leder), Ellen Stensrud (nestleder),
 Halvor Stenstadvold, Berit Rødseth, Silvija Seres,
 Erik Haugane, Odd Vanvik*, Lena Halvari*,
 Thorbjørn Holøs* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS


STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.statkraft.no

Statkraft SF er Europas største produsent av fornybar energi. Konsernet eier, produserer og utvikler vannkraft, vindkraft, gasskraft og fjernvarme, og er en stor aktør i europeisk krafthandel. I Norge er Statkraft den største leverandøren av kraft til industrien. Konsernet er Nordens tredje største kraftprodusent, og har også europeisk kraftproduksjon i Tyskland, Storbritannia og Tyrkia. Utenfor Europa har Statkraft betydelige aktiviteter gjennom egen portefølje og gjennom datterselskapet SN Power. Ved utgangen av 2013 hadde konsernet 3 493 årsverk i over 20 land, og 34 pst. var lokalisert utenfor Norge. Samlet installert kapasitet var 16 630 MW.

Ren energi er et satsningsområde for Statkraft, som i sin strategiske plattform også legger opp til vekst innenfor områdene europeisk fleksibel kraftproduksjon, energihandel og tjenester, vannkraft i fremvoksende markeder, vindkraft i Norge, Sverige og Storbritannia, samt fjernvarme i Norge og Sverige.

VIKTIGE HENDELSER

I tråd med strategien er det stor prosjektaktivitet, spesielt innenfor vannkraft og vindkraft. Totalt investerte Statkraft 9,4 mrd. kroner i 2013, hvorav om lag 78 pst. i ny kapasitet. De største investeringene knytter seg til vindkraft i Sverige og Storbritannia samt internasjonal vannkraft hvor utbygginger pågår i Tyrkia, Albania, Peru og Panama. Statkraft planlegger å investere 12 mrd. kroner i opprusting av vannkraftverk i Norge og Sverige i perioden 2014-2018. Det er frigjort kapital til egne investeringer ved å selge aksjeposten i E.ON SE for 8,5 mrd. kroner.

Statkraft og Norfund restrukturerer og forlenger samarbeidet innen fornybar energi. Porteføljen i Sør-Asia og Sør-Amerika som ligger i det felleseide SN Power samles og blir operasjonelt integrert med Statkrafts øvrige portefølje. Et reorganisert SN Power får geografisk fokus på Sørøst-Asia, Afrika og Mellom-Amerika.

De fire kraftselskapene Statkraft, NTE, Agder Energi og TrønderEnergi har inngått intensjonsavtale om å etablere et samarbeid om utbygging av tre vindkraftprosjekter med totalt over 600 MW på Trøndelagskysten.

SAMFUNNSANSVAR

Statkrafts oppfølging av samfunnsansvar er basert på internasjonale initiativer og standarder, og er en integrert del av konsernets styringssystem. I 2013 ble det arbeidet spesielt med å styrke implementering, resultater og etterlevelse innen anti-korrupsjon og helse og sikkerhet. Innenfor anti-korrupsjon har det vært fokus på opplæring og dilemma-trening i de delene av organisasjonen der risikoen er vurdert å være høyest med hensyn til etiske problemstillinger. Innen helse og sikkerhet er det arbeidet systematisk med å identifisere og følge opp alvorlige hendelser og situasjoner.

ØKONOMISK UTVIKLING

Statkrafts resultat for 2013 var preget av god drift, ny produksjonskapasitet og høyere nordiske kraftpriser enn i 2012. Konsernet hadde en kraftproduksjon på totalt 55,9 TWh samt 1,1 TWh fjernvarme. Vannkraftproduksjonen falt 8 pst. sammenlignet med 2012, men var noe høyere enn konsernets normalproduksjon. Vindkraftproduksjonen økte 77 pst. fra året før som følge av ny produksjonskapasitet. Alle segmentene bidro positivt til konsernets underliggende EBITDA, som endte på 16,1 mrd. kroner, en økning på 49 pst. fra 2012. Resultatet etter skatt var 131 mill. kroner, en betydelig reduksjon fra det foregående årets resultat på 4,7 mrd. kroner som i hovedsak skyldes store negative valutaeffekter. Valutaeffektene har imidlertid ingen kontanteffekt og motvirkes fullt ut av omregningseffekter i egenkapitalen.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Netto driftsinntekter	24 367	18 797
Driftskostnader	11 254	12 934
Brutto driftsresultat (EBITDA)	16 132	10 818
Driftsresultat (EBIT)	13 113	5 863
Netto finansposter	-11 572	2 338
Resultat før skatt og minoriteter	2 763	9 108
Skattekostnad	2 632	4 407
Minoritetsinteresser	482	229
Resultat etter skatt og minoritet	-351	4 472

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	2 702	3 242
Varige driftsmidler	98 969	89 475
Finansielle anleggsmidler	24 140	32 203
Sum anleggsmidler	125 811	124 920
Omløpsmidler	25 195	22 230
Sum eiendeler	151 006	147 150

Innskutt egenkapital	43 250	43 250
Opptjent/ annen egenkapital	19 599	14 003
Minoritetsinteresser	7 769	6 934
Sum egenkapital	70 618	64 187
Avsetning til forpliktelser	19 596	20 554
Derivater	5 713	6 038
Langsiktig rentebærende gjeld	33 364	33 517
Kortsiktig rentebærende gjeld	4 587	7 108
Kortsiktig rentefri gjeld	17 127	15 746
Sum gjeld og forpliktelser	80 387	82 963
Sum egenkapital og gjeld	151 005	147 150

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	8 085	10 499
Investeringsaktiviteter	546	-12 481
Finansieringsaktiviteter	-6 809	-1 080
Valutaeffekter	405	-192
Endring betalingsmidler	2 227	-3 254

Nøkkel tall	2013	2012
Sysselsatt kapital	108 569	104 812
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	66 %	58 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	54 %	31 %
Egenkapitalandel	47 %	44 %
Egenkapitalrentabilitet	-1 %	8 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	6 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	14 %	7 %

Utbytte	2013	2012
Avsatt utbytte	0	2 900
Utbytteandel	0 %	65 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	101 %	-
Utbytte til staten	0	2 900
Kapitalinskudd fra staten	0	0
Garantibeløp	400	400
Garantiprovisjon til staten	2	2

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	3 493	3 475
Andel ansatte i Norge	66 %	66 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	44 %	44 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS

9170 Longyearbyen

Telefon: 79 02 52 00

Adm. dir.: Per Åsmund Andersson

Styre: Annette Malm Justad (leder), Egil Ulebø, Anne Cathrine Haadem, Grethe Fossli, Per Ole Morken, Alf Brun*, Monica Bolli*, Arild Olsen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 99,94 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.snsk.no

Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS (SNSK) ble stiftet i 1916. Konsernet består av morselskapet Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS og de heleide datterselskapene Store Norske Spitsbergen Grubekompani AS (SNSG), Store Norske Gull AS og Store Norske Boliger AS samt Pole Position Spitsbergen AS (55 pst. eierandel). Selskapet driver kullvirksomhet på Svalbard gjennom SNSG. Om lag 95 pst. av produksjonen eksporteres. Gruvevirksomheten foregår i det alt vesentlige i Svea. I tillegg har selskapet en mindre produksjonsdrift i Gruve 7 ved Longyearbyen, hvor om lag 35 pst. av kullene leveres til det lokale energiverket. Gruvedriften skal drives uavhengig av statlig støtte. Konsernet hadde ved utgangen av 2013 320 ansatte.

VIKTIGE HENDELSER

Høsten 2013 startet oppfaringdriften i Store Norskes nye gruve i Lunckefjell nordøst for Svea. Første kulluttak ble gjennomført 25. oktober 2013. Samlet ble det produsert omkring 12 000 tonn kull fra oppfaringen i Lunckefjell i løpet av fjerde kvartal 2013. Hovedproduksjonen skal etter planen starte vinteren 2015 når kjernen i gruve i Svea Nord er utdrevet.

Kullmarkedene etterspør i dag høyere kullkvalitet enn det Store Norske kan levere ubearbeidet ved avslutningen av Svea Nord kjerne. SNSG gjennomfører derfor rensing av kull i et eget oppredningsverk, som forbedrer kvalitet og markedsmuligheter vesentlig.

Det foretas prospektering etter kull både i Svea- og Longyearbyen-området. Selskapet arbeider også med andre fremtidige forretningsområder som arktisk logistikk og videreutvikling av selskapets eierdommer på Svalbard. Selskapet Pole Position Spitsbergen, med base i Longyearbyen, leverer komplette logistikktjenester rettet mot Arktis. Det bidrar samtidig også i utviklingen av logistikken i SNSG.

Gjennom datterselskapet Store Norske Gull har SNSK drevet lettevirksomhet etter gull og andre mineraler på Svalbard og i Finnmark og Troms. Lettevirksomheten på fastlandet ble nedskalert sommeren 2013.

SAMFUNNSANSVAR

SNSK er en bærebjelke i Svalbardsamfunnet og bidrar til å befeste et robust samfunn i Longyearbyen. Av basisnæringene er det kulldriften som har størst ringvirkninger på Svalbard. Selskapet er, etter staten, den største grunneieren på Svalbard. Gjennom Store Norske Boliger har selskapet en sentral rolle med hensyn til eie og utleie av et betydelig antall boenheter i Longyearbyen.

Selskapet arbeider aktivt for at naturinngrep og utslipp skal være minst mulig. I samarbeid med SINTEF har SNSK igangsatt et forskningsprosjekt for å identifisere alternative anvendelser for kullet som produseres av selskapet. Dette med sikte på både å styrke inntektene og redusere det klimamessige fotavtrykket av kullet fra Svalbard. Prosjektet støttes av Norges Forskningsråd.

ØKONOMISK UTVIKLING

Kullprisen har hatt en negativ utvikling, fra gjennomsnittlig oppnådd pris i 2008 på 165 amerikanske dollar pr. tonn, til 93 amerikanske dollar pr. tonn i 2013. Dette, sammen med reduksjon av årlig kvantum, har medført at konsernet de siste to år har hatt underskudd.

For konsernet ble driftsresultatet -76 mill. kroner i 2013 mot -386 mill. kroner i 2012. Resultat etter skatter ble for morselskapet 9,2 mill. kroner, mot 3,5 mill. kroner i 2012, mens konsernet hadde resultat etter skatter i 2013 på -64,2 mill. kroner, mot -233,6 mill. kroner i 2012. I selskapets langsiktige plan er årlig produksjon redusert fra 4 mill. tonn i 2007 til om lag 2 mill. tonn årlig.

Store Norske gjennomførte et større kostnadsreduksjonsprogram og en nedbemanning fra 380 ved utløpet av 2012 til 320 ansatte ved utløpet av 2013. Kostnadsreduksjonene forventes å gi videre effekt i 2014. Ved overgang til produksjon fra den nye gruve Lunckefjell, vil kullet ha slik kvalitet at det også kan selges til metallurgisk industri, noe som vil gi en høyere pris enn det som normalt oppnås for energikull. Selskapet vil fremover arbeide med kostnadsreduksjoner med sikte på å oppnå lønnsom kulldrift i 2015.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	1 319	926
Driftskostnader	1 395	1 312
Brutto driftsresultat (EBITDA)	49	-241
Driftsresultat (EBIT)	-76	-386
Netto finansposter	1	110
Resultat før skatt	-75	-276
Skattekostnad	-11	-43
Resultat etter skatt	-64	-234

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	202	193
Varige driftsmidler	1 082	805
Finansielle anleggsmidler	19	11
Sum anleggsmidler	1 304	1 008
Omløpsmidler	1 025	1 266
Sum eiendeler	2 329	2 274

Innskutt egenkapital	165	165
Opptjent/ annen egenkapital	1 327	1 393
Sum egenkapital	1 492	1 557
Avsetning til forpliktelser	554	524
Langsiktig rentebærende gjeld	56	19
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	228	173
Sum gjeld og forpliktelser	837	717
Sum egenkapital og gjeld	2 329	2 274

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	286	-163
Investeringsaktiviteter	-276	-348
Finansieringsaktiviteter	35	2
Endring betalingsmidler	46	-509

Nøkkel tall	2013	2012
Sysselsatt kapital	1 548	1 577
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	4 %	-26 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	-6 %	-42 %
Egenkapitalandel	64 %	68 %
Egenkapitalrentabilitet	-4 %	-14 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	6 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	-3 %	-16 %

Verdier inn og ut av selskapet	2013	2012
Avsatt utbytte	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	79 %	-
Avsatt utbytte til staten	0	0

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	336	385
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	99,9 %	99,9 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	60 %



2013 var preget av høy aktivitet og økende passasjervolum ved Avinors lufthavner. Antall passasjerer økte med 4,3 pst. til 48 millioner. Det ble gjennomført 831 000 avganger eller landinger i 2013 på Avinors lufthavner, en økning på to pst.



SELSKAPER MED SEKTORPOLITISKE MÅL (KATEGORI 4)

Selskapene i kategori 4 har sektorpolitiske og samfunnsmessige målsetninger hvor hovedmålet med det statlige eierskapet ikke er forretningsmessig. Selv om de sektorpolitiske selskapene ikke har forretningsmessig drift som hovedmål, står bedriftsøkonomiske resultater og effektiv ressursinnsats også sentralt i disse selskapene. Graden av kommersiell orientering varierer mellom selskapene.

Selskaper med sektorpolitiske mål

Andøya Space Center AS	72
Avinor AS	73
Bjørnøen AS	74
Eksportkreditt Norge AS	75
Enova SF	76
Gassco AS	77
Gassnova SF	78
Innovasjon Norge	79
Kings Bay AS	80
Nofima AS	81
Norfund	82
Norges sjømatråd AS	83
Norsk Helsenet SF	84
Norsk rikskringkasting AS	85
Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS	86
Norsk Tipping AS	87
Petoro AS	88
Simula Research Laboratory AS	89
SIVA - Selskapet for industrivekst SF	90
Space Norway AS	91
Statnett SF	92
Statskog SF	93
UNINETT AS	94
Universitetssenteret på Svalbard AS	95
AS Vinmonopolet	96



Andøya Space Center AS

Postboks 54, 8483 Andenes
Telefon: 76 14 44 00

Konsernsjef: Odd Roger Enoksen
Styre: Svenn Are Jenssen (leder),
Rolf Skatteboe (nestleder),
Sandra Riise, Grethe Stave,
Bjørn Kanck, Åge Fredriksen*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS



© Andøya Space Center AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 90 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.rocketrange.no

Andøya Space Center AS hadde frem til juni 2014 navnet Andøya Rakettskytefelt AS. Selskapet skal levere operasjonelle tjenester og produkter relatert til rom- og atmosfæreforskning, miljøovervåkning og teknologitest og -verifisering, samt bidra til kunnskapsoppbygging og interesse for disse områdene.

Selskapet ble etablert i 1997 ved utskillelse fra stiftelsen Norsk Romsenter. Selskapet har sin bakgrunn i virksomhet som ble startet opp på Andøya i 1962 i regi av Forsvarets forskningsinstitutt (FFI) og Norges teknisk-naturvitenskaplige forskningsråd (NTNF), opprinnelig for å ivareta behov knyttet til militær og sivil radiokommunikasjon. Konsernet Andøya Space Center består, foruten morselskapet, av datterselskapene Andøya Test Center AS (ATC) og NAROM (Nasjonalt senter for romrelatert opplæring). Konsernet eies av Nærings- og fiskeridepartementet (90 pst.) og Kongsberg Defence Systems AS (10 pst.). Konsernet skal levere operasjonelle tjenester og produkter relatert til rom- og atmosfæreforskning, miljøovervåkning og teknologitest og -verifisering, samt bidra til kunnskapsoppbygging og interesse for disse områdene.

Konsernet leverer tjenester til nasjonale og internasjonale forskningsmiljøer (oppskyting av sonder raketter og slipp av forskningsballonger) og til teknologiutviklingsmiljøer (test av rakettmotorer). Andøya Space Center har også økende aktivitet knyttet til utvikling, testing og bruk av ubemannede fly (UAV) og driver studentrettet arbeid gjennom datterselskapet NAROM. Rundt 45 pst. av selskapets totale inntekter er bidrag selskapet får fra norske og utenlandske myndigheter gjennom den multilaterale avtalen Esrange Andøya Special Project (EASP) mellom Sverige, Norge, Tyskland, Frankrike og Sveits. I tillegg til bevilgningene fra EASP-avtalen har selskapet egne inntekter fra salg av tjenester, blant annet til Forsvaret.

VIKTIGE HENDELSER

Nærings- og fiskeridepartementet har fra 1. januar 2014 overtatt forvaltningen av eierskapet i Andøya Space Center fra Norsk Romsenter.

Datterselskapet NAROM har i løpet av 2013 tatt i bruk nye kontorlokaler, auditorium og Romskipet Aurora som et ledd i å styrke kursvirksomheten i konsernet.

Konsernet har i 2013 gjennomført re-sertifisering etter ISO-9000. Datterselskapet ATC gjennomførte sammen med Forsvarets logistikkorganisasjon og Sjøforsvaret første test med Sjøforsvarets nye våpensystem Naval Strike Missile.

SAMFUNNSANSVAR

Samfunnsansvaret kommer tydeligst til uttrykk gjennom selskapets formål som er å levere tjenester og produkter relatert til rom- og atmosfæreforskning, miljøovervåkning samt å bidra til kunnskapsoppbygging og interesse for disse områdene. Selskapet utøver samfunnsansvar blant annet gjennom støtte til lokale lag og organisasjoner som driver aktiviteter rettet mot barn og unge.

ØKONOMISK UTVIKLING

Selskapet har en omsetningsøkning på 13,2 pst. fra 2012. Resultatgraden utgjør 9,2. De store investeringene som er gjennomført har rustet selskapet for økt aktivitet i årene fremover, men har samtidig økt kostnadsnivået gjennom økte finanskostnader og avskrivninger. Det må derfor forventes noe svakere resultat de nærmeste årene.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	94,4	83,3
Driftskostnader	87,3	75,3
Brutto driftsresultat (EBITDA)	21,6	17,6
Driftsresultat (EBIT)	7,1	8,0
Netto finansposter	-0,7	-0,9
Resultat før skatt	6,4	7,1
Skattekostnad	3,4	4,3
Resultat etter skatt	2,9	2,8
Balanse		
	2013	2012
Immaterielle eiendeler	4,4	2,6
Varige driftsmidler	129,8	134,1
Finansielle anleggsmidler	1,6	4,3
Sum anleggsmidler	135,9	140,9
Omløpsmidler	27,1	26,9
Sum eiendeler	163,0	167,9
Innskutt egenkapital	5,0	5,0
Opptjent/ annen egenkapital	57,1	54,1
Sum egenkapital	62,1	59,1
Avsetning til forpliktelser	5,5	4,4
Langsiktig rentebærende gjeld	33,1	26,8
Langsiktig rentefri gjeld	0,7	0,7
Kortsiktig rentebærende gjeld	61,6	76,9
Kortsiktig rentefri gjeld	0,0	0,0
Sum gjeld og forpliktelser	100,9	108,7
Sum egenkapital og gjeld	163,0	167,9
Kontantstrøm		
	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	0,0	0,0
Investeringsaktiviteter	0,0	0,0
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	0,0	0,0
Nøkeltall		
	2013	2012
Sysselsatt kapital	156,8	162,8
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	23 %	21 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	8 %	10 %
Egenkapitalandel	38 %	35 %
Egenkapitalrentabilitet	5 %	5 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	15 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	5 %	6 %
Annenn informasjon		
	2013	2012
Antall ansatte	65	65
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	90 %	90 %
Andel kvinner i styret, totalt	33 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Avinor AS

Postboks 150, 2061 Gardermoen
Telefon: 81 53 05 50

Konsernsjef: Dag Falk-Petersen
Styre: Ola Mørkved Rinnan (leder), Ola H. Strand (nestleder), Anne Breiby, Tone Lindberg Hofstad, Dag Hårstad, Eli Skrøvset, Grete Ovnerud*, Heidi Anette Sørum*, Olav Aadal*, Per Erik Nilsen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



© Gaute Bruvik

STATLIG EIERANDEL GJENNOM SAMFERDSELSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.avinor.no

Avinor AS ble etablert 1. januar 2003 ved omdanning av forvaltningsbedriften Luftfartsverket til et statlig aksjeselskap. Konsernet Avinor omfatter morselskapet Avinor AS og datterselskapene Oslo Lufthavn AS, Oslo Lufthavn Eiendom AS, Avinor Parkeringsanlegg AS, Flesland Eiendom AS, Værnes Eiendom AS, Hell Eiendom AS og Sola Hotel Eiendom AS. Avinors samfunnsoppdrag er å eie, drive og utvikle et landsomfattende nett av lufthavner for den sivile luftfarten og en samlet flysikringstjeneste for den sivile og militære luftfarten.

Avinor driver 46 lufthavner i Norge, samt kontrolltårn, kontrollsentraler og annen teknisk infrastruktur for sikker flynavigasjon. Virksomheten skal drives på en sikker, effektiv og miljøvennlig måte, og sikre god tilgjengelighet for alle grupper reisende. I tillegg har Avinor kommersielle inntekter fra flyplasshoteller, parkeringsanlegg, avgiftsfritt salg, servering og andre servicetilbud til flypassasjerer i tilknytning til lufthavnene.

Avinor skal i størst mulig grad være selvfinansierende gjennom inntekter fra hovedvirksomheten og den kommersielle aktiviteten. Internt i selskapet skal det skje en samfinansiering mellom driftsøkonomisk lønnsomme lufthavner og ulønnsomme lufthavner. Flysikringstjenesten er selvfinansierende ved at tjenestene prises etter et kostnadsdekningsprinsipp.

VIKTIGE HENDELSER

I 2013 var det høy aktivitet og økende passasjervolum ved Avinors lufthavner. Antall passasjerer økte med 4,3 pst. til 48 millioner. Det ble gjennomført 831 000 avganger eller landinger i 2013 på Avinors lufthavner (2 pst. økning). I tillegg økte overflygninger i norsk luftrom med over 12 pst. Punktligheten ved Avinors lufthavner var 84,5 pst. i 2013. Regulariteten, et mål på hvor stor andel planlagte flygninger det er som faktisk blir gjennomført, var 98,1 pst.

Store omstillinger innenfor flysikringstjenesten, nye internasjonale regulatoriske krav og behov for økt kapasitet ved de største lufthavnene gjør at Avinor er inne i en fase preget av betydelig endring og utvikling. Organisatoriske endringer, kundeorientering og kultur og lederutviklingsprogram har derfor vært særlig vektlagt i 2013.

Konsernet har et høyt investeringsnivå preget av terminalutvidelsen på Oslo Lufthavn, ny terminal på Trondheim lufthavn, kapasitetsøkende tiltak ved Stavanger og Bergen lufthavner og flere andre større prosjekter. Det legges sterk vekt på sikkerhetsfremmende og risikoreduserende tiltak, og det var ikke luftfartsulykker med eller uten personskader i norsk luftfart der Avinor medvirket til årsaken i 2013.

SAMFUNNSANSVAR

Avinor har offentlig tilgjengelig etiske retningslinjer og er tilsluttet Global Compact. Rapport om konsernets arbeid med samfunnsansvar i henhold til GRI-standarden blir presentert våren 2014. OECDs retningslinjer for arbeid med samfunnsansvar legges til grunn. Avinor arbeider med samfunnsansvar knyttet til miljø- og klimatilstand, menneskerettigheter, arbeidstakeres rettigheter og arbeid mot korrupsjon.

Ytre miljø er integrert i Avinors styringssystem, og er tilpasset systematikken i ISO14001. Avinor har som mål å være en drivkraft i miljøarbeidet i luftfarten og bidra aktivt til forbedring av bransjens samlede miljøprestasjon. Avinor arbeider for å redusere luftfartens klimagassutslipp og vil bruke inntil 100 mill. kroner over en tiårsperiode på tiltak som kan realisere norsk produksjon av bærekraftig biodrivstoff til luftfart. Avinor gjennomfører også et flerårig prosjekt med omfattende kartlegging av biologisk mangfold.

ØKONOMISK UTVIKLING

Konsernets driftsinntekter i 2013 økte med 9 pst. til 9 977 mill. kroner. Det er en underliggende resultatforbedring innenfor lufthavnvirksomheten forårsaket av trafikkvekst og økte kommersielle inntekter pr. passasjer. Resultatene er imidlertid påvirket av økte ikke-balanseførte prosjektkostnader knyttet til utbyggingen av Oslo Lufthavn, kostnader knyttet til miljøopprydding og reduserte avgiftssatser. Ordinært resultat etter skatt var 890,9 mill. kroner. Det er fortsatt en høy prosjektaktivitet med 4 139,2 mill. kroner i investeringer i driftsmidler og infrastruktur. For regnskapsåret 2013 utbetales det et utbytte på 445,4 mill. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	9 978	9 152
Driftskostnader	8 358	7 490
Brutto driftsresultat (EBITDA)	2 993	2 998
Driftsresultat (EBIT)	1 620	1 662
Netto finansposter	-346	-356
Resultat før skatt	1 274	1 306
Skattekostnad	383	380
Resultat etter skatt	891	927

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	2 068	2 661
Varige driftsmidler	25 579	22 808
Finansielle anleggsmidler	138	102
Sum anleggsmidler	27 785	25 570
Omløpsmidler	2 126	2 576
Sum eiendeler	29 911	28 146

Innskutt egenkapital	5 400	5 400
Opptjent/ annen egenkapital	6 569	4 957
Sum egenkapital	11 969	10 357
Avsetning til forpliktelser	2 601	4 102
Langsiktig rentebærende gjeld	11 102	10 110
Kortsiktig rentebærende gjeld	945	1 221
Kortsiktig rentefri gjeld	3 294	2 356
Sum gjeld og forpliktelser	17 942	17 789
Sum egenkapital og gjeld	29 911	28 146

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	2 849	2 714
Investeringsaktiviteter	-4 113	-4 045
Finansieringsaktiviteter	621	531
Endring betalingsmidler	-642	-794

Nøkkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	24 016	21 687
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	30 %	33 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	16 %	18 %
Egenkapitalandel	40 %	37 %
Egenkapitalrentabilitet	8 %	9 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	8 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	7 %	8 %

Regularitet (prosentandel av planlagte avganger som blir gjennomført)	98 %	98 %
Punktlighet (prosentandel av gjennomførte avganger som skjer innen maks 15 min forsinkelse)	86 %	86 %
Trafikkutvikling (antall passasjerer totalt i 1000)	48 330	46 357

Utbytte	2013	2012
Avsatt utbytte	445	463
Utbytteandel	50 %	50 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	43 %	-
Utbytte til staten	445	463

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2013	2012
Investeringsstilskudd	75	0

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	3 156	3 109
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Bjørnøen AS

9173 Ny-Ålesund
Telefon: 79 02 72 00

Adm. dir.: Ole Øiseth
Styre: Unni M. Steinsmo (leder),
Pål Prestrud (nestleder), Kirsten Broch-
Mathisen, Egil Murud, Widar Salbuvik

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



© Bjørnøen AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.kingsbay.no

Bjørnøen AS eier all grunn og noen kulturhistoriske bygninger på Bjørnøya. Selskapet ble overtatt av den norske stat i 1932 og ble i 1967 administrativt underlagt Kings Bay AS, som også leverer forvaltningstjenester til Bjørnøen. Deler av statstilskuddet til Kings Bay overføres til drift av Bjørnøen. Det norske meteorologiske institutt ved Værvarslinga for Nord-Norge leier grunn til en meteorologisk stasjon på Bjørnøya. I tillegg har Værvarslinga for Nord-Norge det koordinerende ansvaret for de vitenskapelige aktivitetene på eiendommen de leier. Bjørnøya naturreservat ble opprettet 16. august 2002. Fredningen omfatter hele øya med unntak av et mindre landareal. Sysselmannen på Svalbard er forvaltningsmyndighet og har oppsynsansvar i naturreservatet. Bjørnøen har som formål drift og utnyttelse av selskapets eiendommer på Svalbard, og annen virksomhet i forbindelse med dette. Formålet med statens eierskap er å ivareta norsk suverenitet gjennom eiendomsbesittelse av Bjørnøya som selskapet har hjemmel til. Bjørnøya har en strategisk viktig geografisk posisjon midt mellom Norges fastland og Spitsbergen. Et mindre landareal på øya vil kunne ivareta behov i forbindelse med forsyning og transport, og som nødhavn i forbindelse med eventuell utvinning av olje i Barentshavet og andre aktiviteter i nærområdene.

VIKTIGE HENDELSER

Det russiske skipet Petrozavodsk grunnstøtte ved sørspissen av Bjørnøya i mai 2009 og utgjør fare for lokal forurensning. Selskapet ønsker i prinsippet havaristen fjernet med minst mulig skade på Bjørnøya og omliggende natur.

Kystverket har høsten 2011 konkludert med at det ikke er forsvarlig å fjerne vraket.

ØKONOMISK UTVIKLING

Selskapets driftsinntekter kommer fra utleie av eiendommen og utgjorde 17 497 kroner i 2013. Driftskostnader utover dette dekkes av tilskudd overført fra Kings Bay, og bevilges over statsbudsjettet. Tilskuddet i 2013 utgjorde 161 972 kroner, mot 161 929 kroner i 2012.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	0,2	0,2
Hvorav tilskudd fra Kings Bay AS	0,2	0,2
Driftskostnader	0,2	0,2
Driftsresultat (EBIT)	0,0	0,0
Netto finansposter	0,0	0,0
Resultat før skatt	0,0	0,0
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	0,0	0,0
Balanse		
	2013	2012
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	3,9	3,9
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	3,9	3,9
Omløpsmidler	0,3	0,2
Sum eiendeler	4,2	4,1
Innskutt egenkapital	4,0	4,0
Opptjent/ annen egenkapital	0,1	0,1
Sum egenkapital	4,1	4,1
Avsetninger for forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	0,1	0,0
Sum gjeld og forpliktelser	0,1	0,0
Sum egenkapital og gjeld	4,2	4,1
Annen informasjon		
	2013	2012
Antall ansatte	0	0
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	40 %	40 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Eksportkreditt Norge AS

Postboks 1315 Vika,
0112 Oslo

Adm. dir.: Jarle Roth
Styre: Else Bugge Fougner
(leder), Finn Ivar Marum, Siri
Hatlen, Trude Husevåg, Øivind
Rue, og Jørgen Hauge*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS



© Getty Images

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.eksportkreditt.no

Eksportkreditt Norge AS ble opprettet sommeren 2012 for å forvalte statens eksportkredittordning som inntil 21. desember 2011 ble forvaltet av Eksportfinans ASA. Eksportkredittordningen er et tilbud om lån til finansiering av norske eksportkontrakter. Låntaker kan velge mellom offentlig støttede fastrentelån (såkalte CIRRLån – Commercial Interest Reference Rate) og markedslån. Vilårene for lånene reguleres bl.a. i en OECD-tilknyttet eksportfinansieringsavtale. Eksportkreditt Norge ivaretar hele prosessen knyttet til salg/markedsføring, søknadsbehandling, tilsagn, gjennomføring av låneavtaler og lånedokumentasjon, utbetaling og oppfølging av lån.

Målet for Eksportkreditt Norge er å fremme norsk eksport gjennom konkurransedyktig, tilgjengelig og effektiv eksportfinansiering. Selskapets virksomhet er regulert i Lov om Eksportkreditt Norge AS og Forskrift om eksportkredittordningen. I henhold til forskriften skal alle søknader som faller innenfor fastsatt regelverk, få tilsagn om finansiering. Låne finansieres av statskassen og står på statens balanse. Staten tar dermed all risiko knyttet til utlånsvirksomheten. Alle lån skal være 100 pst. garantert av statlige eksportgarantiinstitusjoner eller finansinstitusjoner med god rating.

VIKTIGE HENDELSER

Eksportkreditt Norge hadde i 2013 sitt første fulle driftsår. I løpet av året økte verdien av utlånsporføljen under eksportkredittordningen med 58 pst. – fra 28,5 mrd. kroner til 45 mrd. kroner. Av dette utgjorde CIRRLån 38 pst. og markedslån 62 pst. 99 pst. av utlånsporføljen målt i volum gjaldt olje og gass- og maritim sektor. Eksportkreditt Norge påbegynte i 2013 et prosjekt for å gjøre låneordningen mer kjent for fastlandsnæringer og SMBer. Selskapet opplevde søknadsvekst fra disse segmentene i løpet av året. I mars 2013 ble et nytt og mer markeds-

nært system for prising av markedslån godkjent av EFTAs overvåkingsorgan (ESA). Det ble tatt i bruk ved påfølgende forskriftsendring i mai 2013. Forskrift om eksportkredittordningen ble igjen endret med virkning fra oktober 2013. Med dette ble det bl.a. åpnet for å ta gebyrer på CIRRLån, og det ble klargjort at hvitvaskingsloven gjelder for selskapet.

SAMFUNNSANSVAR

Eksportkreditt Norge ferdigstilte i 2013 egne retningslinjer for samfunnsansvar, og det er blant annet inngått et formelt samarbeid med GIEK. GIEK er en statlig forvaltningsbedrift som ofte garanterer for lån fra Eksportkreditt Norge. Eksportkreditt Norge bidrar til korrupsjonsbekjempelse og bedre miljø og sosiale forhold gjennom kravene som stilles til låntakerne. Selskapet arbeider for å nå målsetningen om korrupsjonsbekjempelse ved å utvise ansvarlighet, gi informasjon, innhente erklæringer fra eksportører og eventuelt søkere, samt ved å inkludere vilkår om korrupsjon i låneavtalene. De overordnede retningslinjene for selskapet finnes i OECDs «Common Approaches for Officially Supported Export Credits and Environmental and Social Due Dilligence» og «Recommendation on Bribery and Officially Supported Export Credits».

ØKONOMISK UTVIKLING

Inntekter og utgifter knyttet til utlånsporføljen under eksportkredittordningen inngår ikke i regnskapet til Eksportkreditt Norge, men føres direkte i statsregnskapet etter kontantprinsippet. Eksportkreditt Norge drives på grunnlag av bevilgninger fra staten. Staten stiller krav om at bevilgningen benyttes effektivt, men det er ikke et mål i seg selv at selskapet skal generere overskudd, og det fastsettes ikke utbytte. I 2013 var selskapets tilskudd på 105 mill. kroner. Resultat etter skatt var 12 mill. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Netto driftsinntekter	99,2	71,0
Driftskostnader	86,2	50,8
Brutto driftsresultat (EBITDA)	15,3	21,3
Driftsresultat (EBIT)	13,0	20,2
Netto finansposter	1,3	0,4
Resultat før skatt og minoriteter	14,3	20,6
Skattekostnad	2,3	7,9
Minoritetsinteresser	0,0	0,0
Resultat etter skatt og minoritet	12,0	12,8

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	15,9	4,7
Varige driftsmidler	2,9	3,9
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	18,8	8,6
Omløpsmidler	62,7	57,7
Sum eiendeler	81,5	66,4

Innskutt egenkapital	13,9	13,9
Opptjent/ annen egenkapital	24,8	12,8
Minoritetsinteresser	0,0	0,0
Sum egenkapital	38,7	26,7
Avsetning til forpliktelser	20,6	14,7
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	22,2	24,9
Sum gjeld og forpliktelser	42,8	39,7
Sum egenkapital og gjeld	81,5	66,4

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	18,4	42,6
Investeringsaktiviteter	-6,1	-0,5
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	12,3	42,2

Nøkkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	38,7	26,7
Brutto driftsmargin (EBITDA-margen)	15 %	30 %
Driftsmargin (EBIT-margen)	13 %	28 %
Egenkapitalandel	47 %	40 %
Egenkapitalrentabilitet	37 %	-
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	44 %	-

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2013	2012
Bevilgninger	105	71

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	42	32
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	60 %

Enova SF

 Postboks 5700 Sluppen, 7437 Trondheim
 Telefon: 73 19 04 30

 Adm. dir.: Nils Kristian Nakstad
 Styre: Jarle Roth (leder), Elizabeth Baumann Ofstad (nestleder),
 Dina Elverum Aune, Katharina Thøgersen Bramslev, Helene
 Falch Fladmark, Einar Håndlykken, Eirik Gaard Kristiansen,
 Håvard Solem*, Marit Sandbakk* (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS


 STATLIG EIERANDEL GJENNOM OLJE- OG ENERGIDEPARTEMENTET: 100%
 SELSKAPETS NETTSIDER: www.enova.no

Enova SF ble opprettet ved kongelig resolusjon av 1. juni 2001 med virkning fra 22. juni 2001. Den kongelige resolusjonen har sin bakgrunn i at Stortinget den 5. april 2001 sluttet seg til regjeringens forslag til ny finansieringsmodell og omorganisering av arbeidet med omlegging av energibruk og energiproduksjon.

Enovas formål er å fremme en miljøvennlig omlegging av energibruk og energiproduksjon samt utvikling av energi- og klimateknologi. Virksomheten skal styrke forsyningssikkerheten og redusere utslipene av klimagasser. Enova forvalter Energifondet, som skal være en langsiktig finansieringskilde for arbeidet. Energifondet får sine inntekter fra et påslag på nettarifffen, avkastningen fra Fondet for klima, fornybar energi og energiomlegging og fra opptjente renter på innestående kapital på Energifondet foregående år.

Styringen av Enova følger prinsippene for mål- og resultatstyring. Det er en klar ansvars- og rollefordeling mellom departementet som oppdragsgiver og Enova som oppdragstaker. Oppdraget med forvaltningen av Energifondet er gitt til Enova gjennom en fireårig avtale mellom Olje- og energidepartementet og Enova, samt årlige oppdragsbrev fra departementet. I 2013 hadde Enova også forvaltningsansvar for følgende oppgaver: EU-programmet «Intelligent Energy Europe» og IEA-programmet «Energy Technology Data Exchange».

VIKTIGE HENDELSER

Enovas styre ble på ordinært foretaksmøte utvidet med ett eieroppnevnt styremedlem.

SAMFUNNSANSVAR.

En grunnleggende forutsetning for Enova er at arbeidet gjennomføres i samsvar med gjeldende lover og regler, og i tråd med god praksis innenfor områder som helse, miljø og sikkerhet, menneskerettigheter, forretningsetikk og antikorrupsjon. Enova har et etisk regelverk som stiller krav til ansatte, samarbeidspartnere og andre som handler på vegne av foretaket. Etsiske retningslinjer er i sin helhet tilgjengelig på nettsidene. Enova skal være et forbilde på miljø- og klimaområdet, og søker å minimere foretakets påvirkning på det ytre miljø. En del av Enovas samfunnsansvar utøves gjennom holdningsskapende arbeid overfor barn og unge.

ØKONOMISK UTVIKLING

Den årlige budsjettammen for drift av Enova fastsettes hvert år av Olje- og energidepartementet og dekkes av Energifondet. Selskapet genererer ikke egne inntekter, og det fastsettes derfor ikke utbytte fra Enova. Enova er ikke skattepliktig. Ved opprettelsen av Enova ble det betalt inn 5 mill. kroner i innskuddskapital i selskapet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	88,2	78,8
Driftskostnader	91,9	88,7
Brutto driftsresultat (EBITDA)	-3,7	-9,9
Driftsresultat (EBIT)	-3,7	-9,9
Netto finansposter	0,5	0,5
Resultat før skatt	-3,3	-9,4
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	-3,3	-9,4

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	0,5	0,6
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	0,5	0,6
Omløpsmidler	29,2	31,7
Sum eiendeler	29,7	32,4

Innskutt egenkapital	5,0	5,0
Opptjent/ annen egenkapital	5,1	8,4
Sum egenkapital	10,1	13,4
Avsetninger for forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	19,6	19,0
Sum gjeld og forpliktelser	19,6	19,0
Sum egenkapital og gjeld	29,7	32,4

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	-3,1	-4,1
Investeringsaktiviteter	0,0	0,0
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	-3,1	-4,1

Nøkkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	10,1	13,4
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	-4 %	-13 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	-4 %	-13 %
Egenkapitalandel	34 %	41 %
Egenkapitalrentabilitet	-28 %	-52 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-11 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	-28 %	-52 %
Kontraktstestet energiresultat (TWh)	1,4	1,6

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	62	60
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	56 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	57 %	50 %

Gassco AS

Postboks 93, 5501 Haugesund
Telefon: 52 81 25 00

Adm. dir.: Brian D. Bjordal
Styre: Ottar Inge Rekdal (leder), Mimi K. Berdal (nestleder), Terje Aven, Johan Einar Hustad, Nina Lie, Silje Aamot Haga*, Geir Hausken*, Henny May Justad* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM OLJE- OG ENERGIDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.gassco.no

Gassco AS ble etablert i 2001 som et heileid statlig selskap forvaltet av Olje- og energidepartementet. Selskapet er operatør for gassrørledninger og transportrelaterte gassbehandlingsanlegg.

Som operatør har Gassco ansvaret for drift av infrastrukturen og forvaltning av eksisterende gassanlegg på vegne av eierne. Gassco deltar også i planleggingen av nye rørledninger, prosessanlegg og mottaksterminaler. Kapasitetsadministrasjon er en annen sentral rolle for Gassco, som innebærer å tildele og fordele kapasitet til skiperne i henhold til de vedtatte regler.

Gasstransportsystemet eies av interessentskapet Gassled, som består av oljeselskaper på norsk sokkel og infrastruktur-selskaper. Gassco utfører aktiviteter på vegne av interessentskapet for deltagerens regning og risiko. Det skjer derfor ingen inntjening i Gassco. Skipere betaler regulerte transporttariffer som gir eierne av gasstransportsystemet en rimelig avkastning på investeringene.

Gasscos hovedkontor er lokalisert på Bygnes på Karmøy kommune, og i tillegg har selskapet filialer i Tyskland, Belgia, Frankrike og England. Gassco hadde 362 fast ansatte ved utgangen av 2013, hvorav 149 ved gassterminalene i Europa.

VIKTIGE HENDELSER

Gassleveransene gjennom gasstransport-systemet var 104 mrd. Sm³ i 2013, som er fem pst. lavere enn i foregående år. Leveransetilgjengeligheten var 99,7 pst.

Det ble i 2013 klargjort for gassleveranser fra feltene Skuld, Hyme og Jette.

Gassco har gjort utredninger av ny gassinfrastruktur i nordområdene og olje- og gasstransportløsninger for Utsirahøyden. Selskapet har bistått Olje- og energidepartementet i arbeidet med fastsettelse av nye tariffer i gasstransportsystemet.

Et sikringsprosjekt for landanleggene i Norge (Onshore Gas Security) ble besluttet gjennomført.

SAMFUNNSANSVAR

Gassco utøver sitt samfunnsansvar blant annet gjennom støtte til lag og organisasjoner i regionen der selskapet har hovedkontor, og i andre lokalsamfunn der det er virksomhet som Gassco er operatør for. Kultur og idrett er selskapets utvalgte områder for samarbeid, og det legges særlig vekt på å støtte aktiviteter for barn og unge. I Gasscos anbudsprosesser avklares det om leverandøren har etablert egen policy og egne retningslinjer for samfunnsansvar som er i samsvar med Gasscos egne retningslinjer for samfunnsansvar.

ØKONOMISK UTVIKLING

Årsresultatet viser et underskudd på 159 000 kroner. Underskuddet vil bli dekket av annen egenkapital.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	0,0	0,0
Avskrivninger og nedskrivninger	0,0	0,0
Driftskostnader	0,0	0,0
Brutto driftsresultat (EBITDA)	0,0	0,0
Driftsresultat (EBIT)	0,0	0,0
Netto finansposter	0,3	0,3
Resultat før skatt	0,3	0,3
Skattekostnad	0,4	0,1
Resultat etter skatt	-0,2	0,2

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	9,2	6,6
Varige driftsmidler	150,4	123,2
Finansielle anleggsmidler	509,2	235,7
Sum anleggsmidler	668,7	365,5
Omløpsmidler	303,4	219,6
Sum eiendeler	972,1	585,1

Innskutt egenkapital	10,0	10,0
Opptjent/ annen egenkapital	5,8	6,0
Sum egenkapital	15,8	16,0
Avsetninger for forpliktelser	510,4	227,2
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	70,6	69,8
Kortsiktig rentefri gjeld	375,2	272,1
Sum gjeld og forpliktelser	956,3	569,2
Sum egenkapital og gjeld	972,1	585,1

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	129,4	75,2
Investeringsaktiviteter	-51,6	-52,5
Finansieringsaktiviteter	0,0	-0,6
Endring betalingsmidler	77,7	22,1

Nøkkeltall	2013	2012
Rørledningsnett - antall km	7 800	7 800
Regularitet	99,7 %	99,2 %
Gass transportert til ilandførings-terminalene i Europa (mrd. Sm ³)	103	108
Største leveranse per døgn (mill. Sm ³)	345	361
Skipsanløp Kårstø	660	658
Tariffinntekter Gassco operatøransvar	25 306	24 697
Driftskostnader Gassco operatøransvar	5 366	5 328

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2013	2012
Tilskudd til CO2 Verdikjede-studier	9,8	14,8
Tilskudd til Industrimandatet	0,0	0,7
Tilskudd til Integrasjon Naturkraft	0,0	0,0
Sum tilskudd	9,8	15,5

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	362	359
Andel ansatte i Norge	59 %	58 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	38 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Gassnova SF

Dokkvegen 10, 3920 Porsgrunn
Telefon: 40 00 59 08

Adm. dir.: Tore Amundsen
Styre: Einar Steensnæs (leder), Endre Skjøres-
tad (nestleder), Gro Seim, Ellen Cathrine
Rasmussen, Petter Eiken, Liv Lønne Dille*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



© TCM DA

STATLIG EIERANDEL GJENNOM OLJE- OG ENERGIDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.gassnova.no

Gassnova SF ble etablert som statsforetak i 2007 og er lokalisert i Porsgrunn. Gassnova er en statlig virksomhet med sektorpolitiske målsettinger. Gassnova skal forvalte statens interesser knyttet til CO₂-håndtering og gjennomføre de prosjektene som foretaksmøtet bestemmer samt gi råd til Olje- og energidepartementet i spørsmål vedrørende CO₂-håndtering. Gassnova skal også bidra til teknologitvikling og kompetanseoppbygging gjennom konkrete CO₂-håndteringsprosjekter og gjennomføring av CLIMIT-programmet, det nasjonale programmet for forskning, utvikling og demonstrasjon av teknologi for CO₂-håndtering.

VIKTIGE HENDELSER

Teknologisenteret på Mongstad (TCM) ble satt i drift i 2012 og har gjennom driftsåret 2013 oppnådd viktige resultater og nyttig læring knyttet til CO₂-fangst, som igjen vil bidra til å redusere kostnader og risiko ved fremtidige fullskalaprosjekter. Regjeringen Stoltenberg II meddelte 20. september 2013 at arbeidet med fullskalaprojektet på Mongstad skulle avvikles. Etter at planleggingsarbeidet med Mongstad fullskala ble stanset, ble også forutsetningene for Gassnovas utredning av mulighetsrommet for realisering av fullskala CO₂-håndtering utover Mongstad endret. Regjeringen har behov for å se mulighetsstudiearbeidet i sammenheng med etablering av ny strategi for arbeidet med CO₂-håndtering. På denne bakgrunn ble anbudskonkurransen for anskaffelse av utredninger til CCS (karbonfangst og -lagring) mulighetsstudier avlyst. Regjeringen meddelte gjennom tilleggsproposisjonen som ble fremlagt i begynnelsen av november 2013 at det skal utarbeides en ny strategi for det videre arbeidet med CCS. Strategiens hovedformål vil være å vise til tiltak som kan bidra til å utvikle

kostnadseffektive teknologier og løsninger for CO₂-håndtering, inkludert hvordan ambisjonen om realisering av minst ett fullskalaanlegg for CO₂-håndtering innen 2020 kan nås.

SAMFUNNSANSVAR

Foretaket initierte våren 2013 et innledende arbeid for å utrede hvordan arbeidet med samfunnsansvar i Gassnova bør organiseres, samt hvilke områder som bør prioriteres ut fra foretakets utfordringer og hvilke områder foretaket kan ha en negativ påvirkning på samfunn og miljø. Styret vil med utgangspunkt i dette arbeidet etablere retningslinjer og strategi for arbeidet med samfunnsansvar i foretaket. Gassnova skal sikre forsvarlig anvendelse og kostnadskontroll av fellesskapets midler. Styret er således opptatt av at foretakets arbeid utføres med en høy etisk standard og faglig integritet, samt at alle ansatte i foretaket i sitt virke for Gassnova fremmer foretakets grunnleggende verdier. Det stilles også krav til leverandører med hensyn til klare standarder for HMS, etikk og samfunnsansvar. Foretakets styre har fastsatt interne retningslinjer og prinsipper for etikk, habilitet og varsling.

ØKONOMISK UTVIKLING

Året 2013 gav et overskudd på ca. én mill. kroner, mot et underskudd i 2012 på 2,9 mill. kroner. Den positive resultatutviklingen skyldes først og fremst reduksjoner i annen driftskostnad knyttet til konsulent-tjenester og reisekostnader. Forskjellen mellom driftsresultat og netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter skyldes primært endring i balanseført pensjonsforpliktelse. Foretakets bankbeholdning er ved utgangen av året 59,9 mill. kroner og den likviditetsmessige stillingen ansees som tilfredsstillende.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	87,5	87,8
Driftskostnader	87,3	91,5
Brutto driftsresultat (EBITDA)	0,6	-2,8
Driftsresultat (EBIT)	0,2	-3,6
Finansinntekter	0,9	0,8
Netto finansposter	0,8	0,8
Resultat før skatt	1,0	-2,9
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	1,0	-2,9

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	0,7	0,9
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	0,7	0,9
Omløpsmidler	63,0	60,6
Sum eiendeler	63,7	61,5

Innskutt egenkapital	10,0	10,0
Opptjent/ annen egenkapital	14,0	13,0
Minoritetsinteresser	0,0	0,0
Sum egenkapital	24,0	23,0
Langsiktig rentefri gjeld	22,3	17,6
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	17,4	20,9
Sum gjeld og forpliktelser	39,7	38,5
Sum egenkapital og gjeld	63,7	61,5

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	4,8	3,6
Investeringsaktiviteter	-0,3	-0,2
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	4,5	3,4

Nøkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	24,0	23,0
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	1 %	-3 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	0 %	-4 %
Egenkapitalandel	38 %	37 %
Egenkapitalrentabilitet	4 %	-12 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	6 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	4 %	-12 %

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2013	2012
Driftstilskudd	74,4	74,0

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	38	38
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Innovasjon Norge

Postboks 448 Sentrum, 0104 OSLO
Telefon: 22 00 25 00

Kst. adm. dir.: Finn Kristian Aamodt
Styre: Reidar Sandal (leder), Tone Lindberg Hofstad (nestleder), Martha Kold Bakkevig, Reidar Bye, Jan Løkling, Jørand Ødegård Lunde, Roar Flåthen, Einar Enger, Sarita Sehjpal, Ove Haaversen-Westhassel*, Toini H. A. Ness* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



© Innovasjon Norge/Per Svensson

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENT: 51 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.innovasjonnorge.no

Innovasjon Norge er en del av det næringsrettede virkemiddelapparatet. Selskapet forvalter bedriftsrettede virkemidler på oppdrag fra ulike departementer, fylkeskommuner og fylkesmenn. Dette er virkemidler innenfor ulike programmer og satsinger, men med felles hovedmål om å utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling og utløse regionenes næringsmessige muligheter gjennom delmål om flere gode gründere, flere vekstkraftige bedrifter og flere innovative næringsmiljøer.

Innovasjon Norge er organisert som et særlovselskap i henhold til lov om Innovasjon Norge. Tilknytningsformen innebærer at selskapet er et eget rettssubjekt med et selvstendig og faglig ansvar for beslutninger knyttet til enkeltsaker. Eierskapet til Innovasjon Norge er fordelt mellom staten ved Nærings- og fiskeridepartementet (51 pst.) og fylkeskommunene (49 pst.).

VIKTIGE HENDELSER

For å styrke den overordnede styringen og redusere graden av mer detaljerte føringer ble det i forbindelse med Meld. St. 22 (2011-2012) Verktøy for vekst – Om Innovasjon Norge og SIVA SF, utarbeidet og vedtatt en ny målstruktur for Innovasjon Norge som skal ligge til grunn for alle oppdrag som gis til selskapet. Som en oppfølging av meldingen er det utarbeidet et nytt mål- og resultatstyringssystem. Det nye systemet er rettet inn mot effekter og resultater av det Innovasjon Norge skal oppnå, og gir et godt grunnlag for styring, utvikling og forenkling av virksomheten.

Innovasjon Norges arbeid med klynger ble vedtatt styrket i 2013, slik at det etableres et nytt nivå, Global Centres of Expertise (GCE) i tillegg til de eksisterende Norwegian Centres of Expertise (NCE) og Arena-programmene. To miljøer ble utpekt som nye forvaltere av såkornfond, Alliance Venture Spring i Oslo og ProVenture Management i Trondheim. Invest in

Norway ble operativ i 2013, og er et samarbeid mellom Innovasjon Norge, Forskningsrådet og SIVA. Målet er å bistå selskaper som ønsker å investere i Norge. Markedene i Øst-Afrika er blitt både mer attraktive og tilgjengelig og Innovasjon Norge besluttet i 2013 å åpne sitt første kontor i regionen.

SAMFUNNSANSVAR

Innovasjon Norges arbeid med samfunnsansvar har de siste tre årene hatt tre innsatsområder: orden i eget hus, pådriver blant kundene, og informasjon og samarbeid. I 2013 utviklet selskapet en ny spiset strategisk tilnærming, hvor formålet er å arbeide for at kundene skal bygge konkurransekraft gjennom samfunnsansvar, både gjennom å ha klare forventninger og gjennom å bistå dem i å håndtere risiko og/eller realisere muligheter innenfor samfunnsansvar.

ØKONOMISK UTVIKLING

Innovasjon Norges driftsinntekter økte med 45,2 mill. kroner til 1 276,4 mill. kroner i 2013. Dette skyldes bl.a. økte offentlige bevilgninger. Driftskostnadene økte med 65,6 mill. kroner, hvorav lønns- og personalkostnader økte med 46,1 mill. kroner.

Innovasjon Norge hadde i 2013 et årsresultat på 164 mill. kroner mot 185 mill. kroner for 2012. Netto finansposter utgjorde 380 mill. kroner mot 381 mill. kroner i 2012.

Netto tap på utlån er økt med 0,7 mill. kroner til 26,2 mill. kroner i 2013. Tapet er i sin helhet relatert til lavrisikordningen.

Selskapet har avsatt utbytte til staten fra lavrisikordningen på 11,1 mill. kroner. Videre har selskapet foreslått å overføre 16,1 mill. kroner til staten ved Nærings- og fiskeridepartementet og 10,5 mill. kroner til fylkeskommunene fra risikolån og garantier.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Inntektsførte bevilgninger	1 067	1 000
Andre driftsinntekter	210	231
Sum driftsinntekter	1 276	1 231
Driftskostnader	1 467	1 401
Netto finansposter	380	381
Driftsresultat før tap på utlån og garantier	190	210
Netto tap	26	25
Resultat for regnskapsåret	164	185
Skattekostand	0	0
Resultat etter skatt	164	185

Balanse	2013	2012
Bankinnskudd	6 277	6 308
Netto utlån	16 704	16 038
Verdipapirer	54	56
Eierinteresser i konsernselskaper	0	0
Varige driftsmidler	34	39
Andre eiendeler	689	594
Sum eiendeler	23 758	23 036

Innlån fra staten	14 895	14 200
Netto obligasjonsgjeld	0	0
Øvrig gjeld og forpliktelser	1 149	860
Andre avsetninger for forpliktelser	4 360	4 584
Sum låne- og investeringsfond	2 101	2 273
Sum gjeld og forpliktelser	22 506	21 917
Innskutt egenkapital	666	666
Opptjent egenkapital	586	454
Sum egenkapital	1 252	1 119
Sum egenkapital og gjeld	23 758	23 036

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	-563	270
Innbetaling fra eier	-165	-1 854
Investeringsaktiviteter	1	2 142
Finansieringsaktiviteter	695	-142
Endring betalingsmidler	-31	416

Utbytte	2013	2012
Utbytte til staten	11	11

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2013	2012
Bevilgninger	1 067	1 000
Disponering		
Overføringer til staten/eiere	38	52
Overført til/fra fond og egenkapital	126	133
Sum disponert	164	185

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	758	717
Andel ansatte i Norge	75 %	75 %
Statens eierandel årsslutt	51 %	51 %
Andel kvinner i styret, totalt	45 %	45 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	44 %	44 %



Kings Bay AS

9173 Ny-Ålesund
Telefon: 79 02 72 00

Adm. dir.: Ole Øiseth
Styre: Unni Merete Steinsmo (leder),
Pål Prestrud (nestleder), Kirsten
Broch-Mathisen, Egil Murud, Widar
Salbuviik

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



© Kings Bay AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.kingsbay.no

Kings Bay AS har ansvaret for drift og utvikling av infrastrukturen i Ny-Ålesund på Svalbard. Driften omfatter blant annet beredskap, sjøvertstjenester, flytransport, verkstedtjenester, innkvartering, bespising, samt vann- og elektrisitetsforsyning. Formålet med statens eierskap i Kings Bay er å sørge for at Ny-Ålesund utvikles som senter for naturvitenskapelig forskning på Svalbard. Ti nasjoner er fast etablert med egne stasjoner, og rundt tjueland har hvert år forskningsprosjekter innenfor selskapets eiendom i og rundt Ny-Ålesund. Selskapet yter også tjenester til daganløp av turistskip og andre fartøy i sommersesongen.

VIKTIGE HENDELSER

Antall forskerdøgn var ca. 12 350 døgn i 2013. Dette er ca. 10 pst. lavere enn i toppåret 2010, noe som synes å ha sammenheng med den generelle økonomiske situasjonen i Europa. Ny-Ålesund som forskningsarena er imidlertid like aktuell som tidligere, og en påregner at nye store prosjekter vil komme til i fremtiden. Det totale antall overnattingsdøgn i Ny-Ålesund for 2013 var ca. 24 500, inkludert ansatte, besøkende og sesongarbeidere.

Det er behov for bygging av nye forskningsstasjoner for henholdsvis Japan og Tyskland. Vinterforskningen på marine arter og sammenhenger er fortsatt et satsingsområde med ubenyttet potensiale i marinlaboratoriet.

Det er planlagt fiberoptisk kabel mellom Ny-Ålesund og Longyearbyen. Kabelen vil muliggjøre utveksling av store mengder

forskningsdata i tilnærmet sanntid og gir langsiktig grunnlag for utvikling av stedet som forskningssenter. Fiberoptisk kabel er beregnet etablert i løpet av 2015.

Ny-Ålesund Symposiet gjennomføres årlig. Dette er et arrangement som samler internasjonal deltakelse på høyt nivå og hvor aktuelle globale nordområde- og miljøspørsmål diskuteres.

Det var åtte offisielle besøksgrupper med til sammen ca. 190 personer innom Ny-Ålesund i 2013. Blant annet besøkte tidligere utenriksminister Espen Barth Eide Ny-Ålesund i juni sammen med Indias utenriksminister Mr. Salman Kurshid.

SAMFUNNSANSVAR

Kings Bay har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer.

ØKONOMISK UTVIKLING

Kings Bay har som målsetting at driftsregnskapet skal gå i balanse, mens større investeringer og ekstraordinære kostnader som følge av selskapets særlige forpliktelser dekkes av tilskudd fra staten. Resultatregnskapet for 2013 viser et årsresultat på 3,9 mill. kroner. Driftsinntektene for 2013 beløp seg til 60 mill. kroner mot 50 mill. kroner i 2012. Økningen skyldes ekstraordinære inntekter fra et veibyggingprosjekt for Kartverket, noe som ikke vil vedvare. Hoveddelen av kostnadene knytter seg til flytransport og drift av flyplass, diesel til kraftstasjonen og lønnsutgifter. Investeringstilskuddet i 2013 var på 19 mill. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	60,1	50,0
Driftskostnader	55,4	49,9
Driftsresultat (EBIT)	4,7	0,1
Netto finansposter	-0,1	0,0
Resultat før skatt	4,6	0,1
Skattekostnad	0,7	0,0
Resultat etter skatt	3,9	0,0

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	0,0	0,1
Varige driftsmidler	0,0	0,0
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	0,0	0,1
Omløpsmidler	26,2	24,3
Sum eiendeler	26,2	24,5

Innskutt egenkapital	7,0	7,0
Opptjent/ annen egenkapital	5,2	1,3
Sum egenkapital	12,2	8,3
Avsetning til forpliktelser	0,6	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	13,3	16,1
Sum gjeld og forpliktelser	14,0	16,1
Sum egenkapital og gjeld	26,2	24,4

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	2,8	10,7
Investeringsaktiviteter	-20,6	-19,7
Finansieringsaktiviteter	19,9	14,5
Endring betalingsmidler	2,1	5,5

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2013	2012
Generelt statstilskudd til drift og investeringer	19,0	17,5
Øvrige tilskudd til investeringer	1,0	0,3
Tilskudd overført til Bjørnøen AS	-0,2	-0,2
Sum tilskudd til Kings Bay AS	19,9	17,6

Anvendelse av tilskudd	2013	2012
Investeringer	20,6	19,7
Overført fra tidligere	2,0	4,1
Overført til neste år	1,3	2,0
Tilskudd resultatført i året	0,0	0,0
Sum anvendelse av tilskudd	19,9	17,6

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	25	25
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	40 %	40 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Nofima AS

Postboks 6122, 9291 Tromsø
Telefon: 02140

Adm. dir.: Øyvind Fylling-Jensen

Styre: Olav Fjell (leder), Eirik Selmer-Olsen (nestleder), Åse Berg, Einar Wathne, Renate Larsen, Yngvild Wasteson, Jan Egil Pedersen, Janne M. R. Seljebø, Kristin Hollung*, Bjørn-Inge Bendiksen*, Bente Asbjørnsen*, Harald Takle* (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



© Nofima AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 56,84 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.nofima.no

Nofima AS ble opprettet 1. juni 2007 som et resultat av en sammenslåing av fire norske matfaglige forskningsinstitutt. Selskapet har om lag 380 ansatte fordelt på seks lokaliteter over hele landet, og omsatte i 2013 for 505 mill. kroner. Hovedkontoret ligger i Tromsø. Nofimas visjon, «Sammen skaper vi verdier», henspiller på selskaps rolle som næringsrettet forskningsinstitutt. Nofimas samfunnsoppdrag er å levere internasjonalt anerkjent, anvendt forskning og løsninger som gir konkurransefortrinn langs hele verdikjeden i næringer som produserer mat. I dette ligger også selskapets mål om å bidra til økt mat-sikkerhet og bærekraftig produksjon av trygg mat som bidrar positivt til folkehelsen. Selskapets fokus på næringsrettet verdiskaping og samfunnsutvikling skjer gjennom god kontakt med næringsaktørene og myndighetene, samt gjennom aktiv formidling og implementering av forskningsresultater. Nofima samarbeider bredt med FoU-miljøer i Norge og internasjonalt for å øke kvaliteten og verdien av sine aktiviteter. Aktivitetene omfatter faglige problemstillinger knyttet til den norske havbruks-, fiskeri- og matnæringen.

VIKTIGE HENDELSER

- Åpning av Nasjonalt anlegg for marin bioprosessering i august 2013.
- Arrangør for årets Wefta-konferanse.
- Utarbeidet ny Forretningsplan.
- Tildelt oppdrag som sekretariat for NOU, Økt lønnsomhet i torskesektoren.
- Ti avlagte doktorgrader, 173 vitenskapelige publikasjoner.
- Betydelig økt satsing innenfor forskning finansiert over EUs syv ramme-program.
- Inngått avtale om salg av anlegget på Averøy.
- Åpning av Patogen Pilot Plant i desember 2013.

SAMFUNNSANSVAR

Nofima har etiske og forskningsetiske retningslinjer. Selskapet legger International Labour Organizations (ILO) åtte kjernekonvensjoner til grunn for sin virksomhet. Selskapet følger selskaps- og bransjeorienterte retningslinjer for sin rapportering. I tillegg følger selskapet offentlige retningslinjer for å begrense miljømessige påvirkninger av forskningsaktivitetene.

ØKONOMISK UTVIKLING

Nofima har en moderat økning i omsetningen og har i 2013 gjennomført en rekke tiltak for å styrke selskapets økonomi ved å gjennomføre nedbemanning, andre kostnadsreducerende tiltak og utarbeidelse av ny forretningsplan. Det er i 2013 en bedring av den underliggende drift, men det er fortsatt utfordringer knyttet til drift av forskningsinfrastruktur og et betydelig investeringssetterslep i både bygg- og forskningsutstyr. Nofima opplever økt konkurranse om forskningsmidler fra Forskningsrådet og næringslivet, og økt usikkerhet rundt langsiktig prosjektfinansiering. Selskapet har i 2013 hatt fokus på kapital-situasjonen, inntektsutfordringer, fremtidige pensjonsforpliktelser og egenkapital-situasjonen. Etter omstillingen som selskapet nå har gjennomført, forventer Nofima tilfredsstillende økonomiske resultater de nærmeste årene, gitt at forskningsinfrastrukturen finansieres slik at den ikke belaster selskapets økonomi. Selskapet vil nå kunne igangsette en prosess for å gjennomføre helt nødvendige investeringer i kompetanse og vitenskapelig utstyr, i tillegg til å styrke selskapets egenkapital.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	505,0	494,8
Driftskostnader	494,8	513,5
Brutto driftsresultat (EBITDA)	15,8	11,0
Driftsresultat (EBIT)	10,2	-18,8
Netto finansposter	-0,8	-1,5
Resultat før skatt	9,4	-20,3
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	9,4	-20,3

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	58,9	50,4
Finansielle anleggsmidler	0,6	2,7
Sum anleggsmidler	59,5	53,1
Omløpsmidler	171,8	164,6
Sum eiendeler	231,3	217,7

Innskutt egenkapital	21,1	21,1
Opptjent/ annen egenkapital	8,5	-1,0
Sum egenkapital	29,6	20,1
Avsetning til forpliktelser	26,9	20,2
Langsiktig rentebærende gjeld	37,2	42,9
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	2,3
Kortsiktig rentefri gjeld	137,7	132
Sum gjeld og forpliktelser	201,8	197,6
Sum egenkapital og gjeld	231,4	217,7

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	28,7	-13,0
Investeringsaktiviteter	-12,5	-7,9
Finansieringsaktiviteter	-8,0	-4,0
Valutaeffekter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	8,2	-24,8

Nøkkel tall	2013	2012
Sysselsatt kapital	66,8	65,3
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	3,1 %	2,2 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	2,0 %	-3,8 %
Egenkapitalandel	12,8 %	9,2 %
Egenkapitalrentabilitet	38 %	-60 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-8 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	18 %	-21 %

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2013	2012
Driftstilskudd	91	95

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	386	401
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	56,84 %	56,84 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	55 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Norfund

Postboks 1280 Vika, 0111 Oslo
Telefon: 22 01 93 93

Adm. dir.: Kjell Roland
Styre: Kristin Clemet (leder), Stein Tønnesson, Borghild Holen, Finn Jebsen, Svein Tveitdal, Margareth Aske, Petter Vilsted* og Marianne Halvorsen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: BDO AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM UTENRIKSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.norfund.no

Norfund (Statens Investeringsfond for Næringsvirksomhet i Utviklingsland) ble etablert som et særlovsselskap i 1997. Fondet er et instrument i norsk utviklingspolitikk som skal bidra til utvikling ved å investere i lønnsomme og bærekraftige bedrifter i utviklingsland. Norfund investerer egenkapital, direkte i bedrifter og indirekte gjennom fond, samt lån og garantier til enkeltbedrifter. Norfund investerer aldri alene, og går normalt ikke inn med mer enn 35 pst. av kapitalen i et selskap. Norfund opererer i noen av de fattigste landene i verden og investerer i markeder der vanlige kommersielle aktører ofte vegrer seg for å gå inn alene på grunn av stor risiko. Norfunds investeringsunivers er Øst-Afrika og det sørlige Afrika, i tillegg til Sentral-Amerika og utvalgte land i Sørøst-Asia. Norfund arbeider også for å synliggjøre investeringsmulighetene i utviklingsland for å øke investorerens interesse for slike investeringer. Samlet investeringsportefølje var ved utgangen av 2013 på 9,6 mrd. kroner.

VIKTIGE HENDELSER

Den viktigste enkelthendelsen for Norfund i 2013 var signeringen av en endelig avtale med Statkraft om å restrukturere og forlenge samarbeidet innen vannkraft. Hensikten er å styrke satsingen i attraktive, fremvoksende markeder, der både behovet for miljøvennlig energi og potensialet for å utvikle vannkraft er stort.

Etableringen av Norfinance AS, som vil gjøre egenkapitalinvesteringer i banker i Afrika, var et gjennombrudd i å mobilisere privat norsk kapital til slike investeringer. Norfund overfører enkelte bankinvesteringer til Norfinance, og vil ha en eierandel på 49 pst. Etableringen bidrar til å frigjøre midler for nye investeringer.

Norfundloven ble revidert i 2013 for å være mest mulig harmonisert med den øvrige selskapslovgivningen, jf. Prop. 86 L (2012-2013). De viktigste endringene i lo-

ven er at de ansatte gis rett til å velge styrerepresentanter, og at det ble åpnet for at fondet kan organisere virksomheten gjennom datterselskaper. Videre er generalforsamling innført som øverste selskapsorgan.

SAMFUNNSANSVAR

Norfund tar samfunnsansvar gjennom å sette høye krav til egen drift og til driften av virksomhetene i porteføljen. Norfund har nulltoleranse for korrupsjon, og krever at menneskerettigheter, likestilling, lokalsamfunn, samt hensyn til miljø og biologisk mangfold ivaretas. Norfund stiller derfor krav utover det som er regulert i den nasjonale lovgivningen og forplikter virksomhetene til å følge Verdensbankens International Finance Corporations (IFC) standarder for miljø og sosiale forhold. Standardene omfatter blant annet urfolks rettigheter, biodiversitet, lokalsamfunns-hensyn og ILOs kjernekonvensjoner. Oppfølging av standardene er en integrert del av arbeidet med å inngå investeringsavtaler og å følge opp investeringene.

ØKONOMISK UTVIKLING

Norfund hadde i 2013 et overskudd på 328 mill. kroner (42 mill. kroner i 2012). Norfunds inntekter var på 423 mill. kroner (427 mill. kroner i 2012). Norfunds driftskostnader før valutaregulering av lån og nedskrivninger var 127 mill. kroner i 2013. Norfunds balanse ved utgangen av 2013 var på 10 277 mill. kroner (mot 8 534 mill. kroner året før), en økning på 1 743 mill. kroner. Endringen i balansen er i hovedsak et resultat av at 1 198 mill. kroner ble tilført fra eier, overskudd fra driften, samt en økning på 235 mill. kroner som følge av egenkapitaljustering av eierandelen i SNPI som følge av at amerikanske dollar styrket seg mot norske kroner. Norfunds egenkapital utgjorde 10 201 mill. kroner (mot 8 439 mill. kroner i 2012). Norfund har ikke rentebærende gjeld.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter ¹	165	202
Driftskostnader	160	390
Brutto driftsresultat (EBITDA)	40	98
Driftsresultat (EBIT)	5	-188
Netto finansposter	324	231
Resultat før skatt	329	43
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	328	43

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	0	0
Varige driftsmidler	5	4
Finansielle anleggsmidler	4 505	3 869
Sum anleggsmidler	4 510	3 873
Omløpsmidler	5 767	4 661
Sum eiendeler	10 277	8 534

Innskutt egenkapital	8 507	7 309
Opptjent/ annen egenkapital	1 694	1 130
Sum egenkapital	10 201	8 439
Avsetning til forpliktelser	12	20
Langsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	64	74
Sum gjeld og forpliktelser	76	95
Sum egenkapital og gjeld	10 277	8 534

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	-10	106
Investeringsaktiviteter	-748	-496
Finansieringsaktiviteter	1 200	1 030
Endring betalingsmidler	442	640

Nøkkeltall	2013	2012
Andel nye investeringer i minst utviklede land ¹	42 %	45 %
Andel investeringer i Afrika ¹	68 %	82 %

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2013	2012
Tilskudd til investeringsfaglig bistand	38	34
Kapitalinnskudd fra staten	1 198	1 030

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	54	50
Andel ansatte i Norge	65 %	68 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	40 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	40 %

¹ Uten SN Power Invest AS



Norges sjømatråd AS

Strandveien 106, Postboks 6176, 9291 Tromsø
Telefon: 77 60 33 33

Adm. dir.: Terje E. Martinussen

Styre: Marit Solberg (leder), Inger Marie Sperre (nestleder), Morten Hyldborg Jensen, Knut Halvard Lerøy, Eva Marie Kristoffersen, Anne Berit Aker Hansen, Trygve Myrvang, Asbjørn Warvik Rørtveit*, Line Kjelstrup*, Merete Kristiansen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS



© Norges sjømatråd AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.seafood.no

Norges sjømatråd AS er organisert som et aksjeselskap og eies i sin helhet av Nærings- og fiskeridepartementet. Fiskeriministeren utgjør selskapets generalforsamling og oppnevner styret etter innstilling fra næringens hovedorganisasjoner. Selskapets formål er å øke verdiskapingen i fiskeri- og havbruksnæringen gjennom økt etterspørsel og kunnskap om norsk sjømat i inn- og utland. Dette oppnås gjennom generisk markedsføring, arbeid med markedsinformasjon, markedsadgang og beredskap. Norges sjømatråd skal også søke å utvikle nye og videreutvikle etablerte markeder, og fremme og trygge omdømmet til norsk sjømat. Hovedkontoret ligger i Tromsø og selskapet har egne ansatte i ytterligere 13 markeder.

VIKTIGE HENDELSER

Våren 2013 inngikk Norges sjømatråd og Utenriksdepartementet en samarbeidsavtale. Avtalen forankrer mange års praksis rundt samarbeid av praktisk art, spesielt i land hvor Norges sjømatråd er representert med egne ansatte. I juni 2013 ble et nytt styre valgt for perioden 2013-2015.

2013 ble et rekordår målt i eksportverdi. Sjømateksporten nådde 61 mrd. kroner, en økning på 17 pst. sammenlignet med 2012. I volum gikk sjømateksporten derimot noe tilbake. Bakgrunnen forklares ved endringene i eksporten av våre to viktigste arter, laks og torsk. Laksevolumet gikk tilbake og medførte høye laksepriser, mens det motsatte var tilfellet for torsken. Norsk sjømat gikk til 140 ulike land verden over, men Norges to desidert viktigste sjømatmarkeder er Norge og

Russland. Et av høydepunktene i Sjømatrådets arbeid på hjemmebane var godkjenningen av ordmerket Godfisk hos Patentstyret.

I 2014 skal Norges sjømatråds markedsarbeid evalueres. Oppdraget, som ble satt ut på anbud tidlig i 2014, utføres av Menon Business Economics AS, som startet sitt arbeid i mars. Arbeidet vil delvis bygge på tidligere evalueringer av markedsføringsarbeidet som Norges sjømatråd har gjennomført i egen regi.

SAMFUNNSANSVAR

Norges sjømatråd har offentlig tilgjengelig etiske retningslinjer for sitt arbeid med samfunnsansvar. Selskapet legger International Labour Organizations (ILO) åtte kjernekonvensjoner til grunn for sin virksomhet.

ØKONOMISK UTVIKLING

Virksomheten til Norges sjømatråd er finansiert av fiskeri- og havbruksnæringen gjennom avgift fastsatt i medhold av fiskeeksportloven av mars 1990. Markedsavgiften er for de fleste produkter på 0,75 pst. av eksportverdien. De regnskapsmessige inntektene var i 2013 på 468 mill. kroner, om lag 83 mill. kroner høyere enn i 2012. Økningen skyldes høyere verdi på eksportert sjømat fra Norge. Operasjonelle investeringer utgjorde 428 mill. kroner. Dette er en økning på 84 mill. kroner. Totalt sett fikk Sjømatrådet et overskudd på 18 mill. kroner for 2013. Totalkapitalen var ved utgangen av året 410 mill. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	468	385
Driftskostnader	454	367
Brutto driftsresultat (EBITDA)	14	18,2
Driftsresultat (EBIT)	13	17
Netto finansposter	5	10
Resultat før skatt	18	27
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	18	27

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	0	0
Varige driftsmidler	1	2
Finansielle anleggsmidler	0	0
Sum anleggsmidler	1	2
Omløpsmidler	409	360
Sum eiendeler	410	362

Innskutt egenkapital	108	108
Opptjent/ annen egenkapital	206	187
Sum egenkapital	314	295
Avsetning til forpliktelser	0	0
Langsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	96	67
Sum gjeld og forpliktelser	96	67
Sum egenkapital og gjeld	410	362

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	60	-23
Investeringsaktiviteter	-5	-31
Finansieringsaktiviteter	0	0
Endring betalingsmidler	55	-54

Nøkkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	314	295
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	3 %	5 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	3 %	4 %
Egenkapitalandel	77 %	81 %
Egenkapitalrentabilitet	6 %	10 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	12 %	10 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	8 %	10 %

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2013	2012
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	5,5	0,0

Verdier inn og ut av selskapet	2013	2012
Avsatt utbytte	0	0
Snitt utbytteandel siste 5 år	0 %	0 %
Kapitalinnskudd fra staten	0	0

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	66	59
Andel ansatte i Norge	71 %	67 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	60 %	63 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	57 %	57 %

Norsk Helsenett SF

Postboks 6123, 7435 Trondheim
Telefon: 02 017

Adm. dir.: Håkon Grimstad
Styre: Ingvild Myhre (leder), Trude Andresen (nestleder), Rune Espedal, Herlof Nilssen, Mona Elizabeth Svanqvist Søndena, André Meldal*, Jeanette Andersen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: BDO AS



© Norsk Helsenett SF

STATLIG EIERANDEL GJENNOM HELSE- OG OMSORGSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.nhn.no

Norsk Helsenett SF ble stiftet 1. juli 2009 av staten ved Helse- og omsorgsdepartementet. Statsforetaket er opprettet for å sikre at nødvendig helseinformasjon er tilgjengelig på en sikker, effektiv og pålitelig måte for brukere og aktører i helse- og omsorgssektoren. Norsk Helsenett har ansvaret for den nasjonale infrastrukturen for elektronisk informasjonsutveksling i helsesektoren – helsenettet. Dette inkluderer drift av kommunikasjonsløsninger og ulike fagspesifikke og publikumsrettede tjenester. Ved hjelp av helsenettet kan brukerne utveksle alle former for informasjon, inklusive pasientsensitive opplysninger, på en sikker måte. Blant Norsk Helsenetts kunder er alle helseforetakene og de private sykehusene, alle landets kommuner, alle fastleger og en rekke andre helseaktører og ulike tredjepartsleverandører.

Virksomheten har i dag om lag 150 ansatte. Statsforetaket har hovedkontor i Trondheim og avdelingskontorer i Tromsø og Oslo.

VIKTIGE HENDELSER

Helsetjenesten og teknologien er i rask utvikling. Behovet for samhandling er voksende, og IKT-utfordringene er mer komplekse enn tidligere. Norsk Helsenett får stadig flere oppgaver og bevilgningen over statsbudsjettet har økt betydelig siden 2012.

I løpet av desember 2013 sluttførte Norsk Helsenett arbeidet med å knytte alle de 428 kommunene til helsenettet. Det betyr at alle landets kommuner kan samhandle elektronisk, og sende pasientopplysninger sikkert og mer effektivt.

Programmet Meldingsutbredelse skal bistå sektoren i å etablere elektronisk samhandling mellom alle kommuner, fastleger og sykehus innen 2015. Det har vært stor aktivitet i 2013, og man er foreløpig i rute med å nå programmets målsettinger.

HelseCSIRT (Computer Security Incident Response Team) er helse- og omsorgssektorens felles kompetansesenter for informasjonssikkerhet. Et av satsningsområdene i 2013 har vært å bre ut

Nasjonalt beskyttelsesprogram for helsesektoren, blant annet i kommunene. Et annet satsningsområde har vært å gjennomføre en sårbarhetskartlegging av aktører tilknyttet helsenettet.

Infrastrukturen for produksjon av tjenester har i hovedsak vært tilgjengelig og stabil i 2013. Portalen helsenorge.no er etablert som en tjeneste i Norsk Helsenett sitt datasenter. Drift av Kjernejournal ble etablert som en pilot for Trondheimsområdet i 2013.

Norsk Helsenett er også i gang med å etablere et nasjonalt testsenter i tråd med oppdragsbrevet fra eier.

Arbeidet med å etablere neste generasjon kjernenett er startet. Målet er at Norsk Helsenett skal etablere en infrastruktur som skal legge til rette for høytilgjengelige løsninger i tråd med brukernes behov. På denne måten skal en ivareta ytelseskrav og tilgjengelighetskrav for regionale og nasjonale tjenester for hele helse- og omsorgssektoren i et 10–15 års perspektiv.

SAMFUNNSANSVAR

Norsk Helsenett skal levere og videreutvikle en sikker, robust og hensiktsmessig nasjonal IKT-infrastruktur for effektiv samhandling mellom alle deler av helse- og omsorgstjenesten. Sentralt i denne oppgaven står helsenettet som bidrar til økt pasientsikkerhet ved at det gjør pasientinformasjon tilgjengelig på en sikker måte. Statsforetaket skal kontinuerlig følge med på tilstanden i helsenettet, for å forebygge og avhjelpe uønskede IKT-sikkerhetshendelser.

ØKONOMISK UTVIKLING

Norsk Helsenett SF har ikke som formål å skaffe eierne økonomisk avkastning. Omsetningen for 2013 var på om lag 271 mill. kroner, og årsresultatet viser et underskudd på om lag 3 mill. kroner. Årsresultatet reduserer foretakets egenkapital, men ikke mer enn at egenkapitalandelen fortsatt vurderes som solid. Egenkapitalandelen er 61 pst.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	271,1	253,5
Driftskostnader	276,7	249,6
Brutto driftsresultat (EBITDA)	25,0	39,9
Driftsresultat (EBIT)	-5,6	3,9
Netto finansposter	2,6	2,1
Resultat før skatt	-3,0	6,0
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	-3,0	6,0

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	2,0	10,3
Varige driftsmidler	64,2	73,1
Finansielle anleggsmidler	17,2	0,2
Sum anleggsmidler	83,4	83,6
Omløpsmidler	86,8	78,9
Sum eiendeler	170,2	162,5

Innskutt egenkapital	0,1	0,1
Opptjent/ annen egenkapital	104,5	107,5
Sum egenkapital	104,6	107,6
Avsetning til forpliktelser	15,5	12,0
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	50,1	42,9
Sum gjeld og forpliktelser	65,6	55,0
Sum egenkapital og gjeld	170,2	162,5

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	12,8	34,4
Investeringsaktiviteter	0,0	-34,8
Finansieringsaktiviteter	-13,4	0,0
Endring betalingsmidler	-0,6	-0,4

Nøkkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	104,6	107,6
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	9 %	16 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	-2 %	2 %
Egenkapitalandel	61 %	66 %
Egenkapitalrentabilitet	-3 %	6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	10 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	-3 %	6 %

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2013	2012
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	79,7	40,4
Sum anvendelse av tilskudd	79,7	40,4

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	136	116
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	57 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	50 %

Norsk rikskringkasting AS

Postboks 8500, Majorstuen, 0340 OSLO
Telefon: 23 04 70 00

Kringkastingssjef: Thor Gjermund Eriksen
Styre: William Nygaard (leder), Anne Aasheim (nestleder), Gunnar Flikke, Audhild Gregoriusdotter Rotevatn, Steinar Ness, Lars Oscar Toverud*, Per Ravnaas*, May-Britt Bøhn* (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM KULTURDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.nrk.no

NRK AS ble etablert i 1933. Med tre tv-kanaler, 16 radiokanaler, nettstedet NRK.no og tilbud på andre plattformer byr NRK på et bredt medietilbud. Fra 1933 til først på 1980-tallet var NRK alene om å drive kringkasting i Norge. Ingen andre hadde lov verken til å lage radio eller fjernsyn. De første 50 årene hadde NRK monopol - ingen andre hadde lov til å drive slik virksomhet.

For NRK ble opphevelsen av monopollet en stor forandring. I monopoltiden kunne folk velge om de ville se eller høre på NRK. Noe annet alternativ fantes ikke. I dag er det folk som velger om de vil se, høre eller bruke andre NRK-tjenester eller andre tv-kanaler, radiokanaler eller nettsteder.

NRK er representert på mer enn 50 steder i Norge med distriktskontor og lokal-kontor. I tillegg har NRK korrespondenter plassert sju steder rundt om i verden.

NRK skal gi ny forståelse og felles opplevelse. 88 pst. av befolkningen i Norge bruker ett eller flere av NRKs tilbud hver dag.

VIKTIGE HENDELSER

Anne Aasheim overtok som nestleder i NRKs styre i 2013 etter Cecilie Bjelland. NRKs styre ansatte i desember 2012 Thor Gjermund Eriksen som kringkastingssjef, og han overtok jobben etter Hans-Tore Bjerkaas 11. mars 2013. I forbindelse med regjeringserklæringen til regjeringen Solberg, ble det varslet en stortingsmelding om NRKs virksomhet.

SAMFUNNSANSVAR

NRK skal gjennom sitt samfunnsoppdrag bidra til ny forståelse og felles opplevelse gjennom sitt programtilbud. Gjennom å gjøre programtilbudet tilgjengelig på de plattformer der publikum er, gis også innholdet verdi i møtet med publikum.

ØKONOMISK UTVIKLING

NRK (konsern) fikk et overskudd på 28,5 mill. kroner i 2013, en reduksjon på 20,2 mill. kroner fra 2012.

Inntektene ble på 5 356 mill. kroner, som er en økning på 188 mill. kroner, eller 3,6 pst. sammenlignet med 2012. Driftskostnadene økte med 225 mill. kroner, eller 4,4 pst. til 5 364 mill. kroner. Netto finansposter var positivt med 39 mill. kroner og bidro til et årsresultat på 28,5 mill. kroner i overskudd etter skatt. Kringkastingavgiften økte fra 2 580 kroner i 2012 til 2 681 kroner i 2013 inkludert 8 pst. mva.

Antall lisensbetalere økte med 19 000 fra desember 2012 til desember 2013, og antallet lisensbetalere var 1 983 000 ved utgangen av 2013.

NRKs kommersielle aktiviteter er organisert gjennom et heleid datterselskap, NRK Aktivum AS. NRKs kommersielle aktiviteter ga et samlet bidrag til programvirksomheten på 91 mill. kroner i 2013.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	5 356	5 168
Driftskostnader	5 364	5 139
Brutto driftsresultat (EBITDA)	250	301
Driftsresultat (EBIT)	-8	29
Netto finansposter	39	24
Resultat før skatt	31	53
Skattekostnad	2	4
Resultat etter skatt	28	49

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	59	59
Varige driftsmidler	1 477	1 443
Finansielle anleggsmidler	339	377
Sum anleggsmidler	1 875	1 879
Omløpsmidler	1 237	1 238
Sum eiendeler	3 112	3 117

Innskutt egenkapital	1 000	1 000
Opptjent/ annen egenkapital	260	232
Sum egenkapital	1 260	1 232
Avsetning til forpliktelser	852	705
Langsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	300
Kortsiktig rentefri gjeld	1 000	880
Sum gjeld og forpliktelser	1 852	1 885
Sum egenkapital og gjeld	3 112	3 117

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	476	572
Investeringsaktiviteter	-276	-260
Finansieringsaktiviteter	-220	-190
Endring betalingsmidler	-20	122

Nøkkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	1 260	1 532
Brutto driftsmargin (EBITDA-margen)	5 %	6 %
Driftsmargin (EBIT-margen)	0 %	1 %
Egenkapitalandel	40 %	40 %
Egenkapitalrentabilitet	2 %	4 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	2 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	3 %	5 %

Andre nøkkeltall	2013	2012
Lisensavgiftens andel av totale inntekter	97 %	96 %
Lisensavgift per år per husstand inkl. mva.	2 681	2 580
Andel av befolkningen som buker NRK daglig	88 %	88 %
Markedsandel fjernsyn (hele året)	41 %	41 %
Markedsandel radio (hele året)	65 %	66 %

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2013	2012
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	1,55	0,5

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	3 740	3 748
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	38 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %



Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS

Harald Hårfagres gate 29, 5007 Bergen
Telefon: 55 58 21 17

Adm. dir.: Bjørn Henrichsen
Styre: Petter Aasen (leder), Sameline Grims-
gaard, Knud Knudsen, Lawrence Rose, Anne
Skranefjell, Katrine Segadal*, Dag Kiberg*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: BDO AS



© Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM KUNNSKAPSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.nsd.uib.no

**Norsk samfunnsvitenskapelig data-
tjeneste AS (NSD)** var fra etableringen i 1971 institusjonelt knyttet til Norges forskningsråd. Fra 1. januar 2003 er NSD organisert som et aksjeselskap eid av Kunnskapsdepartementet. Norges forskningsråd har siden etableringen av NSD, gjennom sine grunn- og prosjektfinansieringer, spilt en sentral rolle for både omfang og kvalitet på de tjenester NSD tilbyr. Denne satsingen har bidratt til etablering av en rekke felles ressurser, noe som har forbedret muligheter og arbeidsvilkår for empirisk forskning. Det er bygd opp omfattende arkiver med data om individer, regioner og politiske og administrative systemer fra en rekke kilder.

VIKTIGE HENDELSER

NSD deltar i flere internasjonale samarbeidsprosjekter, bl.a. Data Service Infrastructure for the Social Sciences and Humanities (DASISH). Dette er et EU-finansiert samarbeidsprosjekt innenfor samfunnsvitenskap og humaniora på European Strategy Forum for Research Infrastructures' (ESFRI) veikart. Ett annet EU-finansiert prosjekt hvor NSD deltar er Data without Boundaries (DwB) som er et samarbeidsprosjekt mellom offentlige statistikkbyråer og samfunnsvitenskapelige dataarkiv i Europa.

Med finansiering fra Norges forskningsråd har Statistisk sentralbyrå og NSD inngått et samarbeidsprosjekt for å bygge en ny nasjonal infrastruktur, Remote Access Infrastructure for Register Data (RAIRD). I prosjektet vil man utvikle ny teknologi, ny organisering og nye administrative rutiner som vil gi vesentlig bedre tilgang til mikrodata gjennom en ny tilgangsløsning og all databehandling vil bli utført på en sikker sentral server.

Sommeren 2013 gikk departementene i 13 europeiske land sammen om å etablere Consortium of European Social Science Data Archives (CESSDA) som en distribuert infrastruktur for samfunnsvitenskapene. Norge er vertsnasjon

og hovedkontoret ligger i Bergen. Hvert medlemsland er representert med en nasjonal institusjon, en tjenesteleverandør, som er ansvarlig for å levere relevante infrastrukturtenester. I Norge er det NSD som er tildelt disse oppgavene.

The European Social Survey (ESS) som en European Research Infrastructure Consortium (ERIC) trådte i kraft 2. desember 2013. ESS ERIC er en permanent juridisk enhet organisert etter EUs regelverk for forskningsinfrastrukturer. Centre for Comparative Social Surveys ved City University London er valgt som hovedkontor. NSD har fra etableringen av ESS i 2001 vært offisielt arkiv og distributør av data og dokumentasjon for ESS. Fra og med høsten 2013 har NSD i tillegg fått ansvaret for ESS ERICs nye e-infrastruktur og nettsider. De nye nettsidene som ble utviklet av NSD ble lansert i september 2013. Norge er med som observatør i ESS ERIC.

SAMFUNNSANSVAR

NSD arbeider langsiktig for å bedre muligheter og arbeidsvilkår for empirisk forskning som først og fremst er avhengig av tilgang til data. Dette gjøres ved å samle inn, bearbeide, legge til rette, arkivere, vedlikeholde og formidle data til forskningsmiljøene og sikre at data er tilgjengelig i en slik form at de kan brukes i forskning uten store juridiske, økonomiske og praktiske kostnader for brukerne. NSD gir også forskningsmiljøene service og veiledning om datainnsamling, forskningsdesign, dataanalyse, metode, personvern og forskningsetikk.

ØKONOMISK UTVIKLING

NSDs omsetning økte med 7,9 pst. fra 2012 til 2013. Finansieringsstrukturen er stabil. Hovedbevilgningene kommer fra Norges forskningsråd, departementene, universitets- og høyskolesektoren og EU-kommisjonen. I tråd med NSDs vedtekter deles det ikke ut utbytte.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	53,9	49,9
Driftskostnader	52,6	47,4
Brutto driftsresultat (EBITDA)	1,7	2,9
Driftsresultat (EBIT)	1,3	2,6
Netto finansposter	2,7	0,4
Resultat før skatt	4,0	3,0
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	4,0	3,0

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	0,7	0,9
Finansielle anleggsmidler	0,6	0,8
Sum anleggsmidler	1,3	1,7
Omløpsmidler	60,5	51,5
Sum eiendeler	61,8	53,2

Innskutt egenkapital	7,4	7,4
Opptjent/ annen egenkapital	8,9	4,9
Sum egenkapital	16,3	12,3
Avsetning til forpliktelser	17,5	17,8
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	28,0	23,1
Sum gjeld og forpliktelser	45,5	40,9
Sum egenkapital og gjeld	61,8	53,2

Nøkkel tall	2013	2012
Sysselsatt kapital	16,3	12,3
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	3 %	6 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	2 %	5 %
Egenkapitalandel	26 %	23 %
Egenkapitalrentabilitet	28 %	28 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	21 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	28 %	33 %

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2013	2012
Tilskudd fra Kunnskapsdepartementet og andre departement	14,7	13,9
Tilskudd fra Norges forskningsråd	19,3	13,8
Sum tilskudd	34,0	27,7

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	75	67
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %



NORSK TIPPING

Norsk Tipping AS

Postboks 4414 Bedriftssenteret, 2325 Hamar
Telefon: 62 51 40 00

Adm. dir.: Torbjørn Almlid
Styre: Lars Sponheim (leder), Silvija Seres (nestleder), Dag Bayegan-Harlem, Paal Fure, Torill Mortensen, Cathrine Muri*, Gjermund Nedgård* (* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS



© Norsk Tipping AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM KULTURDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.norsk-tipping.no

Norsk Tipping AS ble opprettet i 1946 og startet sin virksomhet i 1948. Selskapet har enerett på å tilby en rekke pengespill i Norge, og driver sin virksomhet i medhold av Lov om pengespill. Norsk Tipping holder til på Hamar og har ca. 380 ansatte.

Selskapet skal, i henhold til spilleregler fastsatt av departementet, avholde og formidle pengespill i betryggende former under offentlig kontroll, med sikte på å forebygge negative konsekvenser av pengespillene. Samtidig skal det, gjennom rasjonell drift, legges til rette for at mest mulig av overskuddet fra spillene kan gå til samfunnsnyttige formål. Det betyr å tilby spill som er attraktive nok til at befolkningen velger regulerte spillprodukter fremfor uregulerte tilbydere, men samtidig utformet og presentert på en slik måte at virksomheten ikke skaper spilleavhengighet.

Stortinget og regjeringen fordelte overskuddet, som deles mellom idrett, kultur og frivillige/humanitære organisasjoner. Ordningen som kalles Grasrotandelen gir dessuten spillerne selv mulighet til å fordele et beløp tilsvarende fem prosent av innsatsen deres til et formål de selv velger. Overskuddet fra spillet Extra fordeles av ExtraStiftelsen Helse og Rehabilitering til relevante formål, mens overskuddet fra Belago går til formål som mottar overskudd fra Bingo-virksomhet.

VIKTIGE HENDELSER

Etter klage fra Postkodelotteriet, åpnet EFTAs overvåkingsorgan (ESA) sak mot den norske stat 22. januar 2014, med påstand om at godkjenningsordningen for å arrangere lotteri ikke er i tråd med EØS-avtalens regler om frihet til å yte tjenester og til å etablere virksomhet.

Kulturdepartementet sendte formelt svar til ESA 26. mars, der den norske reguleringsmodellen forklares og anklagene om traktatbrudd tilbakevises.

Klagen førte til at regjeringen ikke kunne godkjenne Norsk Tippings forslag til regelendringer i det kommende spillet Nabolaget. Lanseringen er dermed utsatt.

Tidlig i 2013 lanserte Norsk Tipping det nye spillet Eurojackpot, et lotterispill der lotteriselskaper i 14 europeiske land deltar. Førstepremiepotten er på mellom ti og 90 mill. euro. I mai ble det satt ny premierekord i Norge, da en mann fra Skien vant over 102 mill. kroner i Eurojackpot. Rekordene ble siden slått, blant annet av en mann fra Troms som vant over 216 mill. kroner i VikingLotto.

I januar 2014 lanserte Norsk Tipping nye, nettbaserte pengespill innenfor fire kategorier. For første gang tilbyr selskapet kasinospill, bingo, skrapelodd og andre varianter av pengespill på digitale plattformer, uten at de er til salgs hos kommisjonær.

SAMFUNNSANSVAR

Arbeid med samfunnsansvar i Norsk Tipping er primært knyttet til å oppfylle selskapets formål, nedfelt i Lov om pengespill og i selskapets vedtekter. Forebygging av sosiale problemer knyttet til pengespill og fordeling av hele overskuddet til samfunnsnyttige formål er kjernen i dette. I forbindelse med lansering av nye, nettbaserte spill, utviklet selskapet gjennom 2013 et helhetlig rammeverk for ansvarlig spillvirksomhet. Obligatorisk grensesetting, individuell analyse av spillmønster, god og relevant informasjon og bevisst varsom bruk av salgsutløsende virkemidler, er pilarene i rammeverket.

ØKONOMISK UTVIKLING

Norsk Tippings samlede driftsinntekter økte fra 19,3 mrd. kroner til 21,6 mrd. kroner. Netto spillinntekter (spillinntekter fratrukket premier) var 6,4 mrd. kroner. Dette er samme nivå som fjoråret. Det er de tradisjonelle lotterispillene (Lotto, VikingLotto og Joker) som står for den største delen av selskapets inntektsstrøm. Årsresultatet ble 3,9 mrd. kroner. Dette er en nedgang på 2,3 pst. i forhold til 2012.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	21 668	19 279
Driftskostnader	17 806	15 341
Brutto driftsresultat (EBITDA)	4 094	4 143
Driftsresultat (EBIT)	3 862	3 938
Netto finansposter	84	101
Resultat før skatt	3 946	4 039
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	3 946	4 039

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	272	280
Varige driftsmidler	474	568
Finansielle anleggsmidler	76	68
Sum anleggsmidler	822	915
Omløpsmidler	4 073	3 895
Sum eiendeler	4 895	4 811

Innskutt egenkapital	0	0
Opptjent/ annen egenkapital	159	159
Sum egenkapital	159	159
Avsetning til forpliktelser	139	125
Langsiktig rentebærende gjeld	0	0
Langsiktig rentefri gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	4 597	4 526
Sum gjeld og forpliktelser	4 736	4 652
Sum egenkapital og gjeld	4 895	4 811

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	4 315	4 239
Investeringsaktiviteter	-130	-204
Finansieringsaktiviteter	-3 899	-3 729
Endring betalingsmidler	286	306

Nøkkel tall	2013	2012
Sysselsatt kapital	159	159
Brutto driftsmargin (EBITDA-margen)	19 %	21 %
Driftsmargin (EBIT-margen)	18 %	20 %
Egenkapitalandel	3 %	3 %
Egenkapitalrentabilitet ¹	-	-
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år ¹	-	-
Rentabilitet sysselsatt kapital ¹	-	-

Resultatdisponering	2013	2012
Overskudd fordelt til tippenøkkel	3 321	3 425
Grasrotandelen	339	340
Overskudd til Helse og rehabilitering	227	220
Bingoentreprenørens overskuddsformål	47	22
Tiltak mot spillavhengighet	12	12
Kulturdepartementets gave til Idrettsforbundets jubileum	0	11
Overført til/fra investeringsfond	0	9
Overskudd De 10 Humanitære AS	0	0
Sum disponert	3 946	4 039

Annens informasjon	2013	2012
Antall ansatte	381	362
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

¹ Ved utregning som definert (se side 109) vil så vel egenkapitalrentabilitet som rentabilitet sysselsatt kapital være over 1 000 pst.

Petoro AS

Postboks 300 Sentrum, 4002 Stavanger
Telefon: 51 50 20 00

Adm. dir.: Grethe Moen
Styre: Gunnar Berge (leder), Hilde Myrberg (nestleder), Nils Henrik M. von der Fehr, Per Arvid Schøyen, Gunn Wærsted, Ragnar Sandvik*, Anniken Gravem* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Erga Revisjon AS



© Petoro AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM OLJE- OG ENERGIDEPARTEMENTET: 100%
SELSKAPETS NETTSIDER: www.petoro.no

Petoro AS ivaretar Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) i petroleumsvirksomheten på norsk kontinental-sokkel og virksomhet i tilknytning til dette på vegne av staten. Selskapet ble dannet som en del av restruktureringen av statens olje- og gassvirksomhet i 2001. Petoros virksomhet er regulert i petroleumslovens kapittel 11. Det overordnede målet for ivaretakelsen av SDØE-porteføljen er å oppnå høyest mulig inntekt til staten.

SDØE-ordningen ble opprettet med virkning fra 1985. Ordningen innebærer at staten deltar som en direkte investor i petroleumsvirksomheten på norsk sokkel. Petoro er rettighetshaver for statens andeler i utvinningstillatelser, felt, rørledninger og landanlegg. Petoro skal ivareta SDØE-porteføljen på et forretningsmessig grunnlag. Ved utgangen av 2013 bestod porteføljen av 33 produserende felt, 179 utvinningstillatelser og 15 interentskap for rørledninger og terminaler. Petoro er ikke operatør.

Petoro står ikke selv for salg av olje og gass som selskapet forvalter, og er således ikke en aktør i olje- og gassmarkedene. Gjennom en egen instruks, avsetningsinstruks, er Statoil gitt ansvaret for avsetning av statens petroleum. Kontantstrømmen fra salg av SDØE-petroleum går direkte fra Statoil og inn i statskassen. Petoro har ansvar for å overvåke at Statoils avsetning av den petroleum som produseres fra statens direkte deltakerandeler, skjer i tråd med avsetningsinstruks. Petoro rapporterer på denne bakgrunn til Olje- og energidepartementet hvordan Statoil har etterlevd avsetningsinstruks. Både Statoil og Petoro har hver for seg og i fellesskap ansvar for at statens felles eierskapsstrategi gjennomføres etter hensikten.

De store verdiene som forvaltes, tilsier at Petoro vektlegger god økonomistyring, herunder føring av regnskap, for SDØE-porteføljen.

VIKTIGE HENDELSER

I 2013 var netto kontantstrøm fra SDØE 124,8 mrd. kroner. Totale inntekter var 194,3 mrd. kroner og utgifter var 61,9 mrd. kroner. I 2012 var netto kontantstrøm 146,9 mrd. kroner. Reduksjonen i resultatet skyldtes i hovedsak lavere gassalg og høyere investeringer.

Netto kontantstrøm fra SDØE overføres til Statens pensjonsfond – Utland. Dette representerer en svært viktig del av statens totale inntekter fra petroleumsvirksomheten.

SAMFUNNSANSVAR

Petoro har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer og retningslinjer for sitt arbeid med samfunnsansvar. Selskapet legger relevante deler av Global Reporting Initiative (GRI) og International Labour Organizations (ILO) åtte kjernekonvensjoner til grunn for sin virksomhet og rapportering av samfunnsansvar. I tillegg følger selskapet andre og mer selskaps- og bransjeorienterte retningslinjer for sin rapportering.

ØKONOMISTYRING

Petoro drives på grunnlag av bevilgninger fra staten. Det føres separat regnskap for driften av Petoro i henhold til reglene i regnskaps- og selskapslovgivningen. Det er et klart skille mellom økonomiske forhold knyttet til SDØE og driften av Petoro.

Stortinget vedtar hvert år bevilgningene til SDØE. Utgifter til og inntekter fra SDØE-andelene kanaliseres over statsbudsjettet. Det føres separat regnskap for SDØE etter kontantprinsippet i henhold til bevilgningsreglementet og økonomireglementet samt etter regnskapsprinsippet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	267,7	245,5
Driftskostnader	271,7	256,7
Brutto driftsresultat (EBITDA)	-1,3	-7,9
Driftsresultat (EBIT)	-4,0	-11,2
Netto finansposter	3,5	3,1
Resultat før skatt	-0,5	-8,1
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	-0,5	-8,1

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	3,4	4,8
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	3,4	4,8
Omløpsmidler	189,0	175,8
Sum eiendeler	192,5	180,6

Innskutt egenkapital	10,0	10,0
Opptjent/ annen egenkapital	14,8	13,3
Sum egenkapital	24,8	23,3
Avsetning til forpliktelser	107,3	97,7
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	60,3	59,5
Sum gjeld og forpliktelser	167,6	157,2
Sum egenkapital og gjeld	192,5	180,5

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	22,5	20,1
Investeringsaktiviteter	-1,3	-3,7
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	21,2	16,4

Nøkkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	24,8	23,3
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	0 %	-3 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	-1 %	-5 %
Egenkapitalandel	13 %	13 %
Egenkapitalrentabilitet	-2 %	-30 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-10 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	0 %	-28 %

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2013	2012
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	265	245

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	64	65
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Simula Research Laboratory AS

Postboks 134, 1325 Lysaker
Telefon: 67 82 82 00

Adm. dir.: Aslak Tveit

Styre: Ingvild Myhre (leder), Mats Lundqvist, Tormod Hermansen, Pinar Heggernes, Ingolf Søreide, Annik Myhre, Yngvild Wasteson, Silvija Seres, Magne Jørgensen*, Ernst Gunnar Gran* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Lundes Revisjonskontor DA



STATLIG EIERANDEL GJENNOM KUNNSKAPSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.simula.no

Simula Research Laboratory AS (Simula) ble opprettet i 2001 og driver grunnleggende langsiktig forskning på utvalgte områder innenfor programvare- og kommunikasjonsteknologi, og bidrar gjennom dette til nyskaping og innovasjon i næringslivet. Simula utdanner kandidater innenfor informatikk i samarbeid med universiteter i Norge og utlandet, og Universitetet i Oslo er en sentral partner. Selskapet kombinerer akademiske tradisjoner med styringsmodeller kjent fra næringslivet. Simula har datterskapene Kalkulo AS, Simula Innovation AS og Simula School of Research and Innovation AS (Simulaskolen). Kalkulo og Simula Innovation er heleid, mens Simulaskolen eies av Simula, Statoil, Bærum kommune, Telenor, Norsk regnesentral og Sintef.

Simula er vertsinstusjon for et senter for fremragende forskning (SFF), Centre of Biomedical Computing, samt et senter for forskningsdrevet innovasjon (SFI), The Certus Centre. I tillegg er Simula forskningspartner i Centre of Cardiological Innovation, et SFI som Oslo universitetssykehus er vertskap for.

VIKTIGE HENDELSER

Samferdselsdepartementet har siden 2006 gitt tilskudd til Simulas store forskningsprosjekt «Robuste Nett». I 2013 ble forskningsprosjektet gjort om til et permanent senter med et klart definert mandat. Mandatet gir ansvar for å vedlikeholde en forskningsinfrastruktur som måler tilstanden i den norske telekommunikasjonsinfrastrukturen, drive grunnleggende og langsiktig forskning basert på de registrerte dataene, og gi ut årlige rapporter om den målte robustheten i norske telekommunikasjonsnettverk. Senteret omfatter aktiviteter ved Universitetet i Bergen, Universitetet i Oslo og på Simula.

Simula vant Kunnskapsdepartementets likestillingspris for 2013. Formålet med prisen er å stimulere universitets- og høyskolesektoren og forskningsinstituttsektoren til å arbeide aktivt, målrettet og planmessig med likestilling på sin arbeidsplass. Med prisen fikk Simula anerkjennelse for stor fremgang og godt innarbeidede planer for likestilling, og var det første instituttet som har vunnet prisen siden den ble utdelt for første gang i 2007.

SAMFUNNSANSVAR

Forskningsmiljøet ved Simula er internasjonalt og mer enn halvparten av de ansatte kommer fra andre land enn Norge. De 140 ansatte representerer mer enn 30 ulike nasjoner. Simula jobber for å opprettholde og videreutvikle et høyt bevissthetsnivå med hensyn til etikk, kjønnsbalanse og arbeidsmiljøet generelt. Det er viktig for Simula å være en arbeidsplass hvor både kvinner og menn har de samme mulighetene for faglig og personlig utvikling. For å øke oppmerksomheten og følge opp om de gode resultatene av tidligere arbeid for en jevnere kjønnsbalanse, vil Simula fortsette å fokusere på initiativer knyttet både til rekruttering av nye talentfulle kvinnelige kandidater, samt utvikle og legge til rette for kvalifiserte kvinner som allerede er ansatt i senteret. Simula jobber mot målet om at innen 2017 skal minimum 30 pst. av de faglig ansatte være kvinner.

ØKONOMISK UTVIKLING

I 2013 mottok Simula 51 mill. kroner i grunnbevilgning fra staten. Simula-konsernet hadde en samlet personellvekst og kapasitetsøkning gjennom året og konsernet hadde en omsetning på 135,3 mill. kroner. Driftsresultatet var 3,0 mill. kroner, og årsresultatet 4,2 mill. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	135,0	134,1
Driftskostnader	130,2	124,4
Brutto driftsresultat (EBITDA)	5,0	11,1
Driftsresultat (EBIT)	3,0	9,7
Netto finansposter	1,0	0,0
Resultat før skatt og minoritetet	4,0	9,7
Skattekostnad	0,4	1,1
Minoritetsinteresser	0,6	1,6
Resultat etter skatt og minoriteter	4,2	7,0

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	7,5	8,8
Finansielle anleggsmidler	6,4	1,3
Sum anleggsmidler	13,9	10,0
Omløpsmidler	63,7	57,9
Sum eiendeler	77,6	68,0

Innskutt egenkapital	1,2	1,2
Opptjent/ annen egenkapital	28,4	24,2
Minoritetsinteresser	3,4	4,0
Sum egenkapital	33,0	29,4
Avsetning til forpliktelser	0,2	0,2
Langsiktig rentebærende gjeld	4,5	4,8
Kortsiktig rentebærende gjeld		0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	39,9	33,5
Sum gjeld og forpliktelser	44,6	38,5
Sum egenkapital og gjeld	77,6	68,0

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	18,8	5,3
Investeringsaktiviteter	-6,2	-9,4
Finansieringsaktiviteter	-0,4	4,8
Endring betalingsmidler	12,2	0,7

Regnskapsnøkkel tall	2013	2012
Sysselsatt kapital	37,5	34,3
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	4 %	8 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	2 %	7 %
Egenkapitalandel	43 %	43 %
Egenkapitalrentabilitet	15 %	32 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	14 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	15 %	37 %

Publikasjoner	2013	2012
Bøker og doktorgradsavhandlinger	4	17
Artikler i journaler med referee	45	60
Proceedings med referee og kapitler i bøker	48	69
Antall stipendiater	29	29
Antall post.doc	27	19

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2013	2012
Tilskudd til forskning	50	50

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	140	122
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	44 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	63 %	43 %

SIVA - Selskapet for industrivekst SF

Posboks 1253 Sluppen, 7462 Trondheim
Telefon: 48 03 90 00

Adm. dir.: Erik Haugane

Styre: Kristin Reitan Husebø (leder), Peter Arbo (nestleder), Jens P. Heyerdahl d.y., Sverre Narvesen, Helene Jebsen Anker, Kari Riddervold, Tor-Arne Solbakken, Randi Torvik* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTIDRIFTSIDER: www.siva.no

SIVA - Selskapet for industrivekst SF - ble etablert i 1968, og har vært organisert som statsforetak siden 1993. Selskapet skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer. SIVA har et særlig ansvar for å fremme vekstkraft i distriktene. Det var 46 ansatte i selskapet ved utgangen av 2013. Siva legger til rette for vekst i bedrifter og industri- og innovasjonsmiljøer gjennom investeringer i bygg og fysisk infrastruktur, mobilisering av private og offentlige samarbeidspartnere, eierskap i innovasjons-selskaper, nettverksutvikling og programaktiviteter. Selskapet er eid av Nærings- og fiskeridepartementet. Selskapet forvalter midler fra Nærings- og fiskeridepartementet, Kommunal- og moderniseringsdepartementet og Landbruks- og matdepartementet. Hovedkontoret ligger i Trondheim.

VIKTIGE HENDELSER

I Meld. St. 22 (2011-2012), behandlet i Stortinget våren 2012, ble en ny målstruktur for SIVA presentert. Den nye målstrukturen tydeliggjør hva selskapet skal oppnå, og skal styrke den overordnede styringen av selskapet. Gjennom 2013 har det vært arbeidet med et nytt mål- og resultatstyringssystem basert på den nye målstrukturen, med resultat- og effektindikatorer for hvert av delmålene. Videre har selskapet utarbeidet en ny mal for rapportering på den nye målstrukturen.

SIVA fikk i 2013 økt innskuddskapitalen med 250 mill. kroner, forbeholdt eiendomsvirksomheten. Midlene skulle gjøre SIVA Eiendom Holding AS i stand til å gå inn i større prosjekter for å bidra til å realisere samfunnsøkonomisk lønnsomme investeringer og etableringer. SIVA fikk i august 2013 ny administrerende direktør, og selskapet gjennomførte høsten 2013 en omorganiseringsprosess hvor det blant annet ble lagt vekt på styrking av kompetanse og analysekapasitet. I oktober 2013 fikk selskapet ny styreleder og tre nye styremedlemmer samt en ansattrepresentant. I februar 2014 vedtok styret

en ny strategi for selskapet. Sentrale elementer er spissing av virkeområdet, økt satsing på større innovasjonssentre og egenekspertise på innovasjonsinfrastruktur, større dynamikk i eiendomsporteføljen og tydeliggjøring og profesjonalisering av selskapets eierskap i eiendoms- og innovasjonsselskap.

SAMFUNNSANSVAR

Siva har en høy bevissthet rundt samfunnsansvar og etiske problemstillinger, og har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer. Selskapet legger International Labour Organizations (ILO) kjernekonvensjoner til grunn for sin virksomhet.

ØKONOMISK UTVIKLING

Konsernresultatet for SIVA i 2013 viser et overskudd etter skatt og minoritetsinteresser på 3,8 mill. kroner. I 2012 var resultatet et underskudd på 85,8 mill. kroner grunnet ekstraordinære nedskrivninger i utleiebygg. Leieinntektene fra eiendomsvirksomheten på 200,2 mill. kroner er noe redusert fra 2012 og gjenspeiler nedgang i enkeltprosjekter. Utleiegraden har økt. Tilskudd fra departementene til bruk i innovasjonsaktiviteter er tatt til inntekt i 2013-regnskapet med 133,9 mill. kroner mot 129,1 mill. kroner i 2012. Lånesaldo på selskapets innlån fra statskassen har økt fra 660 til 700 mill. kroner. Rente- og provisjonskostnadene i tilknytning til statskasselånene er 30,3 mill. kroner. Resultateffekten i 2013 av investeringen i Koksa Eiendom AS (tidligere IT Fornebu Properties AS) er 35 mill. kroner, mot 202 mill. kroner foregående år. Det er i 2013 mottatt utbytte fra Koksa Eiendom på 279 mill. kroner.

Konsernets balanseverdi er 3,15 mrd. kroner mot 2,97 mrd. kroner i 2012. Egenkapitalandelen har i 2013 økt fra 31 pst. til 38 pst. Total likviditetsbeholdning ved utløpet av 2013 var 815 mill. kroner, en økning på 430 mill. kroner fra 2012. Hovedårsaken til økningen er tilførsel av ny egenkapital og utbytte fra Koksa Eiendom.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Tilskudd	134	129
Andre driftsinntekter	209	311
Sum driftsinntekter	343	440
Driftskostnader	313	598
Brutto driftsresultat (EBITDA)	115	192
Driftsresultat (EBIT)	30	-159
Netto finansposter	-17	109
Resultat før skatt og minoriteter	13	-49
Skattekostnad	8	36
Minoritetsinteresser	1	1
Resultat etter skatt og minoriteter	4	-86

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	47	44
Varige driftsmidler	1 442	1 487
Finansielle anleggsmidler	834	1 029
Sum anleggsmidler	2 323	2 560
Omløpsmidler	825	412
Sum eiendeler	3 147	2 971

Innskutt egenkapital	1 177	927
Opptjent/ annen egenkapital	-23	-40
Minoritetsinteresser	37	36
Sum egenkapital	1 190	922
Avsetning til forpliktelses	94	91
Langsiktig rentebærende gjeld	974	1 037
Langsiktig rentefri gjeld	25	19
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	80
Kortsiktig rentefri gjeld	164	163
Sum gjeld og forpliktelser	1 257	1 389
Sum egenkapital og gjeld	3 147	2 971

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	78	139
Investeringsaktiviteter	-96	-213
Finansieringsaktiviteter	447	-41
Endring betalingsmidler	429	-115

Nøkkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	2 164	2 040
Brutto driftsmargin (EBITDA-margen)	33 %	44 %
Driftsmargin (EBIT-margen)	9 %	-36 %
Egenkapitalandel	38 %	31 %
Egenkapitalrentabilitet	0 %	-9 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	0 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	4 %	2 %

Statlig låneramme	700	700
Statslån	700	660
Renter på statslån	23	26
Provisjoner på statslån	6,8	6,6

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2013	2012
Fra Kommunal- og moderniseringsdepartementet	87	83
Fra Nærings- og fiskeridepartementet	48	44
Sum tilskudd	135	127

Verdier inn og ut av selskapet	2013	2012
Kapitalinnskudd fra staten	250	-41

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	46	45
Andel ansatte i Norge	98 %	98 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	43 %	43 %

Space Norway AS

Postboks 66 Skøyen, 0212 Oslo
Telefon: 22 51 00 00

Adm. dir.: Jostein Rønneberg
Styre: Tormod Hermansen (leder),
Vendela Maria Paxal, Ingvild Ragna
Myhre, Øyvind Stene

Revisor: KPMG AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.spacenorway.no

Space Norway AS hadde frem til november 2013 navnet Norsk Romsenter Eiendom AS. Selskapet ble opprettet i 1995 som et heleid datterselskap av det som den gang var stiftelsen Norsk Romsenter. Da stiftelsen i 2003 ble overtatt av staten og omgjort til forvaltningsorgan, overtok staten også eierskapet av Norsk Romsenter Eiendom AS.

Space Norway skal ivareta oppgaver av rompolitisk karakter, spesielt knyttet til romrelaterte infrastrukturoppgaver som er viktige for det norske samfunn og for staten i et langsiktig perspektiv. Space Norway er en betydelig eier og utvikler av strategisk norsk rominfrastruktur. Selskapet var instrumentelt i etableringen av Kongsberg Satellite Services AS, som i dag er verden største selskap for nedlesing av data fra polarbanesatellitter. Space Norway var også instrumentelt i å få på plass fiberkabel mellom Svalbard og fastlandet som en forutsetning for nedlesing fra satellitter med store datamengder. Selskapets formål er å utvikle romrelatert infrastruktur og foreta andre investeringer innen romvirksomhet, herunder eie aksjer i andre selskaper med romrelatert virksomhet. Selskapet skal innenfor rammen av sitt sektorpolitiske formål drives på forretningsmessig grunnlag. I dag er selskapets hovedaktiviteter eierskapet i sjøfiberkabelen fra Harstad til Longyearbyen, disponering av en transponder i Telenors satellitt Thor 7 (som skal sikre kommunikasjon til Troll-stasjonen i Antarktis) og 50 pst. eierskap i Kongsberg Satellite Services AS (KSAT).

VIKTIGE HENDELSER

For Space Norway har 2013 vært et år med endringer. Eierskap til selskapet var inntil årsskiftet 2013/2014 forvaltet av styret i Norsk Romsenter, etter fullmakt fra Nærings- og fiskeridepartementet. Selskapet hadde ingen egen administrasjon og administrative tjenester ble leid inn fra Norsk Romsenter. Høsten 2013 begynte selskapet å bygge opp sin egen administrasjon. Fra 1. januar 2014 er forvaltningen av eierskapet overtatt av Nærings- og fiskeridepartementet.

Formålet med endringene er å styrke selskapets kapasitet til å ta et større ansvar for utviklingen av norsk romrelatert infrastruktur. I den forbindelse ble det i januar 2014 etablert et datterselskap under navnet Statsat AS, med det formål å utvikle, anskaffe og drifte statens småsatellitter. Space Norway er i ferd med å etablere de nødvendige administrative rutiner. I denne forbindelse vil det også bli laget etiske regler og retningslinjer for det samfunnsansvar selskapet skal ivareta.

SAMFUNNSANSVAR

Selskapets virke er i seg selv myntet på å løse oppgaver som er viktige for det norske samfunn og for staten i et langsiktig perspektiv. Retningslinjer for samfunnsansvar vil bli utarbeidet.

ØKONOMISK UTVIKLING

Space Norway hadde i 2013 en omsetning på 27,9 mill. kroner og et resultat på 12,2 mill. kroner. Da fiberkablene ble lagt i 2003 ble det laget avtaler som gjorde at selskapet fikk forskuddsbetalt for store deler av de fremtidige kommunikasjonstjenester. Disse forskuddsbetalingene periodiseres over avtalenes varighet. Resultatregnskapet preges også av disse transaksjonene, både for driftsinntektene og for den rentekostnad som påløper i forbindelse med forskuddsbetalinger. Verdien av de resterende forpliktelsene er oppført i balansen som en langsiktig forpliktelse som trappes ned over avtalenes løpetid.

Selskapet har i de senere år hatt en stabil økonomi med hovedfokus på lavest mulige driftskostnader og på å ivareta sine investeringer på best mulig måte. Resultatet for 2013 er positivt.

På grunn av risiko i forbindelse med eventuelle avbrudd tilknyttet selskapets eiendeler, har selskapet behov for å bygge opp en sterkere finansiell egenkapital. Det har derfor til nå ikke vært grunnlag for å utbetale utbytte.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	27,9	27,8
Driftskostnader	19,4	18,1
Brutto driftsresultat (EBITDA)	19,9	21,1
Driftsresultat (EBIT)	8,5	9,7
Netto finansposter	3,5	0,3
Resultat før skatt	12,0	10,0
Skattekostnad	-0,2	-0,3
Resultat etter skatt	12,2	10,3

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	2,5	2,3
Varige driftsmidler	161,1	172,5
Finansielle anleggsmidler	5,9	4,4
Sum anleggsmidler	169,5	179,2
Omløpsmidler	163,7	148,6
Sum eiendeler	333,2	327,8

Innskutt egenkapital	2,6	2,6
Opptjent/ annen egenkapital	62,0	49,7
Sum egenkapital	64,6	52,3
Avsetning til forpliktelser	209,1	217,9
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	59,5	57,6
Sum gjeld og forpliktelser	268,6	275,5
Sum egenkapital og gjeld	333,2	327,8

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	22,2	23,9
Investeringsaktiviteter	-1,5	2,0
Finansieringsaktiviteter	-8,8	-8,3
Endring betalingsmidler	11,9	17,6

Nøkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	64,6	52,3
Brutto driftsmargin (EBITDA-margen)	71 %	76 %
Driftsmargin (EBIT-margen)	30 %	35 %
Egenkapitalandel	19 %	16 %
Egenkapitalrentabilitet	21 %	22 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	14 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	44 %	52 %

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	2	0
Andel ansatte i Norge	100 %	0 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Statnett SF

Postboks 4904 Nydalen, 0423 Oslo
Telefon: 23 90 30 00

Konsernsjef: Auke Lont
Styre: Kolbjørn Almlid (leder), Per Hjorth (nestleder),
Maria Sandmark, Egil Gjesteland, Kirsten Indgjerd
Værdal, Synne Hombles, Kjerstin Bakke*, Steinar
Jøråndstad*, Pål Erland Opland* (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



© Statnett SF

STATLIG EIERANDEL GJENNOM OLJE- OG ENERGIDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.statnett.no

Statnett SF ble etablert 1. januar 1992 og er det systemansvarlige nettselskapet i Norge. Statnett har ansvaret for at det til enhver tid er momentan balanse mellom produksjon og forbruk av elektrisk kraft i Norge, herunder tiltak for å håndtere svært anstrengte kraftsituasjoner. Videre har Statnett ansvaret for en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av det sentrale overføringsnettet for kraft. Statnett skal for øvrig følge forretningsmessige prinsipper.

Statnett eier om lag 90 pst. av sentralnettet i Norge samt forbindelsene til utlandet. Statnett eier 28,2 pst. av den fysiske kraftbørsen Nord Pool Spot AS.

Statnett er en monopolvirksomhet regulert av energimyndighetene. Dette innebærer blant annet at Norges vassdrags- og energidirektorat, som fastsetter inntektsrammer for alle nettselskaper, fastsetter maksimal tillatt inntekt for foretaket.

VIKTIGE HENDELSER

Statnett skal sørge for sikker levering av strøm og legge til rette for at kraftmarkedet fungerer godt. Statnett planlegger og har igangsatt betydelig økte investeringer i sentralnettet. Foretakets planer tilsier forventede nettinvesteringer på 5-7 mrd. kroner årlig de neste ti årene.

I 2013 har det vært en økning i Statnetts investeringer. Kraftlinjen Sima – Samnanger, som er viktig for forsyningssikkerheten i Bergensområdet, ble offisielt åpnet i januar 2014. I mai 2013 søkte Statnett om konsesjon for tilrettelegging av kraftutveksling med Tyskland og Storbritannia. Søknaden er til behandling i Olje- og energidepartementet. Det økte investeringsnivået inkluderer også betydelige reinvesteringer i eksisterende anlegg.

Foretaket har fått tilført egenkapital fra staten på 3 250 mill. kroner.

SAMFUNNSANSVAR

Statnett har offentlig tilgjengelig etiske retningslinjer og retningslinjer for sitt arbeid med samfunnsansvar. Selskapet rapporterer på samfunnsansvar i henhold til Global Reporting Initiative (GRI) på nivå B. Foretaket følger relevante deler av OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og legger International Labour Organizations (ILO) åtte kjernekonvensjoner til grunn for sin virksomhet. I tillegg følger selskapet andre og mer selskaps- og bransjeorienterte retningslinjer for sin rapportering.

ØKONOMISK UTVIKLING

Statnetts driftsinntekter i 2013 ble 4 561 mill. kroner (5 334 mill. kroner i 2012). Konsernets driftskostnader i 2013 ble totalt 4 215 mill. kroner (3 901 mill. kr). Driftsresultatet for konsernet i 2013 ble 346 mill. kroner (1 433 mill. kr).

Årsresultatet etter skatt i 2013 ble 82 mill. kroner (837 mill. kr). Lavere tariffinntekter og lavere flaskehalsinntekter er hovedårsaken til reduksjonen i resultatet. Korrigert for endringer i mer-/mindreinntekt og beregnet rentekostnad var resultat etter skatt for året 832 mill. kroner (234 mill. kr).

Ved utgangen av 2013 var egenkapitalen i konsernet 12 135 mill. kroner (8 852 mill. kr). Korrigert for mer-/mindreinntekt etter skatt var egenkapitalen 10 374 mill. kroner (6 364 mill. kr) og egenkapitalandelen 29,8 pst. (24,7 pst.).

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	4 561	5 334
Driftskostnader	4 215	3 901
Brutto driftsresultat (EBITDA)	1 394	2 260
Driftsresultat (EBIT)	346	1 433
Netto finansposter	-267	-280
Resultat før skatt	89	1 162
Skattekostnad	7	325
Resultat etter skatt	82	837

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	223	138
Varige driftsmidler	27 492	22 082
Finansielle anleggsmidler	1 242	1 296
Sum anleggsmidler	28 957	23 516
Omløpsmidler	5 940	2 278
Sum eiendeler	34 897	25 794

Innskutt egenkapital	2 700	2 700
Krav på besluttet, ikke registrert innskuddskapital	3 250	-
Opptjent/ annen egenkapital	6 185	6 152
Minoritetsinteresser	0	0
Sum egenkapital	12 135	8 852
Avsetning til forpliktelser	1 298	1 091
Langsiktig rentebærende gjeld	17 441	12 484
Kortsiktig rentebærende gjeld	2 468	1 906
Kortsiktig rentefri gjeld	1 555	1 461
Sum gjeld og forpliktelser	22 762	16 942
Sum egenkapital og gjeld	34 897	25 794

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	1 304	1 426
Investeringsaktiviteter	-6 197	-3 085
Finansieringsaktiviteter	5 229	1 291
Endring betalingsmidler	336	-368

Nøkkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	32 044	23 242
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	31 %	42 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	8 %	27 %
Egenkapitalandel	35 %	34 %
Egenkapitalrentabilitet	1 %	10 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	10 %	15 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	2 %	7 %

Utbytte	2013	2012
Avsatt utbytte	0	117
Utbytteandel	0 %	14 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	19 %	-
Utbytte til staten	0	117

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	1 079	994
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	44 %	44 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Statskog SF

 Postboks 63 Sentrum, 7801 Namsos
 Telefon: 07 800

 Adm. dir.: Øistein Aagesen
 Styre: Harald Ellefsen (leder), Eli Reistad
 (nestleder), Tom Lifjell, Gunnar Olofsson,
 Marianne Olsson, Knut Røst*, Tine Lomsdal*
 (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



© Statskog SF

STATLIG EIERANDEL GJENNOM LANDBRUKS- OG MATDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.statskog.no

Statskog SF forvalter 59 200 km², tilsvarende om lag 1/5 av landarealet i Norge. Storparten av dette er fjell- og utmarksareal. Statskog er landets største skogeier. Halvparten av grunnen ligger i Troms og Nordland. I Sør-Norge er en omfattende del av arealet (ca. 27 000 km²) statsallmenning, der lokalbefolkningen har ulike bruksretter (virke, ved, beite m.m.). I statsallmenningene forvaltes bruksrettighetene av fjellstyrene og allmenningsstyrene. Statskog har sin forretningsmessige virksomhet innenfor skogbruk, utmarksforvaltning, energi og annen areal- og eiendomsforvaltning. Eiendommene skal drives effektivt med sikte på å oppnå et tilfredsstillende økonomisk resultat. Det skal drives et aktivt naturvern og tas hensyn til friluftsinnteresser. Ressursene skal utnyttes balansert, og fornybare ressurser skal tas vare på og utvikles videre. Statskogs muligheter for skogproduksjon på egne eiendommer skal utnyttes som grunnlag for økonomisk verdiskaping og høye skogverdier. Dette skjer i hovedsak gjennom leveranser av skurtømmer, massevirke og energivirke. Statskog skal legge til rette for allmennhetens tilgang til jakt, fiske og annet friluftsliv. Innenfor energiområdet skal Statskog legge til rette for at foretakets ressurser innenfor vann, vind og bioenergi blir kartlagt og utviklet, og at grunneier sikres markedsmessig andel av verdiskapingen. Utover den forretningsmessige virksomheten utfører Statskog forvaltningsoppgaver for staten. Disse oppgavene består blant annet av offentligrettslig myndighetsutøvelse og eiendomstilsyn. Oppgavene utføres i henhold til oppdrag fra Landbruks- og matdepartementet og Klima- og miljødepartementet. Oppdraget fra Landbruks- og matdepartementet er regulert i en avtale om tjenestekjøp.

VIKTIGE HENDELSER

Kjøpet av Orklas skogeiendommer i 2010 var det største skogkjøpet i Norge i nyere tid, og et strategisk og forretningsmessig

viktig grep for Statskog. Foretakets samlede tømmeravvirkning etter skogkjøpet har befestet Statskogs posisjon som en viktig, forutsigbar og langsiktig leverandør av virke til trebasert industri. Tilrettelegging for allmennheten på de innkjøpte eiendommene har gitt mange på det sentrale Østlandet mulighet til jakt, fiske og leie av hytter. I forlengelsen av kjøpet startet Statskog et nedsalg av eiendommer som ligger langt fra de drivverdige skogeiendommer foretaket eier. Salget, som går frem til 2017, vil gi Statskog bedre arronderede og drivverdige arealer. Slik vil Statskog bli en enda mer rasjonell og profesjonell eier av grunn i Norge.

SAMFUNNSANSVAR

Statskog skal forvalte og utnytte ressursene på sine eiendommer bærekraftig. Som statlig grunneier skal Statskog være en garantist for allmennhetens tilgang til jakt og fiske. Det gjør foretaket gjennom å tilby jakt- og fiskeprodukter til en ikke ledende, men markedstilpasset pris. Statskog tilbyr også rimelig utleie av hytter. I tillegg har foretaket mange åpne koier/buer som er gratis for alle. Statskog søker også å bidra til verdiskaping med utgangspunkt i fellesskapets ressurser, gjerne slik at det også bidrar til andres verdiskaping, samtidig som det tas hensyn til miljø og verneinteresser.

ØKONOMISK UTVIKLING

Foretakets underliggende drift er økonomisk robust, til tross for lave tømmerpriser i 2013. Statskog har de siste årene hatt betydelige engangsinntekter fra skogvern og salg av eiendom. Resultatet i 2013 preges av at disse inntektene ble lavere enn tidligere fordi både verneprosesser og konsesjonsbehandling ved eiendomssalg har tatt lenger tid enn forventet. Statskogs fem regioner har ansvaret for eiendomsdrift og jakt, fiske og annet friluftsliv og leverer resultatbidrag som forventet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	339	444
Driftskostnader	312	283
Brutto driftsresultat (EBITDA)	41	177
Driftsresultat (EBIT)	27	160
Netto finansposter	-5	-17
Resultat før skatt	22	143
Skattekostnad	3	25
Resultat etter skatt	19	118

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	17	11
Varige driftsmidler	1 799	1 805
Finansielle anleggsmidler	79	50
Sum anleggsmidler	1 895	1 866
Omløpsmidler	124	344
Sum eiendeler	2 018	2 210

Innskutt egenkapital	1 354	1 354
Opptjent/ annen egenkapital	318	333
Minoritetsinteresser	8	0
Sum egenkapital	1 680	1 687
Avsetning til forpliktelser	66	68
Langsiktig rentebærende gjeld	175	375
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	21
Kortsiktig rentefri gjeld	96	59
Sum gjeld og forpliktelser	338	524
Sum egenkapital og gjeld	2 018	2 210

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	19	43
Investeringsaktiviteter	205	65
Finansieringsaktiviteter	-229	-140
Endring betalingsmidler	-4	-32

Nøkkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	1 855	2 083
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	12 %	40 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	8 %	36 %
Egenkapitalandel	83 %	76 %
Egenkapitalrentabilitet	1,1 %	7,2 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	5,2 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	1,8 %	7,9 %

Inntektsfordeling	2013	2012
Eiendom	24 %	19 %
Energi	6 %	5 %
Skog	40 %	33 %
Friluftsliv	11 %	8 %
Skogvernerstatning	3 %	16 %
Arronderingssalg	12 %	17 %
Annet	5 %	2 %
Antall solgte jakt- og fiskekort	34 641	26 488

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2013	2012
Tjenestekjøp	13,1	12,7
Andre offentlige tilskudd	4,7	4,1
Sum tilskudd/offentlige kjøp	17,8	16,8

Utbytte	2013	2012
Avsatt utbytte	13,5	28,7
Utbytteandel	72 %	24 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	38 %	38 %
Utbytte til staten	13,5	28,7

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	125	137
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

UNINETT AS

7465 Trondheim
Telefon: 73 55 79 00

Adm. dir.: Petter Kongshaug
Styre: Britt Elin Steinveg (leder), Cecilie Ohm, Baard Wist, Steen Pedersen, Benedicte Rustad, Pål Dietrichs, Anders Lund*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM KUNNSKAPSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.uninett.no

UNINETT AS skal være myndighetenes verktøy for utvikling og drift av en allsidig nasjonal e-infrastruktur i universitets- og høyskolesektoren. Selskapet utvikler og driver det akademiske forskningsnettet i Norge på oppdrag fra Kunnskapsdepartementet, og leverer nettinfrastruktur med produksjonstjenester og egne testnett med eksperimentelle tjenester. Gjennom samarbeid og synergieffekter optimaliserer UNINETT anskaffelse og bruk av de samlede IKT-ressursene innen universitets- og høyskolesektoren i Norge. Ny innsats skal understøtte universitetenes og høyskolenes primær oppgaver innen forskning, undervisning og formidling.

UNINETT AS er morselskap i UNINETT-konsernet og hadde i 2013 to heleide datterselskaper: UNINETT Norid AS er den nasjonale registreringsenheten for .no-domenet. UNINETT Sigma AS administrerer anskaffelse og drift av nasjonalt utstyr for avanserte vitenskapelige beregninger.

VIKTIGE HENDELSER

Forskningsnettet har gigabitkapasitet til alle universiteter og høyskoler, men trafikkbelastningen i nettet øker jevnt. UNINETT har i 2013 fortsatt med kapasitetsoppgraderinger fra 1 gigabit pr. sekund til 10 gigabit pr. sekund på langdistansetilknøyninger i stamnettet, og pr. 31. desember 2012 har over 80 pst. av statlige universiteter og høyskoler tilgang til kapasitet på 10 gigabit pr. sekund.

ECampus-programmet, som ser på IKT-arkitektur for å understøtte undervisning, forskning og formidling, fikk bevilget 15 mill. kroner i 2013. Flere arbeidsgrupper i sektoren jobber med eCampus-problemstillinger, og det er etablert et sett med tjenester som er tatt i bruk av mer enn 40 institusjoner.

UNINETT har mottatt tilskudd på 90 mill. kroner til å legge en undersjøisk fiberoptisk kabel mellom Ny-Ålesund og Longyearbyen, Svalbard, og arbeidet med dette er i gang. Målet er å forlenge forskningsnettet med full funksjonalitet til Ny-Ålesund innen utgangen av 2014. Dette vil lette overføringen av de enorme datamengdene som samles inn, og gjøre Ny-Ålesund som forskningssted enda mer attraktiv.

SAMFUNNSANSVAR

UNINETT har tatt initiativ til at landets universiteter og høyskoler skal effektivisere energibruken i sine datamaskinrom og øke bruken av videokonferanser som bidrag til myndighetenes satsing på «grønn IT». Ved å jobbe for fellesløsninger i universitets- og høyskolesektoren, søker UNINETT hele tiden å forvalte fellesskapets midler på best mulig måte og spare ressurser for samfunnet.

ØKONOMISK UTVIKLING

UNINETT legger opp til at utbygging av forskningsnettet skal skje delvis basert på selskapets egenkapital, noe som fører til at egenkapitalandelen og årsresultatet varierer i takt med investeringer. Selskapet med datterselskaper hadde i 2013 driftsinntekter på 294 mill. kroner og et resultat på 11 mill. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	294,1	304,2
Driftskostnader	288,6	307,2
Brutto driftsresultat (EBITDA)	10,5	2,3
Driftsresultat (EBIT)	5,5	-3,0
Netto finansposter	5,9	7,4
Resultat før skatt	11,4	4,4
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	11,4	4,4

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	37,6	42,4
Varige driftsmidler	0,4	0,5
Finansielle anleggsmidler	15,8	16,0
Sum anleggsmidler	53,8	58,9
Omløpsmidler	298,5	277,9
Sum eiendeler	352,3	336,8

Innskutt egenkapital	3,0	3,0
Opptjent/ annen egenkapital	157,0	145,6
Sum egenkapital	160,0	148,6
Avsetning til forpliktelser	44,6	38,4
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	147,7	149,7
Sum gjeld og forpliktelser	192,3	188,2
Sum egenkapital og gjeld	352,3	336,8

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	20,9	18,3
Investeringsaktiviteter	0,0	0,3
Finansieringsaktiviteter	-1,7	-3,1
Endring betalingsmidler	19,2	15,5

Nøkkel tall	2013	2012
Sysselsatt kapital	160,0	148,6
Brutto driftsmargin (EBITDA-margen)	4 %	1 %
Driftsmargin (EBIT-margen)	2 %	-1 %
Egenkapitalandel	45 %	44 %
Egenkapitalrentabilitet	7 %	3 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	2 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	8 %	3 %

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2013	2012
Tilskudd fra Kunnskapsdepartementet	65,8	39,6
Andre tilskudd (IKT-senter og Norges forskningsråd)	54,0	94,8
Sum tilskudd	119,8	134,4

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	105	99
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Universitetscenteret på Svalbard AS

Postboks 156, 9171 Longyearbyen
Telefon: 79 02 33 00

Adm. dir.: Ole Arve Misund
Styre: Berit Johanne Kjeldstad (leder), Jarle Nygard (nestleder), Eva Falleth, Geir Anton Johansen, Morten Hald, Anita Paula Johansen, Stephen Coulson*, Elise Strømseng*, Gullik Vetvik Killie* (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



© Pål Brække/UNIS AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM KUNNSKAPSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.unis.no

Universitetscenteret på Svalbard AS (UNIS) ble opprettet som et statlig aksjeselskap 29. november 2002. Selskapet avløste stiftelsen Universitetsstudiene på Svalbard, som var opprettet av de fire norske universitetene i 1994.

Selskapets formål er å gi studietilbud og drive forskning med utgangspunkt i Svalbards geografiske plassering i et høyarktisk område og de spesielle fortrinn dette gir gjennom bruk av naturen som laboratorium. Studietilbudet skal være på universitetsnivå og fremstå som supplement til den undervisning som gis ved universitetene på fastlandet, og inngå i et ordinært studieløp som fører frem til grader på bachelor-, master- og doktorgradsnivå. Studietilbudet skal ha en internasjonal profil, og undervisningen skal foregå på engelsk.

UNIS har fire studieretninger: Arktisk biologi, Arktisk geologi, Arktisk geofysikk og Arktisk teknologi. Det ble i 2013 gitt undervisning i totalt 76 emner hvorav 52 på master- og ph.d.-nivå. 497 studenter fra 36 nasjoner fulgte undervisning og 52 masterstudenter arbeidet med sine oppgaver. Det tilsvarer 175 studentårsverk. I 2013 utgjorde studenter med norsk statsborgerskap 35 pst. av studentmassen. 30 postdoktorer og ph.d.-studenter oppholdt seg ved UNIS i 2013.

VIKTIGE HENDELSER

Styret vedtok i oktober 2013 ny strategiplan for årene 2014-2020. Strategien legger vekt på å konsolidere og videreutvikle UNIS som det internasjonalt ledende høyarktiske senter for forskningsbasert høyere utdanning i samarbeid med de norske universitetene.

UNIS ved avdeling for arktisk geologi ble i 2013 partner i det nye petroleumssenteret ARCEX som er lagt til Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet. UNIS ved avdeling for arktisk biologi ble tildelt et senter for fremragende undervisning, BioCEED, i samarbeid med Universitetet i Bergen og Havforskningsinstituttet. Birkeland Senter for fremragende romforskning, ledet av Universitetet i Bergen med UNIS og NTNU som partnere, ble offisielt åpnet i mars 2013.

SAMFUNNSANSVAR

UNIS skal være en ressurs for lokalsamfunnene på Svalbard. Det omfatter ansatte, studenter og kunnskapen de besitter. Ansatte skal bo og virke i Longyearbyen og bidra til utviklingen av selskapet og samfunnet. 51 pst. av varer og tjenester ble kjøpt i Longyearbyen. Som utdanningsinstitusjon tilbyr UNIS forskningsbasert og feltbasert undervisning på høyt nivå til unge mennesker fra mange land, og bidrar gjennom det til å sikre rekrutteringen av kompetent arbeidskraft til forskning, forvaltning og næringsutvikling i og for arktiske områder.

ØKONOMISK UTVIKLING

UNIS fikk tilskudd på 112,2 mill. kroner over Kunnskapsdepartementets budsjett. I tillegg hadde selskapet prosjektinntekter til forskning på 49 mill. kroner og inntekter fra konsulenttjenester og utleie på 14 mill. kroner. UNIS har hatt en økning i ekstern finansiering til forskning fra 8 pst. av brutto inntekt i 2001 til 36 pst. i 2013. Selskapet fikk et overskudd på 2,8 mill. kroner i 2013.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	134,0	131,5
Driftskostnader	131,0	128,9
Brutto driftsresultat (EBITDA)	5,5	5,1
Driftsresultat (EBIT)	3,0	2,7
Netto finansposter	0,0	-0,5
Resultat før skatt	3,0	2,2
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	3,0	2,2

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	41,0	39,6
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	41,0	39,6
Omløpsmidler	0,0	53,4
Sum eiendeler	41,0	93,0

Innskutt egenkapital	2,1	2,1
Opptjent/ annen egenkapital	17,4	14,6
Sum egenkapital	19,5	16,6
Avsetning til forpliktelses	15,7	7,2
Langsiktig rentebærende gjeld	26,1	28,6
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	50,5	40,5
Sum gjeld og forpliktelser	92,3	76,3
Sum egenkapital og gjeld	111,8	93,0

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	16,5	16,0
Investeringsaktiviteter	-7,4	-4,4
Finansieringsaktiviteter	9,6	6,8
Endring betalingsmidler	18,7	18,4

Nøkkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	45,6	45,2
Brutto driftsmargin (EBITDA-margen)	4 %	4 %
Driftsmargin (EBIT-margen)	2 %	2 %
Egenkapitalandel	17 %	18 %
Egenkapitalrentabilitet	17 %	14 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	18 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	9 %	8 %

Andre nøkkeltall	2013	2012
Studentårsverk	175	161

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2013	2012
Drift av UNIS AS	112	105
Sum tilskudd	112	105

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	99	84
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	44 %	44 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

AS Vinmonopolet

 Postboks 6953 St. Olavs plass, 0130 Oslo
 Telefon: 04 560

 Adm. dir.: Kai Gjesdal Henriksen
 Styre: Hill-Marta Solberg (leder), Margrethe Sunde (nestleder), Marit Warncke, Bjørn Arild Gram, Gunvald Ludvigsen, Jon Martin Klafstad, Helge Storvik*, Elianne Ingebrigtsen*, Svend Bang Pedersen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS


 STATLIG EIERANDEL GJENNOM HELSE- OG OMSORGSDEPARTEMENTET: 100%
 SELSKAPETS NETTSIDER: www.vinmonopolet.no

AS Vinmonopolet (Vinmonopolet) er et statlig detaljmonopol med enerett til salg av alkoholprodukter som inneholder mer enn 4,7 volumprosent alkohol til forbruker. Selskapet ble stiftet 30. november 1922. For å sikre nødvendig legitimitet i befolkningen legger Vinmonopolet vekt på å være en faghandelskjede med stor produktbredde og personlig kundeservice. Vinmonopolet er ett av de viktigste virkemidlene i norsk alkoholpolitikk og skal bidra til å begrense alkoholforbruket gjennom regulering av tilgjengeligheten. Det alkoholpolitiske ansvaret kommer til uttrykk gjennom effektiv sosial kontroll, holdningsskapende tiltak, effektiv drift og fravær av kjøpepress.

VIKTIGE HENDELSER

I 2013 åpnet Vinmonopolet ti nye butikker, samtlige selvbetjente. Dermed har Vinmonopolet 288 butikker og er etablert i 235 av landets 428 kommuner. Av Norges befolkning på fem mill. innbyggere bor 89 pst. i kommuner med eget vinmonopol og 95 pst. av befolkningen bor nærmere enn 30 km fra nærmeste vinmonopol. Andelene har økt år for år, i takt med utbyggingen av butikknett, og en ser at bedret tilgjengelighet i distriktene er med på å styrke oppslutningen om Vinmonopolet. Selskapets omdømme har de siste årene blitt styrket. Til tross for dagens tilgjengelighet er det stadig påtrykk for å åpne nye butikker, særlig i kommuner hvor Vinmonopolet ikke har butikk. Forventningene om at Vinmonopolet skal åpne butikk i mange av landets 193 kommuner uten et vinmonopol er kanskje selskapets største strategiske utfordring på kort sikt. For å bedre tilgjengelighet i distrikt-Norge utviklet Vinmonopolet en ny, liten butikkmodell i 2013. Den såkalte kategori 1-butikken er på snaut 50 kvadratmeter og har plass til rundt 200 produkter.

Den vil som oftest være drevet som en filial underlagt et annet vinmonopol og ha begrenset åpningstid. Lyngen i Troms og Herøy i Nordland ble valgt som testkommuner, og planen er at det åpnes kategori 1-butikk i begge disse kommunene i løpet av første halvår 2014.

SAMFUNNSANSVAR

De nordiske monopolene har i flere år samarbeidet om leverandøroppfølging knyttet til samfunnsansvar. Våre felles nordiske etiske retningslinjer (Code of Conduct) ble utarbeidet i 2011 og Vinmonopolet har i 2013 fortsatt programmet med å følge opp at leverandørene (produsentene) etterlever kravene i denne. I 2013 har Vinmonopolet fulgt opp alle produsenter fra Chile, Argentina, Thailand, Australia og Norge. Oppfølgingen har vært gjennomført i form av egenrapportering, sendt til leverandørene fra deres respektive norske importører. Importørene deltok på kurs hos Vinmonopolet høsten 2013, hvor de fikk tilgang til Det Norske Veritas sitt oppfølgingssystem EasyRisk Manager. Dette systemet brukes til å følge opp produsentenes etterlevelse av Vinmonopolets Code of Conduct. Totalt har 68 importører og deres leverandører fra ovennevnte land deltatt i 2013. Importører som hadde leverandører med vesentlige brudd på de etiske retningslinjene, har aktivt fulgt opp disse produsentene, og bruddene har blitt utbedret. I 2013 har Vinmonopolet som et supplement til leverandørenes egenrapportering gjennomført stikkprøvevisjoner (inspeksjoner) hos to leverandører i Sør-Afrika. Inspeksjonene ble gjennomført av Det Norske Veritas.

ØKONOMISK UTVIKLING

Vinmonopolet hadde i 2013 et økonomisk resultat noe bedre enn budsjettert. Resultatet før skatt utgjorde 121 mill. kroner. Resultatet etter skatt i 2013 utgjorde 84,7 mill. kroner. 42,3 mill. kroner ble utbetalt til staten som statens overskuddsandel. Budsjettert resultat før skatt var på 82,6 mill. kroner. Differansen skyldes i hovedsak lavere driftsutgifter enn budsjettert og at endring i forbruksmønster medførte at gjennomsnittsprisen på solgte varer økte mer enn prisøkningen ellers i samfunnet. Omsetningsveksten i liter har blitt redusert målt mot tidligere år og den videre utviklingen vil avhenge av både handel over landegrensene og taxfree på flyplasser og ferjer.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	12 307	11 972
Herav alkoholavgift	6 643	6 552
Driftskostnader	12 221	11 849
Brutto driftsresultat (EBITDA)	162	193
Driftsresultat (EBIT)	86	123
Netto finansposter	35	44
Resultat før vinmonopolavgift	121	167
Vinmonopolavgift (skatt f.o.m. 2013)	36	47
Resultat etter vinmonopolavgift	85	120

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	367	440
Varige driftsmidler	244	244
Finansielle anleggsmidler	1	1,4
Sum anleggsmidler	612	686
Omløpsmidler	2 707	2 495
Sum eiendeler	3 319	3 181

Innskutt egenkapital	0	0,1
Opptjent/ annen egenkapital	479	273
Sum egenkapital	479	273
Langsiktig rentefri gjeld	1 100	1 320
Langsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	1 741	1 588
Sum gjeld og forpliktelser	2 841	2 908
Sum egenkapital og gjeld	3 320	3 181

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	191	-51
Investeringsaktiviteter	-76	-80
Finansieringsaktiviteter	0	0
Endring betalingsmidler	115	-131

Nøkkeltall	2013	2012
Sysselsatt kapital	479	273
Brutto driftsmargin (EBITDA-margin)	1 %	2 %
Driftsmargin (EBIT-margin)	1 %	1 %
Egenkapitalandel	14 %	9 %
Egenkapitalrentabilitet	23 %	33 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	24 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	32 %	46 %

Utbytte	2013	2012
Statens overskudd/avsatt utbytte	42	60
Utbytteandel	50 %	50 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	50 %	-
Utbytte til staten	42	60

Annen informasjon	2013	2012
Antall ansatte	1 802	1 805
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	44 %	44 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %



Statnett SF eier om lag 90 pst. av sentralnettet i Norge. Selskapet skal sørge for sikker levering av strøm og legge til rette for at kraftmarkedet fungerer godt.

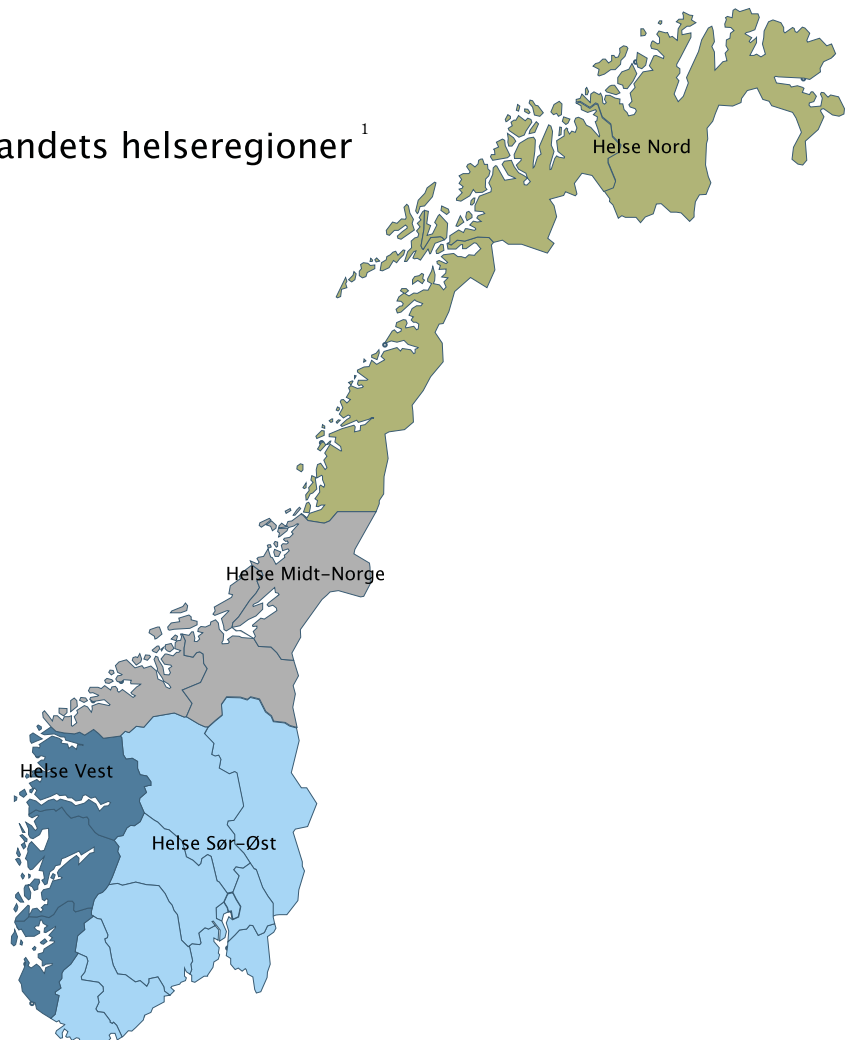


Helse Sør-Øst RHF har det overordnede ansvaret for å sikre befolkningen i Østfold, Akershus, Oslo, Hedmark, Oppland, Buskerud, Telemark, Aust-Agder og Vest-Agder gode og likeverdige spesialisthelsetjenester.



REGIONALE HELSEFORETAK

Landets helseregioner ¹



Regionale helseforetak

Helse Midt-Norge RHF	100
Helse Nord RHF	101
Helse Sør-Øst RHF	102
Helse Vest RHF	103

¹ Kartgrunnlag: Statens kartverk

Helse Midt-Norge RHF

Postboks 464, 7501 Stjørdal
Telefon: 74 83 99 00

Adm. dir.: Trond Michael Andersen

Styre: Marthe Styve Holte (leder), Ola H. Strand (nestleder), Brit Tove Welde, Paul Steinar Valle, Vigdis Harsvik, Tore Kristiansen, Bjørg Henriksen*, Ellen Marie Wøhni*, Tore Brudeseth*, Rune Heggedal* (* valgt av de ansatte)

Revisor: BDO AS



© Eir J. Bue

STATLIG EIERANDEL GJENNOM HELSE- OG OMSORGSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.helse-midt.no

Helse Midt-Norge RHF ble etablert i 2002 og har det overordnede ansvaret for å sikre befolkningen i Midt-Norge gode og likeverdige spesialisthelsetjenester. Helse Midt-Norge omfatter Helse Møre og Romsdal, St. Olavs Hospital, Helse Nord-Trøndelag, Sykehusapotekene i Midt-Norge og Ambulanse Midt-Norge. Det regionale helseforetaket har langsiktige avtaler med en rekke private leverandører av helsetjenester. I 2013 kjøpte Helse Midt-Norge RHF eksterne helsetjenester for om lag 1,8 mrd. kroner. Dette tilsvarer ti pst. av driftskostnadene. Vilkår for bevilgningene til de regionale helseforetakene settes i oppdragsdokumentet, som også omtales som den helsepolitiske bestillingen.

VIKTIGE HENDELSER

Fra 1. januar 2013 er ambulansetjenesten i Helse Midt-Norge overført fra 16 private drivere til Ambulanse Midt-Norge HF. Overføringen omfattet om lag 750 ansatte. Gjennom 2013 er ambulanserbiler og utrustning standardisert. Det er etablert felles opplæringskontor for ambulansesfaget, for å sikre en harmonisert læringsoppfølging. Helse Midt-Norges standard IKT-løsninger er lagt opp for 68 stasjoner med tilhørende opplæring av alt personell. Fra 1. januar 2015 skal ambulansetjenesten overføres til sykehusforetakene i regionen.

Det er i 2013 gjennomført en vellykket fusjonsprosess, der Rusbehandling Midt-Norge HF fra 1. januar 2014 er integrert i de tre sykehusforetakene i regionen. Tettere samarbeid mellom rus, psykisk helsevern og somatikk skal bidra til ytterligere forbedringer i tilbudet. Rusbehandling Midt-Norge HF har oppnådd gode resultater med hensyn til ventetider, fristbrudd og fullførte behandlingsforløp.

Kunnskapssenteret ved St. Olavs Hospital HF ble ferdigstilt høsten 2013. Senteret rommer universitetssykehusets største auditorium, bibliotek for medisin og helse, studentarbeidsplasser og lokaler for forskning og undervisning. I februar 2013 ble det vedtatt å starte idéfase for nytt sykehus i Nordmøre og Romsdal som første trinn i tidligfaseplanleggingen, med bakgrunn i Utviklingsplan for Helse Møre og Romsdal. Det er startet opp avklaring

av tomtevalg gjennom kommunedelplanarbeidet for de aktuelle vertskommunene.

Erfaringene etter to år med samhandlingsreformen viser mange positive utviklingstrekk. Det er inngått samarbeidsavtaler og etablert samarbeidsorganer mellom kommunene og helseforetakene. Helseforetakene har etablert desentraliserte spesialisthelsetjenester, i hovedsak lokalisert sammen med andre tjenester hvor kommuner og helseforetak samarbeider om distriktsmedisinske senter.

Helse Midt-Norge kom godt ut i de nasjonale kvalitetsindikatorerne som ble offentliggjort i november 2013. Regionen kommer spesielt bra ut når det gjelder pasienterfaringer ved somatiske tjenester. Når det gjelder overlevelsedata ligger regionen godt an på de målte områdene totaloverlevelse, hjerteinfarkt, hjerneslag og hoftebrudd.

Helse Midt-Norge RHF har styrket innovasjonsinnsatsen mot helseforetakene i 2013 gjennom et samarbeid med NTNU Technology Transfer AS (TTO).

Helse Midt-Norge har i 2013 vedtatt en ambisjøs handlingsplan knyttet til e-helse. Det viktigste tiltaket er skifte av pasientadministrativt system og elektronisk pasientjournal.

SAMFUNNSANSVAR

Helse Midt-Norge har vedtatt overordnede retningslinjer for samfunnsansvar. Helse Midt-Norge IT ble som første enhet miljøsertifisert i 2013, St. Olavs Hospital ble sertifisert i begynnelsen av 2014 og de øvrige foretakene skal sertifiseres i løpet av 2014. Felles generelle etiske retningslinjer ble vedtatt våren 2013 etter en grundig høringsprosess. Etisk og grønn handel har vært i fokus på innkjøpsiden.

ØKONOMISK UTVIKLING

Foretaksgruppen Helse Midt-Norge leverte i 2013 et positivt resultat på 286 mill. kroner. Driftsinntektene kommer i hovedsak fra eier. Totale driftsinntekter for 2013 var på 18,3 mrd. kroner. Ved utgangen av 2013 hadde Helse Midt-Norge langsiktig gjeld knyttet til investeringer på 3 763 mill. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	18 338	17 475
Driftskostnader	17 987	16 867
Driftsresultat (EBIT)	351	608
Netto finansposter	-65	-85
Skattekostnad	0	0
Årsresultat	286	524
Unnatt fra resultatkravet	0	0
Resultatkrav fra Helse- og omsorgsdepartementet	0	0
Avvik i forhold til resultatkrav satt av Helse- og omsorgsdepartementet	286	524

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	306	292
Varige driftsmidler	13 884	14 420
Finansielle anleggsmidler	1 248	1 349
Sum anleggsmidler	15 438	16 061
Varer	224	217
Fordringer	692	535
Bankinnskudd, kontanter og lignende	2 431	2 389
Sum omløpsmidler	3 347	3 140
Sum Eiendeler	18 784	19 201

Innskutt egenkapital	6 485	6 485
Opptjent egenkapital	-682	-968
Sum egenkapital	5 803	5 517
Avsetning for forpliktelseser	4 592	5 148
Annen langsiktig gjeld	3 763	3 740
Kortsiktig gjeld	4 627	4 797
Sum gjeld og forpliktelser	12 981	13 684
Sum egenkapital og gjeld	18 784	19 201

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	1 296	1 603
Investeringsaktiviteter	-451	-942
Finansieringsaktiviteter	-802	1 022
Endring betalingsmidler	42	1 683

Nøkkel tall	2013	2012
Antall innbyggere under Helse Midt-Norge sitt "sørge for"-ansvar	703 030	696 602
Antall DRG-poeng iht. "sørge for"-ansvaret	197 086	195 137
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	792 345	764 011
Antall utskrevne pasienter fra døgnbehandling innen psykisk helsevern	7 922	8 511
Antall polikliniske kontakter innen psykisk helsevern	207 220	203 571
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgnbehandling for rusmiddelmissbrukere	1 787	1 650
Antall polikliniske kontakter for rusmiddelmissbrukere	39 073	34 752
Antall pasienter på venteliste (NPR)	37 639	37 765
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	73	68

Statstilskudd/offentlige kjøp	16 158	15 447
Kommunal finansiering	725	711
Sum statstilskudd/offentlige kjøp og kommunal finansiering	16 883	16 158

Annen informasjon	2013	2012
Antall årsverk i foretaksgruppen	14 806	14 210
Statens eierandel årsrullt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	54 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvälgte styremedlemmer	50 %	56 %

Helse Nord RHF

 8038 Bodø
 Telefon: 75 51 29 00

Adm. dir.: Lars Vorland

 Styre: Bjørn Kaldhol (leder), Inger Lise Strøm (nestleder),
 Inger Jørstad, Line Miriam Sandberg, Steinar Pettersen, Arnfinn
 Sundsfjord, Kari Jørgensen, Ann-Mari Jenssen*, Fredrik Sund*,
 Sissel Alterskjær*, Kari B. Sandnes* (* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS


 STATLIG EIERANDEL GJENNOM HELSE- OG OMSORGSDEPARTEMENTET: 100 %
 SELSKAPETS NETTSIDER: www.helse-nord.no

Helse Nord RHF ble etablert i 2002 og har det overordnede ansvaret for å sikre befolkningen i Nord-Norge og på Svalbard gode og likeverdige spesialisthelsetjenester. Helse Nord omfatter Finnmarkssykehuset, Universitetssykehuset i Nord-Norge, Nordlandssykehuset, Helgelandssykehuset og Sykehusapotek Nord. Det regionale helseforetaket har langsiktige avtaler med en rekke private leverandører av helsetjenester. I 2013 kjøpte Helse Nord eksterne helsetjenester for om lag 0,5 mrd. kroner. Dette tilsvarer 3,5 pst. av driftskostnadene. Vilkår for bevilningene til de regionale helseforetakene settes i oppdragsdokumentet, som også omtales som den helsepolitiske bestillingen.

VIKTIGE HENDELSER

Helse Nord videreførte og styrket helse tilbudet til befolkningen i landsdelen i 2013. Nasjonale og regionale prioriteringer ivaretas innenfor tildelte økonomiske ressurser. Foretaksgruppen arbeider systematisk for å oppfylle nasjonale krav til kvalitet og pasientsikkerhet, bedre samhandling med kommunehelsetjenesten, sikre helhetlige pasientforløp, realisere forskningsstrategien og bedre pasient- og brukermedvirkningen. Helse Nord er også opptatt av å sikre gode arbeidsforhold, tilstrekkelig og kvalifisert personell, samt å oppgradere utstyr og utvikle bygg i samsvar med planer og faglig utvikling.

Samarbeidet med arbeidstakernes organisasjoner for å realisere omstillinger på en god måte, har høy prioritet. Pasient- og brukererfaringer trekkes i økende grad inn i planlegging av helsetjenestetilbudet på alle nivå.

Investeringsnivået i Helse Nord er historisk høyt og arbeidet med å realisere moderne og funksjonelle sykehusbygg ved Nordlandssykehuset (NLSH) Bodø, NLSH Vesterålen, Finnmarkssykehuset Kirkenes, Universitetssykehuset Nord-Norge (UNN) Narvik og UNN Tromsø fortsetter. Nordlandssykehuset Vesterålen ferdigstilles i 2014.

SAMFUNNSANSVAR

Helse Nord har innført miljøledelse og lagt til rette for sertifisering etter ISO 14001, med sikte på at dette skal være på plass innen utgangen av 2014. Helse Nord er medlem av Grønt Punkt og Initiativ for Etisk Handel.

ØKONOMISK UTVIKLING

Helse Nord hadde et økonomisk resultat som gir grunnlag for å kunne gjennomføre nødvendige investeringer innenfor medisinsk utstyr, nye sykehusbygg og modernisering av bygningsmasse.

Foretaksgruppen leverte i 2013 et positivt resultat på 488 mill. kroner, som er 21 mill. kroner høyere enn styrets resultatkrav og 488 mill. kroner høyere enn kravet fra eier. Det er gjennomført investeringer i 2013 for 1 634 mill. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	14 943	14 401
Driftskostnader	14 519	14 012
Driftsresultat (EBIT)	424	389
Netto finansposter	65	48
Skattekostnad	0	0
Årsresultat	488	437
Avvik i forhold til resultatkrav satt av Helse- og omsorgsdepartementet	488	437

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	282	200
Varige driftsmidler	9 301	8 402
Finansielle anleggsmidler	855	901
Sum anleggsmidler	10 438	9 503
Varer	181	177
Fordringer	469	499
Bankinnskudd, kontanter og lignende	2 288	1 481
Sum omløpsmidler	2 938	2 157
Sum Eiendeler	13 376	11 660

Innskutt egenkapital	7 921	7 921
Opptjent egenkapital	-575	-1 063
Sum egenkapital	7 346	6 858
Avsetning for forpliktelser	805	703
Annen langsiktig gjeld	2 003	1 656
Kortsiktig gjeld	3 222	2 443
Sum gjeld og forpliktelser	6 030	4 802
Sum egenkapital og gjeld	13 376	11 660

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	1 561	1 135
Investeringsaktiviteter	-1 609	-1 191
Finansieringsaktiviteter	855	300
Endring betalingsmidler	807	244

Nøkkeltall	2013	2012
Antall innbyggere under Helse Nord sitt "sørge for"-ansvar	478 134	474 563
Antall DRG-poeng iht. "sørge for"-ansvaret	138 661	139 158
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	456 453	457 098
Antall utskrevne pasienter fra døgntilbeholdning innen psykisk helsevern	6 451	6 690
Antall polikliniske kontakter innen psykisk helsevern	182 850	172 499
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgntilbeholdning for rusmiddelbrukere	902	903
Antall polikliniske kontakter for rusmiddelbrukere	12 758	10 986
Antall pasienter på venteliste (NPR)	36 723	37 810
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	76	79

Statstilskudd/offentlige kjøp	13 874	13 383
Kommunal finansiering	511	501
Sum statstilskudd/offentlige kjøp og kommunal finansiering	14 385	13 884

Annen informasjon	2013	2012
Antall årsverk i foretaksgruppen	12 981	12 741
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	64 %	62 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	57 %	56 %

Helse Sør-Øst RHF

Postboks 404, 2301 Hamar
Telefon: 02 411

Adm. dir.: Peder Olsen

Styre: Per Anders Oksum (leder), Sigrun Elisabeth Vågeng (nestleder), Eyolf Bakke, Anne Cathrine Frøstrup, Bernadette Kumar, Peer Jacob Svenkerud, Truls Velgaard, Kirsten Brubakk*, Irene Kronkvist*, Terje Bjørn Keyn*, Svein Øverland* (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



© Oslo universitetssykehus HF

STATLIG EIERANDEL GJENNOM HELSE- OG OMSORGSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.helse-sorost.no

Helse Sør-Øst RHF ble etablert i 2007 og har det overordnede ansvaret for å sikre befolkningen i Østfold, Akershus, Oslo, Hedmark, Oppland, Buskerud, Telemark, Aust-Agder og Vest-Agder gode og likeverdige spesialisthelsetjenester. Helse Sør-Øst omfatter Akershus universitetssykehus, Oslo universitetssykehus, Sykehuset i Vestfold, Sykehuset Innlandet, Sykehuset Telemark, Sykehuset Østfold, Sunnaas sykehus, Sørlandet sykehus, Vestre Viken og Sykehusapotekene. Det regionale helseforetaket har langsiktige avtaler med en rekke private leverandører av helsetjenester. I 2013 kjøpte Helse Sør-Øst RHF eksterne helsetjenester for om lag 7,8 mrd. kroner. Dette tilsvarer 11,5 pst. av driftskostnadene. Vilkår for bevilgningene til de regionale helseforetakene settes i oppdragsdokumentet, som også omtales som den helsepolitiske bestillingen.

VIKTIGE HENDELSER

Aktivitetstallene for 2013 viser at det fortsatt er poliklinisk behandling som øker mest, spesielt innenfor psykisk helsevern for voksne. Innen somatikk har poliklinisk vekst også vært betydelig ved de fleste helseforetak og ved de private ideelle sykehusene. Samhandlingsreformen har ført til at langt færre utskrivningsklare pasienter har blitt lenge i sykehus etter at kommunen har fått melding om at pasienten er klar for utskriving. Dette har bidratt til å redusere samlet antall liggedøgn i helseforetaksgruppen med 38 000 (2,0 pst.) i 2013. Antall doktorgrader pr. år i regionen har økt betydelig de siste årene og er nå på om lag 160. Innovasjonsmidlene i Helse Sør-Øst har finansiert flere forskningsbaserte innovasjoner enn tidligere, særlig innen bioteknologiområdet og

kreft. I 2013 etablerte Helse Sør-Øst «Digital fornying». Programmet er regionens felles løft for å fornye og standardisere teknologiske løsninger og arbeidsprosesser. Arbeidet med bygging av nytt østfoldsykehus pågår i henhold til gjeldende planer og forutsetninger. Utbyggingen avsluttes i løpet av 2014. Deretter startes testing, klargjøring og prøvedrift av anlegget. Det er planlagt at driften kan fases gradvis inn med start i slutten av 2015. Nytt akuttbygg ved Oslo universitetssykehus, Ullevål stod klart i januar 2014.

SAMFUNNSANSVAR

Helse Sør-Øst er medlem av organisasjonen Initiativ for etisk handel. I løpet av 2013 ble flere av anskaffelsene i Helse Sør-Øst fulgt opp blant annet med kontroller og oppfølging ute i produksjonsstedene. Det er et mål at helseforetakene blir miljøsertifisert etter ISO 14001 innen utgangen av 2014. Sykehuset i Vestfold har vært pilotforetak i Helse Sør-Øst, og ble i mars 2013 Norges første miljøsertifiserte offentlige sykehus. Helse Sør-Øst publiserer som det første regionale helseforetaket en separat «Rapport for miljø- og samfunnsansvar», som dekker temaene miljø og klima, menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og sosiale forhold samt korrupsjonsbekjempelse. Rapporten finnes på www.helse-sorost.no/miljo.

ØKONOMISK UTVIKLING

Foretaksgruppen Helse Sør-Øst hadde i 2013 et samlet positivt resultat på 483 mill. kroner. Det er positive resultater ved de fleste av helseforetakene, mens det fortsatt er utfordringer ved Oslo universitetssykehus og Akershus universitetssykehus.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	68 032	65 036
Driftskostnader	67 476	64 727
Driftsresultat (EBIT)	556	309
Netto finansposter	-72	-97
Skattekostnad	1	1
Årsresultat	483	211
Unnatt fra resultatkravet	0	0
Resultatkrav fra HOD	0	0
Avvik i forhold til resultatkrav satt av Helse- og omsorgsdepartementet	483	211
Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	1 914	1 366
Varige driftsmidler	40 482	38 708
Finansielle anleggsmidler	4 845	5 104
Sum anleggsmidler	47 240	45 177
Varer	432	410
Fordringer	2 022	1 897
Bankinnskudd, kontanter og lignende	5 080	5 447
Sum omløpsmidler	7 535	7 754
Sum Eiendeler	54 775	52 932
Innskutt egenkapital	32 471	32 471
Opptjent egenkapital	-7 816	-8 298
Sum egenkapital	24 654	24 173
Avsetning for forpliktelses	6 045	6 055
Annen langsiktig gjeld	8 637	7 900
Kortsiktig gjeld	15 438	14 804
Sum gjeld og forpliktelser	30 121	28 759
Sum egenkapital og gjeld	54 775	52 932
Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	4 532	4 149
Investeringsaktiviteter	-5 639	-3 346
Finansieringsaktiviteter	740	781
Endring betalingsmidler	-366	1 584
Nøkkel tall	2013	2012
Antall innbyggere under Helse Sør-Øst sitt "sørge for"-ansvar	2 900 000	2 800 000
Antall DRG-poeng iht. "sørge for"-ansvaret	763 047	758 186
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	2 541 193	2 479 887
Antall utskrevne pasienter fra døgnbehandling innen psykisk helsevern	26 991	27 787
Antall polikliniske kontakter innen psykisk helsevern	1 230 614	1 194 811
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgnbehandling for rusmiddelmissbrukere	8 081	8 036
Antall polikliniske kontakter for rusmiddelmissbrukere	211 027	210 859
Antall pasienter på venteliste (NPR)	145 679	149 809
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	73	73
Statstilskudd/offentlige kjøp	60 116	59 200
Kommunal finansiering	2 914	2 848
Sum statstilskudd/offentlige kjøp og kommunal finansiering	63 030	62 048
Annen informasjon	2013	2012
Antall årsverk i foretaksgruppen	57 161	56 519
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	45 %	54 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	43 %	56 %

Helse Vest RHF

 Postadresse: Postboks 303 Forus, 4066 Stavanger
 Telefon: 51 96 38 00

Adm. dir.: Herlof Nilssen

 Styre: Terje Vareberg (leder), Lise Reinertsen (nestleder),
 Ohene Aboagye, Gunnar Berge, Tone Berntsen Steinsvåg,
 Olin Johanne Henden, Lise Karin Strømme*, Aslaug Husa*,
 Tom Guldhav*, Reidun Johansen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS


STATLIG EIERANDEL GJENNOM HELSE- OG OMSORGSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.helse-vest.no

Helse Vest RHF ble etablert i 2002 og har det overordnede ansvaret for å sikre befolkningen i Rogaland, Hordaland og Sogn og Fjordane gode og likeverdige spesialisthelsetjenester. Helse Vest omfatter Helse Førde, Helse Bergen, Helse Fonna, Helse Stavanger og Sjukehusapoteke Vest. Det regionale helseforetaket har langsiktige avtaler med en rekke private leverandører av helsetjenester. I 2013 kjøpte Helse Vest RHF eksterne helsetjenester for om lag 3,3 mrd. kroner. Dette tilsvarer nær 14 pst. av driftskostnadene. Vilkår for bevilgningene til de regionale helseforetakene settes i oppdragsdokumentet, som også omtales som den helsepolitiske bestillingen. Visjonen til Helse Vest er å fremme helse og livskvalitet.

VIKTIGE HENDELSER

I 2013 passerte spesialisthelsetjenesten på Vestlandet for første gang én million polikliniske konsultasjoner innen somatikken. Totalt ble det gjennomført om lag 1 308 000 polikliniske konsultasjoner, dagbehandlinger og døgnopphold. Det har vært en vekst i aktiviteten innenfor alle de tre oppholdstypene fra 2012 til 2013.

Tall fra desember 2013 viser at den gjennomsnittlige ventetiden var 66 dager. Det er fem dager kortere enn ved utgangen av 2012, og radikalt bedret dersom man sammenligner med utgangspunktet i 2002. Ved innføringen av helsereformen var ventetidene, så langt man kjenner til, i snitt 214 dager. 2013 var det andre året etter at samhandlingsreformen trådte i kraft. Samhandlingsreformen skal bidra

til at flere pasienter får tilbud i kommunene og at det blir lagt større vekt på forebygging. Den mest synlige effekten av reformen er knyttet til utskrivningsklare pasienter. Betalingsordningen for disse har ført til at antallet liggedøgn for utskrivningsklare pasienter er halvert.

Tverrfaglig spesialisert rusbehandling har vært et satsingsområde i 2013. Nytt av året er at flere enheter har lagt til rette for at brukerne selv kan få mulighet til å legge seg inn når de har behov for det. Gjennom året er det og arbeidet særlig med bedre utnyttning av og økning i kapasiteten. Antallet fristbrudd er vesentlig redusert i løpet av 2013, fra 5,6 pst. i 2012 til 3,4 pst. i 2013.

SAMFUNNSANSVAR

Helse Vest har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer og følger selskaps- og bransjeorienterte retningslinjer for sin rapportering. Alle sykehus i landet skal miljøsertifiseres innen utgangen av 2014. Helse Vest leder denne nasjonale storsatsingen, som er unik i omfang og fremdrift. To sykehus i regionen, Haukeland universitetssjukehus og Førde sentralsjukehus ble miljøsertifisert i 2013, og var dermed blant de første i landet.

ØKONOMISK UTVIKLING

Det økonomiske resultatet for 2013 ble 647,8 mill. kroner i pluss, 340 mill. kroner bedre enn budsjett. Alle foretakene leverte positive resultater. Det ble investert for i overkant 1,4 mrd. kroner i 2013.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2013	2012
Driftsinntekter	23 923	22 646
Driftskostnader	23301	22 093
Driftsresultat (EBIT)	622	553
Netto finansposter	26	12
Skattekostnad	0	0
Årsresultat	648	565
Unnatt fra resultatkravet	0	0
Resultatkrav fra HOD	0	0
Avvik i forhold til resultatkrav satt av Helse- og omsorgsdepartementet	648	565

Balanse	2013	2012
Immaterielle eiendeler	470	488
Varige driftsmidler	13145	12 837
Finansielle anleggsmidler	1428	1 536
Sum anleggsmidler	15 043	14 861
Varer	101	100
Fordringer	658	673
Bankinnskudd, kontanter og lignende	2761	1 766
Sum omløpsmidler	3 520	2 539
Sum Eiendeler	18 563	17 400

Innskutt egenkapital	10 630	10 630
Opptjent egenkapital	-702	-1 334
Sum egenkapital	9 928	9 296
Avsetning for forpliktelser	1 372	1 207
Annen langsiktig gjeld	2 288	2 227
Kortsiktig gjeld	4 976	4 669
Sum gjeld og forpliktelser	8 636	8 104
Sum egenkapital og gjeld	18 564	17 400

Kontantstrøm	2013	2012
Operasjonelle aktiviteter	2 284	2 013
Investeringsaktiviteter	-1 415	-1 356
Finansieringsaktiviteter	126	-499
Endring betalingsmidler	995	158

Nøkkel tall	2013	2012
Antall innbyggere under Helse Vest sitt "sørge for"-ansvar	1 073 836	1 058 994
Antall DRG-poeng iht. "sørge for"-ansvaret	252 225	267 032
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	1 029 299	991 610
Antall utskrevne pasienter fra døgnbehandling innen psykisk helsevern	12 628	10 942
Antall polikliniske kontakter innen psykisk helsevern	369 200	352 356
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgnbehandling for rusmiddelmissbrukere	2 315	2 295
Antall polikliniske kontakter for rusmiddelmissbrukere	74 149	73 580
Antall pasienter på venteliste (NPR)	51 811	51 608
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	72	74

Statstilskudd/offentlige kjøp	21 701	20 847
Kommunal finansiering	959	840
Sum statstilskudd/offentlige kjøp og kommunal finansiering	22 660	21 687

Annen informasjon	2013	2012
Antall årsværk i foretaksgruppen	20 292	19 920
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	60 %	54 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvagte styremedlemmer	50 %	44 %

EIEROPPNEVNT OG AKSJONÆRVALGTE STYREMEDLEMMER PR. 31. MARS 2014

Sortert alfabetisk på etternavn

Etternavn	Fornavn	Selskap	Bostedsfylke
Aasen	Petter	NSD AS	Vestfold
Aaser	Svein	Telenor ASA	Akershus
Aasheim	Anne	Norsk rikskringkasting AS	Oslo
Aasheim	Hilde M.	Yara International ASA	Oslo
Aboagye	Ohene	Helse Vest RHF	Hordaland
Aker	Live B. H.	Eksporthfinans ASA	Vestfold
Allern	Elin H.	NSD AS	Oslo
Allonen	Heikki	Nammo AS	Utland
Almlid	Kolbjørn	Statnett SF	Nord-Trøndelag
Andresen	Trude	Norsk Helsenett SF	Buskerud
Anker	Helene Jebesen	SIVA SF	Oslo
Annexstad	Stein H.	Investinor AS	Akershus
Arbo	Peter N.	SIVA SF	Troms
Aske	Margareth	Norfund	Oslo
Aukner	Anne-Lise	Kongsberg Gruppen ASA	Oslo
Aune	Dina E.	Enova SF	Nord-Trøndelag
Aven	Terje	Gassco AS	Rogaland
Bakke	Eyolf	Helse Sør-Øst RHF	Aust-Agder
Bakke	Hallvard	Telenor ASA	Oslo
Bakker	Tone L.	Eksporthfinans ASA	Akershus
Bakkevig	Martha K.	Innovasjon Norge	Rogaland
Basili	Irene Waage	Kongsberg Gruppen ASA	Hordaland
Bayegan-Harlem	Dag	Norsk Tipping AS	Oslo
Berdal	Mimi K.	Gassco AS	Oslo
Berg	Christian	Eksporthfinans ASA	Akershus
Berg	Åse	Nofima AS	Sør-Trøndelag
Berge	Gunnar	Helse Vest RHF	Rogaland
Berge	Frode	Kommunalbanken AS	Rogaland
Berge	Gunnar	Petoro AS	Rogaland
Bergmann	Burckhard	Telenor ASA	Utland
Bergo	Jarle	DNB ASA	Akershus
Bergvoll	Geir	Eksporthfinans ASA	Akershus
Bjordal	Kjell	Entra Holding AS	Møre og Romsdal
Bjørnstad	Kristin V.	Baneservice AS	Hedmark
Blystad	Marianne H.	Eksporthfinans ASA	Oslo
Borgersen	Bjarne	NSB AS	Oslo
Borgerud	Ingeborg M.	Norsk Eiendomsinformasjon AS	Oslo
Borgerud	Ingeborg M.	NSB AS	Oslo
Bramslev	Katharina T.	Enova SF	Akershus
Breiby	Anne	Avinor AS	Møre og Romsdal

Etternavn	Fornavn	Selskap	Bostedsfylke
Brevik	Bente	DNB ASA	Akershus
Broch-Mathisen	Kirsten	Bjørnøen AS	Oslo
Broch-Mathisen	Kirsten	Kings Bay AS	Oslo
Bye	Reidar	Innovasjon Norge	Nord-Trøndelag
Caneman	Monica	SAS AB	Utland
Carlsen	Sigurd	Eksporthfinans ASA	Oslo
Clemet	Kristin	Norfund	Oslo
Dangeard	Frank	Telenor ASA	Utland
Davis	Sally	Telenor ASA	Utland
Devold	Kristin M. K.	Aker Kværner Holding AS	Oslo
Dietrichs	Pål	UNINETT AS	Hedmark
Dille	Marit	VESO AS	Nord-Trøndelag
Dilling	Carsten	SAS AB	Utland
Egidius	Nanna	Kommunalbanken AS	Oppland
Eiken	Petter	Gassnova SF	Akershus
Ellefsen	Harald	Statskog SF	Sør-Trøndelag
Enger	Einar	Innovasjon Norge	Østfold
Eriksen	Øyvind	Aker Kværner Holding AS	Oslo
Espedal	Rune	Norsk Helsenett SF	Rogaland
Evensen	Øystein	VESO AS	Oslo
Falleth	Eva	UNIS AS	Oslo
Fehr	Nils-Henrik M. von der	Petoro AS	Akershus
Fjell	Olav	Nofima AS	Akershus
Fjell	Olav	Statkraft SF	Akershus
Fladmark	Helene F.	Enova SF	Aust-Agder
Flikke	Gunnar	Norsk rikskringkasting AS	Sør-Trøndelag
Flåthen	Knut Ole	Electronic Chart Centre	Oslo
Flåthen	Roar	Innovasjon Norge	Buskerud
Flåthen	Roar	Kongsberg Gruppen ASA	Buskerud
Fossli	Grethe	AIM Norway SF	Oslo
Fossli	Grethe	SNSK AS	Oslo
Fougner	Else B.	Aker Kværner Holding AS	Oslo
Fougner	Else B.	Eksporthkredit Norge AS	Oslo
Fougner	Else B.	Kommunalbanken AS	Oslo
Frøstrup	Anne C.	Helse Sør-Øst RHF	Telemark
Fure	Paal	Norsk Tipping AS	Akershus
Gjertsen	Trygve	Flytoget AS	Oslo
Gjesteland	Egil	Statnett SF	Buskerud
Godal	Bjørn T.	Statoil ASA	Oslo

Etternavn	Fornavn	Selskap	Bostedsfylke
Gram	Bjørn A.	AS Vinmonopolet	Nord-Trøndelag
Grimeland	Kjell Martin	Argentum Fondsinvesteringer AS	Akershus
Haadem	Anne-Cathrine	SNSK AS	Oslo
Hald	Morten	UNIS AS	Troms
Hannås	Gøril	Posten Norge AS	Vest-Agder
Hansen	Anne B. A.	Norges sjømatråd AS	Oslo
Hansen	Inge K.	AIM Norway SF	Oslo
Hansen	Inge K.	Norsk Hydro ASA	Oslo
Hansjee	Anil	Investinor AS	Utland
Harstad	Elisabeth	Yara International ASA	Akershus
Harsvik	Vigdis	Helse Midt-Norge RHF	Sør-Trøndelag
Hatlen	Siri Beate	Eksportkreditt Norge AS	Akershus
Hatlen	Siri Beate	Entra Holding AS	Akershus
Haugane	Erik	Statkraft SF	Sør-Trøndelag
Heggernes	Pinar	Simula Research Laboratory AS	Hordaland
Helle	Erlend	NSB AS	Akershus
Henden	Olin J.	Helse Vest RHF	Sogn og Fjordane
Henriksen	Morten	Kongsberg Gruppen ASA	Aust-Agder
Herlofsen	Rebekka G.	Cermaq ASA	Oslo
Hermansen	Tormod	Norsk Eiendomsinformasjon AS	Oslo
Hermansen	Tormod	Simula Research Laboratory AS	Oslo
Hermansen	Tormod	Space Norway AS	Oslo
Heyerdahl d.y.	Jens P.	SIVA SF	Oslo
Hienn	Kirsti	Investinor AS	Nordland
Hjorth	Per	Statnett SF	Oslo
Hjørnegård	Sigrid	Posten Norge AS	Akershus
Hofstad	Tone L.	Avinor AS	Nordland
Hofstad	Tone L.	Flytoget AS	Nordland
Hofstad	Tone L.	Innovasjon Norge	Nordland
Hofstad	Tone L.	Nammo AS	Nordland
Holen	Borghild	Norfund	Oslo
Holkeri	Jukka	Nammo AS	Utland
Hollingsæter	Bodil P.	Eksportfinans ASA	Møre og Romsdal
Holte	Marthe S.	Helse Midt-Norge RHF	Møre og Romsdal
Homble	Synne	Statnett SF	Oslo
Hughes	Catherine	Statoil ASA	Utland
Husebø	Kristin Reitan	SIVA SF	Rogaland
Husevåg	Trude	Eksportkreditt Norge AS	Hordaland
Hustad	Johan E.	Gassco AS	Sør-Trøndelag
Hægeland	Torbjørn	NSD AS	Oslo

Etternavn	Fornavn	Selskap	Bostedsfylke
Høiland	Grethe	Argentum Fondsinvesteringer AS	Rogaland
Håndlykken	Einar	Enova SF	Telemark
Hårstad	Dag H.	Avinor AS	Nord-Trøndelag
Isaksen	Geir	Yara International ASA	Akershus
Jahren	Per	Norsk Eiendomsinformasjon AS	Oslo
Jarnheimer	Lars-Johan	SAS AB	Utland
Jebsen	Finn M.	Kongsberg Gruppen ASA	Oslo
Jebsen	Finn M.	Norfund	Oslo
Jebsen	Finn M.	Norsk Hydro ASA	Oslo
Jensen	Morten H.	Norges sjømatråd AS	Oslo
Jenssen	Svenn Are	Andøya Space Center AS	Nordland
Johansen	Geir A.	UNIS AS	Hordaland
Johansen	Anita P.	UNIS AS	Nordland
Justad	Annette M.	SNSK AS	Oslo
Jørgensen	Kari	Helse Nord RHF	Finnmark
Jørstad	Inger	Helse Nord RHF	Finnmark
Kaldhol	Bjørn	Helse Nord RHF	Troms
Kanck	Bjørn	Andøya Space Center AS	Troms
Kjeldstad	Berit J.	UNIS AS	Sør-Trøndelag
Kjølås	Wenche	Flytoget AS	Hordaland
Klafstad	Jon Martin	AS Vinmonopolet	Oslo
Knoff	Tom	Argentum Fondsinvesteringer AS	Akershus
Knudsen	Knud	NSD AS	Rogaland
Korssjøen	Jan E.	AIM Norway SF	Buskerud
Korssjøen	Jan E.	Nammo AS	Buskerud
Kreutzer	Idar	Posten Norge AS	Oslo
Kristiansen	Eirik G.	Enova SF	Hordaland
Kristiansen	Tore	Helse Midt-Norge RHF	Nord-Trøndelag
Kristoffersen	Eva M.	Norges sjømatråd AS	Nordland
Kumar	Bernadette	Helse Sør-Øst RHF	Oslo
Kyrkjeide	Asbjørn	Electronic Chart Centre	Rogaland
Langmoen	Are	Baneservice AS	Akershus
Langseth	Gottfred	Mesta AS	Oslo
Larsen	Renate	Nofima AS	Troms
Lerøy	Knut H.	Norges sjømatråd AS	Hordaland
Lie	Nina S.	Gassco AS	Rogaland
Lifjell	Tom	Statskog SF	Nordland
Ludvigsen	Gunvald	AS Vinmonopolet	Sogn og Fjordane
Lunde	Jørand Ø.	Innovasjon Norge	Oppland
Lunde	Åse K.	Investinor AS	Rogaland

Etternavn	Fornavn	Selskap	Bostedsfylke
Lundqvist	Mats	Simula Research Laboratory AS	Utland
Løkling	Jan	Innovasjon Norge	Telemark
Magnus	Birger	SAS AB	Oslo
Margerie	Victoire De	Norsk Hydro ASA	Utland
Marum	Finn I.	Eksporkreditt Norge AS	Oslo
Mejdell	Dag	Norsk Hydro ASA	Oslo
Mejdell	Dag	SAS AB	Oslo
Melbø	Olaf T.	Baneservice AS	Oppland
Michelet	Åse A.	Cermaq ASA	Oslo
Midttun	Helge	Cermaq ASA	Akershus
Mikkelsen	Bård	Cermaq ASA	Akershus
Molina	Beatriz M. De	Investinor AS	Akershus
Morken	Per Ole	SNSK AS	Utland
Mortensen	Torill E.	Norsk Tipping AS	Utland
Mulva	James	Statoil ASA	Utland
Murud	Egil	Bjørnøen AS	Nordland
Murud	Egil	Kings Bay AS	Nordland
Myhre	Ingvild	Norsk Helsenett SF	Oslo
Myhre	Ingvild	Simula Research Laboratory AS	Oslo
Myhre	Ingvild	Space Norway AS	Oslo
Myhre	Annik	Simula Research Laboratory AS	Oslo
Myrberg	Hilde	Petoro AS	Akershus
Myrvang	Trygve	Norges sjømatråd AS	Troms
Mæland	Martin	Entra Holding AS	Akershus
Nag	Toril	Norsk Eiendomsinformasjon AS	Rogaland
Narvesen	Sverre	SIVA SF	Oppland
Ness	Steinar	Norsk rikskringkasting AS	Sogn og Fjordane
Nilssen	Herlof	Norsk Helsenett SF	Rogaland
Nygaard	William	Norsk rikskringkasting AS	Akershus
Nygaard	Jarle	UNIS AS	Oslo
Ofstad	Elizabeth B.	Enova SF	Oslo
Ohm	Cecilie	UNINETT AS	Hordaland
Oksum	Per A.	Helse Sør-Øst RHF	Telemark
Olofsson	Gunnar	Statskog SF	Utland
Olsson	Marianne	Statskog SF	Hedmark
Opedal	Dag J.	Nammo AS	Oslo
Opedal	Dag J.	Telenor ASA	Oslo
Opseth	Kurt	Mesta AS	Buskerud
Oudeman	Maria Johanna	Statoil ASA	Utland
Ovesen	Berit	AIM Norway SF	Akershus

Etternavn	Fornavn	Selskap	Bostedsfylke
Paxal	Vendela M.	Space Norway AS	Oslo
Pedersen	Jan Egil	Nofima AS	Telemark
Pedersen	Steen	UNINETT AS	Utland
Persson	Eva	Norsk Hydro ASA	Utland
Pettersen	Steinar	Helse Nord RHF	Nordland
Pharo	Per Fredrik I.	AIM Norway SF	Akershus
Prestrud	Pål	Bjørnøen AS	Akershus
Prestrud	Pål	Kings Bay AS	Akershus
Randers	Jørgen	Posten Norge AS	Oslo
Rantanen	Juha I.	Yara International ASA	Utland
Rasmussen	Ellen C.	Gassnova SF	Oslo
Rasmussen	Tore H.	NSB AS	Akershus
Rathe	Bente	Aker Kværner Holding AS	Sør-Trøndelag
Ravlo	Wenche	Mesta AS	Buskerud
Reinertsen	Lise	Helse Vest RHF	Hordaland
Reistad	Eli	Statskog SF	Buskerud
Reitan	Bernt	Yara International ASA	Oslo
Rekdal	Ottar I.	Gassco AS	Rogaland
Rennemo	Svein	Statoil ASA	Oslo
Riddervold	Kari	SIVA SF	Troms
Riise	Sandra	Andøya Space Center AS	Oslo
Rimmereid	Tore O.	DNB ASA	Oslo
Rinnan	Ola M.	Avinor AS	Hedmark
Rodrigues	Pedro J.	Norsk Hydro ASA	Utland
Rotevatn	Audhild G.	Norsk rikskringkasting AS	Møre og Romsdal
Roth	Jarle	Enova SF	Akershus
Roverud	Rolf G.	Flytoget AS	Rogaland
Rudolfsson	Cecilia E.	Baneservice AS	Utland
Rue	Øivind K.	Eksporkreditt Norge AS	Akershus
Rustad	Benedicte	UNINETT AS	Oslo
Rye	Morten	VESO AS	Møre og Romsdal
Rødseth	Berit	Statkraft SF	Østfold
Røkke	Kjell Inge	Aker Kværner Holding AS	Akershus
Salbuvik	Widar	Bjørnøen AS	Østfold
Salbuvik	Widar	Kings Bay AS	Østfold
Sandal	Reidar	Innovasjon Norge	Sogn og Fjordane
Sandal	Reidar	Investinor AS	Sogn og Fjordane
Sandal	Nils R.	Kommunalbanken AS	Sogn og Fjordane
Sandberg	Line M.	Helse Nord RHF	Troms
Sanderud	Per	Flytoget AS	Oslo

Etternavn	Fornavn	Selskap	Bostedsfylke
Sandsmark	Maria	Statnett SF	Møre og Romsdal
Schur	Fritz H.	SAS AB	Utland
Schøyen	Per A.	Petoro AS	Rogaland
Sehjpal	Sarita	Innovasjon Norge	Vest-Agder
Seim	Gro	Gassnova SF	Akershus
Seljebø	Janne M. R.	Nofima AS	Møre og Romsdal
Selmer-Olsen	Eirik	Nofima AS	Akershus
Seres	Silvija	Electronic Chart Centre	Akershus
Seres	Silvija	Norsk Tipping AS	Akershus
Seres	Silvija	Simula Research Laboratory AS	Akershus
Seres	Silvija	Statkraft SF	Akershus
Sivertsen	Svein	Investinor AS	Sør-Trøndelag
Skancke	Martin	Kommunalbanken AS	Oslo
Skatteboe	Rolf	Andøya Space Center AS	Akershus
Skaugen	Grace R.	Statoil ASA	Oslo
Skjærstad	Mari	Mesta AS	Hedmark
Skjævestad	Bjørn	VESO AS	Utland
Skjørestad	Endre	Gassnova SF	Rogaland
Skrovset	Eli	Avinor AS	Akershus
Sletteberg	Arthur	Entra Holding AS	Akershus
Solbakken	Tor-Arne	SIVA SF	Østfold
Solberg	Hill-Marta	AS Vinmonopolet	Nordland
Solberg	Marit	Norges sjømatråd AS	Hordaland
Sollie	Rune	Kommunalbanken AS	Akershus
Sormunen	Sirpa-Helena	Nammo AS	Utland
Sperre	Inger M.	Norges sjømatråd AS	Møre og Romsdal
Sponheim	Lars	Norsk Tipping AS	Hordaland
Stausholm	Jakob	Statoil ASA	Utland
Stave	Grethe	Andøya Space Center AS	Nordland
Steensnæs	Einar	Gassnova SF	Rogaland
Steinsmo	Unni M.	Bjørnøen AS	Sør-Trøndelag
Steinsmo	Unni M.	Kings Bay AS	Sør-Trøndelag
Steinsmo	Unni M.	Mesta AS	Sør-Trøndelag
Steinsvåg	Tone B.	Helse Vest RHF	Hordaland
Steinveg	Britt E.	UNINETT AS	Troms
Stene	Øyvind	Space Norway AS	Akershus
Stensland	Eva	NSD AS	Troms
Stensrud	Ellen	Statkraft SF	Akershus
Stenstadvold	Halvor	Statkraft SF	Oslo
Strand	Ola H.	Avinor AS	Sør-Trøndelag

Etternavn	Fornavn	Selskap	Bostedsfylke
Strand	Ola H.	Helse Midt-Norge RHF	Sør-Trøndelag
Strøm	Inger Lise	Helse Nord RHF	Nordland
Stubholt	Liv M. B.	Norsk Hydro ASA	Akershus
Sund	Tina S.	Argentum Fondsinvesteringer AS	Sør-Trøndelag
Sunde	Margrethe	AS Vinmonopolet	Oslo
Sundsfjord	Arnfinn	Helse Nord RHF	Troms
Suvanto-Harsaae	Sanna	SAS AB	Utland
Svegården	Thor	Baneservice AS	Oppland
Svendsen	Berit	DNB ASA	Oslo
Svenkerud	Peer J.	Helse Sør-Øst RHF	Hedmark
Sætershagen	Randi B.	Posten Norge AS	Hedmark
Sæther	Ingvild	Electronic Chart Centre	Rogaland
Søndenå	Mona E. S.	Norsk Helsenett SF	Finnmark
Søreide	Ingolf	Simula Research Laboratory AS	Akershus
Takvam	Martha	Kommunalbanken AS	Akershus
Tanum	Anne C.	DNB ASA	Østfold
Teigland	Wenche	NSB AS	Hordaland
Thjømøe	Mari	Argentum Fondsinvesteringer AS	Oslo
Thoralfsson	Barbara M.	Telenor ASA	Akershus
Tjøsvoid	Ingrid T.	Entra Holding AS	Hordaland
Tveitdal	Svein	Norfund	Vest-Agder
Tønnesson	Stein	Norfund	Oslo
Ullebø	Egil M.	SNK AS	Østfold
Vaagen	Marit	Telenor ASA	Utland
Valle	Paul S.	Helse Midt-Norge RHF	Møre og Romsdal
Vareberg	Terje	Helse Vest RHF	Rogaland
Vareberg	Terje	Norsk Hydro ASA	Rogaland
Velgaard	Truls	Helse Sør-Øst RHF	Østfold
Værdal	Kirsten I.	Statnett SF	Nord-Trøndelag
Vågang	Sigrun E.	Helse Sør-Øst RHF	Oslo
Wallenberg	Jacob	SAS AB	Utland
Warncke	Marit	AS Vinmonopolet	Hordaland
Wasteson	Yngvild	Nofima AS	Akershus
Wasteson	Yngvild	Simula Research Laboratory AS	Akershus
Wathne	Einar	Nofima AS	Hordaland
Welde	Brit T.	Helse Midt-Norge RHF	Nord-Trøndelag
Wist	Baard	UNINETT AS	Oslo
Wold	Terje	Posten Norge AS	Troms
Wærsted	Gunn	Petoro AS	Akershus
Øynes	Anders Roger	Norsk Eiendomsinformasjon AS	Vest-Agder

KONTAKTINFORMASJON

I denne beretningen omtales 55 selskaper. Statens direkte eierskap i disse selskapene forvaltes av flere eierdepartementer. Kontaktinformasjon til eierdepartementene er gitt nedenfor.

FORSVARSDEPARTEMENTET

Tlf: 23 09 80 00

Avdeling for økonomi og styring

(Aerospace Industrial Maintenance Norway SF)

HELSE- OG OMSORGSDEPARTEMENTET

Tlf: 22 24 90 90

Eieravdelingen

(De regionale helseforetakene og Norsk Helsenet SF)

Folkehelseavdelingen

(AS Vinmonopolet)

KOMMUNAL- OG MODERNISERINGSDEPARTEMENTET

Tlf: 22 24 90 90

Kommunalavdelingen

(Kommunalbanken AS)

KULTURDEPARTEMENTET

Tlf: 22 24 90 90

Medieavdelingen

(Norsk rikskringkasting AS, Norsk Tipping AS)

KUNNSKAPSDEPARTEMENTET

Tlf: 22 24 90 90

Universitets- og høyskoleavdelingen

(NSD AS, Simula Research Laboratory AS, Uninett AS, UNIS AS)

LANDBRUKS- OG MATDEPARTEMENTET

Tlf: 22 24 90 90

Avdeling for forskning, innovasjon og regionalpolitikk

(Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS)

Avdeling for skog- og ressurspolitikk

(Statskog SF)

NÆRINGS- OG FISKERIDEPARTEMENTET

Tlf: 22 24 90 90

Eierskapsavdelingen

(Aker Kværner Holding AS, Argentum Fondsinvesteringer AS, Bjørnøen AS, Cermaq ASA, DNB ASA, Eksportfinans ASA, Electronic Chart Centre AS, Entra Holding AS, Flytoget AS, Investinor AS, Kings Bay AS, Kongsberg Gruppen ASA, Mesta AS, Nammo AS, Norsk Eiendomsinformasjon AS, Norsk Hydro ASA, SAS AB, Statkraft SF, Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS, Telenor ASA, Yara International ASA)

Forsknings- og innovasjonsavdelingen

(Andøya Space Center AS, Innovasjon Norge, Nofima AS, SIVA SF, Space Norway AS)

Handelspolitisk avdeling

(Eksportkreditt Norge AS)

Næringspolitisk avdeling

(Norges sjømatråd AS)

OLJE- OG ENERGIDEPARTEMENTET

Tlf: 22 24 90 90

Avdeling for klima, industri og teknologi

(Gassnova SF)

Energi- og vannressursavdelingen

(Enova SF, Statnett SF)

Olje- og gassavdelingen

(Gassco AS)

Økonomi- og administrasjonsavdelingen

(Petoro AS, Statoil ASA)

SAMFERDSELSDEPARTEMENTET

Tlf: 22 24 90 90

Kollektivtransport- og baneavdelingen

(Baneservice AS, NSB AS)

Luft-, post- og teleavdelingen

(Avinor AS, Posten Norge AS)

UTENRIKSDEPARTEMENTET

Tlf: 23 95 00 00

Avdeling for regionale spørsmål og utvikling

(Norfund)

SÆRSKILTE FORHOLD OG DEFINISJONER

SÆRSKILTE FORHOLD

- Datagrunnlaget er innhentet fra selskapene, inklusive årsrapporter/årsregnskaper for 2013.
- Informasjonen er oppdatert pr. 31. desember 2013, unntatt materiale knyttet til styresammensetninger og statens eierandeler, som er oppdatert pr. 31. mars 2014.
- SAS AB avlegger regnskap i henhold til svensk regnskapsstandard.
- Nøkkeltallene er i utgangspunktet beregnet på samme vis for alle selskapene jf. definisjonene nedenfor. Disse kan derfor avvike fra de selskapene selv oppgir i sine rapporter.
- For flere selskaper var generalforsamling/foretaksmøte ikke avholdt ved beretningens redaksjonelle deadline. De oppgitte tallene for disse selskapene er revisorgodkjente, men utbytterne kan bli endret på generalforsamlingene.
- Tidligere års data kan bli korrigert i årsrapporter m.m. Beretningen tar utgangspunkt i den nyeste informasjonen. Dette innebærer at historiske data ikke nødvendigvis samsvarer med det som oppgis i tidligere beretninger.
- Beregningsmåten varierer når det gjelder antall ansatte: Ansatte ved årsslutt/gjennomsnitt av året/antall årsverk.
- Når det gjelder årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser for de regionale helseforetakene (se tabellen på side syv under «hovedtall») er resultatet definert som det evt. avviket fra Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav.
- I denne beretningen benyttes benevnelsen Nærings- og fiskeridepartementet også for tidsperioden før opprettelsen av det nye departementet 1. januar 2014.
- Det tas forbehold om feil i datagrunnlaget og beregningene. For nærmere informasjon om de enkelte selskapene vises det til selskapenes årsrapporter.

DEFINISJONER

Her oppgis definisjonen av begreper benyttet i rapporten. Disse kan avvike fra selskapenes egne.

- **Avkastning** – Kursutvikling inklusive reinvestert utbytte (Kilde: Factset). Ved beregning av gjennomsnittlig årlig avkastning siste fem år benyttes geometrisk gjennomsnitt.
- **Brutto driftsmargin** (EBITDA-margin) – Brutto driftsresultat (EBITDA) dividert med driftsinntekter.
- **Brutto driftsresultat** (EBITDA) – Driftsresultat (EBIT) før av- og nedskrivninger.
- **Direkte avkastning** – Utbetalt utbytte pr. aksje i 2013 som prosent av aksjekurs pr. 31. desember 2013 (Kilde: Factset).
- **Driftsmargin** (EBIT-margin) – Driftsresultat (EBIT) dividert med driftsinntekter.
- **Driftsresultat** (EBIT) – Driftsinntekter fratrukket driftskostnader, avskrivninger og nedskrivninger.
- **Egenkapitalandel** – Egenkapital i prosent av total kapital. For finansforetak benyttes kjernekapitaldekning i tabellen på side 21.
- **Egenkapitalrentabilitet** – Resultat etter skatt og minoritetsinteresser dividert med gjennomsnittet av summen av egenkapital og minoritetsinteresser siste to år. Ved beregning av gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet siste fem år benyttes aritmetisk gjennomsnitt.
- **Kontantstrøm drift** – Tilsvarende operasjonelle aktiviteter under kontantstrøm i selskapsomtalen.
- **Kostnadsgrad** – Driftskostnader dividert med sum av netto rente- og kredittprovisjonsinntekter og andre driftsinntekter.
- **Netto finans** – Rente- og andre finansinntekter fratrukket rente- og andre finanskostnader.
- **Rentabilitet sysselsatt kapital** – Summen av driftsresultat (EBIT), finansinntekter og resultatandel i tilknyttede selskap, dividert på gjennomsnittlig sysselsatt kapital de siste to årene.
- **Samlet godtgjørelse** – Summen av fastlønn, variabel lønn, annen godtgjørelse og pensjonskostnader. Det tas utgangspunkt i utbetalt (og ikke opptjent) variabel lønn med mindre annet er oppgitt. For selskaper som i løpet av året har hatt flere personer ansatt som administrerende direktør, er samlet godtgjørelse summen av godtgjørelsene til disse.
- **Styregodtgjørelse** – Godtgjørelse til styreleder, nestleder og styremedlemmer som vedtatt på generalforsamling/bedriftsforsamling i 2013, hvis ikke annet er oppgitt. Samlet styregodtgjørelse for 2013 er utbetalt ordinær godtgjørelse og godtgjørelse for komitéarbeid i styret.
- **Sysselsatt kapital** – Summen av egenkapital og rentebærende gjeld.
- **Utbytteandel** – Avsatt utbytte som andel av årets resultat for konsernet. Gjennomsnittlig utbytteandel er beregnet som sum utbytte dividert med sum konsernresultat etter skatt og minoritetsinteresser for de siste fem årene.
- **Vektet avkastning siste år** – Verdijustert avkastning inklusive reinvestert utbytte for de åtte børsnoterte selskapene (Kilde: Factset). Avkastningen for 2013 er vektet med verdien av statens eierandeler pr. 31. desember 2012.
- **Vektet egenkapitalrentabilitet** – Egenkapitalrentabilitet vektet etter statens andel av den bokførte egenkapitalen fratrukket minoritetsinteresser pr. 31. desember 2012.
- **Verdi av statens eierandel** – For børsnoterte selskaper er verdiene basert på børskurser pr. 31. desember 2013 og antall aksjer eid av staten på samme tidspunkt (Kilde: Factset). For unoterte selskaper med forretningsmessige mål benyttes bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser pr. 31. desember 2013. For sektorpolitiske selskaper gis ikke noe anslag på verdi.

Tidligere eierberetninger finnes på
www.eierberetningen.no



Design: Itera AS

Utgitt av
Nærings- og fiskeridepartementet

Offentlige institusjoner kan
bestille flere eksemplarer fra
Departementenes sikkerhets- og serviceorganisasjon

Internett www.publikasjoner.dep.no
E-post publikasjonsbestilling@dss.dep.no
Telefon 22 24 20 00

Design Itera AS
Layout og trykk Grøset Trykk AS
06/2014 - opplag 500

W-0002 B