



NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET

# STATENS EIERBERETNING 2010



# Innhold

Statens eierberetning for 2010 omfatter 52 selskaper der staten er eier og hvor dette eierskapet forvaltes direkte av departementene. Beretningen omfatter de selskapene hvor staten som eier i hovedsak har forretningsmessige mål og de mest sentrale selskapene med sektorpolitiske mål.

	SIDE		SIDE		SIDE
Statsrådets forord	3	<b>Selskaper med forretningsmessige mål og andre spesifikt definerte mål</b>		Petoro AS	88
Statens eierberetning 2010	5	Eksportfinans ASA	63	Simula Research Laboratory AS	89
Året 2010 for staten som eier	6	Electronic Chart Centre AS	64	SIVA SF	90
Avkastning og verdier	12	Kommunalbanken AS	65	Statnett SF	91
Nøkkeltall økonomisk utvikling	18	NSB AS	66	Statskog SF	92
Nøkkeltall andre forhold	24	Posten Norge AS	67	UNINETT AS	93
Samfunnsansvar	30	Statkraft SF	68	Universitetssenteret på Svalbard AS	94
Eksterne artikler	34	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	69	AS Vinmonopolet	95
Statens eierforvaltning	40				
		<b>Selskaper med sektorpolitiske mål</b>		<b>Regionale helseforetak</b>	
<b>Selskaper med forretningsmessige mål</b>		Avinor AS	72	Helse Midt-Norge RHF	98
Argentum Fondsinvesteringer AS	46	Bjørnøen AS	73	Helse Nord RHF	99
Baneservice AS	47	Eksportutvalget for fisk AS	74	Helse Sør-Øst RHF	100
Cermaq ASA	48	Enova SF	75	Helse Vest RHF	101
Entra Eiendom AS	49	Gassco AS	76		
Flytoget AS	50	Gassnova SF	77		
Mesta Konsern AS	51	Innovasjon Norge (særlovselskap)	78		
SAS AB	52	Kings Bay AS	79		
Secora AS	53	Kompetansesenter for IT i helse- og sosialsektoren AS	80	Aksjonærvalgte styremedlemmer	102
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	54	Nofima AS	81	Kontaktinformasjon	105
		Norfund (særlovselskap)	82	Særskilte forhold og definisjoner	106
<b>Selskaper med forretningsmessige mål og nasjonal forankring av hovedkontor</b>		Norsk Eiendomsinformasjon AS	83		
Aker Holding AS	55	Norsk Helsenett SF	84		
DnB NOR ASA	56	Norsk Rikskringkasting AS	85		
Kongsberg Gruppen ASA	57	Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS	86		
Nammo AS	58	Norsk Tipping AS	87		
Norsk Hydro ASA	59				
Statoil ASA	60				
Telenor ASA	61				
Yara International ASA	62				

# Statsrådets forord

Da vi gikk inn i 2010 hadde norsk næringsliv lagt bak seg krevende år. Finanskrisen førte til et fall i internasjonal etterspørsel, og sammen med en betydelig vekst i den offentlige statsgjelden skapte dette usikkerhet i markedet. Til tross for at vi i Norge har et handlingsrom som gjorde oss i stand til å sette inn mottiltak, kommer vi ikke unna at enkelte næringer ble rammet hardt av finanskrisen også i Norge.

Idet vi gikk ut av 2010 kunne vi konstatere at det gikk bedre enn fryktet. I markedet er pessimisme snudd til forsiktig optimisme. 2010 ble et gjeninnhentingens år for norsk økonomi: I Fastlands-Norge økte BNP med over 2 prosent og industriproduksjonen økte med over 3 prosent. Også sysselsettingen har økt i løpet av året som har gått.

Også for de 52 selskapene som berøres i denne beretningen, hvor staten er direkte eier via departementene, ser vi tilsvarende tegn til bedring. Mange selskaper har gjennomført betydelige omstillinger og kommet styrket ut av krisen. Det overordnede bildet er positivt, med et samlet utbytte til staten på 31 mrd. kr.

Året som har gått har vist at staten er en tålmodig og stabil eier – særlig i urolige tider i verdensøkonomien. Som langsiktig eier har staten bidratt til å fremme selskapenes utvikling. Dette var en viktig grunn til at staten deltok i emisjonen i forbindelse med Norsk Hydros kjøp av aluminiumsvirksomheten til det brasilianske selskapet Vale. Samme begrunnelse lå til grunn for beslutningen om å styrke egenkapitalen til Statkraft med 14 mrd. kr. Den tilhørende investeringsplanen er den mest omfattende satsingen på fornybar energi noensinne og gir grunn til forventninger om resultater – industrielt og finansielt.

2010 har også vært et spennende år for den statlige eierskapspolitikken. I løpet av året som har gått har vi invitert til debatt, det har vært arrangert en rekke samråd rundt om i landet, og vi har avholdt møter med andre større og private eiere i norsk næringsliv. Agendaen har vært *hvorfor* og *hva* staten skal eie, og *hvordan* vi på best måte skal forvalte det statlige eierskapet – og svarene har vært mange og gode. Resultatet er nedfelt i Meld. St. 13 (2010-2011) *Aktivt eierskap – norsk statlig eier-*

*skap i en global økonomi* som ble lansert første april i år.

I den nye eierskapsmeldingen varsler regjeringen at staten vil opprettholde eierskapet på omtrent samme nivå som i dag. Prinsippene for statens eierstyring videreføres, med ansvarsfordelingen mellom styre og eier som et bærende element. Men samtidig som vi holder fast på hovedprinsippene, erkjenner vi at det har skjedd endringer i løpet av de fire foregående årene som krever oppdateringer i eierskapspolitikken.

Globalisering, økt endrings- og innovasjonstakt gjør at kompleksiteten i eierstyringen øker. Raskere endringer og nye krav til eierskapsutøvelsen øker behovet for fleksibilitet i det statlige eierskapet. Staten må ha en dynamisk tilnærming til eierskapet, slik at virkemidlene hele tiden er tilpasset målene for statens eierskap. Med andre ord åpnes det for en hyppigere vurdering av eierskapet i de ulike selskapene – innenfor dagens nivå på det samlede statlige eierskapet.

Det vil fortsatt uttrykkes klare mål med eierskapet i det enkelte selskap. Samtidig er vi i den nye meldingen også tydeligere på de forventningene vi har til alle selskapene, spesielt på området samfunnsansvar. Tilsvarende gjør vi også en del innstramminger i retningslinjene for fastsettelse av lederlønnen i de statlige selskapene. Nytt er økte krav og forventninger om innsyn og rapportering for generalforsamlingen. Vi ønsker at selskapene skal følge opp disse kravene og forventningene – ikke bare fordi det er et mål i seg selv, men fordi vi mener at en god håndtering av tema knyttet til samfunnsansvar kan bidra til å styrke den langsiktige posisjonen og konkurranseevnen til selskapene.

Med den nye eierskapsmeldingen viderefører vi ambisjonen om å være en vesentlig og stabil eier i norsk næringsliv. Og med de grepene som er tatt i den nye meldingen skal regjeringen sikre at det statlige eierskapet forvaltes på en måte som gir en best mulig avkastning i selskapene, også i årene som kommer.

Denne beretningen gir en oversikt over det statlige eierskapet forvaltet direkte av departementene og

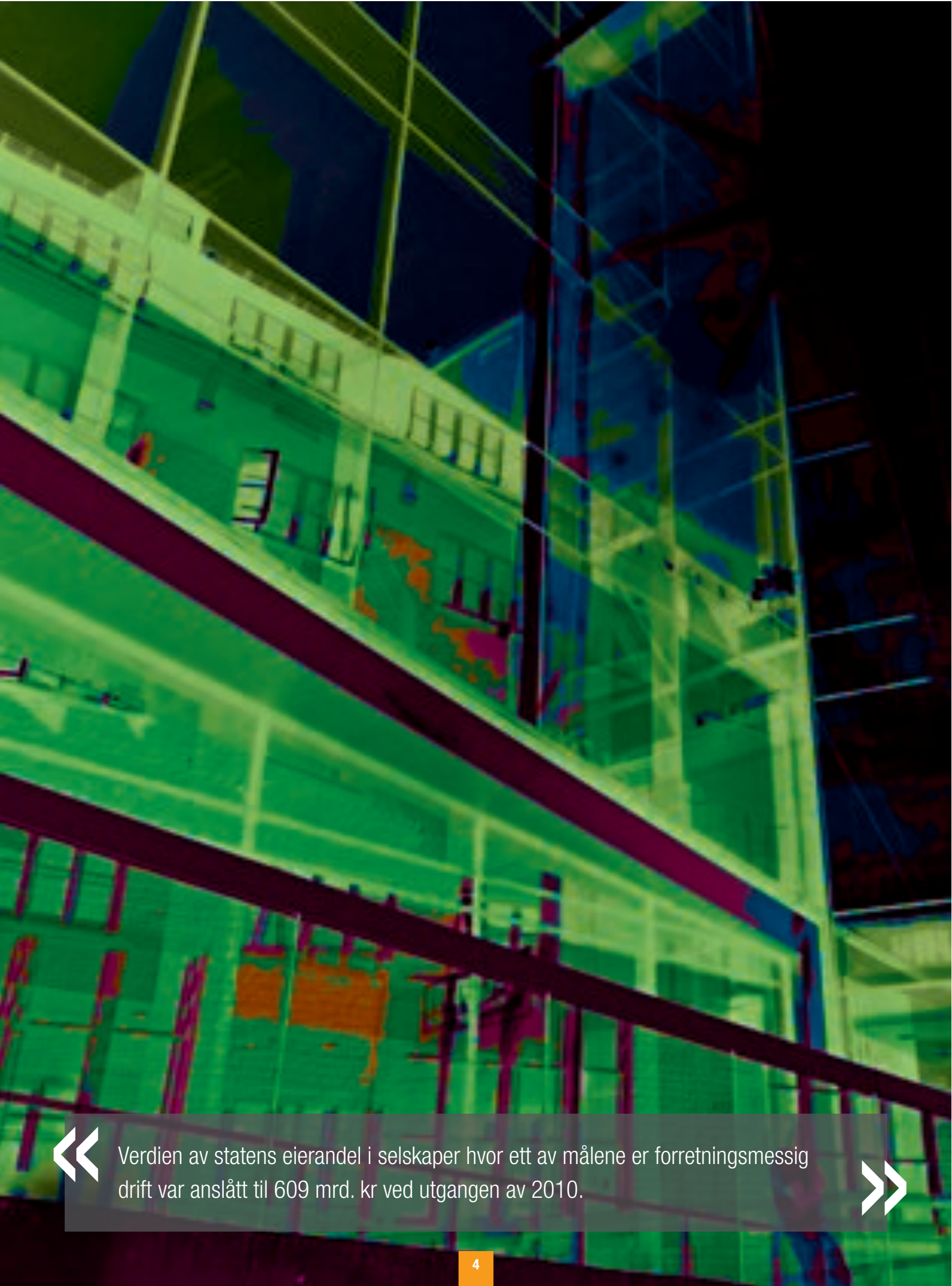


© Fotograf Henrik Kreilshheim

over sentrale finansielle og ikke-finansielle nøkkeltall. Den omtaler også viktige saker for selskapene og for staten som eier for året 2010. Beretningen er ment å bidra til kunnskap om statens direkte eierskap og de selskapene dette omfatter. Jeg ønsker deg god lesning.

Vennlig hilsen

Trond Giske, nærings- og handelsminister



Verdien av statens eierandel i selskaper hvor ett av målene er forretningsmessig drift var anslått til 609 mrd. kr ved utgangen av 2010.



# Statens eierberetning 2010

Statens eierberetning gir en oversikt over det statlige eierskapet, hvordan eierskapet forvaltes og hvordan selskapene utvikler seg. Den er ment å øke kunnskapen både om departementenes arbeid med forvaltningen av eierskapet og om de enkelte selskapene.

Selskapene er delt inn i fire kategorier ut fra statens mål med eierskapet:

1. Selskaper med forretningsmessige mål
2. Selskaper med forretningsmessige mål og nasjonal forankring av hovedkontor
3. Selskaper med forretningsmessige mål og andre spesifikt definerte mål
4. Selskaper med sektorpolitiske mål

I tillegg til den trykte utgaven på norsk og engelsk er Statens eierberetning for 2010 og tidligere utgaver av beretningen også tilgjengelig på Internett: [www.eierberetningen.no](http://www.eierberetningen.no).

Beretningen er oppdatert til og med 31. mars 2011.

Inndelingen av selskapene samsvarer med kategoriseringen av selskaper med statlige eierandeler som ble gjort i Meld. St. 13 (2010–2011) – *Aktivt eierskap – norsk statlig eierskap i en global økonomi*.

## Hovedtall for selskapene omtalt i Staten eierberetning 2010

Mill. kr.	Børsnoterte selskaper	Unoterte selskaper i kategori 1-3	Selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4)	Totalt
Verdi statens eierandel <sup>1</sup>	503 276	105 699		608 975
Avkastning siste år <sup>2</sup>	8 %			
Resultat <sup>3</sup>	78 993	14 246	7 308	100 547
Vektet egenkapitalrentabilitet <sup>4</sup>	17 %	11 %		
Utbytte <sup>5</sup>	20 522	9 680	957	31 159
Salgsproveny	0	0	0	0
Kapitalinnskudd/aksjekjøp	-4 933	-14 000	-2 187	-21 120

1 For børsnoterte selskaper er verdiene basert på børskurs per 31.12.10 og antall aksjer eid av staten på samme tidspunkt. Verdien av statens eierandel i Aker Holding AS er beregnet med børskurs for Aker Solutions ASA per 31.12.10 og statens indirekte eierandel i Aker Solutions ASA på samme tidspunkt. For de unoterte selskapene med forretningsmessige mål er bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser per 31.12.10 benyttet.

2 Endring i markedsverdi pluss mottatt utbytte og salgsproveny, fratrukket kapitalinnskudd og aksjekjøp.

3 Resultat etter skatt og minoritetsinteresser. For de regionale helseforetakene er resultatet lik avviket fra resultatkravet satt av Helse- og omsorgsdepartementet.

4 Vektet i forhold til statens andel av den bokførte egenkapitalen fratrukket minoritetsinteresser per 31.12.09. Se også rentabilitet på side 21.

5 Utbytte til staten som er avsatt for regnskapsåret 2010 og utbetales i 2011. Kan bli endret på generalforsamlinger første halvår 2011.



I forbindelse med nysalderingen av statsbudsjettet for 2010, ble egenkapitalen i Statkraft SF utvidet med 14 mrd. kroner. Med kapitalutvidelsen kan Statkraft realisere en rekke prosjekter og styrke sin posisjon innen fornybar energi. Planen for de nye investeringene er i sin helhet knyttet til satsing på miljøvennlig fornybar energi i Norge og internasjonalt.



# Året 2010 for staten som eier

I de børsnoterte selskapene fikk staten en positiv avkastning på nær 8 prosent. Selskapene hvor ett av målene er forretningsmessig drift (kategori 1-3) hadde et samlet årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser på 93,2 mrd. kr, mot 51,3 mrd. kr i 2009. Staten vil motta 31,2 mrd. kr i utbytte for regnskapsåret 2010, mot 22,5 mrd. kr for regnskapsåret 2009. For de børsnoterte selskapene ble utbyttet økt fra 16,9 mrd. kr i 2009 til 20,5 mrd. kr i 2010.

Staten har i løpet av 2010 og første del av 2011 vært involvert i flere eierdisposisjoner, blant annet i forbindelse med aksjekapitalutvidelse i SAS AB, Norsk Hydro ASA, Statskog SF og Statkraft SF.

## Makroøkonomisk utvikling

Ved inngangen til 2010 var det bedring å spore i verdensøkonomien, og den økonomiske veksten i verden tok seg betydelig opp i forhold til 2009. I Euroområdet er det særlig Tyskland som har bidratt til veksten, mens Kina har vært en viktig drivkraft i den globale økonomien. Det var også en sterk utvikling i aksjemarkedet i 2010, hovedsakelig drevet av sterk realøkonomisk vekst og resultatfremgang.

Det har like fullt i løpet av året vært fokus på de store underskuddene og gjeldsbyrden til flere land, spesielt i USA og Storbritannia. I første halvår 2010 var det også mye oppmerksomhet på de søreuropeiske landene. Før sommeren måtte Hellas få hjelp av IMF og de andre eurolandene. Deretter måtte Irland få hjelp, og det var også fokus på Portugal og Spania, og til en viss forstand Italia. Ettersom usikkerheten tiltok ble det stadig dyrere for disse landene å finansiere seg. Myndighetene i de ulike landene har også kommet med mange og omfattende tiltak for å stimulere økonomien, herunder lave renter fra statsbankenes side.

For Fastlands-Norge vokste bruttonasjonalproduktet (BNP) med 2,1 prosent i 2010 etter å ha falt med 1,8 prosent året før (2009 gikk inn i historien som et svakt år for norsk økonomi da det for første gang på 20 år var nedgang i BNP målt i faste priser). Det totale BNP var på 2 496 mrd. kr i 2010 og gikk opp med 0,3 prosent målt i faste priser. Reduserte inntekter fra utvinning av råolje og naturgass trakk ned.

Bruttoproduktet i offentlig forvaltning økte med 2,2 prosent i 2010. Investeringene i fast realkapital falt med 8,9 prosent, primært som følge av reduserte oljeinvesteringer. Fastlandsinvesteringene falt med 4,4 prosent, blant annet som en følge av sterk nedgang i industriinvesteringene.

Samlet eksport falt med 1,3 prosent i 2010 som følge av nedgang i eksport av råolje. Eksporten av tradisjonelle varer økte med 5,0 prosent, og blant annet var det sterk vekst i eksport av metaller, kjemiske råvarer og kjemiske og mineralske produkter. Importen økte med 8,7 prosent. Veksten i import av tradisjonelle varer var på 8,4 prosent, blant annet som følge av den økte etterspørselen fra husholdningene. I 2010 var det i gjennomsnitt 0,2 prosent færre sysselsatte personer enn i 2009.

Det var lavere sysselsetting både i industrien og i de private tjenesteproduserende næringene, mens sysselsetningsvekst i offentlig forvaltning trakk opp<sup>1</sup>.

## Børsnoterte selskaper

Oslo Børs startet året med en negativ kursutvikling i januar og deler av februar før det kom en oppgang som varte til slutten av april. Etter dette var hovedtrenden negativ frem til en bunn for året 1. juli, men etter denne perioden viste hovedindeksen OSEBX stort sett positiv utvikling resten av året. Totalt steg OSEBX 18,3 prosent i løpet av 2010.

Verdien av statens aksjer på Oslo Børs økte med 23,6 mrd. kr i 2010 til en total verdi av 503 mrd. kr ved utgangen av 2010. Staten vil motta utbytte fra de børsnoterte selskapene for regnskapsåret 2010 på 20,5 mrd. kr. Staten tegnet seg også for nye aksjer tilsvarende 585 mill. kr i SAS AB og 4,35 mrd. kr i Norsk Hydro ASA. Samlet hadde staten en positiv avkastning på 8,2 prosent i forhold til en inngangsverdi på 480 mrd. kr ved starten av 2010.

## Andre selskaper

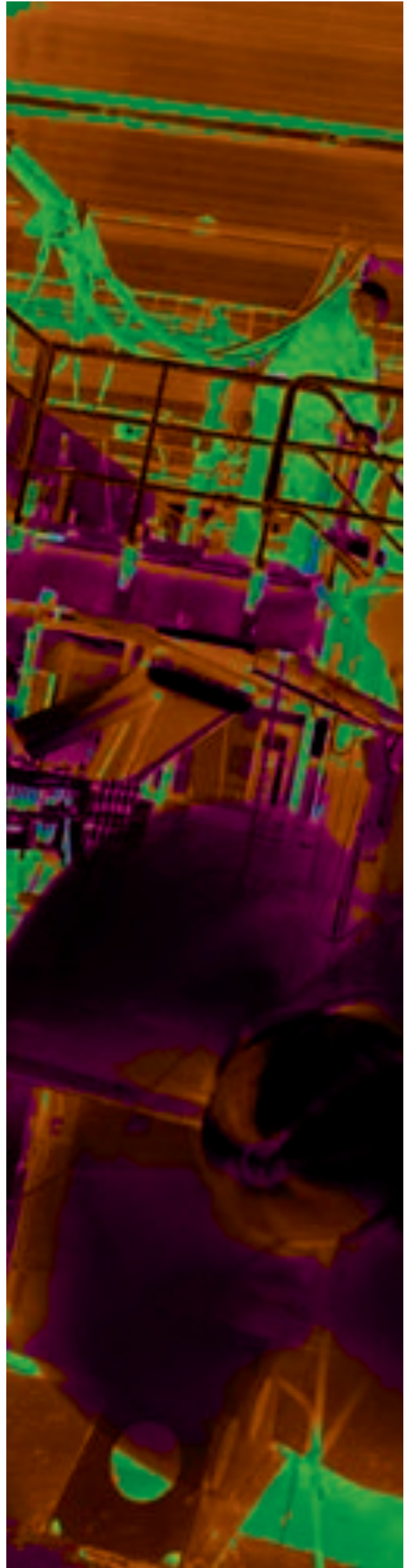
De unoterte selskaper i kategori 1-3 kunne samlet sett notere seg et bedre resultat for 2010 enn for 2009 målt som årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser. For disse selskapene ble samlet årsresultat 14,2 mrd. kr, mot 13 mrd. kr i 2009.

Selskapene med sektorpolitiske mål kunne også som gruppe notere seg et likt årsresultat som for året før. Samlet årsresultat ble 7,3 mrd. kr for regnskapsåret 2010, mot 3,6 mrd. kr for regnskapsåret 2009.

## Kapitalinnskudd og transaksjoner

Stortinget ga ved behandlingen av St.meld. nr. 12 (2006-2007) Regionale fortrinn – regional framtid i mai 2007, sin tilslutning til regjeringens forslag om å dele eierskapet til **Innovasjon Norge** mellom staten og fylkeskommunene, jf. Innst. S. nr. 166 (2006-2007). De nødvendige endringene i lov om Innovasjon Norge ble tatt inn i Ot.prp. nr. 10 (2008-2009) Om lov om endringer i forvaltningslovgivningen mv. (gjennomføring av forvaltningsreformen) som ble vedtatt av Stortinget uten endringer i desember 2008, jf. Innst. O. nr. 30 (2008-2009).

<sup>1</sup> Kilde: SSB

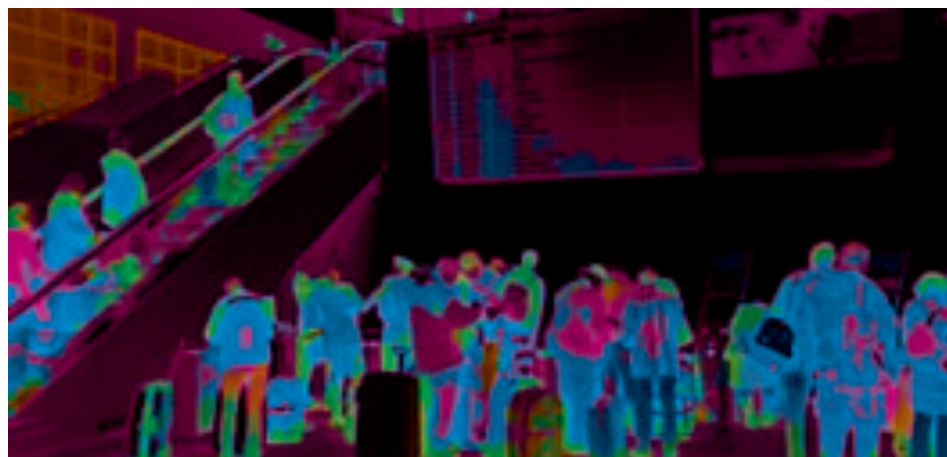






« Stortinget ga ved behandlingen av St.meld. nr. 12 (2006-2007) Regionale fortrinn – regional framtid i mai 2007, sin tilslutning til regjeringens forslag om å dele eierskapet til Innovasjon Norge mellom staten og fylkeskommunene. »

For å bidra til gjennomføring av nødvendige sikkerhetsinvesteringer på de regionale flyplassene fikk Avinor AS i 2010 et engangs investeringsstilskudd på 50 mill. kr.



© Avinor/Sindre Anonsen

Lovendringene ble sanksjonert i januar 2009 og trådte i kraft 1. januar 2010.

Justis- og politidepartementet og Arbeids- og inkluderingsdepartementet eide i 2009 til sammen 53,4 prosent av **Itas amb AS**. Det ble bestemt at disse eierandelene skulle avhendes, og arbeidet med dette pågikk gjennom hele 2009, jf. St.prp. nr. 20 (2005–2006) og Innst. S. nr. 47 (2005–2006). På ekstraordinær generalforsamling 6. januar 2010 overdro staten ved avtale sine aksjer i selskapet til Industri Lambertseter AS.

Stortinget vedtok gjennom statsbudsjettet for 2010 (Prop. 1 S (2009-2010) for Nærings- og handelsdepartementet) en bevilgning på 200 mill. kr til økt innskuddskapital i **SIVA SF**. Midlene var forbeholdt eiendomsvirksomheten, og skulle bidra til framdrift i planlagte utbyggingssaker gjennom datterselskapet SIVA Eiendom Holding AS. Bakgrunnen for kapitaltilførselen var bl.a. krav fra bankene om høyere egenkapitalandel for å bidra med lånefinansiering i byggeprosjektene. Kapitalen ble overført 9. februar 2010.

**SAS AB** foreslo i februar 2010 utstedelse av nye aksjer i SAS AB for rundt 5 mrd. svenske kr. I tillegg ble det senere foreslått at styret skulle gis fullmakt til å utstede obligasjoner på inntil 2 mrd. svenske kr som kan konverteres til aksjekapital etter fem år. Staten deltok i aksjekapitalutvidelsen for statens proratariske andel og tegnet seg for nye aksjer tilsvarende 585 mill. norske kr. I tillegg stemte staten på ordinær generalforsamling 2010 for at styret i

SAS kunne utstede en konvertibel obligasjon på inntil 2 mrd. svenske kr. Det er gitt fullmakt til at statens eierandel i SAS AB kan reduseres ned til 12,3 prosent. Sakene ble behandlet i Stortinget 25. mars 2010, jf. Prop. 79 S (2009-2010) og Prop. 89 S (2009-2010).

For å bidra til at **Avinor AS** kunne gjennomføre nødvendige sikkerhetsinvesteringer på de regionale flyplassene fikk Avinor AS i 2010 et engangs investeringsstilskudd på 50 mill. kr, avdragsfritak på statslånet som finansierte utbyggingen av Oslo lufthavn Gardermoen og fritak for utbytte for regnskapsåret 2009, jf. Prop. 1 S (2009-2010). Tilsvarende tiltak ble gjennomført i 2009, jf. St.meld. nr. 48 (2008-2009).

Etter forslag fra styret i **Norsk Hydro ASA** ble det sommeren 2010 gjennomført en utvidelse av aksjekapitalen i selskapet på ca. 10 mrd. kr gjennom en fortrinnsrettsemisjon. Kapitalutvidelsen knyttet seg til Hydros overtakelse av hoveddelen av Vale S.A. sin virksomhet innenfor bauksitt-, alumina og aluminiumsproduksjon. Kjøpet har en verdi på om lag 30 mrd. kr, med oppgjør i form av aksjer og kontanter. Kjøpet innebærer at Vale får en 22 prosents eierandel i Hydro gjennom en rettet emisjon. Vale vil også få nominere en person til Hydro-styret. På grunnlag av behandling i Stortinget 17. juni 2010 deltok staten proratarisk i fortrinnsrettsemisjonen med 4,35 mrd. kroner. Regjeringen fikk ved samme stortingsbehandling fullmakt til å stemme for en rettet emisjon mot Vale som gjør at statens eierandel i Hydro reduseres til

ca. 34,5 prosent (denne ble gjennomført i mars 2010). Stortinget samtykket videre i at Nærings- og handelsdepartementet kan kjøpe aksjer i Hydro slik at statens eierandel over tid økes til 39,9 prosent, jf. Prop. 131 S. (2009–2010) Proposisjon til Stortinget (forslag til stortingsvedtak) Norsk Hydro ASA – Statlig deltakelse i kapitalforhøyelse, Innst. 370 S (2009–2010).

I ekstraordinær generalforsamling i **Simula Research Laboratory AS** 28. juni 2010 ble aksjekapitalen besluttet nedsatt fra 1 500 000 kr til 1 200 000 kr. Nedsettelsesbeløpet på 300 000 kr skal tilbakebetales til aksjeeierne Norsk regnesentral og Sintef Holding AS, for sletting av disse eiernes aksjer. Kunnskapsdepartementet vil etter dette eie 100 prosent av aksjene i selskapet.

Våren 2010 varslet Orkla at de ville selge sine skogeiendommer, organisert i selskapene Borregaard Skoger AS, Borregaard Vafos AS og Børresen AS. Dette omfattet eiendommer med et samlet areal på ca. 1,1 mill. dekar hvorav om lag 756 000 dekar produktivt skogareal. Eiendommene er fordelt på totalt 24 kommuner i fire fylker, med hovedvekt i Hedmark. Salget av eiendommene er det største salget av produktiv skog i Norge i nyere tid. Orklas salg representerte en unik mulighet for å styrke **Statskog SF** som skogeiер og øke mulighetene for rasjonell drift og å utvide grunnlaget for å tilrettelegge for jakt-, fiske og friluftsliv. Samtidig ville et kjøp av disse eiendommene åpne for et arronderingssalg av spredte eiendommer som foretaket eier fra før, noe som vil styrke foretakets økonomi ytterligere og gi lokale skogeiere mulighet til å styrke næringsgrunnlaget på sine eiendommer. Statskog SF la inn bud på eiendommene og fikk tilslaget etter det Orkla beskrev som en bred prosess, med stor konkurranse og flere attraktive bud. På denne bakgrunn ga Stortinget sin tilslutning til kjøpet og til kapitalforhøyelse i Statskog SF samt å innvilge et statlig lån for å finansiere kjøpet. Saken ble vedtatt i Stortinget 15. desember 2010, jf. Prop. 11 S (2010–2011) Kapitalforhøyelse og statlig lån til Statskog SF, Innst. 153 S (2010–2011).

I forbindelse med nysalderingen av statsbudsjettet for 2010, ble egenkapitalen i **Statkraft SF** utvidet med 14 mrd. kr, jf. Prop. 24 S (2010–2011). Med kapitalutvidelsen kan Statkraft realisere en rekke prosjekter og styrke sin posisjon innenfor fornybar energi. Selskapet vil kunne gjennomføre fremtids-

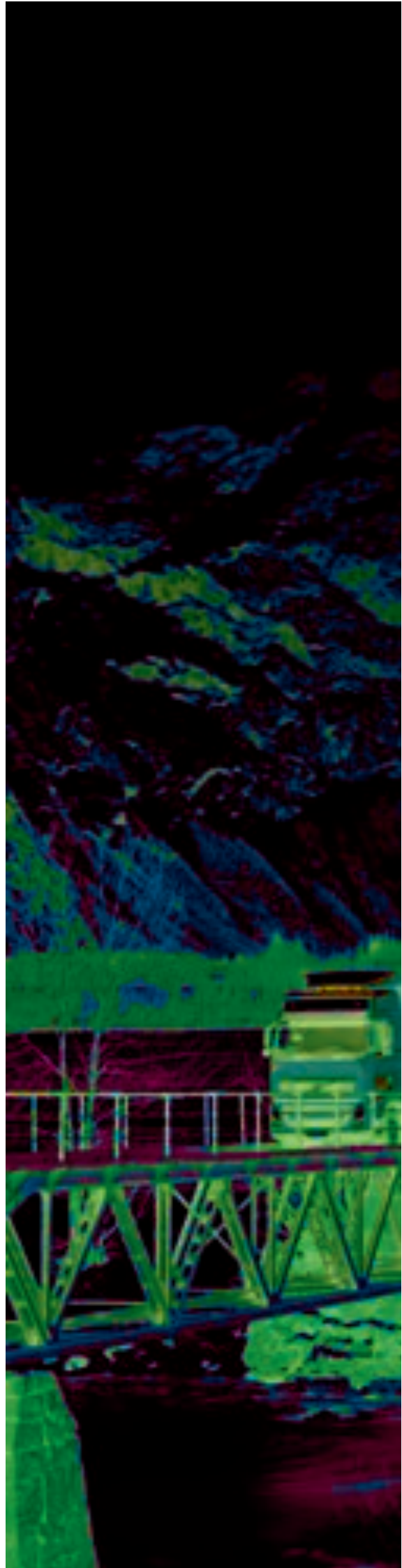
rettede investeringer både innenfor vann- og vindkraft og fjernvarme. Planen for de nye investeringene er i sin helhet knyttet til satsing på miljøvennlig fornybar energi i Norge og internasjonalt. Statkraft kan videreutvikle sin posisjon som Europas største produsent av fornybar energi, men også på kommersiell basis bidra med norsk kompetanse til utnyttelse av fornybare energiresurser i utviklingsområder.

#### Andre eiersaker

Den norske stat ble i 2006 innklaget til ESA, med påstand om ulovlig statsstøtte i forbindelse med etableringen av Mesta AS (nå **Mesta Konsern AS**) i 2003. I 2009 ble det fattet endelig vedtak i ESA-saken som medførte at Mesta Konsern AS skulle tilbakebetale 129 mill. kr til eier, hvorav renter utgjorde 27,6 mill. kr. Tilbakebetalingen var knyttet til dekning av restruktureringskostnader, vedlikeholds kontrakter, samt dokumentavgift på overtakelse av eiendommer. Tilbakebetalingen ble gjennomført i 2. kvartal i 2010.

**Posten Norge AS'** heleide datterselskap Ergo-Group AS inngikk i juni 2010 en fusjonsavtale med EDB Business Partner ASA for å danne et ledende nordisk IT-selskap. Fusjonen ble gjennomført i oktober 2010, med regnskapsmessig virkning fra 30. september 2010. I tråd med aksjonæravtalen eier Posten Norge AS i dag 40 prosent av selskapet. Samferdselsdepartementet behandlet rammene for fusjonsforhandlingene og aksjonæravtalen på ekstraordinære generalforsamlinger 4. juni og 29. oktober 2010. Postens nedsalg i ErgoGroup er i tråd med Samferdselsdepartementets vurderinger i forrige eiermelding om Postens virksomhet (St. meld. nr. 12 (2007–2008)), hvor det ble forutsatt at Posten gjør de nødvendige tiltak for å sikre en god verdiutvikling i datterselskapet.

Med virkning fra 1. juli 2010 ble forvaltningen av eierskapet i **Norsk Eiendomsinformasjon AS** overført fra Justis- og politidepartementet til Nærings- og handelsdepartementet. Dette er i samsvar med forslaget fra den arbeidsgruppen som i 2009 la fram sine forslag til fremtidig organisering av tinglysingen. Selskapet skal ikke ha særlige rettigheter eller forpliktelser i forbindelse med tinglysingen etter 1. januar 2011 og vil etter dette tidspunkt være i ordinær konkurranse om oppdrag for Statens kartverk.



Posten Norge AS' heleide datterselskap ErgoGroup AS inngikk i juni 2010 en fusjonsavtale med EDB Business Partner ASA for å danne et ledende nordisk IT-selskap. Fusjonen ble gjennomført i oktober 2010. I tråd med aksjonæravtalen eier Posten Norge AS i dag 40 prosent av selskapet.

På sin kapitalmarkedsdag 9. desember 2010 annonserte Aker Solutions ASA at deler av konsernets aktiviteter innen feltutvikling (Field Development), herunder to verft ved Stord og Verdal, skal skilles ut og børsnoteres. Avtaleverket for **Aker Holding AS** videreføres for det nye selskapet, og staten vil fortsatt (gjennom Aker Holding) ha et indirekte eierskap på ca. 12 prosent i det gjenværende Aker Solutions og i det nye selskapet. Det nye selskapets hovedkontor blir i Oslo.

#### Tilbakekjøp av egne aksjer for sletting

I selskaper hvor staten er eier er det ansett som ønskelig at tilbakekjøp av egne aksjer med etterfølgende sletting ikke skal medføre en endring av statens eierandel. Staten har derfor de siste årene inngått avtaler om proporsjonal innløsning av aksjer for sletting i forbindelse med etableringen av slike tilbakekjøpsprogram. På den måten holdes statens eierandel uendret. Disse tilbakekjøpsavtalene har ligget innenfor de rammer Stortinget har gitt Regjeringen for forvaltningen av det statlige eierskapet. Tilbakekjøpsavtalene har vært utarbeidet slik at selskapene forplikter seg til å betale et volumveiet

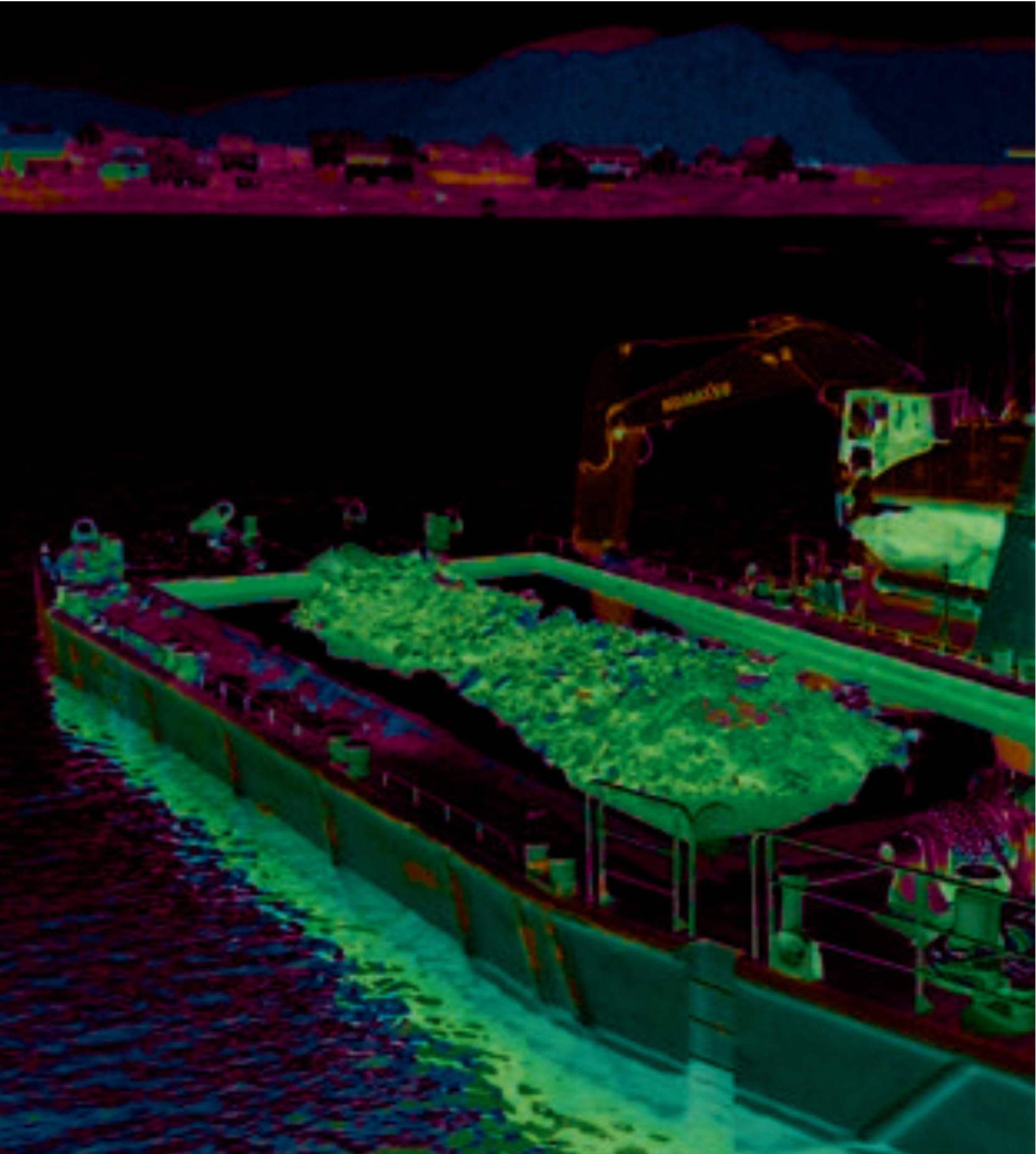
snitt av de prisene selskapene har betalt ved kjøp i markedet, samt en rentekompensasjon for utsatt oppgjør. Staten er da garantert en pris tilsvarende det andre aksjeeiere har vært villige til å selge for.

Staten, ved Nærings- og handelsdepartementet og Olje- og energidepartementet, inngikk i løpet av våren 2010 nye tilbakekjøpsavtaler med Telenor ASA, Statoil ASA og Yara International ASA. Et selskap sitt kjøp av aksjer i henhold til fullmakter gitt av generalforsamlingen vil fremgå av egne børsmeldinger fra selskapet. Fullmakten er gitt med sikte på en senere sletting av aksjene. Staten er, i tråd med den inngåtte avtalen, forpliktet til å innløse et proporsjonalt antall aksjer slik at den statlige eierandelen forblir uendret. Tilbakekjøpsavtalene løper til våren 2011.

Nærings- og handelsdepartementet inngikk tilsvarende avtaler i 2009. Siden de aktuelle selskapene ikke har gjennomført tilbakekjøp i den aktuelle perioden, har departementet i 2010 følgelig ikke motatt noe oppgjør for sletting av aksjer i forbindelse med avtalene inngått i 2009.

#### Statsens innløsning av aksjer i 2010

	Antall aksjer	Innløsningsbeløp (kr)	Dato for innløsning
Statoil ASA	0	0	
Telenor ASA	0	0	
Yara International ASA	0	0	
Sum (kr)		0	



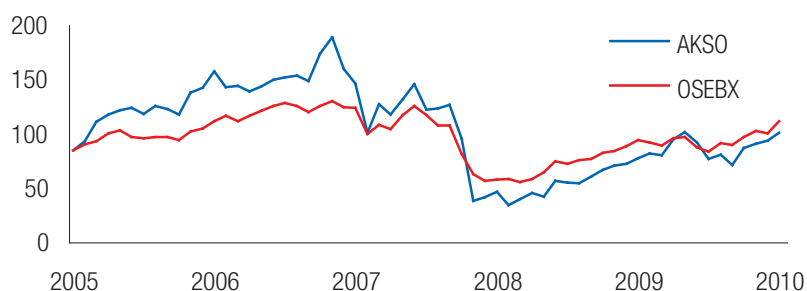
Regjeringen har i den nye eierskapsmeldingen som ble lagt frem 1. april 2011 bedt Stortinget om fullmakt til å selge Secoras aksjer eller fusjonere selskapet med en industriell aktør.



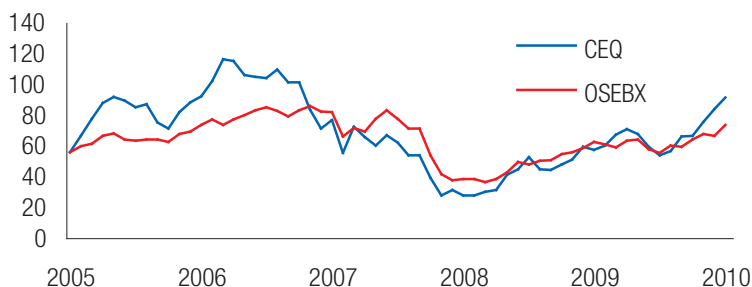
## Avkastning og verdier

Verdien av statens direkte eierskap på Oslo Børs var 503 mrd. kr ved utgangen av 2010. Statens andel av den bokførte verdien av de unoterte selskapene hvor ett av hovedformålene er forretningsmessig drift (kategori 1-3) var 106 mrd. kr. For de til sammen 24 selskapene hvor ett av hovedformålene er forretningsmessig drift gir dette da et samlet verdianslag for statens direkte eierandel på 609 mrd. kr.

### Kursutvikling – Aker Solutions



### Kursutvikling – Cermaq ASA



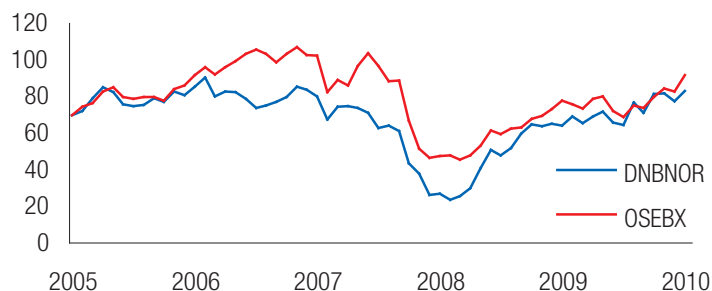
Det er ulike måter å verdivurdere et selskap på, og de ulike måtene kan gi ulike resultater. For å vurdere verdien av statens direkte eierskap i denne beretningen brukes for de børsnoterte selskapene kursutvikling for selskapets aksjer, mens det for de unoterte selskapene i kategori 1–3 benyttes bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser<sup>1</sup>. For de sektorpolitiske selskapene hvor hovedmålene med statens eierskap ikke er forretningsmessige, det vil si selskaper i kategori 4, oppgis det ikke noe anslag for verdi i denne beretningen.

Avkastningen på egenkapitalen til et selskap bestemmes av verdiutviklingen for selskapet, justert for eventuelle inn- og utbetalinger av kapital, herunder utbytte.

#### Kursutvikling for de børsnoterte selskapene

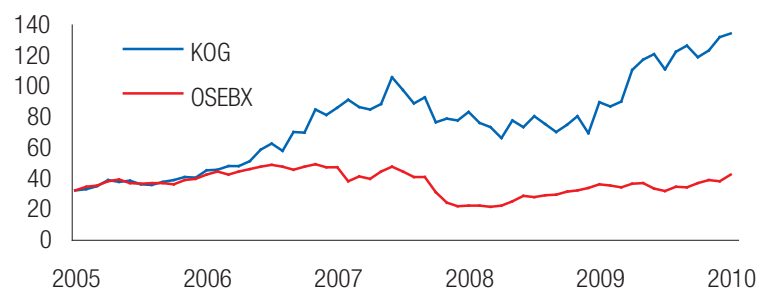
De internasjonale aksjemarkedene fortsatte den sterke utviklingen i 2010, om enn ikke i samme grad som i 2009. Året begynte nokså nervøst, og markedene var blant annet preget av gjeldskrisen i de såkalte PIIGS-landene i Europa. Utover våren spredte dette seg til USA og de globale aksjemarkedene som målt ved MSCI World Index var på det meste ned 11 prosent i begynnelsen av juli. Utover høsten steg på ny optimismen. Frykten for en ny finanskrisen og svak økonomisk utvikling slo ikke til, men aksjemarkedene har likevel blitt noe tyngt av de statsfinansielle problemene. Veksten i Kina og de fremvoksende økonomier har imidlertid overskygget mye av de negative nyhetene. Etter kraftig oppgang de siste månedene endte de globale aksjemarkedene opp med litt under 10 prosent.

### Kursutvikling – DnB NOR ASA



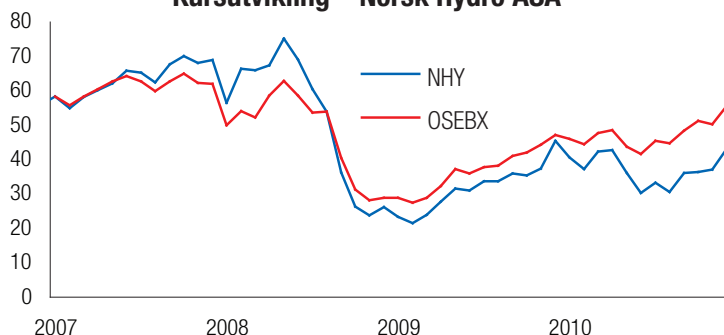
Oslo Børs var med sin oppgang på 18,3 prosent blant de beste markedene i Europa i 2010, og hadde en bedre utvikling enn de toneangivende internasjonale børsene. I USA steg S&P 500 indeksen med 12,8 prosent, og teknologibørsen Nasdaq med 16,9 prosent. Det europeiske markedet målt ved FTSE Eurotop 100 steg med 4,1 prosent, mens den japanske Nikkei 225-indeksen falt 3,0 prosent. MSCI World Index steg med 9,6 prosent.

### Kursutvikling – Kongsberg Gruppen ASA



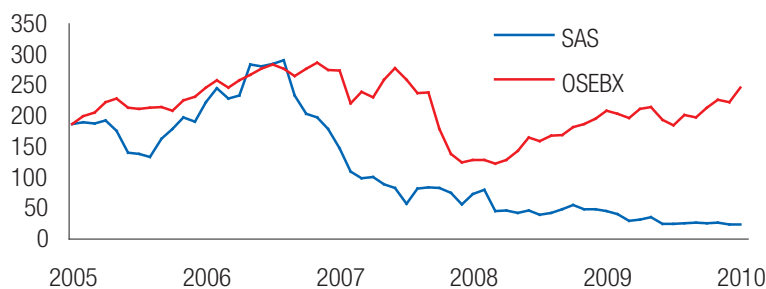
Kun 2 av totalt 11 delindeks på Oslo Børs hadde nedgang i 2010. De sterkeste delindeksene var

### Kursutvikling – Norsk Hydro ASA

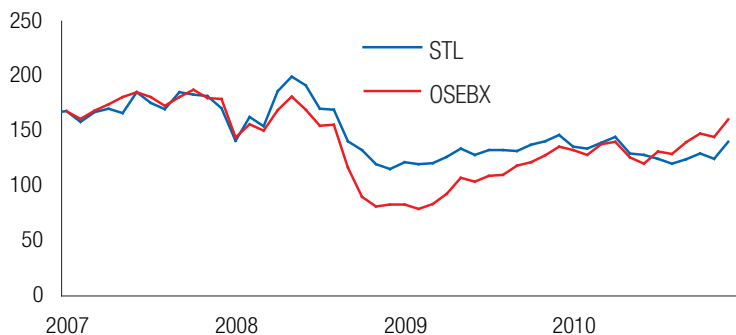


<sup>1</sup> Dette gir ikke nødvendigvis et korrekt bilde av markedsverdien av selskapet, og tilnærmingen kan oppfattes som noe konservativ.

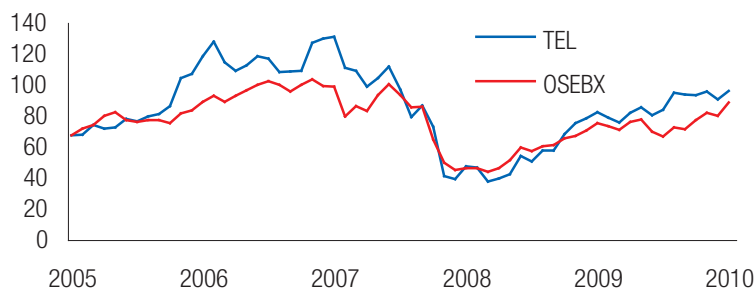
### Kursutvikling – SAS AB



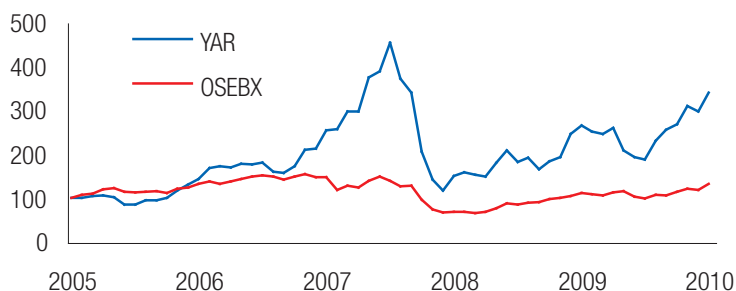
### Kursutvikling – Statoil ASA



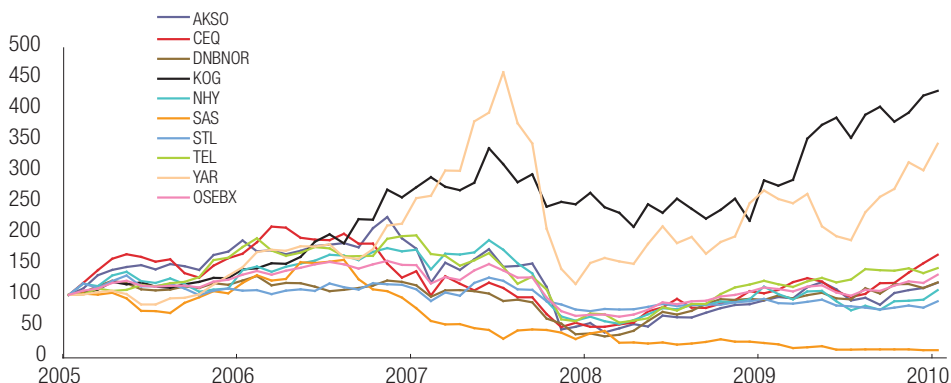
### Kursutvikling – Telenor ASA



### Kursutvikling – Yara International ASA



### Indekserte kurser



konsum-, forbruk, finanssektoren og telekom som steg med henholdsvis 54,5 prosent, 50,6 prosent, 24,2 prosent og 20,5 prosent. Den svakeste sektoren var helse som falt med 4,1 prosent.

Som nevnt tidligere var avkastningen for de børsnoterte aksjene i det statlige direkte eierskapet 8,2 prosent. Dette er en direkte utregning i forhold til verdier inn og ut, og hvor godt dette kan regnes å være vil avhenge av hvilke indekser eller andre alternativer man sammenligner med.

Eiersammensetningen på Oslo Børs har ikke hatt store endringer i 2010. Statens eierandel er redusert fra 37,8 prosent til 35,3 prosent. Dette henger blant annet sammen med at de selskapene hvor staten har store eierinteresser gjorde det dårligere enn resten av Oslo Børs i 2010. Dette gjelder spesielt for Statoil ASA som er statens desidert største enkeltpost.

### Utbytte

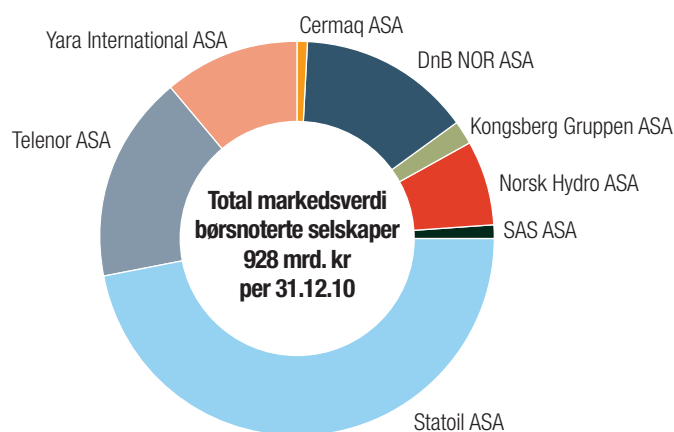
For regnskapsåret 2010 vil staten motta totalt 31,2 mrd. kr i utbytte. Dette er 8,6 mrd. kr mer enn for 2009. Den fortsatt økonomiske og likviditetsmessige fremgangen gjør at flere selskaper betaler noe mer utbytte til staten for regnskapsåret 2010 enn for regnskapsåret 2009. Blant de børsnoterte selskapene vil i år både **Cermaq ASA**, **DnB NOR ASA**, **Kongsberg Gruppen ASA** og **Statoil ASA** bidra med betydelig høyere beløp til statskassen enn i fjor. Også flere av de unoterte selskapene vil for regnskapsåret 2010 betale et betydelig høyere utbytte enn for regnskapsåret 2009. Dette gjelder i første rekke **Argentum Fondsinvesteringer AS**, **Mesta Konsern AS**, **Eksportfinans ASA**, **Aker Holding AS** og **Statkraft SF**.

## Avkastning og verdier 2010

Mill. kr	Markedsverdi <sup>1</sup>	Statens eierandel <sup>1</sup>	Verdi av statens eierandel <sup>1</sup>	Utbytte til staten for regnskapsåret 2010 <sup>2</sup>	Statens salgspromy, kapitalinnskudd og aksjekjøp <sup>3</sup>	Avkastning i 2010 <sup>4</sup>	Direkte avkastning i 2010 <sup>5</sup>	Avkastning siste 5 år <sup>6</sup>
<b>Børsnoterte selskaper</b>								
Cermaq ASA	8 325	43,5 %	3 625	217	0	65 %	2,7 %	85 %
DnB NOR ASA	133 399	34,0 %	45 356	2 215	0	34 %	2,8 %	42 %
Kongsberg Gruppen ASA	15 960	50,0 %	7 980	225	0	53 %	2,3 %	362 %
Norsk Hydro ASA	69 078	43,7 %	30 187	531	-4 350	-3,9 %	1,0 %	-36 %
SAS AB	6 400	14,3 %	915	0	-583	-56 %	0,0 %	-90 %
Statoil ASA	441 947	67,0 %	296 104	13 352	0	0,3 %	4,1 %	-5,6 %
Telenor ASA	155 294	54,0 %	83 812	3 400	0	21 %	3,1 %	60 %
Yara International ASA	97 481	36,2 %	35 298	581		31 %	1,7 %	277 %
Sum børsnoterte selskaper <sup>7</sup>	927 883		503 276	20 522	-4 933	8,2 %		

Mill. kr	Bokført egenkapital <sup>8</sup>	Statens eierandel <sup>1</sup>	Verdi av statens eierandel bokført <sup>9</sup>	Utbytte til staten for regnskapsåret 2010 <sup>2</sup>	Statens salgspromy, kapitalinnskudd og aksjekjøp <sup>3</sup>
<b>Unoterte selskaper i kategori 1-3</b>					
Argentum Fondsinvesteringer AS	6 321	100 %	6 321	396	0
Baneservice AS	145	100 %	145	2	0
Entra Eiendom AS	6 864	100 %	6 864	125	0
Flytoget AS	945	100 %	945	74	0
Mesta Konsern AS	1 310	100 %	1 310	150	0
Secora AS	62	100 %	62	0	0
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	34	34 %	11	13	0
Aker Holding AS	10 650	30 %	1 324	91	0
Nammo AS	1 305	50 %	652	70	0
Eksporfinans ASA	5 156	15 %	773	201	0
Electronic Chart Centre AS	19	100 %	19	0	0
Kommunalbanken AS	4 034	100 %	4 034	165	0
NSB AS	6 778	100 %	6 778	147	0
Posten Norge AS	5 503	100 %	5 503	138	0
Statkraft SF	69 208	100 %	69 208	7 985	-14 000
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	1 750	100 %	1 749	125	0
Sum unoterte selskaper i kategori 1-3	120 083		105 699	9 680	-14 000
Sum alle selskaper i kategori 1-3	1 047 966		608 975	30 202	-18 933

Mill. kr	Utbytte til staten for regnskapsåret 2010 <sup>2</sup>	Statens salgspromy, kapital innskudd og aksjekjøp <sup>3</sup>
<b>Selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4)</b>		
Avinor	504	0
EFF	0	-108
Innovasjon Norge	42	0
Norfund	0	-629
Norsk Eiendomsinformasjon AS	4	0
Siva	0	-200
Statnett SF	315	0
Statskog SF	11	-1 250
AS Vinmonopolet	81	0
Sum sektorpolitiske selskaper	957	-2 187
Sum alle selskaper	31 159	-21 120





## Avkastning og verdier 2009

Mill. kr	Markedsverdi <sup>10</sup>	Statens eierandel <sup>10</sup>	Verdi av statens eierandel <sup>10</sup>	Utbytte til staten for regnskapsåret 2009	Statens salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp <sup>3</sup>
<b>Børsnoterte selskaper</b>					
Cermaq ASA	5 180	43,5 %	2 255	60	0
DnB NOR ASA	102 207	34,0 %	34 750	969	0
Kongsberg Gruppen ASA	10 590	50,0 %	5 295	120	0
Norsk Hydro ASA	60 406	43,8 %	26 472	264	124
SAS AB	8 045	14,3 %	1 149	0	-709
Statoil ASA	461 716	67,0 %	309 350	12 818	-2 162
Telenor ASA	134 372	54,0 %	72 521	2 237	0
Yara International ASA	76 888	36,2 %	27 842	471	251
Sum børsnoterte selskaper	859 405		479 635	16 939	-2 496

Mill. kr	Bokført egenkapital <sup>8</sup>	Statens eierandel <sup>10</sup>	Verdi av statens eierandel bokført <sup>9</sup>	Utbytte til staten for regnskapsåret 2009	Statens salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp <sup>3</sup>
<b>Unoterte selskaper i kategori 1-3</b>					
Argentum Fondsinvesteringer AS	5 487	100 %	5 487	100	0
Baneservice AS	143	100 %	143	20	0
Entra Eiendom AS	6 231	100 %	6 231	115	0
Flytoget AS	917	100 %	917	74	0
Mesta Konsern AS	1 553	100 %	1 553	0	0
Secora AS	59	100 %	59	0	0
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	42	40 %	17	5	0
Aker Holding AS	N/A	N/A	N/A	85	0
Nammo AS	1 161	50 %	580	67	0
Eksportholdings ASA	5 408	15 %	811	105	0
Electronic Chart Centre AS	19	100 %	19	0	0
Kommunalbanken AS	3 561	100 %	3 561	267	0
NSB AS	6 572	100 %	6 572	172	0
Posten Norge AS	5 214	100 %	5 214	0	0
Statkraft SF	55 534	100 %	55 534	4 189	0
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	1 567	100 %	1 566	164	0
Sum unoterte selskaper kat. 1-3	93 468		88 265	5 363	0
Sum alle selskaper kat. 1-3	952 873		567 900	22 303	-2 496

Mill. kr	Utbytte til staten for regnskapsåret 2009	Statens salgsproveny, kapital innskudd og aksjekjøp
<b>Selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4)</b>		
Avinor	0	0
EFF	0	-108
Innovasjon Norge	36	0
Norfund	0	-585
Norsk Eiendomsinformasjon	8	0
Siva	0	0
Statnett SF	132	0
Statskog SF	10	0
AS Vinmonopolet	48	0
Sum sektorpolitiske	234	-693
Sum alle selskaper	22 537	-3 189

1 Per 31.12.10. Kilde: Factset. Verdi av statens eierandel som prosent av markedsverdi.

2 Foreslått utbytte – kan bli endret på generalforsamlinger 2011.

3 Salgsproveny vises med positivt fortegn, kapitalinnskudd og kjøp av aksjer vises med negativt fortegn.

4 Kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte. Kilde: Factset.

5 Utbetalt utbytte per aksje i 2010 som prosent av aksjekurs per 31.12.09.

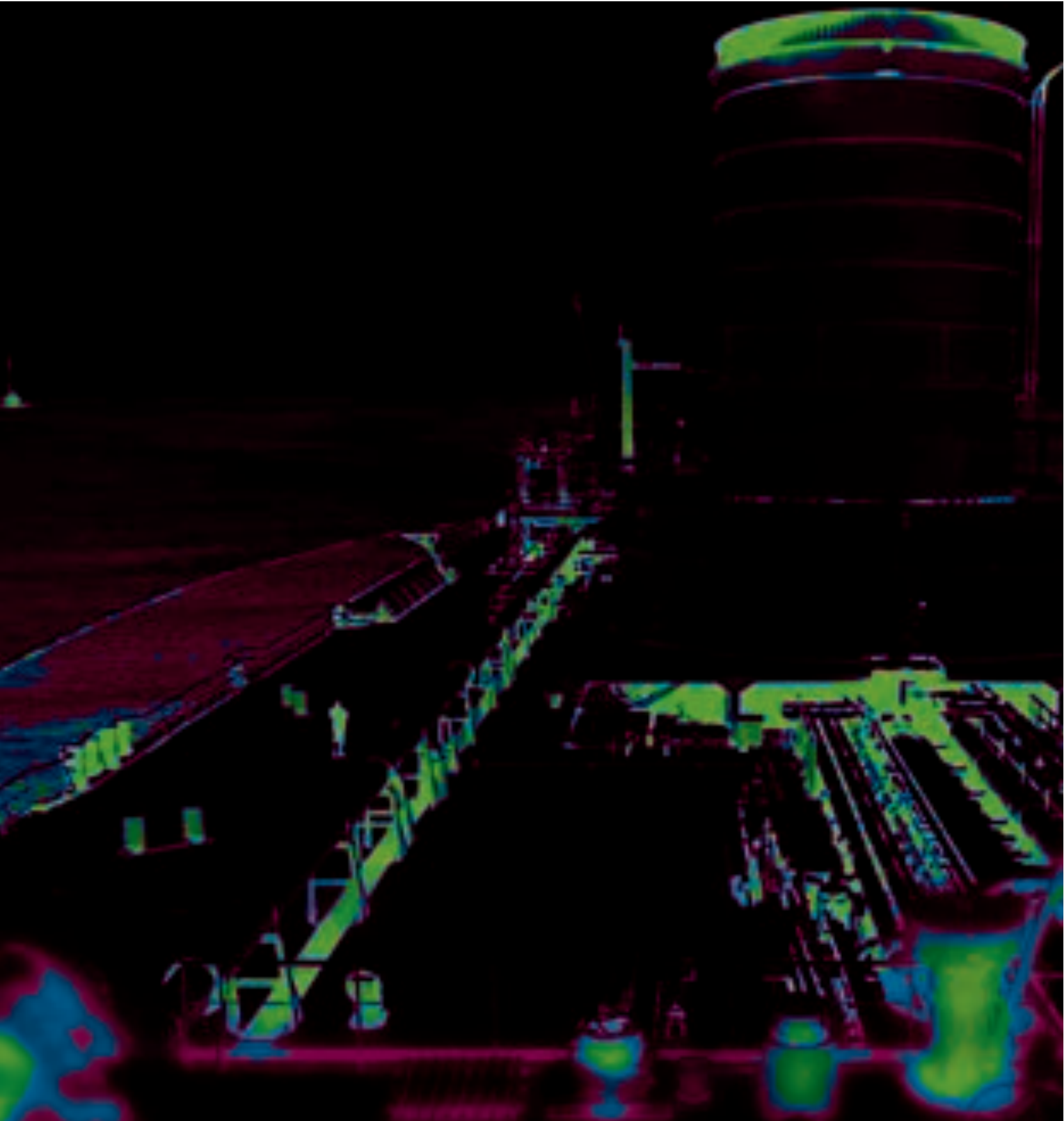
6 Hensyntatt verdistigning på utbytte. For Statoil ASA og Norsk Hydro ASA siste 3 år. Kilde: Factset

7 Avkastningen er endring i markedsverdi pluss mottatt utbytte og salgsproveny, fratrukket kapitalinnskudd og aksjekjøp.

8 Bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser.

9 Statens andel av bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser.

10 Per 31.12.09



Eksportfinans er eiet av 25 forretnings- og sparebanker samt staten. Staten ved Nærings- og handelsdepartementet ble eier av 15 prosent av aksjene i 2001 gjennom en rettet emisjon. Eksportfinans hadde en høy utbytteandel i 2010, delvis som følge av at det ble utbetalt et ekstra preferanseutbytte til staten på 126 mill. kr.



## Nøkkeltall økonomisk utvikling

Staten følger den økonomiske utviklingen i alle selskaper med statlige eierandeler. I dette kapitlet rapporteres noen sentrale økonomiske størrelser. Hovedfokus i eierberetningen er på selskapene hvor ett av hovedmålene er forretningsmessig drift, det vil si selskaper i kategori 1-3, men staten som eier legger også vekt på at selskapene med sektorpolitiske målsetninger drives effektivt og at politiske og samfunnsmessige målsetninger oppnås med en mest mulig effektiv bruk av ressurser.

## Konsernregnskapstall 2010 - Selskaper i kategori 1-3

Mill. kr	Statens eierandel <sup>1</sup>	Driftsinntekter	Driftsresultat	Årsresultat <sup>2</sup>	Sysselsatt kapital	Total balanse
<b>Børsnoterte selskaper</b>						
Cermaq ASA	43,5 %	9 991	1 952	1 514	7 411	9 613
DnB NOR ASA	34,0 %	39 592	18 108	14 814	N/A	1 861 620
Kongsberg Gruppen ASA	50,0 %	15 497	2 113	1 495	5 728	13 977
Norsk Hydro ASA	43,7 %	75 717	3 184	1 888	58 514	88 788
SAS AB	14,3 %	34 187	-1 640	-1 862	21 645	36 425
Statoil ASA	67,0 %	529 648	137 228	38 082	465 713	643 008
Telenor ASA	54,0 %	94 843	12 500	14 333	130 670	172 731
Yara International ASA	36,2 %	65 374	7 467	8 729	48 621	65 464
Sum børsnoterte selskaper		864 849	180 911	78 993	738 302	2 891 626

### Unoterte selskaper i kategori 1-3

Argentum Fondsinvesteringer AS	100 %	1 025	963	952	6 524	6 552
Baneservice AS	100 %	716	14	4	400	430
Entra Eiendom AS	100 %	1 510	987	735	19 823	22 328
Flytoget AS	100 %	776	150	106	1 005	1 441
Mesta Konsern AS	100 %	4 514	21	24	1 310	3 013
Secora AS	100 %	253	3	4	102	157
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	34 %	419	38	29	34	3350 %
Aker Holding AS	30 %	0	-0,9	2910	10 650	10956
Nammo AS	50 %	3 448	435	280	1 637	2 906
Eksportfinans ASA	15 %	817	622	448	N/A	215 549
Electronic Chart Centre AS	100 %	22	-1	0	19	23
Kommunalbanken AS	100 %	1 132	1 034	741	N/A	307 666
NSB AS	100 %	11 179	379	293	14 399	19 421
Posten Norge AS	100 %	22 451	1 630	276	9 357	15 767
Statkraft SF	100 %	23 707	13 093	7 167	116 708	157 608
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	100 %	1 507	349	276	1 772	2 641
Sum unoterte selskaper i kategori 1-3		73 475	19 717	14 246	183 738	766 491
Sum alle selskaper kategori 1-3		938 324	200 628	93 239	922 041	3 658 117

1 Per 31.12.10.

2 Årsresultat etter minoritetsinteresser

### Resultatutvikling

Samlet resultat etter skatt og minoritetsinteresser for de 24 selskapene i kategori 1-3 ble 93,2 mrd. kr i 2010, mot 51,3 mrd. kr for regnskapsåret 2009, noe som tilsvarer en resultatøkning på 82 prosent samlet sett. En fullstendig oversikt vises i tabellen, i teksten omtales bare noen større selskaper.

**Statoil ASA** leverte et netto årsresultat på 38,1 mrd. kr, noe som er rundt 20 mrd. kr høyere enn for fjoråret, eller en fremgang på over 100 prosent. Dette bidrar sterkt til statens samlede resultatfremgang fra regnskapsåret 2009. Statoils resultat var påvirket av økte væskepriser, delvis motvirket av lavere gasspriser og lavere salgsvolum av væsker.

**Yara International ASA** har også en resultatfremgang på godt over 100 prosent sammenlignet med regnskapsåret 2009, tilsvarende 5,0 mrd. kr. Årsresultatet ente på 8,8 mrd. kr. Årsresultatet for 2010 er det høyeste i selskapets historie, mens

resultatet i 2009 var sterkt preget av den økonomiske nedkonjunkturen.

**Telenor ASA** oppnådde en resultatvekst på 5,7 mrd. kr, tilsvarende rundt 65 prosent sammenlignet med 2009. Selskapet har hatt en organisk inntektsvekst på 6 prosent som i stor grad kan knyttes til vekst i de asiatiske virksomhetene og økt etterspørsel etter mobilt bredbånd. Telenors driftsresultat sank imidlertid med 0,7 mrd. kr sammenlignet med foregående år, noe som i hovedsak skyldes at marginforbedringer i de fleste virksomhetene er motvirket av kostnader i virksomheten i India. Driftsresultatet er også berørt av høyere avskrivninger knyttet til virksomheten i India, samt forserte avskrivninger som følge av utskiftning av mobil infrastruktur, spesielt i Norge. Driftsinntektene viste i samme periode en økning på 4,5 prosent fra 90,1 mrd. kr. til 94,8 mrd. kr.

**Norsk Hydro ASA** er også blant selskapene som har et sterkere resultat i 2010 enn i 2009. Årsresultat etter skatt var 2,1 mrd. kr, mot 416 mill. kr

i 2009. Hydros underliggende resultat justert for urealiserte effekter økte betydelig i 2010, i takt med en oppgang i markedet som ga økte priser og større etterspørsel, i tillegg til en reduksjon i kostnader og bemanning. Samlet salgsvolum økte med 17 prosent, mot en nedgang på 18 prosent året før.

**SAS ABs** resultat for 2010 viste et underskudd på 2,2 mrd. SEK mot et underskudd på 2,9 mrd. SEK i 2009 og 6,4 mrd. SEK i 2008. Resultatet for 2010 ble påvirket av store engangsposter. Det underliggende resultatet var imidlertid svakt positivt. Det var en sterk nedgang i inntektene for hele den europeiske flybransjen som i hovedsak skyldtes etterspørselsvikt i markedet som følge av den økonomiske nedgangen etter finanskrisen i 2008. I tillegg økte konkurransen i det nordeuropeiske luftfartsmarkedet betydelig i samme periode.

**Cermaq ASA** leverte et årsresultat på 1,5 mrd. kr, betydelig opp fra 0,3 mrd. kr i 2009. Forbedringen skyldes i stor grad høye laksepriser i alle markeder, samt at datterselskapet Mainstream Chile igjen le-

## Konsernregnskapstall 2010 - Selskaper i kategori 1-3

Mill kr	Kontantsrøm drift	Utbytteandel	Snitt utbytteandel siste 5 år <sup>3</sup>	EK-rentabilitet <sup>4</sup>	Snitt EK-rentabilitet siste 5 år <sup>5</sup>	EK-andel <sup>6</sup>
<b>Børsnoterte selskaper</b>						
Cermaq ASA	719	33 %	39 %	30 %	14 %	60 %
DnB NOR ASA	16 710	44 %	35 %	14 %	15 %	10 %
Kongsberg Gruppen ASA	2 015	30 %	26 %	35 %	30 %	35 %
Norsk Hydro ASA <sup>7</sup>	6 363	63 %	43 %	4 %	5 %	64 %
SAS AB	-130	0 %	0 %	-17 %	-11 %	35 %
Statoil ASA <sup>7</sup>	80 815	52 %	62 %	18 %	19 %	35 %
Telenor ASA	26 465	44 %	29 %	17 %	21 %	56 %
Yara International ASA	7 093	18 %	20 %	27 %	26 %	54 %
Vektet snitt børsnoterte selskaper <sup>8</sup>				17 %		

### Unoterte selskaper i kategori 1-3

Argentum Fondsinvesteringer AS	-478	42 %	43 %	16 %	8 %	100 %
Baneservice AS	-3	50 %	217 %	3 %	2 %	36 %
Entra Eiendom AS	527	17 %	166 %	11 %	3 %	31 %
Flytoget AS	275	70 %	58 %	11 %	14 %	66 %
Mesta Konsern AS	-9	620 %	N/A	2 %	-7 %	43 %
Secora AS	-4	0	19 %	6 %	5 %	40 %
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	37	1	123 %	76 %	26 %	0
Aker Holding AS	285	10 %	N/A <sup>9</sup>	N/A	N/A	97 %
Nammo AS	538	50 %	48 %	23 %	25 %	46 %
Eksportfinans ASA	-2 886	140 %	74 %	8 %	10 %	13 %
Electronic Chart Centre AS	N/A	0 %	32 %	-1 %	14 %	83 %
Kommunalbanken AS	-55 825	22 %	17 %	22 %	27 %	9 %
NSB AS	458	50 %	66 %	4 %	5 %	35 %
Posten Norge AS	1 123	50 %	61 %	5 %	8 %	35 %
Statkraft SF	12 692	83 %	54 %	11 %	24 %	49 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	420	45 %	32 %	17 %	33 %	66 %
Vektet snitt unoterte selskaper i kategori 1-3				11 %		
Vektet snitt alle selskaper i kategori 1-3				15 %		

3 Gjennomsnittlig utbytteandel er beregnet som sum utbytte dividert på sum konsernresultat etter skatt og minoritetsinteresser for de fem siste årene.

4 Årsresultat etter minoritetsinteresser og skatt dividert på majoritetens andel av gjennomsnittlig bokført egenkapital.

5 Aritmetisk snitt de siste 5 årene, eller fra etablering.

6 Egenkapital i prosent av totalkapital. For finansforetak er kjernekapitaldekning benyttet.

7 Snitt EK-rentabilitet siste 4 år.

8 Vektet i forhold til statens andel av den bokførte egenkapitalen fratrukket minoritetsinteresser per 31.12.09.

9 Ved utregning som definert vil snitt utbytteandel her være negativ.

verte gode resultater etter to år med tap på grunn av sykdom på fisken.

Av de unoterte selskapene er det **Statkraft SF** konsern som har det beste resultatet målt i absolutte kroner selv om selskapet fikk et resultat som var 0,4 mrd. kr svakere enn i 2009. Statkrafts økonomiske resultater var i hovedsak drevet av historisk lave vintertemperaturer med tilhørende høye kraftpriser, kombinert med en god og effektiv energidistribusjon. Dette ga konsernet en betydelig inntektsvekst i forhold til foregående år.

**NSB-konsernets** resultat for 2010 ble 293 mill. kr, en reduksjon på 52 mill. kr fra 2009. Det svekkede resultatet skyldes i hovedsak redusert resultat i persontogvirksomheten på grunn av økte kostnader knyttet til vanskelige driftsforhold og ustabil infrastruktur vinteren 2010, og en lengre togfri periode på Drammensbanen sommeren 2010. Lavere regnskapsførte gevinster fra salg av eiendom og høyere ulykkeskostnader var også en medvirkende årsak.

**Posten Norge AS** har mer enn doblet resultatet fra 2009. Selskapets driftsinntekter falt med 0,7 prosent fra 2009, men som følge av kostnadsreduserende tiltak ble Postens driftsresultat forbedret med 22 prosent fra 2009.

**Entra Eiendom AS** har et noe sterkere regnskapsmessig resultat enn i 2009. En årsak til dette er den positive effekten fra stigende eiendomsverdier i 2010 som gir utslag i form av urealiserte verdiendringer på IFRS-regnskapet. Den positive verditvillingen skyldes i hovedsak at avkastningskravet på eiendommer med lange og solide leiekontrakter har gått ned og at et bedre fungerende finansmarked har bidratt til økt aktivitet i transaksjonsmarkedet.

**Eksportfinans ASA** fikk i 2010 et overskudd på 448 mill. kr, sammenlignet med et underskudd på 1801 mill. kr for 2009. Det positive totalresultatet for 2010 skyldtes hovedsakelig høye netto renteinntekter, som imidlertid ble redusert som følge av tilbakeføring av tidligere bokførte urealiserte gevin-

ster på Eksportfinans' egen gjeld, som måles til virkelig verdi i regnskapet.

### Utbytteandel

Utbytteandelen er den delen av selskapets resultat som utbetales til eierne. Den resterende delen av kapitalen forblir i selskapet og blir tilført den bokførte egenkapitalen. Av de børsnoterte selskapene er det for regnskapsåret 2010 bare **SAS AB** som ikke planlegger med utbyttebetaling. De andre børsnoterte selskapene i porteføljen har en utbetalingsgrad på mellom 30 og 50 prosent av konsernets resultat etter skatt og minoritetsinteresser. Blant de unoterte selskapene utbetaler både **Baneservice AS**, **Flytoget AS**, **Mesta Konsern AS**, **Nammo AS**, **Eksportfinans ASA**, **NSB AS**, **Posten Norge AS**, **Statkraft SF** og **Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS** utbytter på 50 prosent eller mer av årsresultatet etter skatt og minoritetsinteresser.

For å illustrere selskapenes evne til å gi en direkte avkastning over tid viser tabellen også gjennomsnittlig utbytteandel for de siste fem årene. Dette er beregnet som sum utbytte de siste fem årene dividert på sum årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser de siste fem årene og gir snitt for utbytteandelen over perioden. Over denne perioden har alle de børsnoterte selskapene betalt utbytter, med gjennomsnitt som varierer mellom 20 og 62 prosent. Det eneste unntaket er **SAS AB**, som ikke har betalt noe utbytte til sine eiere de siste fem år. Blant de noterte selskapene er **Aker Holding AS** og **Mesta Konsern AS** notert med en udefinert gjennomsnittlig utbytteandel over de siste fem årene. Dette skyldes at selskapene i løpet av den siste femårsperioden aggregert sett har hatt negativt resultat etter skatt og minoritetsinteresser, men at de i perioden har hatt år med positivt resultat og påfølgende utbytte utbetaling, slik at tallet som definert her ville blitt negativt.

#### Rentabilitet

Rentabilitet er et effektivitetsmål på ressursutnyttelsen i selskapene. Egenkapitalrentabiliteten forteller hvor stor avkastning man som eier har på sin kapital og måles som årsresultatet etter skatt og minoritetsinteresser delt på verdien av majoritetens gjennomsnittlige egenkapital. For staten, som er en langsiktig eier, er det også interessant å se på rentabiliteten i selskapene over tid, i tillegg til rentabiliteten det enkelte år. Gjennomsnittet av årlig egenkapitalrentabilitet de siste fem år gir uttrykk for avkastning på investert kapital over tid for hvert selskap. **SAS AB** og **Electronic Chart Centre AS** skiller seg ut med en negativ egenkapitalrentabilitet på rundt 30 prosent for 2009. Dette skyldes betydelige negative resultatet i forhold til størrelsen på gjennomsnittlig egenkapital gjennom det siste året. Gjennomsnittet for femårsperioden er positivt for **Electronic Chart Centre AS**, men for **SAS AB** og **Mesta Konsern AS** har avkastningen på egenkapitalen selv over så lang tid vært negativ.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Det understrekes at snitt egenkapitalrentabilitet siste fem år er et uttrykk for gjennomsnittet per år, og ikke gjennomsnittet over hele femårsperioden. Dette vil gjelde for alle selskaper.

#### Offentlige kjøp og statstilskudd som ledd i sektorpolitikken

Flere av de sektorpolitiske selskapene utfører tjenester til priser og på områder som ikke er bedriftsøkonomiske lønnsomme. For å oppnå de sektorpolitiske målsetningene staten har med eierskapet i disse selskapene, betaler staten i enkelte tilfeller selskapene for å utføre visse oppgaver eller tilby ulike tjenester. Dette skjer enten gjennom direkte offentlige kjøp i selskaper som konkurrerer i et marked eller gjennom å gi direkte statstilskudd til de selskapene som ikke konkurrerer i et marked.

De offentlige kjøpene omfatter for eksempel kjøp av helsetjenester fra de regionale helseforetakene. Dette utgjør størsteparten av helseforetakenes inntekter.

Enkelte av selskapene i kategori 3, det vil si selskaper med forretningsmessige mål og andre spesifikt definerte mål, er også pålagt å utføre oppgaver og tjenester som skal støtte opp om sektorpolitiske målsetninger.

Omfanget av offentlige kjøp varierer mellom selskapene. Samlet fikk de 52 selskapene som er omtalt i denne beretningen tilskudd og inntekter fra offentlige kjøp av tjenester for omlag 100 mrd. kr.<sup>2</sup> Finansieringen av helsetjenester utgjør den helt dominerende andelen av dette beløpet, med totalt 95,7 mrd. kr. Dette fordeler seg med 13,8 mrd. kr i **Helse Midt-Norge**, 11,8 mrd. kr i **Helse Nord**, 52,0 mrd. kr i **Helse Sør-Øst** og 18,1 mrd. kr i **Helse Vest**. Offentlige kjøp og statstilskudd utgjør også en vesentlig del av driftsinntektene for **Gassnova SF**, **Innovasjon Norge**, **Kings Bay AS**, **NSD AS**, **Petoro**, **Simula Research Laboratory AS**, **SIVA SF**, **UNINETT AS** og **UNIS AS**.

<sup>2</sup> I tillegg til 97,6 mrd. kr fra de sektorpolitiske selskapene: 2,3 mrd. kr fra NSB AS, og 0,5 mrd. kr fra Posten Norge AS. Totalt 100,4 mrd. kr.

## Konsernregnskapstall 2010 - Selskaper med sektorpolitiske mål og de regionale helseforetakene

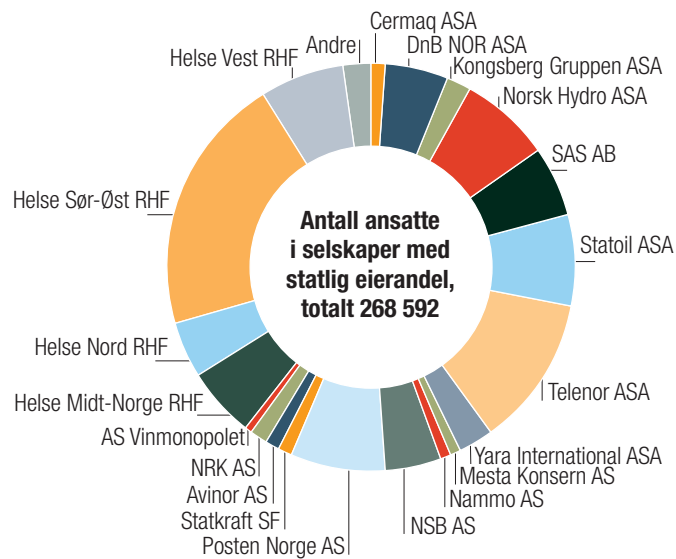
Mill. kr

### Selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4)

Avinor AS
Bjørnøen AS
EFF
Enova SF
Gassco AS
Gassnova SF
Innovasjon Norge
Kings Bay AS
KITH AS
Nofima
Norfund
Norsk Eiendomsinformasjon AS
Norsk Helsenett SF
NRK AS
NSD AS
Norsk Tipping AS
Petoro AS
Simula Research Laboratory AS
SIVA SF
Statnett SF
Statskog SF
UNINETT AS
UNIS AS
AS Vinmonopolet
<b>Sum</b>

### De regionale helseforetakene

Helse Midt-Norge RHF
Helse Nord RHF
Helse Sør-Øst RHF
Helse Vest RHF
<b>Sum</b>



Statens eierandel <sup>1</sup>	Driftsinntekter	Driftsresultat	Årsresultat <sup>2</sup>	Egenkapital <sup>3</sup>	Total balanse	Statstilskudd/ offentlig kjøp
100 %	7 871	1 745	1 008	10 999	23 475	50
100 %	0,18	0	0	4,06	4,07	0
100 %	363	41	47	246	319	0
100 %	78	-1	0	28	46	0
100 %	0	0	1	15	510	47
100 %	82	1	2	37	60	91
51 %	1 249	-46	-46	1 023	23 414	1 006
100 %	51	0	0	8	19	15
80,5 %	36	0	0	13	18	0
57 %	464	-12	-9	41	289	0
100 %	221	142	182	6 747	6 790	34
100 %	252	11	9	56	144	0
100 %	211	16	17	87	145	0,5
100 %	4 862	46	14	1 144	3 038	1
100 %	41	1	2	7	40	21
100 %	14 798	3 600	3 684	410	4 648	0
100 %	214	-3	0	38	143	208
100 %	109	7	5	13	44	54
100 %	319	45	21	998	2 904	131
100 %	7 247	3 279	2 198	7 628	22 070	0
100 %	214	23	30	1 568	2 210	17
100 %	202	0	2	119	308	98
100 %	102	4	3	12	72	90
100 %	11 229	177	162	692	2 993	0
	<b>50 213</b>		<b>7 330</b>			<b>1 863</b>
100 %	15 085	1 372	548	4 577	17 695	13 750
100 %	12 318	720	112	6 060	9 956	11 848
100 %	55 484	2 934	172	24 455	51 606	51 977
100 %	19 144	1 397	436	8 276	16 554	18 101
	<b>102 031</b>		<b>1 267</b>			<b>95 676</b>

1 Per 31.12.10

2 Årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser. For de regionale foretakene angis resultatavviket fra statens resultatkrav.

3 Total egenkapital fratrukket minoritetsinteresser



Kings Bay AS har ansvaret for drift og utvikling av infrastrukturen i Ny-Ålesund på Svalbard. Kings Bay leverer også forvaltningstjenester til Bjørnøen AS.





## Nøkkeltall andre forhold

Selskapene oppgir i årsrapportene også ikke-finansielle nøkkeltall. Dette følger dels av lovregulerte krav, men er også et resultat av økt fokus på god eierstyring og selskapsledelse, etikk og samfunnsansvar. Tabellene som følger gir en oversikt over noen ikke-finansielle nøkkeltall staten legger vekt på i sin eieroppfølging.

### Godtgjørelse til administrerende direktør og styrehonorar

I henhold til regnskapsloven er selskapene pliktige til å oppgi administrerende direktørs totale godtgjørelser i sine årsrapporter. Bakgrunnen for dette er at det skal være åpenhet om avlønningen. Det er styrets oppgave å ansette og fastsette nivået på godtgjørelsene til administrerende direktør. Styret i alle allmennaksjeselskaper skal også legge fram en erklæring om prinsippene for avlønningen til ledende ansatte som generalforsamlingen skal stemme over.

I tabellen inkluderer total godtgjørelse verdien av lønn, naturaltelser, utbetalt bonus, pensjonsavsetning, avsetning til insentivprogrammer og andre godtgjørelser.

Godtgjørelsen til styremedlemmene fastsettes av generalforsamlingen og bør reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet. I tabellen er samlet styrehonorar for morselskapet oppgitt.

I mars 2011 vedtok regjeringen retningslinjer for ansettelsesvilkår for ledere i statlige foretak og selskaper. Retningslinjene har til hensikt å formidle hvilke forhold staten vil legge vekt på i sin stemmegivning når lederlønnsfastsettelsen behandles på selskapets generalforsamling, foretaksmøte e.l. De reflekterer også statens holdning til disse spørsmålene i selskaper der lederlønnsfastsettelse ikke er egen sak på generalforsamlingen. Det vises til vedlegg 1 i Meld. St. 13 (2010-2011) *Aktivt eierskap – norsk statlig eierskap i en global økonomi* for ytterligere informasjon om dette.

### Honorar til revisor

Den valgte revisors oppgave er å vurdere et selskaps regnskaper og se til at det reflekterer den faktiske virksomheten og dens økonomiske situasjon.

Revisor skal opptre og oppfattes som uavhengig og kritisk. Det er derfor viktig at revisor ikke i vesentlig grad er direkte involvert i gjennomføringen av de handlingene som skal revideres. Revisor bør heller ikke utføre rådgivningsoppdrag av et slikt omfang eller art som medføre at det blir stilt spørsmål ved revisors uavhengighet. Dette vil eventuelt bli vurdert fra sak til sak.

Flere av selskapene benytter ulike revisorselskap på deloppdrag i sine konsern. Tabellene på side 27 gir en oversikt over selskapenes hovedrevisor på konsernnivå. Det er fire kategorier av revisjonsutgifter: Lovpålagt revisjon, revisjonsrelaterte tjenester, skatterelatert bistand og annen bistand. Kategoriseringen av revisorutgiftene kan variere fra selskap til selskap og ikke alle selskapene splitter revisorhonoraret i de fire kategoriene. For selskaper som ikke skiller mellom revisjonsrelaterte tjenester og skatterelaterte tjenester i sin rapportering, er honoraret oppført som revisjonsrelaterte tjenester, selv om deler av dette kan være skatterelaterte tjenester.

Når annet honorar enn lovpålagt revisjon utgjør en betydelig andel av det samlede honoraret til selskapets valgte revisor, kan det være grunnlag for å stille spørsmål ved revisors uavhengighet. Det er imidlertid situasjoner hvor det er hensiktsmessig å benytte revisor til oppgaver uten at det er i konflikt med uavhengigheten knyttet til det ordinære revisjonsoppdraget. Et eksempel på dette kan være ved transaksjoner hvor bekreftelse av verdier kan følge revisorrollen.

Når andre honorarer utgjør en betydelig andel av revisorhonorarene søker staten å få informasjon om hva dette gjelder. Dette er informasjon som selskapene ofte spesifiserer i notene til regnskapet.

### Styresammensetning

Å utpeke styremedlemmer er en av de viktigste oppgavene for eierne i et selskap. Staten som eier legger stor vekt på at styret samlet har en kompetanse som er tilpasset selskapets utfordringer og markedssituasjon. For å styrke arbeidet med styresammensetning har staten aktivt medvirket til at det opprettes valgkomiteer i de større selskapene. I valgkomiteen sitter representanter for eierne som i fellesskap utarbeider forslag til bedriftsforsamlingene eller generalforsamlingene og valg av styre. For de heleide statlige selskapene arbeides det også strukturert med styresammensetning i de ulike departementene som forvalter det statlige eierskapet.

Styrets sammensetning må være slik at det ivaretar aksjonærfellesskapets interesser på en best mulig måte. Staten legger vekt på at selskapene må ivareta en rekke hensyn for å utvikle sine verdier på

lengre sikt. For en nærmere beskrivelse av dette vises det til dokumentet Regjeringens eierpolitikk.

Staten legger også vekt på at styrene har tilstrekkelig mangfold til å kunne ivareta slike hensyn. Représentasjon av begge kjønn i heleide selskaper og allmennaksjeselskaper er regulert i selskapslovgivningen og ble innført med virkning fra 1. januar 2006.

I gjennomsnitt er det en kvinneandel på 44 prosent blant de aksjonærvalgte styremedlemmene i de 52 selskapene som omtales i denne beretningen.

- 1 Inkluderer lønn, naturaltelser, bonus, pensjonsavsetning, avsetning til insentivprogrammer og andre godtgjørelser.
- 2 Samlet styrehonorar for morselskapet. Omfatter styrehonorar og godtgjørelse for komiteearbeid i styret.
- 3 Selskapet skiftet revisor på generalforsamlingen 4. mai 2010. Honorarene til revisor omfatter godtgjørelse både til tidligere og nåværende revisor for 2010.
- 4 Beløpene for SAS AB er i norske kroner. Benyttet valutakurs er gjennomsnittskurs for 2010 NOK/SEK 83,95. Godtgjørelsen til adm. direktør omfatter kun godtgjørelse til tidligere konsernsjef Mats Jansson som fratradte av 1. oktober 2010.
- 5 Godtgjørelsen til adm. direktør omfatter godtgjørelse til tidligere konsernsjef Bård Mikkelsen som fratradte stillingen 30. april 2010 og godtgjørelse til ny konsernsjef Christian Rynning-Tønnesen som tiltrådte 1. mai 2010.
- 6 Prinsipp for kostnadsføring av revisjonskostnader ble endret i 2010.
- 7 I tillegg til den oppgitte godtgjørelsen for adm. dir. er det i 2010 avsatt 4,1 mill. kr til adm. dirs. usikrede driftpensjon.

## Andre forhold - Godtgjørelser

Tusen kr

	Total godtgjørelse til adm.dir. <sup>1</sup>	Samlet styrehonorar <sup>2</sup>	Lovpålagt revisjon, konserntjenester,	Revisjonsrelaterte tjenester, konsern	Skatterelatert bistand, konsern	Annen bistand, konsern
<b>Børsnoterte selskaper</b>						
Cermaq ASA	4 540	1 746	4 117	197	334	234
DnB NOR ASA	9 111	2 823	24 275	2 274	4 226	2 875
Kongsberg Gruppen ASA	6 583	1 801	5 585	721	109	30
Norsk Hydro ASA <sup>3</sup>	9 325	3 956	27 000	3 000	1 000	2 000
SAS AB <sup>4</sup>	14 476	3 136	9 235	15 951	3 358	1 679
Statoil ASA	15 487	4 441	64 500	14 200	0	200
Telenor ASA	11 191	3 136	30 900	4 100	5 700	2 400
Yara International ASA	10 184	2 301	27 345	1 299	1 152	1 237

### Unoterte selskaper i kategori 1-3

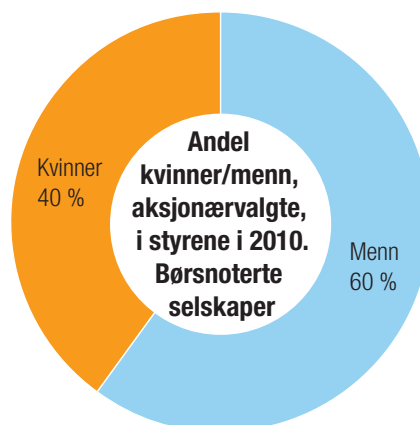
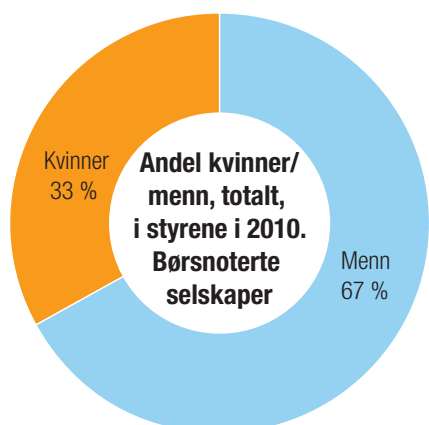
Argentum Fondsinvesteringer AS	5 329	673	140	7	20	58
Baneservice AS	1 300	1 502	652	0	70	159
Entra Eiendom AS	6 003	1 575	1 800	98	170	513
Flytoget AS	2 379	855	250	0	5	15
Mesta AS	3 579	1 935	2 440	24	16	0
Secora AS	1 292	566	480	31	107	0
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	1 612	237	138	0	0	0
Aker Holding AS	0	613	31	13	0	0
Nammo AS	5 402	1 118	3 226	270	879	374
Eksporfinans ASA	5 084	1 470	5 153	1 124	0	157
Electronic Chart Centre AS	962	311	35	0	0	10
Kommunalbanken AS	2 936	1 000	701	854	0	53
NSB AS	4 575	1 582	5 598	170	524	1 897
Posten Norge AS	5 927	2 010	7 011	857	930	662
Statkraft SF <sup>5</sup>	7 057	2 583	11 518	1 266	2 778	2 090
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	2 253	1 073	515	75	45	6 072

### Selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4)

Avinor AS	4 215	1 941	900	0	0	100
Bjørnøen AS	0	57	11	0	0	7
EFF AS <sup>6</sup>	1 733	630	0	0	0	75
Enova SF	1 377	1 402	60	0	0	54
Gassco AS	4 859	1 473	1 548	0	986	0
Gassnova SF	1 814	993	60	172	0	0
Innovasjon Norge	2 116	1 285	1 080	84	60	709
Kings Bay AS	744	379	125	40	0	0
KITH AS	1 178	178	56	64	0	0
Nofima	1 524	686	823	697	172	0
Norfund	2 617	525	336	0	0	162
Norsk Eiendomsinformasjon AS <sup>7</sup>	1 872	630	165	68	0	0
Norsk Helsenet SF	1 188	903	104	0	0	163
NRK AS	2 405	1 076	503	169	32	463
NSD AS	1 030	199	50	36	0	0
Norsk Tipping AS	6 087	994	0	0	0	0
Petoro AS	6 067	1 460	300	3 700	0	0
Simula Research Laboratory AS	1 896	242	119	0	0	55
SIVA SF	1 584	488	654	25	49	146
Statnett SF	4 438	1 961	867	471	220	142
Statskog SF	1 417	596	328	1	130	300
UNINETT AS	1 093	165	265	43	0	0
UNIS AS	930	216	99	0	0	0
AS Vinmonopolet	2 691	1 130	725	0	0	326

### De regionale helseforetakene

Helse Midt-Norge RHF	1 705	2 812	1 433	150	56	31
Helse Nord RHF	1 765	1 630	1 308	1 401	23	173
Helse Sør-Øst RHF	2 167	2 102	4 550	7 027	103	1 912
Helse Vest RHF	2 409	1 524	2 400	342	0	64

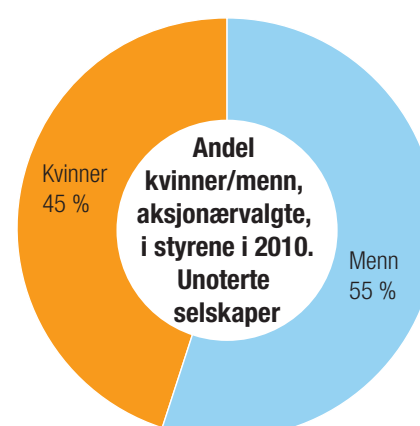
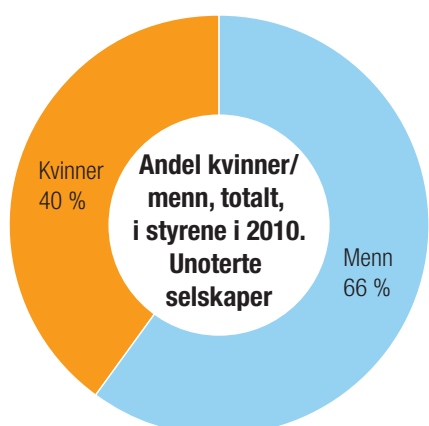


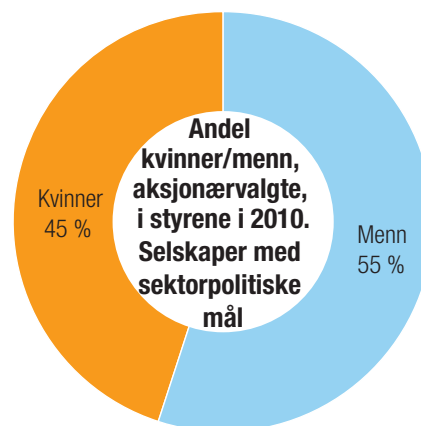
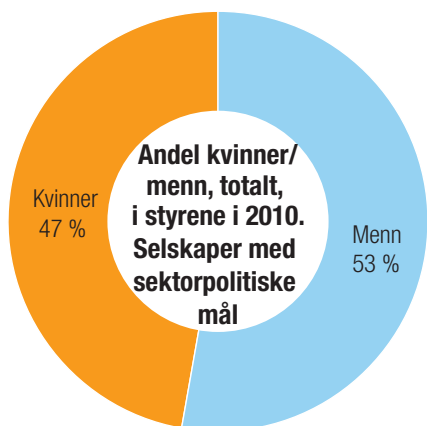
## Andre forhold - Andel kvinner i styrene

	<i>Andel kvinner i styret, totalt, 2010</i>	<i>Andel kvinner i styret, totalt, 2009</i>	<i>Andel aksjonærvalgte kvinner i styret, 2010<sup>1</sup></i>	<i>Andel aksjonærvalgte kvinner i styret, 2009<sup>1</sup></i>
<b>Børsnoterte selskaper</b>				
Cermaq ASA	38 %	38 %	40 %	40 %
DnB NOR ASA	44 %	44 %	50 %	50 %
Kongsberg Gruppen ASA	25 %	25 %	40 %	40 %
Norsk Hydro ASA	30 %	25 %	43 %	40 %
SAS AB	30 %	30 %	29 %	29 %
Statoil ASA <sup>1</sup>	40 %	40 %	43 %	43 %
Telenor ASA	36 %	36 %	38 %	38 %
Yara International ASA	25 %	25 %	40 %	40 %
Gjennomsnitt for børsnoterte selskaper	33 %	33 %	40 %	40 %

## Unoterte selskaper i kategori 1-3

Argentum Fondsinvesteringer AS	60 %	60 %	60 %	60 %
Baneservice AS	25 %	25 %	40 %	40 %
Entra Eiendom AS	43 %	43 %	40 %	40 %
Flytoget AS	38 %	38 %	40 %	40 %
Mesta Konsern AS	33 %	33 %	50 %	50 %
Secora AS	40 %	40 %	33 %	33 %
Aker Holding AS*	40 %	40 %	40 %	40 %
Nammo AS	25 %	25 %	33 %	33 %
Eksportfinans ASA	50 %	50 %	57 %	57 %
Electronic Chart Centre AS	50 %	67 %	50 %	67 %
Kommunalbanken AS	63 %	50 %	57 %	57 %
NSB AS	25 %	25 %	40 %	40 %
Posten Norge AS	50 %	50 %	50 %	50 %
Statkraft SF	44 %	44 %	50 %	50 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	38 %	38 %	60 %	60 %
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	20 %	20 %	20 %	20 %
Gjennomsnitt for unoterte selskaper i kat. 1-3	40 %	40 %	45 %	46 %



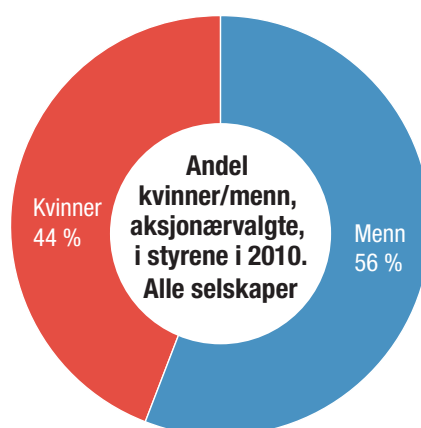
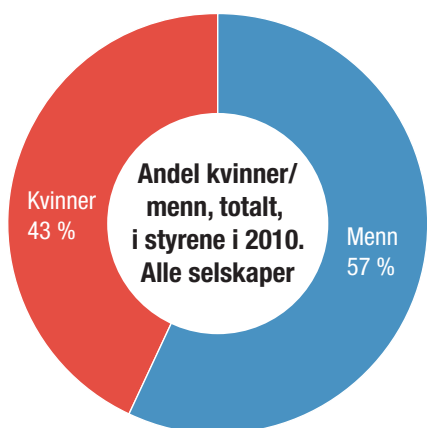


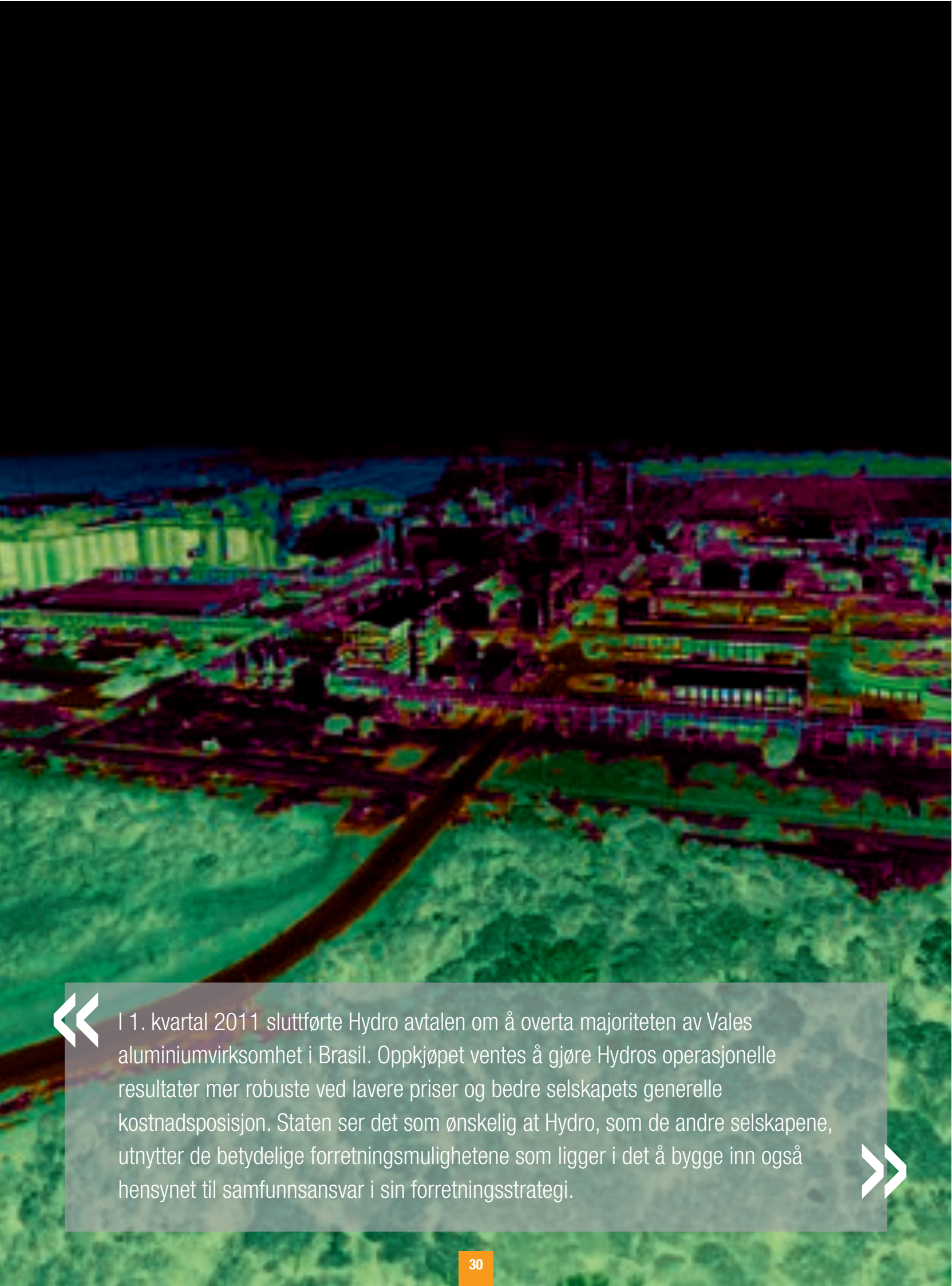
	Andel kvinner i styret, totalt, 2010	Andel kvinner i styret, totalt, 2009	Andel aksjonærvalgte kvinner i styret, 2010 <sup>1</sup>	Andel aksjonærvalgte kvinner i styret, 2009 <sup>1</sup>
<b>Selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4)</b>				
Avinor AS	50 %	50 %	50 %	50 %
Bjørnøen AS	40 %	40 %	40 %	40 %
EFF	50 %	50 %	43 %	43 %
Enova SF	50 %	50 %	40 %	40 %
Gassco AS	50 %	50 %	50 %	50 %
Gassnova SF	40 %	40 %	40 %	40 %
Innovasjon Norge	45 %	58 %	45 %	60 %
Kings Bay AS	40 %	40 %	40 %	40 %
KITH AS	57 %	57 %	43 %	43 %
Nofima	46 %	36 %	38 %	38 %
Norfund	60 %	60 %	60 %	60 %
Norsk Eiendomsinformasjon AS	43 %	57 %	40 %	60 %
Norsk Helsenet SF	50 %	50 %	50 %	50 %
NRK AS	44 %	44 %	50 %	50 %
NSD AS	43 %	43 %	40 %	40 %
Norsk Tipping AS	57 %	57 %	75 %	60 %
Petoro AS	43 %	43 %	40 %	40 %
Simula Reseach Laboratory AS	29 %	29 %	40 %	40 %
SIVA SF	43 %	43 %	43 %	43 %
Statnett SF	44 %	44 %	50 %	50 %
Statskog SF	50 %	57 %	40 %	50 %
UNINETT AS	34 %	34 %	40 %	40 %
UNIS AS	50 %	63 %	40 %	60 %
AS Vinmonopolet	40 %	44 %	50 %	50 %

#### De regionale helseforetakene

Helse Midt-Norge RHF	54 %	54 %	44 %	44 %
Helse Nord RHF	54 %	54 %	44 %	44 %
Helse Sør-Øst RHF	56 %	50 %	55 %	55 %
Helse Vest RHF	54 %	54 %	44 %	44 %
Gjennomsnitt for selskaper kat. 4	47 %	48 %	45 %	47 %
Sum/gjennomsnitt for alle selskaper	43 %	44 %	44 %	46 %

<sup>1</sup> Andel av styremedlemmene som er valgt av aksjonærene eller oppnevnt av eierne.



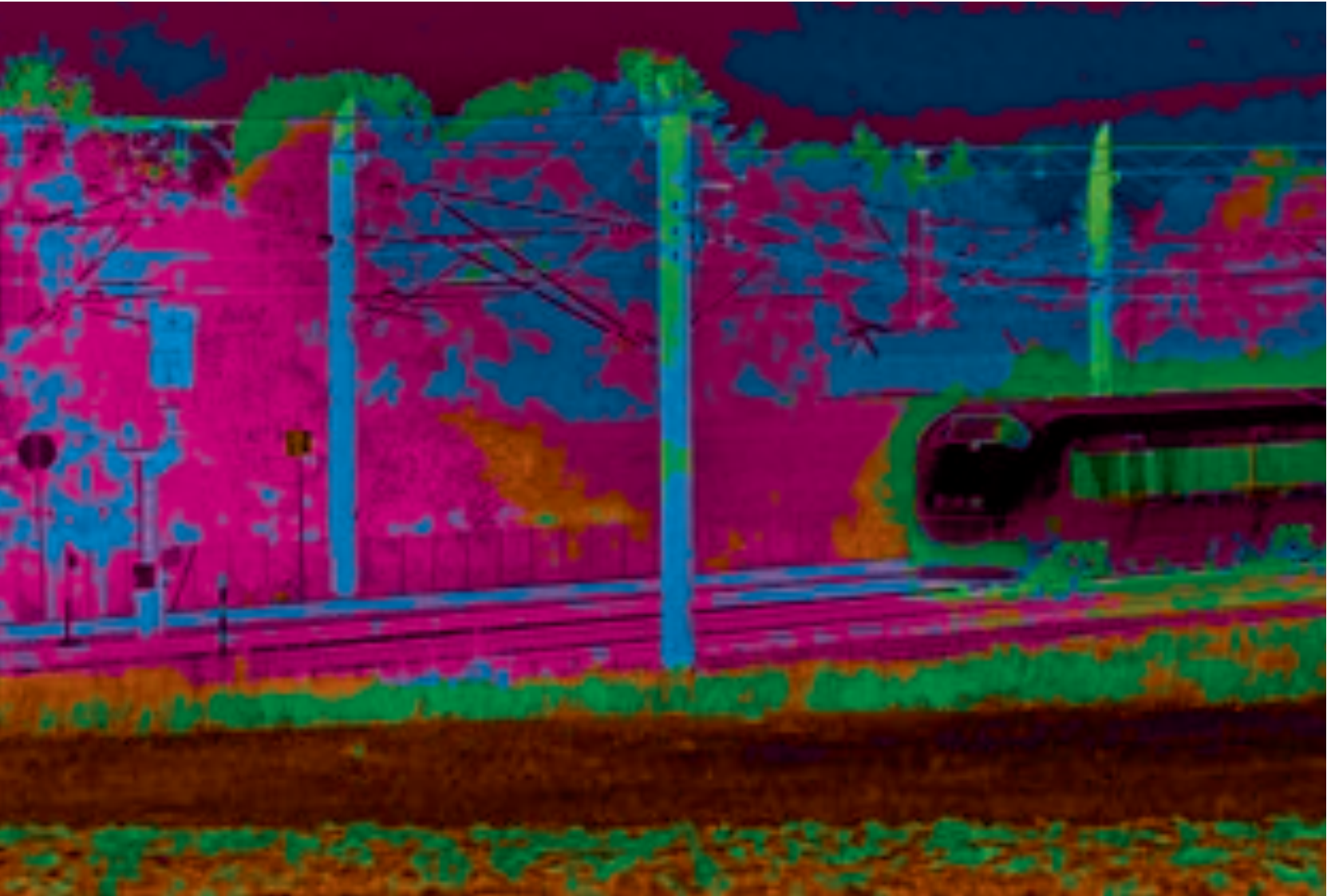


I 1. kvartal 2011 sluttførte Hydro avtalen om å overta majoriteten av Vales aluminiumvirksomhet i Brasil. Oppkjøpet ventes å gjøre Hydros operasjonelle resultater mer robuste ved lavere priser og bedre selskapets generelle kostnadsposisjon. Staten ser det som ønskelig at Hydro, som de andre selskapene, utnytter de betydelige forretningsmulighetene som ligger i det å bygge inn også hensynet til samfunnsansvar i sin forretningsstrategi.



## Omtale av departementenes arbeid med oppfølging av selskapenes samfunnsansvar

Som forvalter av betydelige verdier på vegne av fellesskapet er staten opptatt av langsiktig utvikling, verdiskaping og avkastning på eierskapet. Staten legger vekt på god eierstyring av virksomhetene i tråd med norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse, og på hvordan selskapene møter de forventningene omgivelsene eller samfunnet har til selskapene. Strategier knyttet til samfunnsansvar må være forankret i selskapenes styrever. Oppfølging av samfunnsansvar er blitt en viktig del av statens eierdialog med selskapene.



### **Betydningen av bedrifters arbeid med samfunnsansvar**

Bedriftenes langsiktige utvikling og avkastning vil i stor grad avhenge av om selskapene tar hensyn til og aktivt søker å påvirke de faktorer som over tid øker selskapets forretningsmuligheter, og om de samtidig bevisst søker å ta bort forhold som kan svekke selskapets omdømme. Et selskaps omdømme kan svekkes slik at kunder ikke ønsker å kjøpe produktene, investorer ikke ønsker å identifiseres med selskapet, eller ved at kompetente fagpersoner ikke ønsker å jobbe i selskapet. På sikt vil alle disse faktorene gå ut over selskapets utviklingsmuligheter og lønnsomhet, og til slutt eiernes avkastning.

Selskaper som arbeider med samfunnsansvar på en måte som bedrer forretningsmulighetene vil kunne tiltrekke seg kunder, investorer og kompetent arbeidskraft. Mange forhold trekker i retning av at selskaper som forstår risikoen knyttet til manglende samfunnsansvar og som håndterer disse elementene på en god måte, vil bli ledende også når det gjelder langsiktig utvikling og avkastning. Staten som eier er opptatt av at selskaper der staten er eier skal søke å unngå adferd som ikke er forenelig med bærekraftig og ansvarlig forretningsvirksomhet. I stedet er det ønskelig at selskapene utnytter de betydelige forretningsmulighetene som

ligger i det å bygge inn hensynet til samfunnsansvar i sin forretningsstrategi.

### **Statens forventninger til selskaper der staten er eier**

Staten har i flere stortingsmeldinger uttrykt klare forventninger til både private og statlig eide selskapers arbeid med samfunnsansvar. St.meld. nr. 10 (2008–2009) *Næringslivets samfunnsansvar i en global økonomi* og St.meld. nr. 13 (2006–2007) *Et aktivt og langsiktig eierskap* har definert hva staten forventer av næringslivet knyttet til arbeidet med samfunnsansvar. 1. april 2011 la regjeringen frem Meld. St. 13 (2010–2011) *Aktivt eierskap – norsk statlig eierskap i en global økonomi*. Her ble regjeringens forventninger til de statlig eide selskapenes arbeid med samfunnsansvar tydeliggjort og innskjerpet.

Statens holdninger til samfunnsansvar i selskaper der staten er eier, er uttrykt som forventninger og ikke som absolutte krav. Det forventes at selskapene er ledende innenfor arbeidet med samfunnsansvar på sine områder og at de utarbeider retningslinjer for sitt samfunnsansvarsarbeid. Det er selskapenes styre og ledelse som utvikler retningslinjer og langsiktig strategi for det enkelte selskap. Det forventes fremover at selskapene rapporterer om sitt arbeid, herunder også vesentlige utfordrin-

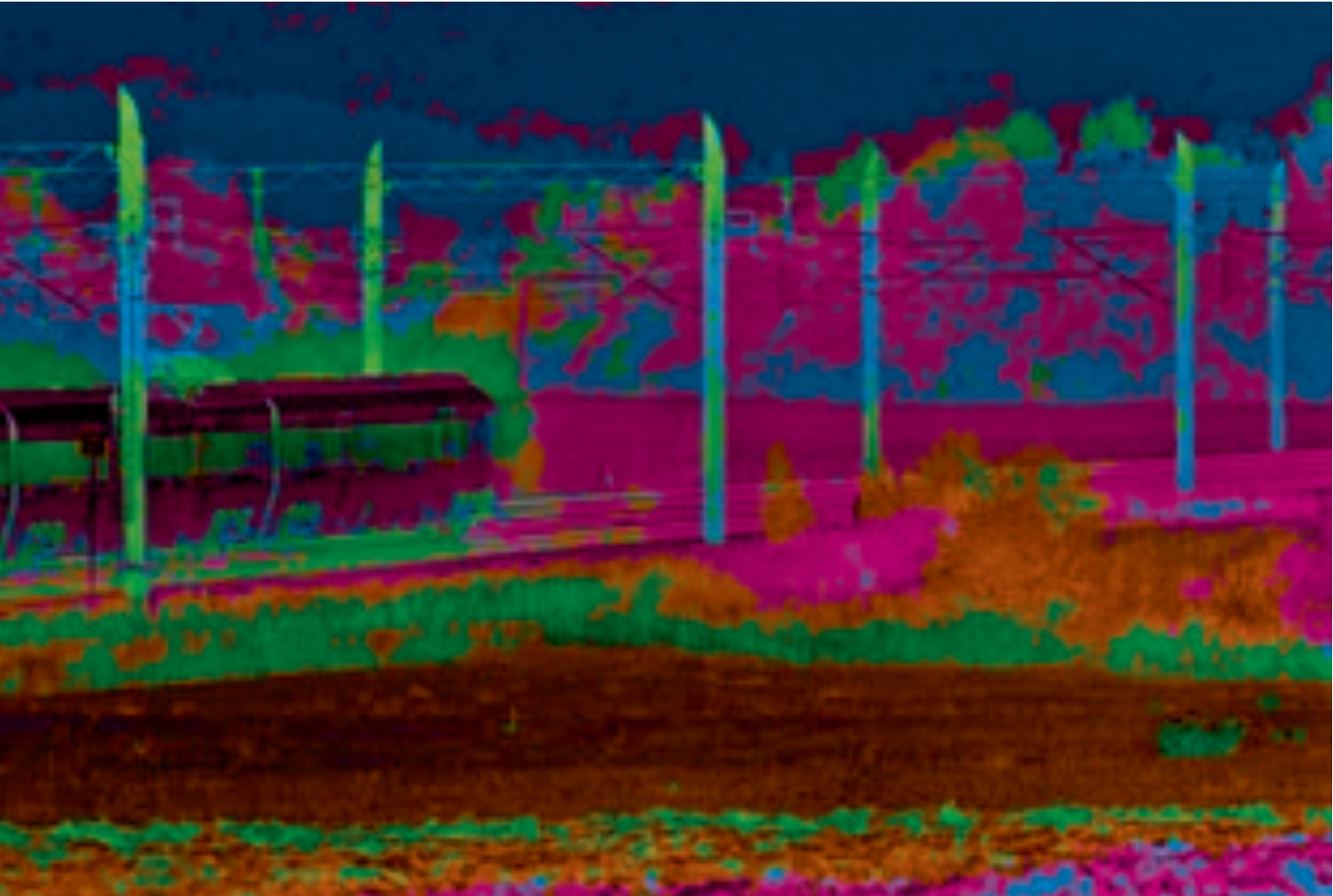
ger, mål og indikatorer for måloppnåelse, og at rapporteringsstandarder som Global Reporting Initiative som hovedregel benyttes.

### **Oppfølging av statens forventninger**

Staten har gjennom 2010 arbeidet med å følge opp regjeringens forventninger til de statlig eide selskapenes arbeid med samfunnsansvar, som uttrykt i St.meld. nr. 13 (2006–2007) og St.meld. nr. 10 (2008–2009). Regjeringens forventninger blir fulgt opp og kommunisert i den jevnlige dialogen som eierdepartementene har med selskaper der staten er eier. Oppfølgingen av selskapenes arbeid med samfunnsansvar er en naturlig del av oppfølgingen av selskaper der staten er eier, som kommer i tillegg til oppmerksomheten om økonomisk utvikling.

De forskjellige selskapene kan ha ulike utfordringer knyttet til ulike sider av arbeidet med samfunnsansvar. Dialogen med selskapene vil være preget av dette. For enkelte selskaper vil dialogen være preget av selskapets generelle arbeid med samfunnsansvar. I andre er det i tillegg oppfølging knyttet til enkelthendelser. Det er gjerne disse enkeltsakene – det kan dreie seg om eksempelvis ulykker eller ansattes arbeidsforhold, eller korrupsjon – som får mest oppmerksomhet i offentligheten. Som eier er





© Flytoget AS

staten opptatt av at selskapene har definert tiltak og/eller utformet retningslinjer som ivaretar statens forventninger, og som kan bidra til å redusere sannsynligheten for at slike negative hendelser skjer. Som eier kan staten også bidra til eventuelt å endre styresammensetningen i selskaper for å øke kompetansen og oppmerksomheten rundt selskaps arbeid med sitt samfunnsansvar.

Nærings- og handelsdepartementet forvalter i hovedsak eierskapet i selskaper med forretningsmessige mål. Hva angår selskaper med sektorpolitiske mål forvaltes disse i all hovedsak av andre departementer. Det enkelte eierdepartement har ansvar for å følge opp utviklingen til selskapene, både når det gjelder økonomi og samfunnsansvar. Fokuset i oppfølgingen vil variere avhengig av de utfordringer selskapene står overfor. Omtalen her i statens eierberetning vil i all hovedsak være knyttet til Nærings- og handelsdepartementets oppfølging av de statlig eide selskapene med forretningsmessige målsetninger.

For å følge opp regjeringens forventninger har Nærings- og handelsdepartementet blant annet gjort følgende:

- Informert alle selskapenes styre og øvrige eierdepartementer i brev om regjeringens forventninger til tverrgående hensyn.
- Innført en rutine om å ta opp selskapenes arbeid med samfunnsansvar i de kvartalsvise eiermøtene.
- Avholder egne, årlige møter om samfunnsansvar med ledelsen i alle selskapene for å kartlegge status i deres arbeid. I 2010 var det et særskilt fokus på selskapenes arbeid med miljø/klima. Møtene for 2011 vil være preget av at regjeringen har lagt frem en ny stortingsmelding, hvor forventningene er tydeliggjort.
- Engasjerte eksterne rådgivere (PwC) sommeren 2010 til å foreta en ny gjennomgang av selskapenes rapportering av samfunnsansvar i deres årsrapporter og bærekraftsrapporter. Rapporten ble ferdigstilt høsten 2010, og viste en forbedring av selskapenes rapportering sammenlignet med 2009. Rapporten ligger tilgjengelig på Nærings- og handelsdepartementets hjemmesider.

I de særskilte møtene med selskapene om samfunnsansvar som ble avholdt i 2008 ble blant annet Helse, arbeidsmiljø og sikkerhet, etikk/korrupsjon, miljø, likestilling og selskapenes rapportering om samfunnsansvar tatt opp i dialogen med selskape-

ne. I 2009 var det særlig forhold knyttet til selskapenes arbeid med likestilling som ble tatt opp.

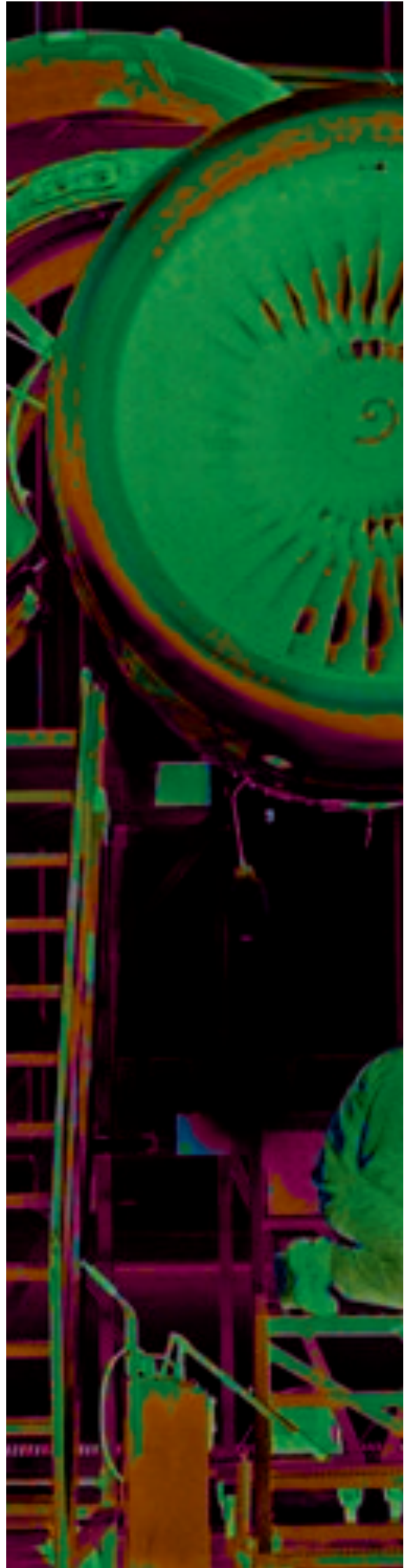
I 2010 har Nærings- og handelsdepartementet vært sekretariat for arbeidet med Meld. St. 13 (2010-2011), hvor samfunnsansvar har fått en betydelig omtale. Det har i den forbindelse vært avholdt flere møter med andre eiermiljøer og frivillige organisasjoner for å få innspill til arbeidet. Alle disse innspillene fra ulike miljøer har bidratt til økt kunnskap på feltet og derigjennom en stortingsmelding hvor regjeringens forventninger til selskapenes arbeid med samfunnsansvar er tydeliggjort og innskjerpet. Departementenes arbeid fremover vil bestå i å følge opp regjeringens uttrykte forventninger i eierdialogen med selskapene, samt i dialog med frivillige organisasjoner og andre.

Norsk og nordisk næringspolitikk:

## Sosialt ansvar, likestilling og innovasjon

Eierskapsmeldingen (2011) peker på utviklingstrekk og resultater av statlig eierskap. Den skisserer også noen generelle utviklingstrekk i norsk næringsliv. I 2012 overtar Norge formannskapet i Nordisk Ministerråd. Da skal det pekes på satsingsområder og veien videre for næringsutvikling i den nordiske region. De tre temaene som omtales her (likestilling og deltakelse i arbeidslivet; sosialt ansvar og internasjonal rapporteringspraksis; innovasjon og bærekraft) har vært framhevet i det nordiske samarbeidet. De betraktes som viktige perspektiver for tilstedeværelsen i de framvoksende markedene.

*Av Marit Hoel, dr. philos. leder av Center for Corporate Diversity*





© SASAB

Marit Hoel



### Hvert av de nordiske land har områder hvor de er «best i klassen», men også særskilte utfordringer.

Det vil alltid være debatt rundt formulering og utøvelse av en aktiv næringspolitikk. Både før og etter finanskrisen har diskusjonene i mange land handlet både om innhold og omfang av næringspolitiske tiltak. Myndigheter og politikere har som oppgave å utforme spilleregler som skal tilrettelegge for en bærekraftig økonomisk utvikling. Men næringspolitikken handler også å utpeke satsingsområder og langsiktige perspektiver. Ofte omtales den nordiske region som et område hvor næringslivet har sterke felles utviklingstrekk. Ved nærmere ettersyn ser vi at hvert av de nordiske land har noen særtrekk som fører dem i front på ulike områder. Prioriteringene fra formannskapene de senere år viser en sammenheng mellom satsingsområdet og næringslivets «best-practice». Gjennomgangen viser at det er mye å vinne på en overføring av sine erfaringer om hva aktiv næringspolitikk gir av resultater.

### Likestilling og deltakelse i arbeidslivet

Når likestilling står på agendaen ser man mot Norden: I mer enn 30 år har regionen utpekt seg som det området i verden med høyest yrkesdeltakelse, rettigheter for kvinner i arbeidslivet og jevnest deltakelse i offentlig liv og politikk. Med kvoteringsloven plasserte Norge seg i front. En rekke europeiske land ser ut til å følge etter og vedta ulike former for kvotering til bedriftsstyrer; Spania, Belgia, Nederland og Frankrike. Debatten i Tyskland det seneste året tyder på at det vil komme et forslag også her. På dette området ser vi tydelige forskjeller mellom de nordiske land. Det er bare Island som har vedtatt en liknende lov (Finland har imidlertid hatt en lov for statselskaper siden 2004).

Kvoteringsloven har også hatt ringvirkninger for styresammensetning i de store norske AS-selskaper. Center for Corporate Diversity har i en årrekke fulgt utviklingen av kvinneandel i styre og toppledelse i Norge og i de 500 største selskaper

i Norden. I 2004 fant vi lave kvinneandeler i styrene både i ASA- og AS-registrerte norske selskaper. Ved inngangen til 2010 gikk vi gjennom styresammensetningen i Norges 100 største selskaper. Blant de 100 er 35 ASA-registrerte og 65 AS-registrerte selskaper.

Andelen kvinner i styrene i de store AS-selskapene har økt med mer enn 10 prosentpoeng. Fra 2004 til 2010. Ser en på utviklingen i de andre nordiske landene i samme periode finner vi en beskjeden økning (3-4 prosentpoeng). Etter Norge har Sverige har den høyeste andelen kvinner i styrene, med drøyt 20 % kvinneandel i 2010.

**Utfordringer:** Eierskapsmeldingen i 2011 peker på behovet for en fortsatt satsing på likestilling i norsk næringsliv. Vi vil peke på to sentrale utfordringer:

1. En ubetydelig effekt av kvoteringsloven på antallet kvinner i norske selskapers toppledelse.

Sverige og Norge har begge drøyt 17 % kvinner i toppledergruppene i de 100 største selskapene. Danmark ligger lavest av de nordiske land. Det betyr ikke at påvirkningen av den norske loven vil utbli helt: Helt eller delvis statseide selskaper har hatt kvinner i styrene over en lengre periode og har også mottatt en sterk oppfordring fra eieren om å få til en jevnere kjønnsfordeling i toppledelsen. I de selskapene som hører til Nærings- og Handelsdepartementet er kvinneandelen i toppledergruppene i 2011 kommet opp til i underkant av 25 %, betydelig over snittet for de 100 største selskapene. En undersøkelse av World Economic Forum peker på utorganisasjonskultur og mangel på ambisjoner på dette området hos bedriftenes toppledere som særlig viktige årsaker. Denne påpekningen er et viktig supplement til og en korrigering av det til tider overdrevne perspektivet på hva familie og fødselspermisjon betyr for rekruttering av kvinner til topplederposisjoner.

### Styresammensetning i Norges 100 største selskaper

Selskaper	Styremedlemmer	Kvinner	% Kvinner
Total	776	237	30,5
ASA	270	101	37,4
AS	506	136	26,9

## Norden i UN Global Compact og Global Reporting Initiative<sup>1</sup>

Land	Medlemmer UN Global Compact	Medlemmer Global Reporting Initiative
Norge	50	17
Sverige	104	81
Finland	26	32
Danmark	197	16

<sup>1</sup> Selskaper som er medlemmer

Registrert: 17.2.2011

2. Den relativt lave andel av entreprenørskap/ grundervirksomhet blant kvinner

Norge har utfordringer med å få opp andelen kvinner blant etablerere av bedrifter. Barrierene er godt beskrevet, bl.a. med manglende økonomiske rettigheter ved omsorgsperioder for barn og ved sykdom. Opphevelsen av revisjonsplikten for AS-selskaper med begrenset omsetning i 2011 er et generelt forenklingstiltak. Det kan imidlertid vise seg å ha en positiv effekt for kvinners etablererskap i framtiden: Det er større sikkerhet i å være ansatt i eget AS enn ved å operere med enkeltpersonforetak. De relativt større utgiftene ved drift av et AS har vært en barriere for kvinner som tradisjonelt har startet opp med mer beskjedne økonomiske midler enn menn. Det er viktig å følge utviklingen og måle effekten av dette tiltaket.

### Sosialt ansvar og internasjonal rapporteringspraksis

Nordiske myndigheter er generelt opptatt av forbindelsen mellom nordisk kultur og en nordisk næringslivsstrategi, med vekt på sosialt ansvar, åpenhet og arbeid for å motvirke korrupsjon. I forbindelse med overgangen til det danske formannskapet i Nordisk Ministerråd 2010 finner vi følgende formulering:

«Branding af Norden.

*I en globaliseret verden øges konkurrencen om at tiltrække sig opmærksomhed imellem verdens regioner. Norden er et stærkt brand, som er kendt af mange i verden. Derfor giver det merværdi for de enkelte nordiske lande at lave fælles markedsføring i verden... Formandskabet vil arbejde for, at der fastlægges en ny nordisk grøn erhvervsstrategi for de kommende år. Strategien skal være offensiv, så den styrker de nordiske virksomheders konkurrenceevne og udnytter de muligheder, som følger af klimaudfordringen. Den skal også profilere de nordiske principper for virksomheders samfundsansvar og indeholde konkrete initiativer med henblik på at forbedre betingelserne for innovation.» (Nordisk Ministerråd 2009)*

*sva og indeholde konkrete initiativer med henblik på at forbedre betingelserne for innovation.» (Nordisk Ministerråd 2009)*

Hvordan definerer nordiske selskaper sitt samfunnsansvar i strategier for vekst og innovasjon?

**Utfordringer:** Informasjonen i tabellen ovenfor forteller oss at Danmark og Sverige har et lederskap i Norden når det gjelder antallet bedrifter som rapporterer til internasjonale standarder og programmer. Dette aspektet ved bedriftskulturen er særlig viktig i den globale tilstedeværelsen. Rapportering alene gir ikke noen garanti for etisk standard, men sikrer at bedriftene går gjennom sin regelansvar og policy. Danske myndigheter forventer at virksomhetene har en forpliktelse i forhold til de internasjonale rapporteringsstandarder, og har tatt det inn i regelverket. I den norske eierskapsmeldingen i 2011 uttrykkes en klar forventning til norske selskaper. En aktiv holdning fra myndighetene og måling av bedriftene på dette området, er avgjørende for resultatene.

### Innovasjon og bærekraft

Nordisk næringsliv er avhengig av innovasjon og utvikling i de store selskapene. I de nordiske og internasjonale markedene er sosial ansvarlighet og etiske standarder i økende grad en pådriver for innovasjon, slik vi ser det bl.a. i miljøteknologisk sammenheng. Internasjonalt reises debatten om dette i framtiden vil være en innebygget forutsetning for forretningsmessig ekspansjon og vekst. I Nordisk Ministerråd uttrykkes det gjennom programmet for Finlands formannskap for 2011:

*«Som huvudtema för sitt ordförandeskap för Nordiska ministerrådet 2011 har Finlands valt hantering av klimatförändringar. Temat är viktigt på både nationell och internationell nivå. Vi vill uppmärksamma klimatarbetet i dess samtliga former och inom*

*alla sektorer och visa på och stärka de nordiska ländernas roll som föregångare i detta arbete... Internationella jämförelser tyder på att företagandet i de nordiska länderna inte ligger på samma nivå som i övriga utvecklade länder. Det finns till exempel ganska få företag i förhållande till invånarnas kunskapsnivå. Under Finlands ordförandeskapsperiod ska man utreda vilka typer av innovationspolitiska åtgärder som kan leda till uppkomsten av nya, framgångsrika branscher med många arbetstillfällen, som främjar företagandet. Man kan vänta sig ny tillväxt särskilt inom grön teknologi. Tack vare den höga utbildningsgraden kan man rikta in åtgärderna på kunskapsintensiva företag och tillväxtföretag.»*

Plassering på internasjonale rangeringer avhenger noe av målemetoder og omfang. De vil derfor være omdiskuterte. Det er likevel viktig å bruke de som en indikator på styrke og utfordringer i innovasjonspolitik. Den europeiske monitoren Innovation Union Scoreboard er en av innfallsvinklene til debatt.

**Utfordringer:** Om vi sammenlikner plasseringen av land på Innovation Union Scoreboard, ser vi at Finland utpreger seg som en «Fast grower – Innovation Leader» blant de nordiske land. Eierskapsmeldingen i Norge i 2011 peker på behovet for å følge opp innovasjonspolitik og -virksomhet i de store norske selskapene.

Denne påpekningen har også noen implikasjoner for de utfordringer vi har når det gjelder kvinner i lederskapsposisjoner. Bedriftenes framtidige lederskapsstruktur preges gjerne av de store utviklings- og innovasjonsprosjektene. Vi vet for lite om hvordan mangfold håndteres i dette området i selskapene. Kanskje forklares noe av stillstanden i kvinners lederskap av fordelingen i deltakelse her?

### Innovation Union Scoreboard 2011

Country	Innovation Performance	Innovation Growth
Norway	Rank 19 (MI)	NA
Sweden	Rank 1 (IL)	IL Slow grower
Iceland	Rank 14 (IF)	NA
Finland	Rank 3 (IL)	IL Growth leader
Denmark	Rank 2 (IL)	IL Slow grower

02.01.2011

IL = Innovation Leader  
MI = Moderate Innovator

IF = Innovation Follower  
NA = Not available

## Aktivt eierskap – økte krav til kompetanse

Den norske stat ønsker å være en god eier for sine virksomheter, og har gjennom Soria Moria-erklæringen signalisert en klar ambisjon om en mer aktiv eierskapsrolle. Internasjonale utviklingstrekk medfører at det samtidig blir både viktigere og mer krevende for aktive eiere å innrette sitt eierskap slik at det bidrar til verdiskapning.

*Av: Espen Klitzing, Partner, og Frithjof Lund, Junior Partner, McKinsey & Company*



*Espen Klitzing*



*Frithjof Lund*

Eierrollen i internasjonalt næringsliv er i rask utvikling. I kjølvannet av utviklingstrekk som kraftig globalisering, hyppigere paradigme- og teknologiskifter og økte krav til governance, stilles det ikke bare økte krav til styre og ledelse. Også kravene til eierne øker, og tydeliggjør polariserte eierroller.

I de fleste børsnoterte bedrifter er eierskapet spredt på et høyt antall institusjonelle investorer. Statens pensjonsfond utland hadde eksempelvis en gjennomsnittlig eierandel i hvert av sine selskaper på ca 1% i 2010 og er likevel ofte blant selskapenes ti største aksjonærer. I gjennomsnitt eier de 10 største aksjonærene på børsene i New York og London til sammen henholdsvis 29% og 30% av de 10 største selskapene. (Figur 1)

Institusjonelle eiere, som for eksempel pensjonsfond og verdipapirfond, har typisk spredd sine investeringer på et stort antall selskaper og er derfor i liten grad aktive i forhold til det enkelte selskap hva gjelder oppfølging av strategisk og finansiell utvikling. De stemmer passivt «med føttene» og selger seg ut av selskaper de ikke tror vil gi en attraktiv avkastning.

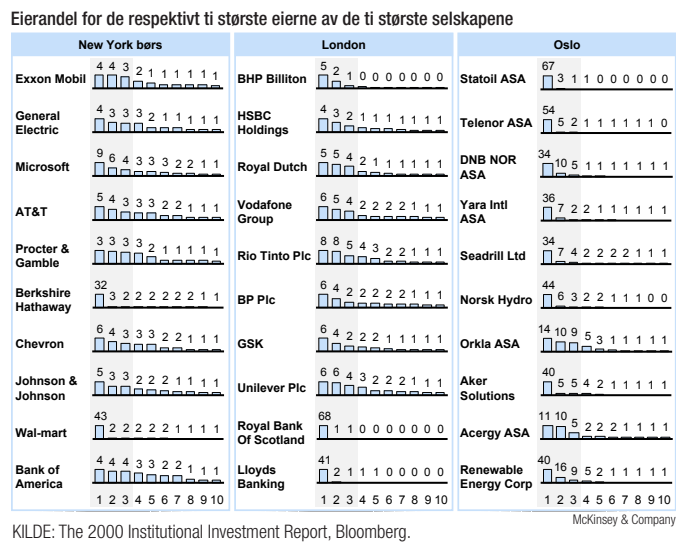
Denne utviklingen har fått mange til å omtale bedrifter med bare slike eiere som «eierløse». Dette påståtte fraværet av aktivt eierskap – som kunne vært en motvekt til selskapsledelser med potensielt kortsiktige økonomiske insentiver – fremheves som ett av årsaksforholdene bak den nylige finanskrisen. Det drøftes derfor om man bør kreve av institusjonelle eiere at de er mer aktive i sitt forhold til selskapene. Å stille krav om aktivt eierskap til eiere med meget små eierandeler i det aktuelle selskap er imidlertid langt fra ukomplisert, da disse vanskelig kan forsvare en slik ressursinnsats ut fra eierposisjonen.

En annen respons på fenomenet med «eierløse» selskaper er fremveksten av meget aktive eiere, eksempelvis innen Private Equity. Slike eiere fokuserer på et begrenset antall selskaper og påvirker selskapene aktivt. De beste av disse eiermiljøene lykkes i å skape merverdier gjennom å utøve aktivt eierskap.

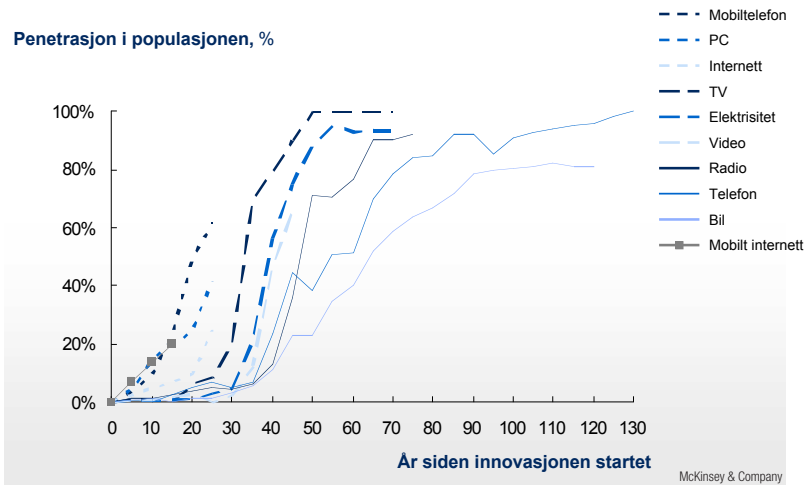
I det hele tatt ser vi tegn til en polarisering hvor eiere enten blir helt passive i forhold til et stort antall selskaper i en bredt diversifisert portefølje eller meget aktive i forhold til et begrenset antall bedrifter hvor de har større eierandeler.

Inntil det eventuelt stilles krav til hver enkelt eier, er konsekvensen av fragmenteringen av eierstrukturen at eiere med betydelige eierandeler i begrenset grad kan forvente at de øvrige eiere utøver aktivt eierskap. Om staten ikke selv utøver slikt eierskap, risikerer den derfor å bli helt avhengig av at selskapsledelsen og styret treffer beslutninger som er i dens interesse. Å ha staten som eier som aktivt arbeider for å videreutvikle selskapet kan til gjen-

**Figur 1. Eierskapet i de største børsnoterte selskapene er fragmentert**



**Figur 2. Nye teknologier når ut til konsumentene betydelig raskere enn tidligere**



gjeld utgjøre et fortrinn sammenlignet med selskaper som har kun institusjonelle, passive eiere.

Spørsmålet om hvorvidt staten som en aktiv eier bidrar til en styrking eller svekkelse av selskapet, vil i stor grad avhenge av statens mål med sitt eierskap, den kompetanse og innsikt eierskapsforvaltningen bygger på, tilstrekkelige ressurser til å sikre dette, samt en klar ansvars- og rollefordeling.

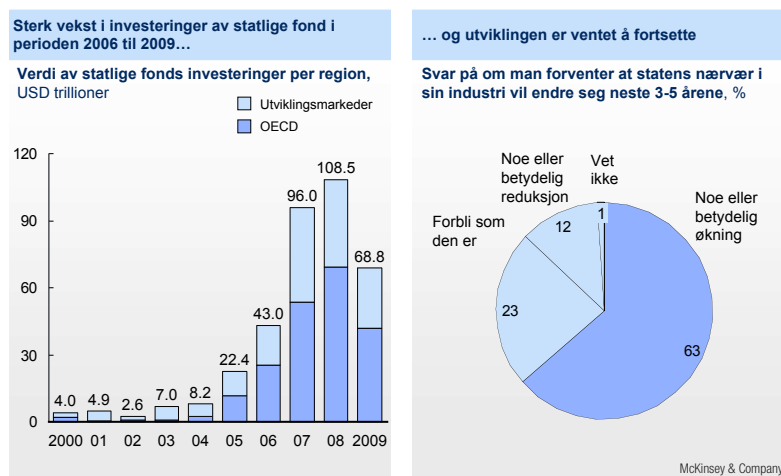
Det vil alltid være selskapenes ledelse som må stå for den daglige drift og, sammen med styret, utforming av selskapets strategi. Eierne må på sin side påse at selskapene til enhver tid har den beste mulige styresammensetning og at selskapenes incentivordninger er utformet slik at de fremmer

eierens interesser. Dette krever betydelig innsikt i selskapet, en tydelig artikulert målsetning med eierskapet og gode prosesser for styresammensetning, styrevilkår og evaluering.

**Raskere global industri- og teknologiutvikling krever høy omstillingsevne av selskap og eiere**

Stadig raskere globale endringer hva gjelder teknologi og innovasjon leder til redusert forventet levetid for selskaper og gjør det vanskeligere for selskaper å opprettholde strategiske posisjoner over tid. Landskapet endres dynamisk og selskapene må ha en høy endringstakt. En sterk posisjon i dag er i stadig mindre grad en garanti for en sterk posisjon i morgen.

**Figur 3. Økt formuesoppbygging på statlig hånd**



KILDE: Spørreundersøkelse av 1 167 globale ledere i McKinsey Quarterly november 2009, Preqin 2010 SWF report

For eksempel vinner ny teknologi stadig raskere innpass i markedene. Mens det tok ~60 år fra telefonen ble lansert til man nådde 60% penetrasjon av mulige brukere og nærmere 130 år inntil 100% penetrasjon, brukte mobiltelefonen bare ~25 år på å nå en tilsvarende penetrasjon. (Figur 2)

Nedbygging av handelshindringer øker samtidig den internasjonale konkurransen i mange bransjer. Dette medfører at også bedrifter som bare produserer for hjemmemarkedet eksponeres for internasjonal konkurranse. Og endelig vil en stadig større del av verdiskapingen i verden skje i fremvoksende økonomier. Kunnskap om og erfaring fra de tradisjonelle kjernemarkedene er derfor ikke lenger tilstrekkelig.

Utviklingstrekkene har betydelige implikasjoner for selskapenes ledelse, styre og eiere. Selskapene må ha god evne til omstilling og evne til å ta raske beslutninger når forretningsmuligheter oppstår. En god ledelse må derfor ha fokus på den eksterne utvikling og trender i tillegg til sitt fokus på daglig drift. Internasjonal erfaring og nettverk blir stadig viktigere.

Styret på sin side må ha et aktivt forhold til strategiske spørsmål. Dette krever en grunnleggende forståelse for selskapets drift, markedene selskapet opererer i og de trender som påvirker. Ansettelse av administrerende direktør vil som alltid være en sentral oppgave, og i en omskiftelig verden er det sannsynlig at lederskifter bør skje hyppigere enn tidligere. Styresammensetningen er derfor svært viktig. Ikke bare bør styret ha kompetanse som er relevant for dagens virksomhet i selskapet, det bør også ha kunnskap om nærliggende bransjer som kan tenkes å forme selskapets utvikling i betydelig grad. Internasjonal erfaring og innsikt dermed svært viktig også på styrenivå.

Eierne må forvente å bli bedt om å ta stilling til større strategiskift og investeringer oftere enn før. For å ikke være prisgitt selskapets egne vurderinger, fordrer dette at aktive eiere utvikler egne perspektiv på de viktigste utviklingstrekk og muligheter for egne selskap. Egne perspektiv på selskapets utvikling er nødvendig selv om man som eier ikke ønsker å være drivende i forhold til selskapenes industrielle og strategiske utvikling. Man må uansett være i stand til å respondere raskt og presist. Uten slike perspektiv er det vanskelig å ta stilling til viktige eierspørsmål – som for eksempel oppkjøp og emisjoner – på en forsvarlig måte. Gitt kompleksiteten i beslutninger og tempoet i omstilling blir eierne stadig mer avhengige av å kunne støtte seg på et kompetent og uavhengig styre. Gode eiermiljøer bygger opp nettverk av potensielle kvalifiserte styremedlemmer og bruker dem aktivt i sine selskaper.

### Økt fokus på Corporate Governance

Debatten rundt eierstyring og selskapsledelse (Corporate Governance) akselererte i kjølvannet av selskaps- og regnskapsskandalene på slutten av 1990- og begynnelsen av 2000-tallet. Finanskrisen har bidratt til ytterligere skjerpet fokus.

Det sterke fokuset på eierstyring og selskapsledelse har som konsekvens at eiere som ikke følger de anerkjente prinsippene blir gjenstand for sterk kritikk. Det finnes klare indikasjoner på at verdiene i selskaper der slike eiere har betydelige eierposisjoner blir skadelidende. Dersom en stat som eier av et selskap ikke oppfattes å rette seg etter regler for god eierstyring og selskapsledelse, blir ikke bare verdiene i selskapene staten eier skadelidende. Gitt statens størrelse i det nasjonale aksjemarkedet kan tilliten til aksjemarkedet som sådan bli svekket, med resulterende verdifall for markedet som helhet.

Etterlevelse av kravene til god eierstyring og selskapsledelse er derfor enda viktigere for en statlig eier, hvilket ytterligere forsterkes av den høye, statlige eierskapsandelen i det norske aksjemarkedet.

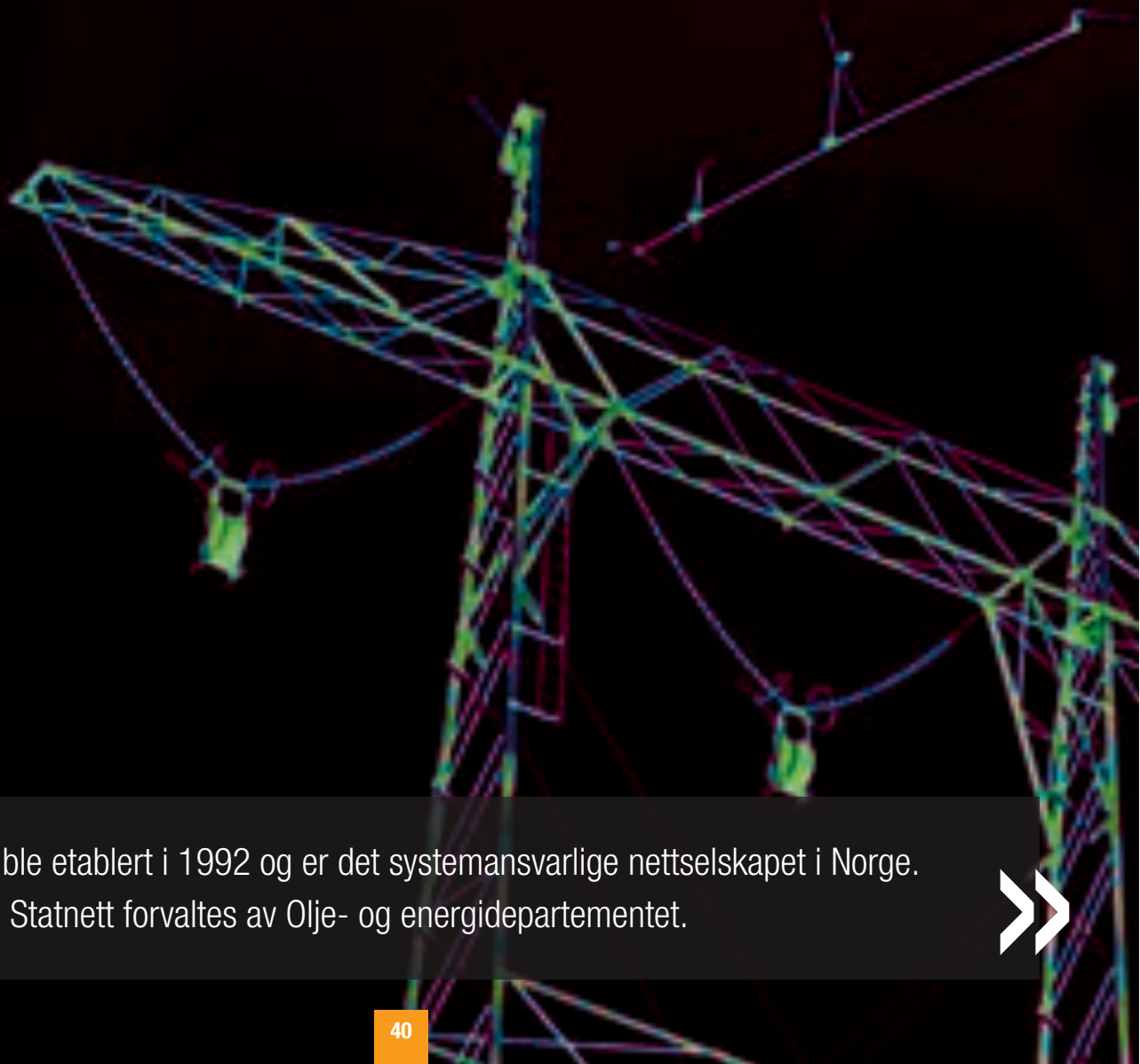
### Økt formuesoppbygging på statlig hånd

Det siste tiåret har det skjedd en sterk formuesoppbygging på statlig hånd i en rekke land. Dette har vært mulig gjennom store handelsoverskudd som følge av eksport av råvarer – eksempelvis gjennom olje for Norge eller gjennom mer generelle handelsoverskudd for Kina. McKinsey's Global Institute har publisert flere analyser av såkalte Sovereign Wealth Funds som er en raskt voksende maktfaktor i internasjonale kapitalmarkeder. I alle vurderte scenarier for økonomisk utvikling i verdensøkonomien forventes denne veksten å fortsette og dette er også bildet som tegnes av globale ledere på spørsmål om forventet utvikling av statlig nærvær over de neste 3-5 årene. (Figur 3)

Videre har finanskrisen ført til sterk økning i statlig eierskap i mange land, særlig i finanssektoren, ettersom stater har tatt kontroll over banker og forsikringselskaper som har kommet i krise.

Denne økningen i statlig eierskap har ført til et sterkt fokus på hvordan statlige eiere utøver sitt eierskap. Det reises krav om klar rollefordeling mellom statens rolle som regulator, tilsynsmyndighet og eier samt krav til tydelig kommunikasjon fra staten som eier. Det norske statlige eierskapet, både i Nærings- og handelsdepartementets portefølje og i Statens pensjonsfond utland, kan på mange måter beskrives som beste praksis i forhold til disse kravene. Transparensen er høy, rolledelingen klar og staten oppfattes som en eier som ikke blander seg inn i selskapenes løpende kommersielle vurderinger. Det statlige eierskapet benyttes heller ikke for kortsiktig å fremme norske nasjonale interesser i et større politisk perspektiv. Den generelle debatten og skepsisen mot ekspansivt statlig eierskap har likevel gjort det nødvendig for norske myndigheter å redegjøre for det norske statlige eierskapet i internasjonale organer som FN og gjennom sine utenriksstasjoner. Dialogen med det internasjonale investormarkedet er også viktig for å forklare hvordan det statlige norske eierskapet fungerer. Dersom staten blir en mer aktiv eier for sine selskaper og i større grad bruker sine finansielle ressurser for å fremme norsk næringsutvikling, vil eierskapet bli gjenstand for et fornyet og forsterket fokus.

Oppsummert: Sentrale utviklingstrekk øker betydningen av et godt aktivt eierskap. De samme trendene gjør det også stadig mer komplisert å utøve et slikt eierskap. Dersom den norske stat skal opprettholde sin ambisjon om å være en god og vesentlig mer aktiv eier i sine selskaper, bør den påse at de miljøene som er satt til å forvalte det statlige eierskapet tilføres de ressurser som er nødvendige for å realisere ambisjonene.



Statnett SF ble etablert i 1992 og er det systemansvarlige nettselskapet i Norge. Eierskapet i Statnett forvaltes av Olje- og energidepartementet.





# Statens eierforvaltning – selskapsoversikt

Staten er den største eieren i Norge, og departementene forvalter statens eierskap i over 70 selskaper. I denne eierberetningen er selskapene hvor ett av målene er forretningsmessig drift (selskaper i kategori 1-3) og de viktigste selskapene med sektorpolitiske mål (kategori 4) omtalt – til sammen 52 selskaper.



### **Selskaper hvor ett av hovedmålene er forretningsmessig drift – Kategori 1-3**

Eierforvaltningen av selskapene i kategori 1-3 har som ett av hovedmålene å maksimere verdien av statens aksjer og å bidra til en god industriell utvikling av selskapene. I tillegg har forvaltningen av det statlige eierskapet i enkelte av disse selskapene andre hovedmål, som eksempelvis nasjonal forankring av hovedkontor eller andre spesifikt definerte mål.

De fleste av selskapene hvor hovedmålene med det statlige eierskapet er forretningsmessig drift forvaltes av Nærings- og handelsdepartementet ved Eierkapsavdelingen. Per 31. mars 2011 forvaltet avdelingen statens eierinteresser i 19 selskaper hvor ett av hovedmålene er forretningsmessig drift og 2 selskaper med sektorpolitiske mål.

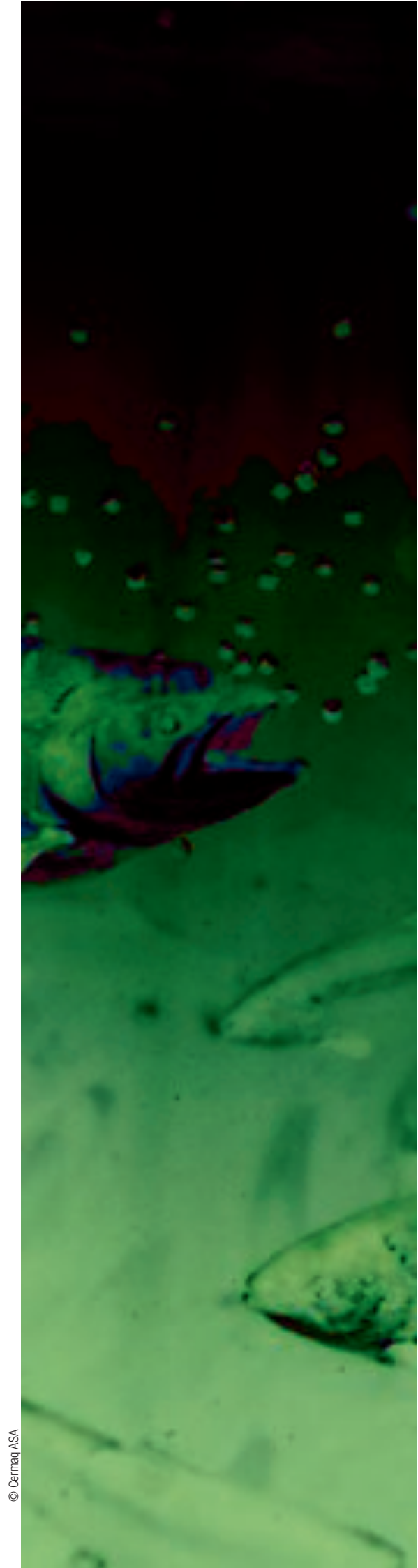
Det statlige eierskapet i de andre selskapene hvor ett av hovedmålene er forretningsmessig drift forvaltes av Kommunal- og regionaldepartementet (Kommunalbanken AS), Landbruks- og matdepartementet (Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS), Olje- og energidepartementet (Statoil ASA) og Samferdselsdepartementet (Baneservice AS, NSB AS og Posten AS).

### **Selskaper med sektorpolitiske mål – Kategori 4**

De sektorpolitiske selskapene er selskaper med statlig eierandel som har sektorpolitiske og samfunnmessige målsetninger og hvor hovedmålene med statens eierskap ikke er forretningsmessige. Disse selskapene forvaltes av de enkelte departementene som har ansvaret for sektorpolitikken på de ulike områdene. Eksempelvis forvaltes det statlige eierskapet i Statnett SF og Statskog av henholdsvis Olje- og energidepartementet og Landbruks- og matdepartementet. Eksempler på mål som ligger til grunn for det statlige eierskapet i de sektorpolitiske selskapene er å gi befolkningen sikre, miljøvennlige og gode flyttilbud i alle deler av landet (Avinor AS), kontroll med omsetningen av alkoholholdige drikkevarer (AS Vinmonopolet) og å yte gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til alle som trenger det (de regionale helseforetakene).

Selv om de sektorpolitiske selskapene ikke har forretningsmessige hovedmål, så står bedriftsøkonomiske resultater og effektiv ressursinnsats også sentralt i disse selskapene. De bedriftsøkonomiske resultatene i disse selskapene må avveies mot sektorpolitiske mål. Staten er imidlertid som eier opp-tatt av å oppnå sektorpolitiske og samfunnmessige mål på en mest mulig ressurseffektiv måte.

Graden av kommersiell orientering vil variere mellom de sektorpolitiske selskapene. Eksempelvis opererer NRK i et marked preget av konkurranse mens AS Vinmonopolet forvalter et monopol.



## Utvidet oversikt over direkte statlig eierskap

Tabellen viser en oversikt over 73 selskaper hvor statens eierskap forvaltes direkte av departementene. Selskapene er fordelt på eierdepartement. Statens eierandel er oppgitt slik den var per 31.03.11, og selskaper hvor eierskapet blir forvaltet av underliggende etater er ikke inkludert i tabellen. Ved ønske om mer informasjon om selskapene kan ansvarlig eierdepartement kontaktes.

### Arbeids- og inkluderingsdepartementet

Kompetansesenter for IT i helse- og sosialsektoren AS (KITH AS)	10,5 %
---	--------

### Finansdepartementet

Nordiske Investeringsbanken	18,4 %
Norges Bank	100 %
Folketrygdfondet	100 %

### Fiskeri- og kystdepartementet

Ekspertutvalget for fisk AS	100 %
NOFIMA AS	56,8 %

### Helse- og omsorgsdepartementet

AS Vinmonopolet	100 %
Helse Midt-Norge RHF	100 %
Helse Nord RHF	100 %
Helse Vest RHF	100 %
Helse Sør-Øst RHF	100 %
Kompetansesenter for IT i helse- og sosialsektoren AS (KITH AS)	70 %
Norsk Helsenet SF	100 %

### Kommunal- og regionaldepartementet

Husbanken	100 %
Kommunalbanken AS	100 %

### Kulturdepartementet

Carte Blanche AS	70 %
Den Nationale Scene AS	66,7 %
Den Norske Opera & Ballett AS	100 %
Filmparken AS	77,6 %
Nationaltheatret AS	100 %
Norsk rikskringkasting AS	100 %
Norsk Tipping AS	100 %
Rogaland Teater	66,7 %
Trøndelag Teater AS	66,7 %
Rosenkrantzgt. 10 AS	3 %

### Kunnskapsdepartementet

Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS	100 %
Simula Research Laboratory AS	100 %
Uninett AS	100 %
Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS)	100 %

### Landbruks- og matdepartementet

Graminor AS	34 %
Kimen Såvarelaboratoriet AS	51 %
Statskog SF	100 %
Staur gård AS	100 %
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	34 %

### Nærings- og handelsdepartementet

Aker Holding AS	30 %
Andøya Rakettskytefelt AS	100 %
Argentum Fondsinvesteringer AS	100 %
Bjørnøen AS	100 %
Cermaq ASA	43,5 %
DnB NOR ASA	34 %
Eksporthandel ASA	15 %
Electronic Chart Centre AS	100 %
Entra Eiendom AS	100 %
Flytoget AS	100 %
Innovasjon Norge	51 %
Kings Bay AS	100 %
Kongsberg Gruppen ASA	50 %
Mesta Konsern AS	100 %
Nammo AS	50 %
Norsk Hydro ASA	34,3 %
Norsk Eiendomsinformasjon AS	100 %
Norsk Romsenter Eiendom AS	100 %
Raufoss ASA <sup>1</sup>	50,3 %
SAS AB	14,3 %
Secora AS	100 %
SIVA SF	100 %
Statkraft SF	100 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	99,9 %
Telenor ASA	54 %
Venturefondet AS*	100 %
Yara International ASA	36,2 %

<sup>1</sup> Under avvikling

### Olje- og energidepartementet

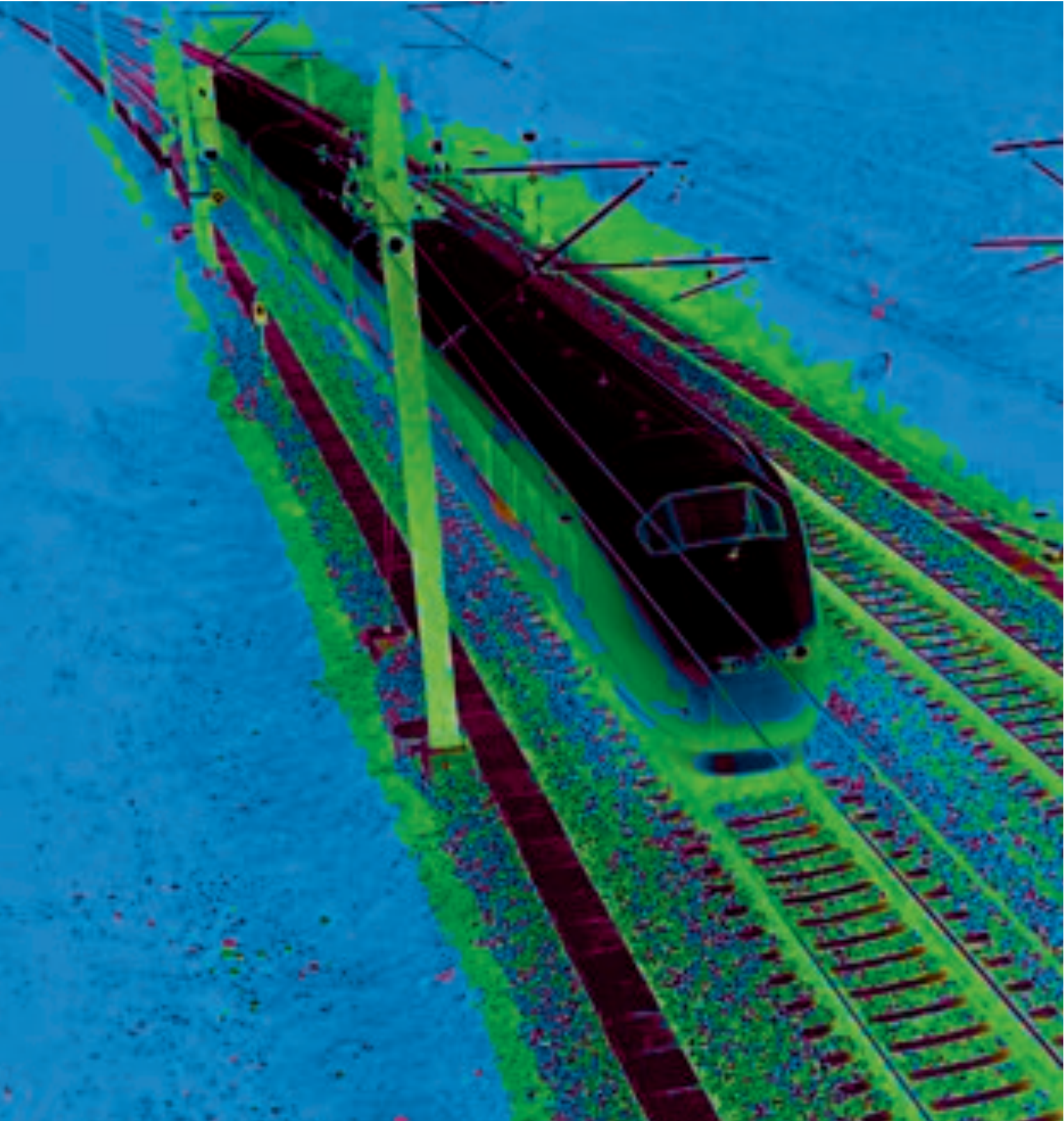
Gassco AS	100 %
Gassnova SF	100 %
Petoro AS	100 %
Enova SF	100 %
Statnett SF	100 %
Statoil ASA	67 %

### Samferdselsdepartementet

Avinor AS	100 %
BaneService AS	100 %
NSB AS	100 %
Posten Norge AS	100 %

### Utenriksdepartementet

Norfund	100 %
---------	-------



Flytoget AS ble stiftet i 1992 som NSB Gardermobanen AS. Selskapet ble skilt ut fra NSB-konsernet i 2003 som et eget aksjeselskap eid av Samferdselsdepartementet. Forvaltningen av eierskapet ble i 2004 flyttet over til Nærings- og handelsdepartementet, og selskapet kategoriseres i dag under kategori 1, selskaper med forretningsmessige mål.



## Selskaper hvor ett av hovedmålene er forretningsmessig drift (kategori 1-3)

Forvaltningen av eierskapet i selskaper hvor ett av målene er forretningsmessig drift, tar sikte på å maksimere verdien av statens aksjer og bidra til en god industriell utvikling av selskapene. Det knyttes forventninger til resultat og avkastning ut fra selskapenes risikoprofil. Selskapene opererer i markeder med andre kommersielle aktører.

	SIDE		SIDE
<b>Selskaper med forretningsmessige mål</b>		<b>Selskaper med forretningsmessige mål og andre spesifikt definerte mål</b>	
Argentum Fondsinvesteringer AS	46	Eksporfinans ASA	63
Baneservice AS	47	Electronic Chart Centre AS	64
Cermaq ASA	48	Kommunalbanken AS	65
Entra Eiendom AS	49	NSB AS	66
Flytoget AS	50	Posten Norge AS	67
Mesta Konsern AS	51	Statkraft SF	68
SAS AB	52	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	69
Secora AS	53		
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	54		
<b>Selskaper med forretningsmessige mål og nasjonal forankring av hovedkontor</b>			
Aker Holding AS	55		
DnB NOR ASA	56		
Kongsberg Gruppen ASA	57		
Nammo AS	58		
Norsk Hydro ASA	59		
Statoil ASA	60		
Telenor ASA	61		
Yara International ASA	62		

# Argentum Fondsinvesteringer AS

Statlig eierandel gjennom Nærings- og handelsdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.argentum.no](http://www.argentum.no)

Argentum ble etablert i 2001 for å forvalte statens investeringer i aktive eierfond (private equity) og bidra til et mer velfungerende kapitalmarked for unoterte bedrifter. Argentum bidrar til å bygge sterke og godt kapitaliserte private equity miljøer som kan tilføre så vel kompetanse som risikokapital til bedriftene.

Selskapet er i dag en ledende aktør i det nordiske private equity-markedet, med en portefølje av 55 fond, omfattende samarbeid med andre investorer og betydelig aktivitet i annenhåndsmarkedet. Argentums mål er å levere avkastning på nivå med de beste europeiske private equity-investorer og, som spesialist på private equity, fungere som bindeledd og partner for finansielle investorer (limited partners) og forvaltere av nordiske private equity-fond (general partners). Argentum legger vekt på fondsseleksjon og motsykliske investeringer.

## Viktige hendelser

Argentums fond har ved utgangen av 2010 investert over 22 mrd. kr. i norske bedrifter, hvorav 5,7 mrd. kr. ble investert i 2010. Omfanget av ny kapital som ble reist til private equity-fond i 2010 har vært på et lavt nivå, men markedet normaliserte seg mot slutten av året.

Den nordiske og norske private equity bransjen har gjennomgått en betydelig vekst og utvikling de siste 10 årene. Argentum har gjennom 2010 hatt fokus på realisering av investeringer på en god og ansvarlig måte, konsolidering i bransjen og fremvekst av nye miljøer. Fokuset på at fondene realiseres i henhold til planer har gitt resultater, og utbetalinger til Argentum i 2010 fra fondenes realisasjoner var de største i selskapets historie.

## Økonomisk utvikling

Argentum har hatt en solid resultatutvikling i 2010 og konsernets årsresultat for 2010 utgjorde 1 017 mill. kr, en økning på 682,5 mill. kr sammenliknet med året før.

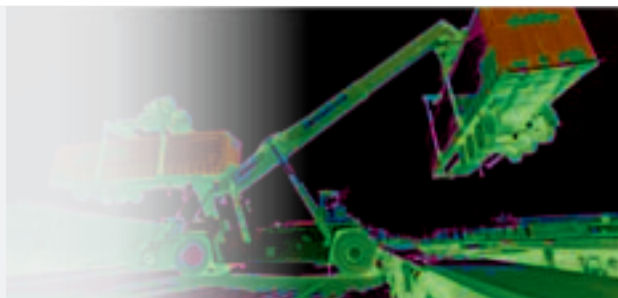
Resultat fra investeringer i private equity fond utgjorde 1 022 mill. kr for 2010 mot 305,4 mill.kr i 2009. Realisert avkastning utgjorde 427 mill. kr og verdistigning i porteføljen bidro med 594,6 mill. kr. Markedsverdien av konsernets portefølje av aktive eierfond per 31.12.2010 utgjorde 4 638 mill. kr. mot 3 156 mill kr per 31.12.2009. Årlig avkastning på investeringer i aktive eierfond siden oppstart utgjorde 19,1 prosent per 31.12.2010 mot 16,0 prosent ved utgangen av 2009.

<b>Resultatregnskap</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	1 025	309
Driftskostnader	62	47
<b>Driftsresultat</b>	<b>963</b>	<b>262</b>
Netto finansposter	48	54
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>1 011</b>	<b>316</b>
Skattekostnad	-6	-19
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>952</b>	<b>302</b>
<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immatrielle eiendeler	38	32
Varige driftsmidler	3	2
Finansielle anleggsmidler	4 638	3 156
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>4 679</b>	<b>3 190</b>
Omløpsmidler	1 874	2 417
<b>Sum eiendeler</b>	<b>6 552</b>	<b>5 608</b>
Innskutt egenkapital	4 650	4 650
Opptjent/ annen egenkapital	1 671	837
Minoritetsinteresser	204	105
<b>Sum egenkapital</b>	<b>6 524</b>	<b>5 591</b>
Avsetning til forpliktelser	0	0
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	28	16
Sum gjeld og forpliktelser	28	16
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>6 552</b>	<b>5 608</b>
<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	-478	-920
Investeringsaktiviteter	649	-1 012
Finansieringsaktiviteter	-84	2 008
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>87</b>	<b>75</b>
<b>Nøkkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	6 524	5 591
EBITDA	1 027	323
EBIT	1 027	323
Egenkapitalandel	99,6 %	99,7 %
Egenkapitalrentabilitet	16 %	7 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	8 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	17 %	7 %
<b>Verdier inn og ut av selskapet</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Avsatt utbytte	396	100
Utbytteandel	42 %	33 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	43 %	
Avsatt utbytte til staten	396	100
Kapitalinnskudd fra staten	0	2 000
<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	19	15
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	60 %	60 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	60 %	60 %



# Baneservice AS

Statlig eierandel gjennom Samferdselsdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.baneservice.no](http://www.baneservice.no)



© Peter Magnusson/Baneservice

**Baneservice AS** ble skilt ut fra Jernbaneverket 1. januar 2005. Statens eierskap forvaltes av Samferdselsdepartementet. Konsernet er en ledende leverandør av entreprenør- og terminaltjenester til jernbanerelatert virksomhet i Skandinavia. Konsernet satser også innenfor sporvei og bybane.

## Viktige hendelser

I tillegg til en rekke mindre og mellomstore entrepriser har selskapet overlevert tre store oppdrag i løpet av 2010. Det største er kontaktledningsanlegget på det nye dobbeltsporet mellom Stavanger og Sandnes for Jernbaneverket. Første trinn av bybanen i Bergen, som har pågått i to år, ble også ferdigstilt og levert til oppdragsgiver, Bergen kommune. Videre ble en delstrekning av den nye Kolsåsbanen i Oslo ferdigstilt og levert til Kollektivtransportproduksjon AS.

Selskapet har for Jernbaneverket også i 2010 utført tyngre vedlikeholdsoppgaver i et betydelig omfang på de fleste jernbanestrekninger i Norge. I Sverige ble det ferdigstilt et større oppdrag for Trafikverket i Stockholm i forbindelse med den nye Citybanan. Oppdraget omfatter omlegging av trafikken på Tomtebodas driftsbanegård. Selskapet vant også neste kontrakt som vil pågå til 2012.

Det nye markedsområdet terminaldrift, som drifter og utvikler terminaltjenester for godsoperatører innenfor jernbane, har hatt en betydelig vekst i 2010 i forbindelse med overtagelsen av Gøteborgs kombiterminal i februar. I løpet av januar 2011 er det inngått ytterligere to kontrakter innenfor virksomhetsområdet i Sverige. Markedsområdet forventes å øke ettersom flere av de svenske terminalene blir konkurranseutsatt de nærmeste årene.

## Økonomisk utvikling

Baneservice AS hadde en omsetning i 2010 på 715,8 mill. kr, en reduksjon på 40,3 mill. kr fra 2009. Nedgangen er relatert til det norske markedet og skyldes tapte markedsandeler på grunn av økt konkurranse fra utenlandske aktører. Konsernets resultat før skatt i 2010 ble 14,2 mill. kr, en reduksjon på 48,9 mill. kr. Justert for effekten av overgang til ny pensjonsordning i 2009 er resultatet fra den operative driften i 2010 imidlertid på om lag samme nivået som året før. Den svenske entreprenørvirksomheten har hatt en positiv utvikling både med hensyn til omsetning og resultat. I Norge har lavere volumer gitt svakere utnyttelse av kapasiteten i både støttefunksjoner og utstyrsark, og lønnsomheten har derfor ikke vært på et tilfredsstillende nivå. Forbedringstiltak innenfor prosjektledelse, innkjøp og styringssystemer har imidlertid hatt god effekt på lønnsomheten i prosjektporteføljen. Ordreservene for konsernet er noe lavere enn forutsatt sett i forhold til vekstambisjonene. Det vil bli tatt ut et utbytte på 2,2 mill. kr for regnskapsåret 2010.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	716	756
Driftskostnader	701	687
<b>Driftsresultat</b>	<b>14,4</b>	<b>69,5</b>
Netto finansposter	-0,2	-6,4
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>14,2</b>	<b>63,1</b>
Skattekostnad	4,6	17,8
Minoritetsinteresser	5,2	3,9
<b>Resultat etter skatt og minoriteter</b>	<b>4,4</b>	<b>41,4</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	19,9	24,1
Varige driftsmidler	122	69,8
Finansielle anleggsmidler	28,7	15,4
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>171</b>	<b>109</b>
Omløpsmidler	259	266
<b>Sum eiendeler</b>	<b>430</b>	<b>375</b>

Innskutt egenkapital	122	122
Opptjent/ annen egenkapital	23,3	21,5
Minoritetsinteresser	11,8	9,6
<b>Sum egenkapital</b>	<b>157</b>	<b>153</b>
Avsetninger for forpliktelser	29,8	29,0
Langsiktig rentebærende gjeld	75,7	41,5
Kortsiktig rentebærende gjeld	167	152
Kortsiktig rentefri gjeld	0,0	0,0
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>273</b>	<b>222</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>430</b>	<b>375</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	-2,7	6,2
Investeringsaktiviteter	-67,0	10,1
Finansieringsaktiviteter	21,4	-1,2
Valutaeffekter	-2,6	-0,3
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-50,9</b>	<b>14,9</b>

<b>Nøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	400,0	346,3
EBITDA	35,6	89,9
EBIT	19,3	71,6
Egenkapitalandel	36 %	41 %
Egenkapitalrentabilitet	3,1 %	31,2 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 4 år	1,7 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	5,2 %	21,3 %

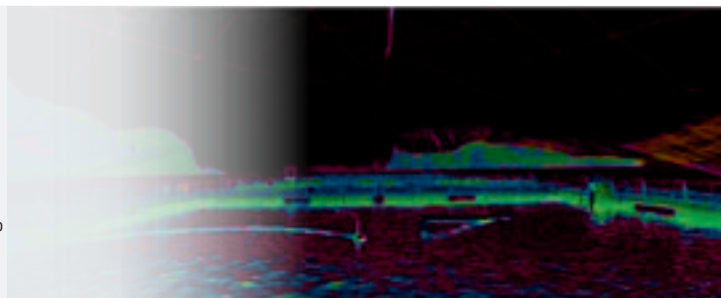
<b>Utbytteandel</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Avsatt utbytte	2,2	20,4
Utbytteandel	50 %	49 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	21,7 %	
Avsatt utbytte til staten	2,2	20,4

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	426	350
Andel ansatte i Norge	69 %	68 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	25,0 %	25,0 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %



# Cermaq ASA

Statlig eierandel gjennom Nærings- og handelsdepartementet: 43,54 %  
Selskapets nettsider: [www.cermaq.no](http://www.cermaq.no)



© Cermaq ASA

**Cermaq** er et internasjonalt ledende selskap innen havbruk med hovedvekt på bærekraftig produksjon av fôr til og oppdrett av atlantisk laks, ørret og coho. Gjennom datterselskapene EWOS (fôr) og Mainstream (oppdrett) har Cermaq virksomhet i Canada, Chile, Norge og Skottland. Konsernets hovedkontor ligger i Oslo.

## Viktige hendelser

Året 2010 var preget av høye laksepriser og god drift i alle deler av gruppen. Oppdrettsvirksomheten har hatt et år med mindre sykdom på fisken enn tidligere år og ingen tilfeller av rømming. EWOS har styrket sin markedsposisjon og vist god lønnsomhet. Forsknings-selskapet EWOS Innovation har utviklet produkter som har fått god mottakelse i markedet.

I august 2010 gjennomførte Cermaq et varslet strukturtiltak for oppdrettsvirksomheten i Skottland, da konsernet solgte oppdrettsvirksomhet til Morpol ASA. Senere solgte Cermaq også sine aksjer i Marine Farms ASA til Morpol ASA.

Mainstream Norge ervervet i juli 2010 37,35 prosent av aksjene i smoltprodusenten Ranfjord Fiskeprodukter AS i Nordland i Norge. Kjøpet bidrar til å sikre Mainstream Norge tilgang til smolt fra Nord-Norge.

Forskningsrådet i Norge utnevnte sentre for forskningsdrevet innovasjon (SFler), og EWOS Innovation inngår i det nye senteret for lakselus. Dette er en betydelig anerkjennelse av den forskningmessige kompetansen i EWOS Innovation.

Cermaq inngikk en avtale med fiskefôrprodusenten Anova i Vietnam om etablering av et felles selskap for å produsere fôr til fiskearten pangasius. EWOS blir eier av 51 prosent av selskapet. EWOS' kompe-

tanse på laksefisk har betydelig overføringsverdi til pangasius, som er en hvitfisk som det er opparbeidet et betydelig marked for i vesten de siste årene. Pangasius er en fisk som kan leve på fôr som i hovedsak er plantebasert, og som kan bidra til å forsyne globale markeder med betydelige mengder bærekraftig fiskeprotein. Gjennom etableringen i Vietnam tar EWOS et første skritt inn på det asiatiske markedet.

## Økonomisk utvikling

Cermags driftsinntekter i 2010 ble 10,0 mrd. kr mot 9,0 mrd. kr i 2009. Økningen skyldes i stor grad høye laksepriser i alle markeder, samt at Mainstream Chile igjen leverer gode resultater etter to år med tap på grunn av sykdom på fisken.

Konsernets driftsresultat for videreført virksomhet før verdijustering av biomasse var på 1 439 mill. kr (2009: 523,6 mill. kr). Dette er en betydelig økning sammenlignet med året før. Mainstream sto for 738,2 mill. kr av økningen i konsernets driftsresultat, hvor effekten av restruktureringen i Mainstream Chile bidro med en forbedring på 377,8 mill. kr, samtidig som Mainstream Norge økte sitt driftsresultat med 324,2 mill. kr. EWOS forbedret driftsresultatet med totalt 129,5 mill. kr. Konsernets driftsresultat inkluderer gevinst ved salget av virksomheten i Mainstream Scotland og salg av eiendom på totalt 96,9 mill. kr.

Konsernets netto rentebærende gjeld ble redusert fra 1810 mill. kr ved årets begynnelse til 1180 mill. kr ved utgangen av 2010. Reduksjonen reflekterer sterk kontantstrøm fra driftsaktivitetene. I tillegg har kontanteffekten fra avhendelse av oppdrettsvirksomheten i Skottland, aksjene i Marine Farms ASA og anleggsmidler vært en vesentlig årsak til reduksjonen i netto rentebærende gjeld.

Styret foreslår at det utbetales utbytte på 5,40 kr per aksje for regnskapsåret 2010. Dette innebærer et utbytte på 45 prosent av konsernets resultat etter skatt. Staten mottar 217 mill. kr i utbytte fra selskapet for 2010.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	9 991	8 972
Driftskostnader	8 551	8 448
Verdijustering av biomasse	512	22
<b>Driftsresultat</b>	<b>1 952</b>	<b>546</b>
Netto finansposter	-8	-61
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>1 944</b>	<b>484</b>
Årsresultat avviklet virksomhet		-45
Skattekostnad	429	143
Minoritetsinteresser	0	1
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>1 514</b>	<b>295</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	2 048	2 014
Varige driftsmidler	2 289	2 315
Finansielle anleggsmidler	378	421
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>4 715</b>	<b>4 750</b>
Omløpsmidler	4 897	3 516
<b>Sum eiendeler</b>	<b>9 613</b>	<b>8 266</b>

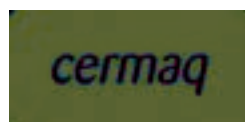
Innskutt egenkapital	925	925
Opptjent annen egenkapital	4 804	3 404
Minoritetsinteresser	23	24
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5 752</b>	<b>4 353</b>
Avsetning til forpliktelser	818	610
Langsiktig rentebærende gjeld	1 618	2 193
Kortsiktig rentebærende gjeld	41	37
Kortsiktig rentefri gjeld	1 384	1 073
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>3 861</b>	<b>3 913</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>9 613</b>	<b>8 266</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	719	1 128
Investeringsaktiviteter	127	-364
Finansieringsaktiviteter	-797	-507
Valutaeffekt	9	-13
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>58</b>	<b>245</b>

<b>Nøkkel tall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	7 411	6 583
EBITDA	2 386	938
EBIT	2 047	603
Egenkapitalandel	60 %	53 %
Egenkapitalrentabilitet	30 %	7 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	14 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	29 %	8 %

<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Markedsverdi ved årsslutt	8 325	5 180
Pris/bok	1,45	1,20
Sluttkurs	90,0	56,0
Avsatt utbytte	500	137
Utbytteandel	33 %	46 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	39 %	
Utbytte til staten	217	60
Avkastning inkl. utbytte siste år	65 %	112 %
Avkastning siste 5 år	85,4 %	

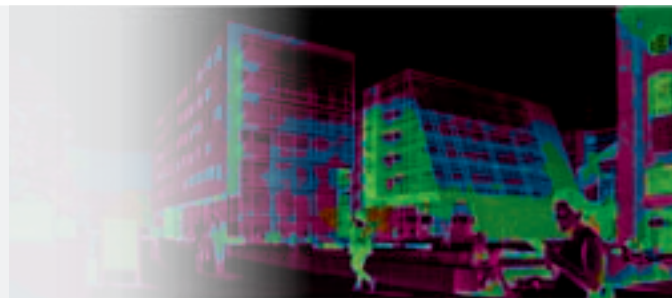
<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	3 533	3 277
Andel ansatte i Norge	19 %	19 %
Statens eierandel årsslutt	43,54 %	43,54 %
Andel kvinner i styret, totalt	38 %	38 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %





# Entra Eiendom AS

Statlig eierandel gjennom Nærings- og handelsdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.entra.no](http://www.entra.no)



**Entra Eiendom** driver utvikling, utleie, forvaltning, drift og kjøp og salg av fast eiendom i Norge. Selskapet kan også eie aksjer eller andeler i og delta i andre selskaper som driver slik virksomhet. Selskapets hovedformål er å tilby lokaler for å dekke statlige behov og å drive ut fra forretningsmessige prinsipper, på linje med private aktører i bransjen. Entras strategi og overordnede mål fastsettes av styret. Styregodkjente etiske retningslinjer og verdigrunnlag ligger til grunn for virksomheten. Entra har en ambisjon om å være miljøledende, og dette setter standarden for miljøarbeidet i selskapet. Entras miljøstrategi beskriver mål og fokusområder. Samfunnsansvar er en integrert del av virksomheten.

Selskapets strategi innebærer at Entra skal være en betydelig eiendomsaktør og utvikle porteføljen i Oslo, Bergen og Trondheim. Entra har siden etableringen i 2000 vært gjennom en stor vekst og utvikling, og er en sentral aktør i det norske eiendomsmarkedet. Ved utgangen av 2010 forvaltet konsernet 1 083 212 kvm. fordelt på 111 eiendommer, hvorav åtte eiendommer er under utvikling. Konsernet hadde på samme tid 166 ansatte.

## Viktige hendelser

Entra hadde i 2010 en utleiegrad på 95,1 prosent ved utgangen av året. Det gjennomføres årlige kundetilfredshetsundersøkelser og undersøkelsen i 2010 viste at 96 prosent av kundene er positive til å leie av Entra igjen. Selskapet har i 2010 hatt ytterligere fokusering på miljøarbeidet. Miljøarbeidet omfatter også kunder og leverandører.

I 2010 har Entra ferdigstilt store prosjekter: i Schweigaardsgate 15 (Oslo Z) i Oslo, Valkendorfs gate 6 i Bergen og Prof. Olav Hanssens vei 10 (første byggetrinn) i Stavanger. Gjennom datterselskapet Papirbredden Eiendom AS (60 % eierandel) har selskapet startet arbeidet med nybygg på Papirbredden i Drammen. Dette er landets første byggeprosjekt som fra starten av deltar i Futurebuilt-programmet. Futurebuilt fremmer klimaeffektiv arkitektur og byutvikling. Gjennom datterselskapet Brattørkaia AS (52 % eierandel) fortsetter utviklingen av området Brattørkaia i Trondheim, og det er inngått leiekontrakt med Direktoratet for Naturforvaltning i nytt bygg, med byggestart i 2011. Kjøpet av eiendommen Holtermannsvei 1-13 i Trondheim representerer et viktig utviklingspotensiale.

## Økonomisk utvikling

Selskapet rapporterer etter IFRS. Konsernets samlede driftsinntekter i 2010 var 1 510 mill. kr (mot 1 697 mill. kr i 2009). Av dette utgjorde leieinntekter 1 430 mill. kr. Økningen i leieinntekter fra 2009 skyldes primært årlig leieregulering, men også ferdigstilling av prosjekter. Selskapets driftsresultat ble 987 mill. kr (mot 1 006 mill. kr i 2009). Redusert driftsresultat skyldes i første rekke salg av boligvirksomheten i datterselskapet Optimo AS med tilhørende fall i inntekter. Verdiendring i investeringseiendommer utgjorde 523 mill. kr. Den positive verdiutviklingen skyldes i hovedsak at avkastningskravet på eiendommer med lange og solide leiekontrakter har gått ned og at et bedre fungerende finansmarked har bidratt til økt aktivitet i transaksjonsmarkedet. Konsernets egenkapitalandel var 31,3 prosent (mot 30,6 prosent ved utgangen av 2009). Avsatt utbytte for regnskapsåret 2010 er på 124,6 mill. kr.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	1 510	1 697
Gevinst/ tap fra salg av eiendom	-18	0
Driftskostnader	505	690
<b>Driftsresultat</b>	<b>987</b>	<b>1 006</b>
Netto finansposter	-481	-460
Resultatandel i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	26	18
<b>Forvaltningsresultat</b>	<b>533</b>	<b>564</b>
Verdiendring finansielle instrumenter	-104	90
Verdiendring investeringseiendommer	523	333
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>952</b>	<b>987</b>
Skattekostnad	250	277
Minoritetsinteresser	-34	115
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>735</b>	<b>595</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	13	23
Våre driftsmidler	20 107	18 483
Finansielle anleggsmidler	1 920	1 813
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>22 039</b>	<b>20 319</b>
Omløpsmidler	220	449
Investeringseiendom holdt for salg	69	405
<b>Sum eiendeler</b>	<b>22 328</b>	<b>21 173</b>

Innskutt egenkapital	1 414	1 414
Opptjent/ annen egenkapital	5 450	4 817
Minoritetsinteresser	129	255
<b>Sum egenkapital</b>	<b>6 994</b>	<b>6 486</b>
Avsetning til forpliktelser	2 209	1 949
Langsiktig rentebærende gjeld	9 315	8 819
Kortsiktig rentebærende gjeld	3 514	3 568
Kortsiktig rentefri gjeld	296	350
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>15 334</b>	<b>14 687</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>22 328</b>	<b>21 173</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	527	536
Investeringsaktiviteter	-773	-990
Finansieringsaktiviteter	170	503
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-76</b>	<b>49</b>

<b>Nøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	19 823	18 873
EBITDA	1 163	1 157
EBIT	1 137	1 147
Egenkapitalandel	31 %	31 %
Egenkapitalrentabilitet	11 %	10 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	3 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	6 %	6 %

<b>Utbytte</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Avsatt utbytte	124,6	114,5
Utbytteandel	17 %	19 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	166 %	
Avsatt utbytte til staten	124,6	115

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	166	167
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	43 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %

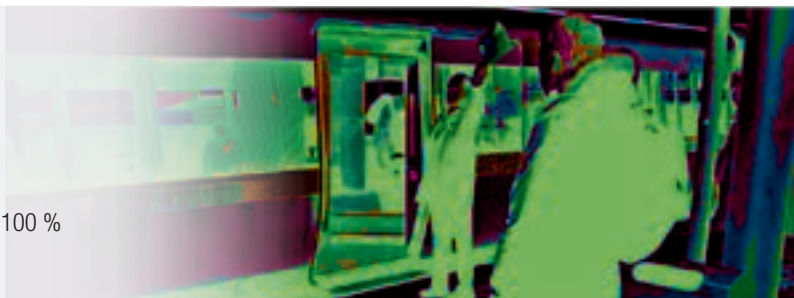


Entra Eiendom AS • Postboks 52 Økern, 0508 Oslo • Telefon: 21 60 51 00 • Internett: [www.entra.no](http://www.entra.no) • Konsernsjef: Kyrre Olaf Johansen  
Styre: Grace Reksten Skaugen (leder), Martin Mæland (nestleder), Finn Berg Jacobsen, Åse Koll Lunde, Ottar Brage Guttelvik,  
Tore Benediktsen\*, Mari Fjærbu Åmdal\* (\* valgt av de ansatte) • Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



# Flytoget AS

Statlig eierandel gjennom Nærings- og handelsdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.flytoget.no](http://www.flytoget.no)



© Flytoget AS

**Flytoget AS** ble stiftet i 1992 som NSB Gardermobanen AS. Da Oslo Lufthavn Gardermoen åpnet i 1998, startet driften av flytogene. Selskapet ble skilt ut fra NSB-konsernet i 2003 som et eget aksjeselskap eid av Samferdselsdepartementet. Forvaltningen av eierskapet ble i 2004 flyttet over til Nærings- og handelsdepartementet.

Flytoget er et høyhastighetstog som bringer passasjerer til og fra Oslo lufthavn, med Drammen som endestasjon i vest. Tillatt topphastighet er 210 km/t. Togene bruker 19 minutter fra Oslo Sentralstasjon til Oslo Lufthavn, og går hvert 10. minutt. Til og fra Drammen er frekvensen hvert 20. minutt.

## Viktige hendelser

I et krevende år for norsk jernbane satte Flytoget kunderekord med nærmere 5,7 millioner kunder i løpet av 2010. Flytoget mottok priser for omdømme, markedsføring og medarbeidertilfredshet. Kundetilfredsheten var for tredje år på rad på 96 prosent. Markedsandelen er på over 36 prosent.

I 2010 satte Flytoget i gang en omfattende oppgradering av selskapets 16 togsett. Arbeidet, som skal ferdigstilles i løpet av 2011, vil gi et kvalitetsmessig løft, og innebærer blant annet ombygging av alle utvendige dører, nytt gulvbelegg i alle vogner, oppussede toaletter og nye stoler. Det er også brukt ressurser på å forbedre Flytogets billettsystem. Oppgraderingene vil gi kundene en enda bedre reiseopplevelse. Flytoget utvidet i januar til tre avganger i timen fra Drammen.

Fra 10. juli til 8. august var stasjonene vest for Oslo S stengt for togtrafikk grunnet oppgradering av infrastrukturen. Flytoget satte i perioden opp bussfor-tog. Oppgradering av infrastrukturen vil også fortsette i perioder i 2011, herunder vil Oslo S stenges i seks uker.

## Økonomisk utvikling

I 2010 hadde Flytoget 776 mill. kr i driftsinntekter og et resultat etter skatt på 106 mill. kr. Dette ga en egenkapitalrentabilitet på 11,4 prosent. Egenkapitalandelen var på 65,5 prosent ved utgangen av 2010, mot 61,6 prosent på samme tidspunkt året før. Det utbetales 74 mill. kr i utbytte for 2010.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	776	724
Driftskostnader	626	575
<b>Driftsresultat</b>	<b>150</b>	<b>149</b>
Netto finansposter	-2,0	-1,0
<b>Resultat før skatt</b>	<b>148</b>	<b>148</b>
Skattekostnad	42	42
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>106</b>	<b>107</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	261	275
Varige driftsmidler	1 046	1 083
Finansielle anleggsmidler	0	0
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>1 307</b>	<b>1 358</b>
Omløpsmidler	134	130
<b>Sum eiendeler</b>	<b>1 441</b>	<b>1 488</b>

Innskutt egenkapital	692	692
Opptjent/ annen egenkapital	252	225
<b>Sum egenkapital</b>	<b>945</b>	<b>917</b>
Avsetning til forpliktelser	222	213
Langsiktig rentebærende gjeld	60	150
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	214	209
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>497</b>	<b>571</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>1 441</b>	<b>1 488</b>

<b>Nøkkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	1 005	1 067
EBITDA	272	251
EBIT	153	153
Egenkapitalandel	66 %	62 %
Egenkapitalrentabilitet	11 %	12 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	14 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	15 %	15 %

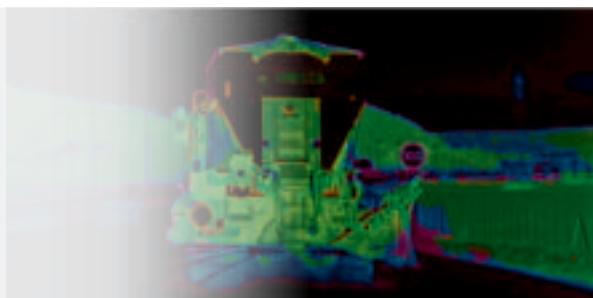
<b>Utbytte</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Avsatt utbytte	74	74
Utbytteandel	70 %	69 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	58 %	
Avsatt utbytte til staten	74	74

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	340	336
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	38 %	38 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %



# Mesta Konsern AS

Statlig eierandel gjennom Nærings- og handelsdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.mesta.no](http://www.mesta.no)



© Gaute B. Vørsen/Mesta

Mesta er et av de ledende norske entreprenørselskapene innen bygging, drift og vedlikehold av vei og har virksomhet over hele landet. Selskapet hadde 2031 ansatte ved utgangen av 2010. Konsernet består ved utgangen av 2010 av følgende selskaper: Mesta Konsern AS (morselskap), Mesta Drift AS, Mesta Entreprenør AS, Mesta Industri AS, Mesta Elektro AS, Mesta Eiendom AS, Mesta Verksted AS og Geo Survey AS. Mesta ble etablert som statsaksjeselskap 1. januar 2003 gjennom en utskillelse av Statens vegvesen sin produksjonsvirksomhet.

## Viktige hendelser

Resultatene fra underliggende drift bedret seg gjennom året, og det ble oppnådd lavere kostnader og bedre marginer. Forbedringene har funnet sted til tross for en betydelig reduksjon i omsetning sammenlignet med 2009. Omsetningsfallet skyldes i hovedsak reduserte oppdragsmengder for Mesta Entreprenør og Mesta Industri. Mesta Industri ble etablert i 2010 gjennom en fusjon av Mesta Asfalt og Mesta Stein.

Konsernet kan vise til en fremgang innen HMS i 2010: Skadetallene er sterkt redusert og utviklingen i sykefraværet viste en positiv trend sammenlignet med 2009. Denne utviklingen skyldes særlig økt fokus på dette området. Det arbeides målrettet for at skadetall og sykefravær skal reduseres ytterligere.

## Økonomisk utvikling

Driften i Mesta er forbedret, og konsernet oppnådde i 2010 et positivt årsresultat på 24 mill. kr, mot et årsresultat på -65 mill. kr i 2009. Driftsinntektene var 4,5 mrd. kr i 2010, mot 5,3 mrd. kr i 2009. Ordreservene viste en positiv utvikling. Ved utgangen av 2010 var ordreservene på 5,9 mrd. kr, mot 4,9 mrd. kr ved utgangen av 2009. Mesta betaler et utbytte på 150 mill. kr for regnskapsåret 2010.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	4 514	5 261
Driftskostnader	4 492	5 316
<b>Driftsresultat</b>	<b>21</b>	<b>-55</b>
Netto finansposter	3	-2
<b>Resultat før skatt</b>	<b>24</b>	<b>-57</b>
Skattekostnad	0	8
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>24</b>	<b>-65</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	43	69
Varige driftsmidler	1 143	1 338
Finansielle anleggsmidler	17	17
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>1 202</b>	<b>1 423</b>
Omløpsmidler	1 810	1 772
<b>Sum eiendeler</b>	<b>3 013</b>	<b>3 196</b>

Innskutt egenkapital	1 226	2 226
Opptjent/ annen egenkapital	84	-673
<b>Sum egenkapital</b>	<b>1 310</b>	<b>1 553</b>
Avsetning for forpliktelser	399	466
Langsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	1 304	1 177
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>1 703</b>	<b>1 643</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>3 013</b>	<b>3 196</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	-9	32
Investeringsaktiviteter	160	11
Finansieringsaktiviteter	-129	0
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>23</b>	<b>43</b>

<b>Nøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	1 310	1 553
EBITDA	241	199
EBIT	33	-44
Egenkapitalandel	43 %	49 %
Egenkapitalrentabilitet	2 %	-4 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-7 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	2 %	-3 %

<b>Utbytte</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Avsatt utbytte	150	0
Utbytteandel	620 %	0 %
Snitt utbytteandel siste 5 år*	N/A	

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	2 031	2 254
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	33 %	33 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	50 %

\*Ved utregning som definert vil snitt utbytteandel her være negativ.

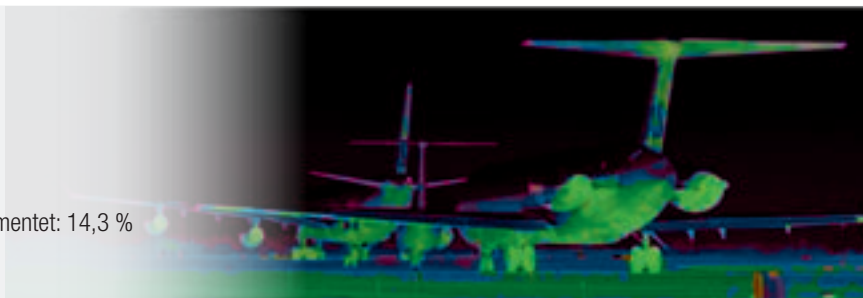


Mesta Konsern AS • (Strandveien 15, Lysaker) Pb. 667, 1503 Moss • Telefon: 05 200 • Internett: [www.mesta.no](http://www.mesta.no)  
Konsernsjef: Harald Rafdal • Styre: Børge Brende (leder), Bjarne Jensen, Gottfred Langseth, Mette Rostad, Mari Skjærstad, Ellen Stange, Terje Dahlen\*, Jens Petter Hermansen\*, Ingar Eira\* (\* valgt av de ansatte) • Revisor: Ernst & Young AS



## SAS AB

Statlig eierandel gjennom Nærings- og handelsdepartementet: 14,3 %  
Selskapets nettsider: [www.sasgroup.net](http://www.sasgroup.net)



© SAS AB

**SAS AB** er Skandinavias ledende flyselskap, og har som hovedformål å tilby konkurransedyktig passasjertrafikk med utgangspunkt i hjemmemarkedet i Nord-Europa. SAS-konsernets flyvirksomhet ble i 2009 omorganisert etter en sentralisert styringsmodell med utgangspunkt i SAS AB. SAS-konsernet omfatter forretningsområdene Core SAS og SAS Individual Holdings. Core SAS omfatter Scandinavian Airline System, Widerøe AS, Blue1, og Scandinavian Aviation Services. All virksomhet ledes fra konsernets hovedkontor på Arlanda, mens operasjonen drives i de tre landene der virksomheten er lokalisert. SAS Individual Holdings forvalter eierposter SAS har i andre selskap. Dette omfatter blant annet eierandeler som 20 prosent av Spanair, 10 prosent av Estonian, og 38 prosent av Air Greenland.

### Viktige hendelser

SAS ble kåret til årets mest punktlig selskap i Europa.

Det skandinaviske luftrommet ble stengt 15. april på grunn av vulkansk støv fra et vulkanutbrudd på Island. Den totale negative effekten for SAS ble regnet til om lag 700 mill. SEK.

Selskapet gjennomførte i 2010 en kapitalutvidelse der staten deltok med sin forholdsmessige andel i egenkapitalutvidelsene jf. Prop. 79 S (2009–2010), jf. Innst. 200 S. Statens forholdsmessige andel i egenkapitalutvidelsen var 582 mill. NOK.

Staten støttet etableringen av et konvertibelt obligasjonslån på inntil 2 mrd. svenske kr, jf. Prop. 89 S (2009–2010), jf. Innst. 199 S. (2009–2010). Obligasjonslånet ble utstedt i april 2010 og var på 1,6 mrd. SEK. Lånet kan konverteres til aksjer i 2015 og vil ved en eventuell konvertering medføre at statens eierandel utvannes til rett under 13 prosent.

SAS Cargo fikk en bot på 660 mill. SEK av EU-kommisjonen i forbindelse med en fraktkartellsak som har vært under utredning siden 2006.

### Økonomisk utvikling

Resultatet for 2010 viste et underskudd på 2 218 mill. SEK mot et underskudd på 2 947 mill. SEK i 2009 og 6 360 mill. SEK i 2008. Resultatet for 2010 ble påvirket av store engangsposter. Det underliggende resultatet var svakt positivt. Det har vært en sterk nedgang i inntektene for hele den europeiske flybransjen som i hovedsak skyldes etterspørselsvikt i markedet som følge av den økonomiske nedgangen etter finanskrisen i 2008. I tillegg har konkurransen i det nordeuropeiske luftfartsmarkedet økt betydelig i samme periode. Dette er faktorer som medvirket til store underskudd også i 2008 og 2009 og førte til at styret i SAS måtte foreslå to egenkapitalutvidelser i henholdsvis 2009 og 2010. Staten deltok for sin forholdsmessige andel i begge egenkapitalutvidelsene, jf. St.prp. nr. 41 (2008–2009), jf. Innst. S. nr. 161 (2008–2009) og Prop. 79 S (2009–2010), jf. Innst. 200 S. Statens forholdsmessige andel i den første egenkapitalutvidelsen var 709 mill. NOK, og i den andre 582 mill. NOK. I tillegg støttet staten etableringen av et konvertibelt obligasjonslån på inntil 2 mrd. SEK, jf. Prop. 89 S (2009–2010). Obligasjonslånet ble utstedt i april 2010 og var på 1,6 mrd. SEK, jf. Innst. 199 S. (2009–2010). Som følge av resultatene er det ikke foreslått utbytte fra selskapet i 2010.

Resultatregnskap (mill. kr. 1)	2010	2009
Driftsinntekter	34 187	36 379
Driftskostnader	35 827	38 666
<b>Driftsresultat</b>	<b>-1 640</b>	<b>-2 287</b>
Netto finansposter	-928	-485
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>-2 569</b>	<b>-2 772</b>
Skattekostnad	671	650
Minoritetsinteresser	0	0
Inntekt fra avhendet virksomhet	36	-265
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>-1 862</b>	<b>-2 387</b>

Balanse	2010	2009
Immatrielle eiendeler	1 231	1 066
Varige driftsmidler	12 874	12 807
Finansielle anleggsmidler	12 537	10 497
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>26 642</b>	<b>24 370</b>
Omløpsmidler	9 784	10 574
<b>Sum eiendeler</b>	<b>36 425</b>	<b>34 944</b>

Innskutt egenkapital	5 758	5 072
Opptjent annen egenkapital	6 816	4 293
Minoritetsinteresser	0	0
<b>Sum egenkapital</b>	<b>12 574</b>	<b>9 365</b>
Avsetning til forpliktelser	3 997	4 392
Langsiktig rentebærende gjeld	8 137	6 355
Kortsiktig rentebærende gjeld	934	746
Kortsiktig rentefri gjeld	10 736	14 086
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>23 851</b>	<b>25 578</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>36 425</b>	<b>34 944</b>

Kontantstrøm	2010	2009
Operasjonelle aktiviteter	-130	-2 765
Investeringsaktiviteter	-1 508	-2 115
Finansieringsaktiviteter	2 367	3 470
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>729</b>	<b>-1 410</b>

Nøkkel tall	2010	2009
Sysselstatt kapital	21 645	16 466
EBITDA	93	-756
EBIT	-1 474	-2 250
Egenkapitalandel	35 %	27 %
Egenkapitalrentabilitet	-17 %	-28 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-11 %	
Rentabilitet sysselstatt kapital	-8 %	-12 %

Verdier og utbytte	2010	2009
Markedsverdi ved årsslutt	6 416	8 045
Pris/bok	0,5	0,9
Sluttkurs	19,50	41,99
Avsatt utbytte	0	0
Utbytteandel	0	0
Snitt utbytteandel siste 5 år	0 %	
Utbytte til staten	0	0
Avkastning inkl. utbytte siste år	-56 %	-43 %
Avkastning siste 5 år	-89,5 %	
Kapitalinnskudd fra staten	582,68	709,76

Annen informasjon	2010	2009
Antall ansatte	14 862	17 371
Andel ansatte i Norge	35 %	35 %
Statens eierandel årsslutt	14,29 %	14,29 %
Andel kvinner i styret, totalt	30 %	30 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	29 %	29 %

Godtgjørelser	2010	2009
Total godtgjørelse til adm.dir.	14 476	10 461
Samlet styrehonorar	3 136	3 025
Lovpålagt revisjon, konsern	9 235	10 529
Revisjonsrelaterte tjenester, konsern	15 951	17 008
Skatterelatert bistand, konsern	3 358	5 669
Annen bistand, konsern	1 679	4 050

1) Tallene er i norske kroner, beregnet fra SAS sine konserntall i SEK. Valutakursen benyttet er balansekurs SEK/NOK 87,09 for 2010 og 82,23 for 2009, og gjennomsnittskurs SEK/NOK 83,95 for 2010 og 80,99 for 2009.



SAS Group

SAS Scandinavien Airlines System • SE-195 87 Stockholm, Sverige • Telefon: +46 8 797 0000 • Internett: [www.sasgroup.net](http://www.sasgroup.net)  
VD: Rickard Gustafson • Styre: Fritz H. Schur (leder), Jacob Wallenberg, Gry Mølleskog, Timo Peltola, Dag Mejdell, Monica Caneman, Jens Erik Christensen, Elisabeth Goffeng\*, Ulla Grøntvedt\*, Nicolas Fischer\* (\* valgt av de ansatte) • Revisor: Deloitte AB



# Secora AS

Statlig eierandel gjennom Nærings- og handelsdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.Secora.no](http://www.Secora.no)



© Secora

**Secora AS** er en maritim entreprenør med kjernevirksomhet innenfor utbygging av havner og farleder, bygging av fergekaier, industrikaier og annen maritim infrastruktur. Selskapet har sitt hovedkontor i Svolve. Secora AS har to heleide datterselskaper; Secora Maskin AS og Secora Sverige AB, med virksomhet i henholdsvis Svolve og Stockholm.

Selskapet har sitt primærmarked i Norden, men konkurrerer nå i økende grad også i andre europeiske markeder.

## Viktige hendelser

Som et ledd i gjennomføringen av selskapets oppgraderings- og fornyelsesprogram for anleggsmidler, ble det høsten 2010 gjennomført investeringer på ca 40 mill. kr.

I miljømudringsprosjektet «Ren Oslofjord» fra 2006-2008, ble tingrettens dom av 2009 gjort rettskraftig. Ved at Lagmannsrettens dom om avvisning av påtalemyndighetenes anke ble stadfestet av Høyesterett.

Regjeringen har i sin eierskapsmelding, som ble lagt frem våren 2011, bedt Stortinget om fullmakt til å selge selskapets aksjer eller fusjonere selskapet med en industriell aktør. Saken er planlagt behandlet av Stortinget innen sommerferien.

## Økonomisk utvikling

Konsernet hadde en positiv resultatutvikling i 2010, og fikk et resultat før skatt på 3,02 mill.kr. Dette er en forbedring på 5,9 mill. kr fra 2009. Omsetningen økte med 23 mill. kr, fra 230 mill. kr i 2009 til 253 mill. kr i 2010. Driftskostnadene økte med 18 mill. kr, fra 232 mill. kr til 251 mill. kr i samme tidsrom.

Med bakgrunn i konsernets behov for operasjonisering av fornyelsesprogrammet, vil det ikke bli betalt utbytte for regnskapsåret 2010.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	253	230
Driftskostnader	251	232
<b>Driftsresultat</b>	<b>2,6</b>	<b>-2,3</b>
Netto finansposter	0,4	-0,3
<b>Resultat før skatt</b>	<b>3,0</b>	<b>-2,5</b>
Skattekostnad	-0,8	0,4
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>3,8</b>	<b>-2,9</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	1,4	1,5
Varige driftsmidler	63	53
Finansielle anleggsmidler	0,0	5,3
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>64</b>	<b>60</b>
Omløpsmidler	92	75
<b>Sum eiendeler</b>	<b>157</b>	<b>135</b>

Innskutt egenkapital	55	55
Opptjent/ annen egenkapital	7,4	3,7
<b>Sum egenkapital</b>	<b>62</b>	<b>59</b>
Avsetning til forpliktelser	2,5	2,8
Langsiktig rentebærende gjeld	16	14
Kortsiktig rentebærende gjeld	24	0
Kortsiktig rentefri gjeld	52	60
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>94</b>	<b>77</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>157</b>	<b>135</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	-3,6	4,5
Investeringsaktiviteter	-10,3	-11,3
Finansieringsaktiviteter	25,4	-5,4
Valutaeffekter	-0,1	0,1
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>11,4</b>	<b>-12,0</b>

<b>Nøkkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	102	73
EBITDA	11,7	6,0
EBIT	4,5	-1,6
Egenkapitalandel	40 %	43 %
Egenkapitalrentabilitet	6,2 %	-4,9 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	4,6 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	5,1 %	-2,3 %

<b>Utbytte</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Avsatt utbytte	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	19 %	

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	123	116
Andel ansatte i Norge	98 %	99 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	40 %	40 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	33 %	33 %



# Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS

Statlig eierandel gjennom Landbruks- og matdepartementet: 34 %  
Selskapets nettsider: [www.veso.no](http://www.veso.no)



© Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS

VESO ble etablert i 1988 og er eid av staten ved Landbruks- og matdepartementet (34 prosent) og AquaNova Invest AS med 66 prosent. VESO er en kunnskapsbedrift med faglig fundament i norske veterinærmedisinske og beslektede miljøer.

Selskapet består av to hovedforretningsområder: distribusjon av alle typer legemidler til dyr i det norske markedet og kliniske smitteforsøk på fisk på Vikan som ledd i vaksineutvikling og avl for leverandører av slike tjenester og produkter.

## Viktige hendelser

Staten oppfylte i løpet av året Stortingets vedtak om å komme ned i en eierandel på 34 prosent.

Selskapet har opprettholdt sin gode posisjon i det veterinærfaglige miljøet. Etableringen av eget apotek med fokus på dyr synes å gi avkastning.

Satsingen på et eget luselaboratorium og gjennomføring av luseforsøk ga VESO Vikan et godt grunnlag for videre drift og økning av personell. AFGC har etablert datterselskap for opprettelsen av en egen avlskjerne på Tilapia.

## Økonomisk utvikling

Selskapet har vokst betydelig også i 2010 og det ble et rekordår både omsetningsmessig og resultatmessig. Selskapets marginer bedret seg delvis på grunn av økte volumer, men også på grunn av produktsammensetningen gjennom året. Utsiktene og forventningene for 2011 er en nedgang både i omsetning og resultat.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	419	356
Driftskostnader	381	340
<b>Driftsresultat</b>	<b>38</b>	<b>16</b>
Netto finansposter	1,5	1,5
<b>Resultat før skatt</b>	<b>40</b>	<b>18</b>
Skattekostnad	11	4,2
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>29</b>	<b>14</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	2,5	3,8
Varige driftsmidler	16	15
Finansielle anleggsmidler	27	19
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>45</b>	<b>38</b>
Omløpsmidler	93	82
<b>Sum eiendeler</b>	<b>138</b>	<b>119</b>

Innskutt egenkapital	16	16
Opptjent/ annen egenkapital	18	26
<b>Sum egenkapital</b>	<b>34</b>	<b>42</b>
Avsetning for forpliktelser	1,0	1,0
Langsiktig rentebærende gjeld	0	3,2
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	104	64
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>105</b>	<b>77</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>138</b>	<b>119</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	37	14
Investeringsaktiviteter	-5,2	-2,8
Finansieringsaktiviteter	-15	-9,8
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>17</b>	<b>1,7</b>

<b>Nøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	34	46
EBITDA	46	22
EBIT	41	18
Egenkapitalandel	24 %	36 %
Egenkapitalrentabilitet	76 %	32 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	26 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	103 %	40 %

<b>Utbytte</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Avsatt utbytte	37,8	13,5
Utbytteandel	131 %	100 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	123 %	
Utbytte til staten	12,9	5,4

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	40	35
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	34 %	40 %
Andel kvinner i styret, totalt	20 %	20 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	20 %	20 %



# Aker Holding AS

Statlig eierandel gjennom Nærings- og handelsdepartementet: 30 %

**Aker Holding AS** er et holdingselskap med eneste formål å forvalte aksjer i Aker Solutions ASA. Aker Holding eier 40,3 prosent av aksjene i Aker Solutions ASA. Aker Holding har de samme rettighetene i Aker Solutions som andre aksjonærer. Eierne av Aker Holding har imidlertid inngått en aksjonæravtale som i praksis sikrer staten og de øvrige eierne i Aker Holding negativ kontroll når det gjelder utviklingen i en del vesentlige saker i Aker Solutions. Staten eier 30 prosent av aksjene i Aker Holding AS. De øvrige eierne er Aker ASA (60 %), Saab AB (7,5 %) og Investor AB (2,5 %). Staten og Aker ASA har gjensidig forpliktet seg til å holde eierskapet i Aker Solutions samlet for en periode på minimum 10 år (2017). Kjøpet av aksjene i Aker Holding AS til staten ved Nærings- og handelsdepartementet skjedde 20. desember 2007 etter fullmakt fra Stortinget 11. desember 2007. Vilkår for aksjekjøpet er gjengitt i St.prp. nr. 88 (2006–2007) Statens eierskap i Aker Holding AS og Innst. S. nr. 54 (2007–2008).

## Viktige hendelser

Etter en fornyet gjennomgang av aksjonæravtalen fra juni 2007, ble eierne i Aker Holding AS i januar 2010 enige om tilleggsbestemmelser som beskriver hvordan nærstående transaksjoner skal behandles for fremtiden.

Aker Solutions besluttet i fjerde kvartal 2010 å avhende deler av den ikke-olje- og gassrelaterte onshorevirksomheten Process & Construction (P&C). Det ble i slutten av 2010 inngått en avtale med Jacobs Engineering Group om å overføre denne

delen av virksomheten. Videre ble det i oktober 2010 inngått en avtale om å overføre eierforholdet i datterselskapet Aker Marine Contractors (AMC) til det Singapore-listede selskapet Ezra Holding Ltd. (Ezra).

På sin kapitalmarkedsdag 9. desember 2010 annonserte Aker Solutions at deler av konsernets aktiviteter innen feltutvikling (Field Development), herunder to verft ved Stord og Verdal, skal skilles ut og børsnoteres. Avtaleverket for Aker Holding videreføres for det nye selskapet, og staten vil fortsatt (gjennom Aker Holding) ha et indirekte eierskap på ca. 12 prosent i det gjenværende Aker Solutions og i det nye selskapet. Det nye selskapets hovedkontor blir i Oslo.

## Økonomisk utvikling

Aker Holdings eneste inntekter er utbytter fra Aker Solutions, og utgiftene er svært begrensede. Underliggende verdi i Aker Holding kan måles ved aksjekursen til Aker Solutions. Staten inngikk avtale om å kjøpe 30 prosent av aksjene i Aker Holding AS 22. juni 2007, til en pris tilsvarende 145,60 kr per Aker Solutions-aksje, pluss renter frem til overtakelsestidspunktet. Ved utgangen av 2010 var aksjekursen for Aker Solutions 99,25 kr. Aker Solutions fikk i 2010 et årsresultat etter skatt på 2,0 mrd. kr, ned fra 2,3 mrd. kr året før. Konsernet hadde ved utgangen av 2010 en ordresreserve på 55 mrd. kr, mot 53 mrd. kr i 2009.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	0	0
Driftskostnader	0,90	1,01
<b>Driftsresultat</b>	<b>-0,90</b>	<b>-1,01</b>
Netto finansposter	2 913	3 851
<b>Resultat før skatt</b>	<b>2 912</b>	<b>3 850</b>
Skattekostnad	2,30	1,41
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>2 910</b>	<b>3 849</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immatrielle eiendeler	0	0
Varige driftsmidler	0	0
Finansielle anleggsmidler	10 951	8 325
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>10 951</b>	<b>8 325</b>
Omløpsmidler	5	4
<b>Sum eiendeler</b>	<b>10 956</b>	<b>8 329</b>

Innskutt egenkapital	4 235	4 235
Opptjent/ annen egenkapital	6 415	3 808
<b>Sum egenkapital</b>	<b>10 650</b>	<b>8 043</b>
Avsetning til forpliktelser	0	0
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	306	286
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>306</b>	<b>286</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>10 956</b>	<b>8 329</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	285	176
Investeringsaktiviteter	0	0
Finansieringsaktiviteter	-284	-177
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>1</b>	<b>-1</b>

<b>Nøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Egenkapitalandel	97 %	97 %
Markedsverdi <sup>1</sup>	3 285	2 497

<b>Utbytte</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Avsatt utbytte	304	284
Utbytte til staten	91	85

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	1	1
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	30 %	30 %
Andel kvinner i styret, totalt	40 %	40 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %

<sup>1</sup> Markedsverdien er beregnet med verdien av eierandelen i Aker Solutions basert på antall utstedte aksjer og aksjekurs for Aker Solutions pr 31.12.200X

# DnB NOR ASA

Statlig eierandel gjennom Nærings- og handelsdepartementet: 34%  
Selskapets nettsider: [www.dnbnor.no](http://www.dnbnor.no)

DnB NOR er Norges største og Nordens nest største finanskonsern målt etter markedsverdi. Konsernet har et komplett tilbud av finansielle tjenester innenfor blant annet lån, sparing, rådgivning, forsikring og pensjon for personkunder og bedriftskunder. Det siste året har banken lansert en rekke nye produkter, blant annet rimelige indeksfond, et av markedets beste boliglån for ungdom, investeringskonto og 24-timers åpningstid for kundet-service.

DnB NOR er blant verdens ledende banker innenfor sine internasjonale satsingsområder, spesielt energi, shipping, fiskeri og havbruk. Banken er representert i 19 land over hele verden og har 220 bankkontorer i Norge.

Konsernet hadde en forvaltningskapital på 1862 mrd. kr per 31. desember 2010. DnB NOR er rangert som en av de mest solide bankene i verden av Standard & Poor's.

## Viktige hendelser

Virksomhetsåret 2010 representerte en vesentlig framgang fra 2009. Inntektene steg, ordinære kostnader ble redusert og nedskrivningene på utlån falt markert. Dette bidro til styrket inntjening og utdeling til aksjonærene ble økt fra 1,75 kr per aksje i 2009 til 4 kr per aksje i 2010. DnB NOR tok i løpet av året fullt eieransvar for DnB NOR og kjøpte ut NOR LB's 49 prosent eierandel i desember. Styret besluttet å samle konsernet under en felles merkevare og som konsekvens av dette å fase ut bruken av merkenavnet Postbanken. Tilbakemelding fra

kunder og ansatte var også vesentlig bedre i 2010 enn det har vært de siste årene, og DnB NOR plasserer seg nå godt i ulike kunde- og opinionsundersøkelser. Likeledes mottok DnB NOR diverse priser fra ulike hold, blant annet for reklamefilm og årsrapport.

De internasjonale kapitalmarkedene har fungert mer normalt i 2010, og DnB NOR har vært blant de bankene som har hatt best tilgang på langsiktig og rimelig finansiering. Prisene har imidlertid ikke falt tilbake til nivåene før finanskrisen og forventes heller ikke å gjøre det. Dette vil over tid kunne gi økte utlånsmarginer til kunder, særlig i bedriftsmarkedet.

Nye finansielle måttall ble lansert på kapitalmarkedsdagen i mars, og konsernet styrer nå mot et driftsresultat før nedskrivninger og skatt på mellom 22 og 25 mrd. kr i 2012.

## Økonomisk utvikling

DnB NORs resultat før skatt for 2010 utgjorde 14 062 mill. kr, en vesentlig forbedring fra 7026 mill. kr året før. Netto renteinntekter økte med 803 mill. kr eller 3,5 prosent. Utlånsvolumene økte med 5,0 prosent fra utgangen av 2009 til utgangen av 2010. Utlånsmarginene var uendrede fra 2009. Innskuddsmarginene økte med 0,03 prosentpoeng i samme periode. Konsernets ordinære driftskostnader ble redusert med 194 mill. kr fra 2009 til 2010. DnB NOR ligger foran kostnadsprogrammet som sikrer mot en helårsbesparelse på 2 mrd. kr innen utgangen av 2012. Nedskrivninger på utlån ble redusert med 61 prosent. Det forventes at denne trenden vil fortsette. Egenkapitalavkastningen var 13,6 prosent i 2010, en økning på tre prosentpoeng fra 2009. Ved utgangen av 2010 var DnB NOR det tredje største selskapet på Oslo Børs med en markedsverdi på 133 mrd. kr.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Renteinntekter	56 909	58 363
Rentekostnader	33 473	35 730
<b>Netto renteinntekter</b>	<b>23 436</b>	<b>22 633</b>
Andre driftsinntekter	16 156	14 994
<b>Driftskostnader</b>	<b>18 511</b>	<b>18 911</b>
Netto gev. eiendeler & nedskriv. lån	3 021	-7 684
<b>Driftsresultat</b>	<b>18 108</b>	<b>11 032</b>
Skattekostnad	4 121	4 086
Minoritetsinteresser	-752	-1 559
Resultat eiendeler holdt for salg	75	80
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>14 814</b>	<b>8 585</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Kontanter og fordringer på kredittinst.	63 990	94 176
Utlån kunder	1 170 341	1 114 886
Verdipapirer	458 844	554 883
Andre eiendeler	168 445	59 508
<b>Sum eiendeler</b>	<b>1 861 620</b>	<b>1 823 453</b>

Gjeld til kredittinstitusjoner	257 931	302 669
Innskudd fra kunder	641 914	590 745
Øvrig gjeld og forpliktelser	817 100	789 585
Ansvarlig lånekapital	33 479	39 051
<b>Sum gjeld</b>	<b>1 750 424</b>	<b>1 722 050</b>
Innskutt egenkapital	16 232	38 840
Annen egenkapital	94 964	59 808
Minoritetsinteresser	0	2 755
<b>Sum egenkapital</b>	<b>111 196</b>	<b>101 403</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>1 861 620</b>	<b>1 823 453</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	16 710	-63 356
Investeringsaktiviteter	-2 847	-982
Finansieringsaktiviteter	-26 442	47 380
Valutaeffekt	-153	-3 771
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-12 732</b>	<b>-20 730</b>

<b>Nøkkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Kjernekapitaldekning	10,1 %	9,3 %
Kapitaldekning	12,4 %	12,1 %
Kostnadsgrad	46,8 %	50,3 %
Mislighold og nedskrevne lån i pst av netto utlån	1,55 %	1,71 %
Tapsprosent utlån	0,26 %	0,67 %
Egenkapitalrentabilitet	14 %	10 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	15 %	

<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Markedsverdi ved årsslutt	133 399	102 207
Pris/bok	1,2	1,0
Sluttkurs	81,90	62,75
Avsatt utbytte	6 512	2 849
Utbytteandel	44 %	33 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	35 %	
Utbytte til staten	2 215	969
Avkastning inkl. utbytte siste år	34 %	145 %
Avkastning siste 5 år	42,2 %	

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	13 021	13 317
Andel ansatte i Norge	67 %	69 %
Statens eierandel årsslutt	34 %	34 %
Andel kvinner i styret, totalt	44 %	44 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	50 %

# DnB NOR

DnB NOR ASA • Stranden 21, Aker Brygge, 0021 Oslo • Konsernsjef: Rune Bjerke  
Styre: Anne Carine Tanum (leder), Bjørn Sund (nestleder), Gunilla Berg, Bente Brevik, Bent Pedersen, Tore Olaf Rimmereid, Ingjerd Skjeldrum\*, Per Hoffmann\*, Jørn O. Kvilhaug\* (\* valgt av de ansatte) • Revisor: Ernst & Young AS





# Kongsberg Gruppen ASA

Statlig eierandel gjennom Nærings- og handelsdepartementet: 50,001%  
Selskapets nettsider: [www.kongsberg.com](http://www.kongsberg.com)



© Kongsberg Gruppen ASA

**Kongsberg Gruppen ASA** er et internasjonalt, kunnskapsbasert konsern som leverer høyteknologiske systemer og løsninger til kunder innen offshore, olje- og gassindustrien, handelsflåten, forsvar og romfart. Selskapet er notert på Oslo Børs. Markeder utenfor Norge utgjør en stadig større og viktigere del for virksomheten. 84 prosent av driftsinntektene i 2010 kom fra andre land enn Norge. I 2010 hadde Kongsberg Gruppen 5 681 medarbeidere i mer enn 25 land. Av de ansatte arbeider ca. 70 prosent i Norge. Hovedkontoret er lokalisert på Kongsberg.

Kongsberg Gruppen rapporterer etter tre forretningsområder: Kongsberg Maritime, Kongsberg Defence Systems og Kongsberg Protech Systems. Kongsberg Maritime leverer produkter og systemer for posisjonering, navigasjon og automasjon til handelsskip og offshoreinstallasjoner, samt produkter og systemer for sjøbunnskartlegging og overvåkning. Kongsberg Protech Systems produserer våpenstyringssystemer, mens Kongsberg Defence Systems fokuserer på kommando- og kontrollsystemer, våpenkontrollsystemer, kommunikasjonsløsninger, missiler, avansert materialkompositt og overvåkning.

## Viktige hendelser

Samtlige forretningsområder kan vise til en økning i driftsresultat og marginer i 2010 sammenlignet med 2009. Ordreinngangen har vært god og ordreservene var fortsatt på et høyt nivå ved utgangen av 2010. Kongsberg Maritime har god drift og sterke resultater i et konkurranseutsatt marked. Ordreinngangen i 2010 ble 5 641 mill. kr. Ordreservene ved utgangen av 2010 endte på 4 218 mill. kr. Kongsberg Maritime har gjennom året styrket sin posisjon innen flere områder.

Kongsberg Defence Systems er nå i gjennomføringsfasen av store leveranser som kystartilleri til Polen, luftvern til Finland og sjømålsmissiler (Naval Strike Missiles, NSM) til Norge. Kongsberg Defence Systems hadde en ordreinngang på 2 823 mill. kr i 2010. I desember ble det signert en kontrakt med et amerikansk selskap for leveranser av tjenester fra Kongsberg Satellite Services' Mid Latitude-stasjoner. Kontrakten har en verdi på 650 mill. kr, men inneholder også opsjoner som gjør at totalverdien kan komme opp i over 1,1 mrd. kr. Ordreservene i Kongsberg Defence Systems var 7 933 mill. kr ved utgangen av 2010.

Kongsberg Protech Systems har vokst kraftig de senere årene. Sammen med kostnadsreduksjoner samt gunstig produkt og prosjektsammensetning, har dette resultert i sterke marginer i 2010, spesielt for 2. halvår. Ordreinngangen i 2010 ble 4 759 mill. kr, hvorav den største delen, 3 587 mill. kr, er bestillinger til det amerikanske CROWS-programmet. Ordreservene i Kongsberg Protech Systems var 5 422 mill. kr ved utgangen av 2010.

## Økonomisk utvikling

Driftsinntektene økte med 12 prosent fra 13,8 mrd. kr i 2009, til 15,6 mrd. kr i 2010. Driftsresultatet økte med 61 prosent fra 1,4 mrd. kr til 2,2 mrd. kr. Sterk prosjektgjennomføring og god effektivitet bidro til å løfte EBITA-marginen fra 10,0 prosent i 2009 til 14,2 prosent i 2010. Ordreservene ved utgangen av 2010 var 17,8 mrd. kr. Resultat per aksje ble kr 12,46 mot tilsvarende kr 6,83 for 2009. Styret foreslår at det utbetales et utbytte på kr 3,75 per aksje for 2010, mot tilsvarende kr 2,0 per aksje for 2009. Kursen på aksjen økte fra kr 88,25 ved utgangen av 2009, til kr. 133,00 ved utgangen av 2010. Inkludert utbytte på kr 2,0 per aksje, gir dette en avkastning på 53 prosent per aksje. Selskapets børsverdi var ved utgangen av 2010 på om lag 16,0 mrd. kr.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	15 497	13 816
Driftskostnader	13 384	12 553
<b>Driftsresultat</b>	<b>2 113</b>	<b>1 263</b>
Netto finansposter	-16	-94
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>2 097</b>	<b>1 169</b>
Skattekostnad	597	341
Minoritetsinteresser	5	8
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>1 495</b>	<b>820</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	2 436	2 209
Varige driftsmidler	2 182	2 029
Finansielle anleggsmidler	230	226
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>4 848</b>	<b>4 464</b>
Omløpsmidler	9 129	7 902
<b>Sum eiendeler</b>	<b>13 977</b>	<b>12 366</b>

Innskutt egenkapital	982	982
Opptjent/ annen egenkapital	3 875	2 722
Minoritetsinteresser	24	22
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4 881</b>	<b>3 726</b>
Avsetning til forpliktelser	1 081	1 092
Langsiktig rentebærende gjeld	847	829
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	7 168	6 719
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>9 096</b>	<b>8 640</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>13 977</b>	<b>12 366</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	2 015	2 669
Investeringsaktiviteter	-585	-332
Finansieringsaktiviteter	-251	-1 091
Effekt av valutakursendringer på betalingsmidler	18	-66
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>1 197</b>	<b>1 180</b>

<b>Nøkkel tall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	5 728	4 555
EBITDA	2 534	1 719
EBIT	2 162	1 363
Egenkapitalandel	35 %	30 %
Egenkapitalrentabilitet	35 %	29 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	30 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	42 %	33 %

<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Markedsverdi ved årsslutt	15 960	10 590
Pris/bok	3,3	2,9
Sluttkurs	133	88
Avsatt utbytte	450	240
Utbytteandel	30 %	29 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	26 %	
Utbytte til staten	225	120
Avkastning inkl. utbytte siste år	53 %	14 %
Avkastning siste 5 år	362,4 %	

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	5 681	5 423
Andel ansatte i Norge	70 %	71 %
Statens eierandel årsslutt	50 %	50 %
Andel kvinner i styret, totalt	25 %	25 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %



## KONGSBERG

Kongsberg Gruppen ASA • Postboks 1000, 3601 Kongsberg • Telefon 32 28 82 00 • Internett: [www.kongsberg.com](http://www.kongsberg.com)  
Konsernsjef: Walter Qvam • Styre: Finn Jebsen (leder), Benedicte Berg Schilbred, Erik Must, Anne-Lise Aukner, John Giverholt, Roar Marthiniusen\*, Kai Johansen\*, Helge Lintvedt\* (\* valgt av de ansatte) • Revisor: Ernst & Young AS



# Nammo AS

Statlig eierandel gjennom Nærings- og Handelsdepartementet: 50 %  
Selskapets nettsider: [www.nammo.com](http://www.nammo.com)



© Stein Henningsen

Nammos kjernevirksomhet er ammunisjon og rakettmotorer for militære og sivile formål, skulderfyrte våpensystemer og miljøvennlig gjenvinning og destruksjon av gammel og utdatert ammunisjon, herunder også klasevåpen.

Nammo er eid av den norske stat og Patria Holding Oyj, som eies av den finske stat med 73,2 prosent og det europeiske forsvars- og romfartsselskapet EADS med 26,8 prosent.

Nammo er organisert i fem divisjoner: finkaliberdivisjonen, mellom- og grovkaliber divisjonen, Nammo Talley Inc, rakettmotordivisjonen og demilitariseringdivisjonen. Nammos hovedkontor er lokalisert på Raufoss.

Konsernet har nærmere 2000 ansatte fordelt på 18 produksjonsenheter og salgskontorer i 7 land (Norge, Finland, Sverige, Tyskland, Sveits, USA og Canada). Nærmere en tredjedel av de ansatte arbeider i Norge.

På tross av at markedsandelen øker internasjonalt, er fortsatt det nordiske hjemmemarkedet (Norge, Sverige og Finland) meget viktig for Nammo. I 2010 utgjorde salget utenfor det nordiske hjemmemarkedet 73 prosent av virksomhetens totale omsetning. Av dette står USA og Canada for 44 prosent og andre NATO-land i Europa for 27 prosent.

Nammo's verdier er Dedication, Precision, Care. Selskapet ønsker fokus på engasjerte medarbeidere, presisjon i arbeidet og omtanke for både

hverandre og kunden. Nammos visjon er Securing the Future. I den legger Nammo at selskapet skal være med å sikre fremtiden gjennom å levere gode og trygge kvalitetsprodukter til kunden og dens allierte. Selskapet må videre tenke langsiktig for de ansatte på den ene siden og for kunden på den andre siden.

## Viktige hendelser

Nammo inngikk en ny og betydelig utviklingskontrakt med Forsvarets Logistikk Organisasjon (FLO) vedrørende APEX ammunisjonen for de nye jagerflyene F35 Lightning II. Kontrakten inneholder sluttutvikling og kvalifisering av 25 mm APEX ammunisjonen i tillegg til øvingsammunisjon.

Nammo har signert utviklingskontrakt med Raytheon i USA for å bli en av to leverandører til det avanserte luft-til-luft-missilet AMRAAM. Nammo skal også utvikle og produsere selve røret til rakettmotoren. Avtalen har en ramme på opptil 1,5 mrd. kr over en 15–20-årsperiode. Nammo Raufoss skal investere 50 mill. kr til bygging av en motorørfabrikk som skal stå ferdig medio 2012. Denne investeringen ble godkjent av styret i februar 2011.

## Økonomisk utvikling

Nammo AS har vist stabil og god utvikling de siste årene til tross for overkapasitet i markedet, reduserte forsvarsbudsjetter, sterk kronekurs og strukturendringer i både den nasjonale og internasjonale forsvarsindustrien. Egenkapitalsituasjonen i selskapet er god. Avkastningen på egenkapitalen var 24,2 prosent i 2010. Resultat etter skatt ble 280 mill. kr i 2010, en forbedring på 12 mill. kr i forhold til 2009. Gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet i årene 2006-2010 var 27,3 prosent.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	3 448	3 439
Driftskostnader	3 014	3 032
<b>Driftsresultat</b>	<b>435</b>	<b>407</b>
Netto finansposter	-2	3
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>433</b>	<b>410</b>
Skattekostnad	140	133
Minoritetsinteresser	12	9
<b>Resultat etter skatt og minoriteter</b>	<b>280</b>	<b>268</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	379	424
Varige driftsmidler	530	501
Finansielle anleggsmidler	21	33
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>929</b>	<b>958</b>
Omløpsmidler	1 977	1 948
<b>Sum eiendeler</b>	<b>2 906</b>	<b>2 906</b>

Innskutt egenkapital	359	359
Opptjent/ annen egenkapital	946	802
Minoritetsinteresser	26	19
<b>Sum egenkapital</b>	<b>1 331</b>	<b>1 180</b>
Avsetning til forpliktelser	117	106
Langsiktig rentebærende gjeld	306	499
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	1 152	1 122
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>1 575</b>	<b>1 726</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>2 906</b>	<b>2 906</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	538	241
Investeringsaktiviteter	-91	-139
Finansieringsaktiviteter	-305	-151
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>141</b>	<b>-49</b>

<b>Nøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	1 637	1 679
EBITDA	556	551
EBIT	435	407
Egenkapitalandel	46 %	41 %
Egenkapitalrentabilitet	23 %	23 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	25 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	28 %	26 %

<b>Utbytte</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Avsatt utbytte	140	134
Utbytteandel	50 %	50 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	48 %	
Avsatt utbytte til staten	70	67

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	1 956	1 967
Andel ansatte i Norge	37 %	37 %
Statens eierandel årsslutt	50 %	50 %
Andel kvinner i styret, totalt	25 %	25 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	33 %	33 %

# Nammo

Nammo AS • PB 142, 2831 Raufoss • Telefon: 61 15 36 00 • Internett: [www.nammo.com](http://www.nammo.com) • Adm. dir: Edgar A. Fosshem  
Styre: Heikki Allonen (leder), Karl Glad (nestleder), Tone Lindberg, Annika Tanttinen, Dag J. Opedal, Kai Nurmio, Petri Kontola\*, Einar Linnerud\* (\* valgt av de ansatte) • Revisor: KPMG AS



# Norsk Hydro ASA

Statlig eierandel gjennom Nærings- og handelsdepartementet: 34,26 %  
Selskapets nettsider: [www.hydro.no](http://www.hydro.no)

**Norsk Hydro ASA** er en norsk børsnotert global leverandør av aluminium og aluminiumprodukter med virksomhet i alle deler av aluminiumindustriens verdikjede. Selskapet har 23 000 ansatte i mer enn 40 land og har virksomhet på alle kontinenter. I 2010 leverte Hydro 2,8 millioner tonn aluminiumsprodukter hovedsakelig fra støperier som er integrert med smelteverkene og fra et omfattende nettverk av omsmelteanlegg. Hydro er en ledende, global leverandør av produkter, slik som pressbolt, valseblokker og støpelegeringer. Selskapet er også en ledende aktør som leverandør til spesielt bygg og anlegg, emballasje, litografiske plater og bil- og transportsektoren. Hydro er i tillegg en stor produsent av energi, samt bauksitt og alumina.

## Viktige hendelser

I 1. kvartal 2011 sluttførte Hydro avtalen om å overta majoriteten av Vales aluminiumvirksomhet i Brasil. Sammenslåingen av Vale Aluminium og Hydro vil gi et selskap som er fullt integrert i bauksitt, med en overkapasitet innenfor alumina. Hydro overtar eiendeler i en av verdens største bauksittgruver og verdens største aluminaraffineri. Hydro overtar også en majoritetsandel i et av de største smelteverkene i Sør-Amerika. Oppkjøpet ventes å gjøre Hydros operasjonelle resultater mer robuste ved lavere priser og bedre selskapets generelle kostnadsposisjon.

I juli 2010 gjennomførte Hydro en fortrinnsretts-emisjon for delvis å finansiere overtakelsen av Vale S.A. sin aluminiumsvirksomhet, men også for å støtte opp om selskapets kredittvurdering og forbedre selskapets kapasitet til å iverksette framtidige prosjekter. Emisjonen styrket selskapets egenkapital med 10 mrd. kr.

Hydro besluttet i 2010 å stenge ned pressverket på Karmøy i 2012 som et ledd i å omstrukturere produksjonen av aluminiumprofiler i Norge. Virksomheten på Magnor og Raufoss videreføres og styrkes.

Hydros nye smelteverk i Qatar, Qatalum ble rammet av et lengre strømuffall i løpet av året, og ble dermed ikke startet som planlagt i 2010. Det er forventet å nå full kapasitet mot slutten av første kvartal 2011.

## Økonomisk utvikling

Årets resultat etter skatt var 2 118 mill. kr, mot 416 mill. kr i 2009. Hydro rapporterer etter IFRS, og resultatet inkluderer urealiserte verdiendringer. Hydros underliggende resultater justert for urealiserte effekter økte betydelig i 2010, i takt med en oppgang i markedet som ga økte priser og større etterspørsel, i tillegg til en reduksjon i kostnader og bemanning i selskapets virksomhet. Underliggende EBIT økte til 3 351 mill. kr, mot et underliggende tap på 2 555 mill. kr i 2009. Samlet salgsvolum økte med 17 prosent, mot en nedgang på 18 prosent året før. Kontanter og kortsiktige investeringer var 11 mrd. kr høyere enn rentebærende gjeld ved utgangen av 2010. Selskapet betaler ut et utbytte på 0,75 kr per aksje for regnskapsåret 2010.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	75 717	66 706
Driftskostnader	72 533	68 113
<b>Driftsresultat</b>	<b>3 184</b>	<b>-1 407</b>
Netto finansposter	522	2 774
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>3 706</b>	<b>1 367</b>
Skattekostnad	1 588	951
Minoritetsinteresser	230	117
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>1 888</b>	<b>299</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immatrielle eiendeler	1 920	1 881
Varige driftsmidler	24 849	25 647
Finansielle anleggsmidler	25 202	22 269
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>51 971</b>	<b>49 797</b>
Omløpsmidler	36 817	27 802
<b>Sum eiendeler</b>	<b>88 788</b>	<b>77 599</b>

Innskutt egenkapital	11 333	1 671
Opptjent/ annen egenkapital	44 888	44 498
Minoritetsinteresser	1 025	1 026
<b>Sum egenkapital</b>	<b>57 246</b>	<b>47 195</b>
Avsetning til forpliktelser	15 378	15 273
Langsiktig rentebærende gjeld	328	88
Kortsiktig rentebærende gjeld	940	2 010
Kortsiktig rentefri gjeld	14 896	13 032
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>31 542</b>	<b>30 403</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>88 788</b>	<b>77 599</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	6 363	4 546
Investeringsaktiviteter	-6 051	-5 848
Finansieringsaktiviteter	7 975	668
Valutaeffekter	-51	-56
Avhendet virksomhet	0	0
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>8 236</b>	<b>-690</b>

<b>Nøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	58 514	49 293
EBITDA	6 514	2 516
EBIT	3 530	-978
Egenkapitalandel	64 %	61 %
Egenkapitalrentabilitet	4 %	1 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 3 år	-1 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	7 %	-2 %

<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Markedsverdi ved årsslutt	88 160	60 406
Pris/bok	1,2	1,3
Sluttkurs	42,61	48,71
Avsatt utbytte	1 190	602
Utbytteandel	63 %	201 %
Utbytte til staten	531	264
Snitt utbytteandel siste 5 år	43 %	99 %
Avkastning inkl. utbytte siste år	-3,9 %	75 %
Avkastning siste 3 år	-35,8 %	-

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	18 894	19 249
Andel ansatte i Norge	22 %	23 %
Statens eierandel årsslutt	43,70 %	43,82 %
Andel kvinner i styret, totalt	30 %	25 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	43 %	40 %



## HYDRO

Norsk Hydro ASA • Drammensveien 260, 0283 Oslo, Norge • Telefon: 22 53 81 00 • Internett: [www.hydro.no](http://www.hydro.no)  
Konsernsjef: Svein Richard Brandtzæg • Styre: Terje Vareberg (leder), Bente Rathe, Finn Jebsen, Eva Persson, Tito Martins, Inge K. Hansen, Liv Monica Bargem Stubholt, Billy Fredagsvik\*, Jørn B. Lilleby\*, Sten Roar Martinsen\* (\* valgt av de ansatte) • Revisor: Deloitte AS



# Statoil ASA

Statlig eierandel gjennom Olje- og energidepartementet: 67 %  
Selskapets nettsider: [www.statoil.com](http://www.statoil.com)



© Statoil/Hege Hansen

Statoil er et internasjonalt teknologibasert energi-selskap med fokus på oppstrømsaktiviteter, men som også har sterke gass- og nedstrømsaktiviteter og en økende satsning på andre energikilder. Selskapet har base i Norge, virksomhet i 34 land, og er klart største operatør på norsk kontinentalsokkel. Selskapets internasjonale produksjon utgjorde i 2010 om lag 20 prosent av selskapets totale bokførte produksjon.

Per 31.12.2010 hadde selskapet om lag 20 000 ansatte, hvorav om lag 17 300 er sysselsatt i Norge.

## Viktige hendelser

Statoils totale bokførte olje- og gassproduksjon i 2010 var 1,705 mill. fat oljeekvivalenter (o.e.) per dag, mot 1,806 mill. fat o.e. per dag i 2009. Selskapets produksjon fra norsk sokkel var på 1,374 mill. fat o.e. per dag i 2010 mot 1,450 mill. fat o.e. per dag i 2009.

I 2010 annonserte Statoil at selskapet med virkning fra første august hadde inngått en avtale om kjøp av et større landområde i skiferformasjonen Eagle Ford i Texas, USA. Statoil tar sikte på å utvikle prosjektet i fellesskap med Talisman Energy. De samlede transaksjonene beløper seg til 843 mill. dollar for Statoil og vil tilføre selskapet om lag 550 mill. fat oljeekvivalenter i utvinnbare ressurser. Ifølge Statoil vil det primært produseres væske fra området.

Statoil annonserte tidlig i 2010 at selskapet hadde til hensikt å endre eierstruktur på sin energi- og detaljhandelsvirksomhet. Denne virksomheten ble skilt ut i et eget selskap, og 22. oktober 2010 ble det nye selskapet Statoil Fuel and Retail ASA notert på Oslo Børs. Selskapet omfatter om lag 2,300 bensinstasjoner i Skandinavia, Russland, Polen og Baltikum, og har i tillegg virksomhet innen drivstoff, smøreljer og kjemikalier. Per 1. april 2011 eide Statoil ASA 54 prosent av aksjene i det nye selskapet.

Med virkning fra 1. januar 2011 endret Statoil sin organisasjons- og lederstruktur. Etter omorganiseringen har Statoil syv forretningsområder, hvorav to er basert i hhv. USA og Storbritannia. I følge selskapet skal organisasjonsendringen bedre gjenspeile den pågående globaliseringen av Statoil, styrke selskapets utvikling på norsk sokkel og forenkle interne grensesnitt for å understøtte sikker og effektiv drift.

## Økonomisk utvikling

I 2010 leverte Statoil et årsresultat på 38,1 mrd. kr mot et resultat på 18,3 mrd. kr året før.

Statoils resultater for 2010 ble påvirket av økte væskepriser, delvis motvirket av lavere gasspriser og lavere salgsvolumer av væsker. Statoils resultat per aksje var på 11,94 kr i 2010 mot 5,75 kr i 2009.

Foreslått utbytte for 2010 er 6,25 kr per aksje. Dette gir en samlet utbyttebetaling på om lag 19,9 mrd. kr, hvorav om lag 13,4 mrd. kr er til staten.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	529 648	465 433
Driftskostnader	392 420	343 793
<b>Driftsresultat</b>	<b>137 228</b>	<b>121 640</b>
Netto finansposter	-412	-6 750
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>136 816</b>	<b>114 890</b>
Skattekostnad	99 169	97 175
Minoritetsinteresser	-435	-598
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>38 082</b>	<b>18 313</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	39 695	54 253
Varige driftsmidler	348 204	340 835
Finansielle anleggsmidler	61 457	51 368
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>449 356</b>	<b>446 456</b>
Omløpsmidler	148 762	116 384
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	44 890	0
<b>Sum eiendeler</b>	<b>643 008</b>	<b>562 840</b>
Innskutt egenkapital	48 791	48 842
Opptjent/ annen egenkapital	170 751	149 477
Minoritetsinteresser	6 853	1 799
<b>Sum egenkapital</b>	<b>226 395</b>	<b>200 118</b>
Avsetning til forpliktelser	177 295	153 298
Langsiktig rentebærende gjeld	103 183	97 619
Kortsiktig rentebærende gjeld	136 135	111 805
Kortsiktig rentefri gjeld	0	0
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>416 613</b>	<b>362 722</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>643 008</b>	<b>562 840</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	80 815	73 001
Investeringsaktiviteter	-76 218	-75 356
Finansieringsaktiviteter	567	11 291
Valutaeffekt	450	-2 851
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>5 614</b>	<b>6 085</b>

<b>Nøkkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	465 713	409 542
EBITDA	189 175	181 397
EBIT	138 567	127 341
Egenkapitalandel	35 %	36 %
Egenkapitalrentabilitet	18 %	9 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 4 år	19 %	24 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	32 %	30 %

<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Markedsverdi ved årsslutt	441 946	461 717
Pris/bok	2,0	2,3
Sluttkurs	138,60	144,80
Avsatt utbytte	19 929	19 133
Utbytteandel	52 %	104 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 4 år	62 %	50,5 %
Avsatt utbytte til staten	13 352	12 818
Avkastning inkl. utbytte siste år	0,3 %	34 %
Avkastning siste 3 år	-5,6 %	
Aksjekjøp	0	2 162

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	20 000	29 000
Andel ansatte i Norge	73 %	62 %
Statens eierandel årsslutt	67 %	67 %
Andel kvinner i styret, totalt	40 %	40 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	43 %	43 %



## Statoil

Statoil ASA • Forusbeen 50, 4035 Stavanger • Telefon: 51 99 00 00 • Internett: [www.statoil.com](http://www.statoil.com) • Konsernsjef: Helge Lund  
Styre: Svein Rennemo (leder), Marit Arnstad, Lady Barbara Judge, Bjørn Tore Godal, Roy Franklin, Grace Røsten Skaugen, Jakob Stausholm, Morten Svaan\*, Lill-Heidi Bakkerud\* og Einar Arne Iversen\* (\* valgt av de ansatte) • Revisor: Ernst & Young AS



# Telenor ASA

Statlig eierandel gjennom Nærings- og handelsdepartementet: 54 %  
Selskapets nettsider: [www.telenor.com](http://www.telenor.com)

Telenor er en av verdens ledende mobiloperatører med 203 millioner mobilabbonement og 33 200 ansatte verden over. Selskapet har virksomhet i Norge, Sverige, Danmark, Ungarn, Serbia, Montenegro, Thailand, Malaysia, Bangladesh, Pakistan og India. I tillegg har selskapet en 39,6 prosent eierandel i VimpelCom Ltd. som har virksomhet i 11 land. Telenor ble etablert ved omdanning av Televerket til aksjeselskap i 1994. Selskapet ble børsnotert i år 2000. Statens eierandel er 53,97 prosent.

## Viktige hendelser

I de nordiske virksomhetene fortsatte etterspørselen etter mobilt bredbånd og smarttelefoner å øke gjennom året. Telenor er godt i gang med å skifte ut den mobile infrastrukturen for å forsterke brukeropplevelsen og øke lønnsomheten på mobilt bredbånd i årene som kommer. I november 2010 lanserte Telenor i Sverige 4G-tjenester som det første selskapet i konsernet.

Uninor i India hadde 12 millioner mobilabbonement etter sitt første hele driftsår. India er et meget konkurransutsatt marked med utfordrende regulatoriske rammebetingelser. Markedsmodellen i India ble justert og forbedret i andre halvår 2010 og Uninor har en ambisjon om å bli en effektiv lavkostnads mobiloperatør.

VimpelCom Ltd. ble etablert i april 2010 ved sammenslåing av OJSC VimpelCom og Kyivstar og notert på New York Stock Exchange i april 2010. I ok-

tober 2010 annonserte VimpelCom Ltd. sine planer om å fusjonere med Wind Telecom. Transaksjonen ble fullført 15. april 2011.

## Økonomisk utvikling

For regnskapsåret 2010 ble Telenors resultat etter skatt og minoriteter 14,3 mrd. kr, tilsvarende 8,69 kr per aksje. Resultatet etter skatt og minoriteter var 5,68 mrd. kr høyere enn i 2009. Driftsresultatet sank med 0,73 mrd. kr sammenlignet med foregående år, og skyldes i hovedsak at marginforbedringer i de fleste virksomhetene er motvirket av kostnader i virksomheten i India. Driftsresultatet er videre berørt av høyere avskrivninger knyttet til virksomheten i India, samt forserte avskrivninger som følge av utskifting av mobil infrastruktur, spesielt i Norge. Driftsinntektene viste i samme periode en økning på 4,5 prosent fra 90,1 mrd. kr. til 94,8 mrd. kr. Den organiske inntektsveksten var på 6 prosent og kan i stor grad knyttes til vekst i de asiatiske virksomhetene og økt etterspørsel etter mobilt bredbånd.

Telenors styre foreslår et utbytte for 2010 på 3,80 kr per aksje.

Inkludert reinvestert utbytte hadde Telenor-aksjen en avkastning på 21 prosent gjennom 2010. Til sammenligning hadde telekomsektoren i Europa, målt gjennom indeksen SXXGR, en avkastning på 10 prosent.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	94 843	90 748
Driftskostnader	82 343	77 516
<b>Driftsresultat</b>	<b>12 500</b>	<b>13 232</b>
Netto finansposter	7 705	1 645
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>20 205</b>	<b>14 877</b>
Skattekostnad	4 982	4 122
Resultat fra avhendet virksomhet	-415	-652
Minoritetsinteresser	475	1 451
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>14 333</b>	<b>8 653</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immatrielle eiendeler	53 485	58 804
Varige driftsmidler	52 963	55 598
Finansielle anleggsmidler	34 074	20 456
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>140 522</b>	<b>134 858</b>
Omløpsmidler	32 209	31 173
<b>Sum eiendeler</b>	<b>172 731</b>	<b>166 031</b>

Egenkapital henførbart til aksjonærene i Telenor ASA	87 867	75 976
Minoritetsinteresser	8 351	9 089
<b>Sum egenkapital</b>	<b>96 218</b>	<b>85 065</b>
Avsetning til forpliktelser	7 677	8 918
Langsiktig rentebærende gjeld	25 701	32 959
Langsiktig ikke-rentebærende gjeld	1 125	718
Kortsiktig rentebærende gjeld	8 751	6 383
Kortsiktig rentefri gjeld	33 259	31 988
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>76 513</b>	<b>80 966</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>172 731</b>	<b>166 031</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	26 465	30 622
Investeringsaktiviteter	-15 590	-13 666
Finansieringsaktiviteter	-9 263	-13 235
Valutaeffekt	442	-1 094
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>2 054</b>	<b>2 627</b>

<b>Nøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	130 670	124 407
EBITDA	39 107	34 328
EBIT	22 959	17 485
Egenkapitalandel	56 %	51 %
Egenkapitalrentabilitet	17 %	11 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	21 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	18 %	13 %

<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Markedsverdi ved årsslutt	157 168	134 372
Pris/bok	1,8	1,8
Sluttkurs	94,80	81,05
Avsatt utbytte	6 300	4 145
Utbytteandel	44 %	48 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	29 %	
Utbytte til staten	3 400	2 237
Avkastning inkl. utbytte siste år	21 %	75,1 %
Avkastning siste 5 år	60 %	

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	32 071	33 181
Andel ansatte i Norge	22 %	21 %
Statens eierandel årsslutt	53,97 %	53,97 %
Andel kvinner i styret, totalt	36 %	36 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	38 %	38 %



Telenor ASA • Snarøyveien 30, 1331 Fornebu • Telefon: 67 89 00 00 • Internett: [www.telenor.com](http://www.telenor.com) • Konsernsjef: Jon Fredrik Baksaas  
Styre: Harald Norvik (leder), John Giverholt, Burckhard Bergmann, Kjersti Kleven, Olav Volldal, Liselott Kilaas, Barbara Milian Thoralfsson, Sanjiv Ahuja, Bjørn Andre Anderssen\*, Brit Østby Fredriksen\*, Harald Stavn\* (\* valgt av de ansatte) • Revisor: Ernst & Young AS



# Yara International ASA

Statlig eierandel gjennom Nærings- og handelsdepartementet: 36,21 %  
Selskapets nettsider: [www.yara.com](http://www.yara.com)

Yara er et verdensledende kjemiselskap innen omgjøring av energi, naturlige mineraler og nitrogen til produkter for gårdbrukere og industrikunder. Av dette utgjør mineralgjødsel til landbruket den viktigste anvendelsen. Yara driver virksomhet i mer enn 50 land og med salg til over 120 land. Yara har over 7500 ansatte og global tilstedeværelse med virksomhet på alle kontinenter. Selskapet har to norske produksjonsvirksomheter, i Glomfjord og på Herøya.

## Viktige hendelser

Yara har en ambisjon om å oppnå 10 prosent global markedsandel ved organisk vekst og oppkjøp. Som ledd i denne strategien forsøkte Yara å kjøpe Terra Industries INC., og i februar 2010 signerte Yara en fusjonsavtale med Terra Industries INC. Fusjonen ville gitt Yara en forbedret posisjon i USA. I mars 2010 lanserte CF Industries et konkurrerende bud som var høyere, og Yara besluttet seg for ikke å øke sitt bud. Yara mottok en avbruddsgodtgjørelse på 123 mill. USD da fusjonsavtalen ble terminert.

I 2010 solgte Yara sine aksjer i Fosfertil og sin andel i Anitapolis fosfatsteinprosjekt i Brasil til en gevinst på 3,7 mrd. kr til Vale S.A.

Yaras miljømål er å være blant de mest energi-effektive selskapene i bransjen, og å redusere virksomhetens totale utslipp av drivhusgasser med 45 prosent fra 2004 til 2013. Yara rapporterte i 2010 at de i perioden 2004 til 2010 nå har nådd målet med reduksjonen etter justering for nye fabrikker.

## Økonomisk utvikling

Resultat etter skatt for 2010 var på 8 793 mill. kr, opp fra 3 814 mrd. kr i 2009. Årsresultatet for 2010 er Yaras høyeste i selskapets historie. Yaras var i 2009 var som andre selskaper preget av den økonomiske nedgangen, og resultatet dette året må sees i lys av finanskrisen. Yaras driftsresultatet for 2010 var på 7 467 mill. kr, opp fra 1 271 mill. kr i 2009. Yaras omsetning og andre inntekter var på 64 mrd. kr mot 60,9 mrd. kr i 2008

Yara har som mål å levere en kontantavkastning på minimum 10 prosent over forretningszyklusen målt i CROGI (Cash return on gross investment). CROGI for 2010 var 17,4 prosent mot 8,5 prosent i 2009. Ved utgangen av året var forholdet mellom rentebærende gjeld og egenkapital 0,27 prosent.

Styret i Yara har foreslått et utbytte på 5,5 kr for regnskapsåret 2010, noe som vil gi en utbetaling til aksjonærene på 1 584 mill. kr. Utbyttet ligger på om lag 27 prosent av underliggende resultat, og 18,2 prosent av rapportert resultat.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	65 374	61 418
Driftskostnader	57 907	60 147
<b>Driftsresultat</b>	<b>7 467</b>	<b>1 271</b>
Netto finansposter	3 713	2 206
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>11 179</b>	<b>3 477</b>
Skattekostnad	2 386	-337
Minoritetsinteresser	64	32
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>8 729</b>	<b>3 782</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immatrielle eiendeler	4 937	3 591
Varige driftsmidler	23 470	22 121
Finansielle anleggsmidler	14 142	17 580
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>42 549</b>	<b>43 292</b>
Omløpsmidler	22 915	18 372
<b>Sum eiendeler</b>	<b>65 464</b>	<b>61 665</b>

Innskutt egenkapital	926	926
Opptjent/ annen egenkapital	34 259	27 780
Minoritetsinteresser	149	158
<b>Sum egenkapital</b>	<b>35 334</b>	<b>28 863</b>
Avsetning til forpliktelser	6 627	7 030
Langsiktig rentebærende gjeld	11 139	13 936
Kortsiktig rentebærende gjeld	2 148	3 267
Kortsiktig rentefri gjeld	10 215	8 569
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>30 129</b>	<b>32 802</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>65 464</b>	<b>61 665</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	7 093	11 925
Investeringsaktiviteter	524	-5 467
Finansieringsaktiviteter	-5 825	-8 747
Valutaeffekter	180	69
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>1 972</b>	<b>-2 221</b>

<b>Nøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	48 621	46 066
EBITDA	15 244	5 484
EBIT	12 804	3 059
Egenkapitalandel	54 %	47 %
Egenkapitalrentabilitet	27 %	13 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	26 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	27 %	6 %

<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Markedsverdi ved årsslutt	97 328	76 165
Pris/bok	2,8	2,7
Sluttkurs	337,50	263,70
Avsatt utbytte	1 584	1 300
Utbytteandel	18 %	34 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	20 %	20 %
Utbytte til staten	581	471
Avkastning inkl. utbytte siste år	31 %	81 %
Avkastning siste 5 år	277,5 %	
Salgsproveny til staten/sletting aksjer	320	0

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	7 348	7 629
Andel ansatte i Norge	11 %	10 %
Statens eierandel årsslutt	36,21 %	36,21 %
Andel kvinner i styret, totalt	25 %	25 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %



# Eksportfinans ASA

Statlig eierandel gjennom Nærings- og handelsdepartementet: 15 %  
Selskapets nettsider: [www.eksportfinans.no](http://www.eksportfinans.no)

**Eksportfinans** er eiet av 25 forretnings- og sparebanker, samt staten. Staten ved Nærings- og handelsdepartementet ble eier av 15 prosent av aksjene i 2001 gjennom en rettet emisjon.

Selskapets formål er å drive finansieringsvirksomhet for eksportnæringene og finansieringsvirksomhet i samråd med eller etter oppdrag fra norske myndigheter og direkte eller indirekte finansiering for kommunale og fylkeskommunale formål. Eksportfinans forvalter en eksportkredittdordning på oppdrag fra staten. Selskapet låner inn midler i de internasjonale kapitalmarkedene. God rating er en forutsetning for gode innlånsbetingelser.

## Viktige hendelser

2010 var et godt år for Eksportfinans. Inntjeningen fra underliggende forretningsdrift var fortsatt god, og utbetalinger av eksportkreditter var rekordhøye gjennom året.

Totalt utbetalte selskapet 33,7 mrd. kr i nye eksportrelaterte utlån i 2010, sammenlignet med 28,1 mrd. kr i 2009. Markedet for skip bygget ved norske skipsverft forbedret seg i 2010, og også innenfor maritimt utstyr og olje- og gasssektoren fikk norsk eksportindustri vesentlig flere nye kontrakter gjennom året. Eksportfinans er blitt bedt om å finansiere en stor andel av disse kontraktene.

I 2010 utvidet Eksportfinans sin forretningsmodell til å omfatte finansiering av fornybar energi, infrastruktur og miljøprosjekter. Et nytt forretningsområde ble etablert for å støtte denne satsningen, og

dette området stod for 7–8 prosent av totale nye utlånsutbetalinger i 2010. Eksportfinans hentet inn 72,2 mrd. kr i nye midler fra de internasjonale kapitalmarkedene i 2010 og opplevde god tilgang til det globale innlånsmarkedet gjennom hele året, til tross for volatilitet forårsaket av gjeldskrisen i enkelte europeiske land.

Selskapet har arbeidet med å videreutvikle risikohåndteringsfunksjoner og redusere operasjonell risiko. En viktig milepæl i 2010 har vært implementering av et nytt IT-system for strukturerte innlån og swapper. Ved utgangen av 2010 var selskapets internasjonale langsiktige rating Aa1 med negative utsikter fra Moody's Investor Services og AA med stabile utsikter fra Standard and Poor's.

## Økonomisk utvikling

Netto renteinntekter beløp seg til 1,4 mrd. kr i 2010 sammenlignet med 1,5 mrd. kr i 2009. Totalresultatet for 2010 var et overskudd på 448 mill. kr, sammenlignet med et underskudd på 1801 mill. kr for 2009. Det positive totalresultatet for 2010 skyldtes hovedsakelig høye netto renteinntekter, som imidlertid ble redusert som følge av tilbakeføring av tidligere bokførte urealiserte gevinster på Eksportfinans' egen gjeld, som måles til virkelig verdi i regnskapet.

Resultatet av den underliggende forretningsvirksomheten i 2010 uten urealiserte effekter var 859 mill. kr, mot 1041 mill. kr i 2009. I resultatet for 2010 er det trukket fra preferanseutbytte til staten på 126 mill. kr. Tallene viser at selskapet hadde god inntjening fra underliggende drift også i 2010.

Selskapet delte ut et ordinært utbytte på 500 mill. kr for regnskapsåret 2010. I tillegg ble som nevnt over det utbetalt et preferanseutbytte til staten på 126 mill. kr. Preferanseutbyttet var i henhold til avtalen mellom Eksportfinans og staten som ble inngått i november 2008 og som gav selskapet adgang til å låne direkte fra staten i 2009 og 2010 for finansiering av eksportkreditter. Låneadgangen har ikke vært benyttet av Eksportfinans og utløp 31.12.2010.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Renteinntekter	5 817	7 213
Rentekostnader	4 398	5 742
<b>Netto rente- og kredittprov.innt.</b>	<b>1 419</b>	<b>1 470</b>
Andre netto driftsinntekter	-602	-3 784
Driftskostnader	195	187
Netto tap	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>622</b>	<b>-2 501</b>
Skattekostnad	174	-699
Resultat fra avhendet virksomhet	0	1
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>448</b>	<b>-1 801</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Kontanter og fordringer på kredittinst.	43 014	64 126
Utlån	85 095	66 677
Verdipapirer	83 324	90 434
Andre eiendeler	4 116	4 017
<b>Sum eiendeler</b>	<b>215 549</b>	<b>225 254</b>

Gjeld til kredittinstitusjoner	45	38
Innskudd fra kunder	0	0
Øvrig gjeld og forpliktelser	208 710	218 306
Ansvarlig lånekapital	1 639	1 502
<b>Sum gjeld</b>	<b>210 394</b>	<b>219 846</b>
Innskutt egenkapital	2 948	2 948
Opptjent egenkapital	2 208	2 460
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5 156</b>	<b>5 408</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>215 549</b>	<b>225 254</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	-2 886	24 026
Investeringsaktiviteter	21 035	-10 707
Finansieringsaktiviteter	-18 728	-15 224
Valutaeffekt	-11 569	-878
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-12 148</b>	<b>-2 783</b>

<b>Nøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Kjernekapitaldekning	13 %	9,7 %
Kapitaldekning	18 %	13 %
Kostnadsgrad <sup>1</sup>	24 %	N/A
Tapsprosent utlån	0,0 %	0,0 %
Egenkapitalrentabilitet	8 %	-29 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	10 %	

<b>Utbytte</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Avsatt utbytte	626	700
Utbytteandel	140 %	N/A
Snitt utbytteandel siste 5 år	74 %	
Avsatt utbytte til staten	201	105
Aksjekjøp	0	0

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	98	98
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	15 %	15 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	50 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	57 %	57 %

<sup>1</sup> Ved utregning som definert her blir kostnadsgraden for 2009 negativ.

EKSPORT  
FINANS

NORWAY

Eksportfinans ASA • Postboks 1601 Vika, 0119 Oslo • Telefon 22 01 22 01 • Internett: [www.eksportfinans.no](http://www.eksportfinans.no) • Adm. dir.: Gisèle Marchand  
Styre: Geir Bergvoll (leder), Carl Erik Steen (nestleder), Live Haukvik Aker, Tone Lunde Bakker, Bodil Hollingsæter, Marianne Heien Blystad,  
Tor Bergstrøm, Tor Østbø\* (\* valgt av de ansatte) • Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



# Electronic Chart Centre AS

Statlig eierandel gjennom Nærings- og handelsdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: **www.ecc.no**



© Electronic Chart Centre AS

**Electronic Chart Centre AS (ECC)** ble etablert som aksjeselskap i 1999 ved utskilling fra Statens kartverk. Selskapet er heleid av staten og har 17 ansatte. ECC skal bidra til maritim nyskaping og drift av samfunnsnyttig infrastruktur, herunder å utvikle og drive internasjonale elektroniske sjøkarttjenester i samarbeid med norske og andre lands myndigheter. Gjennom selskapets virksomhet får nasjonal og internasjonal sjøfart og myndigheter tilgang til tidsriktige sjøkartdata hele døgnet. Ved utgangen av 2010 omfattet det geografiske dekningsområdet 9 921 godkjente elektroniske sjøkart fra 43 land. Tjenesten opereres etter avtale og i samarbeid med Statens kartverk Sjø, som tilrettelegger og koordinerer det mellomstatlige samarbeidet. Hovedmålet med statens eierskap er å oppfylle Norges forpliktelser i henhold til internasjonale konvensjoner om sikkerhet til sjøs, samt dekke samfunnets behov for sikker navigering ved å forvalte og tilgjengeliggjøre tidsriktige autoriserte elektroniske sjøkart produsert og eiet av nasjonale sjøkartverk verden over.

## Viktige hendelser

ECC fokuserer på å utvikle infrastrukturløsninger i et tett samarbeid med industrien som bidrar til å øke utbredelsen og bruken av et felles kartgrunnlag til alle brukermiljøer som er interessert i sjøkartinformasjon. Selskapet opplevde i 2010 en vekst i antall brukere av elektroniske sjøkart innenfor skipsfart og maritime myndigheter involvert i sjø-

sikkerhetsarbeidet. I løpet av året lanserte selskapet smartapplikasjoner for bruk i mobile enheter som gir brukerne anledning til å vise egen posisjon på online tilgjengelig kartinformasjon. Når utbredelsen av mobile enheter med innebygget satellittposisjonering øker forventer ECC utvikling av nye anvendelsesområder for digitale kart og betydelige vekstmuligheter. Gjennom sitt samarbeid, tilrettelegging av infrastruktur, tjenester og løsninger bidrar ECC med å oppfylle regjeringens maritime strategi «Stø kurs» for miljøvennlig vekst og bidrar med sine løsninger til økt verdiskaping innenfor de maritime næringer. ECC samarbeider med andre selskaper for å eksportere og realisere de norske løsningene for økt sjøsikkerhet og miljøberedskap.

## Økonomisk utvikling

Selskapet fikk et årsresultat på 0,2 mill. kr for 2010, mot 0,6 mill. kr året før. Driftsresultatet utgjorde 0,6 mill. kr, som er en svekkelse på 1,0 mill. kr i forhold til 2009. Årsresultatet for 2009 inkluderte en skattekostnad på 1,4 mill. kr, etter reduksjon av balanseført utsatt skattefordel. ECC hadde ved utgangen av 2010 en bankbeholdning på 17,5 mill. kr og ingen rentebærende gjeld. Egenkapitalen utgjorde 18,6 mill. kr og egenkapitalandelen var på 83 prosent. Selskapet utbetalte ikke utbytte for 2010.

Selskapets økonomiske situasjon må ses i sammenheng med oppdragene for Sjøkartverket og utfordringene med å fremskaffe sjøkartdata for internasjonale skipsfartsruter. Tilgjengeligheten til globale sjøkartdata fra andre lands sjøkartverk vil være avgjørende for utviklingen i årene fremover.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	21,7	20,8
Driftskostnader	22,3	20,5
<b>Driftsresultat</b>	<b>-0,6</b>	<b>0,4</b>
Netto finansposter	0,4	0,4
<b>Resultat før skatt</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,8</b>
Skattekostnad	0,0	1,4
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,6</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	1,4	1,4
Varige driftsmidler	2,0	2,0
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>3,4</b>	<b>3,4</b>
Omløpsmidler	19,1	19,1
<b>Sum eiendeler</b>	<b>22,5</b>	<b>22,5</b>

Innskutt egenkapital	10,6	10,6
Opptjent/ annen egenkapital	8,1	8,2
<b>Sum egenkapital</b>	<b>18,7</b>	<b>18,8</b>
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	3,8	3,7
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>3,8</b>	<b>3,7</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>22,5</b>	<b>22,5</b>

<b>Nøkkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	18,7	18,8
EBITDA	0,7	1,5
EBIT	-0,2	0,8
Egenkapitalandel	83 %	84 %
Egenkapitalrentabilitet	-1,1 %	-3,1 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	14 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	-1,1 %	4,2 %

<b>Utbytte</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Avsatt utbytte	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	32 %	
Avsatt utbytte til staten	0	0

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	17	15
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	67 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	67 %



**ELECTRONIC CHART CENTRE**

Electronic Chart Centre AS • Postboks 60, 4001 Stavanger • Telefon: 51 93 95 00 • Internett: [www.ecc.no](http://www.ecc.no) • Adm. dir.: Robert Sandvik  
Styre: Ingvild Sæther (leder), Siri Norset Christiansen, Knut Ole Flåthen, Peter Jacob Tronslin • Revisor: KPMG AS





# Kommunalbanken AS

Statlig eierandel gjennom Kommunal- og regionaldepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.kommunalbanken.no](http://www.kommunalbanken.no)

**Kommunalbanken AS** ble stiftet i november 1999. Selskapet er en videreføring av virksomheten i statsbanken Norges Kommunalbank, som ble etablert i 1927. I 2000 ble 20 prosent av aksjekapitalen solgt til KLP. Som følge av KLPs oppkjøp av Kommunekreditt AS fra Eksportfinans ASA i 2009 kjøpte staten KLPs eierandel i Kommunalbanken AS. Staten er dermed eiere av banken.

Kommunalbanken yter lån til kommuner og fylkeskommuner, samt til kommunale og interkommunale selskaper, enten mot kommunal garanti, statlig garanti eller annen betryggende sikkerhet. Selskapet kan påta seg andre oppgaver som naturlig hører sammen med selskapets virksomhet. Selskapet hadde 48 ansatte ved utgangen av 2010. Kommunalbanken skal bidra til konkurranse om utlån til kommuner og fylkeskommuner, slik at kommunesektoren sikres tilgang til kostnadseffektiv finansiering. Dette er uttrykk for den sektorpolitiske funksjon banken har. Kommunalbanken har den høyest oppnåelige kredittvurdering (AAA-rating). Bankens har samme utlånsbetingelser uavhengig av kommunestørrelse eller lånets størrelse, men skal også ivareta forretningsmessige hensyn. Det legges til grunn en tilfredsstillende risikojustert egenkapitalavkastning gjennom et avkastningskrav som justeres hvert tredje år. Avkastningskravet etter skatt for perioden 2010-2012 er satt til 10 prosent av verdijustert egenkapital. Kommunalbanken har konsesjon til å drive virksomhet som finansieringsforetak. Kommunalbanken er underlagt tilsyn av Finanstilsynet, og må forholde seg til samme kapitalkrav som andre finansinstitusjoner.

## Viktige hendelser

Kommunalbankens rolle som den viktigste leverandør av lånekapital til kommunal sektor er opprettholdt, men det innenlandske sertifikat- og obligasjonsmarkedet har økt sin andel av kommunal lånegjeld. Kommunalbankens samlede utlån økte med 33 mrd. kr fra 151 mrd. kr i 2009 til 184 mrd. kr i 2010, og markedsandelen er 49 prosent.

Utbetalte lån i 2010 har omfattet hele det kommunale tjenesteområdet. Låneetterspørselen har vært god gjennom hele året, og det er gitt lån til både investeringer og refinansiering av eksisterende lån. Kommunalbanken har vært i stand til å tilby lån til alle kommuner og fylkeskommuner som har søkt. Kommunalbanken har hatt god tilgang til finansiering gjennom hele året, og det ble lånt inn 138 mrd. kr i 2010 fordelt på 14 ulike valutaer. Kommunalbanken opplever at et langsiktig og målrettet arbeid med en diversifisert, internasjonal innlånsstrategi sikrer tilgang til kostnadseffektiv finansiering som igjen videreføres til kommunal sektor. Over 90 prosent av innlånsvolumet hentes fra utlandet, med Japan som det viktigste markedet.

## Økonomisk utvikling

Resultat før skatt i 2010 var 1,0 mrd. kr, og netto årsresultat etter skatt var 741 mill. kr. God utlånsvekst og tilfredsstillende resultater fra forvaltning av overskuddslikviditet ligger til grunn for resultatet. Inntektene etter skatt i 2010 inkluderte 775 mill. kr i netto renteinntekter, 30 mill. kr fra tilbakekjøp av egne papirer, samt realisert verdiendring på 64 mill. kr fra virkelig verdivurdering av finansielle eiendeler og forpliktelser.

Resultat etter skatt tilsvarer en avkastning på verdijustert egenkapital på 21,6 prosent. Det er foreslått utbytte på 164,7 mill. kr for regnskapsåret 2010.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Renteinntekter	5 034	4 847
Rentekostnader	3 857	3 814
<b>Netto rente- og kredittprov.innt.</b>	<b>1 178</b>	<b>1 033</b>
Andre driftsinntekter	-46	1 004
Driftskostnader	97	91
Netto tap	0	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>1 034</b>	<b>1 946</b>
Skattekostnad	293	547
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>741</b>	<b>1 399</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Kontanter og fordringer på kredittinst.	6 857	988
Netto utlån	185 679	153 040
Verdipapirer	88 958	69 649
Andre eiendeler	26 172	8 255
<b>Sum eiendeler</b>	<b>307 666</b>	<b>231 932</b>

Gjeld til kredittinstitusjoner	989	1 051
Innskudd fra kunder	0	0
Øvrig gjeld og forpliktelser	301 664	226 368
Ansvarlig lånekapital	978	952
<b>Sum gjeld</b>	<b>303 632</b>	<b>228 371</b>
Innskutt egenkapital	1 221	1 221
Opptjent egenkapital	2 814	2 340
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4 034</b>	<b>3 561</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>307 666</b>	<b>231 932</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	-55 825	-35 723
Investeringsaktiviteter	-7	-8
Finansieringsaktiviteter	55 848	35 754
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>15</b>	<b>23</b>

<b>Nøkkel tall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Kjernekapitaldekning	9,2 %	9,3 %
Kapitaldekning	9,9 %	11,1 %
Kostnadsgrad	9,4 %	4,5 %
Tapsavs. i pst. av brutto utlån	0,0	0,0
Tapsprosent utlån	0,0	0,0
Egenkapitalrentabilitet	22 %	64 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	27 %	25 %

<b>Verdier inn og ut av selskapet</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Utbytte for regnskapsåret	165	267
Utbytteandel	22 %	19 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	17 %	
Avsatt utbytte til staten	165	267

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	48	44
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	63 %	50 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	57 %	57 %



## NSB AS

Statlig eierandel gjennom Samferdselsdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.nsb.no](http://www.nsb.no)



© Preben Colstrup/NSB

NSB har fra 1. juli 2002 vært organisert som et aksjeselskap, og eierskapet forvaltes av Samferdselsdepartementet. NSB AS er et av Norges største transportkonsern. Konsernets hovedkontor er i Oslo, mens virksomheten er spredt over det meste av Norge og i deler av Sverige og Danmark.

Selskapets samfunnsoppdrag er å sørge for effektiv, tilgjengelig, sikker og miljøvennlig transport av personer og gods. Statens eierskap er bl.a. annet begrunnet ut fra ønsket om å sikre toget en sterk posisjon i konkurransen med øvrige transportmidler.

Virksomhetsområdene er persontog, godstog, buss, eiendom og ulike støttefunksjoner.

#### Viktige hendelser

Det første av i alt 50 nye NSB-tog ble ferdig produsert på Stadler-fabrikken i Sveits i september 2010. Det første toget vil bli satt inn på strekningen Skien-Lillehammer. Før toget er klart til å settes inn i ordinær trafikk, skal det gjennomgå omfattende testing.

Antall reisende med persontog økte marginalt fra 2009 til 2010. Åpningen av det nye dobbeltsporet fra Sandnes til Stavanger og de forbedringer i tilbudet dette gir de reisende, førte imidlertid til en økning på 29 prosent i antall reisende på Jærbanen fra høsten 2008 til høsten 2010.

I mars 2010 omkom tre personer, og en ble alvorlig skadet, da et vognsett med tomme godsvogner kom i ukontrollert bevegelse på Alnabruerterminalen og trillet ned til Sjursøya i Oslo.

NSB AS kjøpte Green Cargo ABs eierandel på 45 prosent i CargoNet AS. CargoNet ble dermed et heileid datterselskap i NSB-konsernet.

Rom Eiendom AS har i løpet av 2010 ferdigstilt NSB Kompetanse- og simulatorsenter på Sundland. Dette er Norges første næringsbygg i A-klassen og er på 7 300 m<sup>2</sup>.

Nettbuss AS kjøpte 100 prosent av aksjene i Klæburuten AS, som kjører Flybussruten mellom Trondheim og Værnes. Nettbuss ervervet også alle aksjene i det svenske selskapet Stadsbussarna.

Konsernsjef i NSB gjennom ti år, Einar Enger, ønsket avløsning og sa opp sin stilling mot slutten av 2010. Ingen konsernsjef i NSBs nyere historie har sittet så lenge i lederstillingen som Enger.

#### Økonomisk utvikling

NSB-konsernets resultat før skatt for 2010 ble 331 mill. kr, en reduksjon på 166 mill. kr fra 2009. Konsernets driftsresultat ble på 379 mill. kr, en reduksjon på 171 mill. kr sammenliknet med 2009. De svekkede resultatene skyldes i hovedsak redusert resultat i persontogvirksomheten på grunn av økte kostnader knyttet til vanskelige driftsforhold og ustabil infrastruktur vinteren 2010, og en lengre togfri periode på Drammensbanen sommeren 2010 pga. anleggsarbeid på infrastrukturen. Videre ble det regnskapsført lavere gevinster fra salg av eiendom og høyere ulykkeskostnader. Det vil bli tatt ut et utbytte på 146,5 mill. kr for regnskapsåret 2010.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	11 179	10 917
Driftskostnader	10 800	10 367
<b>Driftsresultat</b>	<b>379</b>	<b>550</b>
Netto finansposter	-48	-53
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>331</b>	<b>497</b>
Skattekostnad	77	186
Minoritetsinteresser	-39	-34
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>293</b>	<b>345</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	226	233
Varige driftsmidler	12 627	11 975
Finansielle anleggsmidler	89	288
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>12 942</b>	<b>12 496</b>
Omløpsmidler	6 479	5 786
<b>Sum eiendeler</b>	<b>19 421</b>	<b>18 283</b>

Innskutt egenkapital	5 536	5 536
Opptjent/ annen egenkapital	1 242	1 035
Minoritetsinteresser	18	165
<b>Sum egenkapital</b>	<b>6 796</b>	<b>6 737</b>
Avsetninger for forpliktelser	1 758	2 004
Langsiktig rentebærende gjeld	5 690	4 881
Kortsiktig rentebærende gjeld	1 913	1 026
Kortsiktig rentefri gjeld	3 264	3 635
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>12 625</b>	<b>11 546</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>19 421</b>	<b>18 283</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	458	786
Investeringsaktiviteter	-1 112	-1 558
Finansieringsaktiviteter	1 586	489
Valutaeffekt	-12	-9
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>921</b>	<b>-292</b>

<b>Nøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	14 399	12 644
EBITDA	1 892	1 904
EBIT	740	880
Egenkapitalandel	35 %	37 %
Egenkapitalrentabilitet	4,4 %	5,4 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	5,3 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	5,5 %	7,2 %

Persontransportarbeid (mill. personkm)	2 733	2 736
Godstransportarbeid (mill. tonnkm)	2 375	2 577
Punktligghet (tog i rute v/ankomst endest.)	84 %	85 %
Antall 1000 TEU (godstog Norge)	495	515

<b>Offentlige kjøp</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Inntekt fra staten	1 683	1 655
Inntekt fra kommuner	672	678
<b>Sum inntekt fra offentlige kjøp</b>	<b>2 355</b>	<b>2 333</b>

<b>Utbytte</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Avsatt utbytte	146,5	172
Utbytteandel	50 %	50 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	66 %	
Avsatt utbytte til staten	146,5	172

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	12 298	11 921
Andel ansatte i Norge	81 %	87 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	25 %	25 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %



NSB AS • 0048 Oslo • Telefon: 23 15 00 00 • Internett: [www.nsb.no](http://www.nsb.no) • Konsernsjef: Einar Enger  
Styre: Ingeborg Moen Borgerud (leder), Christian Brinch (nestleder), Bjarne Borgersen, Bente Hagem, Tore Heldrup Rasmussen, Øystein Aslaksen\*, Audun Sør-Reime\*, Jan Audun Strand\* (\* valgt av de ansatte) • Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



# Posten Norge AS

Statlig eierandel gjennom Samferdselsdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.posten.no](http://www.posten.no)



© Søren Nielsen

Posten har siden 1. juli 2002 vært organisert som et aksjeselskap eid av staten.

Postens samfunnsoppdrag er å sikre et landsdekkende formidlingstilbud av postsendinger til rimelig pris og med god kvalitet. Samfunnsoppdraget er beskrevet i Postens konsesjon. Selskapet har også plikt til å tilby grunnleggende banktjenester i hele postnettet. Innenfor denne rammen skal selskapet sikre en god forvaltning av statens verdier og en god industriell utvikling av selskapet.

Posten er et post- og logistikkonsern med Norden som hjemmemarked. Konsernet omfatter morselskapet Posten Norge AS og en rekke hel- og del-eide datterselskaper. Posten leverer tjenester under merkevarene Posten (til privatkunder) og Bring (til bedriftskunder).

Sentralt i Postens strategi står målet om å opprettholde posisjonen som markedsleder på post i Norge og utvikle ledende markedsposisjoner i Norden.

## Viktige hendelser

Postens heleide datterselskap ErgoGroup AS inngikk i juni 2010 en fusjonsavtale med EDB Business Partner ASA. Fusjonen ble gjennomført med regnskapsmessig virkning fra 30. september 2010. Posten eier i dag 40 prosent av selskapet. Som følge av fusjonen inngår ikke lenger IT-området som et eget segment i konsernet.

For å tilpasse kostnadene til et lavere aktivitetsnivå iverksatte Posten i 2008 effektiviseringsprogrammet «Spinnaker». Programmet omfatter en rekke tiltak for å forbedre lønnsomheten. Ved utgangen av 2010 har det gitt en reduksjon i kostnadene på 1,9 mrd. kr.

Den nye Østlandsterminalen representerer et viktig effektiviseringstiltak. Brevproduksjonen ble overført fra Brevsenteret i Oslo i 2010, mens brevproduksjonen overføres fra Drammen og Hamar i 2011. Terminalomleggingen som ble påbegynt i 2004, er dermed fullført. Antallet brevterminaler i Norge er redusert fra 32 til 9. Tiltaket har en beregnet kostnadseffekt på nærmere 500 mill. kr.

Posten ønsker å bli en miljøleder innen post- og logistikkbransjen og har lansert en miljøplan som skal redusere selskapets utslipp med 30 prosent innen utgangen av 2015. Konsernet har sluttet seg til FN-initiativet Global Compact og leverte i 2010 for første gang en integrert års- og bærekraftrapport.

I februar 2011 lanserte Posten et nytt digitalt postsystem med tilbud om en digital postkasse i tillegg til den tradisjonelle, fysiske postkassen.

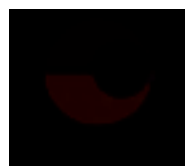
Konsesjonskravet om leveringskvalitet for A-post levert over natt på minimum 85 prosent per kvartal ble ikke nådd i 2010 pga. værhard vinter, problemer med askeskyer, nattestengte flyplasser i deler av året og flytting av store deler av brevproduksjonen til den nye Østlandsterminalen. De øvrige fem konsesjonskravene var innenfor myndighetenes krav i 2010.

## Økonomisk utvikling

Postens driftsinntekter falt med 0,7 prosent fra 2009 til 22 451 mill. kr. Omsetningen fra selskaper utenfor Norge utgjorde 26,5 prosent av konsernets omsetning i 2010. Som følge av kostnadsreduserende tiltak ble Postens driftsresultat (EBIT før engangseffekter og nedskrivninger) forbedret med 22 prosent fra 2009 til 944 mill. kr. Resultatet (EBIT) for 2010 var 1 382 mill. kr høyere enn 2009 og skyldes hovedsakelig positive engangseffekter ved overføring til ny AFP-ordning. Egenkapitalrentabiliteten var 5,1 prosent i 2010 (2,3 prosent i 2009).

For regnskapsåret 2010 vil det bli tatt ut et utbytte på 138 mill. kr.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	22 451	22 613
Driftskostnader	20 821	22 366
<b>Driftsresultat</b>	<b>1 630</b>	<b>248</b>
Netto finansposter	-138	-226
<b>Resultat før skatt fra videreført virksomhet</b>	<b>1 491</b>	<b>22</b>
Skattekostnad	529	37
<b>Resultat etter skatt fra videreført virksomhet</b>	<b>963</b>	<b>-14</b>
Resultat etter skatt fra ikke videreført virksomhet	-686	132
Minoritetsinteresser	0	0
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>276</b>	<b>118</b>
		111
<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	3 783	7 019
Varige driftsmidler	4 137	4 914
Finansielle anleggsmidler	1 537	265
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>9 458</b>	<b>12 198</b>
Omløpsmidler	6 182	6 207
Eiendeler holdt for salg	128	37
<b>Sum eiendeler</b>	<b>15 767</b>	<b>18 441</b>
Innskutt egenkapital	4 112	4 112
Opptjent/ annen egenkapital	1 391	1 102
Minoritetsinteresser	-2	0
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5 501</b>	<b>5 214</b>
Avsetning for forpliktelser	1 103	2 274
Langsiktig rentebærende gjeld	1 736	4 014
Langsiktig rentefri gjeld	5	102
Kortsiktig rentebærende gjeld	2 119	32
Kortsiktig rentefri gjeld	5 303	6 805
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>10 266</b>	<b>13 226</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>15 767</b>	<b>18 441</b>
<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	1 123	1 988
Investeringsaktiviteter	-624	-1 174
Finansieringsaktiviteter	-201	-717
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>298</b>	<b>97</b>
<b>Nøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	9 357	9 260
EBITDA	3 045	1 817
EBIT	2 210	801
Egenkapitalandel	35 %	28 %
Egenkapitalrentabilitet	5 %	2 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	8 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	24 %	10 %
Ekspedisjonssteder	1 434	1 443
Leveringskvalitet A-post (framme over natten)	84 %	88 %
Postens omdømme, andel «Godt inntrykk» (Synovate)	63 %	61 %
Volumutvikling A- og B-post	-7,2 %	-10,1 %
<b>Utbytte</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Avsatt utbytte	138	0
Utbytteandel	50 %	0 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	61 %	47 %
Avsatt utbytte til staten	138	0
<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte (årsverk)	19 884	20 555
Andel ansatte i Norge	80 %	79 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	50 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	50 %
<b>Tilskudd fra staten/offentlige kjøp</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Kjøp av bank- og posttjenester	497	518



Posten Norge AS • 0001 Oslo • Telefon: 23 14 90 00 • Internett: [www.posten.no](http://www.posten.no) • Konsernsjef: Dag Mejdell  
Styre: Arvid Moss (leder), Eli Arnstad, Gøril Hannås, Sigbjørn Molvik, Randi B. Sætershagen, Terje Wold, Odd Chr. Øverland\*, Paul Magnus Gamlemshaug\*, Judith Olafsen\* og Annemarie Elstner\* (\* valgt av de ansatte) • Revisor: Ernst & Young AS



# Statkraft SF

Statlig eierandel gjennom Nærings- og handelsdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.statkraft.no](http://www.statkraft.no)

**Statkraft** er Europas største produsent av fornybar energi. Konsernet produserer og utvikler vannkraft, vindkraft, gasskraft og fjernvarme, og er en betydelig aktør på de europeiske energibørsene. Statkraft har dessuten en betydelig satsing på innovasjon og utvikling av miljøvennlige energiløsninger. I Norge er Statkraft den største leverandøren av kraft til norsk industri. Utenfor Europa er Statkraft engasjert i vannkraftsprojekter gjennom datterselskapet SN Power. Ved utgangen av 2010 hadde konsernet 3301 årsverk og en samlet installert kapasitet på 16 010 MW.

## Viktige hendelser

Statkraft fikk i desember tilført 14 mrd. kr i ny egenkapital fra eier. Dette er en solid støtte for selskapets strategi og gir mulighet til forsterket satsing på miljøvennlig og fleksibel kraftproduksjon i Norge og utlandet. Statkrafts vekststrategi, som ble revidert i juni, fokuserer på fleksibel kraftproduksjon og markedsoperasjoner i Norden og Vest-Europa, internasjonale vannkraft, vindkraft i Norge, Sverige og Storbritannia, fjernvarme samt eierskap i regionale virksomheter. Statkraft har ambisjoner om å investere rundt 80 mrd. kr i perioden frem til 2015.

Konsernet gjennomfører for tiden et stort antall prosjekter i Norge innen vedlikehold av eksisterende anlegg og kapasitetsutvidelser. Samlet utgjorde disse 1,9 mrd. kr i 2010. I tillegg har Statkraft befestet sin internasjonale posisjon i løpet av året. Nye anlegg er satt i drift både i Tyrkia, India og Chile. Samlet førte dette til en økning av konsernets produksjonskapasitet utenfor Norge på 180 MW i

2010, med en forventet årsproduksjon på rundt 745 GWh (Statkrafts andel). Det er dessuten fattet beslutning om investeringer både i og utenfor Europa med et omfang på totalt 10,4 mrd. kr, som vil gi en økning i installert kapasitet på 880 MW. I tillegg kommer planlagte vedlikeholdsinvesteringer og prosjekter som ennå ikke er besluttet.

Statkraft legger stor vekt på å inngå langsiktige kraftkontrakter med norske industribedrifter, noe som gir forutsigbarhet for begge parter. I 2010 inngikk konsernet kontrakter med Elkem, Norske Skog og Finnjord Smelteverk, med et samlet årlig volum på 3 TWh. Ved inngangen til 2011 har Statkraft en kontraktsportefølje på rundt 14 TWh per år på langsiktige kraftavtaler.

I mai overtok Christian Rynning-Tønnesen som ny konsernsjef, mens Svein Aaser ble valgt som ny styreleder i juni. Som en følge av revideringen av strategien ble det i løpet av året gjennomført en omorganisering i konsernet med ny konsernledelse.

## Økonomisk utvikling

Statkrafts økonomiske resultater var i hovedsak drevet av historisk kalde vintertemperaturer med tilhørende høye kraftpriser, kombinert med en god og effektiv energidisponering. Dette ga konsernet en betydelig inntektsvekst i forhold til foregående år. Netto driftsinntekter endte på 23 707 mill. kr, sammenlignet med 17 336 mill. kr i 2009. Resultat før skatt ble 12 852 mill. kr (12 546 mill. kr), mens resultat etter skatt var 7 524 mill. kr (7 790 mill. kr).

Det regnskapsmessige resultatet ble påvirket av betydelige urealiserte verdiendringer og engangsposter. Justert for disse postene var det underliggende resultatet før skatt på 14 116 mill. kr (mot 10 713 mill. kr i 2009).

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Netto driftsinntekter	23 707	17 336
Driftskostnader	10 613	10 138
<b>Driftsresultat</b>	<b>13 093</b>	<b>7 198</b>
Netto finansposter	-998	5 349
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>12 852</b>	<b>12 546</b>
Skattekostnad	5 329	4 757
Minoritetsinteresser	357	184
<b>Resultat etter skatt og minoritet</b>	<b>7 167</b>	<b>7 606</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	2 981	2 667
Varige driftsmidler	79 038	79 429
Finansielle anleggsmidler	37 562	42 126
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>119 581</b>	<b>124 222</b>
Omløpsmidler	38 027	20 781
<b>Sum eiendeler</b>	<b>157 608</b>	<b>145 005</b>

Innskutt egenkapital	43 250	29 250
Opptjent/ annen egenkapital	25 958	26 284
Minoritetsinteresser	7 284	7 267
<b>Sum egenkapital</b>	<b>76 492</b>	<b>62 801</b>
Avsetning til forpliktelser	14 447	14 076
Derivater	2 494	4 016
Langsiktig rentebærende gjeld	34 251	36 342
Kortsiktig rentebærende gjeld	5 965	11 849
Kortsiktig rentefri gjeld	23 958	15 920
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>81 115</b>	<b>82 203</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>157 608</b>	<b>145 005</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	12 692	12 821
Investeringsaktiviteter	-2 327	-4 719
Finansieringsaktiviteter	2 965	-3 334
Valutaeffekter	18	-252
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>13 348</b>	<b>4 516</b>

<b>Nøkkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	116 708	110 992
EBITDA	19 115	13 193
EBIT	15 887	10 427
Egenkapitalandel	49 %	43 %
Egenkapitalrentabilitet	11 %	12 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	24 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	14 %	9 %

<b>Utbytte</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Avsatt utbytte	7 985	4 189
Utbytteandel <sup>1</sup>	111 %	55 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	57 %	
Utbytte til staten	7 985	4 189
Kapitalinnskudd fra staten	14 000	0
Garantibeløp	1 053	4 536
Garantiprovisjon til staten	15	38

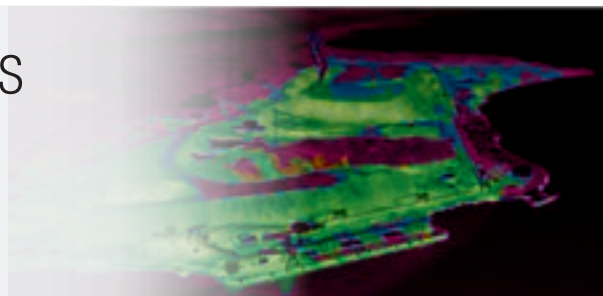
<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	3 301	3 378
Andel ansatte i Norge	72 %	72 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	44 %	44 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	50 %

<sup>1</sup> Ved å bruke utbyttegrunnlaget i Statkraft SF slik det er definert i statsbudsjettet, det vil si som konsernresultatet etter skatt og minoritetsinteresser, justert for urealiserte verdiendringer og tap, blir utbytteandelen 85 prosent.



# Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS

Statlig eierandel gjennom Nærings- og handelsdepartementet: 99,94 %  
Selskapets nettsider: [www.snsk.no](http://www.snsk.no)



© Nils B. Tøkkeim

**Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS** (SNSK) ble stiftet i 1916. Konsernet består av morselskapet Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS og de heleide datterselskapene Store Norske Grubekompani AS (SNSG), Store Norske Gull AS og Store Norske Boliger AS. Selskapet driver kullvirksomhet på Svalbard gjennom SNSG. Om lag 95 prosent av produksjonen eksporteres. Gruvevirksomheten foregår i det alt vesentlige i Svea. I tillegg har selskapet en mindre produksjonsdrift i Gruve 7 ved Longyearbyen, hvor om lag 35 prosent av kullene leveres til det lokale energiverket. Gruvedriften skal drives uavhengig av statlig støtte. Konsernet hadde ved utgangen av 2010 337 ansatte.

## Viktige hendelser

I september 2010 leverte selskapet en søknad med konsekvensutredning om åpning av en ny kullgruve i Lunckefjell nordøst for Svea til Sysselemannen på Svalbard, som startet den offentlige behandlingen av tiltaket. Sysselemannen vil avgjøre innstilling til Miljøverndepartementet i løpet av våren 2011. Endelig behandling av saken i departementet forutsetter at det gis tillatelse til prosjektet etter svalbardmiljøloven. Departementet vil i saken legge vekt på om prosjekter er økonomisk robust og selvfinansierende, og vil i dette arbeidet engasjere finansiell rådgiver. Hvis departementet sin behandling av saken konkluderer med åpning av gruve i Lunckefjell, vil saken bli lagt frem for Stortinget. Planlagt eventuell oppstart av hovedproduksjonen er lagt til 2015.

Kullmarkedene etterspør i dag høyere kullkvalitet enn det Store Norske kan levere ubearbeidet ved avslutningen av Svea Nord kjerne. SNSK har derfor investert i to oppredningsverk i Svea, som vil forbedre kvalitet og markedsmuligheter vesentlig.

Det foretas prospektering etter kull både i Svea- og Longyearbyen-området, og det er igangsatt prøveboring etter gull ved St. Jonsfjorden på vestsiden av Spitsbergen. Selskapet vurderer også andre, fremtidige forretningsområder som for eksempel arktisk logistikk og videreutvikling av selskapets eiendommer på Svalbard.

SNSK gjennomfører en utvidet revisjon på deler av konsernets forretningsmessige avtaler. Det er spesielt fokusert på avtaleperioder og konkurransedyktighet for avtaler som gjelder transport på land og sjø, samt kommisjoner vedrørende salg. Disse avtalene står samlet for en betydelig andel av konsernets faste og variable kostnader, og påvirker konsernets historiske og fremtidige inntjeningspotensial.

## Økonomisk utvikling

For konsernet ble driftsresultatet 311 mill. kr i 2010 mot 392 mill. kr i 2009. Resultat etter skatter ble for morselskapet 124,4 mill. kr, mot 151,4 mill. kr i 2009, mens konsernet hadde resultat etter skatter i 2010 på 261,1 mill. kr, mot 362,6 mill. kr i 2009. Endringen i omsetning skyldes at man i 2010 har redusert produksjon og salgskvantum. I selskapets langsiktige plan er årlig produksjon redusert fra 4 mill. tonn i 2007 til rundt 2 mill. tonn årlig.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	1 507	2 041
Driftskostnader	1 196	1 649
<b>Driftsresultat</b>	<b>311</b>	<b>392</b>
Netto finansposter	38	40
<b>Resultat før skatt</b>	<b>349</b>	<b>432</b>
Skattekostnad	73	70
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>276</b>	<b>363</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	116	114
Varige driftsmidler	595	582
Finansielle anleggsmidler	9	9
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>721</b>	<b>705</b>
Omløpsmidler	1 920	1 812
<b>Sum eiendeler</b>	<b>2 641</b>	<b>2 517</b>

Innskutt egenkapital	164	164
Opptjent/ annen egenkapital	1 585	1 403
<b>Sum egenkapital</b>	<b>1 750</b>	<b>1 567</b>
Avsetning til forpliktelser	409	433
Langsiktig rentebærende gjeld	22	23
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	460	493
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>891</b>	<b>950</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>2 641</b>	<b>2 517</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	420	119
Investeringsaktiviteter	-211	-34
Finansieringsaktiviteter	-165	-201
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>44</b>	<b>-117</b>

<b>Nøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	1 772	1 590
EBITDA	515	670
EBIT	357	445
Egenkapitalandel	66 %	62 %
Egenkapitalrentabilitet	17 %	27 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	33 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	40 %	56 %

<b>Verdier inn og ut av selskapet</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Avsatt utbytte	125	164
Utbytteandel	45 %	45 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	32 %	
Avsatt utbytte til staten	125	164
Kapitalinnskudd fra staten	0	0

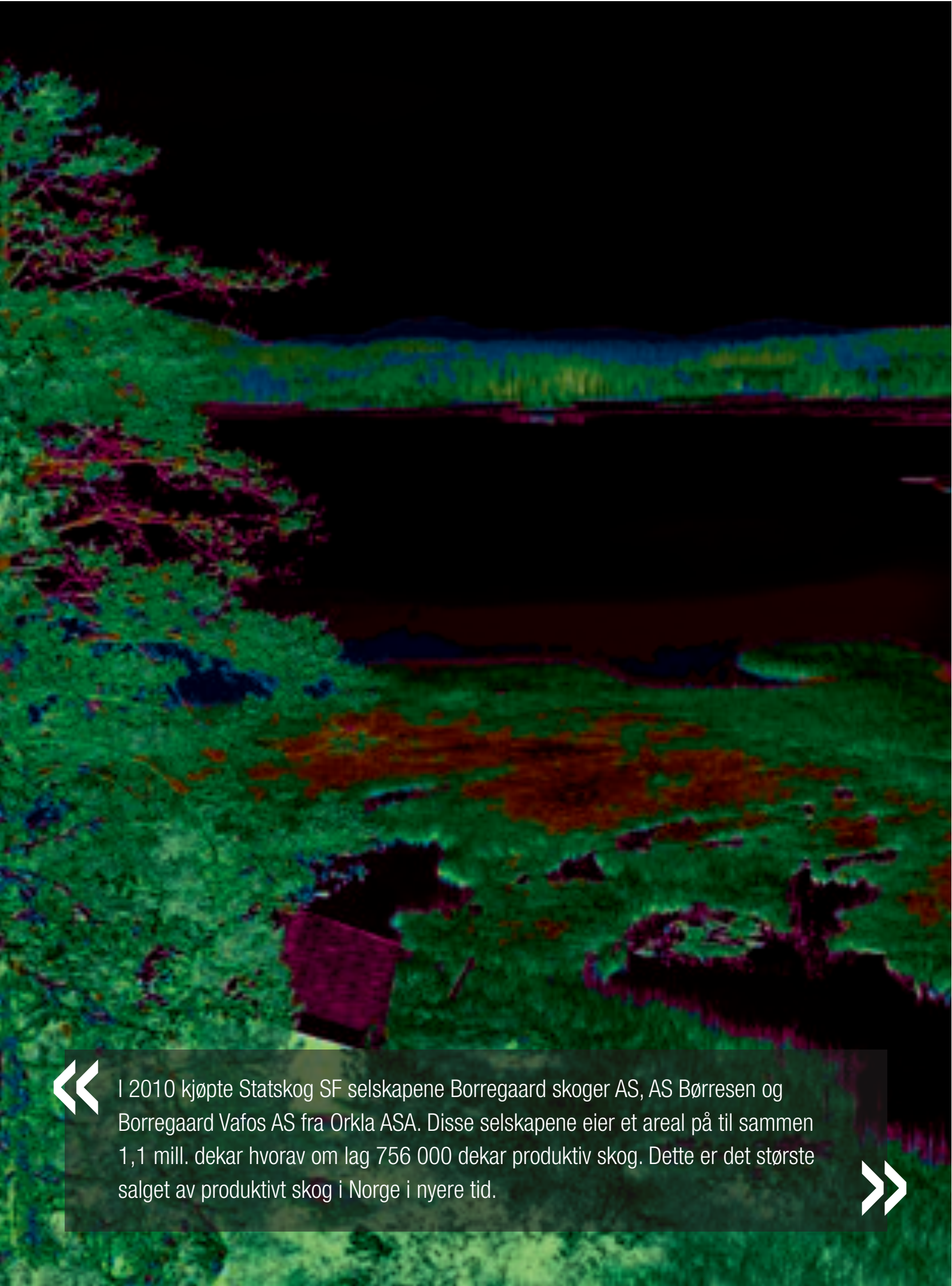
<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	337	368
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	99,9 %	99,9 %
Andel kvinner i styret, totalt	38 %	38 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	60 %	60 %



*Store Norske Spitsbergen Kulkompani*

Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS • 9170 Longyearbyen • Telefon: 79 02 52 00 • Internett: [www.snsk.no](http://www.snsk.no) • Konsernsjef: Bjørn Arnestad  
Styre: Bård Mikkelsen (leder), Lisbeth Alnæs, Anne-Cathrine Haadem, Grethe Fossli, Egil Ullebø, Thomas Hukkelås\*, Stian Torbergsen\*,  
Odd Egil Hofstad\* (\* valgt av de ansatte) • Revisor: PricewaterhouseCoopers AS





I 2010 kjøpte Statskog SF selskapene Borregaard skoger AS, AS Børresen og Borregaard Vafos AS fra Orkla ASA. Disse selskapene eier et areal på til sammen 1,1 mill. dekar hvorav om lag 756 000 dekar produktiv skog. Dette er det største salget av produktivt skog i Norge i nyere tid.



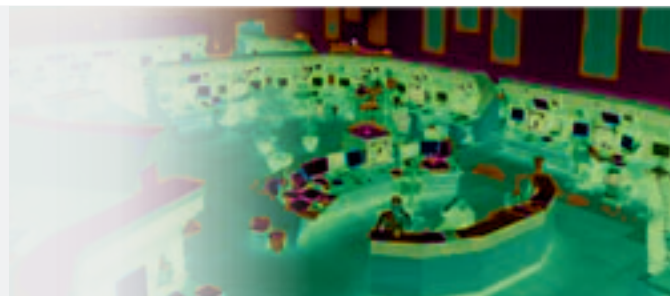
## Selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4)

Selskaper med sektorpolitiske mål omfatter selskaper hvor hovedmålene med det statlige eierskapet ikke er forretningsmessige. Statlig eierskap i disse selskapene skal sikre sektorpolitiske og samfunnsmessige målsetninger på flere områder. Selv om selskapene ikke har forretningsmessige hovedmålsetninger, vil selskapene i tillegg kunne ha bedriftsøkonomiske målsetninger. Graden av kommersiell orientering varierer mellom selskapene. Flere av selskapene virker innenfor markeder med naturlige monopol. Staten stiller krav til selskapene for å sikre at de sektorpolitiske målsetningene nås på en mest mulig effektiv måte, og for flere av selskapene settes det krav til avkastning ut fra selskapets risikoprofil.

	SIDE	SIDE
<b>Selskaper med sektorpolitiske mål</b>		
Avinor AS	72	Norsk rikskringkasting AS 85
Bjørnøen AS	73	Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS 86
Eksportutvalget for fisk AS	74	Norsk Tipping AS 87
Enova SF	75	Petoro AS 86
Gassco AS	76	Simula Research Laboratory AS 89
Gassnova SF	77	SIVA SF 90
Innovasjon Norge (særlovselskap)	78	Statnett SF 91
Kings Bay AS	79	Statskog SF 92
Kompetansesenter for IT i		UNINETT AS 93
helse- og sosialsektoren (KITH AS)	80	Universitetssenteret på Svalbard AS 94
Nofima AS	81	AS Vinmonopolet 95
Norfund (særlovselskap)	82	
Norsk Eiendomsinformasjon AS	83	
Norsk Helsennett SF	84	

# Avinor AS

Statlig eierandel gjennom Samferdselsdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.avinor.no](http://www.avinor.no)



© Sindre Aronsen

**Avinor AS** ble etablert 1. januar 2003 ved omdanning av forvaltningsbedriften Luftfartsverket til statlig aksjeselskap. Konsernet Avinor omfatter morselskapet Avinor og datterselskapene Oslo Lufthavn AS, Oslo Lufthavn Eiendom AS, Avinor Parkeringsanlegg AS, Flesland Eiendom AS, Værnes Eiendom AS og Sola Hotel Eiendom AS.

Avinors samfunnsoppdrag er å eie, drive og utvikle et landsomfattende nett av lufthavner for den sivile luftfarten og en samlet flysikringstjeneste for den sivile og militære luftfarten. Den flyoperative virksomheten omfatter 46 lufthavner i Norge, samt kontrolltårn, kontrollsentraler og annen teknisk infrastruktur for sikker flynavigasjon. Virksomheten skal drives på en sikker, effektiv og miljøvennlig måte, og sikre god tilgjengelighet for alle grupper reisende. Ut over den flyoperative virksomheten har Avinor kommersielle inntekter fra flyplasshoteller, parkeringsanlegg, avgiftsfritt salg, servering og andre servicetilbud til flypassasjerene i tilknytning til lufthavnene.

Avinor skal i størst mulig grad være selvfinansierende gjennom inntekter fra hovedvirksomheten og den kommersielle aktiviteten. Internt i selskapet skal det skje en samfinansiering mellom driftsøkonomisk lønnsomme og ulønnsomme lufthavner. Flysikringstjenesten er selvfinansierende ved at tje-  
nesten prises etter et kostprinsipp.

## Viktige hendelser

Luftfarten i Europa ble utsatt for store utfordringer i forbindelse med askespredning etter vulkanutbrudd på Island våren 2010, hvor vulkansk aske lammet store deler av luftrommet over Europa. Den første perioden var preget av stengt luftrom i Norge. I den andre perioden ble det ekstra trafikk i norsk luftrom som følge av askeskyens bevegelsesmønster, spesielt i Atlanterhavet.

Som følge av den internasjonale finanskrisen og for å bidra til at Avinor kan gjennomføre nødvendig sikkerhetsinvesteringer tok staten i 2010 ikke utbytte for regnskapsåret 2009, og Avinor ble gitt avdragsfrihet på statslånet til Oslo Lufthavn AS. I tillegg mottok Avinor et engangstilskudd på 50 mill. kr til sikkerhetsinvesteringer på de regionale flyplassene.

Samferdselsdepartementet ga 22. desember 2010 konsesjon til utbygging av økt terminalkapasitet (terminal 2) ved Oslo Lufthavn, Gardermoen.

## Økonomisk utvikling

Konsernets samlede driftsinntekter utgjorde 7 871 mill. kr i 2010 som er 7 prosent høyere enn 2009. Økningen er spesielt drevet av trafikkvekst og sterk kommersiell utvikling for de største flyplassene innenfor lufthavnvirksomheten. Konsernets driftsresultat ble forbedret med om lag 50 prosent og var på 1 745 mill. kr. Resultatet etter skatt var på 1 008 mill. kr. Forbedringen skyldes i hovedsak nedjustering av konsernets pensjonsforpliktelser som en følge av pensjonsreformen. Det har i 2010 vært videreført en høy investeringsaktivitet med 2 083 mill. kr i investeringer i driftsmidler og infrastruktur.

I St.meld. nr. 48 (2008-2009) Om verksemda i Avinor AS ble det signalisert en forventning om 50 prosent utbytte de neste tre til fem årene. For regnskapsåret 2010 vil det bli tatt ut et utbytte på 504 mill. kr.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	7 871	7 356
Driftskostnader	6 126	6 172
<b>Driftsresultat</b>	<b>1 745</b>	<b>1 183</b>
Netto finansposter	-326	-325
<b>Resultat før skatt</b>	<b>1 419</b>	<b>859</b>
Skattekostnad	411	254
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>1 008</b>	<b>605</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	2 090	2 201
Varige driftsmidler	18 706	17 800
Finansielle anleggsmidler	29	34
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>20 826</b>	<b>20 034</b>
Omløpsmidler	2 649	2 349
<b>Sum eiendeler</b>	<b>23 475</b>	<b>22 383</b>

Innskutt egenkapital	5 400	5 400
Opptjent/ annen egenkapital	5 599	4 711
<b>Sum egenkapital</b>	<b>10 999</b>	<b>10 111</b>
Avsetning til forpliktelser	1 942	2 027
Langsiktig rentebærende gjeld	8 208	8 290
Kortsiktig rentebærende gjeld	514	56
Kortsiktig rentefri gjeld	1 813	1 899
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>12 476</b>	<b>12 272</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>23 475</b>	<b>22 383</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	2 404	2 276
Investeringsaktiviteter	-2 122	-2 222
Finansieringsaktiviteter	-130	1 311
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>152</b>	<b>1 365</b>

<b>Nøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	19 720	18 457
EBITDA	2 877	2 222
EBIT	1 787	1 222
Egenkapitalandel	47 %	45 %
Egenkapitalrentabilitet	10 %	6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	8 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	9 %	7 %

Regularitet (prosentandel av planlagte avganger som blir gjennomført)	97 %	99 %
Punktligghet (prosentandel av gjennomførte avganger som skjer innen maks 15 min forsinkelse)	89 %	88 %
Trafikkutvikling (antall passasjerer totalt i 1000)	40 100	37 900

<b>Utbytte</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Avsatt utbytte	504	0
Utbytteandel	50 %	0 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	35 %	
Utbytte til staten	504	0

<b>Tilskudd fra staten/offentlige kjøp</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Tilskudd til Avinors regionale flyplasser	50	150

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	2 941	2 910
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	50 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	50 %



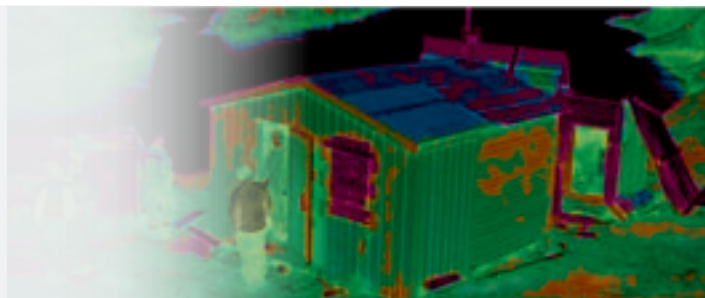
Avinor AS • Postboks 150, 2061 Gardermoen • Telefon: 815 30 550 • Internett: [www.avinor.no](http://www.avinor.no) • Konsernsjef: Dag Falk-Petersen  
Styre: Ola Mørkved Rinnan (leder), Kristin Vangdal (nestleder), Oddbjørg Starrfelt, Petter Jansen, Dag Helge Hårstad, Marianne Njåstein, Helge Løbergli\*, Ingrid Synnøve Brendryen\*, Torunn Sneltvedt\*, Christian Berge\* (\* valgt av de ansatte) • Revisor: PricewaterhouseCoopers AS





# Bjørnøen AS

Statlig eierandel gjennom Nærings- og handelsdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.kingsbay.no](http://www.kingsbay.no)



© Oddvar Midtkandal

**Bjørnøen AS** eier all grunn og noen kulturhistoriske bygninger på Bjørnøya. Selskapet ble overtatt av den norske stat i 1932 og ble i 1967 administrativt underlagt Kings Bay AS som også leverer forvaltningstjenester til Bjørnøen AS. Deler av statstilskuddet til Kings Bay overføres til drift av Bjørnøen. Det norske meteorologiske institutt ved Værvarslinga for Nord-Norge leier grunn til en stasjon på Bjørnøya. I tillegg har Værvarslinga for Nord-Norge det koordinerende ansvaret for de vitenskapelige aktivitetene på eiendommen de leier. Bjørnøya naturreservat ble opprettet 16. august 2002. Fredningen omfatter hele øya med unntak av et mindre landareal. Sysselmannen på Svalbard er forvaltningsmyndighet og har oppsynsansvaret i naturreservatet. Selskapets formål er drift og utnyttelse av selskapets eiendommer på Bjørnøya, og annen virksomhet i forbindelse med dette. Formålet med statens eierskap er å ivareta norsk suverenitet gjennom eiendomsbesittelse av Bjørnøya som selskapet har hjemmel til. Bjørnøya har en strategisk viktig geografisk posisjon midt mellom Norges fastland og Svalbard. Et mindre landareal på øya vil kunne ivareta behov i forbindelse med forsyning, transport og som nødhavn i forbindelse med eventuell utvinning av olje i Barentshavet og andre aktiviteter i Nordområdene.

## Viktige hendelser

Det russiske skipet Petrozavodsk grunnstøtte på sørspissen av Bjørnøya i mai 2009 og utgjør fare for lokal forurensning. Selskapet er opptatt av at havaristen fjernes med minst mulig skade på Bjørnøya og omliggende natur.

## Økonomisk utvikling

Selskapets driftsinntekter i 2010 utgjorde 179 496 kr hvorav 16 274 kr kom fra utleie av eiendommen, resten er tilskudd overført fra Kings Bay AS. Tilskuddet i 2010 utgjorde 163 222 kr, mot 152 083 kr i 2009.

Driftskostnader i 2010 var på 179 120 kr mot 158 560 kr i 2009.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	0.18	0.17
hvorav tilskudd fra Kings Bay AS	0.16	0.15
Driftskostnader	0.18	0.16
<b>Driftsresultat</b>	<b>0.00</b>	<b>0.01</b>
Netto finansposter	0.00	0.01
<b>Resultat før skatt</b>	<b>0.00</b>	<b>0.02</b>
Skattekostnad	0.00	0.00
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>0.00</b>	<b>0.02</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	0.00	0.00
Varige driftsmidler	3.90	3.90
Finansielle anleggsmidler	0.00	0.00
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>3.90</b>	<b>3.90</b>
Omløpsmidler	0.17	0.29
<b>Sum eiendeler</b>	<b>4.07</b>	<b>4.19</b>

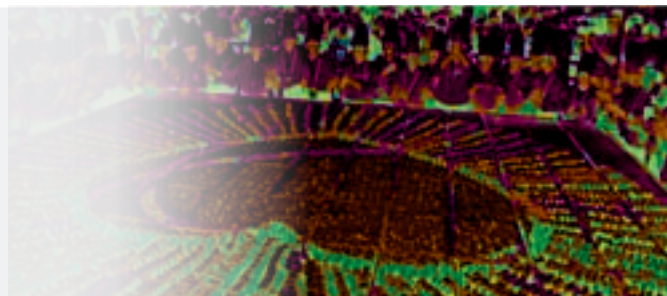
Innskutt egenkapital	4.00	4.00
Opptjent/ annen egenkapital	0.06	0.06
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4.06</b>	<b>4.06</b>
Avsetninger for forpliktelser	0.00	0.00
Langsiktig gjeld	0.00	0.00
Kortsiktig rentebærende gjeld	0.00	0.00
Kortsiktig rentefri gjeld	0.01	0.13
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>0.01</b>	<b>0.13</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>4.07</b>	<b>4.19</b>

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	0	0
Andel ansatte i Norge	N/A	N/A
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	40 %	40 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %



# Eksportutvalget for fisk AS

Statlig eierandel gjennom Fiskeri- og kystdepartementet, 100 %  
Selskapets nettsider: [www.godfisk.no](http://www.godfisk.no)



© Ola Reibo

**Eksportutvalget for fisk (EFF)** er organisert som et aksjeselskap. Fiskeri- og kystministeren utgjør selskapets generalforsamling, som blant annet oppnevner styret etter innstilling fra næringens hovedorganisasjoner. Selskapet finansieres av fiskeri- og havbruksnæringen gjennom en markedsavgift.

EFFs virksomhet omfatter aktiviteter innen fire virksomhetsområder: fellesmarkedsføring, markedsinformasjon, markedsadgang samt informasjon og beredskap. Hovedkontoret ligger i Tromsø. EFF er representert med egne ansatte i 11 markeder.

## Viktige hendelser i 2010

Norsk sjømateksport var i 2010 på 53,8 mrd. kr og for sjuende år på rad ble det satt ny eksportrekord for sjømat. Økningen var på hele 9,1 mrd. kr fra 2009. Det ble eksportert 2,7 mill. tonn sjømat. Det er en økning på 93 tusen tonn sammenlignet med 2009. Det serveres nå 37 millioner måltider norsk sjømat hver dag.

Eksporten til Frankrike var på 5,3 mrd. kr som er en økning på 588 mill. kr målt mot 2009. Dette plasserer Frankrike på topp i 2010. Russland beholder en klar andreplass med en eksportverdi på 5,2 mrd. kr. Økningen for Russland er på 682 mill. kr.

Eksporten til EU økte med 4,6 mrd. kr til 31 mrd. kr. Dette utgjør 58 prosent av totaleksporten. Kina, inkludert Hong Kong, er det markedet med størst vekst i 2010. Veksten passerte 1 milliard kr eller 48 prosent. Samlet var eksporten til Kina og Hong Kong på 3,1 mrd. kr.

Norsk sjømat er ikke bare en internasjonal suksess. Hver nordmann spiser i gjennomsnitt mer enn 23 kilo sjømat årlig, og EFF satser mye på at vi skal spise enda mer. I 2010 investerte selskapet 28

mill. kr. i markedsføring innenlands, en betydelig økning fra året før. EFF ser stor verdi i å satse på det norske markedet. For det første fordi nordmenn er glad i fisk og annen sjømat, for det andre fordi det har en sterk internasjonal signaleffekt at produktene våre også står sterkt på hjemmebane.

Norsk sjømat har en sterk posisjon i markedet. EFF foretar jevnlig undersøkelser av konsum og holdninger til sjømat generelt og norsk sjømat spesielt.

Det ble i 2010 vedtatt å styrke den felles markedsføringen av sjømat gjennom å øke markedsavgiften. Markedsavgiften har variert mellom de enkelte fiskeslag, hvor laksenæringen og konvensjonell sektor har hatt høyeste avgiftssats på 0,75 prosent av eksportverdien. I 2010 ble det vedtatt å øke markedsavgiften til 0,75 prosent for alle fiskeslag. Denne endringen ble innført trinnvis. Fra 1. april 2010 ble avgiftssatsen for fiskeslag som fersk og fryst hvitfisk, pelagisk fisk og reker økt til 0,5 prosent, og så til 0,75 prosent fra 1. januar 2011. Fiskeemel og fiskeolje fritas fra å betale markedsavgift, og avgiften for visse typer bearbeidet fisk forblir uforandret på 0,2 prosent. Harmonisering av markedsavgiften til 0,75 prosent vil medføre en årlig økning i markedsføringen på omlag 60 mill. kr.

## Økonomisk utvikling

Virksomheten til Eksportutvalget for fisk er finansiert av fiskerinæringen, gjennom avgifter fastsatt i medhold av Fiskeeksportloven av mars 1990.

De regnskapsmessige inntektene var i 2010 på 355 mill. kr., om lag 75 mill. kr. høyere enn i 2009. Økningen skyldes både økt eksportverdi og økte avgiftssatser på en del produkter. Operasjonelle investeringer utgjorde 299 mill. kr. Dette er en økning på 22 mill. kr. Totalt sett fikk EFF et overskudd på 47 mill. kr. for 2010. Totalkapitalen var ved utgangen av året 319 mill. kr. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2010 var 76 prosent. Selskapet kan i henhold til vedtektene ikke dele ut utbytte.

<b>Resultatregnskap</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	362,7	315,7
Driftskostnader	321,3	299,7
<b>Driftsresultat</b>	<b>41,4</b>	<b>16,0</b>
Netto finansposter	5,7	8,6
<b>Resultat før skatt</b>	<b>47,1</b>	<b>24,7</b>
Skattekostnad	0,0	0,0
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>47,0</b>	<b>24,7</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immatrielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	1,8	1,7
Finansielle anleggsmidler	0,2	0,6
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>2,0</b>	<b>2,3</b>
Omløpsmidler	316,6	258,6
<b>Sum eiendeler</b>	<b>318,6</b>	<b>260,9</b>

Innskutt egenkapital	108,0	107,9
Opptjent/ annen egenkapital	137,5	90,5
<b>Sum egenkapital</b>	<b>245,5</b>	<b>198,3</b>
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	73,0	62,6
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>73,0</b>	<b>62,6</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>318,5</b>	<b>260,9</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	38,0	66,82
Investeringsaktiviteter	(3,0)	(12,21)
Finansieringsaktiviteter	-	-
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>35,0</b>	<b>54,6</b>

<b>Nøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	245,5	198,3
EBITDA	49,9	27,0
EBIT	48,5	25,6
Egenkapitalandel	77 %	76 %
Egenkapitalrentabilitet	21 %	13 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	14 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	22 %	14 %

<b>Tilskudd fra staten/offentlige kjøp</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp*	-	25,50

<b>Verdier inn og ut av selskapet</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Avsatt utbytte	0	0
Snitt utbytteandel siste 5 år	0 %	
Kapitalinntak fra staten	108	108

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	55	52
Andel ansatte i Norge	67 %	69 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	50 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	43 %	43 %

\* I 2009 fikk Eksportutvalget for fisk AS tilført 25,5 mill. kroner knyttet til ekstraordinær markedsføring av torsk fisk i forbindelse med finanskrisen og vanskelighetene med å få torsk ut i markedet.



# Enova SF

Statlig eierandel gjennom Olje- og energidepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.enova.no](http://www.enova.no)

Enova ble opprettet ved kongelig resolusjon av 1. juni 2001 med virkning fra 22. juni 2001. Den kongelige resolusjonen har sin bakgrunn i at Stortinget den 5. april 2001 sluttet seg til regjeringens forslag til ny finansieringsmodell og omorganisering av arbeidet med omlegging av energibruk og energiproduksjon.

Enovas formål er å fremme en miljøvennlig omlegging av energibruk og energiproduksjon. Enova skal i den forbindelse forstå forvaltningen av midlene fra Energifondet. Oppdraget med forvaltningen av Energifondet er gitt til Enova gjennom en langsiktig avtale mellom Olje- og energidepartementet og Enova. Denne avtalen gir en presisering av formålet og de tallfestede målene for virksomheten, samt at det settes krav til rapportering av resultater. Det er en klar ansvars- og rollefordeling mellom departementet som oppdragsgiver og Enova som oppdragstaker.

Formålet er konkretisert i følgende hovedmål:

- Mer effektiv bruk av energi
- Økt bruk av andre energibærere enn strøm og olje til oppvarming
- Økt produksjon fra fornybare energikilder
- Introduksjon og utvikling av nye teknologier og løsninger i energimarkedet
- Velfungerende markeder for effektive og miljøvennlige energiløsninger
- Økt kunnskap i samfunnet om mulighetene for å ta i bruk effektive og miljøvennlige energiløsninger

I 2010 hadde Enova også forvaltningsansvar for følgende oppgaver: Tilskudd til infrastruktur for naturgass, EU-programmet Intelligent Energy Europe, IEA-programmet Energy Technology Data Exchange og tilskudd til elektrisitetssparing i husholdninger.

## Økonomisk utvikling

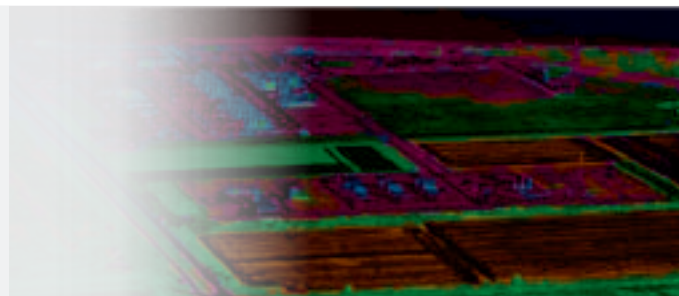
Den årlige budsjetttrammen for drift av Enova fastsettes årlig av Olje- og energidepartementet og dekkes av Energifondet. Selskapet genererer ikke egne inntekter, og det fastsettes derfor ikke utbytte fra Enova. Enova er ikke skattepliktig. Ved opprettelsen av Enova SF ble det betalt inn 5 mill. kr i innskuddskapital i selskapet.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	78	83,2
Driftskostnader	79	74,0
<b>Driftsresultat</b>	<b>-1,1</b>	<b>9,1</b>
Netto finansposter	0,7	0,8
<b>Resultat før skatt</b>	<b>-0,4</b>	<b>9,9</b>
Skattekostnad	0,0	0,0
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>-0,4</b>	<b>9,9</b>
<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	1,6	1,8
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>1,6</b>	<b>1,8</b>
Omløpsmidler	44,1	39,5
Sum eiendeler	45,7	41,3
Innskutt egenkapital	5	5,0
Opptjent/ annen egenkapital	23	23,0
Sum egenkapital	27,6	28,0
Avsetninger for forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	18	13,4
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>18,2</b>	<b>13,4</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>45,7</b>	<b>41,3</b>
<b>Nøkkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	27,6	28,0
EBITDA	-0,2	10,5
EBIT	-0,4	9,9
Egenkapitalandel	60 %	68 %
Egenkapitalrentabilitet	-1 %	43 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	21 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	-1 %	43 %
Kontraktstestet energiresultat (TWh)	15,5	13,8
<b>Annens informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	52	53
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	50 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %



# Gassco AS

Statlig eierandel gjennom Olje- og energidepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.gassco.no](http://www.gassco.no)



© Gassco AS

**Gassco AS** ble etablert i 2001 som et heleid statlig selskap forvaltet av Olje- og energidepartementet. Selskapet er operatør for gassrørledninger og transportrelaterte gassbehandlingsanlegg. Dette omfatter utbygging og drift av gasstransportsystemet. Gassrørledninger og transportrelaterte gassbehandlingsanlegg tjener alle produsenter av gass på norsk sokkel og bidrar til en samlet effektiv utnyttelse av gassressursene.

Gassco har en sentral rolle i videreutviklingen av gasstransportsystemet og samordner prosesser for videreutvikling av infrastrukturen for transport og behandling av gass fra norsk sokkel. En annen av Gasscos oppgaver er å allokere kapasiteten i gasstransportsystemet.

Gasstransportsystemet eies av et interessentskap, Gassled, som i stor grad består av selskaper som produserer gass på norsk sokkel. Gassco utfører aktiviteter på vegne av interessentskapet for deltaernes regning og risiko. Det skjer derfor ingen

inntjening i Gassco. Selskaper som ønsker å transportere gass betaler transporttariffer som gir investeringene i gasstransportsystemet en rimelig avkastning.

Gassco ligger på Bygnes i Karmøy kommune. Selskapet hadde i overkant av 320 fast ansatte ved utgangen av 2010.

## Viktige hendelser

I 2010 tok Gassco initiativ til et prosjekt som innebærer bygging av nye mottaksanlegg for norsk gass i Emden, Tyskland.

Fra 1. juni 2010 overtok Gassco operatøransvaret for Gjøa Gas Pipe som transporterer rikgass fra feltene Gjøa og Vega videre til det britiske transportsystemet FLAGS.

Gassco har i 2010 anbefalt Olje- og energidepartementet å gjøre endringer i adgangsregimet for oppstrøms gassrørledningsnett.

I 2010 har Gassco utført studier av infrastrukturutvikling, herunder studier sammen med feltoperatørene Statoil og Shell knyttet til ny gassinfrastruktur i Norskehavet.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	0,0	0,0
Driftskostnader	0,0	0,0
<b>Driftsresultat</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Netto finansposter	0,3	0,3
<b>Resultat før skatt</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>
Skattekostnad	-0,6	-0,2
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>0,9</b>	<b>0,5</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	1,5	1,1
Varige driftsmidler	90,2	81,6
Finansielle anleggsmidler	161,6	138,8
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>253,3</b>	<b>221,6</b>
Omløpsmidler	256,6	198,8
<b>Sum eiendeler</b>	<b>509,9</b>	<b>420,3</b>

Innskutt egenkapital	10,0	10,0
Opptjent/ annen egenkapital	5,4	4,5
<b>Sum egenkapital</b>	<b>15,4</b>	<b>14,5</b>
Avsetninger for forpliktelser	136,1	112,6
Langsiktig rentebærende gjeld	1,9	3,1
Kortsiktig rentebærende gjeld	64,0	57,1
Kortsiktig rentefri gjeld	292,5	233,0
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>494,5</b>	<b>405,9</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>509,9</b>	<b>420,3</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	120,5	-39,2
Investeringsaktiviteter	-31,5	-29,4
Finansieringsaktiviteter	-1,3	-1,3
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>87,7</b>	<b>-69,9</b>

<b>Nøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Rørledningssystem – antall km	7 800	7 800
Regularitet	98,8 %	99,6 %
Gass transportert til ilandføringsterminalene i Europa (mrd. Sm <sup>3</sup> )	97,3	96,6
Største leveranse per døgn (mill. Sm <sup>3</sup> )	355,4	352,2
Skipsanløp Kårstø	596	673
Tariffinntekter Gassco operatøransvar	27 242	29 262
Driftskostnader Gassco operatøransvar	5 342	4 952
Driftsinvesteringer Gassco operatøransvar	3 758	3 522

<b>Tilskudd fra staten/offentlige kjøp</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Tilskudd til CO <sub>2</sub> Verdikjede-studier	47,2	57,5
Tilskudd til Industrimandatet	2,4	0,0
Tilskudd til Integrasjon Naturkraft	4,0	0,0
<b>Sum tilskudd</b>	<b>53,6</b>	<b>57,5</b>

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	323	323
Andel ansatte i Norge	62 %	62 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	50 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	50 %

Gassco AS • Postboks 93, 5501 Haugesund • Telefon: 52 81 25 00 • Internett: [www.gassco.no](http://www.gassco.no) • Adm. dir.: Brian Bjordal  
Styre: Brit Kristin Sæbø Rugland (leder), Trygve Refvem, Elisabeth Krokeide, Mimi Berdal, Sverre Quale, Marianne Hirzel\*,  
John Kristian Økland\*, Rune Sæbøe Iversen\* (\* valgt av de ansatte) • Revisor: Deloitte AS



# Gassnova SF

Statlig eierandel gjennom Olje- og energidepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.gassnova.no](http://www.gassnova.no)



© Gassnova SF

**Gassnova SF** har som formål å forvalte statens interesser knyttet til CO<sub>2</sub>-håndtering (teknologiutvikling, fangst, transport, injeksjon, lagring av CO<sub>2</sub>), og å gjennomføre de prosjekter som foretaksmøtet bestemmer. Det er en målsetting at foretakets arbeid skal resultere i kostnadsreduksjoner knyttet til CO<sub>2</sub>-håndtering.

Gassnova SF skal gi råd til Olje- og energidepartementet i forhold til spørsmål vedrørende CO<sub>2</sub>-håndtering. Gassnova SF skal legge til rette for at statens deltakelse i CO<sub>2</sub>-håndteringsprosjekter kan nyttiggjøres best mulig av staten eller statlig eide enheter. Gassnova SF skal bidra til gjennomføring av «Climit-programmet» for forskning og demonstrasjon av teknologi for CO<sub>2</sub>-håndtering. Gassnova SF har ikke erverv til formål.

## Viktige hendelser

Ved starten av 2011 forvalter Gassnova SF statens interesser i følgende CO<sub>2</sub>-håndteringsprosjekter:

- Teknologisenter for CO<sub>2</sub>-håndtering på Mongstad (TCM)
- Fullskala CO<sub>2</sub>-fangst på Kårstø
- Transport og lagring av CO<sub>2</sub> fra Mongstad og Kårstø

Basert på Stortingets tilslutning til St.prp. nr. 38 (2008–2009) ble det fattet investeringsbeslutning vedrørende TCM den 17. juni 2009, samtidig som selskapet TCM DA ble etablert. TCM er inne i byggefasen, med forventet ferdigstilling ved års-

skiftet 2011/2012. Testing av anleggsdeler vil starte allerede høsten 2011. Staten, representert med Gassnova SF, har 75,12 % eierandel i TCM DA. Øvrige eiere er Statoil, Shell og Sasol.

Gjennom Climit-programmet, som er et samarbeid mellom Gassnova og Norges forskningsråd, gjennomføres en rekke prosjekter innen blant annet ulike fangstkemikalier, miljøutfordringer, nye teknologier, modellering og utstyr. Det arbeides med fangst fra røykgass fra både kraftanlegg og industriutslipp.

I september 2010 rapporterte Statoil om ny informasjon knyttet til mulige helse- og miljøeffekter ved utslipp fra aminbasert CO<sub>2</sub>-fangst. Denne informasjonen er nærmere omtalt i Meld. St. 9 (2010–2011). Parallelt med planleggingsarbeidet knyttet til fullskala CO<sub>2</sub>-fangst på Mongstad, arbeidet Gassnova SF med å utrede transport- og lagringsløsninger for CO<sub>2</sub> fra fangstanlegget på Mongstad.

## Økonomisk utvikling

2010 var Gassnova SFs tredje driftsår. Foretaket er bygget opp fra én ansatt i 2007 til 28 ansatte per 31. desember 2010. Den årlige budsjettammen for drift av Gassnova SF bevilges over statsbudsjettet. Det ble i 2010 overført 91 mill. kr til Gassnova SF for å dekke kostnader knyttet til drift av foretaket. Selskapet har i tillegg inntekter fra utleie av ressurser til TCM DA. Foretaket hadde per 31. desember 2010 i sum en opptjent egenkapital på om lag 27 mill. kr. Overskuddet er overført til selskapets frie egenkapital.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	82,0	66,1
Driftskostnader	80,6	60,0
<b>Driftsresultat</b>	<b>1,3</b>	<b>6,1</b>
Finansinntekter	1,0	0,9
Netto finansposter	1,0	0,9
<b>Resultat før skatt</b>	<b>2,3</b>	<b>7,0</b>
Skattekostnad	0,0	0,0
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>2,3</b>	<b>7,0</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	2,0	2,1
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>2,0</b>	<b>2,1</b>
Omløpsmidler	57,7	43,3
<b>Sum eiendeler</b>	<b>59,7</b>	<b>45,4</b>

Innskutt egenkapital	10,0	10,0
Opptjent/ annen egenkapital	27,4	25,0
<b>Sum egenkapital</b>	<b>37,4</b>	<b>35,0</b>
Avsetninger for forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	22,4	10,4
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>22,4</b>	<b>10,4</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>59,7</b>	<b>45,4</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	9	-4
Investeringsaktiviteter	-1	-1
Finansieringsaktiviteter	0	0
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-5</b>	<b>-5</b>

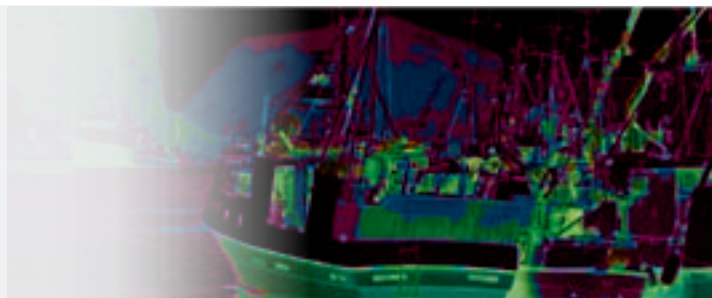
<b>Tilskudd fra staten/offentlige kjøp</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftstilskudd	91	70

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	28	33
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	40 %	40 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %



# Innovasjon Norge

Statlig eierandel gjennom Nærings- og handelsdepartementet: 51 %  
Selskapets nettsider: [www.innovasjon norge.no](http://www.innovasjon norge.no)



© CH/Innovasjon Norge

**Innovasjon Norge** er en del av det næringsrettede virkemiddelapparatet som skal bidra til økt innovasjon i næringslivet over hele landet. Nærmere bestemt skal selskapet fremme bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling ved bruk av virkemidler knyttet til innovasjon, internasjonalisering og profilering. I dag forvalter selskapet bedriftsrettede virkemidler på oppdrag fra ulike departementer, fylkeskommuner og fylkesmenn. Dette er virkemidler innenfor finansiering, kompetanse, profilering, nettverk og rådgivning.

Innovasjon Norge er organisert som et særlovsselskap i henhold til lov om Innovasjon Norge. Tilknytningsformen innebærer at selskapet er et eget rettssubjekt med et selvstendig og faglig ansvar for beslutninger knyttet til enkeltsaker. Eierskapet til Innovasjon Norge er fra og med 1. januar 2010 fordelt mellom staten ved Nærings- og handelsdepartementet (51 %) og fylkeskommunene (49 %).

I februar 2008 ble Investinor AS stiftet som et heleid datterselskap under Innovasjon Norge. Investinor AS er et landsdekkende, statlig investeringselskap med en egenkapital på 2,2 mrd. kr.

## Viktige hendelser

Nærings- og handelsdepartementet fikk i 2009/2010 utført en ekstern evaluering av Innovasjon Norge. Evalueringen konkluderer blant annet med at selskapet med stor sannsynlighet bidrar til økt verdiskaping i Norge. Selskapet formidler finansielle virkemidler på en profesjonell og faglig solid

måte. Samtidig har Innovasjon Norge oppgaver knyttet til virkemidler og politikkutforming, som selskapet i mindre grad har utviklet seg innenfor. Evalueringen peker på at sammenhengen mellom de mål som er satt for Innovasjon Norge og de virkemidlene som selskapet forvalter, er uklare.

Verdensutstillingen EXPO 2010 i Shanghai ble avsluttet 31. oktober 2010. Da hadde rundt 70 millioner mennesker besøkt utstillingen. Norge på EXPO 2010 Shanghai var et offentlig-privat samarbeidsprosjekt (OPS) organisert under Innovasjon Norge. Norges paviljong ble besøkt av over 3 millioner mennesker.

## Økonomisk utvikling

Innovasjon Norges driftsinntekter økte med 32 mill. kr til 1 249 mill. kr i 2010. Dette skyldes en økning i eksterne inntekter, med størst økning knyttet til EXPO 2010. Driftskostnadene økte fra 1 406 til 1 523 mill. kr. Økningen skyldes i hovedsak avsetning til omstillingskostnader som følge av reduserte offentlige bevilgninger til administrasjon for 2011.

Innovasjon Norge som konsern hadde i 2010 et årsresultat på -46 mill. kr mot 96 mill. kr i 2009. Morselskapets årsresultat ble på 33 mill. kr mot 45 mill. kr i 2009. Årsresultatet til Investinor AS ble etter skatt -41 mill. kr mot 51 mill. kr i 2009. Reduksjonen skyldes nedskrivninger i selskapets investeringsportefølje og en svakere utvikling i finansporteføljen enn året før.

Det er avsatt utbytte til staten fra lavrisikolåneordningen på 2,6 mill. kr. Fra investeringsfondet for Nordvest-Russland er det avsatt 1,1 mill. kr og fra Investinor 38,3 mill. kr i utbytte.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Inntektsførte bevilgninger	1 006	1 021
Andre driftsinntekter	244	196
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1 249</b>	<b>1 217</b>
Driftskostnader	1 523	1 406
Netto finansposter	278	386
<b>Driftsresultat før tap på utlån og garantier</b>	<b>3,6</b>	<b>197</b>
Netto tap	40	79
<b>Resultat for regnskapsåret</b>	<b>-37</b>	<b>118</b>
Skattekostnad	10	22
<b>Årsresultat</b>	<b>-46</b>	<b>96</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Bankinnskudd	5 692	5 211
Netto utlån	15 074	14 304
Verdipapirer	2 357	2 454
Eierinteresser i konsernselskaper	0	0
Varige driftsmidler	58	71
Andre eiendeler	233	311
<b>Sum eiendeler</b>	<b>23 414</b>	<b>22 351</b>

Innlån fra staten	13 375	12 555
Netto obligasjonsgjeld	0	0
Øvrig gjeld og forpliktelser	556	559
Andre avsetninger for forpliktelser	4 247	3 935
Sum låne- og investeringsfond	4 213	4 223
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>22 391</b>	<b>21 272</b>
Innskutt egenkapital	666	656
Oppkjøpt egenkapital	357	423
<b>Sum egenkapital</b>	<b>1 023</b>	<b>1 079</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>23 414</b>	<b>22 351</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	326	742
Innbetaling fra eier	13	5
Investeringsaktiviteter	165	-193
Finansieringsaktiviteter	-23	-6
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>481</b>	<b>548</b>

<b>Tilskudd fra staten/offentlige kjøp</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Bevilgninger	1 006	1 021

<b>Disponering</b>		
Årsresultat i morselskapet	33	45
Overføringer til staten/eiere	42	36
Overført til/fra fond og egenkapital	-9	9
<b>Sum disponert</b>	<b>33</b>	<b>45</b>

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	819	808
Andel ansatte i Norge	75 %	75 %
Statens eierandel årsslutt	51 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	45 %	58 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	45 %	60 %



# Kings Bay AS

Statlig eierandel gjennom Nærings- og handelsdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.kingsbay.no](http://www.kingsbay.no)



© Linda Bakken

**Kings Bay AS** har ansvaret for drift og utvikling av infrastrukturen i Ny-Ålesund på Svalbard. Driften ivaretas av selskapets 26 fast ansatte og omfatter blant annet beredskap, sjøvertstjenester, flytransport, verkstedtjenester, innkvartering, bespisning, samt vann- og elektrisitetsforsyning. 10 nasjoner er fast etablert med egne stasjoner, og rundt 20 land har hvert år forskningsprosjekter på selskapets eiendom rundt Ny-Ålesund. Selskapet yter også tjenester til daganløp av turistskip og andre fartøyer i sommersesongen. Investeringer gjennom de siste årene gjør at stedet fremstår som en god og funksjonell base for internasjonal forskning og miljøovervåking. Ny-Ålesund har utviklet seg til en forskningslandsby med god service og avansert miljøprofil i Arktis etter visjonen «to the best for Arctic research and monitoring». Formålet med statens eierskap i Kings Bay AS er å sørge for at Ny-Ålesund utvikles som senter for naturvitenskapelig forskning på Svalbard.

## Viktige hendelser

Fra 2005 har antall forskerdøgn økt fra 9 500 til 13 600, og det totale antall overnattingsdøgn i Ny-Ålesund har passert 27 000 inkludert ansatte, besøkende og sesongarbeidere. Det er ikke kapasitet til økt aktivitet i sommersesongen, og prosjekter som kan gjennomføres andre deler av året styres mot vår, høst eller vinter. Nye forskningsprosjekt og forskningsgrupper viser stadig interesse for stedet på grunn av tilrettelagt infrastruktur og relativt uberørt natur i nærområdet. Vinterforskning på marine arter og sammenhenger er fortsatt et satsingsområde med ubenyttet potensiale i marinlaboratoriet. Det er bevilget midler til fiberoptisk kabel mellom Ny-Ålesund og Longyearbyen som planlegges ferdig i 2013. Kabelen vil muliggjøre utveksling av

store mengder forskningsdata i tilnærmet sanntid og gir langsiktig grunnlag for utvikling av stedet som forskningscenter. Vern av fredete kulturminner er spesielt ivarettatt ved restaureringen av Amundsenvillaen hvor unike veggmalier som beskriver kappløpet om Nordpolen og fangstliv fra 20-30 tallet er restaurert. For å sikre drift av forskningslandsbyen var det tvingende nødvendig etter krevende forhandlinger å overta det lokale tankanlegget fra Esso. Anlegget vil få forsvarlig oppsamlingsarrangement og bli vedlikeholdt for å tilfredsstillende driftsmessige og miljømessige hensyn. Det er inngått ny flyavtale med Lufttransport med tanke på passasjertrafikk til mars 2016. Ny-Ålesund Symposiet er gjennomført for femte gang, et arrangement som samler internasjonale kapasiteter som i lyset av blant annet norske polare interesser diskuterer aktuelle globale nordområde- og miljøspørsmål og skaper nyttige nettverk for forskning på Svalbard. Kronprins Haakon som er symposiets høye beskytter deltok i 2010, sammen med forsknings- og høyere utdanningsminister Tora Aaslands som vert og Gro Harlem Brundtland som ordstyrer. Den indiske utdanningsministeren samt ambassadørene fra England, Kina og India har også besøkt Ny-Ålesund i 2010. I tillegg har flere delegasjoner fra Stortinget, samt Nordisk Råd og utenlandske forskningsadministrasjoner besøkt forskningslandsbyen.

## Økonomisk utvikling

Kings Bay AS har som målsetting at driftsregnskapet skal gå i balanse, mens større investeringer og ekstraordinære kostnader som følge av selskapets særlige forpliktelser dekkes av tilskudd fra staten. Resultatregnskapet viser et positivt årsresultat på 19 089 kr. Driftsinntektene for 2010 beløp seg til 51,4 mill. kr, mot 49,6 mill. kr i 2009. Flytransport og drift av flyplass, diesel til kraftstasjonen samt lønn er de største utgiftspostene.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	51.4	49.6
Driftskostnader	51.1	49.7
<b>Driftsresultat</b>	<b>0.3</b>	<b>-0.1</b>
Netto finansposter	-0.2	0.0
<b>Resultat før skatt</b>	<b>0.0</b>	<b>-0.2</b>
Skattekostnad	0.0	-0.1
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>0.0</b>	<b>-0.1</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	0.1	0.2
Varige driftsmidler	0.0	0.0
Finansielle anleggsmidler	0.0	0.0
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>0.1</b>	<b>0.2</b>
Omløpsmidler	19.2	17.5
<b>Sum eiendeler</b>	<b>19.4</b>	<b>17.7</b>

Innskutt egenkapital	7.0	7.0
Opptjent/ annen egenkapital	1.3	1.3
<b>Sum egenkapital</b>	<b>8.3</b>	<b>8.3</b>
Avsetning til forpliktelser	0.0	0.0
Langsiktig gjeld	0.0	0.0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0.0	0.0
Kortsiktig rentefri gjeld	11.1	9.4
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>11.1</b>	<b>9.4</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>19.4</b>	<b>17.7</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	0.3	-7.0
Investeringsaktiviteter	0.0	0.0
Finansieringsaktiviteter	0.0	0.0
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>0.3</b>	<b>-7.0</b>

<b>Tilskudd fra staten/offentlige kjøp</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Generelt statstilskudd til drift og investeringer	15.0	15.7
Øvrige tilskudd til investeringer	6.1	0.9
Tilskudd overført til Bjørnøen AS	-0.2	-0.2
<b>Sum tilskudd til Kings Bay AS</b>	<b>21.0</b>	<b>16.4</b>

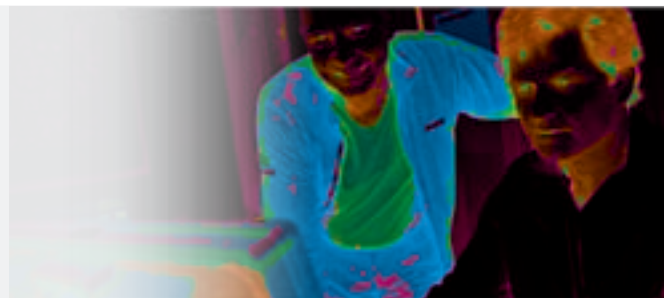
<b>Anvendelse av tilskudd</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Investeringer	20.0	23.2
Overført fra tidligere	0.0	7.1
Overført til neste år	0.6	0.0
Tilskudd resultatført i året	0.3	0.3
<b>Sum anvendelse av tilskudd</b>	<b>21.0</b>	<b>16.4</b>

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	26	26
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	40 %	40 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %



# Kompetansesenter for IT i helse- og sosialsektoren

Statlig eierandel gjennom: Helse- og omsorgsdepartementet: 70 %,  
Arbeidsdepartementet: 10,5 %  
Selskapets nettsider: **www.kith.no**



© Ole Morten Meigård

**KITH AS** (Kompetansesenter for IT i helse- og sosialsektoren AS) ble etablert i 1990, med det offentlige og KS som eiere. Selskapet skal bidra til en koordinert og samordnet IT-utvikling innenfor helse, omsorg og velferd ved:

- Utredning av behov og rådgivning til sektoren
- Standardisering av innhold (begreper, kodeverk, klassifikasjoner), systemer (EPJ standard), og samhandling i tråd med nasjonal samhandlingsarkitektur (oppslag, nedlastning, meldinger).
- Sertifisering av utvalgte deler av systemene (hit-til meldingsbasert samhandling).

*Visjon:* IKT gir effektivitet i helse- og sosialtjenestene

*Virksomhetsidé:* KITH skal fremme standardisert og samordnet innføring av IKT i helse- og sosialtjenestene

*Verdier:* Kompetanse, uavhengighet, gjennomføringsevne

*Hovedmål:* Økt elektronisk samhandling av høy kvalitet mellom tjenesteytere og pasienter og pårørende i helse- og sosialsektoren

Arbeidet skjer dels i programmer finansiert av sentral helse- og sosialforvaltning, dels som oppdrag for helse- og sosialsektorens ulike aktører

## Viktige hendelser

KITH har i samarbeid med prosjektet Nasjonalt meldingsløft videreført arbeidet med en samordnet utbredelse av laboratoriemeldinger, henvisning og epikrise. KITH har videreført arbeidet med å standardisere bruken av webtjenester for helse- og sosialsektoren. KITH har videreført den oppsøkende strategi for sertifisering og har igangsatt arbeidet med automatisering av sertifiseringsprosessen. KITH har også fortsatt arbeidet for en omforent IKT-sektorarkitektur ved å utarbeide felles arkitekturprinsipper sammen med sektoren.

KITH deltar i Helse- og omsorgsdepartementets e-Helsegruppe samt i utvalg og referansegrupper for helseportal og kjernejournal. KITH deltar som før i ulike prosjekter for elektronisk samhandling i pleie- og omsorgstjenesten samt i de EU-finansierete nettverkene CALLIOPE og EHR-Q.

## Økonomisk utvikling

KITHs økonomi er generelt sett solid, men må vurderes i forhold til skattefritak ut i fra selskapets ideelle formål, som legger restriksjoner på økonomisk resultat og disponering av dette. Årsresultatet ble gjort opp med et mindre underskudd i stedet for det budsjetterte beskjedne overskudd. Omsetningen i 2010 ble 8,8 prosent høyere enn for 2009. Egenkapitalandelen per 31.12.2010 var 72,9 prosent. Den likviditetsmessige stillingen var god.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	36	33
Driftskostnader	36	33
<b>Driftsresultat</b>	<b>-0.5</b>	<b>0.4</b>
Netto finansposter	0.3	0.3
<b>Resultat før skatt</b>	<b>-0.2</b>	<b>0.7</b>
Skattekostnad	0.0	0.0
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>-0.2</b>	<b>0.7</b>
<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	0.0	0.0
Varige driftsmidler	0.4	0.5
Finansielle anleggsmidler	4.0	4.5
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>4.5</b>	<b>5.1</b>
Omløpsmidler	13	18
<b>Sum eiendeler</b>	<b>18</b>	<b>23</b>
Innskutt egenkapital	6.0	6.0
Opptjent/ annen egenkapital	7.0	7.2
<b>Sum egenkapital</b>	<b>13</b>	<b>13</b>
Avsetning til forpliktelser	0.0	0.0
Langsiktig rentebærende gjeld	0.0	0.0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0.0	0.0
Kortsiktig rentefri gjeld	4.8	10.1
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>4.8</b>	<b>10</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>18</b>	<b>23</b>
<b>Nøkkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	13	13
EBITDA	0.2	1.1
EBIT	-0.2	0.7
Egenkapitalandel	73 %	57 %
Egenkapitalrentabilitet	-2 %	5 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	4 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	-1 %	6 %
<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	29	29
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	80.5 %	80.5 %
Andel kvinner i styret, totalt	57 %	57 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	43 %	43 %





# Nofima AS

Statlig eierandel gjennom Fiskeri- og kystdepartementet: 56,84 %  
Selskapets nettsider: [www.nofima.no](http://www.nofima.no)

**Nofima**, Norsk institutt for fiskeri-, akvakultur og matforskning, ble opprettet 1. juni 2007 som et resultat av en sammenslåing av fire norske matfaglige forskningsinstitutt. Konsernet har om lag 470 ansatte fordelt på lokaliteter over hele landet, og omsatte i 2010 for 464 mill. kr. Hovedkontoret ligger i Tromsø. Nofimas visjon: Sammen skaper vi verdier, henspeiler på konsernets rolle som næringsrettet forskningsinstitutt. Selskapets viktigste oppgave er å øke næringsaktørens konkurransevne gjennom inngående kjennskap til matnæringene, grundig forskning og god løsningsforståelse. Nofima har forskningskompetanse for hele verdikjeden innenfor både blå og grønn sektor. Det er et viktig mål for selskapet å identifisere og utnytte synergieffektene som ligger i forskning på tvers av sektorene.

## Viktige hendelser

Nofima har i 2010 inngått samarbeidsavtaler med Veterinærinstituttet og Universitetet for miljø- og biovitenskap. Nofima har hatt prosjektlederansvar i prosjektet «Ny nordisk mat» i regi av Nordisk ministerråd, og er koordinator for forskningsplattformen til norsk matindustri (NTP).

Nofima er partner i et nytt Senter for forskningsdrevet innovasjon (SF), Centre for Research-based Innovation in Sustainable fish capture and Pre-processing technology (CRISP). Senteret, som ledes av Havforskningsinstituttet, skal bidra til økt verdiskaping gjennom et mer ansvarlig og selektivt fiske.

23. november 2010 ble Nofimas forskningsanlegg på resirkulering av vann i akvakultur på Sunndalsøra åpnet.

Nofima har hatt solid vitenskapelig produktivitet og

god uttelling i resultatbasert finansiering i 2010. Viktige forskningsprosjekter i 2010 har vært: *Trening for mer robust laks, Slik får du ungdom til å spise fisk, Markedsforskning på sushi, Fra smak til matopplevelse, Utvikling av referanseprotein- og referansefôr – benchmarking*. Nofima er også deltaker i flere store EU-prosjekter.

## Økonomisk utvikling

Årsresultatet for Nofima i 2010 ble lavere enn budsjettet. Kostnadsbesparelser har gjennom hele året vært sterkt vektlagt. Endringer i finansieringen, herunder bortfall av basisfinansiering og stipendi-atprogram av den grønne forskningen, reduserte rammer på den nasjonale konkurranse arenaen, samt at det i første halvår av 2010 gikk med mye tid til å etablere nye prosjekter i samarbeid med de næringsrettede forskningsfondene (FFL og FHF), har medført at konsernet har hatt en utfordrende økonomisk situasjon. Den totale omsetningen for konsernet utgjorde i 2010 464 mill. kr mot 471 mill. kr i 2009 (-1,5 prosent). Netto prosjektinntekter utgjorde 136 mill. kr mot 144 mill. kr i 2009 (-5 prosent).

Inntektene fordeler seg med 272,5 mill. kr på prosjekt og oppdragsinntekter, 115 mill. kr som er grunnbevilgning og strategiske programmer, tilskudd fra staten på 68 mill. kr og annen driftsinntekt på 8 mill. kr. Direkte prosjektkostnader er på 136 mill. kr, og av totale driftskostnader er 71 prosent personalkostnader. Egenkapitalandelen er på 14 prosent, noe som er en reduksjon fra 2009 på 3 prosent. Kontantstrømmen samlet for konsernet er negativ for 2010 (-10,9 mill. kr), og likviditetsreserven er dermed redusert. Driftsaktivitetene har en positiv kontantstrøm med 6,7 mill. kr, der endringen særlig er knyttet til kundefordringer. Investeringssaktivitetene er lav og netto utbetalinger til investeringer i 2010 er 10,8 mill. kr. Det er nedbetalt 6,1 mill. kr på langsiktig gjeld, hvorav kr 4,3 mill. kr er tilbakebetaling på det statlige mellomfinansieringslånet. Nofimas mellomfinansieringslån til staten ble i 2010 omgjort til lån med tilbakebetalingstid på 10 år.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	464	471
Driftskostnader	476	478
<b>Driftsresultat</b>	<b>-12</b>	<b>-6,4</b>
Netto finansposter	3,0	0,6
<b>Resultat før skatt</b>	<b>-9,0</b>	<b>-5,2</b>
Skattekostnad	0,0	0,0
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>-9,0</b>	<b>-5,2</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	0	5
Varige driftsmidler	76	78
Finansielle anleggsmidler	23	19
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>99</b>	<b>102</b>
Omløpsmidler	191	223
<b>Sum eiendeler</b>	<b>289</b>	<b>325</b>

Innskutt egenkapital	76	77
Opptjent/ annen egenkapital	-35	-21
<b>Sum egenkapital</b>	<b>41</b>	<b>56</b>
Avsetning til forpliktelser	47	57
Langsiktig rentebærende gjeld	57	63
Kortsiktig rentebærende gjeld	1,0	1,8
Kortsiktig rentefri gjeld	144	147
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>249</b>	<b>269</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>289</b>	<b>325</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	7,0	-6,6
Investeringsaktiviteter	-11	-27
Finansieringsaktiviteter	-7,0	-2,4
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-11</b>	<b>-36</b>

<b>Nøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	99	120
EBITDA	7,0	10,8
EBIT	-7,0	-2,9
Egenkapitalandel	14 %	17 %
Egenkapitalrentabilitet	-19 %	-8,7 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 2 år	-14 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	-6,4 %	-1,5 %

<b>Tilskudd fra staten/offentlige kjøp</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftstilskudd	75	73

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	473	490
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	57 %	57 %
Andel kvinner i styret, totalt	46 %	36 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	38 %	38 %



# Norfund

Statlig eierandel gjennom Utenriksdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.norfund.no](http://www.norfund.no)



© Perter Vilsted

**Norfund** (Statens Investeringsfond for Næringsvirksomhet i Utviklingsland) ble etablert som et særlovsselskap under Utenriksdepartementet i 1997. Investeringselskapet er et instrument i norsk utviklingspolitikk som skal utvikle og etablere lønnsomme og bærekraftige bedrifter i fattige land. Norfund opererer i noen av de fattigste landene i verden og investerer i markeder der vanlige kommersielle aktører ofte vegrer seg for å gå inn alene på grunn av stor risiko. Hensikten er å bidra til økonomisk vekst, næringsutvikling og fattigdomsreduksjon gjennom å investere i levedyktige bedrifter og overføre kunnskap og teknologi. Norfund investerer egenkapital, direkte i bedrifter og indirekte gjennom fond, og gir i tillegg lån til enkeltbedrifter. Norfunds investeringsunivers er Øst-Afrika og det sørlige Afrika, i tillegg til Sentral-Amerika og utvalgte land i Sørøst-Asia. Norfund fokuserer på investeringsområdene fornybar energi, finansinstitusjoner, fond rettet mot små og mellomstore bedrifter, samt industrielle partnerskap. Virksomheten er tuftet på internasjonale standarder for samfunnsansvar samt nulltoleranse for korrupsjon.

## Viktige hendelser

Norfund inngikk investeringsavtaler for 844 mill. kr i 2010. Mye av arbeidet i 2010 har vært konsentrert om å bygge opp en portefølje med mulige investeringsprosjekter, samt å styrke lokal tilstedeværelse. Fornybar energi er fortsatt det største investeringsområdet. Det største bidraget til Norfunds finansielle resultater kommer fra den gode utviklingen i SN Power Invest. Fremgangen i selskapets prosjekter har vært i henhold til planer for året: I India ble første fase av vannkraftverket Allain Duhangan, der arbeid med HMS har ført til store forbedringer, ferdigstilt. I Chile ble landets første

vindmøllepark åpnet, i tillegg til to vannkraftverk med til sammen 310 MW kapasitet. Norfund har gjennom samarbeid med sine europeiske søsterfond tatt initiativ til etableringen av Interact Climate Change Facility (ICCF). Fondet skal gi lån og garantier til prosjekter som bidrar til reduksjon av klimagassutslipp i utviklingsland. Totalt skal partene skyte inn 350 mill. euro i ICCF.

I tillegg til Norfunds strategiske fokus på fornybar energi har Afrika sør for Sahara og de minst utviklede landene (MUL) preget investeringene i 2010. Om man ser bort fra investeringene i SN Power Invest, er 70 prosent av nye investeringer gjort i Afrika sør for Sahara, mens 69 prosent er gjort i minst utviklede land (MUL). Innen finanssektoren ble det gjort to store bankinvesteringer i Øst-Afrika. Egenkapitalinnskudd til Family Bank i Kenya skal styrke den raskt voksende banken i sitt arbeid for kunder som tidligere ikke har hatt tilgang til banktjenester. I Uganda har Norfund gitt lån til banken DFCU, som særlig satsar på entreprenører og mindre bedrifter. Den største direkteinvesteringen ble gjort i samme region, i risplantasjen Agrica i Tanzania. Dette er en storskala plantasje med potensial til produksjon av 30 000 tonn for det tanzanianske innenlandsmarkedet.

## Økonomisk utvikling

Norfund hadde i 2010 et overskudd på 182 mill. kr (130 mill. kr i 2009). Norfunds inntekter var på 221 mill. kr (307 mill. kr i 2009). Driftskostnader før valutaregulering av lån og nedskrivninger er på nivå med 2009. Selskapets interne verdivurderinger tilsier at det fortsatt er betydelige merverdier i porteføljen utover de bokførte verdiene. Norfunds balanse ved utgangen av 2010 var på 6 790 mill. kr (mot 5 908 mill. kr året før). Økningen skyldes 629 mill. kr tilført fra eier og overskudd fra driften, og positive valutaeffekter i SN Power ført rett mot egenkapital. Norfunds egenkapital utgjorde 6 747 mill. kr (mot 5 871 i 2008). 4 226 mill. kr var ved årsskiftet utbetalt til investeringene (mot 3 844 i 2009). Norfund har ikke rentebærende gjeld.

<b>Resultatregnskap<sup>1</sup> (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	221	307
Driftskostnader	79	208
<b>Driftsresultat</b>	<b>142</b>	<b>99</b>
Netto finansposter	41	32
<b>Resultat før skatt</b>	<b>183</b>	<b>130</b>
Skattekostnad	1	1
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>182</b>	<b>130</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	0	0
Varige driftsmidler	3	3
Finansielle anleggsmidler	2 844	2 651
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>2 844</b>	<b>2 654</b>
Omløpsmidler	3 946	3 254
<b>Sum eiendeler</b>	<b>6 790</b>	<b>5 908</b>

Innskutt egenkapital	5 279	4 650
Opptjent/ annen egenkapital	1 468	1 221
<b>Sum egenkapital</b>	<b>6 747</b>	<b>5 871</b>
Avsetning til forpliktelser	7	9
Langsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	36	29
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>43</b>	<b>37</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>6 790</b>	<b>5 908</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	43	190
Investeringsaktiviteter	-364	-319
Finansieringsaktiviteter	636	574
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>314</b>	<b>445</b>

<b>Nøkkel tall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Andel nye investeringer i minst utviklede land	69% <sup>2</sup>	36 %
Andel investeringer i Afrika	70% <sup>2</sup>	78 %

<b>Tilskudd fra staten/offentlige kjøp</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Tilskudd til investeringsfaglig bistand <sup>3</sup>	34	92

<b>Verdier inn og ut av selskapet</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Avsatt utbytte	0	0
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	0 %	0
Kapitalinnskudd fra staten	629	585

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	45	41
Andel ansatte i Norge	73 %	80 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	60 %	60 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	60 %	60 %

<sup>1</sup> Fra og med 2010 har Norfund begynt å inkludere tilknyttede selskap som en del av driftsinntektene. Tilsvarende er her også oppgitt for 2009 tallene.

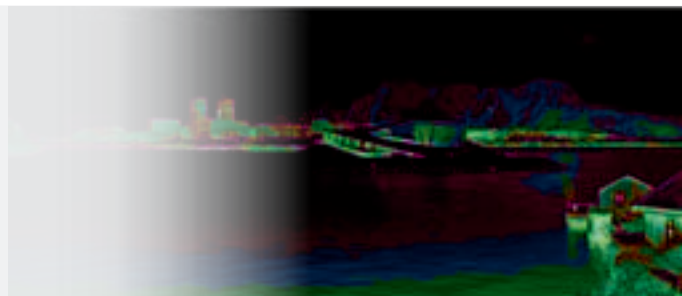
<sup>2</sup> Uten SN Power Invest

<sup>3</sup> Inkluderer oppstartsstøtte til Bugoye på 60 mill. kr i 2009. Dette var en direkte tildeling fra UD til dette prosjektet, men pengene gikk via Norfund.



# Norsk Eiendomsinformasjon AS

Statlig eierandel gjennom Nærings- og handelsdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.eiendomsinfo.no](http://www.eiendomsinfo.no)



© Norsk Eiendomsinformasjon

**Norsk Eiendomsinformasjon as** (NE) ble stiftet i 1987. Selskapet har vært heleid av staten siden 1992 og er lokalisert med hovedkontor i Oslo og avdelinger i Bergen og Hønefoss.

NE er et selvfinansiert IKT-selskap hvor ca. 50 av de 75 ansatte arbeider innen forvaltning / vedlikehold, drift og utvikling av selskapets egne og kundenes IKT-systemer. Selskapet leverer tjenester, systemer og produkter med basis i eiendomsinformasjon og kartinformasjon.

Sentrale elementer i NEs virksomhet er verdiøkning og videredistribusjon av rådata fra Grunnboken og Matrikkelen.

Gjennom NEs avgiversystem EDR (Eiendomsregisteret) og handelssystemet Infoland leverer NE verdiøkte eiendoms- og kartdata fra blant annet kommuner, boligbyggelag, Statens kartverk og energiverk. Infoland er en nettbasert handelsplass som inneholder tilknyttede systemer for telling, autorisasjon og fakturering. Systemet gir kundene mulighet for direkte bestilling av informasjonsprodukter fra mer enn 200 kommuner, borettslag og andre informasjonsleverandører, i tillegg til oppslag i EDR.

## Viktige hendelser

NEs eneretter på tilgang til offentlige data ble avviklet 31. desember 2010 som et ledd i tilpasningen til EUs viderebruksdirektiv. Ansvaret for forvaltning av Grunnboken ble fra samme dato overført fra Justisdepartementet til Miljøverndepartementet ved Sta-

tens kartverk. Ved å avvikle NEs mangeårige enerett på tilgang til Grunnboken har NE fra 1. januar 2011 fått konkurranse på å verdiøke grunnboksdata som nå forvaltes og selges fra Statens kartverk.

Det grensesnittet Statens kartverk har tilgjengeliggjort fra 1. januar 2011 baserer seg på enkeltopp-slag og dekker p.t. ikke fullt ut samfunnets behov for tilgang til Grunnboken. Som en konsekvens av dette ble det fra 1. januar 2011 etablert en forskriftsfestet overgangsordning som pålegger Statens kartverk en fortsatt oppdatering av NEs EDR i inntil tre år fremover. NE er på sin side tillagt en rett og plikt til å videreføre salg av sine EDR-produkter til markedet, slik at samfunnets tilgang til disse produktene kan videreføres uavbrutt i denne perioden.

I den 23-årige perioden NE hadde enerett på tilgang til grunnboksdata, hadde selskapet et tilhørende ansvar for å forvalte og videreutvikle tinglysingssystemet Regin@ på oppdrag fra staten. Fra 1. januar 2011 vil NE mot vederlag tilby tjenester til Statens kartverk ifm. fortsatt forvaltning av tinglysingssystemet. Fra samme tidspunkt vil NE måtte betale et årlig vederlag til Statens kartverk for tilgang til grunnboksdata.

## Økonomisk utvikling

NE hadde i 2010 en omsetning på 252 mill. kr., en økning fra 2009 på 16 prosent. Driftsresultatet var i 2010 på 12,6 mill. kr. NE hadde per 31. desember 2010 en egenkapitalandel på 39 prosent. For regnskapsåret 2010 har NEs styre foreslått å betale 40 prosent av resultatet etter skatt i utbytte.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	252	218
Driftskostnader	241	206
<b>Driftsresultat</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
Netto finansposter	1	2
<b>Resultat før skatt</b>	<b>13</b>	<b>13</b>
Skattekostnad	4	4
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>9</b>	<b>10</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	2	1
Varige driftsmidler	12	14
Finansielle anleggsmidler	9	7
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>23</b>	<b>22</b>
Omløpsmidler	122	102
<b>Sum eiendeler</b>	<b>144</b>	<b>124</b>

Innskutt egenkapital	6	6
Opptjent/ annen egenkapital	50	45
<b>Sum egenkapital</b>	<b>56</b>	<b>51</b>
Avsetning til forpliktelser	10	4
Langsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	78	69
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>88</b>	<b>73</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>144</b>	<b>124</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	33	11
Investeringsaktiviteter	-4	-5
Finansieringsaktiviteter	-8	-11
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>21</b>	<b>-4</b>

<b>Nøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	56	51
EBITDA	19	20
EBIT	13	14
Egenkapitalandel	39 %	41 %
Egenkapitalrentabilitet	17 %	19 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	24 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	24 %	27 %

<b>Utbytte</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Avsatt utbytte	4	8
Utbytteandel	40 %	80 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	74 %	
Utbytte til staten	4	8

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	75	70
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	57 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	60 %



# Norsk Helsenett SF

Statlig eierandel gjennom Helse- og omsorgsdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.nhn.no](http://www.nhn.no)

**Norsk Helsenett SF** er opprettet for å sikre at nødvendig helseinformasjon er tilgjengelig på en sikker, effektiv og pålitelig måte for brukere og aktører i helse- og omsorgssektoren. Norsk Helsenetts plattform for elektronisk samhandling – helsenettet – inneholder et kommunikasjonsnettverk og tjenester for elektronisk samhandling. Ved hjelp av helsenettet kan brukerne utveksle alle former for informasjon, inklusive pasientsensitive opplysninger, på en sikret måte. Majoriteten av helseforetak, allmennleger og avtalespesialister er tilknyttet helsenettet, samt mer enn 60 prosent av landets kommuner. Det har i tillegg det siste året blitt koblet til en stor andel tannleger.

Norsk Helsenett SF ble stiftet 1. juli 2009. Stifteren var staten ved Helse- og omsorgsdepartementet, som også forvalter statens eierskap. Håkon Grimstad tiltrådte som ny administrerende direktør 1. januar 2010.

Norsk Helsenett SF sin primæroppgave er å drifte et sikkert og effektivt helsenett slik at antallet aktive brukere i helse- og omsorgssektoren vokser i antall og på ulike bruksområder. Selskapet skal gjennom dialog med de ulike bruker- og interessegruppene være pådriveren for elektronisk samhandling mellom alle deler av helse- og omsorgstjenesten.

## Viktige hendelser

Arbeidet med å legge en strategi for selskapet var en sentral aktivitet i 2010. Forslag til strategi ble første gang sendt ut på offentlig høring i mai. Høringssvarene la grunnlaget for en ny og mer gjennomarbeidet versjon som ble sendt på ny høring i oktober. Styret vedtok endelig strategi for selskapet i desember 2010.

Driften i Norsk Helsenett SF har i all hovedsak vært god og stabil, og det er et godt grunnlag for utvikling av både et bredere tjenestespekter og en økt tjenestekvalitet i selskapet.

Norsk Helsenett SF har i 2010 startet arbeidet med å etablere et fysisk driftsmiljø og en egen driftsorganisasjon for driften av den nasjonale helseportalen «helsenorge.no». Portalen åpner den 15. juni 2011 og representerer en viktig milepæl for helse-tjenestens satsing på elektronisk kommunikasjon. Norsk Helsenett SF sin primære rolle blir å drifte portalen, men selskapet har også en viktig rolle knyttet til valg og utvikling av løsninger som er dynamiske og skalerbare – og gjennom dette bidra til en videreutvikling av portalen til å bli det sentrale møtestedet på nettet for befolkningen, profesjonelle behandlere og myndigheter i aktuelle helsere-laterte spørsmål.

Sikkerhet er et av de aller viktigste innsatsområdene for Norsk Helsenett SF som selskap, og for helsenettet som sektorens elektroniske samhandlingsarena. Riksrevisjonen utarbeidet i 2010 en rapport på grunnlag av en forvaltningsrevisjon av Norsk Helsenett som ble gjennomført i 2009-2010. Revisjonen hadde som siktemål å se på Norsk Helsenett sin håndtering av informasjonssikkerhet. Selskapet har aktivt brukt rapporten i sitt arbeid på dette området, og har fulgt opp de ulike merknadene i form av gjennomførte/planlagte forbedringstiltak. I denne sammenheng er det spesielt viktig å framheve satsingen på CSIRT (Computer Security Incident Response Team) som vil bli helse- og omsorgssektorens samlede ressurscenter i arbeidet for å forebygge og avhjelpe sikkerhetsavvik og uønskede hendelser.

## Økonomisk utvikling

Resultat for 2010 viser et overskudd for Norsk Helsenett SF på 16,7 mill. kr, tilsvarende en resultatgrad på 7,9 prosent. Egenkapitalandelen per 31. desember 2010 var 60 prosent. Det økonomiske fundamentet er solid og representerer et godt utgangspunkt for den innsatsen som forventes i 2011.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	211	164
Driftskostnader	195	160
<b>Driftsresultat</b>	<b>16</b>	<b>4,8</b>
Netto finansposter	0,7	0,8
<b>Resultat før skatt</b>	<b>17</b>	<b>5,6</b>
Skattekostnad	0,0	0,0
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>17</b>	<b>5,6</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	20	27
Varige driftsmidler	51	31
Finansielle anleggsmidler	0	0
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>71</b>	<b>59</b>
Omløpsmidler	73	46
<b>Sum eiendeler</b>	<b>145</b>	<b>105</b>

Innskutt egenkapital	0,1	53
Opptjent/ annen egenkapital	87	17
<b>Sum egenkapital</b>	<b>87</b>	<b>70</b>
Avsetning til forpliktelser	6,9	5,7
Langsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	51	29
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>58</b>	<b>35</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>145</b>	<b>105</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	-11	16
Investeringsaktiviteter	-37	-36
Finansieringsaktiviteter	70	0
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>22</b>	<b>-20</b>

<b>Nøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	87	70
EBITDA	41	17
EBIT	17	5,6
Egenkapitalandel	60 %	67 %
Egenkapitalrentabilitet	21 %	8 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	12 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	22 %	8 %

<b>Tilskudd fra staten/offentlige kjøp</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	0,0	0,5
Sum anvendelse av tilskudd <sup>1</sup>	1,6	3,9

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	81	73
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	50 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	50 %

<sup>1</sup> Anvendelsen er ulik tilskuddet ut ifra at virksomheten bokfører etter regnskapsprinsippet, og ikke kontantprinsippet.

# norsk helsenett

Norsk Helsenett SF • 7465 Trondheim • Telefon: 0217 og 73 56 57 56 • Internett: [www.nhn.no](http://www.nhn.no) • Adm. dir.: Håkon Grimstad  
Styre: Ingvild Myhre (leder), Ann-Margrethe M. Langbakk (nestleder), Tone Sofie Aglen, Torbjørn Uhre, Rune Espedal, Lars H. Vorland,  
Cathrine Hole \*, André Meldal \* (\* valgt av de ansatte) • Revisor: BDO AS



# Norsk rikskringkasting AS

Statlig eierandel gjennom Kulturdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.nrk.no](http://www.nrk.no)



© Kim Eriksen, NRK

Allmennkringkasting er et sentralt virkemiddel i norsk kultur- og mediepolitikk. Statens engasjement i **NRK** er basert på at NRK skal ha en viktig samfunnsrolle. Dette gjelder både det offentlige eierskapet, lisensfinansieringen og programkravene. NRK har et særlig ansvar for å fremme demokratiske, sosiale og kulturelle verdier i samfunnet.

I vedtektene § 12 a heter det at «NRKs samlede allmennkringkastingstilbud skal ha som formål å oppfylle demokratiske, sosiale og kulturelle behov i samfunnet.» Formålet er utdypet i vedtektenes del II NRKs allmennkringkastingsoppdrag.

NRK er organisert som et aksjeselskap hvor staten eier 100 prosent. Eierskapet forvaltes av Kulturdepartementet. NRK ble etablert i 1933, og virksomheten var frem til 1950-tallet konsentrert om sendinger på radio. Deretter kom fjernsynet til, som ble offisielt åpnet i 1960.

NRKs allmennkringkastingsvirksomhet omfatter hovedkanalene på fjernsyn NRK1, NRK2 og NRK3/NRK Super og radio P1, P2 og P3. Vedtektene fastslår at hovedkanalene skal være tilgjengelige for hele befolkningen samtidig som NRK skal søke en bredest mulig distribusjon av sitt øvrige programtilbud.

NRK har i dag ca. 3 600 ansatte omregnet i hele årsverk. Virksomheten er representert over hele landet, samt at NRK har korrespondenter på en rekke steder i utlandet.

NRK er landets største mediehus med en daglig dekning på ca. 85 prosent i befolkningen. NRK er størst på radio og fjernsyn i form av markedsandeler, og er blant de tre største innholdsnettsteder.

NRK er klart ledende på nyhetsdekning og ulike egenproduserte programmer innen et bredt spekter, både i oppslutning og omdømme blant befolkningen. Samlet sett gjør dette NRK til det dominerende mediehuset i Norge.

## Viktige hendelser

I mai 2010 sto NRK som arrangør av Eurovision Song Contest (ESC). Arrangementet og produksjonen ble utviklet i tråd med krav og planer. Det var godt samarbeid mellom NRK og ulike underleverandører, produsenter, politi og kommunale myndigheter, samt kollektivselskapene NSB og Ruter.

Både EBU og deltakerdelegasjonene har i etterkant av ESC uttrykt stor tilfredshet med NRKs håndtering av arrangementet, og det har blant annet blitt bemerket at NRK leverte et fullverdig arrangement i tråd med alle krav, men til en vesentlig lavere kostnad enn foregående år.

## Økonomisk utvikling

NRK AS (morselskapet) fikk et overskudd i 2010 på 41 mill. kr, og konsernet fikk et overskudd på 14 mill. kr.

Samlede driftsinntekter i NRK AS var 4 773 mill. kr i 2010 mot 4 500 mill. kr i 2009. Sum driftskostnader utgjorde 4 738 mill. kr i 2010 mot 4 520 mill. kr i 2009.

Kringkastingsavgiften økte fra kr 2 335 i 2009 til kr 2 434 i 2010 inkludert 8 prosent mva. Antall lisensbetalere viser en økning på 28 000 fra desember 2009 til desember 2010, og antallet lisensbetalere var 1 918 000 ved utgangen av 2010. Samlet økte inntekter fra kringkastingsavgiften inkl. tilleggsavgifter og inkassogebyrer med 248 mill. kr fra 2009 til 2010.

NRKs kommersielle aktiviteter er organisert gjennom et heleid datterselskap, NRK Aktivum AS. NRKs kommersielle aktiviteter ga et samlet bidrag til programvirksomheten på 166 mill. kr i 2010.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	4 862	4 568
Driftskostnader	4 816	4 586
<b>Driftsresultat</b>	<b>46</b>	<b>-18</b>
Netto finansposter	-28	-9,3
<b>Resultat før skatt</b>	<b>18</b>	<b>-27</b>
Skattekostnad	3,9	1,4
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>14</b>	<b>-28</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	1,1	1,4
Varige driftsmidler	1 553	1 563
Finansielle anleggsmidler	244	238
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>1 799</b>	<b>1 802</b>
Omløpsmidler	1 239	1 401
<b>Sum eiendeler</b>	<b>3 038</b>	<b>3 203</b>

Innskutt egenkapital	1 000	1 000
Opptjent/ annen egenkapital	144	131
<b>Sum egenkapital</b>	<b>1 144</b>	<b>1 131</b>
Avsetning til forpliktelser	524	742
Langsiktig rentebærende gjeld	300	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	352	620
Kortsiktig rentefri gjeld	717	711
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>1 893</b>	<b>2 073</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>3 038</b>	<b>3 203</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	-10	241
Investeringsaktiviteter	-264	-236
Finansieringsaktiviteter	300	0
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>26</b>	<b>5</b>

<b>Nøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	1 797	1 751
EBITDA	309	265
EBIT	41	-0,5
Egenkapitalandel	38 %	35 %
Egenkapitalrentabilitet	1,2 %	-2,5 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-5,4 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	2,3 %	0,0 %

Lisensavgiftens andel av totale inntekter	94 %	95 %
Lisensavgift pr år pr husstand inkl mva	2 478	2 434

<b>Tilskudd fra staten/offentlige kjøp</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
KKD	0,3	0,3
Utdanningsdirektoratet		3,8
Enova	0,9	1,0
Andre	0,3	
<b>Sum tilskudd</b>	<b>1,2</b>	<b>5,3</b>

<b>Utbytte med mer</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Avsatt utbytte	0	0
Snitt utbytteandel siste 5 år	0 %	

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	3 636	3 568
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	44 %	44 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	50 %



Norsk rikskringkasting AS • Bjørnstjerne Bjørnsons plass 1, 0340 Oslo • Telefon: 23 04 70 00 • Internett [www.nrk.no](http://www.nrk.no)  
Kringkastingsjef: Hans-Tore Bjerkaas • Styre: William Nygaard (leder), Alexandra Bech Gjørnv, Steinar Ness, Gunnar Flikke, Sif Vik, Audhild Gregoriusdotter Rotevatn, Steinar B. Aanesland\*, Sidsel Avlund\*, Per Ravnaas\* (\* valgt av de ansatte) • Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



# Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS

Statlig eierandel gjennom Kunnskapsdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.nsd.uib.no](http://www.nsd.uib.no)



© NSD

NSD er et av verdens største arkiv for forskningsdata og formidler av data og datatjenester til forskningssektoren. Hovedmålsettingen er å forbedre muligheter og arbeidsvilkår for empirisk forskning som først og fremst er avhengig av tilgang til data. NSD gir også forskningsmiljøene service og veiledning om datainnsamling, forskningsdesign, dataanalyse, metode, personvern og forskningsetikk. Norges forskningsråd har siden etableringen av NSD, gjennom sine grunn- og prosjektfinansieringer, spilt en sentral rolle for både omfang og kvalitet på de tjenester NSD tilbyr sine brukere. Denne satsingen har bidratt til etablering av en rekke felles ressurser, noe som har forbedret muligheter og arbeidsvilkår for empirisk forskning. NSD legger stor vekt på å opprettholde og videreutvikle kontakten med brukerne.

Gjennom sitt engasjement i internasjonale organisasjoner og gjennom forpliktende samarbeid i en rekke prosjekter, bidrar NSD i oppbyggingen av europeisk og internasjonal infrastruktur for samfunnsfag, humaniora og helsefag. Dette samarbeidet sikrer tilgang til data og kompetanse for NSDs brukermiljøer i Norge, samtidig som man sikrer norsk deltakelse og dermed tilgang til ressurser som utvikles internasjonalt. Samarbeidet sprer også informasjon om norske forhold og bidrar til at data om Norge blir mer tilgjengelig som en del av datagrunnlaget for internasjonale analyser.

## Viktige hendelser

NSD er sentralt involvert i flere prosjekter som bygger opp under norsk og europeisk satsning på forskningsinfrastruktur og utnyttelse av forskningsressursene. Et positivt resultat for NSD av denne satsingen, er at Norge har tilbudt seg å være vertskap for en ny pan-europeisk institusjon basert på

Council of European Social Science Data Archives (CESSDA). NSD er også sentral i arbeidet med å oppgradere European Social Survey (ESS) til en tilsvarende permanent pan-Europisk infrastrukturorganisasjon.

I 2010 utviklet NSD nye nettsider som gjør det mulig å søke blant over tusen norske spørreundersøkelser. Mange av undersøkelsene kan analyseres online eller lastes direkte ned fra nett. Samling av nasjonale spørreundersøkelser en av de største i Europa, og består av undersøkelser foretatt i Norge, enten av forskere eller av institusjoner.

Nesstar er et programvaresystem for datapubliserings og online analyse som gjør det enkelt å dokumentere en studie på flere språk uten å duplisere data. Programvaren blir i dag benyttet av både akademiske institusjoner og forvatning over hele verden. Kart og grafikk kan med Nesstars nyeste teknologi integreres i en hvilken som helst ordinær webside, for eksempel i en nettpublisert artikkel. En annen vesentlig forbedring er at datadokumentasjonen i Nesstar blir indeksert av søkemotorer som Google.

## Økonomisk utvikling

NSDs finansieringsstruktur er den samme som tidligere. Hovedbevilgningene kommer fra Norges forskningsråd, departementene, universitets- og høyskolesektoren og EU. Norges forskningsråd finansierte 23,3 prosent av virksomheten gjennom sin grunnbevilgning og 26,3 prosent av totalbevilgningen når vi inkluderer prosjektstøtte fra Norges forskningsråd. De tilsvarende tallene for 2009 var 22,5 prosent og 24 prosent. I løpet av en treårsperiode har grunnbevilgning og prosjektinntekter fra Forskningsrådet blitt redusert fra 33 prosent til 23,3 prosent. Fordeling på ulike finansieringskilder var i 2010 med 2009 tall i parentes: 26 prosent (24 prosent) fra Norges forskningsråd, 24 prosent (23 prosent) fra departement, 33 prosent (29 prosent) fra andre offentlige og private oppdragsgivere og 17,5 prosent (24 prosent) salgsinntekter. Selskapet betaler ikke utbytte.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	40,9	41,4
Driftskostnader	39,6	40,9
<b>Driftsresultat</b>	<b>1,3</b>	<b>0,4</b>
Netto finansposter	0,7	0,0
<b>Resultat før skatt</b>	<b>2,0</b>	<b>0,5</b>
Skattekostnad	0,0	0,0
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>2,0</b>	<b>0,5</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	1,0	1,0
Finansielle anleggsmidler	1,0	1,1
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>1,9</b>	<b>2,0</b>
Omløpsmidler	38,1	36,3
<b>Sum eiendeler</b>	<b>40,0</b>	<b>38,3</b>

Innskutt egenkapital	7,4	7,4
Opptjent/ annen egenkapital	-0,5	16,1
<b>Sum egenkapital</b>	<b>6,8</b>	<b>23,5</b>
Avsetning til forpliktelser	17,1	0,0
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	16,0	14,8
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>33,1</b>	<b>14,8</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>40,0</b>	<b>38,3</b>

<b>Nøkkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	6,8	23,5
EBITDA	2,4	1,4
EBIT	2,2	1,2
Egenkapitalandel	17 %	61 %
Egenkapitalrentabilitet	13 %	2 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	11 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	14 %	5 %

<b>Tilskudd fra staten/offentlige kjøp</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Tilskudd fra KD og andre departement	9,9	10,0
Tilskudd fra NFR	10,7	10,0
<b>Sum tilskudd</b>	<b>20,6</b>	<b>20,0</b>

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	66	67
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	43 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %



# Norsk Tipping AS

Statlig eierandel gjennom Kulturdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.norsk-tipping.no](http://www.norsk-tipping.no)

2010 ble tidenes beste driftsår for **Norsk Tipping** med et driftsresultat på 3,2 mrd. kr. Satsing på kanalisering til Norsk Tippings spill og vektleggingen av ansvarlighetsdimensjonen har gått parallelt, og i februar 2011 innførte selskapet 18-års aldersgrense og et nytt frivillig grensesettingsverktøy for spillerne.

## Viktige hendelser

I 2010 er det gjort anskaffelser for å bygge en ny IT-infrastruktur som vil gi enda sikrere drift og åpne for fornyelse av spill og tjenester. Et nybygg i tilknytning til Norsk Tipping skal huse den nye IT-infrastrukturen i nye datahaller. Bygget ble ferdigstilt i februar 2011.

Punktum ble satt for Riksrevisjonens utvidede revisjon for perioden 2000 til 2007. På bakgrunn av behandlingen i Stortinget og en egen gransking som Deloitte utførte på oppdrag fra Norsk Tipping, anser selskapet at saken er tilbakelagt.

Kulturdepartementet innførte forbud mot bingoautomatene fra 1. juni 2010 og ga Norsk Tipping i oppdrag å erstatte disse automatene med et nytt tilbud. Arbeidet med dette prosjektet, som har fått navnet Belago, har pågått i 2010. Den innebar blant annet etablering av kontakt med bingo-bransjen og utvikling av nye spilltilbud på spillterminaler som skal ut i bingo-hallene.

Kulturdepartementet ga også Norsk Tipping i oppdrag å utrede utvikling av nettbaserte spill. Målet er å kanalisere spilleaktiviteten inn mot et ansvarlig og regulert spilltilbud i regi av Norsk Tipping. Planleggingen av dette utviklingsarbeidet startet i 2010.

## Økonomisk utvikling

Brutto spilleinntekter økte med nesten 2,2 mrd. kr til 14,7 mrd. kr. Økningen skyldes at Multix spillterminaler har etablert seg ytterligere i markedet. Bruttoomsætningen for Multix inneholder også gjenspill av premier underveis i spillet, og gir ikke et reelt bilde av forbruket. Netto spillinntekter for Multix var på 320 mill. kr. De tradisjonelle spillene hadde en samlet vekst på 309 mill. kr. Dette skyldes for det meste stor interesse for jackpotter i spillet Viking Lotto.

Årets driftsresultat var på 3,2 mrd. kr. Det er en økning på 270 mill. kr. Selskapet har spart inn ca. 60 mill. kr på driften. Sammen med økningene i omsætning for Viking Lotto og Multix fører dette til tidenes driftsresultat for Norsk Tipping.

Viking Lotto er det spillet som hadde størst omsetningsvekst av de tradisjonelle spillene med en økning på 18 prosent. Deretter følger Joker med en økning på 9,3 prosent, Flax (4,4 prosent) og Oddsen (1 prosent). Spillene som hadde nedgang var Keno (7,3 prosent), Tipping (3,4 prosent) Extra (2,4 prosent) og Lotto (1,6 prosent).

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	14 798	12 763
Driftskostnader	11 197	9 829
<b>Driftsresultat</b>	<b>3 600</b>	<b>2 934</b>
Netto finansposter	84	90
<b>Resultat før skatt</b>	<b>3 684</b>	<b>3 024</b>
Skattekostnad	0	0
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>3 684</b>	<b>3 024</b>
<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	228	226
Varige driftsmidler	544	461
Finansielle anleggsmidler	65	54
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>836</b>	<b>741</b>
Omløpsmidler	3 812	4 221
<b>Sum eiendeler</b>	<b>4 648</b>	<b>4 962</b>
Innskutt egenkapital	0,2	0,2
Opptjent/ annen egenkapital	410	398
<b>Sum egenkapital</b>	<b>410</b>	<b>398</b>
Avsetning til forpliktelser	84	91
Langsiktig rentebærende gjeld	0	0
Langsiktig rentefri gjeld	0	371
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	4 153	4 102
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>4 237</b>	<b>4 564</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>4 648</b>	<b>4 962</b>
<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	3 897	3 093
Investeringsaktiviteter	-271	-351
Finansieringsaktiviteter	-4 002	-3 449
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-377</b>	<b>-706</b>
<b>Nøkkeftall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	410	398
EBITDA	3 872	3 203
EBIT	3 690	3 036
Egenkapitalandel	9 %	8 %
Egenkapitalrentabilitet	911 %	419 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	396 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	912 %	421 %
<b>Resultatdisponering</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Resultat Helse og rehabilitering	235	232
Resultat Norsk Tipping AS	3 449	2 792
<b>Sum resultat</b>	<b>3 684</b>	<b>3 024</b>
Overskudd fordelt til idrett og kultur	3 425	3 425
Overskudd til Helse og rehabilitering	235	232
Avsetning til forebygging av spillproblemer	12	12
Avsetning til investeringsfond	12	-645
<b>Sum disponert</b>	<b>3 684</b>	<b>3 024</b>
<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	367	360
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	57 %	57 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	57 %	60 %



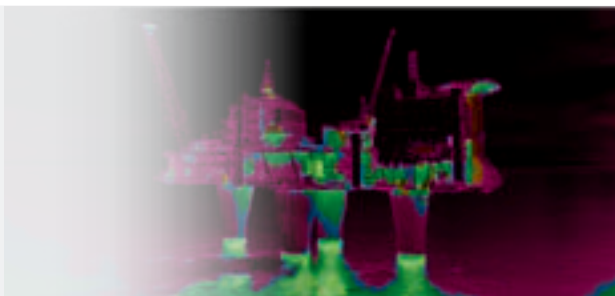
## NORSK TIPPING

Norsk Tipping AS • Postboks 4414 Bedriftssenteret, 2325 Hamar • Telefon: 62 51 40 00 • Internett: [www.norsk-tipping.no](http://www.norsk-tipping.no)  
Adm. dir.: Torbjørn Almlid • Styre: Lars Sponheim (leder), Ingvild R. Myhre (nestleder), Silvija Seres, Siv Tørudbakken, Paal Fure, Eli Skjæret\*, Petter Torgerhagen\* (\* valgt av de ansatte) • Revisor: Riksrevisjonen



# Petoro AS

Statlig eierandel gjennom Olje- og energidepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.petoro.no](http://www.petoro.no)



© Øyvind Hagen/Statoil

**Petoro AS** skal ivareta de forretningsmessige forhold knyttet til statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) i petroleumsvirksomhet på norsk kontinentalsokkel og virksomhet i tilknytning til dette.

På bakgrunn av rammer og ansvar for Petoros virksomhet som følger av petroleumsløven kapittel 11, relevante stortingsdokumenter, og selskapets vedtekter, har Olje- og energidepartementet, som ansvarlig eierdepartement, definert følgende hovedoppgaver for selskapet:

- Ivaretagelse av statens direkte deltakerandeler i de interessentskap der staten til enhver tid har slike.
- Overvåking av Statoils avsetning av den petroleum som produseres fra statens direkte deltakerandeler, i tråd med avsetningsinstruksen til Statoil.
- Økonomistyring, herunder føring av regnskap, for statens direkte deltakerandeler.

Petoro skal på vegne av staten ivareta på et forretningsmessig grunnlag SDØE-porteføljen i utvinningstillatelser, rørledninger og landanlegg der staten har direkte eierandeler.

Selskapet har som mål å være en best mulig partner i de utvinningstillatelsene og interessentskapene staten har andeler i. Petoro er ikke operatør. Petoro legger vekt på godt samspill med de øvrige aktørene på sokkelen.

Petoro står ikke selv for salg av olje og gass som selskapet forvalter og er således ikke en aktør i

olje- og gassmarkedene. Gjennom en egen instruks er Statoil gitt ansvaret for avsetning av statens petroleum. Kontantstrømmen fra salg av SDØE-petroleum går direkte fra Statoil og inn i statskassen.

Selskapet har ansvar for å overvåke at Statoils avsetning av den petroleum som produseres fra statens direkte deltakerandeler, er i tråd med avsetningsinstruksen fra staten til Statoil. Petoro skal på denne bakgrunn rapportere til Olje- og energidepartementet hvordan Statoil har etterlevd avsetningsinstruksen. Både Statoil og Petoro har et stort og selvstendig ansvar for at statens felles eierskapsstrategi iverksettes etter hensikten.

## Økonomistyring

Petoro drives på grunnlag av bevilgninger fra staten. Det føres separat regnskap for driften av Petoro i henhold til reglene i regnskaps- og aksjelovgivningen. Det er et klart skille mellom økonomiske forhold knyttet til SDØE og driften av Petoro.

SDØE-andelene forvaltes av selskapet for statens regning og risiko. Stortinget vedtar hvert år bevilgningene til SDØE. Utgifter til og inntekter fra SDØE-andelene kanaliseres over statsbudsjettet. Det føres separat regnskap for SDØE etter kontantprinsippet i henhold til bevilgningsreglementet og økonomireglementet samt etter regnskapsprinsippet. Riksrevisjonen reviderer SDØE-regnskapet.

## Økonomisk utvikling

Bevilgning til Petoros driftsbudsjett vedtas under statsbudsjettets kap. 1870 Petoro AS. Tilskuddet skal benyttes til administrasjon forbundet med ansvaret for å ivareta de forretningsmessige forholdene knyttet til SDØE. Dette inkluderer utgifter til egen organisasjon og eksterne tjenester i forbindelse med forretningsføreravtaler og kjøp av ekstern spisskompetanse.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	214	205
Driftskostnader	216	207
<b>Driftsresultat</b>	<b>-2,9</b>	<b>-2,3</b>
Netto finansposter	2,5	3,0
<b>Resultat før skatt</b>	<b>-0,4</b>	<b>0,7</b>
Skattekostnad	0,0	0,0
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>-0,4</b>	<b>0,7</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	6,2	8,9
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>6,2</b>	<b>8,9</b>
Omløpsmidler	136	128
<b>Sum eiendeler</b>	<b>143</b>	<b>137</b>

Innskutt egenkapital	10	10
Opptjent/ annen egenkapital	28	29
<b>Sum egenkapital</b>	<b>38</b>	<b>39</b>
Avsetning til forpliktelser	68	65
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	37	34
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>104</b>	<b>98</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>143</b>	<b>137</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	7,9	27,9
Investeringsaktiviteter	-2,2	-4,5
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>5,8</b>	<b>23,4</b>

<b>Nøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	38,4	38,8
EBITDA	5,0	5,4
EBIT	0,2	0,9
Egenkapitalandel	27 %	28 %
Egenkapitalrentabilitet	-0,9 %	1,8 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	17 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	0,5 %	2,3 %

<b>Utbytte</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Avsatt utbytte	0	0
Snitt utbytteandel siste 5 år	0 %	

<b>Tilskudd fra staten/offentlige kjøp</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	208,0	201,6

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	69	65
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	43 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %





# Simula Research Laboratory AS

Statlig eierandel gjennom Kunnskapsdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.simula.no](http://www.simula.no)



© Simula Research Laboratory AS

**Simula Research Laboratory AS** (Simula) ble opprettet i 2001 med utgangspunkt i forskningsaktiviteter ved Institutt for informatikk ved Universitet i Oslo (UiO). Simula driver forskning på høyt internasjonalt nivå, utdanner kandidater innenfor informatikk i samarbeid med UiO, og driver fram anvendelser av forskningen i senteret. Simula har flere datterselskaper, der bl.a. Statoil, Telenor og Bærum kommune også er eiere.

## Viktige hendelser

I ekstraordinær generalforsamling 28. juni 2010 ble det besluttet å sette ned selskapets aksjekapital med til sammen kr 300 000 fra kr 1 500 000 til kr 1 200 000 ved innløsning av 200 aksjer hver pålydende kr 1 500. Aksjene som ble innløst var 100 aksjer eid av Stiftelsen Norsk regnesentral og 100 aksjer eid av Sinvent AS. Kunnskapsdepartementet eier etter dette alle aksjene i Simula.

I 2010 ble Simula tildelt midler til et Senter for forskningsdrevet innovasjon (SFI) av Forskningsrådet, *The Certus Centre*. Hovedmålet til dette senteret er å bidra til økt verdiskaping i samfunnet ved å utvikle bedre metoder og teknikker for verifisering og validering av komplekse og virksomhetskritiske programvaresystemer og -løsninger. Dette vil også ha betydelige samfunnsmessige gevinster, gjennom den økte betydningen komplekse datasystemer har for samfunnets infrastruktur og offentlig tjenesteyting. Certus er ledet av Professor Lionel

Briand, som i ekspertuttalelsene knyttet til utnevnelsen av SFI-en omtales som «*the foremost Software Engineering experimental scientist in the world*». Blant uttalelsene blir også potensialet i Certus fremhevet: «*If this project is funded, Norway will undoubtedly become (very quickly) a world leader in Software Verification and Validation*».

I tillegg ble Simula i 2010 også anerkjent som forskningspartner i et SFI som Oslo Universitetssykehus er vertskap for, Centre of Cardiological Innovation (CCI). CCI skal utvikle nye diagnostiske metoder for å påvise hjertesvikt og andre hjertesykdommer.

Fagtidsskriftet Journal of Systems and Software kåret i 2010 professor Magne Jørgensen, som er ansatt ved Simula, til den mest produktive forskeren i verden innenfor software engineering for fjerde gang på rad. 4000 forskere fra hele verden ble evaluert. Simula er i samme rangering kåret til den mest produktive forskningsinstitusjonen på feltet i verden.

Utover tildelingene innenfor Forskningsrådets programmer, er Simulas forskningsprosjekt Robuste Nett av betydelig størrelse. Prosjektet utvikler og tester løsninger som gir en mer stabil og pålitelig nettverks-infrastruktur som er finansiert av Samferdselsdepartementet via Norges Forskningsråd. Omfanget av samarbeidet med Statoil har økt gradvis siden 2005, og omfatter nå en prosjektportefølje som spenner fra grunnleggende doktorgrads-prosjekter til forskningsbasert utvikling av ny teknologi for geologisk modellering.

## Økonomisk utvikling

I 2010 mottok Simula 49 mill. kr i grunnbevilgning etter avtale med Norges Forskningsråd. Simula-konsernets samlede driftsinntekter var kr 108,6 mill. kr. Resultatet ble kr 5,1 mill. kr.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	108,6	99,7
Driftskostnader	101,5	103,3
<b>Driftsresultat</b>	<b>7,1</b>	<b>-3,6</b>
Netto finansposter	-1,0	-2,0
<b>Resultat før skatt og minoritetet</b>	<b>6,1</b>	<b>-5,6</b>
Skattekostnad	0,5	0,1
Minoritetsinteresser	0,6	-0,5
<b>Resultat etter skatt og minoriteter</b>	<b>5,0</b>	<b>-5,2</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	1,6	2,7
Finansielle anleggsmidler	1,8	3,0
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>3,4</b>	<b>5,7</b>
Omløpsmidler	40,6	33,7
<b>Sum eiendeler</b>	<b>44,0</b>	<b>39,4</b>

Innskutt egenkapital	1,2	1,5
Opptjent/ annen egenkapital	11,4	7,0
Minoritetsinteresser	1,8	1,3
<b>Sum egenkapital</b>	<b>14,5</b>	<b>9,8</b>
Avsetning til forpliktelser	0,3	0,0
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	29,2	29,7
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>29,5</b>	<b>29,7</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>44,0</b>	<b>39,4</b>

<b>Regnskapsnøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	14,5	9,8
EBITDA	9,5	-1,0
EBIT	7,6	-3,0
Egenkapitalandel	33 %	25 %
Egenkapitalrentabilitet	48 %	-62 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	20 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	63 %	-30 %

<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>Publikasjoner</b>		
Bøker og doktorgradsavhandlinger	2	8
Artikler i journaler med referee	54	54
Proceedings med referee og kapitler i bøker	53	51
Antall stipendiater	40	39
Antall post.doc	16	18

<b>Tilskudd fra staten/offentlige kjøp</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Tilskudd til forskning	54	54

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	114	130
Andel ansatte i Norge	94 %	95 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	80 %
Andel kvinner i styret, totalt	29 %	29 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %

## [ **simula** . research laboratory ]

Simula Research Laboratory AS • Postboks 134, 1325 Lysaker • Telefon: 67 82 82 00 • Internett: [www.simula.no](http://www.simula.no) • Adm. dir.: Aslak Tveito  
Styre: Ingvild Myhre (leder), Inger Stray Lien, Gunnar Hartvigsen, Tormod Hermansen, Mats Lundqvist, Amund Kvalbein\*,  
Ola Skavhaug\* (\* valgt av de ansatte) • Revisor: Lundes Revisjonskontor DA



# Selskapet for industrivekst (SIVA) SF

Statlig eierandel gjennom Nærings- og handelsdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.siva.no](http://www.siva.no)

**SIVA** – Selskapet for industrivekst – ble etablert i 1968, og har vært organisert som statsforetak siden 1993. Formålet er å bidra til innovasjon og næringsutvikling gjennom eiendomsvirksomhet og utvikling av sterke regionale innovasjons- og verdiskapingsmiljøer i alle deler av landet. SIVA har et særlig ansvar for å fremme vekstkraft i distriktene. Det var ved utgangen av 2010 41 ansatte i konsernet.

Selskapet arbeider gjennom tilretteleggende eierskap, nettverks- og programvirksomhet, og er engasjert i innovasjons- og eiendomsselskaper over hele landet. Nærings- og handelsdepartementet er SIVAs eierdepartement. Selskapet forvalter midler fra Nærings- og handelsdepartementet og Kommunal- og regionaldepartementet. Hovedkontoret ligger i Trondheim.

## Viktige hendelser

SIVAs virksomhet ble evaluert i 2009/2010, av NIBR i samarbeid med Oxford Research. Formålet med evalueringen var å undersøke om SIVA når sine mål på en god og effektiv måte, og komme med innspill til hvordan selskapet bør innrettes i årene som kommer. Evalueringsrapport ble levert i juni 2010. Hovedkonklusjonene var at det er behov for SIVAs tjenester, og at selskapet utfører oppdraget sitt på en god og effektiv måte. Evalueringen har vært på høring, og departementet jobber med oppfølgingen.

SIVA fikk gjennom statsbudsjettet 2010 økt innskuddskapitalen med 200 mill. kr. Økningen var forbeholdt eiendomsvirksomheten, og skulle bidra til framdrift i planlagte utbyggingsprosjekter.

SIVA fikk gjennom revidert nasjonalbudsjett 2010 tildelt en bevilgning på 25 mill. kr, til opprettelse av fem maritime industriinkubatorer. Bevilgningen skal finansiere inkubator drift i samarbeid med maritime bedrifter i en programperiode på fem år. Det ble igangsatt forprosjekter på fem utvalgte steder. Forprosjektene er ferdigstilt i 2011, med gode resultater.

## Økonomisk utvikling

Konsernregnskapet for SIVA viser i 2010 et overskudd på 20,7 mill. kr etter skatt og minoritetsinteresser. Sammenlignet med året før er det for konsernet redusert leieinntekt fra eiendomsvirksomheten. Driftskostnadene knyttet til eiendomsvirksomheten og av-/nedskrivning av eiendommene har økt. Omfanget av programaktiviteten finansiert over statsbudsjettet økte noe i 2010. Rentekostnadene knyttet til finansiering av eiendomsaktiviteten er redusert som følge av lavere rentenivå mens renter og provisjon på lån i statskassen har økt som følge av økt lånesaldo.

SIVA fikk i 2010 totalt 62,7 mill. kr i tilskudd over Nærings- og handelsdepartementets budsjett. Bevilgningen gikk til ulike innovasjonsaktiviteter og administrasjon. Av dette ble 25 mill. kr til maritime industriinkubatorer bevilget i revidert nasjonalbudsjett 2010. Kommunal- og regionaldepartementet bevilget i 2010 72,6 mill. kr i tilskudd til SIVA, hovedsakelig til næringshage- og inkubatorprogrammene.

Eiendomsvirksomheten er selvfinansierende og mottar ingen bevilgninger.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Tilskudd	118	100
Andre driftsinntekter	201	208
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>319</b>	<b>308</b>
Driftskostnader	275	230
<b>Driftsresultat</b>	<b>45</b>	<b>79</b>
Netto finansposter	-14	-16
<b>Resultat før skatt og minoriteter</b>	<b>31</b>	<b>62</b>
Skattekostnad	10	17
Minoritetsinteresser	0	0
<b>Resultat etter skatt og minoriteter</b>	<b>21</b>	<b>45</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	29	29
Varige driftsmidler	1 490	1 344
Finansielle anleggsmidler	757	753
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>2 276</b>	<b>2 126</b>
Omløpsmidler	627	502
<b>Sum eiendeler</b>	<b>2 904</b>	<b>2 628</b>

Innskutt egenkapital	967	767
Opptjent/ annen egenkapital	31	13
Minoritetsinteresser	41	41
<b>Sum egenkapital</b>	<b>1 039</b>	<b>821</b>
Avsetning til forpliktelser	74	75
Langsiktig rentebærende gjeld	1 617	1 559
Kortsiktig rentebærende gjeld	36	45
Kortsiktig rentefri gjeld	137	128
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>1 864</b>	<b>1 807</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>2 904</b>	<b>2 628</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	75	89
Investeringsaktiviteter	-122	-78
Finansieringsaktiviteter	181	119
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>134</b>	<b>130</b>

<b>Nøkkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	2 693	2 425
EBITDA	164	200
EBIT	97	148
Egenkapitalandel	36 %	31 %
Egenkapitalrentabilitet	2,3 %	5,9 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	3,5 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	3,8 %	6,3 %

Statlig låneramme	700	700
Statslån	660	700
Renter på statslån	31	29
Provisjoner på statslån	6,9	5,9

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2010	2009
Fra Kommunal- og regionaldepartementet	69	73
Fra Nærings- og handelsdepartementet	63	37
<b>Sum tilskudd*</b>	<b>131</b>	<b>110</b>

<b>Verdier inn og ut av selskapet</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Kapitalinnskudd fra staten	200	0
Avsatt utbytte	0	0

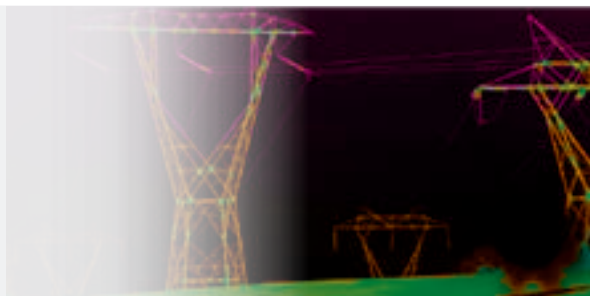
<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	41	40
Andel ansatte i Norge	98 %	95 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	43 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	43 %	43 %

\*Tallet for tilskudd oppgitt under driftsinntekter er ulikt sum tilskudd fra staten da det kommer til anvendelse i ulike perioder.



# Statnett SF

Statlig eierandel gjennom Olje- og energidepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.statnett.no](http://www.statnett.no)



© Statnett

Statnett SF ble etablert 1.1.1992 og er det systemansvarlige nettselskapet i Norge. Som systemansvarlig har Statnett ansvaret for at det til enhver tid er momentan balanse mellom produksjon og forbruk av elektrisk kraft i Norge, herunder tiltak for å håndtere svært anstrengte kraftsituasjoner. Videre har Statnett ansvaret for en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av det sentrale overføringsnettet for kraft. Statnett skal for øvrig følge forretningsmessige prinsipper.

Statnett eier i dag om lag 90 prosent av sentralnettet i Norge samt forbindelsene til utlandet. Statnett eier 30 prosent av den fysiske kraftbørsen Nord Pool Spot AS.

Statnett er en monopolvirksomhet regulert av energimyndighetene. Dette innebærer blant annet at Norges vassdrags- og energidirektorat, som for alle andre nettselskap, fastsetter årlig maksimal tillat inntekt for foretaket.

## Viktige hendelser

Kaldt vær førte til høyt forbruk i 2010. Den 6. januar 2010 registrerte Statnett et strømforbruk på 23 969 MW, noe som er ny rekord. Videre var november og desember svært kalde. Totalt sett var 2010 det kaldeste året på om lag 70 år. Høyt forbruk og lavt tilsig medførte at Statnett fra 22. desember vurderte kraftsituasjonen til å være «stram» i hele Norge, unntatt Nord-Norge.

2. juli 2010 opprettholdt Olje- og energidepartementet NVEs vedtak om å gi konsesjon til kraftledningen fra Sima til Samnanger. 10. august vedtok regjeringen om at det skulle gjennomføres en ny gjennomgang av sjøkabelalternativer på deler av strekningen. 1. mars 2011 konkluderte regjeringen med at vedtaket av 2. juli, om at kraftledningen skal bygges som luftledning, opprettholdes.

I juni 2010 fikk Statnett konsesjon fra NVE for den norske delen av en fjerde forbindelse mellom Norge og Danmark, Skagerrak 4, og investeringsbeslutning av Statnett og Energinet.dk ble tatt senere på året. Kabelforbindelsen vil gå fra Kristiansand til Tjelle på Jylland og ha en kapasitet på 700 MW. Forbindelsen skal etter planen være bygget i 2014.

## Økonomisk utvikling

Konsernet fikk i 2010 et overskudd på 630 mill. kr etter skatt, justert for mer/mindreinntekt etter skatt, mot 264 mill. kr i 2009. Driftsinntektene ble økt med 4 385 mill. kr fra 2009 til totalt 7 247 mill. kr i 2010. Selskapets totalbalanse var på 22 070 mill. kr mot 19 342 mill. kr året før. Statnett står foran en periode med stor aktivitet, og planlegger nettinvesteringer for om lag 40 mrd. kr de neste ti årene.

Den etablerte utbyttepolitikken på 50 prosent av konsernets resultat etter skatt, justert for mer/mindreinntekt etter skatt ble videreført i St.prp. nr. 1 (2010-2011). For 2010 gir dette et utbytte på 315 mill. kr til staten.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	7 247	2 862
Avskrivninger og nedskrivninger	666	662
Driftskostnader	3 968	3 265
<b>Driftsresultat</b>	<b>3 279</b>	<b>-403</b>
Inntekt fra tilknyttede selskaper	105	118
Finansinntekter	11	24
Finanskostnader	337	407
Netto finansposter	-221	-265
<b>Resultat før skatt</b>	<b>3 058</b>	<b>-668</b>
Skattekostnad	860	-188
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>2 198</b>	<b>-480</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	1 965	1 365
Varige driftsmidler	16 396	15 870
Finansielle anleggsmidler	1 118	623
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>19 479</b>	<b>17 858</b>
Omløpsmidler	2 591	1 484
<b>Sum eiendeler</b>	<b>22 070</b>	<b>19 342</b>

Innskutt egenkapital	2 700	2 700
Opptjent/ annen egenkapital	4 950	2 919
Minoritet	-22	
<b>Sum egenkapital</b>	<b>7 628</b>	<b>5 618</b>
Avsetning til forpliktelser	842	407
Langsiktig rentebærende gjeld	10 456	10 644
Kortsiktig rentebærende gjeld	1 301	1 696
Kortsiktig rentefri gjeld	1 843	977
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>14 442</b>	<b>13 724</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>22 070</b>	<b>19 342</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	3 804	-462
Investeringsaktiviteter	-1 740	-140
Finansieringsaktiviteter	-1 277	388
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>787</b>	<b>-214</b>

<b>Nøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	19 385	17 958
EBITDA	4 061	401
EBIT	3 395	-261
Egenkapitalandel	35 %	29 %
Egenkapitalrentabilitet	33 %	-8 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	14 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	18 %	-1 %

<b>Utbytte</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Avsatt utbytte	315	132
Utbytteandel*	14 %	-28 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	34 %	
Utbytte til staten	315	132

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	897	838
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	44 %	44 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	50 %

\*Det avsatte utbyttet tilsvarer 50 prosent av konsernets årsresultat etter skatt justert for mer/mindreinntekt etter skatt.

# Statnett

Statnett SF • Postboks 5192 Majorstuen, 0302 Oslo • Telefon: 23 90 30 00 • Internett: [www.statnett.no](http://www.statnett.no) • Konsernsjef: Auke Lont  
Styre: Bjarne Aamodt (leder), Thor Håkstad, Per Hjort, Grethe Høiland, Kirsten Indgjerd Værdal, Heidi Ekrem, Kjerstin Bakke\*, Pål Erland Opgård\*, Steinar Jøråndstad\* (\* valgt av de ansatte) • Revisor: Ernst & Young AS

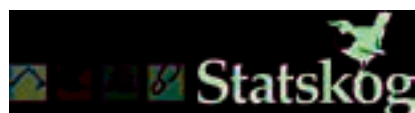


# Statskog SF

Statlig eierandel gjennom Landbruks- og matdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.statskog.no](http://www.statskog.no)

Statskog SF forvalter om lag 60 000 km<sup>2</sup>, noe mer enn 1/5 av landarealet i Norge. Storparten av dette er fjell- og utmarksareal. Statskog SF er landets største skogeier. Halvparten av grunnen Statskog SF forvalter ligger i Troms og Nordland. I Sør-Norge er en omfattende del av arealet (om lag 27 000 km<sup>2</sup>) statsallmenning der lokalbefolkningen har ulike bruksretter (tømmer, ved, beite mv.). I statsallmenningene er ansvar og rådighet delt mellom Statskog SF, fjellstyrene og allmenningsstyrene.

Statskog SF har sin forretningsmessige virksomhet innenfor skogbruk, utmarksforvaltning, energi og annen areal- og eiendomsforvaltning. Eiendommene skal drives effektivt med sikte på å oppnå et tilfredsstillende økonomisk resultat. Det skal drives et aktivt naturvern og tas hensyn til friluftsinnteresser. Ressursene skal utnyttes balansert, og fornybare ressurser skal tas vare på og utvikles videre. Statskog SFs muligheter for skogproduksjon på egne eiendommer, skal utnyttes som grunnlag for økonomisk verdiskaping og høye skogverdier. Dette skjer i hovedsak gjennom leveranser av skurtømmer, massevirke og energivirke. Statskog SF skal stimulere og legge til rette for allmennhetens tilgang til jakt, fiske og annet friluftsliv. Aktiviteter på dette området omfatter drift og utvikling av utmarksnæringsproduktene storviltjakt, småviltjakt, fiske og husværentleie og tilrettelegging for friluftslivet generelt. Innenfor energiområdet skal Statskog SF sikre at foretakets ressurser innenfor vann, vind og bioenergi blir kartlagt og utviklet, herunder at det produseres fornybar og miljøvennlig energi og sikres markedsmessig andel av verdiskapingen til grunneier.



Utover den forretningsmessige virksomheten utfører Statskog SF forvaltningsoppgaver for staten. Disse oppgavene består av offentligrettslig myndighetsutøvelse, eiendoms- og allmenningstilsyn, forvaltning av jakt- og fiske på statsgrunn m.v. Disse oppgavene utføres i henhold til lov, deleget myndighet og oppdrag fra Landbruks- og matdepartementet og Miljøverndepartementet. Oppdraget fra Landbruks- og matdepartementet er regulert i avtale mellom Landbruks- og matdepartementet og Statskog SF om tjenesteyting vedrørende samfunnsoppgaver.

## Viktige hendelser

I 2010 kjøpte Statskog SF selskapene Borregaard skoger AS, AS Børresen og Borregaard Vafos AS fra Orkla ASA. Disse selskapene eier et areal på til sammen 1,1 mill. dekar hvorav om lag 756 000 dekar produktiv skog. Dette er det største salget av produktiv skog i Norge i nyere tid. Oppkjøpet vil muliggjøre salg av spredte skogeiendommer foretaket eier fra før, noe som vil effektivisere skogsdriften og styrke foretakets økonomi. Konsentrasjon av foretakets skogeiendommer gir grunnlag for effektiv avvirkning av skog og samtidig større fleksibilitet i planlegging og gjennomføring av avvirkning over tid. Oppkjøpet utvider foretakets skogressursbase vesentlig, og gir grunnlag for økt avvirkningsvolum.

## Økonomisk utvikling

Det har vært en positiv utvikling i den løpende virksomheten i 2010, samtidig som så vel arealsalg som finansresultat har gitt gevinster. Tømmerprisene har utviklet seg svært positivt i 2010, i forhold til 2009, og har bidratt til resultatveksten. Foretaket forventer ingen sterk prisvekst i 2011, men heller ingen vesentlig prisnedgang. De løpende grunninntektene fra kraftavtaler og inntektene fra jakt og fiske har utviklet seg som forventet i 2010. Inntektene fra festeavtaler har gått ned i 2010 som en følge av styrets beslutning om å KPI-regulere alle fritidsfester med tilbakevirkende kraft til 2002.

Resultatregnskap (mill. kr.)	2010	2009
Driftsinntekter	214	251
Driftskostnader	191	244
<b>Driftsresultat</b>	<b>23</b>	<b>8</b>
Netto finansposter	12	8
<b>Resultat før skatt</b>	<b>35</b>	<b>16</b>
Skattekostnad	5	-12
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>30</b>	<b>28</b>

Balance	2010	2009
Immaterielle eiendeler	15	22
Varige driftsmidler	1 797	91
Finansielle anleggsmidler	62	61
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>1 873</b>	<b>175</b>
Omløpsmidler	337	236
<b>Sum eiendeler</b>	<b>2 210</b>	<b>411</b>

Innskutt egenkapital	1 354	104
Opplyent/ annen egenkapital	213	196
Minoritetsinteresser	0,5	0
<b>Sum egenkapital</b>	<b>1 568</b>	<b>300</b>
Avsetning til forpliktelser	15	31
Langsiktig rentebærende gjeld	475	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	75	21
Kortsiktig rentefri gjeld	77	59
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>642</b>	<b>111</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>2 210</b>	<b>411</b>

Kontantstrøm	2010	2009
Operasjonelle aktiviteter	-3	40
Investeringsaktiviteter	-1658	-42
Finansieringsaktiviteter	1715	-13
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>54</b>	<b>-15</b>

Nøkkel tall	2010	2009
Sysselsatt kapital	2 118	321
EBITDA	44	23
EBIT	38	18
Egenkapitalandel	71 %	73 %
Egenkapitalrentabilitet	3,2 %	9,6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	7,2 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	3,1 %	5,8 %

Andre nøkkel tall	2010	2009
<b>Inntektsfordeling</b>		
Eiendom	45 %	34 %
Energi	8 %	7 %
Skog	28 %	25 %
Friluftsliv	15 %	12 %
Skogvernerstatning	1 %	20 %
Annet	3 %	2 %
Antall solgte jakt- og fiskekort	33 614	32 309

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2010	2009
Tjenestekjøp	15,2	14,7
Andre offentlige tilskudd	1,6	2,7
<b>Sum tilskudd/offentlige kjøp</b>	<b>16,8</b>	<b>17,4</b>

Utbytte	2010	2009
Avsatt utbytte	11,3	10,1
Utbytteandel	38 %	36 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	44 %	
Utbytte til staten	11,3	10,1
Kapitalinnskudd fra staten	1 250	0

Annen informasjon	2010	2009
Antall ansatte	142	151
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	57 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	50 %



# UNINETT AS

Statlig eierandel gjennom Kunnskapsdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.uninett.no](http://www.uninett.no)

UNINETT AS utvikler og driver det akademiske forskningsnettet i Norge på oppdrag fra Kunnskapsdepartementet. Selskapet leverer nettinfrastruktur med produksjonstjenester og egne testnett med eksperimentelle tjenester.

UNINETT AS sin visjon er å være myndighetenes verktøy for utvikling og drift av en allsidig nasjonal e-infrastruktur. Gjennom samarbeid og synergieffekter optimaliserer UNINETT AS anskaffelse og bruk av de samlede IKT-ressursene innen universitets- og høyskolesektoren i Norge. Ny innsats skal understøtte universitetenes og høyskolenes primær oppgaver innen forskning, undervisning og formidling.

UNINETT AS er morselskap i UNINETT-konsernet og har tre heleide datterselskaper: UNINETT FAS AS utfører koordinering og teknisk drift av felles administrative systemer for høyskoler og universiteter. UNINETT Norid AS er den nasjonale registreringsenheten for .no-domenet. UNINETT Sigma AS administrerer anskaffelse og drift av nasjonalt utstyr for avanserte vitenskapelige beregninger.

## Viktige hendelser

Målsettingen om utbygging av forskningsnettet med gigabit-kapasitet til alle UH-institusjoner er nådd. Men trafikken i nettet øker videre så arbeidet med nye kapasitetsoppgraderinger og flere og be-

dre alternative veier i nettet fortsetter. I 2010 ble blant annet en ny fiberoptisk kabel mellom Narvik og Kiruna ferdigstilt, noe som både gir en tredje hovedforbindelse til Nord-Norge og en ekstra internasjonal forbindelse.

eCampus programmet, som ser på IKT-arkitektur for å understøtte undervisning, forskning og formidling, fullførte i 2010 sitt første år finansiert av UNINETTs egne midler. Interessen og bidragsviljen blant UH-institusjoner er stor. eCampus har fått tilskudd på 3,5 mill. kr for 2011.

UNINETT AS har fått tilskudd på 60 mill. kr til å legge en undersjøisk fiberoptisk kabel mellom Ny-Ålesund og Longyearbyen, Svalbard. Dette vil lette overføringen av de enorme datamengdene som samles inn i Ny-Ålesund til innsamlingspunkter rundt om i verden. Høy nettkapasitet vil endre måten forskningen kan jobbe på, og Ny-Ålesund som forskningslokasjon vil bli enda mer attraktiv.

UNINETT ABC AS var tidligere et datterselskap av UNINETT AS, som veiledet norsk utdanningssektor om IKT og teknologivalg. Virksomheten i UNINETT ABC AS ble overført til Senter for IKT i utdanningen fra 1. januar 2010, og UNINETT ABC AS er avviklet.

## Økonomisk utvikling

UNINETT AS legger opp til at utbygging av nettet skal skje delvis basert på selskapets egenkapital, noe som fører til at egenkapitalandelen varierer i takt med investeringer. Selskapet hadde i 2010 driftsinntekter på 202 mill. kr og et resultat på 2 mill. kr.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	202	214
Driftskostnader	202	223
<b>Driftsresultat</b>	<b>-0,2</b>	<b>-19,9</b>
Netto finansposter	2,1	5,3
<b>Resultat før skatt</b>	<b>1,9</b>	<b>-14,5</b>
Skattekostnad	0,0	0,0
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>1,9</b>	<b>-14,5</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	34,5	39,2
Varige driftsmidler	9,0	17,9
Finansielle anleggsmidler	10,0	10,0
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>53,5</b>	<b>67,1</b>
Omløpsmidler	255	190
<b>Sum eiendeler</b>	<b>308</b>	<b>257</b>

Innskutt egenkapital	3,0	3,0
Opptjent/ annen egenkapital	116	114
<b>Sum egenkapital</b>	<b>119</b>	<b>117</b>
Avsetning til forpliktelser	36,5	37,1
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	153	103
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>189</b>	<b>140</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>308</b>	<b>257</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	63,1	-19,4
Investeringsaktiviteter	0,6	-5,8
Finansieringsaktiviteter	-3,1	-3,1
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>60,6</b>	<b>-28,3</b>

<b>Nøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	118,6	116,7
EBITDA	17,9	-3,5
EBIT	4,9	-14,4
Egenkapitalandel	39 %	45 %
Egenkapitalrentabilitet	2 %	-12 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-1 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	4 %	-12 %

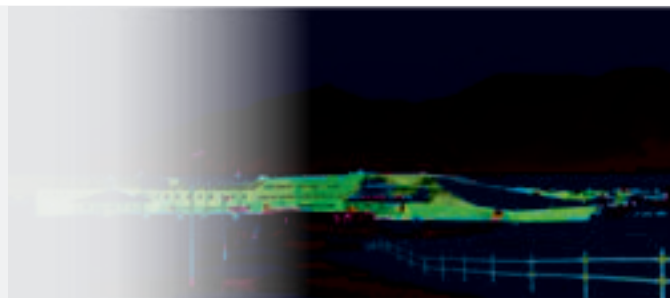
<b>Tilskudd fra staten/offentlige kjøp</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Tilskudd fra KD	88	45
Andre tilskudd	10	28
<b>Sum tilskudd</b>	<b>98</b>	<b>73</b>

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	91	97
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	34 %	34 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %



# Universitetssenteret på Svalbard AS

Statlig eierandel gjennom Kunnskapsdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.unis.no](http://www.unis.no)



© Eva T. Jenssen

**Universitetssenteret på Svalbard AS** (UNIS) ble opprettet som et statlig aksjeselskap i 2002. Selskapet avløste stiftelsen Universitetsstudiene på Svalbard, som var opprettet av de fire norske universitetene i 1994.

Selskapets formål er å gi studietilbud og drive forskning med utgangspunkt i Svalbards geografiske plassering i et høyarktisk område og de spesielle fortrinn dette gir gjennom bruk av naturen som laboratorium. Studietilbudet skal være på universitetsnivå og fremstå som supplement til den undervisning som gis ved universitetene på fastlandet, og inngå i et ordinært studieløp som fører frem til grader på bachelor-, master- og doktorgradnivå. Studietilbudet skal ha en internasjonal profil, og undervisningen skal foregå på engelsk.

UNIS har fire studieretninger: Arktisk biologi, Arktisk geologi, Arktisk geofysikk og Arktisk teknologi. Det ble i 2010 gitt undervisning i totalt 42 emner hvorav 21 på master- og ph.d.-nivå. 353 studenter fra 32 nasjoner fulgt undervisning og 36 masterstudenter arbeidet med sine oppgaver. Det tilsvarer rundt 120 studentårsverk. 47 prosent av studentene var norske.

## Viktige hendelser

Forskningsaktiviteten ved UNIS er fortsatt i vekst. UNIS samarbeider med en rekke nasjonale og internasjonale aktører om en av verdens beste bakkebaserte forskningsinfrastrukturer for studier

av den øvre atmosfære. Ved inngangen til 2011 er UNIS med i flere nasjonale og nordiske senterdannelser, så som FME-senteret SUCCESS (Sub surface CO<sub>2</sub> Storage), Senter for forskningsdrevet innovasjon SACME (Sustainable Arctic Coastal and Marine Technology) og to senter i regi av Nordisk Ministerråd. Volumet av den eksterntfinansierte forskningen er firedoblet på like mange år. UNIS markerer seg i Norge og i utlandet, og har vært omtalt i om lag 150 oppslag i mediene, bl.a. i Berliner Zeitung, Times of India, Wall Street Journal og BBC. Nesten 100 grupper har besøkt UNIS i 2010, bl.a. en gruppe representanter fra den amerikanske kongressen.

I tråd med St.meld. nr. 22 (2008-2009) Svalbard, vil UNIS være en ressurs for lokalsamfunnet og aktivt bidra til utviklingen av Longyearbyen. De ansatte og studentene engasjerer seg i byens sosiale og kulturelle liv, heller enn å opprette egne foreninger. Relasjonen til russerne i Barentsburg utvikles gjennom hyppig kontakt, økt faglig samarbeid og at tallet på russiske studenter og ansatte øker. 58 prosent av varer og tjenester ble kjøpt i Longyearbyen.

## Økonomisk utvikling

UNIS fikk tilskudd på 89,5 mill. kr over Kunnskapsdepartementets budsjett i 2010. I tillegg hadde selskapet 38,3 mill. kr i prosjektinntekter til forskning og inntekter fra konsulenttjenester og utleie på 12,8 mill. kr. Selskapet fikk i 2010 et overskudd på 4,4 mill. kr. Gjelden er redusert og egenkapitalandelen er økt med 4 prosentpoeng til 17,4 prosent. Likviditeten er forbedret og arbeidskapitalen er økt fra -1,2 mill. kr i 2009 til 3,2 mill. kr i 2010.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	102	97,6
Driftskostnader	98,4	92,6
<b>Driftsresultat</b>	<b>3,7</b>	<b>2,9</b>
Netto finansposter	-1,1	-1,2
<b>Resultat før skatt</b>	<b>2,7</b>	<b>1,7</b>
Skattekostnad	0,0	0,0
<b>Resultat etter skatt</b>	<b>2,7</b>	<b>1,7</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	44,4	46,8
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>44,4</b>	<b>46,8</b>
Omløpsmidler	27,2	27,4
<b>Sum eiendeler</b>	<b>71,6</b>	<b>74,2</b>

Innskutt egenkapital	2,1	2,1
Opptjent/ annen egenkapital	10,4	7,7
<b>Sum egenkapital</b>	<b>12,4</b>	<b>9,8</b>
Avsetning til forpliktelser	1,7	0,0
Langsiktig rentebærende gjeld	33,5	35,8
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	24,1	28,5
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>59,2</b>	<b>64,4</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>71,6</b>	<b>74,1</b>

<b>Nøkkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	45,9	45,6
EBITDA	6,8	5,8
EBIT	4,4	3,6
Egenkapitalandel	17 %	13 %
Egenkapitalrentabilitet	24 %	19 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	11 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	10 %	8 %

<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Studentårsverk	120	119

<b>Tilskudd fra staten/offentlige kjøp</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Drift av UNIS AS	89,6	83,7
<b>Sum tilskudd</b>	<b>89,6</b>	<b>83,7</b>

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	78	76
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	63 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	60 %



The University Centre in Svalbard

Universitetssenteret på Svalbard AS • Postboks 156, 9171 Longyearbyen • Telef: 79 02 33 00 • Internett: [www.unis.no](http://www.unis.no) • Adm. dir.: Gunnar Sand  
Styre: Tore Vorren (leder), Jarle Nygard, Berit Kjeldstad, Geir Anton Johansen, Viva Mørk Kvello, Hanne Christiansen\*, Frank Eggenfellner\*,  
Rita Sande Rød\*\* (\*valgt av de ansatte, \*\* valgt av studentene) • Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



# AS Vinmonopolet

Statlig eierandel gjennom Helse- og omsorgsdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.vinmonopolet.no](http://www.vinmonopolet.no)



© AS Vinmonopolet

**AS Vinmonopolet** er et statlig detaljmonopol med enerett til salg av alkoholprodukter som inneholder mer enn 4,7 volumprosent alkohol til forbruker. Vinmonopolet ble stiftet 30. november 1922. Selskapet legger vekt på å være en faghandelkjede med stor produktbredde og personlig kundeservice. AS Vinmonopolet er ett av de viktigste virkemidlene i norsk alkoholpolitikk og skal bidra til å begrense alkoholforbruket gjennom regulering av tilgjengeligheten. Det alkoholpolitiske ansvaret kommer til uttrykk gjennom effektiv sosial kontroll, holdnings- og skapende tiltak, effektiv drift og fravær av privatøkonomiske interesser. Selskapet er et sektorpolitisk virkemiddel og er organisert som et særlovsselskap etter lov av 10. juni 1931 nr. 18 om Aktieselskapet Vinmonopolet. Rammevilkår følger også av lov av 2. juni 1989 nr. 27 om omsetning av alkoholholdig drikk. Gjennom EØS-avtalen er Vinmonopolet forpliktet til å sikre leverandører og produkter markedsadgang på like vilkår. Det er gitt forskrifter om selskapets innkjøpsvirksomhet og etablert en uavhengig nemnd for prøving av innkjøpsbeslutninger.

## Viktige hendelser

Vinmonopolet åpnet 11 butikker i 2010. Ved utgangen av året var 257 av Vinmonopolets 259 butikker selvbetjent.

I en undersøkelse fra TNS Gallup svarte 90 prosent at tilgjengeligheten til Vinmonopolet er god nok der de bor. Denne andelen har økt år for år, i takt med utbyggingen av butikknett, og en ser at bedret tilgjengelighet i distriktene er med på å styrke oppslutningen om Vinmonopolet. Selskapet har i 2010 fortsatt utbyggingen av salgsnett innenfor forsvarende rammer. Vinmonopolet gjennomførte en

omlegging av butikkategoriene i 2010, slik at det nå er seks butikkategorier. Den minste har om lag 300 produkter, den største om lag 1 800 produkter. Fokus på ytre miljø er en sentral del av Vinmonopolets samfunnsansvar. I tråd med dette introduserte Vinmonopolet i 2009 en ny miljøstrategi, som nå er under implementering. I miljøstrategien er det en målsetting å implementere miljøledelse på tvers av hele verdikjeden. 13 butikker ble sertifisert som Miljøfyrtårn i 2010. Vinmonopolets kjedekontor gjennomgikk høsten 2010 også en miljøsertifiseringsprosess. Sertifiseringen forelå januar 2011. Denne prosessen ble gjennomført i nært samarbeid med Stiftelsen Miljøfyrtårn. Samarbeidet var et pilotprosjekt for å prøve ut nye krav for hovedkontor.

## Økonomisk utvikling

Vinmonopolets omsetning (eks. mva.) var 11 211 mill. kr, hvorav 6 086 mill. kr var alkoholavgifter. Dette er en omsetningsøkning på 254,6 mill. kr fra 2009. Etter fradrag av varekostnader og øvrige driftskostnader, var driftsresultatet 176,6 mill. kr. Driftsresultatet ble 98,1 mill. kr høyere enn i 2009. Resultatøkningen skyldes reduserte pensjonskostnader. Innførte endringer i offentlige tjenestepensjonsordninger, levealderjustering og lavere regulering av pensjon, medfører reduksjon av pensjonskostnaden med 90,4 mill. kr. Resultatet før vinmonopolavgift ble 211,6 mill. kr, som er 94,4 mill. kr høyere enn i 2009. Vinmonopolavgiften som beregnes istedenfor ordinær skatt er for 2010 beregnet til 49,4 mill. kr. Stortinget har fastsatt at 50 prosent av overskuddet etter vinmonopolavgift skal tilfalle staten. Dette utgjør 81,1 mill. kr. Årets resultat etter vinmonopolavgift og statens overskuddsandel utgjør 81,1 mill. kr. Bokført egenkapital var 692,2 mill. kr, tilsvarende en egenkapitalprosent på 23,1. Til sammenlikning var egenkapitalen per 31.12.2009 på 584,3 mill. kr, tilsvarende en egenkapitalprosent på 21,1.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	11 229	10 958
Herav alkoholavgift	6 086	6 013
Driftskostnader	11 052	10 879
<b>Driftsresultat</b>	<b>177</b>	<b>79</b>
Netto finansposter	35	39
<b>Resultat før vinmonopolavgift</b>	<b>212</b>	<b>117</b>
Vinmonopolavgift	49	21
<b>Resultat etter vinmonopolavgift</b>	<b>162</b>	<b>97</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	219	228
Varige driftsmidler	234	218
Finansielle anleggsmidler	4	4
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>457</b>	<b>451</b>
Omløpsmidler	2 535	2 315
<b>Sum eiendeler</b>	<b>2 993</b>	<b>2 766</b>

Innskutt egenkapital	0,1	0,1
Opptjent/ annen egenkapital	692	584
<b>Sum egenkapital</b>	<b>692</b>	<b>584</b>
Langsiktig rentefri gjeld	551	652
Langsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	1 750	1 530
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>2 301</b>	<b>2 182</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>2 993</b>	<b>2 766</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	241	-6
Investeringsaktiviteter	-85	-102
Finansieringsaktiviteter	0	0
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>156</b>	<b>-108</b>

<b>Nøkkel tall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Sysselsatt kapital	692	584
EBITDA	273	175
EBIT	215	120
Egenkapitalandel	23 %	21 %
Egenkapitalrentabilitet	25 %	19 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	29 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	34 %	24 %

<b>Utbytte</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Statens overskudd/avsatt utbytte	81	48
Utbytteandel	50 %	50 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	46 %	
Utbytte til staten	81	48

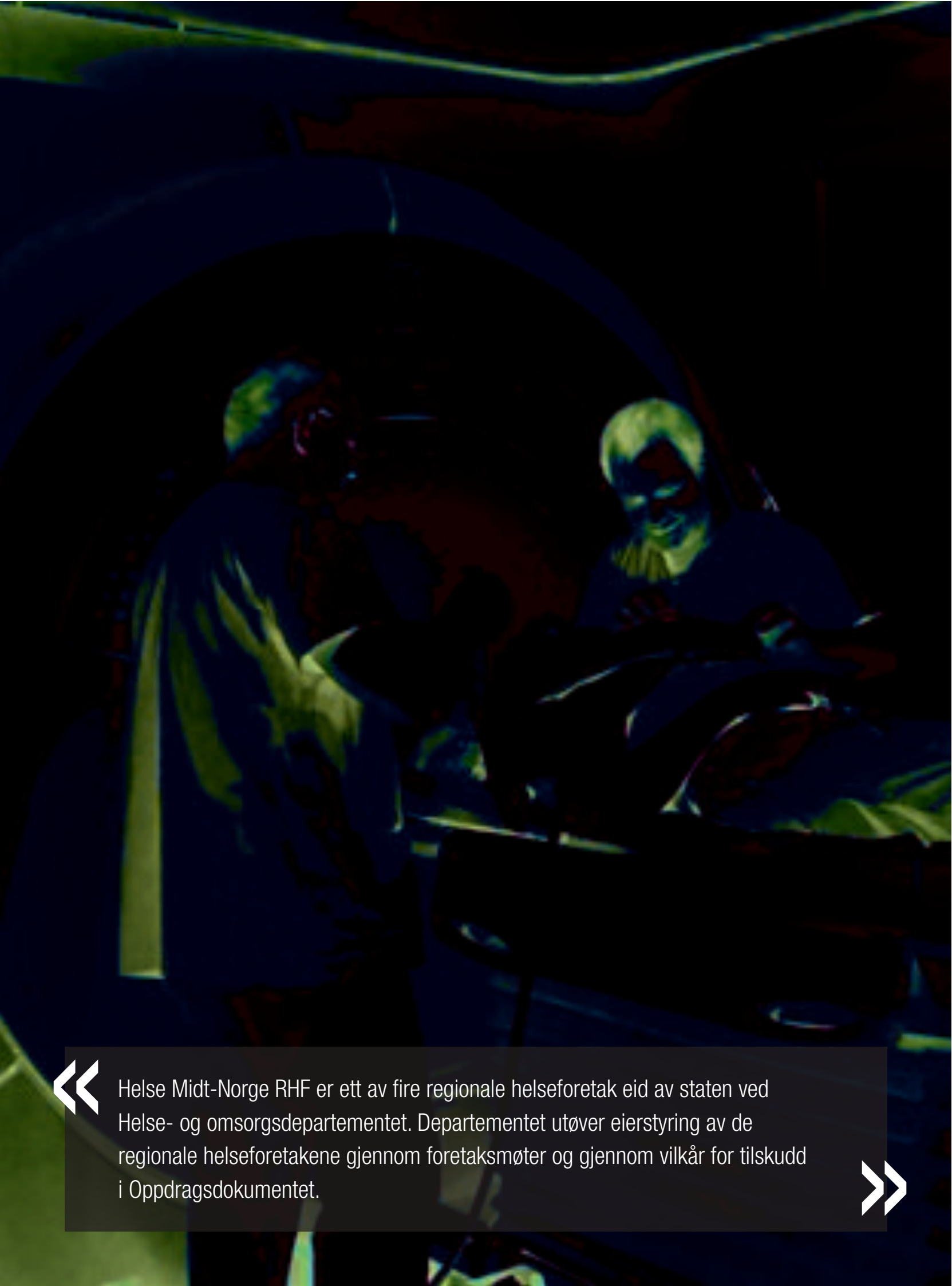
<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall ansatte	1 876	1 824
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	40 %	44 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	50 %



**VINMONOPOLET**

AS Vinmonopolet • Akersgata 51, Postboks 6953 St. Olavs plass, 0130 Oslo • Telefon: 04560 • Internett: [www.vinmonopolet.no](http://www.vinmonopolet.no)  
Adm. dir.: Kai G. Henriksen. • Styre: Hill-Marta Solberg (leder), Margrethe Sunde, Inge Lønning, Marit Warncke, Odd Holten, Bjørn Arild Gram, Helge Storvik\*, Elianne Ingebrigtsen\* og Svend Bang Pedersen\* (\* valgt av de ansatte) • Revisor: PricewaterhouseCoopers AS





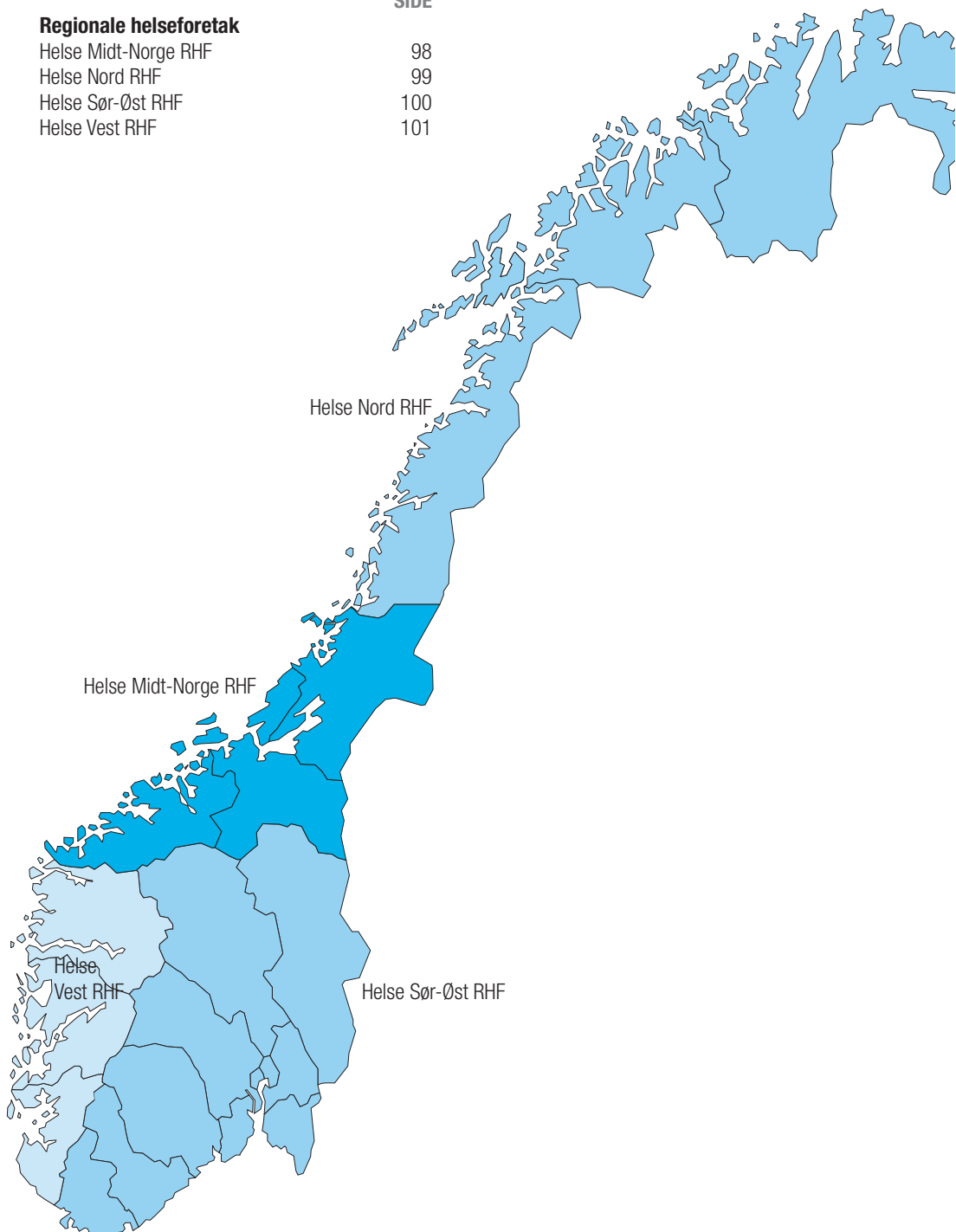
Helse Midt-Norge RHF er ett av fire regionale helseforetak eid av staten ved Helse- og omsorgsdepartementet. Departementet utøver eierstyring av de regionale helseforetakene gjennom foretaksmøter og gjennom vilkår for tilskudd i Oppdragsdokumentet.





# Regionale helseforetak

	SIDE
<b>Regionale helseforetak</b>	
Helse Midt-Norge RHF	98
Helse Nord RHF	99
Helse Sør-Øst RHF	100
Helse Vest RHF	101



© Helse Midt-Norge RHF

# Helse Midt-Norge RHF

Statlig eierandel gjennom Helse- og omsorgsdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.helse-midt.no](http://www.helse-midt.no)

Helse Midt-Norge RHF er ett av fire regionale helseforetak eid av staten ved Helse- og omsorgsdepartementet. Helseforetaket eier de offentlige sykehusene i Møre og Romsdal, Sør-Trøndelag og Nord-Trøndelag, samt Rusbehandling Midt-Norge HF, Sykehusapotekene i Midt-Norge HF og Trøndelag Ortopediske Verksted AS. Avtaler om pasientbehandling hos avtalespesialister, ved private sykehus og opptrenings- og rehabiliteringssentre inngår i tilbudet til pasientene.

Helse- og omsorgsdepartementet utøvde i 2010 eierstyring av de regionale helseforetakene gjennom foretaksmøter og gjennom vilkår for tilskudd i Oppdragsdokumentet.

## Viktige hendelser

Helse Midt-Norge kan vise til et positivt resultat og forbedret kvalitet i løpet av 2010. I løpet av høsten ble antallet fristbrudd halvert. Den gjennomsnittlige ventetiden har gått ned fra 116 til 102 dager i løpet av 2010. Tilsvarende er ventetiden for pasienter med rett til nødvendig helsehjelp redusert med 22 dager i snitt. Det har skjedd en kulturendring i forhold til utsendelse av epikriser, og korridorpasienter forekommer nå bare unntaksvis.

Regionens økonomiske bæreevne er grundig analysert gjennom arbeidet med ulike modeller for nytt sykehus i Nordmøre og Romsdal. Helse Midt-Norge skal forsvare nedbetaling av lån og rentekostnader knyttet til betydelig låneopptak samtidig som investeringer i medisinsk utstyr, IKT, forskning/kompetanse og vedlikehold av bygg og anlegg, er nødvendig for å sikre et robust spesialisthelsetjenestetilbud til befolkningen.

Sommeren 2010 vedtok Helse Midt-Norge strategi for utvikling av spesialisthelsetjenesten i Midt-Norge fram mot 2020. Denne forutsetter at aktuelle tiltak først konsekvensutredes og risikovurderes. Helseforetakene har gjennomføringsansvar og de regionale prosjektene skal avklare behovet for å samordne og iverksette tiltak på tvers av foretaksgrensene.

Til grunn for Strategi 2020 ligger at befolkningens sammensetning og behov endres, det stilles tydeligere krav til dokumentert kvalitet, ansatte i helsetjenesten blir en knapphetsfaktor og økonomisk vekst for spesialisthelsetjenesten vil bremse. De viktigste prioriteringene blir å sikre behandlingstilbudet for store og voksende pasientgrupper, desentralisere helsetilbud til de store pasientgruppene som bruker tjenesten ofte og frigjøre ressurser fra passiv vakt til aktiv pasientbehandling.

## Økonomisk utvikling

Foretaksgruppen Helse Midt-Norge leverte i 2010 et positivt resultat på 1 238 mill. kr. Stortinget sitt vedtak om endring i offentlig tjenestepensjon den 25. juni 2010 innebar en reduksjon i pensjonskostnaden for 2010 på 1 330 mill. kr. Dette ble fulgt opp ved at basisrammen ble redusert med 640 mill. kr samtidig som det ble stilt et positivt resultatkrav til foretaksgruppen Helse Midt-Norge på 690 mill. kr.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	15 085	14 687
Driftskostnader	13 713	14 385
<b>Driftsresultat</b>	<b>1 372</b>	<b>302</b>
Netto finansposter	-133	-88
Skattekostnad	1	1
<b>Årsresultat</b>	<b>1 238</b>	<b>214</b>
Unntatt fra resultatkravet	0	0
Resultatkrav fra HOD	690	0
<b>Avvik i forhold til resultatkrav satt av Helse- og omsorgsdepartementet</b>	<b>548</b>	<b>214</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immatrielle eiendeler	166	190
Varige driftsmidler	14 482	14 795
Finansielle anleggsmidler	1 577	817
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>16 225</b>	<b>15 802</b>
Varer	201	204
Fordringer	650	538
Bankinnskudd, kontanter og lignende	619	283
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>1 470</b>	<b>1 024</b>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>17 695</b>	<b>16 827</b>

Innskutt egenkapital	6 485	6 485
Opptjent egenkapital	-1 909	-3 146
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4 577</b>	<b>3 339</b>
Avsetning for forpliktelser	5 431	6 423
Annen langsiktig gjeld	3 732	3 721
Kortsiktig gjeld	3 955	3 343
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>13 118</b>	<b>13 488</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>17 695</b>	<b>16 827</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	967	1 361
Investeringsaktiviteter	-460	-1 320
Finansieringsaktiviteter	-777	1 129
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>-270</b>	<b>1 170</b>

<b>Nøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall innbyggere under Helse Midt-Norge sitt «sørge for»-ansvar	680 110	673 364
Antall DRG-poeng iht. «sørge for»-ansvaret	189 719	163 112
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	684 595	644 059
Antall utskrevne pasienter fra døgntilbud innen psykisk helsevern	7 877	7 473
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgntilbud behandling for rusmiddelmisbrukere	1 991	1 804
Antall pasienter på venteliste (NPR)	43 102	43 033
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	102	116
Statstilskudd/offentlige kjøp	13 750	13 670

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall årsverk i foretaksgruppen	14 304	13 785
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	54 %	54 %
Andel eieroppnevnte kvinner i styret	44 %	44 %



# Helse Nord RHF

Statlig eierandel gjennom Helse- og omsorgsdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.helse-nord.no](http://www.helse-nord.no)

Helse Nord RHF har det overordnede ansvaret for at befolkningen i Nord-Norge og på Svalbard får gode og likeverdige spesialisthelsetjenester. Foretaksgruppen Helse Nord består av fem helseforetak: Helse Finnmark HF, Universitetssykehuset i Nord-Norge HF, Nordlandssykehuset HF, Helgelandssykehuset HF og Sykehusapotek Nord HF.

Helse- og omsorgsdepartementet utøvde i 2010 eierstyring av de regionale helseforetakene gjennom foretaksmøter og gjennom vilkår for tilskudd i Oppdragsdokumentet.

## Viktige hendelser

Utvikling av «samhandlingsorganisasjonen» mot kommunene har hatt stor oppmerksomhet i Helse Nord i 2010 og arbeidet er nå godt i gang i alle helseforetak. En av styrets hovedstrategier er en tydelig prioritering av samhandling som et område for systematisk arbeid over tid.

Arbeidet med utvikling av strukturen på tjenestetilbudet har fortsatt i 2010. Helse Nords basis er en desentralisert struktur samtidig som regionen samler behandlingen av oppgaver som krever spesialisert kompetanse, for å fremme kvalitet i behandlingen. Arbeidsdelingen av kreftkirurgien er nå på plass. Hovedpremisen er en organisering som skal sikre størst mulig sjanse for et godt behandlingresultat samtidig som tilbudet utføres ved de enheter som har et volum som gir grunnlag for en faglig god virksomhet. Organiseringen av tilbudet til hardt og/eller alvorlig skadde er på plass slik at det understøtter det akuttkirurgiske tilbudet ved lokal-

sykehusene samtidig som pasientene skal bringes raskest mulig til definitiv behandling ved UNN Tromsø (alle) og Nordlandssykehuset Bodø (unntatt hodeskader). Arbeidsdelingen innen intensivmedisin er også avklart og styrebehandlet. Forslag til nasjonale kvalitetskrav for svangerskaps- fødsels- og barselomsorgen er behandlet. Helse Nord RHF's holdning er at regionen fortsatt skal sikre en desentralisert fødselsomsorg samtidig som fødsler som krever mer spesialisert kompetanse sentraliseres. Tilbudet innen tverrfaglig spesialisert rusomsorg er videreutviklet og forsterket for å gi tilbud i tråd med de rettigheter pasientene har.

Arbeidet med modernisering og nybygg ved Nordlandssykehuset Bodø fortsetter, og byggingen av Nye Nordlandssykehuset Vesterålen er startet opp. Planleggingen av nytt sykehus i Helse Finnmark Kirkenes og Universitetssykehuset Nord-Norge (UNN) Narvik og videreutvikling av UNN Tromsø fortsetter.

## Økonomisk utvikling

Helse Nord har per i dag et kostnads- og aktivitetsnivå som er i samsvar med tilgjengelige ressurser. Helse Nord er avhengig av overskudd i driften i årene fremover for å kunne fortsette utviklingen av tjenestetilbudet, fornye og utvikle sykehusene.

Foretaksgruppen Helse Nord leverte i 2010 et positivt resultat på 722 mill. kr. Stortinget sitt vedtak om endring i offentlig tjenestepensjon den 25. juni 2010 innebar en reduksjon i pensjonskostnaden for 2010 på 1 014 mill. kr. Dette ble fulgt opp ved at basisrammen ble redusert med 570 mill. kr samtidig som det ble stilt et positivt resultatkrav til foretaksgruppen Helse Nord på 610 mill. kr. Den likvide situasjonen er tilfredsstillende og det har i 2010 ikke vært nødvendig å benytte driftskreditt-rammen.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	12 318	12 194
Driftskostnader	11 598	12 070
<b>Driftsresultat</b>	<b>720</b>	<b>125</b>
Netto finansposter	2	-25
Skattekostnad	0	0
<b>Årsresultat</b>	<b>722</b>	<b>100</b>
Unntatt fra resultatkravet	0	0
Resultatkrav fra HOD	610	0
<b>Avvik i forhold til resultatkrav satt av Helse- og omsorgsdepartementet</b>	<b>112</b>	<b>100</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	108	115
Varige driftsmidler	7 762	7 941
Finansielle anleggsmidler	1 003	557
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>8 872</b>	<b>8 613</b>
Varer	159	157
Fordringer	355	423
Bankinnskudd, kontanter og lignende	570	585
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>1 084</b>	<b>1 165</b>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>9 956</b>	<b>9 778</b>

Innskutt egenkapital	7 934	7 934
Oppgjent egenkapital	-1 874	-2 594
<b>Sum egenkapital</b>	<b>6 060</b>	<b>5 339</b>
Avsetning for forpliktelser	559	945
Annen langsiktig gjeld	1 168	1 231
Kortsiktig gjeld	2 169	2 263
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>3 896</b>	<b>4 439</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>9 956</b>	<b>9 778</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	478	1 100
Investeringsaktiviteter	-429	-531
Finansieringsaktiviteter	-65	-239
Endring betalingsmidler	-16	331

<b>Nøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall innbyggere under Helse Nord sitt «sørge for»-ansvar	468 251	465 621
Antall DRG-poeng iht. «sørge for»-ansvaret	134 484	128 821
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	432 828	413 764
Antall utskrevne pasienter fra døgntilbud innen psykisk helsevern	6 576	6 427
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgntilbud behandling for rusmiddelmissbrukere	736	659
Antall pasienter på venteliste (NPR)	39 343	34 188
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	92	89
Statstilskudd/offentlige kjøp	11 848	11 709

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall årsverk i foretaksgruppen	12 451	12 275
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	54 %	54 %
Andel eieroppnevnte kvinner i styret	44 %	44 %



# Helse Sør-Øst RHF

Statlig eierandel gjennom Helse- og omsorgsdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.helse-sorost.no](http://www.helse-sorost.no)

Helse Sør-Øst RHF er landets største helseregion med 56 prosent av Norges befolkning i sitt opp-taksområde og består av elleve helseforetak orga-nisert i syv sykehusområder. Virksomheten omfat-ter somatiske sykehus, institusjoner innen psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert behandling av rusmiddelavhengige, ambulansetjeneste, pasient-transport, habilitering og rehabilitering, nødmedde-tjeneste, sykehusapotek og laboratorier.

Helse- og omsorgsdepartementet utøvde i 2010 eierstyring av de regionale helseforetakene gjen-nom foretaksmøter og gjennom vilkår for tilskudd i Oppdragsdokumentet.

## Viktige hendelser

Helse Sør-Øst har i 2010 arbeidet spesielt for å bedre ressursutnyttelse og samordning av sykehus-ene i hovedstadsområdet. Forberedende arbeid i forbindelse med samhandlingsreformen har også vært viet et spesielt fokus.

Helse Sør-Øst behandlet i 2010 flere pasienter enn noe år tidligere. For rettighetspasienter har det vært en reduksjon i ventetidene innen somatikk, mens det innen de andre tjenesteområdene har vært en økning. Innenfor psykisk helsevern for barn og unge er ventetiden uendret, mens det har vært en mindre økning innen psykisk helsevern for voksne og tverrfaglig spesialisert behandling av rusmiddel-avhengige (TSB).

Det regionale helseforetaket har langsiktige avtaler med fem private ideelle, ikke-kommersielle syke-hus og med 1 024 avtalespesialister, samt en stor avtaleportefølje med andre private leverandører. I 2010 kjøpte Helse Sør-Øst RHF eksterne helse-tjenester for om lag 3,5 mrd. kr.

Radiumhospitalet sykehotell og Vardesenteret ved Oslo universitetssykehus HF ble åpnet i januar 2010. Sykehotellet har 77 overnattingsrom og er bygd som tre nye etasjer på det eksisterende stråleterapibygget. Vardesenteret et tilbud til kreft-pasienter fra hele landet i samarbeid med Kreftfo-reningen. Styret i Helse Sør-Øst RHF godkjente i desember 2010 forprosjekt for nytt østfoldsykehus. Planen forutsetter byggestart høsten 2011 og at utbyggingen avsluttes i løpet av 2014.

Av all medisinsk og helsefaglig forskning i Norge produseres cirka 60 prosent i Helse Sør-Øst. Fore-taksgruppen bruker tre prosent av budsjettet til dette formålet. Det tilsvarer om lag 1,5 mrd. kr årlig. Helse Sør-Øst RHF vedtok i 2008 en hand-lingsplan for innovasjon. Aktiviteten på innova-sjonsområdet har vært høy i 2010. Kommersialise-ringsenheten Inven2 AS, som er deleid med Universitetet i Oslo har den største porteføljen av innovasjonsprosjekter i Norge.

## Økonomisk utvikling

Foretaksgruppen Helse Sør-Øst leverte i 2010 et positivt resultat på 2 772 mill. kr. Stortinget sitt vedtak om endring i offentlig tjenestepensjon den 25. juni 2010 innebar en reduksjon i pensjonskost-naden for 2010 på 5 363 mill. kr. Dette ble fulgt opp ved at basisrammen ble redusert med 2 400 mill. kr samtidig som det ble stilt et positivt resultat-krav til foretaksgruppen Helse Sør-Øst på 2 600 mill. kr.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	55 484	56 416
Driftskostnader	52 550	56 272
<b>Driftsresultat</b>	<b>2 934</b>	<b>144</b>
Netto finansposter	-161	-300
Skattekostnad	-2	-2
<b>Årsresultat</b>	<b>2 772</b>	<b>-157</b>
Unntatt fra resultatkravet		0
Resultatkrav fra HOD	2 600	0
<b>Avvik i forhold til resultatkrav satt av Helse- og omsorgsdepartementet</b>	<b>172</b>	<b>-157</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	1 289	1 030
Varige driftsmidler	39 620	40 427
Finansielle anleggsmidler	5 775	2 477
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>46 684</b>	<b>43 934</b>
Varer	411	445
Fordringer	1 729	2 511
Bankinnskudd, kontanter og lignende	2 782	1 754
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>4 922</b>	<b>4 710</b>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>51 606</b>	<b>48 644</b>

Innskutt egenkapital	33 690	32 467
Opplyent egenkapital	-9 235	-10 785
<b>Sum egenkapital</b>	<b>24 455</b>	<b>21 682</b>
Avsetning for forpliktelser	5 216	6 929
Annen langsiktig gjeld	7 223	7 788
Kortsiktig gjeld	14 711	12 245
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>27 151</b>	<b>26 962</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>51 606</b>	<b>48 644</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	2 141	3 318
Investeringsaktiviteter	-2 801	-3 051
Finansieringsaktiviteter	1 688	-184
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>1 028</b>	<b>83</b>

<b>Nøkkeftall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall innbyggere under Helse Sør-Øst sitt «sørge for»-ansvar	2 743 875	2 707 012
Antall DRG-poeng iht. «sørge for»-ansvaret	740 829	741 989
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	2 425 616	2 382 680
Antall utskrevne pasienter fra døgntilrettelagt innen psykisk helsevern	27 684	27 892
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgntilrettelagt behandling for rusmiddelmisbrukere	8 274	7 909
Antall pasienter på venteliste (NPR)	141 869	125 171
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	72	73
Statstilskudd/offentlige kjøp	51 977	52 689

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall årsverk i foretaksgruppen	55 334	54 979
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	56 %	50 %
Andel eieroppnevnte kvinner i styret	55 %	55 %



Helse Sør-Øst RHF • Postboks 404, 2303 Hamar • Internett: [www.helse-sorost.no](http://www.helse-sorost.no) • Adm. dir.: Bente Mikkelsen  
Styre<sup>1</sup>: Hanne Harlem (leder), Frode Alhaug (nestleder), Kirsten Brubakk\*, Anne Hagen Grimrud, Terje Bjørn Keyn\*, Andreas Kjær, Irene Kronkvist\*, Knut Even Lindsjorn, Berit Eivi Nilsen, Dag Stenersen, Randi Talseth, Anne Carine Tanum, Lizzie Irene Ruud Thorkildsen\*, Linda Verdal, Finn Wisløff og Svein Øverland\* (\* valgt av de ansatte) • Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



# Helse Vest RHF

Statlig eierandel gjennom Helse- og omsorgsdepartementet: 100 %  
Selskapets nettsider: [www.helse-vest.no](http://www.helse-vest.no)

Helse Vest RHF har det overordnede ansvaret for spesialisthelsetjenesten i Rogaland, Hordaland og Sogn og Fjordane. Helse Vest RHF eier fem helseforetak: Helse Førde HF, Helse Bergen HF, Helse Fonna HF, Helse Stavanger HF og Sjukehusapoteka Vest HF. I tillegg eier det regionale helseforetaket aksjeselskapet Helse Vest IKT AS. Spesialisthelsetjenesten i regionen omfatter totalt 50 sykehus og institusjoner.

Helse- og omsorgsdepartementet utøvde i 2010 eierstyring av de regionale helseforetakene gjennom foretaksmøter og gjennom vilkår for tilskudd i Oppdragsdokumentet.

## Viktige hendelser

God økonomistyring og et resultat som er bedre enn budsjett gjør at foretaksgruppen nå har fått finansiell kraft til å gjennomføre investeringer. Helse Vest har gjennom hele 2010 hatt fokus på å redusere tallet på fristbrudd og på å redusere ventetidene til behandling i spesialisthelsetjenesten. Satsingen på rusfeltet har blant annet resultert i flere nye behandlingsplasser i helseforetakene, i tillegg til tilrettelegging for at alle helseforetakene selv skal ha ansvaret for pasienter i legemiddel-assistert rehabilitering (LAR).

Den gjennomsnittlige ventetiden for behandlede pasienter med prioritet innen psykisk helsevern for voksne har holdt seg stabilt kort det siste året. Det har vært en tett oppfølging av bruk av korridorplasser i foretakene også i 2010. Særlig gjelder dette

psykisk helsevern i Helse Bergen og innen somatiske tjenester i Helse Stavanger, der forholdene har blitt forbedret. Helse Vest styrket i 2010 habiliterings- og rehabiliteringstjenestene i helseforetakene og inngikk også nye avtaler om spesialiserte rehabiliteringstjenester med private rehabiliteringsinstitusjoner i regionen.

Helse Vest delte i 2010 ut 5 mill. kr til ni prosjekter i regionen for å stimulere til økt samhandling mellom sykehusene og kommunehelsetjenesten. I tillegg fikk 16 prosjekter på Vestlandet totalt 9,3 mill. kr til samhandling fra regjeringen.

I 2010 startet arbeidet med det nye senteret for barn, unge og psykosomatisk medisin i Helse Bergen. Første byggetrinn inneholder lokaler til barne- og ungdomspsykiatrien. Kostnadsrammen er på vel 1 400 mill. kr.

## Økonomisk utvikling

Foretaksgruppen Helse Vest leverte i 2010 et positivt resultat på 1 336 mill. kr. Stortinget sitt vedtak om endring i offentlig tjenestepensjon den 25. juni 2010 innebar en reduksjon i pensjonskostnaden for 2010 på 1 614 mill. kr. Dette ble fulgt opp ved at basisrammen ble redusert med 840 mill. kr samtidig som det ble stilt et positivt resultatkrav til foretaksgruppen Helse Vest på 900 mill. kr.

Helse Vest RHF har i 2010 hatt en netto nedbetaling på lån til finansiering av investeringer. Lån fra Helse- og omsorgsdepartementet til investeringer er redusert fra 2 209 mill. kr i 2009 til 2 096 mill. kr i 2010. Helse Vest RHF hadde ved utgangen av 2010 en driftskreditt i Norges Bank på om lag 1 880 mill. kr.

<b>Resultatregnskap (mill. kr.)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Driftsinntekter	19 144	18 852
Driftskostnader	17 747	18 608
<b>Driftsresultat</b>	<b>1 397</b>	<b>244</b>
Netto finansposter	-61	-88
Skattekostnad	0	0
<b>Årsresultat</b>	<b>1 336</b>	<b>156</b>
Unntatt fra resultatkravet	0	0
Resultatkrav fra HOD	900	0
<b>Avvik i forhold til resultatkrav satt av Helse- og omsorgsdepartementet</b>	<b>436</b>	<b>156</b>

<b>Balanse</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Immaterielle eiendeler	400	292
Varige driftsmidler	12 305	12 516
Finansielle anleggsmidler	1 786	957
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>14 491</b>	<b>13 766</b>
Varer	95	92
Fordringer	612	668
Bankinnskudd, kontanter og lignende	1 356	1 059
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>2 063</b>	<b>1 819</b>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>16 554</b>	<b>15 584</b>

Innskutt egenkapital	10 630	10 630
Oppjent egenkapital	-2 354	-3 689
<b>Sum egenkapital</b>	<b>8 276</b>	<b>6 940</b>
Avsetning for forpliktelser	754	1 362
Annen langsiktig gjeld	2 096	2 209
Kortsiktig gjeld	5 428	5 073
<b>Sum gjeld og forpliktelser</b>	<b>8 278</b>	<b>8 644</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>16 554</b>	<b>15 584</b>

<b>Kontantstrøm</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Operasjonelle aktiviteter	1 151	1 556
Investeringsaktiviteter	-1 016	-1 158
Finansieringsaktiviteter	162	77
<b>Endring betalingsmidler</b>	<b>297</b>	<b>474</b>

<b>Nøkeltall</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall innbyggere under Helse Vest sitt «sørge for»-ansvar	1 028 069	1 012 202
Antall DRG-poeng iht. «sørge for»-ansvaret	242 670	208 709
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	995 295	867 270
Antall utskrevne pasienter fra døgntilrettelagt behandling innen psykisk helsevern	10 409	10 183
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgntilrettelagt behandling for rusmiddelmissbrukere	810	633
Antall pasienter på venteliste (NPR)	54 566	48 987
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	100	101
Statstilskudd/offentlige kjøp	18 101	17 869

<b>Annen informasjon</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Antall årsverk i foretaksgruppen	17 692	17 288
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	54 %	54 %
Andel eieroppnevnte kvinner i styret	44 %	44 %

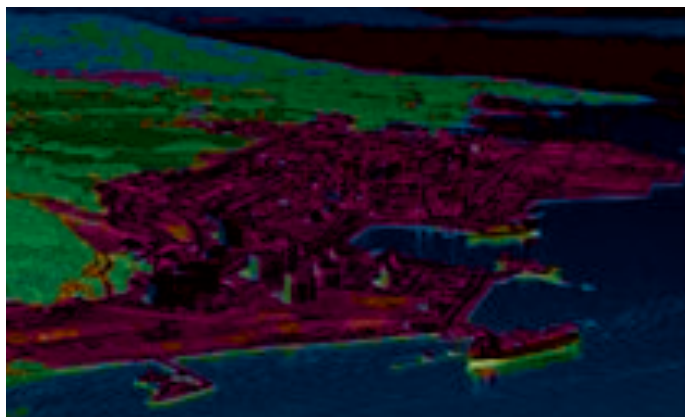


# Aksjonærvalgte og eieroppnevnte styremedlemmer

Sortert alfabetisk på etternavn

Fornavn	Etternavn	Selskap
Ohene	Aboagye	Helse Vest RHF
Karl-Christian	Agerup	Norfund
Tone Sofie	Aglen	Norsk Helsenett SF
Sanjiv	Ahuja	Telenor ASA
Live Haukvik	Aker	Eksportfinans ASA
Frode	Alhaug	Helse Sør-Øst RHF
Heikki	Allonen	Nammo AS
Kolbjørn	Almlid	Helse Midt-Norge RHF
Lisbeth	Alnæs	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS
Trude	Andresen	KITH AS
Peter	Arbo	Selskapet for industrivekst (SIVA) SF
Eli	Arnstad	Posten Norge AS
Marit	Arnstad	Statoil ASA, Statskog SF
Anne-Lise	Aukner	Kongsberg Gruppen ASA
Tone Lunde	Bakker	Eksportfinans ASA
Kristin	Bang	KITH AS
Mimi	Berdal	Gassco AS
Gunilla	Berg	DnB NOR ASA
Frode	Berge	Kommunalbanken AS
Gunnar	Berge	Petoro AS, Helse Vest RHF
Finn	Bergesen jr.	Nofima AS
Burckhard	Bergmann	Telenor ASA
Tor	Bergstrøm	Eksportfinans ASA
Hans Jørgen	Binningsbø	UNINETT AS
Svein	Blix	Kommunalbanken AS
Marianne Heien	Blystad	Eksportfinans ASA
Bjarne	Borgersen	NSB AS
Ingeborg Moen	Borgerud	Norsk Eiendomsinformasjon as, NSB AS
Anne	Breiby	Innovasjon Norge
Børge	Brende	Mesta Konsern AS
Bente	Brevik	DnB NOR ASA
Christian	Brinch	NSB AS
Reidar	Bye	Innovasjon Norge
Monica	Caneman	SAS AB
Jens Erik	Christensen	SAS AB
Siri Norset	Christiansen	Electronic Chart Centre AS
Kristin	Clemet	Norfund
Jan Magne	Dahle	Helse Midt-Norge RHF
Kristin Krohn	Devold	Aker Holding AS
Marit	Dille	Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS
Rolf	Domstein	Eksportutvalget for fisk AS
Gerd	Dvergsdal	Helse Vest RHF
Nanna	Egedius	Kommunalbanken AS
Harald	Ellefsen	Statskog SF
Line	Ellingsen	Eksportutvalget for fisk AS
Odd Roger	Enoksen	Secora AS
Øyvind	Eriksen	Aker Holding AS
Rune	Espedal	Norsk Helsenett SF
Evy-Anni	Evensen	KITH AS

Fornavn	Etternavn	Selskap
Øystein	Evensen	Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS
Gunnar	Flække	Norsk rikskringkasting AS
Knut Ole	Flåthen	Electronic Chart Centre AS
Roar	Flåthen	Innovasjon Norge
Grethe	Fossli	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS
Stig	Fossum	Nofima AS
Else Bugge	Fougner	Aker Holding AS, Kommunalbanken AS
Roy	Franklin	Statoil ASA
Truls	Fredriksen	Eksportutvalget for fisk AS
Paal	Fure	Norsk Tipping AS
Inger	Furmyr	Eksportutvalget for fisk AS
Eli	Giske	Baneservice AS
John	Giverholt	Kongsberg Gruppen ASA, Telenor ASA
Trygve	Gjertsen	Flytoget AS
Alexandra B.	Gjørv	Norsk rikskringkasting AS
Karl	Glad	Nammo AS
Bjørn Tore	Godal	Statoil ASA
Bjørn Arild	Gram	AS Vinmonopolet
Sameline	Grimsgaard	NSD
Anne Hagen	Grimsrud	Helse Sør-Øst RHF
Joar Olav	Grøtting	Helse Midt-Norge RHF
Ottar Brage	Guttelvik	Entra Eiendom AS
Anne-Cathrine	Haadem	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS
Åslaug M.	Haga	Selskapet for industrivekst (SIVA) SF
Bente	Hagem	NSB AS
Cathrine	Hambro	Enova SF
Gisle	Handeland	Helse Vest RHF
Gøril	Hannås	Posten Norge AS
Inge K.	Hansen	Norsk Hydro ASA
Hanne	Harlem	Helse Sør-Øst RHF
Elisabeth	Harstad	Yara International ASA
Gunnar	Hartvigsen	Simula Research Laboratory AS
Aud Berit A.	Haynes	Helse Vest RHF
Rebekka G.	Herlofsen	Cermaq ASA
Tormod	Hermansen	Norsk Eiendomsinformasjon as, Simula Research Laboratory AS
Jens P.	Heyerdahl d.y.	Selskapet for industrivekst (SIVA) SF
Borghild	Holen	Norfund
Bodil	Hollingsæter	Eksportfinans ASA
Odd	Holten	AS Vinmonopolet
Toril	Hovdenak	Helse Midt-Norge RHF
Olav Georg	Huseby	Helse Midt-Norge RHF
Kristin Reitan	Husebø	Selskapet for industrivekst (SIVA) SF
Grethe	Høiland	Argentum Fondsinvesteringer as
Knut	Haagensen	Eksportutvalget for fisk AS
Dag Helge	Hårstad	Avinor AS
Geir	Isaksen	Enova SF
Finn Berg	Jacobsen	Entra Eiendom AS
Per	Jahren	Norsk Eiendomsinformasjon as
Alf E.	Jakobsen	Helse Nord RHF



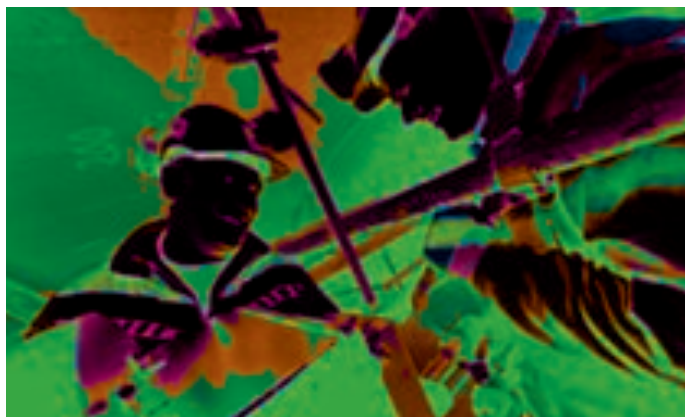
© Gassco AS



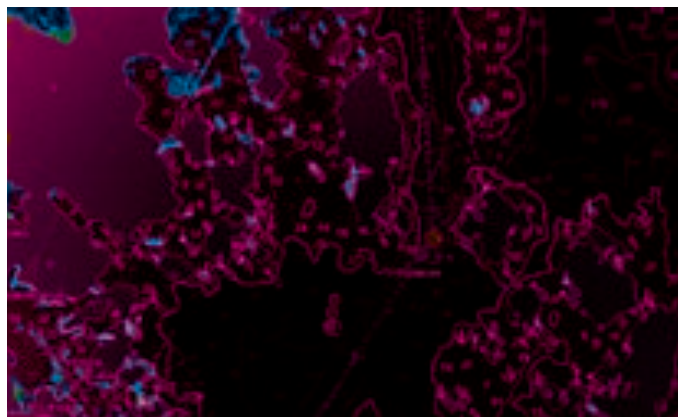
© NRK/Kim Eriandson

Fornavn	Etternavn	Selskap
Petter	Jansen	Avinor AS
Finn	Jebsen	Kongsberg Gruppen ASA, Norsk Hydro ASA
Bjarne	Jensen	Mesta Konsern AS
Steinar	Johannesen	Secora AS
Geir Anton	Johansen	Universitetssenteret på Svalbard AS
Kjell Magne	Johansen	Statskog SF
Lady Barbara	Judge	Statoil ASA
Kari	Jørgensen	Helse Nord RHF
Inger	Jørstad	Helse Nord RHF
Bjørn	Kaldhol	Helse Nord RHF
Liselott	Kilaas	Telenor ASA
Berit	Kjeldstad	Universitetssenteret på Svalbard AS
Andreas	Kjær	Helse Sør-Øst RHF
Kjersti	Kleven	Telenor ASA
Tom	Knoff	Argentum Fondinvesteringer as
Knud	Knudsen	NSD
Tore V.	Knudsen	Norsk Eiendomsinformasjon as
Jan Erik	Korssjøen	Cermaq ASA
Asmund Sverre	Kristoffersen	Helse Midt-Norge RHF
Hans Petter	Krogsrud	KITH AS
Elisabeth	Krokeide	Gassco AS
Viva Mørk	Kvælo	Universitetssenteret på Svalbard AS
Anita	Kåveland	Baneservice AS
Ann-Margrethe	Langbakk	Norsk Helsenett SF
Are	Langmoen	Baneservice AS
Gottfred	Langseth	Mesta Konsern AS
Kirsti	Leirtrø	Helse Midt-Norge RHF
Inger Stray	Lien	Simula Research Laboratory AS
Tom	Lifjell	Statskog SF
Tone	Lindberg	Innovasjon Norge, Nammo AS
Tone Merethe	Lindberg	Flytoget AS
Knut Even	Lindsjøen	Helse Sør-Øst RHF
Kjartan	Longva	Helse Vest RHF
Øivind	Lund	Yara International ASA
Jørund Ø.	Lunde	Innovasjon Norge
Åmund T.	Lunde	Kommunalbanken AS
Åse Koll	Lunde	Entra Eiendom AS
Mats	Lundqvist	Simula Research Laboratory AS
Jan	Løkling	Innovasjon Norge
Inge	Lønning	AS Vinmonopolet
Tito	Martins	Norsk Hydro ASA
Dag	Mejdell	SAS AB
Olaf	Melbø	Baneservice AS
Helge	Midttun	Cermaq ASA
Bård	Mikkelsen	Cermaq ASA, Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS
Sigbjørn	Molvik	Posten Norge AS
Arvid	Moss	Posten Norge AS
Siw	Moxness	Selskapet for industrivekst (SIVA) SF

Fornavn	Etternavn	Selskap
Egil	Murud	Bjørnøen AS Kings Bay AS
Erik	Must	Kongsberg Gruppen ASA
Ingvild	Myhre	Norsk Eiendomsinformasjon as, Norsk Helsenett SF, Simula Research Laboratory AS
Ingvild R.	Myhre	Norsk Tipping AS
Hilde	Myrberg	Petoro AS
Trygve	Myrvang	Helse Nord RHF
Inge	Myrvoll	Helse Nord RHF
Martin	Mæland	Entra Eiendom AS
Gry	Mølleskog	SAS AB
Leiv	Nergaard	Yara International ASA
Steinar	Ness	Norsk rikskringkasting AS
Berit Eivi	Nilsen	Helse Sør-Øst RHF
Bjørn	Nilsen	KITH AS
Ingard Nicolai	Nilsen	Flytoget AS
Oddvard	Nilsen	Helse Vest RHF
Perny Ann	Nilsen	Helse Midt-Norge RHF
Marianne	Njåstein	Avinor AS
Harald	Norvik	Telenor ASA
Kai	Nurmio	Nammo AS
Torhild Selvold	Nyborg	Helse Vest RHF
Jarle	Nygaard	Universitetssenteret på Svalbard AS
Eimund	Nygaard	Enova SF
William	Nygaard	Norsk rikskringkasting AS
Ann-Kristin	Olsen	Bjørnøen AS, Kings Bay AS
Terje	Olsen	Helse Nord RHF
Terje André	Olsen	KITH AS
Dag J.	Opedal	Nammo AS
Knut M.	Ore	Bjørnøen AS, Kings Bay AS
Bent	Pedersen	DnB NOR ASA
Jan Egil	Pedersen	Nofima AS
Timo	Peltola	SAS AB
Eva	Persson	Norsk Hydro ASA
Pål	Prestrud	Bjørnøen AS, Kings Bay AS
Sverre	Quale	Gassco AS
Tore Heldrup	Rasmussen	NSB AS
Bente	Rathe	Innovasjon Norge, Norsk Hydro ASA
Hanne	Refsholt	Innovasjon Norge
Karin	Refsnes	Bjørnøen AS, Kings Bay AS
Trygve	Refvem	Gassco AS
Bernt	Reitan	Yara International ASA
Svein	Rennemom	Statoil ASA
Toril B.	Ressem	Flytoget AS
Tore Olaf	Rimmereid	DnB NOR ASA
Janne Merete	Rimstad	Nofima AS



© Mesta/Gaute B. Iversen



© Electronic Chart Centre AS

Fornavn	Etternavn	Selskap
Ola Mørkved	Rinnan	Avinor AS
Marie Jore	Ritterberg	Argentum Fondsinvesteringer as
Lawrence	Rose	NSD
Mette	Rostad	Mesta Konsern AS
Jørgen C. Arentz	Rostrup	Argentum Fondsinvesteringer as
Jarle	Roth	Enova SF
Audhild G.	Rotevatn	Norsk rikskringkasting AS
Brit Kristin S.	Rugland	Gassco AS
Benedicte	Rustad	UNINETT AS
Inge	Ryan	Statkraft SF
Morten	Rye	Veterinærmedisinsk Oppdragssenter AS
Berit	Rødseth	Statkraft SF
Kjell Inge	Røkke	Aker Holding AS
Reidar	Sandal	Innovasjon Norge
Line Miriam	Sandberg	Helse Nord RHF
Nils Peter	Sandehed	Aker Holding AS
Tore	Sannes	Selskapet for industrivekst (SIVA) SF
Benedicte Berg	Schilbred	Kongsberg Gruppen ASA
Lone Fønss	Schröder	Yara International ASA
Fritz H.	Schur	SAS AB
Per Arvid	Schøyen	Petoro AS
Gro	Seim	Gassnova SF
Eirik	Selmer-Olsen	Nofima AS
Silvija	Seres	Norsk Tipping AS, Statkraft SF
Gro	Skartveit	Helse Vest RHF
Grace Reksten	Skaugen	Entra Eiendom AS, Statoil ASA
Mari	Skjærstad	Norfund Mesta Konsern AS
Olaf	Skjærvik	Veterinærmedisinsk Oppdragssenter AS
Jan	Skjærvø	Ekspertutvalget for fisk AS
Bjørn	Skjævestad	Veterinærmedisinsk Oppdragssenter AS
Endre	Skjørestad	Flytoget AS, Gassnova SF
Anne	Skrane fjell	NSD
Eli	Skrøvset	Secora AS
Trude	Sletli	Nofima AS
Hill-Marta	Solberg	AS Vinmonopolet
Marit	Solberg	Ekspertutvalget for fisk AS
Lars	Sponheim	Norsk Tipping AS
Ellen	Stange	Mesta Konsern AS
Oddbjørg	Starrfelt	Avinor AS
Jacob	Stausholm	Statoil ASA
Carl Erik	Steen	Ekspertfinans ASA
Britt Elin	Steinveg	UNINETT AS
Dag	Stenersen	Helse Sør-Øst RHF
Ellen	Stensrud	Statkraft SF
Halvor	Stenstadvold	Statkraft SF
Merethe	Storødegård	Helse Midt-Norge RHF
Inger Lise	Strøm	Helse Nord RHF
Liv Monica B.	Stubholt	Norsk Hydro ASA

Fornavn	Etternavn	Selskap
Bjørn	Sund	DnB NOR ASA, Gassnova SF
Margrethe	Sunde	AS Vinmonopolet
Thor	Svegården	Baneservice AS
Randi B.	Sætershagen	Posten Norge AS
Ingvild	Sæther	Electronic Chart Centre AS
Karin	Søraunet	Statskog SF
Astrid	Sørgaard	Cermaq ASA
Kristin	Sørheim	Kommunalbanken AS
Sven	Tafvelin	UNINETT AS
Martha	Takvam	Kommunalbanken AS
Randi	Talseth	Helse Sør-Øst RHF
Annika	Tanttinen	Nammo AS
Anne Carine	Tanum	DnB NOR ASA, Helse Sør-Øst RHF
Mari	Thjøme	Argentum Fondsinvesteringer as, Petoro AS
Barbara Milian	Thoralfsson	Telenor ASA
Bertil	Tiusanen	Selskapet for industrivekst (SIVA) SF
Peter Jacob	Tronsliin	Electronic Chart Centre AS
Stein	Tønnesson	Norfund
Siv	Tørudbakken	Norsk Tipping AS
Torbjørn	Uhre	Norsk Helsenett SF
Egil	Ullebø	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS
Karen Helene	Ulltveit-Moe	Gassnova SF
Kristin	Vangdal	Avinor AS
Terje	Vareberg	Norsk Hydro ASA
Linda	Verdal	Helse Sør-Øst RHF
Sif	Vik	Norsk rikskringkasting AS
Johan Nic.	Vold	Gassnova SF
Olav	Vollidal	Telenor ASA
Nils-Henrik M.	von der Fehr	Petoro AS
Lars H.	Vorland	Norsk Helsenett SF
Tore	Vorren	Universitetssenteret på Svalbard AS
Kirsten Indgjerd	Værdal	Nofima AS
Jacob	Wallenberg	SAS AB
Marit	Warncke	AS Vinmonopolet
Einar	Wathne	Nofima AS
Finn	Wisløff	Helse Sør-Øst RHF
Baard	Wist	UNINETT AS
Terje	Wold	Posten Norge AS
Beate Stang	Aas	Enova SF
Petter	Aasen	NSD
Svein	Aaser	Statkraft SF



# Kontaktinformasjon

Statens direkte eierskap er forvaltet av flere departementer. Kontaktinformasjon til eierdepartementene er gitt under.

**Fiskeri- og kystdepartementet**  
**Forsknings- og innovasjonsavdelingen**  
Tlf: 22 24 64 11, Faks: 22 24 95 85  
(Eksportutvalget for fisk, Nofima)

**Helse- og omsorgsdepartementet**  
**Eieravdelingen**  
Tlf: 22 24 82 99, Faks: 22 24 27 92  
(De regionale helseforetakene og Norsk Helsenett SF)

**Folkehelseavdelingen**  
Tlf: 22 24 87 01, Faks: 22 24 86 56  
(AS Vinmonopolet)

**Spesialisthelsetjenesteavdelingen**  
Tlf: 22 24 82 98, Faks: 22 24 95 78  
(Kompetansesenter for IT i helse- og sosialsektoren AS)

**Kommunal- og regionaldepartementet**  
**Kommunalavdelingen**  
Tlf: 22 24 72 01, Faks: 22 24 27 35  
(Kommunalbanken AS)

**Kulturdepartementet**  
**Medieavdelingen**  
Tlf: 22 24 80 07, Faks: 22 24 80 39  
(Norsk Tipping AS og Norsk rikskringkasting AS)

**Kunnskapsdepartementet**  
**Universitets- og høyskoleavdelingen**  
Tlf: 22 24 77 01, Faks: 22 24 27 33  
(Uninett AS, NSD AS, UNIS AS, Simula Research Laboratory AS)

**Landbruks- og matdepartementet**  
**Avdeling for forskning, innovasjon og regionalpolitikk**  
Tlf: 22 24 92 50, Faks: 22 24 91 50  
(Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS)

**Avdeling for skog- og ressurspolitikk**  
Tlf: 22 24 92 51, Faks: 22 24 27 53  
(Statskog SF)

## **Nærings- og handelsdepartementet**

**Eierskapsavdelingen**  
Tlf: 22 24 01 41, Faks: 22 24 01 45  
(Aker Holding AS, Argentum Fondsinvesteringer AS, Bjørnøen AS, Cermaq ASA, Electronic Chart Centre AS, DnB NOR ASA, Eksportfinans ASA, Entra Eiendom AS, Flytoget AS, Kings Bay AS, Kongsberg Gruppen ASA, Mesta Konsern AS, Nammo AS, Norsk Eiendomsinformasjon AS, Norsk Hydro ASA, SAS AB, Secora AS, Statkraft SF, Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS, Telenor ASA, Venturefondet AS, Yara International ASA)

**Forsknings- og innovasjonsavdelingen**  
Tlf: 22 24 67 43, Faks: 22 24 27 77  
(Innovasjon Norge, Selskapet for industrivekst SF (SIVA))

**Olje- og energidepartementet**  
**Økonomi- og administrasjonsavdelingen**  
Tlf: 22 24 61 11, Faks: 22 24 65 53  
(Statoil ASA, Petoro AS)

**Olje- og gassavdelingen**  
Tlf: 22 24 62 09, Faks: 22 24 27 78  
(Gassco AS)

**Energi- og vannressursavdelingen**  
Tlf: 22 24 63 01, Faks: 22 24 95 68  
(Statnett SF, Enova SF)

**Avdeling for klima, industri og teknologi**  
Tlf: 22 24 62 19, Faks: 22 24 95 66  
(Gassnova SF)

**Samferdselsdepartementet**  
**Baneavdelingen**  
Tlf: 22 24 83 01, Faks: 22 24 56 08  
(Baneservice AS, NSB AS)

**Luft-, post- og teleavdelingen**  
Tlf: 22 24 83 53, Faks: 22 24 56 09  
(Avinor AS, Posten Norge AS)

**Utenriksdepartementet**  
**Avdeling for regionale spørsmål og utvikling**  
**Seksjon for utviklingspolitikk**  
Tlf: 22 24 36 62, Faks: 22 24 95 80  
(Norfund)

# Særskilte forhold og definisjoner

## Særskilte forhold

- Alle tall er per 31.12.10, hentet fra aktuelle konsernregnskap og i henhold til norske regnskapsstandarder, bortsett fra SAS. For SAS er regnskapet avlagt i henhold til svenske regnskapsstandarder og omregnet til norske kr i henhold til oppgitte valutakurser.
- Følgende selskaper har gått over til rapportering i henhold til IFRS: Argentum Fondsinvesteringer AS, Avinor AS, Cermaq ASA, Entra Eiendom AS, DnB NOR ASA, Kommunalbanken AS, Kongsberg Gruppen ASA, Norsk Hydro ASA, NSB AS, Posten Norge, SAS AB, Statkraft SF, Statnett SF, Statoil ASA, Telenor ASA og Yara International ASA. For disse selskapene er alle regnskapstall for 2010 og 2009 i henhold til IFRS.
- De oppgitte regnskapstallene er hentet fra selskapenes årsrapporter, men nøkkeltallene er beregnet etter felles metode for alle selskap i henhold til oppgitte definisjoner. Det kan medføre at enkelte av disse skiller seg fra de som selskapene selv opplyser i sine rapporter.
- For Posten AS er regnskapstallene for 2010 ekskl. det fusjonerte selskapet (ikke videreført virksomhet). Sammenlikningstall for resultatregnskapet er omarbeidet tilsvarende for 2009, mens sammenlikningstall for balansen og kontantstrømmen ikke er omarbeidet i det offisielle årsregnskapet. Nøkkeltall oppgitt for 2009 knyttet kun til resultatregnskapet er tilsvarende beregnet ekskl. det fusjonerte selskapet, mens nøkkeltall knyttet også til balansen er beregnet inkl. det fusjonerte selskapet. Annen informasjon er ekskl. det fusjonerte selskapet.
- For de regionale helseforetakene brukes det to resultatbegrep for å måle utviklingen i økonomien: henholdsvis regnskapsmessig årsresultat som framgår av de revisorattesterte regnskapene, og avviket i forhold til resultatkravet satt av Helse- og omsorgsdepartementet – som er resultatmålet eier styrer etter. Korrigeret årsresultat er regnskapsmessig årsresultat korrigeret for avskrivningskostnader som ikke inngår i balansekravet, jf. St. prp. nr. 63 (2003–2004) – *Tilleggsbevilgninger og omprioriteringer i statsbudsjettet medregnet folketrygden 2004*.
- Styret og statlig eierandel på selskapsidene er oppdatert per 31.03.11.
- For en del selskaper var generalforsamling/foretaksmøte ikke avholdt ved tidspunktet for beretningens redaksjonelle deadline. Dette gjelder: Argentum Fondsinvesteringer AS, Avinor AS, Baneservice AS, Bjørnøen AS, ECC AS, EFF AS, Enova SF, Entra Eiendom AS, Flytoget AS, Gassco AS, Gassnova SF, Helse Midt-Norge RHF, Helse Nord RHF, Helse Sør-Øst RHF, Helse Vest RHF, Innovasjon Norge, KITH AS, Kommunalbanken AS, Nammo AS, Nofima AS, Norfund, Norsk Helsenett SF, NRK AS, NSB AS, NSD AS, Petoro AS, Posten Norge AS, Secora AS, Simula Reseach Laboratory AS, SIVA SF, SNSK AS, Statkraft SF, Statnett SF, Statskog SF, UNINETT AS. De oppgitte tallene for disse selskapene er revisorgodkjente. Utbyttene fra disse selskapene kan bli/være endret på generalforsamlingen i forhold til det som står i denne beretningen. For selskapene som følger IFRS avsettes ikke utbytte formelt i regnskapet før det vedtas av generalforsamlingen. Utbyttet er her formelt bare foreslått disponert av årets resultat til utbytte. Dette fremkommer ikke da i regnskapene (balansen) som gjeld. Statens halvårsberetning for 2011 vil inneholde en oppdatert oversikt over utbyttene staten har mottatt.
- Det tas forbehold om feil i tallgrunnlag og beregninger. For nærmere informasjon om de enkelte selskaper vises til selskapenes egne årsrapporter.

## Definisjoner

I listen under defineres begreper slik de er benyttet i denne rapporten. Det bemerkes av disse definisjonene kan avvike fra selskapenes egne, da flere av disse begrepene defineres ulikt av selskapene.

- **Antall ansatte** – Ansatte ved årsslutt eller gjennomsnitt i året, for enkelte er benyttet antall årsverk. Fastsattelsesmetode varierer mellom selskapene, men er forsøkt benyttet konsistent for hvert selskap over tid.
- **Avkastning** – Avkastningen består av kursutviklingen på aksjen og utbetalte utbytter (gjelder også 5-årig avkastning). Kilde: Factset.
- **Direkte avkastning** – Utbetalt utbytte per aksje for året som prosent av aksjekursen ved inngangen til året.
- **EBIT** – Driftsresultat pluss andel tilknyttede selskap og finansinntekter.
- **EBITDA** – EBIT før av- og nedskrivninger.
- **Egenkapitalandel** – Egenkapital i prosent av total kapital.
- **Kontantstrøm** – Endring betalingsmidler inkluderer eventuelle valuta-effekter.
- **Kostnadsgrad** – Driftskostnader delt på sum av netto rente og kredittprovisjonsinntekter og andre driftsinntekter.
- **Netto finans** – Inkluderer, for de fleste selskaper, eventuell resultatandel i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet, samt urealiserte verdiendringer valuta- og rentekontrakter.
- **Rentabilitet** – Benyttes her om regnskapsmessig størrelser.
  - Egenkapitalrentabilitet – Årsresultat etter minoritetsinteresser og skatt delt på majoritetens andel av gjennomsnittlig bokført egenkapital.
  - Rentabilitet sysselsatt kapital – EBIT delt på gjennomsnittlig sysselsatt kapital.
  - Ved beregning av gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet er aritmetisk gjennomsnitt benyttet.
- **Sysselsatt kapital** – Egenkapital pluss rentebærende gjeld.
- **Styreonorar** – Utbetaling til styrets medlemmer for deres arbeid som styremedlemmer, som rapportert i selskapenes årsrapporter.
- **Total godtgjørelse til adm. dir.** – Lønn, pensjoner og andre godtgjørelser i samsvar med hva selskapene har rapportert i sine årsrapporter. For selskaper som i løpet av året har hatt flere personer ansatt i denne stillingsfunksjonen vil den totale godtgjørelsen normalt inkludere samlet godtgjørelse for alle disse gjennom hele året. Se forøvrig noter.
- **Utbytteandel** – Avsatt til utbytte som andel av årets resultat for konsern
  - Gjennomsnittlig utbytteandel er beregnet som sum utbytte dividert på sum konsernresultat etter skatt og minoritetsinteresser for de siste fem årene, hensyntatt eventuelt skifte av regnskapsstandard.



Har du en smarttelefon med QR-software  
kan du scanne denne QR-koden,  
og bli ledet direkte til [www.regjeringen.no/nhd](http://www.regjeringen.no/nhd)  
for mer informasjon.

Tilsvarende gjelder for selskapenes QR-koder  
på selskapssidene.





NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET

**Nærings- og handelsdepartementet**

Postboks 8014 Dep  
NO-0030 Oslo

**Besøksadresse**

Einar Gerhardsens plass 1

**Telefon** 22 24 90 90

**Faks** 22 24 01 30

**E-post** [postmottak@nhd.dep.no](mailto:postmottak@nhd.dep.no)

**Internett**

[www.regjeringen.no/nhd](http://www.regjeringen.no/nhd)  
[www.eierberetningen.no](http://www.eierberetningen.no)