

STATENS EIERBERETNING 2012



NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET

INNHOOLD

Statens eierberetning for 2012 omfatter 53 selskaper der staten er eier og hvor dette eierskapet forvaltes direkte av departementene. Beretningen omfatter de selskapene hvor staten som eier i hovedsak har forretningsmessige mål og de mest sentrale selskapene med sektorpolitiske mål.

Statsrådets forord	3
Statens eierberetning 2012	5
Året 2012 for staten som eier	7
Avkastning og verdier	11
Nøkkel tall økonomisk utvikling	17
Nøkkel tall andre forhold	23
Eksterne artikler	32
Statens eierforvaltning	41

Selskaper med forretningsmessige mål og andre spesifikt definerte mål	
Eksporfinans ASA	62
Electronic Chart Centre AS	63
Investinor AS	64
Kommunalbanken AS	65
NSB AS	66
Posten Norge AS	67
Statkraft SF	68
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	69

Regionale helseforetak	
Helse Midt-Norge RHF	100
Helse Nord RHF	101
Helse Sør-Øst RHF	102
Helse Vest RHF	103

Selskaper med forretningsmessige mål	
Argentum Fondsinvesteringer AS	46
Baneservice AS	47
Cermaq ASA	48
Entra Holding AS	49
Flytoget AS	50
Mesta AS	51
SAS AB	52
Veterinærmedisinsk Oppdrags senter AS	53

Selskaper med sektorpolitiske mål	
Avinor AS	72
Bjørnøen AS	73
Enova SF	74
Gassco AS	75
Gassnova SF	76
Innovasjon Norge	77
Kings Bay AS	78
Nofima AS	79
Norfund	80
Norges sjømatråd AS	81
Norsk Eiendomsinformasjon AS	82
Norsk Helsenet SF	83
Norsk rikskringkasting AS	84
Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS	85
Norsk Tipping AS	86
Petoro AS	87
Simula Research Laboratory AS	88
SIVA - Selskapet for industrivekst SF	89
Statnett SF	90
Statskog SF	91
UNINETT AS	92
Universitetssenteret på Svalbard AS	93
AS Vinmonopolet	94
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF ¹	95
Eksporkreditt Norge AS ¹	96

Aksjonærvalgte og eieroppnevnte styremedlemmer	104
Kontaktinformasjon	108
Særskilte forhold og definisjoner	109

Selskaper med forretningsmessige mål og nasjonal forankring av hovedkontor	
Aker Kværner Holding AS	54
DNB ASA	55
Kongsberg Gruppen ASA	56
Nammo AS	57
Norsk Hydro ASA	58
Statoil ASA	59
Telenor ASA	60
Yara International ASA	61

STATSRÅDENS FORORD



© Morten Krogvold

Vi har lagt bak oss et år fortsatt preget av den økonomiske krisen i Europa og usikkerheten i internasjonal økonomi. På tross av svak utvikling ute, økte BNP i Fastlands-Norge med 3,5 prosent i 2012. Dette er den høyeste veksten siden 2007. Fiskeoppdrett, bygge- og anleggsnæringen og kraftforsyning er blant næringene som vokser. I industrien var det vekst innenfor næringsmiddelindustrien og i selskaper som leverer til petroleumsvirksomheten, mens enkelte tradisjonelle industrinæringene som treforedling og papirproduksjon har hatt større utfordringer. Svak utvikling i Europa, en sterk krone og høye kostnader har vært en utfordring for en del eksportbedrifter.

Aktivt eierskap handler om å følge opp selskapene i tråd med Regjeringens intensjoner. Forretningsmessig drift er det overordnede målet for mange av selskapene. Oppfølging av områder som samfunnsansvar, lederlønn og større mangfold i styrene er viktig i alle selskaper. Samtidig legger staten i sin eierskapsutøvelse stor vekt på å følge ansvars- og rollefordelingen som følger av selskapslovgivningen og prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse.

To selskaper som var med i fjor, er ikke med i år. Secora AS ble overtatt av Torghattan ASA i november 2012. Kompetansesenter for IT i helse- og sosialsektoren AS ble innlemmet i Helsedirektoratet i januar 2012. Tre selskaper er kommet til: Aerospace Industrial Maintenance Norway SF, Eksportkreditt Norge AS og Investinor AS. Forvaltningen av eierskapet i Investinor ble overført fra Innovasjon Norge til Nærings- og handelsdepartementet i desember 2012.

24 av de 53 selskapene har forretningsmessige mål. Som det fremgår av beret-

ningen, har mange av disse klart seg godt gjennom 2012, mens andre har hatt et krevende år. Staten mottar i 2013 28,6 mrd. kr i utbytte for 2012, som er høyere enn i fjor.

Internasjonalisering åpner for nye forretningsmuligheter, men innebærer også utfordringer blant annet knyttet til samfunnsansvar. Vi forventer at statlig eide selskaper er ledende innenfor arbeidet med samfunnsansvar og tar dette opp i dialogen eierdepartementene har med selskapene. I denne beretningen har selskapene selv fått muligheten til å peke på særskilte områder innenfor samfunnsansvar de har arbeidet med i 2012. Beretningen innbefatter også et eget mer inngående bidrag fra Statkraft om arbeidet med samfunnsansvar knyttet til strømproduksjon i Laos basert på fornybare energikilder, bærekraftige produksjonsmetoder og ansvarlig markedsadferd.

Staten legger vekt på at selskaper med statlig eierskap ikke skal være lønnsledende og at de skal bidra til moderasjon når det gjelder godtgjørelse til ledere. Dersom man skal forvente moderasjon fra vanlige lønsmottakere, må den samme ansvarligheten gjelde for ledende ansatte. Beretningen inneholder en oversikt over godtgjørelsen til administrerende direktører i selskapene som omtales. Vi presenterer også for første gang godtgjørelsen den enkelte styreleder, nestleder og styremedlem mottar i disse selskapene. Økt åpenhet om lederlønninger bidrar til økt bevissthet om forventningene til moderasjon.

Statens viktigste oppgave er å sørge for godt sammensatte og kompetente styrever. Staten har som ledd i dette lagt vekt på mest mulig lik representasjon mellom kjønnene ved styreutvelgelsen. Per 31. mars 2013 var gjennomsnittlig kvinne-

andel blant eiervalgte styremedlemmer 46 prosent. Regjeringen har en ambisjon om å øke andelen kvinnelige styreledere. Av de 53 selskapene, har 15 selskaper kvinnelig styreleder per 31. mars 2013. Det utgjør 28 prosent. Det er Regjeringens mål å øke denne andelen gjennom årets generalforsamlinger.

I 2013 er det ti år siden Stortinget vedtok lov om krav til representasjon av begge kjønn i styrever. I denne anledning har vi invitert Mari Teigen ved Institutt for samfunnsforskning til å skrive om konsekvenser av og erfaringer med denne loven. Teigen trekker blant annet frem at loven har vekket omfattende internasjonal oppmerksomhet og at flere land har vedtatt tilsvarende lovgivning.

Mangfold i styrene handler også om å bruke dyktige folk i hele landet og om å sørge for styrever med en bred sammensetning av mennesker med ulike spisskompetanse og erfaringsbakgrunn. Det vil bedre mulighetene for at styrene lykkes med sine oppgaver.

Beretningen er ment å bidra til kunnskap om statens eierskapsutøvelse og de selskapene den omfatter.

God lesing!

Vennlig hilsen

Trond Giske,
nærings- og handelsminister



Statkraft og Statoil åpnet den britiske havvindparken Sheringham Shoal på 317 MW, og kjøpte utbyggingsrettighetene for nabofeltet Dudgeon.



STATENS EIERBERETNING 2012

Statens eierberetning gir en oversikt over det statlige eierskapet, hvordan eierskapet forvaltes og hvordan selskapene utvikler seg. Den er ment å øke kunnskapen både om departementenes arbeid med forvaltningen av eierskapet og om de enkelte selskapene.

Statens eierberetning 2012 omfatter to hoveddeler. Første del inneholder oversikter for året som har gått og artikler knyttet til det statlige eierskapet. Andre del er en beskrivelse av de enkelte selskapene.

Selskapene er delt inn i fire kategorier ut fra statens mål med eierskapet:

1. Selskaper med forretningsmessige mål
2. Selskaper med forretningsmessige mål og nasjonal forankring av hovedkontor
3. Selskaper med forretningsmessige mål og andre spesifikt definerte mål
4. Selskaper med sektorpolitiske mål

Inndelingen av selskapene samsvarer med kategoriseringen av selskaper med statlige eierandeler i Meld. St. 13 (2010-2011) Aktivt eierskap – norsk statlig eierskap i en global økonomi.

I tillegg til den trykte utgaven på norsk og engelsk er Statens eierberetning for 2012 og tidligere utgaver av beretningen også tilgjengelig på Nærings- og handelsdepartementets nettsider: www.nhd.no.

Beretningen er oppdatert til og med 31. mars 2013.

HOVEDTALL FOR SELSKAPENE OMTALT I STATEN EIERBERETNING 2012

Mill. kr	Børsnoterte selskaper	Unoterte selskaper i kategori 1-3	Selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4) ¹	Totalt
Verdi statens eierandel ²	489 499	102 659		592 158
Vektet avkastning siste år ³	2,8 %			
Resultat ⁴	102 723	-1 636	7 996	109 083
Vektet egenkapitalrentabilitet ⁵	18 %	8 %		
Utbytte ⁶	22 718	5 229	680	28 628
Salgsproveny	2 843			2 843
Kapitalinskudd/aksjekjøp		-924	-1 071	-1 995

1 Inkluderer Aerospace Industrial Maintenance Norway SF og Eksportkreditt Norge AS som ikke er kategoriserte.

2 For børsnoterte selskaper er verdiene basert på børskurs per 31. desember 2012 og antall aksjer eid av staten på samme tidspunkt. Verdien av statens eierandel i Aker Kværner Holding AS er beregnet med børskurs for Aker Solutions ASA og Kværner ASA per 31. desember 2012 og statens indirekte eierandel i disse selskapene på samme tidspunkt. For de unoterte selskapene med forretningsmessige mål er bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser per 31. desember 2012 benyttet. For de sektorpolitiske gis ikke noe anslag på verdi.

3 Endring i markedsværdi pluss mottatt utbytte og hensyntatt verdiøkning på utbyttet.

4 Resultat etter skatt og minoritetsinteresser. For de regionale helseforetakene er resultatet lik avviket fra resultatkravet satt av Helse- og omsorgsdepartementet.

5 Vektet i forhold til statens andel av den bokførte egenkapitalen fratrukket minoritetsinteresser per 31. desember 2011.

6 Utbytte til staten som er avsatt for regnskapsåret 2012 og utbetales i 2013. Kan bli endret på generalforsamlinger første halvår 2013.

Enovas formål er å fremme en miljøvennlig omlegging av energibruk og energiproduksjon samt utvikling av energi- og klimateknologi.



ÅRET 2012 FOR STATEN SOM EIER

Selskapene hvor et av målene er forretningsmessig drift (kategori 1-3) hadde et samlet årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser på 101,1 mrd. kr, mot 148,6 mrd. kr i 2011. Staten vil totalt motta 28,6 mrd. kr i samlet utbytte for regnskapsåret 2012, mot 27,1 mrd. kr for regnskapsåret 2011. For de børsnoterte selskapene økte utbyttet fra 20,9 mrd. kr i 2011 til 22,7 mrd. kr i 2012. I de børsnoterte selskapene fikk staten en positiv verdijustert avkastning på tilnærmet 2,8 prosent etter at markedsverdien av aksjene falt med 10,8 mrd. kr.



MAKROØKONOMISK UTVIKLING

Utviklingen i internasjonal økonomi i 2012 var fortsatt preget av statsgjeldskrisen i Europa og dens ringvirkninger. Verdens samlede verdiskaping steg med 3,2 prosent, mot 3,9 prosent i 2011. Eurosonen var i en resesjon med fall i BNP gjennom alle fire kvartaler. Veksten endte på -0,4 prosent, mot 1,4 prosent året før. Blant de store landene i euroområdet hadde Tyskland i underkant av én prosent vekst, Frankrike hadde tilnærmet nullvekst og Spania og Italia negativ vekst. Storbritannia hadde også negativ vekst. Utviklingen i USA var noe mer positiv. Økonomien vokste med 2,3 prosent, etter en vekst på 1,8 prosent i 2011. Den økonomiske aktiviteten i USA avtok imidlertid mot slutten av året. I flere framvoksende økonomier falt veksten i 2012, men fra et relativt høyt nivå¹.

Finanspolitisk innstramming og ekspansiv pengepolitikk preget den økonomiske politikken. Den finanspolitiske innstrammingen var særlig markert i Europa. I første halvår 2012 var internasjonale finansmarkeder sterkt preget av uro i euroområdet særlig knyttet til den økonomiske og politiske krisen i Hellas og statsgjeldssituasjonen, samt problemene i banksektoren i Spania og Italia. Rentene på spanske og italienske statspapirer med ti års løpetid nådde en topp sommeren 2012. Tiltakene fra Den europeiske sentralbanken, EU og IMF bidro til å bedre forholdene i finansmarkedene i andre halvår 2012. Særlig har den europeiske sentralbankens innføring av ubegrensede støttekjøp av europeiske statsobligasjoner bidratt positivt. Statsobligasjonsrentene i de mest utsatte landene falt og internasjonale aksjekurser økte².

Mens mange europeiske land slet med lav produktionsvekst og høy arbeidsledighet, opplevde norsk økonomi en vekst i BNP Fastlands-Norge på 3,5 prosent i 2012. Dette er den høyeste veksten siden 2007. Aktivitetsveksten i norsk økonomi falt imidlertid mot slutten av 2012. Fiskeoppdrett, bygg- og anleggsnæringen og kraftforsyning var blant næringene som hadde vekst i 2012. I industrien var det en aktivitetsvekst innenfor næringsmiddelindustri

en og i bedrifter som leverer til petroleumsvirksomheten. I andre tradisjonelle industrinæringene utsatt for internasjonal konkurranse, som treforedling og papirproduksjon, var det stort sett nedgang i aktiviteten gjennom året. Høye lønnskostnader, en sterk krone og den svake utviklingen i Europa var en utfordring for mange eksportbedrifter³.

Arbeidsledigheten i Norge var lav gjennom hele 2012, men økte noe mot slutten av året. For hele året var arbeidsledighetsraten 3,2 prosent⁴, ned fra 3,3 prosent året før. Til sammenligning var arbeidsledighetsraten 11,1 prosent i eurosonen og 8,1 prosent i USA⁵.

BØRSNOTERTE SELSKAPER

Hovedindeksen på Oslo Børs startet året med en positiv utvikling frem mot mars, før den falt og nådde bunnen for året i juni. De neste månedene var det oppgang, og hovedindeksen nådde årsbeste i september. Etter dette falt indeksen frem mot november, før den igjen steg mot slutten av året. Samlet steg hovedindeksen OSEBX med 15,4 prosent i 2012, mens den falt med 12,4 prosent i 2011.

Verdien av statens aksjer på Oslo Børs falt med 11 mrd. kr til en total verdi av 489 mrd. kr ved utgangen av 2012. Nedgangen i Statoil ASA sin aksjeverdi på 31 mrd. kr forårsaket den samlede nedgangen. Verdien av statens eierandel i de andre børsnoterte selskapene økte i 2012.

Staten vil motta utbytte fra de børsnoterte selskapene for regnskapsåret 2012 på 22,7 mrd. kr. Samlet hadde staten en positiv, verdjustert avkastning på 2,8 prosent i 2012.

ANDRE SELSKAPER

De unoterte selskapene i kategori 1-3 hadde dårligere resultat i 2012 enn i 2011, målt som årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser. For disse selskapene ble samlet årsresultat et underskudd på 1,6 mrd. kr i 2012, mot et overskudd på 30,1 mrd. i 2011. Det var hovedsakelig Eksportfinans ASA som bidro til nedgangen. Selskapet hadde et underskudd på 17,8 mrd. kr i 2012, mot et overskudd på 30 mrd. kr i 2011. Underskuddet i 2012 skyld-

tes urealiserte tap på selskapets gjeld forårsaket av endringer i rentedifferansen. Urealisert gevinst på rentedifferansen forårsaket det store overskuddet i 2011. Uten Eksportfinans oppnådde de unoterte selskapene i kategori 1-3 et overskudd på 16,1 mrd. kr i 2012, mot tilnærmet null resultat i 2011.

Selskapene med sektorpolitiske mål hadde samlet et bedre resultat i 2012 enn i 2011. Samlet årsresultat ble 8 mrd. kr for regnskapsåret 2012⁶, mot 6,1 mrd. kr for regnskapsåret 2011.

KAPITALINNSKUDD OG TRANSAKSJONER

I Prop. 111 S (2011-2012) foreslo regjeringen å styrke egenkapitalen i **Kommunalbanken AS** med 1 118 mill. kr for å oppfylle økte regulatoriske krav til ren kjernekapital. 924 mill. kr ble tilført som ny aksjekapital. Det ble samtidig besluttet at selskapet ikke skulle betale utbytte for 2011. Stortinget vedtok forslaget 15. juni 2012, jf. Innst. 375 S (2011-2012).

Eksportkredittloven trådte i kraft 1. juli 2012. I samsvar med Stortingets vedtak 12. juni 2012, jf. Prop. 102 L og Innst. 342 L (2011-2012), ble **Eksportkreditt Norge AS** stiftet 25. juni 2012. Selskapets formål er å forvalte statens eksportkredittordning som tidligere ble forvaltet av **Eksportfinans ASA**. På vegne av staten tilbyr selskapet lån til prosjekter som kvalifiserer for offentlig finansieringsstøtte etter den OECD-tilknyttede eksportfinansieringsavtalen «Arrangement on Officially Supported Export Credits». Låntakerne kan velge mellom offentlig støttede fastrenter (såkalte CIR-renter) og markedsrenter. I mars 2013 godkjente EFTAs overvåkingsorgan (ESA) et nytt system for fastsetting av markedsrentene i Eksportkreditt Norge. Systemet ble tatt i bruk 1. mai 2013.

I forbindelse med Stortingets behandling av Prop. 83 S (2010-2011) fikk Nærings- og handelsdepartementet fullmakt til å selge statens aksjer i **Secora AS** eller fusjonere selskapet med en industriell aktør jf. Innst. 374 S (2010-2011). Samtidig med at departementet siden høsten 2011 arbeidet med å selge Secora, leverte selskapet i denne perioden svake økonomiske resul-

1 Kilde: IMF World Economic Outlook Update, 23. januar 2013 og SSB Økonomiske analyser 1/2013

2 Kilde: SSB Økonomiske analyser 1/2013 og Nasjonalbudsjettet 2013

3 Kilde: SSB Økonomiske analyser 1/2013

4 Kilde: SSB Økonomiske analyser 1/2013

5 Kilde: OECD Economic Outlook No.92

6 AIM Norway SF og Eksportkreditt Norge AS, som ikke er kategoriserte, er inkludert i denne gruppen.



© Mesta/Gaute Iversen

tater. Selskapets likviditetssituasjon ble etter hvert så anstrengt at det ble utfordrende å sikre videre drift innenfor forsvarlige rammer. Regjeringen foreslo på denne bakgrunn at det ble bevilget et treårig ansvarlig lån til Secora på 50 mill. kr på markedsmessige vilkår, jf. Prop. 142 S (2011–2012). Stortinget vedtok regjeringens forslag 6. desember 2012, jf. Innst. 118 S (2012-2013). Secora ble solgt til Torghatten ASA 16. november 2012.

Stortinget ga 12. desember 2012 sitt samtykke til at staten kan gi tilsagn om likviditetsslån til **SAS AB** innenfor en ramme på 500,5 mill. svenske kr i perioden frem til 31. mars 2015, jf. Prop. 38 S (2012-2013) og Innst. 134 S (2012–2013). Lånet er i form av deltakelse i en trekkfasilitet sammen med de andre statlige eierne, Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, samt syv nordiske og internasjonale banker, og har en ramme på i alt 3,5 mrd. svenske kr. Fasiliteten er en beredskapsfasilitet, der SAS kan trekke lån i ulike valutaer, og hvor långiverne bidrar med sin forholdsmessige (pro rata) andel av de enkelte lånene. I tråd med rammeavtalen som ligger til grunn for statenes beslutning om fasiliteten, deltar statene på like vilkår med bankene, vilkår som for øvrig følger markedspraksis for denne typen avtaler.

Den 4. januar 2013 tildelte islandske myndigheter to utvinningstillatelser i den andre konsesjonsrunden på islandsk sokkel. I hver av utvinningstillatelsene har den norske stat en deltakerandel på 25 prosent. **Petoro AS** etablerte i desember 2012 datterselskapet Petoro Iceland AS med islandsk filial for å forestå den løpende forvaltningen av de norske deltakerandelene. Filialen er rettighetshaver og deltaker i de to interessentskapene på islandsk sokkel.

ANDRE EIERSAKER

I Meld. St. 22 (2011-2012) Verktøy for vekst – Om Innovasjon Norge og SIVA,

varslet regjeringen endringer av satsingsområdene til **Investinor AS** og en overføring av forvaltningen av eierskapet fra Innovasjon Norge til Nærings- og handelsdepartementet. Selskapet ble besluttet overført til Nærings- og handelsdepartementet 12. desember 2012, og aksjene i selskapet ble overført til Nærings- og handelsdepartementet 18. desember 2012.

TILBAKEKJØP AV EGNE AKSJER FOR SLETTING

I selskaper hvor staten er eier er det ansett som ønskelig at tilbakekjøp av egne aksjer med etterfølgende sletting ikke skal medføre endring av statens eierandel. Staten har derfor de siste årene inngått avtaler om proporsjonal innløsning av aksjer for sletting i forbindelse med etablering av slike gjenkjøpsprogram. På den måten holdes statens eierandel uendret. Disse gjenkjøpsprogrammene har ligget innenfor de rammer Stortinget har gitt regjeringen for forvaltning av det statlige eierskapet. Avtalene har garantert staten en pris ved innløsning tilsvarende det andre aksjeeiere har vært villige til å selge for.

Staten, ved Nærings- og handelsdepartementet og Olje- og energidepartementet, inngikk i løpet av våren 2012 nye tilbakekjøpsavtaler med DNB ASA, Telenor ASA, Statoil ASA og Yara International ASA. Kjøp av aksjer i henhold til fullmakter gitt av generalforsamlingen vil fremgå av egne børsmeldinger fra selskapene. Fullmakterne er gitt med sikte på en senere sletting av aksjene. Staten er, i tråd med de inngåtte avtalene, forpliktet til å innløse et proporsjonalt antall aksjer slik at den statlige eierandelen forblir uendret. Avtalene om tilbakekjøp av egne aksjer løper til de respektive generalforsamlingene i 2013.

Nærings- og handelsdepartementet inngikk tilsvarende avtaler i 2011. I 2012 har staten mottatt 2,6 mrd. kr i oppgjør for innløsning av aksjer i forbindelse med avtalene inngått i 2011, som vist i tabellen nedenfor.

STATENS INNLØSNING AV AKSJER I 2012

Selskap	Antall aksjer	Innløsningsbeløp (mill. kr)	Dato for innløsning
Telenor ASA	26 035 949	2 323,6	25. juli 2012
Yara International ASA	1 248 895	318,9	25. juli 2012
Sum		2 642,5	



Hydros virksomhet består blant annet av en av verdens største bauksittgruver og verdens største, og ett av verdens mest kostnads-effektive aluminaraffinerier, som begge ligger i Brasil.





AVKASTNING OG VERDIER

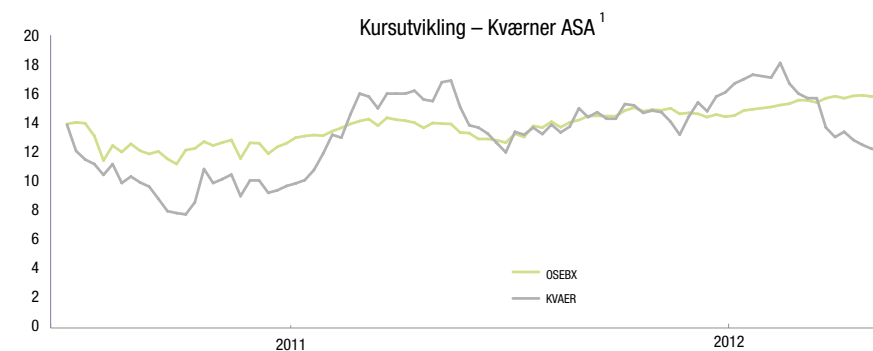
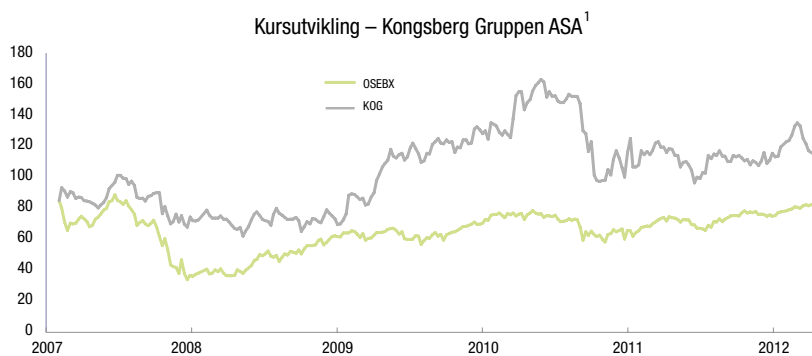
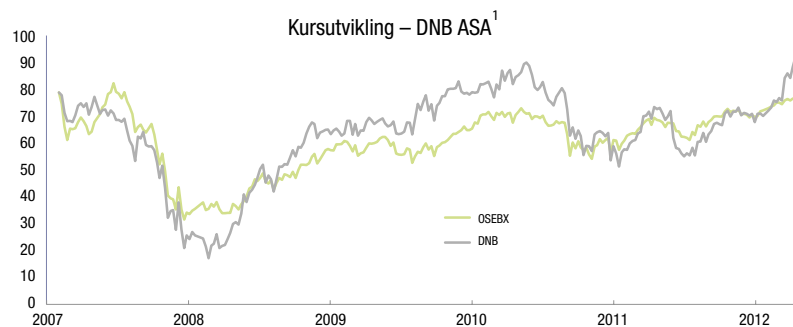
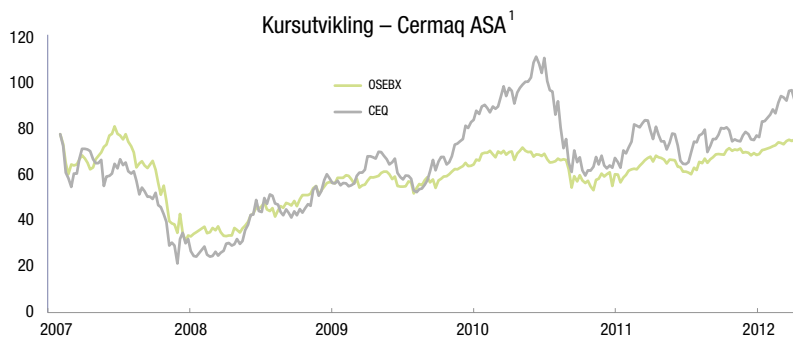
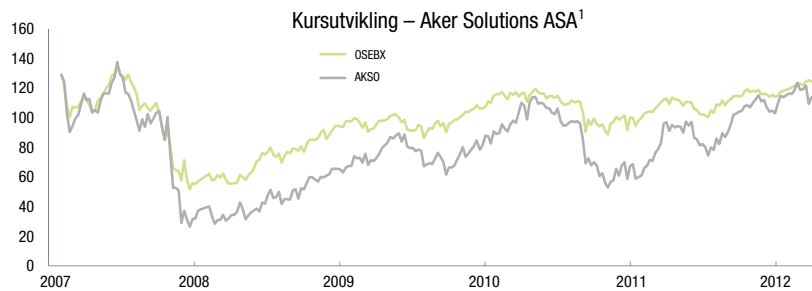
Verdien av statens direkte eierskap på Oslo Børs var 489 mrd. kr ved utgangen av 2012. Statens andel av den bokførte verdien av de unoterte selskapene hvor et av hovedformålene er forretningsmessig drift (kategori 1-3) var 103 mrd. kr. For de til sammen 24 selskapene hvor et av hovedformålene er forretningsmessig drift gir dette et samlet verdianslag for statens direkte eierandel på 592 mrd. kr per 31. desember 2012.

Det er flere måter å verdivurdere et selskap på og som kan gi ulike resultater. For å vurdere verdien av statens direkte eierskap for de børsnoterte selskapene brukes her verdien av selskapets aksjer, mens det for de unoterte selskapene i kategori 1–3 benyttes bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser. For de sektorpolitiske selskapene hvor hovedmålene med statens eierskap ikke er forretningsmessige, det vil si selskaper i kategori 4, oppgis det ikke noe anslag for verdi.

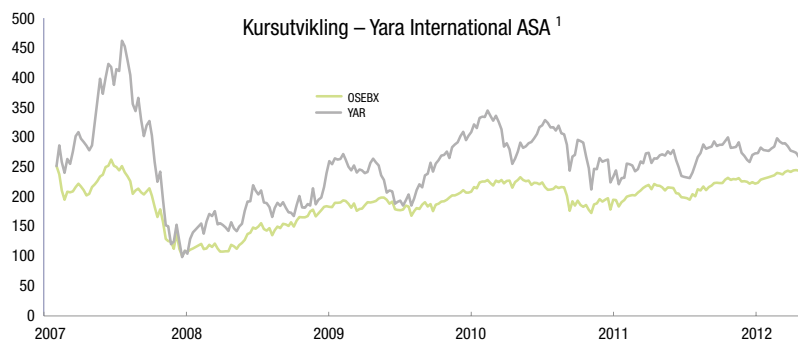
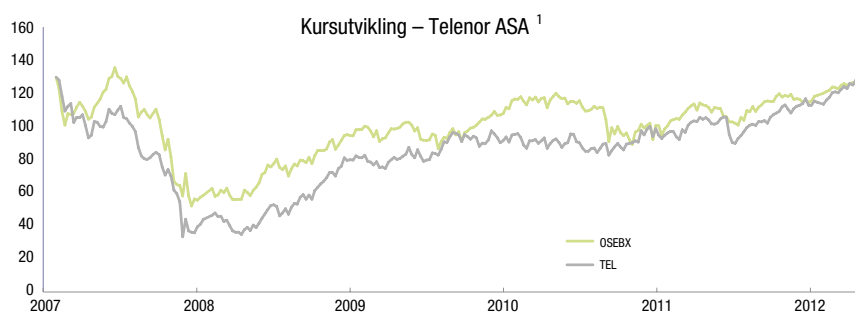
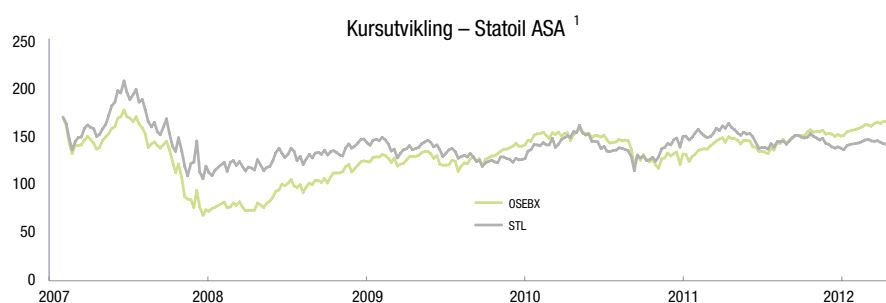
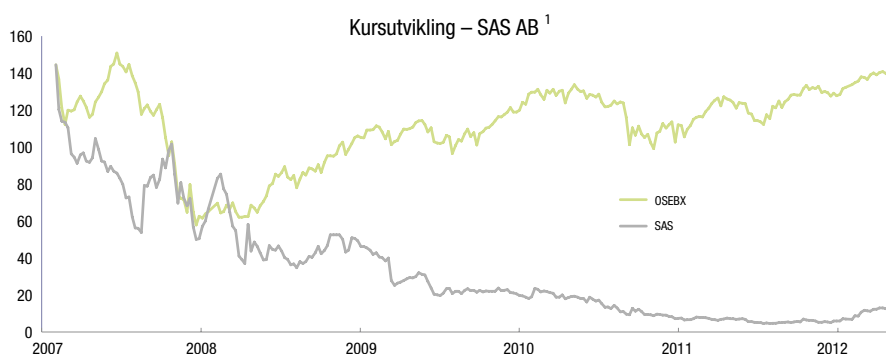
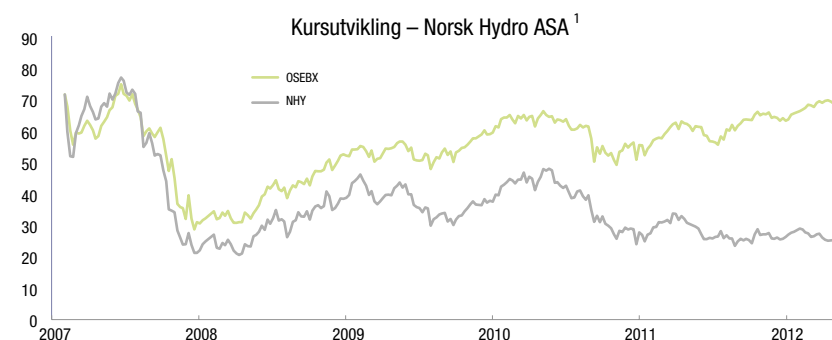
Avkastningen på egenkapitalen til et selskap bestemmes av verdiutviklingen for selskapet, justert for eventuelle inn- og utbetalinger av kapital, herunder utbytte.

UTBYTTE

For regnskapsåret 2012 vil staten motta totalt 28,6 mrd. kr i utbytte. Dette er 1,5 mrd. kr mer enn for 2011. Blant de børsnoterte selskapene er utbyttet fra Yara International ASA doblet sammenlignet med 2011. Utbyttet fra DNB ASA, Statoil ASA og Telenor ASA er også høyere enn for 2011. Utbyttet fra Kongsberg Gruppen ASA og Norsk Hydro ASA er uendret sammenlignet med 2011, mens utbyttet fra Cermaq ASA er lavere i 2012. Blant de unoterte selskapene utgjør utbyttet fra Stakraft SF en betydelig andel av samlet utbyttet fra disse selskapene. Utbyttet fra Statkraft SF er for 2012 2,9 mrd. kr, ned fra 4,3 mrd. kr for 2011. Utbyttet fra henholdsvis Argentum Fondsinvesteringer AS og Entra Holding AS er mer enn dobbelt så høyt som i 2011.



¹ OSEBX-indeksen, som i grafene er indekset, inkluderer utbytte, mens enkeltaksjene ikke gjør det. Årstillene i den horisontale linjen angir siste dag i vedkommende år. Seriene løper fra 2. januar 2008 til 27. mars 2013, med unntak av Kværner ASA som løper fra 8. juli 2011 (noteringsdato) til 27. mars 2013.



MARKEDSVRDI FOR DE BØRSNOTERTE SELSKAPENE

Aksjemarkedet var preget av usikre vekstutsikter og en statsfinansiell krise i Europa. I andre halvår i 2012, bedret imidlertid utsiktene seg og aksjemarkedet tok seg betydelig opp mot slutten av året. I 2012 lå oljeprisen (Brent) på et rekordhøyt nivå med en gjennomsnittspris på 112 dollar per fat.

Verdensindeksen for aksjer, ACWI IMI, økte med over 17 prosent i 2012, mot et fall på 7,4 prosent i 2011. Det europeiske markedet målt ved FTSE Eurotop 100 steg med 10,5 prosent, mot en nedgang på 9,8 prosent året før. I USA steg Nasdaq- og Dow Jones-indeksen med henholdsvis 15,9 og 7,3 prosent, mot et fall på 37,2 og 5,5 prosent året før. I Kina steg Shanghai Composite-indeksen 3,2 prosent, mot en nedgang på 21,1 prosent året før. Nikkei 225-indeksen i Japan steg i underkant av 23 prosent, mot en nedgang på 18,3 prosent i 2011. Oslo Børs hadde også en god utvikling i 2012. Hovedindeksen, OSEBX-indeksen (som inkluderer utbytte), steg med 15,4 prosent. I 2011 falt den med 12,4 prosent.

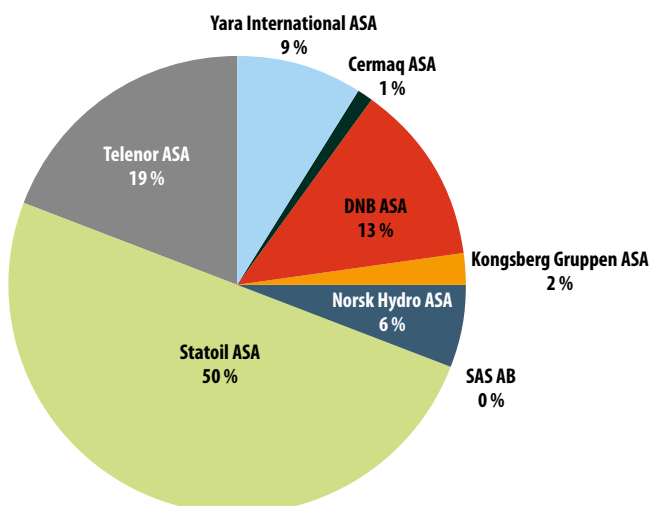
Den verdjusterte avkastningen for de åtte børsnoterte selskapene staten eier aksjer i, var 2,8 prosent i 2012. Avkastningen er vektet i forhold til verdien av statens eierandel i disse selskapene per 31. desember 2011. Cermaq ASA hadde høyest avkastning på 27,5 prosent. DNB ASA og Telenor ASA hadde avkastning på over 20 prosent, mens Yara International ASA hadde en avkastning på 17,2 prosent og Kongsberg Gruppen ASA 11,2 prosent. Norsk Hydro ASA hadde en mer beskjeden avkastning på 3,5 prosent. SAS AB og Statoil ASA hadde negativ avkastning på henholdsvis 1,9 og 5,3 prosent. Verdien av statens eierandel i Statoil utgjør over halvparten av den samlede verdien av statens eierandel i de åtte børsnoterte selskapene. Statoils avkastning har derfor relativt stor påvirkning på avkastningen for statens portefølje i de børsnoterte selskapene.

AVKASTNING OG VERDIER 2012

Mill. kr	Markedsverdi ¹	Statens eierandel ¹	Verdi av statens eierandel ¹	Utbytte til staten for regnskapsåret 2012 ²	Statens salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp ³	Avkastning 2012 ⁴	Direkte avkastning 2012 ⁵	Gjennomsnittlig årlig avkastning siste 5 år ⁶
BØRSNOTERTE SELSKAPER								
Cermaq ASA	7 747	44 %	3 373	40	0	27,5 %	5,5 %	5,8 %
DNB ASA	114 667	34 %	38 987	1 163	0	23,7 %	2,8 %	0,9 %
Kongsberg Gruppen ASA	14 940	50 %	7 470	225	0	11,2 %	3,0 %	10,4 %
Norsk Hydro ASA	57 684	34 %	19 763	532	0	3,5 %	2,7 %	-15,2 %
SAS AB	2 209	14 %	316	0	0	-1,9 %	0,0 %	-46 %
Statoil ASA	443 222	67 %	296 958	14 420	0	-5,3 %	4,7 %	0,7 %
Telenor ASA	175 026	54 %	94 453	5 000	2 524	20,3 %	4,5 %	0,2 %
Yara International ASA	77 816	36 %	28 178	1 338	319	17,2 %	2,6 %	3,8 %
Sum børsnoterte selskaper¹⁰	893 311		489 499	22 718	2 843	2,8 %		

Mill. kr	Bokført egenkapital ⁷	Statens eierandel ¹	Verdi av statens eierandel, bokført ⁸	Utbytte til staten for regnskapsåret 2012 ²	Statens salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp ³
UNOTERTE SELSKAPER I KATEGORI 1-3					
Argentum Fondsinvesteringer AS	6 691	100 %	6 691	699	0
Baneservice AS	98	100 %	98	0	0
Entra Holding AS	7 823	100 %	7 823	417	0
Flytoget AS	1 005	100 %	1 005	108	0
Mesta AS	1 050	100 %	1 050	235	0
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	58	34 %	20	10	0
Aker Kværner Holding AS	13 735	30 %	1 256	150	0
Nammo AS	1 604	50 %	802	80	0
Eksportfinans ASA	16 938	15 %	2 541	0	0
Electronic Chart Centre AS	16	100 %	16	3	0
Investinor AS	2 053	100 %	2 053	0	0
Kommunalbanken AS	7 393	100 %	7 393	253	-924
NSB AS	7 309	100 %	7 309	176	0
Posten Norge AS	5 706	100 %	5 706	199	0
Statkraft SF	57 340	100 %	57 340	2 900	0
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	1 557	100 %	1 557	0	0
Sum unoterte selskaper i kategori 1-3	130 376		102 659	5 229	-924
Sum alle selskaper i kategori 1-3	1 023 688		592 158	27 947	1 919

TOTAL MARKEDSVERDI BØRSNOTERTE SELSKAPER 893 MRD. KR PER 31. DESEMBER 2012



Mill. kr	Utbytte til staten for regnskapsåret 2012 ²	Statens salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp ³
SELSKAPER MED SEKTORPOLITISKE MÅL (KATEGORI 4)		
Avinor AS	463	0
Norges sjømatråd AS	0	0
Innovasjon Norge	11	0
Norfund	0	-1 030
Norsk Eiendomsinformasjon AS	0	0
SIVA SF	0	-41
Statnett SF	117	0
Statskog SF	29	0
AS Vinmonopolet	60	0
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF ¹¹	0	0
Eksportkreditt Norge AS ¹¹	0	0
Sum sektorpolitiske selskaper	680	-1 071
Sum alle selskaper	28 628	848

AVKASTNING OG VERDIER 2011

Mill. kr	Markedsverdi ⁹	Statens eierandel ⁹	Verdi av statens eierandel ⁹	Utbytte til staten for regnskapsåret 2011	Statens salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp ³	Avkastning 2011	Direkte avkastning 2011
BØRSNOTERTE SELSKAPER							
Cermaq ASA	6 494	44 %	2 827	186	0	-18,0 %	7,7 %
DNB ASA	95 366	34 %	32 424	1 108	0	-25,2 %	6,8 %
Kongsberg Gruppen ASA	13 920	50 %	6 960	225	0	-10,6 %	3,2 %
Norsk Hydro ASA	57 394	34 %	19 664	532	0	-33,8 %	2,7 %
SAS AB	2 198	14 %	314	0	0	-64,4 %	0,0 %
Statoil ASA	489 457	67 %	327 936	13 886	0	15,8 %	4,1 %
Telenor ASA	157 764	54 %	85 138	4 277	2 519	7,8 %	3,9 %
Yara International ASA	69 037	36 %	24 999	729	117	-27,6 %	2,3 %
Sum børsnoterte selskaper	891 630		500 263	20 943	2 636	4,4 %	

Mill. kr	Bokført egenkapital ⁷	Statens eierandel ¹	Verdi av statens eierandel, bokført ⁸	Utbytte til staten for regnskapsåret 2011	Statens salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp ³
UNOTERTE SELSKAPER I KATEGORI 1-3					
Argentum Fondsinvesteringer AS	6 191	100 %	6 191	300	0
Baneservice AS	144	100 %	144	0	0
Entra Holding AS	7 272	100 %	7 272	137	0
Flytoget AS	921	100 %	921	77	0
Mesta AS	1 052	100 %	1 052	139	0
Secora AS	55	100 %	55	0	0
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	57	34 %	19	4	0
Aker Kværner Holding AS	7 486	30 %	967	160	0
Nammo AS	1 480	50 %	740	73	0
Eksportfinans ASA	34 694	15 %	5 204	0	0
Electronic Chart Centre AS	16	100 %	16	3	0
Kommunalbanken AS	4 594	100 %	4 594	0	0
NSB AS	6 004	100 %	6 004	0	0
Posten Norge AS	5 519	100 %	5 519	276	0
Statkraft SF	59 490	100 %	59 490	4 288	0
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	1 681	100 %	1 680	25	0
Sum unoterte selskaper i kategori 1-3	136 655		99 869	5 482	0
Sum alle selskaper kategori 1-3	1 028 285		600 131	26 425	2 636

1 Per 31. desember 2012.

2 Foreslått utbytte – kan bli endret på generalforsamlinger i 2013.

3 Salgsproveny vises med positivt fortegn, kapitalinnskudd og kjøp av aksjer vises med negativt fortegn.

4 Kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte. Kilde: Factset.

5 Utbetalt utbytte per aksje i 2012 som prosent av aksjekurs per 31. desember 2012.

6 Hensyntatt verdistigning på utbytte. Geometrisk gjennomsnitt er benyttet. Kilde: Factset.

7 Bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser.

8 Statens andel av bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser.

9 Per 31. desember 2011.

10 Avkastningen er vektet i forhold til verdien av statens eierandel per 31. desember 2011.

11 Ikke kategorisert.

Mill. kr	Utbytte til staten for regnskapsåret 2011 ²	Statens salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp ³
SELSKAPER MED SEKTORPOLITISKE MÅL (KATEGORI 4)		
Avinor AS	422	0
Norges sjømatråd AS	0	0
Innovasjon Norge	16	0
Norfund	0	-1 000
Norsk Eiendomsinformasjon AS	0	0
SIVA SF	0	0
Statnett SF	117	0
Statskog SF	40	0
AS Vinmonopolet	61	0
Sum sektorpolitiske selskaper	656	-1 000
Sum alle selskaper	27 081	1 636



Avinors samfunnsoppdrag er å eie, drive og utvikle et landsomfattende nett av lufthavner for den sivile luftfarten og en samlet flysikringstjeneste for den sivile og militære luftfarten.





NØKKELTALL ØKONOMISK UTVIKLING

Staten følger den økonomiske utviklingen i alle selskaper med statlige eierandeler. I dette kapittelet rapporteres noen sentrale økonomiske størrelser. Hovedfokus i eierberetningen er på selskapene hvor et av hovedmålene er forretningsmessig drift, det vil si selskaper i kategori 1-3, men staten som eier legger også vekt på at selskapene med sektorpolitiske målsetninger i kategori 4 drives effektivt og at politiske og samfunnsmessige målsetninger oppnås med en mest mulig effektiv bruk av ressurser.

KONSERNREGNSKAPSTALL 2012 - SELSKAPER I KATEGORI 1-3

Mill. kr	Statens eierandel ¹	Driftsinntekter	Driftsresultat	Årsresultat ²	Sysselsatt kapital	Total balanse
BØRSNOTERTE SELSKAPER						
Cermaq ASA	43,5 %	11 782	326	243	9 208	12 081
DNB ASA	34,0 %	41 717	17 589	13 657	N/A	2 264 845
Kongsberg Gruppen ASA	50,0 %	15 652	1 854	1 325	7 585	16 274
Norsk Hydro ASA	34,3 %	65 034	885	-1 233	83 473	116 552
SAS AB	14,3 %	30 923	-273	-846	18 845	31 421
Statoil ASA	67,0 %	723 416	206 556	68 908	587 105	784 426
Telenor ASA	54,0 %	101 718	9 663	10 069	127 338	169 365
Yara International ASA	36,2 %	84 509	11 166	10 602	60 803	81 259
Sum børsnoterte selskaper		1 074 750	247 766	102 723	894 357	3 476 223
UNOTERTE SELSKAPER I KATEGORI 1-3						
Argentum Fondsinvesteringer AS	100 %	856	788	798	7 069	7 244
Baneservice AS	100 %	585	-48	-46	329	335
Entra Holding AS	100 %	1 533	1 705	704	21 568	25 711
Flytoget AS	100 %	832	146	108	1 005	1 471
Mesta AS	100 %	3 740	355	159	1 051	2 378
Veterinærmedisinsk oppdragscenter AS	34 %	592	43	31	58	144
Aker Kværner Holding AS	30 %	0	-1	6 805	13 735	14 240
Nammo AS	50 %	3 311	459	319	1 946	3 510
Eksportfinans ASA	15 %	-24 515	-24 659	-17 756	N/A	157 406
Electronic Chart Centre AS	100 %	23	2	2	16	22
Investinor AS	100 %	-140	-183	-119	2 053	2 069
Kommunalbanken AS	100 %	2 711	2 604	1 876	N/A	348 953
NSB AS	100 %	13 780	1 192	729	16 467	24 051
Posten Norge AS	100 %	22 925	550	397	8 912	15 227
Statkraft SF	100 %	18 103	5 669	4 592	104 537	146 236
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	100 %	926	-386	-234	1 577	2 274
Sum unoterte selskaper i kategori 1-3		45 262	-11 766	-1 636	180 322	751 274
Sum alle selskaper kategori 1-3		1 120 012	236 000	101 087	1 074 679	4 227 497

¹ Per 31. desember 2012

² Årsresultat etter minoritetsinteresser.

RESULTATUTVIKLING

Tabellen ovenfor viser en oversikt over sentrale økonomiske størrelser for alle selskaper med forretningsmessige mål. Som det fremgår av tabellen, ble det samlede årsresultatet for de 24 selskapene i kategori 1-3 på 101,1 mrd. kr i 2012, mot 148,6 mrd. kr i 2011. Eksportfinans ASA sin nedgang fra et overskudd på 30 mrd. kr i 2011 til et tap på 17,8 mrd. kr i 2012, bidro sterkt til den samlede nedgangen. I det følgende gis en kort omtale av resultatene i noen større selskaper.

Statoil ASA sitt årsresultat ble 68,9 mrd. kr i 2012, mot 78,8 mrd. i 2011. Lavere gevinst fra salg av eiendeler og lavere urealiserte gevinster på derivater bidro til nedgangen. Statoils resultat utgjør over halvparten av det samlede årsresultatet for de 24 selskapene med forretningsmessige mål.

Yara International ASA oppnådde et årsresultat på 10,6 mrd. kr. Dette var en nedgang fra 12,1 mrd. kr i 2011 som var det høyeste resultatet i selskapet historie. Større salgs- og produksjonsvolumer kompenserte for lavere gjødselpriser. De globale leveransene av gjødsel var 6 prosent høyere enn i 2011, og salget utenfor Europa økte med 9 prosent.

Telenor ASA sitt årsresultat var 10,1 mrd. kr, mot 7,2 mrd. kr året før. Selskapets driftsinntekter var 101,7 mrd. kr, mot 98,5 mrd. kr året før. Omsetningsveksten var primært drevet av abonnementsvekst i Asia, økt håndsettsalg, samt vekst i mobilinntektene i Norge etter innføring av nye abonnementspakker.

Norsk Hydro ASA sitt årsresultat endte med et tap på 1,2 mrd. kr, mot en gevinst på 6,7 mrd. kr i 2011. Hydros underliggende resultater gikk ned i 2012 grunnet lave aluminium- og aluminapriser. Driftsinntektene gikk ned med 10 prosent fra 2011 til 2012, mot en oppgang på 29 prosent fra 2010 til 2011.

Cermaq ASA opplevde et blandet år resultatmessig. Selskapets forretningsområde EWOS (fôr) viste økt produksjonsvolum og ga det beste resultatet noensinne, mens lavere laksepriser bidro til et negativt resultat for oppdrettsvirksomheten Mainstream. Årsresultatet endte på 243 mill. kr, en nedgang fra 789 mill. kr i 2011.

KONSERNREGNSKAPSTALL 2012 - SELSKAPER I KATEGORI 1-3

Mill. kr	Kontantstrøm drift	Utbytteandel ³	Snitt utbytteandel siste 5 år ⁴	EK-rentabilitet ⁵	Snitt EK-rentabilitet siste 5 år ⁶	EK-andel ⁷
BØRSNOTERTE SELSKAPER						
Cermaq ASA	-528	38 %	42 %	4 %	11 %	47 %
DNB ASA	25 097	25 %	28 %	11 %	11 %	11 %
Kongsberg Gruppen ASA	207	34 %	31 %	23 %	28 %	39 %
Norsk Hydro ASA	5 434	N/A ⁹	139 %	-2 %	1 %	63 %
SAS AB	2 202	0 %	0 %	-8 %	-23 %	30 %
Statoil ASA	128 024	31 %	42 %	23 %	21 %	41 %
Telenor ASA	24 002	92 %	52 %	13 %	13 %	46 %
Yara International ASA	13 233	34 %	23 %	23 %	25 %	61 %
Vektet snitt børsnoterte selskaper⁸				18 %		
UNOTERTE SELSKAPER I KATEGORI 1-3						
Argentum Fondsinvesteringer AS	-258	88 %	79 %	12 %	6 %	98 %
Baneservice AS	27	0 %	N/A ⁹	-38 %	-6 %	29 %
Entra Holding AS	656	59 %	2894 %	9 %	0 %	31 %
Flytoget AS	257	100 %	76 %	11 %	13 %	68 %
Mesta AS	-74	148 %	N/A ⁹	15 %	0 %	44 %
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	26	97 %	97 %	54 %	47 %	40 %
Aker Kværner Holding AS	596	7 %	N/A ⁹	N/A	N/A	96 %
Nammo AS	481	50 %	50 %	21 %	23 %	47 %
Eksportfinans ASA	29 983	0 %	9 %	-69 %	26 %	25 %
Electronic Chart Centre AS	N/A	145 %	122 %	13 %	7 %	69 %
Investinor AS	-310	0 %	N/A ⁹	-6 %	N/A	99 %
Kommunalbanken AS	-10 067	13 %	14 %	31 %	28 %	12 %
NSB AS	2 159	24 %	37 %	11 %	4 %	30 %
Posten Norge AS	906	50 %	53 %	7 %	4 %	37 %
Statkraft SF	10 174	63 %	56 %	8 %	19 %	44 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	-163	0 %	38 %	-14 %	27 %	68 %
Vektet snitt unoterte selskaper i kategori 1-3				8 %		
Vektet snitt alle selskaper i kategori 1-3				15 %		

3 Foreslått utbytte for 2012 som andel av årsresultat etter skatt og minoritet. For enkelte selskaper påvirkes årsresultatet av verdiendringer som ikke tas med i fastsettelse av utbytte.

4 Gjennomsnittlig utbytteandel er beregnet som sum utbytte dividert på sum konsernresultat etter skatt og minoritetsinteresser for de fem siste årene.

5 Årsresultat etter minoritetsinteresser og skatt dividert på majoritetens andel av gjennomsnittlig bokført egenkapital.

6 Aritmetisk snitt de siste 5 årene, eller fra etablering.

7 Egenkapital i prosent av total kapital. For finansforetak er kjernekapitaldekning benyttet.

8 Vektet i forhold til statens andel av den bokførte egenkapitalen fratrukket minoritetsinteresser per 31. desember 2011.

9 Ved utregning som definert (se fotnote 4) vil utbytteandel/snitt utbytteandel være negativ.

Stkraft SF oppnådde et årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser på 4,6 mrd. kr, mot 212 mill. kr i 2011. Samlet produksjon i 2012 var 60 TWh i den konsoliderte virksomheten, det høyeste nivået noen sinne. Høy produksjon og god kontraktsdekning medførte at underliggende netto driftsinntekter økte med 3 prosent til 19,3 mrd. kr, til tross for at de nordiske kraftprisene var på det laveste nivået siden 2007. Underliggende drift var god og driftsresultatet før av- og nedskrivninger var på nivå med året før.

Aker Kværner Holding AS' eneste inntekter er utbytter fra Aker Solutions ASA og Kværner ASA. Årsresultatene for Aker Solutions og Kværner endte på henholdsvis 2,3 mrd. kr og 0,2 mrd. kr i 2012, mot henholdsvis 5,3 og 0,6 mrd. kr året før.

NSB AS sitt årsresultat endte på 729 mill. kr, mot 1 mill. kr året før. Konsernets driftsresultat var 1,2 mrd. kr, opp fra 312 mill. kr i 2011. Forbedret driftsresultat i persontogvirksomheten bl.a. som følge av økt antall passasjerer og økt offentlig kjøp av persontogtjenester, er noe av forklaringen på fremgangen.

Posten Norge AS økte årsresultatet fra 372 mill. kr i 2011 til 397 mill. kr i 2012. Konsernets driftsresultat før engangseffekter og nedskrivninger utgjorde 1 116 mill. kr i 2012, noe som er 65 mill. kr høyere enn i 2011. Totalt har effektiviseringsprogrammet «Spinnaker» bidratt med over 3 mrd. kr i økt lønnsomhet siden oppstarten i 2008.

Entra Holding AS fikk et årsresultat på 704 mill. kr i 2012, mot 565 mill. kr året før. Konsernet fikk et resultat fra eiendomsdrift på 1 067 mill. kr i 2012, mot 1 004 mill. kr i 2011. Stabil og god drift samt ferdigstillelse av prosjekter og god avkastning på investeringen i Oslo S Utvikling bidro til resultatet. Markedsverdien for hele eiendomsporteføljen økte med 1,1 mrd. kr, til 24,3 mrd. kr, hovedsakelig som følge av god prosjektutvikling.

Eksportfinans ASA sitt årsresultat endte med et underskudd på 17,8 mrd. kr, mot et overskudd på 30 mrd. kr i 2011. Resultatet i 2011 skyldes hovedsakelig urealiserte gevinster på selskapets egen gjeld forårsaket av økning i rentedifferansen (spread) på selskapets obligasjoner i kapitalmarkedene, mens underskuddet i 2012 primært skyldes urealiserte tap på Eksportfinans' egen gjeld forårsaket av reduksjon i rentedifferansen.

UTBYTTEANDEL

Utbytteandelen er den delen av selskapets resultat som utbetales til eierne. Den resterende delen av kapitalen forblir i selskapet og blir tilført den bokførte egenkapitalen. Av de børsnoterte selskapene er det for regnskapsåret 2012 bare SAS AB som ikke planlegger utbytteutbetaling.

Blant de unoterte selskapene utbetaler Argentum Fondsinvesteringer AS, Entra Holding AS, Flytoget AS, Mesta AS, Veterinærmedisinsk Oppdragssenter AS, Nammo AS, Electronic Chart Centre AS, Posten Norge AS og Statkraft SF utbytter på 50 prosent eller mer av årsresultatet etter skatt og minoritetsinteresser.

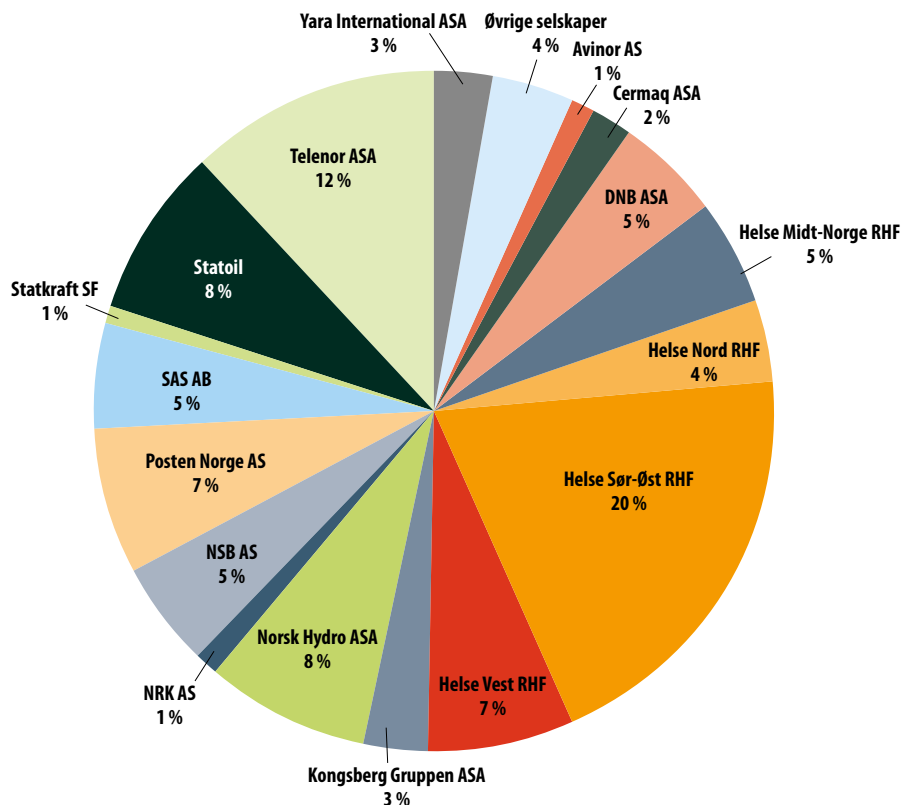
For enkelte selskaper påvirkes andelen av svingninger i urealiserte verdiendringer som ikke tas med ved fastsettelse av utbytte. For å illustrere selskapenes evne til å gi en direkte avkastning over tid, viser tabellen også gjennomsnittlig utbytteandel for de siste fem årene. Dette er beregnet som sum utbytte de siste fem årene dividert på sum årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser de siste fem årene. I denne perioden har Cermaq ASA, DNB ASA, Kongsberg Gruppen ASA, Norsk Hydro ASA, Statoil ASA, Telenor ASA og Yara International ASA betalt utbytter, med et gjennomsnitt som varierer mellom 23 og 139 prosent. SAS AB har ikke betalt utbytte til sine eiere siste fem år. Baneservice AS, Mesta AS, Aker Kværner Holding AS og Investinor AS er notert med en udefinert gjennomsnittlig utbytteandel siste fem år. Dette skyldes at selskapene i løpet av femårsperioden aggregert har hatt negativt resultat etter skatt og minoritetsinteresser. Dette gjør at gjennomsnittet blir negativt selv om selskapene enkelte år hadde positivt resultat og betalte utbytte.

RENTABILITET

Rentabilitet er et effektivitetsmål på ressursutnyttelsen i selskapene. Egenkapitalrentabiliteten forteller hvor stor avkastning man som eier har på sin kapital og måles som årsresultatet etter skatt og minoritetsinteresser delt på verdien av majoritetens gjennomsnittlige bokførte egenkapital. Som det fremgår av tabellen på side 19, har flere selskaper hatt negativ rentabilitet. Eksportfinans har en negativ egenkapitalrentabilitet på 69 prosent. Dette skyldes betydelig negativt resultat i forhold til størrelsen på gjennomsnittlig egenkapital gjennom det siste året.

For staten, som er en langsiktig eier, er det også interessant å se på rentabiliteten i selskapene over tid, i tillegg til rentabili-

ANTALL ANSATTE I SELSKAPER MED STATLIG EIERANDEL, TOTALT 285 355



teten det enkelte år. Gjennomsnittet av årlig egenkapitalrentabilitet de siste fem år gir uttrykk for avkastning på investert kapital over tid for hvert selskap. Blant de børsnoterte selskapene, hadde Kongsberg Gruppen ASA og Yara International ASA gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet de siste fem år på over 20 prosent. Blant de unoterte selskapene hadde VESO AS, Nammo AS, Eksportfinans ASA, Kommunalbanken AS og SNSK AS gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet på over 20 prosent. SAS AB og Baneservice AS hadde negativ gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet de siste fem år, på henholdsvis 23 og 6 prosent.

OFFENTLIGE KJØP OG STATSTILSKUDD SOM LEDD I SEKTORPOLITIKKEN

Flere av de sektorpolitiske selskapene arbeider på områder hvor statens mål ikke lar seg forene med bedriftsøkonomisk lønnsomhet basert på markedspriser. For å oppnå de sektorpolitiske målsettingene staten har med eierskapet i disse selskapene, kan staten dels regulere tilgangen til markedet og prissettingen (jf. f.eks. NRK AS, Statnett SF, AS Vinmonopolet), dels kjøpe bestemte tjenester eller servicenivåer (jf. f.eks. NSB AS, Posten Norge AS) og dels finansiere hele eller deler av virksomheten ved direkte bevilgninger over statsbudsjettet (jf. f.eks. helseforetakene, Kings Bay AS, Petoro AS). Offentlige kjøp skjer spesi-

elt hos selskaper som konkurrerer i et marked mens finansiering gjennom statlige bevilgninger i første rekke gjelder selskaper som ikke konkurrerer i et marked. Statlig finansiering omfatter for eksempel kjøp av helsetjenester fra de regionale helseforetakene. Dette utgjør størsteparten av helseforetakenes inntekter.

Omfanget av finansiering over offentlige budsjetter varierer mellom selskapene. Samlet fikk de 53 selskapene som er omtalt i denne beretningen inntekter gjennom offentlige kjøp av tjenester og direkte bevilgninger på omlag 119 mrd. kr.¹ Finansieringen av helsetjenester utgjør den helt dominerende andelen av dette beløpet, med totalt 113,8 mrd. kr. Dette fordeler seg med 16,2 mrd. kr i Helse Midt-Norge, 13,9 mrd. kr i Helse Nord, 62,0 mrd. kr i Helse Sør-Øst og 21,7 mrd. kr i Helse Vest.

Statlige bevilgninger utgjør også en vesentlig del av driftsinntektene for Gassnova SF, Innovasjon Norge, NSD AS, Simula I tillegg til 116 mrd. kr fra de sektorpolitiske selskapene: 2,5 mrd. kr fra NSB AS og 0,2 mrd. kr fra Posten Norge AS. Research Laboratory AS, SIVA SF, UNINETT AS og UNIS AS.

¹ I tillegg til 116 mrd. kr fra de sektorpolitiske selskapene: 2,5 mrd. kr fra NSB AS og 0,2 mrd. kr fra Posten Norge AS.

KONSERNREGNSKAPSTALL 2012 - SELSKAPER I KATEGORI 4

Mill. kr	Statens eierandel ¹	Driftsinntekter	Driftsresultat	Årsresultat ²	Egenkapital ³	Total balanse	Statstilskudd/ offentlig kjøp
SELSKAPER MED SEKTORPOLITISKE MÅL (KATEGORI 4)							
Avinor AS	100 %	9 152	1 662	927	10 357	28 146	0
Bjørnøen AS	100 %	0	0	0	4	4	0
Enova SF	100 %	79	-10	-9	13	32	0
Gassco AS	100 %	0	0	0	16	585	15
Gassnova SF	100 %	88	-4	-3	23	61	74
Innovasjon Norge	51 %	1 231	185	185	1 119	23 036	1 000
Kings Bay AS	100 %	50	0	0	8	24	18
Nofima	57 %	495	-19	-20	20	218	95
Norfund	100 %	202	-188	43	8 439	8 534	34
Norges sjømatråd AS	100 %	385	17	27	295	362	0
Norsk Eiendomsinformasjon AS	100 %	296	-9	-10	43	193	0
Norsk Helsenet SF	100 %	254	4	6	108	163	40
NRK AS	100 %	5 168	29	49	1 232	3 117	1
NSD AS	100 %	50	3	3	12	53	28
Norsk Tipping AS	100 %	19 279	3 938	4 039	159	4 811	0
Petoro AS	100 %	246	-11	-8	23	181	245
Simula Research Laboratory AS	100 %	134	10	7	25	68	50
SIVA SF	100 %	440	-159	-86	886	2 971	127
Statnett SF	100 %	5 334	1 433	837	8 955	25 794	0
Statskog SF	100 %	444	160	118	1 687	2 210	17
UNINETT AS	100 %	304	-3	4	149	337	134
UNIS AS	100 %	132	3	2	17	93	105
AS Vinmonopolet	100 %	11 972	123	120	273	3 181	0
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF ⁴	100 %	529	15	15	361	678	0
Eksportkreditt Norge AS ⁴	100 %	71	20	13	27	66	71
Sum		56 332		6 259			2 053
DE REGIONALE HELSEFORETAKENE							
Helse Midt-Norge RHF	100 %	17 475	608	524	5 517	19 201	16 158
Helse Nord RHF	100 %	14 401	389	437	6 858	11 660	13 884
Helse Sør-Øst RHF	100 %	65 036	309	211	24 173	52 932	62 048
Helse Vest RHF	100 %	22 646	553	565	9 296	17 400	21 687
Sum		119 558		1 737			113 777

1 Per 31. desember 2012.

2 Årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser. For de regionale foretakene angis resultatavviket fra statens resultatkrav.

3 Total egenkapital fratrukket minoritetsinteresser.

4 Ikke kategorisert.



Aker Solutions ASA leverer teknologiprodukter og ingeniørtjenester til prosjektering, bygging, drift og vedlikehold av mange typer industrianlegg innen bl.a. olje- og gassproduksjon.



NØKKELTALL ANDRE FORHOLD

Selskapene oppgir i årsrapportene også ikke-finansielle nøkkeltall. Dette følger dels av lovregulerte krav, men er også et resultat av økt fokus på god eierstyring og selskapsledelse, etikk og samfunnsansvar. Tabellene gir en oversikt over noen ikke-finansielle nøkkeltall staten legger vekt på i sin eieroppfølging.

SAMFUNNSANSVAR

Som forvalter av betydelige verdier på vegne av fellesskapet er staten opptatt av langsiktig utvikling, verdiskaping og avkastning på kapitalen. Staten legger vekt på god eierstyring av virksomhetene i tråd med Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse, og på hvordan selskapene innfrir de forventningene omgivelsene eller samfunnet har til selskapene. Regjeringen forventer at selskapenes arbeid med samfunnsansvar er forankret i styrene som ansvarlige for selskapene. Regjeringen forventer også at styrene er åpne om arbeidet med samfunnsansvar i sine årsberetninger, herunder også om hvordan arbeidet er forankret i organisasjonen. I Meld. St. 13 (2010-2011) Aktivt eierskap – norsk statlig eierskap i en global økonomi, fremgår Regjeringens forventninger til statlig eide selskaper på samfunnsansvar. Oppfølging av samfunnsansvar er en viktig del av statens eierdialog med selskapene.

BETYDNINGEN AV BEDRIFTERS SAMFUNNSANSVAR

Selskapenes langsiktige utvikling og avkastning avhenger bl.a. av om de tar hensyn til og aktivt søker å påvirke de faktorer som bedrer selskapets forretningsmuligheter. Et svekket omdømme kan medføre at kunder ikke ønsker å kjøpe produktene, investorer ikke ønsker å identifiseres med selskapet og at kompetente fagpersoner ikke ønsker å arbeide i selskapet. På sikt kan dette gå ut over selskapets utviklingsmuligheter, lønnsomhet og til slutt eiernes avkastning.

Ivaretagelse av selskapenes samfunnsansvar handler om å imøtekomme grunnleggende forventninger fra omgivelsene og eiere som samtidig er god risikostyring.

Selskaper som arbeider med samfunnsansvar på en måte som bedrer forretningsmulighetene, vil kunne tiltrekke seg kunder, investorer og kompetent arbeidskraft. Flere forhold kan trekke i retning av at selskaper som forstår risikoen knyttet til manglende samfunnsansvar og som håndterer disse elementene på en god måte, kan bli ledende også når det gjelder langsiktig utvikling og avkastning. Det er ønskelig at selskapene utnytter de forretningsmulighetene som ligger i det å bygge inn hensynet til samfunnsansvar i sin forretningsstrategi.

STATENS FORVENTNINGER TIL SELSKAPER DER STATEN ER EIER
Statens holdninger til samfunnsansvar i selskaper der staten er eier, er uttrykt som forventninger. Staten har både generelle forventninger og mer spesifikke forventninger til selskapenes arbeid med samfunnsansvar. De generelle forventningene omfatter forventninger om at statlig eide selskaper er ledende innenfor arbeidet

med samfunnsansvar på sine områder og at arbeidet med samfunnsansvar er forankret i selskapenes styre. Videre forventes det at selskapene har offentlige tilgjengelige etiske retningslinjer og retningslinjer for sitt arbeid med samfunnsansvar. Selskaper med internasjonal virksomhet forventes å følge internasjonale anerkjente standarder som f.eks. FNs Global Compact. Det er også forventet at selskapene rapporterer om sitt arbeid, herunder også vesentlige utfordringer, mål og indikatorer for måloppnåelse. Det forventes at rapporteringsstandarder som Global Reporting Initiative benyttes av selskaper med en viss størrelse. Det er lagt opp til at selskapene kan legge til grunn et «følg eller forklar»-prinsipp der de kan opplyse og redegjøre for i hvilken grad de følger statens forventninger.

På følgende fire områder er det utformet særskilte forventninger:

- Menneskerettigheter
- Arbeidstakerrettigheter og anstendige arbeidsvilkår
- Arbeid mot korrupsjon og for åpenhet om pengestrømmer
- Miljø- og klimatiltak

Samfunnsansvar, slik det er definert i Meld. St. 13 (2010-2011) Aktivt eierskap – norsk statlig eierskap i en global økonomi, omfatter først og fremst arbeid som går ut over lovpålagte krav. Derfor er statens holdning til selskapene uttrykt som forventninger og ikke krav. De fire områdene omfatter også en rekke forhold som er rettsliggjort, herunder forbudet mot korrupsjon og nasjonal og internasjonal lovgivning på miljøområdet. Statlig eide selskaper må som alle andre selskaper respektere loven, og samtidig forventes det at selskapene er ledende innenfor arbeidet med samfunnsansvar på sine områder.

Hvordan selskapene i praksis arbeider med samfunnsansvar vil måtte avhenge av størrelsen på selskapet, tilgjengelige ressurser, graden av internasjonal orientering, utfordringene i de respektive bransjene, bransjeinitiativ på samfunnsansvarsområdet og andre forhold. Hovedmålet med statens forretningsmessige eierskap er å bidra til selskapets langsiktige verdiskaping, industrielle utvikling og lønnsomhet, med sikte på best mulig avkastning på statens investeringer. Regjeringens forventninger til selskapenes ivaretagelse av samfunnsansvar påvirker ikke avkastningsmålene.

OPPFØLGING AV STATENS FORVENTNINGER

Regjeringens forventninger blir kommunisert og fulgt opp i den dialogen som eierdepartementene har med selskaper der

staten er eier. Oppfølgingen av selskapenes arbeid med samfunnsansvar er en del av departementenes ordinære selskapsoppfølging.

De forskjellige selskapene kan ha ulike utfordringer knyttet til ulike sider av arbeidet med samfunnsansvar. Dialogen med selskapene er preget av dette. For enkelte selskaper er hovedfokus i dialogen selskapets generelle arbeid med samfunnsansvar, for andre selskaper er det i tillegg oppfølging knyttet til enkelthendelser eller særlige utfordringer i markedene selskapene opererer i. I den offentlige debatten er det ofte enkeltsaker som ulykker, ansattes arbeidsforhold eller korrupsjon som får mest oppmerksomhet. Som eier er staten opptatt av at selskapene utformer retningslinjer og iverksetter relevante tiltak for å ivareta statens forventninger – og som bidrar til å forebygge negative hendelser og lovbrudd som korrupsjon. Som et ledd i arbeidet med å få godt sammensatte styre er staten opptatt av at styrene også har kompetanse og erfaring innenfor dette området. Det kan bidra til økt kompetanse og oppmerksomhet rundt selskapenes arbeid med samfunnsansvar i styrene.

Som ledd i arbeidet med å følge opp statens forventninger knyttet til selskapenes arbeid med samfunnsansvar, er følgende fire spørsmål stilt selskapene:

- Hvorvidt selskapet har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer og retningslinjer for sitt arbeid med samfunnsansvar.
- Hvorvidt selskapet rapporterer på samfunnsansvar i henhold til Global Reporting Initiative (GRI) og evt. på hvilket nivå det rapporteres.
- Hvorvidt selskapet følger OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper.
- I tillegg kan det være andre og mer selskaps- og bransjeorienterte retningslinjer selskapet følger for sin rapportering.

Selskapenes svar på spørsmålene ovenfor er oppsummert i tabellen på side 25. Det er styrenes ansvar å ta stilling til om og i så fall hvordan det enkelte selskap skal rapportere sin oppfølging av statens forventninger. Det kan være gode grunner til at et selskap i sin rapportering avviker fra statens forventninger. Begrunnelsen for slike avvik kan vanskelig fremgå av tabellen og den må derfor tolkes med varsomhet. Spørsmålenes relevans, og dermed også tolkningen av dem, kan være ulik fra selskap til selskap. I tillegg har selskapene selv hatt mulighet til å peke på særskilte områder de har arbeidet med i løpet av 2012. Dette fremgår i omtalen av hvert selskap.

¹ Statens forventninger gjelder selskaper av en viss størrelse, jf. side 56 i Meld. St. 13 (2010-2011) Aktivt eierskap – norsk statlig eierskap i en global økonomi. Det kan derfor være gode grunner til at enkelte selskaper ikke rapporterer iht. GRI.

ANDRE FORHOLD - SAMFUNNSANSVAR

	Har selskapet offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer?	Har selskapet offentlig tilgjengelige retningslinjer for sitt arbeid med samfunnsansvar?	Rapporterer selskapet ihht. Global Reporting Initiative (nivå i parentes)? ¹	Følger selskapet OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper? ²	Er det evt. andre og mer selskaps- eller bransjerelevante retningslinjer for rapportering som selskapet følger? ³
BØRSNOTERTE SELSKAPER					
Cermaq ASA	Ja	Ja	Ja (B+)	Ja	Ja
DNB ASA	Ja	Ja	Ja (B+)	Ja	Ja
Kongsberg Gruppen ASA	Ja	Ja	Ja (B+)	Ja	Ja
Norsk Hydro ASA	Ja	Ja	Ja (B+)	Ja	Ja
SAS AB	Ja	Ja	Ja (A+)	Ja	Ja
Statoil ASA	Ja	Ja	Ja (A+)	Ja	Ja
Telenor ASA	Ja	Ja	Ja (B)	Ja	Ja
Yara International ASA	Ja	Ja	Ja (B)	Ja	Nei
UNOTERTE SELSKAPER (KATEGORI 1-3)					
Argentum Fondsinvesteringer AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Ja
Baneservice AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
Entra Holding AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Ja
Flytoget AS	Ja	Ja	Ja (B)	Nei	Nei
Mesta AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Ja
Veterinærmedisinsk oppdragscenter AS	Ja	Nei	Nei	Ja	Nei
Aker Kværner Holding AS ⁴	Nei	Nei	Nei	Nei	Nei
Nammo AS	Ja	Ja	Ja (B+)	Ja	Nei
Eksportfinans ASA	Ja	Ja	Nei	Nei	Ja
Electronic Chart Centre AS	Ja	Nei	Nei	Nei	Nei
Investinor AS	Ja	Nei	Nei	Ja	Ja
Kommunalbanken AS	Ja	Nei	Nei	Nei	Ja
NSB AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Ja
Posten Norge AS	Ja	Ja	Ja (B+)	Ja	Ja
Statkraft SF	Ja	Ja	Ja (B+)	Ja	Ja
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
SELSKAPER MED SEKTORPOLITISKE MÅL (KATEGORI 4)					
Avinor AS	Ja	Nei	Nei	Nei	Ja
Bjørnøen AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
Norges sjømatråd AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
Enova SF	Ja	Nei	Nei	Nei	Ja
Gassco AS	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Gassnova SF	Ja	Nei	Nei	Nei	Nei
Innovasjon Norge	Ja	Ja	Nei	Ja	Nei
Kings Bay AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
Nofima	Ja	Nei	Nei	Nei	Ja
Norfund	Ja	Ja	Nei	Nei	Ja
Norsk Eiendomsinformasjon AS	Ja	Nei	Nei	Nei	Nei
Norsk Helsennett SF	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
NRK AS	Ja	Nei	Nei	Nei	Nei
NSD AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
Norsk Tipping AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Ja
Petoro AS	Ja	Ja	Ja (C)	Nei	Ja
Simula Research Laboratory AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
SIVA SF	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
Statnett SF	Ja	Ja	Ja (B)	Nei	Ja
Statskog SF	Ja	Ja	Nei	Nei	Ja
UNINETT AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
UNIS AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
AS Vinmonopolet	Ja	Ja	Nei	Ja	Nei
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF ⁵	Nei	Nei	Nei	Nei	Nei
Eksportkreditt Norge AS ⁵	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
DE REGIONALE HELSEFORETAKENE					
Helse Midt-Norge RHF	Nei	Nei	Nei	Nei	Nei
Helse Nord RHF	Ja	Nei	Nei	Nei	Ja
Helse Sør-Øst RHF	Ja	Nei	Nei	Nei	Ja
Helse Vest RHF	Ja	Nei	Nei	Nei	Ja

2 Statens forventninger gjelder selskaper med internasjonal virksomhet eller selskaper med internasjonale leverandørkjeder, jf. side 56 i Meld. St. 13 (2010-2011) Aktivt eierskap – norsk statlig eierskap i en global økonomi. Det kan være særskilte begrunnelser for at enkelte selskaper ikke har fulgt denne forventningen eller vurdert den som ikke relevant for selskapets virksomhet.

3 Kolonnen er ment å gjenspeile der selskapene i tillegg eller i stedet for internasjonale retningslinjer/standarder benytter egne eller bransjerelevante retningslinjer/indikatorer i rapporteringen av sitt arbeid med samfunnsansvar.

4 Ingen ansatte. Begrenset virksomhet.

5 Ikke kategorisert.

GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE

Staten har siden 2001 hatt retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte i selskaper med statlig eierskap. Retningslinjene ble revidert i 2004 og 2006 og sist med virkning fra 1. april 2011.

Retningslinjene skal bidra til å ivareta statens aksjonærverdier og har til hensikt å formidle hvilke forhold staten vil legge vekt på i sin stemmegivning når prinsippene for godtgjørelse til ledende ansatte behandles på selskapenes generalforsamlinger eller foretaksmøter.

Statens retningslinjer er et supplement til gjeldende lover og forskrifter på området. Retningslinjene er ment å være veiledende for selskapenes styreverter ved deres fastsettelse av prinsipper for godtgjørelse til ledende ansatte og ved inngåelse av konkrete avtaler. Staten som eier forventer at selskaper med statlig eierskap tilpasser seg statens retningslinjer ved styrets inngåelse av nye avtaler med ledende ansatte. Eierdepartementene vil legge til grunn et «følg eller forklar»-prinsipp ved oppfølgingen av retningslinjene. Dette innebærer at staten forventer at selskapene følger retningslinjene og at eventuelle avvik begrunnes. Eierdepartementenes oppfølging av retningslinjene skal skje innenfor rammen av gjeldende selskapslovgivning og i samsvar med allment aksepterte prinsipper for eierstyring og selskapsledelse. Selskapenes tilpasning til og etterlevelse av statens retningslinjer er et element som staten hensyntar i sine vurderinger i forbindelse med styreevalueringer og valg til selskapenes styreverter.

Nærings- og handelsdepartementet ønsker økt åpenhet og en styrket dialog om godtgjørelse til ledende ansatte i selskaper hvor staten har eierinteresser. En viktig hensikt er gjensidig forståelse og kunnskapsoppbygging om disse spørsmål og å påvirke selskapene til å føre en lønnspoli-

tikk som er i samsvar med statens retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte.

Viktige hovedprinsipper i gjeldende retningslinjer er at godtgjørelsesnivået til ledende ansatte i selskaper med helt eller delvis statlig eierskap skal være konkurransedyktig, men ikke lønnsledende sammenlignet med tilsvarende selskaper. Videre er det eksplisitt uttrykt at selskapene skal bidra til moderasjon i godtgjørelsen til ledende ansatte. Det generelle kostnadsnivået i Norge er høyt. Det er blant annet derfor viktig å unngå at veksten i godtgjørelse til ledende ansatte blir så sterk at det bidrar til å øke norske bedrifters samlede kostnadsnivå utover det som er forsvarlig. Staten som eier er også opptatt av å bidra til å støtte opp under «den norske samfunnsmodellen», som er kjennetegnet av et omfattende samarbeid mellom partene i arbeidslivet og relativt små lønnsforskjeller. Lønnsutvikling blant ledende ansatte som er i utakt med lønnsutviklingen i resten av arbeidslivet vil hindre at det legges til rette for gode rammebetingelser for verdiskapning og arbeidsplasser.

I de statlige retningslinjene er det etablert rammer for de ulike elementene i en godtgjørelsesordning. Den faste grunnlønnen bør være hovedelementet. Opsjoner og andre opsjonslignende ordninger skal ikke benyttes i selskaper der staten er eier. Aksjeprogrammer, hvor aksjene først kan selges etter en fastsatt bindingstid, kan benyttes dersom disse er særlig egnet til å nå langsiktige mål for selskapets utvikling. Lederlønsordningene må utformes slik at det ikke oppstår urimelig godtgjørelse på grunn av eksterne forhold som ledelsen ikke kan påvirke.

Det er satt tak på variabel lønn og klare begrensninger knyttet til pensjon og sluttvederlag. Eventuelle pensjonsytelser ba-

sert på et pensjonsgrunnlag over 12G skal, for den delen som går ut over 12G, organiseres som innskuddspensjon. Bakgrunnen for dette kravet er økende levealder i den norske befolkningen i kombinasjon med lavere rentenivå. Dette har medført at de årlige kostnadene knyttet til ytelsesordninger har økt betydelig. Ved å gå over til innskuddspensjon overføres risiko knyttet til levealder og avkastning på pensjonsmidlene fra bedriftene og livsselskapene/pensjonskassene over på den enkelte arbeidstaker.

Fra og med regnskapsåret 2011 har styrene i alle heleide selskaper og selskaper med dominerende statlig eierandel som ikke defineres som små foretak, hatt en vedtektsfestet plikt til å legge frem en lederlønsrklæring på generalforsamlingen. For børsnoterte selskaper har dette kravet vært lovpålagt siden 2007, jf. allmennaksjeloven §§ 5-6 (3) og 6-16a. Bakgrunnen er at det skal være åpenhet om avlønningen og at eierne gjennom avstemning på generalforsamlingen får kommunisert sin holdning til styrets redegjørelse for lederlønsfastsettelsen.

Statens holdning til godtgjørelse av ledende ansatte i selskaper med statlig eierskap er nærmere beskrevet i Meld. St. 13 (2010-2011) Aktivt eierskap – norsk statlig eierskap i en global økonomi. I vedlegg til meldingen er også retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte gjengitt («Retningslinjer for ansettelsesvilkår for ledere i statlige foretak og selskaper»).

I tabellen på side 27 presenteres samlet godtgjørelse til administrerende direktør i 53 selskaper med statlig eierskap fordelt på fast lønn, variabel lønn, annen godtgjørelse og pensjon i 2012. Variabel lønn inkluderer alle prestasjonsbaserte godtgjørelser.

ANDRE FORHOLD - GODTGJØRELSE TIL ADMINISTRERENDE DIREKTØR

Tusen kr	Samlet godtgjørelse til adm. dir.	Fastlønn ¹	Variabel lønn ²	Annen godtgjørelse ³	Pensjonskostnader
BØRSNOTERTE SELSKAPER					
Cermaq ASA ⁴	2 940	2 485	0	124	331
DNB ASA	12 127	5 213	1 655	272	4 987
Kongsberg Gruppen ASA	7 272	3 676	1 350	298	1 948
Norsk Hydro ASA	13 061	7 718	1 655	273	3 415
SAS AB ⁵	9 303	6 918	0	141	2 244
Statoil ASA	18 791	9 274	3 307	1 260	4 950
Telenor ASA	14 010	6 669	3 325	770	3 246
Yara International ASA	12 636	7 532	2 098	268	2 738
UNOTERTE SELSKAPER (KATEGORI 1-3)					
Argentum Fondsinvesteringer AS	5 681	3 235	1 867	204	375
Baneservice AS	1 564	1 391	0	71	102
Entra Holding AS	4 442	3 496	611	204	131
Flytoget AS	2 509	1 927	316	152	113
Mesta AS	4 392	2 697	0	214	1 481
Veterinærmedisinsk oppdragscenter AS	1 695	1 487	0	136	71
Aker Kværner Holding AS	0	0	0	0	0
Nammo AS	6 106	3 536	1 124	0	1 446
Eksportfinans ASA	6 585	2 536	547	235	3 267
Electronic Chart Centre AS	1 083	1 054	0	23	6
Investinor AS	2 512	2 103	233	97	79
Kommunalbanken AS	3 122	2 066	274	181	602
NSB AS	4 102	3 230	0	187	685
Posten Norge AS	6 942	3 644	654	8	2 635
Statkraft SF	6 939	4 295	0	165	2 479
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	2 284	1 695	0	100	489
SELSKAPER MED SEKTORPOLITISKE MÅL (KATEGORI 4)					
Avinor AS	2 673	2 390	0	11	272
Bjørnøen AS	0	0	0	0	0
Norges sjømatråd AS	1 855	1 855	0	0	0
Enova SF	1 766	1 538	0	105	123
Gassco AS	6 729	3 035	235	56	3 402
Gassnova SF	2 165	1 870	0	121	174
Innovasjon Norge	2 524	2 151	0	104	269
Kings Bay AS	808	791	0	9	7
Nofima	2 053	1 805	0	69	179
Norfund	2 983	2 178	0	94	711
Norsk Eiendomsinformasjon AS	2 180	1 497	0	188	496
Norsk Helsenett SF	1 385	1 270	0	19	96
NRK AS	2 872	2 301	0	310	261
NSD AS	1 088	992	0	23	72
Norsk Tipping AS	2 186	2 166	0	20	0 ⁷
Petoro AS	7 190	3 590	0	180	3 420
Simula Research Laboratory AS	2 562	1 556	0	277	730
SIVA SF	2 315	1 539	0	153	623
Statnett SF	5 485	2 392	0	185	2 909
Statskog SF	1 694	1 272	0	178	244
UNINETT AS	1 212	1 189	0	11	12
UNIS AS	801	722	0	0	79
AS Vinmonopolet	2 908	2 064	0	174	670
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF ^{4,6}	1 235	1 057	0	123	54
Eksportkreditt Norge AS ⁶	728	580	0	30	118
DE REGIONALE HELSEFORETAKENE					
Helse Midt-Norge RHF	2 079	1 702	0	142	235
Helse Nord RHF	1 962	1 729	0	8	225
Helse Sør-Øst RHF	2 442	2 167	0	7	269
Helse Vest RHF	2 590	2 062	0	17	511

1 Grunnlønn og avsetning til insentivprogrammer.

2 Der det oppgis både opptjent og utbetalt bonus, tas det utgangspunkt i utbetalt bonus.

3 Naturalytelser og andre godtgjørelser.

4 Ny konsernsjef i Cermaq ASA tiltrådte mars 2012. Ny adm. dir. i AIM Norway SF tiltrådte i april 2012.

5 Gjelder for perioden januar-oktober 2012. Beløpene for SAS AB er i norske kroner. Benyttet valutakurs er gjennomsnittskurs for 2012, NOK/SEK 85,93.

6 Ikke kategorisert.

7 Selskapet oppgir negativ pensjonskostnad. Dette skyldes endring i bl.a. diskonteringsrenten, som reduserer selskapets forpliktelse.

STYREGODTGJØRELSE

Godtgjørelsen til styremedlemmene fastsettes av generalforsamlingen og bør i henhold til Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet. I tabellen på side 29 oppgis godtgjørelse for styrets leder, nestleder og styremedlemmer samt samlet styregodtgjørelse i de 53 selskapene som omtales i denne beretningen.

GODTGJØRELSE TIL REVISOR

Revisors oppgave er å vurdere et selskaps regnskap og se til at det reflekterer den faktiske virksomheten og selskapets økonomiske situasjon. Revisor skal opptre og oppfattes som uavhengig og kritisk¹. Det er derfor viktig at revisor ikke i vesentlig grad er direkte involvert i utføringen av de handlinger som skal revideres. Revisor bør heller ikke utføre rådgivningsoppdrag av et omfang eller en art som gjør at det kan stilles spørsmålsteget ved hans uavhengighet.

Flere selskapskonsern benytter ulike revisjonsselskap for ulike oppdrag i konsernet. Tabellen på side 29 gir oversikt over samlet godtgjørelse til hovedrevisor på konsernnivå. Samlet godtgjørelse inkluderer lovpålagt revisjon, revisjonsrelaterte tjenester, skatterelatert bistand og annen bistand. Det gis også i tabellen oversikt over andel lovpålagt revisjon av samlet godtgjørelse.

Når godtgjørelse for andre oppdrag enn lovpålagt revisjon utgjør en betydelig andel av den samlede godtgjørelsen til den valgte revisor, kan det være grunn til å stille spørsmål ved revisors uavhengighet. Staten vil da søke forklaring fra selskapet. Dersom revisor ikke kommer i konflikt med kravet til uavhengighet knyttet til det ordinære revisjonsoppdraget, kan det i enkelte situasjoner likevel være hensiktsmessig å benytte hovedrevisor til andre oppgaver. Et eksempel på dette kan være ved transaksjoner hvor bekreftelse av verdier kan følge revisorrollen. Slik informasjon er for øvrig også ofte spesifisert i notene til årsregnskapet.

STYRESAMMENSETNING

Det er en viktig oppgave å sørge for godt sammensatte og kompetente styre i selskaper staten eier. Det er et mål at styret i det enkelte selskap samlet sett representerer den ønskede kompetanse og erfaring ut fra selskapets virksomhetsområde og utfordringer samt statens mål med eierskapet. Som ledd i dette ønsker staten at styrene representerer et mangfold av kompetanse og erfaring og at styremedlemmene har tilstrekkelig kapasitet til å utøve sine verv. For en nærmere beskrivelse av hva staten legger vekt på ved styreutvelgelse, vises det til Meld. St. 13 (2010-2011) Aktivt eierskap – norsk statlig eierskap i en global økonomi, og dokumentet «Regjeringens eierpolitikk».

I de børsnoterte selskapene velger generalforsamlingen egne valgkomiteer som i henhold til Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse bør ha en sammensetning som reflekterer interessene til aksjonærfellesskapet. Valgkomiteen skal søke å finne frem til en best mulig sammensetning av selskapenes styrende organer. Et av medlemmene i valgkomiteen arbeider i det eierdepartementet som forvalter statens eierskap i det aktuelle selskap. Valgkomiteens medlemmer utarbeider i fellesskap forslag om valg av styre til bedriftsforsamlingene eller generalforsamlingene. For de uoterte statlige selskapene arbeides det også strukturert med styresammensetning i departementene som forvalter det statlige eierskapet.

Eierskapsavdelingen i Nærings- og handelsdepartementet har styrket arbeidet med rekruttering av styremedlemmer og har siden høsten 2012 en medarbeider som jobber dedikert med å forberede styrevalg og spørsmål knyttet til styrevalg i nært samarbeid med avdelingens selskapsteam. Ved styrevalgene i 2012 og 2013 har en også benyttet eksterne rådgivere som har bistått i styrerekrutteringsarbeidet. Disse rådgiverne har også andre departementer kunnet benytte seg av.

LIKESTILLING

Staten vil legge vekt på kompetanse, kapasitet og relevant mangfold når den foreslår personer valgt inn i styrene. Staten vil som et ledd i dette tilstrebe en mest mulig lik representasjon mellom kjønnene ved sty-

reutvelgelsen. Representasjon av begge kjønn i styrene til statlig heleide selskaper² og allmennaksjeselskaper er regulert i selskapslovgivningen i henhold til aksjeloven § 20-6, statsforetaksloven § 19 og allmennaksjeloven § 6-11a.

Tabellen på side 30 viser kjønnsfordelingen per 31. mars 2013 i styre (inkluderer både eier- og ansattevalgte styremedlemmer) og kjønnsfordelingen blant eiervalgte styremedlemmer i de 53 selskapene som omtales i denne beretningen. Gjennomsnittlig kvinneandel i styrene var 44 prosent. Kvinneandelen blant de eiervalgte styremedlemmene var 46 prosent.

Per 31. mars 2013 var det 15 kvinnelige styreledere blant de 53 selskapene, noe som gir en kvinneandel på 28 prosent.

Staten legger vekt på en jevnere fordeling mellom kvinner og menn i selskapenes ledelse. Det er selskapenes styre som utpeker daglig leder. Regjeringen har en forventning om at selskaper med statlig eierandel utarbeider en strategi for hvordan den beste kompetansen i selskapet benyttes, innbefattet hvordan kvinner og minoritetsgrupper kan rekrutteres til topplederstillinger. Som eier mener staten dette er med på å bidra til best mulig avkastning over tid. Tabellen på side 30 viser en oversikt over andelen kvinner i toppledelsen i selskaper med statlig eierandel per 31. mars 2013. Toppledelsen er her definert som de tre øverste nivåene i administrasjonen; konsernsjef, konsernledelse samt nivået under dette. I tillegg vises andel kvinner i ledelsen i selskapenes datterselskaper.

Som det fremgår av tabellen på side 30, var gjennomsnittlig kvinneandel i toppledelsen blant selskapene som omtales i beretningen 29 prosent. Når det gjelder øverste daglig leder, hadde 5 av 53 selskaper kvinnelig toppsjef per 31. mars 2013 (fremkommer ikke i tabellen). Dette gir en kvinneandel på 9,4 prosent.

1 Jf. Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse pkt. 15.

2 Statsaksjeselskaper og statsforetak.

ANDRE FORHOLD - GODTGJØRELSE TIL STYRE OG REVISOR

Tusen kr	Styreleder ¹	Nestleder ¹	Styremedlem ¹	Samlet styregodtgjørelse ²	Samlet godtgjørelse til hovedrevisor ³	Lovpålagt revisjon som andel av samlet godtgjørelse til hovedrevisor
BØRSNOTERTE SELSKAPER						
Cermaq ASA	383	222	195	1 990	7 002	67 %
DNB ASA	450	320	285	2 897	39 602	65 %
Kongsberg Gruppen ASA	390	214	195	2 110	11 431	64 %
Norsk Hydro ASA	550	345	300	4 281	29 000	93 %
SAS AB ⁴	503	335	253	3 171	18 045	52 %
Statoil ASA	667	426	340	4 853	57 000	77 %
Telenor ASA	510	317	255	3 576	40 300	76 %
Yara International ASA	463	-	266	2 771	31 300	84 %
UNOTERTE SELSKAPER (KATEGORI 1-3)						
Argentum Fondsinvesteringer AS	254	140	125	757	803	61 %
Baneservice AS	356	215	179	1 642	889	96 %
Entra Holding AS	380	191	191	2 380	1 682	89 %
Flytoget AS	228	125	114	1 031	273	92 %
Mesta AS	370	-	183	1 871	2 575	81 %
Veterinærmedisinsk oppdragscenter AS	60	42	42	232	145	85 %
Aker Kværner Holding AS	165	-	110	666	31	100 %
Nammo AS	246	212	139	1 308	5 246	65 %
Eksportfinans ASA	268	198	161	1 804	3 836	39 %
Electronic Chart Centre AS	129	87	77	362	112	53 %
Investinor AS	199	-	124	695	382	60 %
Kommunalbanken AS	210	110	100	1 317	1 784	46 %
NSB AS	374	226	186	2 409	11 361	82 %
Posten Norge AS	374	226	186	2 185	11 551	57 %
Statkraft SF	437	307	253	2 827	20 049	79 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	272	148	136	1 189	1 903	35 %
SELSKAPER MED SEKTORPOLITISKE MÅL (KATEGORI 4)						
Avinor AS	374	226	186	2 321	1 091	59 %
Bjørnøen AS	24	-	9	61	7	100 %
Norges sjømatråd AS	130	100	70	675	35	100 %
Enova SF	287	198	156	1 684	393	18 %
Gassco AS	340	216	173	1 577	2 330	83 %
Gassnova SF	340	205	173	1 212	364	26 %
Innovasjon Norge	260	156	130	1 399	740	86 %
Kings Bay AS	118	-	71	385	154	81 %
Nofima	100	40	40	694	1 234	41 %
Norfund	170	110	95	613	697	68 %
Norsk Eiendomsinformasjon AS	220	110	110	767	205	100 %
Norsk Helsenett SF	240	155	125	1 153	89	80 %
NRK AS	235	139	96	1 043	1 090	71 %
NSD AS	75	-	38	312	58	53 %
Norsk Tipping AS	220	142	122	1 049	696	56 %
Petoro AS	350	226	184	1 517	3 900	5 %
Simula Research Laboratory AS	75	-	38	488	193	75 %
SIVA SF	141	99	89	685	892	54 %
Statnett SF	363	239	193	2 128	2 058	44 %
Statskog SF	150	100	80	600	1 096	53 %
UNINETT AS	75	-	38	281	269	79 %
UNIS AS	75	42	38	432	130	77 %
AS Vinmonopolet	200	130	110	1 118	1 093	90 %
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF ⁵	300	200	150	1 250	1 059	96 %
Eksportkreditt Norge AS ⁵	150	90	90	555	175	100 %
DE REGIONALE HELSEFORETAKENE						
Helse Midt-Norge RHF	226	151	110	3 602	1 007	76 %
Helse Nord RHF	226	151	110	1 587	3 534	40 %
Helse Sør-Øst RHF	323	220	121	1 991	12 769	52 %
Helse Vest RHF	226	151	110	1 596	3 552	87 %

1 Godtgjørelse for styreleder, nestleder og styremedlem er beløp som er vedtatt på de respektive selskapenes generalforsamling 2012.

2 Samlet styregodtgjørelse er utbetalt styregodtgjørelse og godtgjørelse for komitéarbeid i styret, oppgitt i selskapenes årsrapporter for 2012.

3 Inkluderer kostnader til lovpålagt revisjon, revisjonsrelaterte tjenester, skatterelaterte bistand og annen bistand på konsernnivå.

4 Beløpene for SAS AB er i norske kroner. Benyttet valutakurs er gjennomsnittskurs for 2012, NOK/SEK 85,93.

5 Ikke kategorisert.

ANDRE FORHOLD - KJØNNFORDELING

	Andel kvinner i styret, total ¹	Andel kvinner blant eiervalgte styremedlemmer	Andel kvinner i ledelsen ²	Andel kvinner i ledelsen i datterselskaper ³
BØRSNOTERTE SELSKAPER				
Cermaq ASA	38 %	40 %	36 %	16 %
DNB ASA	50 %	60 %	31 %	46 %
Kongsberg Gruppen ASA	25 %	40 %	14 %	10 %
Norsk Hydro ASA	27 %	38 %	17 %	N/A
SAS AB	50 %	29 %	25 %	N/A
Statoil ASA	36 %	38 %	34 %	N/A
Telenor ASA	36 %	38 %	23 %	N/A
Yara International ASA	43 %	50 %	13 %	11 %
Gjennomsnitt for børsnoterte selskaper	38 %	42 %	24 %	21 %
UNOTERTE SELSKAPER (KATEGORI 1-3)				
Argentum Fondsinvesteringer AS	60 %	60 %	20 %	N/A
Baneservice AS	25 %	40 %	29 %	0 %
Entra Holding AS	43 %	40 %	33 %	N/A
Flytoget AS	38 %	40 %	50 %	N/A
Mesta AS	33 %	50 %	11 %	16 %
Veterinærmedisinsk oppdragscenter AS	20 %	25 %	25 %	N/A
Aker Kværner Holding AS ⁴	60 %	60 %	N/A	N/A
Nammo AS	57 %	60 %	1 %	0 %
Eksportfinans ASA	50 %	57 %	N/A	N/A
Electronic Chart Centre AS	50 %	50 %	24 %	N/A
Investinor AS	40 %	40 %	22 %	N/A
Kommunalbanken AS	44 %	43 %	45 %	N/A
NSB AS	25 %	40 %	20 %	23 %
Posten Norge AS	40 %	50 %	29 %	14 %
Statkraft SF	44 %	50 %	19 %	27 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	50 %	60 %	25 %	N/A
Gjennomsnitt for unoterte selskaper i kat. 1-3	42 %	48 %	25 %	13 %
SELSKAPER MED SEKTORPOLITISKE MÅL (KATEGORI 4)				
Avinor AS	50 %	50 %	35 %	N/A
Bjørnøen AS	40 %	40 %	40 %	0 %
Norges sjømatråd AS	63 %	57 %	40 %	N/A
Enova SF	50 %	50 %	38 %	N/A
Gassco AS	38 %	40 %	20 %	N/A
Gassnova SF	50 %	40 %	33 %	N/A
Innovasjon Norge	45 %	45 %	36 %	29 %
Kings Bay AS	40 %	40 %	40 %	N/A
Nofima	55 %	50 %	48 %	N/A
Norfund	40 %	40 %	33 %	33 %
Norsk Eiendomsinformasjon AS	43 %	40 %	25 %	N/A
Norsk Helsenett SF	50 %	50 %	10 %	N/A
NRK AS	50 %	40 %	42 %	50 %
NSD AS	43 %	40 %	25 %	N/A
Norsk Tipping AS	43 %	40 %	30 %	N/A
Petoro AS	43 %	40 %	25 %	N/A
Simula Research Laboratory AS	44 %	43 %	27 %	25 %
SIVA SF	43 %	43 %	40 %	65 %
Statnett SF	44 %	50 %	22 %	50 %
Statskog SF	43 %	40 %	25 %	N/A
UNINETT AS	43 %	50 %	38 %	50 %
UNIS AS	44 %	50 %	44 %	50 %
AS Vinmonopolet	44 %	50 %	43 %	N/A
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF ⁵	29 %	40 %	8 %	8 %
Eksportkreditt Norge AS ⁵	50 %	60 %	17 %	N/A
DE REGIONALE HELSEFORETAKENE				
Helse Midt-Norge RHF	54 %	56 %	36 %	33 %
Helse Nord RHF	62 %	56 %	33 %	50 %
Helse Sør-Øst RHF	54 %	56 %	32 %	43 %
Helse Vest RHF	54 %	44 %	33 %	36 %
Gjennomsnitt for selskaper i kat. 4	46 %	46 %	32 %	37 %
Gjennomsnitt for alle selskaper	44 %	46 %	29 %	29 %

1 Inkluderer både eier- og ansattevalgte styremedlemmer.

2 Konsernsjef, konsernledelse og nivået under dette.

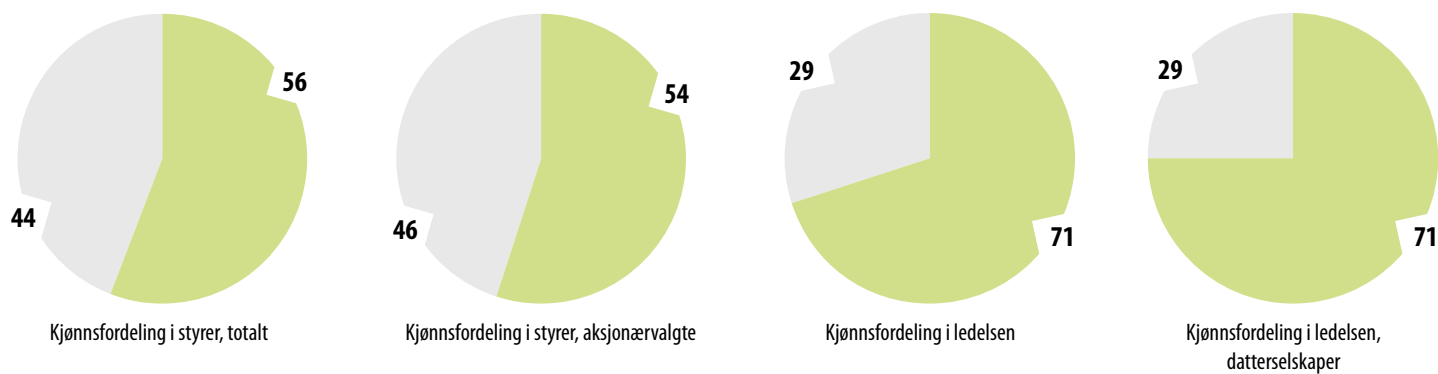
3 Adm.dir. og to nivå under dette i norske datterselskaper.

4 Ingen ansatte. Begrenset virksomhet.

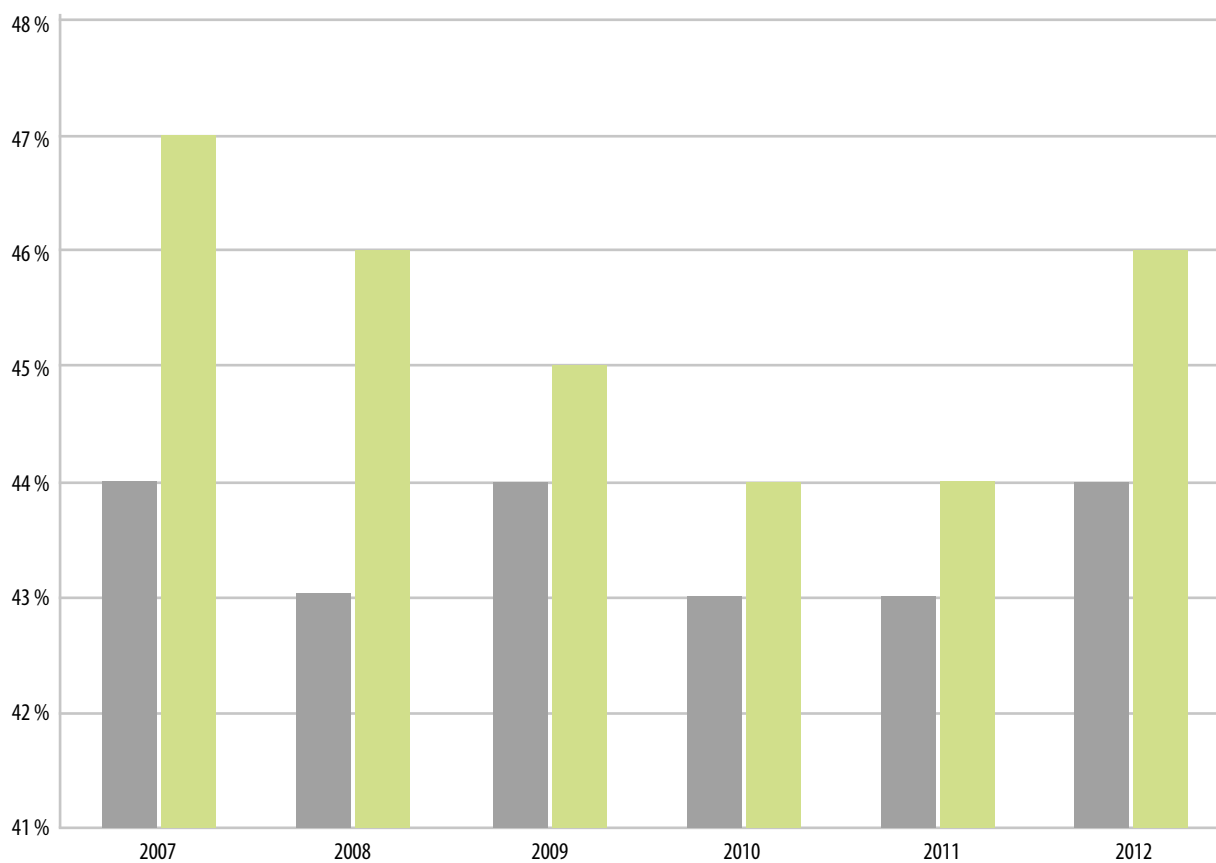
5 Ikke kategorisert.

KJØNNSFORDELING %

MENN KVINNER



KJØNNSFORDELING I STYRER 2007-2012¹



■ Andel kvinner i styrer, totalt
 ■ Andel kvinner blant eiervalgte styremedlemmer

¹ Tallene for tidligere år er hentet fra vedkommende års eierberetning og er basert på selskaper som er omtalt i beretningene. 2011-tallet for andelen kvinner blant eiervalgte styremedlemmer er korrigert.

KJØNNBALANSE I NORSKE BEDRIFTSSTYRER



MARI TEIGEN

Forskningsleder ved Institutt for samfunnsforskning

For ti år siden vedtok Stortinget lovgivning som krevet minst 40 prosent representasjon av hvert kjønn, i bedriftsstyrene i sentrale deler av norsk næringsliv. Beslutningen var historisk. Aldri tidligere har det vært innført regler om kjønnsrepresentasjon i næringslivets bedriftsstyrer. Loven var kontroversiell, likevel ble den vedtatt av et nesten samlet Storting, bare Fremskrittspartiets representanter stemte imot. Loven kunne blitt en parentes, et uttrykk for en særnorsk likestillingspolitisk reguleringsiver, som andre land ville «trekke på skulderen over». Dette har ikke skjedd. Loven har tvert imot vekket enorm internasjonal oppmerksomhet. Spania, Island, Frankrike, Belgia og Nederland har vedtatt parallell lovgivning (Teigen 2012). I tillegg finnes det nesten ikke det land eller den nasjonalforsamling som ikke har hatt spørsmålet om regulering av kjønnsbalanse i bedriftsstyrene oppe til debatt. Tall fra 2012 over kvinneandel i styrene for børsnoterte selskap i Europa, viser et gjennomsnitt for EU-27 landene på 14 prosent.¹ I fjor vedtok EU-parlamentet et direktiv, som skal regulere kjønnsrepresentasjonen i de store selskaperes styrever.² Men uenigheten har vært stor mellom EU-landene, og det direktivet som endelig ble vedtatt var et kompromiss. Hvorvidt direktivet vil bidra til å fremme kjønnsbalanse i styrene for de store selskaperne, er ennå for tidlig å si.

KORT HISTORIKK

Lovreguleringen av kjønnsrepresentasjon i næringslivets styreverom ble vedtatt i 2003,

og omfattet på dette tidspunktet statlige, interkommunale og allmennaksjeselskaperes styrever. Reglene ble iverksatt for statlige og interkommunale selskap fra 1. januar 2004. En lengre og noe mer omstendelig prosess ledet fram til reguleringen av kjønnsrepresentasjon i allmennaksjeselskaperes styrever. For allmennaksjeselskaperne ble loven i første omgang vedtatt som en «truende» lov. Det vil si at Stortinget vedtok loven med et forbehold om at dersom selskaperne innen sommeren 2005 klarte å oppnå minst 40 prosent av hvert kjønn på frivillig basis, ville ikke loven tre i kraft for disse. Sommeren 2005 var det 25 prosent kvinner i allmennaksjeselskaperes styrever. Senhøsten 2005 besluttet regjeringen at kjønnsbalansereglene skulle gjelde for nyopprettede allmennaksjeselskaper fra 1. januar 2006, og for alle allmennaksjeselskaper fra 1. januar 2008. Reglene om minst 40 prosent av hvert kjønn i bedriftsstyrene er senere blitt utvidet til å gjelde for styrene for samvirkebedriftene fra 2008 og for de kommunale selskaperne fra 2009. Rimeligheten av og muligheten for å utvide reglene om kjønnsbalanse i styrene til også å gjelde for de store aksjeselskaperne har lenge vært drøftet politisk.

KJØNNBALANSELOVGIVNINGENS DIREKTE EFFEKTER

I løpet av de ti årene som har gått siden styrekvoteringsloven ble vedtatt har det funnet sted en relativt sterk vekst i kvinners tilstedeværelse i bedriftsstyrer. Særlig markant har økningen vært i styrene for allmennaksjeselskaperne, men kjønnsfordelingen i AS-styrene, som ikke er omfattet av loven har vært svært stabil.

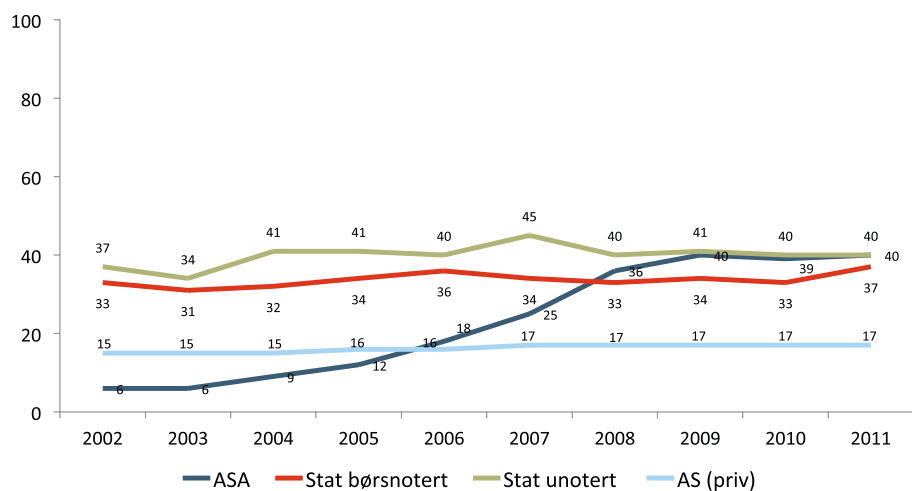


ASA-styrene har, som figuren viser, i løpet av tiårsperioden gått fra tilnærmet total mannsdominans i styrene til en 40-60 fordeling av kvinner og menn. For de stats-eide selskaperne har kjønnsfordelingen ligget på et jevnt relativt sett høyt nivå. For de statlige selskaperne er hovedmønsteret likevel en noe sterkere kvinnerepresentasjon i de uoterte sammenlignet med de børsnoterte selskaperne. I de stats-eide børsnoterte selskaperne har kjønns-sammensetningen lenge ligget noe under kravet om minst 40 prosent av hvert kjønn. Men om vi bare ser på de aksjonærvalgte representantene, er lovens krav oppfylt. Der hvor kjønnsfordelingen for det samlede styret ligger under 40 prosentkravet, må vi anta at det skyldes at kravet ikke kommer til anvendelse for de ansattes representanter hvor det ene kjønn er representert med mindre enn 20

1 http://ec.europa.eu/justice/gender-equality/files/women-on-boards_en.pdf
2 http://ec.europa.eu/justice/gender-equality/files/womenonboards/directive_quotas_en.pdf



Figur 1: Andel kvinner i styrene for samtlige allmennaksjeselskap (ASA), statseide børsnoterte selskap, unoterte statseide selskap og private aksjeselskap³



³ Tallene for de statlige selskapene er hentet fra statens eierberetninger, fram til og med 2008, er prosentene basert på gjennomsnittsprøsent av prosent per selskap. Fra 2009 oppgir beretningen også gjennomsnittsprøsent for selskapene som inngår i tallene.

prosent blant selskapets ansatte.⁴ Likevel viser kjønns sammensetningen i de statlige styrene at det er en minimumstilnærming til oppfyllelse av lovens krav som preger sammensetningen av styrene. De private AS-styrene, som ikke er underlagt krav om kjønnsrepresentasjon, har en langt svakere representasjon av kvinner i sine styre, med lite endring i løpet av tiåret. Men det kan også være grunn til å huske at antallet AS-representanter er av et helt annet volum enn ASA-representanter. Mens det er nærmere 500 000 styreverv i norske AS, er det ca. 1 500 ASA styreverv.

Kort oppsummert er situasjonen i dag at iverksettingen av styrekvoteringslovgivningen har vært relativt vellykket. Selskapene som er omfattet av loven oppfyller i

⁴ <http://www.lovdato.no/all/tl-19970613-045-032.html#6-11a>

hovedsak lovens krav. Det som har vært mindre framme er hvilken betydning styrekvoteringslovgivningen har hatt utover å sikre minst 40 prosent av hvert kjønn i de styrene som loven omfatter. I det videre vil jeg komme inn på noe av det vi vet om virkninger av loven.

VIRKNINGER AV KJØNNBALANSE I BEDRIFTSSTYRENE

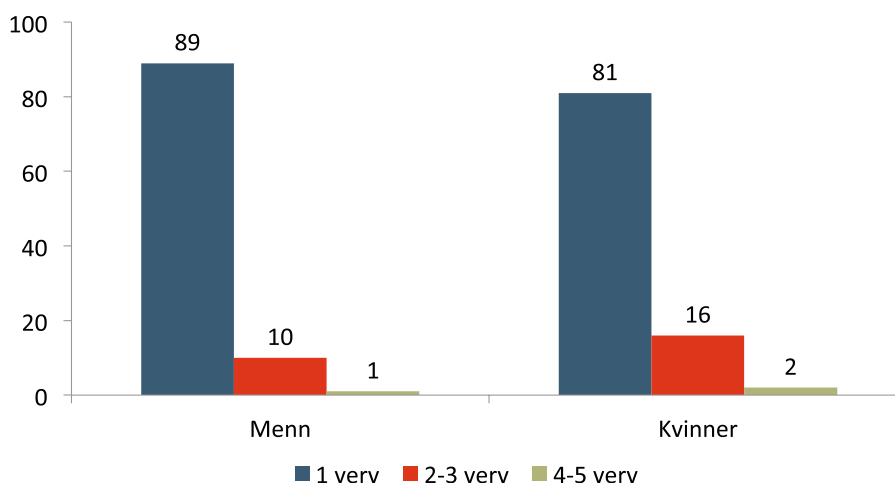
Både i faglitteraturen og i internasjonal presse har det vært omfattende debatt omkring ulike virkninger av de norske reglene om minst 40 prosent av hvert kjønn i styrene. Ett av de mest omdebatterte spørsmålene har handlet om kjønnsbalansekravets betydning for bedriftenes lønnsomhet. Foreliggende studier peker i ulike retninger. Enkelte har funnet en negativ sammenheng mellom økende kjønnsbalanse og lønnsomhet (Ahern og Ditmar 2012). Andre har funnet en forsiktig positiv sammenheng (Dale-Olsen m. fl. 2012). For en nærmere drøfting av disse studiene, se Engelstad (2012a).

Andre sentrale spørsmål om virkninger av styrekvoteringslovgivningen har handlet om økende kjønnsbalanse i styrene har ført til mer likestilling i norsk næringsliv, f.eks. ved at det er blitt flere kvinner i bedriftenes ansatte ledelse. Dette ville i tilfellet være en intendert virkning. En ikke-intendert virkning ville være dersom 40-prosentkravet ble fylt opp av kun et fåtall kvinner med svært mange styreverv. Videre i denne artikkelen vil vi se nærmere på disse to spørsmålene.

KVINNER I STYRE OG LEDELSE

Da regjeringen la fram sin begrunnelse for forslaget om å regulere kjønnsrepresentasjonen i styrene i sentrale deler av norsk næringsliv, ble det blant annet lagt vekt på at lovgivningen skulle ha et videre siktemål om å fremme kvinners situasjon og karriere i norsk næringsliv.⁵ Den politiske prosessen som ledet fram til en lovregulering av kjønnsrepresentasjon i bedriftsstyrene var ikke bare uttrykk for at bedriftsstyrene i seg selv ble oppfattet som viktig område for kjønnslikestilling i næringslivet. Det var også bare her slik lovregulering var mulig, kvoteringsregler for sammensetning av ansatt ledelse ville stride mot både norsk lovgivning og EUs likebehandlingsdirektivet (2006/54/EF), som Norge er forpliktet av gjennom EØS-avtalen. Målsettingen med styrekvoteringslovgivningen var med andre ord mer generelt å fremme likestilling og kjønnsbalanse i norsk næringsliv.

Figur 2: Andel styrerepresentanter fordelt på antall styreverv, prosent per kjønn, 2012 (SSB)



Den relativt store mangelen på kvinner i lederposisjoner i norsk næringsliv var altså et viktig bakteppe for lovreguleringen av kjønnsrepresentasjon i bedriftsstyrene. Det eksisterte også en viss tro på at flere kvinner i styrene ville føre til synliggjøring av kvinner og mer positive holdninger i næringslivet til å rekruttere kvinner til ledelse. Dette er vel ikke en helt urimelig tanke i lys av at det er styret som ansetter øverste leder.

Institutt for samfunnsforskning gjennomfører for tiden en evaluering av de samfunnsmessige virkningene av kjønnsrepresentasjon i norske bedriftsstyrene på oppdrag fra Barne-, likestillings- og inkluderingsdepartementet. Denne evalueringen vil omhandle blant annet en inngående analyse av kvoteringslovgivningens virkninger på kvinners karriere og rekruttering til ansatt toppladse. Foreløpige analyser av foreliggende data tyder imidlertid på at styrekvoteringsloven ikke har vært veldig effektive i å rekruttere kvinner til toppstillinger i norsk næringsliv. Gjennomsnittstall fra Statistisk sentralbyrå fra 2012 viser at det er 15 prosent kvinner blant daglige ledere i AS-ene og kun 8 prosent i ASA-selskapene.⁶ Det er med andre ord nesten utelukkende menn som er daglig leder for norske allmennaksje- og aksjeselskap, men interessant nok er andelen kvinner større blant daglig ledere i AS- enn i ASA-selskapene.

Den svake representasjonen av kvinner blant daglige ledere varierer imidlertid i noen grad med selskapenes størrelse. I AS-selskapene er det en tendens til flere kvinner i de minste selskapene, for ASA-ene finner vi ikke en tilsvarende variasjon etter størrelse. Men det må da bemerkes at de små ASA-selskapene gjennomgår de er langt større enn de små AS-selskapene.

Det er også noe variasjon når det gjelder kvinner blant daglige ledere etter næring for AS-selskapene, og flest kvinner finner vi innenfor de kvinnetypiske næringene, som helse- og sosiale tjenester, overnatting og servering, undervisning, kultur, underholdning og fritid og varehandel. Vi finner heller ikke en tilsvarende tendens til variasjon etter næring for ASA-selskapene.

Statens eierberetning for 2011 viser, i tillegg til tall over andel kvinner i styrene, også tall for andelen kvinner i ledelse.⁷ Gjennomsnittet for alle de statlige selskapene er 31 prosent. Tallene kan ikke sammenlignes med tallene for daglig leder i ASA-selskapene. Igjen viser tallene en sterkere kvinnerepresentasjon i de unoterte sammenlignet med de børsnoterte selskapene, hhv. 33 og 22 prosent. Likevel, blant daglig ledere for de 8 børsnoterte statlige selskapene er det kun menn.

De tallene som er presentert over gir en indikasjon på at selv om det i dag er tilnærmet kjønnsbalanse i styrene for sentrale deler av norsk næringsliv, er det stadig en overveldende mannsdominans i (ansatt) toppladse. Hvorvidt styrekvoteringsloven har virket inn på kvinners karrieremuligheter og likestillingsutviklingen i norsk næringsliv og ledelse vil bli nærmere studert i vår prosjekt «Effekter av kjønnsbalanse i bedriftsstyrene», hvor resultatene vil foreligge høsten 2014.

STYREVERV BARE FOR NOEN FÅ?

Å fremme demokrati var ett av de sentrale argumentene i regjeringens begrunnelser for lovreguleringen av kjønnsbalanse i bedriftsstyrene.⁸ Det ble bl.a. argumentert for at en likere kjønnsrepresentasjon i sty-

⁷ Ledelsen vil her si konsernsjef, konsernledelse, og nivået under dette.

⁸ <http://www.regjeringen.no/nb/dep/bld/dok/regpubl/otprp/20022003/otprp-nr-97-2002-2003-2.html?id=127205>

⁵ <http://www.regjeringen.no/nb/dep/bld/dok/regpubl/otprp/20022003/otprp-nr-97-2002-2003-2.html?id=127205>

⁶ <http://www.ssb.no/bedrifter-foretak-og-regnskap/statistikker/styre/aar>

rene, ville fremme kvinners deltakelse på like vilkår. I den offentlige debatten om styrekvoteringsreformen, har det imidlertid vært hevdet at lovgivningen tvert imot har bidratt til en konsentrasjon av makt i norsk næringsliv. Påstanden er at loven har skapt en særdeles gunstig maktbase for noen få kvinner med mange styreverv, de såkalte «gull-skjørtene».⁹ Altså at kvoteringskravet om minst 40 prosent av hvert kjønn i styrene, har lyktes ved at styrene er blitt fylt opp av noen få kvinner som sitter i mange styrer.

Denne problematikken er et hovedanliggende i Cathrine Seierstad og Tore Opsahls (2011) artikkel om styrekvoteringsreformen. En av deres påstander er at det fra 2002 til 2009 har funnet sted en betydelig økning i andelen kvinner som er sentralt plassert i norske styrenettverk, og at det har etablert seg en liten elite av kvinnelige styremedlemmer med svært stor innflytelse i norsk næringsliv. Trond Løyning (2011) har gjort en lignende studie og konkluderer parallelt med at kvinnesentralitet har økt betraktelig, og at dette skyldes tendensen til at flere kvinner har flere styreverv.

Det er liten tvil om at kvinners sentralitet har økt i deler av norsk næringsliv, vel å merke fra et særdeles svakt utgangspunkt. Det er imidlertid grunn til å se nærmere på hva dette konkret innebærer når det gjelder omfanget av styrerepresentanter med flere verv. Tall fra Statistisk sentralbyrå tyder på at fremveksten av en kvinnelig styreelite, de såkalte «gull-skjørtene», er overdrevet (se figur 2). Basert på tall over ASA-styrerepresentantenes styreverv ser vi at de aller fleste styrerepresentanter har bare ett verv, og det gjelder både kvinner og menn. Det er imidlertid en svak tendens til at noen flere kvinner enn menn har flere verv i ASA-styrene. Tall fra 2012 viser at det er tre kvinner som har 6-9 styreverv; 7 menn og 11 kvinner har 4-5 styreverv. Dette betyr at med utgangspunkt i styreverv er det svært få personer det er snakk om som evt. inngår i en slik styreelite. De aller fleste styremedlemmer i allmennaksjeselskapene har kun ett styreverv. Frykten for at demokratiseringsgevinsten svekkes av «gullskjørtene», ser med andre ord ut til å være betydelig overdrevet.

Mer problematisk i lys av styrekvoteringslovgivningens samfunnsmessige betydning er den avskallingen av selskaper som er registrert som ASA-selskaper, og som har pågått gjennom hele 2000-tallet (Langli 2011). En virkning av at det i dag er langt færre ASA-selskaper enn da loven ble innført, er at det også er langt færre

kvinner med styreverv i slike selskaper i dag enn da loven ble iverksatt. Foreliggende tall viser en reduksjon i antallet styrerepresentanter i ASA-selskapene fra 2008 til 2012 fra 2015 til 1 424 personer, antallet kvinner har gått ned fra 690 til 538 i denne samme perioden. Denne nedgangen skyldes antagelig først og fremst omregistreringer av selskaper fra ASA til AS.

Omfang og årsaker til omregistreringer har vært ett av temaene som har vært viet en viss offentlig interesse. Særlig en påstand om at omregistreringene fra ASA til AS først og fremst skyldes en «flukt» fra reglene om kjønnsrepresentasjon. Langli (2011) argumenterer direkte for en slik sammenheng. En spørreundersøkelse foretatt ved Institutt for samfunnsforskning viser at selskapene oppgir en rekke grunner for omregistrering, hvor kvoteringskravet i liten grad er framme blant de grunnene som oppgis (Heidenreich og Storvik 2010). Det er nok flere grunner som spiller inn for de selskapene som omregistreres, hvor hensiktene ved å være registrert som ASA veies opp mot fordelene ved de mindre omfattende kravene som gjelder for AS.

Det bør imidlertid foretas nærmere analyser av hvilke selskaper som har foretatt slik omregistrering, for å få et bilde av hva slags problem vi her har å gjøre med. Samtidig berører dette spørsmål om kvoteringslovgivningens legitimitet (se Engelstad 2012b). Det reiser blant annet et spørsmål om forholdet mellom eiernes styringsrett og ulike former for eierskap i lys av statlige reguleringslegitimitet. Men også hva som er regjeringens mer direkte hensikter med å regulere kjønnsbalanse i styrene: Å sikre en jevn kjønnsrepresentasjon i styrene i de mest sentrale delene av norsk næringsliv, eller i det hele tatt å balansere fordelingen av kvinner og menn i norsk næringsliv.

AVSLUTNING

Ti år etter at Stortinget vedtok regler om minst 40 prosent av hvert kjønn i styrene i sentrale deler av norsk næringsliv, ser det ut til at virkningene av lovgivningen er både større og mindre enn vi må anta de politiske beslutningstakerne så for seg. Så langt kan det se ut til at likestillingsvirkningene i norsk næringsliv har vært mer begrenset enn hva som var forventningen, særlig når det gjelder rekrutteringen av kvinner til toppstillingene og spredning av kjønnsbalanse til styrene som ikke er omfattet av loven. På den annen side har styrekvoteringslovens internasjonale ringvirkninger vært langt større enn noen kunne forutse, både i form av lovgivning i mange land og en revitalisering av debatten om det relative fraværet av kvinner i økonomisk beslutningstaking. Dette løf-

ter samtidig spørsmål om kjønnsrepresentasjon i økonomisk beslutningstaking inn i en større debatt om legitimitet og transparens i rekrutteringen til noen av vår tids mest sentrale maktposisjoner.

LITTERATUR

Ahern, Kenneth A. og Amt K. Dittmar (2012), «The Changing of the Boards: The Impact on Firm Valuation on Female Board Representation». *The Quarterly Journal of Economics*. 127 (1), 137-197.

Dale-Olsen, Harald, Pål Schøne og Mette Verner (2012), «Women on Boards of Directors and Firm Performance: Evidence from Denmark and Norway». I: Fredrik Engelstad og Mari Teigen. eds. *Firms, Boards and Gender Quotas: Comparative Perspectives*. *Comparative Social Research*, Bingley: Emerald.

Engelstad, Fredrik (2012a), «Likestilling og lønnsomhet. Hva vet vi om økonomiske virkninger av kjønnskvotering til ASA-styreverv?», *Søkelys på arbeidslivet*, 29:258-274.

Engelstad, Fredrik (2012b), «Limits to State Intervention into the Private Sector Economy: Aspects of Property Rights in Social Democratic Societies». I: Fredrik Engelstad og Mari Teigen (red.), *Firms, Boards and Gender Quotas: Comparative Perspectives*, s 235-265. Bingley: Emerald.

Heidenreich, Vibeke og Aagot Elise Storvik (2010), «Rekrutteringsmønstre, erfaringer og holdninger til styrearbeid blant ASA-selskapenes styrerepresentanter». ISF-rapport 2010: 11. Oslo: ISF.

Langli, John Christian (2011), «Kjønnskvoterte styreverv – om virkninger av kravet til likestilling i styrene til allmennaksjeselskapene». *Praktisk økonomi & finans*, 04/11, vol. 27, 67-92.

Løyning, Trond, (2011), «Kjønnskvotering, kvinner og styrenettverk». *Tidsskrift for kjønnsforskning*, 35:180-198.

Seierstad, Cathrine og Tore Opsal (2011), «For the few not the many? The effects of affirmative action on presence, prominence, and social capital of women directors in Norway». *Scandinavian Journal of Management*, 27 (1).

Teigen, Mari (2012), «Gender Quotas on Corporate Boards: On the Diffusion of a Distinct National Policy Reform». I Engelstad, Fredrik og Mari Teigen (red.) *Firms, Boards and Gender Quotas: Comparative Perspectives*. *Comparative Social Research*, vol. 29, pp. 115-146.

9 Mye brukt i engelskspråklig presse om «golden skirts»

SAMFUNNSANSVAR I STATKRAFT

– CASE LAOS



STEPHEN SPARKES

Ansvarlig for miljø- og sosiale aktiviteter i Statkraft



JOHAN TINGULSTAD

Rådgiver samfunnsansvar i Statkraft

FAKTA OM THEUN-HINBOUN POWER COMPANY

Eierskap: Statkraft 20 %, Electricité du Laos Generation 60%, GMS Lao Company 20%

Installert effekt: 500 MW, hvorav 280 MW i utvidelsesprosjektet THXP (220 MW til eksport og 60 MW til lokalt nett)

Produksjon: 3 TWh

I drift: 1998/2013

Driftet og vedlikeholdt av Statkraft

Hjemfall til Laotiske stat 27 år etter at det settes i drift

Investering: Om lag USD 650 millioner

10 % av investeringen avsatt til sosiale og miljømessige tiltak

Nær 2 500 personer i arbeid på det meste, hvorav 190 til sosiale og miljømessige tiltak

Mesteparten av kraften eksporteres på langsiktige kontrakter via egne kraftlinjer til Thailand, mens en mindre andel leveres på det lokale laotiske kraftnettet.

Forventet inntekt til den laotiske stat (1998-2013): USD 327 millioner

Statkraft inngikk i april 2013 en avtale med datterselskapet SN Power om salg av sine 20 prosent eierandeler i Theun-Hinboun Power Company (THPC)

Kjernen i Statkrafts samfunnsansvar er å produsere strøm basert på fornybare og miljøvennlige energikilder, bærekraftige produksjonsmetoder og ansvarlig markedsadferd. For å lykkes med dette er vi avhengige av kompetente medarbeidere som blir godt ivarettatt og en kontinuerlig dialog med våre interessenter.

Statkraft konsentrerer arbeidet med samfunnsansvar om de områdene der omgivelsene påvirkes mest, der faren for å trå feil er størst og der konsekvensene ved feiltrinn vil være mest alvorlige. Utbyggingsprosjekter stiller store krav til samfunnsansvar ettersom disse ofte innebærer omfattende naturinngrep og en betydelig endring i menneskers livssituasjon.

Et godt eksempel på hvordan utnyttelsen av store, fornybare vannkraftressurser lar seg kombinere med bærekraftige løsninger finner man i Laos, hvor Statkraft er medeier i Theun-Hinboun Power Company (THPC) som i januar i år åpnet to nye kraftstasjoner i forbindelse med utvidelsesprosjektet Theun-Hinboun Expansion Project (THXP).

OM PROSJEKTET

Theun-Hinboun Power Companys opprinnelige kraftstasjon ble satt i drift i 1998. Foruten Statkrafts 20 prosent eierandel er selskapet eid 60 prosent av det laotiske kraftselskapet EdL Generation og 20 prosent av thailandske GMS Power. I likhet med den eksisterende kraftstasjonen skal også de nye stasjonene driftes og vedlikeholdes av Statkraft. Totalt doubler utvidelsen produksjonen av fornybar energi til tre TWh per år, basert på en total installert effekt på 500 MW.

Byggingen av et nytt, stort reservoar (105 km²) står sentralt i prosjektet. Den nye dammen gjør det mulig å lagre store

mengder vann fra regnperioden til kraftproduksjon også i tørre perioder.

Utbyggingen har ført til at om lag 13 000 mennesker har måttet flytte. Cirka 4 600 av disse ble flyttet ut av reservoarområdet til nye landsbyer etablert av prosjektet og cirka 8 400 er flyttet fra elvebreddene nedfor kraftverket. Et team på om lag 190 personer har vært engasjert av prosjektet for å planlegge og gjennomføre sosiale og miljømessige tiltak.

UTFORDRINGER KNYTTET TIL SAMFUNNSANSVAR

All kraftproduksjon, også fornybar, er forbundet med ulike former for endringer i natur og miljø. Ved THXP-prosjektet i Laos er den viktigste naturpåvirkningen oppdemming av et større område for å skape et reservoar som kan ta vare på vannet i regntiden og fordele bruken av dette vannet utover året. Denne endringen i landskapet og vannveiene har konsekvenser for natur og lokalsamfunn, både i selve reservoarområdet og nedstrøms hvor vannføringen i berørte elver blir annerledes enn før.

Utfordringen fra et samfunnsansvarsperspektiv har vært å begrense de negative effektene så mye som mulig og samtidig finne måter å erstatte det som går tapt med noe nytt som skaper et godt livsgrunnlag for naturmangfoldet og menneskene som er berørt. Slik kan prosjektet fungere som en katalysator for lokal og regional utvikling.

For å håndtere disse utfordringene på en god måte har prosjektet vært opptatt av:

- Grundige konsekvensutredninger og helhetlig tilnærming
- Omfattende involvering av berørte, med kulturelt tilpassede løsninger
- Bærekraftige løsninger for levebrød så vel som nye hjem og infrastruktur



Laotiske Theun-Hinboun Power Company (THPC), der Statkraft eier 20 prosent, åpnet i januar 2013 to nye kraftstasjoner. I likhet med den eksisterende kraftstasjonen som sto ferdig i 1998 skal også de nye stasjonene driftes og vedlikeholdes av Statkraft. Totalt vil utvidelsen doble produksjonen av fornybar energi til tre TWh per år.

Prosjektet er planlagt og implementert i henhold til internasjonale standarder og krav fra den asiatiske utviklingsbanken (ADB), Ekvatorprinsippene og laotisk lov. Prosjektet har satt av ti prosent av investeringsbeløpet til sosiale og miljømessige tiltak og etablert et eget prosjektteam som påser at de følger Verdensbankens sosiale og miljømessige standarder for utbygging av vannkraft.

FLYTTING AV MENNESKER OG DIALOG MED INTERESSETER

Et omfattende konsultasjonsprogram er gjennomført i tråd med nasjonale og internasjonale retningslinjer. Programmet har skapt tillit ved å føre en åpen og konstruktiv dialog med de samfunnene som er berørt av prosjektet; først og fremst for å samle og sikre at lokal kunnskap og erfaring er innlemmet i sosiale og miljørelaterte aktiviteter, men også for å sikre at prosjektet og dets potensielle virkninger er kommunisert og forstått på en god måte. God kommunikasjon ved starten av store prosjekter gir mulighet til å tilpasse aktivitetene slik at man skaper størst mulige gevinster og samtidig identifiserer og

Eksempler på bærekraftindikatorer i utvidelsen av Theun-Hinboun

Indikator	Utgangspunkt (2008)	Status 2013	Mål
Anemi blant kvinner i reprodutiv alder	53 %	41 %	<30%
Husholdninger med <5 km til nærmeste helsesenter	31 %	64 %	>80%
Landsbyer med helårsvei	26 %	63 %	>50 %
Husholdninger som eier jordbruk	88 %	80 %	>90%
Husholdninger som har sådd minst 1 hektar med ris	45 %	56 %	>80%

håndterer potensielle problemer på et tidligere stadium. Vår erfaring er at en rettferdig og utviklingsrettet tilnærming fremmer godt samarbeid.

Et vannkraftprosjekt er en langsiktig investering. For å sikre at sosiale og miljømessige forhold følges opp inn i driftsfasen og at levestandarden til prosjektberørte mennesker forbedres, blir sosiale forhold og miljøpåvirkninger fulgt opp kontinuerlig med målinger av 15 ulike indikatorer for utvikling av levestandard (Human Development Indicators) og miljø. Blant disse er indikatorer for inntekt, helse, ernæring, skoletjenester, avlinger, fiskebestand, vannkvalitet og erosjon.

Foreløpige målinger viser forbedringer på en rekke av indikatorene. Før prosjektet startet opp var det få eller ingen veier, helse- og utdanningstilbudet var svært begrenset og forvaltningen av naturressursene var i mange tilfeller lite bærekraftig. Alle som har måttet flytte har nå fått nye boliger av god standard med direkte adgang til vei, elektrisitet, vann og kloakk. I tillegg er det utviklet et omfattende helse- og skoletilbud og mat-sikkerheten er styrket gjennom landbruksrådgivning og økt tilgang til dyrkbar mark. Konesjonsavtalen forplikter prosjektet til å nå behovsspesifiserte inntektsmål for nybyggingsområdene.



Matsikkerhet (før og etter): Flom og mangel på vanningsanlegg betød tidligere dårlige innhøstinger og ubrukte jorder.



Hus før og etter flytteprosessen.

HUS FØR OG ETTER FLYTTEPROSESSEN

Et grunnleggende mål i flytteprosessen har vært å sikre at berørte husholdninger får bedre og bærekraftige levekår etter flytting. Risproduksjon er i så måte av stor økonomisk og kulturell betydning, og det har vært en prioritert oppgave å utvikle gode risåkre. Arbeidet med å bryte ny jord, lage godt jordsmonn og ikke minst utvikle gode vanningsystemer har vært krevende. Det har også vært krevende for bøndene å tilvenne seg nye produksjonsmetoder. Til tross for bedre avlinger er det fortsatt mye å hente på dette området.

Målingene og oppfølgingen vil fortsette inntil oppsatte prosjektmål er nådd, det vil si også etter at kraftverket er satt i drift og minst fem år etter prosjektets oppstart.

MILJØHÅNDTERING

Miljøutfordringene i THXP-prosjektet har i hovedsak handlet om overvåking av byggefasen, fiskeforvaltning, vannkvalitetsmålinger, erosjonskontroller, etablering av naturvernsprogrammer og systemer for avfallshåndtering. På et tidlig stadium var hovedutfordringene knyttet til å fjerne mest mulig biomasse fra reservoarområdet for å unngå oksygenmangel i reservoaret. Etter at arbeidet med å fjerne 1500 hektar biomasse ble ferdigstilt i 2011 har hovedfokuset vært på fjerning av avfall og flytende gjenstander i vannmagasinet. Dette forhindrer skade på demningen og trykker båtferdsel på reservoaret. Totalt ble mer enn 2500 m³ flytende masse fjernet i 2012.

THPC har etablert et permanent forskningslaboratorium for å jobbe med miljøtiltak i prosjektet. Arbeidet med å bedre vannkvaliteten i reservoaret har pågått gjennom hele prosjektet. I tillegg skal et nytt område etableres nord for reservoaret hvor et omfattende treplantingsprogram og rehabilitering skal foregå i fem år i samarbeid med lokale myndigheter og Wildlife Conservation Society (WCS).

Ferskvannsfisken fra elvene er hovedkilden til proteiner og en viktig inntektskilde for de fleste menneskene som bor i prosjektområdet, men som i store deler av Laos har bestanden i de omkringliggende elvene minsket jevnt de senere årene. Byggingen av dammen kan være



Fiskeforvaltningsteamet fra THPC overvåker fangst i prosjektområdet.

en anledning til å snu reduksjonen i fiskebestanden, ettersom tropiske reservoarer kan gi gode levevilkår for visse typer fisk og derved øke bestanden og styrke livsgrunnlaget for lokale fiskere. En bærekraftig forvaltning av fiskebestanden er imidlertid en utfordring. THPC har et eget fiskeforvaltningsteam hvis arbeidsoppgave er å sikre en forvaltning som tilbyr gode vilkår for lokalbefolkningen uten at det går utover bestanden av fisk på lang sikt. Gruppen jobber tett med lokale fiskere, fiskehandlere og lokale myndigheter for å utvikle en god samarbeidsmodell som sikrer bærekraftig utnyttelse av ressursene. Et kontinuerlig arbeid pågår også med å overvåke økosystemet i vassdraget.

VEIEN VIDERE

Prosjektet i Laos har vært utfordrende fra et samfunnsansvarsperspektiv og det er fortsatt en rekke forhold som må følges opp for å sikre et godt sluttresultat. Likevel opplever vi at dette prosjektet har satt en standard som er ganske unik i vannkraftsammenheng når det gjelder å jobbe systematisk for å finne gode løsninger for mennesker og natur som på ulike måter er berørt. Vi er trygge på at innsatsen på dette området legger til rette for et godt samarbeid med våre interessenter og et styrket utgangspunkt for langsiktig verdiskaping. Viktige erfaringer blir nå overført til nye prosjekter i regionen og andre deler av vår virksomhet slik at vi stadig kan bli bedre i arbeidet med å gjøre for-

nybar kraftproduksjon til en vinn-vinn situasjon for både lokalsamfunn, storsamfunn og produsent.

For de som ønsker å lese mer om dette prosjektet, finnes det tilgjengelig to rapporter som beskriver de sosiale og miljømessige sidene ved THXP-prosjektet fra henholdsvis oppstart til 2010 og fra 2011 til igangsettelsen i januar 2013. Rapportene er å finne på THPC sine hjemmesider: www.thpclaos.com.

Les også Statkrafts bærekraftsrapport på: <http://arsrapport2012.statkraft.no/>



Gjennom forretningsområdene EWOS (fôr) og Mainstream (oppdrett) har Cermaq virksomhet i Canada, Chile, Norge, Skottland og Vietnam.





STATENS EIERFORVALTNING – SELSKAPSOVERSIKT

Staten er den største eieren i Norge, og departementene forvalter statens eierskap i 71 selskaper. I denne eierberetningen er selskapene hvor ett av målene er forretningsmessig drift (selskaper i kategori 1-3) og de viktigste selskapene med sektorpolitiske mål (kategori 4) omtalt – til sammen 53 selskaper.

SELSKAPER HVOR ET AV HOVEDMÅLENE ER FORRETNINGSMESSIG DRIFT – KATEGORI 1-3

Eierforvaltningen av selskapene i kategori 1-3 har som et av hovedmålene å maksimere verdien av statens aksjer og å bidra til en god industriell utvikling av selskapene. I tillegg har forvaltningen av det statlige eierskapet i enkelte av disse selskapene andre hovedmål, som eksempelvis nasjonal forankring av hovedkontor eller andre spesifikt definerte mål.

De fleste av selskapene hvor hovedmålene med det statlige eierskapet er forretningsmessig drift forvaltes av Nærings- og handelsdepartementet ved Eierskapsavdelingen. Per 31. mars 2013 forvaltet avdelingen statens eierinteresser i 18 selskaper hvor ett av hovedmålene er forretningsmessig drift og 3 selskaper med sektorpolitiske mål.

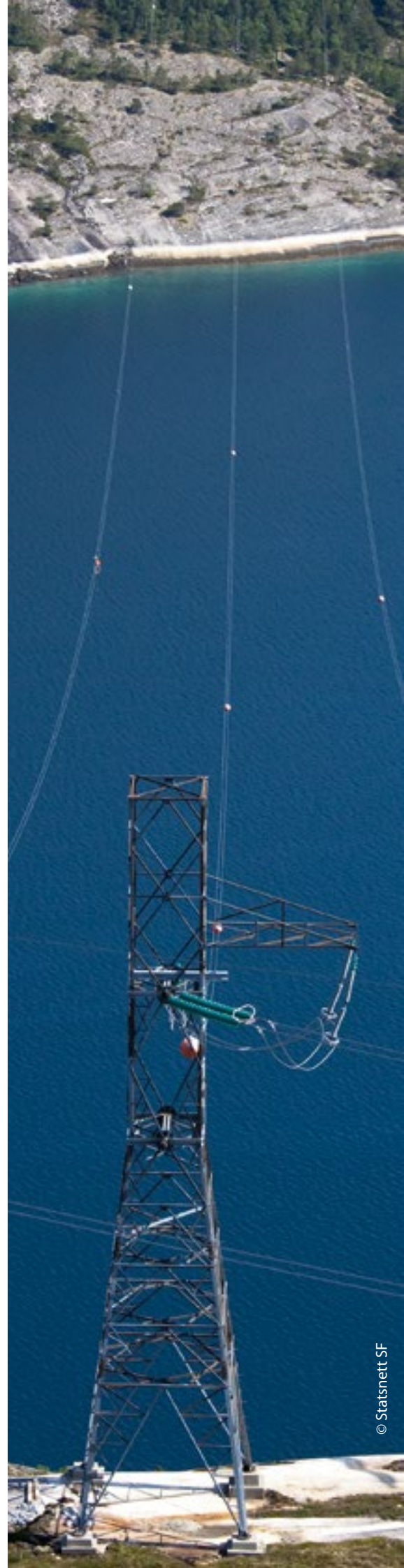
Det statlige eierskapet i de andre selskapene hvor ett av hovedmålene er forretningsmessig drift forvaltes av Kommunal- og regionaldepartementet (Kommunalbanken AS), Landbruks- og matdepartementet (Veterinærmedisinsk Oppdrags-senter AS), Olje- og energidepartementet (Statoil ASA) og Samferdselsdepartementet (Baneservice AS, NSB AS og Posten AS).

SELSKAPER MED SEKTORPOLITISKE MÅL – KATEGORI 4

De sektorpolitiske selskapene er selskaper med statlig eierandel som har sektorpolitiske og samfunnsmessige målsetninger, hvor hovedmålene med statens eierskap ikke er forretningsmessige. Disse selskapene forvaltes av de enkelte departementene som har ansvaret for sektorpolitikken på de ulike områdene. Eksempelvis forvaltes det statlige eierskapet i Statnett SF og Statskog SF av henholdsvis Olje- og energidepartementet og Landbruks- og matdepartementet. Eksempler på mål som ligger til grunn for det statlige eierskapet i de sektorpolitiske selskapene er; Gi befolkningen sikre, miljøvennlige og gode flytilbud i alle deler av landet (Avinor AS), kontroll med omsetningen av alkoholholdige drikkevarer (AS Vinmonopolet) og å yte gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til alle som trenger det (de regionale helseforetakene).

Selv om de sektorpolitiske selskapene ikke har forretningsmessige hovedmål, står bedriftsøkonomiske resultater og effektiv ressursinnsats også sentralt i disse selskapene. De bedriftsøkonomiske resultatene i disse selskapene må avveies mot sektorpolitiske mål. Staten er imidlertid som eier opptatt av å oppnå sektorpolitiske og samfunnsmessige mål på en mest mulig ressurseffektiv måte.

Graden av kommersiell orientering vil variere mellom de sektorpolitiske selskapene. Eksempelvis opererer NRK AS i et marked preget av konkurranse mens AS Vinmonopolet forvalter et monopol.



UTVIDET OVERSIKT OVER DIREKTE STATLIG EIERSKAP

Tabellen gir oversikt over 71 selskaper hvor statens eierskap forvaltes direkte av departementene. Selskapene er fordelt på eierdepartement. Statens eierandel er oppgitt slik den var per 31. mars 2013. Selskaper hvor eierskapet blir forvaltet av underliggende etater er ikke inkludert. Ansvarlig eierdepartement kan kontaktes ved ønske om mer informasjon om selskapene. Kontaktinformasjon til eierdepartementene er gitt på side 108.

Finansdepartementet

Nordiske Investeringsbanken ¹	18,4 %
Norges Bank ¹	100 %
Folketrygdfondet ¹	100 %

Fiskeri- og kystdepartementet

Norges sjømatråd AS	100 %
Nofima AS	56,8 %

Helse- og omsorgsdepartementet

AS Vinmonopolet	100 %
Helse Midt-Norge RHF	100 %
Helse Nord RHF	100 %
Helse Vest RHF	100 %
Helse Sør-Øst RHF	100 %
Norsk Helsenet SF	100 %
IC Particles AS ¹	38 %
Nordisk institutt for odontologiske materialer AS (NIOM AS) ¹	49 %

Kommunal- og regionaldepartementet

Kommunalbanken AS	100 %
-------------------	-------

Kulturdepartementet¹

Carte Blanche AS ¹	70 %
Den Nationale Scene AS ¹	66,7 %
Den Norske Opera & Ballett AS ¹	100 %
Filmparken AS ¹	77,6 %
Nationalteatret AS ¹	100 %
Norsk rikskringkasting AS	100 %
Norsk Tipping AS	100 %
Rogaland Teater ¹	66,7 %
Rosenkrantzgt. 10 AS ¹	3 %
Trøndelag Teater AS ¹	66,7 %

Kunnskapsdepartementet

Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS	100 %
Simula Research Laboratory AS	100 %
UNINETT AS	100 %
Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS)	100 %

Landbruks- og matdepartementet

Graminor AS ¹	34 %
Kimen Sävarelaboratoriet AS ¹	51 %
Statskog SF	100 %
Staur gård AS ¹	100 %
Veterinærmedisinsk Oppdragssenter AS	34 %

Nærings- og handelsdepartementet

Aker Kværner Holding AS	30 %
Andøya Rakettskytefelt AS ¹	90 %
Argentum Fondsinvesteringer AS	100 %
Bjørnøen AS	100 %
Cermaq ASA	43,5 %
DNB ASA	34 %
Eksportfinans ASA	15 %
Eksportkreditt Norge AS	100 %
Electronic Chart Centre AS	100 %
Entra Holding AS	100 %
Flytoget AS	100 %
Innovasjon Norge	51 %
Investinor AS	100 %
Kings Bay AS	100 %
Kongsberg Gruppen ASA	50 %
Mesta AS	100 %
Nammo AS	50 %
Norsk Hydro ASA	34,3 %
Norsk Eiendomsinformasjon AS	100 %
Norsk Romsenter Eiendom AS ¹	100 %
SAS AB	14,3 %
SIVA SF	100 %
Statkraft SF	100 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	99,9 %
Telenor ASA	54 %
Yara International ASA	36,2 %

Olje- og energidepartementet

Gassco AS	100 %
Gassnova SF	100 %
Petoro AS	100 %
Enova SF	100 %
Statnett SF	100 %
Statoil ASA	67 %

Samferdselsdepartementet

Avinor AS	100 %
Baneservice AS	100 %
NSB AS	100 %
Posten Norge AS	100 %

Utenriksdepartementet

Norfund	100 %
---------	-------

Forsvarsdepartementet

Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	100 %
--	-------

¹ Ikke omtalt i beretningen



Nammo AS er et nordisk høyteknologiselskap innen forsvars- og romfartsindustrien.



SELSKAPER HVOR ET AV HOVED- MÅLENE ER FORRETNINGSMESSIG DRIFT (KATEGORI 1–3)

Forvaltningen av eierskapet i selskaper hvor et av målene er forretningsmessig drift tar sikte på å maksimere verdien av statens aksjer og bidra til en god industriell utvikling av selskapene. Det knyttes forventninger til resultat og avkastning ut fra selskapenes risikoprofil. Selskapene opererer i markeder med andre kommersielle aktører.

Selskaper med forretningsmessige mål

Argentum Fondsinvesteringer AS	46
Baneservice AS	47
Cermaq ASA	48
Entra Holding AS	49
Flytoget AS	50
Mesta AS	51
SAS AB	52
Veterinærmedisinsk Oppdragssenter AS	53

Selskaper med forretningsmessige mål og andre spesifikt definerte mål

Eksportfinans ASA	62
Electronic Chart Centre AS	63
Investinor AS	64
Kommunalbanken AS	65
NSB AS	66
Posten Norge AS	67
Statkraft SF	68
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	69

Selskaper med forretningsmessige mål og nasjonal forankring av hovedkontor

Aker Kværner Holding AS	54
DNB ASA	55
Kongsberg Gruppen ASA	56
Nammo AS	57
Norsk Hydro ASA	58
Statoil ASA	59
Telenor ASA	60
Yara International ASA	61

Argentum Fondsinvesteringer AS

 Bradbenken 1, 5003 Bergen
 Telefon: 55 54 70 00.

 Adm. dir.: Joachim Høegh-Krohn
 Styre: Tom Haviland Knoff (leder), Grethe
 Høiland, Mari Thjømøe, Tina Steinsvik Sund og
 Kjell Martin Grimeland.

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS


STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.argentum.no

Argentum Fondsinvesteringer AS (Argentum) ble etablert i 2001 for å forvalte statens investeringer i aktive eierfond (private equity) og bidra til et mer velfungerende kapitalmarked for aktive eierfond.

Selskapet er i dag en kapitalforvalter som har spesialisert seg på å forvalte investeringer i aktive eierfond i Norden og energisektoren for staten og andre institusjonelle investorer. Argentum investerer i nye aktive eierfond hos etablerte og nye forvaltningsmiljøer, investerer i annenhåndsmarkedet for aktive eierfond og ko-investerer med fondene i porteføljen. Argentum vektlegger motsykliske investeringer, fondsseleksjon og dyp forståelse av markedet. Selskapets mål er å levere avkastning på nivå med de beste europeiske private equity-investorer. Argentum er indirekte investert i 442 bedrifter gjennom investeringer i 73 fond. 30 prosent av porteføljen er i venturesegmentet og 70 prosent i buyoutfond.

VIKTIGE HENDELSER

Nordic Private Equity Programme, ledet av Argentum, kommitterte i 2012 totalt 690 mill. kr til fondene Nord II, Neomed V, Procuritas Capital Investors V, Accent Equity 2012 og CapMan X. Argentum investerte i Nord II som forvaltes av Nord Kapitalforvaltning, et nyetablert forvaltermiljø med base i Tromsø. Fondets geografiske investeringsfokus er Nord-Norge. Argentum Secondary investerte totalt 547 mill. i 12 fond i 2012, og har nå investert til sammen 1 593 mill. kr siden oppstart.

Argentum reiste 2 mrd. kr fra samarbeidene mellom institusjonelle og private investorer i 2012 gjennom etableringen av tre nye investeringsstrukturer, Argentum Investment Partner II, Argentum Secondary III og ko-investeringsprogrammet Nordic Additional Funding, og utvidelse av selskapets investeringsprogram for nye fond i Norden, Nordic Private Equity Programme.

Menon Business Economics gjennomførte i 2012 en undersøkelse av verdiskapingen i private equity-bransjen på vegne av Argentum. Den viste at 4,4 prosent av sysselsatte i norsk privat næringsliv er ansatt i selskaper eid av private equity. Disse selskapene hadde i perioden 2002-2010 en vekst

på 16 prosent, mot 9 prosent i norsk næringsliv for øvrig.

I februar 2012 etablerte Argentum i samarbeid med andre bransjeaktører, Argentum Centre for Private Equity, som er et forskningscenter ved Norges Handelshøyskole.

Argentum realiserte investeringer på 1 336 mill. kr i 2012 som er det høyeste i selskapets historie. Argentum kunne også notere seg for det største realiserte overskuddet i selskapets historie.

SAMFUNNSANSVAR

Argentum ble i 2012 medlem av UN Global Compact og følger også UN PRIs prinsipper for ansvarlige investeringer. Argentums etiske retningslinjer baserer seg på disse prinsippene. Samfunnsansvar er en integrert del av selskapets investeringsprosess og ved nyinvesteringer er samfunnsansvar spesielt ivaretatt i avtaleverket. Argentum publiserer en årlig rapport på samfunnsansvar, som sammenstiller rapportering fra forvalterne i selskapets portefølje.

I mars 2013 ble Argentum medlem av nyetablerte Norsif, en uavhengig forening for kapitaleiere, forvaltere, tjenestetilbydere og bransjeorganisasjoner med interesse for ansvarlig og bærekraftig forvaltning.

Argentum har lagt til grunn International Labour Organizations (ILO) åtte kjernekonvensjoner for sin virksomhet.

ØKONOMISK UTVIKLING

Argentum oppnådde et årsresultat for konsernet på 819,9 mill. kr i 2012, mot 286,0 mill. kr for 2011. Netto resultat fra investeringene i aktive eierfond utgjorde 852,3 mill. kr i 2012, mot 285,9 mill. kr for 2011.

Markedsverdien av konsernets investeringsportefølje i aktive eierfond utgjorde 5 670,8 mill. kr ved utgangen av 2012 (4 869,6 mill. kr per utgangen av 2011). Årlig avkastning på investeringer i aktive eierfond siden oppstart utgjorde 16,1 prosent per 31. desember 2012. For 2012 isolert utgjorde avkastningen på investeringer i aktive eierfond 17,4 prosent.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	856	289
Driftskostnader	68	44
Driftsresultat	788	246
Netto finansposter	38	49
Resultat før skatt og minoriteter	826	295
Skattekostnad	6	9
Resultat etter skatt og minoritet	798	266

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	23	29
Varige driftsmidler	7	3
Finansielle anleggsmidler	5 671	4 870
Sum anleggsmidler	5 701	4 902
Omløpsmidler	1 543	1 536
Sum eiendeler	7 244	6 437

Innskutt egenkapital	4 650	4 650
Opptjent/ annen egenkapital	2 041	1 541
Minoritetsinteresser	378	216
Sum egenkapital	7 069	6 406
Avsetning til forpliktelser	0	0
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	174	31
Sum gjeld og forpliktelser	174	31
Sum egenkapital og gjeld	7 244	6 437

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	-258	36
Investeringsaktiviteter	481	430
Finansieringsaktiviteter	-159	-397
Endring betalingsmidler	64	69

Nøkkel tall	2012	2011
Sysselsatt kapital	7 069	6 406
EBITDA	840	301
EBIT	840	301
Egenkapitalandel	97,6 %	99,5 %
Egenkapitalrentabilitet	12,4 %	4,3 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	5,5 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	12,5 %	4,7 %

Verdier inn og ut av selskapet	2012	2011
Avsatt utbytte	699	300
Utbytteandel	88 %	113 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	79 %	
Avsatt utbytte til staten	699	300
Kapitalinnskudd fra staten	0	0

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	17	16
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	60 %	60 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	60 %

Baneservice AS

Vollsveien 9-11, 1366 Lysaker
Telefon: 91 65 67 00

Adm. dir.: Ingvild Storås

Styre: Thor Svegården (leder), Are Langmoen, Olaf Melbø, Cecilia Elizabeth Rudolfsson, Kristin Vitsø Bjørnstad, Ole Strøm*, Geir Meling Jacobsen* og Tore Jegstad* (* valgt av de ansatte).

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



© Baneservice AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM SAMFERDSELSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.baneservice.no

Baneservice AS ble i 2005 etablert som statlig aksjeselskap gjennom utskillelsen fra Jernbaneverket. Selskapet leverer entreprenør- og terminaltjenester til jernbane, sporvei og bybane i Skandinavia. Baneservice er én av de ledende totalleverandørene av jernbanetekniske entrepriser i Norge. Selskapet har også en filial og et heleid datterselskap i Sverige som leverer henholdsvis jernbaneentrepriser og skiftetjenester innenfor terminaldrift.

VIKTIGE HENDELSER

Baneservice mottok i 2012 pris for Årets anlegg 2011 for prosjektet Lysaker-Sandvika, der Baneservice har levert spor, kontaktlednings- og signalarbeider over en treårsperiode.

Ny administrerende direktør for selskapet, Ingvild Storås, tiltrådte i august. Baneservice flyttet sitt hovedkontor fra Oslo sentrum til Lysaker i slutten av september.

Høsten 2012 ble to oppdrag for Jernbaneverket på Oslo sentralstasjon, hhv. signal- og kontaktledningsarbeider, overlevert byggherren. I juni ble selskapet tildelt oppdraget med å bygge nytt kontaktledningsanlegg på strekningen Egersund-Sandnes på Sørlandsbanen, et oppdrag som vil pågå over tre år. Våren 2012 ble det inngått en større rammeavtale over fire år om vaktmannskap på fellesprosjektet E6 langs Mjøsa.

Innenfor entreprenørvirksomheten i Sverige har det største oppdraget i 2012 blitt utført for Trafikverket i Stockholm i forbindelse med bygging av den nye Citybanan som går i tunnel under Stockholm. I november 2012 inngikk det heleide datterselskapet Baneservice Skandinavia AB i Sverige en forlikavtale med oppdragsgiver, Jernhusen, om å avslutte kontrakten om drifting av Göteborg Kombiterminal grunnet vesentlig volumsvikt i 2012.

SAMFUNNSANSVAR

Baneservice har etablert retningslinjer for arbeidet med samfunnsansvar innenfor områdene menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, miljø/klima og arbeidet mot korrupsjon. Selskapet har en nullvisjon for skader og jobber kontinuerlig med helse, miljø og sikkerhet (HMS). Selskapet kan vise til en svært positiv utvikling i antall fraværsskader, noe som er et resultat av tettere oppfølging av HMS i prosjektene. Det er sterkt fokus på å etablere en kultur for å melde inn skader og uønskede hendelser slik at alvorlige hendelser kan forebygges.

ØKONOMISK UTVIKLING

Konsernets omsetning var 585,1 mill. kr i 2012, mot 630,3 mill. kr i 2011. Omsetningsnedgangen gjelder virksomheten i både Norge og Sverige. Aktiviteten innenfor det konkurranseutsatte vedlikeholdet hos Jernbaneverket har vært lav i 2012, og inngåtte kontrakter innenfor denne delen av virksomheten er blitt vesentlig redusert i forhold til tidligere år. I Sverige har priskonkurransen vært sterk og ført til lavere omsetning enn forventet for den svenske entreprenørvirksomheten. Konsernets resultat før skatt i 2012 er 48,8 mill. kr, mot -5,6 mill. kr i 2011. Den betydelige omsetningsnedgangen både i Norge og i Sverige har ført til ledig kapasitet, spesielt innenfor forretningsområdene Maskinelt sporvedlikehold og Spor i begge land. Både omsetnings- og resultatutvikling innenfor elektroområdet har vært positiv. Som følge av redusert oppdragsmengde og en svak samlet resultatutvikling gjennom første halvår for den operative driften, ble det gjennomført en betydelig reduksjon av bemanningen på alle nivåer i selskapet. Det er også igangsatt prosesser for å redusere maskin- og utstyrskapiteten slik at selskapets samlede kapasitet blir tilpasset et forventet lavere omsetningsvolum i 2013. Videre er det gjort betydelige nedskrivninger av inntektsførte krav i tvistesaker. Resultatet for 2012 gir ikke grunnlag for å ta ut utbytte.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	585,1	630,3
Driftskostnader	633,4	671,3
Driftsresultat	-48,3	-41,0
Netto finansposter	-0,5	35,3
Resultat før skatt og minoriteter	-48,8	-5,6
Skattekostnad	-3,1	-2,4
Minoritetsinteresser	0,0	-1,1
Resultat etter skatt og minoriteter	-45,7	-2,1
Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	23,3	20,2
Varige driftsmidler	95,8	113,0
Finansielle anleggsmidler	7,3	8,9
Sum anleggsmidler	126,4	142,1
Omløpsmidler	209,1	265,8
Sum eiendeler	335,5	407,9
Innskutt egenkapital	104,2	121,8
Opptjent/ annen egenkapital	-6,1	21,8
Minoritetsinteresser	0,0	0,0
Sum egenkapital	98,1	143,6
Avsetninger for forpliktelser	6,6	29,9
Langsiktig rentebærende gjeld	101,3	86,8
Kortsiktig rentebærende gjeld	129,4	147,7
Kortsiktig rentefri gjeld	0,0	0,0
Sum gjeld og forpliktelser	237,4	264,4
Sum egenkapital og gjeld	335,5	407,9
Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	26,5	28,9
Investeringsaktiviteter	-10,3	-14,4
Finansieringsaktiviteter	-10,1	32,0
Valutaeffekter	0,3	0,4
Endring betalingsmidler	6,5	47,0
Nøkkel tall	2012	2011
Sysselsatt kapital	328,9	378,0
EBITDA	-9,5	18,1
EBIT	-39,4	-1,0
Egenkapitalandel	29 %	35 %
Egenkapitalrentabilitet	-38 %	-1,5 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-6,0 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	-11 %	-0,3 %
Utbytteandel	2012	2011
Avsatt utbytte	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	N/A	
Avsatt utbytte til staten	0	0
Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	379	391
Andel ansatte i Norge	81 %	78 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	25 %	25 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %



Cermaq ASA

Postboks 144 Sentrum, 0102 Oslo
Telefon: 23 68 50 00

Konsernsjef: Jon Hindar
Styre: Bård Mikkelsen (leder), Rebekka Glasser Herlofsen, Åse Aulie Michelet, Jan Erik Korssjøen, Helge Midttun, Ted Andreas Mollan*, Jan Helge Førde*, Reidun Karlsen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Ernst & Young AS



© Cermaq ASA

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET: 43,54 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.cermaq.no

Cermaq ASA har som visjon å være et internasjonalt ledende selskap innen havbruk med hovedvekt på bærekraftig produksjon av fôr til og oppdrett av atlantisk laks, ørret og coho. Gjennom forretningsområdene EWOS (fôr) og Mainstream (oppdrett) har Cermaq virksomhet i Canada, Chile, Norge, Skottland og Vietnam. Cermaqs hovedkontor ligger i Oslo.

VIKTIGE HENDELSER

I oktober 2012 kjøpte Cermaq det chilenske selskapet Cultivos Marinos Chiloé. Transaksjonen ga en økning i Cermaqs produksjonskapasitet i Chile på 50 prosent, i tillegg til en økning i andelen videreførelse produkter. Transaksjonen bidrar til å sikre kontroll over flere produksjonsområder i Chile, og vil på sikt redusere gruppens biologiske risiko og kostnadsnivå.

Jon Hindar tiltrådte i stillingen som ny konsernsjef i Cermaq i mars 2012.

Cermaq vedtok i mai 2012 utdeling av utbytte på 428 mill. kr. Dette utgjorde 4,63 kr per aksje.

I august 2012 utstedte Cermaq et usikret obligasjonslån i det norske markedet på 600 mill. kr med 5 års løpetid. Obligasjonslånet er notert ved Oslo Børs med ticker CEQ01 og er i 2013 utvidet til et totalt volum på 900 mill. kr.

I desember 2012 solgte Cermaq sin minoritetsaksjepost i Aqua Gen AS.

SAMFUNNSANSVAR

Gjennom bærekraftig havbruk bidrar Cermaq blant annet til effektiv produksjon av sunn mat og sysselsetting og økonomisk aktivitet i mange utkantområder. Samfunnsansvar er en integrert del av Cermaqs virksomhetsstyring.

Åpenhet og dokumentasjon av resultater er en viktig del av samfunnsansvaret, og Cermaq presenterer også i 2013 bærekraftsrapport med rapportering etter standarden Global Reporting Initiative (GRI). Dette er tredje bærekraftsrapport som avgis på nivå B+ og har blitt eksternt verifisert av selskapets revisor.

Cermaq har i 2012 blant annet vært engasjert i oppfølging av felleserklæringen som Cermaq i 2011 avga sammen med Naturvernforbundet og Forum for utvikling og miljø, og har deltatt i dialog og internasjonale møter med erfaringsdeling rundt felleserklæringen. Innholdet i felleserklæringen er reflektert i Cermaqs retningslinjer og standarder.

ØKONOMISK UTVIKLING

Cermaqs operasjonelle driftsresultat i 2012 ble 404 mill. kr før verdijustering av biomasse og justering for salgsgjenvinst. Dette reflekterer et blandet år for Cermaq. EWOS økte nok en gang produksjonsvolumet og leverte sitt beste resultat noensinne. Lavere laksepriser i alle markeder bidro til et negativt resultat for oppdrettsvirksomheten Mainstream. Cermaqs driftsinntekter i 2012 ble 11,8 mrd. kr, mot 11,6 mrd. kr i 2011. Mainstreams driftsresultat ble redusert med 947,3 mill. kr. Alle regioner rapporterte et kraftig resultatfall grunnet den sterke nedgangen i oppnådde markedspriser i første halvår sammenlignet med tilsvarende periode i fjor. EWOS forbedret driftsresultatet med 88,4 mill. kr. Konsernets netto rentebærende gjeld økte til 2 999,9 mill. kr per 31. desember 2012, i hovedsak fra oppkjøp av Cultivos Marinos Chiloé.

Generalforsamlingen vedtok et utbytte på 1,0 kr per aksje for regnskapsåret 2012. Dette innebærer et utbytte på 40 prosent av konsernets resultat etter skatt. Et slikt utbytte per aksje betyr at staten mottar 40 mill. kr i utbytte fra selskapet for 2012.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	11 782	11 634
Driftskostnader	11 304	10 266
Verdijustering av biomasse	-152	-362
Driftsresultat	326	1 007
Netto finansposter	-17	-2
Resultat før skatt og minoriteter	309	1 005
Skattekostnad	68	212
Minoritetsinteresser	-2	4
Resultat etter skatt og minoritet	243	789

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	2 380	2 067
Varige driftsmidler	3 104	2 621
Finansielle anleggsmidler	176	253
Sum anleggsmidler	5 660	4 942
Omløpsmidler	6 421	5 415
Sum eiendeler	12 081	10 357

Innskutt egenkapital	925	925
Opptjent/ annen egenkapital	4 731	5 188
Minoritetsinteresser	42	46
Sum egenkapital	5 698	6 159
Avsetning til forpliktelser	831	789
Langsiktig rentebærende gjeld	3 235	1 408
Kortsiktig rentebærende gjeld	275	103
Kortsiktig rentefri gjeld	2 042	1 898
Sum gjeld og forpliktelser	6 383	4 198
Sum egenkapital og gjeld	12 081	10 357

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	-528	1 185
Investeringsaktiviteter	-450	-501
Finansieringsaktiviteter	1 054	-710
Valutaeffekt	-26	6
Endring betalingsmidler	51	-19

Nøkeltall	2012	2011
Sysselsatt kapital	9 208	7 670
EBITDA	761	1 367
EBIT	407	1 050
Egenkapitalandel	47 %	59 %
Egenkapitalrentabilitet	4 %	13 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	11 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	5 %	14 %

Verdier og utbytte	2012	2011
Markedsverdi ved årsslutt	7 747	6 494
Pris/bok	1,4	1,1
Sluttkurs	83,8	70,2
Avsatt utbytte	92,5	428
Utbytteandel	38 %	54 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	42 %	
Utbytte til staten	40,2	186,3
Avkastning inkl. utbytte siste år	27,5 %	-18,0 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	5,8 %	

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	5 993	4 047
Andel ansatte i Norge	14 %	19 %
Statens eierandel årsslutt	43,5 %	43,5 %
Andel kvinner i styret, totalt	38 %	38 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Entra Holding AS

Postboks 52 Økern, 0508 Oslo
Telefon: 21 60 51 00

Konsernsjef: Klaus-Anders Nysteen
Styre: Siri Hatlen (leder), Martin Mæland (nestleder), Ingrid Tjøsvold, Kjell Bjordal, Arthur Sletteberg, Birthe Smedsrud Skeid*, Tore Benediktsen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.entra.no

Entra Holding AS (Entra) er morselskap i konsernet Entra, og eier samtlige aksjer i Entra Eiendom AS inkludert 25 hel- og deleide datterselskaper. Entra driver utvikling, utleie, forvaltning, drift, kjøp og salg av fast eiendom i Norge, og er et av landets ledende eiendomsselskaper. Selskapets hovedformål er å tilby lokaler for å dekke statlige behov. Selskapet drives ut fra forretningsmessige prinsipper i konkurranse med andre private aktører innen næringseiendom. Styregodkjente etiske retningslinjer og verdigrunnlag ligger til grunn for virksomheten. Entra har siden etableringen i 2000 hatt god vekst og utvikling, og har en sentral posisjon i det norske eiendomsmarkedet. Strategien innebærer at Entra skal utvikle porteføljen hovedsakelig i Oslo, Bergen og Trondheim. Entrass forretningsmål er å være best på kundeopplevd kvalitet, ha lønnsom vekst og å være miljøledende i bransjen.

VIKTIGE HENDELSER

Prosjektet Papirbredden II ble ferdigstilt i 2012. Prosjektet var landets første byggeprosjekt som fra start deltok i FutureBuilt-programmet for å fremme klimaeffektiv arkitektur og byutvikling. I mars 2013 ble Papirbredden II kåret til Årets Bygg 2012 under Byggedagene i Oslo.

I 2012 ble det besluttet å rehabilitere to kontorblokker på Kjørbo i Bærum til pluss-hus. Rehabiliteringen startet i første kvartal 2013. Byggene blir verdens nordligste rehabiliterte pluss-hus, med et positivt energiforbruk regnet over byggets levetid.

Gjennom det felleskontrollerte selskapet Entra OPF Utvikling AS har Entra i 2012 arbeidet med et konsept for «Media City Bergen», med formål å samlokalisere sentrale medieaktører i Bergen. 7. februar

2013 offentliggjorde medieaktørene at de i fellesskap har besluttet å gå i sluttforhandling med Entra OPF Utvikling. Regjeringen åpnet i eierskapsmeldingen (Meld. St. 13 (2010-2011)) for å redusere statens eierskap i Entra Eiendom AS ned mot 33,4 prosent i forbindelse med et ned-salg og/eller børsnotering av selskapet. Styret i Entra har i 2012 arbeidet med vurderingen av ulike alternativer for delprivatisering i dialog med eier.

SAMFUNNSANSVAR

Entrass mål om å være miljøledende i bransjen har i 2012 bidratt til målrettet og innovativt miljøarbeid i 2012. I tillegg har selskapet definert følgende tre områder for arbeidet med samfunnsansvar:

- Byutvikling – Entra skal bidra til å utvikle byen til nytte for de som jobber og lever der.
- HMS og arbeidsforhold
- Etikk

ØKONOMISK UTVIKLING

Konsernet fikk et resultat fra eiendomsdrift på 1 067 mill. kr i 2012 (1 004 mill. kr i 2011), og et resultat før skatt på 843 mill. kr (805,6). Stabil og god drift samt ferdigstilling av prosjekter og god avkastning på investeringen i Oslo S Utvikling bidro til resultatet. Markedsverdien for hele eiendomsporteføljen økte med 1,1 mrd. kr, til 24,3 mrd. kr, hovedsakelig som følge av god prosjektutvikling. Ledigheten i forvaltningsporteføljen var stabil gjennom året, og per 31. desember 2012 var den økonomiske ledigheten i forvaltningsporteføljen på 4,2 prosent (3,7 året før). Konsernets egenkapitalandel var ved utgangen av 2012 på 30,8 prosent (31,1). I samarbeid med definert utbyttepolitikk for Entra er det foreslått et utbytte på 416,6 mill. kr for regnskapsåret 2012.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	1 533	1 468
Driftskostnader	465	464
Verdiendring investeringseiendommer	129	629
Resultatandel i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	509	-28
Driftsresultat¹	1 705	1 605
Netto finansposter	-862	-799
Resultat før skatt og minoriteter	843	806
Skattekostnad	104	227
Minoritetsinteresser	34	14
Resultat etter skatt og minoritet	704	565

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	36	16
Varige driftsmidler	22 234	21 875
Finansielle anleggsmidler	2 451	1 624
Sum anleggsmidler	24 722	23 515
Omløpsmidler	255	188
Investeringseiendom holdt for salg	734	36
Sum eiendeler	25 711	23 740

Innskutt egenkapital	2 146	2 146
Opptjent/ annen egenkapital	5 677	5 126
Minoritetsinteresser	98	119
Sum egenkapital	7 921	7 391
Avsetning til forpliktelser	3 684	3 271
Langsiktig rentebærende gjeld	9 736	9 086
Kortsiktig rentebærende gjeld	3 910	3 493
Kortsiktig rentefri gjeld	459	500
Sum gjeld og forpliktelser	17 789	16 349
Sum egenkapital og gjeld	25 711	23 740

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	656	517
Investeringsaktiviteter	-1 238	-1 053
Finansieringsaktiviteter	599	435
Endring betalingsmidler	17	-101

Nøkkeltall	2012	2011
Sysselstatt kapital	21 568	19 970
EBITDA	1 866	1 732
EBIT	1 803	1 720
Egenkapitalandel	31 %	31 %
Egenkapitalrentabilitet	9 %	8 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	0 %	
Rentabilitet sysselstatt kapital	9 %	13 %

Utbytte	2012	2011
Avsatt utbytte	417	137
Utbytteandel	59 %	24 %
Snitt utbytteandel siste 5 år ²	2894 %	
Avsatt utbytte til staten	417	137

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	163	155
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	44 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	33 %

¹ Inkluderer verdiendring på investeringseiendommer og resultatandel i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet.

² Snitt utbytteandel på 2894 % skyldes betydelig nedskrivning av eiendomsverdier med tilhørende negative resultat i 2008 hvor det ikke ble betalt utbytte. For de siste fire årene er gjennomsnittlig utbytteandel 30 prosent.



Flytoget AS

Postboks 19 Sentrum, 0101 Oslo
Telefon: 23 15 90 00

Adm. dir.: Linda Bernander Silseth
Styre: Endre Skjørestad (leder), Ann Kathrine Skjørs-
hammer, Per Sanderud, Tone Lindberg Hofstad, Tryggve
Gjertsen, Odd Erik Haugland*, Jan Garder Gundersen*,
Edel Anne Grinaker* (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.flytoget.no

Flytoget AS ble stiftet i 1992 som NSB Gardermobanen AS. Da Oslo Lufthavn Gardermoen åpnet i 1998 startet driften av flytogene. Selskapet ble skilt ut fra NSB-konsernet i 2003 som et eget aksjeselskap eid av Samferdselsdepartementet. Forvaltningen av eierskapet ble flyttet over til Nærings- og handelsdepartementet i 2004.

Flytoget driver persontransport med tog på strekningen fra Drammen til Oslo Lufthavn. Selskapet frakter rundt 6 millioner passasjerer hvert år, noe som utgjør rundt 10 prosent av alle togpassasjerer i Oslo-regionen. Togene har en tillatt topphastighet på 210 km/t. Togene bruker 19 minutter fra Oslo Sentralstasjon til Oslo Lufthavn, og går hvert 10. minutt. Til og fra Drammen er frekvensen hvert 20. minutt.

VIKTIGE HENDELSER

Det ble satt rekord med 6,1 millioner passasjerer i 2012. Flytoget kom på førsteplass i BIs Kundebarometer i 2012. Siden 2009 har kundetilfredsheten ligget på 96 prosent. Flytoget ble kåret til «Årets norske reiselivsprodukt», en ærespris gitt av norsk reiselivsbransje. I mars 2013 vant Flytoget prisen «Kommunikatøren» der årets tema var tillit. Prisen gis av norske kommunikasjonsfolk. Under Global Air Rail award i Stockholm vant selskapet en prestisjetung miljøpris for godt miljøarbeid, samfunnsansvar og miljøregnskap.

Oslo S var stengt for trafikk seks uker sommeren 2011 og 2012 for oppgradering av infrastrukturen, gjennomført av Jernbaneverket. Flytoget satte i perioden opp buss-for-tog på strekningen Drammen – Lillestrøm.

Fra ruteendringen i desember 2012 fikk Flytoget økt konkurranse fra NSB som introduserte nye tog, økte frekvensen på noen stasjoner, og jevnet ut frekvensen på strekningen Drammen – Oslo Lufthavn.

Flytoget har inngått en avtale med Samferdselsdepartementet om fortrinnsrett til tilbringertransport på strekningen Asker – Oslo Lufthavn og en trafikkeringsrett på strekningen Asker – Drammen t.o.m. 31. januar 2028. Avtalen erstatter en gammel avtale om at Flytoget har sporprioritet på strekningen Etterstad – Gardermoen t.o.m. desember 2029.

SAMFUNNSANSVAR

Flytoget har som mål å oppnå en høyest mulig markedsandel til og fra Oslo Lufthavn. Markedsandelen var på 32 prosent i 2012. Selskapet benytter kun sertifisert og fornybar energi. Det er ikke registrert utslipp til luft, vann eller grunn som en følge av selskapets virksomhet i 2012.

Selskapets sosiale ansvar gjenspeiles i engasjement i utviklingen av nærmiljøet og passasjermiljøet gjennom samarbeid med Røde Kors og Kirkens Bymisjon. Gjennom et samarbeid med Utdanningshuset bidrar Flytoget med praksisplasser for personer som trenger erfaring, både faglig, kulturelt og språklig.

ØKONOMISK UTVIKLING

Flytoget hadde 832 mill. kr i driftsinntekter i 2012 og et resultat etter skatt på 108 mill. kr. Dette ga en egenkapitalrentabilitet på 11,2 prosent. Egenkapitalandelen var på 68,3 prosent ved utgangen av 2012, mot 64,5 prosent på samme tidspunkt året før. Det utbetales 108 mill. kr i utbytte for regnskapsåret 2012.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	832	814
Driftskostnader	685	662
Driftsresultat	146	152
Netto finansposter	3,2	1,4
Resultat før skatt	150	153
Skattekostnad	42,1	43,0
Resultat etter skatt	108	110

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	234	247
Varige driftsmidler	926	999
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	1 160	1 246
Omløpsmidler	311	182
Sum eiendeler	1 471	1 428

Innskutt egenkapital	692	692
Opptjent/ annen egenkapital	312	228
Sum egenkapital	1 005	921
Avsetning til forpliktelser	217	287
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	249	221
Sum gjeld og forpliktelser	466	508
Sum egenkapital og gjeld	1 471	1 428

Nøkkeltall	2012	2011
Sysselsatt kapital	1 005	921
EBITDA	282	279
EBIT	151	155
Egenkapitalandel	68 %	64 %
Egenkapitalrentabilitet	11 %	12 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	13 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	16 %	16 %

Utbytte	2012	2011
Avsatt utbytte	108	77
Utbytteandel	100 %	70 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	76 %	
Avsatt utbytte til staten	108	77

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	343	332
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	38 %	38 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Mesta AS

Postboks 253, 1326 Lysaker
Telefon: 05 200

Adm. dir.: Harald Rafdal
Styre: Børge Brende (leder), Mari Skjærstad, Vi-
becke Hverven, Wenche Ravlo, Yngve Hågensen,
Gottfred Langseth, Jens-Petter Hermansen*, Terje
Dahlen* og Ingar Eira* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Ernst & Young AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM N/ERINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.mesta.no

Mesta AS er en av Norges ledende entreprenører innen drift, vedlikehold og bygging av infrastruktur. Mesta har en særlig sterk posisjon innen drift og vedlikehold, og er den dominerende aktøren innen drift og vedlikehold av veinettet. Mesta ble etablert 1. januar 2003 og springer ut fra den tidligere produksjonsvirksomheten i Statens vegvesen. Siden 2003 har selskapet gjennomført omfattende omstillinger og effektivisering.

VIKTIGE HENDELSER

Styret vedtok i mars 2012 å avvikle datterselskapet Mesta Entreprenør AS etter at dette selskapet hadde slitt med svak lønnsomhet over flere år. Mesta vil fullt ut fullføre de gjenværende prosjekter. Det siste blir ferdigstilt i 2014.

Mesta har siden 2010 bygget opp virksomhet innenfor bane. Som en del av denne satsingen kjøpte Mesta i april 2012 alle aksjene i Baneteknikk AS.

Mesta ble i 2008 organisert som et konsern med mor- og datterselskap. Konsernorganiseringen ble gjort for å oppnå bedre styring og klarere ansvarsfordelinger mht. marked, produkter, ressurser, resultater og balanse. Ettersom målene som ble satt for konsernorganiseringen var oppnådd, reorganiserte Mesta konsernmodellen fra årsskiftet 2012/13. I 4. kvartal 2012 ble selskapene Mesta Drift AS med datterselskaper og Mesta Elektro AS fusjonert inn i morselskapet i konsernet, Mesta Konsern AS, som har endret navn til Mesta AS

SAMFUNNSANSVAR

Mesta legger stor vekt på samfunnsansvar og skal innfri alle kontrakter på korrekt og profesjonelt vis. Samtidig pålegger selskapet seg selv høye etiske krav og ønsker å redusere belastningen på ytre miljø i størst mulig grad. Mestas etiske retningslinjer er tilgjengelig på mesta.no og selskapet er medlem av Initiativ for etisk handel (IEH) og følger IEHs krav.

ØKONOMISK UTVIKLING

Mesta fortsatte sin positive økonomiske utvikling i 2012. For videreført virksomhet oppnådde selskapet forbedringer både når det gjelder omsetning, resultat og ordreserve.

Mesta hadde i 2012 en omsetning på 3,7 mrd. kr, mot 3,9 mrd. kr i 2011. Driftsresultatet før salgsgvinster i 2012 ble 85 mill. kr, mot 33 mill. kr i 2011. Som følge av gvinster ved salg av eiendommer og overgang fra ytelsesbasert til innskuddsbasert pensjonsordning, ble årsresultatet for 2012 159 mill. kr, mot 232 mill. kr året før.

Mesta har en ordreserve på 5,5 mrd. kr og har tilfredsstillende likviditet og soliditet. Per. 31. desember 2012 hadde selskapet en egenkapitalandel på 44,1 prosent. For regnskapsåret 2012 har Mesta betalt 235 mill. kr i utbytte til eier.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	3 740	3 938
Driftskostnader	3 385	3 515
Driftsresultat	355	423
Netto finansposter	14	18
Resultat før skatt	369	442
Skattekostnad	0	0
Resultat ikke-videreført virksomhet	-210	-210
Resultat etter skatt	159	232

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	66	51
Varige driftsmidler	744	831
Finansielle anleggsmidler	28	30
Sum anleggsmidler	838	911
Omløpsmidler	1 160	1 892
Eiendeler ikke-videreført virksomhet	380	0
Sum eiendeler	2 378	2 804

Innskutt egenkapital	1 000	1 000
Opptjent/ annen egenkapital	50	52
Sum egenkapital	1 050	1 052
Avsetning for forpliktelser	119	451
Langsiktig rentebærende gjeld	2	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	955	1 301
Gjeld ikke videreført virksomhet	252	0
Sum gjeld og forpliktelser	1 328	1 752
Sum egenkapital og gjeld	2 378	2 804

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	-74	-131
Investeringsaktiviteter	-81	474
Finansieringsaktiviteter	-139	-282
Endring betalingsmidler	-328	-15

Nøkkeltall	2012	2011
Sysselsatt kapital	1 051	1 052
EBITDA	505	565
EBIT	371	443
Egenkapitalandel	44 %	38 %
Egenkapitalrentabilitet	15 %	20 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	0 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	35 %	38 %

Utbytte	2012	2011
Avsatt utbytte	235	139
Utbytteandel	148 %	60 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	N/A	

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	1 699	1 778
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	33 %	33 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %



SAS AB

SE-195 87, Stockholm
Telefon: +46 87 97 00 00

Konsernsjef: Rickard Gustafson
Styre: Fritz Schur (leder), Jacob Wallenberg, Dag Mejdell, Sanna Suvanto-Harsaae, Lars-Johan Jarnheimer, Birger Magnus, Monica Caneman, Elisabeth Goffeng*, Ulla Gröntvedt* and Anna-Lena Gustafsson* (* valgt av de ansatte).

Revisor: Deloitte AB



© SAS AB

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET: 14,3 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.sasgroup.net

SAS AB og datterselskapene leverer transporttjenester. Konsernets hovedvirksomhet er å frakte flypassasjer gjennom et omfattende nordisk og internasjonalt nettverk. Selskapets tre store knutepunkter er København, Oslo og Stockholm. I tillegg til passasjertransport tilbyr konsernet gods-transport og andre tjenester på utvalgte flyplasser. Konsernets virksomhet omfatter Scandinavian Airlines og Widerøe¹. Scandinavian Airlines omfatter Ground Operations, teknisk drift, SAS Cargo og Blue1, i tillegg til flyvirksomheten i konsortiet Scandinavian Airlines System.

SAS er børsnotert og har hovedkontor i Stockholm.

VIKTIGE HENDELSER

På generalforsamlingen 19. april 2012 ble det besluttet å endre konsernets regnskapsår fra kalenderåret til perioden 1. november – 31. oktober.

Selskapets strategiske forretningsplan 4 Excellence som ble lansert i slutten av 2011, hadde betydelig innvirkning i 2012. Passasjerinntektene økte med 5,6 prosent justert for valutaeffekter. Enhetskostnadene, justert for drivstoff og valuta, ble redusert med 4 prosent.

Den nye forretningsplanen, 4 Excellence Next Generation (4XNG), lansert i november 2012, har til hensikt å møte selskapets strukturelle og økonomiske utfordringer. Gjennom planen skal selskapets årlige resultat før skatt forbedres med om lag 3 mrd. svenske kr. Planen omfatter ny tariffavtale for flygende personell og endringer i pensjonsytelser. Nye pensjonsordninger vil redusere den negative effekten

på egenkapitalen av nye regnskapsregler med omtrent 3,4 mrd. svenske kr. Salg av eiendeler skal gi en kontanteffekt på omtrent 3 mrd. svenske kr. I november 2012 stilte hovedaksjonærene og flere banker til rådighet en trekkfasilitet på 3,5 mrd. svenske kr frem til mars 2015.

SAMFUNNSANSVAR

I regnskapsåret 2012 hadde SAS fortsatt hovedfokus på reduksjon av klimaforurensning. Sammenlignet med samme periode i 2011 falt utslipp av karbondioksid per passasjerkilometer med 2,8 prosent. SAS opprettholdt gode resultater i alle miljøprogrammene i henhold til miljøstyringssystemet ISO 14001. I forretningsplanen er samfunnsansvar et prioritert område.

ØKONOMISK UTVIKLING²

Inntektene var 35 986 mill. svenske kr, mot 34 979 svenske kr samme periode året før. Dette tilsvarer en vekst på 2,9 prosent. Antall passasjerer gikk opp 4,3 prosent sammenlignet med året før, til 24 millioner. Selskapets kapasitet (ASK) økte med 4,5 prosent. Resultat før skatt og engangsposter endte på 23 mill. svenske kr, mot 96 mill. svenske kr året før. Resultat før skatt var -1 245 mill. svenske kr, mot 381 mill. svenske kr året før. Årsresultatet ble -985 mill. svenske kr, mot 338 mill. svenske kr året før. EBIT-marginen var -0,8 prosent. Ved utgangen av regnskapsåret var egenkapitalandelen 30 prosent, og den finansielle beredskapen utgjorde 8 055 mill. svenske kr, tilsvarende 29 prosent av faste kostnader.

Resultatregnskap (mill. kr) ³	2012	2011
Driftsinntekter	30 923	35 743
Driftskostnader	31 196	35 209
Driftsresultat	-273	533
Netto finansposter	-824	-1 964
Resultat før skatt og minoriteter	-1 070	-1 406
Skattekostnad	-223	50
Minoritetsinteresser	0	0
Inntekt fra avhendet virksomhet	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-846	-1 456

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	1 643	1 473
Varige driftsmidler	11 407	12 307
Finansielle anleggsmidler	12 334	12 221
Sum anleggsmidler	25 384	26 001
Omløpsmidler	6 037	8 094
Sum eiendeler	31 421	34 095

Innskutt egenkapital	5 653	5 753
Opptjent/ annen egenkapital	3 885	5 065
Minoritetsinteresser	0	0
Sum egenkapital	9 537	10 818
Avsetning til forpliktelser	2 597	3 357
Langsiktig rentebærende gjeld	7 757	8 728
Kortsiktig rentebærende gjeld	1 551	2 877
Kortsiktig rentefri gjeld	9 979	8 315
Sum gjeld og forpliktelser	21 884	23 277
Sum egenkapital og gjeld	31 421	34 095

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	2 202	-416
Investeringsaktiviteter	-532	-1 315
Finansieringsaktiviteter	-2 544	659
Endring betalingsmidler	-875	-1 073

Nøkkeltall	2012	2011
Sysselsatt kapital	18 845	22 423
EBITDA	1 062	2 834
EBIT	-163	-751
Egenkapitalandel	30 %	32 %
Egenkapitalrentabilitet	-8 %	-12 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-23 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	-1 %	-2 %

Verdier og utbytte	2012	2011
Markedsverdi ved årsslutt	2 209	2 198
Pris/bok	0,2	0,2
Sluttkurs	6,70	6,68
Avsatt utbytte	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	0 %	
Utbytte til staten	0	0
Avkastning inkl. utbytte siste år	-1,9 %	-64,4 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	-46 %	
Kapitalinnskudd fra staten	0	0

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	14 897	15 142
Andel ansatte i Norge	36 %	35 %
Statens eierandel årsslutt	14,3 %	14,3 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	29 %	29 %

¹ Den 3. mai 2013 ble det kjent at SAS AB har inngått en avtale om salg av Widerøe. Dette er i tråd med selskapets forretningsplan.

² Både 2011- og 2012-tallene gjelder for perioden januar-oktober.

³ Tallene er i norske kr, beregnet fra SAS sine konserntall i svenske kr. Valutakursen benyttet er balansekurs SEK/NOK 85,49 for 2012 og 87,01 for 2011, og gjennomsnittskurs SEK/NOK 85,93 for 2012 og 86,31 for 2011. 2011-tallene gjelder for perioden januar-desember 2011, mens 2012-tallene gjelder for perioden januar-oktober 2012.

Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS

Postboks 300 Sentrum, 103 Oslo
Telefon: 22 96 11 00

Adm. dir.: Arne Ruud
Styre: Bjørn Skjævestad (leder), Øystein Evensen, Morten Rye, Marit Dille, Rolf Inge Nesjan* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Svindal Leidland Myhrer & Co AS



© Veso AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM LANDBRUKS- OG MATDEPARTEMENTET: 34 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.veso.no

Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS (Veso), ble etablert av Landbruksdepartementet som en del av SEFO-gruppen i 1988, og selskapet ble omdannet til eget AS i 1991. Selskapet er i dag den ledende grossist og distributør av veterinære legemidler i det norske markedet og driver et av de ledende kliniske smittelaboratoriene for fisk. I tillegg eier selskapet Akvaforsk Genetic Centre AS, som er et av de ledende selskaper i utforming av avlsprogrammer innen akvakultur. Selskapets forretningsidé er å tilby produkter og tjenester som bidrar til en god dyre- og fiskehelse og gjennom det bidra til økt effektivitet og bærekraft innen akvakultur- og husdyrproduksjon.

SAMFUNNSANSVAR

Selskapet mener at det bidrar vesentlig til en god dyre- og fiskehelse i Norge gjennom god tilgang til vaksiner og legemidler, og internasjonalt gjennom utviklingen av effektive vaksiner og tilsetningsstoffer i fôr.

Gjennom det arbeidet som pågår i selskapets avlsprogrammer, blir råvarer og innsatsfaktorer utnyttet på en bedre måte og motstanden mot sykdommer hos fisk større enn uten selskapets arbeid.

ØKONOMISK UTVIKLING

Veso har hatt omsetningsvekst de siste 6 årene, noe som skyldes vekst innenfor de markeder selskapet opererer i og økte markedsandeler. Omsetningen endte på 592 mill. kr i 2012. Resultatet ble godt, noe som gir utbytte til eierne. Utbyttet er fastsatt ut i fra det behovet som selskapet har for likviditet gjennom 2013 og de investeringer som skal gjøres.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	591,9	471,4
Driftskostnader	548,7	435,8
Driftsresultat	43,2	35,6
Netto finansposter	-0,1	1,4
Resultat før skatt	43,1	37,0
Skattekostnad	12,2	10,5
Resultat etter skatt	30,9	26,5
Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	4,6	3,0
Varige driftsmidler	10,5	13,1
Finansielle anleggsmidler	37,9	36,3
Sum anleggsmidler	53,0	52,4
Omløpsmidler	90,7	84,0
Sum eiendeler	143,7	136,4
Innskutt egenkapital	24,9	25,0
Opptjent/ annen egenkapital	32,8	32,0
Sum egenkapital	57,7	57,0
Avsetning for forpliktelser	4,1	1,2
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	82,0	78,2
Sum gjeld og forpliktelser	86,1	79,4
Sum egenkapital og gjeld	143,8	136,4
Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	25,9	16,0
Investeringsaktiviteter	-1,6	-2,5
Finansieringsaktiviteter	-14,9	-38,0
Endring betalingsmidler	9	-24,5
Nøkkeltall	2012	2011
Sysselsatt kapital	57,7	57,0
EBITDA	50,4	42,5
EBIT	46,0	38,1
Egenkapitalandel	40 %	42 %
Egenkapitalrentabilitet	54 %	59 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	47 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	80 %	84 %
Utbytte	2012	2011
Avsatt utbytte	30,0	12,0
Utbytteandel	97 %	45 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	97 %	
Utbytte til staten	10,2	4,1
Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	43	44
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	34 %	34 %
Andel kvinner i styret, totalt	20 %	20 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	25 %	25 %

Aker Kværner Holding AS¹

1 Selskapet har ikke logo

Aker Kværner Holding AS

Postboks 14236 Vika, 0115 Oslo
Telefon: 24 13 00 00

Daglig leder: Trond Brandsrud
Styre: Øyvind Eriksen (leder), Bente Rathe,
Atle Kåre Tranøy, Else Bugge Fougner,
Kristin Margrethe Krohn Devold

Revisor: Deloitte AS



© Aker Solutions ASA

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET: 30 %

Aker Kværner Holding AS' virksomhet består i å eie aksjer i Aker Solutions ASA og Kværner ASA. Aker Kværner Holding eier ca. 40 prosent av aksjene i disse selskapene og har de samme rettighetene som andre aksjonærer. Staten eier 30 prosent av aksjene i Aker Kværner Holding. Den andre eieren er Aker ASA. Eierne av Aker Kværner Holding har inngått en aksjonæravtale som i praksis sikrer staten og Aker negativ kontroll i Aker Solutions og Kværner når det gjelder utviklingen i en del vesentlige saker. Staten og Aker har gjensidig forpliktet seg til å holde eierskapet i hhv. Aker Solutions og Kværner samlet for en periode på minimum 10 år (2017). Kjøpet av aksjene i Aker Kværner Holding til staten ved Nærings- og handelsdepartementet skjedde 20. desember 2007 etter fullmakt fra Stortinget 11. desember 2007. Vilkår for aksjekjøpet er gjengitt i St.prp. nr. 88 (2006–2007) Statens eierskap i Aker Holding AS og Innst. S. nr. 54 (2007–2008).

ØKONOMISK UTVIKLING

Aker Kværner Holdings eneste inntekter er utbytter fra Aker Solutions og Kværner og mindre renteinntekter. Utgiftene er begrensete.

Underliggende verdier i Aker Kværner Holding kan måles ved aksjekursene til Aker Solutions og Kværner. Selskapet har reversert tidligere års nedskrivning i aksjer i Aker Solutions og Kværner med 6,2 mrd. kr i 2012. Det har utbetalt 590 mill. kr i utbytter.

Staten inngikk avtale om å kjøpe 30 prosent av aksjene i Aker Holding AS 22. juni 2007, til en pris tilsvarende 145,60 kr per Aker Solutions-aksje, pluss renter frem til overtakelsestidspunktet. Ved utgangen av 2012 var aksjekursene for Aker Solutions og Kværner hhv. 112,90 og 16,20.

Aker Solutions og Kværner fikk i 2012 årsresultater etter skatt på hhv. 2,3 mrd. kr og 0,2 mrd. kr mot hhv. 5,3 og 0,6 mrd. kr året før.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	0	0
Driftskostnader	1	2
Driftsresultat	-1	-2
Netto finansposter	6 811	-2 626
Resultat før skatt	6 810	-2 628
Skattekostnad	5	2
Resultat etter skatt	6 805	-2 630

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	0	0
Varige driftsmidler	0	0
Finansielle anleggsmidler	14 233	8 021
Sum anleggsmidler	14 233	8 021
Omløpsmidler	7	1
Sum eiendeler	14 240	8 022

Innskutt egenkapital	4 235	4 235
Opptjent/ annen egenkapital	9 500	3 251
Sum egenkapital	13 735	7 486
Avsetning til forpliktelser	0	0
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	505	536
Sum gjeld og forpliktelser	505	536
Sum egenkapital og gjeld	14 240	8 022

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	596	299
Investeringsaktiviteter	0	0
Finansieringsaktiviteter	-590	-303
Endring betalingsmidler	7	-5

Nøkkeltall	2012	2011
Egenkapitalandel	96 %	93 %
Markedsverdi	4 188	2 352

Utbytte	2012	2011
Avsatt utbytte	500	534
Utbytteandel	7 %	-20 %
Utbytte til staten	150	160

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	1	1
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	30 %	30 %
Andel kvinner i styret, totalt	60 %	60 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	60 %



DNB ASA

Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo
Telefon: 03000

Konsernsjef: Rune Bjerke
Styre: Anne Carine Tanum (leder), Tore Olaf Rimmereid (nestleder), Jarle Bergo, Bente Brevik, Berit Svendsen, Sverre Finstad*, Carl A. Løvvik*, Vigdis Mathisen*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: Ernst & Young AS



© DNB ASA

STATLIG EIERANDEL GJENNOM N/ERINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET: 34 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.dnb.no

DNB ASA er Norges, og et av Nordens, største finanskonsern målt etter markedsverdi. Konsernet har et komplett tilbud av finansielle tjenester innenfor blant annet lån, sparing, rådgivning, forsikring og pensjon til både personkunder, bedriftskunder og offentlig sektor. DNB betjener norske kunder gjennom landets største distribusjonsnett for finansielle tjenester, døgnåpen kundeservice på telefon syv dager i uken og elektroniske tjenester som nettbank, mobilbank og SMS. DNB er blant verdens ledende banker innenfor sine internasjonale satsingsområder, spesielt energi, shipping, fiskeri og havbruk. Konsernet er representert i 19 land, med virksomhet i de skandinaviske landene, Finland, Baltikum, Polen, Storbritannia, Tyskland, Hellas, Luxembourg, Russland, USA, Chile, Brasil, India, Singapore og Kina.

VIKTIGE HENDELSER

DNB startet i 2012 innflyttingen til nytt hovedkvarter i Bjørvika. Totalt skal 4 200 DNB-medarbeidere jobbe i de tre byggene. Lignende samlokaliseringer skal gjennomføres i Trondheim og Bergen. I 2012 ble også Nordlandsbanken og DNB formelt fusjonert.

Videre arbeid med å tilpasse seg nye kapitalkrav og endrede kundebehov fortsatte i 2012, og DNB kunngjorde i løpet av året blant annet mål om maksimum to prosent årlig vekst i kostnader, ren kjernekapitaldekning på 12-12,5 prosent innen 2015 (opp fra 10,7 prosent pr. 31. desember 2012) og effektivisering av stabs- og støttefunksjoner og IT.

Det ble gjort endringer i sammensetningen av DNB ASAs styre i andre kvartal 2012. Berit Svendsen og Vigdis Mathisen ble valgt som henholdsvis aksjonærvalgt styremedlem og ansattrepresentant. Anne Carine Tanum ble gjenvalgt som styrets leder, og Tore Olaf Rimmereid ble valgt som ny nestleder.

SAMFUNNSANSVAR

DNB ble i 2012, for fjerde år på rad, tatt opp i Dow Jones' bærekraftindeks, og er dermed blant verdens ti prosent ledende bedrifter på bærekraft i sin bransje. Selskapet har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer og retningslinjer for samfunnsansvar. DNB rapporterer på samfunnsansvar i henhold til Global Reporting Initiativ (GRI) på nivå B+. Selskapet følger OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og legger ILOs (International Labour Organization) åtte kjernekonvensjoner til grunn for sin virksomhet. I tillegg følger selskapet andre og mer selskaps- og bransjeorienterte retningslinjer for sin rapportering.

ØKONOMISK UTVIKLING

DNB oppnådde et resultat på 13 657 mill. kr i 2012, en økning på 678 mill. kr sammenlignet med 2011. Netto renteinntekter økte med 1 964 mill. kr (7,8 prosent) fra 2011 til 2012. Driftsresultatet før nedskrivninger og skatt ble redusert med 1 064 mill. til 20 769 mill. kr. Utlånsvolumene økte i gjennomsnitt med 7 prosent fra 2011 til 2012, mens innskuddsvolumene økte med 16 prosent i samme periode. Utlånsmarginene økte i gjennomsnitt med 0,41 prosentpoeng fra 2011, til 2,0 prosent i 2012. Innskuddsmarginene ble i gjennomsnitt redusert omtrent tilsvarende til minus 0,12 prosent i 2012. Den volumvektede rentemarginen økte med 0,06 prosentpoeng.

Egenkapitalavkastningen var 11,2 prosent, ned fra 11,4 prosent i 2011. Resultat per aksje var 8,39 kr i 2012 i forhold til 7,98 kr i 2011. Markedsverdien var 115 mrd. kr ved utgangen av 2012, opp fra 95 mrd. kr ved utgangen av 2011. I lys av nye kapitalkrav foreslo styret utbytte i 2012 på 25 prosent av overskuddet. Det er lavere enn styrets mål om 50 prosent utbytteandel.

Resultatregnskap (mill. kr.)	2012	2011
Renteinntekter	63 068	60 075
Rentekostnader	35 853	34 823
Netto renteinntekter	27 216	25 252
Andre driftsinntekter	14 501	16 754
Driftskostnader	20 947	20 172
Netto gev. eiendeler & nedskriv. lån	-3 181	-3 426
Driftsresultat	17 589	18 407
Skattekostnad	4 028	5 423
Minoritetsinteresser	0,0	0,0
Resultat virksomhet holdt for salg, etter skatt	96,3	-5,4
Resultat etter skatt og minoritet	13 657	12 979

Balanse	2012	2011
Kontanter og fordringer på kredittinst.	336 028	253 335
Utlån kunder	1 297 892	1 279 259
Verdipapirer	555 221	518 427
Andre eiendeler	75 704	75 077
Sum eiendeler	2 264 845	2 126 098

Gjeld til kredittinstitusjoner	251 388	279 553
Innskudd fra kunder	810 959	740 036
Øvrig gjeld og forpliktelser	1 053 372	964 532
Ansvarlig lånekapital	21 090	24 163
Sum gjeld	2 136 810	2 008 284
Innskutt egenkapital	38 877	38 868
Annen egenkapital	89 158	78 946
Minoritetsinteresser	0,0	0,0
Sum egenkapital	128 035	117 815
Sum egenkapital og gjeld	2 264 845	2 126 098

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	25 097	116 686
Investeringsaktiviteter	-7 286	-3 236
Finansieringsaktiviteter	60 603	91 158
Valutakurseffekt på kontanter og kontantekv.	-3 468	967
Endring betalingsmidler	74 946	205 575

Nøkkel tall	2012	2011
Kjernekapitaldekning	11,0 %	9,9 %
Kapitaldekning	12,6 %	11,4 %
Kostnadsgrad	50,2 %	48,0 %
Mislighold og nedskrevne lån i pst av netto utlån	1,50 %	1,50 %
Tapsprosent utlån	0,24 %	0,28 %
Egenkapitalrentabilitet	11 %	11 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	11 %	

Verdier og utbytte	2012	2011
Markedsverdi ved årsslutt	114 667	95 366
Pris/bok	0,9	0,8
Sluttkurs	70,40	58,55
Avsatt utbytte	3 420	3 258
Utbytteandel	25 %	25 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	28 %	
Utbytte til staten	1 163	1 108
Avkastning inkl. utbytte siste år	23,7 %	-25,2 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	0,9 %	
Salgsproveny staten/sletting aksjer	0	0

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	13 703	14 072
Andel ansatte i Norge	68 %	67 %
Statens eierandel årsslutt	34 %	34 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	38 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	40 %



KONGSBERG

Kongsberg Gruppen ASA

Postboks 1000, 3601 Kongsberg
Telefon: 32 28 82 00

Konsernsjef: Walter Qvam
Styre: Finn Jebesen (leder), Anne-Lise Aukner, Erik Must, Irene Waage Basili, John Giverholt, Roar Marthiniusen*, Kai Johansen*, Helge Lintvedt*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: Ernst & Young AS



© Kongsberg Gruppen ASA

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET: 50 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.kongsberg.com

Kongsberg Gruppen ASA er et internasjonalt, kunnskapsbasert konsern som leverer høyteknologiske systemer og løsninger til kunder innen offshore, olje- og gassindustrien, handelsflåten, forsvar og romfart. Selskapet er notert på Oslo Børs. Markeder utenfor Norge utgjør en stadig større og viktigere del for virksomheten. 80 prosent av driftsinntektene i 2012 kom fra andre land enn Norge. I 2012 hadde Kongsberg Gruppen 7 259 medarbeidere i mer enn 25 land. Av de ansatte arbeider ca. 64 prosent i Norge. Hovedkontoret er lokalisert på Kongsberg.

Kongsberg Gruppen rapporterte i 2012 på tre forretningsområder: Kongsberg Maritime, Kongsberg Defence Systems og Kongsberg Protech Systems. Kongsberg Maritime leverer produkter og systemer for posisjonering, navigasjon og automasjon til handelsskip og offshoreinstallasjoner, samt produkter og systemer for sjøbunnskartlegging og overvåking. Kongsberg Protech Systems produserer våpenstyringssystemer, mens Kongsberg Defence Systems fokuserer på kommando- og kontrollsystemer, våpenkontrollsystemer, kommunikasjonsløsninger, missiler, avansert kompositt og overvåking.

VIKTIGE HENDELSER

Kongsberg Maritime og Kongsberg Defence Systems oppnådde økte driftsinntekter i 2012. Kongsberg Defence Systems fikk også høyere lønnsomhet, og den underliggende driften i Kongsberg Maritime var god, men med lavere marginer enn tidligere år. I Kongsberg Defence Systems har året vært preget av gjennomføring av store prosjekter. Prosjektene for leveranser av kystartilleri til Polen, Naval Strike Missile til Norge og luftvernssystemet NASAMS til Finland har alle fulgt oppsatte planer og bidratt til den økte lønnsomheten. Forretningsområdets utviklingsprosjekt, Joint Strike Missile, følger den oppsatte utviklingsplanen. I Kongsberg Maritime har året vært preget av et høyt aktivitetsnivå i hele det globale nettverket. Marginen er lavere enn tidligere år, noe som i hovedsak skyldes økte kostnader og enkelte prosjekterrelaterte tap. Ordreinngangen i Kongsberg Maritime

var sterk også i 2012, spesielt fra offshore-relaterte fartøyer. I Kongsberg Protech Systems har både driftsinntekter og EBITA blitt redusert i forhold til 2011, mens EBITA-marginen økte. Dette medførte et totalt sett godt resultat for 2012. Kongsberg Protech Systems er inne i en periode med redusert etterspørsel som følge av at den største kunden ikke lenger er i en situasjon med store umiddelbare behov. Forretningsområdets verdensledende posisjon ble imidlertid bekreftet i 2012, da både US Armys CROWS III-program og leveranser til det canadiske TAPV-programmet ble vunnet.

SAMFUNNSANSVAR

Kongsberg Gruppen skal stå for en bærekraftig utvikling hvor det er balanse mellom resultater, verdiskaping og samfunnsansvar. De strategiske og forretningsmessige valg som tas i konsernet skal være forankret i et bærekraftig perspektiv. Styret har vedtatt en revidert policy for bærekraft og samfunnsansvar. Policyen er bygget opp rundt to hovedelementer: Forretningsmessige muligheter knyttet til globale megatrender og bærekraftig teknologi, og risiko knyttet til «license to operate» og globale megatrender.

I 2013 vil Kongsberg Gruppen fortsatt ha sterkt fokus på antikorrupsjon, oppfølging av leverandørnettverket i forhold til samfunnsansvar, menneskeretter, dialog med våre interessenter og oppfølging av klimastrategien.

ØKONOMISK UTVIKLING

2012 ble et godt år for Kongsberg Gruppen. Konsernregnskapet for 2012 viser driftsinntekter på 15 652 mill. kr sammenlignet med 15 128 mill. kr i 2011 - en økning på 3,5 prosent. Det har i 2012 vært betydelig vekst i både Kongsberg Maritime og Kongsberg Defence Systems. Kongsberg Protech Systems har redusert aktivitetsnivå, men gode marginer. EBITA i 2012 ble 1 985 mill. kr, mot 2 132 mill. kr i 2011.

Årsresultat etter skatt ble 1 320 mill. kr (1 430 mill. kr året før), tilsvarende 11,05 kr per aksje (11,93 kr året før). Utbytte for 2012 utgjorde 3,75 kr per aksje, tilsvarende 34 prosent av årsresultatet.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	15 652	15 128
Driftskostnader	13 798	13 093
Driftsresultat	1 854	2 035
Netto finansposter	-23,0	-27,0
Resultat før skatt og minoriteter	1 831	2 008
Skattekostnad	511	578
Minoritetsinteresser	-5,0	-1,0
Resultat etter skatt og minoritet	1 325	1 431

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	2 750	2 744
Varige driftsmidler	2 602	2 430
Finansielle anleggsmidler	280	258
Sum anleggsmidler	5 632	5 432
Omløpsmidler	10 642	10 186
Sum eiendeler	16 274	15 618

Innskutt egenkapital	982	982
Opptjent/ annen egenkapital	5 281	4 482
Minoritetsinteresser	11,0	20,0
Sum egenkapital	6 274	5 484
Avsetning til forpliktelser	1 575	1 306
Langsiktig rentebærende gjeld	1 311	570
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	322
Kortsiktig rentefri gjeld	7 114	7 936
Sum gjeld og forpliktelser	10 000	10 134
Sum egenkapital og gjeld	16 274	15 618

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	207	1 643
Investeringsaktiviteter	-713	-799
Finansieringsaktiviteter	-49,0	-425
Effekt av valutakursendringer på betalingsmidler	-19,0	4,0
Endring betalingsmidler	-574	423

Nøkeltall	2012	2011
Sysselsatt kapital	7 585	6 376
EBITDA	2 367	2 443
EBIT	1 913	2 084
Egenkapitalandel	39 %	35 %
Egenkapitalrentabilitet	23 %	28 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	28 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	27 %	34 %

Verdier og utbytte	2012	2011
Markedsverdi ved årsslutt	14 940	13 920
Pris/bok	2,4	2,5
Sluttkurs	125	116
Avsatt utbytte	450	450
Utbytteandel	34 %	31 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	31 %	
Utbytte til staten	225	225
Avkastning inkl. utbytte siste år	11,2 %	-10,6 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	10,4 %	

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	7 259	6 681
Andel ansatte i Norge	64 %	68 %
Statens eierandel årsslutt	50 %	50 %
Andel kvinner i styret, totalt	25 %	25 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Nammo AS
 Postboks 142, 2831 Raufoss
 Telefon: 61 15 36 00

Konsernsjef: Edgar Andreas Fossheim
 Styre¹: Heikki Allonen (leder), Eldbjørg Løwer, Tone Lindberg Hofstad, Dag Opedal, Sirpa-Helena Sormunen, Einar Linnerud*, Astrid Berg Ardesjö* (* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS



© Stein Henningsen

STATLIG Eierandel gjennom NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET: 50 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.nammo.com

Nammo AS er et nordisk høyteknologiselskap innen forsvars- og romfartsindustrien. Selskapet har sin kjernevirksomhet som leverandør av sivil og militær ammunisjon, skulderfyrte våpensystemer, rakettmotorer, romfartsprodukter og demilitarisering. Nammo har ca. 2 000 ansatte i åtte land, hvorav 700 er ansatt i Norge. Selskapet har totalt 18 produksjonsenheter. Hovedkontoret er lokalisert på Raufoss.

Nammos visjon er «Securing the Future». Selskapet skal være med å sikre fremtiden gjennom leveranser av kvalitets- og høyteknologiprodukter til sine kunder som i hovedsak er forsvarsmyndigheter i en rekke land. På denne måten skapes stabile og gode arbeidsplasser og et levedyktig selskap for fremtiden. Selskapet har som strategisk mål å vokse organisk med 5 prosent årlig og ytterligere gjennom oppkjøp av selskaper.

VIKTIGE HENDELSER

I 2012 investerte Nammo nærmere 80 mill. kr i ny motorrørfabrikk på Raufoss for ytterligere å øke både kompetanse, kapasitet og verdiskapning innen produksjon av rakettmotorer. Bakgrunnen for dette er en langsiktig avtale med USAs største missilselskap, Raytheon Missile Systems, hvor Nammo skal produsere rakettmotor til AMRAAM-missilet. Kontrakten forventes å gi en omsetning på flere milliarder kroner de neste 10-15 årene. I dette Nammo-ledede utviklingsprogrammet har kostnadene for utvikling og kvalifisering av den nye motoren blitt finansiert av det amerikanske luftforsvaret, Forsvarsdepartementet, Innovasjon Norge, Raytheon og Nammo. Investeringene i programmet har til nå hatt en total ramme på nærmere 190 mill. kr, hvorav Nammos bidrag utgjør 60 prosent. Uten investeringsstøtten og det nære samarbeidet fra de andre partene i prosjektet, hadde det ikke vært mulig for Nammo å konkurrere med amerikansk industri på dette programmet.

Selskapet signerte i november 2012 en avtale med General Dynamics ELS om å kjøpe deres ammunisjonsfabrikk Palencia i Spania. Oppkjøpet vil forbedre Nammos produktmix innen fin- og mellomkaliber-

ammunisjon og samtidig sikre leveranser av kritiske komponenter. Oppkjøpet forventes godkjent av spanske myndigheter innen utgangen av 2. kvartal 2013.

I mars 2013 signerte Nammo en avtale om å kjøpe det amerikanske ammunisjonselskapet Pocal Industries Inc. Oppkjøpet skal styrke Nammos muligheter i det amerikanske markedet samtidig som det forbedrer selskapets produktmix innen grovkaliber-treningsammunisjon. Oppkjøpet forventes godkjent av amerikanske myndigheter innen utgangen av 2. kvartal 2013.

SAMFUNNSANSVAR

Nammo har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer. Selskapet rapporterer på samfunnsansvar i henhold til Global Reporting Initiative på selverklært nivå B. Selskapet støtter også FN Global Compact ti prinsipper og begynner å rapportere på disse for 2012. Nammo har valgt å dele arbeidet innen samfunnsansvar under samfunn, mennesker og miljø. Innenfor samfunn har Nammo vært en aktiv industrirepresentant for norske myndigheter i deres arbeid for å få på plass den internasjonale våpenhandelsavtalen i FN. Menneskene er Nammos viktigste ressur, og gjennom hele 2012 har alle ansatte deltatt i arbeidsgrupper med fokus på forbedringsarbeid i forhold til selskapets tre verdier (engasjement, presisjon, omtanke). Dette arbeidet fortsetter i 2013. På miljøsidan har selskapet hatt kontinuerlig oppfølging og kontroll av miljøarbeidet på alle 18 produksjonsenhetene.

ØKONOMISK UTVIKLING

I 2012 leverte Nammo et resultat etter skatt på 319 mill. kr mot 290 mill. kr året før. Egenkapitalsituasjonen i selskapet er solid. Avkastningen på egenkapitalen var på 21 prosent i 2012. Gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet siste 5 år utgjorde 21 prosent per år. Det er foreslått et utbytte for 2012 på 159,5 mill. kr, tilsvarende en utdelningsgrad på 50 prosent.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	3 311	3 165
Driftskostnader	2 852	2 739
Driftsresultat	459	427
Netto finansposter	6	8
Resultat før skatt og minoriteter	465	435
Skattekostnad	134	133
Minoritetsinteresser	12	12
Resultat etter skatt og minoriteter	319	290

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	265	340
Varige driftsmidler	666	582
Finansielle anleggsmidler	34	19
Sum anleggsmidler	965	941
Omløpsmidler	2 544	2 047
Sum eiendeler	3 509	2 988

Innskutt egenkapital	359	359
Opptjent/ annen egenkapital	1 245	1 121
Minoritetsinteresser	30	29
Sum egenkapital	1 634	1 508
Avsetning til forpliktelser	112	123
Langsiktig rentebærende gjeld	312	314
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	1 452	1 042
Sum gjeld og forpliktelser	1 876	1 480
Sum egenkapital og gjeld	3 510	2 988

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	481	38
Investeringsaktiviteter	-193	-140
Finansieringsaktiviteter	-137	-141
Endring betalingsmidler	151	-243

Nøkkel tall	2012	2011
Sysselsatt kapital	1 946	1 823
EBITDA	592	573
EBIT	477	447
Egenkapitalandel	47 %	50 %
Egenkapitalrentabilitet	21 %	21 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	23 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	25 %	26 %

Utbytte	2012	2011
Avsatt utbytte	160	145
Utbytteandel	50 %	50 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	50 %	
Avsatt utbytte til staten	80	73

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	1 956	1 920
Andel ansatte i Norge	35 %	37 %
Statens eierandel årsslutt	50 %	50 %
Andel kvinner i styret, total ²	57 %	38 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer ²	60 %	33 %

² Kai Nurmio, som gikk av styret i mars 2013, er ikke inkludert.

¹ Kai Nurmio gikk ut av styret i mars 2013.

Norsk Hydro ASA

Drammensveien 260, 0283 Oslo
Telefon: 22 53 81 00

Konsernsjef: Svein Richard Brandtzæg
Styre: Terje Vareberg (leder), Inge K. Hansen, Finn Jebsen, Pedro José Rodrigues, Liv Monica Bargem Stubholt, Eva Persson, Victorie de Margerie, Dag Mejdell, Billy Fredagsvik*, Ove Ellefsen*, Sten Roar Martinsen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS



© Norsk Hydro ASA

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET: 34,26 %
SELSKAPETS NETTISIDER: www.hydro.com

Norsk Hydro ASA (Hydro) er en norsk børsnotert global leverandør av aluminium og aluminiumprodukter med virksomhet i alle deler av aluminiumindustriens verdikjede. Selskapet har 22 000 ansatte i mer enn 40 land og har virksomhet på alle kontinenter. Hydros virksomhet består blant annet av en av verdens største bauksittgruver og verdens største, og ett av verdens mest kostnadseffektive, alumina- og raffineringer, som begge ligger i Brasil. I 2012 leverte selskapet 3,3 mill. tonn metall til interne og eksterne kunder, hovedsakelig fra støperier som er integrert med smelteverkene og fra et omfattende nettverk av spesialiserte omsmelteanlegg som ligger nær selskapets kunder i Europa og USA. Hydro er en ledende aktør i bransjen som leverandør til en rekke nedstrømsmarkeder, spesielt bygg og anlegg, emballasje, litografiske plater, bil- og transportsektoren. Selskapet leverer energibesparende aluminiumprodukter og -løsninger av høy kvalitet og har en solid posisjon i markeder som gir muligheter for god lønnsomhet. Gjennom det planlagte joint venturet Sapa, har Hydro mål om å omforme selskapets pressverksvirksomhet. Hydro er i tillegg en stor produsent av energi, som har betydelig egenproduksjon av kraft til selskapets produksjon av primærmetall, og er engasjert i en rekke initiativer for å sikre konkurransedyktig kraftforsyning til eksisterende og fremtidig virksomhet.

VIKTIGE HENDELSER

I januar 2012 besluttet Hydro å kutte produksjonen ved en av tre produksjonslinjer ved anlegget Kurri Kurri i Australia, og i juni ble det besluttet å stenge ned produksjonen ved de to resterende produksjonslinjene. Beslutningen var en respons på den svake makroøkonomiske situasjonen med lave metallpriser, usikre markedsutsikter og overkapasitet i aluminiumsindustrien, kombinert med en sterk australsk dollar.

I oktober 2012 ble Hydro og Orkla enige om å slå sammen de respektive virksomhetene innen profiler, byggsystemer og aluminiumsrør, og danne en verdensledende leverandør av aluminiumsløsninger. Det nye sammenslåtte selskapet, som vil hete Sapa, blir et 50/50 joint venture eid av Hy-

dro og Orkla. I dagens meget krevende markeder vil det nye selskapet være bedre rustet for restrukturering og verdiskapning. Denne transaksjonen bidrar til å styrke Hydro som et verdensledende, ressursrikt aluminiumsselskap med robuste posisjoner langs hele verdikjeden. Betydelige forbedringstiltak pågår i begge selskaper og vil, sammen med antatte årlige synergieffekter på en mrd. kr, bidra til en videre styrkning av det nye selskapet. Avtalen innbefatter hele Extruded Products fra Hydro, og ventes å bli gjennomført i løpet av første halvår 2013, etter godkjenning fra relevante konkurransemyndigheter.

SAMFUNNSANSVAR

Hydro nådde sitt aller viktigste mål i 2012 - ingen dødsulykker. Samlet antall registrerte skader per million timer arbeidet (TRI-verdien) gikk ned fra 3,8 i 2011 til 3,4 i 2012, men målsettingen for 2012 ble allikevel ikke nådd. Hydros nøkkelindikator for måling av høyrisikohendelser forbedret seg også for året. Det ble igangsatt ytterligere forbedringer knyttet til et program for planting av skog i Paragominas med vekt på å beskytte biologisk mangfold.

«Vårt etiske ansvar - Hydros regler for arbeidsetikk», som er godkjent av styret, ble grundig revidert i 2012. Det danske Institut for Menneskerettigheter støttet Hydro i en kartlegging av risiko knyttet til menneskerettigheter i Hydros globale virksomhet. De fleste identifiserte avvik ble lukket i 2012, og selskapet har mål om å lukke resterende avvik i 2013.

ØKONOMISK UTVIKLING

Årets resultat etter skatt var et tap på 1 246 mill. kr, mot en gevinst på 6 749 mill. kr i 2011. Hydro rapporterer etter IFRS. Hydros underliggende resultater gikk ned i 2012, grunnet lave aluminium og alumina-priser. Driftsinntektene gikk ned med 10 prosent fra 2011 til 2012, mot en oppgang på 29 prosent fra 2010 til 2011. Styret foreslår at det utbetales et utbytte på 0,75 kr per aksje for regnskapsåret 2012, samme nivå som for 2011. Beslutningen reflekterer Hydros langsiktige politikk om å gi sine aksjonærer en kontantavkastning og selskapets sterke finansielle stilling.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	65 034	77 647
Driftskostnader	64 148	67 304
Driftsresultat	885	10 343
Netto finansposter	-801	-1 524
Resultat før skatt og minoriteter	85	8 819
Skattekostnad	803	1 569
Resultat fra avhendet virksomhet	-528	-502
Minoritetsinteresser	-13	44
Resultat etter skatt og minoritet	-1 233	6 705

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	5 716	7 930
Varige driftsmidler	52 208	64 192
Finansielle anleggsmidler	19 034	22 246
Sum anleggsmidler	76 959	94 368
Omløpsmidler	30 159	38 185
Eiendeler holdt for salg	9 435	0
Sum eiendeler	116 552	132 553

Innskutt egenkapital	31 328	31 328
Opptjent/ annen egenkapital	36 681	46 852
Minoritetsinteresser	5 835	6 988
Sum egenkapital	73 843	85 168
Avsetning til forpliktelser	18 118	21 980
Langsiktig rentebærende gjeld	3 674	4 190
Kortsiktig rentebærende gjeld	5 956	4 248
Kortsiktig rentefri gjeld	11 566	16 969
Gjeld i virksomhet under avhendelse	3 394	0
Sum gjeld og forpliktelser	42 709	47 386
Sum egenkapital og gjeld	116 552	132 554

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	5 434	7 432
Investeringsaktiviteter	-6 292	-8 294
Finansieringsaktiviteter	576	-768
Valutaeffekter	-344	-134
Avhendet virksomhet	-318	-627
Endring betalingsmidler	-944	-2 391

Nøkkel tall	2012	2011
Sysselsatt kapital	83 473	93 605
EBITDA	6 394	15 687
EBIT	850	10 270
Egenkapitalandel	63 %	64 %
Egenkapitalrentabilitet	-2 %	10 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	1 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	1 %	13 %

Verdier og utbytte	2012	2011
Markedsverdi ved årsslutt	57 684	57 394
Pris/bok	0,8	0,7
Sluttkurs	27,88	27,74
Avsatt utbytte	1 528	1 527
Utbytteandel	N/A	23 %
Utbytte til staten	532	532
Snitt utbytteandel siste 5 år	139 %	
Avkastning inkl. utbytte siste år	3,5 %	-33,8 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	-15,2 %	

Annens informasjon	2012	2011
Antall ansatte	21 566	22 813
Andel ansatte i Norge	18 %	18 %
Statens eierandel årsslutt	34 %	34 %
Andel kvinner i styret, totalt	27 %	30 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	38 %	43 %



Statoil ASA

Forusbeen 50, 4035 Stavanger
Telefon: 51 99 00 00

Konsernsjef: Helge Lund

Styre: Svein Rennemo (leder), Lady Barbara Judge, Bjørn Tore Godal, Roy Franklin, Grace Reksten Skaugen, Jakob Stausholm, Maria Johanna Oudeman, Børge Brende, Morten Svaan*, Lill-Heidi Bakkerud* og Einar Arne Iversen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS



© Alan O'Neill

STATLIG EIERANDEL GJENNOM OLJE- OG ENERGIDEPARTEMENTET: 67 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.statoil.com

Statoil ASA er et internasjonalt teknologibasert energiselskap hvor hovedaktiviteten er produksjon av olje og gass, men også med betydelig nedstrømsvirksomhet samt fornybar energi som vindkraft til havs. Selskapet har base i Norge, virksomhet i 35 land, og er klart største operatør på norsk kontinentalsokkel. Selskapets internasjonale produksjon utgjorde i 2012 ca. 26 prosent av selskapets bokførte produksjon. Per 31. desember 2012 hadde selskapet 23 028 ansatte, hvorav 20 186 er sysselsatt i Norge.

VIKTIGE HENDELSER

Statoils totale bokførte olje- og gassproduksjon i 2012 var 1 805 mill. fat oljeekvivalenter (o.e.) per dag, mot 1 650 mill. fat o.e. per dag i 2011. Selskapets produksjon fra norsk sokkel var på 1 335 mill. fat o.e per dag i 2012, mot 1 316 mill. fat o.e per dag i 2011.

Statoil og partneren ExxonMobil kunn gjorde i mars 2013 nok et stort gassfunn utenfor kysten av Tanzania. Funnet er det tredje på ett år og øker de samlede tilstedeværende volumene i blokken til mellom 15 og 17 billioner kubikkfot gass.

I januar 2013 ble Statoil sammen med partnerne BP og Sonatrach utsatt for et terroristangrep ved gassanlegget In Amenas i Algerie. Fem Statoil-ansatte mistet livet i angrepet. Statoil har iverksatt en granskning etter angrepet. Hovedformålet med granskningen er at selskapet skal legge til rette for ytterligere forbedring innen risikovurdering, sikkerhet og beredskap.

I oktober 2012 inngikk Statoil og Wintershall en større avtale som omfattet overdragelser av andeler på norsk sokkel. Som en del av avtalen solgte Statoil seg ut av Brage-feltet, og reduserte andelen i feltene Gjøa og Vega. Samtidig kjøpte Statoil 15 prosent i Edvard Grieg.

Statoil solgte i juni 2012 sin aksjepost på 54 prosent i Statoil Fuel & Retail ASA til canadiske Alimentation Couche-Tard for et kontantvederlag på 8,3 mrd. kr. Statoil og russiske Rosneft signerte i mai 2012 en samarbeidsavtale om utforskning av fire lisenser i store, uutforskede områder i Barentshavet og Okhotskhavet. I tillegg vil de to selskapene gjennomføre felles tekniske studier ved to russiske felt på land. Samarbeidsavtalen gir også Rosneft mulighet til å erverve andeler i utvalgte letelisenser og prosjekter i Nordsjøen og Barentshavet.

SAMFUNNSANSVAR

Statoil har ambisjon om å være industriledende innen helse, miljø og sikkerhet og innen karboneffektivitet. I 2012 har Statoil kontinuerlig jobbet for å etterleve interne retningslinjer og standarder for sosial ansvarlighet, etikk og anti-korrupsjon. En av flere prioriterte aktiviteter gjennom 2012 var arbeidet med å sørge for at selskapets antikorrupsjonsprogram fortsatt følger eksternt lovverk og gjenspeiler beste praksis internasjonalt. Transparency International kåret i juli 2012 Statoil som det mest transparente selskapet av 105 store globale selskaper.

ØKONOMISK UTVIKLING

Statoils driftsresultat for 2012 endte på 206,6 mrd., en nedgang på 2 prosent sammenlignet med 211,8 mrd. kr i 2011. Nedgangen skyldtes hovedsakelig lavere gevinst fra salg av eiendeler, og lavere urealiserte gevinster på derivater. Resultatet etter skatt og minoritetsinteresser for 2012 endte på 68,9 mrd. kr. Statoils resultat per aksje var på 21,66 kr i 2012, mot 24,76 kr i 2011.

Foreslått utbytte for 2012 er 6,75 kr per aksje. Dette gir en samlet utbytteutbetaling på ca. 21,5 mrd. kr, hvorav ca. 14,4 mrd. kr til staten.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	723 416	670 205
Driftskostnader	516 860	458 421
Driftsresultat	206 556	211 784
Netto finansposter	170	2 057
Resultat før skatt og minoriteter	206 726	213 841
Skattekostnad	137 243	135 398
Minoritetsinteresser	575	-344
Resultat etter skatt og minoritet	68 908	78 787

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	87 634	92 674
Varige driftsmidler	439 088	407 585
Finansielle anleggsmidler	74 629	70 260
Sum anleggsmidler	601 351	570 519
Omløpsmidler	183 075	198 088
Sum eiendeler	784 426	768 607

Innskutt egenkapital	48 594	48 737
Opptjent/ annen egenkapital	270 618	230 179
Minoritetsinteresser	674	6 239
Sum egenkapital	319 886	285 155
Avsetning til forpliktelser	197 321	196 808
Langsiktig rentebærende gjeld	103 724	115 515
Kortsiktig rentebærende gjeld	163 495	171 129
Kortsiktig rentefri gjeld	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	464 540	483 452
Sum egenkapital og gjeld	784 426	768 607

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	128 024	119 007
Investeringsaktiviteter	-96 620	-84 853
Finansieringsaktiviteter	-18 205	-12 755
Valutaeffekt	-1 917	-169
Endring betalingsmidler	11 282	21 230

Nøkeltall	2012	2011
Sysselsatt kapital	587 105	571 799
EBITDA	268 856	265 384
EBIT	208 356	213 984
Egenkapitalandel	41 %	37 %
Egenkapitalrentabilitet	23 %	32 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	21 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	36 %	41 %

Verdier og utbytte	2012	2011
Markedsverdi ved årsslutt	443 222	489 457
Pris/bok	1,4	1,8
Sluttkurs	139,0	153,5
Avsatt utbytte	21 523	20 726
Utbytteandel	31 %	26 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	42 %	
Avsatt utbytte til staten	14 420	13 886
Avkastning inkl. utbytte siste år	-5,3 %	15,8 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	0,7 %	
Aksjekjøp	0	0

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	23 028	21 330
Andel ansatte i Norge	85 %	86 %
Statens eierandel årsslutt	67 %	67 %
Andel kvinner i styret, totalt	36 %	40 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	38 %	43 %

Telenor ASA

Snarøyveien 30, 1331 Fornebu
Telefon: 67 89 00 00

Konsernsjef: Jon Fredrik Baksaas
Styre: Svein Aaser (leder), Liselott Kilaas (nestleder), Hallvard Bakke, Burckhard Bergmann, Frank Dangeard, Sally Davis, Dag J. Opedal, Barbara Milian Thoralfsson, Bjørn Andre Anderssen*, Brit Østby Fredriksen* og Harald Stavn* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Ernst & Young AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET: 53,97 %
SELSKAPETS NETTISIDER: www.telenor.no

Telenor ASA er en av verdens ledende mobiloperatører med 148 millioner mobilabonnement og 32 900 ansatte verden over. Selskapet har virksomhet i Norge, Sverige, Danmark, Ungarn, Serbia, Montenegro, Thailand, Malaysia, Bangladesh, Pakistan og India. I tillegg har selskapet en 33 prosent økonomisk eierandel i VimpelCom Ltd som har virksomhet i blant annet Russland, Ukraina og Italia. Telenor ble etablert ved omdanning av Televerket til aksjeselskap i 1994. Selskapet ble børsnotert i år 2000. Statens eierandel er nå 53,97 prosent.

VIKTIGE HENDELSER

Telenor har hatt en sterk utvikling i Norge, og selskapet er landets ledende tilbyder av mobiltjenester, bredbånds- og TV-tjenester. Virksomheten i Norge utgjør en viktig del av konsernet, og selskapet fortsetter sine betydelige investeringer i nettet. I 2012 lanserte Telenor mobilt bredbånd (4G) i flere store norske byer.

I 2012 fikk DTAC tildelt 3G-lisens i Thailand, og Gramphone i Bangladesh fikk fornyet lisens for 2G-drift for en periode på 15 år. Telenor sikret nye frekvenser og drifter nå mobilnettverk i seks sirkler i India. Disse sirkelene omfatter mer enn 50 prosent av Indias befolkning, og lisensene har en varighet på 20 år. Virksomheten i India er i rute for å oppnå positiv operasjonell kontantstrøm innen utgangen av 2013.

VimpelCom fortsetter å være en viktig investering for Telenor-konsernet. I 2012 ble det gjennomført flere endringer i eierstrukturen i selskapet som bekreftet Alfa Groups posisjon som den største aksjonæren. Ved slutten av året forkastet en russisk domstol kravene fremsatt mot Telenor av den russiske føderale konkurransemyndigheten (FAS) og fjernet midlertidige forføyninger, noe som gjorde det mulig å gjenoppta utbytteutbetalinger til aksjonærene.

SAMFUNNSANSVAR

Telenor-konsernet har som mål å skape felles verdi for selskapet og for de samfunn det opererer i, ved å sikre ansvarlig forretningspraksis samt ved å utbre fordelene ved mobilkommunikasjon. Telenor tok i 2012 betydelige skritt for å styrke bærekraften i alle

delene av virksomheten. For 11. år på rad er Telenor rangert blant de telekommunikasjonsselskapene som er ledende innen samfunnsansvar på Dow Jones Sustainability Index. Telenor-konsernet gikk i 2012 aktivt inn i ulike partnerskap om problemstillinger som berører hele mobil og IKT-bransjen. Telenor er aktiv deltager i en industri-dialog om ytringsfrihet og personvern, for å utvikle felles prinsipper for hvordan bransjespesifikke menneskerettighetsutfordringer skal håndteres - samt i en «Joint Audit Cooperation (JAC)», som sikrer bedre kvalitet og ressursutnyttelse gjennom inspeksjoner av leverandørkjeden. Telenor publiserer en årlig bærekraftrapport.

ØKONOMISK UTVIKLING

Telenors driftsinntekter i regnskapsåret 2012 var 101,7 mrd. kr, mot 98,5 mrd. kr året før. Den rapporterte omsetningsveksten var 3,3 prosent, mens den organiske veksten, justert for valutaeffekter og oppkjøp/salg, var 5,1 prosent, primært drevet av abonnementsvekst i Asia, økt håndsettsalg, samt vekst i mobilinntektene i Norge etter innføring av nye abonnementspakker. EBITDA-resultatet før andre poster, ble 32,8 mrd. kr, en bedring fra 2011 på 2,3 mrd. kr. Dette tilsvarer en EBITDA-margin på 32,3 prosent (30,5 prosent i 2011). Driftsresultatet i 2012 ble 9,7 mrd. kr, mot 10,4 mrd. kr året før. Nedgangen skyldes at 2012-resultatet ble belastet med nedskrivninger i India og Danmark på totalt 7,8 mrd. kr, mens nedskrivningene i 2011, knyttet til India, utgjorde 4,3 mrd. kr. Telenors resultat etter skatt og minoriteter var 10,1 mrd. kr, mot 7,2 mrd. kr året før. Dette tilsvarer et resultat pr aksje på 6,43 kr (4,45). Skattekostnaden i 2012 er påvirket av at utsatt skatteinntekt økte med 4,0 mrd. kr, hvorav 2,5 mrd. kr var knyttet til tap på interne fordringer mot virksomheten i India.

Inkludert reinvestert utbytte hadde Telenor-aksjen en avkastning på 20% i 2012, mot en nedgang på 4% for telekomsektoren i Europa, målt gjennom indeksen SXXGR. Telenor utbetalte 7,9 mrd. kr i utbytte og kjøpte tilbake egne aksjer for 3,7 mrd. kr i 2012. Generalforsamlingen vedtok et utbytte pr aksje på 6 kr pr aksje for 2012, en økning på 20% fra 2011.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	101 718	98 516
Driftskostnader	92 055	88 124
Driftsresultat	9 663	10 392
Netto finansposter	2 360	2 183
Resultat før skatt og minoriteter	12 023	12 575
Skattekostnad	1 735	5 358
Minoritetsinteresser	219	52
Resultat etter skatt og minoritet	10 069	7 165

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	50 784	45 194
Varige driftsmidler	43 596	49 620
Finansielle anleggsmidler	45 044	37 208
Sum anleggsmidler	139 424	132 022
Omløpsmidler	29 941	34 317
Sum eiendeler	169 365	166 339

Egenkapital henførbart til aksjonærene i Telenor ASA	74 180	83 992
Minoritetsinteresser	3 057	2 910
Sum egenkapital	77 237	86 902
Avsetning til forpliktelse	7 094	7 032
Langsiktig rentebærende gjeld	39 826	23 157
Langsiktig rentefri gjeld	1 275	1 659
Kortsiktig rentebærende gjeld	10 275	10 767
Kortsiktig rentefri gjeld	33 658	36 822
Sum gjeld og forpliktelser	92 128	79 437
Sum egenkapital og gjeld	169 365	166 339

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	24 002	27 093
Investeringsaktiviteter	-22 918	-14 451
Finansieringsaktiviteter	-4 723	-12 868
Valutaeffekt	-456	-481
Endring betalingsmidler	-4 095	-707

Nøkkeltall	2012	2011
Sysselsatt kapital	127 338	120 826
EBITDA	36 536	34 629
EBIT	14 311	14 980
Egenkapitalandel	46 %	52 %
Egenkapitalrentabilitet	13 %	8 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	13 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	12 %	12 %

Verdier og utbytte	2012	2011
Markedsverdi ved årsslutt	173 260	155 410
Pris/bok	2,3	1,9
Sluttkurs	112,20	98,10
Avsatt utbytte	9 265	7 925
Utbytteandel	92 %	111 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	52 %	
Utbytte til staten	5 000	4 277
Avkastning inkl. utbytte siste år	20,3 %	7,8 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	0,2 %	
Salgsproyeni til staten/sletting av aksjer	2524	2519

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	32 900	32 030
Andel ansatte i Norge	20,6 %	21,1 %
Statens eierandel årsslutt	53,97 %	53,97 %
Andel kvinner i styret, totalt	36 %	36 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	38 %	38 %



Yara International ASA

Bygdøy allé 2, 0202 Oslo
Telefon: 24 15 70 00

Konsernsjef: Jørgen Ole Haslestad
Styre¹: Bernt Reitan (leder), Elisabeth Harstad,
Hilde Merete Assheim, Juha Ilari Rantanen,
Geir Olav Sundbø*, Rune Asle Bratteberg*,
Guro Maset* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



© Yara International ASA

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET: 36,21 %
SELSKAPETS NETTID: www.yara.com

Yara International ASA (Yara) er et selskap med hovedfokus på produksjon, distribusjon og salg av nitrogenbaserte kjemikalier. Hovedanvendelsen er mineralgjødning, med industriell bruk som et annet viktig og raskere voksende område. Selskapet har et 20 talls produksjonsenheter, hvorav to norske, i Glomfjord og på Herøya. Yara har bygd opp en global tilstedeværelse som er enestående i gjødselindustrien. Selskapets distribusjons- og markedsføringsnettverk omfatter mer enn 200 terminaler, lagerbygninger, blandingsanlegg og pakkerianlegg, lokalisert i mer enn 50 land. 8 000 Yara ansatte håndterer salg til over 150 land. Hovedkontoret er lokalisert i Oslo.

VIKTIGE HENDELSER

I 2012 fortsatte Yara å øke kapasiteten. Utvidelsene av Qafco 5 og Qafco 6, hvor Yara eier 25 prosent, ble ferdigstilt i 2012 til en total kostnad på USD 3,8 mrd. Yara økte videre eierandelen i ammoniakfabrikken Burrup i Vest-Australia fra 35 prosent til 51 prosent, og inngikk en avtale med Orica og Apache Energy om å bygge en fabrikk for teknisk ammoniakknitrat (TAN) med en årlig kapasitet på 330 000 tonn i tilslutning til den eksisterende ammoniakfabrikken. I desember 2012 inngikk Yara en avtale om å kjøpe Bunges gjødselaktivitet i Brasil. Dette vil styrke Yaras stilling som en betydelig gjødselaktør i Brasil, med et sterkt forankret lokalt engasjement kombinert med en ledende global posisjon innen sikker og pålitelig produksjon. Yaras styre godkjente videre bygging av en ammoniak-/ureafabrikk i Belle Plaine, samt å investere 300 mill. kr i Porsgrunn for å få bukt med flaskehalsen i produksjonen og øke NPK-kapasiteten med ca. 300 000 tonn.

SAMFUNNSANSVAR

Yara er medlem av FNs Global Compact samt at selskapet rapporterer til og er godkjent av FTSE4Good. Yaras strategi er innrettet for at selskapet skal utgjøre en forskjell – Creating Impact. Dette innebærer at selskapet engasjerer seg for å skape verdier både for aksjonærer, kunder, ansatte og også for samfunnet som sådan. I tråd med disse prinsippene driver Yara en rekke forretningsmessige prosjekter med et utviklingsperspektiv. Blant disse kan nevnes SAGCOT - en vekstkorridor for Tanzanias landbruk, Ghana Grains Partnership der over 8 000 småbønder nå har tredoblet sine avlinger, forbedring i katalysatorteknologi og drift som har redusert Yaras utslipp av klimagasser med 54 prosent siden 2004.

ØKONOMISK UTVIKLING

I 2012 leverte Yara på nytt solide finansielle resultater, med et nettoresultat etter minoritetsinteresser på 10 602 mill. kr. Eksklusive spesielle poster økte Yaras resultater for 2012 sammenlignet med 2011. Større salgs- og produksjonsvolumer mer enn kompenserte for lavere gjødselpriser. De globale leveransene av gjødsel var 6 prosent høyere enn i 2011, og salget utenfor Europa økte med 9 prosent. Gjennomsnittlige realiserte ureapriser økte med 5 prosent, mens prisene på nitrat og NPK sank henholdsvis med 3 prosent og 1 prosent.

Yara har som mål å levere en kontantavkastning på minimum 10 prosent over forretningscyklusen målt i CROGI (Cash return on gross investment). CROGI for 2012 endte på 17,3 prosent sammenlignet med 20,9 prosent i 2011. Yara styrket sin finansielle posisjon i 2012. Forholdet mellom gjeld og egenkapital sank fra 0,12 til 0,02, hovedsakelig takket være sterke resultater. Generalforsamling har vedtatt et utbytte på 13,0 kr per aksje, opp fra 7,0 kr i 2011. Dette medfører en samlet utbetaling til aksjonærene på 3 647 mill. kr.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	84 509	80 352
Driftskostnader	73 343	67 112
Driftsresultat	11 166	13 240
Netto finansposter	2 085	1 165
Resultat før skatt og minoriteter	13 251	14 404
Skattekostnad	2 600	2 315
Minoritetsinteresser	48,8	24,0
Resultat etter skatt og minoritet	10 602	12 066

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	8 897	6 638
Varige driftsmidler	27 893	24 118
Finansielle anleggsmidler	11 938	12 967
Sum anleggsmidler	48 728	43 723
Omløpsmidler	32 530	30 177
Sum eiendeler	81 258	73 900

Innskutt egenkapital	594	603
Opptjent/ annen egenkapital	47 569	44 019
Minoritetsinteresser	1 745	157
Sum egenkapital	49 908	44 779
Avsetning til forpliktelser	7 949	6 647
Langsiktig rentebærende gjeld	9 287	10 280
Kortsiktig rentebærende gjeld	1 608	1 127
Kortsiktig rentefri gjeld	12 507	11 066
Sum gjeld og forpliktelser	31 351	29 120
Sum egenkapital og gjeld	81 259	73 900

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	13 233	7 363
Investeringsaktiviteter	-3 955	431
Finansieringsaktiviteter	-5 050	-4 833
Valutaeffekter	-154	-40,0
Endring betalingsmidler	4 074	2 921

Nøkkeltall	2012	2011
Sysselsatt kapital	60 803	56 185
EBITDA	16 958	18 114
EBIT	13 535	15 438
Egenkapitalandel	61 %	61 %
Egenkapitalrentabilitet	23 %	30 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	25 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	23 %	29 %

Verdier og utbytte	2012	2011
Markedsverdi ved årsslutt	77 816	69 037
Pris/bok	1,6	1,5
Sluttkurs	273,79	240,00
Avsatt utbytte	3 647	1 998
Utbytteandel	34 %	17 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	23 %	
Utbytte til staten	1 338	729
Avkastning inkl. utbytte siste år	17,2 %	-27,6 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	3,8 %	
Salgsproveny til staten/sletting aksjer	319	117

Annens informasjon	2012	2011
Antall ansatte	8 052	7 627
Andel ansatte i Norge	12 %	13 %
Statens eierandel årsslutt	36,2 %	36,2 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	38 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	40 %

¹ Geir Isaksen valgt inn på generalforsamling 2013 for å gjøre styret fulltallig igjen.

Eksportfinans ASA
Postboks 1601 Vika, 0119 Oslo
Telefon: 22 01 22 01

Adm. dir.: Gisèle Marchand
Styre: Geir Bergvoll (leder), Sigurd Carlsen (nestleder), Live Haukvik Aker, Tone Lunde Bakker, Christian Berg, Marianne Heien Blystad, Bodil P. Hollingsæter, Rune Helgeland* (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



© Eksportfinans ASA

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET: 15 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.eksportfinans.no

Eksportfinans ASA er eiet av 24 forretnings- og sparebanker samt staten ved Nærings- og handelsdepartementet. Staten ble eier av 15 prosent av aksjene gjennom en rettet emisjon i 2001.

Eksportfinans forvalter aktivt en solid portefølje med utlån til norsk eksportnæring og utenlandske kjøpere av norske kapitalvarer. Lånene er garantert av GIEK (Garanti-instituttet for Eksportkreditt) og/eller banker. Selskapet forvalter også en betydelig portefølje med internasjonale verdipapirer. Virksomheten er finansiert gjennom obligasjoner utstedt i de internasjonale kapitalmarkedene.

VIKTIGE HENDELSER

18. november 2011 kunngjorde regjeringen at et nytt statlig organ skulle overta ordningen med statlig støttede eksportkreditter forvaltet av Eksportfinans siden 1978. Eksportfinans administrerte en overgangsordning inntil det statlige organet var etablert 1. juli 2012. Selskapets virksomhet har etter dette hovedsakelig bestått i å aktivt forvalte eksisterende portefølje av eiendeler, gjeld og forpliktelser i samsvar med inngåtte avtaler.

Ved utgangen av 2012 utgjorde bokført verdi av eiendelene 157,4 mrd. kr, gjeld og forpliktelser 140,5 mrd. kr og egenkapitalen 16,9 mrd. kr. Inntjeningen fra underliggende forretningsdrift var god i 2012. Totalt utbetalte selskapet 923 mill. kr i nye eksportrelaterte utlån i 2012, mot 33,7 mrd. kr året før. De nye lånene var hovedsakelig selskapslån sikret med bankgaranti som var kommitert før 18. november 2011. Samlede utlån var bokført til 87,5 mrd. kr ved utgangen av 2012.

Selskapet har fortsatt arbeidet med å videreutvikle risikohåndteringsfunksjoner og redusere operasjonell risiko. En viktig oppgave i 2012 har vært å sikre den nødvendige ekspertisen og kompetansen for å opprettholde et solid grunnlag for Eksportfinans' videre drift. Fra 1. juli 2012 forvalter ca. 55 ansatte interessene til Eksportfinans og selskapets' interessenter.

Ved utgangen av 2012 var selskapets internasjonale langsiktige rating Ba1 med negative utsikter fra Moody's Investor Services og BB+ med negative utsikter fra Standard and Poor's.

SAMFUNNSANSVAR

Eksportfinans har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer og retningslinjer for sitt arbeid med samfunnsansvar. OECD-regelverket for miljø og sosiale forhold (OECD Common Approaches on the Environment and Officially Supported Export Credits) og anti-korrupsjon (OECD Action Statement on Bribery and Officially Supported Export Credits) er viktige retningslinjer for Eksportfinans. I tillegg følger selskapet selskaps- og bransjespesifikke retningslinjer for sin rapportering.

ØKONOMISK UTVIKLING

Netto renteinntekter for 2012 beløp seg til 1,2 mrd. kr, sammenlignet med 1,6 mrd. kr for 2011. Resultatet av den underliggende forretningsvirksomheten i 2012 uten urealiserte effekter var 829 mill. kr, mot 945 mill. kr i 2011.

Totalresultatet for 2012 var et underskudd på 17,8 mrd. kr, sammenlignet med et overskudd på 30,0 mrd. kr for 2011. Underskuddet for 2012 skyldtes hovedsakelig urealiserte tap på Eksportfinans' egen gjeld forårsaket av reduksjon i kredittspread på selskapets obligasjoner i kapitalmarkedene. Gjenværende akkumulerte urealiserte gevinster på egen gjeld vil reverseres som urealiserte tap i fremtidige perioder som følge av reduksjon i gjenværende tid til forfall og eventuelle ytterligere reduksjoner i kredittspread.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Renteinntekter	4 720	5 628
Rentekostnader	3 476	4 079
Netto rente- og kredittprov.innt.	1 244	1 550
Andre netto driftsinntekter	-25 759	40 385
Driftskostnader	144	214
Netto tap	0,0	0,0
Driftsresultat	-24 659	41 721
Skattekostnad	-6 904	11 682
Resultat fra avhendet virksomhet	0,0	0,0
Resultat etter skatt	-17 756	30 039

Balanse	2012	2011
Konter og fordringer på kredittinst.	26 410	40 340
Utlån	71 879	96 541
Verdipapirer	36 707	51 908
Andre eiendeler	22 410	25 139
Sum eiendeler	157 406	213 929

Gjeld til kredittinstitusjoner	4 476	0,6
Innskudd fra kunder	0,0	0,0
Øvrig gjeld og forpliktelser	134 552	177 847
Ansvarlig lånekapital	1 440	1 387
Sum gjeld	140 468	179 235
Innskutt egenkapital	2 948	2 948
Opptjent egenkapital	13 991	31 746
Sum egenkapital	16 938	34 694
Sum egenkapital og gjeld	157 406	213 929

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	29 983	12 347
Investeringsaktiviteter	8 145	7 409
Finansieringsaktiviteter	-41 518	-10 352
Valutaeffekt	-747	65,9
Endring betalingsmidler	-4 137	9 470

Nøkkeltall	2012	2011
Kjernekapitaldekning	25 %	16 %
Kapitaldekning	28 %	19 %
Kostnadsgrad	-1 %	1 %
Tapsprosent utlån	0 %	0 %
Egenkapitalrentabilitet	-69 %	151 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	26 %	

Utbytte	2012	2011
Avsatt utbytte	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	9 %	
Avsatt utbytte til staten	0	0
Aksjekjøp	0	0

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	55	98
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	15 %	15 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	57 %	57 %



ELECTRONIC CHART CENTRE

Electronic Chart Centre AS

Postboks 60, 4001 Stavanger
Telefon: 51 93 95 00

Adm. dir.: Robert Sandvik
Styre: Ingvild Sæther (leder), Knut Ole Flåthen, Silvija Seres, Asbjørn Kyrkjeeide

Revisor: KPMG AS



© Electronic Chart Centre AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.ecc.no

Electronic Chart Centre AS (ECC) skal bidra til maritim nyskaping og drift av samfunnsnyttig infrastruktur ved å bygge opp en internasjonal elektronisk sjøkart-tjeneste for skipstrafikk og annen maritim virksomhet. ECC ble etablert som aksjeselskap i 1999 ved utskilling fra Statens kartverk. Selskapet er heleid av staten og har 17 ansatte.

Hovedmålet med statens eierskap er at virksomhetens tjenester skal oppfylle Norges forpliktelser i henhold til internasjonale konvensjoner om sikkerhet til sjøs. Selskapet skal dekke samfunnets behov for sikker navigering ved å forvalte og tilby distribusjonstjenester og produkter hvor tidsriktige elektroniske sjøkart gjøres tilgjengelig fra sjøkartverk over hele verden. Virksomheten tilrettelegger nye fleksible formidlingstjenester for å imøtekomme krav fra nye bruksområder og fremvoksende mobile løsninger. Selskapet skal sammen med annen norsk industri bidra til å oppfylle de maritime strategiene definert i «Stø kurs».

Selskapets virksomhet drives etter avtale med Statens kartverk divisjon Sjø (Sjøkartverket). ECC er ansvarlig for utvikling, kapasitetsadministrasjon og daglig drift av de elektroniske sjøkarttjenestene i det globale PRIMAR samarbeidet, mens Sjøkartverket ivaretar ledelse og fremskaffelse av sjøkartinformasjon gjennom sine samarbeidsavtaler med sjøkartverk over hele verden.

VIKTIGE HENDELSER

ECC posisjonerer seg for å støtte neste generasjon internasjonale kart- og tjenestestandarder som vil utgjøre kjernen i fremtidens formidlings- og tilgangstjenester for geografisk informasjon. Dette muliggjør en større harmonisering i bruken av stedfestet informasjon, av forskjellige typer, fra mange leverandører. Dette sikrer større integrasjon og fleksibel bruk på alle typer brukerplattformer, inklusiv mobile løsninger.

ECC har utviklet effektive «pay-as-you-sail»-tjenester som gjør det enklere for distributører og fartøyer å innfase og ta i bruk elektroniske sjøkart for å imøtekomme nye internasjonale krav fastsatt av den

internasjonale maritime sjøfartsorganisasjonen IMO. I tillegg arbeides det med å tilrettelegge nye informasjonstjenester for situasjonsanalyse og beslutningsstøtte innenfor IMOs standardisering av e-navigasjon som ledes av Norge. Dette skal bidra til økt navigasjonssikkerhet i tillegg til overvåking av trafikk og utveksling av informasjon mellom fartøy og maritime myndigheter nasjonalt og internasjonalt.

ECC har i samarbeid med andre norske aktører lykket med å selge inn løsninger for karttjenester og trafikkovervåking til utvalgte havner i Sør-Afrika, Spania og England. Dette bidrar til økt interesse fra landene i PRIMAR-samarbeidet for å realisere nasjonale distribusjonsløsninger som oppfyller EUs Inspire-direktiv for tilrettelegging av tjenester for innsyn og utveksling av geografisk informasjon i samfunnet.

Selskapet tilbyr mobile løsninger for å demonstrere fremtidens muligheter hvor kart og andre typer data integreres for mobil beslutningsstøtte. ECC har lisensiert sine løsninger for Kystverkets brukere.

SAMFUNNSANSVAR

Virksomheten fokuserer gjennom innovasjon, forretningsrutiner, samarbeid og integrasjon, å opprettholde en bærekraftig drift og utvikling av egen virksomhet og hos samarbeidsaktører.

ØKONOMISK UTVIKLING

Selskapets resultat etter skatt er 2,1 mill. kr i 2012. Sum eiendeler ved utgangen av 2012 er 22,4 mill. kr og selskapet har ingen rentebærende gjeld. Virksomhetens egenkapitalandel er 69 prosent. Årsresultatet etter skatt er 2,1 mill. kr og selskapet utbetaler 3,0 mill. kr i utbytte for 2012.

Selskapet er inne i en periode med investeringer for fremtidig vekst med nye forretningsmuligheter og etablering i nye markeder. Internasjonale konvensjoner som pålegger økende bruk av virksomhetens produkter og tjenester vil sikre fremtidig drift. I tillegg arbeides det med å utvide kartdekningen innenfor globale vekstområder for skipstrafikken for å øke omsetningen.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	23,5	22,4
Driftskostnader	21,9	22,0
Driftsresultat	1,6	0,4
Netto finansposter	0,5	0,4
Resultat før skatt	2,1	0,8
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	2,1	0,8

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	1,4	1,4
Varige driftsmidler	1,4	2,0
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	2,8	3,4
Omløpsmidler	19,5	20,2
Sum eiendeler	22,4	23,7

Innskutt egenkapital	10,6	10,6
Opptjent/ annen egenkapital	4,9	5,8
Sum egenkapital	15,5	16,4
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	6,9	7,2
Sum gjeld og forpliktelser	6,9	7,2
Sum egenkapital og gjeld	22,4	23,7

Nøkkel tall	2012	2011
Sysselsatt kapital	15,5	16,4
EBITDA	3,0	1,8
EBIT	2,1	0,8
Egenkapitalandel	69 %	69 %
Egenkapitalrentabilitet	13,0 %	4,7 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	6,8 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	13,0 %	4,7 %

Utbytte	2012	2011
Avsatt utbytte	3,0	3,0
Utbytteandel	145 %	365 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	122 %	
Avsatt utbytte til staten	3,0	3,0

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	17	18
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Investinor



Investinor AS

Brattørkaia 17B, 7010 Trondheim
Telefon: 95 74 20 00

Administrerende direktør: Geir Ove Kjesbu
Styre: Stein H. Annexstad (leder), Trine Lise Sundnes, Svein Sivertsen, Tone Lindberg Hofstad, Reidar Sandal

Revisor: Deloitte AS



© Investinor AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.investinor.no

Investinor AS er et investeringsselskap som skal bidra til økt verdiskaping ved å investere risikokapital og utøve aktivt, kompetent eierskap i internasjonalt orienterte og konkurransedyktige norske bedrifter i tidlig vekst- og ekspansjonsfase. Porteføljen er konsentrert rundt sterke norske sektorer hvor man har forutsetninger for å lykkes internasjonalt. Investinor gjør sine investeringer på et kommersielt grunnlag, sammen med private medinvestorer, og søker derigjennom å skape en langsiktig god avkastning med god risikospredning. Investinor har hovedkontor i Trondheim.

VIKTIGE HENDELSER

Investinor har i 2012 gjennomført fem nyinvesteringer på til sammen 166,1 mill. kr. Samtidig er det gjennom året gjennomført 40 oppfølgingsinvesteringer på til sammen 187,2 mill. kr i eksisterende porteføljeselskaper. Øvrige eiere har i disse kapitalrundene tilført 584,7 mill. kr, slik at porteføljeselskapene til sammen er tilført 938 mill. kr.

I begynnelsen av året etablerte Investinor skidestinasjonsselskapet AlpinCo AS sammen med PASAB Eiendomsutvikling AS og DNB ASA. Målet er å utvikle selskapet til en nøkkelaktør innen norsk reiseliv med topp moderne og profesjonelt drevne helårsanlegg. I løpet av året har AlpinCo ervervet skianleggene på Hafjell og Kvittfjell og er derved godt i gang med å virkeliggjøre den strategi som er lagt for selskapet. I starten på året ble det i tillegg gjort to nyinvesteringer i selskapene Boost Communications AS og Robotic Drilling Systems AS. Boost Communications tilbyr programvare for mobiltelefonbasert informasjonsformidling, markedsføring og salg, mens Robotic Drilling Systems har utviklet en innovativ autonom robotisert borerigg for ubemannede boreoperasjoner. I andre halvår ble det gjort to nyinvesteringer i selskapene Cryogenetics AS og Stimline AS. Cryogenetics er et bioteknologiselskap innenfor marine arter med hovedkontor på Hamar. Selskapet tilbyr tekno-

logi som effektiviserer avlsarbeid i den globale sjømatindustrien. Stimline tilbyr innovative produkter og tjenester for brønnintervensjon i olje- og gassindustrien, på land og offshore. Selskapet har sitt hovedkontor i Kristiansand.

Eierskapet i Investinor ble 12. desember 2012 besluttet overført fra Innovasjon Norge til staten ved Nærings- og handelsdepartementet. Overføringen av aksjer ble gjennomført 18. desember 2012.

SAMFUNNSANSVAR

Investinor har sluttet seg til FNs Global Compact, og legger vekt på samfunnsansvar i sin seleksjon av nye investeringer, i eierskapsfasen og ved avhending av investeringene. Alle porteføljeselskapene forventes å etterleve ILOs åtte kjernekonvensjoner og OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper. I noen tilfeller må porteføljeselskapene også etterleve bransjespesifikke og geografisk betingede standarder, for eksempel innen anti-korrupsjonsarbeid.

ØKONOMISK UTVIKLING

Driftsinntekter består av avkastning på Investinors portefølje av selskapsinvesteringer. Selv om man ser konturene av flere lovende investeringer og potensielle stjerner i porteføljen, var driftsinntektene for 2012 negativ med til sammen 139,5 mill. kr. Dette skyldes at investeringer som ikke har svart til forventningene viser seg raskt i finansielle størrelser. For gode investeringer kommer det fulle potensialet først til syne regnskapsmessig når det nærmer seg avhending/salg av selskapene. Dette tar typisk flere år. Driftskostnader utgjorde 43,0 mill. kr, tilsvarende 1,16 prosent av Investinors forvaltningskapital på 3 700 mill. kr. Selskapets driftsresultat i 2012 var -182,5 mill. kr. Netto finansposter består av avkastning på Investinors portefølje av markedsbaserte fond av obligasjoner og sertifikater, og utgjorde 58,2 mill. kr i 2012. Investinors årsresultat var i 2012 negativt med 118,6 mill. kr.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	-140	-158
Driftskostnader	43	36
Driftsresultat	-183	-194
Finansinntekter	58	56
Netto finansposter	58	56
Resultat før skatt og minoriteter	-124	-139
Skattekostnad	-6	-5
Minoritetsinteresser	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-119	-134

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	12	5
Varige driftsmidler	1	1
Finansielle anleggsmidler	829	642
Sum anleggsmidler	841	648
Omløpsmidler	1 228	1 543
Sum eiendeler	2 069	2 190

Innskutt egenkapital	1 967	2 120
Opptjent/ annen egenkapital	86	52
Minoritetsinteresser	0	0
Sum egenkapital	2 053	2 172
Avsetning til forpliktelser	10	9
Langsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	7	10
Sum gjeld og forpliktelser	16	19
Sum egenkapital og gjeld	2 069	2 190

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	-310	-310
Investeringsaktiviteter	303	299
Finansieringsaktiviteter	0	0
Endring betalingsmidler	-6	-11

Nøkkeltall	2012	2011
Sysselsatt kapital	2 053	2 172
EBITDA	-124	-139
EBIT	-124	-139
Egenkapitalandel	99 %	99 %
Egenkapitalrentabilitet	-6 %	-6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	N/A	
Rentabilitet sysselsatt kapital	-6 %	-6 %

Utbytte	2012	2011
Avsatt utbytte	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	N/A	
Utbytte til staten	0	0
Kapitalinskudd fra staten	0	0

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	18	16
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	40 %	40 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Kommunalbanken AS

Postboks 1210 Vika, 0110 Oslo
Telefon: 21 50 20 00

Adm. dir.: Kristine Falkgård
Styre: Else Bugge Fougner (leder), Nils R. Sandal (nestleder), Åmund T. Lunde, Frode Berge, Nanna Egidius, Martha Takvam, Rune Sollie, Trine Tafjord*, Roald Fischer* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Ernst & Young AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM KOMMUNAL- OG REGIONALDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.kommunalbanken.no

Kommunalbanken AS ble stiftet i november 1999 som en videreføring av virksomheten i statsbanken Norges Kommunalbank, etablert i 1927. Kommunalbanken yter lån til kommuner og fylkeskommuner, samt til kommunale og interkommunale selskaper, enten mot kommunal eller fylkeskommunal garanti. Banken har den høyest oppnåelige kredittvurderingen (AAA-rating). Høy investortillit og bred markedskompetanse opparbeidet over flere år gjør det mulig for Kommunalbanken å hente gunstige innlån fra mange ulike kapitalmarkeder.

Kommunalbanken skal ivareta forretningsmessige hensyn. Avkastningskravet er 10 prosent av verdjustert egenkapital. Kommunalbanken har konsesjon til å drive virksomhet som finansieringsforetak. Foretaket er underlagt tilsyn av Finanstilsynet, og må forholde seg til samme kapitalkrav som andre finansinstitusjoner.

VIKTIGE HENDELSER

Kommunalbanken har i løpet av 2012 formidlet 550 lån på totalt 30,7 mrd. kr til norsk kommunal sektor. Befolkningsvekst og demografisk utvikling har medført betydelig investeringsbehov i kommunal sektor. En stor del av prosjektene Kommunalbanken har finansiert er knyttet til bygging og rehabilitering av skoler, barnehager og omsorgsboliger, samt oppgradering av infrastruktur, vann-avløp-renovasjon og IKT.

Fra 30. juni 2012 økte soliditetskravene til finansinstitusjoner til minimum ni prosent ren kjernekapital. For å sikre at Kommunalbanken oppfylte kravet, vedtok Stortinget i revidert nasjonalbudsjett for 2012 å styrke Kommunalbankens egenkapital med 1 118 mill. kr. Det er ventet økte krav til egenkapital gjennom Basel III og CRD IV.

Det ble totalt lånt inn vel 98 mrd. kr i 13 ulike valutaer i 2012. God tilgang til rimelig finansiering og lave driftskostnader gjør at Kommunalbanken kan legge til rette for lave lånekostnader for kommunal sektor.

For å bidra til at kommunene kan virkelig gjøre sine klimaplaner, tilbyr Kommunalbanken et eget renteprodukt for klimavennlige investeringer, såkalt grønn rente. Denne renten er lavere enn ordinær flytende rente. Ved utgangen av 2011 var det bevilget lån på totalt 6,4 mrd. kr til grønn rente-betingelser.

SAMFUNNSANSVAR

Kommunalbanken skal bidra til kommunesektoren sikres tilgang til kostnadseffektiv finansiering. Banken har samme utlånsbetingelser uavhengig av kommunens eller lånets størrelse. Dette er et uttrykk for den sektorpolitiske funksjonen banken har og kjernen i bankens samfunnsansvar.

ØKONOMISK UTVIKLING

Resultat etter skatt var på 1876 mill. kr. Resultatet er preget av urealiserte gevinster på finansielle instrumenter, mens inntjeningen i kjernevirksomheten har vært stabil gjennom året. Resultatet etter skatt innebærer en avkastning på verdjustert egenkapital på 37,1 prosent. Egenkapitalavkastningen justert for urealiserte gevinster på finansielle instrumenter var 27,6 prosent. Det er budsjettert med et utbytte på 252,8 mill. kr for 2012. Driftskostnader i forhold til forvaltningskapital var i 2012 på 0,03 prosent.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Renteinntekter	6 871	6 730
Rentekostnader	4 860	5 169
Netto rente- og kredittprov.innt.	2 011	1 561
Andre driftsinntekter	700	-464
Driftskostnader	107	96
Netto tap	0	0
Driftsresultat	2 604	1 001
Skattekostnad	728	276
Resultat etter skatt	1 876	724

Balanse	2012	2011
Kontanter og fordringer på kredittinst.	5 940	3 151
Netto utlån	221 996	210 189
Verdipapirer	102 223	116 657
Andre eiendeler	18 794	36 904
Sum eiendeler	348 953	366 901

Gjeld til kredittinstitusjoner	6 041	11 915
Innskudd fra kunder	0	0
Øvrig gjeld og forpliktelser	333 849	347 648
Ansvarlig lånekapital	1 670	2 743
Sum gjeld	341 560	362 307
Innskutt egenkapital	2 145	1 221
Opptjent egenkapital	5 249	3 373
Sum egenkapital	7 393	4 594
Sum egenkapital og gjeld	348 953	366 901

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	-10 067	-35 324
Investeringsaktiviteter	-4	-2
Finansieringsaktiviteter	9 915	35 397
Endring betalingsmidler	-156	72

Nøkkeltall	2012	2011
Kjernekapitaldekning	12,3 %	9,8 %
Kapitaldekning	15,0 %	13,2 %
Kostnadsgrad	4,0 %	8,8 %
Tapsavs. i pst. av brutto utlån	0 %	0 %
Tapsprosent utlån	0 %	0 %
Egenkapitalrentabilitet	31 %	17 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	28 %	

Verdier inn og ut av selskapet	2012	2011
Kapitalinnskudd fra staten	924	0,0
Utbytte for regnskapsåret	253	0,0
Utbytteandel	13 %	0 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	14 %	
Avsatt utbytte til staten	253	0,0

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	54	50
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	44 %	44 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	43 %	43 %



NSB AS

Prinsens gate 7-9, 0048 Oslo
Telefon: 22 62 00 00

Konsernsjef: Geir Isaksen
Styre: Ingeborg Moen Borgerud (leder),
Bjarne Borgersen, Tore Heldrup Rasmussen,
Erlend Helle, Tuva Barnholt, Rolf Jørgensen*,
Audun Sør-Reime* og Jan Audun Strand*
(* valgt av de ansatte).

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



© NSB AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM SAMFERDSELSDEPARTEMENTET: 100%
SELSKAPETS NETTSIDER: www.nsb.no

NSB AS ble etablert i 2002 ved omdanningen av særlovsselskapet NSB BA (tidligere forvaltningsbedriften NSB) til et statlige aksjeselskap. Selskapet er et av Norges største transportkonsern og har også virksomhet i Sverige og Danmark. Konsernet består av virksomhetsområdene persontog (NSB AS, NSB Gjøvikbanen AS og Svenska Tågkompaniet AB), gods (CargoNet AS), buss (Nettbuss AS), togvedlikehold (Mantena AS) og eiendom (Rom Eiendom AS), samt støttefunksjonene Trafikkservice AS, Finse Forsikring AS og Arrive AS.

NSBs samfunnsoppdrag er å sørge for effektiv, tilgjengelig, sikker og miljøvennlig transport av personer og gods. Selskapet skal drive persontrafikk med tog i Norge, transport av personer og gods i Norge og øvrige nordiske land samt virksomhet som står i naturlig sammenheng med dette.

VIKTIGE HENDELSER

Persontogvirksomheten kan vise til en økning i driftsresultatet sammenlignet med foregående år, bl.a. som følge av økt antall passasjerer og økt offentlig kjøp av persontogtjenester. Kundetilfredsheten gikk opp ett poeng til 69 sammenlignet med høsten 2011. Ny ruteplan med et økt togtilbud ble iverksatt fra 9. desember 2012. Kapasiteten vil bli utvidet med innføring av 50 nye tog frem mot 2014, hvorav om lag halvparten kommer til erstatning for eldre materiell som byttes ut. Det er i tillegg besluttet å anskaffe ytterligere 16 togsett.

Godsvirksomheten har hatt en markant resultatforbedring i 2012. Hovedårsaken til dette er omstilling og endret drift i Sverige og effektiviseringstiltak i Norge. Virksomheten har imidlertid vært påvirket av bl.a. tiltagende konkurranse i de markedene CargoNet opererer, stengning av Dovrebanen i mars/april og vinterutfordringer på strekningen Oslo-Narvik som har påvirket resultatet negativt. Bussvirksomheten fikk et negativt driftsresultat i 2012, bl.a. som følge av endring i balanseverdier knyttet til bussmateriellet og goodwill. Antall passasjerreiser økte med 5,6 prosent til 133 millioner. Bussvirksomheten kjøpte alle aksjene i Fjord1's bussvirksomhet.

Eiendomsvirksomheten har fortsatt sin utvikling av knutepunkt og sentrumsnære områder. I 2012 hadde eiendoms-

virksomheten et godt driftsresultat, bl.a. som følge av salg i Bjørvika hvor selskapet deltar som medeier i Oslo S Utvikling.

SAMFUNNSANSVAR

NSB har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer og retningslinjer for sitt arbeid med samfunnsansvar. Fra 2012 rapporterer NSB på en rekke Global Reporting Initiative (GRI) indikatorer og på indikatorer fra «UIC Reporting Guideline Sustainable Mobility & Transport – Principles for Rail» fra den internasjonale jernbaneunionen. Konsernet følger prinsippene i FNs menneskerettighetserklæring og International Labour Organizations (ILO) åtte kjernekonvensjoner.

NSB har som strategisk mål at virksomheten til selskapet skal unngå skader på mennesker og miljø, og har i tillegg til trafikksikkerhet særlig oppmerksomhet på å redusere utslipp og energiforbruk og å dreie forbruket av energi mot fornybare kilder. NSBs eiendomsvirksomhet har som ambisjon å redusere energiforbruket ved virksomhetens eiendommer med 20 prosent innen 2015 samt at nybygg skal holde en høy miljøstandard. I 2012 åpnet P-Hotels Brattøra i Trondheim, utviklet av Rom Eiendom, med energiklasse A.

ØKONOMISK UTVIKLING

Konsernets driftsresultat for 2012 var 1 192 mill. kr, opp fra 312 mill. kr i 2011. Konsernets resultat før skatt var 853 mill. kr, opp fra 81 mill. kr i omarbeidede tall for 2011. Hovedårsakene til endringene er:

- Forbedret driftsresultat i persontogvirksomheten som følge av økt antall passasjerer og økt offentlig kjøp av persontogtjenester, samt lavere kostnader knyttet til energi og håndtering av driftsavvik. Virksomheten i Sverige kan også vise til bedre resultater.
- Forbedret resultat i eiendomsvirksomheten som følge av salg av utviklingseiendom.
- Redusert driftsresultat i bussvirksomheten, i hovedsak på grunn av nedskrivning av goodwill og busser.
- Forbedret resultat i godsvirksomheten etter omstilling i Sverige og effektivisering i Norge.
- Togvedlikehold hadde et positivt driftsresultat.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	13 780	12 328
Driftskostnader	12 588	12 016
Driftsresultat	1 192	312
Netto finansposter	-339	-231
Resultat før skatt og minoriteter	853	81
Skattekostnad	124	55
Minoritetsinteresser	0	25
Resultat etter skatt og minoritet	729	1

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	92,0	154
Varige driftsmidler	17 199	14 425
Finansielle anleggsmidler	158	128
Sum anleggsmidler	17 449	14 707
Omløpsmidler	6 602	7 229
Sum eiendeler	24 051	21 936

Innskutt egenkapital	5 536	5 536
Opptjent/ annen egenkapital	1 773	468
Minoritetsinteresser	-7	2
Sum egenkapital	7 302	6 006
Avsetninger for forpliktelser	898	537
Langsiktig rentebærende gjeld	8763	7921
Langsiktig rentefri gjeld	2 543	3 512
Kortsiktig rentebærende gjeld	402	173
Kortsiktig rentefri gjeld	4 143	3 787
Sum gjeld og forpliktelser	16 749	15 930
Sum egenkapital og gjeld	24 051	21 936

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	2 159	836
Investeringsaktiviteter	-3 255	-1 261
Finansieringsaktiviteter	1 092	-141
Valutaeffekt	-20	-5
Endring betalingsmidler	-24	-571

Nøkkeltall	2012	2011
Sysselsatt kapital	16 467	14 100
EBITDA	3 257	2 483
EBIT	1 838	1 229
Egenkapitalandel	30 %	27 %
Egenkapitalrentabilitet	11 %	0 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	4 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	12 %	9 %

Antall reiser med tog i Norge (mill.)	53,8	52,5
Punktlighet persontog (i rute ved endestasjon)	89,7 %	84 %
Godstransportarbeid i Norge (mill. tonnkm)	1 916	2 117
Godstransportarbeid i Norge (1000 TEU)	435	460

Offentlige kjøp	2012	2011
Inntekt fra staten	2 524	2 176
Inntekt fra kommuner	1 102	756
Sum inntekt fra offentlige kjøp	3 626	2 932

Utbytte	2012	2011
Avsatt utbytte	176	0,0
Utbytteandel	24 %	0 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	37 %	
Avsatt utbytte til staten	176	0,0

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	13 553	12 840
Andel ansatte i Norge	85 %	82 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	25 %	25 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Posten Norge AS

Postboks 1500 Sentrum, 0001 Oslo
Telefon: 23 14 90 00

Konsernsjef: Dag Mejdell

Styre: Idar Kreutzer (leder), Gøril Hannås, Sigrid Hjørnegård, Jørgen Randers, Randi B. Sætershagen, Terje Wold, Paul Magnus Gamlemshaug*, Geir Løland*, Ann Elisabeth Wirgeness* og Odd Chr. Øverland* (* valgt av de ansatte).

Revisor: Ernst & Young AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM SAMFERDELSDEPARTEMENTET: 100%
SELSKAPETS NETTSIDER: www.posten.no

Posten Norge AS (Posten) ble etablert i 2002 ved omdanningen av særlovsselskapet Posten Norge BA (tidligere forvaltningsbedriften Postverket) til et statlig aksjeselskap. Konsernet Posten omfatter morselskapet Posten Norge AS og en rekke hel- og deleide datterselskaper. Postens virksomhet består av de to segmentene post og logistikk. Posten leverer tjenester under merkevarerne Posten (til privatkunder) og Bring (til bedriftskunder).

Postens samfunnsoppdrag er å oppfylle myndighetspålagte krav til gode og rimelige posttjenester i hele landet. Samfunnsoppdraget er nærmere beskrevet i Postens konsesjon. Innenfor rammen av samfunnsoppdraget skal selskapet sikre en god forvaltning av statens verdier og en god industriell utvikling av selskapet.

Postens ambisjon er å være et ledende industrikonsern innen post og logistikk i Norden, herunder opprettholde posisjonen som markedsleder på post i Norge samt utvikle konkurransedyktige og lønnsomme markedsposisjoner i Norden.

VIKTIGE HENDELSER

Ved behandling av Meld. St. 18 (2011-2012) ga Stortinget tilslutning til at Posten kan fortsette omleggingen av ekspedisjonsnett. Omleggingen har til hensikt å sørge for en mer brukertilpasset og konkurransedyktig nettstruktur og innebærer at Posten gis mulighet til å omdanne inntil 149 postkontor til Post i Butikk. Når endringene er gjennomført i 2014 vil Posten ha rundt 3 000 utleveringspunkter i form av postkontor, Post i Butikk og landpostbud. Stortinget fattet samtidig vedtak om endringer i lov om tilbud av grunnleggende banktjenester gjennom Postens ekspedisjonsnett. Av lovendringen fremgår det at Postens plikt til å tilby banktjenester i hele ekspedisjonsnettets erstattes med en plikt som bare omfatter landpostnett.

Posten ble i desember 2012 tildelt ny konsesjon gjeldende fra 1. januar 2013 til 31. desember 2016 for å tilby leveringspliktige tjenester innenfor enerettsområdet. Konsesjonen gir samtidig Posten fortsatt rett til kompensasjon for bedriftsøkonomisk ulønnsomme pålagte oppgaver gjennom en ordning med statlig kjøp.

Leveringskvalitet for A-post levert over natt var på 85,3 prosent i 2012. Dette er på

samme nivå som i 2011 og oppfyller konsesjonskravet på 85 prosent. De øvrige fem konsesjonskravene til leveringskvalitet for brev og pakkeprodukter ble oppfylt med god margin i 2012.

SAMFUNNSANSVAR

Konsernet har offentlig tilgjengelig etiske retningslinjer og retningslinjer for sitt arbeid med samfunnsansvar. Posten rapporterer på samfunnsansvar i henhold til Global Reporting Initiative (GRI) på nivå B+ og legger International Labour Organizations (ILO) åtte kjernekonvensjoner til grunn for sin virksomhet. Posten har særlig oppmerksomhet rettet mot HMS, klima/miljø, mangfold og integrering. 2012 er Postens beste HMS-år med en fortsatt nedgang i sykefravær og antall fraværsskader. I 2012 har Posten også gjennomført en rekke tiltak som skal bidra til oppfyllelsen av målet om 30 prosent reduksjon i CO₂-utslipp (målt mot 2008-nivå) innen utgangen av 2015, og mottok i januar 2013 «Grønn bil»-prisen for sin storsatsing på alternative kjøretøy. Innen mangfold og integrering arbeider Posten bl.a. med traineeprogram og praksisplasser.

ØKONOMISK UTVIKLING

Konsernets samlede driftsinntekter i 2012 var 22 925 mill. kr, som er på samme nivå som i 2011. Logistikk er konsernets største segment og sto for 58 prosent av inntektene. Den samlede omsetningen for selskaper utenfor Norge utgjorde ca. 28 prosent av konsernets inntekter. Konsernets driftsresultat før engangseffekter og nedskrivninger utgjorde 1 116 mill. kr i 2012, noe som er 65 mill. kr høyere enn i 2011. Totalt har effektiviseringsprogrammet «Spinnaker» bidratt med over 3 mrd. kr i økt lønnsomhet siden oppstarten i 2008. Avkastningen på investert kapital før engangseffekter og nedskrivninger (ROIC) for 2012 var 18,3 prosent, noe som er likt med året før. Som følge av avsetninger til omstillinger og nedskrivninger ble konsernets driftsresultat etter engangseffekter og nedskrivninger redusert med 324 mill. kr sammenlignet med foregående år, og utgjorde 632 mill. kr i 2012. Ordinært resultat etter skatt ble 398 mill. kr i 2012, mot 373 mill. kr i 2011.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	22 925	22 981
Driftskostnader	22 375	22 122
Driftsresultat	550	859
Netto finansposter	-3	-58
Resultat før skatt fra videreført virksomhet	547	800
Skattekostnad	150	427
Resultat etter skatt fra videreført virksomhet	398	373
Resultat etter skatt fra ikke videreført virksomhet	0	0
Minoritetsinteresser	1	1
Resultat etter skatt og minoritet	397	372

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	3 582	3 705
Varige driftsmidler	4 178	4 025
Finansielle anleggsmidler	1 578	1 580
Sum anleggsmidler	9 338	9 311
Omløpsmidler	5 889	6 059
Sum eiendeler	15 227	15 370

Innskutt egenkapital	4 112	4 112
Opptjent/ annen egenkapital	1 594	1 408
Minoritetsinteresser	-3	-2
Sum egenkapital	5 703	5 517
Avsetning for forpliktelse	1 426	1 400
Langsiktig rentebærende gjeld	1 870	2 261
Langsiktig rentefri gjeld	1,0	35,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	1 339	829
Kortsiktig rentefri gjeld	4 889	5 329
Sum gjeld og forpliktelser	9 518	9 853
Sum egenkapital og gjeld	15 227	15 370

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	906	1 418
Investeringsaktiviteter	-644	-464
Finansieringsaktiviteter	-412	-948
Endring betalingsmidler	-149	6

Nøkkeltall	2012	2011
Sysselsatt kapital	8 912	8 607
EBITDA	1 962	2 109
EBIT	1 044	1 240
Egenkapitalandel	37 %	36 %
Egenkapitalrentabilitet	7,1 %	6,8 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	4,4 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	12 %	14 %

Ekspedisjonssteder	1 407	1 413
Leveringskvalitet A-post (fremme over natten)	85 %	85 %
Postens omdømme (maks poeng: 100)	57	69
Kundetilfredshet for Post i Butikk (PIB)	72	70
Kundetilfredshet for postkontorene	73	70
Volumutvikling A- og B-post	-8,2 %	-6,1 %

Utbytte	2012	2011
Avsatt utbytte	199	276
Utbytteandel	50 %	74 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	53 %	
Avsatt utbytte til staten	199	276

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	19 388	19 622
Andel ansatte i Norge	69 %	68 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	40 %	50 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2012	2011
Kjøp av bank- og posttjenester	219	345

Statkraft SF

 Postboks 200 Lilleaker, 0216 Oslo,
 Telefon: 24 06 70 00

 Konsernsjef: Christian Rynning-Tønnesen
 Styre: Olav Fjell (leder), Ellen Stensrud, Berit Rødseth, Silvija Seres, Halvor Stenstadvold, Inge Ryan, Odd Vanvik*, Lena Halvari*, Thorbjørn Holøs* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS


STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.statkraft.no

Statkraft SF er Europas største produsent av fornybar energi. Konsernet produserer og utvikler vannkraft, vindkraft, gasskraft og fjernvarme, og er en betydelig aktør på de europeiske energibørsene. I Norge er Statkraft den største leverandøren av kraft til norsk industri. Konsernet er Nordens tredje største kraftprodusent, og har også kraftproduksjon i Tyskland, Storbritannia og Tyrkia. Utenfor Europa er Statkraft engasjert innen vannkraft gjennom datterselskapet SN Power. Ved utgangen av 2012 hadde konsernet 3 475 årsverk og en samlet installert kapasitet på 16 155 MW.

Økt behov for ren energi gir forretningsmuligheter for Statkraft. Selskapet har som strategi å vokse innen europeisk fleksibel kraftproduksjon og markedsoperasjoner: internasjonal vannkraft, vindkraft i Norge, Sverige og Storbritannia, fjernvarme i Norge og Sverige, samt småskala vannkraft i Norge.

VIKTIGE HENDELSER

En betydelig opprustning av norske vannkraftanlegg pågår, og i 2012 ble utvidelsen av Svartisen med 250 MW ferdigstilt og et omfattende vedlikeholdsprosjekt ble gjennomført for Kvilldal, Norges største kraftverk. Statkraft overtok driften av Bardufoss kraftverk på 44 MW fra Troms Kraft. I 2012 utvidet konsernet en ny forretningsaktivitet i Tyskland og Storbritannia, hvor Statkraft tilbyr markedsadgang for mindre produsenter av fornybar energi.

Internasjonalt har konsernet vannkraftverk under bygging i Tyrkia, Peru, Panama og Filippinene. I Laos ferdigstilte Theun Hinboun Power Company, hvor Statkraft eier 20 prosent, utvidelse av et eksisterende kraftverk fra 220 MW til 500 MW. I Brasil kjøpte SN Power 40,65 prosent av aksjene i Desenvix som har fornybar energiproduksjon og prosjektporteføle.

Statkraft og Statoil åpnet den britiske havvindparken Sheringham Shoal på 317 MW, og kjøpte utbyggingsrettighetene for nabofeltet Dudgeon. Investeringsbeslutninger ble tatt for tre nye landbaserte vindparker, to i Sverige og en i Storbritannia, på totalt 436 MW. To nye fjernvarmeanlegg og seks nye småskala vannkraftverk ble åpnet i Norge.

SAMFUNNSANSVAR

I 2012 ble Statkrafts overordnede retningslinjer for samfunnsansvar, helse, miljø og sikkerhet oppdatert og det ble gjennomført en revisjon av retningslinjer for alle områder knyttet til samfunnsansvar. Det ble også besluttet å forsterke den systematiske oppfølgingen av etterlevelse på konsernivå innen to sentrale områder: anti-korrupsjon og helse og sikkerhet. Spesielle fokusområder i 2012 har vært økt trafikksikkerhet i internasjonale utbyggingsprosjekter, revidering og verifisering av beredskapsplaner og tydeliggjøring av helse- og sikkerhetskrav i konsernets prosjektstyringsverktøy.

ØKONOMISK UTVIKLING

Høy magasinifilling og høy nordisk vannkraftproduksjon ga relativt lave nordiske kraftpriser. Gasskraftproduksjonen falt betydelig etter ytterligere forverring av marginene. Samlet produksjon i 2012 var 60,0 TWh i konsolidert virksomhet, det høyeste nivået noensinne. Den høye produksjonen og god kontraktsdekning medførte at underliggende netto driftsinntekter økte med 3 prosent til 19,3 mrd. kr, til tross for at de nordiske kraftprisene var på det laveste nivået siden 2007. Underliggende drift var god, og EBITDA, driftsresultat før av- og nedskrivninger, var 11,4 mrd. kr, på nivå med året før. Resultatet etter skatt var 4,8 mrd. kr, betydelig høyere enn året før. Konsernet foretok nedskrivninger av eiendeler på totalt 4,9 mrd. kr, men dette ble i stor grad motvirket av urealiserte og realiserte valutagevinster på 4,5 mrd. kr. Totale brutto investeringer var i overkant av 12 mrd. kr.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Netto driftsinntekter	18 103	17 748
Driftskostnader	12 435	11 015
Driftsresultat	5 669	6 733
Netto finansposter	2 415	-3 655
Resultat før skatt og minoriteter	9 144	3 982
Skattekostnad	4 322	3 506
Minoritetsinteresser	230	264
Resultat etter skatt og minoritet	4 592	212

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	3 214	3 108
Varige driftsmidler	83 986	82 178
Finansielle anleggsmidler	33 638	32 735
Sum anleggsmidler	120 838	118 021
Omløpsmidler	25 398	27 291
Sum eiendeler	146 236	145 312

Innskutt egenkapital	43 250	43 250
Opptjent/ annen egenkapital	14 090	16 240
Minoritetsinteresser	6 934	7 241
Sum egenkapital	64 274	66 731
Avsetning til forpliktelser	20 538	21 884
Derivater	5 905	4 507
Langsiktig rentebærende gjeld	33 177	31 443
Kortsiktig rentebærende gjeld	7 086	5 039
Kortsiktig rentefri gjeld	15 257	15 707
Sum gjeld og forpliktelser	81 963	78 580
Sum egenkapital og gjeld	146 236	145 311

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	10 174	7 841
Investeringsaktiviteter	-12 244	-7 834
Finansieringsaktiviteter	-1 064	-11 687
Valutaeffekter	-192	9
Endring betalingsmidler	-3 326	-11 671

Nøkeltall	2012	2011
Sysselsatt kapital	104 537	103 213
EBITDA	12 354	13 110
EBIT	7 789	9 524
Egenkapitalandel	44 %	46 %
Egenkapitalrentabilitet	8 %	0 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	19 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	7 %	9 %

Utbytte	2012	2011
Avsatt utbytte	2 900	4 288
Utbytteandel ¹	63 %	2023 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	56 %	
Utbytte til staten	2 900	4 288
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Garantibeløp	400	400
Garantiprovisjon til staten	2	7

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	3 475	3 358
Andel ansatte i Norge	66 %	67 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	44 %	44 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte styremedlemmer	50 %	50 %

¹Ved å bruke utbyttegrunnlaget i Statkraft SF slik det er definert i statsbudsjettet, det vil si som konsernresultatet etter skatt og minoritetsinteresser, justert for urealiserte verdiendringer og tap, blir utbytteandelen 85 prosent.

Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS

9170 Longyearbyen
Telefon: 79 02 52 00

Adm. dir.: Per Åsmund Andersson
Styre: Annette Malm Justad (leder), Egil Ullebø, Anne Cathrine Haadem, Grethe Fossli, Per Ole Morken, Alf Brun*, Monica Bolli*, Arild Olsen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



© Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET: 99,94 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.snsk.no

Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS (SNSK) ble stiftet i 1916. Konsernet består av morselskapet Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS og de heleide datterselskapene Store Norske Spitsbergen Grubekompani AS (SNSG), Store Norske Gull AS og Store Norske Boliger AS. Selskapet driver kullvirksomhet på Svalbard gjennom SNSG. Om lag 95 prosent av produksjonen eksporteres. Gruvevirksomheten foregår i det alt vesentlige i Svea. I tillegg har selskapet en mindre produksjonsdrift i Gruve 7 ved Longyearbyen, hvor ca. 35 prosent av kullene leveres til det lokale energiverket. Gruvedriften skal drives uavhengig av statlig støtte. Konsernet hadde ved utgangen av 2012 385 ansatte.

VIKTIGE HENDELSER

Store Norske fikk i desember 2011 Miljøverndepartementets tillatelse i henhold til svalbardmiljøloven til å åpne ny gruve i Lunckefjell, nordøst for Svea. I begynnelsen av mai 2012 ble det åpnet forbindelse mellom gruen i Svea Nord og Marthabreen, der det bygges en nesten tre kilometer lang vei på breen over til Lunckefjell. Planlagt oppstart av hovedproduksjonen er i 2015.

Kullmarkedene etterspør i dag høyere kullkvalitet enn det Store Norske kan levere ubearbeidet ved avslutningen av Svea Nord kjerne. SNSK har derfor investert i et oppredningsverk for rensing av kull i Svea, som forbedrer kvalitet og markedsmuligheter vesentlig.

Det foretas prospektering etter kull både i Svea- og Longyearbyen-området. Selskapet vurderer også andre, fremtidige forretningsområder, som arktisk logistikk og videreutvikling av selskapets eiendommer på Svalbard. Våren 2012 kjøpte SNSK 55 prosent av aksjene i logistikkelskapet Pole Position Spitsbergen AS. Med base i Longyearbyen leverer selskapet komplette logistikktenester med hovedfokus på cargo, shipping og feltlogistikk. Sammen med Pole Position ønsker SNSK å utvikle logistikkelskapet videre innen ny næringsssatsing i Arktis.

HMS har høyeste prioritet i SNSK. Selskapets overordnede HMS-mål er at virksomheten skal drives uten at noen skades eller blir syke. Denne erkjennelsen er styrende for selskapets arbeid. Det var totalt fjorten personskader med fravær i 2012 mot seks i 2011. Det er satt i verk tiltak og etablert økt fokus i hele organisasjonen for å redusere omfang av personskader og farlige forhold, og det arbeides kontinuerlig med skadeforebyggende arbeid og risikoreduerende tiltak. Det samlede sykefraværet i 2012 ble på 6,3 prosent mot 7,4 prosent i 2011. Det arbeides kontinuerlig med sykefraværsreduerende tiltak.

SAMFUNNSANSVAR

SNSK er fortsatt en bærebjelke i Svalbardsamfunnet og bidrar til å befeste et robust samfunn i Longyearbyen. Av basishæringene er det kulldriften som har størst ringvirkninger på Svalbard. SNSK har til enhver tid 10 lærlinger i fjell- og bergsverksfaget, og samarbeider med Longyearbyen skole innen videregående opplæring. I 2012 tok SNSK sammen med flere andre lokale aktører initiativ til et forkurs i ingeniørfag i Longyearbyen.

Selskapet samarbeider med en rekke etablerte forskningsinstitusjoner, blant andre UNIS, Universitetet i Tromsø, NTNU og University of Nottingham. SNSG er partner i Longyearbyen CO2-lab, og selskapet deltok i 2012 som industripartner i senteret for CO2-fangst og lagring, SUCCESS.

ØKONOMISK UTVIKLING

For konsernet ble driftsresultatet -386,2 mill. kr i 2012 mot 53,2 mill. kr i 2011. Resultat etter skatt ble for morselskapet 3,5 mill. kr, mot 21,5 mill. kr i 2011, mens konsernet hadde resultat etter skatt i 2012 på -233,6 mill. kr, mot 55,4 mill. kr i 2011. I selskapets langsiktige plan er årlig produksjon redusert fra 4 mill. tonn i 2007 til i underkant av 2 mill. tonn årlig. På grunn av vanskelige produksjonsforhold i 2012 ble produksjonen redusert til 1,2 mill. tonn.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	926	1 444
Driftskostnader	1 312	1 391
Driftsresultat	-386	53
Netto finansposter	110	17
Resultat før skatt	-276	70
Skattekostnad	-43	14
Resultat etter skatt	-234	55

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	193	164
Varige driftsmidler	805	628
Finansielle anleggsmidler	11	10
Sum anleggsmidler	1 008	802
Omløpsmidler	1 266	1 772
Sum eiendeler	2 274	2 574

Innskutt egenkapital	165	164
Opptjent/ annen egenkapital	1 393	1 516
Sum egenkapital	1 557	1 681
Avsetning til forpliktelser	524	563
Langsiktig rentebærende gjeld	20	21
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	173	309
Sum gjeld og forpliktelser	717	893
Sum egenkapital og gjeld	2 274	2 574

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	-163	214
Investeringsaktiviteter	-345	-287
Finansieringsaktiviteter	-1	-26
Endring betalingsmidler	-509	-100

Nøkkeltall	2012	2011
Sysselsatt kapital	1 577	1 702
EBITDA	-118	206
EBIT	-263	87
Egenkapitalandel	68 %	65 %
Egenkapitalrentabilitet	-14 %	3 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	27 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	-16 %	5 %

Verdier inn og ut av selskapet	2012	2011
Avsatt utbytte	0	25
Utbytteandel	0 %	45 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	38 %	
Avsatt utbytte til staten	0	25

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	385	370
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	99,9 %	99,9 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	38 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	60 %



Innovasjon Norge er en del av det næringsrettede virkemiddelapparatet som skal bidra til økt innovasjon i næringslivet over hele landet.



SELSKAPER MED SEKTORPOLITISKE MÅL (KATEGORI 4)

Selskaper med sektorpolitiske mål omfatter selskaper hvor hovedmålene med det statlige eierskapet ikke er forretningsmessige. Statlig eierskap i disse selskapene skal sikre sektorpolitiske og samfunnsmessige målsetninger på flere områder. Selv om selskapene ikke har forretningsmessige hovedmålsetninger, vil selskapene i tillegg kunne ha bedriftsøkonomiske målsetninger. Graden av kommersiell orientering varierer mellom selskapene. Flere av selskapene virker innenfor markeder med naturlige monopol. Staten stiller krav til selskapene for å sikre at de sektorpolitiske målsetningene nås på en mest mulig effektiv måte, og for flere av selskapene settes det krav til avkastning ut fra selskapets risikoprofil.

Selskaper med sektorpolitiske mål

Avinor AS	72
Bjørnøen AS	73
Enova SF	74
Gassco AS	75
Gassnova SF	76
Innovasjon Norge	77
Kings Bay AS	78
Nofima AS	79
Norfund	80
Norges sjømatråd AS	81
Norsk Eiendomsinformasjon AS	82
Norsk Helsennett SF	83
Norsk rikskringkasting AS	84
Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS	85
Norsk Tipping AS	86
Petoro AS	87
Simula Research Laboratory AS	88
SIVA - Selskapet for industrivekst SF	89
Statnett SF	90
Statskog SF	91
UNINETT AS	92
Universitetscenteret på Svalbard AS	93
AS Vinmonopolet	94
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF ¹	95
Eksporkreditt Norge AS ¹	96

¹ Ikke kategorisert

Avinor AS

Postboks 150, 2061 Gardermoen
Telefon: 81 53 05 50

Konsernsjef: Dag Falk-Petersen
Styre: Ola Mørkved Rinnan (leder), Kristin Vangdal, Anne Breiby, Ola H. Strand, Dag Helge Hårstad, Eli Skrøvset, Helge Løbergslis*, Grete Ovnerud*, Heidi Anette Sørum* og Christian Berge* (* valgt av de ansatte).

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



© Gøute Bruvik

STATLIG EIERANDEL GJENNOM SAMFERDSELSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.avinor.no

Avinor AS ble etablert i 2003 ved omdanningen av forvaltningsbedriften Luftfartsverket til et statlig aksjeselskap. Konsernet Avinor omfatter morselskapet Avinor AS og datterselskapene Oslo Lufthavn AS, Oslo Lufthavn Eiendom AS, Avinor Parkeringsanlegg AS, Flesland Eiendom AS, Værnes Eiendom AS, Hell Eiendom AS og Sola Hotel Eiendom AS.

Avinors samfunnsoppdrag er å eie, drive og utvikle et landsomfattende nett av lufthavner for den sivile luftfarten og en samlet flysikringstjeneste for den sivile og militære luftfarten. Den flyoperative virksomheten omfatter 46 lufthavner i Norge, samt kontrolltårn, kontrollsentraler og annen teknisk infrastruktur for sikker flynavigasjon. Virksomheten skal drives på en sikker, effektiv og miljøvennlig måte, og sikre god tilgjengelighet for alle grupper reisende. Ut over den flyoperative virksomheten har Avinor kommersielle inntekter fra flyplasshoteller, parkeringsanlegg, avgiftsfritt salg, servering og andre servicetilbud til flypassasjerene i tilknytning til lufthavnene.

Avinor skal i størst mulig grad være selvfinansierende gjennom inntekter fra hovedvirksomheten og den kommersielle aktiviteten. Internt i selskapet skal det skje en samfinansiering mellom bedriftsøkonomisk lønnsomme og ulønnsomme lufthavner. Flysikringstjenesten er selvfinansierende ved at tjenesten prises etter et kostnadsdekningsprinsipp.

VIKTIGE HENDELSER

Avinor opplevde i 2012 vekst i trafikken på sine lufthavner. Antall passasjerer økte med 4,7 prosent til 46,3 mill. passasjerer. Totalt ble det foretatt 815 000 avganger / landinger ved Avinors lufthavner, noe som utgjør en økning på 2,6 prosent. I tillegg økte gjennomflygninger i norsk luftrom med 7,8 prosent.

Mangel på tilgjengelige flygeledere i ferietiden førte til regulering av trafikken på flere lufthavner sommeren 2012. Trafikkreguleringene førte til forsinkelser for en del fly, særlig i rushtiden om morgenen

og ettermiddagen. Samlet sett er Avinor likevel fortsatt blant de beste i Europa på regularitet og punktlighet.

I forbindelse med byggingen av ny terminal på Oslo Lufthavn, Gardermoen, har det vært stor aktivitet og mange utfordringer. En rekke bygge- og anleggsaktiviteter er startet. Det er et mål at flyplassdriften skal ha minimale driftsforstyrrelser. Det samme gjelder i tilknytning til store byggeaktiviteter på Flesland, Værnes og Sola.

SAMFUNNSANSVAR

Avinor har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer og legger International Labour Organizations (ILO) åtte kjernekonvensjoner til grunn for sin virksomhet. Ytre miljø er integrert i Avinors styringsystem og er tilpasset systematikken i ISO14001. I tillegg følger selskapet andre og mer selskaps- og bransjeorienterte retningslinjer for sin rapportering. Avinor har bl.a. som mål å være ledende i arbeidet med å begrense lokal forurensing og støy fra luftfartsvirksomheten. Avinor har i denne sammenheng videreført et samarbeid med flyselskapene og NHO Luftfart for å redusere luftfartens klimagassutslipp og utredet potensialet for produksjon av bærekraftig biodrivstoff til norsk luftfart. Rapporten er tilgjengelig på Avinors nettsider.

ØKONOMISK UTVIKLING

Konsernets samlede driftsinntekter i 2012 var 9 152 mill. kr, noe som er 6,1 prosent høyere enn året før. Inntektsøkningen er spesielt drevet av en sterk kommersiell utvikling for de største flyplassene. Konsernets driftsresultat ble forbedret med ca. 12 prosent fra året før og utgjorde 1 662,2 mill. kr i 2012. Ordinært resultat etter skatt ble 926,7 mill. kr. Det har i 2012 vært videreført en høy prosjektaktivitet med 4 084,6 mill. kr i investeringer i driftsmidler og infrastruktur.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	9 152	8 622
Driftskostnader	7 490	7 136
Driftsresultat	1 662	1 485
Netto finansposter	-356	-295
Resultat før skatt	1 306	1 190
Skattekostnad	380	347
Resultat etter skatt	927	844

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	2 661	2 473
Varige driftsmidler	22 808	20 061
Finansielle anleggsmidler	102	74
Sum anleggsmidler	25 570	22 608
Omløpsmidler	2 576	3 241
Sum eiendeler	28 146	25 849

Innskutt egenkapital	5 400	5 400
Opptjent/ annen egenkapital	4 957	5 014
Sum egenkapital	10 357	10 414
Avsetning til forpliktelser	4 102	3 277
Langsiktig rentebærende gjeld	10 110	9 097
Kortsiktig rentebærende gjeld	1 221	775
Kortsiktig rentefri gjeld	2 356	2 287
Sum gjeld og forpliktelser	17 789	15 434
Sum egenkapital og gjeld	28 146	25 849

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	2 714	2 772
Investeringsaktiviteter	-4 045	-2 406
Finansieringsaktiviteter	531	173
Endring betalingsmidler	-794	539

Nøkeltall	2012	2011
Sysselsatt kapital	21 687	20 285
EBITDA	3 059	2 799
EBIT	1 723	1 541
Egenkapitalandel	37 %	40 %
Egenkapitalrentabilitet	9 %	8 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	8 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	8 %	8 %

Regularitet (prosentandel av planlagte avganger som blir gjennomført)	98 %	99 %
Punktlighet (prosentandel av gjennomførte avganger som skjer innen maks 15 min forsinkelse)	86 %	86 %
Trafikkutvikling (antall passasjerer totalt i 1000)	46 357	44 277

Utbytte	2012	2011
Åvsatt utbytte	463	422
Utbytteandel	50 %	50 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	33 %	
Utbytte til staten	463	422

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	3 109	3 077
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Bjørnøen AS

 9173 Ny-Ålesund
 Telefon: 79 02 72 00

Adm. dir: Ole Øiseth

 Styre: Knut M. Ore (styreleder), Kirsten Broch Mathisen, Siri Margrethe Kalvig, Pål Prestrud, Egil Murud, Dag Furberg Fjeld*
 (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



© Bjørnøen AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.kingsbay.no

Bjørnøen AS eier all grunn og noen kulturhistoriske bygninger på Bjørnøya. Selskapet ble overtatt av den norske stat i 1932 og ble i 1967 administrativt underlagt Kings Bay AS som også leverer forvaltningstjenester til Bjørnøen. Deler av statstilskuddet til Kings Bay overføres til drift av Bjørnøen. Det norske meteorologiske institutt ved Værvarslinga for Nord-Norge leier grunn til en stasjon på Bjørnøya. I tillegg har Værvarslinga for Nord-Norge det koordinerende ansvaret for de vitenskapelige aktivitetene på eiendommen de leier. Bjørnøya naturreservat ble opprettet 16. august 2002. Fredningen omfatter hele øya med unntak av et mindre landareal. Sysselmannen på Svalbard er forvaltningsmyndighet og har oppsynsansvaret i naturreservatet. Bjørnøen AS har som formål drift og utnyttelse av selskapets eiendommer på Bjørnøya, og annen virksomhet i forbindelse med dette. Formålet med statens eierskap er å ivareta norsk suverenitet gjennom eiendomsbesittelse av Bjørnøya som selskapet har hjemmel til. Bjørnøya har en strategisk viktig geografisk posisjon midt mellom Norges fastland og Svalbard. Et mindre landareal på øya vil kunne ivareta behov i forbindelse med forsyning, transport og som nødhavn i forbindelse med eventuell utvinning av olje i Barentshavet og andre aktiviteter i Nordområdene.

VIKTIGE HENDELSER

Det russiske skipet Petrozavodsk grunnstøtte ved sørpissen av Bjørnøya i mai 2009 og utgjør fare for lokal forurensning. Selskapet ønsker i prinsippet havaristen fjernet med minst mulig skade på Bjørnøya og omliggende natur.

Kystverket har høsten 2011 konkludert med at det ikke er forsvarlig å fjerne vraket.

ØKONOMISK UTVIKLING

Selskapets driftsinntekter kommer fra utleie av eiendommen og utgjorde 16 760 kr i 2012. Driftskostnader utover dette dekkes av tilskudd overført fra Kings Bay, og bevilges over statsbudsjettet. Tilskuddet i 2012 utgjorde 161 929 kr, mot 175 628 kr i 2011.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	0,2	0,2
Hvorav tilskudd fra Kings Bay AS	0,2	0,2
Driftskostnader	0,2	0,2
Driftsresultat	0,0	0,0
Netto finansposter	0,0	0,0
Resultat før skatt	0,0	0,0
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	0,0	0,0

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	3,9	3,9
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	3,9	3,9
Omløpsmidler	0,2	0,3
Sum eiendeler	4,1	4,2

Innskutt egenkapital	4,0	4,0
Opptjent/ annen egenkapital	0,1	0,1
Sum egenkapital	4,1	4,1
Avsetninger for forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	0,0	0,1
Sum gjeld og forpliktelser	0,0	0,1
Sum egenkapital og gjeld	4,1	4,2

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	0	0
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	40 %	40 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Enova SF

 Postboks 5700 Sluppen, 7437 Trondheim
 Telefon: 73 19 04 30

 Adm. dir.: Nils Kristian Nakstad
 Styre: Jarle Roth (leder), Eimund Nygaard, Cathrine Hambro, Eirik Gaard Kristiansen, Elizabeth Baumann Ofstad, Helene Falch Fladmark, Håvard Solem*, Marit Sandbakk* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Ernst & Young AS



© Enova SF

 STATLIG EIERANDEL GJENNOM OLJE- OG ENERGIDEPARTEMENTET: 100 %
 SELSKAPETS NETTIDR: www.enova.no

Enova SF ble opprettet ved kongelig resolusjon av 1. juni 2001 med virkning fra 22. juni 2001. Den kongelige resolusjonen har sin bakgrunn i at Stortinget den 5. april 2001 sluttet seg til regjeringens forslag til ny finansieringsmodell og omorganisering av arbeidet med omlegging av energibruk og energiproduksjon.

Enovas formål er å fremme en miljøvennlig omlegging av energibruk og energiproduksjon samt utvikling av energi- og klimateknologi. Virksomheten skal styrke forsyningssikkerheten og redusere utslippene av klimagasser. Enova forvalter Energifondet, som skal være en langsiktig finansieringskilde for arbeidet. Energifondet får sine inntekter fra et påslag på nettariffen, avkastningen fra Fondet for klima, fornybar energi og energiomlegging, overføringer fra statsbudsjettet og fra opptjente renter på innestående kapital i fondet foregående år.

Styringen av Enova følger prinsippene for mål- og resultatstyring. Det er en klar ansvars- og rollefordeling mellom departementet som oppdragsgiver og Enova som oppdragstaker. Oppdraget med forvaltningen av Energifondet er gitt til Enova gjennom en 4-årig avtale mellom Olje- og energidepartementet og Enova, samt årlige tildelingsbrev fra departementet.

I 2012 hadde Enova også forvaltningsansvar for følgende oppgaver: lavenergi-programmet, EU-programmet Intelligent Energy Europe, IEA-programmet Energy Technology Data Exchange, tilskudd til infrastruktur for naturgass, oppfølging av kommunekurs.

VIKTIGE HENDELSER

I 2012 inngikk Olje- og energidepartementet og Enova en ny, fireårig avtale om forvaltningen av midlene i Energifondet for perioden 2012-2015.

Enovas styre ble på ordinært foretaksmøte utvidet med et eieroppnevnt styremedlem.

SAMFUNNSANSVAR

Enova etterstreber en virksomhet som er preget av faglig integritet og høy etisk kvalitet i alle ledd. Dette betyr at alle aktiviteter skal gjennomføres i samsvar med gjeldende lover og forskrifter, i tråd med Enovas interne regler og god praksis innenfor områder som helse, miljø, menneskerettigheter, forretningsetikk og anti-korrupsjon. Enova legger både økonomiske, sosiale og miljømessige hensyn til grunn for deres strategi og de mål som foretaket setter seg.

ØKONOMISK UTVIKLING

Den årlige budsjetttrammen for drift av Enova fastsettes hvert år av Olje- og energidepartementet og dekkes av Energifondet. Selskapet genererer ikke egne inntekter, og det fastsettes derfor ikke utbytte fra Enova. Enova er ikke skattepliktig. Ved opprettelsen av Enova SF ble det betalt inn 5 mill. kr i innskuddskapital i selskapet.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	78,8	77,5
Driftskostnader	88,7	83,1
Driftsresultat	-9,9	-5,6
Netto finansposter	0,5	0,8
Resultat før skatt	-9,4	-4,7
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	-9,4	-4,7

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	0,6	1,3
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	0,6	1,3
Omløpsmidler	31,7	37,1
Sum eiendeler	32,4	38,3

Innskutt egenkapital	5,0	5,0
Opptjent/ annen egenkapital	8,4	17,8
Sum egenkapital	13,4	22,8
Avsetninger for forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	19,0	15,5
Sum gjeld og forpliktelser	19,0	15,5
Sum egenkapital og gjeld	32,4	38,3

Nøkkel tall	2012	2011
Sysselsatt kapital	13,4	22,8
EBITDA	-9,4	-4,7
EBIT	-9,4	-4,7
Egenkapitalandel	41 %	59 %
Egenkapitalrentabilitet	-52 %	-19 %
gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	6 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	-52 %	-19 %

Kontraktsfestet energieresultat (TWh)	1,6	1,3
---------------------------------------	-----	-----

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	60	58
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte styremedlemmer	50 %	40 %

Gassco AS

Postboks 93, 5501 Haugesund
Telefon: 52 81 25 00

Adm. dir.: Brian D. Bjordal
Styre: Ottar Inge Rekdal (leder), Mimi K. Berdal, Nina Lie, Johan Einar Hustad, Sverre Quale, Geir Hausken*, Stig Arne Andersen*, Henny May Justad* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM OLJE- OG ENERGIDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.gassco.no

Gassco AS ble etablert i 2001 som et heleid statlig selskap forvaltet av Olje- og energidepartementet. Selskapet er operatør for gassrørledninger og transportrelaterte gassbehandlingsanlegg.

Som operatør har Gassco ansvaret for drift av infrastrukturen og forvaltning av eksisterende gassanlegg på vegne av eierne. Gassco deltar også i planleggingen av nye rørledninger, prosessanlegg og mottaksterminaler. Kapasitetsadministrasjon er en annen sentral rolle for Gassco, som innebærer å tildele og fordele kapasitet til skiperne i henhold til de vedtatte regler.

Gasstransportsystemet eies av interessentskapet Gassled, som består av selskaper som produserer gass på norsk sokkel og finansielle, institusjonelle eiere. Gassco utfører aktiviteter på vegne av interessentskapet for deltagernes regning og risiko. Det skjer derfor ingen inntjening i Gassco. Skipere betaler regulerte transporttariffer som gir eierne av gasstransportsystemet en rimelig avkastning på investeringene.

Gasscos hovedkontor er lokalisert på Bygnes i Karmøy kommune, og i tillegg har selskapet filialer i Tyskland, Belgia, Frankrike og England. Gassco hadde i overkant av 359 fast ansatte ved utgangen av 2012, hvorav 149 ved gassterminalene i Europa.

VIKTIGE HENDELSER

Gassleveransene gjennom gasstransport-systemet var 108 mrd. Sm³ i 2012, som er 15 prosent høyere enn i foregående år. Leveransetilgjengeligheten var 99,7 prosent, mot 99,2 prosent i 2011.

Det ble i 2012 klargjort for gassleveranser fra feltene Skarv, Marulk, Atla, Visund Sør og Morvin.

Det ble besluttet å bygge ny gassterminal i Emden i Tyskland til erstatning for den gamle. Kostnadsrammen er 5 mrd. kr.

I slutten av 2012 ble fjerning av kompressorplattformen B11 besluttet. Denne fjerningen inngår i et større prosjekt som også omfatter plattformene H7 og 2/4-S.

SAMFUNNSANSVAR

Gassco utøver sitt samfunnsansvar blant annet gjennom støtte til lag og organisasjoner i regionen der selskapet har hovedkontor, og i andre lokalsamfunn der det er virksomhet som Gassco er operatør for. Kultur og idrett er selskapets utvalgte områder for samarbeid, og det legges særlig vekt på å støtte aktiviteter for barn og unge. I Gasscos anbudsprosesser avklares det om leverandøren har etablert egen policy og egne retningslinjer for samfunnsansvar.

ØKONOMISK UTVIKLING

Årsresultatet viser et overskudd på 211 000 kr. Overskuddet vil bli overført til annen egenkapital.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	0,0	0,0
Driftskostnader	0,0	0,0
Driftsresultat	0,0	0,0
Netto finansposter	0,3	0,4
Resultat før skatt	0,3	0,4
Skattekostnad	0,1	0,0
Resultat etter skatt	0,2	0,4

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	6,6	1,6
Varige driftsmidler	123	96
Finansielle anleggsmidler	236	166
Sum anleggsmidler	366	263
Omløpsmidler	220	177
Sum eiendeler	585	440

Innskutt egenkapital	10	10
Opptjent/ annen egenkapital	6,0	5,8
Sum egenkapital	16	16
Avsetninger for forpliktelser	227	143
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,6
Kortsiktig rentebærende gjeld	70	68
Kortsiktig rentefri gjeld	272	212
Sum gjeld og forpliktelser	569	424
Sum egenkapital og gjeld	585	440

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	75	-42
Investeringsaktiviteter	-52	-30
Finansieringsaktiviteter	-0,6	-1,3
Endring betalingsmidler	22	-73

Nøkkel tall	2012	2011
Rørledningsnett - antall km	7 800	7 800
Regularitet	99,2 %	98,8 %
Gass transportert til ilandførings-terminalene i Europa (mrd. Sm ³)	108	97
Største leveranse per døgn (mill. Sm ³)	361	355
Skipsanløp Kårstø	658	658
Tariffinntekter Gassco operatøransvar	24 697	25 236
Driftskostnader Gassco operatøransvar	5 328	5 093

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2012	2011
Tilskudd til CO2 Verdikjede-studier	14,8	14,6
Tilskudd til Industrimandatet	0,7	1,0
Tilskudd til Integrasjon Naturkraft	0,0	0,9
Sum tilskudd	15,5	16,5

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	359	353
Andel ansatte i Norge	58 %	59 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	38 %	38 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Gassnova SF

Dokkvegen 10, 3920 Porsgrunn
Telefon: 40 00 59 08

Adm. dir.: Tore Amundsen
Styre: Einar Steensnæs (leder), Petter Eiken, Ellen Cathrine Rasmussen, Gro Seim, Endre Skjørestad, Liv Lønne Dille* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM OLJE- OG ENERGIDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.gassnova.no

Gassnova SF har som formål å forvalte statens interesser knyttet til CO₂-håndtering (teknologiutvikling, fangst, transport, injeksjon, lagring av CO₂), og å gjennomføre de prosjekter som foretaksmøtet bestemmer. Det er et mål at foretakets arbeid skal resultere i kostnadsreduksjoner knyttet til CO₂-håndtering.

Gassnova skal gi råd til Olje- og energidepartementet i spørsmål vedrørende CO₂-håndtering. Selskapet skal legge til rette for at statens deltakelse i CO₂-håndteringsprosjekter kan nyttiggjøres best mulig av staten eller statlig eide enheter. Gassnova skal bidra til gjennomføring av Climit-programmet for forskning og demonstrasjon av teknologi for CO₂-håndtering. Gassnova har ikke erverv til formål.

VIKTIGE HENDELSER

For Gassnova var den offisielle åpningen av teknologisenteret på Mongstad (TCM) 7. mai 2012 den viktigste hendelsen i 2012. Oppstarten av anleggene på TCM har vært en viktig milepæl i arbeidet med teknologiutvikling og kompetansebygging for CO₂-håndtering. I arbeidet med Mongstad fullskala overtok Statoil prosjektlederansvaret fra Gassnova i april 2012, etter at Steg 2 Utviklingsavtalen trådte i kraft ved ESAs godkjenning. Når det gjelder Climit har det i løpet av 2012 blitt utarbeidet en revidert strategi for Climit-programmet for perioden 2013-2020, med tilhørende programplan. Det har vært en økning i søknadsmengden til Climit på 30-50 prosent sammenlignet med 2011.

SAMFUNNSANSVAR

Gassnova er oppmerksom på de samfunnsmessige konsekvensene som følger av foretakets virksomhet, særlig sett i lys av at foretaket forvalter store statlige midler. Styret setter krav til at arbeidet i foretaket utføres med en høy etisk standard og faglig integritet, og at alle ansatte i foretaket i sitt virke for Gassnova fremmer foretakets grunnleggende verdier. Gassnovas oppgaver innebærer blant annet store anskaffelser og kontraktsforpliktelser på vegne av staten. Det stilles i denne sammenheng krav til leverandører med hensyn til klare standarder for HMS, etikk og samfunnsansvar.

ØKONOMISK UTVIKLING

2012 var Gassnovas fjerde driftsår. Foretaket er bygget opp fra én ansatt i 2007 til 38 ansatte per 31. desember 2012. Den årlige budsjetttrammen for drift av Gassnova bevilges over statsbudsjettet. Det ble i 2012 overført 91 mill. kr til Gassnova for å dekke kostnader knyttet til drift av foretaket. Selskapet har i tillegg inntekter fra utleie av ressurser til TCM DA. Foretaket hadde per 31. desember 2011 i sum en opptjent egenkapital på om lag 13 mill. kr. Foretaket hadde i 2012 et underskudd på om lag 2,8 mill. kr. Dette dekkes av foretakets annen egenkapital.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	87,8	85,6
Driftskostnader	91,5	84,6
Driftsresultat	-3,6	1,0
Finansinntekter	0,8	1,2
Netto finansposter	0,8	1,2
Resultat før skatt	-2,9	2,2
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	-2,9	2,2

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	0,9	1,6
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	0,9	1,6
Omløpsmidler	60,6	56,1
Sum eiendeler	61,5	57,7

Innskutt egenkapital	10,0	10,0
Opptjent/ annen egenkapital	13,0	15,8
Sum egenkapital	23,0	25,8
Langsiktig rentefri gjeld	17,6	15,4
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	20,9	16,5
Sum gjeld og forpliktelser	38,5	31,9
Sum egenkapital og gjeld	61,5	57,7

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	3,6	4,8
Investeringsaktiviteter	-0,2	-0,40
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	3,4	4,4

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2012	2011
Driftstilskudd	74	74

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	38	33
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte styremedlemmer	40 %	40 %

Innovasjon Norge

Pb 448 Sentrum, 0104 Oslo
Telefon: 22 00 25 00

Adm. dir.: Gunn Ovesen
Styre: Reidar Sandal (leder), Tone Lindberg Hofstad (nestleder), Martha Kold Bakkevig, Reidar Bye, Jan Løkling, Jørand Ødegård Lunde, Roar Flåthen, Einar Enger, Sarita Sehjpal, Ove Haaversen-Westhassel*, Toini H. A. Ness* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



© Innovasjon Norge/Heidi Wilderø

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET: 51 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.innovasjon norge.no

Innovasjon Norge er en del av det næringsrettede virkemiddelapparatet som skal bidra til økt innovasjon i næringslivet over hele landet. Nærmere bestemt skal selskapet utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling, og utløse regionenes næringsmessige muligheter. I dag forvalter selskapet bedriftsrettede virkemidler på oppdrag fra ulike departementer, fylkeskommuner og fylkesmenn. Dette er virkemidler innenfor finansiering, kompetanse, profilering, nettverk og rådgivning.

Innovasjon Norge er organisert som et særlovsselskap i henhold til lov om Innovasjon Norge. Tilknytningsformen innebærer at selskapet er et eget rettssubjekt med et selvstendig og faglig ansvar for beslutninger knyttet til enkeltsaker. Eierskapet til Innovasjon Norge er fordelt mellom staten ved Nærings- og handelsdepartementet (51 prosent) og fylkeskommunene (49 prosent).

VIKTIGE HENDELSER

Meld. St. 22 (2011–2012) Verktøy for vekst – om Innovasjon Norge og SIVA SF ble behandlet i Stortinget i juni 2012. Meldingen legger rammen for videre utvikling av Innovasjon Norge. Som en del av oppfølgingen av meldingen har Innovasjon Norges eiere og oppdragsgivere, sammen med selskapet, utarbeidet et nytt mål- og resultatstyringssystem som konkretiserer selskapets delmål.

I revidert nasjonalbudsjett for 2012 ble det bevilget 500 mill. kr i investeringskapital til statens deltakelse i de to første av i alt seks nye såkornfond. Innovasjon Norge forvalter statens deltakelse i fondene, og vil i løpet av våren 2013 utlyse forvaltningen av de to første fondene.

Etter Stortingets behandling av nysalderingsproposisjonen for 2012-budsjettet ble eierskapet til Investinor AS overført fra Innovasjon Norge til Nærings- og handelsdepartementet.

SAMFUNNSANSVAR

Innovasjon Norge jobber for at norske små og mellomstore bedrifter gjør samfunnsansvar til en integrert del av sin virksomhet. Samfunnsansvar blir beskrevet og vurdert i finansieringssaker, og kunder som deltar i Innovasjon Norges kompetanseprogram får en innføring i temaet. Innovasjon Norge har det siste året gjennomført et forprosjekt for å finne ut hvordan samfunnsansvar i større grad kan integreres i selskapets rådgivningstjenester i utlandet, spesielt i land hvor det er høy risiko for å trå feil. Innovasjon Norge er tilsluttet FNs Global Compact.

ØKONOMISK UTVIKLING.

Innovasjon Norges driftsinntekter økte med 132,3 mill. kr til 1 231,2 mill. kr i 2012. Dette skyldes økte offentlige bevilgninger og økte kundeinntekter, i hovedsak som følge av økt reiselivsvirksomhet. Driftskostnadene økte med 132,5 mill. kr til 1 401 mill. kr i 2012. Av dette utgjorde økte lønns- og personalkostnader 35,9 mill. kr.

Innovasjon Norge hadde i 2012 et årsresultat på 185 mill. kr mot 91,5 mill. kr i 2011. Netto finansposter utgjorde 381 mill. kr i 2012 mot 303 mill. kr i 2011. Netto tap på utlån er redusert med 15,7 mill. kr til 25,4 mill. kr i 2012. Tapet er i sin helhet relatert til lavrisikoordningen.

Selskapet har avsatt utbytte til staten fra lavrisikolåneordningen på 10,7 mill. kr og fra investeringsfondet for Nordvest-Russland på 0,2 mill. kr. Videre har selskapet foreslått å overføre 24 mill. kr til Nærings- og handelsdepartementet og 17,1 mill. kr til fylkeskommunene fra risikolån og garantier.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Inntektsførte bevilgninger	1 000	890
Andre driftsinntekter	231	209
Sum driftsinntekter	1 231	1 099
Driftskostnader	1 401	1 269
Netto finansposter	381	303
Driftsresultat før tap på utlån og garanti	210	133
Netto tap	25	41
Resultat for regnskapsåret	185	92
Skattekostand	0	0
Årsresultat	185	92
Balanse	2012	2011
Bankinnskudd	6 308	5 892
Netto utlån	16 038	15 649
Verdipapirer	56	54
Eierinteresser i konsernselskaper	0	2 200
Varige driftsmidler	39	46
Andre eiendeler	594	443
Sum eiendeler	23 035	24 283
Innlån fra staten	14 200	13 910
Netto obligasjonsgjeld		
Øvrig gjeld og forpliktelser	860	816
Andre avsetninger for forpliktelser	4 584	4 445
Sum låne- og investeringsfond	2 273	4 128
Sum gjeld og forpliktelser	21 917	23 298
Innskutt egenkapital	666	666
Opptjent egenkapital	454	320
Sum egenkapital	1 119	985
Sum egenkapital og gjeld	23 036	24 283
Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	270	277
Innbetaling fra eier	-1 854	-143
Investeringsaktiviteter	2 142	155
Finansieringsaktiviteter	-142	-64
Endring betalingsmidler	416	225
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2012	2011
Bevilgninger	1 000	890
Disponering		
Overføringer til staten/eiere	52	35
Overført til/fra fond og egenkapital	133	56
Sum disponert	185	92
Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	717	733
Andel ansatte i Norge	75 %	75 %
Statens eierandel årsslutt	51 %	51 %
Andel kvinner i styret totalt	45 %	45 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	45 %	45 %



Kings Bay AS

9173 Ny-Ålesund
Telefon: 79 02 72 00

Adm. dir: Ole Øiseth

Styre: Knut M. Ore (styreleder), Pål Prestrud (nestleder), Kirsten Broch Mathisen, Siri Margrethe Kalvig, Egil Murud, Dag Furberg Fjeld* (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



© Kings Bay AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.kingsbay.no

Kings Bay AS har ansvaret for drift og utvikling av infrastrukturen i Ny-Ålesund på Svalbard. Driften omfatter blant annet beredskap, sjøvertstjenester, flytransport, verkstedtjenester, innkvartering, bespising, samt vann- og elektrisitetsforsyning. Formålet med statens eierskap i Kings Bay er å sørge for at Ny-Ålesund utvikles som senter for naturvitenskapelig forskning på Svalbard. Ti nasjoner er fast etablert med egne stasjoner, og rundt tyve land har hvert år forskningsprosjekter innenfor selskapets eiendom i og rundt Ny-Ålesund. Selskapet yter også tjenester til daganløp av turistskip og andre fartøy i sommersesongen.

VIKTIGE HENDELSER

Antall forskerdøgn var 12 400 døgn i 2012. Dette er en nedgang på ca. 1 300 døgn i forhold til høyeste antall døgn i 2010, noe som synes å ha sammenheng med den generelle økonomiske situasjonen i Europa. Ny-Ålesund som forskningsarena er imidlertid like aktuell som tidligere, og en påregner at nye store prosjekter vil komme til i fremtiden. Det totale antall overnattingsdøgn i Ny-Ålesund for 2012 var ca. 25 000, inkludert ansatte, besøkende og sesongarbeidere.

Det pågår forhandlinger med Tsjekkia om etablering av tsjekkisk forskningsstasjon i løpet av de nærmeste to år. Det vil innenfor den nærmeste tre års periode også være behov for nyetablering av stasjoner for henholdsvis Japan og Tyskland. Vinterforskning på marine arter og sammenhenger er fortsatt et satsingsområde med ubenyttet potensiale i marinlaboratoriet.

Det er planlagt fiberoptisk kabel mellom Ny-Ålesund og Longyearbyen. Kabelen vil muliggjøre utveksling av store mengder forskningsdata i tilnærmet sanntid og gir langsiktig grunnlag for utvikling av stedet som forskningssenter. Fiberoptisk kabel er beregnet etablert ila. 2015.

Vern av fredete kulturminner er fortsatt et fokus for selskapet. Amundsenvillaen er restaurert og tilbakeført, neste steg vil være å sette i stand den gamle telegrafstasjonen.

Ny-Ålesund Symposiet gjennomføres årlig. Dette er et arrangement som samler internasjonal deltakelse på høyt nivå og hvor aktuelle globale nordområde- og miljøspørsmål diskuteres.

Den 5. november 2012 gjennomførte Kings Bay AS en større minnemarkering ved 50-årsdagen for gruveulykken. H.M. Kongen, stortingspresidenten og arbeidsministeren deltok foruten gruveveteraner.

Utenriksminister Jonas Gahr Støre, sammen med EUs utenriksminister Lady Ashton, miljøvernminister Bård Vegar Solhjell og andre nordiske miljøvernministre, besøkte Ny-Ålesund i mars 2012.

Sør-Koreas transportminister markerte ti års tilstedeværelse for landets forskning.

SAMFUNNSANSVAR

Kings Bay har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer.

ØKONOMISK UTVIKLING

Kings Bay har som målsetting at driftsregnskapet skal gå i balanse, mens større investeringer og ekstraordinære kostnader som følge av selskapets særlige forpliktelser dekkes av tilskudd fra staten. Resultatregnskapet viser et positivt årsresultat på 61 259 kr. Driftsinntektene for 2012 beløp seg til 50 mill kr mot 49 mill kr i 2011. Utgifter til flytransport og drift av flyplass, diesel til kraftstasjonen samt lønnsutgifter er de største kostnadsdriverne. Investeringstilskuddet i 2012 var på 17,5 mill kr.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	50,0	49,0
Driftskostnader	49,9	49,0
Driftsresultat	0,1	0,0
Netto finansposter	0,0	0,0
Resultat før skatt	0,1	0,1
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	0,0	0,0

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	0,1	0,1
Varige driftsmidler	0,0	0,0
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	0,1	0,1
Omløpsmidler	24,3	21,8
Sum eiendeler	24,5	21,9

Innskutt egenkapital	7,0	7,0
Opptjent/ annen egenkapital	1,3	1,3
Sum egenkapital	8,3	8,3
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	3,1
Kortsiktig rentefri gjeld	16,1	10,5
Sum gjeld og forpliktelser	16,1	13,6
Sum egenkapital og gjeld	24,5	21,9

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	10,7	-8,1
Investeringsaktiviteter	-19,7	-10,8
Finansieringsaktiviteter	14,5	17,5
Endring betalingsmidler	5,5	-1,5

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2012	2011
Generelt statsilskudd til drift og investeringer	17,5	15,0
Øvrige tilskudd til investeringer	0,3	0,4
Tilskudd overført til Bjørnøen AS	-0,2	-0,2
Sum tilskudd til Kings Bay AS	17,6	15,2

Anvendelse av tilskudd	2012	2011
Investeringer	19,7	10,8
Overført fra tidligere	4,1	0,6
Overført til neste år	2,0	4,1
Tilskudd resultatført i året	0,0	0,9
Sum anvendelse av tilskudd	17,6	15,2

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	25	26
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	40 %	40 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Nofima AS

Postboks 6122, 9291 Tromsø
Telefon: 02140

Adm. dir.: Øyvind Fylling-Jensen
Styre: Olav Fjell (leder), Eirik Selmer-Olsen, Åse Berg, Einar Wathne, Renate Larsen, Tove Kristin Karlsen, Janne M. Rimstad Seljebø, Jan Egil Pedersen, Kristin Hollung*, Bjørn Inge Bendiksen*, Bente Asbjørnsen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



© Nofima AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM FISKERI- OG KYSTDEPARTEMENTET: 56,84 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.nofima.no

Nofima AS ble opprettet 1. juni 2007 som et resultat av en sammenslåing av fire norske matfaglige forskningsinstitutt. Selskapet har om lag 400 ansatte fordelt på seks lokaliteter over hele landet, og omsatte i 2012 for 495 mill. kr. Hovedkontoret ligger i Tromsø.

Nofimas visjon: Sammen skaper vi verdier, henspiller på selskapets rolle som næringsrettet forskningsinstitutt. Nofimas samfunnsoppdrag er å levere internasjonalt anerkjent, anvendt forskning og løsninger som gir konkurransefortrinn langs hele verdikjeden i næringer som produserer mat. I dette ligger også selskapets mål om å bidra til økt matsikkerhet og bærekraftig produksjon av trygg mat som bidrar positivt til folkehelsen. Selskapets fokus på næringsrettet verdiskaping og samfunnsutvikling, skjer gjennom god kontakt med næringsaktørene og myndighetene, samt gjennom aktiv formidling og implementering av forskningsresultater. Nofima samarbeider bredt med FoU miljøer i Norge og internasjonalt for å øke kvaliteten og verdien av selskapets aktiviteter. Aktivitetene omfatter faglige problemstillinger knyttet til den norske havbruks-, fiskeri- og matnæringen.

VIKTIGE HENDELSER

Utvikling og innføring av nye IKT-samhandlingssystemer i Nofima, gjennomført arbeidsmiljøundersøkelse – AMIS, ny overordnet strategi, økning i antall EU-prosjekter, 14 avlagte doktorgrader, 236 vitenskapelige publikasjoner, utvikling av 10 nye FFL finansierte forskningsprogram, 10-års jubileum i Torskeprogrammet, vært arrangør for to store konferanser, «Fremtidens smoltproduksjon» og «ISFNF - Internasjonalt symposium for fiskeernæring og føring».

SAMFUNNSANSVAR

Nofima har etiske og forskningsetiske retningslinjer. Selskapet legger International Labour Organizations (ILO) åtte kjernekonvensjoner til grunn for sin virksomhet. Selskapet følger selskaps- og bransjeorienterte retningslinjer for sin rapportering. I tillegg følger selskapet offentlige retningslinjer for å begrense miljømessige påvirkninger av forskningsaktivitetene.

ØKONOMISK UTVIKLING

Nofima sin omsetning utgjorde i 2012 495 mill. kr, mot 501 mill. kr i 2011, en reduksjon på 1,7 prosent. Inntektene fordeles seg med 77,5 mill. kr som er basisfinansiering fra NFR, tilskudd fra staten på 81,3 mill. kr, 316 mill. kr i oppdrag og prosjekter og andre driftsinntekter på 28 mill. kr. Utfordringer knyttet til drift av forskningsanleggene har medført nedskrivninger av de bokførte verdiene av havbruksstasjonene med 18,4 mill. kr. Selskapet har et negativt årsresultat med 20,3 mill. kr. Egenkapitalandelen er på 9 prosent, som er en reduksjon fra 2011 på 9 prosent.

Nofima har gjennomført restruktureringer av organisasjonen noe som har gitt lavere direkte lønnskostnader og andre driftskostnader målt mot 2011. Pensjonskostnadene øker og den krevende markedssituasjonen for oppdrag gjør at Nofima sin økonomiske situasjon er utfordrende.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	495	501
Driftskostnader	514	497
Driftsresultat	-18,8	4,1
Netto finansposter	-1,5	-0,2
Resultat før skatt	-20,3	3,8
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	-20,3	3,8
Balanse		
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	50,4	70,2
Finansielle anleggsmidler	2,7	3,9
Sum anleggsmidler	53,1	74,1
Omløpsmidler	165	191
Sum eiendeler	218	265
Innskutt egenkapital	21,1	37,0
Opptjent/ annen egenkapital	-1,0	10,3
Sum egenkapital	20,1	47,4
Avsetning til forpliktelser	20,2	16,0
Langsiktig rentebærende gjeld	42,9	49,1
Kortsiktig rentebærende gjeld	2,3	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	132	153
Sum gjeld og forpliktelser	198	218
Sum egenkapital og gjeld	218	265
Kontantstrøm		
Operasjonelle aktiviteter	-13,0	-3,0
Investeringsaktiviteter	-7,9	54,0
Finansieringsaktiviteter	-4,0	-9,0
Endring betalingsmidler	-24,9	42,0
Nøkeltall		
Sysselsatt kapital	65,3	96,5
EBITDA	12,6	20,5
EBIT	-17,2	6,3
Egenkapitalandel	9,2 %	18 %
Egenkapitalrentabilitet	-60 %	8,7 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 4 år	-20 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	-21 %	6,5 %
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp		
Driftstilskudd	95	97
Annen informasjon		
Antall ansatte	401	440
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	57 %	57 %
Andel kvinner i styret, totalt	55 %	45 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	38 %

Norfund

Postboks 1280 Vika, 0111 Oslo
Telefon: 22 01 93 93

Administrerende direktør: Kjell Roland
Styre: Kristin Clemet (leder),
Stein Tønnesson, Borghild Holen,
Finn Jebesen, Svein Tveitdal

Revisor: BDO AS



© Ola Nafstad

STATLIG EIERANDEL GJENNOM UTENRIKSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.norfund.no

Norfund (Statens Investeringsfond for Næringsvirksomhet i Utviklingsland) ble etablert som et særlovsselskap i 1997. Fondet er et instrument i norsk utviklingspolitikk som skal bidra til utvikling ved å investere i lønnsomme og bærekraftige bedrifter i utviklingsland. Norfund investerer egenkapital, direkte i bedrifter og indirekte gjennom fond, samt lån og garantier til enkeltbedrifter. Norfund investerer aldri alene, og går normalt ikke inn med mer enn 35 prosent av kapitalen i et selskap.

Norfund opererer i noen av de fattigste landene i verden og investerer i markeder der vanlige kommersielle aktører ofte vegrer seg for å gå inn alene på grunn av stor risiko. Norfunds investeringsunivers er Øst-Afrika og det sørlige Afrika, i tillegg til Sentral-Amerika og utvalgte land i Sørøst-Asia. Norfund arbeider også for å synliggjøre investeringsmulighetene i utviklingsland for å øke investorers interesse for slike investeringer. Virksomheten er tuftet på internasjonale standarder for samfunnsansvar samt nulltoleranse for korrupsjon. Samlet investeringsportefølje var ved utgangen av 2012 på 8,3 mrd. kr.

VIKTIGE HENDELSER

Norfund inngikk investeringsavtaler for 1,2 mrd. kr i 2012. Om lag 0,5 mrd. kr var investeringer innen fornybar energi. Om lag 0,4 mrd. kr ble investert i finansinstitusjoner. Fornybar energi er det største investeringsområdet, og om lag 50 prosent av Norfunds investeringsportefølje er i fornybar energiprojekter. Gjennom investeringene i fornybar energi produseres elektrisitet tilsvarende forbruket til 11,9 mill. mennesker i de aktuelle landene.

I tillegg til fornybar energi og finansinstitusjoner er landbruk og landbruksrelatert industri en prioritert sektor for Norfunds investeringer.

Om man ser bort fra investeringene i SN Power Invest, er 82 prosent av nye investeringer i 2012 gjort i Afrika sør for Sahara, mens 45 prosent er gjort i minst utviklede land (MUL). 294 000 mennesker er sysselsatt i virksomheter i Norfunds portefølje. Kvinneandelen er 42 prosent. I 2012 ble det innbetalt 4,3 mrd. kr i sel-

skapsskatt, avgifter, lisenser med mer fra porteføljeselskapene til myndighetene.

Norfund åpnet høsten 2012 sitt tredje kontor i Afrika, i Maputo i Mosambik. I tillegg har Norfund kontorer i Nairobi i Kenya, Johannesburg i Sør-Afrika, samt i Bangkok i Thailand og i San Jose i Costa Rica. Gjennom lokal tilstedeværelse sikres nærhet til investeringsprosjektene i de prioriterte regionene.

I tillegg til å investere egen kapital i næringsvirksomhet, er det en viktig oppgave for Norfund å mobilisere annen kapital til slike investeringer. I 2012 inngikk Norfund en avtale med livsforsikringsselskapet KLP om å gjøre felles investeringer i Norfunds investeringsland, med fokus på Afrika.

SAMFUNNSANSVAR

Norfunds retningslinjer for håndtering av arbeidstakerforhold i selskapets direkte investeringer innebærer blant annet at det alltid skal utarbeides en gjennomgang av og en plan for håndtering av arbeidstakerforhold når nye investeringer gjøres. Sammen med 28 andre utviklingsinvestorer har Norfund også et felles rammeverk for integrering av ansvarlig eierstyring i investeringer i utviklingsland, The Corporate Governance Development Framework.

ØKONOMISK UTVIKLING

Norfund hadde i 2012 et overskudd på 42 mill. kr (27 mill. kr i 2011). Norfunds inntekter var på 427 mill. kr (144 mill. kr i 2011). Driftskostnader før valutaregulering av lån og nedskrivninger er redusert med 7 mill. kr til 106 mill. kr i 2012. Norfunds balanse ved utgangen av 2012 var på 8 534 mill. kr (mot 7 820 mill. kr året før). Økningen skyldes 1 030 mill. kr tilført fra eier samt overskudd fra driften, samt en reduksjon på 368 mill. kr som følge av egenkapitaljustering for andel i SN Power Invest for svekkelse av USD mot norske kr. Norfunds egenkapital utgjorde 8 439 mill. kr (mot 7 734 mill. kr i 2011). 6 624 mill. kr var ved årsskiftet utbetalt til investeringene (mot 6 225 mill. kr i 2011). Norfund har ikke rentebærende gjeld. Verdijustert egenkapital ved utgangen av 2012 var 10 854 mill. kr, mot 10 038 mill. kr ved utgangen av 2011.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	202	98,7
Driftskostnader	390	158
Driftsresultat	-188	-59,0
Netto finansposter	231	86,4
Resultat før skatt	42,9	27,4
Skattekostnad	0,4	0,6
Resultat etter skatt	42,5	26,8

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	4,5	3,9
Finansielle anleggsmidler	3 869	3 874
Sum anleggsmidler	3 873	3 878
Omløpsmidler	4 661	3 943
Sum eiendeler	8 534	7 821

Innskutt egenkapital	7 309	6 279
Opptjent/ annen egenkapital	1 130	1 456
Sum egenkapital	8 439	7 735
Avsetning til forpliktelses	20,5	14,7
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	74,3	71,5
Sum gjeld og forpliktelses	94,8	86,2
Sum egenkapital og gjeld	8 534	7 821

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	106	21,6
Investeringsaktiviteter	-496	-2 024
Finansieringsaktiviteter	1 030	1 028
Endring betalingsmidler	640	-974

Nøkkeltall	2012	2011
Andel nye investeringer i minst utviklede land ¹	45 %	24 %
Andel investeringer i Afrika ¹	82 %	46 %

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2012	2011
Tilskudd til investeringsfaglig bistand	34	27

Verdier inn og ut av selskapet	2012	2011
Kapitalinntak fra staten	1 030	1 000

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	50	49
Andel ansatte i Norge	68 %	67 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	40 %	40 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

¹ Uten SN Power Invest AS



Norges sjømatråd AS

Strandveien 106, Postboks 6176, 9291 Tromsø
Telefon: 77 60 33 33

Adm. dir.: Terje Martinussen

Styre: Rolf Domstein (leder), Line Ellingsen, Anne-Berit Aker Hansen, Morten Hyldborg Jensen, Inger M. Sperre, Jan Skjærvø, Marit Solberg, Lisbeth Bjørvig Hansen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS



© Norges sjømatråd AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM FISKERI- OG KYSTDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.seafood.no

Norges sjømatråd AS er organisert som et aksjeselskap og er 100 prosent eid av Fiskeri- og kystdepartementet. Fiskeri- og kystministeren utgjør selskapets generalforsamling, som blant annet oppnevner styret etter innstilling fra næringens hovedorganisasjoner. Selskapet finansieres av fiskeri- og havbruksnæringen gjennom en markedsavgift på eksport av sjømat. Norges sjømatråds virksomhet omfatter aktiviteter innen tre virksomhetsområder: fellesmarkedsføring, markedsinformasjon samt kommunikasjon og beredskap. Hovedkontoret ligger i Tromsø. Sjømatrådet er representert med egne ansatte i 12 markeder.

VIKTIGE HENDELSER

Norges sjømatråd endret den 1. januar 2012 navn fra Eksportutvalget for fisk. Navneendringen reflekterer det faktum at selskapet gradvis har hatt et sterkere fokus på det norske hjemmemarkedet. Navnet reflekterer også at begrepet sjømat har utviklet seg til å bli mer dekkende enn fisk over tid.

Norsk sjømateksport var i 2012 på 51,6 mrd. kr. Dette var en nedgang i eksportverdien på 1,8 mrd. kr (-3 prosent) sammenliknet med foregående år. Nedgangen skyldes reduserte eksportpriser for hovedprodukter som torsk, sei og makrell. Det ble eksportert 2,3 mill. tonn sjømat, som er en nedgang på 78 tusen tonn sammenliknet med 2011. Nedgangen skyldes reduserte fangstkvoter for sild og makrell.

Havbruksnæringen eksporterte sjømat for 31,5 mrd. kr, som er en økning på 600 mill. kr sammenliknet med 2011. Økningen skyldes høyere produksjonsvolum (høyere sjøtemperatur) og relativt stabile priser. Havbruk utgjør 61 prosent av samlet norsk sjømatseksport i 2012.

Norsk sjømat er ikke bare en internasjonal suksess. Hver nordmann spiser i gjennomsnitt mer enn 23 kilo sjømat årlig og Norges sjømatråd satser mye på at vi skal spise enda mer. I 2012 investerte selskapet mer enn 45 mill. kr i markedsføring innenlands, en betydelig økning fra tidligere år. Sjømatrådet ser stor verdi i å satse på det norske markedet. For det første fordi nordmenn er glad i fisk og annen sjømat, og for det andre fordi det har en sterk internasjonal signaleffekt at produktene våre står sterkt også på hjemmebane.

SAMFUNNSANSVAR

Sjømatrådet har offentlig tilgjengelig etiske retningslinjer og retningslinjer for sitt arbeid med samfunnsansvar. Selskapet legger International Labour Organizations (ILO) åtte kjernekonvensjoner til grunn for sin virksomhet.

ØKONOMISK UTVIKLING

Virksomheten til Norges sjømatråd er finansiert av fiskeri- og havbruksnæringen gjennom avgifter fastsatt i medhold av Fiskeeksportloven av mars 1990. Markedsavgiften er for de fleste produkter på 0,75 prosent av eksportverdien. De regnskapsmessige inntektene var i 2012 på 385 mill. kr, om lag 5 mill. lavere enn i 2011. Reduksjonen skyldes lavere verdi på eksportert sjømat fra Norge. Operasjonelle investeringer utgjorde 344 mill. Dette er en reduksjon på 7 mill. kr. Totalt sett fikk Sjømatrådet et overskudd på 27 mill. kr for 2012. Totalkapitalen var ved utgangen av året 361 mill. kr.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	385	389
Driftskostnader	367	374
Driftsresultat	17	14
Netto finansposter	10	8
Resultat før skatt	27	22
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	27	22

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	0	0
Varige driftsmidler	2	2
Finansielle anleggsmidler	0	0
Sum anleggsmidler	2	2
Omløpsmidler	360	357
Sum eiendeler	362	359

Innskutt egenkapital	108	108
Opptjent/ annen egenkapital	187	160
Sum egenkapital	295	268
Avsetning til forpliktelser	0	0
Langsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	67	91
Sum gjeld og forpliktelser	67	91
Sum egenkapital og gjeld	362	359

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	-23	73
Investeringsaktiviteter	-31	-3
Finansieringsaktiviteter	0	0
Endring betalingsmidler	-54	70

Nøkeltall	2012	2011
Sysselsatt kapital	295	268
EBITDA	30	25
EBIT	29	24
Egenkapitalandel	81 %	75 %
Egenkapitalrentabilitet	10 %	9 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	10 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	10 %	9 %

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2012	2011
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	0	0

Verdier inn og ut av selskapet	2012	2011
Avsatt utbytte	0	0
Snitt utbytteandel siste 5 år	0 %	
Kapitalinnskudd fra staten	0	0

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	55	55
Andel ansatte i Norge	67	67 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	63 %	63 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	57 %	57 %

Norsk Eiendomsinformasjon AS

 Postboks 2923 Solli, 0230 Oslo
 Telefon: 24 13 35 00

 Adm. dir.: Stig W. Seljeseth
 Styre: Tormod Hermansen (leder), Ingeborg Moen Borgerud, Tore V. Knudsen, Ingvild Myhre, Per Jahren, Aina Skoglund*, Harald Breyholtz* (valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS


STATLIG EIERANDEL GJENNOM N/ERINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.eiendomsinfo.no

Norsk Eiendomsinformasjon AS (NE) ble stiftet i 1987. Selskapet har vært heleid av staten siden 1992. NE er et selvfinansiert IKT-selskap hvor et flertall av de ca. 70 ansatte arbeider innen salg, forvaltning, drift og utvikling av selskapets egne og kundenes IKT-systemer. Selskapet leverer tjenester, systemer og produkter med basis i eiendomsinformasjon og kartinformasjon.

Gjennom NEs avgiversystem EDR og handelssystemet Infoland leverer NE verdiokte eiendoms- og kartdata fra blant annet kommuner, boligbyggelag, Kartverket og energiverk. Infoland er en nettbasert handelsplass som inneholder tilknyttede systemer for telling, autorisasjon og fakturering. Systemet gir kundene mulighet for direkte bestilling av informasjonsprodukter fra ca. 240 kommuner, borettslag og andre informasjonsleverandører.

VIKTIGE HENDELSER

NEs eneretter på tilgang til offentlige data ble avviklet 31. desember 2010 som et ledd i tilpasningen til EUs viderebruksdirektiv. Ved å avvikle NEs mangeårige enerett på tilgang til Grunnboken har NE fått konkurranse på å verdioke grunnboksdata som nå forvaltes og selges fra Kartverket. Det grensesnittet Kartverket har tilgjengeliggjort fra 1. januar 2011 baserer seg på enkelttoppslag og dekker ikke fullt ut samfunnets behov for tilgang til Grunnboken. Som en konsekvens av dette ble Kartverket fra 1. januar 2011 pliktig å videreføre en fortsatt oppdatering av NEs EDR i en overgangsperiodeperiode som opphører senest ved utgangen av 2013. NE er på sin side tillagt en rett og plikt til å videreføre salg av sine EDR-produkter til markedet, slik at samfunnets tilgang til disse produktene kan videreføres uavbrutt i denne perioden. Det er i 2012 og 2013 jobbet videre med å få etablert et nytt grensesnitt fra Grunnboken.

Statens kartverk og Miljøverndepartementet fattet i 2012 vedtak om at NE skal betale totalt 111,5 mill. kr til Statens kartverk for rådatatilgang i 2011 og 2012. NE valgte å stevne Staten ved Miljøverndepartementet. Søksmålet er begrunnet i at NE mente Statens kartverk og Miljøverndepartementet ikke har anledning til å vedta at NE skal betale totalt 111,5 mill. kr i varekost til Statens kartverk for rådataoppdatering i 2011 og 2012.

Den 1. mars 2013 ble Stig W. Seljeseth ansatt som ny adm. direktør i NE.

SAMFUNNSANSVAR

Arbeidet med samfunnsansvar fremstår som en integrert del av NEs kultur og er forankret både i selskapets styreinstruks og gjennom selskapets etiske retningslinjer, som alle ansatte har signert.

ØKONOMISK UTVIKLING

NE hadde i 2012 en omsetning på 296,2 mill. kr, en økning fra 2011 på 7 prosent. Driftsresultatet ble -8,9 mill. kr og årsresultatet -10 mill. kr. NE hadde per 31. desember 2012 en EBIT margin på -2,2 prosent, egenkapitalandelen var 22 prosent og egenkapitalrentabiliteten -21 prosent. NE rapporterer i 2012 underskudd pga. høye fakturerte varekost på rådata fra Statens kartverk. Varekost er avsatt i sin helhet med 61,45 mill. kr i regnskapet av forsiktighetshensyn, men saken vil bli behandlet av retten i 2013. Øvrig drift, herunder salg og kostnader forøvrig, viser en positiv utvikling som også fortsetter i 2013.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	296	277
Driftskostnader	305	284
Driftsresultat	-9,0	-7,0
Netto finansposter	-3,0	2,2
Resultat før skatt	-12,0	-4,8
Skattekostnad	-1,9	-1,3
Resultat etter skatt	-10,1	-3,5

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	13,7	9,3
Varige driftsmidler	8,5	8,9
Finansielle anleggsmidler	14,9	8,1
Sum anleggsmidler	37,1	26,3
Omløpsmidler	156	106
Sum eiendeler	193	132

Innskutt egenkapital	2012	2011
Opptjent/ annen egenkapital	37,0	47,0
Sum egenkapital	43	53
Avsetning til forpliktelser	4,2	14,7
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	146	64,6
Sum gjeld og forpliktelser	150	79,3
Sum egenkapital og gjeld	193	132

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	72,3	-14,0
Investeringsaktiviteter	-17,4	-7,9
Finansieringsaktiviteter	0,0	-3,6
Endring betalingsmidler	54,9	-25,6

Nøkkeltall	2012	2011
Sysselsatt kapital	43,0	53,0
EBITDA	-1,3	0,8
EBIT	-6,6	-4,5
Egenkapitalandel	22 %	40 %
Egenkapitalrentabilitet	-21 %	-6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	7 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	-14 %	-8 %

Utbytte	2012	2011
Avsatt utbytte	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	123 %	
Utbytte til staten	0	0

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	72	74
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	43 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Norsk Helsenett SF

Postboks 6123, 7435 Trondheim
Telefon: 02 017

Administrerende direktør: Håkon Grimstad
Styre: Ingvild Myhre (leder), Ann-Margrethe M. Langbakk (nestleder), Tone Sofie Aglen, Torbjørn Uhre, Rune Espedal, Lars H. Vorland, Silje Maria Løv*, Svein-Gunnar Johansen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



© Geir Otto Johansen

STATLIG EIERANDEL GJENNOM HELSE- OG OMSORGSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.nhn.no

Norsk Helsenett SF ble stiftet 1. juli 2009 av staten ved Helse- og omsorgsdepartementet. Statsforetaket er opprettet for å sørge for at det foreligger en hensiktsmessig og sikker infrastruktur for effektiv samhandling mellom alle deler av helse- og omsorgstjenestene. Norsk Helsenetts plattform for elektronisk samhandling – helsenettet – inneholder et kommunikasjonsnettverk og tjenester for elektronisk samhandling. Ved hjelp av helsenettet kan brukerne utveksle alle former for informasjon, inklusive pasient-sensitive opplysninger, på en sikret måte. Majoriteten av kommuner, helseforetak, allmennleger og avtalespesialister er tilknyttet helsenettet.

VIKTIGE HENDELSER

I 2012 etablerte Norsk Helsenett programmet Meldingsutbredelse på oppdrag fra Helse- og omsorgsdepartementet. Programmet skal bidra til å øke bruken av elektroniske meldinger i helse- og omsorgssektoren, herunder bruk av Adresseregisteret.

Statsforetaket har etablert HelseCSIRT (Computer Security Incident Response Team) som et nasjonalt informasjonssikkerhets- og monitoringsenter for å beskytte helse- og omsorgssektoren. I 2012 ble det igangsatt et arbeid med å implementere et beskyttelsesprogram. Første fase i dette arbeidet innebærer installasjon av ulike sensorer hos sentrale aktører i sektoren.

I løpet av 2012 har Norsk Helsenett etablert og satt i drift et 24/7-basert kunde- og driftssenter. Senteret skal tilby brukerne av helsenettet døgkontinuerlig tilgang til støtte og hjelp, samt å monitorere infrastrukturen og tjenestene.

Innenfor arbeidet med basis infrastruktur er kapasiteten ved datasenteret i Trondheim videreutviklet. Norsk Helsenett har ferdigstilt første del av en ny driftsplattform som skal ivareta behovene for sikkerhet og skalering i tjenestene som tilbys. I dag er portalen helsenorge.no etablert som en tjeneste i datasenteret. Drift av Kjernejournal er under etablering.

Arbeidet med neste generasjon nettløsning er startet. Målet er at Norsk Helsenett skal etablere en infrastruktur som skal kunne ivareta ytelseskrav og tilgjengelighetskrav for regionale og nasjonale tjenester for hele helse- og omsorgssektoren i et 10–15 års perspektiv.

SAMFUNNSANSVAR

Samfunnsoppdraget innebærer at Norsk Helsenett har et ansvar for å utvikle IKT-infrastrukturen til beste for hele sektoren. Statsforetaket har etiske retningslinjer som gir veiledning om ønsket atferd, både på individnivå og for virksomheten som helhet. Norsk Helsenett er opptatt av at virksomheten ikke skal medføre skadelig miljøpåvirkning.

ØKONOMISK UTVIKLING

Resultat for 2012 viser et overskudd for Norsk Helsenett på 6 mill. kr, tilsvarende en resultatgrad på 2,4 prosent. Egenkapitalandelen per 31. desember 2012 var 66 prosent. Det økonomiske fundamentet er solid og representerer et godt utgangspunkt for den innsatsen som forventes i 2013.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	253,5	244,7
Driftskostnader	249,6	231,8
Driftsresultat	3,9	13,0
Netto finansposter	2,1	1,5
Resultat før skatt	6,0	14,5
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	6,0	14,5
Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	10,3	19,3
Varige driftsmidler	73,1	65,4
Finansielle anleggsmidler	0,2	0,1
Sum anleggsmidler	83,6	84,8
Omløpsmidler	78,9	75,0
Sum eiendeler	162,5	159,8
Innskutt egenkapital	0,1	0,1
Opptjent/ annen egenkapital	107,5	101,5
Sum egenkapital	107,6	101,6
Avsetning til forpliktelser	12,0	9,1
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	42,9	49,1
Sum gjeld og forpliktelser	55,0	58,2
Sum egenkapital og gjeld	162,5	159,8
Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	34,4	47,5
Investeringsaktiviteter	-34,8	-46,9
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	-0,4	0,5
Nøkkeltall	2012	2011
Sysselsatt kapital	107,6	101,6
EBITDA	42,0	48,0
EBIT	6,0	14,5
Egenkapitalandel	66 %	64 %
Egenkapitalrentabilitet	6 %	15 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	13 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	6 %	15 %
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2012	2011
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	40,4	19,0
Sum anvendelse av tilskudd	40,4	19,0
Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	116	104
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte styremedlemmer	50 %	50 %

Norsk rikskringkasting AS

Postboks 8500 Majorstuen, 0340 Oslo
Telefon: 23 04 70 00

Kringkastingssjef: Hans-Tore Bjerkaas
Styre: William Nygaard (leder), Cecilie Bjelland (nestleder), Steinar Ness, Gunnar Flikke, Audhild Gregoriusdotter Rotevatn, May-Britt Bøhn*, Sidsel Avlund*, Per Ravnaas* (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM KULTURDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.nrk.no

NRK AS styrket sin posisjon som allmennkringkaster i 2012. Som produsent og formidler av innhold i radio, fjernsyn og på Internett leverte NRK et mangfoldig innhold, som skiller seg tydelig fra det øvrige medietilbudet til den norske befolkningen. Daglig var 88 prosent av befolkningen innom et av NRKs tilbud i 2012, noe som er en økning på 1 prosentpoeng sammenlignet med 2011.

NRK ble etablert i 1933, og NRKs samfunnsoppdrag er fastsatt i selskapets vedtekter. Oppdraget består i å produsere og formidle innhold som gir den norske befolkning økt innsikt, forståelse og opplevelse. Allmennkringkastingstilbudet skal være uavhengig av alle særinteresser, politiske så vel som økonomiske. Allmennkringkasting er et sentralt virkemiddel i norsk kultur- og mediepolitikk. Statens engasjement i NRK er basert på at NRK skal ha en viktig samfunnsrolle. Dette gjelder både det offentlige eierskapet, lisensfinansieringen og programkravene. NRK har et særlig ansvar for å fremme demokratiske, sosiale og kulturelle verdier i samfunnet. I vedtektene § 12 a heter det at «NRKs samlede allmennkringkastingstilbud skal ha som formål å oppfylle demokratiske, sosiale og kulturelle behov i samfunnet.» Formålet er utdypet i vedtektenes del II i NRKs allmennkringkastingsoppdrag.

NRK er organisert som et aksjeselskap hvor staten eier 100 prosent. Eierskapet forvaltes av Kulturdepartementet.

NRKs allmennkringkastingsvirksomhet omfatter hovedkanalene på fjernsyn NRK1, NRK2 og NRK3/NRK Super og radio P1, P2 og P3. Vedtektene fastslår at hovedkanalene skal være tilgjengelige for hele befolkningen, samtidig som NRK skal søke en bredest mulig distribusjon av sitt øvrige programtilbud. NRK har i dag ca. 3 700 ansatte omregnet i hele årsverk. Virksomheten er representert over hele landet, samt at NRK har korrespondenter på en rekke steder i utlandet.

VIKTIGE HENDELSER

Dekningen av 22. juli-rettsaken ble den største enkeltoppgaven for NRK Nyheter i 2012. NRK hadde ca. 200 medarbeidere akkreditert til rettsaken, og en egen desk inne i Tinghuset, samt en studiøløsning for radio og et tv-studio utenfor Tinghuset. På nettet ble «minutt for minutt»-referatene lagt ut, mens på NRK1 ble det sendt fra rettsaken i mellom sju og ni timer daglig.

NRK dekket De Olympiske Leker i London i 2012 og ga det norske publikum et omfattende og mangfoldig tilbud på alle plattformer. For første gang i NRKs historie ble tv-sendingene avvirket med fjernstyrt produksjon, der studio var i London, mens regikontrollen var i Oslo.

SAMFUNNSANSVAR

NRK har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer og retningslinjer for sitt arbeid med samfunnsansvar. Selskapet legger International Labour Organizations (ILO) åtte kjernekonvensjoner til grunn for sin virksomhet.

ØKONOMISK UTVIKLING

NRK (konsern) fikk et overskudd på 48,7 mill. kr i 2012, en fremgang på 10 mill. kr fra 2011.

Inntektene ble på 5 168 mill. kr, som er en økning på 218 mill. kr, eller 4,4 prosent sammenlignet med 2011. Driftskostnadene økte med 219 mill. kr, eller 4,5 prosent til 5 139 mill. kr. Netto finansposter var positivt med 24,2 mill. kr og bidro til et årsresultat på 48,7 mill. kr i overskudd etter skatt. Kringkastingsavgiften økte fra 2 478 kr i 2011 til 2 580 kr i 2012 inkludert 8 prosent mva. Antall lisensbetalere økte med 16 000 fra desember 2011 til desember 2012, og antallet lisensbetalere var 1 964 000 ved utgangen av 2012. NRKs kommersielle aktiviteter er organisert gjennom et heleid datterselskap, NRK Aktivum AS. NRKs kommersielle aktiviteter ga et samlet bidrag til programvirksomheten på 111 mill. kr i 2012.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	5 168	4 950
Driftskostnader	5 139	4 920
Driftsresultat	29	30
Netto finansposter	24	11
Resultat før skatt	53	41
Skattekostnad	4	2
Resultat etter skatt	49	39

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	1	1
Varige driftsmidler	1 443	1 444
Finansielle anleggsmidler	377	399
Sum anleggsmidler	1 821	1 844
Omløpsmidler	1 297	1 247
Sum eiendeler	3 117	3 091

Innskutt egenkapital	1 000	1 000
Opptjent/ annen egenkapital	232	183
Sum egenkapital	1 232	1 183
Avsetning til forpliktelser	705	637
Langsiktig rentebærende gjeld	0	300
Kortsiktig rentebærende gjeld	300	190
Kortsiktig rentefri gjeld	880	782
Sum gjeld og forpliktelser	1 885	1 908
Sum egenkapital og gjeld	3 117	3 091

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	482	435
Investeringsaktiviteter	-271	-208
Finansieringsaktiviteter	-90	-214
Endring betalingsmidler	121	13

Nøkkeltall	2012	2011
Sysselsatt kapital	1 532	1 673
EBITDA	347	379
EBIT	75	62
Egenkapitalandel	40 %	38 %
Egenkapitalrentabilitet	4 %	3 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-1 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	5 %	4 %

Lisensavgiftens andel av totale inntekter	95,8 %	95,2 %
Lisensavgift per år per husstand inkl. mva.	2 580	2 478

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2012	2011
KUD	0,3	9,9
Utdanningsdirektoratet	0,0	0,3
Enova	0,0	0,3
Andre	0,2	0,6
Sum tilskudd	0,5	11,1

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	3 748	3 665
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	44 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	50 %



Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS

Harald Hårfagres gate 29, 5007 Bergen
Telefon: 55 58 21 17

Adm. dir.: Bjørn Henrichsen
Styre: Petter Aasen (leder), Sameline Grims-
gaard, Knud Knudsen, Lawrence Rose, Anne
Skranefjell, Katrine Segadal*, Dag Kiberg*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: BDO AS



© Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM KUNNSKAPSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.nsd.uib.no

Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS (NSD) er et av verdens største arkiv for forskningsdata og formidler av data og datatjenester til forskningssektoren. Hovedmålsettingen er å forbedre muligheter og arbeidsvilkår for empirisk forskning som først og fremst er avhengig av tilgang til data. Dette gjøres ved å samle inn, bearbeide, tilrettelegge, arkivere, vedlikeholde og formidle data til forskningsmiljøene, og sikre at data er tilgjengelig i en slik form at de kan benyttes i forskning uten store juridiske, økonomiske og praktiske kostnader for brukerne. NSD gir også forskningsmiljøene service og veiledning om datainnsamling, forskningsdesign, dataanalyse, metode, personvern og forskningsetikk.

Gjennom sitt engasjement i internasjonale organisasjoner og gjennom forpliktende samarbeid i en rekke prosjekter, bidrar NSD i oppbyggingen av europeisk og internasjonal infrastruktur for samfunnsfag, humaniora og helsefag. Dette samarbeidet sikrer tilgang til data og kompetanse for NSDs brukermiljøer i Norge, samtidig som man sikrer norsk deltakelse og dermed tilgang til ressurser som utvikles internasjonalt.

NSD er personvernombud for forskning og har inngått avtale med samtlige universiteter, statlige høyskoler og en rekke helseforetak og forskningsinstitutter. Dette betyr bl.a. at Datatilsynet har delegert ansvar etter personopplysningsloven og helseregisterloven til NSD.

VIKTIGE HENDELSER

NSD deltar i flere internasjonale samarbeidsprosjekter som har som mål å lette oppbygging av, tilgang til og bruk av forskningsdata på tvers av landegrenser og språk. Ett av prosjektene, Data Service

Infrastructure for the Social Sciences and Humanities (DASISH), er et EU-finansiert samarbeidsprosjekt som skal utrede og finne løsninger på en rekke felles problemstillinger og utfordringer for de fem prosjektene innenfor samfunnsvitenskap og humaniora på European Strategy Forum for Research Infrastructures' (ES-FRI) veikart for forskningsinfrastruktur.

Et annet prosjekt NSD deltar i er Data without Boundaries (DwB) som er et EU-finansiert samarbeidsprosjekt mellom offentlige statistikkbyråer og samfunnsvitenskapelige dataarkiv i Europa som har som mål å gi de europeiske forskningsmiljøene best mulig tilgang til offisielle data på tvers av landegrenser.

Med finansiering fra Norges forskningsråd har Statistisk sentralbyrå og NSD inngått samarbeid for å bygge en ny nasjonal infrastruktur, Remote Access Infrastructure for Register Data (RAIRD). I prosjektet vil man utvikle ny teknologi, ny organisering og nye administrative rutiner som vil gi vesentlig bedre tilgang til mikrodata gjennom en ny tilgangsløsning, og all databehandling vil bli utført på en sikker, sentral server.

SAMFUNNSANSVAR

NSD har offentlig tilgjengelig etiske retningslinjer og retningslinjer for sitt arbeid med samfunnsansvar.

ØKONOMISK UTVIKLING

NSDs omsetning økte med 10,3 prosent fra 2011 til 2012. Finansieringsstrukturen er imidlertid stabil. Hovedbevilgningene kommer fra Norges forskningsråd, departementene, universitets- og høyskolesektoren og EU. Økningen i omsetning skyldes i stor grad at NSD er blitt tildelt store oppgaver knyttet til de to internasjonale samarbeidsprosjektene nevnt ovenfor. I tillegg påvirket prosjektet RAIRD til en viss grad omsetningsnivået.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	49,9	45,3
Driftskostnader	47,1	43,7
Driftsresultat	2,9	1,6
Netto finansposter	0,4	0,9
Resultat før skatt	3,3	2,5
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	3,3	2,5

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	0,9	1,0
Finansielle anleggsmidler	0,8	0,7
Sum anleggsmidler	1,7	1,7
Omløpsmidler	51,5	42,8
Sum eiendeler	53,2	44,5

Innskutt egenkapital	7,4	7,0
Opptjent/ annen egenkapital	4,9	2,0
Sum egenkapital	12,3	9,0
Avsetning til forpliktelser	17,8	17,3
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	23,1	17,7
Sum gjeld og forpliktelser	40,9	35,0
Sum egenkapital og gjeld	53,2	44,0

Nøkkel tall	2012	2011
Sysselsatt kapital	12,3	9,0
EBITDA	4,1	2,9
EBIT	3,9	2,6
Egenkapitalandel	23 %	20 %
Egenkapitalrentabilitet	31 %	32 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	18 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	36 %	33 %

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2012	2011
Tilskudd fra KD og andre departement	13,9	9,9
Tilskudd fra NFR	13,8	10,7
Sum tilskudd	27,7	20,6

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	67	67
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	43 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %



NORSK TIPPING

norsk-tipping.no

Norsk Tipping AS

Postboks 4414 Bedriftssenteret, 2325 Hamar
Telefon: 62 51 40 00

Adm. dir.: Torbjørn Almlid

Styre: Lars Sponheim (leder), Silvija Seres (nestleder), Dag Bayegan-Harlem, Paal Fure, Torill E. Mortensen, Inger Hege Hansen*, Gjermund Nedgård* (* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS



© Norsk Tipping AS

STATLIG EIERANDEL GJENNOM KULTURDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.norsk-tipping.no

Norsk Tipping AS ble opprettet i 1946 og startet sin virksomhet i 1948. Selskapet har enerett på å tilby en rekke pengespill i Norge, og driver sin virksomhet i medhold av Lov om pengespill. Norsk Tipping holder til på Hamar og har ca. 370 ansatte.

Selskapet skal, i henhold til spilleregler fastsatt av departementet, avholde og formidle pengespill i betryggende former under offentlig kontroll, med sikte på å forebygge negative konsekvenser av pengespillene. Samtidig skal det, gjennom rasjonell drift, legges til rette for at mest mulig av overskuddet fra spillene kan gå til samfunnsnyttige formål.

Det betyr å tilby spill som er attraktive nok til at befolkningen velger regulerte spill-produkter framfor uregulerte tilbydere, men samtidig utformet og presentert på en slik måte at virksomheten ikke skaper nye spilleavhengige. Stortinget og regjeringen fordeler overskuddet, som deles mellom idrett, kultur og frivillige/humanitære organisasjoner. Ordningen som kalles Grasrotandelen gir dessuten spillerne selv mulighet til å fordele et beløp tilsvarende fem prosent av innsatsen deres til et formål de selv velger. Overskuddet fra spillet Extra fordeles av Extra-Stiftelsen Helse og Rehabilitering til relevante formål, mens overskuddet fra Belago går til formål som mottar overskudd fra Bingo-virksomhet.

VIKTIGE HENDELSER

I juni 2012 godkjente Kulturdepartementet rammevilkår som gir Norsk Tipping i oppdrag å utvikle egne spill-produkter for Internett. Formålet er å gi befolkningen et ansvarlig, regulert spilltilbud på elektroniske plattformer, slik at omsetning som i dag foregår på ikke-regulerte nettsteder kanaliseres til et lovlig, ansvarlig alternativ.

Lanseringen av det nye spillet Nabolaget ble utsatt. En begrunnelse for utsettelsen var at Kulturdepartementet startet en utredning av fordelingen av midler til samfunnsnyttige og humanitære formål fra Norsk Tippings overskudd. Selskapet ble dessuten saksøkt med påstander om at Nabolaget var et plagiat, en sak Norsk Tipping vant fullstendig.

Myndighetene, Norges Fotballforbund og Norsk Tipping har arbeidet med tiltak for å hindre kampfiksing. Arbeidet munnet ut i en nasjonal handlingsplan mot kampfiksing. Norsk Tipping samarbeidet tett med Lotteri- og stiftelsestilsynet i saken og engasjerte ekstern revisor KPMG til å bistå i arbeidet. Norsk Tipping la fram en tiltaksplan mot kampfiksing.

Fra 2012 er det ikke lenger Riksrevisjonen som ivaretar selskapsrevisjonen i Norsk Tipping. Oppdraget med å revidere selskapet er etter anbud tildelt KPMG.

SAMFUNNSANSVAR

Norsk Tippings samfunnsansvar kommer tydeligst til syne i selve oppdraget - å drive pengespill som skal kanalisere nordmenns spillelyst fra uregulerte aktører til et ansvarlig, lovlig tilbud som ikke skal skape sosiale problemer. Selskapet har i 2012 styrket arbeidet med ansvarlig spill ytterligere, f.eks. etablerte Norsk Tipping stillingens Fagsjef Ansvarlig Spillvirksomhet.

Selskapet anskaffet i 2012 elektroniske verktøy som vil gi spilleren mulighet til å monitorere egen spilladferd og som vil gi selskapet bedre innsikt i hvordan spillene virker i et ansvarlighetsperspektiv. Dette må være på plass for selskapet lanserer nettbaserte spill i 2013.

ØKONOMISK UTVIKLING

Norsk Tippings driftsinntekter økte fra 16,2 mrd. kr til 19,3 mrd. kr som følge av en vellykket produktendring for Viking Lotto og økt omsetning på spillterminaler. I 2012 var omsetningen på spillterminaler 7 mrd. kr, mot 4,9 mrd. kr i 2011. Spillerne reelle forbruk på spillterminaler (omsetning fratrukket premier) har økt fra 413 mill. kr til 583 mill. kr.

Spillmarkedet er i endring, og en stadig større andel av omsetningen av selskapsproduktene skjer via elektroniske kanaler. Norsk Tipping omsatte i 2012 for 2,9 mrd. kr via elektroniske kanaler. Dette tilsvarer en total vekst på 37 prosent fra 2011.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	19 279	16 265
Driftskostnader	15 341	12 707
Driftsresultat	3 938	3 558
Netto finansposter	101	67
Resultat før skatt	4 039	3 626
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	4 039	3 626

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	280	260
Varige driftsmidler	568	589
Finansielle anleggsmidler	68	67
Sum anleggsmidler	915	916
Omløpsmidler	3 895	3 613
Sum eiendeler	4 811	4 530

Innskutt egenkapital	0,2	0,2
Opptjent/ annen egenkapital	159	150
Sum egenkapital	159	150
Avsetning til forpliktelser	125	112
Langsiktig rentebærende gjeld	0	0
Langsiktig rentefri gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	4 526	4 268
Sum gjeld og forpliktelser	4 652	4 379
Sum egenkapital og gjeld	4 811	4 530

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	4 239	3 811
Investeringsaktiviteter	-204	-260
Finansieringsaktiviteter	-3 729	-3 828
Endring betalingsmidler	306	-277

Nøkkel tall	2012	2011
Sysselsatt kapital	159	150
EBITDA	4 256	3 809
EBIT	4 051	3 628
Egenkapitalandel	3 %	3 %
Egenkapitalrentabilitet	2613 %	1294 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	1094 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	2621 %	1295 %

Resultatdisponering	2012	2011
Overskudd fordelt til tippenøkkel	3 425	3 352
Grasrotandelen	340	295
Overskudd til Helse og rehabilitering	220	224
Bingoentreprenørenes overskuddsformål	22	2
Tiltak mot spillavhengighet	12	12
KUDs gave til Idrettsforbundets jubileum	11	0
Overført til/fra investeringsfond	9	-260
Overskudd De 10 Humanitære AS	0	1
Sum disponert	4 039	3 626

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	362	366
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	43 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Petoro AS

Postboks 300 Sentrum, 4002 Stavanger
Telefon: 51 50 20 00

Adm. dir.: Kjell Pedersen
Styre: Gunnar Berge (leder), Hilde Myrberg,
Niels-Henrik M. von der Fehr, Per Arvid Schøyen,
Mari Thjømøe, Ragnar Sandvik*, Anniken
Gravem* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Erga Revisjon AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM OLJE- OG ENERGIDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.petoro.no

Petoro AS ivaretar Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) i petroleumsvirksomhet på norsk kontinentalsokkel og virksomhet i tilknytning til dette på vegne av staten. Selskapets virksomhet er regulert i petroleumslovens kapittel 11. Det overordnede målet for ivaretagelsen av SDØE-porteføljen er å oppnå høyest mulig inntekt til staten.

SDØE-ordningen ble opprettet med virkning fra 1985. Ordningen innebærer at staten deltar som en direkte investor i petroleumsvirksomheten på norsk sokkel. Petoro er rettighetshaver for statens andeler i utvinningstillatelser, felt, rørledninger og landanlegg. Petoro skal ivareta SDØE-porteføljen på et forretningsmessig grunnlag. Ved utgangen av 2012 bestod porteføljen av 33 produserende felt, 158 utvinningstillatelser og 15 interessentskap for rørledninger og terminaler. Petoro er ikke operatør.

Petoro står ikke selv for salg av olje og gass som selskapet forvalter, og er således ikke en aktør i olje- og gassmarkedene. Gjennom en egen instruks, avsetningsinstruksen, er Statoil gitt ansvaret for avsetning av statens petroleum. Kontantstrømmen fra salg av SDØE-petroleum går direkte fra Statoil og inn i statskassen. Petoro har ansvar for å overvåke at Statoils avsetning av den petroleum som produseres fra statens direkte deltakerandeler, er i tråd med avsetningsinstruksen. Petoro rapporterer på denne bakgrunn til Olje- og energidepartementet hvordan Statoil har etterlevd avsetningsinstruksen. Både Statoil og Petoro har hver for seg og i fellesskap ansvar for at statens felles eierskapsstrategi gjennomføres etter hensikten.

De store verdiene som forvaltes, tilsier at Petoro vektlegger god økonomistyring, herunder føring av regnskap, for SDØE-porteføljen.

VIKTIGE HENDELSER

Den 4. januar tildelte islandske myndigheter to utvinningstillatelser i den andre konsesjonsrunden på islandsk sokkel. I hver av utvinningstillatelsene har den norske stat en deltakerandel på 25 prosent. Petoro etablerte i desember 2012 datterselskapet Petoro Iceland AS med islandsk filial for å forestå den løpende forvaltningen av de norske deltakerandelene. Filialen er rettighetshaver og deltaker i de to interessentskapene på islandsk sokkel.

SAMFUNNSANSVAR

Petoro har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer og retningslinjer for sitt arbeid med samfunnsansvar. Selskapet legger relevante deler av Global Reporting Initiativ (GRI) og International Labour Organizations (ILO) åtte kjernekonvensjoner til grunn for sin virksomhet og rapportering av samfunnsansvar. I tillegg følger selskapet andre og mer selskaps- og bransjeorienterte retningslinjer for sin rapportering.

ØKONOMISK UTVIKLING

Petoro drives på grunnlag av bevilgninger fra staten. Det føres separat regnskap for driften av Petoro i henhold til reglene i regnskaps- og selskapslovgivningen. Det er et klart skille mellom økonomiske forhold knyttet til SDØE og driften av Petoro.

Stortinget vedtar hvert år bevilgningene til SDØE. Utgifter til og inntekter fra SDØE-andelene kanaliseres over statsbudsjettet. Det føres separat regnskap for SDØE etter kontantprinsippet i henhold til bevilgningsreglementet og økonomireglementet samt etter regnskapsprinsippet.

I 2012 var netto kontantstrøm fra SDØE 146,9 mrd. kr. Totale inntekter var 213,9 mrd. kr og utgifter var 61,2 mrd. kr. Kontantstrømmen fra SDØE har vært høyere kun en gang - i 2008 - med 155,4 mrd. kr. Inntektene i 2012 var for første gang større fra gass enn fra olje. Netto kontantstrøm fra SDØE overføres til Statens pensjonsfond utland. Dette representerer en svært viktig del av statens totale inntekter fra petroleumsvirksomheten.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	246	218
Driftskostnader	257	228
Driftsresultat	-11,2	-10,1
Netto finansposter	3,1	3,1
Resultat før skatt	-8,1	-7,0
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	-8,1	-7,0

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	4,8	4,3
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	4,8	4,3
Omløpsmidler	176	150
Sum eiendeler	181	155

Innskutt egenkapital	2012	2011
Opptjent/ annen egenkapital	13,3	21,4
Sum egenkapital	23,3	31,4
Avsetning til forpliktelser	97,7	81,8
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	59,5	41,5
Sum gjeld og forpliktelser	157	123
Sum egenkapital og gjeld	181	155

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	20,1	14,3
Investeringsaktiviteter	-3,7	-1,5
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	16,4	12,8

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2012	2011
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	245	211

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	65	67
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	43 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Simula Research Laboratory ASPostboks 134, 1325 Lysaker
Telefon: 67 82 82 00

Adm. dir.: Aslak Tveit

Styre: Ingvild Myhre (leder), Inger Stray Lien, Gunnar Hartvigsen, Tormod Hermansen, Mats Lundqvist, Pinar Heggernes, Ingolf Søreide, Hege Johnsrud*, Ola Skavhaug* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Lundes Revisjonskontor DA

STATLIG EIERANDEL GJENNOM KUNNSKAPSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.simula.no

Simula Research Laboratory AS (Simula) ble opprettet i 2001 med utgangspunkt i forskningsaktiviteter ved Institutt for informatikk ved Universitet i Oslo (UiO). Simula driver forskning innenfor kommunikasjon i data- og mobilnettverk, vitenskapelige beregninger, og metoder for utvikling og testing av store programvaresystemer. Senteret utdanner kandidater innenfor informatikk i samarbeid med Universitetet i Oslo, og driver fram anvendelser av forskningen i senteret. Forskningen er fokusert på grunnleggende utfordringer som kombinerer teknologisk utvikling med nytteverdi for industri og samfunn for øvrig.

Simula er vertsinstitusjon for et senter for fremragende forskning (SFF), Centre of Biomedical Computing, samt et senter for forskningsdrevet innovasjon (SFI), The Certus Centre. I tillegg er Simula forskningspartner i Centre of Cardiological Innovation, et SFI som Oslo universitets-sykehus er vertskap for. Simula har tett samarbeid med industri, og har flere datterselskaper, der bl.a. Statoil, Telenor og Bærum kommune også er eiere. Forskningsmiljøet ved Simula er internasjonalt og mer enn halvparten av de ansatte kommer fra andre land enn Norge. De over 120 ansatte representerer mer enn 30 ulike nasjoner.

VIKTIGE HENDELSER

En internasjonal ekspertkomité har utført en evaluering av grunnleggende forskning innenfor informasjons- og kommunikasjonsteknologi i Norge på oppdrag av Forskningsrådet, og resultatene ble publisert i 2012. Formålet med fagevalueringen var å foreta en kritisk gjennomgang av forskningen innenfor IKT-fagene i et internasjonalt perspektiv og å få internasjonal tilbakemelding på hvordan norsk forskning skal møte utfordringene framover. I evalueringen fikk to av Simulas forskningsgrupper den høyeste poengsummen, som viser at de har «internasjonalt lederskap, synlighet og visjon». I sin vurdering skriver bedømmelseskomiteen: «Simula har, på de fleste måter, vært en betydelig suksess og ført til etablering

av et senter med internasjonal synlighet. Mange av forskningsaktivitetene er på et internasjonalt ledende nivå og Simula er en betydelig ressurs for forskning og utdanning i IKT.» Simula har inngått en avtale med Universitetet i Bergen (UiB) om å opprette en forskningsgruppe innenfor Applied Computer Security. Ambisjonen for samarbeidet er å bygge en forskergruppe i verdensklasse innenfor feltet. Samarbeidet med UiB innebærer at Simula kan fortsette å utvikle seg innenfor et av de mest spissede satsingsområdene.

I 2012 fikk Simula tildelt midler til prosjektet Reducing Internet Transport Latency (RITE). Dette er det første prosjektet som Simula er koordinator for i EUs syvende rammeprogram. Konsortiet utgjør British Telecom, University of Aberdeen, Alcatel-Lucent, Institut Mines-Telecom/Telecom Bretagne, Karlstads Universitet og Universitet i Oslo.

Gründergarasjen er en strategisk satsing for å øke nyskapingstakten internt i Simula. Målet med initiativet er å fange opp regionale ideer og gründere i svært tidlig fase, og hjelpe dem videre med idéutvikling og utarbeidelse av forretningsplan. En typisk målgruppe er studenter i slutfasen av studiene, og tilbudet gjøres kjent for aktuelle studentgrupper og organisasjoner.

SAMFUNNSANSVAR

Simula har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer. Selskapet har spesielt arbeidet med å bedre kjønnsbalansen og har oppnådd gode resultater ved at andelen kvinnelige ansatte i vitenskapelige stillinger er over 25 prosent. Det er 40 prosent kvinner i ledelsen av Simula.

ØKONOMISK UTVIKLING

I 2012 mottok Simula 50 mill. kr i grunnbevilgning fra staten. Simulakonsernets samlede driftsinntekter var 134 mill. kr. Resultatet ble 7 mill. kr.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	134	121
Driftskostnader	124	113
Driftsresultat	9,7	7,9
Netto finansposter	0,0	-0,7
Resultat før skatt og minoritetet	9,7	7,1
Skattekostnad	1,1	0,7
Minoritetsinteresser	1,6	0,6
Resultat etter skatt og minoriteter	7,0	5,8

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	8,8	1,7
Finansielle anleggsmidler	1,3	0,3
Sum anleggsmidler	10,0	2,0
Omløpsmidler	57,9	53,4
Sum eiendeler	68,0	55,4

Innskutt egenkapital	1,2	1,2
Opptjent/ annen egenkapital	24,2	17,2
Minoritetsinteresser	4,0	2,4
Sum egenkapital	29,4	20,8
Avsetning til forpliktelser	0,2	0,3
Langsiktig rentebærende gjeld	4,8	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	33,5	34,3
Sum gjeld og forpliktelser	38,5	34,6
Sum egenkapital og gjeld	68,0	55,4

Regnskapsnøkkel tall	2012	2011
Sysselsatt kapital	34,3	20,8
EBITDA	11,6	9,7
EBIT	10,3	8,6
Egenkapitalandel	43 %	38 %
Egenkapitalrentabilitet	32 %	37 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	5 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	37 %	48 %

Andre nøkkel tall	2012	2011
Publikasjoner		
Bøker og doktorgradsavhandlinger	17	9
Artikler i journaler med referee	60	51
Proceedings med referee og kapitler i bøker	69	67
Antall stipendN/Ater	29	32
Antall post.doc	19	20

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2012	2011
Tilskudd til forskning	50	50
Sum tilskudd	50	50

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	122	126
Andel ansatte i Norge	100 %	94 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	44 %	33 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	43 %	43 %

SIVA - Selskapet for industrivekst SF

 Posboks 1253 Sluppen, 7462 Trondheim
 Telefon: 48 03 90 00

 Adm. dir.: Harald Kjelstad
 Styre: Åslaug Haga (leder), Peter Arbo
 (nestleder), Bertil Tiusanen, Siw Moxness,
 Kristin Reitan Husebø, Jens P. Heyerdahl d.y.,
 Sverre Narvesen

Revisor: Deloitte AS


STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET: 100%
SELSKAPETS NETTSIDER: www.siva.no

SIVA - Selskapet for industrivekst SF - ble etablert i 1968, og har vært organisert som statsforetak siden 1993. Selskapet skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer. SIVA har et særlig ansvar for å fremme vekstkraft i distriktene. Det var ved utgangen av 2012 40 ansatte i konsernet. Selskapet legger til rette for vekst i bedrifter og industri- og innovasjonsmiljøer gjennom investeringer i bygg og fysisk infrastruktur, mobilisering av private og offentlige samarbeidspartnere, eierskap i innovasjonsselskaper, nettverksutvikling og innovasjonsaktiviteter. Nærings- og handelsdepartementet er SIVAs eierdepartement. Selskapet forvalter midler fra Nærings- og handelsdepartementet og Kommunal- og regionaldepartementet. Hovedkontoret ligger i Trondheim.

VIKTIGE HENDELSER

Regjeringen la våren 2012 fram Stortingsmelding 22 (2011-2012) Verktøy for vekst - om Innovasjon Norge og SIVA SF. Stortingsmeldingen er basert på evalueringer av begge selskaper, og legger rammer for videre utvikling av selskapene. Meldingen presenterte en ny målstruktur for SIVA. Som del av oppfølgingen av meldingen har Nærings- og handelsdepartementet, sammen med selskapet og Kommunal- og regionaldepartementet, utarbeidet et nytt mål- og resultatstyringssystem som konkretiserer målene.

SIVA startet opp et nytt, helhetlig inkubasjonsprogram fra 1. januar 2012, og det har vært opptak av nye miljøer i programmet. Gjennom revidert nasjonalbudsjett 2012 bevilget Stortinget 10 mill. kr til etablering av inntil to industriinkubatorer tilknyttet treforedlingsmiljøer, for å stimulere til økt FoU og nyskapsvirksomhet i treforedlingsindustrien. Det ble også bevilget 5 mill. kr til opprettelse av en industriinkubator på Herøya, som følge av utfordringene i solenergiindustrien. Inkubatorene er etablert. Etablering av regionale innovasjonsmiljøer er en viktig del av

SIVAs eiendomsvirksomhet. I 2012 har det vært offisiell åpning av Forskningsparken Vestfold Innovation Park, Barents BioCentre Lab i Forskningsparken i Tromsø og siste byggetrinn i Forskningsparken i Oslo.

SAMFUNNSANSVAR

SIVA har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer og legger International Labour Organization (ILO) sine åtte kjernekonvensjoner til grunn for sin virksomhet.

ØKONOMISK UTVIKLING

Konsernresultatet for SIVA viser et underskudd etter skatt og minoritetsinteresser på 85,8 mill. kr sammenlignet med et underskudd på 19,1 mill. kr i 2011. I forhold til 2011 er det en liten økning i omfanget av programaktivitet finansiert over statsbudsjettet. Eiendomsvirksomheten har økt i omfang, noe som medfører økte avskrivninger og rentekostnader. Det er motatt engangskompensasjon på 75 mill. kr i forbindelse med avslutning av et leieforhold i Narvik, som fremkommer under andre driftsinntekter. Det er foretatt nedskrivning av utleiebygg med 280 mill. kr. Resultateffekten av investeringen i IT Fornebu Properties er 202 mill. kr. Rentekostnadene knyttet til lån i statskassen er redusert på grunn av reduksjon i rentenivå. Konsernets balanseverdi er 2 971 mill. kr, mot 2 871 mill. kr i 2011. Egenkapitalandelen er 31 prosent. Verdien av konsernets investeringer i eiendom og aksjer har økt med 203 mill. kr i 2012. SIVA mottok i 2012 59,5 mill. kr (inkludert bevilgningene i revidert nasjonalbudsjett) i tilskudd over Nærings- og handelsdepartementets budsjett. Bevilgningen gikk til inkubasjonsprogrammet, ulike andre innovasjonsaktiviteter og administrasjon. Kommunal- og regionaldepartementet bevilget i 2012 84,0 mill. kr i tilskudd til SIVA, hovedsakelig til næringshage- og inkubasjonsprogrammene. Eiendomsvirksomheten er selvfinansierende og mottar ingen bevilgninger.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Tilskudd	129	125
Andre driftsinntekter	311	207
Sum driftsinntekter	440	332
Driftskostnader	598	300
Driftsresultat	-159	32
Netto finansposter	109	-45
Resultat før skatt og minoriteter	-49	-13
Skattekostnad	36	5
Minoritetsinteresser	1	0
Resultat etter skatt og minoriteter	-86	-19

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	44	34
Varige driftsmidler	1 487	1 526
Finansielle anleggsmidler	1 029	787
Sum anleggsmidler	2 560	2 347
Omløpsmidler	412	524
Sum eiendeler	2 971	2 871

Innskutt egenkapital	927	967
Opptjent/ annen egenkapital	-40	25
Minoritetsinteresser	36	39
Sum egenkapital	922	1 030
Avsetning til forpliktelser	91	59
Langsiktig rentebærende gjeld	1 037	1 581
Langsiktig rentefri gjeld	19	17
Kortsiktig rentebærende gjeld	80	47
Kortsiktig rentefri gjeld	163	137
Sum gjeld og forpliktelser	1 389	1 840
Sum egenkapital og gjeld	2 971	2 871

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	139	58
Investeringsaktiviteter	-213	-151
Finansieringsaktiviteter	-41	-15
Endring betalingsmidler	-115	-108

Nøkkeltall	2012	2011
Sysselsatt kapital	2 040	2 658
EBITDA	392	146
EBIT	41	61
Egenkapitalandel	31 %	36 %
Egenkapitalrentabilitet	-9 %	-2 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	0 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	2 %	2 %

Statlig låneramme	700	700
Statslån	660	660
Renter på statslån	26	27
Provisjoner på statslån	6,6	6,6

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2012	2011
Fra Kommunal- og regionaldepartementet	83	81
Fra Nærings- og handelsdepartementet	44	39
Sum tilskudd	127	120

Verdier inn og ut av selskapet	2012	2011
Kapitalinnskudd fra staten	41	0
Avsatt utbytte	0	0

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	45	44
Andel ansatte i Norge	98 %	98 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte styremedlemmer	43 %	43 %

Statnett SF

Postboks 4904 Nydalen, 0423 Oslo
Telefon: 23 90 30 00

Konsernsjef: Auke Lont

Styre: Kolbjørn Almlid (leder), Per Hjorth, Heidi Ekrem, Kirsten Indgjerd Værdal, Egil Gjesteland, Maria Sandsmark, Pål Erland Opgård*, Kjerstin Bakke*, Steinar Jøråndstad* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Ernst & Young AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM OLJE- OG ENERGIDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.statnett.no

Statnett SF ble etablert januar 1992 og er det systemansvarlige nettselskapet i Norge. Som systemansvarlig har Statnett ansvaret for at det til enhver tid er momentant balanse mellom produksjon og forbruk av elektrisk kraft i Norge, herunder tiltak for å håndtere svært anstrengte kraftsituasjoner. Videre har Statnett ansvaret for en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av det sentrale overføringsnettet for kraft. Statnett skal for øvrig følge forretningsmessige prinsipper.

Statnett eier i dag ca. 95 prosent av sentralnettet i Norge samt forbindelsene til utlandet. Statnett eier i dag 28,8 prosent av den fysiske kraftbørsen Nord Pool Spot AS.

Statnett er en monopolvirksomhet regulert av energimyndighetene. Dette innebærer blant annet at Norges vassdrags- og energidirektorat, som for alle andre nettselskap, fastsetter årlig maksimal tillatt inntekt for foretaket.

VIKTIGE HENDELSER

Statnett skal sørge for sikker levering av strøm og legge til rette for at kraftmarkedet fungerer godt. 2012 har vært et år med stabil drift, og kraftsituasjonen i Norge har vært god gjennom hele året. Den samlede kraftproduksjonen økte med 17 prosent fra 2011. Det ble satt både produksjons- og eksportrekorder og det var kun to uker med netto import.

Statnett har betydelige planer om investeringer i sentralnettet, disse er beskrevet i foretakets nettutviklingsplan for 2011 og oppdaterte investeringsplan for 2012. Statnetts investeringer i sentralnettet i kommende tiårsperiode er anslått til å utgjøre 50-70 mrd. kr.

I 2012 har det vært en økning i investeringer, og Statnett har store linjeprojekter under bygging. De største prosjektene er Ørskog - Sogndal og Sima - Samnanger,

som er viktige for forsyningssikkerheten i henholdsvis Midt-Norge og Bergensområdet. Andre større og viktige prosjekter under bygging er utenlandsforbindelsen Skagerrak 4 til Danmark og kabelforbindelsen Ytre Oslofjord. Det økte investeringsnivået inkluderer også betydelige reinvesteringer i eksisterende anlegg.

SAMFUNNSANSVAR

Statnett har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer og retningslinjer for sitt arbeid med samfunnsansvar. Selskapet rapporterer på samfunnsansvar i henhold til Global Reporting Initiativ (GRI) på nivå B. Selskapet følger relevante deler av OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og legger International Labour Organizations (ILO) åtte kjernekonvensjoner til grunn for sin virksomhet. I tillegg følger selskapet andre og mer selskaps- og bransjeorienterte retningslinjer for sin rapportering.

ØKONOMISK UTVIKLING

Statnetts driftsinntekter i 2012 ble 5 334 mill. kr (5 497 mill. kr i 2011). Konsernets driftskostnader i 2012 ble totalt 3 901 mill. kr (3 869 mill. kr). Driftsresultatet for konsernet i 2012 ble 1 433 mill. kr (1 628 mill. kr).

Årsresultat etter skatt i 2012 ble 837 mill. kr (1 000 mill. kr). Lavere tariffinntekter er hovedårsaken til reduksjonen i resultatet. Korrigert for endringer i mer-/mindreinntekt, inkludert vedtak relatert til tidligere år på 272 mill. kr og beregnet rentekostnad var resultat etter skatt for året 234 mill. kr. Det korrigerte resultatet er utbyttegrunnlaget. For 2012 gir dette et utbytte på 117 mill. kr til staten.

Ved utgangen av 2012 var egenkapitalen i konsernet 8 955 mill. kr (8 277 mill. kr). Korrigert for saldo mer-/mindreinntekt etter beregnet rentekostnad og skatt var egenkapitalen 6 467 mill. kr og egenkapitalandelen 25,1 prosent.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	5 334	5 497
Driftskostnader	3 901	3 869
Driftsresultat	1 433	1 628
Netto finansposter	-271	-271
Resultat før skatt	1 162	1 357
Skattekostnad	325	357
Resultat etter skatt	837	1 000

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	66	66
Varige driftsmidler	22 154	19 833
Finansielle anleggsmidler	1 296	1 242
Sum anleggsmidler	23 516	21 141
Omløpsmidler	2 278	2 740
Sum eiendeler	25 794	23 881

Innskutt egenkapital	2 700	2 700
Opptjent/ annen egenkapital	6 255	5 577
Minoritetsinteresser	0	0
Sum egenkapital	8 955	8 277
Avsetning til forpliktelser	988	825
Langsiktig rentebærende gjeld	12 484	10 974
Kortsiktig rentebærende gjeld	1 906	2 302
Kortsiktig rentefri gjeld	1 461	1 503
Sum gjeld og forpliktelser	16 839	15 604
Sum egenkapital og gjeld	25 794	23 881

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	1 426	1 523
Investeringsaktiviteter	-3 085	-2 370
Finansieringsaktiviteter	1 291	720
Endring betalingsmidler	-368	-127

Nøkkeltall	2012	2011
Sysselsatt kapital	23 345	21 553
EBITDA	2 364	2 511
EBIT	1 537	1 713
Egenkapitalandel	35 %	35 %
Egenkapitalrentabilitet	10 %	13 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	15 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	7 %	8 %

Utbytte	2012	2011
Avsatt utbytte	117	117
Utbytteandel	14 %	12 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	23 %	
Utbytte til staten	117	117

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	994	928
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	44 %	44 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte styremedlemmer	50 %	50 %

Statskog SF

Postboks 63 Sentrum, 7801 Namsos
Telefon: 07 800

Adm. dir.: Øistein Aagesen
Styre: Harald Ellefsen (leder), Eli Reistad (nestleder),
Tom Lifjell, Gunnar Olofsson, Kari Økland, Siw Anita
Kvam*, Geir Hovland* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Ernst & Young AS



© Kristian Svendsen/Statskog SF

STATLIG EIERANDEL GJENNOM LANDBRUKS- OG MATDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.statskog.no

Statskog SF forvalter ca. 59 200 km², som tilsvarer ca. 1/5 av landarealet i Norge. Storparten av dette er fjell- og utmarksareal. Statskog er landets største skogeier. Halvparten av grunnen Statskog forvalter ligger i Troms og Nordland. I Sør-Norge er en omfattende del av arealet (ca. 27 000 km²) statsallmenning, der lokalbefolkningen har ulike bruksretter (tømmer, ved, beite mv.). I statsallmenningene er ansvar og rådighet delt mellom Statskog, fjellstyrene og allmenningsstyrene. Statskog har sin forretningsmessige virksomhet innenfor skogbruk, utmarksforvaltning, energi og annen areal- og eiendomsforvaltning. Eiendommene skal drives effektivt med sikte på å oppnå et tilfredsstillende økonomisk resultat. Det skal drives et aktivt naturvern og tas hensyn til friluftsinnteresser. Ressursene skal utnyttes balansert, og fornybare ressurser skal tas vare på og utvikles videre. Statskogs muligheter for skogproduksjon på egne eiendommer skal utnyttes som grunnlag for økonomisk verdiskaping og høye skogverdier. Dette skjer i hovedsak gjennom leveranser av skurtømmer, massevirke og energivirke. Statskog skal legge til rette for allmennhetens tilgang til jakt, fiske og annet friluftsliv. Innenfor energiområdet skal Statskog sikre at foretakets ressurser innenfor vann, vind og bioenergi blir kartlagt og utviklet, herunder at det produseres fornybar og miljøvennlig energi og sikres markedsmessig andel av verdiskapingen til grunneier. Utover den forretningsmessige virksomheten utfører Statskog forvaltningsoppgaver for staten. Disse oppgavene består blant annet av offentligrettslig myndighetsutøvelse og eiendoms- og allmenningstilsyn. Oppgavene utføres i henhold til lov, delegert myndighet og oppdrag fra Landbruks- og matdepartementet og Miljøverndepartementet. Oppdraget fra Landbruks- og matdepartementet er regulert i en avtale om tjenestekjøp.

VIKTIGE HENDELSER

Kjøpet av Orklaskogeiendommer i 2010 var det største skogkjøpet i Norge i nyere tid, og et strategisk og forretningsmessig viktig grep for Statskog. Foretakets samlede tømmeravvirkning etter skogkjøpet har befestet Statskogs posisjon som en viktig, forutsigbar og langsiktig leverandør av virke til trebasert industri. Med de nye områdene i Hedmark og Buskerud har også enda flere på det sentrale Østlandet fått mulighet til jakt, fiske og leie av hytter. I forlengelsen av kjøpet startet Statskog et nedslag av spredte skogteiger over hele landet. Foretaket selger eiendommer som ligger langt fra annen grunn Statskog eier. Salget, som går fram til 2017, vil gi Statskog bedre arronderede og mer effektivt drivverdige arealer. Slik vil Statskog bli en enda mer rasjonell og profesjonell eier av grunn i Norge.

SAMFUNNSANSVAR

Som statlig grunneier skal Statskog være en garantist for allmennhetens tilgang til jakt og fiske. Det gjør foretaket gjennom å tilby jakt- og fiskeprodukter til en ikke ledende, men markedstilpasset pris. Statskog tilbyr også rimelig utleie av hytter. I tillegg har foretaket mange åpne koier/buer som er gratis tilgjengelig for alle. Statskog har nå laget en egen presentasjonsbrosjyre om disse koiene, som er tilgjengelig på statskog.no fra mars 2013. Statskog søker også å bidra til verdiskaping på fellesskapets ressurser, gjerne slik at det også bidrar til andres verdiskaping, samtidig som det tas hensyn til miljø og verneinteresser.

ØKONOMISK UTVIKLING

Statskog fikk et godt resultat i 2012. Resultatet fra skogbruket gikk noe ned på grunn av lavere tømmerpriser. Samtidig økte skogvernerstatninger og inntektene fra salg av spredte skogteiger i det pågående arronderingssalg.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	444	398
Driftskostnader	283	289
Driftsresultat	160	110
Netto finansposter	-17	-23
Resultat før skatt	143	87
Skattekostnad	25	11
Resultat etter skatt	118	75

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	11	15
Varige driftsmidler	1 805	1 802
Finansielle anleggsmidler	50	57
Sum anleggsmidler	1 866	1 873
Omløpsmidler	344	357
Sum eiendeler	2 210	2 230

Innskutt egenkapital	1 354	1 354
Opptjent/ annen egenkapital	333	243
Minoritetsinteresser	0	0
Sum egenkapital	1 687	1 598
Avsetning til forpliktelser	68	45
Langsiktig rentebærende gjeld	375	475
Kortsiktig rentebærende gjeld	21	25
Kortsiktig rentefri gjeld	59	87
Sum gjeld og forpliktelser	524	633
Sum egenkapital og gjeld	2 210	2 230

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	43	-3
Investeringsaktiviteter	65	10
Finansieringsaktiviteter	-140	-11
Endring betalingsmidler	-32	-5

Nøkkeltall	2012	2011
Sysselsatt kapital	2 083	2 098
EBITDA	183	123
EBIT	166	111
Egenkapitalandel	76 %	72 %
Egenkapitalrentabilitet	7,2 %	4,8 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	6,4 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	7,9 %	5,3 %

Andre nøkkeltall	2012	2011
Inntektsfordeling		
Eiendom	19 %	24 %
Energi	5 %	5 %
Skog	33 %	41 %
Friluftsliv	8 %	9 %
Skogvernerstatning	16 %	10 %
Arronderingssalg	17 %	8 %
Annet	2 %	3 %
Antall solgte jakt- og fiskekort	26 488	31 371

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2012	2011
Tjenestekjøp	12,7	12,7
Andre offentlige tilskudd	4,1	4,2
Sum tilskudd/offentlige kjøp	16,8	16,9

Utbytte	2012	2011
Avsatt utbytte	28,7	40,1
Utbytteandel	24 %	53 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	38 %	
Utbytte til staten	28,7	40,1
Kapitalinnskudd fra staten	0	0

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	137	135
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte styremedlemmer	40 %	40 %

UNINETT AS

 7465 Trondheim
 Telefon: 73 55 79 00

 Adm. dir.: Petter Kongshaug
 Styre: Britt Elin Steinveg (leder), Cecilie Ohm, Baard Wist, Benedicte Rustad, Steen Pedersen, Pål Dietrichs, Frode Storvik* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Ernst & Young AS


 STATLIG EIERANDEL GJENNOM KUNNSKAPSDEPARTEMENTET: 100 %
 SELSKAPETS NETTSIDER: www.uninett.no

UNINETT AS driver og utvikler det akademiske forskningsnettet i Norge på oppdrag fra Kunnskapsdepartementet. Selskapet leverer nettinfrastruktur med produksjonstjenester og egne testnett med eksperimentelle tjenester.

UNINETT sin visjon er å være myndighetenes verktøy for koordinering og levering av IKT-relaterte tjenester i universitets- og høyskolesektoren. Gjennom samarbeid og synergieffekter, optimaliserer UNINETT anskaffelse og bruk av de samlede IKT-ressursene innen universitets- og høyskolesektoren i Norge. Ny innsats skal understøtte universitetenes og høyskolenes primær oppgaver innen forskning, undervisning og formidling.

UNINETT AS er morselskap i UNINETT-konsernet og hadde i 2012 to heleide datterselskaper: UNINETT Norid AS er den nasjonale registreringsenheten for .no-området. UNINETT Sigma AS administrerer anskaffelse og drift av nasjonalt utstyr for avanserte vitenskapelige beregninger.

VIKTIGE HENDELSER

Forskningsnettet har gigabitkapasitet til alle universiteter og høyskoler, men trafikkbelastningen i nettet øker jevnt. Arbeidet med nye kapasitetsoppgraderinger og flere og bedre alternative veier i nettet fortsetter. UNINETT har i 2012 kommet godt i gang med kapasitetsoppgraderinger fra 1 gigabit per sekund til 10 gigabit per sekund på langdistansetilknytninger for høyskolene i Norge, og ved utgangen av 2012 har over 60 prosent av statlige universiteter og høyskoler kapasitet på 10 gigabit per sekund.

eCampus-programmet, som ser på IKT-arkitektur for å understøtte undervisning, forskning og formidling, fikk tilskudd på 12 mill. kr i 2012. Flere arbeidsgrupper i universitets- og høyskolesektoren jobber med eCampus-problemstillinger, og det er etablert et sett med tjenester som er tatt i bruk av rundt 40 institusjoner. Programmet har fått 15 mill. kr bevilget for 2013.

UNINETT har fått tilskudd til å legge en undersjøisk fiberoptisk kabel mellom Ny-Ålesund og Longyearbyen, Svalbard, og planleggingen av denne er i gang. Målet er å forlenge forskningsnettet med full funksjonalitet til Ny-Ålesund innen utgangen av 2014. Dette vil lette overføringen av de enorme datamengdene som samles inn, og gjøre Ny-Ålesund som utgangspunkt for forskning enda mer attraktiv.

UNINETT har tatt initiativ til at landets universiteter og høyskoler skal effektivisere energibruken i sine datamaskinrom og øke bruken av videokonferanser som bidrag til myndighetenes satsing på «Grønn IT». Gjennom å jobbe for fellesløsninger i universitets- og høyskolesektoren, søker UNINETT hele tiden å forvalte fellesskapets midler på best mulig måte og spare ressurser for samfunnet.

SAMFUNNSANSVAR

UNINETT har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer og retningslinjer for sitt arbeid med samfunnsansvar. Selskapet legger International Labour Organizations åtte kjernekonvensjoner til grunn.

ØKONOMISK UTVIKLING

UNINETT legger opp til at utbygging av nettet skal skje delvis basert på selskapets egenkapital, noe som fører til at egenkapitalandelen og årsresultatet varierer i takt med investeringer. Konsernet hadde i 2012 driftsinntekter på 304 mill. kr og et resultat på 4 mill. kr.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	304	214
Driftskostnader	307	210
Driftsresultat	-3,0	3,5
Netto finansposter	7,4	6,9
Resultat før skatt	4,4	10,4
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	4,4	10,4

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	42,4	47,0
Varige driftsmidler	0,5	1,0
Finansielle anleggsmidler	16,0	10,0
Sum anleggsmidler	58,9	58,0
Omløpsmidler	278	258
Sum eiendeler	337	316

Innskutt egenkapital	3,0	3,0
Opptjent/ annen egenkapital	146	126
Sum egenkapital	149	129
Avsetning til forpliktelser	38,4	39,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	150	149
Sum gjeld og forpliktelser	188	188
Sum egenkapital og gjeld	337	317

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	18,3	12,0
Investeringsaktiviteter	0,3	-18,0
Finansieringsaktiviteter	-3,1	-3,0
Endring betalingsmidler	15,5	-9,0

Nøkkeltall	2012	2011
Sysselsatt kapital	149	129
EBITDA	9,8	23,5
EBIT	4,5	10,5
Egenkapitalandel	44 %	41 %
Egenkapitalrentabilitet	3 %	8 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-0,5 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	3 %	8 %

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2012	2011
Tilskudd fra KD	40	31
Andre tilskudd	95	20
Sum tilskudd	134	51

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	99	95
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	43 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Universitetssenteret på Svalbard AS

Postboks 156, 9171 Longyearbyen
Telefon: 79 02 33 00

Adm. dir.: Ole Arve Misund
Styre: Berit Johanne Kjeldstad (leder), Jarle Nygaard, Geir Anton Johansen, Morten Hald, Eva Falleth, Anita Paula Johansen, Ole Jørgen Lønne*, Elise Strømseng*, (* valgt av de ansatte), Erlend Damm Søby** (** valgt av studentene)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



© Hanne H. Christiansen

STATLIG EIERANDEL GJENNOM KUNNSKAPSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.unis.no

Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS) ble opprettet som et statlig aksjeselskap i 2002. Selskapet avløste stiftelsen Universitetsstudiene på Svalbard, som ble opprettet av de fire norske universitetene i 1994.

Selskapets formål er å gi studietilbud og drive forskning med utgangspunkt i Svalbards geografiske plassering i et høyarktisk område med de fortrinn dette gir gjennom bruk av naturen som laboratorium. Studietilbudet skal være på universitetsnivå og fremstå som supplement til undervisningen på fastlandet, og inngå i ordinære studieløp som fører frem til grader på bachelor-, master- og doktorgradsnivå. Studietilbudet skal ha en internasjonal profil, og undervisningen skal foregå på engelsk.

UNIS har fire studieretninger: Arktisk biologi, Arktisk geologi, Arktisk geofysikk og Arktisk teknologi. Det ble i 2012 gitt undervisning i totalt 61 emner hvorav 36 på master- og ph.d.-nivå. 474 studenter fra 23 nasjoner fulgte undervisningen og 36 masterstudenter arbeidet med sine oppgaver. Det tilsvarende ca. 161 studentårsverk. 46 prosent av studentene var norske.

VIKTIGE HENDELSER

UNIS har samarbeidsavtaler med de norske universitetene, og på bakgrunn av disse er det laget en handlingsplan for å videreutvikle samarbeidet.

Romfysikkgruppen i Avdeling for arktisk geofysikk ble partner i Birkeland senter for romfysikk som ledes av Universitetet i Bergen. Dette er en anerkjennelse av gruppens forskning innen optikk, nordlys og radarapplikasjoner, og vil resultere i

økte ressurser og økt bruk av romfysikkgruppens instrumenter og infrastruktur som Kjell Henriksen Observatoriet (KHO) og SPEAR-anlegget.

UNIS er en ressurs for lokalsamfunnene på Svalbard. Det gjelder ansatte, studenter og kunnskapen UNIS besitter. Ansatte skal bo og virke i Longyearbyen og bidra til utviklingen av institusjonen og samfunnet. Relasjonen til russerne i Barentsburg utvikles gjennom hyppig kontakt, økt faglig samarbeid og gjennom økt antall russiske studenter og ansatte.

Som følge av etableringen av UNIS Co2 Lab AS bidrar UNIS i samfunnsdebatten med aktiv deltagelse i diskusjonen rundt kraftforsyningen i Longyearbyen og har et tett samarbeid med Longyearbyen lokalstyre. I 2012 kjøpte UNIS 51 prosent av varer og tjenester lokalt i Longyearbyen.

SAMFUNNSANSVAR

UNIS har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer og retningslinjer for sitt arbeid med samfunnsansvar.

ØKONOMISK UTVIKLING

UNIS fikk tilskudd på 105,27 mill. kr over Kunnskapsdepartementets budsjett. I tillegg hadde selskapet prosjektinntekter til forskning på 44,3 mill. kr og inntekter fra konsulenttjenester og utleie på 13,1 mill. kr. Selskapet fikk et overskudd på 2,19 mill. kr i 2012.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	132	108
Driftskostnader	129	105
Driftsresultat	2,7	2,6
Netto finansposter	-0,5	-0,6
Resultat før skatt	2,2	2,0
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	2,2	2,0
Balanse		
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	39,6	42,0
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	39,6	42,0
Omløpsmidler	53,4	41,1
Sum eiendeler	93,0	83,1
Innskutt egenkapital		
Opptjent/ annen egenkapital	14,6	12,4
Sum egenkapital	16,6	14,4
Avsetning til forpliktelser	7,2	1,2
Langsiktig rentebærende gjeld	28,6	31,1
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	40,5	36,4
Sum gjeld og forpliktelser	76,3	68,7
Sum egenkapital og gjeld	93,0	83,1
Nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	45,2	45,5
EBITDA	6,2	6,1
EBIT	3,7	3,7
Egenkapitalandel	18 %	17 %
Egenkapitalrentabilitet	14 %	15 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	7 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	8 %	8 %
Andre nøkkeltall		
Studentårsverk	161	150
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp		
Drift av UNIS AS	105	97
Sum tilskudd	105	97
Annen informasjon		
Antall ansatte	84	69
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	44 %	50 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	40 %

AS Vinmonopolet

 Postboks 6953 St. Olavsplass, 0130 Oslo
 Telefon: 04 560

 Adm. dir.: Kai Gjesdal Henriksen
 Styre¹: Hill-Marta Solberg (leder), Margrethe Sunde, Marit Warncke, Gunvald Ludvigsen, Bjørn Arild Gram, Helge Storvik*, Elianne Johanne Ingebrigtsen*, Svend Bang Pedersen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



© Ellen Jarli

 STATLIG EIERANDEL GJENNOM HELSE- OG OMSORGSDEPARTEMENTET: 100 %
 SELSKAPETS NETTSIDER: www.vinmonopolet.no

AS Vinmonopolet er et statlig detaljmonopol med enerett til salg av alkoholholdig drikk som inneholder mer enn 4,7 volumprosent alkohol til forbruker. Selskapet ble stiftet 30. november 1922. Vinmonopolet er ett av de viktigste virkemidlene i norsk alkoholpolitikk og skal bidra til å begrense alkoholforbruket gjennom regulering av tilgjengeligheten. Det alkoholpolitiske ansvaret kommer til uttrykk gjennom effektiv sosial kontroll, holdningsskapende tiltak, effektiv drift og fravær av privatøkonomiske interesser. For å sikre nødvendig legitimitet i befolkningen legger Vinmonopolet vekt på å være en faghandelkjede med stor produktbredde og personlig kundeservice.

VIKTIGE HENDELSER

I 2012 åpnet Vinmonopolet 11 nye butikker, samtlige selvbetjente. Dermed har Vinmonopolet 278 butikker og er etablert i 220 av landets 428 kommuner. Av Norges befolkning på 5 mill. innbyggere bor 87,4 prosent i kommuner med eget Vinmonopol og 95 prosent av befolkningen bor nærmere enn 30 km fra nærmeste Vinmonopol. Andelene har økt år for år, i takt med utbyggingen av butikknett, og en ser at bedret tilgjengelighet i distriktene er med på å styrke oppslutningen om Vinmonopolet. Selskapets omdømme har de siste årene blitt styrket. Vinmonopolet tar en sterk andreplass i omdømmeundersøkelsen RepTrak 2012, og var en av fire bedrifter som oppnådde karakteren «fremragende omdømme». Vinmonopolets kundesenter ble tildelt bransjeprisen «Kundeserviceprisen 2012» på Call Center-dagene, og er dermed landets beste kundesenter. Samtidig viser Vinmonopolets egen omdømmeundersøkelse at hele 89 prosent har et godt inntrykk av Vinmonopolet.

SAMFUNNSANSVAR

2012 var et viktig år i arbeidet med samfunnsansvar for Vinmonopolet. Sammen med 30 av selskapets grossister ble det gjennomført en aktiv oppfølging av at alle produsenter fra Sør-Afrika og Mexico etterlever Vinmonopolets etiske retningslinjer. Oppfølgingsprogrammet bygger på en kombinasjon av egenrapportering og stikkprøvekontroll/-revisjoner. I 2013 og 2014 skal programmet utvides til å omfatte øvrige produsenter (og deres respektive grossister) fra produsentland på hhv. den sørlige og den nordlige hemisfære. 2012 var også et år i miljøets tegn for Vinmonopolet. I løpet av året ble 130 butikker miljøfyrtårnsertifisert, og totalen nådde 200 butikker før jul. Dermed er Vinmonopolet den bedriften i Norge med flest miljøfyrtårnsertifiserte enheter.

ØKONOMISK UTVIKLING

Vinmonopolets omsetning (eks. mva.) var 11 961,4 mill. kr, hvorav 6 552 mill. kr var alkoholavgifter. Dette er en omsetningsøkning på 370,7 mill. kr fra 2011. Etter fradrag av varekostnader og øvrige driftskostnader var driftsresultatet 123,1 mill. kr. Driftsresultatet ble 4,2 mill. kr høyere enn i 2011. Resultatbedringen skyldes økt avanse, mens høyere lønnskostnader inklusive pensjonskostnader, økte driftskostnader og økte avskrivninger har bidratt til at resultatet ikke er høyere. Resultatet før skatt ble 167,5 mill. kr, som er 8,2 mill. kr høyere enn i 2011.

Skattekostnaden for 2012 er beregnet til 47 mill. kr. Stortinget har fastsatt at 50 prosent av overskuddet etter skatt skal tilfalle staten. Dette utgjør 60,3 mill. kr. Årets resultat etter skatt og statens overskuddsandel utgjør 60,3 mill. kr.

Totalkapitalen i selskapet utgjorde 3 180,9 mill. kr per 31. desember 2012. Bokført egenkapital var 273 mill. kr, tilsvarende en egenkapitalprosent på 8,6.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	11 972	11 606
Herav alkoholavgift	6 552	6 427
Driftskostnader	11 849	11 487
Driftsresultat	123	119
Netto finansposter	44	40
Resultat før vinmonopolavgift	167	159
Vinmonopolavgift	47	37
Resultat etter vinmonopolavgift	120	122

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	440	352
Varige driftsmidler	244	223
Finansielle anleggsmidler	1,4	1,4
Sum anleggsmidler	686	576
Omløpsmidler	2 495	2 704
Sum eiendeler	3 181	3 281

Innskutt egenkapital	0,1	0,1
Opptjent/ annen egenkapital	273	467
Sum egenkapital	273	467
Langsiktig rentefri gjeld	1 320	957
Langsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	1 588	1 857
Sum gjeld og forpliktelser	2 908	2 814
Sum egenkapital og gjeld	3 181	3 281

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	-51	238
Investeringsaktiviteter	-80	-62
Finansieringsaktiviteter	0	0
Endring betalingsmidler	-131	177

Nøkkel tall	2012	2011
Sysselsatt kapital	273	467
EBITDA	239	232
EBIT	170	164
Egenkapitalandel	9 %	14 %
Egenkapitalrentabilitet	33 %	21 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	26 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	46 %	28 %

Utbytte	2012	2011
Statens overskudd/avsatt utbytte	60	61
Utbytteandel	50 %	50 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	50 %	
Utbytte til staten	60	61

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	1 805	1 815
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	44 %	44 %
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

1 Styremedlem Inge Lønning gikk bort 24. mars 2013.

Aerospace Industrial Maintenance Norway SF

Postboks 30, 2027 Kjeller
Telefon: 40 03 80 80

Adm. dir.: Ove Radvik Haukåssveen
Styre: Inge Ketil Hansen (leder), Per Fredrik
Ilsaas Pharo (nestleder), Berit Ovesen, Jan Erik
Korssjøen, Grethe Fossli, Bjørn Lien*, Øivind
Kongsvold* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM FORSVARSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.aimnorway.com

Aerospace Industrial Maintenance Norway SF (AIM Norway SF) ble opprettet 15. desember 2011 ved at Luftforsvarets Hovedverksted Kjeller (LHK) ble omdannet til statsforetak.

Foretaket eies i sin helhet av staten ved Forsvarsdepartementet, og representerer det mest erfarne og eldste flytekniske miljøet i Norge med kontinuerlig virksomhet siden 1916.

AIM Norway SF har ca. 460 ansatte fordelt på 22 forskjellige fagverksteder, organisert innen områdene flyvedlikehold, motorvedlikehold, elektronikkvedlikehold, mekaniske prosesser og ingeniørtjenester.

Selskapet leverer vedlikeholds- og modifikasjonstjenester på fly, helikoptre, komponenter og bakkeutstyr til Forsvaret og andre kunder. Verkstedene i AIM Norway SF har en lang historie med et meget tett samarbeid med Forsvarets enheter på Kjeller og Luftforsvaret.

AIM Norway SF sin visjon for selskapet er å levere World Class Aerospace Services. Selskapets forretningsidé er å være en foretrukket leverandør av produkter og tjenester innen luft- og bakkesystemer.

VIKTIGE HENDELSER

Den 14. februar 2012 inngikk selskapet en samarbeidsavtale (MoU) med Lockheed Martin Aero om utredninger knyttet til vedlikehold av det nye kampflyet F-35A Lightning II. Tilsvarende avtale ble signert med Pratt & Whitney om utredning av depotvedlikehold av F135-motoren den 23. april 2012.

AIM Norway SF vant i internasjonal konkurranse en ny kontrakt med NATO Support Agency (tidligere NAMSA) for vedlikehold av Sindre 1- og Sindre 2-radar i Norge. Avtalen gjelder fra 1. oktober 2012 og varer i 3 år, med opsjon for ytterligere 2 år.

SAMFUNNSANSVAR:

AIM Norway SF sin policy for samfunnsansvar er en del av foretakets styringsdokumenter. Formålet med policyen er å konkretisere hvilke prinsipper AIM Norway SF legger til grunn for å ivareta sitt samfunnsansvar innenfor de rammer som eier, lovgiver og samfunnet setter for statsforetaket. Det skal planlegges og gjennomføres kvalitetsrevisjoner minimum én gang i året. AIM Norway SF sin samfunnsansvarspolicy har som mål å være i henhold til ledende praksis for andre norske statseide selskaper som det er naturlig å sammenligne seg med.

ØKONOMISK UTVIKLING

AIM Norway SF oppnådde et nettoresultat på 15 mill. kr i selskapets første fulle driftsår som selvstendig statsforetak. Tilmeproduksjonen lå på nivå med 2011, og det har i årets løp vært fokus på utskillelsen fra Forsvaret samt etableringen av egne prosesser og systemer. Samtidig er det påbegynt en markedsretning av selskapet henimot kommende forretningsmuligheter. Egenkapitalen er på 361 mill. kr og utgjør 54 prosent av balansesummen. Selskapet har derutover likvide midler for 212 mill. kr.

Samlet sett er resultatet og selskapets økonomiske situasjon tilfredsstillende, og AIM Norway SF står godt rustet til å møte de utfordringer selskapet står overfor i fremtiden. Det utbetales ikke utbytte fra selskapet for 2012.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	528,7	8,1
Driftskostnader	513,7	18,0
Driftsresultat	15,0	-9,9
Netto finansposter	5,5	0,3
Resultat før skatt og minoriteter	20,5	-9,6
Skattekostnad	5,8	-3,0
Minoritetsinteresser	0,0	0,0
Resultat etter skatt og minoriteter	14,7	-6,6

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	68,9	65,0
Varige driftsmidler	257,9	265,4
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	326,8	330,3
Omløpsmidler	351,4	272,1
Sum eiendeler	678,1	602,5

Innskutt egenkapital	353,0	353,0
Opptjent/ annen egenkapital	7,6	-7,0
Minoritetsinteresser	0,0	0,0
Sum egenkapital	360,6	346,0
Avsetning til forpliktelser	224,3	223,2
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	93,2	33,3
Sum gjeld og forpliktelser	317,5	256,5
Sum egenkapital og gjeld	678,1	602,5

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	61,9	0,3
Investeringsaktiviteter	-18,6	0,0
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	43,2	0,3

Nøkkel tall	2012	2011
Sysselsatt kapital	360,6	346,0
EBITDA	36,2	-9,0
EBIT	20,5	-9,6
Egenkapitalandel	53 %	57 %
Egenkapitalrentabilitet	4 %	-1 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	6 %	

Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	459	430
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	29 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte styremedlemmer	40 %	60 %

Eksportkreditt Norge AS

Postboks 1315 Vika, 0112 Oslo
Telefon: 22 31 35 00

Adm. dir.: Jarle Roth

Styre: Else Bugge Fougner (leder), Siri Hatlen, Trude Husevåg, Øivind Rue, Finn Ivar Marum, Jørgen Hauge*, Kaare Haahjem* (* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS



STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.eksportkreditt.no

Eksportkreditt Norge AS ble opprettet sommeren 2012 for å forvalte statens eksportkredittordning som inntil 21. desember 2011 ble forvaltet av Eksportfinans ASA. Målet for Eksportkreditt Norge er å fremme norsk eksport gjennom konkurransedyktig, tilgjengelig og effektiv eksportfinansiering. På vegne av staten tilbyr selskapet offentlig støttede fastrentelån (CIRR – Commercial Interest Reference Rate) og markedsloan til prosjekter som kvalifiserer for CIRR-lån etter den OECD-tilknyttede eksportfinansieringsavtalen «Arrangement on Officially Supported Export Credits». Eksportkreditt Norge ivaretar hele prosessen knyttet til salg/markedsføring, søknadsbehandling, tilsagn, gjennomføring av låneavtaler og lånedokumentasjon, utbetaling og oppfølging av lån.

Selskapets virksomhet er regulert i Lov om Eksportkreditt Norge AS og Forskrift om eksportkredittordningen. I henhold til forskriften skal alle søknader som faller innenfor fastsatt regelverk, få tilsagn om finansiering. Lånene finansieres av statskassen og står på statens balanse. Staten tar dermed all risiko knyttet til utlånsvirksomheten. Utlånsregnskapet inngår i statsregnskapet og føres etter kontantprinsippet. Alle lån skal være 100 pst. garantert av statlige eksportgarantiinstitusjoner eller finansinstitusjoner med god rating.

VIKTIGE HENDELSER

Eksportkreditt Norge ble stiftet 25. juni 2012 og hadde sin første virkedag 2. juli samme år. Selskapet ble opprettet ved lov, jf. Prop. 102 L (2011-2012) og Innst. 342 L (2011-2012). Kompetanseoverføring fra Eksportfinans ASA ble sikret ved at 29 ansatte ble tilbudt – og takket ja til – stilling i Eksportkreditt Norge. Ved opprettelsen fikk selskapet ansvar for den videre oppfølgingen av eksportlånene som staten

hadde gitt i perioden fra 21. desember 2011 til 1. juli 2012. Saldo for disse lånene var da ca. 21,5 mrd. kr. Ved utgangen av 2012 var utlånssaldo under eksportkredittordningen økt til ca. 28,5 mrd. kr.

Eksportkreditt Norge har i 2012 bistått departementet i utviklingen av et nytt system for prising av markedsloan som innebærer større fleksibilitet for å sette markedsnære markedsrenter. I mars 2013 besluttet EFTAs overvåkingsorgan (ESA) at bruk av systemet ikke innebar statsstøtte. Systemet ble tatt i bruk 1. mai 2013.

SAMFUNNSANSVAR

Eksportkreditt Norge kan bidra til korrupsjonsbekjempelse og bedre miljø og sosiale forhold gjennom kravene som stilles til låntakerne. Selskapet arbeider for å nå målsetningen om korrupsjonsbekjempelse ved å utvise ansvarlighet, gi informasjon, innhente erklæringer fra eksportører og eventuelt søkere, samt ved å inkludere vilkår om korrupsjon i låneavtalene. Når det gjelder miljø og sosiale forhold, finnes de overordnede retningslinjene for selskapet i OECDs «Common Approaches for Officially Supported Export Credits and Environmental and Social Due Dilligence». Eksportkreditt Norge har høsten 2012 arbeidet aktivt med å utvikle en egen policy for samfunnsansvar. Policyen skal ferdigstilles i 2013. Etske retningslinjer for ansatte i selskapet ble utarbeidet og implementert høsten 2012.

ØKONOMISK UTVIKLING

Virksomheten til Eksportkreditt Norge finansieres av staten gjennom et årlig drifts- og investeringsstilskudd fra Stortinget. Selskapet genererer ikke egne inntekter, og det fastsettes ikke utbytte. I 2012 var selskapets tilskudd på 71 mill. kr. Resultat etter skatt var 12,7 mill. kr. Overskuddet henger blant annet sammen med at noen av aktivitetene og investeringene som var planlagt for 2012, er blitt utsatt til 2013.

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Netto driftsinntekter	71,0	-
Driftskostnader	50,8	-
Driftsresultat	20,2	-
Netto finansposter	0,4	-
Resultat før skatt og minoriteter	20,6	-
Skattekostnad	7,9	-
Minoritetsinteresser	0,0	-
Resultat etter skatt og minoritet	12,8	-
Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	4,4	-
Varige driftsmidler	3,9	-
Finansielle anleggsmidler	0,3	-
Sum anleggsmidler	8,6	-
Omløpsmidler	57,7	-
Sum eiendeler	66,4	-
Innskutt egenkapital	13,9	-
Opptjent/ annen egenkapital	12,8	-
Minoritetsinteresser	0,0	-
Sum egenkapital	26,7	-
Avsetning til forpliktelser	18,2	-
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	-
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	-
Kortsiktig rentefri gjeld	21,5	-
Sum gjeld og forpliktelser	39,7	-
Sum egenkapital og gjeld	66,4	-
Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	42,6	-
Investeringsaktiviteter	-0,5	-
Finansieringsaktiviteter	0,0	-
Endring betalingsmidler	42,2	-
Nøkkeltall	2012	2011
Sysselsatt kapital	26,7	-
EBITDA	21,7	-
EBIT	20,6	-
Egenkapitalandel	40 %	-
Egenkapitalrentabilitet	N/A	-
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	N/A	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	N/A	-
Annen informasjon	2012	2011
Antall ansatte	32	-
Andel ansatte i Norge	100 %	-
Statens eierandel årsslutt	100 %	-
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	-
Andel kvinner blant aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	-



Helse Midt-Norge RHF har det overordnede ansvaret for å sikre befolkningen i Midt-Norge gode og likeverdige spesialisthelsetjenester.

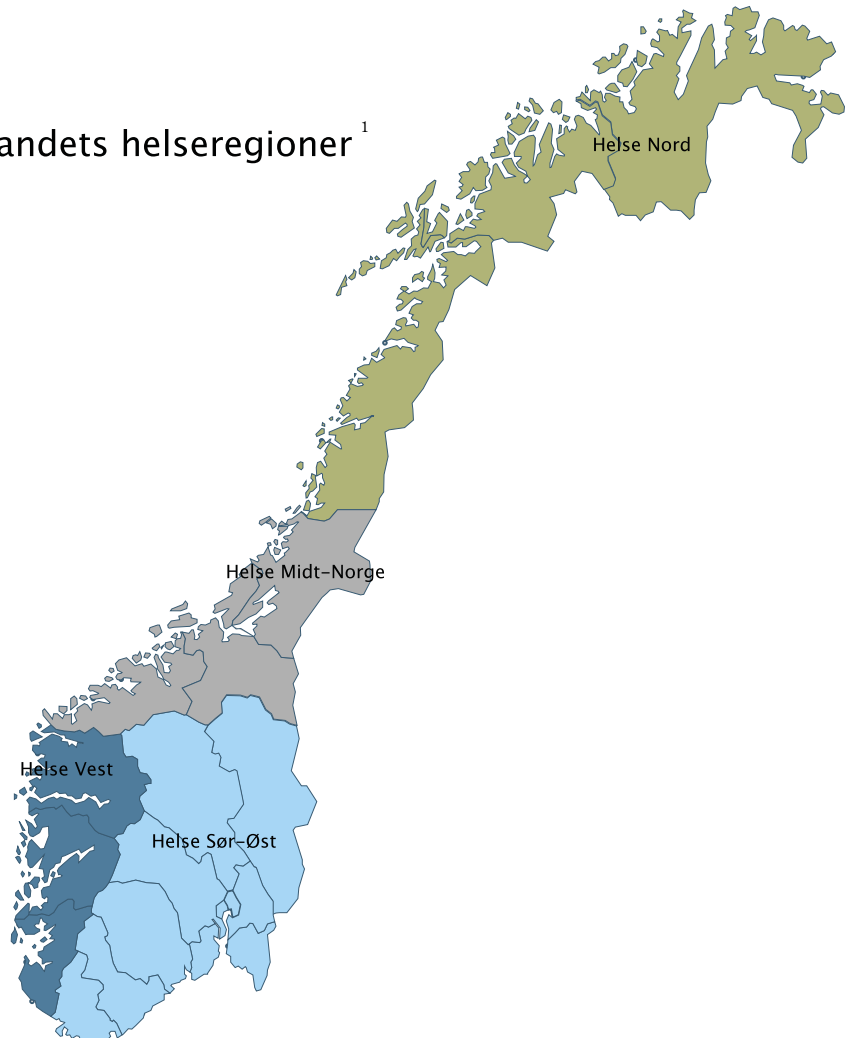
BULANSETJENESTEN I AL

Helse Sør-Øst RHF er landets største helseregion med 56 prosent av Norges befolkning i sitt opptaksområde og består av ti helseforetak organisert i syv sykehusområder.



REGIONALE HELSEFORETAK

Landets helseregioner ¹



Regionale helseforetak

Helse Midt-Norge RHF	100
Helse Nord RHF	101
Helse Sør-Øst RHF	102
Helse Vest RHF	103

¹ Kartgrunnlag: Statens kartverk

Helse Midt-Norge RHF
Postboks 464, 7501 Stjørdal
Telefon: 74 83 99 00

Kst. adm. dir.: Daniel Haga
Styre: Marthe Styve Holte (leder), Kåre Gjønnnes, Eva Vinje Aurdal, Ottar Brage Guttelvik, Vigdis Harsvik, Tore Kristiansen, Trond Prynitz, Gunn Iversen Stokke, Kjersti Tommelstad, Bjørg Henriksen*, Ellen Marie Wøhni*, Tore Brudeseth*, Nils Håvard Dahl* (* valgt av de ansatte)
Revisor: BDO AS



© Eir J. Bue

STATLIG EIERANDEL GJENNOM HELSE- OG OMSORGSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.helse-midt.no

Helse Midt-Norge RHF har det overordnede ansvaret for å sikre befolkningen i Midt-Norge gode og likeverdige spesialisthelsetjenester. Foretaksgruppen består av Helse Møre og Romsdal HF, St. Olavs Hospital HF, Helse Nord-Trøndelag HF, Rusbehandling Midt-Norge HF, Sykehusapotekene i Midt-Norge HF og Ambulanse Midt-Norge HF.

Vilkår for bevilningene til de regionale helseforetakene settes i oppdragsdokumentet, som også omtales som den helsepolitiske bestillingen.

VIKTIGE HENDELSER

Arbeidet med å unngå fristbrudd er videreført og rutiner er lagt om for å avdekke risiko for fristbrudd, slik at tiltak kan settes inn i forkant. Helseforetakene i Midt-Norge har som styringskrav i 2013 at fristbrudd ikke skal forekomme. Dette omfatter også å fjerne feilregistreringer fra statistikken. Gjennomsnittlig ventetid til behandling har vært lavere enn tidligere, og deler av virksomheten er i ferd med å innfri målet på 65 dager.

Plan for kreftomsorg i Helse Midt-Norge gir grunnlag for arbeidet med pasientforløp og bedre kvalitet, logistikk og samhandling i alle faser av kreftsykdom. Dette skal bidra til å fjerne «flaskehals» og sikre bedre resultat i forhold til kravet om ventetid til behandling. 15 fagledernetverk med undergrupper blir viktige for implementering av standardiserte prosedyrer knyttet til pasientforløp. Arbeidet med pasientforløp knyttet til kreftsykdom har 1. prioritet. Forbedringsarbeidet skal sikre bedre samhandling mellom helseforetak og med primærhelsetjenesten.

Helse Møre og Romsdal HF har i 2012 gjennomført utredning og forankring av utviklingsplan for helseforetaket. anbefalt modell for ett nytt sykehus for Nordmøre og Romsdal er vedtatt. Arbeidet legges opp i tråd med veileder for tidligfaseplanlegging. Nytt sykehus har førsteprioritet på Helse Midt-Norges investeringsprogram for langtidsperioden.

Samarbeidet med kommunesektoren på regionalt nivå og i det enkelte helseforetak er videreført. Avtaler er etablert og det er innført rutiner for oppfølging knyttet

til ordningen med utskrivingsklare pasienter. Etablering av kommunale ordninger for øyeblikkelig hjelp døgnopphold er under utvikling og de første erfaringene med kommunal medfinansiering høstes nå.

Ved inngangen til 2013 overtok Ambulanse Midt-Norge HF ansvar for ambulansedriften i Midt-Norge. Det er gjennomført en betydelig kvalitetsheving av tjenesten, bl.a. gjennom kjøp av 60 nye ambulanserbiler. Det er også gjennomført kursing, kompetansehevende tiltak og bedre stasjonsløsninger. Arbeidet med harmonisering fortsetter. Ambulansetjenesten skal overføres til sykehusforetakene i regionen etter to år.

Helse Midt-Norge lyste i 2012 ut 20 mill. kr for å stimulere til jobbglidingsprosjekter og faglig utviklingsarbeid. Dette er fordelt på 20 prosjekter som vil være nyskapende i forhold til organisering og oppgaveløsning innad i spesialisthelsetjenesten. Flere av prosjektene bygger på samarbeid og kompetanseoverføring mellom helseforetak og primærhelsetjeneste.

SAMFUNNSANSVAR

I løpet av 2013 og 2014 skal alle helseforetak være miljøsertifisert. Etisk handel er et grunnleggende prinsipp ved inngåelse av nye innkjøpsavtaler. Felles etiske retningslinjer er drøftet i helseforetaksgruppen og vedtas våren 2013.

ØKONOMISK UTVIKLING

Foretaksgruppen Helse Midt-Norge leverte i 2012 et positivt resultat på 524 mill. kr. Driftsinntektene kommer i hovedsak fra eier. Totale driftsinntekter for 2012 var på 17,5 mrd. kr. Ved utgangen av 2012 hadde Helse Midt-Norge langsiktig gjeld knyttet til investeringer på 3 740 mill. kr.

Fra og med 2012 er det innført kommunal medfinansiering av spesialisthelsetjenesten og kommunalt betalingsansvar for utskrivingsklare pasienter. Det er derfor overført midler fra de regionale helseforetakene til kommunene for å finansiere dette. Den samlede kommunale betalingen fremkommer i tabellen på linjen «Kommunal finansiering».

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	17 475	16 528
Driftskostnader	16 867	15 973
Driftsresultat	608	555
Netto finansposter	-85	-138
Skattekostnad	0	0
Årsresultat	524	417

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	292	214
Varige driftsmidler	14 420	14 275
Finansielle anleggsmidler	1 349	1 501
Sum anleggsmidler	16 061	15 990
Varer	217	208
Fordringer	535	675
Bankinnskudd, kontanter og lignende	2 389	706
Sum omløpsmidler	3 140	1 589
Sum eiendeler	19 201	17 579

Innskutt egenkapital	6 485	6 485
Opptjent egenkapital	-968	-1 492
Sum egenkapital	5 517	4 993
Avsetning for forpliktelser	5 148	5 318
Annen langsiktig gjeld	3 740	3 721
Kortsiktig gjeld	4 797	3 546
Sum gjeld og forpliktelser	13 684	12 585
Sum egenkapital og gjeld	19 201	17 579

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	1 603	1 257
Investeringsaktiviteter	-942	-761
Finansieringsaktiviteter	1 022	-410
Endring betalingsmidler	1 683	86

Nøkkel tall	2012	2011
Antall innbyggere under Helse Midt-Norge sitt "sørge for"-ansvar	696 602	687 968
Antall DRG-poeng iht. "sørge for"-ansvaret	195 137	193 401
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	764 011	753 924
Antall utskrevne pasienter fra døgnbehandling innen psykisk helsevern	8 511	8 220
Antall polikliniske kontakter innen psykisk helsevern	203 571	195 666
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgnbehandling for rusmiddelmissbrukere	1 650	1 999
Antall polikliniske kontakter for rusmiddelmissbrukere	34 752	34 788
Antall pasienter på venteliste (NPR)	37 765	38 480
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	68	72

Statstilskudd/offentlige kjøp	15 447	15 317
Kommunal finansiering	711	0
Sum statstilskudd/offentlige kjøp og kommunal finansiering	16 158	15 317

Annen informasjon	2012	2011
Antall årsverk i foretaksgruppen	14 210	13 970
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	54 %	46 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte styremedlemmer	56 %	44 %

Helse Nord RHF

 8038 Bodø
 Telefon: 75 51 29 00

Adm. dir.: Lars Vorland

 Styre: Bjørn Kaldhol (leder), Inger Lise Strøm (nestleder),
 Alf E. Jakobsen, Inge Myrvoll, Inger Jørstad, Jan Sahl, Kari Jørgensen,
 Kristina Torbergsen, Line Miriam Sandberg, Sissel Alterskjær*, Ann-
 Mari Jenssen*, Fredrik Sund*, Kari B. Sandnes* (* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS



© Jan Fredrik Franzen

STATLIG EIERANDEL GJENNOM HELSE- OG OMSORGSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.helse-nord.no

Helse Nord RHF har det overordnede ansvaret for at befolkningen i Nord-Norge og på Svalbard får gode og likeverdige spesialisthelsetjenester. Foretaksgruppen Helse Nord består av fem helseforetak: Helse Finnmark HF, Universitetssykehuset i Nord-Norge HF, Nordlandssykehuset HF, Helgelandssykehuset HF og Sykehusapotek Nord HF.

Vilkår for bevilgningene til de regionale helseforetakene settes i oppdragsdokumentet, som også omtales som den helsepolitiske bestillingen.

VIKTIGE HENDELSER

Helse Nord videreførte og styrket helsebudet til befolkningen i landsdelen i 2012. Nasjonale og regionale prioriteringer ivaretas innenfor tildelte økonomiske ressurser. Helseforetakene har inngått samarbeidsavtaler med kommunene og startet arbeidet med å utvikle gode samarbeidsarenaer for å sikre god kvalitet i pasientbehandlingen. Arbeidet med å omstille egen kapasitet i tråd med overføring av oppgaver til kommunene er startet. Helseforetakene legger om til dag- og poliklinisk behandling der det er faglig god praksis. Samarbeidet med arbeidstakerne organisasjoner, for å realisere omstillingene på en god måte, har høy prioritet. Pasient- og brukererfaringer trekkes i økende grad inn i planlegging av helsetjenestetilbudet på alle nivåer.

Investeringsnivået i Helse Nord er høyt og arbeidet med å realisere moderne og funksjonelle sykehusbygg ved Nordlandssykehuset (NLSH) Bodø, NLSH Stokmarknes, Helse Finnmark Kirkenes, Universitetssykehuset Nord-Norge (UNN) Narvik og UNN Tromsø fortsetter. Nordlandssykehuset Vesterålen forventes ferdigstilt i 2014.

SAMFUNNSANSVAR

Helse Nord har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer og følger selskaps- og bransjeorienterte retningslinjer for sin rapportering.

ØKONOMISK UTVIKLING

Helse Nord hadde et økonomisk resultat som gir grunnlag for å kunne gjennomføre nødvendige investeringer innenfor medisinsk-teknisk utstyr, nye sykehusbygg og modernisering av bygningsmasse.

Foretaksgruppen leverte i 2012 et positivt resultat på 437 mill. kr, som er 37 mill. kr høyere enn styrets resultatkrav og 437 mill. kr høyere enn kravet fra eier. Det er gjennomført investeringer i 2012 for 1 223 mill. kr.

Fra og med 2012 er det innført kommunal medfinansiering av spesialisthelsetjenesten og kommunalt betalingsansvar for utskrivningsklare pasienter. Det er derfor overført midler fra de regionale helseforetakene til kommunene for å finansiere dette. Den samlede kommunale betalingen fremkommer i tabellen på linjen «Kommunal finansiering».

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	14 401	13 671
Driftskostnader	14 012	13 311
Driftsresultat	389	360
Netto finansposter	48	13
Skattekostnad	0	0
Årsresultat	437	373

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	200	129
Varige driftsmidler	8 402	7 921
Finansielle anleggsmidler	901	912
Sum anleggsmidler	9 503	8 963
Varer	177	176
Fordringer	499	477
Bankinnskudd, kontanter og lignende	1 481	1 238
Sum omløpsmidler	2 157	1 891
Sum eiendeler	11 660	10 853

Innskutt egenkapital	7 921	7 921
Opptjent egenkapital	-1 063	-1 501
Sum egenkapital	6 858	6 420
Avsetning for forpliktelser	703	671
Annen langsiktig gjeld	1 656	1 372
Kortsiktig gjeld	2 443	2 389
Sum gjeld og forpliktelser	4 802	4 433
Sum egenkapital og gjeld	11 660	10 853

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	1 135	1 281
Investeringsaktiviteter	-1 191	-817
Finansieringsaktiviteter	300	205
Endring betalingsmidler	244	668

Nøkkel tall	2012	2011
Antall innbyggere under Helse Nord sitt "sørge for"-ansvar	474 563	470 757
Antall DRG-poeng iht. "sørge for"-ansvaret	139 158	137 946
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	457 098	465 920
Antall utskrevne pasienter fra døgnbehandling innen psykisk helsevern	6 690	6 737
Antall polikliniske kontakter innen psykisk helsevern	172 499	182 360
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgnbehandling for rusmiddelmissbrukere	903	902
Antall polikliniske kontakter for rusmiddelmissbrukere	10 986	14 042
Antall pasienter på venteliste (NPR)	37 810	39 555
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	79	84

Statstilskudd/offentlige kjøp	13 383	13 195
Kommunal finansiering	501	0
Sum statstilskudd/offentlige kjøp og kommunal finansiering	13 884	13 195

Annen informasjon	2012	2011
Antall årsverk i foretaksgruppen	12 741	12 708
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	62 %	62 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte styremedlemmer	56 %	56 %

Helse Sør-Øst RHF

Postboks 404, 2301 Hamar
Telefon: 02411

Adm. dir.: Peder Olsen

Styre: Per Anders Oksum (leder), Ansgar Gabrielsen (nestleder), Signe Øye, Turid Birkeland, Trine Dønhaug, Andreas Kjær, Bernadette Kumar, Dag Stenersen, Anita Ihle Steen, Terje Bjørn Keyn*, Svein Øverland*, Irene Kronkvist*, Kirsten Brubakk*

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



© Helse Sør-Øst RHF

STATLIG EIERANDEL GJENNOM NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.eiendomsinfo.no

Helse Sør-Øst RHF er landets største helse-region med 56 prosent av Norges befolkning i sitt opptaksområde, og består av ti helseforetak organisert i syv sykehusområder. Virksomheten omfatter somatiske sykehus, institusjoner innen psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert behandling av rusmiddelavhengige, ambulansetjeneste, pasienttransport, habilitering og rehabilitering, nødmeldetjeneste, sykehusapotek og laboratorier. Det regionale helseforetaket har lang-siktede avtaler med en rekke private leverandører av helsetjenester. I 2012 kjøpte Helse Sør-Øst RHF eksterne helsetjenester for om lag 3,8 mrd. kr. Dette tilsvarer 5,9 prosent av bruttobudsjettet.

Helse Sør-Østs visjon er å gi gode og likeverdige helsetjenester til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, bosted, etnisk bakgrunn, kjønn og økonomi. Vilkår for bevilgningene til de regionale helseforetakene settes i oppdragsdokumentet, som også omtales som den helsepolitiske bestillingen.

VIKTIGE HENDELSER

Helse Sør-Øst har i sin plan for strategisk utvikling 2013–2020 fastsatt to hovedområder for fremtidig fokus og ressursallokering. Det første er et løft for kvalitet og pasientsikkerhet, mens det andre er et fornyingsprogram for standardisering og teknologiske løsninger.

Antall nye pasienter som henvises til behandling i spesialisthelsetjenesten har vist en markant økning de siste årene. Økningen fra 2011 til 2012 var på 2,8 prosent. Antall avviklede pasienter økte med 7,3 prosent. Helse Sør-Øst behandlet i 2012 flere pasienter enn noe år tidligere. Arbeidet med kvalitet og pasientsikkerhet er styrket. Ventetid og andel fristbrudd går nedover.

Helse Sør-Øst har et særlig fokus på minoritetshelse og likeverdige helsetjenester til en flerkulturell befolkning. Innvandrere og personer født med innvandrereforeldre utgjør til sammen om lag 13 prosent av befolkningen i Norge. Av disse bor om lag 70 prosent i Helse Sør-Øst.

Helse Sør-Øst har vedtatt ny IKT-strategi for 2013–2020 og IKT-langtidsplan for 2013–2016. Strategien skal gi digital fornying med forbedringer innen seks områder: Regional klinisk dokumentasjon, fel-

les regional radiologi, felles regionalt laboratoriesystem, digital samhandling, virksomhetsstyring og økonomi- og IKT-plattform, og infrastrukturmodernisering.

Byggearbeidene for nytt Østfoldsykehus på Kalnes i Sarpsborg kommune gjennomføres i regi av Helse Sør-Øst RHF. Grunnsteinen ble lagt ned i oktober 2012. Prosjektet følger forutsatte planer for fremdrift og kostnad – og hadde ved utgangen av 2012 nådd en ferdiggrad på 34,9 prosent. Det er planlagt at driften kan fases gradvis inn fra november 2015 til full drift fra mai 2016. Prosjektet skal realiseres innen et styringsmål på 5 090 mill. kr (prisnivå februar 2010).

Av all medisinsk og helsefaglig forskning i Norge produseres vel 60 prosent i Helse Sør-Øst. Foretaksgruppen bruker tre prosent av budsjettet til dette formålet. Det tilsvarer om lag 1,8 mrd. kr årlig. Antallet doktorgrader per år i regionen har økt betydelig de siste årene og er nå på over 160.

SAMFUNNSANSVAR

Helse Sør-Øst har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer og følger selskaps- og bransjeorienterte retningslinjer for sin rapportering. Alle helseforetakene i foretaksgruppen skal innen utgangen av 2014 miljøsertifiseres etter ISO14001. Sykehuset i Vestfold ble i mars 2013 det første offentlige sykehuset i landet med slik sertifisering.

ØKONOMISK UTVIKLING

De fleste helseforetakene i Helse Sør-Øst viser nå positive resultater. Den økonomiske hovedutfordringen i foretaksgruppen er knyttet til sykehusene i hovedstadsområdet. Akershus universitetssykehus HF, Oslo universitetssykehus HF og Vestre Viken HF viser for 2012 samlet et negativt resultat på om lag 660 mill. kr. Foretaksgruppen Helse Sør-Øst hadde i 2012 et økonomisk resultat på 211 mill. kr.

Fra og med 2012 er det innført kommunal medfinansiering av spesialisthelsetjenesten og kommunalt betalingsansvar for utskrivningsklare pasienter. Det er derfor overført midler fra de regionale helseforetakene til kommunene for å finansiere dette. Den samlede kommunale betalingen fremkommer i tabellen på linjen «Kommunal finansiering».

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	65 036	61 323
Driftskostnader	64 727	61 578
Driftsresultat	309	-256
Netto finansposter	-97	-221
Skattekostnad	1	1
Årsresultat	211	-478
Balanse		
Immaterielle eiendeler	1 366	676
Varige driftsmidler	38 708	39 231
Finansielle anleggsmidler	5 104	5 156
Sum anleggsmidler	45 177	45 064
Varer	410	410
Fordringer	1 897	1 864
Bankinnskudd, kontanter og lignende	5 447	3 863
Sum omløpsmidler	7 754	6 137
Sum eiendeler	52 932	51 201
Innskutt egenkapital	32 471	32 467
Opptjent egenkapital	-8 298	-8 509
Sum egenkapital	24 173	23 958
Avsetning for forpliktelser	6 055	6 027
Annen langsiktig gjeld	7 900	7 010
Kortsiktig gjeld	14 804	14 206
Sum gjeld og forpliktelser	28 759	27 243
Sum egenkapital og gjeld	52 932	51 201
Kontantstrøm		
Operasjonelle aktiviteter	4 149	4 188
Investeringsaktiviteter	-3 346	-2 467
Finansieringsaktiviteter	781	-640
Endring betalingsmidler	1 584	1 081
Nøkkeltall		
Antall innbyggere under Helse Sør-Øst sitt "sørge for"-ansvar	2 800 000	2 786 281
Antall DRG-poeng iht. "sørge for"-ansvaret	758 186	746 931
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	2 479 887	2 454 281
Antall utskrevne pasienter fra døgntjeneste innen psykisk helsevern	27 787	27 450
Antall polikliniske kontakter innen psykisk helsevern	1 194 811	1 151 365
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgntjeneste for rusmiddelmissbrukere	8 036	8 639
Antall polikliniske kontakter for rusmiddelmissbrukere	210 859	198 381
Antall pasienter på venteliste (NPR)	149 809	153 861
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	73	74
Statstilskudd/offentlige kjøp	59 200	58 531
Kommunal finansiering	2 848	0
Sum statstilskudd/offentlige kjøp og kommunal finansiering	62 048	58 531
Annen informasjon		
Antall årsverk i foretaksgruppen	56 519	56 323
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	54 %	57 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte styremedlemmer	56 %	56 %

Helse Vest RHF

Nådlandskroken 11, 4034 Stavanger
Telefon: 51 96 38 00

Adm. dir.: Herlof Nilssen

Styre: Oddvard Nilsen (leder), Aud Berit Alsaker Haynes (nestleder), Ohene Aboagye, Gunnar Berge, Gerd Dvergsdal, Kjartan Longva, Torhild Selsvold Nyborg, Olin Johanne Henden, Sveinung Stensland, Lise Karin Strømme*, Aslaug Husa*, Tom Guldhav*, Reidun Johansen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Ernst & Young AS



© Kjell Asvik

STATLIG EIERANDEL GJENNOM HELSE- OG OMSORGSDEPARTEMENTET: 100 %
SELSKAPETS NETTSIDER: www.helse-vest.no

Helse Vest RHF har det overordnede ansvaret for spesialisthelsetjenesten i Rogaland, Hordaland og Sogn og Fjordane. Helse Vest eier fem helseforetak: Helse Førde, Helse Bergen, Helse Fonna, Helse Stavanger og Sjukehusapoteka Vest. I tillegg eier det regionale helseforetaket aksjeselskapet Helse Vest IKT AS. Spesialisthelsetjenesten i regionen omfatter totalt 50 sykehus og institusjoner. Vilkår for bevilningene til de regionale helseforetakene settes i oppdragsdokumentet, som også omtales som den helsepolitiske bestillingen.

VIKTIGE HENDELSER

I 2012 hadde spesialisthelsetjenestene på Vestlandet 1 207 151 konsultasjoner i poliklinikk, døgn- og dagopphold innenfor somatikk. Dette er i gjennomsnitt én konsultasjon per innbygger. Tallet på konsultasjoner har dermed økt med nær 50 prosent siden 2002. Utviklingen viser at stadig flere blir behandlet ved poliklinikk og på dagen. Utviklingen for ventetider per desember 2012 viser at de gjennomsnittlige ventetidene for alle som startet behandling var 71 dager. Situasjonen i 2012 er stabilisert på omtrent samme nivå som i 2011, men er radikalt bedret hvis man sammenligner med utgangspunktet i 2002. Ved innføringen av helsereformen var ventetidene i gjennomsnitt 214 dager.

2012 var året samhandlingsreformen trådte i kraft. Samhandlingsreformen skal bidra til at flere pasienter får tilbud i kommunene og at det blir lagt større vekt på forebygging. Dette er understøttet med økonomiske insitamenter. Den mest synlige effekten er i første omgang knyttet til utskrivningsklare pasienter.

Tverrfaglig spesialisert rusbehandling (TSB) har vært satsingsområde også i 2012, og resultatet er at prosentdelen av pasienter som fullfører TSB, har økt. Innen psykisk helsevern holdt man i 2012 frem arbeidet med en overføring av ressurser fra sykehusene til de distriktspsykiatriske sentrene (DPS). Fordelingen per 2012 var prosentdelt 50-50 mellom sykehus og DPS.

SAMFUNNSANSVAR

Helse Vest har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer og følger selskaps- og bransjeorienterte retningslinjer for sin rapportering.

Alle sykehus i landet skal miljøsertifiseres innen utgangen av 2014. Helse Vest leder denne nasjonale storsatsingen, som er unik i omfang og fremdrift.

ØKONOMISK UTVIKLING

For pasienten er et positivt økonomisk resultat viktig. Det gir sykehusene handlingsrom til å investere i tiltak som gir bedre behandling. Foretaksgruppen Helse Vest leverte i 2012 et positivt resultat på 565 mill. kr. Dette er 333 mill. kr bedre enn budsjett og i tråd med det resultatnivå som er nødvendig for å sikre investeringer. Resultatkravet fra eier var et resultat i balanse. Helse Vest har på grunn av investeringsaktivitet hatt en netto økning på lån til finansiering av investeringer i 2012. Lån fra Helse- og omsorgsdepartementet til investeringer har økt fra 2 196 mrd. kr i 2011 til 2 227 mrd. kr i 2012. Helse Vest hadde ved utgangen av 2012 en driftskreditt i Norges Bank på ca. 926 mill. kr.

Fra og med 2012 er det innført kommunal medfinansiering av spesialisthelsetjenesten og kommunalt betalingsansvar for utskrivningsklare pasienter. Det er derfor overført midler fra de regionale helseforetakene til kommunene for å finansiere dette. Den samlede kommunale betalingen fremkommer i tabellen på linjen «Kommunal finansiering».

Resultatregnskap (mill. kr)	2012	2011
Driftsinntekter	22 646	21 257
Driftskostnader	22 093	20 748
Driftsresultat	553	509
Netto finansposter	12	-54
Skattekostnad	0	0
Årsresultat	565	455

Balanse	2012	2011
Immaterielle eiendeler	488	477
Varige driftsmidler	12 837	12 610
Finansielle anleggsmidler	1 536	1 578
Sum anleggsmidler	14 861	14 664
Varer	100	99
Fordringer	673	692
Bankinnskudd, kontanter og lignende	1 766	1 608
Sum omløpsmidler	2 539	2 400
Sum eiendeler	17 400	17 064

Innskutt egenkapital	10 630	10 630
Opptjent egenkapital	-1 334	-1 899
Sum egenkapital	9 296	8 731
Avsetning for forpliktelser	1 207	1 120
Annen langsiktig gjeld	2 227	2 196
Kortsiktig gjeld	4 669	5 018
Sum gjeld og forpliktelser	8 104	8 333
Sum egenkapital og gjeld	17 400	17 064

Kontantstrøm	2012	2011
Operasjonelle aktiviteter	2 013	1 789
Investeringsaktiviteter	-1 356	-1 384
Finansieringsaktiviteter	-499	-153
Endring betalingsmidler	158	252

Nøkkel tall	2012	2011
Antall innbyggere under Helse Vest sitt "sørge for"-ansvar	1 058 994	1 041 886
Antall DRG-poeng iht. "sørge for"-ansvaret	267 032	246 073
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	991 610	850 344
Antall utskrevne pasienter fra døgnbehandling innen psykisk helsevern	10 942	10 658
Antall polikliniske kontakter innen psykisk helsevern	352 356	333 987
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgnbehandling for rusmiddelmissbrukere	2 295	1 762
Antall polikliniske kontakter for rusmiddelmissbrukere	73 580	59 191
Antall pasienter på venteliste (NPR)	51 608	53 024
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	74	87

Statstilskudd/offentlige kjøp	20 847	20 364
Kommunal finansiering	840	0
Sum statstilskudd/offentlige kjøp og kommunal finansiering	21 687	20 364

Annen informasjon	2012	2011
Antall årsverk i foretaksgruppen	19 920	19 375
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	54 %	54 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte styremedlemmer	44 %	44 %

AKSJONÆRVALGTE OG EIEROPPNEVNT STYREMEDLEMMER

Sortert alfabetisk på etternavn

Etternavn	Fornavn	Selskap	Bostedskommune
Aasen	Petter	NSD AS	Horten
Aaser	Svein	Telenor ASA	Drøbak
Aasheim	Hilde Merete	Yara International ASA	Oslo
Aboagye	Ohene	Helse Vest RHF	Bergen
Aglen	Tone Sofie	Norsk Helsenett SF	Trondheim
Aker	Live H.	Eksportfinans ASA	Tønsberg
Allonen	Heikki	Nammo AS	Finland
Almlid	Kolbjørn	Statnett SF	Verran
Alsaker Haynes	Aud Berit	Helse Vest RHF	Stord
Annexstad	Stein	Investinor AS	Asker
Arbo	Peter Nicolai	SIVA SF	Tromsø
Aukner	Anne-Lise	Kongsberg Gruppen ASA	Oslo
Aurdal	Eva Vinje	Helse Midt-Norge RHF	Ålesund
Bakke	Hallvard	Telenor ASA	Oslo
Bakker	Tone L.	Eksportfinans ASA	Bærum
Bakkevig	Martha K.	Innovasjon Norge	Haugesund
Barnholt	Tuva	NSB AS	Fredrikstad
Basili	Irene W.	Kongsberg Gruppen ASA	Bergen
Bayegan- Harlem	Dag	Norsk Tipping AS	Oslo
Benediktsen	Tore	Entra Holding AS	Drammen
Berdal	Mimi K.	Gassco AS	Oslo
Berg	Christian	Eksportfinans ASA	Oslo
Berg	Åse	Nofima AS	Røros
Berge	Frode	Kommunalbanken AS	Stavanger
Berge	Gunnar	Helse Vest RHF	Stavanger
Berge	Gunnar	Petoro AS	Stavanger
Bergmann	Burckhard	Telenor ASA	Hattingen
Bergo	Jarle	DNB ASA	Ytre Enebakk
Bergvoll	Geir	Eksportfinans ASA	Bærum
Birger	Magnus	SAS AB	Bærum
Birkeland	Turid	Helse Sør-Øst RHF	Oslo
Bjelland	Cecilie	Norsk rikskringkasting AS	Stavanger
Bjordal	Kjell	Entra Holding AS	Molde
Bjørnstad	Kristin Vitsø	Baneservice AS	Ottestad
Blystad	Marianne H.	Eksportfinans ASA	Oslo
Borgersen	Bjarne	NSB AS	Oslo
Borgerud	Ingeborg M.	NSB AS	Bærum
Borgerud	Ingeborg M.	Norsk Eiendomsinformasjon AS	Oslo
Bratteberg	Rune Asle	Yara International ASA	Nesoddtangen
Breiby	Anne	Avinor AS	Ålesund
Brende	Børge	Mesta AS	Sveits/Oslo
Brende	Børge	Statoil ASA	Sveits/Oslo

Etternavn	Fornavn	Selskap	Bostedskommune
Brevik	Bente	DNB ASA	Oslo
Broch-Mathisen	Kirsten	Bjørnøen AS	Oslo
Broch-Mathisen	Kirsten	Kings Bay AS	Oslo
Bye	Reidar	Innovasjon Norge	Levanger
Caneman	Monica	SAS AB	Sverige
Carlsen	Sigurd	Eksportfinans ASA	Oslo
Clemet	Kristin	Norfund	Oslo
Dangeard	Frank	Telenor ASA	Frankrike
Davis	Sally	Telenor ASA	England
Devold	Kristin K.	Aker Kværner Holding AS	Oslo
Dietrichs	Pål	Uninett AS	Rena
Dille	Marit	VESO AS	Rørvik
Domstein	Rolf	Norges sjømatråd AS	Måløy
Dvergsdal	Gerd	Helse Vest RHF	Jølster
Dønhaug	Trine	Helse Sør-Øst RHF	Oslo
Egidius	Nanna	Kommunalbanken AS	Øyer
Eiken	Petter	Gassnova SF	Bærum
Ekrem	Heidi	Statnett SF	Hamar
Ellefsen	Harald	Statskog SF	Trondheim
Ellingsen	Line	Norges sjømatråd AS	Svolvær
Enger	Einar	Innovasjon Norge	Rakkestad
Eriksen	Øyvind	Aker Kværner Holding AS	Oslo
Espedal	Rune	Norsk Helsenett SF	Sandnes
Evensen	Øystein	VESO AS	Oslo
Falleth	Eva	Universitetsenteret på Svalbard AS	Oslo
Fjell	Olav	Nofima AS	Asker
Fjell	Olav	Statkraft SF	Asker
Fladmark	Helene	Enova SF	Arendal
Flikke	Gunnar	Norsk rikskringkasting AS	Gular
Flåthen	Knut Ole	Electronic Chart Centre AS	Oslo
Flåthen	Roar	Innovasjon Norge	Kongsberg
Fossli	Grethe	AIM Norge AS	Oslo
Fossli	Grethe	SNSK AS	Oslo
Fougner	Else Bugge	Aker Kværner Holding AS	Oslo
Fougner	Else Bugge	Eksportkreditt Norge AS	Oslo
Fougner	Else Bugge	Kommunalbanken AS	Oslo
Franklin	Roy	Statoil ASA	England
Fure	Paal	Norsk Tipping AS	Frogn
Gabrielsen	Ansgar	Helse Sør-Øst RHF	Lindesnes
Giverholt	John	Kongsberg Gruppen ASA	Oslo
Gjertsen	Trygve	Flytoget AS	Oslo
Gjesteland	Egil	Statnett SF	Røyken
Gjønnes	Kåre	Helse Midt-Norge RHF	Orkdal

Etternavn	Fornavn	Selskap	Bostedskommune
Godal	Bjørn Tore	Statoil ASA	Oslo
Gram	Bjørn Arild	AS Vinmonopolet	Steinkjer
Grimeland	Kjell Martin	Argentum Fondsinvesteringer AS	Asker
Grimsgaard	Anne Sameline	NSD AS	Tromsø
Guttelvik	Ottar Brage	Helse Midt-Norge RHF	Molde
Haadem	Ann Cathrine	SNSK AS	Oslo
Haga	Åslaug Marie	SIVA SF	Ås
Hald	Morten	Universitetssenteret på Svalbard AS	Tromsø
Hambro	Cathrine	Enova SF	Bærum
Hannås	Gøril	Posten Norge AS	Kristiansand
Hansen	Anne-Berit A.	Norges sjømatråd AS	Oslo
Hansen	Inge K.	AIM Norge AS	Oslo
Hansen	Inge K.	Norsk Hydro ASA	Oslo
Harstad	Elisabeth	Yara International ASA	Asker
Harsvik	Vigdís	Helse Midt-Norge RHF	Trondheim
Hartvigsen	Gunnar	Simula Research Laboratory AS	Tromsø
Hatlen	Siri	Ekspportkreditt Norge AS	Bærum
Hatlen	Siri	Entra Holding AS	Bærum
Heggernes	Pinar	Simula Research Laboratory AS	Bergen
Helle	Erlend	NSB AS	Nes
Henden	Olin Johanne	Helse Vest RHF	Gloppen
Herlofsen	Rebekka G.	Cermaq ASA	Oslo
Hermansen	Tormod	Norsk Eiendomsinformasjon AS	Oslo
Hermansen	Tormod	Simula Research Laboratory AS	Oslo
Heyerdahl d.y.	Jens P.	SIVA SF	Oslo
Hjorth	Per	Statnett SF	Oslo
Hjørnegård	Sigrid	Posten Norge AS	Ås
Hofstad	Tone L.	Investinor AS	Narvik
Hofstad	Tone L.	Nammo AS	Narvik
Hofstad	Tone L.	Innovasjon Norge	Narvik
Hofstad	Tone L.	Flytoget AS	Narvik
Holen	Borghild	Norfund	Oslo
Hollingsæter	Bodil P.	Ekspportfinans ASA	Molde
Holte	Marthe Styve	Helse Midt-Norge RHF	Volva
Husebø	Kristin R.	SIVA SF	Hundvåg
Husevåg	Trude	Ekspportkreditt Norge AS	Bergen
Hustad	Johan E.	Gassco AS	Trondheim
Hverven	Vibecke	Mesta AS	Bærum
Høiland	Grethe	Argentum Fondsinvesteringer AS	Stavanger
Hågensen	Yngve	Mesta AS	Spydeberg
Hårstad	Dag	Avinor AS	Stjørdal

Etternavn	Fornavn	Selskap	Bostedskommune
Ihle Steen	Anita	Helse Sør-Øst RHF	Ringssaker
Jahren	Per	Norsk Eiendomsinformasjon AS	Oslo
Jakobsen	Alf E.	Helse Nord RHF	Hammerfest
Jarnheimer	Lars-Johan	SAS AB	Sverige
Jebsen	Finn M.	Kongsberg Gruppen ASA	Oslo
Jebsen	Finn M.	Norfund	Oslo
Jebsen	Finn M.	Norsk Hydro ASA	Oslo
Jensen	Morten H.	Norges sjømatråd AS	Ålesund
Johansen	Geir Anton	Universitetssenteret på Svalbard AS	Bergen
Johansen	Anita Paula	Universitetssenteret på Svalbard AS	Svalbard
Judge	Lady Barbara	Statoil ASA	England
Justad	Annette M.	SNSK AS	Oslo
Jørgensen	Kari	Helse Nord RHF	Alta
Jørstad	Inger	Helse Nord RHF	Alta
Kaldhol	Bjørn	Helse Nord RHF	Tromsø
Kalvig	Siri M.	Bjørnøen AS	Stavanger
Kalvig	Siri M.	Kings Bay AS	Stavanger
Karlsen	Tove Kristin	Nofima AS	Oslo
Kilaas	Liselott	Telenor ASA	Oslo
Kjeldstad	Berit	Universitetssenteret på Svalbard AS	Malvik
Kjær	Andreas	Helse Sør-Øst RHF	Bamble
Knoff	Tom	Argentum Fondsinvesteringer AS	Oppegård
Knudsen	Tore V.	Norsk Eiendomsinformasjon AS	Oslo
Knudsen	Knud	NSD AS	Randaberg
Korssjøen	Jan Erik	AIM Norge AS	Kongsberg
Korssjøen	Jan Erik	Cermaq ASA	Kongsberg
Kreutzer	Idar	Posten Norge AS	Oslo
Kristiansen	Tore	Helse Midt-Norge RHF	Verran
Kristiansen	Eirik	Enova SF	Bergen
Kumar	Bernadette	Helse Sør-Øst RHF	Oslo
Kyrkjeeide	Asbjørn	Electronic Chart Centre AS	Strand
Langbakk	Ann-Margrethe M.	Norsk Helsenett SF	Skien
Langmoen	Are	Baneservice AS	Asker
Langseth	Gottfred	Mesta AS	Oslo
Larsen	Renate	Nofima AS	Tromsø
Lie	Nina	Gassco AS	Stavanger
Lien	Inger S.	Simula Research Laboratory AS	Oslo
Lifjell	Tom	Statskog SF	Rana
Longva	Kjartan	Helse Vest RHF	Høyanger
Ludvigsen	Gunvald	AS Vinmonopolet	Eid
Lunde	Jørund Ø.	Innovasjon Norge	Vang
Lunde	Åmund T.	Kommunalbanken AS	Oslo

Etternavn	Fornavn	Selskap	Bostedskommune
Lundqvist	Mats	Simula Research Laboratory AS	Sverige
Løkling	Jan	Innovasjon Norge	Porsgrunn
Löwer	Eldbjørg	Nammo AS	Kongsberg
Marum	Finn Ivar	Eksporkreditt Norge AS	Oslo
de Margerie	Victorie	Norsk Hydro ASA	Frankrike
Mauset	Guro	Yara International ASA	Bamble
Mejdell	Dag	Norsk Hydro ASA	Oslo
Mejdell	Dag	SAS AB	Norge
Melbø	Olaf Trygve	Baneservice AS	Lillehammer
Michelet	Åse Aulie	Cermaq ASA	Oslo
Midttun	Helge	Cermaq ASA	Asker
Mikkelsen	Bård	Cermaq ASA	Bærum
Morken	Per Ole	SNSK AS	Sverige
Mortensen	Torill Elvira	Norsk Tipping AS	Volda
Moxness	Siw	SIVA SF	Lovund
Murud	Egil	Bjørnøen AS	Bodø
Murud	Egil	Kings Bay AS	Bodø
Must	Erik	Kongsberg Gruppen ASA	Bærum
Myhre	Ingvild	Norsk Eiendomsinformasjon AS	Oslo
Myhre	Ingvild	Norsk Helsenett SF	Oslo
Myhre	Ingvild	Simula Research Laboratory AS	Oslo
Myrberg	Hilde	Petoro AS	Oslo
Myrvoll	Inge	Helse Nord RHF	Rana
Mæland	Martin	Entra Holding AS	Oslo
Narvesen	Sverre	SIVA SF	Raufoss
Nilsen	Oddvard	Helse Vest RHF	Askøy
Nyborg	Torhild S.	Helse Vest RHF	Fjell
Nygaard	Eimund	Enova SF	Stavanger
Nygaard	William	Norsk rikskringkasting AS	Oslo
Nygaard	Jarle	Universitetsenteret på Svalbard AS	Oslo
Næss	Steinar	Norsk rikskringkasting AS	Trondheim
Ofstad	Elizabeth	Enova SF	Oslo
Ohm	Cecilie	Uninett AS	Bønes
Oksum	Per Ander	Helse Sør-Øst RHF	Porsgrunn
Olofsson	Gunnar	Statskog SF	Østersund
Opedal	Dag J.	Nammo AS	Oslo
Opedal	Dag J.	Telenor ASA	Oslo
Ore	Knut M.	Bjørnøen AS	Oslo
Ore	Knut M.	Kings Bay AS	Oslo
Oudeman	Maria J.	Statoil ASA	Nederland
Ovesen	Berit	AIM Norge AS	Oslo
Pedersen	Jan Egil	Nofima AS	Porsgrunn

Etternavn	Fornavn	Selskap	Bostedskommune
Pedersen	Steen	Uninett AS	Danmark
Persson	Eva	Norsk Hydro ASA	Sverige
Pharo	Per Fredrik Ilsaas	AIM Norge AS	Oslo
Presterud	Pål	Bjørnøen AS	Oslo
Presterud	Pål	Kings Bay AS	Oslo
Prytz	Trond	Helse Midt-Norge RHF	Namsos
Quale	Sverre	Gassco AS	Oslo
Randers	Jørgen	Posten Norge AS	Oslo
Rantanen	Juha Ilari	Yara International ASA	Finland
Rasmussen	Ellen Cathrine	Gassnova SF	Oslo
Rasmussen	Tore H.	NSB AS	Nittedal
Rathe	Bente	Aker Kværner Holding AS	Trondheim
Ravlo	Wenche	Mesta AS	Hole
Reistad	Eli	Statskog SF	Sigdal
Reitan	Bernt	Yara International ASA	Oslo
Rekdal	Ottar I	Gassco AS	Stavanger
Rennemo	Svein	Statoil ASA	Oslo
Rimmereid	Tore Olaf	DNB ASA	Oslo
Rinnan	Ola	Avinor AS	Hamar
Rodrigues	Pedro	Norsk Hydro ASA	Brasil
Rose	Lawrence	NSD AS	Oslo
Rotevatn	Audhild G.	Norsk rikskringkasting AS	Ålesund
Roth	Jarle	Enova SF	Bærum
Rudolfsson	Cecilia Elizabeth	Baneservice AS	Sverige
Rue	Øivind Kristian	Eksporkreditt Norge AS	Asker
Rustad	Benedicte	Uninett AS	Oslo
Ryan	Inge	Statkraft SF	Levanger
Rye	Morten	VESO AS	Sunnalsøra
Rødseth	Berit	Statkraft SF	Aremark
Sahl	Jan	Helse Nord RHF	Vestvågøy
Sandal	Reidar	Innovasjon Norge	Flora
Sandal	Reidar	Investinor AS	Florø
Sandal	Nils R.	Kommunalbanken AS	Gloppen
Sandberg	Line M.	Helse Nord RHF	Lenvik
Sanderud	Per	Flytoget AS	Oslo
Sandsmark	Maria	Statnett SF	Molde
Schur	Fritz H.	SAS AB	Danmark
Schøyen	Per Arvid	Petoro AS	Stavanger
Sehjpal	Sarita	Innovasjon Norge	Kristiansand

Etternavn	Fornavn	Selskap	Bostedskommune
Seim	Gro	Gassnova SF	Bærum
Seljebø	Janne M.	Nofima AS	Alvundfjord
Selmer-Olsen	Eirik	Nofima AS	Oslo
Seres	Silvija	Electronic Chart Centre AS	Bærum
Seres	Silvija	Norsk Tipping AS	Bærum
Seres	Silvija	Statkraft SF	Bærum
Sivertsen	Svein	Investinor AS	Trondheim
Skaugen	Grace R.	Statoil ASA	Oslo
Skeid	Birthe S.	Entra Holding AS	Oslo
Skjervø	Jan	Norges sjømatråd AS	Trondheim
Skjærstad	Mari	Mesta AS	Hamar
Skjærvik	Olaf	VESO AS	Namsos
Skjævestad	Bjørn	VESO AS	USA
Skjørestad	Endre	Gassnova SF	Sandnes
Skjørestad	Endre	Flytoget AS	Sandnes
Skjørshammer	Ann Kathrine	Flytoget AS	Oslo
Skranefjell	Anne	NSD AS	Oslo
Skrovset	Eli	Avinor AS	Bærum
Sletteberg	Arthur	Entra Holding AS	Bærum
Solberg	Hill-Marta	AS Vinmonopolet	Sortland
Solberg	Marit	Norges sjømatråd AS	Bergen
Sollie	Rune	Kommunalbanken AS	Bærum
Sormunen	Sirpa-Helena	Nammo AS	Finland
Sperre	Inger M.	Norges sjømatråd AS	Ellingsøy
Sponheim	Lars	Norsk Tipping AS	Ulvik
Starrfelt	Oddbjørg	Avinor AS	Time
Stausholm	Jakob	Statoil ASA	Danmark
Steensnæs	Einar	Gassnova SF	Haugesund
Steinveg	Britt E.	Uninett AS	Tromsø
Stenersen	Dag	Helse Sør-Øst RHF	Ringerike
Stensland	Sveinung	Helse Vest RHF	Haugesund
Stensrud	Ellen	Statkraft SF	Oslo
Stenstadvold	Halvor	Statkraft SF	Oslo
Stokke	Gunn Iversen	Helse Midt-Norge RHF	Skaun
Strand	Ola	Avinor AS	Trondheim
Strøm	Inger Lise	Helse Nord RHF	Vefsn
Stubholt	Liv M. B.	Norsk Hydro ASA	Lørenskog
Sund	Tina S.	Argentum Fondsinvesteringer AS	Trondheim
Sundbø	Geir Olav	Yara International ASA	Skien
Sunde	Margrethe	AS Vinmonopolet	Oslo
Sundes	Trine Lise	Investinor AS	Oslo
Suvanto-Harsaee	Sanna	SAS AB	Danmark
Svegården	Thor	Baneservice AS	Lillehammer

Etternavn	Fornavn	Selskap	Bostedskommune
Svendsen	Berit	DNB ASA	Oslo
Sætershagen	Randi B.	Posten Norge AS	Hamar
Sæther	Ingvild	Electronic Chart Centre AS	Stavanger
Søreide	Ingolf	Simula Research Laboratory AS	Bærum
Takvam	Martha	Kommunalbanken AS	Asker
Tanum	Anne Carine	DNB ASA	Rømskog
Thjømøe	Mari	Argentum Fondsinvesteringer AS	Oslo
Thjømøe	Mari	Petoro AS	Oslo
Thoralfsson	Barbara R. M.	Telenor ASA	Stabekk
Tiusanen	Bertil	SIVA SF	Bærum
Tjøsvold	Ingrid	Entra Holding AS	Bergen
Tommelstad	Kjersti	Helse Midt-Norge RHF	Namsos
Torbergesen	Kristina	Helse Nord RHF	Tromsø
Tranøy	Atle	Aker Kværner Holding AS	Stord
Tveitdal	Svein	Norfund	Froland
Tønnesson	Stein	Norfund	Oslo
Uhre	Torbjørn	Norsk Helsenett SF	Leirfjord
Ullebø	Egil M.	SNSK AS	Sarpsborg
Vangdal	Kristin	Avinor AS	Tromsø
Vareberg	Terje	Norsk Hydro ASA	Stavanger
von der Fehr	Nils-Henrik M.	Petoro AS	Hurdal
Vorland	Lars H.	Norsk Helsenett SF	Bodø
Værdal	Kirsten Indgjerd	Statnett SF	Inderøy
Wallenberg	Jacob	SAS AB	Sverige
Warncke	Marit	AS Vinmonopolet	Bergen
Wathne	Einar	Nofima AS	Tysnes
Wist	Baard	Uninett AS	Oslo
Wold	Terje	Posten Norge AS	Tromsø
Økland	Kari	Statskog SF	Hemnes
Øye	Signe	Helse Sør-Øst RHF	Hobøl

KONTAKTINFORMASJON

Statens direkte eierskap er forvaltet av flere departementer. Kontaktinformasjon til eierdepartementene er gitt nedenfor.

FISKERI- OG KYSTDEPARTEMENTET

Forsknings- og innovasjonsavdelingen

Tlf: 22 24 64 13, Faks: 22 24 26 88
(Norges sjømatråd AS, Nofima AS)

FORSVARSDPARTEMENTET

Avdeling for økonomi og styring

Tlf: 23 09 80 00, Faks: 23 09 60 75
(Aerospace Industrial Maintenance Norway SF)

HELSE- OG OMSORGSDEPARTEMENTET

Eieravdelingen

Tlf: 22 24 82 99, Faks: 22 24 27 92
(De regionale helseforetakene og Norsk Helsenett SF)

Folkehelseavdelingen

Tlf: 22 24 87 01, Faks: 22 24 86 56
(AS Vinmonopolet)

KOMMUNAL- OG REGIONALDEPARTEMENTET

Kommunalavdelingen

Tlf: 22 24 72 01, Faks: 22 24 27 35
(Kommunalbanken AS)

KULTURDEPARTEMENTET

Medieavdelingen

Tlf: 22 24 80 07, Faks: 22 24 80 39
(Norsk Tipping AS og Norsk rikskringkasting AS)

KUNNSKAPSDEPARTEMENTET

Universitets- og høyskoleavdelingen

Tlf: 22 24 77 01/03
(Uninett AS, NSD AS, UNIS AS, Simula Research Laboratory AS)

LANDBRUKS- OG MATDEPARTEMENTET

Avdeling for forskning, innovasjon og regionalpolitikk

Tlf: 22 24 92 50
(Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS)

Avdeling for skog- og ressurspolitikk

Tlf: 22 24 92 50
(Statskog SF)

NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET

Eierskapsavdelingen

Tlf: 22 24 01 41
(Aker Kværner Holding AS, Argentum Fondsinvesteringer AS, Bjørnøen AS, Cermaq ASA, DNB ASA, Eksportfinans ASA, Electronic Chart Centre AS, Entra Holding AS, Flytoget AS, Investinor AS, Kings Bay AS, Kongsberg Gruppen ASA, Mesta AS, Nammo AS, Norsk Eiendomsinformasjon AS, Norsk Hydro ASA, SAS AB, Statkraft SF, Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS, Telenor ASA, Yara International ASA)

Forsknings- og innovasjonsavdelingen

Tlf: 22 24 67 43, Faks: 22 24 27 77
(Innovasjon Norge, Selskapet for industrivekst SF (SIVA))

Handelspolitisk avdeling

Tlf: 22 24 04 51, Faks: 22 24 04 05
(Eksportkreditt Norge AS)

OLJE- OG ENERGIDEPARTEMENTET

Økonomi- og administrasjonsavdelingen

Tlf: 22 24 61 11
(Statoil ASA, Petoro AS)

Olje- og gassavdelingen

Tlf: 22 24 62 09
(Gassco AS)

Energi- og vannressursavdelingen

Tlf: 22 24 63 63
(Statnett SF, Enova SF)

Avdeling for klima, industri og teknologi

Tlf: 22 24 62 19
(Gassnova SF)

SAMFERDSELSDEPARTEMENTET

Kollektivtransport- og baneavdelingen, Baneseksjonen

Tlf: 22 24 83 01
(Baneservice AS, NSB AS)

Luft-, post- og teleavdelingen

Tlf: 22 24 83 53, Faks: 22 24 56 09
(Avinor AS, Posten Norge AS)

UTENRIKSDEPARTEMENTET

Avdeling for regionale spørsmål og utvikling

Seksjon for utviklingspolitikk
Tlf: 22 24 39 21
(Norfund)

SÆRSKILTE FORHOLD OG DEFINISJONER

SÆRSKILTE FORHOLD

- Alle tall er per 31.12.12, hentet fra aktuelle konsernregnskap og i henhold til norske regnskapsstandarder, bortsett fra SAS AB. For SAS er regnskapet avlagt i henhold til svenske regnskapsstandarder og omregnet til norske kr i henhold til oppgitte valutakurser.
- Følgende selskaper har gått over til rapportering i henhold til IFRS: Argentum Fondsinvesteringer AS, Avinor AS, Entra Holding AS, Kommunalbanken AS, NSB AS, Posten Norge, Statkraft SF og Statnett SF, samt alle de børsnoterte selskapene. For disse selskapene er regnskapstall i henhold til IFRS.
- De oppgitte regnskapstallene er hentet fra selskapenes årsrapporter, men nøkkeltallene er beregnet etter felles metode for alle selskap i henhold til oppgitte definisjoner. Det kan medføre at enkelte av disse skiller seg fra de som selskapene selv opplyser i sine rapporter.
- Styresammensetning og statlig eierandel på selskapssidene er oppdatert per 31. mars 2012.
- For en del selskaper var generalforsamling/foretaksmøte ikke avholdt ved tidspunktet for beretningens redaksjonelle deadline. Dette gjelder: Argentum Fondsinvesteringer AS, Avinor AS, Baneservice AS, Bjørnøen AS, ECC AS, Enova SF, Entra Holding AS, Eksportkreditt Norge AS, Flytoget AS, Gassco AS, Gassnova SF, Helse Midt-Norge RHF, Helse Nord RHF, Helse Sør-Øst RHF, Helse Vest RHF, Innovasjon Norge, Investinor AS, Kings Bay AS, Kommunalbanken AS, Nammo AS, Nofima AS, Norfund, Norges sjømatråd, AS, Norsk Eiendomsinformasjon AS, Norsk Helsenett SF, NRK AS, NSB AS, NSD AS, Petoro AS, Posten Norge AS, Simula Reseach Laboratory AS, SIVA SF, SNSK AS, Statkraft SF, Statnett SF, Statskog SF, UNINETT AS. De oppgitte tallene for disse selskapene er revisorgodkjente. Utbyttene fra disse selskapene kan bli/være endret på generalforsamlingen i forhold til det som står i denne beretningen. For selskapene som følger IFRS avsettes ikke utbytte formelt i regnskapet før det vedtas av generalforsamlingen. Utbyttet er her formelt bare foreslått disponert av årets resultat til utbytte. Dette fremkommer ikke da i regnskapene (balansen) som gjeld.
- Det tas forbehold om feil i tallgrunnlag og beregninger. For nærmere informasjon om de enkelte selskaper vises til selskapenes egne årsrapporter.

DEFINISJONER

I listen nedenfor defineres begreper slik de er benyttet i denne rapporten. Det bemerkes at disse definisjonene kan avvike fra selskapenes egne, da flere av disse begrepene defineres ulikt av selskapene.

- **Antall ansatte** – Ansatte ved årsslutt eller gjennomsnitt i året, for enkelte er benyttet antall årsverk. Fastsettelsesmetode varierer mellom selskapene, men er forsøkt benyttet konsistent for hvert selskap over tid.
- **Avkastning** – Avkastningen består av kursutviklingen på aksjen og utbetalte utbytter. Ved beregning av gjennomsnittlig årlig avkastning er geometrisk gjennomsnitt benyttet og det er tatt hensyn til verdistigning på utbetalte utbytter. Kilde: Factset.
- **Direkte avkastning** – Utbetalt utbytte per aksje for året som prosent av aksjekursen ved inngangen til året.
- **EBIT** – Driftsresultat pluss andel tilknyttede selskap og finansinntekter.
- **EBITDA** – EBIT før av- og nedskrivninger.
- **Egenkapitalandel** – Egenkapital i prosent av total kapital.
- **Kontantstrøm** – Endring betalingsmidler inkluderer eventuelle valutaeffekter.
- **Kostnadsgrad** – Driftskostnader delt på sum av netto rente og kredittprovisjonsinntekter og andre driftsinntekter.
- **Netto finans** – Inkluderer, for de fleste selskaper, eventuell resultatandel i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet, samt urealiserte verdiendringer valuta- og rentekontrakter.
- **Rentabilitet** – Benyttes her om regnskapsmessig størrelser.
 - Egenkapitalrentabilitet – Årsresultat etter minoritetsinteresser og skatt delt på majoritetens andel av gjennomsnittlig bokført egenkapital.
 - Rentabilitet sysselsatt kapital – EBIT delt på gjennomsnittlig sysselsatt kapital.
 - Ved beregning av gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet er aritmetisk gjennomsnitt benyttet.
- **Sysselsatt kapital** – Egenkapital pluss rentebærende gjeld.
- **Styrehonorar** – Utbetaling til styrets medlemmer for deres arbeid som styremedlemmer, som rapportert i selskapenes årsrapporter.
- **Samlet godtgjørelse til adm. direktør** – Lønn, variabel lønn, annen godtgjørelse, pensjonskostnader i samsvar med hva selskapene har rapportert i sine årsrapporter. For selskaper som i løpet av året har hatt flere personer ansatt i denne stillingsfunksjonen vil den samlede godtgjørelsen inkludere samlet godtgjørelse for alle disse gjennom hele året. Se for øvrig noter.
- **Utbytteandel** – Avsatt til utbytte som andel av årets resultat for konsern
- Gjennomsnittlig utbytteandel er beregnet som sum utbytte dividert på sum konsernresultat etter skatt og minoritetsinteresser for de siste fem årene, hensyntatt eventuelt skifte av regnskapsstandard.



Har du en smarttelefon med QR-software
kan du scanne denne QR-koden,
og bli ledet direkte til www.regjeringen.no/nhd
for mer informasjon.

Tilsvarende gjelder for selskapenes QR-koder
på selskapssidene.



Utgitt av
Nærings- og handelsdepartementet

Offentlige institusjoner kan bestille
flere eksemplarer fra
Departementenes servicesenter

Internett www.publikasjoner.dep.no
E-pos publikasjonsbestilling@dss.dep.no
Telefon 22 24 20 00

Design Itera Gazette
Layout og trykk Grøset Trykk AS
05/2013 - opplag 1000