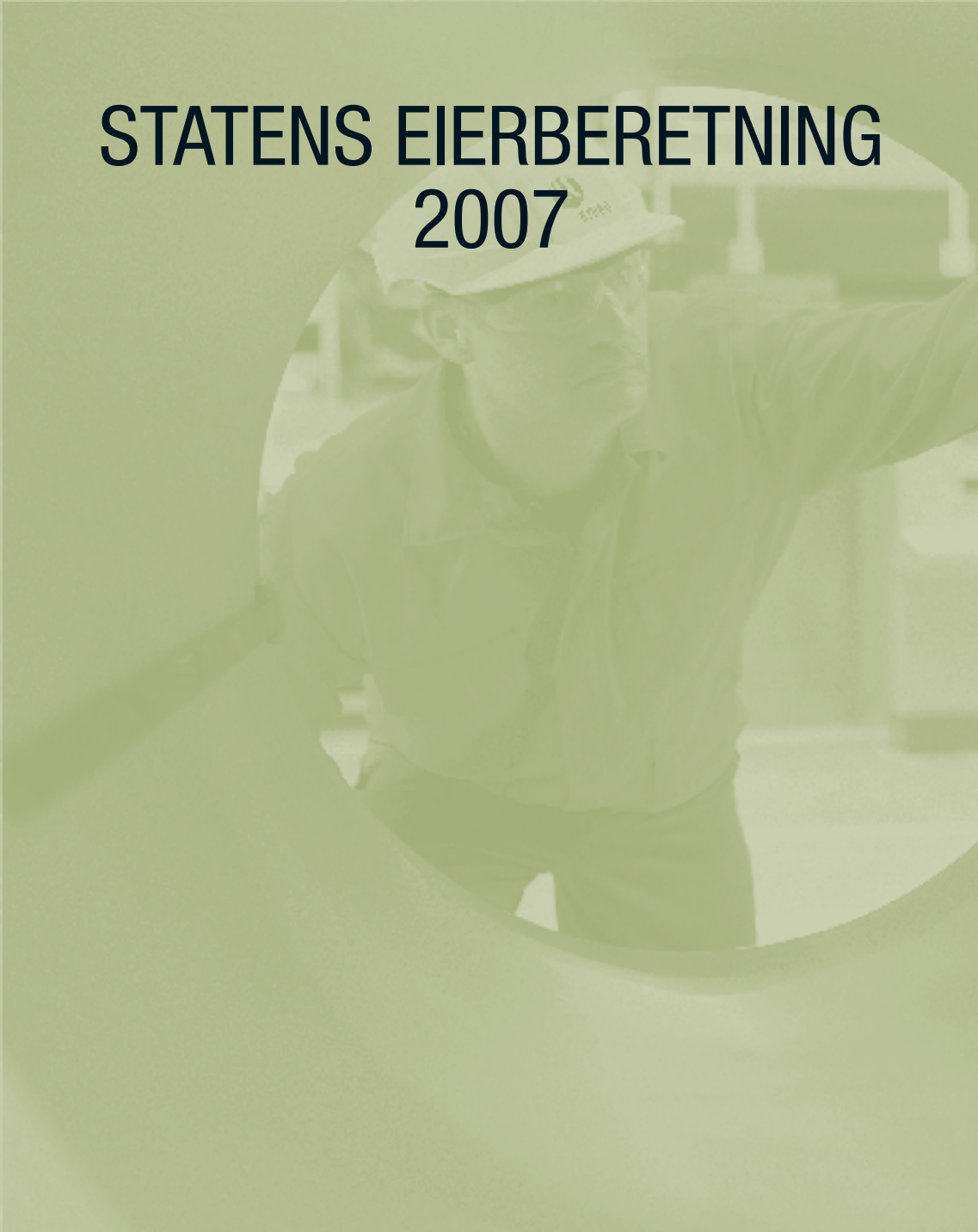




NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET

STATENS EIERBERETNING 2007



Innhold

Statens eierberetning for 2007 omfatter 52 selskaper der staten er eier og hvor dette eierskapet forvaltes direkte av departementene. Beretningen omfatter de selskapene hvor staten som eier i hovedsak har forretningsmessige mål og de mest sentrale selskapene med sektorpolitiske mål.

	SIDE		SIDE		SIDE
Statens eierberetning 2007	3	KATEGORI 2		KATEGORI 4	
Statsrådets forord	4	Selskaper med forretningsmessige mål og nasjonal forankring av hovedkontor		Selskaper med sektorpolitiske mål	
Året 2007 for staten som eier	6	Cermaq ASA	55	Avinor AS	74
Avkastning og verdier	12	DnB NOR ASA	56	Bjørnøen AS	75
Selskapenes økonomiske utvikling	20	Kongsberg Gruppen ASA	57	Enova SF	76
Andre forhold	27	Nammo AS	58	Gassco AS	77
Statens eierforvaltning	33	Norsk Hydro ASA	59	Itas amb AS	78
Eksterne bidrag		StatoilHydro ASA	60	Kings Bay AS	79
– StatoilHydro: Et slagkraftig nytt selskap	36	Telenor ASA	61	Kompetansesenter for IT i helse- og sosialsektoren AS	80
– Kongsberg Gruppens arbeid med samfunnsansvar	38	Yara International ASA	62	Norsk Eiendomsinformasjon AS	81
– Eierstyring og bedriftsøkonomi utenfor Oslo Børs	40	Aker Holding AS ¹	63	Norsk Rikskringkasting AS	82
KATEGORI 1		KATEGORI 3		Norsk Samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS	83
Selskaper med forretningsmessige mål		Selskaper med forretningsmessige mål og andre spesifikt definerte mål		Norsk Tipping AS	84
Argentum Fondsinvesteringer AS	46	BaneTele AS	64	Petoro AS	85
Baneservice AS	47	Electronic Chart Centre AS	65	Simula Research Laboratory AS	86
Eksportfinans ASA	48	Kommunalbanken AS	66	SIVA SF	87
Entra Eiendom AS	49	NSB AS	67	Statnett SF	88
Flytoget AS	50	Posten Norge AS	68	Statskog SF	89
Mesta AS	51	Statkraft SF	69	Uninett AS	90
SAS AB	52	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	70	Universitetssenteret på Svalbard AS	91
Venturefondet AS	53	Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	71	AS Vinmonopolet	92
Secora AS ¹	54			Gassnova SF ¹	93
				Innovasjon Norge ¹	94
				Norfund ¹	95
				Regionale helseforetak	
				Helse Midt-Norge RHF	98
				Helse Nord RHF	99
				Helse Sør-Øst RHF	100
				Helse Vest RHF	101
				Kontaktinformasjon	103
				Særskilte forhold og definisjoner	104

¹ Ikke kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007).

Statens eierberetning 2007

Statens eierberetning gir en oversikt over det statlige eierskapet, hvordan eierskapet forvaltes og utviklingen i selskapene. Den er ment å bidra til økt kunnskap både om hvordan departementene arbeider med forvaltningen av eierskapet og om de enkelte selskapene.

Statens eierberetning 2007 er inndelt i to hoveddeler. Første del inneholder oversikter for året som har gått og artikler knyttet til det statlige eierskapet, mens andre del inneholder beskrivelser av de enkelte selskapene.

Selskapene i denne eierberetningen er delt inn i fire kategorier ut fra statens mål med eierskapet:

- 1. Selskaper med forretningsmessige mål
- 2. Selskaper med forretningsmessige mål og nasjonal forankring av hovedkontor
- 3. Selskaper med forretningsmessige mål og andre spesifikt definerte mål
- 4. Selskaper med sektorpolitiske mål

Inndelingen av selskapene samsvarer med kategoriseringen av selskaper med statlige eierandeler som ble gjort i St.meld. nr. 13 (2006-2007) – *Et aktivt og langsiktig eierskap*.¹

I tillegg til den trykte utgaven på norsk og engelsk er Statens eierberetning for 2007 og tidligere utgaver av beretningen også tilgjengelig på Internett: www.eierberetningen.no.

Beretningen er oppdatert til og med 31. mars 2008.

¹ Beretningen omfatter også Aker Holding AS, Gassnova SF, Innovasjon Norge, Norfund og Secora AS. Disse selskapene er ikke kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007).

Hovedtall for selskapene omtalt i Statens eierberetning 2007

Mill. kr	Børsnoterte selskaper	Unoterte selskaper (kategori 1-3) ¹	Selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4) ²	Totalt
Statens eierandel - verdi ³	570 805	74 353		645 158
Vektet avkastning siste år ⁴	13%			
Resultat ⁵	103 120	10 504	2 948	116 572
Vektet egenkapitalrentabilitet ⁶	27%	14%		
Utbytte ⁷	25 385	7 977	793	34 154
Salgsproveny	5 716	0	0	5 716
Kapitalinnskudd, aksjekjøp	0	-4 803	-545	-5 348

1 Inkluderer Secora AS og Aker Holding AS som ikke er kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007).
 2 Inkluderer de regionale helseforetakene, Gassnova SF, Innovasjon Norge og Norfund. Gassnova SF, Innovasjon Norge og Norfund er ikke kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007). Resultatet for de regionale helseforetakene er avvirket fra resultatkravet satt av Helse- og omsorgsdepartementet.
 3 For børsnoterte selskaper er verdiene basert på børskurser per 31.12.2007 og antall aksjer eid av staten på samme tidspunkt. Verdien av statens eierandel i Aker Holding AS er beregnet med børskurs for Aker Solutions ASA per 31.12.2007 og statens indirekte eierandel i Aker Solutions ASA på samme tidspunkt. For de unoterte selskapene med forretningsmessige mål er bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser per 31.12.2007 benyttet.

4 Endring i markedsverdi pluss mottatt utbytte og hensyntatt verdiøkning på utbyttet. Avkastningen er vektet i forhold til verdien av statens eierandel 31.12.2007.
 5 Resultat etter skatt og minoritetsinteresser. For de regionale helseforetakene er resultatet lik avvirket fra resultatkravet satt av Helse- og omsorgsdepartementet.
 6 Vektet i forhold til statens andel av den bokførte egenkapitalen fratrukket minoritetsinteresser per 31.12.2007.
 7 Utbytte til staten som er avsatt for regnskapsåret 2007 og utbetales i 2008. Kan bli endret på generalforsamlinger våren 2008.

Statsrådets forord

Argentum Fondsinvesteringer AS • Baneservice AS • Eksportfinans ASA • Entra Eiendom AS • Flytoget AS • Mesta AS • SAS AB • Venturefondet AS • Secora AS • Cermaq ASA • DnB NOR ASA • Kongsberg Gruppen ASA • Nammo AS • Norsk Hydro ASA • StatoilHydro ASA • Telenor ASA • Yara International ASA • Aker Holding AS • BaneTele AS • Electronic Chart Centre AS • Kommunalbanken AS • NSB AS • Posten Norge AS • Statkraft SF • Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS • Veterinærmedisinsk Oppdragssenter AS • Avinor AS • Bjørnøen AS • Enova SF • Gassco AS • Itas amb AS • Kings Bay AS • Kompetansesenteret for IT i helse- og sosialsektoren AS • Norsk Eiendomsinformasjon AS • Norsk Rikskringkasting AS • Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS • Norsk Tipping AS • Petoro AS • Simula Research Laboratory AS • SIVA SF • Statnett SF • Statsskog SF • Uninett AS • Universitetssenteret på Svalbard AS • AS Vinmonopolet • Gassnova SF • Innovasjon Norge • Norfund • Helse Midt-Norge RHF • Helse Nord RHF • Helse Sør-Øst RHF • Helse Vest RHF



«Staten er i dag den største eieren i norsk næringsliv.»



Statlig eierskap er viktig, og det engasjerer mange. Vi trenger debatt og engasjement om hvordan fellesskapets ressurser kan forvaltes til det beste for det norske samfunnet.

Staten er i dag den største eieren i norsk næringsliv. Mange av selskapene der staten eier aksjer forvalter store verdier basert på våre felles naturressurser, eller eier og driver infrastruktur som bør være i fellesskapets eie. Mange representerer også verdensledende kompetanse og er viktige for å opprettholde et innovativt og konkurransedyktig næringsliv og videreforedling i Norge. Da er det viktig at selskapene blir ledet fra et hovedkontor i Norge og at selskapene driver en stor del av sin forsknings- og utviklingsaktivitet i Norge. Det statlige eierskapet bidrar også til betydelige inntekter til det norske velferds-samfunnet i form av utbytter fra selskapene.

Staten skal være en forutsigbar, aktiv, ansvarlig og profesjonell eier. Som forutsigbar eier kommuniserer vi våre forventninger til selskapene og handler konsekvent. Som aktiv eier bidrar vi til at strategisk riktige beslutninger fattes og at selskapene stadig omstiller seg. Som ansvarlig eier tenker vi langsiktig og er bevisst på hvilket samfunnsansvar selskapene har, eller kan ta, i ulike situasjoner. Som profesjonell eier opptre vi ryddig i forhold til våre selskaper og alle andre vi har kontakt med. Regjeringen legger stor vekt på at staten skal leve opp til disse idealene. Jeg mener at vi i hovedsak klarer dette, selv om vi alltid kan bli bedre.

I 2007 har staten både tatt del i større industrielle endringer og videreutviklet sin rolle som eier:

- I april sluttet Stortinget seg til hovedpunktene i Regjeringens eierskapsmelding (St.meld. nr. 13 (2006-2007) – *Et aktivt og langsiktig eierskap*) som ble lagt fram i desember 2006. I meldingen understrekes det at hovedformålet med statens eierskap er å bidra til selskapenes langsiktige verdiskaping og industrielle utvikling.

- Norgeshistoriens største fusjon ble gjennomført mellom Statoil og olje- og gassdivisjonen til Norsk Hydro.
- En annen viktig begivenhet var etableringen av Aker Holding AS, som sikret et langsiktig industrielt eierskap i Aker Solutions ASA (tidligere Aker Kværner ASA). I likhet med StatoilHydro-fusjonen innebar dette at staten som eier tok grep som er viktige for å opprettholde og videreutvikle norsk verdiskaping, kompetansemiljøer og arbeidsplasser på lang sikt.
- I juni publiserte Regjeringen for første gang dokumentet Regjeringens eierpolitikk. Her tydeliggjør Regjeringen hvilke forhold staten legger vekt på i sin eierskapsutøvelse og hvilke forventninger staten som eier har til det enkelte selskap.

Noe av det jeg er mest opptatt av fremover, er å følge opp selskapenes arbeid med samfunnsansvar. Både i Eierskapsmeldingen og i Regjeringens eierpolitikk er Regjeringen tydelig på at selskapene staten er eier i må operere med høye etiske standarder og være seg bevisst sitt ansvar og påvirkning. At mange allerede er langt framme er noe jeg har erfart blant annet gjennom at Nærings- og handelsdepartementet våren 2008 har møtt de aller fleste av "sine" selskaper for å høre hvordan disse håndterer samfunnsansvar.

Norske selskaper opptre stort sett ansvarlig, men vi blir stadig minnet på at ikke alt er bra nok. For å bli bedre kreves det hardt arbeid både fra eierne, styrene, ledelsen og de andre ansatte i selskapene. Staten som eier vil bidra på sin måte. Med min kunnskap om hva norske selskaper gjør allerede ser jeg med stor forventning fram til den videre utviklingen på området.

Vennlig hilsen

Dag Terje Andersen, nærings- og handelsminister

Året 2007 for staten som eier

Den gode utviklingen i norsk økonomi fortsatte i 2007. Dette ga seg også utslag i gode resultater fra de statlig eide selskapene. Staten hadde i 2007 en avkastning på 12 pst på sin investering i børsnoterte selskaper¹. Selskapene hvor ett av målene er forretningsmessig drift (kategori 1-3²) hadde samlet et årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser på 113,6 mrd. kr, og staten vil motta 33,4 mrd. kr i utbytte for regnskapsåret 2007 fra disse selskapene. I tillegg vil staten motta 793 mill. kr i utbytte for 2007 fra de sektorpolitiske selskapene i kategori 4³.

Staten har i løpet av 2007 og i første del av 2008 vært involvert i flere eierdisposisjoner, blant annet i forbindelse med fusjonen mellom Statoil ASA og petroleumsvirksomheten til Norsk Hydro ASA, kjøp av aksjer i av Aker Holding AS, kapitalinnskudd i Eksportfinans og endringer i eierstrukturen i de regionale helseforetakene. I tillegg utga Regjeringen i juni 2007 den nye publikasjonen Regjeringens eierpolitikk, som angir hvilke krav og forventninger staten har til sitt eierskap i de ulike selskapene. Innholdet i Regjeringens eierpolitikk bygger på hovedlinjene i Regjeringens eierskapsmelding (St. meld. nr. 13 (2006-2007)) som Stortinget sluttet seg til i april 2007.

Økonomisk utvikling

Den sterke veksten i norsk økonomi fortsatte i 2007. Veksten i BNP for fastlands-Norge ble på hele 6,2 pst, mot 4,8 pst i 2006⁴. Veksten holdt seg på et høyt nivå gjennom hele året, til tross for et tiltakende rentenivå, uro i finans- og kredittmarkedene fra andre halvår 2007 samt lave dollarkurser. Rekordhøye råvarepriser bidro til en meget god utvikling for norsk næringsliv i 2007.

Børsnoterte selskaper

Med utgangspunkt i høye råvarepriser og fortsatt høy økonomisk vekst, var det en god vekst i aksjeverdiene på Oslo Børs i første halvår 2007. Uro i finans- og kredittmarkedene i andre halvår bidro imidlertid til et fall i aksjeverdiene i den siste delen av året. Totalt steg hovedindeksen på Oslo Børs, OSEBX-indeksen, med 11 pst i 2007. Dette er markant lavere enn i 2006 da indeksen steg med 32 pst. Sammenlignet med utviklingen på internasjonale børser var utviklingen i aksjeverdiene på Oslo Børs i 2007 på det jevne.

Verdien av statens aksjer på Oslo Børs økte med 37,1 mrd. kr i 2007 til 570,8 mrd. kr ved utgangen av året. Utbyttet staten vil motta fra de børsnoterte selskapene for regnskapsåret 2007 økte også fra 21,4 mrd. kr for 2006 til 25,4 mrd. kr for 2007. I tillegg mottok staten i 2007 5,7 mrd. kr fra proporsjonal sletting av aksjer i forbindelse med tilbakekjøpsprogram i **DnB NOR ASA, Norsk Hydro ASA, Statoil ASA og Yara International ASA**. Samlet ga dette staten en avkastning på 12 pst på sin investering i de børsnoterte selskapene i 2007.

Unoterte selskaper i kategori 1-3

De unoterte selskapene i kategori 1-3 fikk samlet sett et noe svakere resultat i 2007 enn i 2006. Samlet årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser for disse selskapene var i 2007 10,5 mrd. kr, mot 11,4 mrd. kr for de samme selskapene i 2006. Vektet gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet for disse selskapene ble 14 pst i 2007.

Statkraft SF er det klart mest verdifulle unoterte selskapet, og selskapets bokførte egenkapital på 38,8 mrd. kr utgjør om lag 44 pst av samlet bokført egenkapital for de unoterte selskapene i kategori 1-3. En verdifuldering foretatt av Lehman Brothers for Nærings- og handelsdepartementet våren 2006 anslo verdien av Statkraft SF til mellom 129 og 157 mrd. kr. På bakgrunn av de forslagene som er lagt fram vil staten motta 8,0 mrd. kr i utbytte fra de unoterte selskapene i kategori 1-3 mot 7,1 mrd. kr for regnskapsåret 2006. Utbyttet fra Statkraft utgjør 6,6 mrd. kr.

Selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4)

Bedriftsøkonomiske resultater står også sentralt i selskapene med sektorpolitiske mål, selv om disse selskapene ikke har forretningsmessige hovedmål. Det settes krav om effektiv drift og at politiske og samfunnsmessige målsetninger nås med en mest mulig effektiv ressursbruk. Flere av de sektorpolitiske selskapene hadde en betydelig omsetning i 2007. De regionale helseforetakene omsatte eksempelvis for 84,7 mrd. kr, mot 78,9 mrd. kr i 2006. De sektorpolitiske selskapene eksklusiv de regionale helseforetakene fikk et samlet resultat på 4,7 mrd. kr i 2007. Som i tidligere år var det **Norsk Tipping AS** som hadde det største overskuddet i 2007 med 3,1 mrd. kr. Dette overskuddet fordeles i all hovedsak til samfunnsnyttige formål innen kultur, idrett og helse.

¹ Inkluderer ikke avkastning for statens indirekte eierskap i Aker Solutions ASA gjennom Aker Holding AS.

² Inkluderer Aker Holding AS og Secora AS som ikke er kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007).

³ Inkluderer Gassnova SF, Innovasjon Norge og Norfund som ikke er kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007).

⁴ Tall fra Statistisk sentralbyrå.

Helse Sør-Øst RHF ble etablert 1. juni 2007. Her er de tre toppsjefene f.v. Bente Mikkelsen, Mari Trommald og Atle Brynestad. Foto: Jan Thomas Espedal/Scanpix.



Kapitalinnskudd og transaksjoner

Styrene i **Statoil ASA** og **Norsk Hydro ASA** meddelte i desember 2006 at de var enige om å anbefale sammenslåing mellom Hydros petroleumsvirksomhet og Statoil ovenfor sine aksjonærer. Regjeringen framla saken for Stortinget, som sluttet seg til dette i juni 2007, jf. St.prp. nr. 60 (2006-2007). Fusjonen ga staten en eierandel på 62,5 pst i det nye selskapet **StatoilHydro ASA**. Regjeringen har som mål å være en langsiktig eier og vil over tid øke statens eierandel til 67 pst i StatoilHydro ASA. Et statlig eierskap på 67 pst vil bidra til at intensjonene om statlig eierandel i forbindelse med beslutningen om å børsnotere Statoil opprettholdes for det sammenslåtte selskapet. I ekstraordinære generalforsamlinger i de to selskapene 5. juli 2007 godkjente aksjonærene i Statoil ASA og Norsk Hydro ASA sammenslåingen av Statoil ASA med olje- og gassvirksomheten til Norsk Hydro ASA. Sammenslåingen ble gjennomført fra 1. oktober 2007.

Norfund er et sentralt virkemiddel i Regjeringens utviklingspolitikk. Fondet er under oppbygging og det får årlige tilskudd til grunnfondskapitalen sammen med en målbeskrivelse for finansieringsvirksomheten. Norfund ble tilført 485 mill. kr i 2007, jf. St.prp. nr. 1 (2006-2007).

I St.meld. nr. 46 (2003-2004) om **SIVAs** framtidige virksomhet, ble det foreslått å tilføre SIVA egenkapital på 150 mill. kr over noen år, til nedbetaling av statskasssegjeld. I tråd med dette ble det i 2006 gjennomført en konvertering av 50 mill. kr fra statskasssegjeld til innskuddskapital. I januar 2007 ble ytterligere 50 mill. kr av SIVAs statskasssegjeld konvertert til innskuddskapital, og tilførselen av 150 mill. kr ble gjennomført.

På ordinær generalforsamling i **Venturefondet AS** 25. april 2007 ble det besluttet å nedsette selskapets egenkapital med 75 mill. kr. Nedsettelsesbeløpet ble i sin helhet tatt fra overkursfondet og benyttet til utdeling til aksjonæren. Kapitalnedsettelsen er et ledd i strategien med å avvikle selskapet.

Egenkapitalen i **Kommunalbanken AS** ble styrket med i alt 100 mill. kr i første halvår 2007. Dette skjedde ved at aksjekapitalen ble økt med 73,5 mill. kr på generalforsamlingen 25. juni 2007, samtidig som eierne avsto fra utbytte for regnskapsåret 2006 på 26,5 mill. kr. Statens andel av kapitalinnskuddet var 58,8 mill. kr. Bakgrunnen for økningen av egenkapitalen var at banken har hatt sterk utlånsvekst de siste årene. Den sterke utlånsveksten hadde ført til en reduksjon i bankens kjernekapitaldekning. Det er grunn til å forvente fortsatt vekst i kommunesektorens låneetterspørsel. Kommunalbanken skal bidra til konkurranse i markedet for utlån til kommunesektoren, og på den måten bidra til lavest mulige finansieringskostnader i kommunal sektor. Uten styrking av egenkapitalen ville banken ha måttet redusere utlånsveksten.

Den norske Stat ved Nærings- og handelsdepartementet og Aker ASA, Investor AB og SAAB AB inngikk i andre kvartal 2007 en avtale om felles eierskap i **Aker Holding AS**, med sikte på å sikre et langsiktig, strategisk eierskap i det norske teknologi- og industrikonsernet Aker Kværner ASA (nå Aker Solutions ASA). Stortinget godkjente statens aksjekjøp på vel 4,8 mrd. kr i Aker Holding ved behandlingen av St.prp. nr. 88 (2006-2007) 11. desember 2007. Aker Holdings eneste virksomhet er å eie aksjer i Aker Solutions ASA. Selskapet er gjeldfritt og eier 110 333 615 aksjer i Aker Solutions, som tilsvarer 40,3 pst av aksjene og stemmene. Aker Holding AS eies av Aker ASA (60 pst), Den norske Stat ved Nærings- og handelsdepartementet (30 pst), industrikonsernet SAAB AB (7,5 pst) og investeringsselskapet Investor AB (2,5 pst).

Den norske Stat, Aker ASA, Investor AB og SAAB AB inngikk 22. juni 2007 en avtale om felles eierskap i Aker Holding AS. På bildet f.v. konsernsjef i Aker ASA Leif-Arne Langøy, nærings- og handelsminister Dag Terje Andersen, styreleder i SAAB Marcus Wallenberg og SAABs konsernsjef Åke Svensson. Foto: Heiko Junge/Scanpix .



Ved kongelig resolusjon av 29. juni 2007 ble det truffet vedtak om å opprette **Gassnova SF** ved omdanning av forvaltningsorganet Gassnova, og foretaket ble stiftet av Olje- og energidepartementet 3. juli 2007. Fra og med 1. januar 2008 er all aktivitet i forvaltningsorganet Gassnova overført til Gassnova SF. Det er Regjeringens oppfatning at statens engasjement knyttet til konkrete CO₂-håndteringsprosjekter bør organiseres i et foretak utenfor staten, jf. St.prp. nr. 49 (2006-2007) *Om samarbeid om håndtering av CO₂ på Mongstad*, som ble vedtatt av Stortinget 24. mai 2007, jf. Innst. S. nr. 205 (2006-2007). Oppgavene som skal løses, vil i stor grad kreve erfaring og kompetanse innenfor profesjonell styring av store utbyggingssjakter med høy grad av teknologiutvikling og risiko, kompetanse til å delta i forretningsmessige fellesskap med industrielle aktører og kompetanse til å inngå avtaler med blant annet leverandører. Ved å legge ansvaret for forvaltningen av statens interesser knyttet til fangst, transport og disponering av CO₂ til et statsforetak med et eget styre og administrasjon, sikrer man en hensiktsmessig arbeids- og ansvarsfordeling. I forbindelse med opprettelsen av Gassnova SF ble det bevilget en innskuddskapital på 10 mill. kr.

Andre eiersaker

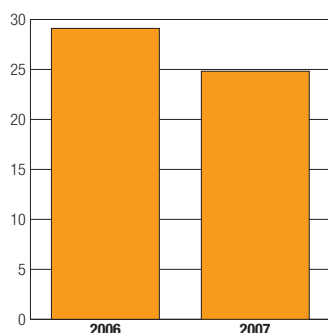
Regjeringen besluttet i januar 2007 å slå sammen de to tidligere helseregionene **Helse Sør RHF** og **Helse Øst RHF**, jf. St.prp. nr. 44 (2006-2007). Til grunn for beslutningen lå blant annet behov for en bedre ressursutnyttelse og samordning av spesialisthelsetjenesten mellom de to helseregionene, spesielt i hovedstadsområdet. Ulike organisatoriske modeller for bedre samordning ble vurdert forut for beslutningen om sammenslåingen. Det nye regionale helseforetaket **Helse Sør-Øst RHF** ble etablert med virkning fra og med 1. juni 2007. Etableringen av Helse Sør-Øst RHF gir et samlet regionalt eierskap og ansvar på tvers av tidligere helseregioner, og grunnlag for helhetlig styring og koordinering av

ressursinnsats og tjenestetilbud. Sammenslåingen bygger på likeverdighet mellom de to tidligere regionene. Hovedkontoret er lokalisert på Hamar i kombinasjon med at administrasjonssted for Helse Sør-Øst RHF opprettholdes i Skien.

Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS (SNSK) ba i februar 2007 eierne om 250 mill. kr i ny egenkapital og om endring av selskapets vedtekter for å åpne for virksomhet utenfor Svalbard. Etter at saken ble behandlet av Stortinget i St.prp. nr. 69 (2006-2007) og Innst. S. nr. 230 (2006-2007), inngikk staten i juni 2007 en avtale med selskapet om å tilføre 250 mill. kr til SNSK i form av et ansvarlig lån. Rentesatsen for lånet ble satt på markedsmessig nivå. Lånet vil bli tilbakebetalt til staten når forsikringsoppgjøret knyttet til brannen i Svea Nord-gruva i juli 2005 er avklart. Videre vedtok generalforsamlingen i juni 2007 ny formålsparagraf for selskapet, slik at selskapet kan utnytte sin kompetanse innenfor miljøvennlig ressursutnyttning på Svalbard, i Finnmark og i Troms.

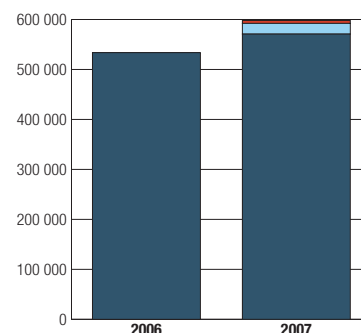
Stortinget vedtok i 2003 at **Norsk Tipping AS** skulle få enerett for oppstilling av gevinstautomater. Målsettingen var å få automattilbudet inn i sosialpolitisk forsvarlige former og bedre kontrollen med automatmarkedet. Både EFTAs kontrollorgan, ESA, og automatbransjen saksøkte staten for å få kjent Stortingets vedtak ugyldig som følge av Norges EØS-rettslige forpliktelser. Dom fra EFTA-domstolen ble avsagt 14. mars 2007. Staten vant saken mot ESA i EFTA-domstolen. Dom i Høyesterett ble avsagt 26. juni 2007. I likhet med EFTA-domstolen uttaler Høyesterett at det ikke er grunnlag for å anta annet enn at automatmonopolet vil fungere etter hensikten. Dette medfører at Norsk Tipping i løpet av 2008 kan begynne utplasseringen av sine spillterminaler.

Egenkapitalrentabilitet (%) - vektet snitt selskaper med forretningsmessige mål (kategori 1-3)¹



Verdiutvikling børsnoterte selskaper (mill. kr)

Salgsproveny fra sletting av aksjer
Utbytte
Markedsverdi ved utgangen av året



Det internasjonale bookmakerselskapet Ladbrokes har saksøkt staten, blant annet fordi det mener **Norsk Tippings** enerett til å formidle visse pengespill er i strid med EØS-avtalen. Saken er til behandling i Oslo tingrett, som 1. august 2006 ba EFTA-domstolen om uttalelse om de EØS-rettslige forhold. Uttalelse fra EFTA-domstolen ble gitt den 30. mai 2007. Saken er berammet for videre behandling i Oslo tingrett i mai 2008. På bakgrunn av EFTA-domstolens uttalelse, forventer staten å få gjennomslag for sitt syn også i denne saken.

Stortinget sluttet seg i april 2007 til hovedpunktene i **Regjeringens eierskapsmelding – Et aktivt og langsiktig eierskap** (St.meld. nr. 13 (2006-2007)). Meldingen, som gir en bred presentasjon av regjeringens eierskapspolitikk, ble lagt fram i desember 2006.

Regjeringen la i juni 2007 fram den nye publikasjonen **Regjeringens eierpolitikk**. **Regjeringens eierpolitikk** er et nytt dokument som gir uttrykk for Regjeringens eierpolitikk slik den er forankret i Stortinget ved behandlingen av Regjeringens Eierskapsmelding (St.meld. nr. 13 (2006-2007)).

Gassco AS overtok 1. juli i 2007 teknisk drift av mottaksterminalene for norsk gass i Tyskland, Belgia og Frankrike. Drøyt 100 ansatte ved gassterminalene i Dornum og Emden (Tyskland), Zeebrugge (Belgia) og Dunkerque (Frankrike) ble fra 1. juli overført fra selskapene Statoil og ConocoPhillips til Gassco. Stortinget samtykket i den forbindelse i at Olje- og

energidepartementet kan gi Gassco AS garanti innenfor en samlet ramme på inntil 1 mrd. kr for skader og tap ved mottaksterminalene på kontinentet som har oppstått som følge av forsettlig handlinger hos ledende personell i Gassco AS. Garantirammen ble vedtatt av Stortinget i forbindelse med behandlingen av St.prp. nr. 69 (2006–2007) i juni 2007.

Som et ledd i å styrke arbeidet med fornying, IKT, ledelse, organisering og omstilling, informasjonspolitikk, innkjøpspolitikk og kompetanseutvikling vedtok Stortinget i juni 2007 å avvikle **Statskonsult AS**. Det ble samtidig vedtatt at det skulle etableres et nytt forvaltningsorgan fra 1. januar 2008 bestående av medarbeiderne i Statskonsult AS, Norge.no og E-handelssekretariatet. Det er også overført enkelte oppgaver fra Fornyings- og administrasjonsdepartementet til det nye forvaltningsorganet. Statskonsult opphørte som aksjeselskap fra 1. juli 2007, og et interimdirektorat ble opprettet fram til det nye forvaltningsorganet ble etablert 1. januar 2008. På bakgrunn av dette er ikke Statskonsult ytterligere omtalt i denne beretningen.

1. september 2007 ble det digitale bakkenettet for fjernsyn åpnet i Rogaland av statsrådene Liv Signe Navarsete og Trond Giske. 4. mars 2008 gjennomførte **NRK AS** (sammen med øvrige aktører i det digitale bakkenettet for fjernsyn) avvikling av analogt fjernsyn i Rogaland som første fylke. Prosjektet berørte 40-50 000 husstander. NRKs generalforsamling i 2006 fastsatte detaljerte vilkår for å kunne avvikle de analoge fjernsynssendingene. Rapporteringen tyder på at disse vilkårene har blitt oppfylt. Den regionvise overgangen til digitalt fjernsyn fortsetter i 2008 og i 2009 slik at alle de analoge sendingene skal være avsluttet innen utgangen av 2009.

¹ Inkluderer også Secora AS som ikke er kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007). For 2006 inngår Statoil ASA og Norsk Hydro ASA inklusiv petroleumsvirksomheten i tallene. For 2007 inngår StatoilHydro ASA og Norsk Hydro ASA eksklusiv petroleumsvirksomheten i tallene. EK-rentabiliteten for de enkelte selskapene for 2006 og 2007 er vektet i forhold til verdien av statens eierandel ved utgangen av henholdsvis 2006 og 2007.

Fusjonen mellom Statoil og petroleumsvirksomheten til Norsk Hydro ble enstemmig vedtatt på den ekstraordinære generalforsamlingen i Hydro 5. juli 2007. Foto: Terje Bendiksby/Scanpix.



Som en del av det digitale tilbudet åpnet **NRK AS** i september 2007 den tredje TV-kanalen, NRK3. Kanalen ble fra desember ytterligere bygd ut med et eget barnetilbud på morgen-, dag- og ettermiddagstid.

I forbindelse med framleggelsen av forslag til statsbudsjett for 2008, foreslo Regjeringen å trekke tilbake fullmakter som var gitt i tidligere perioder til å redusere statens eierandeler i **Cermaq ASA**, **Telenor ASA** og **Statoil ASA** gjennom salg av aksjer. Adgangen til å kunne slutte seg til industrielle løsninger med oppgjør i aksjer og tilhørende utvanning av statens eierandel ble forutsatt videreført av Regjeringen innenfor fullmaktenes ramme. Stortinget sluttet seg til Regjeringens forslag, jf. Budsjett-innst. S. nr. 8 (2007-2008).

Regjeringen foreslo i statsbudsjettet for 2008 å opprette et nytt statlig investeringselskap med en egenkapital på 2,2 mrd. kr. **Statens Investeringselskap AS** ble stiftet 21. februar 2008 som et datterselskap av Innovasjon Norge og skal holde til i Trondheim. Formålet med det nye investeringselskapet er å bidra til økt verdiskaping gjennom å tilby risikovillig kapital til internasjonalt orienterte konkurransedyktige bedrifter, primært nyetableringer. Selskapet skal prioritere de fem satsingsområdene miljø, energi, reiseliv, marin og maritim sektor, og ha et spesielt fokus på klima- og miljøprosjekter.

Regjeringen la 18. januar 2008 frem forslag om at staten skulle delta med 180 mill. kr i en aksjekapitalforhøyelse på 1,2 mrd. kr i **Eksportfinans ASA**. Gjennom dette ville statens eierandel på 15 pst i selskapet forbli uendret. Stortinget ga 3. mars 2008 sin tilslutning til Regjeringens forslag, jf. Innst. S. nr. 151 og St.prp. nr. 33 (2007-2008). Som følge av sterk uro i de internasjonale kapitalmarkedene hadde det oppstått

urealiserte kurstap i Eksportfinans' verdipapirportefølje. I tillegg hadde selskapet opplevd rekordstor utlånsvekst i 2007. Formålet med kapitalforhøyelsen var å gi en tilfredsstillende kapitaldekning for selskapet og bidra til høy rating fra de internasjonale ratingbyråene.

Tilbakekjøp av egne aksjer for sletting

I selskaper hvor staten er eier er det ansett som ønskelig at tilbakekjøp av egne aksjer med etterfølgende sletting ikke skal medføre en endring av statens eierandel. Staten har derfor de siste årene inngått avtaler om proporsjonal innløsning av aksjer for sletting i forbindelse med etableringen av slike tilbakekjøpsprogram. På den måten holdes statens eierandel uendret. Disse tilbakekjøpsavtalene har ligget innenfor de rammer Stortinget har gitt Regjeringen for forvaltningen av det statlige eierskapet.

Tilbakekjøpsavtalene har vært utarbeidet slik at selskapene forplikter seg til å betale et volumveiet snitt av de prisene selskapene har betalt ved kjøp i markedet, samt en rentekompensasjon for utsatt oppgjør. Staten er da garantert en pris tilsvarende det andre aksjonærer har vært villige til å selge for.

I 2007 innløste staten aksjer i **DnB NOR ASA**, **Norsk Hydro ASA**, **Statoil ASA** og **Yara International ASA** i forbindelse med selskapenes sletting av tilbakekjøpte aksjer. Aksjene som ble kjøpt av selskapene ble kjøpt på bakgrunn av fullmakter gitt på generalforsamlingene i 2006. Tabellen under viser antall aksjer som er innløst og statens mottatte beløp i forbindelse med disse innløsningene.

Statkraft åpnet to nye gasskraftverk i Tyskland i løpet av 2007. Her ankommer Kong Harald åpningen av gasskraftverket Hürth Knapsack. F.v. utbyggingsjef Haakon Alfstad, delstatspresident Jürgen Rüttgers og Kong Harald.

Foto: Bjørn Sigurdson/Scanpix.



Statens inngikk tilsvarende avtaler om proporsjonal sletting i forbindelse med fullmakter til tilbakekjøp av aksjer i **DnB NOR ASA, Statoil ASA, Telenor ASA** og **Yara International ASA** gitt på generalforsamlingene i 2007.

Staten har i løpet av første del av 2008 inngått nye avtaler om proporsjonal sletting i forbindelse med fullmakter til tilbakekjøp i **DnB NOR ASA, Norsk Hydro ASA, Telenor ASA** og **Yara International ASA**.

Aksjer innløst av staten i 2007

	<i>Antall aksjer</i>	<i>Innløsningsbeløp (kr)</i>	<i>Dato for innløsning</i>
DnB NOR ASA	1 435 236	108 378 448	13.07.2007
Norsk Hydro ASA	16 871 506	2 763 294 575	06.09.2007
Statoil ASA	14 291 848	2 441 899 894	13.09.2007
Yara International ASA	4 129 587	402 029 070	27.07.2007
Sum (kr)		5 715 601 987	

Avkastning og verdier

Verdien av statens direkte eierskap på Oslo Børs var ved utgangen av 2007 570,8 mrd. kr, mot 533,7 mrd. kr ved utgangen av 2006. Statens andel av den bokførte verdien av de unoterte selskapene hvor ett av hovedmålene er forretningsmessig drift (kategori 1-3)¹ var 74,4 mrd. kr, mot 67,7 mrd. kr ved utgangen av 2006. Dette gir et samlet verdianslag på 645,2 mrd. kr for statens direkte eierandel i de 26 selskapene hvor ett av målene er forretningsmessig drift ved utgangen av 2007.

¹ Inkluderer Aker Holding AS og Secora AS som ikke er kategorisert i St. meld. nr. 13 (2006-2007).

Avkastningen på egenkapitalen bestemmes av utbytte og verdiutvikling for selskapets aksjer, justert for eventuelle inn- og utbetalinger av kapital. Det er ulike måter å verdivurdere et selskap på, og de ulike måtene kan gi ulike resultater. Dersom formålet er å gi sammenlignbare resultater må det imidlertid benyttes en metode som er konsistent over tid.

For å vurdere verdien av statens direkte eierskap i denne beretningen, benyttes aksjekurser for de børsnoterte selskapene, mens bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser brukes for de unoterte selskapene i kategori 1-3. For de unoterte selskapene forutsettes det at markedsverdien kan anslås ved den bokførte verdien i selskapets regnskaper. Med andre ord forutsettes det at Pris/Bok-forholdet er lik 1. Dette gir ikke nødvendigvis et korrekt bilde av markedsverdien av selskapet, og tilnærmingen kan oppfattes som noe konservativ. Metoden er imidlertid konsistent over tid.

For de sektorpolitiske selskapene hvor hovedmålene med statens eierskap ikke er forretningsmessige, det vil si selskaper i kategori 4, oppgis det ikke anslag for verdi i denne beretningen. I artikkelen om selskapenes økonomiske utvikling og under omtalen av hvert enkelt selskap presenteres imidlertid regnskapene for disse selskapene.

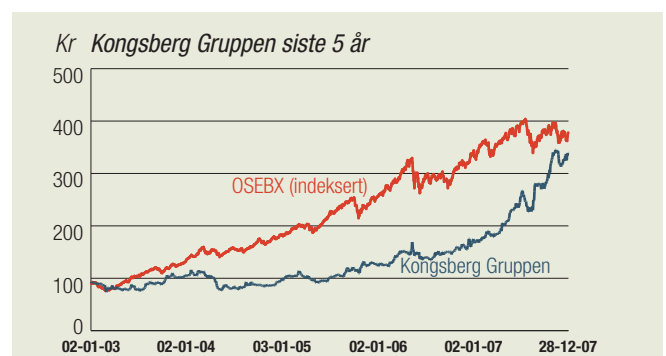
Utviklingen for de børsnoterte selskapene i 2007

Med utgangspunkt i høye råvarepriser og fortsatt høy økonomisk vekst i Norge, var det en god vekst i aksjeverdiene i første halvår 2007. Uro i finans- og kredittmarkedene i andre halvår bidro imidlertid til et fall i aksjeverdiene i løpet av den siste delen av året. Hovedindeksen på Oslo børs (OSEBX-indeksen) steg med 11 pst i 2007 mot 40 pst og 32 pst i henholdsvis 2005 og 2006.

Kongsberg Gruppen ASA hadde den høyeste avkastningen i 2007 av de børsnoterte selskapene med statlig eierandel. Aksjeavkastningen inklusiv utbytte ble 95 pst, og var betydelig høyere enn den gjennomsnittlige årlige avkastningen for selskapet de fem siste årene på 31 pst.

Yara International ASA var det børsnoterte selskapet med statlig eierandel som hadde den nest høyeste aksjeavkastningen i 2007 med 79 pst. Selskapet ble børsnotert 25. mars 2004 og har siden den gang hatt en gjennomsnittlig årlig avkastning på 63 pst.

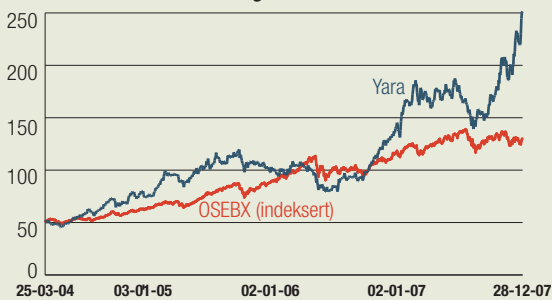
StatoilHydro ASA ble etablert 1. oktober 2007 som følge av fusjonen mellom Statoil ASA og petroleumsvirksomheten til **Norsk Hydro ASA**. Avkastningen for disse to selskapene for 2007 er beregnet med utgangspunkt i at man eide en aksje i selskapene Statoil ASA og Norsk Hydro ASA ved inngangen til 2007 og deretter er det hensyntatt de verdimessige virkningene av fusjonen for aksjeeierne i gamle Statoil ASA og Norsk Hydro ASA. En aksjeeier i Norsk Hydro ASA vil da i løpet av 2007 sitte igjen med verdier knyttet til utbyttet fra Norsk Hydro ASA for 2006, verdien av Norsk Hydro-aksjen ved utgangen av 2007 og verdien av tildelte aksjer i det nye selskapet Statoil-Hydro ved utgangen av 2007, basert på bytteforholdet mellom



Nærings- og handelsminister Dag Terje Andersen presenterte 13. juni 2007 den nye publikasjonen «Regjeringens eierpolitikk» på Oslo børs. Publikasjonen presenterer regjeringens eierskapspolitikk, herunder mål for eierskapet, rammer og retningslinjer, samt hvordan staten vil utøve sitt eierskap. Samtidig ble «Statens eierberetning 2006» lagt fram. Foto: Terje Bendiksby/Scanpix.



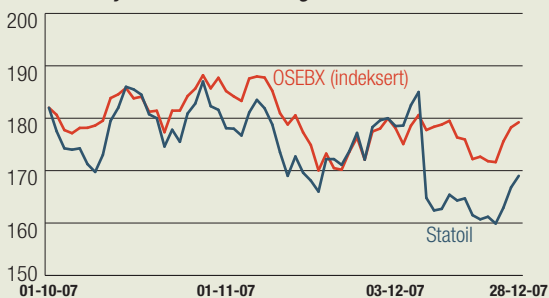
Kr Yara siden børsnotering



aksjeeierne ved fusjonen. En beregning av aksjeavkastningen på denne måten gir en avkastning på henholdsvis 18 pst (Norsk Hydro ASA) og 8 pst (StatoilHydro ASA), og en gjennomsnittlig årlig avkastning for de fem siste årene på henholdsvis 35 pst (Norsk Hydro) og 28 pst (StatoilHydro)².

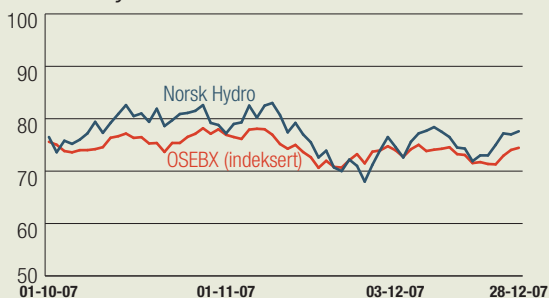
Telenor ASA, som var det børsnoterte selskapet med statlig eierandel som fikk den høyeste avkastningen i 2006 med 80 pst, fikk en avkastning på 13 pst i 2007. Gjennomsnittlig årlig avkastning for Telenor ASA de siste fem årene er 39 pst.

Kr StatoilHydro siden etablering

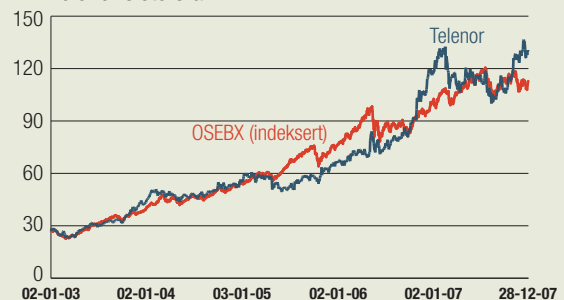


DnB NOR ASA, Cermaq ASA og SAS AB hadde alle en negativ avkastning i 2007. Avkastningen for disse selskapene var henholdsvis -2 pst (DnB NOR), -12 pst (Cermaq ASA) og

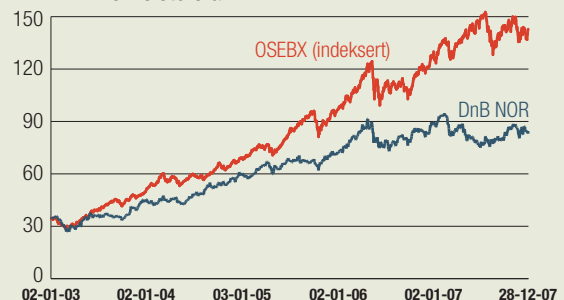
Kr Norsk Hydro siden 1. oktober 2007



Kr Telenor siste 5 år

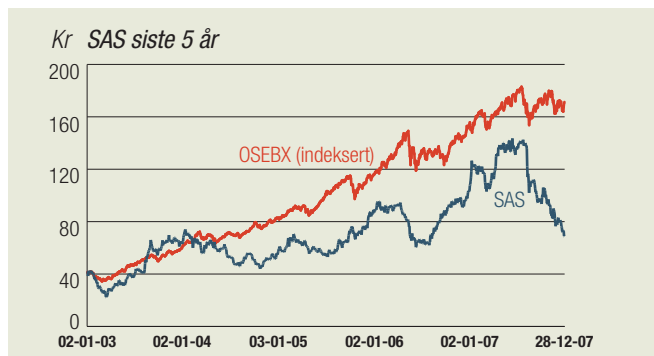


Kr DnB NOR siste 5 år



² Før etableringen av StatoilHydro ASA benyttes tall for Norsk Hydro ASA inklusiv petroleumsvirksomheter og aksjekurser for Statoil ASA.

«Staten hadde i 2007 en avkastning på 12 pst på sin investering i børsnoterte selskaper»



-34 pst (SAS AB). Alle disse selskapene kan imidlertid vise til positiv avkastning for den siste femårsperioden. Gjennomsnittlig årlig avkastning for selskapene for årene 2003-2007 var henholdsvis 25 pst (DnB NOR ASA), 33 pst (Cermaq ASA) og 11 pst (SAS AB).

Staten ved Nærings- og handelsdepartementet inngikk avtale om å kjøpe 30 pst av aksjene i **Aker Holding AS** 22. juni 2007. Aksjene ble kjøpt 20. desember 2007 til en pris avtalt 20. juni 2007. Aker Holdings eneste virksomhet er å eie aksjer i Aker Solutions ASA (tidligere Aker Kværner) og statens aksjekjøp innebar at staten ble indirekte eier av 12,1 pst av aksjene i Aker Solutions ASA. Staten kjøpte aksjene til en pris tilsvarende 145,60 kr per Aker Solutions-aksje. Ved utgangen av 2007 var aksjekursen for Aker Solutions 144,50 kr. Dette innebærer at verdien av statens indirekte eierandel i Aker Solutions ved årets utløp var redusert med 36 mill. kr.

Netto aksjesalg og kapitalinnskudd

Staten fikk netto tilført 368 mill. kr i 2007 etter netto salg av aksjer og kapitalinnskudd.

Statens eneste aksjekjøp i 2007 var i **Aker Holding AS**. Den norske Stat, Aker ASA, Investor AB og Saab AB inngikk i andre kvartal 2007 en avtale om felles eierskap i Aker Holding AS. Aker Holdings eneste virksomhet er å eie aksjer i Aker Solutions ASA (tidligere Aker Kværner). Staten, ved Nærings- og handelsdepartementet eier 30 pst i Aker Holding og kjøpte aksjer til en verdi av 4,8 mrd. kr.

I 2007 innløste staten aksjer i **DnB NOR ASA**, **Norsk Hydro ASA**, **Statoil ASA** og **Yara International ASA** i forbindelse med selskapenes sletting av tilbakekjøpte aksjer. Innløsningen ble gjort for å opprettholde de statlige eierandelene i disse selskapene. Aksjene som ble tilbakekjøpt av selskapene ble

«For regnskapsåret 2007 vil staten motta totalt 34,2 mrd. kr i utbytte»



kjøpt på bakgrunn av fullmakter gitt på generalforsamlingene i 2006. Innløsningen av statens aksjer ga staten en inntekt på 5,7 mrd. kr i 2007.

Statens kapitalinnskudd i 2007 summerer seg til 604 mill. kr, og knytter seg til 485 mill. kr til grunfondskapitalen i **Norfund**, 59 mill. kr til styrking av egenkapitalen i **Kommunalbanken AS**, 50 mill. til konvertering av gjeld i **SIVA** og 10 mill. kr til innskuddskapital i **Gassvova SF**.

Staten mottok i 2007 75 mill. kr som følge av nedsettelse av egenkapitalen i **Venturefondet AS**.

Utbytte

For regnskapsåret 2007 vil staten motta totalt 34,2 mrd. kr i utbytte. Dette er en økning på 5,1 mrd. kr eller 18 pst fra året før. De høyeste utbyttene betales av **StatoilHydro ASA** (16,9 mrd. kr), **Statkraft SF** (6,6 mrd. kr) og **Telenor ASA** (3,1 mrd. kr).

Fra de børsnoterte selskapene vil staten motta et utbytte på 25,4 mrd. kr, mot 21,4 mrd. kr for 2006. Alle de børsnoterte selskapene betaler utbytte til staten for regnskapsåret 2007 med unntak av **SAS AB**.

DnB NOR ASA, **Kongsberg Gruppen ASA**, **Telenor ASA** og **Yara International ASA** har alle en økning i utbytte per aksje fra 2006. **Norsk Hydro ASA** betaler et utbytte på kr 5,00 per aksje. Av dette utgjør ordinært utbytte kr 1,50 per aksje og ekstraordinært utbytte kr 3,50 per aksje. Som andel av årsresultatet etter skatt og minoritetsinteresser har utbyttet gått opp i **Cermaq ASA**, **StatoilHydro ASA**, **Telenor ASA** og **Yara Internasional ASA**.

De unoterte selskapene hvor ett av hovedmålene med statens eierskap er forretningsmessig drift (kategori 1-3) betaler et utbytte til staten på totalt 8,0 mrd. kr for regnskapsåret 2007. Dette er en økning på 867 mill. kr sammenlignet med utbyttet staten mottok for regnskapsåret 2006. Utbyttet fra **Statkraft SF** på 6,6 mrd. kr utgjør sammen med utbyttet fra **Posten Norge AS** (597 mill. kr) og **NSB AS** (402 mill. kr) 95 pst av utbyttet fra de unoterte selskapene i kategori 1-3.

På generalforsamlingen i **Aker Holding AS** våren 2008 ble det vedtatt en kapitalnedsettelse som vil gi en utdeling til aksjonærene i 2008 tilsvarende mottatt utbytte fra Aker Solutions ASA. Det innebærer at staten vil motta 99 mill. kr fra Aker Holding AS i 2008.

Baneservice AS, **BaneTele AS**, **Eksportfinans ASA**, **Kommunalbanken AS**, **Mesta AS**, **Secora AS** og **Venturefondet AS** betaler ikke utbytte for regnskapsåret 2007.

Staten mottar også utbytte fra enkelte av de sektorpolitiske selskapene (kategori 4). For regnskapsåret 2007 utgjør dette 793 mill. kr, mot 524 mill. kr for de samme selskapene for 2006. De største utbyttene fra de sektorpolitiske selskapene kommer fra **Avinor AS** (397 mill. kr) og **Statnett SF** (318 mill. kr).

Det betales ikke ordinært utbytte fra **Norsk Tipping AS**. Av Norsk Tippings resultat på 3,1 mrd. kr får stiftelsen Helse og rehabilitering 219 mill. kr, mens 2,5 mrd. kr går til idrett og kultur. Det ble ellers avsatt 12 mill. kr av Norsk Tippings overskudd til forskning, informasjon, forebygging og behandling i forhold til spilleavhengighet.

Avkastning og verdier 2007

Mill. kr	Markedsverdi ¹	Statens eierandel ²	Verdi av statens eierandel ²	Utbytte til staten for regnskapsåret 2007 ³	Statens salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp ⁴	Avkastning i 2007 ⁵	Gj.snittlig årlig avkastning siste 5 år ⁶
Børsnoterte selskaper							
Cermaq ASA	6 984	43,5%	3 041	91	0	-12%	33%
DnB NOR ASA	110 610	34,0%	37 607	2 039	108	-2%	25%
Kongsberg Gruppen ASA	10 170	50,0%	5 085	75	0	95%	31%
Norsk Hydro ASA	96 841	43,8%	42 440	2 735	2 763	18%	35%
SAS AB	11 309	14,3%	1 616	0	0	-34%	11%
StatoilHydro ASA	538 881	62,5%	336 810	16 940	2 442	8%	28%
Telenor ASA	218 016	54,0%	117 653	3 083	0	13%	39%
Yara International ASA	73 331	36,2%	26 554	422	402	79%	63%
Sum børsnoterte selskaper	1 066 143		570 805	25 385	5 716	13%	

Mill. kr	Bokført egenkapital	Statens eierandel ²	Verdi av statens eierandel bokført ²	Utbytte til staten for regnskapsåret 2007 ³	Statens salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp ⁴
Unoterte selskaper i kategori 1-3					
Argentum Fondsinvesteringer AS	3 744	100,0%	3 744	135	0
Baneservice AS	156	100,0%	156	0	0
Eksportfinans ASA	2 662	15,0%	399	0	0
Entra Eiendom AS	8 444	100,0%	8 444	144	0
Flytoget AS	855	100,0%	855	65	0
Mesta AS	2 226	100,0%	2 226	0	0
Venturefondet AS	24	100,0%	24	0	75
Secora AS ⁷	55	100,0%	55	0	0
Nammo AS	877	50,0%	438	65	0
Aker Holding AS ⁷	16 065	30,0%	4 783	0 ⁸	-4 819
BaneTele AS	717	50,0%	358	0	0
Electronic Chart Centre AS	17	100,0%	17	1	0
Kommunalbanken AS	1 308	80,0%	1 047	0	-59
NSB AS	6 604	100,0%	6 604	402	0
Posten Norge AS	5 778	100,0%	5 778	597	0
Statkraft SF	38 833	100,0%	38 833	6 560	0
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	573	100,0%	573	7	0
Veterinærmedisinsk Oppdragssenter AS	34	51,0%	17	1	0
Sum unoterte selskaper i kat. 1-3	88 972		74 353	7 977	-4 803
Sum alle selskaper i kat. 1-3	1 155 115		645 158	33 361	913

Mill. kr

Utbytte til
staten for
regnskapsåret
2007³

Statens
salgsproveny,
kapital-
innskudd
og aksjekjøp⁴

Selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4)

Avinor AS	397	0
Norsk Eiendomsinformasjon AS	13	0
SIVA SF	0	-50
Statnett SF	318	0
Statskog SF	13	0
AS Vinmonopolet	52	0
Gassnova SF ⁷	0	-10
Norfund ⁷	0	-485
Sum selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4)	793	-545
Sum alle selskaper	34 154	368

¹ Per 31.12.2007. Markedsverdi er beregnet ved bruk av total antall utstedte aksjer.

² Per 31.12.2007.

³ Foreslått utbytte - kan bli endret på generalforsamlinger våren 2008.

⁴ Salgsproveny og kapitalnedsettelse (når kapitalen er utdelt til eierne) vises med positivt fortegn, kapitalinnskudd og kjøp av aksjer vises med negativt fortegn.

⁵ Avkastning inklusiv utbytte.

⁶ Hensyntatt verdistigning på utbytte. Siste 5 år eller siden børsnotering. For Norsk Hydro ASA og StatoilHydro ASA er gjennomsnittet beregnet med tall for Norsk Hydro inklusiv petroleumsvirksomheten og tall for Statoil ASA for årene 2003-2006.

⁷ Ikke kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007).

⁸ På generalforsamlingen i Aker Holding AS våren 2008 ble det vedtatt en kapitalnedsettelse som vil gi en utdeling til aksjonærene i 2008 tilsvarende mottatt utbytte fra Aker Solutions ASA. Det innebærer at staten vil motta 99 mill. kr fra Aker Holding AS i 2008.

Avkastning og verdier 2006

Mill. kr	Markedsverdi ¹	Statens eierandel ²	Verdi av statens eierandel ²	Utbytte til staten for regnskapsåret 2006	Statens salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp ³
Børsnoterte selskaper					
Cermaq ASA	8 418	43,5%	3 665	171	0
DnB NOR ASA	118 313	34,0%	40 227	1 818	0
Kongsberg Gruppen ASA	5 250	50,0%	2 625	38	0
Norsk Hydro ASA	248 929	43,8%	109 090	2 819	471
SAS AB	17 026	14,3%	2 432	0	0
Statoil ASA	357 955	70,9%	253 777	14 006	0
Telenor ASA	197 012	54,0%	106 318	2 267	766
Yara International ASA	42 947	36,2%	15 552	274	448
Sum børsnoterte selskaper	995 851		533 685	21 393	1 685

Mill. kr	Bokført egenkapital ⁴	Statens eierandel ²	Verdi av statens eierandel bokført ²	Utbytte til staten for regnskapsåret 2006	Statens salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp ³
Unoterte selskaper i kategori 1-3					
Argentum Fondsinvesteringer AS	3 336	100,0%	3 336	131	0
Baneservice AS	162	100,0%	162	3	0
Eksportfinans ASA	3 029	15,0%	454	33	0
Entra Eiendom AS	7 190	100,0%	7 190	140	0
Flytoget AS	761	100,0%	761	32	0
Mesta AS	2 084	100,0%	2 084	0	0
Venturefondet AS	98	100,0%	98	0	0
Secora AS ⁵	52	100,0%	52	0	0
Nammo AS	819	50,0%	409	37	-62
Aker Holding AS ⁵	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
BaneTele AS	722	50,0%	361	0	0
Electronic Chart Centre AS	15	100,0%	15	1	0
Kommunalbanken AS	1 099	80,0%	879	0	0
NSB AS	6 451	100,0%	6 451	380	0
Posten Norge AS	5 551	100,0%	5 551	488	0
Statkraft SF	39 420	100,0%	39 420	5 857	0
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	468	100,0%	468	7	0
Veterinærmedisinsk Oppdragssenter AS	37	51,0%	19	1	0
Sum unoterte selskaper i kat. 1-3	71 292		67 710	7 110	-62
Sum alle selskaper i kategori 1-3	1 067 143		601 395	28 502	1 624

Mill. kr

Utbytte
til staten for
regnskaps-
året 2006Statens
salgsproveny,
kapitalinnskudd
og aksjekjøp³**Selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4)**

Avinor AS	325	0
Norsk Eiendomsinformasjon AS	7	0
SIVA SF	0	-50
Statnett SF	152	0
Statskog SF	5	0
AS Vinmonopolet	35	0
Norfund ⁵	0	-495
Sum selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4)	524	-545

Sum alle selskaper	29 026	1 079
---------------------------	---------------	--------------

¹ Per 31.12.2006. Markedsverdi er beregnet ved bruk av totalt antall utstedte aksjer. Markedsverdien for Statoil ASA og Norsk Hydro ASA er den reelle verdien av disse selskapene per 31.12.2006, det vil si før etableringen av StatoilHydro.

² Per 31.12.2006.

³ Salgsproveny og kapitalnedsettelse (når kapitalen er utdelt til eierne) vises med positivt fortegn, kapitalinnskudd og kjøp av aksjer vises med negativt fortegn.

⁴ Bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser 31.12.2006.

⁵ Ikke kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007).

Selskapenes økonomiske utvikling

Staten følger den økonomiske utviklingen i alle selskaper med statlige eierandeler. I denne artikkelen omtales i hovedsak selskapene hvor ett av hovedmålene er forretningsmessig drift, det vil si selskaper i kategori 1-3. Staten som eier legger imidlertid også vekt på at selskapene med sektorpolitiske målsetninger drives effektivt og at politiske og samfunnsmessige målsetninger oppnås med en mest mulig effektiv ressursbruk. En kortere oversikt over den økonomiske utviklingen i de sektorpolitiske selskapene er tatt med til slutt i denne framstillingen.

SELSKAPER HVOR ETT AV MÅLENE ER FORRETNINGSMESSIG DRIFT (KATEGORI 1-3)¹

Inntekter og driftsresultat

De 26 selskapene i kategori 1-3 hadde til sammen driftsinntekter på 926,7 mrd. kr i 2007. Dette er en økning på 7,3 mrd. kr, eller 1 pst fra 2006. Samlet driftsresultat for de 26 selskapene ble 199,1 mrd. kr i 2007, mot 229,3 mrd. kr i 2006.

De børsnoterte selskapene med statlig eierandel hadde i 2007 driftsinntekter på 861,0 mrd. kr, mot 856,2 mrd. kr i 2006. Av dette utgjorde **StatoilHydro ASAs** omsetning på 522,8 mrd. kr 61 pst. **Norsk Hydro ASA** og **Telenor ASA** hadde den nest høyeste omsetningen av de børsnoterte selskapene med henholdsvis 96,4 mrd. kr og 92,5 mrd. kr. Alle de børsnoterte selskapene hadde en økning i omsetning fra 2006 til 2007, med unntak av **Norsk Hydro ASA** og **SAS AB**. Nedgangen i omsetning for **Norsk Hydro ASA** skyldes i hovedsak at produksjonen av primærmetall gikk ned med om lag 3 pst fra 2006 til 2007 som følge av nedleggelsen av Søderberglinjen i Årdal og smelteverket i Stade i Tyskland. Nedgangen i **SAS AB** skyldes at Spanair er dekonsolidert som følge av at SAS har besluttet å selge virksomheten. Korrigerer man for dette viser omsetningen i SAS en vekst på 4,2 pst.

Kongsberg Gruppen ASA hadde den største relative veksten i omsetning fra 2006 til 2007, med en vekst i driftsinntektene på 27 pst. Justert for engangseffekter knyttet til oppgjør av pensjonsordning og gevinst ved salg av eiendom økte driftsinntektene med 24 pst, fra 6,3 mrd. kr til 8,3 mrd. kr. Veksten skyldes blant annet høy ordreinngang for Kongsberg Mari-

time innen dynamisk posisjonering og høy etterspørsel etter produkter både til handelsfartøy og spesialfartøy for offshore-industrien. **Yara International ASA** hadde også en betydelig vekst i omsetningen fra 2006 til 2007. Driftsinntektene økte med 19 pst som følge av volumvekst og høye gjødselpriser.

Driftsresultatet fra de børsnoterte selskapene ble i 2007 186,5 mrd. kr, mot 211,8 mrd. kr i 2006. Både **Cermaq ASA**, **StatoilHydro ASA** og **Telenor ASA** hadde en nedgang i driftsresultatet fra 2006 til 2007 som følge av blant annet høyere kostnader, mens **DnB NOR ASA**, **Norsk Hydro ASA**, **Kongsberg Gruppen ASA**, **SAS AB** og **Yara International ASA** forbedret driftsresultatet fra 2006 til 2007.

De unoterte selskapene i kategori 1-3 hadde en omsetning på 65,7 mrd. kr i 2007, mot 63,3 mrd. kr for de samme selskapene i 2006. **Posten Norge AS** og **Statkraft SF** hadde den største omsetningen av disse selskapene med henholdsvis 27,4 mrd. kr og 13,6 mrd. kr. **Posten Norge AS** hadde også den største økningen i omsetning fra 2006 til 2007 med en økning på hele 3,7 mrd. kr. Dette knytter seg blant annet til god vekst innen segmentene Logistikk og IKT, hovedsaklig som følge av oppkjøp. Også **NSB AS** (10,0 mrd. kr) og **Mesta AS** (5,8 mrd. kr) hadde en omsetning over 5 mrd. kr i 2007.

Statkraft SFs driftsinntekter ble redusert med 3,5 mrd. kr fra 2006 til 2007. Det meste av denne nedgangen skyldes urealiserte verditap på energikontrakter som selskapet må regnskapsføre etter innføringen av IFRS² i konsernregnskapet fra 2007. Lavere strømpriser enn i rekordåret 2006 bidro også til lavere inntekter i 2007. Som i 2006 hadde **Secora AS** en betydelig omsetningsvekst i 2007. Driftsinntektene til selskapet vokste med 78 pst. Økningen skyldes en fortsatt positiv utvikling i anleggsbransjen i 2006. Selskapet ble etablert i 2005 og de første driftsårene har vært preget av omstillinger og restrukturering av selskapet.

¹ Dette inkluderer Aker Holding AS, Secora AS og StatoilHydro ASA som ikke er kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007).

² International Financing Reporting Standard: Internasjonal regnskapsstandard som innebærer økt bruk av markedsverdier i regnskapene. Eksportfinans ASA, Entra Eiendom AS, Statkraft SF og Statnett SF innførte IFRS i sine konsernregnskaper fra og med 2007.

Konsernregnskapstall 2007 - Selskaper i kategori 1-3

Mill. kr	Statens eierandel ³	Drifts-inntekter	Drifts-resultat	Års-resultat ⁴	Sysselsatt kapital	Total balanse
Børsnoterte selskaper						
Cermaq ASA	43,5%	7 721	467	478	5 737	7 425
DnB NOR ASA	34,0%	31 598	17 409	14 780	N/A	1 473 919
Kongsberg Gruppen ASA	50,0%	8 559	1 346	981	3 463	9 214
Norsk Hydro ASA	43,8%	96 409	9 025	18 196	58 001	92 046
SAS AB	14,3%	44 001	1 099	536	21 805	41 069
StatoilHydro ASA	62,5%	522 797	137 204	44 096	229 606	483 218
Telenor ASA	54,0%	92 473	14 985	18 016	121 904	160 832
Yara International ASA	36,2%	57 486	4 987	6 037	32 423	47 626
Sum børsnoterte selskaper		861 044		103 120		2 315 349
Unoterte selskaper i kategori 1-3						
Argentum Fondsinvesteringer AS	100,0%	496	462	539	3 746	3 754
Baneservice AS	100,0%	470	-2	-5	202	351
Eksportfinans ASA	15,0%	-23	-210	-149	N/A	218 720
Entra Eiendom AS	100,0%	1 230	2 072	1 388	19 120	22 567
Flytoget AS	100,0%	689	192	130	1 043	1 281
Mesta AS	100,0%	5 846	158	142	2 226	4 345
Venturefondet AS	100,0%	-1	-1	1	24	26
Secora AS ⁵	100,0%	254	6	4	61	130
Nammo AS	50,0%	2 745	390	259	1 411	2 527
Aker Holding AS ⁵	30,0%	0	0	0	16 065	16 065
BaneTele AS	50,0%	747	-9	-5	802	1 065
Electronic Chart Centre AS	100,0%	17	3	3	17	21
Kommunalbanken AS	80,0%	266	200	143	N/A	142 423
NSB AS	100,0%	9 994	731	536	8 978	14 220
Posten Norge AS	100,0%	27 400	1 080	796	8 980	17 415
Statkraft SF	100,0%	13 583	7 400	6 606	81 684	110 292
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	100,0%	1 827	130	112	1 437	1 741
Veterinærmedisinsk Oppdragssenter AS	51,0%	149	0	1	40	40
Sum unoterte selskaper i kategori 1-3		65 690		10 504		556 984
Sum alle selskaper i kategori 1-3		926 734		113 624		2 872 334

³ Per 31.12.2007⁴ Årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser⁵ Ikke kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007)

Driftsresultatet for de unoterte selskapene i kategori 1-3 ble i 2007 12,6 mrd. kr, en nedgang på 4,9 mrd. kr eller 28 pst sammenlignet med 2006. Nedgangen skyldes i hovedsak en reduksjon i driftsresultatet i **Statkraft SF** på 4,5 mrd. kr. Justert for urealiserte verdiendringer for energikontrakter og vesentlige engangsposter ble driftsresultatet redusert med 1,8 mrd. kr som følge av lavere strømpriser og høyere kostnader knyttet til blant annet ny aktivitet. Også driftsresultatet i **Entra Eiendom AS** viser en nedgang på 759 mill. kr fra 2006 til 2007. Dette skyldes i hovedsak lavere inntekter knyttet til urealiserte verdiendringer på investeringseiendommer. I 2007 var disse inntektene 1,2 mrd. kr mot 2,0 mrd. kr i 2006.

Resultatutvikling for de børsnoterte selskapene

Samlet resultat etter skatt og minoritetsinteresser for de 26 selskapene i kategori 1-3 ble for 2007 113,6 mrd. kr, mot 117,1 mrd. kr i 2006.

Årsresultatet etter skatt og minoritetsinteresser fra de børsnoterte selskapene ble redusert med 2,6 mrd. kr fra 2006 til 103,1 mrd. kr i 2007. Det høyeste resultatet etter skatt og minoritetsinteresser hadde **StatoilHydro ASA** på 44,1 mrd. kr. Deretter fulgte **Norsk Hydro ASA** med 18,2 mrd. kr, **Telenor ASA** med 18,0 mrd. kr og **DnB NOR ASA** med 14,8 mrd. kr. De tre sistnevnte leverte sitt beste resultat noensinne i 2007. **StatoilHydro ASA** fikk en nedgang i årsresultat på 7,0 mrd. kr sammenlignet med proforma-tallene på 51,1 mrd. kr for 2006. Resultatnedgangen skyldes økte kostnader i forbindelse med sammenslåingen, enkelte finansielle kostnader samt økende produksjonskostnader.

Kongsberg Gruppen ASA leverte den høyeste relative resultatforbedringen fra 2006 til 2007. Selskapets årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser økte fra 249 mill. kr i 2006 til 981 mill. kr i 2007. Justert for engangseffekter knyttet til salg av eiendom og endring av pensjonsordning ble resultatet i 2007 490 mill. kr.

SAS AB og **Cermaq ASA** leverte svakere resultater i 2007 enn i 2006. Den negative utviklingen i **SAS AB** skyldes blant annet selskapets inntektsføring av salget av aksjene i Rezidor Hotel Group i 2006. Justert for dette viser tallene for **SAS AB** en marginal resultatforbedring fra 2006 til 2007. Hovedårsaken til **Cermaq ASAs** resultatnedgang er at prisene på laks sank gjennom hele 2007 samtidig som produksjonskostnadene økte på grunn av sykdomsproblemer i Chile og økte førkostnader. Disse forholdene bidro til en reduksjon i produsert volum fra 2006 til 2007.

Resultater i de unoterte selskapene i kategori 1-3

De unoterte selskapene i kategori 1-3 fikk et årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser på 10,5 mrd. kr i 2007, mot 11,4 mrd. kr 2006.

Av de større unoterte selskapene opplevde både **Statkraft SF**, **Entra Eiendom AS** og **Posten Norge AS** en resultatnedgang fra 2006 til 2007.

Statkraft SF fikk en resultatnedgang på 798 mill. kr fra rekordåret 2006, til 6,6 mrd. kr i 2007. Nedgangen skyldes i hovedsak store effekter av urealiserte verdiendringer regnskapsført etter IFRS, samt engangsposter. I sum utgjorde disse postene en kostnad på 397 mill. kr i 2007 mot en gevinst på 790 mill. kr i 2006. Korrigerer man for disse postene viser årsresultatet etter skatt fra den ordinære virksomheten før engangsposter og urealiserte verdiendringer en resultatforbedring fra 7,0 mrd. kr til 7,2 mrd. kr i 2007.

Entra Eiendom AS fikk et resultat på 1,4 mrd. kr i 2007 mot 2,0 mrd. kr i 2006. Nedgangen skyldes i all hovedsak lavere urealiserte verdiendringer på selskapets investeringseiendommer i 2007. **Posten Norge AS** sitt årsresultat ble redusert fra 862 mill. kr i 2006 til 796 mill. kr i 2006. Konsernets lønnsomhet ble redusert som følge av økte personal- og transportkostnader, lavere inntekter fra de leveringspliktige tjenestene, ekstra ressursbruk for å bedre framsendingskvaliteten samt startkostnader knyttet til ekspansjon av CityMail.

Av de mindre selskapene hadde **Mesta AS** og **Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS** den betydeligste resultatforbedringen fra 2006 til 2007. **Mesta AS**, som hadde den mest markante negative resultatutviklingen i 2006 med et underskudd på 190 mill. kr, leverte et overskudd på 142 mill. kr i 2007. Den positive utviklingen er imidlertid sterkt påvirket av at det er inntektsført 545 mill. kr i forbindelse med avvikling av gammel pensjonsordning i Statens pensjonskasse. Den underliggende inntjeningen fra virksomheten er fortsatt preget av at selskapet opererer i et marked med sterk konkurranse og at selskapet fortsatt er i omstilling.

Rekordhøye kullpriser og høyere produksjon enn i 2006 bidro til at **Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS** fikk et positivt resultat i 2007 på 112 mill. kr. I 2006 fikk selskapet et underskudd på 77 mill. kr. Resultatet i 2006 var sterkt preget av brannen i Svea Nord-gruva i 2005 og etterfølgende driftstans i 2006.

Konsernregnskapstall 2007 - Selskaper i kategori 1-3

Mill. kr	Kontantsrøm drift	Utbytte- andel	Utbytteandel siste 5 år ¹	EK- rentabilitet	Snitt EK-rentabilitet siste 5 år ²	EK-andel ³
Børsnoterte selskaper						
Cermaq ASA	536	44%	36%	11%	20%	57%
DnB NOR ASA	-48 560	41%	44%	29%	21%	7%
Kongsberg Gruppen ASA	1 015	15%	22%	44%	18%	30%
Norsk Hydro ASA	14 273	33%	35%	24%	18%	60%
SAS AB	2 413	0%	0%	7%	3%	35%
StatoilHydro ASA	93 926	61%	53%	26%	34%	37%
Telenor ASA	23 696	32%	34%	28%	21%	46%
Yara International ASA	4 305	19%	20%	33%	30%	45%
Vektet snitt børsnoterte selskaper				27%		

Unoterte selskaper i kategori 1-3

Argentum Fondsinvesteringer AS	-208	25%	37%	15%	10%	100%
Baneservice AS	-7	0%	129%	-6%	2%	46%
Eksportfinans ASA	-30 310	0%	106%	-5%	6%	6%
Entra Eiendom AS	516	10%	41%	18%	11%	38%
Flytoget AS	295	50%	34%	16%	7%	67%
Mesta AS	-85	0%	47%	7%	6%	51%
Venturefondet AS	0	0%	0%	2%	-5%	90%
Secora AS ⁴	9	0%	0%	7%	0%	43%
Nammo AS	110	50%	41%	31%	25%	35%
Aker Holding AS ⁴	0	0%	N/A	N/A	N/A	100%
BaneTele AS	146	0%	0%	-1%	-29%	67%
Electronic Chart Centre AS	N/A	30%	30%	20%	16%	79%
Kommunalbanken AS	200	24%	19%	13%	11%	6%
NSB AS	1 229	75%	64%	8%	5%	48%
Posten Norge AS	1 714	75%	47%	14%	14%	33%
Statkraft SF ⁵	6 171	99%	90%	17%	15%	38%
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	285	6%	37%	21%	20%	33%
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	N/A	135%	43%	3%	6%	52%
Vektet snitt unoterte selskaper i kategori 1-3				14%		

Vektet snitt alle selskaper i kategori 1-3

25%

¹ Geometrisk snitt de siste 5 årene, eller fra etablering. For Norsk Hydro ASA og StatoilHydro ASA er gjennomsnittet beregnet med tall for Norsk Hydro inklusiv petroleumsvirksomheten og tall for Statoil ASA i årene 2003-2006 og tall for Norsk Hydro uten petroleumsvirksomheten og tall for StatoilHydro for 2007.

² Aritmetisk snitt de siste 5 årene, eller fra etablering. For Norsk Hydro ASA og StatoilHydro ASA er gjennomsnittet beregnet med tall for Norsk Hydro inklusiv petroleumsvirksomheten og tall for Statoil ASA i årene 2003-2006 og tall for Norsk Hydro uten petroleumsvirksomheten og tall for StatoilHydro for 2007.

³ Egenkapital i prosent av total kapital. For finansforetak er kjernekapitaldekning benyttet.

⁴ Ikke kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007).

⁵ Ved å bruke utbyttegrunnlaget i Statkraft SF slik det er formulert i St.prp. nr 1 (2007-2008), det vil si konsernresultat etter skatt og minoritetsinteresser justert for urealiserte vurderinger og tap, blir utbytteandelen fra Statkraft SF 98 pst for 2007.

Den negative utviklingen i **Eksportfinans ASA** skyldes urealiserte kurstap i selskapets likviditetsportefølje som følge av uro i de internasjonale kapitalmarkedene. Dersom urealiserte gevinster og tap holdes utenfor, utgjorde resultatet for 2007 et overskudd på 294 mill. kr, mot 243 mill. kr året før. Også **Baneservice AS**, **Electronic Chart Centre AS** og **Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS** fikk lavere resultater i 2007 enn i 2006.

Rentabilitet for de børsnoterte selskapene

Egenkapitalrentabilitet er et effektivitetsmål på ressursutnyttelsen i selskapene og måles som årsresultatet etter skatt og minoritetsinteresser delt på verdien av majoritetens gjennomsnittlige egenkapital. Egenkapitalrentabilitet for de ulike selskapene er vektet ut fra verdien på statens andel av den bokførte egenkapitalen ved utgangen av 2007.

De børsnoterte selskapene med statlig eierandel hadde en gjennomsnittlig vektet egenkapitalrentabilitet på 27 pst i 2007. Tilsvarende tall for 2006 var 31 pst¹. Nedgangen skyldes lavere resultater og rentabilitet i **Cermaq ASA** (11 pst), **SAS AB** (7 pst) og **StatoilHydro ASA** (26 pst). Også **Telenor ASA** hadde en beskjeden nedgang i egenkapitalrentabilitet fra 31 pst i 2006 til 28 pst i 2007.

Høyest egenkapitalrentabilitet i 2007 fikk **Kongsberg Gruppen ASA** med 44 pst og **Yara International ASA** med 33 pst. Også **DnB NOR ASA** med 29 pst og **Norsk Hydro ASA** med 24 pst leverte solid egenkapitalrentabilitet i 2007.

Selv om egenkapitalrentabiliteten i noen av de børsnoterte selskapene viser nedgang fra 2006 til 2007, er rentabiliteten fortsatt på et godt nivå for de fleste av selskapene. Unntaket er **SAS AB** som viser en egenkapitalrentabilitet på kun 7 pst.

Gjennomsnittlig vektet egenkapitalrentabilitet for de unoterte selskapene i kategori 1-3 ble for 2007 14 pst. Høyest rentabilitet av de unoterte selskapene hadde **Nammo AS** med 31 pst. Den positive utviklingen i **Nammo AS** knytter seg til økt omsetning innen de fleste forretningsområdene og stabil kostnadsutvikling som følge av effektiviseringsgevinster. Også **Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS** med 21 pst og **Electronic Chart Centre AS** med 20 pst hadde solid egenkapitalrentabilitet i 2007. **Statkraft SF** hadde en egenkapitalrentabilitet på 17 pst i 2007, som er på linje med 18 pst i 2006.

Negative resultater i **Baneservice AS**, **Eksportfinans ASA** og **BaneTele AS** medførte negativ rentabilitet for disse selskapene i 2007.

For staten, som er en langsiktig eier, er det også interessant å se på rentabiliteten i selskapene over tid, i tillegg til rentabiliteten det enkelte år.

Ser man på den gjennomsnittlige egenkapitalrentabiliteten de siste 5 årene for de børsnoterte selskapene, har **StatoilHydro ASA** og **Yara International ASA** den høyeste rentabiliteten. Selskapene har en gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet på henholdsvis 34 pst og 30 pst².

DnB NOR ASA (21 pst), **Cermaq ASA** (20 pst), **Telenor ASA** (21 pst), **Kongsberg Gruppen ASA** (18 pst) og **Norsk Hydro ASA**³ (18 pst) har alle en gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet for de siste 5 årene rundt 20 pst. **SAS AB** (3 pst) har en svak positiv gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet de siste 5 årene, som følge av positive resultater i perioden 2005-2007.

Når det gjelder de unoterte selskapene i kategori 1-3, er det negativ gjennomsnittlig rentabilitet i **BaneTele AS** og **Venturefondet AS**. **Nammo AS** og **Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS** har høyest gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet de siste 5 årene av de unoterte selskapene med en rentabilitet på henholdsvis 25 pst og 20 pst.

Utbytteandel

Utbytteandelen er den andelen av selskapets årsresultat som utbetales til eierne. Den delen av årsresultatet som ikke betales i utbytte, blir tilført den bokførte egenkapitalen. I tabellen på side 23 fremgår utbytteandelen det enkelte år, samt gjennomsnittlig utbytteandel for de siste 5 årene. Gjennomsnittet er beregnet som sum utbytte fra det enkelte selskap de siste 5 årene delt på sum årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser for det enkelte selskap de siste 5 årene. Noen selskaper kommuniserer sin utbytteandel som andel av et normalisert eller justert årsresultat. Dette er ikke gjort i tabellen på side 23, hvor vi forholder oss til regnskapsførte tall for alle selskapene. Høyest utbytteandel i 2007 hadde **Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS** (135 pst) og **Statkraft SF**

¹ Det er brukt rentabilitetstall for Norsk Hydro inklusiv petroleumsvirksomheten og Statoil ASA i beregningen for 2006.

² Yara ble børsnotert 25. mars 2004 og rentabiliteten er beregnet for årene 2004-2007. Rentabiliteten for Statoil Hydro ASA er beregnet med tall for Statoil ASA for årene 2003-2006.

³ Rentabiliteten er beregnet med tall for Norsk Hydro ASA inklusiv petroleumsvirksomheten for årene 2003-2006.

Konsernregnskapstall 2007 - Selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4)

Mill. kr	Statens eierandel ⁴	Drifts-inntekter	Drifts-resultat	Års-resultat ⁵	Egen-kapital ⁶	Total balanse	Stats-tilskudd/ offentlig kjøp
Avinor AS	100,0%	6 689	1 120	645	7 728	22 615	0
Bjørnøen AS	100,0%	0,16	0,00	0,00	4,04	4,09	0
Enova SF	100,0%	51	0	1	10	24	0
Gassco AS	100,0%	0	0	1	14	362	9
Itas amb AS	53,4%	50	8	8	14	21	0
Kings Bay AS	100,0%	41	1	1	8	25	15
KITH AS	80,5%	29	0	0	11	17	0
Norsk Eiendomsinformasjon AS	100,0%	218	21	16	46	113	0
NRK AS	100,0%	4 009	-184	-212	1 342	3 189	8
NSD AS	100,0%	37	1	2	20	36	21
Norsk Tipping AS	100,0%	10 517	2 981	3 100	1 651	5 127	0
Petoro AS	100,0%	179	-7	0	33	99	178
Simula Research Laboratory AS	80,0%	91	5	4	14	35	49
SIVA SF	100,0%	266	66	43	692	2 314	100
Statnett SF	100,0%	3 415	1 025	651	5 562	16 439	0
Statskog SF	100,0%	230	35	35	275	363	18
UNINETT AS	100,0%	230	-12	-1	137	380	160
UNIS AS	100,0%	100	0	0	12	58	75
AS Vinmonopolet	100,0%	9 743	123	130	408	2 448	0
Gassnova SF ⁷	100,0%	5	0	0	10	41	33
Innovasjon Norge ⁷	100,0%	1 026	76	74	872	16 333	804
Norfund ⁷	100,0%	85	-14	202	3 919	4 032	8
Sum		37 012		4 698			1 477

De regionale helseforetakene

Helse Midt Norge RHF	100,0%	12 116	-459	-10	3 141	15 125	11 026
Helse Nord RHF	100,0%	10 028	-697	-263	5 541	9 772	9 487
Helse Sør-Øst RHF	100,0%	47 210	-3 818	-1 087	22 915	46 638	43 545
Helse Vest RHF	100,0%	15 314	-908	-390	7 098	14 251	14 469
Sum		84 669		-1 750			78 527

⁴ Per 31.12.2007.

⁵ Årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser. For de regionale foretakene angis resultatavviket fra statens resultatkrav.

⁶ Total egenkapital fratrukket minoritetsinteresser.

⁷ Ikke kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007).

med 99 pst¹, mens **Baneservice AS**, **Eksportfinans ASA** og **Statkraft SF** har høyest gjennomsnittlig utbytteandel de siste 5 årene.

SELSKAPER MED SEKTORPOLITISKE MÅL (KATEGORI 4)²

Omsetning

De sektorpolitiske selskapene, eksklusive de regionale helseforetakene, hadde en omsetning på 37,0 mrd. kr i 2007, mot 34,4 mrd. kr i 2006. Som tidligere år var det **Norsk Tipping AS** (10,5 mrd. kr) og **AS Vinmonopolet** (9,7 mrd. kr) som hadde den største omsetningen. **Avinor AS**, **NRK AS** og **Statnett SF** hadde en omsetning på henholdsvis 6,7 mrd. kr 4,0 mrd. kr og 3,4 mrd. kr. Kringkastingsavgiften står for ca 95 pst av inntektene til **NRK AS**.

Resultatutvikling/overskudd

Selv om staten som eier ikke har forretningsmessige hovedmål med sitt eierskap i de sektorpolitiske selskapene, så stilles det krav til effektiv drift også i disse selskapene. Et mål for staten er at politiske og samfunnsmessige målsetninger nås med en mest mulig effektiv bruk av ressurser. Samlet resultat for de sektorpolitiske selskapene, eksklusive de regionale helseforetakene, ble i 2007 4,7 mrd. kr. Tilsvarende fikk disse selskapene et samlet resultat på 3,6 mrd. kr i 2006.

Som tidligere år var det **Norsk Tipping AS** som fikk det største overskuddet i 2007 med 3,1 mrd. kr. Resultatet må sees i sammenheng med selskapets spillemonopol. Overskuddet fordeles til samfunnsnyttige formål innen kultur, idrett og helse.

Statnett SF fikk et konsernresultat etter skatt på 651 mill. kr i 2007, mot et resultat på 163 mill. kr i 2006³, mens **NRK AS** fikk et resultat på -212 mill. kr mot -4 mill. kr i 2006. 80 mill. kr av underskuddet i **NRK AS** er knyttet til at selskapet som følge av ny pensjonsstandard i 2007 måtte endre beregningen for pensjonskostnader. **Statskog SF** fikk et årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser på 35 mill. kr i 2007, mot 7 mill. kr i 2006. Økningen skyldes i stor grad lavere omstillingskostnader og større arealinntekter knyttet til skogvern og arealsalg.

Offentlige kjøp og statstilskudd som ledd i sektorpolitikken

Flere av de sektorpolitiske selskapene utfører tjenester til priser og i områder som i utgangspunktet ikke er bedriftsøkonomiske lønnsomme. For å oppnå de sektorpolitiske målsetningene staten har med eierskapet i disse selskapene, betaler staten i enkelte tilfeller selskapene for å utføre visse oppgaver og tilby ulike tjenester. Dette skjer enten gjennom direkte offentlige kjøp fra selskaper som konkurrerer i et marked eller gjennom å gi direkte statstilskudd til selskaper som ikke konkurrerer i et marked. De offentlige kjøpene omfatter for eksempel kjøp av helsetjenester fra de regionale helseforetakene. Dette utgjør størsteparten av helseforetakenes inntekter.

Enkelte av selskapene i kategori 3, det vil si selskaper med forretningsmessige mål og andre spesifikt definerte mål, er også pålagt å utføre oppgaver og tjenester som skal støtte opp om sektorpolitiske målsetninger. Omfanget av offentlige kjøp varierer mellom selskapene. Eksempelvis utgjorde offentlige kjøp fra **NSB AS** i 2007 22 pst av selskapets totale inntekter på 10 mrd. kr, mens for selskaper som **Avinor AS** og **Posten Norge AS** har offentlige kjøp utgjort en relativt liten del av selskapenes virksomhet de siste årene. **Avinor AS** og **Posten Norge AS** mottok ikke inntekter knyttet til offentlige kjøp i 2007.

Samlet fikk de 52 selskapene som er omtalt i denne beretningen tilskudd og inntekter fra offentlige kjøp av tjenester på 80,0 mrd. kr. Finansieringen av helsetjenester utgjør den største andelen av dette beløpet, med totalt 78,5 mrd. kr. Dette fordeler seg med 11,0 mrd. kr i **Helse Midt-Norge**, 9,5 mrd. kr i **Helse Nord**, 43,5 mrd. kr i **Helse Sør-Øst** og 14,5 mrd. kr i **Helse Vest**.

Av de mindre selskapene mottok **Innovasjon Norge** et tilskudd på 804 mill. kr i 2007 mens **Petoro AS**, **UNINETT AS** og **SIVA** mottok tilskudd fra staten på henholdsvis 178 mill. kr, 160 mill. kr og 100 mill. kr i 2007.

¹ Ved å bruke utbyttegrunnlaget i Statkraft SF slik det er formulert i St.prp. nr. 1 (2007-2008), det vil si konsernresultatet etter skatt og minoritetsinteresser justert for urealiserte verdiendringer og tap, blir utbytteandelen fra Statkraft SF 98 pst for 2007.

² Omfatter også Norfund og Innovasjon Norge som ikke er kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007).

³ Statnett SF gikk over til å føre konsernregnskapet i henhold IFRS fra og med 2007. Tallene for 2006 er proforma-tall.

Nøkkeltall: Andre forhold

Selskapene oppgir i årsrapportene også ikke-finansielle nøkkeltall. Dette følger dels av lovregulerte krav, men er også et resultat av økt fokus på god eierstyring og selskapsledelse, etikk og samfunnsansvar. Tabellene gir en oversikt over noen ikke-finansielle nøkkeltall staten legger vekt på i sin eieroppfølging.

Godtgjørelse til administrerende direktør og styrehonorar

I henhold til regnskapsloven er selskapene pliktige til å oppgi administrerende direktørs totale godtgjørelser i sine årsrapporter. Bakgrunnen for dette er at det skal være åpenhet om avlønnen. Det er styrets oppgave å ansette og fastsette nivået på godtgjørelsene til administrerende direktør. Fra og med 2007 ble det innført en endring i allmennaksjeloven som gjør at styret i alle allmennaksjeselskaper skal legge fram en erklæring om prinsippene for avlønnen til ledende ansatte som generalforsamlingen skal stemme over.

I tabellene på side 29 og 30 inkluderer total godtgjørelse verdien av fastlønn, bonuser, ekstra pensjonssparing, betalte bonuspremier, tildelte opsjoner, styrehonorar i heleide datterselskaper og andre trekkpliktige ytelser.

Godtgjørelsen til styremedlemmene fastsettes av generalforsamlingen og bør reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet. I tabellen er samlet styrehonorar for morselskapet oppgitt.

I desember 2006 vedtok staten retningslinjer for hvordan staten anser at avlønnen for ledende ansatte bør være i selskaper med statlige eierander. Det vises til publikasjonen Regjeringens eierpolitikk for ytterligere informasjon om dette.

Honorar til revisor

Revisors oppgave er å vurdere et selskaps regnskaper og se til at dette reflekterer den faktiske virksomheten og dens økonomiske situasjon. For eierne er dette en viktig funksjon, som skal sikre en uavhengig og kritisk regnskapsgjennomgang.

Revisor skal opptre og oppfattes som uavhengig og kritisk. Det er derfor viktig at revisor i vesentlig grad ikke er direkte involvert i gjennomføringen av de handlingene som skal revideres. Revisor bør heller ikke utføre rådgivningsoppdrag av et slikt omfang eller art som medføre at det blir stilt spørsmål ved revisors uavhengighet.

Flere av selskapene benytter ulike revisorselskap på deloppdrag i sine konsern. Tabellene på side 29 og 30 gir en oversikt over selskapenes hovedrevisor på konsernivå. Det er fire kategorier av revisjonsutgifter: Lovpålagt revisjon, revisjonsrelaterte tjenester, skatterelatert bistand og annen bistand. Kategoriseringen av revisorutgiftene kan variere fra selskap til selskap og ikke alle selskapene splitter revisorhonoraret i de fire kategoriene. For selskaper som ikke skiller mellom revisjonsrelaterte tjenester og skatterelaterte tjenester i sin rapportering, er honoraret oppført som revisjonsrelaterte tjenester, selv om deler av dette kan være skatterelaterte tjenester.

Når annet honorar enn lovpålagt revisjon utgjør en betydelig andel av det samlede honoraret til selskapets valgte revisor, kan det være grunnlag for å stille spørsmål ved revisors uavhengighet. Det er imidlertid situasjoner hvor det er hensiktsmessig å benytte revisor til slike oppgaver uten at det er i konflikt med uavhengigheten knyttet til det ordinære revisjonsoppdraget. Et eksempel på dette kan være transaksjoner hvor bekreftelse av verdier kan følge revisorrollen.

Når andre honorarer utgjør en betydelig andel av revisorhonorarene søker staten å få informasjon om hva dette gjelder. Dette er informasjon som selskapene ofte spesifiserer i noter til regnskapet.

Antall ansatte

Ved utgangen av 2007 sysselsatte de 52 selskapene som er omtalt i denne beretningen om lag 300 000 personer. Tilsvarende tall ved utgangen av 2006 var 294 800 personer.

Noen selskaper rapporterer på antall årsverk, mens andre bruker antall sysselsatte. Rapporteringen for det enkelte selskap er imidlertid konsistent over tid, slik at tallene er sammenlignbare. Tabellene på side 31 og 32 gir en oversikt over antall ansatte eller antall årsverk avhengig av selskapenes rapportering.

Selskapene hvor ett av hovedmålene er forretningsmessig drift, det vil si selskaper i kategori 1-3, hadde om lag 192 400 ansatte ved utgangen av 2007. De sektorpolitiske selskapene (kategori 4), eksklusiv de regionale helseforetakene, hadde om lag 11 100 ansatte på samme tidspunkt. De regionale helseforetakene sysselsatte omlag 96 700 ved utgangen av 2007.

Som tidligere er **Telenor ASA** det største selskapet med statlig eierandel målt i antall ansatte, eksklusiv de regionale helseforetakene. Ved utgangen av 2007 hadde Telenor-konsernet 35 800 ansatte. Andelen som var ansatt i Norge gikk ned fra 31 pst ved utgangen av 2006 til 28 pst ved slutten av 2007. **StatoilHydro ASA** hadde ved utgangen av 2007 29 500 ansatte, hvorav 61 pst i Norge. **Norsk Hydro ASA** var det selskapet med størst nedgang i antall ansatte i 2007. Dette skyldes utfisjoneringen av petroleumsvirksomheten til **StatoilHydro ASA**. **Norsk Hydro ASA** hadde ved utgangen av 2007 24 692 ansatte, mot 33 605 ansatte ved utgangen av 2006.

Aker Holding AS er kun et holdingselskap med eneste formål å eie aksjer i Aker Solutions ASA, og selskapet har kun én ansatt.

Styresammensetning

Å utpeke styremedlemmer er en av de viktigste oppgavene for eierne i et selskap. Staten som eier legger stor vekt på at styret samlet har en kompetanse som er tilpasset selskapets utfordringer og markedssituasjon. For å styrke arbeidet med styresammensetning har staten aktivt medvirket til at det opprettes valgkomiteer i de større selskapene. Ordningen med valgkomite er ikke lovregulert, og bør derfor vedtektsfestes for det enkelte selskap.

I valgkomiteen sitter representanter for eierne som i fellesskap utarbeider forslag til bedriftsforsamlingene eller generalforsamlingene og valg av styre. For de heleide statlige selskapene arbeides det også strukturert med styresammensetning i de ulike departementene som forvalter det statlige eierskapet.

Styrets sammensetning må være slik at det ivaretar aksjonærfellesskapets interesser på en best mulig måte. Hensynet til både kortsiktige og langsiktige eierinteresser må telle med. Staten legger vekt på at selskapene må ivareta en rekke hensyn for å utvikle sine verdier på lengre sikt. For en nærmere beskrivelse av dette vises det til dokumentet Regjeringens eierpolitikk.

Staten legger også vekt på at styrene har tilstrekkelig mangfold til å kunne ivareta slike hensyn. Representasjon av begge kjønn i heleide selskaper og allmennaksjeselskaper er regulert i selskapslovgivningen og ble innført med virkning fra 1. januar 2006.

I gjennomsnitt er det en kvinneandel på 47 pst blant de aksjonærvalgte styremedlemmene i de 52 selskapene som omtales i denne beretningen.

Andre forhold - Godtgjørelser i 2007

Tusen kr	Total godtgjørelse til adm.dir. ¹	Samlet styrehonorar	Lovpålagt revisjon, konsern	Revisjonsrelaterte tjenester, konsern	Skatte-relatert bistand, konsern	Annen bistand, konsern
Børsnoterte selskaper						
Cermaq ASA	4 042	1 476	4 836	38	168	1 079
DnB NOR ASA	8 631	3 029	16 383	2 464	1 897	2 820
Kongsberg Gruppen ASA	5 874	1 360	7 600	442	813	910
Norsk Hydro ASA	26 605	4 529	57 641	6 696	2 198	1 016
SAS AB ²	10 857	3 251	18 116	12 940	0	0
StatoilHydro ASA	12 393	3 255	44 800	8 500	0	0
Telenor ASA	8 888	2 665	37 800	5 600	3 500	300
Yara International ASA	6 953	2 195	21 555	2 263	1 466	1 751

Unoterte selskaper i kategori 1-3

Argentum Fondsinvesteringer AS	2 647	545	133	63	40	266
Baneservice AS	984	1 380	432	0	24	443
Eksportfinans ASA	3 187	1 320	1 049	4 091	94	724
Entra Eiendom AS ³	4 966	1 501	1 780	538	0	891
Flytoget AS	2 089	811	429	0	127	142
Mesta AS	2 991	1 398	1 210	1 553	0	452
Venturefondet AS	0	228	49	0	0	9
Secora AS ⁴	834	467	145	81	0	0
Nammo AS	4 105	991	2 467	382	40	512
Aker Holding AS ⁴	0	0	0	0	0	0
BaneTele AS ⁵	3 000	912	1 287	88	40	0
Electronic Chart Centre AS	1 008	246	20	0	0	23
Kommunalbanken AS	1 984	557	385	470	0	85
NSB AS	4 048	1 680	5 128	549	813	2 492
Posten Norge AS	4 991	2 954	11 679	1 169	1 057	1 160
Statkraft SF	7 265	2 268	8 107	620	391	1 841
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	2 486	1 055	836	0	0	585
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	1 362	233	105	7	0	0

- ¹ Inkluderer lønn, bonus, opptjent pensjon, andre godtgjørelser og verdien av tildelte opsjoner i 2007 på tildelingstidspunktet. Konsernsjef Eivind Reiten innløste opsjoner til en verdi av 12,1 mill. kr 10. juli 2007. Som følge av termineringen av utestående opsjoner i Norsk Hydro ASA 7. august 2007 mottok konsernsjef Eivind Reiten 7,8 mill. kr. Den estimerte verdiendringen av pensjonsrettighetene til konsernsjef Eivind Reiten i Norsk Hydro ASA på 19,2 mill. reflekterer både årets opptjente pensjon og endringer i nåverdien av de samlede pensjonsrettighetene.
- Konsernsjef Thorleif Enger i Yara International ASA har et samlet tak på alle godtgjørelser inkludert lønn, resultatavhengig bonus, pensjon og utøvelse av rettigheter innenfor det aksjebaserte insentivprogrammet på 15 mill. kr per år i utøvelsesperioden. Godtgjørelsen for 2007 inkluderer ikke utbetaling på 8,5 mill. kr av tidligere opptjente rettigheter knyttet til et aksjebasert insentivprogram. For konsernsjef Jan Erik Korssjøen i Kongsberg Gruppen ASA inkluderer godtgjørelsen ikke utbetalt bonus på 692 000 kr som ble opptjent i 2006 og utbetalt i 2007.
- ² Beløpene for SAS AB er i norske kroner. Benyttet valutakurs er gjennomsnittskurs for 2007 NOK/SEK 115,92. Godtgjørelsen inkluderer ikke variabel lønn, da denne ikke er bestemt på det nåværende tidspunkt.
- ³ Administrerende direktør Erik Løfnes fratradte sin stilling 01.07.2007 og Torodd Bøystad ble konsitituert administrerende direktør. Godtgjørelsen omfatter lønn og ytelser til begge disse i 2007.
- ⁴ Ikke kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007).
- ⁵ Administrerende direktør har gjennom hele året vært innleid gjennom eget aksjeselskap, og selskapet har derfor ikke ytet annen godtgjørelse enn det som er fakturert som honorar. I ytelser til daglig leder for 2007 inngår kostnadsført etterlønn til tidligere daglig leder.

<i>Tusen kr</i>	<i>Total godtgjørelse til adm.dir. ¹</i>	<i>Samlet styrehonorar</i>	<i>Lovpålagt revisjon, konsern</i>	<i>Revisjonsrelaterte tjenester, konsern</i>	<i>Skatte-relatert bistand, konsern</i>	<i>Annen bistand, konsern</i>
Selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4)						
Avinor AS	1 900	1 600	900	0	100	500
Bjørnøen AS	0	49	9	0	0	6
Enova SF	956	570	151	0	0	149
Gassco AS	3 272	1 017	942	0	1 348	348
Itas amb AS	1 128	148	115	29	0	0
Kings Bay AS	791	326	105	0	0	38
KITH AS	884	103	51	0	0	31
Norsk Eiendomsinformasjon AS	1 609	557	115	15	0	0
NRK AS ²	3 455	967	578	72	63	705
NSD AS	865	197	70	11	0	8
Norsk Tipping AS ³	2 076	804	0	0	0	0
Petoro AS	5 291	1 600	200	0	0	0
Simula Research Laboratory AS	1 513	176	84	0	0	59
SIVA SF	1 375	515	715	15	66	142
Statnett SF	3 474	1 515	771	184	48	346
Statskog SF	1 109	508	245	5	148	34
UNINETT AS	913	426	166	0	0	0
UNIS AS	792	182	77	0	0	0
AS Vinmonopolet	1 854	1 154	835	0	36	383
Gassnova SF ⁴	396	404	0	0	0	0
Innovasjon Norge ⁴	1 759	1 092	786	59	1 715	2 649
Norfund ⁴	2 164	520	905	0	0	202

De regionale helseforetakene

Helse Midt-Norge RHF	1 801	1 659	1 475	1 343	65	207
Helse Nord RHF	1 643	1 280	1 349	1 247	10	41
Helse Sør-Øst RHF	1 737	2 677	4 550	6 628	245	6 473
Helse Vest RHF	2 363	1 373	2 359	634	80	172

¹ Inkluderer lønn, bonus, opptjent pensjon, andre godtgjørelser og verdien av tildelte opsjoner i 2007 på tildelingstidspunktet.

² Godtgjørelsen til kringkastingsjefen i NRK AS inkluderer 1,6 mill. kr i etterlønn til avgått kringkastingsjef.

³ Godtgjørelsen til adm. dir. i Norsk Tipping AS inkluderer lønn til tidligere og nåbærende konstituert adm. dir.

⁴ Ikke kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007).

Andre forhold - Ansatte og andel kvinner i styrene

Mill. kr	Antall ansatte 2007	Antall ansatte 2006	Andel kvinner i styret, totalt	Andel aksjonærvalgte kvinner i styret ³
Børsnoterte selskaper				
Cermaq ASA	4 008	3 937	38%	40%
DnB NOR ASA	13 817	12 187	45%	43%
Kongsberg Gruppen ASA	4 205	3 650	25%	40%
Norsk Hydro ASA ⁴	24 692	33 605	33%	50%
SAS AB	25 516	26 554	30%	29%
StatoilHydro ASA ⁵	29 500	25 435	36%	38%
Telenor ASA	35 800	35 600	40%	43%
Yara International ASA	8 173	7 060	25%	40%

Unoterte selskaper i kategori 1-3

Argentum Fondsinvesteringer AS	10	9	40%	40%
Baneservice AS	350	328	25%	40%
Eksportfinans ASA	103	100	38%	43%
Entra Eiendom AS	151	143	43%	40%
Flytoget AS	290	275	38%	40%
Mesta AS	3 032	3 237	50%	60%
Venturefondet AS	0	0	33%	33%
Secora AS ⁶	121	97	40%	33%
Nammo AS	1 555	1 293	25%	17%
Aker Holding AS ⁶	1	N/A	40%	40%
BaneTele AS	203	143	25%	33%
Electronic Chart Centre AS	15	13	67%	67%
Kommunalbanken AS	41	37	43%	50%
NSB AS	11 035	10 474	25%	40%
Posten Norge AS	27 068	24 478	55%	57%
Statkraft SF	2 287	2 087	44%	50%
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	396	366	50%	60%
Veterinærmedisinsk Oppdragssenter AS	37	46	40%	50%

³ Andel styremedlemmer valgt av aksjonærene eller oppnevnt av eierne.

⁴ Antall ansatte for 2006 er inklusiv petroleumsvirksomheten.

⁵ Antall ansatte for 2006 er tall for Statoil ASA.

⁶ Ikke kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007).

Selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4)

Mill. kr	Antall ansatte 2007	Antall ansatte 2006	Andel kvinner i styret, totalt	Andel aksjonærvalgte kvinner i styret ¹
Avinor AS	2 889	2 792	44%	50%
Bjørnøen AS	0	0	40%	40%
Enova SF	44	37	40%	50%
Gassco AS	302	155	57%	60%
Itas amb AS	30	26	50%	33%
Kings Bay AS	25	23	40%	40%
KITH AS	29	29	86%	83%
Norsk Eiendomsinformasjon AS	68	65	57%	60%
NRK AS	3 590	3 470	44%	50%
NSD AS	67	62	43%	33%
Norsk Tipping AS	322	324	57%	60%
Petoro AS	56	53	43%	40%
Simula Research Laboratory AS	114	85	57%	60%
SIVA SF	35	36	43%	43%
Statnett SF	664	613	44%	50%
Statskog SF	152	165	50%	60%
UNINETT AS	88	85	50%	60%
UNIS AS	73	66	57%	60%
AS Vinmonopolet	1 787	1 743	56%	67%
Gassnova SF ²	1	N/A	40%	40%
Innovasjon Norge ²	730	693	58%	60%
Norfund ²	35	31	60%	60%

De regionale helseforetakene

Helse Midt-Norge RHF	13 282	13 580	54%	56%
Helse Nord RHF	12 377	11 784	46%	44%
Helse Sør-Øst RHF	53 613	50 202	50%	55%
Helse Vest RHF	17 441	17 534	50%	33%

Sum/gjennomsnitt for alle selskaper	300 220	294 793	44%	47%
--	----------------	----------------	------------	------------

¹ Andel styremedlemmer valgt av aksjonærene eller oppnevnt av eierne.

² Ikke kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007).

Statens eierforvaltning

Staten er den største eieren i Norge, og departementene forvalter statens eierskap i til sammen 80 selskaper. I denne eierberetningen er selskapene hvor ett av målene er forretningsmessig drift (selskaper i kategori 1-3) og de viktigste selskapene med sektorpolitiske mål (kategori 4) omtalt. Totalt utgjør dette 52 selskaper, inkludert de regionale helseforetakene.

Selskaper hvor ett av hovedmålene er forretningsmessig drift – Kategori 1-3⁵

Eierforvaltningen av selskapene i kategori 1-3 har som ett av hovedmålene å maksimere verdien av statens aksjer og å bidra til en god industriell utvikling av selskapene. I tillegg har forvaltningen av det statlige eierskapet i enkelte av disse selskapene andre hovedmål, som eksempelvis nasjonal forankring av hovedkontor eller andre spesifikt definerte mål.

De fleste av selskapene hvor hovedmålene med det statlige eierskapet er forretningsmessig drift forvaltes av Nærings- og handelsdepartementets Eierskapsavdeling. Ved utgangen av 2007 forvaltet avdelingen statens eierinteresser i 18 selskaper hvor ett av hovedmålene er forretningsmessig drift og 2 selskaper med sektorpolitiske mål.

Det statlige eierskapet i de andre selskapene hvor ett av hovedmålene er forretningsmessig drift forvaltes av Fiskeri- og kystdepartementet (Secora AS), Kommunal- og regionaldepartementet (Kommunalbanken AS), Landbruks- og matdepartementet (Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS), Olje- og energidepartementet (StatoilHydro ASA) og Samferdselsdepartementet (Baneservice AS, NSB AS og Posten AS).

Selskaper med sektorpolitiske mål – Kategori 4⁶

De sektorpolitiske selskapene er selskaper med statlig eierandel som har sektorpolitiske og samfunnsmessige målsetninger og hvor hovedmålene med statens eierskap ikke er forretningsmessige. Disse selskapene forvaltes av de enkelte departementene som har ansvaret for sektorpolitikken på de ulike områdene. Eksempelvis forvaltes det statlige eierskapet i Statnett SF og Statskog av henholdsvis Olje- og energidepartementet og Landbruks- og matdepartementet. Eksempler på mål som ligger til grunn for det statlige eierskapet i de sektorpolitiske selskapene er å gi befolkningen sikre, miljøvennlige og gode reisetilbud i alle deler av landet (Avinor AS), kontroll med omsetningen av alkoholholdige drikkevarer (AS Vinmonopolet) og å yte gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til alle som trenger (de regionale helseforetakene).

Selv om de sektorpolitiske selskapene ikke har forretningsmessige hovedmål, så står bedriftsøkonomiske resultater og effektiv ressursinnsats også sentralt i disse selskapene. De bedriftsøkonomiske resultatene i disse selskapene må avveies mot sektorpolitiske mål. Staten er som eier opptatt av å oppnå sektorpolitiske og samfunnsmessige mål på en mest mulig effektiv måte.

Graden av kommersiell orientering varierer mellom de sektorpolitiske selskapene. Eksempelvis opererer NRK i et marked preget av konkurranse mens AS Vinmonopolet forvalter et monopol.

⁵ Omfatter også Aker Holding AS og Secora AS som ikke er kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007)

⁶ Omfatter også Norfund og Innovasjon Norge som ikke er kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007)

I denne beretningen er det omtalt 52 selskaper hvor statens direkte eierskap forvaltes av departementene. Selskapene inkludert i beretningen er selskapene med forretningsmessige mål og de største og viktigste av selskapene med sektorpolitiske mål.

Statens eierskap omfatter mer enn dette. Tabellen viser en samlet oversikt over 77 selskaper hvor statens eierskap forvaltes direkte av departementene. Selskapene er fordelt på eierdepartement. Eierskap forvaltet av underliggende etater er ikke inkludert i tabellen. Ved ønske om mer informasjon om selskapene kan ansvarlig eierdepartement kontaktes.

Arbeids- og inkluderingsdepartementet

Rehabil AS	100%
Blindes Produkter AS	44,4%
Kompetansesenter for IT i helse- og sosialsektoren AS (KITH AS)	10,5%
Itas amb AS	7,3%

Finansdepartementet

Nordiske Investeringsbanken	19,1%
-----------------------------	-------

Fiskeri- og kystdepartementet

Eksportutvalget for fisk AS	100%
NOFIMA AS	100%
Secora AS	100%
Protevs AS	66,0%

Helse- og omsorgsdepartementet

Helse Midt-Norge RHF	100%
Helse Nord RHF	100%
Helse Vest RHF	100%
Helse Sør-Øst RHF	100%
AS Vinmonopolet	100%
Kompetansesenter for IT i helse- og sosialsektoren AS (KITH AS)	80,5%

Justis- og politidepartementet

Norsk Eiendomsinformasjon AS	100%
Itas amb AS	46,1%

Komunal- og regionaldepartementet

Husbanken	100,0%
Kommunalbanken AS	80,0%

Kultur- og kirkedepartementet

Nationaltheatret AS	100%
Norsk Rikskringkasting AS	100%
Norsk Tipping AS	100%
Den norske Opera AS	90,0%
Filmparken AS	77,6%
Carte Blanche AS	70,0%
Den Nationale Scene AS	66,7%
Rogaland Teater	66,7%
Trøndelag Teater AS	66,7%
Beaivvas Sami Teahter AS	40,0%
Norsk opplagskontroll AS	33%
Rosenkrantzgt. 10 AS	3,0%

Kunnskapsdepartementet

Norsk samfunnsvitenskapelige datatjeneste AS	100%
Uninett AS	100%
Universitetssenteret på Svalbard (UNIS)	100%
Simula Research Laboratory AS	80,0%

Landbruk- og matdepartementet

Staur gård AS	100%
Statskog SF	100%
Veterinærmedisinsk Oppdragssenter AS	51,0%
Kimen Såvarelaboratoriet AS	51,0%

Instrumenttjenesten AS	45,0%
Graminor AS	34,0%
Bioparken AS	8,0%

Nærings- og handelsdepartementet

Argentum Fondsinvesteringer AS	100%
Bjørnøen AS	100%
Electronic Chart Centre AS	100%
Entra Eiendom AS	100%
Flytoget AS	100%
Innovasjon Norge	100%
Kings Bay AS	100%
Mesta AS	100%
SIVA SF	100%
Statkraft SF	100%
Venturefondet AS	100%
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	99,9%
Telenor ASA	54,0%
BaneTele AS	50,0%
Kongsberg Gruppen ASA	50,0%
Nammo AS	50,0%
Norsk Hydro ASA	43,8%
Cermaq ASA	43,5%
Yara International ASA	36,2%
DnB NOR ASA	34,0%
Aker Holding AS	30,0%
Eksportfinans ASA	15,0%
SAS AB	14,3%

Olje- og energidepartementet

Gassco AS	100%
Gassnova SF	100%
Petoro AS	100%
Enova SF	100%
Statnett SF	100%
StatoilHydro ASA	62,5%

Samferdselsdepartementet

Avinor AS	100%
BaneService AS	100%
NSB AS	100%
Posten Norge AS	100%
Stor-Oslo Lokaltrafikk AS	33,3%

Utenriksdepartementet

Norfund	100%
---------	------

Eksternt bidrag: StatoilHydro

- Et slagkraftig nytt selskap

Sammenslåingen av Statoil og petroleumsvirksomheten til Hydro gjorde 2007 til et historisk år. Det gikk under ett år fra forslaget ble presentert til StatoilHydro var en realitet. Fusjonen ble enstemmig vedtatt av Stortinget i juni, og 1. oktober markerte vi etableringen av et helt nytt selskap og gjennomføringen av tidenes største fusjon i Norden. Nær 30 000 medarbeidere, i rundt 40 land, har fått en unik mulighet til å bidra i utviklingen av et helt nytt og slagkraftig selskap.

Av Helge Lund, Konsernsjef i StatoilHydro ASA

Innholdet i artikkelen representerer ikke nødvendigvis Nærings- og handelsdepartementets synspunkter

For å kunne bli ett selskap fra dag én lå to viktige prinsipper til grunn helt fra begynnelsen av: Alle skulle ha like jobbmuligheter uavhengig av hvilket selskap de opprinnelig tilhørte, og vi skulle kombinere det beste fra de to selskapene. For meg er fusjonen en katalysator for forbedring gjennom å utnytte beste praksis enten det handler om drift, klimateknologi, medarbeiderutvikling eller økt oljeutvinning. Noe av det som har inspirert meg mest det siste året er å oppleve hvilke muligheter som oppstår når vi setter nye øyne til å se på gamle utfordringer.

Integrasjonsprosessen innebar omfattende organisasjonsendring. Nær 10 000 medarbeidere, på en rekke kontorsteder, ble direkte berørt og gikk over til nye stillinger i en helt ny organisasjon. Enda flere ble indirekte berørt av endringer i form av nye ledere, arbeidssteder, rapporteringslinjer, styrende dokumenter eller datasystemer. Gjennom hele integrasjonsprosessen var det avgjørende å opprettholde fokus på sikker og effektiv drift. Komplexiteten i det hele kunne til tider fremstå som nesten overveldende.

At vi fikk det til, skyldes ikke minst enorm innsats fra dyktigere medarbeidere og ledere på alle plan, og et godt samarbeid med de ansattes organisasjoner og deres tillitsvalgte. Det er inspirerende for oss å oppleve forespørsler fra internasjonale selskaper som nå ønsker å dra veksler på våre erfaringer.

Sammenslåingen var tuftet på en meget sterk industriell logikk, og må forstås på bakgrunn av noen viktige utviklings-trekk i industrien, globalt og i Norge.

For det første, prosjektenes vanskelighetsgrad er på vei opp. Den tekniske kompleksiteten blir stadig høyere, og vi må løse krevende utfordringer som for eksempel dypere vann, tyngre

oljer, mer værharde forhold og sårbare områder. Dette krever høy kompetanse og sterke fagmiljøer.

For det andre skjerpes konkurransen om ressursene. Med oljepriser på historisk høye nivåer, melder nye aktører seg på i ressursracet – fra Barentshavet til Brasil. Tilgangen til ressursene blir vanskeligere og dyrere. Ønsket om større nasjonal kontroll er stigende og rammevilkårene er under press i flere av verdens petroleumsprovinser. I dette bildet er størrelse ofte en avgjørende konkurransefaktor.

For det tredje er norsk sokkel inne i en ny fase der den nye selskapsstrukturen vil bidra til økt verdiskaping. Fusjonen vil realisere verdier og fordeler som man ikke ville fått med den historiske selskapsmodellen. Synergier og driftsforbedringer som følge av fusjonen vil utløse en årlig bruttogeinst¹ på NOK 12 mrd. kr. Dette er verdier som kommer staten, selskapene og samfunnet til gode.

Sist, men ikke minst, hadde begge selskapene klare ambisjoner om å vokse internasjonalt. Etter hvert stod det stadig klarere for de fleste at det ga lite mening å ha to mellomstore, norske selskaper – med staten på eiersiden – som overgikk hverandre i budrunder om nye muligheter utenfor Norge.

Fusjonen svarer på disse utfordringene. Den øker vår internasjonale konkurransekraft og vår evne til industriutvikling på norsk sokkel. Vi står enda bedre rustet på teknologiområdet og har styrket våre muligheter til å gjennomføre store, krevende prosjekter. Samtidig har vi fått større finansiell og organisatorisk kapasitet til å håndtere forretningsmessig risiko. I sum er det hevet over tvil at StatoilHydro har et større industrielt handlingsrom enn de to selskapene ville ha hatt hver for seg.

¹ Bruttogeinst er samlet ekstra verdiskaping og synergier for StatoilHydro og våre partnere på norsk sokkel.

«Sammenslåingen av Statoil og petroleumsvirksomheten til Hydro gjorde 2007 til et historisk år.»



Helge Lund

Den strategien vi har lagt for de neste årene handler om verdiskaping og vekst. Vi skal realisere hele potensialet på norsk sokkel samtidig som vi skaper internasjonal vekst. Vårt utgangspunkt er en dyktig organisasjon, gode prosjekt- og teknologimiljøer, og sterke gass- og nedstrømsposisjoner.

Jeg tror ikke noe selskap vil lykkes over tid dersom resultatene ikke skapes på grunnlag av strenge krav til helse, miljø og sikkerhet (HMS) og forretningsintegritet. StatoilHydro skal være et ambisiøst selskap som setter seg høye mål og vinner fram i internasjonal konkurranse. Samtidig er vi opptatt av å vinne på riktig måte. Derfor har vi brukt mye tid på å definere hvordan vi skal drive virksomheten vår.

Sikker og forutsigbar drift er vår første prioritet. Høy kvalitet på driften verner om medarbeidere, miljø og materiell, og styrker aksjonærverdier. Gjennom et målrettet arbeid med HMS, verdier og etikk ønsker vi å utvikle en sunn prestasjonskultur. I en slik kultur er måten vi leverer resultater på like viktig som resultatene vi leverer. Slik forebygger vi risiko og gjør selskapet mer robust, pålitelig og konkurransedyktig.

Som industri virker vi midt i spenningsfeltet mellom verdens økende energietterspørsel og klimautfordringen. Vi skal produsere sterkt etterspurt olje og gass, samtidig som utslippene av klimagasser må reduseres. Vår industrielle respons på dette området handler om å satse på energieffektivisering på våre anlegg, teknologiutvikling for fangst og lagring av CO₂ og fornybar energi, i tillegg til å ta i bruk virkemidlene i Kyoto-avtalen.

Parallelt med fusjonsarbeidet, har vi det siste året videreutviklet posisjonen på norsk sokkel og etablert nye plattformer for langsiktig internasjonal vekst: Vi har styrket posisjonen i Nord-Amerika gjennom et stort oppkjøp i kanadisk oljesand, og nye letelisenser i Mexicogolfen og i Alaska. I tillegg har vi sikret en posisjon i det russiske Shtokman-feltet. Dette blir viktige områder for StatoilHydro i årene som kommer.

På mange måter har vi lagt ut på en reise som handler om å utvikle StatoilHydro til et globalt energiselskap. Reisens utgangspunkt er en sterk posisjon på norsk sokkel, som fortsatt vil være ryggraden i selskapet i mange år fremover. I bagasjen har vi med oss all den kompetanse og erfaring vi har bygget opp gjennom snart 40 år. Jeg kan ikke tenke meg et bedre utgangspunkt.

Eksternt bidrag: Kongsberg Gruppens arbeid med samfunnsansvar

Begrepet samfunnsansvar omfatter både sosialt ansvar og ansvar for det ytre miljø. Bærekraftig utvikling brukes ofte som et samlebegrep. FNs Global Compact er et ledende initiativ i arbeidet med samfunnsansvar. Initiativet tar utgangspunkt i områdene menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, miljø og anti-korrupsjon.

Kongsberg, som et internasjonalt selskap med virksomheter i store globale industribransjer, må sørge for å håndtere disse temaene på en kompetent og ryddig måte. Arbeidet med samfunnsansvar må tilpasses selskapets verdier, visjon, etiske retningslinjer og sees i sammenheng med selskapets eierstyring og selskapsledelse.

Av Walter Qvam, Konsernsjef i Kongsberg Gruppen ASA

Innholdet i artikkelen representerer ikke nødvendigvis Nærings- og handelsdepartementets synspunkter

Trender og interessenters krav og forventninger

I 2006 og 2007 økte oppmerksomheten fra mange av våre interessenter i forhold til problemstillinger knyttet til samfunnsansvar. Kundene vil vite hva som er våre holdninger og aktiviteter i forhold til korrupsjon, arbeidsstandarder, menneskerettigheter og miljø. Et eksempel på dette er at Ijeselskapenes database for prekvalifisering av leverandører, Achilles, er utvidet med spørsmål knyttet til leverandørens samfunnsansvar. I tillegg opplever vi mediaoppmerksomhet generelt rundt temaet. Det samme opplever vi fra flere av våre eiere. I Eierskapsmeldingen (St.meld. nr. 13 (2006-2007)), uttrykker regjeringen at selskaper med statlig eierskap bør være ledende innen arbeidet med samfunnsansvar. Den internasjonale frivillige rapporteringsstandard Global Reporting Initiatives (GRI) la i 2006 fram nye retningslinjer for rapportering av arbeid med samfunnsansvar. Kravene til å tenke strategisk og langsiktig rundt samfunnsansvar har økt. Dette er forhold vi tar hensyn til i arbeidet vårt med samfunnsansvar.

Samfunnsansvar i Kongsberg

Kongsberg Gruppen har virksomheter i over 25 land. Vi er underlagt norske og internasjonale lover, regler og konvensjoner. I tillegg er vi underlagt lover og regler i de områder vi opererer. Vi utarbeidet vår første miljørapport i 2002 og vår første bærekraftsrapport i 2003. Dette var starten på konsernets arbeid med samfunnsansvar. Til nå har vi publisert bærekraftsrapporter hvert år siden 2003, de to siste årene som en integrert del av årsrapporten. I 2004 ble det opprettet et eget ansvarsområde for dette feltet i konsernet. Fram til nå har vi tatt små, men viktig steg på dette området. Vi arbeider kontinuerlig med forbedringer. I løpet av perioden har vi sluttet oss til UN Global Compact og meldt oss inn i Transparency International.

Policy for samfunnsansvar

Konsernets policy for miljø og policy for samfunnsansvar ble første gang utarbeidet i 2002 og 2003. Siden den gang har innholdet i begrepet og forventninger til hvordan konsernet håndterer problemstillingene endret seg og økt i omfang. På basis av dette utarbeidet vi en ny policy i begynnelsen av 2008. Vår nye policy er nå i tråd med UN Global Compact og intensjonene i OECDs retningslinjer for multinasjonale selskap.

Strategi for samfunnsansvar

I 2007 ble det utarbeidet en ny strategi for samfunnsansvar. Det var fordi endrede krav og utfordringer knyttet til samfunnsansvar i dag er mye viktigere enn det var for bare tre, fire år siden.

Samfunnsansvar og forsvarsindustri

Av den totale omsetningen i konsernet utgjør ca 40 prosent leveranser til forsvarsmarkedet. Våre produkter kan i ekstreme situasjoner være med på å ta liv, det er et dilemma i forhold til målet om å drive virksomheten etisk og sosialt ansvarlig. Det er imidlertid bred politisk enighet om at Norge skal ha et forsvar og en forsvarsindustri. Kongsberg er bærebjelken i denne industrien, noe vi har vært i snart 200 år. Det betyr at vi i tråd med Stortingets og Regjeringens politikk utfører en viktig samfunnsoppgave i forhold til landets forsvarsevne. Videre betyr det at vi opprettholder og utvikler en betydelig teknologisk kompetanse som vi og samfunnet også drar nytte av innenfor våre sivile forretningsområder.

Kongsberg produserer ikke våpentyper som normalt er svartelistet av etiske fond, det vil si klasevåpen, landminer, atomvåpen eller håndvåpen. Hoveddelen av vår forsvarsvirksomhet leverer systemer innen styring og kontroll av våpen, beslutningsstøtte og kommunikasjon. Norske myndigheter praktiserer ett av verdens strengeste regelverk for eksport av forsvarsprodukter. Regelverket, som er vedtatt av Stortinget, gjør at vi bare kan selge våre forsvarsprodukter til godkjente land. All eksport må dessuten ha en lisens fra Utenriksdepartementet.

«Kundene vil vite hva som er våre holdninger og aktiviteter i forhold til korrupsjon, arbeidsstandarder, menneskerettigheter og miljø.»



Walter Qvam

Etiske retningslinjer

Konsernets forretningsetiske retningslinjer ble fornyet og revidert i april 2008. Retningslinjene blir vedtatt av styret, og skal minimum evalueres hvert andre år. Det er viktig at diskusjonen og problemstillinger rundt temaene som omtales i retningslinjene blir holdt levende og at hele konsernet omfattes av denne dynamikken. I Kongsberg er det et lederansvar å sørge for at retningslinjene blir gjennomgått, kommunisert og overholdt i egen avdeling. Opplæring og diskusjon med stor vekt på dilemmatrening er en sentral del av implementeringen av de etiske retningslinjene.

Kongsbergs to forretningsområder opererer i noen av markedene som er mest utsatt for korrupsjon. Derfor har vi konstant oppmerksomhet på problemstillingen.

Konsernet har et etisk råd, som består av konsernsjef, fire andre medlemmer av konsernledergruppen, tre tillitsvalgte og to interne ombudsmenn. Rådet møtes minimum to ganger i året, og har som mandat å håndtere prinsipielle spørsmål knyttet til etikk. Konsernet har også utarbeidet egne retningslinjer for oppfølging og varsling av kritikkverdige forhold.

Miljø

Kongsberg er et teknologikonsern med relativt liten andel produksjon. Det betyr at vi i liten grad har direkte utslipp til det ytre miljø. Vi er likevel bevisst på at vi forbruker energi og materiell i vår virksomhet. I 2008 er våre miljømål rettet mot klimatiltak, energisparing og kildesortering. Innenfor klimatiltak er utvikling av produkter og systemer som gjør at våre kunder kan redusere egne utslipp ett av tiltakene. Et annet eksempel er å redusere CO₂-utslipp gjennom bevisst bruk av videokonferanser. Konsernet arbeider forøvrig systematisk med rapportering av data knyttet til energiforbruk, avfallshåndtering og kjemikalieforbruk. Miljøarbeidet i konsernet koordineres gjennom et eget miljøforum.

Menneskerettigheter

Konsernet opererer i noen områder hvor brudd på menneskerettigheter forekommer i betydelig omfang. Likevel er våre aktiviteter av en slik karakter at det kun i beskjeden grad gir oss direkte utfordringer knyttet til disse problemstillingene. Vår økte internasjonale satsing gjør imidlertid at vi må ha fokus på å sikre at vi ikke direkte, eller indirekte, kommer i konflikt med gjeldene menneskerettigheter.

Sosialt ansvar

Dette området omfatter eksterne tiltak i form av direkte økonomisk støtte til ideelle organisasjoner eller i form av deltagelse i spesifiserte prosjekter. Kongsberg har de siste årene blant annet hatt et samarbeidsprosjekt med SOS-barnebyer i Zambia.

Eierstyring og selskapsledelse

Konsernet følger norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse. Samfunnsansvar sees på som en integrert del av disse prinsippene.

Oppfølging av arbeidet

Samfunnsansvar som tema møter en del utfordringer, både begreps- og innholdsmessig. Begrepet er forholdsvis nytt og innholdet er under stadig utvikling. Det er ikke mange år siden oppfatningen var at et selskap stort sett hadde forpliktelser overfor sine eiere, kunder og ansatte - og ingen andre. I dag er denne oppfatningen endret. Også hensynet til selskapets øvrige omgivelser påvirker i stor grad hvordan et selskap drives. Denne dreiningen tar det nødvendigvis noe tid å innarbeide.

Kongsbergs fokus i tiden som kommer er derfor først og fremst å arbeide videre med å øke forståelsen i alle ledd i organisasjonen. Disse utfordringene arbeider vi aktivt med i 2008. I løpet av året skal systemer for oppfølging og "compliance" være på plass og satt i system.

Eksternt bidrag: Eierstyring og bedriftsøkonomi utenfor Oslo Børs

Unoterte selskaper representerer en mye større del av norsk verdiskaping enn hva selskapene på Oslo Børs gjør. Likevel er både eierstyring og bedriftsøkonomi i norske unoterte selskaper betydelig mindre analysert enn i børsnoterte selskaper. Slik er det også i verden for øvrig. Som et første skritt på veien mot bedre faglig innsikt dokumenterer vi at eierstrukturen ser svært annerledes ut i norske unoterte selskaper enn i de noterte. Vi viser dessuten at disse særtrekkene gir helt andre eierutfordringer enn i et børselskap. Det betyr imidlertid ikke at de er enklere.

Av Janis Berzins og Øyvind Bøhren, Senter for eierforskning, Handelshøyskolen BI

Innholdet i artikkelen representerer ikke nødvendigvis Nærings- og handelsdepartementets synspunkter

Motivasjon

I Norge har det i flere år vært stor og gledelig allmenn interesse for sammenhengen mellom eierstyringen (corporate governance) på den ene siden og bedriftens økonomi på den andre. Det grunnleggende spørsmålet er hvordan eierstrukturen, styresammensetningen og ansatteinsentivene påvirker bedriftens evne til å vokse og omstille seg på lønnsomt vis. Spiller det eksempelvis noen rolle om bedriften har én stor eier eller mange små, om eierne er statlige eller private, om de private eierne er institusjoner eller familier, om eierskapet er kortsiktig eller langsiktig, om eierne er med i styret, om styret er kjønnsblandet, om de ansatte er representert i styret, om de har aksjer, om lønnen er fast eller prestasjonsbasert? Og hva betyr slik eierstyring helt konkret for bedriftens økonomi, slik som kapitalkostnad, investeringsvolum, innovasjonsevne, sysselsettingsvekst, finansieringsmåte, utbyttepolitikk og kapitalavkastning?

Det trengs velfunderte svar på slike spørsmål for å utvikle gode eierstyringsmodeller i den enkelte bedrift. Gode svar er også nødvendige for å utforme vellykket offentlig politikk for eierskapets rammevilkår. Selv om nylig gjennomført forskning har gitt hjelp til å forstå hva som skiller god eierstyring fra dårlig, gjelder dette nesten utelukkende de børsnoterte selskapene.¹ *Unotert sektor*, altså selskapene utenfor Oslo Børs, er praktisk talt ikke analysert. Både nasjonaløkonomisk og for de enkelte bedriftene er denne situasjonen uheldig. For det første skal vi straks dokumentere at verdiskapingen i Norge er langt høyere i unotert sektor enn i notert. For det andre skal vi vise at fordi både eierstruktur og rammebetingelser er så annerledes for unoterte selskaper, står deres eiere overfor helt andre styringsutfordringer enn i børselskapene. Kunnskapsgrunnlaget om eierstyringen er altså svakest i den nasjonaløkonomisk største sektoren.

Størrelsen på unotert sektor i Norge

Informasjonsgrunnlaget vårt kommer fra en database om bedriftsøkonomi og eierstyring i alle norske aksjeselskaper. Den inneholder fullstendige data for hver bedrifts balanse, resultatregnskap, eierstruktur, styresammensetning, ledelse, sysselsetting, bransje, revisoranmerkninger og kredittvurdering.² Disse dataene viser at antall norske aksjeselskaper økte fra ca 100 000 i 1994 til 180 000 i 2005, mens antall aktive aksjeselskaper med gode data steg fra ca 60 000 til 80 000. Tallene i denne artikkelen gjelder denne undergruppen, hvor vi også har utelatt datterselskaper og i stedet brukt morselskapets konserntall. Basert på disse dataene viser figur 1 størrelsesforholdet mellom unoterte (lys søyle) og noterte (mørk søyle) selskaper i 2005.

Figuren viser at for hvert børsnotert aksjeselskap er det ca 500 utenfor børsen. Dessuten viser den at det er mer enn fire ganger så mange sysselsatt i unotert sektor som i notert sektor og at unotert sektor er nesten dobbelt så stor som notert sektor målt etter omsetning eller eiendeler. Unotert sektor er altså 2-4 ganger større enn notert uansett størrelsesmål.³

¹ En god oversikt over internasjonal forskning om eierstyring er gitt i Becht, M, P. Bolton og A. Roëll: "Corporate governance and control", i G. Constantinides, M. Harris og R. Stulz (red), *Handbook of the Economics of Finance*, North-Holland, 2003. Et kortfattet sammendrag av problemstillinger og utvalgte resultater for Norge finnes hos Ø. Bøhren: "Eierskap og lønnsomhet", *Økonomisk Forum* 59 (5), 2005, ss. 4-14.

² Dataene hentes fra Creditinform (som får sine data fra Brønnøysundregistrene) og Statistisk sentralbyrå. Det er en egen database for børsnoterte selskaper basert på data fra Verdi-papirsentralen (eierskapsdata) og Oslo Børs (kurs-, emisjons-, og omsetningsdata). Databasen skal utvides med familie- og slektskapsrelasjoner for hver bedrifts styre, ledelse og eiere.

³ Norge er ikke noe annerledes land på dette området. Selv om det ikke finnes data av samme type fra andre land, viser eksempelvis forholdet mellom notert sektors markedsværdi og BNP at Norge ligger nær EU-gjennomsnittet.

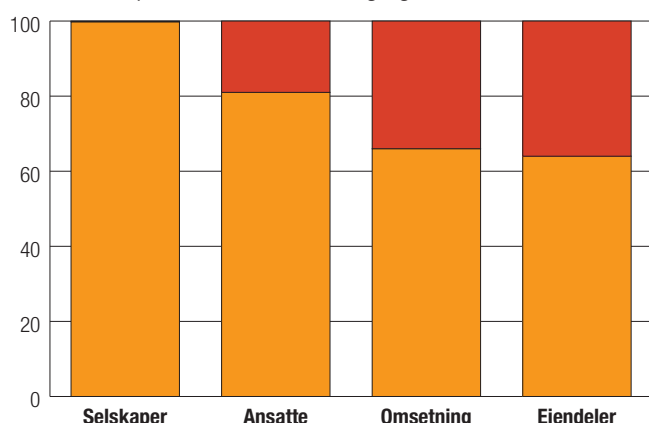
«Unoterte selskaper representerer en mye større del av norsk verdiskaping enn hva selskapene på Oslo Børs gjør.»



Janis Berzins

Øyvind Bøhren

Figur 1: Størrelsesforholdet mellom unoterte (oransje søyle) og noterte (rød søyle) aksjeselskaper i Norge i 2005 målt ved antall selskaper, ansatte, omsetning og eiendeler.



Sagt på en annen måte: Hvis en forestiller seg samlet selsesetting i norske aksjeselskaper som et isfjell, er det stort sett de noterte selskapene som stikker over vannflaten. Denne metaforen kan i enda større grad enn relative størrelse, gjøres gjeldende på kunnskapsnivået om bedriftsøkonomi: Mange har undersøkt mye over vannflaten, men nesten ingen har studert forholdene under vannet, hvor det aller meste av aktiviteten foregår.

Det er for øvrig verdt å merke seg at unoterte bedrifter ikke alltid er små. Riktignok er det typiske selskapet på Oslo Børs 100 ganger større enn ett utenfor børsen. Likevel finnes det langt flere store unoterte selskaper enn noterte. Definerer vi eksempelvis en stor bedrift som en med over 100 ansatte, var det i 2005 ca 1 000 store bedrifter i Norge, hvorav kun 100 var børsnoterte.

Eierstrukturen i unoterte bedrifter

Det finnes altså lite systematisert kunnskap om unoterte bedrifters eierstyring. Dette gjelder både sentrale kjennetegn som eierkonsentrasjon, eiertyper, eierlangsiktighet, styresammensetning, og forholdet mellom eierstyring og bedriftsøkonomi, f. eks. hvorvidt ansatteeierskap, langsiktig familieeierskap eller majoritetsiere betyr noe for lønnsomheten. Studier fra andre land, hvor for øvrig datatilgjengeligheten er dårligere enn i Norge, tyder likevel på at eierutfordringene i unotert sektor er grunnleggende annerledes enn i notert, og at oppskriften på godt eierskap for noterte bedrifter ikke er overførbart til unoterte.⁴ Innledende analyser vi selv har gjort tyder på det samme.

Et godt utgangspunkt for å se dette er tabell 1, som viser noen kjennetegn ved eierstrukturen i norske aksjeselskaper i 2005. Vi oppgir resultatene separat for alle unoterte selskaper, for de store blant dem (dvs. med lignende størrelse som noterte) og for de noterte. Gjennomsnittstallene for eierandeler og antall eiere er likeveide, dvs. alle selskaper i utvalget teller likt i beregningen.⁵

Tabell 1: Eierstruktur for unoterte og noterte aksjeselskaper i Norge i 2005.

Bedriftstype	Største eiers andel, %	Tre største eieres andel, %	Bedrifter med majoritets-eier, %	Antall eiere
Unoterte	70	95	75	3
Store unoterte	71	92	70	13
Noterte	25	43	5	3 863

⁴ Se for eksempel Villalonga, B. og R. Amit: How do family ownership, control, and management affect firm value?, Journal of Financial Economics 80, 2006, ss. 385-417.

⁵ Bruk av likeveide andeler medfører eksempelvis i tabell 2 at eiertyper som primært eier i store bedrifter, slik som staten, får lavere kumulativ andel enn de ville ha fått hvis vi i stedet hadde brukt verdiveide andeler, dvs. vektet hver eierandel med bedriftens størrelse. Siden vårt formål er å vise hvem den typiske eiertypen er snarere enn dennes bidrag til samlet verdiskaping, bruker vi likeveide andeler.

Tabell 2: Eiertyper.

Bedriftstype	Utenlandske	Offentlige	Kumulativ eierandel per eiertype, %		Personlige	Uspesifisert
			Institusjonelle	Industrielle		
Unoterte	3	1	1	5	77	13
Store unoterte	25	3	1	13	29	26
Noterte	25	4	14	38	18	0

Eierkonsentrasjon i tabell 1 reflekterer i hvilken grad bedriften har eiere med tilstrekkelig makt og insentiver til å drive aktiv eierstyring. Jo høyere eierandel, desto større er både makten og insentivene. Første kolonne viser at største eier i et norsk børsnotert selskap i gjennomsnitt har 25 % av aksjene. Største eier er altså langt unna simpelt flertall (50 %) og kan ikke engang stoppe vedtektsendringer (34 %). Situasjonen er helt annerledes i det gjennomsnittlige unoterte selskap, hvor største eier har 70 % av aksjene og dermed langt mer enn simpelt flertall og til og med vedtektsflertall. Samme historie fortelles av at mens de tre største eierne til sammen eier 95 % av et unotert selskap, har de bare 43 % av et notert. Tabellen viser også at mens 75 av 100 unoterte selskaper har majoritetseier, er det bare 5 av 100 noterte som har det.

Legg merke til at disse tallene for de store unoterte selskaperne er omtrent like høy som for unoterte totalt. Høy eierkonsentrasjon i unotert sektor skyldes altså ikke at unoterte typisk er mye mindre enn de noterte. Også for selskaper med sammenlignbar størrelse har eierne mye sterkere makt og insentiver til aktiv eierstyring når selskapet er unotert.

Eiertype i tabell 2 viser hvor stor del av selskapets aksjer hver eiertype har som gruppe. Det mest iøynefallende trekket er at personer er helt dominerende i unoterte selskaper, hvor de har 77 % av aksjene i gjennomsnitt. Dette tyder på at unoterte bedrifter flest er familieselskaper, og også at familier sjelden eier gjennom holdingselskaper. I noterte selskaper, derimot, er ikke eierne primært personer, men andre selskaper. Eksempelvis eier personer i snitt bare 18 % av aksjene i et selskap på Oslo Børs, mens norske institusjonelle og industrielle eiere til sammen har 52 %. Dette reflekterer at mens eierskapet i unoterte selskaper utøves direkte av den som eier, skjer eierutøvelsen indirekte i de noterte, dvs. av ansatte i selskaper som forvalter andres midler.

Eierkonsentrasjonen er altså mye høyere og det direkte eierskapet mye mer utbredt når selskapet ikke er på børs. Andre analyser vi har gjort viser dessuten at store eiere langt oftere er representert i styre og ledelse når selskapet er unotert. Dette eierskaps-, styre- og ledermønsteret griper direkte inn

i det som gjerne kalles bedriftens to grunnleggende eierstyringsproblemer.

Det første eierstyringsproblemet oppstår når eierskap og kontroll skiller lag ved at eierne delegerer makt til en ledelse med svake lønnsomhetsinsentiver. Dette problemet gjelder altså interessekonflikten mellom eiere og ledere, og den er større jo lavere eierkonsentrasjonen er, jo mer av eierskapet som utøves indirekte, og jo mer eierne er fraværende i styrerommet. Tabellene tilsier derfor at det første eierstyringsproblemet er potensielt stort i børsnoterte selskaper (lav eierkonsentrasjon og lavt direkte eierskap) og lite i unoterte (høy eierkonsentrasjon og høyt direkte eierskap).

Det andre eierstyringsproblemet gjelder interessekonflikten eierne imellom, og spesielt forholdet mellom sterke og svake eiere. Dette oppstår når sterke eiere forsyner seg av felleseid bedrift på svake eieres bekostning. Eksempler på slikt minoritetsran er favørprising av leveranser til eller fra et annet selskap som majoriteten eier alene, overforbruk av felleseid selskaps midler til privat fordel, ansettelse av inkompetente familiemedlemmer, og tvangsinnløsning av minoritetseiere til lave kurser. Denne interessekonflikten mellom sterke og svake eiere er mer alvorlig desto høyere eierkonsentrasjonen er og jo mer dominerende den store eieren er i styret og ledelsen. Tabell 1 tyder på at det andre eierstyringsproblemet er lite i noterte selskaper (lav konsentrasjon og fraværende, indirekte eiere). Det er derimot potensielt stort i unoterte, hvor én eier typisk har full kontroll, er en person, og har investert sammen med noen få minoritetseiere utenfra familien. Det er heller ikke vanskelig å finne børsnoterte familieselskaper hvor dette andre eierstyringsproblemet er helt tydelig.

Oppsummert kan vi si at unoterte selskaper unngår det første eierstyringsproblemet (konflikten mellom eiere og ledere), men de er tilsvarende mer utsatt for det andre (konflikter eierne imellom). Derfor er det ikke slik at eierstyringsproblemer bare oppstår i børsnoterte selskaper. Av samme grunn kan heller ikke slike problemer elimineres i et notert selskap ved å kjøpe ut de fleste aksjonærene og ta selskapet av børs.

Det er heller ikke opplagt at det første eierstyringsproblemet, som altså plager de noterte, er mer kostbart enn det andre, som de unoterte sliter med. Vi vet imidlertid det er flere tiltak som kan redusere begge problemene. Eksempelvis kan eierne selv påvirke det første eierstyringsproblemet ved å arbeide aktivt i styret, skreddersy lederinsentivene, og sørge for at selskapet har høy toppleder kvalitet. Lovgiverne kan påvirke det andre gjennom regler for innsidehandel og tvangsinnløsning, mens eierne kan gjøre sitt ved å skrive klare aksjonærvtaler seg imellom.

Det er for øvrig flere positive trekk ved eierstyringen i børsnoterte bedrifter som er fraværende i unoterte. Unoterte bedrifter mangler trusselen om fiendtlig oppkjøp ved dårlig drift, og det skjer ingen daglig gjennomlysning fra finansanalytikere og potensielle nye eiere. Intern familierekuttering og lukkede styrerom kan også gi innavl og inkompetanse som noterte selskaper er mer forskånet for.

Bedriftsøkonomiske utfordringer ved å være unotert

Vi har dokumentert at eierstrukturen i norske unoterte selskaper avviker sterkt fra de notertes. Derfor har de diametralt motsatte eierstyringsproblemer. Nå skal vi kort diskutere hvordan unoterte selskaper står overfor spesielle bedriftsøkonomiske utfordringer som delvis skyldes deres eierstruktur og delvis at de ikke er notert. Nøkkelordene er finansiering, investering og utbyttepolitikk.

Finansiering. Unoterte selskaper kan ikke finansiere seg gjennom et bredt emisjonsmarked for egenkapital. Heller ikke kan aksjene omsettes i likvide annenhåndsmarkeder. Begge handicap gjør egenkapital dyrere i unoterte selskaper enn i noterte. Også gjeldskostnaden kan bli høyere når banken har mindre informasjon om en debitor som ikke daglig verdsettes i aksjemarkedet, ikke analyseres av finanspresse og meglerhus, og ikke plikter å straks informere offentligheten om alle verdirelevante begivenheter. Unoterte selskaper kan også måtte velge høyere gjeldsgrad enn noterte og dessuten godta mer kort gjeld framfor lang fordi egenkapital er vanskelig å reise. I sum bidrar dette til høyere kapitalkostnad i unoterte selskaper enn i noterte.

Investering. Høyere kapitalkostnad kan medføre at unoterte selskaper investerer mindre enn noterte ved å forkaste prosjekter som er lønnsomme hvis selskapet hadde vært på børs. Risikovalget kan også bli annerledes, spesielt i familiebedrifter hvor familien ofte legger nesten hele formuen i ett selskap og dermed har svært udiversifisert aksjeportefølje. Da er det

fristende å la selskapet selv diversifisere ved å spre investeringene over flere produktområder. I så fall får familieselskaper konglomerat attrakt, mens noterte selskaper med diversifiserte eiere spesialisere seg med eiernes velsignelse.

Lavt investeringsnivå og dårlig fokus er derfor et potensielt problem for unoterte bedrifter. På den annen side kan det være lettere for dem å investere langsiktig lønnsomt enn for noterte. Tanken bak dette er «kvartalskapitalismen» i et utålmodig aksjemarked, som kan tvinge noterte selskaper til å investere i prosjekter med kort inntjeningsstid og høyt kvartalsresultat, men med svak langsiktig lønnsomhet. Unoterte selskaper er trolig mindre utsatt for dette presset siden de ikke må rapportere kvartalsvis, ikke har tusenvis av eiere med regnskapet som hovedkilde for informasjon, og ikke har eiere som lett kan selge seg raskt ut av hvis inntjeningen drøyer.

Utbytte. Eiere flest i unoterte selskaper kan ikke lett selge aksjene sine for å skaffe likviditet til personlig forbruk. Selskapet kan imidlertid redusere dette problemet ved å betale høy andel av overskuddet som utbytte. På den annen side er markedet for ny egenkapital mye tynnere for unoterte. Dette tilsier at mer overskudd bør holdes tilbake for å sikre egenfinansiering av vekst. Nettoeffekten av disse to motsatte kreftene er ikke opplagt.

I denne diskusjonen av bedriftsøkonomiske utfordringer har vi bare antydning noen mulige mønstre. Det gjenstår å gi troverdige svar på hvordan dette forholder seg i virkelighetens verden, for eksempel om hvor stor kapitalkostnadsforskjellen er mellom noterte og unoterte selskaper i Norge, hvor mye investeringsnivå og risikoprofil atskiller seg mellom familieselskaper og andre bedrifter, og hvor mye av overskuddet som pløyes tilbake i en unotert bedrift kontra en tilsvarende på Oslo Børs.

Sammendrag

Vi har gjennomgått tre hovedmomenter. Det første er at de unoterte aksjeselskapene i Norge utgjør en langt større del av verdiskapingen enn børsnoterte selskaper. Det andre er at både eierstruktur og eierutfordringer i unoterte selskaper er helt annerledes enn i de noterte, og at dette kan ha bedriftsøkonomiske konsekvenser. Tredje hovedmoment er at kunnskapsgrunnlaget om eierstyring og bedriftsøkonomi i unoterte selskaper er svakere enn deres betydning i økonomien skulle tilsi.



Selskaper hvor ett av hovedmålene er forretningsmessig drift (kategori 1-3)



Forvaltningen av eierskapet i selskaper hvor ett av målene er forretningsmessig drift, tar sikte på å maksimere verdien av statens aksjer og bidra til en god industriell utvikling av selskapene. Det knyttes forventninger til resultat og avkastning ut fra selskapenes risikoprofil. Selskapene opererer i markeder med andre kommersielle aktører.

	SIDE		SIDE		SIDE
KATEGORI 1		KATEGORI 2		KATEGORI 3	
Selskaper med forretningsmessige mål		Selskaper med forretningsmessige mål og nasjonal forankring av hovedkontor		Selskaper med forretningsmessige mål og andre spesifikt definerte mål	
Argentum Fondsinvesteringer AS	46	Cermaq ASA	55	BaneTele AS	64
Baneservice AS	47	DnB NOR ASA	56	Electronic Chart Centre AS	65
Eksportfinans ASA	48	Kongsberg Gruppen ASA	57	Kommunalbanken AS	66
Entra Eiendom AS	49	Nammo AS	58	NSB AS	67
Flytoget AS	50	Norsk Hydro ASA	59	Posten Norge AS	68
Mesta AS	51	StatoilHydro ASA	60	Statkraft SF	69
SAS AB	52	Telenor ASA	61	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	70
Venturefondet AS	53	Yara International ASA	62	Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	71
Secora AS ¹	54	Aker Holding AS ¹	63		

¹ Ikke kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007).

Argentum Fondsinvesteringer AS



ADRESSE: Postboks 3965 Dreggen, 5835 Bergen
TELEFON: + 47 55 54 70 00
INTERNETT: www.argentum.no
ADM.DIR: Joachim Høegh-Krohn

STYRELEDER: Widar Salbuvik
STYREMEDLEMMER: Knut Borch, Ada Kjeseth,
 Mare Jore Ritteberg, Bjørnar Skjevik

REVISOR: PricewaterhouseCoopers AS
STATLIG EIERANDEL: 100 pst
 (Nærings- og handelsdepartementet)

Argentum Fondsinvesteringer AS er et investeringsselskap som deltar med minoritetsandeler i spesialiserte, aktive eierfond, såkalte private equity-fond. Gjennom aktivt å selekere private equity-fond og utvikle forvaltermiljøene skal Argentum oppnå høy avkastning og skape økt konkurransekraft for norsk næringsliv. Tilstedeværelsen av slike forvaltermiljøer er en forutsetning for varig tilgang på kompetent forvaltet risikokapital til det nyskapende næringslivet. Argentum har etablert seg som en av de ledende aktørene på sitt felt i Norden. Argentums investeringer er basert på kommersielle kriterier, og avkastningen skal være på linje med de beste private equity fond-i-fond i Europa. Selskapet ble etablert i 2001 og har hovedkontor i Bergen, avdelingskontor i Oslo og representasjonskontor i Stockholm.

Viktige hendelser

Argentum befestet i 2007 sin nordiske posisjon blant annet gjennom investeringer i norske Norvestor V (14,5 pst), svenske Creandum II (12 pst) og finske Intera I (11,9 pst).

Forvaltermiljøet i Stavanger har utviklet seg positivt både avkastningsmessig og kvalitetsmessig gjennom 2007. Som største investor i HitecVision Private Equity V (9,6 pst), har Argentum fortsatt satsningen på dette miljøet som er spesialisert innen oljeteknologi. At internasjonale investorer som Access Capital, Adams Street og Goldman Sachs investerte sammen med Argentum i HitecVision Private Equity V, er et uttrykk for at norske forvaltere nå også tiltrekker seg respekterte internasjonale investorer.

Argentum iverksatte sitt utviklingsprogram for nye forvaltere i 2007 og første kandidat i dette programmet var ProCom Venture, en ny norsk ventureforvalter med base i Stavanger.

Det var flere vellykkede exits i fondene i 2007. Verdt å nevne er HitecVision Private Equity III og Energy Ventures IS sitt salg av MTEM og Verdane V sitt salg av Nacre AS. Flere av Argentums fond vant eller var nominert til internasjonale bransjepriser i 2007. Blant annet vant Viking Venture og Verdane Nordic Unqoutes «Nordic Venture Exit of the Year» for salget av Nacre.

Ved utgangen av 2007 var Argentum engasjert i 26 norske og nordiske investeringsfond og har forpliktet seg til investeringer på 4 mrd. kr.

Økonomisk utvikling

Argentums årsresultat for 2007 ble 539 mill. kr, mot 389 mill. kr i 2006. Selskapets inntekter bestod av gevinster fra fondsinvesteringer tilsvarende 291 mill. kr, kortsiktige plasseringer i sertifikater og obligasjoner og renteinntekter. I tillegg økte den urealiserte verdien av fondsinvesteringene med ca. 200 mill. kr. Selskapets lønnsomhetsutvikling fremover er hovedsakelig avhengig av verdiutviklingen i fondene de har investert i, samt utviklingen i rentene fra finansplasseringene. I 2007 økte finansinntektene på grunn av høyere renter, mens den urealiserte verdien av fondsinvesteringene viste en avtakende takt utover i 2007 på grunn av urolighetene i finansmarkedene.

Selskapet betaler et utbytte på 135 mill. kr for regnskapsåret 2007.

Resultatregnskap (i mill. kr)	2007	2006
Driftsinntekter	496	330
Driftskostnader	34	20
Driftsresultat	462	309
Netto finansposter	77	56
Resultat før skatt og minoriteter	539	365
Skattekostnad	-1	-25
Minoritetsinteresser	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	539	389

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	6	5
Varige driftsmidler	1	1
Finansielle anleggsmidler	2 043	1 364
Sum anleggsmidler	2 050	1 371
Omløpsmidler	1 704	1 971
Sum eiendeler	3 754	3 342

Innskutt egenkapital	2 650	2 650
Opptjent/ annen egenkapital	1 094	687
Minoritetsinteresser	2	2
Sum egenkapital	3 746	3 338
Avsetning til forpliktelser	0	0
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	8	4
Sum gjeld og forpliktelser	8	4
Sum egenkapital og gjeld	3 754	3 342

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	-208	-229
Investeringsaktiviteter	304	465
Finansieringsaktiviteter	-132	-133
Endring betalingsmidler	-36	103

Nøkeltall	2007	2006
Sysselsatt kapital	3 746	3 338
EBITDA	541	367
EBIT	541	366
Egenkapitalandel	99,8%	99,9%
Egenkapitalrentabilitet	15%	12%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	10%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	15%	11%

Utbytte med mer	2007	2006
Avsatt utbytte	135	131
Utbytteandel	25%	34%
Snitt utbytteandel siste 5 år	37%	
Avsatt utbytte til staten	135	131

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	10	9
Andel ansatte i Norge	100%	100%
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret, totalt	40%	40%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40%	40%

Baneservice AS



ADRESSE: Postboks 596 Sentrum, 0106 Oslo
TELEFON: + 47 22 45 66 00
INTERNETT: www.baneservice.no
ADM. DIR: Lars Skålnes

STYRELEDER: Thor Svegård
STYREMEDLEMMER: Eli Giske, Anita Kåveland, Are Langmoen, Olaf Melbø, Jon Jessesen*, Ove Snarheim*, Kjell-Birger Dybvik*

REVISOR: PricewaterhouseCoopers AS
STATLIG EIERANDEL: 100 pst
 (Samferdselsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Baneservice AS ble skilt ut fra Jernbaneverket med virkning fra 1. januar 2005. Selskapet er den største totalleverandøren innenfor jernbanetekniske entrepriser i Norge. Konsernets marked er det norske og svenske jernbanenettet, samt sporvei og bybane. Konsernet er representert i Sverige gjennom en filial, og gjennom det svenske selskapet Scandinavian Track Group, hvor Baneservice har aksjemajoriteten.

Viktige hendelser

For Jernbaneverket har Baneservice utført flere tyngre vedlikeholdsoppdrag på det norske jernbanenettet. Dette gjelder alt fra utskifting av kontaktledningsanlegg til større maskinelle sporvedlikeholdsoppdrag. Satsingen innenfor nye markedsområder har gitt god uttelling. I Sverige har Scandinavian Track Group hatt sterk vekst innenfor sitt markedssegment og bedre lønnsomhet enn forutsatt. Sammen med Baneservice sin egen svenske driftsorganisasjon har selskapet sikret et sterkere fotfeste for videre satsing.

Selskapet har også hatt en positiv utvikling innenfor de nye markedssegmentene sporvei og bybane i Norge. På nyåret i 2007 fikk selskapet et større oppdrag for Kollektivtransportproduksjon AS om oppgradering av én av strekningene på Kolsåsbanen i Oslo. Dette er første oppdrag i en omfattende modernisering av t-banenettet i Oslo, et område der Baneservice vil satse offensivt for å få en viktig rolle. I hard konkurranse med blant annet flere utenlandske aktører vant selskapet på slutten av 2007 oppdraget for Bergen kommune om å bygge en delstrekning av den nye bybanen i Bergen.



Økonomisk utvikling

Konsernet hadde en omsetning i 2007 på 471 mill. kr mot 495 mill. kr året før. Dette er svakere enn målsatt og skyldes blant annet et noe lavere volum for selskapets tjenester i Norge. Konsernets resultat før skatt ble -3 mill. kr mot et overskudd på 9 mill. kr i 2006. I morselskapet er det avsatt kostnader til pensjonsordningen i Statens pensjonskasse på 29 mill. kr, som er vesentlig høyere enn forutsatt. Det ble forutsatt at selskapet i en overgangsperiode skulle videreføre denne pensjonsordningen etter utskillelsen fra Jernbaneverket.

Lønnsomheten i prosjektvirksomheten hadde en positiv utvikling. Dette er resultat av et systematisk arbeid som har pågått både før og etter utskillelsen, med en målsetting om å utvikle den forretningsmessige kompetansen i organisasjonen i henhold til de nye rammebetingelsene. Dette har bidratt til at selskapet også i 2007 har økt sin konkurransekraft og omstillingsevne, noe som er en klar forutsetning for å nå de langsiktige mål som ble satt ved etableringen.

Ordrereserven for konsernet har økt betydelig sammenliknet med tidligere år og er p.t. på et rekordhøyt nivå.

<i>Resultatregnskap (i mill. kr)</i>	2007	2006
Driftsinntekter	470,5	495,2
Driftskostnader	472,8	487,4
Driftsresultat	-2,4	7,8
Netto finansposter	-0,6	1,1
Resultat før skatt og minoriteter	-2,9	8,9
Skattekostnad	-0,4	2,2
Minoritetsinteresser	2,2	1,8
Resultat etter skatt og minoriteter	-4,7	4,9

<i>Balanse</i>	2007	2006
Immatrielle eiendeler	28,4	26,1
Varige driftsmidler	92,5	84,8
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,9
Sum anleggsmidler	120,9	111,8
Omløpsmidler	230,3	226,6
Sum eiendeler	351,2	338,4

Innskutt egenkapital	138,0	138,0
Opptjent/ annen egenkapital	18,5	23,7
Minoritetsinteresser	5,4	6,7
Sum egenkapital	161,9	168,4
Avsetninger for forpliktelser	57,0	44,9
Langsiktig gjeld	39,7	38,6
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	92,6	86,5
Sum gjeld og forpliktelser	189,4	170,0
Sum egenkapital og gjeld	351,2	338,4

<i>Kontantstrøm</i>	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	-7,3	-33,9
Investeringsaktiviteter	-26,4	-45,5
Finansieringsaktiviteter	-2,6	-1,7
Endring betalingsmidler	-36,3	-81,1

<i>Nøkkel tall</i>	2007	2006
Sysselsatt kapital	201,6	207,0
EBITDA	20,8	28,3
EBIT	1,2	11,4
Egenkapitalandel	46%	50%
Egenkapitalrentabilitet	-6,0 %	6,1 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 3 år	1,9 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	0,6 %	5,6 %

<i>Utbytte med mer</i>	2007	2006
Avsatt utbytte	0,0	2,7
Utbytteandel	0%	55%
Snitt utbytteandel siste 3 år	129%	
Avsatt utbytte til staten	0,0	2,7
Statlig lån til selskapet	38,3	38,3

<i>Annen informasjon</i>	2007	2006
Antall ansatte	350	328
Andel ansatte i Norge	74%	78%
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret totalt	25%	25%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40%	40%



© Baneservice AS

Eksportfinans ASA

ADRESSE: Postboks 1601 Vik, 0119 Oslo
TELEFON: + 47 22 01 22 01
INTERNETT: www.eksportfinans.no
ADM. DIR: Gisele Marchand

STYRELEDER: Geir Bergvoll
STYREMEDLEMMER: Carl E. Steen, Live Hauvik Aker, Tor Bergstrøm, Marianne Heien Blystad, Bodil P. Hollingsæter, Thomas F. Borgen, Tor F. Johansen, Tor Østbø*

REVISOR: PricewaterhouseCoopers AS
STATLIG EIERANDEL: 15 pst
 (Nærings- og handelsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

De norske forretningsbankene etablerte i 1962 på initiativ fra Finansdepartementet og Bankforeningen Eksportfinans som sitt spesialinstitutt for langsiktig finansiering og eksportkreditter. I de senere årene har også sparebankene kommet med på eiersiden. Eksportfinans er eiet av 26 forretnings- og sparebanker, samt staten. Staten ved Nærings- og handelsdepartementet ble eier av 15 pst. av aksjene i 2001 gjennom en rettet emisjon.

Eksportfinans har som formål å drive finansieringsvirksomhet for eksportnæringene, og gjennom datterselskapet Kommunekreditt Norge AS for kommuner og fylkeskommuner. Selskapet forvalter også eksportkredittordninger på oppdrag fra staten. Eksportfinans benytter sin gode kredittverdighet til å hente gunstige innlån i de internasjonale kapitalmarkedene. Dette gjør det mulig å tilby konkurransedyktig finansiering til norsk eksportnæring og deres kunder, samt til kommuner, fylkeskommuner og annen offentlig virksomhet.

Viktige hendelser

Eksportfinans opplevde i 2007 fortsatt vekst i etterspørsel etter lån til finansiering av norsk eksport og lån til offentlig sektor. Konsernets samlede utlånsvolum ved utgangen av 2007 var nærmere 125 mrd. kr, mot 99 mrd. kr ett år tidligere. Veksten i eksportrelaterte utlån utgjorde 34 pst og lån til offentlig sektor økte med ca 20 pst.

Det internasjonale ratingbyrået Moody's endret 1. november 2007 ratingen av Eksportfinans' langsiktig gjeld fra Aaa med "stable outlook" til Aaa med "negative outlook". Endringen skyldtes at selskapet i 3. kvartal 2007 fikk et regnskapsmessig underskudd som følge av urealiserte kurstap i likviditetsporteføljen.

Uroen som inntraff i de internasjonale kapitalmarkedene sommeren 2007 har påført Eksportfinans urealiserte tap i selskapets likviditetsportefølje. Ifølge selskapet består porteføljen av verdipapirer med god kredittverdighet

I januar 2008 ble Eksportfinans tildelt mtn-i's "Global MTN Issuer of the Year" pris for 2007. Dette er andre gang selskapet har mottatt denne prisen.

På ekstraordinær generalforsamling i Eksportfinans 13. mars 2008 ble det vedtatt en aksjekapitalforhøyelse på 1,2 mrd. kr som ble fulltøstnet av selskapets eksisterende aksjonærer med deres respektive pro rata andeler. Som følge av kapitalforhøyelsen er selskapets likviditetsmessige og finansielle stilling blitt styrket. Det ble i mars 2008 også inngått en porteføljegarantivtale mellom Eksportfinans og eierbankene som skjermer selskapet mot eventuelle ytterligere kurstap i likviditetsporteføljen på inntil 5 mrd. kr utover tapene per 1. mars 2008.

Økonomisk utvikling

Eksportfinans fikk i 2007 et underskudd på konsernbasis på 149 mill. kr, mot et overskudd på 159 mill. kr året før. Underskuddet skyldes urealiserte kurstap i selskapets likviditetsportefølje som følge av uro i de internasjonale kapitalmarkedene. Dersom urealiserte gevinster og tap holdes utenfor utgjorde resultatet for 2007 et overskudd på 294 mill. kr, mot 243 mill. kr året før.

Netto renter og provisjonsinntekter utgjorde 0,29 pst av gjennomsnittlig forvaltningskapital, som er tilnærmet uendret fra foregående år. Netto driftskostnader i 2007 utgjorde 0,09 pst av gjennomsnittlig forvaltningskapital, mot 0,11 pst. året før. Dette skyldes mer effektiv drift, samt stor balansevekst i 2007.

Konsernet utbetalte 39,2 mrd. kr i nye lån i 2007 mot 35,9 mrd. kr i 2006. De nye lånene fordelte seg med 22,8 mrd. kr til finansiering av norsk eksportindustri og 16,4 mrd. kr til kommuner og fylkeskommuner. Resultatet i morselskapet, Eksportfinans ASA, ble et underskudd på 210 mill. kr. Det var ikke grunnlag for utdeling av utbytte til selskapets aksjonærer i 2008 for regnskapsåret 2007.



Resultatregnskap (i mill. kr) ¹	2007	2006
Renteinntekter	8 927	5 353
Rentekostnader	8 366	4 894
Netto rente- og kredittprov.innt.	561	459
Andre netto driftsinntekter	-584	-65
Driftskostnader	187	177
Netto tap	0	0
Driftsresultat	-210	217
Skattekostnad	-61	58
Resultat etter skatt	-149	159

Balanse	2007	2006
Kontanter og fordringer på kredittinst.	27 334	21 408
Utlån	98 777	78 954
Verdipapirer	89 877	70 898
Andre eiendeler	2 732	1 106
Sum eiendeler	218 720	172 365

Gjeld til kredittinstitusjoner	324	47
Innskudd fra kunder	0	0
Øvrig gjeld og forpliktelser	214 355	167 685
Ansvarlig lånekapital	1 379	1 604
Sum gjeld	216 058	169 336
Innskutt egenkapital	1 756	1 756
Opptjent egenkapital	906	1 273
Sum egenkapital	2 662	3 029
Sum egenkapital og gjeld	218 720	172 365

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	-30 310	-17 901
Investeringsaktiviteter	-31 251	-17 659
Finansieringsaktiviteter	62 211	34 670
Valutaeffekt	-10	-20
Endring betalingsmidler	640	-910

Nøkkel tall	2007	2006
Kjernekapitaldekning	6,3 %	8,3 %
Kapitaldekning	9,6 %	12,2 %
Kostnadsgrad	-806%	45%
Tapsavs. i pst av brutto utlån	0%	0%
Tapsprosent utlån	0%	0%
Egenkapitalrentabilitet	-5%	9%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	6%	

Utbytte	2007	2006
Avsatt utbytte	0	218
Utbytteandel	0%	90%
Snitt utbytteandel siste 5 år	106%	
Avsatt utbytte til staten	0	33

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	103	100
Andel ansatte i Norge	100%	100%
Statens eierandel årsslutt	15%	15%
Andel kvinner i styret, totalt	38%	33%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	43%	38%

¹ Eksportfinans gikk fra og med 2007 over til å føre sine regnskaper i henhold til IFRS (International Finance Reporting Standard). Tallene for 2006 er proforma sammenligningstall.

Entra Eiendom AS



ADRESSE: Biskop Gunnerus gt. 14,
Postboks 3, 0051 Oslo
TELEFON: +47 21 60 51 00
INTERNETT: www.entraeiendom.no
KST. ADM. DIR: Torodd Bøystad

STYRELEDER: Grace M. Reksten Skaugen
STYREMEDLEMMER: Finn Berg Jacobsen, Ottar
Brage Guttelvik, Gerd Kjellaug Berge, Trond
R. Reinertsen, Bjørnar Sletten*, Mari Fjærbu
Åmdal*

REVISOR: PricewaterhouseCoopers DA
STATLIG EIERANDEL: 100 pst
(Nærings- og handelsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Selskapet ble etablert i 2000. Eiendommer som var en del av et velfungerende marked ble overført fra Statsbygg til Entra Eiendom AS. Entra driver utleie, drift, forvaltning, utvikling, kjøp og salg av fast eiendom. Selskapet kan også eie aksjer eller andeler i og delta i andre selskaper som driver slik virksomhet.

Entras overordnede mål er å ha fornøyde kunder, gi eierne markedsmessig avkastning, være ledende i de prioriterte markedene, og tilby utfordrende og attraktive arbeidsplasser. I sin strategi sier selskapet at det primært skal være til stede og være en betydelig aktør i landets syv største byer. Selskapet hadde ved utgangen av 2007 151 ansatte.

Entra har siden etableringen vært gjennom en betydelig vekst og utvikling, og er blitt en sentral aktør i det norske eiendomsmarkedet. Arealet som forvaltes av Entra har økt fra om lag 600 000 m² ved etableringen til 1 120 000 m² ved utgangen av 2007.

Selskapets hovedformål er å dekke det offentlige behov for lokaler, og selskapet skal drives etter forretningsmessige prinsipper.

Viktige hendelser

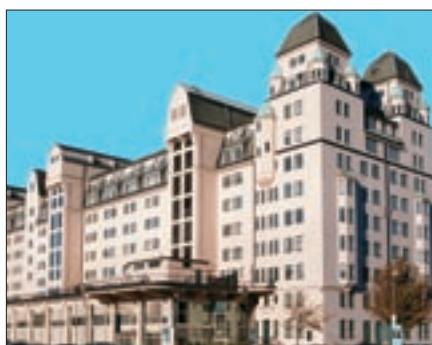
I 2006 og 2007 gjennomførte Riksrevisjonen en forvaltningsrevisjon av Entra. Stortinget konkluderte 17. desember 2007 i sin behandling av Riksrevisjonens forvaltningsrevisjon med å be regjeringen om å legge frem en ny og egen sak om Entra, om selskapets innretning og strategi.

Sommeren 2007 overtok Entra Eiendom eiendommene på Kjørbo-området i Bærum. Det ble inngått nye leiekontrakter for alle byggene på eiendommen, og i den forbindelse vil blokkene på eiendommen suksessivt bli rehabilitert. En del av bygningsmassen er leid ut til det nye politikammeret for Asker og Bærum. Politikammeret er på totalt ca. 12 000 m², og av disse utgjør ombygging av eksisterende bygningsmasse ca. 7 000 m². Byggearbeidene for det nye politikammeret startet i oktober 2007, med planlagt ferdigstilling vinteren 2009. I oktober 2007 ferdigstilte Entra Eiendom rehabilitering og ombygging av Wergelandsveien 29 i Oslo. Bygget er ombygd til Norges første litteraturhus og utleid til stiftelsen Fritt Ord.

Økonomisk utvikling

Entra Eiendom har med virkning fra 1. januar 2007 utarbeidet konsernregnskaper i samsvar med IFRS (International Financial Reporting Standards). Konsernets driftsresultat før verdiendring i investeringseiendommer og skatt utgjorde i 2007 869 mill. kr, mot 793 mill. kr i 2006. Leieinntektene i 2007 var 1 186 mill. kr, mot 1 091 mill. kr i 2006. Økningen i leieinntektene skyldes blant annet ferdigstilling av prosjekter. Samlet utgjorde konsernets totale driftsinntekter 1 230 mill. kr i 2007, mot 1 124 mill. kr i 2006. Entras samlede driftskostnader i 2007 var 361 mill. kr mot 331 mill. kr i 2006. Dette skyldes i hovedsak en større eiendomsportefølje enn i 2006 som følge av ferdigstilling av prosjekter.

Verdiendringene i investeringseiendommer utgjorde 1 205 mill. kr i 2007 mot 2 043 mill. kr i 2006. Den lavere verdiutviklingen i 2007 i forhold til 2006 skyldes i hovedsak høyere rentenivå gjennom 2007. Samlet førte dette til et resultat etter skatt og minoritetsinteresser på 1 388 mill. kr i 2007 mot 1 953 mill. kr i 2006. Det legges opp til at Entra skal betale 144 mill. kr i utbytte for regnskapsåret 2007. Entra gjennomfører årlige verddivurderinger av sine eierandeler. Konsernets bokførte totalkapital ved utgangen av året var 22 567 mill. kr (18 990 mill. kr i 2006). Konsernets investeringseiendommer og bygg under arbeid økte i 2007 med 3 178 mill. kr. Verdien av investeringseiendommene er satt til virkelig verdi på bakgrunn av gjennomsnittet av to eksterne, uavhengige verddivurderinger. Konsernets egenkapitalandel justert for minoritetsinteresser var 38,1 pst ved utgangen av 2007, mot 38,8 pst ved utgangen av 2006.



Resultatregnskap (i mill. kr) ¹	2007	2006
Driftsinntekter	1 230	1 124
Driftskostnader	361	331
Verdiendring investeringseiendommer	1 205	2 043
Tap fra salg av eiendom	1	5
Driftsresultat	2 072	2 831
Netto finansposter	-189	-64
Resultat før skatt og minoriteter	1 883	2 766
Skattekostnad	520	767
Minoritetsinteresser	-25	46
Resultat etter skatt og minoritet	1 388	1 953

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	21	24
Varige driftsmidler	21 479	18 303
Finansielle anleggsmidler	363	280
Sum anleggsmidler	21 864	18 608
Omløpsmidler	703	383
Sum eiendeler	22 567	18 990

Innskutt egenkapital	1 414	1 414
Opptjent/ annen egenkapital	7 030	5 776
Minoritetsinteresser	158	187
Sum egenkapital	8 602	7 377
Avsetning til forpliktelser	2 948	2 452
Langsiktig gjeld	8 618	6 585
Kortsiktig rentebærende gjeld	1 900	2 250
Kortsiktig rentefri gjeld	500	326
Sum gjeld og forpliktelser	13 965	11 613
Sum egenkapital og gjeld	22 567	18 990

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	516	290
Investeringsaktiviteter	-1 751	-887
Finansieringsaktiviteter	1 434	540
Endring betalingsmidler	200	-57

Regnskapsnøkkel tall	2007	2006
Sysselsatt kapital	19 120	16 213
EBITDA	2 394	3 165
EBIT	2 382	3 154
Egenkapitalandel	38%	39%
Egenkapitalrentabilitet	18%	13%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	11%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	13%	7%

Verdier og utbytte	2007	2006
Avsatt utbytte	144	140
Utbytteandel ²	10%	7%
Snitt utbytteandel siste 5 år	41%	
Avsatt utbytte til staten	144	140

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	151	143
Andel ansatte i Norge	100%	100%
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret, totalt	43%	43%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40%	40%

¹ Entra Eiendom gikk fra og med 2007 over til å føre sine regnskaper i henhold til IFRS (International Finance Reporting Standard). Tallene for 2006 er proforma sammenligningstall.

² Utbyttet settes til 50 pst av konsernets årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser etter norsk regnskapsstandard. Utbyttet skal dog, så lenge dette ikke strider mot aksjelovens bestemmelser tilsvare 2 pst. av bokført egenkapital etter minoritetsinteresser i henhold til IFRS.

Flytoget AS



ADRESSE: Postboks 19 Sentrum, 0101 Oslo
TELEFON: +47 23 15 90 00
INTERNETT: www.flytoget.no
ADM.DIR: Thomas Havnegjerde

STYRELEDER: Endre Skjørestad
STYREMEDLEMMER: Toril B. Ressem, Trygve Gjertsen, Mari Skjærstad, Ingar Nicolai Nilsen, Mark Johnston*, Reidar Dammyr*, Randi Daltveit*

REVISOR: KPMG AS
STATLIG EIERANDEL: 100 pst
 (Nærings- og handelsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Flytoget AS ble stiftet i 1992 som NSB Gardermobanen AS. Da Oslo Lufthavn Gardermoen åpnet i 1998, startet også selskapet sin virksomhet. I 2003 ble selskapet skilt ut fra NSB-konsernet som et eget aksjeselskap eid av Samferdselsdepartementet. Forvaltningen av eierskapet til Flytoget AS ble i 2004 flyttet over til Nærings- og handelsdepartementet.

Selskapets formål er å drive togtrafikk til og fra Oslo Lufthavn Gardermoen, og investeringer, finansplasseringer og tjenesteyting i tilknytning til dette.

Selskapet disponerer 16 vognsett som har en topphastighet på 210 km/t. Reisetiden mellom Oslo S og Oslo Lufthavn er 19 minutter. I 2007 fraktet Flytoget ca. 5,35 mill. passasjerer, tilsvarende en markedsandel på 34 pst av de reisende til og fra flyplassen.

En oppgave for Flytoget er å bidra til en høy kollektivandel av reisende til og fra Oslo Lufthavn Gardermoen.

Viktige hendelser

I 2007 ble det oppnådd en punktlighet på 96 pst ved ankomst Oslo Lufthavn Gardermoen. Flytoget befestet sin posisjon ytterligere som en av landets ledende servicebedrifter gjennom tredjeplassen i Norsk Kundebarometer 2007. Flytogets kraftige passasjervekst de senere årene har ført til behov for økt setekapasitet for å betjene kundene på best mulig måte. Flytoget er i ferd med å investere 560 mill. kr i nytt togmateriell. Det er 16 mellomvogner – en til hvert togsett – som leveres av Bombardier Transportation. Den første vognen vil bli tatt i bruk i desember 2008, og den siste vognen høsten 2009. Det er også investert 40 mill. kr for å fornye billettsystemet.

Arbeidet med helse-, miljø- og sikkerhet (HMS) er et vesentlig element i Flytogets virksomhet. I 2007 har det vært satset på tiltak for å få ned sykefravær og redusere ulykker. I tillegg har selskapet fokus på å sikre adgang til flytoget for handikappede.

Økonomisk utvikling

I 2007 hadde Flytoget driftsinntekter på 689 mill. kr og et resultat etter skatt på 130 mill. kr. Dette tilsvarer en egenkapitalrentabilitet på 16,1 pst, mot 13,9 pst i 2006. Hovedårsakene til det forbedrede resultatet er at det har vært en vekst i antall passasjerer på 9,6 pst fra 2006 i kombinasjon med stram kostnadsstyring.

Flytogets egenkapitalandel var 66,8 pst ved utgangen av 2007, mot 61,2 pst på samme tidspunkt året før. Flytoget har redusert den rentebærende langsiktige gjelden med 67,5 mill. kr til 187,5 mill. kr i 2007. Direkte egenkapitalendring fra virkelig verdvurdering av selskapets pensjonsforpliktelser utgjorde 29 mill. kr og skyldtes i hovedsak justering av aktuarmeresige beregningsforutsetninger og faktiske avvik fra disse. Selskapet har balanseført 6 mill. kr i utsatt skattefordel. Det utbetales 65 mill. kr i utbytte for regnskapsåret 2007.



Resultatregnskap (i mill. kr)	2007	2006
Driftsinntekter	689	627
Driftskostnader	498	469
Driftsresultat	192	157
Netto finansposter	-10	-13
Resultat før skatt	182	145
Skattekostnad	51	41
Resultat etter skatt	130	104

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	308	384
Varige driftsmidler	598	640
Finansielle anleggsmidler	275	166
Sum anleggsmidler	1 181	1 190
Omløpsmidler	100	53
Sum eiendeler	1 281	1 243

Innskutt egenkapital	692	692
Opptjent/ annen egenkapital	163	68
Sum egenkapital	855	761
Avsetning til forpliktelser	93	118
Langsiktig gjeld	188	255
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	145	109
Sum gjeld og forpliktelser	426	482
Sum egenkapital og gjeld	1 281	1 243

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	295	220
Investeringsaktiviteter	-137	-192
Finansieringsaktiviteter	-100	-80
Endring betalingsmidler	59	-52

Nøkeltall	2007	2006
Sysselsatt kapital	1 043	1 016
EBITDA	277	236
EBIT	194	160
Egenkapitalandel	67%	61%
Egenkapitalrentabilitet	16%	14%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	7%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	19%	15%

Utbytte	2007	2006
Avsatt utbytte	65	32
Utbytteandel	50%	31
Snitt utbytteandel siste 5 år	34%	
Avsatt utbytte til staten	65	32

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	290	270
Andel ansatte i Norge	100%	100%
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret, totalt	38%	38%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40%	40%

Mesta AS



ADRESSE: Postboks 5133, 1503 Moss

TELEFON: +47 05 200

INTERNETT: www.mesta.no

KONSERNSJEF: Kyrre Olaf Johansen

STYRELEDER: Frode Alhaug

STYREMEDLEMMER: Mari Skjærstad, Tuva Barnholt, Mette Rostad, Bjarne Jensen, Trond Westlie, Jens Petter Hermansen*, Ingar Eira*, Frode Aalerud*

REVISOR: Ernst & Young AS

STATLIG EIERANDEL: 100 pst
(Nærings- og handelsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Mesta AS ble skilt ut som et statsaksjeselskap fra Statens vegvesen 1. januar 2003. Selskapet er det største norske entreprenørselskapet innen bygging, drift og vedlikehold av vei. Mesta har virksomhet over hele landet med hoved- og regionkontor på Lysaker og regionkontorer i Bergen og Bodø. Selskapet har i 2007 bestått av fire landsdekkende virksomhetsområder: Anlegg, Asfalt & Materialproduksjon, Drift og Elektro. Selskapet hadde 3 032 ansatte ved utgangen av 2007.

Viktige hendelser

Mesta AS har gjennom 2007 fortsatt å omstille selskapet til et fullt ut konkurranseutsatt marked. Dette arbeidet vil fortsette i 2008.

Stortingets kontroll- og konstitusjonskomité inviterte i februar tidligere samferdselsminister Torhild Skogsholm, nærings- og handelsministeren og Mesta til åpen høring om hvordan restruktureringsmidlene Stortinget har bevilget er blitt brukt. Kontroll- og konstitusjonskomiteen konkluderte med at det er sannsynliggjort at midlene er blitt brukt i overensstemmelse med Stortingets forutsetninger.

Mesta AS har samlet fått utbetalt 993,6 mill. kr fra staten for å dekke kostnadene knyttet til restrukturerings tiltak. Av disse har selskapet ved utgangen av året brukt 822 mill. kr. I årsberetningen for 2007 har selskapet anslått at de vil ha en total kostnad på 1 097 mill. kr til restrukturerings tiltak. I Statsbudsjettet for 2007 vedtok Stortinget at det ikke skal bevilges ytterligere restruktureringsmidler. Forskjellen på 104 mill. kr må derfor dekkes av selskapet selv. Når selskapet har brukt opp alle midlene som Stortinget har bevilget, vil Nærings- og handeldepartementet i tråd med Stortingets forventninger redegjøre for hvordan midlene er benyttet.

18. juli 2007 åpnet EFTA Surveillance Authority (ESA) formell undersøkelse knyttet til om staten ga Mesta AS ulovlig statsstøtte i forbindelse med etableringen av selskapet. ESA undersøker særlig om restruktureringsmidler bevilget av Stortinget, selskapets åpningsbalanse, overgangskontraktene og fritak for dokumentavgift er statsstøtte i strid med EØS-avtalen.

Økonomisk utvikling

Mesta AS er under løpende omstilling. Selskapet opererer i en bransje preget av overkapasitet, sterk konkurranse og i en bransje med relativt lave driftsmarginer.

I 2007 fikk Mesta AS et positivt resultat. Driftsinntektene var på 5 846 mill. kr mot 5 939 mill. kr i 2006. Årsresultatet etter skatt ble 141,8 mill. kr mot -190 mill. kr i 2006. Resultatet er sterkt påvirket av at det er inntektsført 545 mill. kr i forbindelse med avvikling av gammel pensjonsordning i Statens Pensjonskasse. Inntjeningen fra virksomheten er preget av at selskapet fortsatt omstiller seg. Mesta utbetaler ikke utbytte for regnskapsåret 2007.

<i>Resultatregnskap (i mill. kr)</i>	2007	2006
Driftsinntekter	5 846	5 939
Driftskostnader	5 688	6 251
Driftsresultat	158	-312
Netto finansposter	38	51
Resultat før skatt	196	-262
Skattekostnad	54	-72
Resultat etter skatt	142	-190

<i>Balanse</i>	2007	2006
Immatrielle eiendeler	197	222
Varige driftsmidler	1 339	1 209
Finansielle anleggsmidler	0	0
Sum anleggsmidler	1 535	1 431
Omløpsmidler	2 810	2 909
Sum eiendeler	4 345	4 340

Innskutt egenkapital	1 922	1 922
Opptjent/ annen egenkapital	304	162
Sum egenkapital	2 226	2 084
Avsetning for forpliktelser	668	838
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	1 451	1 418
Sum gjeld og forpliktelser	2 119	2 256
Sum egenkapital og gjeld	4 345	4 340

<i>Kontantstrøm</i>	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	-85	-206
Investeringsaktiviteter	-296	-548
Finansieringsaktiviteter	0	-77
Netto kontantstrøm omstilling/restrukturering	-226	-33
Endring betalingsmidler	-607	-863

<i>Nøkkel tall</i>	2007	2006
Sysselsatt kapital	2 226	2 084
EBITDA	387	-43
EBIT	198	-261
Egenkapitalandel	51%	48%
Egenkapitalrentabilitet	7%	-9%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	6%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	9%	-12%

<i>Utbytte</i>	2007	2006
Avsatt utbytte	0	0
Utbytteandel	0%	0%
Snitt utbytteandel siste 5 år	47%	

<i>Annen informasjon</i>	2007	2006
Antall ansatte	3 032	3 237
Andel ansatte i Norge	100%	100%
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret, totalt	50%	38%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	60%	60%



© Mesta AS

SAS AB



SAS Group

ADRESSE: SE-195 87 Stockholm
TELEFON: + 46 87 97 00 00
INTERNETT: www.sasgroup.net
KONSERNSJEF: Mats Jansson

STYRELEDER: Fritz H. Schur
STYREMEDLEMMER: Jacob Wallenberg, Berit Kjøll, Timo Peltola, Dag Mejdell, Anitra Steen, Jens Erik Christensen, Verner Lundtoft Jensen*, Ulla Grøntvedt*, Olav H. Lie *

REVISOR: Deloitte & Touche AB
STATLIG EIERANDEL: 14,3 pst
 (Nærings- og handelsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

SAS er Skandinavias ledende flyselskap, og har som hovedformål er å tilby konkurransedyktig passasjertrafikk med fly med utgangspunkt i hjemmemarkedet i Nord-Europa. SAS-konsernet engasjerer seg også i flyrelatert virksomhet forutsatt at dette øker selskapets markedsverdi, direkte eller indirekte.

SAS-konsernet har tre forretningsområder. SAS Scandinavian Airlines omfatter de nasjonale selskapene SAS Norge, SAS Danmark, SAS Sverige, og SAS International. SAS Individually Branded Airlines omfatter flyselskapene Spanair, Widerøe, Blue1 og airBaltic. Eierandelene i Estonian Airlines, Air Greenland, Skyways og British Midland er også under dette virksomhetsområdet. Det tredje virksomhetsområdet er SAS Aviation Services som omfatter SAS Ground Services, SAS Technical Services og SAS Cargo Group.

Eierstrukturen i SAS er organisert gjennom ett felles eierselskap i det børsnoterte holdingselskapet SAS AB. Den danske, norske og svenske staten eier respektive 14,3 pst, 14,3 pst og 21,4 prosent av aksjene i selskapet. De øvrige aksjene eies av private aksjonærer. Selskapet er børsnotert i Oslo, København og Stockholm.

Det var 25 516 ansatte i SAS ved utgangen av 2007, hvorav 2 465 var ansatt i Scandinavian Airlines Norge og 1 358 i Widerøe.

Viktige hendelser

Mats Jansson tiltrådte som konsernsjef 1. januar 2007.

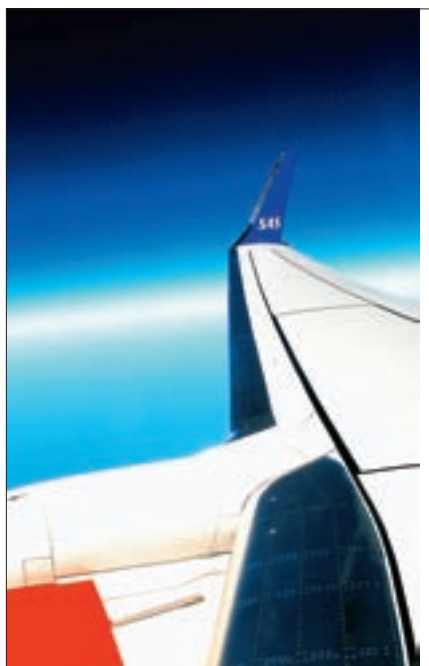
Selskapet lanserte en ny forretningsstrategi, Strategy 2011, i juni 2007. Formålet med strategien er å styrke posisjonen til SAS som et konkurransedyktig og selvstendig flyselskap som drives med utgangspunkt fra Skandinavia. For å nå denne målsetningen gjennomfører selskapet flere tiltak samtidig frem mot 2011.

Selskapet hadde i 2007 tre ulykker med sine Dash8-Q400 fly i løpet av kort tid. Selskapet besluttet på bakgrunn av det å sette samtlige fly av denne typen permanent på bakken. Ulykkeskommisjonen har konkludert med at to av ulykkene ikke skyldes forhold som kan lastes SAS. Det er også bakgrunnen for at SAS og produsenten Bombardier har kommet frem til en minnelig løsning som også innebærer kjøp av nye fly¹⁸.

Økonomisk utvikling

Årsresultatet for konsernet for 2007 ble 636 mill. svenske kr, mot 4 740 mill. svenske kr i 2006. Det sterke resultatet i 2006 skyldes salget av aksjene i Rezidor Hotel. Driftsresultatet utgjorde for 2007 1305 mill. svenske kr, mot 1005 mill. svenske kr i 2006. SAS-konsernets totale eiendeler per 31.12.2007 utgjorde 48,8 mrd. svenske kr mot 51,2 mrd. svenske kr ved utgangen av 2006. Egenkapitalen økte med 761 mill. svenske kr til 17,1 mrd. svenske kr i perioden. Egenkapitalandelen styrket seg fra 32 pst ved årets begynnelse til 35 pst ved årets utgang.

Selskapet betaler ikke utbytte for regnskapsåret 2007.



Resultatregnskap (i mill. kr) ¹	2007	2006
Driftsinntekter	44 001	52 560
Driftskostnader	42 902	51 586
Driftsresultat	1 099	973
Netto finansposter	-213	-721
Resultat før skatt og minoriteter	886	253
Skattekostnad	-241	116
Minoritetsinteresser	1	107
Avhendet virksomhet	-109	3 957
Resultat etter skatt og minoritet	536	3 997

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	1032	2 678
Varige driftsmidler	11 315	13 647
Finansielle anleggsmidler	10 106	12 163
Sum anleggsmidler	22 453	28 488
Omløpsmidler	18 616	18 245
Sum eiendeler	41 069	46 733

Innskutt egenkapital	1385	1 502
Opplyent/ annen egenkapital	13 040	13 446
Minoritetsinteresser	16	20
Sum egenkapital	14 441	14 969
Avsetning til forpliktelser	3 845	3 886
Langsiktig gjeld	5 649	12 416
Kortsiktig rentebærende gjeld	1 715	2 634
Kortsiktig rentefri gjeld	15 420	12 829
Sum gjeld og forpliktelser	26 628	31 764
Sum egenkapital og gjeld	41 069	46 733

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	2 413	1 920
Investeringsaktiviteter	-179	6 837
Finansieringsaktiviteter	-3 783	-6 794
Endring betalingsmidler	-1 549	1 963

Nøkeltall	2007	2006
Sysselsatt kapital	21 805	30 019
EBITDA	2 228	3203
EBIT	1 618	1565
Egenkapitalandel	35%	32%
Egenkapitalrentabilitet	7%	32%
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	3%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	6%	5%

Verdier og utbytte	2007	2006
Markedsverdi ved årsslutt	11 309	17 026
Pris/bok	0,8	1,1
Sluttkurs	68,75	103,5
Avsatt utbytte	0	0
Utbytteandel	0	0
Snitt utbytteandel siste 5 år	0	0
Utbytte til staten	0	0
Avkastning inkl. utbytte siste år	-34%	19%
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	11%	

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	25 516	26 554
Andel ansatte i Norge	31%	27%
Statens eierandel årsslutt	14,29%	14%
Andel kvinner i styret, totalt	30%	30%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	29%	29%

1) Tallene er i norske kroner, beregnet fra SAS sine konserntall i SEK. Valutakursen benyttet er balansekurs NOK/SEK 117,60 og gjennomsnittskurs NOK/SEK 115,92.

¹⁸ Selskapet bestilte i mars 2008 27 nye fly fra Bombardier som en del av løsningen etter Dash8-ulykkene.

Venturefondet AS

Venturefondet

ADRESSE: Thor Svegården, Kollevn. 9a,
1397 Nesøya
TELEFON: + 47 91 62 15 41

STYRELEDER: Thor Svegården
STYREMEDLEMMER: Jon Melle, Ida Espolin
Johnsen

REVISOR: PricewaterhouseCoopers AS
STATLIG EIERANDEL: 100 pst
(Nærings- og handelsdepartementet)

Venturefondet AS ble stiftet 12. juli 2000. I forbindelse med salget av SND Invest AS ble samtlige aksjer i Venturefondet AS i desember 2003 overført til Nærings- og handelsdepartementet. De hensyn som tidligere lå til grunn for etableringen av Venturefondet AS ivaretas i dag gjennom nye fondsløsninger.

Venturefondet har i dag ingen ansatte, men forvaltes av styret. Venturefondet har ingen egen drift, men forvalter investeringer i regionale fond. Selskapet er i en avviklingsfase som startet mens det var eiet av SND Invest. Venturefondet har begrenset med eiendeler og kapital. Staten vil videreføre avviklingen av fondet som har pågått de siste årene. Kapitalen vil bli tilbakeført til statskassen så snart engasjementene i fondet er avviklet.

Viktige hendelser

På grunn av at Venturefondet har realisert en rekke aksjeposter har selskapet en meget god likviditetsmessig og finansiell stilling. Det ble derfor i 2007 foretatt en kapitalnedsettelse på 75 mill. kr. Beløpet er utbetalt til staten.

I første halvår 2007 ble aksjeposten i Trøndelag Vekst solgt. Porteføljen består ved utgangen av 2007 kun av Sikon Øst ASA (5 pst).

Økonomisk utvikling

Regnskapet for 2007 viser et overskudd på 1,3 mill. kr etter renteinntekter på 2,6 mill. kr. Selskapet har ingen langsiktig gjeld, og kortsiktig gjeld utgjorde 2,5 mill. kr. Det ble i løpet av 2007 gjennomført en kapitalnedsettelse på 75 mill. kr i selskapet med tilbakebetaling til selskapets aksjonær. Bokført verdi av egenkapitalen etter tilbakebetalingen utgjorde 24 mill. kr ved utgangen av 2007, mot 98 mill. kr ved utgangen av 2006.

<i>Resultatregnskap (i mill. kr)</i>	2007	2006
Netto driftsinntekter	-0,9	-0,3
Driftskostnader	0,6	0,5
Driftsresultat	-0,7	-0,8
Netto finansposter	2,6	2,4
Resultat før skatt	1,9	1,7
Skattekostnad	0,6	0,3
Resultat etter skatt	1,3	1,4

<i>Balanse</i>	2007	2006
Immatrielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	0,0	0,0
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	0,0	0,0
Omløpsmidler	26,4	98,1
Sum eiendeler	26,4	98,1

Innskutt egenkapital	16,9	91,9
Opptjent/ annen egenkapital	7,1	5,7
Sum egenkapital	23,9	97,6
Avsetning til forpliktelse	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	2,5	0,5
Sum gjeld og forpliktelser	2,5	0,5
Sum egenkapital og gjeld	26,4	98,1

<i>Nøkkeltall</i>	2007	2006
Sysselsatt kapital	23,9	97,6
EBITDA	1,9	1,6
EBIT	1,9	1,6
Egenkapitalandel	90,5 %	99,5 %
Egenkapitalrentabilitet	2%	1%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-5%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	3%	2%

<i>Utbytte og verdier</i>	2007	2006
Kapitalnedsettelse	75	0
Avsatt utbytte	0	0
Snitt utbytteandel siste 5 år	0%	

<i>Annen informasjon</i>	2007	2006
Antall ansatte	0	0
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret, totalt	33%	33%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	33%	33%



Secora AS¹

ADRESSE: Postboks 693, 8301 Svolvær
TELEFON: +47 99 22 00 00
INTERNETT: www.secora.no
ADM. DIR: Ole-Johnny Johansen

STYRELEDER: Stein Wiggo Bones
STYREMEDLEMMER: Siv Sandvik, Steinar Johannesen, Merete Grønhaug*, Hugo Paulsen*

REVISOR: KPMG AS
STATLIG EIERANDEL: 100 pst
 (Fiskeri- og kystdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Kystverkets produksjonsenhet ble utskilt fra Kystverket 1. januar 2005, og selskapet fikk navnet Secora AS. Secora AS er en maritim entreprenør med kjernevirksomhet innenfor utbygging av havner og farleder, bygging og vedlikehold av kaianlegg, oppmåling og inspeksjon under vann, bygging og vedlikehold av molo, samt miljømudring. Selskapet har hovedkontor i Svolvær.

Secora AS har som overordnet mål å etablere en posisjon som nasjonal markedsleder samt bli en lønnsom og profesjonell aktør ut over landegrensene. Secora AS har datterselskapet Secora Sverige AB for å betjene markedet i Sverige og Danmark. Secora Sverige AB har sitt kontor i Göteborg. Selskapet har en målsetting om å være forretningsmessig etablert på markedet i Norden innen 2009.

Viktige hendelser

Secora AS ble valgt av Oslo Havn KF som leverandør til miljømudringsprosjektet «Ren Oslofjord» fra 2006-2008. Prosjektet ble i 2007 som i 2006 gitt betydelig oppmerksomhet både fra media og miljøvernorganisasjoner. Det er fremmet påstander om ureglementert nedføring av sedimenter i dypvannsdeponiet ved Malmøykalven. Selskapets styre engasjerte uimidlertid Det Norske Veritas som gjennomførte en omfattende granskning. Granskningsrapporten konkluderer med at prosjektets kvalitetssystem er tilfredsstillende, men at det har forekommet sporadiske brudd på individuelle arbeidsprosedyrer. NIVA konkluderer med at eventuell forurensning som disse ureglementerte hendelsene har medført, ikke overskrider miljøbudsjettet for prosjektet. Politiet har innledet etterforskning av saken. Endelig konklusjon forventes å foreligge medio 2008. Prosjektets fremdrift og produksjon følger fastlagt fremdriftplan.

I 2006 satte Secora AS frem krav mot Kystverket om økonomisk kompensasjon knyttet til Tjeldsund, Laukvik Havn samt Svelvik. I 2007 kom Secora AS frem til forlik med Kystverket om disse tre prosjektene.

Secoras primærmarked er under stadig utvikling med fokus på attraktive markedsområder i Skandinavia og andre europeiske land.

Økonomisk utvikling

Året 2007 har for selskapet vært preget av at anleggsbransjen er inne i en positiv utvikling som følge av generell vekst i norsk økonomi og relativt moderat rentenivå. Denne positive utviklingen innen anleggsbransjen har bidratt til å styrke selskapets økonomi. Ordrettilgangen var tilfredsstillende og selskapets omsetning økte betydelig, fra 143 mill. kr i 2006 til 254 mill. kr i 2007, en økning på 76 pst. Årsresultatet økte fra 0,1 mill. kr i 2006 til 3,6 mill. kr i 2007.

Resultatet for 2007 ble preget av at prosjektene Melbu Havn og Tjeldsund ble lønnsomme. Prosjektet knyttet til bygging av seilingsmerker i Tjeldsundet ga tap som påvirket regnskapet både i 2006 og 2007. Øvrige prosjekter gikk som planlagt. Selskapets økte omsetning innebærer at maskinparken har et betydelig moderniseringsbehov som har gitt seg utslag i store reparasjons- og vedlikeholdskostnader.

Selskapet betaler ikke utbytte for regnskapsåret 2007.



Resultatregnskap (i mill. kr)	2007	2006
Driftsinntekter	254,3	143,2
Driftskostnader	248,7	143,2
Driftsresultat	5,6	0,0
Netto finansposter	0,3	0,2
Resultat før skatt	5,3	0,1
Skattekostnad	1,0	0,7
Resultat etter skatt og minoritet	3,6	0,1

Balanse	2007	2006
Immaterielle eiendeler	1,7	3,0
Varige driftsmidler	48,7	49,0
Finansielle anleggsmidler	1,6	0,2
Sum anleggsmidler	51,9	52,2
Omløpsmidler	78,5	46,4
Sum eiendeler	130,4	98,6

Innskutt egenkapital	55,0	55,0
Opptjent/ annen egenkapital	0,4	-3,2
Sum egenkapital	55,4	51,8
Avsetning til forpliktelser	11,8	5,4
Langsiktig gjeld	5,5	3,7
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	57,7	37,8
Sum gjeld og forpliktelser	75,0	46,8
Sum egenkapital og gjeld	130,4	98,6

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	9,1	7,6
Investeringsaktiviteter	-8,9	-7,8
Finansieringsaktiviteter	1,9	3,7
Endring betalingsmidler	2,1	3,4

Nøkkel tall	2007	2006
Sysselsatt kapital	60,7	55,5
EBITDA	15,1	8,5
EBIT	4,1	0,3
Egenkapitalandel	43%	53%
Egenkapitalrentabilitet	7%	0%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 3 år	0,0%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	0,1	0,0

Utbytte	2007	2006
Avsatt utbytte	0,0	0,0
Utbytteandel	0%	0%
Snitt utbytteandel siste 3 år	0%	

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	121	97
Andel ansatte i Norge	99%	99%
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret, totalt	40%	40%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	33%	33%

¹ Ikke kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007)

Cermaq ASA



ADRESSE: Postboks 144 Sentrum,
0102 Oslo

TELEFON: +47 22 31 75 80

INTERNETT: www.cermaq.com

KONSERNSJEF: Geir Isaksen

STYRELEDER: Sigbjørn Johnsen

STYREMEDLEMMER: Finn Jebsen, Kjell Frøyslid,
Wenche Kjølås, Astrid Evenseth Sørgaard,
Jan Helge Førde*, Jim-Egil Hansen*,
Nils Inge Hitland*

REVISOR: Ernst & Young AS

STATLIG EIERANDEL: 43,54 pst
(Nærings- og handelsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Cermaq ASA er gjennom datterselskapet Mainstream i dag verdens nest største produsent av rød oppdrettsfisk og gjennom datterselskapet EWOS en av verdens ledende produsenter av fôr til rød oppdrettsfisk. Selskapet har oppdrettsvirksomhet i Norge, Chile, Canada og Skottland. Hovedvekten av oppdrettsvirksomheten er lokalisert i Chile. Selskapet har fiskefôrproduksjon i alle disse landene og har en markedsandel innen fôr til rød fisk på 34 pst på verdensbasis. Cermaq har som visjon å være et internasjonalt ledende selskap innen havbruk med hovedvekt på bærekraftig produksjon av fôr til og oppdrett av rød fisk, slik som atlantisk laks, ørret og coho.

Viktige hendelser

Selskapet har siden børsintroduksjonen i oktober 2005 arbeidet for å styrke sin posisjon som et ledende selskap innen havbruk. Den globale havbruksnæringen for laks hadde i 2007 et utfordrende år med sykdom i Chile og med lavere priser i Europa og i Nord-Amerika. Cermaq har opprettholdt strategien om å vokse innen oppdrett i Norge og kjøpte i fjerde kvartal 2007 Arctic Seafood Holding AS. Selskapet hadde fire konsesjoner i Troms som senere ble solgt til Salmar, og fem konsesjoner i Nordland som skal integreres i Mainstream Norway.

Cermaq besluttet også i 2007 å øke fiskefôrproduksjonen i Norge gjennom en planlagt investering på til sammen 565 mill. kr i ny produksjonslinje og ny lagringskapasitet på EWOS' anlegg i Florø.

Økonomisk utvikling

Cermags driftsinntekter i 2007 ble 7,7 mrd. kr mot 7,5 mrd. kr i 2006. Driftsinntektene i Mainstream-selskapene falt med ca.18 pst, mens driftsinntektene i EWOS økte samtidig som driftsinntektene fra Norgrain, som driver med salg av korn, ble konsolidert inn i regnskapene til Cermaq. Driftsresultatet for konsernet gikk ned fra 1 288 mill. kr i 2006 til 467 mill. kr i 2007. Hovedårsaken til dette er at prisene på laks sank gjennom hele året samtidig som produksjonskostnadene økte på grunn av sykdomsproblemer i Chile og økte fôrkostnader. Dette førte til lavere produksjon i 2007 enn i 2006. Resultatet etter skatt og minoritetsinteresser ble 478 mill. kr i 2007 mot 938 mill. kr i 2006.

Etter en god utvikling i 2006 utviklet selskapets aksjekurs seg negativt i 2007. Ved årets begynnelse var aksjekursen 92 kr, mens den endte på 76 kr ved utgangen av 2007.

Selskapet har foreslått å utbetale 208 mill. kr i utbytte for regnskapsåret 2007.



© Cermaq ASA

Resultatregnskap (i mill. kr)	2007	2006
Driftsinntekter	7 721	7 534
Driftskostnader	6 974	6 222
Verdjustering av biomasse	-279	-24
Driftsresultat	468	1 288
Netto finansposter	-12	-47
Resultat før skatt og minoriteter	456	1 240
Skattekostnad	-24	303
Minoritetsinteresser	1	0
Resultat etter skatt og minoritet	478	938

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	1 950	1 873
Varige driftsmidler	1 724	1 451
Finansielle anleggsmidler	451	214
Sum anleggsmidler	4 125	3 538
Omløpsmidler	3 300	3 357
Sum eiendeler	7 425	6 895

Innskutt egenkapital	924	1 860
Oppjent/ annen egenkapital	3 293	2 401
Minoritetsinteresser	29	0
Sum egenkapital	4 246	4 262
Avsetning til forpliktelser	412	405
Langsiktig gjeld	1 169	929
Kortsiktig rentebærende gjeld	321	74
Kortsiktig rentefri gjeld	1 275	1 225
Sum gjeld og forpliktelser	3 178	2 633
Sum egenkapital og gjeld	7 425	6 895

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	536	1 112
Investeringsaktiviteter	-590	-353
Finansieringsaktiviteter	40	-880
Valutaeffekt	-18	-25
Endring betalingsmidler	-32	-125

Regnskapsnøkkel tall	2007	2006
Sysselsatt kapital	5 737	5 265
EBITDA	790	1 583
EBIT	529	1 326
Egenkapitalandel	57%	62%
Egenkapitalrentabilitet	11%	24%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 3 år	20%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	10%	25%

Verdier og utbytte	2007	2006
Markedsverdi ved årsslutt	6 984	8 418
Pris/bok	1,7	2,0
Sluttkurs	75,50	91,00
Avsatt utbytte	208	393
Utbytteandel	44%	42%
Snitt utbytteandel siste 3 år	36%	
Utbytte til staten	91	171
Avkastning siste år	-12%	70%
Gj.snittlig avkastning siden børsnotering	33%	

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	4 008	3 937
Andel ansatte i Norge	12%	11%
Statens eierandel årsslutt	43,54%	43,54%
Andel kvinner i styret, totalt	38%	25%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40%	40%

DnB NOR ASA

DnB NOR

ADRESSE: Stranden 21, 0021 Oslo
TELEFON: 03000/+47 91 50 30 00
INTERNETT: www.dbnor.com
KONSERNSJEF: Rune Bjerke

STYRELEDER: Olav Hytta
STYREMEDLEMMER: Johan Nicolai Vold, Bjørn Sund, Anne Carine Tanum, Trine Sæther Romuld, Bent Pedersen, Siri Pettersen Strandenes, Ingjerd Skjeldrum*, Nina Britt Husebø*, Jørn O. Kvilhaug*, Per Hoffmann*

REVISOR: PriceWaterhouseCoopers AS
STATLIG EIERANDEL: 34,0 pst
 (Nærings- og handelsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

DnB NOR er Norges største finanskonsern etter fusjonen mellom DnB Holding og Gjensidige NOR i 2003. Konsernet består av forretningsområdene Bedriftsmarked og betalingstjenester, Personmarked, DnB NOR Markets, Liv og kapitalforvaltning. DnB NOR har Norge som sitt kjernemarked, men er internasjonalt tilstede innen shipping, energi og fisk og følger norske kunder i utlandet. I tillegg har konsernet aktivitet i Sverige. Gjennom DnB NOR (51 pst eierandel) har konsernet også virksomhet i Baltikum, Polen, Danmark og Finland.

Utlånene til personmarkedet og bedriftsmarkedet er om lag like store. I bedriftsmarkedet er de største lånegruppene eiendom (15 pst av totalt utlån), internasjonal shipping (9 pst) og servicesektoren (8 pst).

Virksomheten inkluderer flere merkevarer som DnB NOR, Postbanken, Vital, Nordlandsbanken, Carlson (benyttes i det svenske markedet) og Cresco.

Viktige hendelser

I 2007 presenterte DnB NOR ASA nye finansielle mål for perioden 2008 til 2010. Målet for egenkapitalavkastningen er hevet fra 15 til 16 prosent og det er uttrykt en ambisjon om en kostnadsgrad under 46 prosent innen 2010. DnB NOR har som mål og at om lag 50 pst av årlig overskudd utdeles som utbytte og at kjernekapitaldekningen skal være på om lag 6,5 pst.

DnB NOR Finans inngikk i 2007 en avtale om kjøp av SEBs leasingportefølje innen forhandlerbasert bilfinansiering i Sverige. DnB NOR utvidet sin virksomhet i Asia ved å etablere Corporate Finance Asia, en Singapore-basert enhet som tilbyr investeringsbanktjenester. Konsernet mottok konsesjon for kjøp av den polske banken BISE Bank gjennom sitt deleide datterselskap DnB NOR. DnB NOR kjøpte den svenske eiendomsmeklerkjeden Svensk Fastighetsförmedling.

Vital verddivurderte sin eiendomsportefølje i 2007 og skrev den opp med 7,0 mrd. kr. Konsernet solgte i 3. kvartal 2007 sine eierinteresser i Aker Brygge og i 4. kvartal solgte konsernet de resterende bankeiendommene.

Økonomisk utvikling

DnB NOR fikk et årsresultat etter skatt og minoriteter på 14,8 mrd. kr i 2007, en økning på 27 pst fra 2006. Framgangen har bakgrunn i gode norske konjunkturer, med blant annet lav arbeidsledighet og høy investeringsaktivitet. I 2007 som i 2006 hadde DnB NOR svært lave avsetninger for misligholdte lån. DnB NOR hadde en god volumutvikling både i innskudd og i utlån i 2007, spesielt i utlandet. Resultatet preges av engangsposter, herunder salg av bankbygg i Norge til 2,4 mrd. kr og en unormalt lav skattekostnad. Resultatet preges dessuten av uroen i finansmarkedet, som medførte et urealisert kurstap på obligasjonsporteføljen på 1,3 mrd. kr.

Kursen på DnB NOR aksjen ble redusert fra kr 88,50 ved utgangen av 2006 til kr 83,00 ved utgangen av 2007.

DnB NOR vil utbetale utbytte på 4,50 kr per aksje. Staten, som eier 34 pst, mottar 2,0 mrd. kr i utbytte for regnskapsåret 2007, opp fra 1,8 mrd. kr for regnskapsåret 2006.

Resultatregnskap (i mill. kr)	2007	2006
Renteinntekter	61 746	42 381
Rentekostnader	43 880	27 092
Netto renteinntekter	17 866	15 289
Andre driftsinntekter	13 732	13 204
Driftskostnader	16 450	14 427
Netto gev. eiendeler & nedskriv. lån	2 261	623
Driftsresultat	17 409	14 689
Skattekostnad	2 387	2 881
Minoritetsinteresser	242	143
Resultat etter skatt og minoritet	14 780	11 665

Balanse	2007	2006
Kontanter og fordringer på kredittinst.	74 195	82 544
Utlån kunder	970 504	827 947
Verdipapirer	371 726	362 716
Andre eiendeler	57 494	47 036
Sum eiendeler	1 473 919	1 320 242
Gjeld til kredittinstitusjoner	144 198	124 372
Innskudd fra kunder	538 151	474 526
Øvrig gjeld og forpliktelser	682 368	620 955
Ansvarlig lånekapital	33 226	33 977
Sum gjeld	1 397 944	1 253 830
Innskutt egenkapital	25 024	25 304
Annen egenkapital	48 290	38 907
Minoritetsinteresser	2 662	2 201
Sum egenkapital	75 976	66 413
Sum egenkapital og gjeld	1 473 919	1 320 242

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	-48 560	-74 932
Investeringsaktiviteter	-736	-771
Finansieringsaktiviteter	46 637	69 583
Endring betalingsmidler	-2 659	-6 120

Nøkkel tall	2007	2006
Kjernekapitaldekning	7,2%	6,7%
Kapitaldekning	9,6%	10,0%
Kostnadsgrad	50,6%	50,1%
Mislighold og nedskrevne lån i pst		
av netto utlån	0,42%	0,45%
Tapsprosent utlån	0,02%	-0,03%
Egenkapitalrentabilitet	29%	19%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 4 år	21%	

Verdier og utbytte	2007	2006
Markedsverdi ved årsslutt	110 610	118 313
Pris/bok	1,5	1,8
Sluttkurs	83,00	88,50
Avsatt utbytte	5 997	5 336
Utbytteandel	41%	46%
Snitt utbytteandel siste 4 år	44%	
Utbytte til staten	2 039	1 818
Avkastning inkl. utbytte siste år	-2%	28%
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	25%	
Salgsproveny staten/sletting aksjer	108	0

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	13 817	12 187
Andel ansatte i Norge	69%	78%
Statens eierandel årsslutt	34%	34%
Andel kvinner i styret, totalt	45%	45%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	43%	43%



Foto: Stig B. Fiksval



Kongsberg Gruppen ASA

KONGSBERG

ADRESSE: Postboks 1000, 3601 Kongsberg
TELEFON: +47 32 28 82 00
INTERNETT: www.kongsberg.com
KONSERNJSJEF: Walter Qvam

STYRELEDER: Finn Jebsen
STYREMEDLEMMER: Benedicte Berg Schilbred,
 Erik Must, Siri Hatlen, John Giverholt,
 Roar Marthiniusen*, Kai Johansen*,
 Audun Solås*

REVISOR: Ernst & Young AS
STATLIG EIERANDEL: 50,001 pst
 (Nærings- og handelsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Kongsberg Gruppen er et av Norges ledende teknologiselskaper med hovedkontor på Kongsberg og virksomheter i en rekke land rundt om i verden. 71 pst av inntektene kommer fra land utenfor Norge. Selskapet er notert på Oslo Børs. Staten har en eierandel på 50 pst. Konsernet har 4 205 ansatte hvorav 802 er ansatt utenfor Norge.

Virksomheten er konsentrert i to forretningsområder: Kongsberg Maritime og Kongsberg Defence & Aerospace. Den viktigste kompetansen i begge forretningsområdene er knyttet til signalbehandling, reguleringsteknikk (kybernetikk), programvareutvikling og systemintegrasjon. Kongsberg Maritime leverer produkter og systemer for posisjonering, navigasjon og automasjon til handelsskip og offshoreinstallasjoner, samt produkter og systemer for sjøbunnskartlegging og overvåkning. Kongsberg Defence & Aerospace er Norges ledende leverandør av høyteknologiske forsvarssystemer. Det norske forsvaret er den viktigste kunden. Kongsberg Defence & Aerospace fokuserer på produktområdene kommando- og våpenkontrollsystemer, dynamiske systemer, kommunikasjonsløsninger, sjømålsmissiler og overvåkning.

Viktige hendelser

Defence & Aerospace sitt største utviklingsprosjekt knyttet til nytt sjømålsmissil (NSM) ble godkjent for produksjon. Det er inngått kontrakt med forsvaret om produksjon av det nye sjømålsmissilet. Avtalen ga en ordreinngang på 2,5 mrd. kr. Defence & Aerospace inngikk også en rammeavtale for kjøretøybaserte våpenstyringssystemer med den amerikanske hæren på ca. 8 mrd. kr i 2007.

Kongsberg Maritime hadde i 2007 høy ordreinngang innen dynamisk posisjonering. Det var god

etterspørsel etter produkter både til handelsfartøy og spesialfartøy for offshore industrien. Selskapet inngikk også avtale om leveranser til verdens største cruiseskip.

Kongsberg Gruppen startet oppføringen av et nytt industribygg på Kongsberg for å produsere flydeler i kompositt.

Økonomisk utvikling

Driftsinntektene justert for engangseffekter ble i 2007 8,3 mrd. kr. Det er 24 pst høyere enn i 2006. Driftsresultatet ble 1 390 mill. kr inkludert engangseffekter knyttet til oppgjør av pensjonsordning og gevinst ved salg av eiendom. Justert for dette fikk selskapet et driftsresultat på 796 mill. kr, mot 464 mill. kr i 2006. Driftsmarginen i 2007 ble 9,6 pst, mot 6,9 pst i 2006. Selskapets mål er en driftsmargin på 10 pst.

Årsresultatet ble i 2007 986 mill. kr inklusive engangseffekter og 490 mill. kr justert for engangseffekter. Resultatforbedringene kommer fra begge forretningsområdene i Kongsberg Gruppen. Konsernet hadde en ordreinngang i 2007 på 14,3 mrd. kr. Konsernets ordreserver økte med 95 pst i løpet av 2007 og endte på 12,6 mrd. kr ved utgangen av 2007. Resultat per aksje for 2007 ble 16,17 kr. Styret foreslår at det utbetales et utbytte på 5,00 kr pr. aksje for 2007.

Kursen på aksjen steg med 95 pst fra 175 kr ved utgangen av 2006 til 339 kr ved utgangen av 2007 og ga en egenkapitalavkastning på 95 pst inkludert utbytte. Selskapet hadde en børsverdi på omtrent 10 mrd. kr ved utgangen av 2007. Volum og likviditet i omsetningen av aksjen hadde en positiv utvikling, men er fortsatt på et relativt lavt nivå.

<i>Resultatregnskap (i mill. kr)</i>	2007	2006
Driftsinntekter	8 559	6 720
Driftskostnader	7 213	6 272
Driftsresultat	1 346	448
Netto finansposter	-67	-58
Resultat før skatt og minoriteter	1 279	390
Skattekostnad	293	138
Minoritetsinteresser	5	3
Resultat etter skatt og minoritet	981	249

<i>Balanse</i>	2007	2006
Immatrielle eiendeler	1 761	1 358
Varige driftsmidler	1 206	1 068
Finansielle anleggsmidler	508	380
Sum anleggsmidler	3 475	2 806
Omløpsmidler	5 739	4 550
Sum eiendeler	9 214	7 356

Innskutt egenkapital	982	982
Opptjent/ annen egenkapital	1 765	692
Minoritetsinteresser	11	10
Sum egenkapital	2 758	1 684
Avsetning til forpliktelser	1 437	1 366
Langsiktig gjeld	705	1 005
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	4 314	3 301
Sum gjeld og forpliktelser	6 456	5 672
Sum egenkapital og gjeld	9 214	7 356

<i>Kontantstrøm</i>	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	1 015	623
Investeringsaktiviteter	-338	-520
Finansieringsaktiviteter	-441	-128
Endring betalingsmidler	236	-25

<i>Nøkkel tall</i>	2007	2006
Sysselsatt kapital	3 463	2 689
EBITDA	1 565	633
EBIT	1 351	454
Egenkapitalandel	30%	23%
Egenkapitalrentabilitet	45%	16%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	18%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	44%	17%

<i>Verdier og utbytte</i>	2007	2006
Markedsverdi ved årsslutt	10 170	5 250
Pris/bok	3,7	3,1
Sluttkurs	339	175
Avsatt utbytte	150	75
Utbytteandel	15%	30%
Snitt utbytteandel siste 4 år	22%	
Utbytte til staten	75	38
Avkastning inkl. utbytte siste år	95%	43%
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	31%	

<i>Annen informasjon</i>	2007	2006
Antall ansatte	4 205	3 650
Andel ansatte i Norge	81%	82%
Statens eierandel årsslutt	50%	50%
Andel kvinner i styret, totalt	25%	25%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40%	40%



© Kongsberg Gruppen ASA

Nammo AS

ADRESSE: Postboks 142, 2831 Raufoss
TELEFON: +47 61 15 36 00
INTERNETT: www.nammo.com
KONSERNSJEF: Edgar Fosshem

STYRELEDER: Karl Glad
STYREMEDLEMMER: Jorma Witaorpi, Jarmo Puputti, Kai Nurmio, Jan T. Jørgensen, Tone Lindberg, Einar Linnerud*, Astrid Berg-Ardsjø *

REVISOR: KPMG AS
STATLIG EIERANDEL: 50 pst
 (Nærings- og handelsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Nammo er engasjert i utvikling, produksjon og salg av ammunisjon, rakettmotorer og demilitariseringstjenester. Selskapets visjon er at Nammo skal være en kostnadseffektiv og velrenommert forsvarsprodusent innen markedet for ammunisjon og missile produkter.

Nammo er organisert i fem forretningsområder: Finkaliberdivisjon, mellom- og grovkaliberdivisjon, rakettmotordivisjon, demilitaseringsdivisjon og Nammo Talley Inc.

Nammo er underlagt streng eksportlovgivning. Nammo har produksjonsselskaper i Norge, Sverige, Finland, Tyskland og USA. Ved eksport fra Nammo's produksjonssenheter må selskapet alltid forholde seg til de lover og eksportregler som er fastsatt i de respektive landene. Nammo har utarbeidet et etisk regelverk som skal etterfølges av samtlige enheter i virksomheten uansett nasjonal tilhørighet.

Ved utgangen av 2007 hadde konsernet 1 715 ansatte, hvorav 674 i Norge.

Viktige hendelser

Den 4. desember 2006 inngikk Nammo avtale om å kjøpe den amerikanske våpenprodusenten Talley Defence Systems (TDC). Kjøpet av TDC er ledd i en videreføring av et samarbeid mellom TDC og Nammo som har vart gjennom de siste 25 årene. Samarbeidet med TDC har særlig vært knyttet til den skulderfyrte panservernraketten M72. Kjøpet av TDC ble slutført i mars 2007.

I februar 2007 kjøpte Nammo AS 60 pst av det tyske selskapet PressTec. Kjøpet av PressTec ble gjort for å sikre leveranser til finkalibervirksomheten.

I desember 2007 kjøpte Nammo launcher-delen (utskytingsmekanismen) knyttet til produksjonen av M72 fra det amerikanske selskapet Norris. Med dette kjøpet har Nammo fått kontroll på alle delene som inngår i produksjonen av M72.

Økonomisk utvikling

Nammo har vist stabil og god utvikling de siste årene til tross for overkapasitet i markedet, reduserte forsvarsbudsjetter, sterk konkurranse og strukturendringer i den internasjonale forsvarsindustrien.

Resultatet etter skatt og minoritetsinteresser ble 359 mill. kr for 2007, mot 186 mill. kr i 2006. Sammenlignet med 2006 har resultatene forbedret seg betydelig i de fleste forretningsområdene. Det har vært spesielt sterk resultatutvikling i mellom- og grovkaliberdivisjonen.

Styret har foreslått et utbytte på 129,6 mill. kr for regnskapsåret 2007. Dette utgjør 50 pst av konsernresultatet etter skatt og minoritetsinteresser og gir et utbytte på 64,8 mill. kr til hver av de to eierne. Egenkapitalsituasjonen i selskapet er god.

Resultatregnskap (i mill. kr)	2007	2006
Driftsinntekter	2 745	1 991
Driftskostnader	2 355	1 721
Driftsresultat	390	270
Netto finansposter	-29	1
Resultat før skatt og minoriteter	361	270
Skattekostnad	100	84
Minoritetsinteresser	1	0
Resultat etter skatt og minoriteter	259	186

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	490	79
Varige driftsmidler	429	336
Finansielle anleggsmidler	30	29
Sum anleggsmidler	949	444
Omløpsmidler	1 579	1 307
Sum eiendeler	2 527	1 750

Innskutt egenkapital	359	359
Opptjent/ annen egenkapital	518	460
Minoritetsinteresser	9	0
Sum egenkapital	886	819
Avsetning til forpliktelser	114	124
Langsiktig gjeld	525	1
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	1 003	807
Sum gjeld og forpliktelser	1 641	932
Sum egenkapital og gjeld	2 520	1 750

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	110	169
Investeringsaktiviteter	-732	-86
Finansieringsaktiviteter	421	-85
Endring betalingsmidler	-201	-2

Nøkkeltall	2007	2006
Sysselsatt kapital	1 411	819
EBITDA	551	356
EBIT	420	293
Egenkapitalandel	35%	47%
Egenkapitalrentabilitet	31%	25%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	25%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	38%	39%

Utbytte med mer	2007	2006
Avsatt utbytte	130	74
Utbytteandel	50%	40%
Snitt utbytteandel siste 5 år	41%	
Avsatt utbytte til staten	65	37
Aksjekjøp	0	62

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	1 555	1 293
Andel ansatte i Norge	39%	46%
Statens eierandel årsslutt	50%	50%
Andel kvinner i styret, totalt	25%	13%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	17%	17%





HYDRO

Norsk Hydro ASA

ADRESSE: 0240 Oslo
TELEFON: +47 22 53 81 00
INTERNETT: www.hydro.com
KONSERNSJEF: Eivind Reiten

STYRELEDER: Terje Vareberg
STYREMEDLEMMER: Grete Faremo, Finn Jebsen, Heidi M. Petersen, Bente Rathe, Inge K. Hansen, Billy Fredagsvik*, Jørn B. Lilleby*, Sten Roar Martinsen*

REVISOR: Deloitte AS
STATLIG EIERANDEL: 43,82 pst
 (Nærings- og handelsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

OMTALE

SELSKAPS

Hydro fusjonerte sin petroleumsvirksomhet med Statoil i 2007, og fra og med 1. oktober 2007 ble Hydro et rendyrket aluminiumsselskap. Hydro er i dag en global leverandør av aluminium og aluminiumprodukter med base i Norge. Hydro har 22 000 medarbeidere i mer enn 30 land, hvorav ca 7 000 er ansatt i Norge. Selskapet har virksomhet på alle kontinenter og er verdens tredje største integrerte aluminiumsselskap. I tillegg til en sterk satsing på primæraluminium og metallprodukter har Hydro en ledende posisjon i Europa innenfor valsedde og ekstruderte produkter og byggsystemer. Hydro har en omsetning på nær 100 mrd. kr og er et av de største selskapene på Oslo Børs. Selskapets forretningsområder er metallproduksjon, videreforedling av aluminium og kraft.

Viktige hendelser

Den 30. mars 2007 fremmet Regjeringen St.prp. nr. 60 (2006-2007) om sammenslåing av Hydros petroleumsvirksomhet med Statoil. Dette var den største transaksjonen foretatt i Norge, og dannet Norges største selskap StatoilHydro ASA. Det gjenværende Norsk Hydro er et av verdens største aluminiumsselskap. Statens eierandel på 43,8 pst i selskapet ble opprettholdt. Begrunnelsen var at Regjeringen ønsket en solid norsk forankring i Norsk Hydro ASA for å sikre industriell kompetanse, videreforedling, forvaltning av naturressurser og arbeidsplasser i Norge. Det var også viktig å opprettholde hovedkontorfunksjoner og forsknings- og utviklingsoppgaver i Norge.

I november 2007 la Hydro ned grunnsteinen til det største aluminiumverket som noen gang er bygd i ett trinn. Metallverket, Qatalum, som bygges i Qatar, vil ha en produksjonskapasitet på 585 000 tonn. Qatalum bygges i samarbeid med Qatar Petroleum og omfatter også et moderne, energieffektivt gasskraftverk. Aluminiumproduksjonen starter etter planen mot slutten av 2009.

Etter flere forsøk på å selge virksomheten for bildelsproduksjon, besluttet Hydros ledelse seg for å drive den videre i egen regi. Dette omfatter blant annet produksjon av støtfangere på Raufoss. Bildelvirksomheten hadde da vært på salgslisten i nesten et år. En snuoperasjon med store krav til effektiv drift og finansielle resultater skal gjøre virksomheten lønnsom.

Økonomisk utvikling

Hydro oppnådde gode resultater for året som helhet, noe høy global etterspørsel og høye priser på aluminium bidro til. Resultat fra videreført virksomhet utgjorde 9,2 mrd. kr i 2007, mot 6,0 mrd. kr i 2006. Det underliggende resultatet fra videreført virksomhet etter korreksjon for urealiserte derivatkontrakter på LME- og kraftkontrakter og valutaeffekter økte til 7 847 mill. kr fra 7 811 mill. kr i 2006.

Selskapets realiserede priser på aluminium målt i USD økte, men var relativt uforandret målt i norske kroner på grunn av den svake dollaren. Produksjonen av primærmess metall sank med 3 pst. Underliggende driftsresultat (EBIT) for energivirksomheten utgjorde 1 184 mill. kr i 2007, ned fra 1 464 mill. kr i 2006.

Rapportert avkastning på gjennomsnittlig kapital økte til 16,6 pst i 2007, sammenlignet med 10,7 pst i 2006.

I 2007 steg etterspørselen etter primæraluminium med 3,5 mill. tonn, eller 10 pst, i forhold til 2006. Dette var hovedsakelig drevet av sterk vekst i Kina. Etter en nedgang i aluminiumsprisene i slutten av 2007, har prisen tatt seg opp igjen i begynnelsen av 2008 som følge av produksjonsbegrensninger i Kina, Sør-Afrika og Sør-Amerika.

Styret i Hydro har foreslått et utbytte på 5 kr per aksje for 2007. I tillegg har styret foreslått at det gis fullmakt til å kjøpe tilbake aksjer for om lag 4 mrd. kr. Forslaget til utbytte for regnskapsåret 2007 er delt i et ordinært utbytte på 1,50 kr og et ekstraordinært utbytte på 3,50 kr per aksje. Totalt vil staten motta et utbytte på 2,7 mrd. kr for regnskapsåret 2007.

¹ Petroleumsvirksomheten i Norsk Hydro ASA ble fusjonert med Statoil ASA til det nye selskapet StatoilHydro ASA 1. oktober 2007. Tallene for 2007 er for Norsk Hydro ASA uten petroleumsvirksomheten og tallene for 2006 er proforma sammenligningstall.

Tallene for 2006 og tall for tidligere år benyttet til å beregne fem års gjennomsnittstall, er tall for Norsk Hydro ASA inklusiv petroleumsvirksomheten. Regnskapstall for Norsk Hydro ASA inklusiv petroleumsvirksomheten er i henhold til norske regnskapsstandarder (NGAAP).

Resultatregnskap (i mill. kr) ¹	2007	2006
Driftsinntekter	96 409	100 045
Driftskostnader	87 385	92 845
Driftsresultat	9 025	7 200
Netto finansposter	3 208	718
Resultat før skatt og minoriteter	12 233	7 918
Skattekostnad	3 075	1 952
Resultat fra avhendet virksomhet	9 447	11 967
Minoritetsinteresser	408	273
Resultat etter skatt og minoritet	18 196	17 660

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	2 477	3 350
Varige driftsmidler	26 750	32 151
Finansielle anleggsmidler	15 246	15 289
Sum anleggsmidler	44 474	50 790
Omløpsmidler	47 571	183 669
Sum eiendeler	92 046	234 459

Innskutt egenkapital	1 730	14 444
Opptjent/ annen egenkapital	52 319	81 387
Minoritetsinteresser	959	771
Sum egenkapital	55 008	96 601
Avsetning til forpliktelser	14 713	15 399
Langsiktig gjeld	1 948	2 035
Kortsiktig rentebærende gjeld	1 045	2 509
Kortsiktig rentefri gjeld	17 311	20 372
Gjeld i virksomhet under avhendelse	2 021	1 011
Gjeld i avhendet virksomhet	0	96 532
Sum gjeld og forpliktelser	37 038	137 857
Sum egenkapital og gjeld	92 046	234 459

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	14 273	9 926
Investeringsaktiviteter	11 764	-14 628
Finansieringsaktiviteter	-10 140	-9 896
Valutaeffekter	-285	325
Avhendet virksomhet	-12 799	11 101
Endring betalingsmidler	2 813	-3 172

Nøkkel tall	2007	2006
Sysselsatt kapital	58 001	101 145
EBITDA	13 980	13 008
EBIT	10 428	8 492
Egenkapitalandel	61%	41%
Egenkapitalrentabilitet	24%	18%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	18%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	13%	45%

Verdier og utbytte	2007	2006
Markedsverdi ved årsslutt	96 841	248 929
Pris/bok	1,8	2,6
Sluttkurs	77,60	193,5
Avsatt utbytte	6 047	6 134
Utbytteandel	33%	38%
Utbytte til staten	2 735	2 819
Snitt utbytteandel siste 5 år	35%	
Avkastning inkl. utbytte siste år	18%	43%
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	35%	
Salgsproveny til staten/sletting aksjer	2 763,3	471,3

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	24 692	33 605
Andel ansatte i Norge	28%	31%
Statens eierandel årsslutt	43,82%	43,82%
Andel kvinner i styret, totalt	33%	33%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50%	50%

StatoilHydro ASA

StatoilHydro

OMTALE

SELSKAPS

ADRESSE: Forusbeen 50, 4035 Stavanger
TELEFON: +47 51 99 00 00
INTERNETT: www.statoilhydro.com
KONSERNSJEF: Helge Lund

STYRELEDER: Svein Rennemo
STYREMEDLEMMER: Marit Arnstad, Elisabeth Grieg, Grace Reksten Skaugen, Kjell Bjørndalen, Roy Franklin, Kurt Anker Nielsen, Lill-Heidi Bakkerud*, Claus Clausen*, Morten Svaan*

REVISOR: Ernst & Young AS

STATLIG EIERANDEL: 62,5 pst
(Olje- og energidepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

StatoilHydro er et internasjonalt teknologibasert energiselskap med fokus på oppstrømsaktiviteter, men også med sterke gass- og nedstrømsaktiviteter. Selskapet har base i Norge og tilstedeværelse i totalt 40 land og er operatør for om lag 80 pst av olje- og gassproduksjonen på norsk kontinentalsokkel. Selskapets internasjonale produksjon er økende og utgjorde i 2007 om lag 18 pst av selskapets totale produksjon. StatoilHydro er en av verdens største operatører av oljefelt på store havdyp. Andre strategiske satsningsområder for selskapet inkluderer verdikjeder innen gass, operasjoner i krevende omgivelser og utvinning av tungolje.

I juni 2001 ble Statoil børsnotert i Oslo og New York (NYSE), og 1. oktober 2007 ble StatoilHydro opprettet som et resultat av sammenslåingen med Norsk Hydros petroleumsvirksomhet. Ved utgangen av 2007 hadde selskapet 29 500 ansatte, hvorav 18 500 i Norge.

Viktige hendelser

Styrene i Statoil ASA og Norsk Hydro ASA meddelte 18. desember 2006 at de var enige om å anbefale sammenslåing mellom Hydros petroleumsvirksomhet og Statoil overfor sine aksjonærer. Styrene i de to selskapene behandlet og undertegnet i mars 2007 en plan for fisjon av Norsk Hydro ASA som ledd i en sammenslåing av Hydros petroleumsvirksomhet med Statoil. Stortinget behandlet sammenslåingsplanen 8. juni 2007. Olje- og energidepartementet tok, som forvalter av statens eierandel i Statoil, stilling til fusjonsplanene i ekstraordinær generalforsamling i Statoil 5. juli 2007. Nærings- og handelsdepartementet, som forvalter statens eierandel i Hydro, gjorde tilsvarende vurdering i ekstraordinær generalforsamling i Hydro samme dag.

Etter sammenslåingen eier staten om lag 62,5 pst av aksjene. I tråd med Stortingets beslutning fra 2001 om minst 67 pst statlig eierandel i Statoil ASA besluttet Stortinget 8. juni 2007 å videreføre denne selskapsrettslige terskelverdien for eierskapet i det nye selskapet. Olje- og energidepartementet har på bakgrunn av dette gjort det kjent at statens eierandel i StatoilHydro over tid vil økes til 67 pst.

StatoilHydros totale olje- og gassproduksjon i 2007 var 1 724 fat oljeekvivalenter per dag, mot 1 708 fat oljeekvivalenter per dag i 2006. Selskapets produksjon fra norsk sokkel var på om lag 1 417 000 oljeekvivalenter per dag i 2007 mot 1 474 000 fat oljeekvivalenter per dag i 2006.

I 2007 fullførte StatoilHydro som operatør utbyggingen av Ormen Lange-prosjektet. Snøhvit-anlegget på Melkøya utenfor Hammerfest produserte sin første last med flytende naturgass (LNG) høsten 2007, men har i perioden etter dette hatt flere tekniske problemer. Selskapet kjøpte i 2007 North American Oil Sands Corporation i Canada, og StatoilHydro ble i 2007 valgt som partner i utbyggingen av Shtokman-feltet i Russland.

Styret i Statoil fikk på ordinær generalforsamling i mai 2007 fullmakt til erverv av egne aksjer for sletting. Statoils utbyttepolitikk som videreført i StatoilHydro angir mål for total kapitaldisribusjon over tid, og vektlegger at kapitalen kan distribueres til selskapets eiere både ved kontantutbytte og ved tilbakekjøp av aksjer. Selskapet benyttet seg ikke av fullmakten til å erverve egne aksjer i perioden fram til generalforsamling i mai 2008.

Økonomisk utvikling

StatoilHydro leverte i 2007 sitt første årsresultat som sammenslått selskap.¹ StatoilHydro fikk et resultat på 44,1 mrd. kr mot 51,1 mrd. kr for 2006. Resultatnedgangen skyldes økte kostnader som et resultat av sammenslåingen, enkelte finansielle kostnader, samt et generelt økende aktivitetsnivå. StatoilHydro hadde samlede driftsinntekter på 522,8 mrd. kr i 2007, mot 521,5 mrd. kr i 2006.

Resultatet per aksje var på 13,8 kr mot 15,8 kr i 2006.

Foreslått utbytte for 2007 er 8,50 kr per aksje, hvorav 4,30 kr er ekstraordinært utbytte. Dette gir en samlet utbytteutbetaling på om lag 27,1 mrd. kr, hvorav 16,9 mrd. kr til staten.

Resultatregnskap (i mill. kr) ¹	2007	2006
Driftsinntekter	522 797	521 482
Sum kostnader	385 593	355 318
Driftsresultat	137 204	166 164
Netto finansposter	9 607	5 072
Resultat før skatt og minoriteter	146 811	171 236
Skattekostnad	102 170	119 389
Minoritetsinteresser	545	730
Resultat etter skatt og minoritet	44 096	51 117

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	44 850	31 205
Varige driftsmidler	278 352	272 163
Finansielle anleggsmidler	30 226	29 280
Sum anleggsmidler	353 428	332 648
Omløpsmidler	129 790	126 175
Sum eiendeler	483 218	458 823

Innskutt egenkapital	48 977	49 047
Opplytj/ annen egenkapital	128 298	118 786
Minoritetsinteresser	1 792	1 574
Sum egenkapital	179 067	169 407
Andre avsetning for forpliktelser	130 414	125 285
Langsiktig gjeld	44 374	49 281
Kortsiktig rentebærende gjeld	6 166	5 557
Kortsiktig rentefri gjeld	123 197	109 293
Sum gjeld og forpliktelser	304 151	289 416
Sum egenkapital og gjeld	483 218	458 823

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	93 926	88 593
Investeringsaktiviteter	-75 112	-57 175
Finansieringsaktiviteter	-7 908	-31 378
Valutaeffekt	-160	42
Endring betalingsmidler	10 746	82

Nøkkel tall	2007	2006
Sysselsatt kapital	229 606	224 179
EBITDA	178 881	209 289
EBIT	139 509	169 839
Egenkapitalandel	37%	37%
Egenkapitalrentabilitet	26%	39%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	34%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	61%	89%

Verdier og utbytte	2007	2006
Markedsverdi ved årsslutt	538 881	357 955
Pris/bok	3,0	3,3
Sluttkurs	169,00	166,25
Avsatt utbytte	27 104	19 702
Utbytteandel	61%	50%
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	53%	
Avsatt utbytte til staten	16 940	14 006
Avkastning inkl. utbytte siste år	8%	12%
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	28%	
Salgsproveny til staten/sletting av aksjer	2 442	0

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	29 500	25 435
Andel ansatte i Norge	61%	55%
Statens eierandel årsslutt	62,5 %	70,9 %
Andel kvinner i styret, totalt	36%	50%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	38%	57%

¹ Selskapet ble formelt opprettet 1. oktober 2007, men har presentert proforma årsresultat for hele 2007 og 2006. Tallene for 2006 og tall for tidligere år benyttes til å beregne fem års gjennomsnittstall, er tall for Statoil ASA. Regnskapstall for Statoil ASA er i henhold til norske regnskapsstandarder (NGAAP).

Telenor ASA



ADRESSE: Snarøyveien 30, 1331 Fornebu
TELEFON: + 47 81 07 70 00/67 89 00 00
INTERNETT: www.telenor.com
KONSERNSJEF: Jon Fredrik Baksaas

STYRELEDER: Harald Norvik
STYREMEDLEMMER: Bjørg Ven, Olav Volldal, Kjersti Kleven, Paul Bergqvist, John Giverholt, Liselott Kilaas, May Krosby*, Bjørn Andre Anderssen*, Harald Stavn*

REVISOR: Ernst & Young AS
STATLIG EIERANDEL: 53,97 pst
 (Nærings- og handelsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

OMTALE

SELSKAPS

Telenor er i dag verdens 7. største mobil-selskap, og det var ved utgangen 2007 om lag 143 mill. abonnenter i selskaper hvor Telenor har betydelige eierposter (over 20 pst). Selskapets virksomhet er basert på formidling av tale, informasjon, kunnskap og underholdning til sluttbrukere gjennom et bredt spekter av kommunikasjonstjenester. Tjenestene baserer seg både på trådløse kommunikasjonsplattformer som mobil-, satellitt- og kringkastingsnett og faste plattformer som telefonnett, IP- og kabelnett. I Norden tilbyr Telenor tjenester innen mobil, fastnett og broadcast, mens konsernet tilbyr mobiltjenester utenfor Norden. Telenor driver eller har eierandeler i mobil-selskaper i Norge, Sverige, Danmark, Pakistan, Bangladesh, Malaysia, Thailand, Ukraina, Ungarn, Serbia, Montenegro og Russland.

Telenor ble dannet ved omdanning av Televerket til aksjeselskap i 1994. Selskapet ble børsnotert i 2000. Statens eierandel er nå 53,97 pst.

Viktige hendelser

Det ble inngått ny avtale mellom staten og Telenor om tilbakekjøp av selskapets egne aksjer i forbindelse med fullmakten Telenors styre fikk på generalforsamlingen 15. mai 2007. I avtalen forplikter staten seg til å innløse en proporsjonal andel aksjer i forhold til det antall aksjer selskapet selv kjøper tilbake og sletter. Avtalen sikrer at statens eierandel ikke endres ved tilbakekjøp med sletting.

En amerikansk føderal domstol ga i november 2007 Telenor fullt medhold i sin anmodning om å fullbyrde en tidligere voldgiftsdom mot den russiske Alfa-gruppens ukrainske datterselskap Storm. Alfa-gruppen eier sammen med Telenor det ukrainske mobil-selskapet Kyivstar. En midlertidige forføyning fra desember 2006 som forhindret Telenor i å få tilgang på finansiell informasjon fra det ukrainske mobil-selskapet Kyivstar, ble opphevet 23. november 2007. Kyivstar rapporteres med bakgrunn i dette som tilknyttet selskap i Telenors regnskap for 2007.

Telenor ble for første gang rangert som nummer 1 på Dow Jones Sustainability Index 10. september 2007.

Telenor reduserte i november sin eierandel i malaysiske DiGi.COM Bhd til 49 pst i henhold til regler for utenlandsk eierskap i telekomsektoren i Malaysia.

Telenor markerte i desember 2007 15-årsjubileum som aktør i det russiske markedet.

Økonomisk utvikling

For regnskapsåret 2007 ble Telenors resultat etter skatt og minoriteter 18,0 mrd. kr, opp fra 15,9 mrd. kr i 2006 og 7,5 mrd. kr i 2005. Resultatet er det beste i selskapets historie. Det gode resultatet skyldes økte inntekter som følge av sterk abonnementsvekst i de internasjonale mobilvirksomhetene i Asia og Sentral- og Øst-Europa, og positivt bidrag fra tilknyttede selskaper (Kyivstar og Vimpelcom).

Telenor investerte 25,5 mrd. kr i 2007, hvorav 6,0 mrd. kr var investeringer i virksomheter. De resterende 19,5 mrd. kr var driftsmessige investeringer for å kunne følge opp den sterke abonnementsveksten.

Telenors aksje har gitt god avkastning de siste årene. I 2007 ga aksjen en avkastning inkludert utbytte til aksjonærene på 13 pst. Til sammenligning var avkastningen på Telenor-aksjen 80 pst i 2006. Telenor betaler et utbytte på 3,40 kr per aksje for 2007. Dette utgjør 32 pst av konsernets årsresultat fratrukket minoritetsinteresser.

Resultatregnskap (i mill. kr) ¹	2007	2006
Driftsinntekter	92 473	91 077
Driftskostnader	77 488	73 369
Driftsresultat	14 985	17 708
Netto finansposter	4 986	3 820
Resultat før skatt og minoriteter	19 971	21 528
Skattekostnad	2 168	3 148
Resultat fra avhendet virksomhet	1 400	155
Minoritetsinteresser	1 187	2 615
Resultat etter skatt og minoritet	18 016	15 920

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	58 919	59 762
Varige driftsmidler	48 974	46 093
Finansielle anleggsmidler	23 465	16 885
Sum anleggsmidler	131 358	122 740
Omløpsmidler	29 474	25 868
Sum eiendeler	160 832	148 608

Innskutt egenkapital	13 972	19 360
Opptjent annen egenkapital	54 825	38 633
Minoritetsinteresser	5 858	4 735
Sum egenkapital	74 655	62 728
Avsetning til forpliktelser	7 074	7 876
Langsiktig rentebærende gjeld	39 725	39 509
Langsiktig ikke-rentebærende gjeld	1 074	702
Kortsiktig rentebærende gjeld	7 524	9 952
Kortsiktig rentefri gjeld	30 780	27 841
Sum gjeld og forpliktelser	86 177	85 880
Sum egenkapital og gjeld	160 832	148 608

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	23 696	30 641
Investeringsaktiviteter	-15 842	-39 716
Finansieringsaktiviteter	-5 616	7 370
Valutaeffekt	-319	-179
Endring betalingsmidler	1 919	-1 884

Nøkkel tall	2007	2006
Sysselsatt kapital	121 904	112 189
EBITDA	37 141	39 114
EBIT	22 869	24 135
Egenkapitalandel	46%	42%
Egenkapitalrentabilitet	28%	31%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	21%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	20%	24%

Verdier og utbytte	2007	2006
Markedsverdi ved årsslutt	218 016	197 012
Pris/bok	3,2	3,4
Sluttkurs	129,75	117,25
Avsatt utbytte	5 713	4 201
Utbytteandel	32%	26%
Snitt utbytteandel siste 5 år	34%	
Utbytte til staten	3 083	2 267
Avkastning inkl. utbytte siste år	13%	80%
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	39%	
Salgsproveny til staten/sletting aksjer	0	766

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	35 800	35 600
Andel ansatte i Norge	28%	31%
Statens eierandel årsslutt	53,97%	53,97%
Andel kvinner i styret, totalt	40%	40%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	43%	43%

1) Tallene for 2006 inkluderer estimerte tall fra virksomheten i Kyivstar



© Telenor ASA



Yara International ASA

ADRESSE: Bygdøy Allé 2, Postboks 2464 Solli, 0202 Oslo

TELEFON: +47 24 15 70 00

INTERNETT: www.yara.com

KONSERNSJEF: Thorleif Enger

STYRELEDER: Øivind Lund

STYREMEDLEMMER: Elisabeth Harstad, Jørgen Ole Haslestad, Lone Fønss Schrøder, Leiv L. Nergaard, Arthur Frank Bakke*, Svein Flatebø*, Frank Andersen*

REVISOR: Deloitte AS

STATLIG EIERANDEL: 36,21 pst (Nærings- og handelsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Yara International ASA er et kjemiselsskap med gjødsel som viktigste anvendelse av produktene. Selskapet ble skilt ut fra Norsk Hydro ASA og børsnotert 25. mars 2004. Yara driver virksomhet i mer enn 50 land og med salg til over 120 land. Dette gjør selskapet til den mest globale aktøren i bransjen. Kjernevirksomheten er produksjon og markedsføring av fullgjødsel og nitrogengjødsel. Selskapet har en global markedsandel på omlag 7 pst. Industriell anvendelse av Yaras produkter er også et stadig viktigere område. Yaras produkter har en rekke anvendelsesområder og strengere miljøkrav har gitt et voksende marked for produkter til reduksjon av NOx-utslipp.

Selskapet har to norske produksjonsvirksomheter, i Glomfjord og på Herøya. Selskapet hadde om lag 8 200 ansatte verden over ved utgangen av 2007, hvorav omlag 1 200 i Norge.

Viktige hendelser

Yara har en ambisjon om å oppnå 10 pst global markedsandel ved organisk og stegvis vekst. Selskapet har i dag en global markedsandel på om lag 7 pst. Gjennom 2007 igangsatte selskapet flere store vekstinitiativ. Det største steget var oppkjøpet av Kemira GrowHow, men selskapet initierte også ekspansjoner i Libya, Nederland og i Qatar. I tillegg ekspanderer selskapet salg til miljøanvendelser i industrisegmentet gjennom et samarbeidsselskap med Wilhelmsen for reduksjon av NOx-utslipp fra skip. I august 2007 etablerte Yara og Wilhelmsen Maritime Services (WMS), et datterselskap av Wilh. Wilhelmsen ASA, det felleseide selskapet Yarwill. Selskapet tilbyr for første gang det maritime markedet en komplett løsning for fjerning av den forurensende forbrenningsgassen NOx.

For å styrke utviklingen av Yaras industrigassvirksomhet etablerte Yara i 2007 et samarbeidsselskap med Praxair, verdens tredje største industrigasselskap. Partene eier 50 pst hver i det nye selskapet.

Økonomisk utvikling

Yara fortsatte å levere sterke resultater i 2007 med en brutto kapitalavkastning godt over målsettingen. Selskapets marginer på salg av gjødsel økte betydelig i et sterkt etterspørselsdrevet marked med høye kornpriser. Salgs-

volumet av gjødsel økte med 9 pst, med mye av veksten i Brasil som et resultat av underliggende markedsvekst og oppkjøpet av Fertibras. Produksjonen var god ved alle Yaras fabrikker. Industrisegmentet har fortsatt å vokse for alle produktgrupper, hovedsakelig drevet av miljøovngivning og sterk etterspørsel fra gruveindustrien.

Resultatet etter minoritetsinteresser ble 6 037 mill. kr (20,60 kr per aksje), mot 4 188 mill. kr (13,86 kr per aksje) i 2006. Yaras avkastning etter skatt i forhold til brutto investert kapital, CROGI (Cash return on gross investment), ble 16,1 pst, sammenlignet med en målsetning på minst 10 pst i gjennomsnitt for forretningssyklusen. Driftsresultatet ble 4 987 mill. kr, mot 3 352 mill. kr i 2006.

Netto kontantstrøm tilført fra driften i 2007 ble 4 305 mill. kr, i hovedsak som følge av god inntjening og utbytte på 830 mill. kr fra tilknyttede selskaper. Netto kontantstrøm tilført fra driften i 2006 var 3 854 mill. kr. Netto kontantstrøm benyttet til investeringsaktiviteter i 2007 ble 6 988 mill. kr. Dette inkluderer både kjøpet av Kemira GrowHow og inntektene fra etableringen av Yara Praxair.

Yara-aksjen hadde sterk utvikling på Oslo Børs i 2007, og avkastningen ble 79 pst inkludert utbytte. Selskapet betaler et utbytte på 4,00 kr pr aksje, som gir en samlet utbetaling på 1 166 mill. kr, hvorav 422 mill. kr til staten.



Kilde: Yara International ASA Foto: Kåre Foss

Resultatregnskap (i mill. kr)	2007	2006
Driftsinntekter	57 486	48 261
Driftskostnader	52 499	44 909
Driftsresultat	4 987	3 352
Netto finansposter	2 350	1 691
Resultat før skatt og minoriteter	7 337	5 043
Skattekostnad	1 262	833
Minoritetsinteresser	38	22
Resultat etter skatt og minoritet	6 037	4 188

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	3 028	1 752
Varige driftsmidler	10 412	7 600
Finansielle anleggsmidler	11 995	7 412
Sum anleggsmidler	25 436	16 765
Omløpsmidler	22 191	16 499
Sum eiendeler	47 626	33 263

Innskutt egenkapital	1 588	2 686
Opptjent/ annen egenkapital	19 420	12 774
Minoritetsinteresser	193	575
Sum egenkapital	21 201	16 034
Avsetning til forpliktelser	5 391	4 040
Langsiktig gjeld	9 205	4 732
Kortsiktig rentebærende gjeld	2 017	1 575
Kortsiktig rentefri gjeld	9 813	6 881
Sum gjeld og forpliktelser	26 426	17 228
Sum egenkapital og gjeld	47 626	33 263

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	4 305	3 854
Investeringsaktiviteter	-6 988	-1 759
Finansieringsaktiviteter	3 959	-2 317
Valutaeffekter	46	118
Endring betalingsmidler	1 322	-105

Nøkkel tall	2007	2006
Sysselsatt kapital	32 423	22 341
EBITDA	8 423	6 465
EBIT	6 936	5 092
Egenkapitalandel	45%	48%
Egenkapitalrentabilitet	33%	29%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 3 år	30%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	25%	24%

Verdier og utbytte	2007	2006
Markedsverdi ved årsslutt	73 331	42 947
Pris/bok	3,5	2,8
Sluttkurs	251,50	141,75
Avsatt utbytte	1 166	739
Utbytteandel	19%	18%
Snitt utbytteandel siste 3 år	20%	
Utbytte til staten	422	274
Avkastning inkl. utbytte siste år	79%	47%
Gjennomsnittlig avkastning siste 3 år	63%	
Salgsproveny til staten/sletting aksjer	402	448

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	8 173	7 060
Andel ansatte i Norge	10%	17%
Statens eierandel årsslutt	36,21%	36,21%
Andel kvinner i styret, totalt	25%	38%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40%	40%

Aker Holding AS¹

ADRESSE: Postboks 1423 Vika, 0051 Oslo
TELEFON: +47 24 13 00 00
INTERNETT: www.akerasa.no
ADM. DIR: Bengt Arve Rem

STYRELEDER: Leif-Arne Langøy
STYREMEDLEMMER: Martinus Brandal,
 Kristin Krohn Devold, Berit Kjøll,
 Dan-Åke Enstedt

REVISOR: Deloitte AS
STATLIG EIERANDEL: 30 pst
 (Nærings- og handelsdepartementet)

Aker Holding AS er et holdingselskap med eneste formål å forvalte aksjer i Aker Solutions ASA. På ordinær generalforsamling 3. april 2008 endret Aker Kværner ASA navn til Aker Solutions ASA. Aker Holding eier 40,3 pst av aksjene i Aker Solutions ASA. Aker Holding har de samme rettighetene i Aker Solutions som andre aksjonærer. Eierne av Aker Holding har imidlertid inngått en aksjonærvtale som i praksis sikrer staten og de øvrige eierne i Aker Holding negativ kontroll på generalforsamlingen i Aker Solutions, slik at Aker Holding kontrollerer den videre utviklingen i en del vesentlige saker i Aker Solutions.

Staten eier 30 pst av aksjene i Aker Holding AS. De øvrige eierne er Aker ASA (60 pst), Saab AB (7,5 pst) og Investor AB (2,5 pst). Staten og Aker ASA har gjensidig forpliktet seg til å holde eierskapet i Aker Solutions samlet for en periode på minimum 10 år.

Kjøpet av aksjene i Aker Holding AS til staten ved Nærings- og handelsdepartementet skjedde 20. desember 2007 etter fullmakt fra Stortinget 11. desember 2007. Vilkår for aksjekjøpet er gjengitt i St.prp. nr. 88 (2006-2007) *Statens eierskap i Aker Holding AS* og Innst. S. nr. 54 (2007-2008).

Økonomisk utvikling

Aker Holdings eneste inntekter er utbytter fra Aker Solutions ASA, og utgiftene er svært begrensede. Holdingselskapets økonomiske utvikling er knyttet til utviklingen i Aker Solutions. Underliggende verdi i Aker Holding måles ved aksjekursen til Aker Solutions.

Staten inngikk avtale om å kjøpe 30 pst av aksjene i Aker Holding AS den 22. juni 2007, til en pris tilsvarende 145,60 kr per Aker Solutions-aksje, pluss renter fram til overtakelsestidspunktet. Ved utgangen av 2007 var aksjekursen for Aker Solutions 144,50 kr.

Aker Solutions fikk i 2007 et årsresultat etter skatt på 2,5 mrd. kr, ned fra 3,8 mrd. kr året før. Underliggende drift viser imidlertid god vekst, og driftsresultatet ble 3,5 mrd. kr, opp fra 2,5 mrd. kr i 2006. Forskjellen mellom årsresultatene i 2006 og i 2007 (og som ikke reflekteres i driftsresultatet) skyldes i hovedsak salg av Aker Kværners «Pulping & Power»-virksomhet, som i 2006 bidro med 2 495 mill. kr.

<i>Resultatregnskap (i mill. kr) ¹</i>	2007	2006
Driftsinntekter	0,00	N/A
Driftskostnader	0,01	N/A
Driftsresultat	-0,01	N/A
Netto finansposter	0,00	N/A
Resultat før skatt	-0,01	N/A
Skattekostnad	0,00	N/A
Resultat etter skatt	-0,01	N/A

<i>Balanse</i>	2007	2006
Immatrielle eiendeler	0	N/A
Varige driftsmidler	0	N/A
Finansielle anleggsmidler	16 065	N/A
Sum anleggsmidler	16 065	N/A
Omløpsmidler	0	N/A
Sum eiendeler	16 065	N/A
Innskutt egenkapital	16 065	N/A
Opptjent/ annen egenkapital	0	N/A
Sum egenkapital	16 065	N/A
Avsetning til forpliktelser	0	N/A
Langsiktig gjeld	0	N/A
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	N/A
Kortsiktig rentefri gjeld	0	N/A
Sum gjeld og forpliktelser	0	N/A
Sum egenkapital og gjeld	16 065	N/A

<i>Kontantstrøm</i>	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	-0,01	N/A
Investeringsaktiviteter	0,00	N/A
Finansieringsaktiviteter	0,10	N/A
Endring betalingsmidler	0,09	N/A

<i>Nøkkel tall</i>	2007	2006
Egenkapitalandel	100%	N/A
Markedsverdi ²	15 943	N/A

<i>Utbytte med mer</i>	2007	2006
Aksjekjøp	4 819	N/A
Avsatt utbytte ³	0	N/A
Utbytteandel	0%	N/A

<i>Annen informasjon</i>	2007	2006
Antall ansatte	1	N/A
Andel ansatte i Norge	100%	N/A
Statens eierandel årsslutt	30%	N/A
Andel kvinner i styret, totalt	40%	N/A
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40%	N/A

¹ Selskapet ble etablert i 2007.

² Markedsverdien er beregnet med verdien av eierandelen i Aker Solutions basert på antall utstedte aksjer og aksjekurs for Aker Solutions per 31.12.2007.

³ På generalforsamlingen i Aker Holding AS våren 2008 ble det vedtatt en kapitalnedsettelse som vil gi en utdeling til aksjonærene i 2008 tilsvarende mottatt utbytte fra Aker Solutions ASA. Det innebærer at staten vil motta 99 mill. kr fra Aker Holding AS i 2008.

¹ Ikke kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007)

BaneTele AS

BaneTele

ADRESSE: Postboks 4323 Nydalen, 0402 Oslo
TELEFON: +47 21 00 00 00
INTERNETT: www.banetele.no
ADM.DIR: Jan Morten Ruud

STYRELEDER: Stig Herbern
STYREMEDLEMMER: Jan T. Jørgensen,
 Tone Bjørnov, Kjell Ivar Hansen Røsnes,
 Grete Høiland, Bjarne Skaar, Bjørn Myhre*,
 Asbjørn Stuestøl*

REVISOR: Kjelstrup & Wiggen AS
STATLIG EIERANDEL: 50 pst
 (Nærings- og handelsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

BaneTele ble etablert som eget selskap i 2001 ved utskilling fra Jernbaneverket. Selskapet kjøpte samme år hoveddelen av Enitels virksomhet etter konkursen i dette selskapet.

BaneTele er en landsdekkende innholdsnytral tilbyder av høykapasitetstjenester på nett, og er en viktig aktør i det norske bredbåndsmarkedet. Fundamentet for BaneTeles virksomhet er det fiberoptiske nettet som i hovedsak følger jernbanenettet og energiselskapenes infrastruktur gjennom Norge. Nettet er 13 000 km langt og binder sammen byer og tettsteder over hele landet og forgrener seg videre i større bynett basert på en kombinasjon av fiberoptiske kabler og trådløs teknologi.

BaneTele skiller mellom nett og tjenester og opptrer både som transportør og distributør i det norske telemarkedet.

Selskapet har vekstambisjoner og ønsker å videreutvikle seg som en viktig aktør innen markedet for telekommunikasjon. Selskapet hadde 171 ansatte ved utgangen av 2007.

Regjeringen har som mål at BaneTeles virksomhet skal videreutvikles og styrkes basert på et nett som er åpent for alle leverandører av bredbåndstjenester på kommersielle vilkår. Selskapet skal drives etter bedriftsøkonomiske prinsipper. Nettet BaneTele disponerer utgjør viktig nasjonal infrastruktur og har stor betydning for muligheten til å sikre virksom konkurranse i bredbåndsmarkedet.

Viktige hendelser

I februar 2007 inngikk BaneTele en avtale om kjøp av samtlige aksjer i bredbåndsselskapet Broadnet Norge AS for 100 mill. kr. Oppkjøpet er

i tråd med BaneTeles kanalstrategi mot markedet og styrker selskapets posisjon gjennom økt trafikk og økt omsetning.

I desember 2007 kjøpte Bredbåndalliansen AS Ventelos norske virksomhet for 2,33 mrd. kr, noe som kan styrke BaneTeles markedsposisjon ytterligere. Det kan være aktuelt å samordne BaneTeles og Ventelos virksomhet i løpet av 2008.

Stig Herbern ble valgt som styreleder i BaneTele AS på ekstraordinær generalforsamling 30. januar 2008. Jan Morten Ruud ble ansatt som administrerende direktør i BaneTele AS fra samme tidspunkt.

Økonomisk utvikling

BaneTele hadde en positiv utvikling i 2007 etter Bredbåndalliansens inntreden på eiersiden i november 2006. Dette bidro til å styrke BaneTele både finansielt og industrielt.

BaneTele hadde i 2007 driftsinntekter på 747 mill. kr på konsernbasis, hvilket er en økning på 26 pst i forhold til året før. Broadnet er konsolidert inn i konsernet med effekt fra 1. april 2007. Året 2007 var preget av en fortsatt god underliggende vekst i omsetningen. Som følge av Bredbåndalliansens inntreden på eiersiden ble selskapets gjeld nedbetalt i slutten av 2006.

Driftsresultatet ble -9,4 mill. kr, som er en nedgang på 12 mill. kr fra 2006. Årsresultatet utgjorde -5 mill. kr, mot -34 mill. kr foregående år.

Ved utgangen av 2007 var bokført egenkapital 717 mill. kr, hvilket tilsvarte en egenkapitalandel på 67 pst.

Resultatregnskap (i mill. kr) ¹	2007	2006
Driftsinntekter	747	593
Driftskostnader	756	591
Driftsresultat	-9	2
Netto finansposter	4	-36
Resultat før skatt	-5	-34
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	-5	-34

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	110	19
Varige driftsmidler	683	647
Finansielle anleggsmidler	0,3	0,2
Sum anleggsmidler	794	666
Omløpsmidler	271	300
Sum eiendeler	1 065	966

Innskutt egenkapital	857	857
Opptjent/ annen egenkapital	-140	-135
Sum egenkapital	717	722
Avsetning til forpliktelser	17	9
Langsiktig gjeld	85	72
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	246	163
Sum gjeld og forpliktelser	348	244
Sum egenkapital og gjeld	1 065	966

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	146	82
Investeringsaktiviteter	-235	-73
Finansieringsaktiviteter	0	137
Endring betalingsmidler	-89	146

Nøkkel tall	2007	2006
Sysselsatt kapital	802	794
EBITDA	142	130
EBIT	-1	6
Egenkapitalandel	67%	75%
Egenkapitalrentabilitet	-1%	-8%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-29%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	0%	1%

Utbytte med mer	2007	2006
Avsatt utbytte	0	0
Utbytteandel	0%	0%
Snitt utbytteandel siste 5 år	0%	

Andre nøkkeltall	2007	2006
Renter på lån fra staten	0	20

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	203	143
Andel ansatte i Norge	100%	100%
Statens eierandel årsslutt	50%	50%
Andel kvinner i styret, totalt	25%	33%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	33%	29%

¹ Tallene for 2007 er konserntall, tall for 2006 er tall for BaneTele AS



Foto: NTE



ELECTRONIC CHART CENTRE

Electronic Chart Centre AS

ADRESSE: Postboks 60, 4001 Stavanger
TELEFON: +47 51 93 95 00
INTERNETT: www.ecc.as
ADM.DIR: Asbjørn Kyrkjeeide

STYRELEDER: Siri Norset Christiansen
STYREMEDLEMMER: Peter Jacob Tronslin,
 Ingvild Sæther

REVISOR: KPMG AS
STATLIG EIERANDEL: 100 pst
 (Nærings- og handelsdepartementet)

Electronic Chart Centre AS (ECC) skal bidra til utvikling og drift av samfunns viktig infrastruktur ved å bygge opp og drive en autorisert elektronisk sjøkarttjeneste for internasjonal maritim industri. Selskapet skal opptre forretningsmessig og bygge opp under Norge som sjøfartsnasjon ved å bidra til økt sikkerhet til sjøs nasjonalt og internasjonalt.

Hovedmålet med statens eierskap er å oppfylle Norges forpliktelser i henhold til internasjonale konvensjoner om sikkerhet til sjøs, samt dekke samfunnets behov for sikker navigering gjennom å forvalte og tilgjengeliggjøre autoriserte elektroniske sjøkart eiet av sjøkartverkene.

Virksomheten drives etter avtale med Statens kartverk Sjø (Sjøkartverket), og omfatter forvaltning av 7 500 autoriserte elektroniske sjøkart for navigasjon fra 40 lands sjøkartverk gjennom det fiernasjonale PRIMAR-samarbeidet. Det mellomstatlige samarbeidet er organisert og ledet av Sjøkartverket, mens ECC har ansvar for daglig drift og utvikling av landenes felles elektroniske sjøkarttjeneste. Karttjenesten skal fungere som et gjennomgående tilbud av autoriserte digitale sjøkart over landegrensene.

ECC ble etablert som aksjeselskap i 1999, er heleid av staten og har 15 ansatte.

Viktige hendelser

I løpet av 2007 økte antall kart tilgjengelig for salg med 39 pst, og antall skip som bruker den elektroniske karttjenesten med 50 pst. Omsetningen av sjøkartdata økte med 47 pst. Ved utgangen av 2007 var det 750 statlige maritime brukere i Norden, herunder alle losere på norskekysten.

ECC arbeider med å utvikle en tjeneste hvor kartbilder av sjødataene kan produseres via fri programvare på Internett. I første omgang vil dette gjelde statlige brukere, som de 590 statlige organisasjonene, fylkeskommunene og kommunene tilknyttet Norge digitalt. ECC arbeider dessuten med å utvikle løsninger for å sikre tidsriktige kartbilder i Sjøfartsdirektoratets systemer for sjøsikkerhetsarbeid og beredskap, samt å gjøre det mulig for skipsinspektører å kontrollere over Internett om et skip har godkjente elektroniske sjøkart om bord.

I FNs sjøfartsorganisasjon IMO arbeides det for å gjøre elektroniske sjøkart påbudt på skip i det neste tiåret (2011-2020). ECC bidrar med programvare til den internasjonale sjøkartorganisasjonen IHOs globale katalog for elektroniske sjøkart. Denne katalogen danner basis for IMO's arbeid med å pålegge bruk av elektroniske kart.

Økonomisk utvikling

Selskapets årsresultat på 3,2 mill. kr i 2007 var 22 pst lavere enn i 2006. Reduksjonen skyldes en inntektsføring av 2,2 mill. kr i endring i utsatt skattefordel i 2006, mens årets skattekostnad ble null. Kontrolleres det for dette, har årets resultat økt med 65 pst fra 1,9 mill. kr i 2006. Selskapet har en betydelig utsatt skattefordel som følge av store underskudd i tidligere år. ECC har ved utgangen av 2007 en bankbeholdning på 13,0 mill. kr og ingen rentebærende gjeld. Selskapets økonomiske situasjon må sees i sammenheng med oppdragene for Sjøkartverket, ECCs viktigste oppdragsgiver. Tilgjengeligheten på autoriserte elektroniske sjøkart globalt er avgjørende for markedsutviklingen fremover. Selskapet betaler 1,0 mill. kr i utbytte for 2007, som er 30 pst av selskapets årsresultat etter skatt.

<i>Resultatregnskap (i mill. kr)</i>	2007	2006
Driftsinntekter	17,2	13,0
Driftskostnader	14,4	11,3
Driftsresultat	2,7	1,7
Netto finansposter	0,5	0,3
Resultat før skatt	3,2	1,9
Skattekostnad	0,0	-2,2
Resultat etter skatt	3,2	4,1

<i>Balanse</i>	2007	2006
Immatrielle eiendeler	2,8	2,8
Varige driftsmidler	1,3	1,0
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	4,1	3,8
Omløpsmidler	17,2	14,5
Sum eiendeler	21,2	18,3

Innskutt egenkapital	10,6	10,6
Opptjent/ annen egenkapital	6,2	4,0
Sum egenkapital	16,8	14,6
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	4,4	3,7
Sum gjeld og forpliktelser	4,4	3,7
Sum egenkapital og gjeld	21,2	18,3

<i>Regnskapsnøkeltall</i>	2007	2006
Sysselsatt kapital	16,8	14,6
EBITDA	3,9	2,5
EBIT	3,2	1,9
Egenkapitalandel	79%	80%
Egenkapitalrentabilitet	20%	31%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	16%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	20%	15%

<i>Utbytte</i>	2007	2006
Avsatt utbytte	1,0	1,2
Utbytteandel	30%	30%
Snitt utbytteandel siste 5 år	30%	
Avsatt utbytte til staten	1,0	1,2

<i>Annen informasjon</i>	2007	2006
Antall ansatte	15	13
Andel ansatte i Norge	100%	100%
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret, totalt	67%	67%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	67%	67%

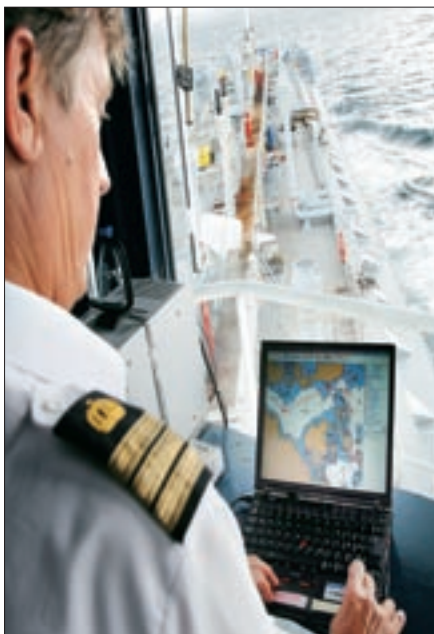


Foto: Håkon Vold

Kommunalbanken AS

KBN Kommunalbanken
Norge

ADRESSE: Postboks 1210 Vika, 0110 Oslo
TELEFON: +47 21 50 20 00
INTERNETT: www.kommunalbanken.no
ADM. DIREKTØR: Petter Skouen

STYRELEDER: Else Bugge Fougner
STYREMEDLEMMER: Per N. Hagen, Iver Lund,
Martha Takvam, Nanna Egidius, Svein Blix,
Martin Spillum*

REVISOR: Ernst & Young AS
STATLIG EIERANDEL: 80 pst
(Kommunal- og regionaldepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Kommunalbanken AS ble stiftet 1. november 1999. Selskapet er en videreføring av virksomheten i statsbanken Norges Kommunalbank, som ble etablert i 1927. Kommunalbanken var 100 pst eid av staten ved stiftelsen. I 2000 ble 20 pst av aksjekapitalen solgt til KLP.

Kommunalbanken yter lån til kommuner og fylkeskommuner, samt til kommunale og interkommunale selskaper, enten mot kommunal garanti, statlig garanti eller annen betryggende sikkerhet. Selskapet kan påta seg andre oppgaver som naturlig hører sammen med selskapets virksomhet. Selskapet hadde 41 ansatte ved utgangen av 2007.

Banken skal bidra til konkurranse om utlån til kommuner og fylkeskommuner, slik at kommunesektoren sikres billige lån. Banken har den høyest oppnåelige kredittvurdering (AAA-rating).

Statens eierskap bidrar til Kommunalbankens spesielle kredittverdighet, og på den måten også til gunstige utlånsbetingelser. Banken har samme utlånsbetingelser til små og mellomstore kommuner som til store kommuner. De små og mellomstore kommunene vil ellers vanskelig kunne oppnå like gode lånevilkår i markedet som større kommuner og fylkeskommuner.

Banken skal også ivareta forretningsmessige hensyn. Det legges til grunn en tilfredsstillende risikojustert egenkapitalavkastning gjennom et avkastningskrav som justeres hvert tredje år. Kommunalbanken har konsesjon til å drive virksomhet som finansieringsforetak. Selskapet er underlagt det generelle lov- og regelverket for finansinstitusjoner og deltar i kredittmarkedet på like vilkår med andre finansieringsforetak. Kommunalbanken er underlagt tilsyn av Kredittilsynet.

Viktige hendelser

Kommunalbanken er største långiver til kommunal sektor. Markedsandelen er på om lag 38 pst når lån til kommunale foretak, interkommunale selskaper og kommunale aksjeselskaper medregnes. I 2007 var en betydelig del av tildelte lån knyttet til investeringer innenfor skolesektoren. Andre låneformål var omsorgsboliger og sykehjem, barnehager, VAR-anlegg, samt veier og annen infrastruktur. Det ble lånt inn 46,8 mrd. kr i 2007, fordelt på 13 ulike valutaer. Godt over 90 pst av innlånsvolumet hentes fra utlandet, med Japan som det viktigste markedet. Kommunalbankens egenkapital ble økt med 100 mill. kr i 2007. Grunnet sterk vekst i utlån de senere år og reduksjon i bankens kjernekapitaldekning.

Økonomisk utvikling

Låneetterspørselen var god i 2007. De samlede utlån var 101,7 mrd. kr ved utgangen av 2007. Dette er en utlånsvekst på 14,2 mrd. kr, eller om lag 16 pst. Regnskapet for 2007 viser en rentenetto på 281,7 mill. kr, et overskudd på 199,8 mill. kr før skatt og et resultat etter skatt på 143,5 mill. kr. Resultatet før skatt tilsvarer en avkastning på egenkapitalen på 17,6 pst. Etter skatt tilsvarer dette en egenkapitalrentabilitet på 12,6 pst. Banken har i løpet av årene som aksjeselskap hatt en inntjening godt over avkastningskravet. Banken har aldri hatt tap på utlån.



<i>Resultatregnskap (i mill. kr)</i>	2007	2006
Renteinntekter	6 652	3 421
Rentekostnader	6 387	3 209
Netto rente- og kredittprov.innt.	265	213
Andre driftsinntekter	1	9
Driftskostnader	67	62
Netto tap	0	0
Driftsresultat	200	160
Skattekostnad	56	45
Resultat etter skatt	143	115

<i>Balanse</i>	2007	2006
Kontanter og fordringer på kredittinst.	189	870
Netto utlån	104 096	87 543
Verdipapirer	37 023	37 514
Andre eiendeler	1 115	697
Sum eiendeler	142 423	126 623

Gjeld til kredittinstitusjoner	2 003	2 154
Innskudd fra kunder	0	0
Øvrig gjeld og forpliktelser	137 837	122 169
Ansvarlig lånekapital	1 275	1 201
Sum gjeld	141 115	125 524
Innskutt egenkapital	755	682
Opptjent egenkapital	553	418
Sum egenkapital	1 308	1 099
Sum egenkapital og gjeld	142 423	126 623

<i>Kontantstrøm</i>	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	200	88
Investeringsaktiviteter	-15 864	-15 674
Finansieringsaktiviteter	15 664	15 586
Endring betalingsmidler	0,0	0,0

<i>Nøkkel tall</i>	2007	2006
Kjernekapitaldekning	6,0 %	6,0 %
Kapitaldekning	10,6 %	11,0 %
Kostnadsgrad	25,0 %	27,6 %
Tapsavs. i pst av brutto utlån	0,0	0,0
Tapsprosent utlån	0,0	0,0
Egenkapitalrentabilitet	12,6 %	10,9 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	10,8 %	10,5 %

<i>Verdier inn og ut av selskapet</i>	2007	2006
Kapitalinnskudd fra staten	58,8	0,0
Utbytte for regnskapsåret	34,4	0,0
Avsatt utbytte til staten	0,0	0,0
Utbytteandel	0%	0%
Snitt utbytteandel siste 5 år	19%	

<i>Annen informasjon</i>	2007	2006
Antall ansatte	41	37
Andel som jobber i Norge av tot.ansatte	100%	100%
Statens eierandel årsslutt	80%	80%
Andel kvinner i styret totalt	43%	43%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50%	60%



NSB AS

ADRESSE: 0048 Oslo
TELEFON: + 47 23 15 00 00
INTERNETT: www.nsb.no
KONSERNSJEF: Einar Enger

STYRELEDER: Ingeborg Moen Borgerud
STYREMEDLEMMER: Christian Brinch,
 Bente Hagem, Jon L. Gjemble, Tore Heldrup
 Rasmussen, Øystein Aslaksen*, Ole Reidar
 Rønningen*, Øystein Sneisen*

REVISOR: PricewaterhouseCoopers AS
STATLIG EIERANDEL: 100 pst
 (Samferdselsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

NSB AS er et av Norges største transportkonsern med tradisjoner tilbake til 1854. Fra 1. juli 2002 har NSB vært organisert som et aksjeselskap. Konsernets hovedkontor er i Oslo, mens virksomheten er spredt over det meste av Norge og i deler av Sverige og Danmark.

Selskapets formål er jernbanetransport, annen transportvirksomhet og virksomhet som står i naturlig sammenheng med dette. Virksomhetsområdene er persontog (NSB AS, NSB Gjøvikbanen AS (tidl. NSB Anbud AS) og Svenska Tågkompaniet AB), buss (Nettbuss AS), godstog (NSB eier 55 pst. av virksomheten i CargoNet AS), eiendom (ROM Eiendom AS) og støttefunksjoner (Mantena AS, NSB Trafikkservice AS, Finse Forsikring AS og Arrive AS).

Statens eierskap er blant annet begrunnet ut fra ønsket om å sikre toget en sterk posisjon i konkurransen med øvrige transportmidler. Det er viktig blant annet ut fra miljø- og sikkerhetsmessige hensyn å satse på tiltak som gjør at reisende velger tog som framkomstmiddel. Samferdseldepartementet er opptatt av at togtrafikken skal fungere bra og utgjøre et attraktivt alternativ for folk som ønsker å reise kollektivt. NSB er viktig for å realisere disse målsettingene.

Samferdselsdepartementet legger annet hvert år fram en stortingsmelding om NSBs virksomhet. Den danner grunnlaget for eierstyringen de kommende årene. I St.meld. nr. 18 (2006-2007) orienterte departementet om viktige saker som var vedtatt eller gjennomført, og om selskapets hovedutfordringer og planer for framtida.

Viktige hendelser

I januar 2007 kjøpte NSB de resterende 66 pst av aksjene i Svenska Tågkompaniet AB. NSB kjøpte i oktober 2007 20 pst av aksjene i reiseteknologiselskapet Travel AS. Ved kjøpet fikk NSB en like stor eierandel i selskapet som SAS og Reitan Servicehandel. Eierposisjonen i Travel vil sikre NSB tilgang til utvikling av løsninger for sine produkter og avtalepartnere. Selskapets teknologi er viktig for NSB Persontogs satsing på reiseliv.

ROM Eiendom AS startet i februar 2007 byggearbeidene for et kontorbygg for utleie ved Oslo S. Dette er et stort byggeprosjekt som ROM gjennomfører i egen regi.

For at de som skal reise med fly kan benytte toget som tilbringertjeneste satte NSB opp taxitransport mellom Moss Lufthavn, Rygge og Rygge stasjon. Tilsvarende er gjort mellom Sandefjord Lufthavn, Torp og den nye Torp holdeplass, men her med buss.

En kabelbrann i Jernbaneverkets anlegg ved Oslo S natt til 28. november 2007 slo ut all togtrafikk i Østlandsområdet i nærmere ett døgn.

I 2007 reiste rekordmange med NSB Regiontog og NSB Lokaltog på Bergensbanen. Det var ca. 75 000 flere reisende enn i 2006.

Økonomisk utvikling

NSB-konsernets årsresultat ble i 2007 545 mill. kr etter skatt, en bedring på 34 mill. kr fra 2006. Driftsresultatet ble 731 mill. kr, en bedring på 63 mill. kr sammenliknet med 2006. Av bedringen skyldes 45 mill. kr økte salgsgvinster. Det er foreslått 402 mill. kr i utbytte til staten for regnskapsåret 2007.

<i>Resultatregnskap (i mill. kr)</i>	2007	2006
Driftsinntekter	9 994	9 168
Driftskostnader	9 263	8 499
Driftsresultat	731	668
Netto finansposter	27	99
Resultat før skatt og minoriteter	758	767
Skattekostnad	213	256
Minoritetsinteresser	9	4
Resultat etter skatt og minoritet	536	507

<i>Balanse</i>	2007	2006
Immatrielle eiendeler	300	234
Varige driftsmidler	8 690	7 946
Finansielle anleggsmidler	594	494
Sum anleggsmidler	9 584	8 674
Omløpsmidler	4 637	4 665
Sum eiendeler	14 220	13 339

Innskutt egenkapital	5 536	5 536
Opptjent/ annen egenkapital	1 068	915
Minoritetsinteresser	217	208
Sum egenkapital	6 821	6 659
Avsetninger for forpliktelser	1 726	1 736
Langsiktig gjeld	2 115	1 312
Kortsiktig rentebærende gjeld	41	775
Kortsiktig rentefri gjeld	3 516	2 857
Sum gjeld og forpliktelser	7 399	6 680
Sum egenkapital og gjeld	14 220	13 339

<i>Kontantstrøm</i>	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	1 229	1 617
Investeringsaktiviteter	-1 686	-807
Finansieringsaktiviteter	-259	-261
Valutaeffekt	-5	0
Endring betalingsmidler	-720	550

<i>Nøkkel tall</i>	2007	2006
Sysselsatt kapital	8 978	8 746
EBITDA	1 713	1 694
EBIT	849	885
Egenkapitalandel	48%	50%
Egenkapitalrentabilitet	8%	8%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	5%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	10%	10%
Antall reisende (mill personkm)	2 622	2 416
Godstransportarbeidet (mill tonnkm)	2 713	2 629
Punktligghet (tog i rute v/ankomst endest.)	87%	88%
Antall 1000 TEU (godstog Norge)	515	493

<i>Offentlige kjøp</i>	2007	2006
Inntekt fra staten	1 593	1 557
Inntekt fra kommuner	619	579
Sum inntekt fra offentlige kjøp	2 212	2 136

<i>Utbytte</i>	2007	2006
Avsatt utbytte	402	380
Utbytteandel	75%	75%
Snitt utbytteandel siste 5 år	64%	
Avsatt utbytte til staten	402	380

<i>Annen informasjon</i>	2007	2006
Antall ansatte	11 035	10 474
Andel ansatte i Norge	88%	90%
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret, totalt	25%	25%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40%	40%





Posten Norge AS

ADRESSE: 0001 Oslo
TELEFON: + 47 23 14 90 90
INTERNETT: www.posten.no
KONSERNSJEF: Dag Mejdell

STYRELEDER: Arvid Moss
STYREMEDLEMMER: Liv Stette, Eli Arnstad, Terje Christoffersen, Sigbjørn Molvik, Gry Mølleskog, Odd Christian Øverland*, Ingeborg Sætre*, Paul Magnus Gamlemshaug*, Judith Olafsen*

REVISOR: Ernst & Young AS
STATLIG EIERANDEL: 100 pst
 (Samferdselsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

SELSKAPS
OMTALE

Norge fikk sitt eget postvesen i 1647. Virksomheten har vært eid av staten siden 1719. Fra 1. juli 2002 har Posten vært organisert som et aksjeselskap eid av staten.

Posten er et post- og logistikkonsern med Norden som hjemmeområde, og selskapet opererer innenfor segmentene post, logistikk (ekspressegmentet inkludert her fra 2007) og IKT. Konsernet omfatter morselskapet Posten Norge AS og en rekke hel- og deleide datterselskaper, herunder ErgoGroup AS, CityMail Sweden AB, BoxGroup AS og NorCargo AS. Posten skal sikre et landsdekkende tilbud av formidling av leveringspliktige tjenester og grunnleggende banktjenester i ekspedisjonsnettet, og oppfylle de samfunnsplagte tjenestene på en god, likeverdig og kostnadseffektiv måte over hele landet. Sentralt i Postens strategi står målet om å opprettholde posisjonen som markedsleder på post i Norge, og utvikle ledende posisjoner i Norden innen industriell post, logistikk og IKT. Post- og logistikkmarkedene i Europa er i kraftig endring og konkurransen tilspisses som følge av internasjonalisering og konsolidering i markedet, ny teknologi og økte kundekrav. Samferdselsdepartementet la i februar 2008 fram en stortingsmelding om Postens virksomhet, jf. St.meld. nr. 12 (2007-2008). I meldingen, som danner grunnlag for eierstyringen de kommende årene, orienterer departementet om viktige saker som er vedtatt gjennomført og skal gjennomføres, og om selskapets hovedutfordringer, strategier og framtidsplaner. Det blir blant annet foreslått å omgjøre inntil 124 av dagens postkontorer til Post i Butikk.

Viktige hendelser i 2007

Bygging av Postens nye Østlandsterminal på Røbsrud i Lørenskog ble påbegynt høsten 2007. Terminalen vil åpne i 2010 og blir sentral i Postens framtidige distribusjonssystem.

Posten Norge har sammen med åtte andre europeiske postselskaper forpliktet seg til å redusere sine CO₂-utslipp med 10 pst over de neste fem årene. Miljøprogrammet retter seg mot miljøeffektivisering av transport, bygninger, maskiner, miljøvennlige produkter, økt bruk av fornybar energi, samt drivstoff med lavt CO₂-utslipp. Posten er også en av 12 bedrifter som er pekt ut som samarbeidsaktør i den nasjonale klimakampanjen Klimaløftet.

Konsesjonskravet om leveringskvalitet på minimum 85 pst på landsbasis året sett under ett, ble nådd ved at 85,1 pst av A-posten kom fram over natt i 2007, mot 82,4 pst i 2006. De øvrige fem konsesjonskravene var alle sammen godt innenfor myndighetenes krav i 2007. Leveringskvaliteten var i første kvartal 2007 (og i siste kvartal 2006) under konsesjonskravet. Fra tredje kvartal 2007 ble det derfor i tillegg innført regionale målinger.

Økonomisk utvikling

Posten økte inntektene med 15,7 pst i 2007 til 27,4 mrd. kr. Den største veksten kom innen segmentene Logistikk og IKT, hovedsakelig som følge av oppkjøp. I 2007 sto Segment Post for 38 pst av konsernets inntekter, Logistikk-segmentet for 45 pst og IKT for 17 pst. Omsetningen fra selskaper utenfor Norge økte og utgjorde 22,8 pst av konsernets inntekter i 2007.

Resultatet før skatt ble 955 mill. kr, mot 1 200 mill. kr i 2006, mens resultatet etter skatt og minoritetsinteresser var 796 mill. kr i 2007. Egenkapitalrentabiliteten var 14 pst mot 17 pst i 2006. Konsernets lønnsomhet ble redusert som følge av økte personal- og transportkostnader, lavere inntekter fra de leveringspliktige tjenestene, ekstra ressursbruk for å bedre framsendingskvaliteten, samt startkostnader knyttet til ekspansjon av CityMail. Det er foreslått 597 mill. kr i utbytte til staten for regnskapsåret 2007.

Resultatregnskap (i mill. kr)	2007	2006
Driftsinntekter	27 400	23 668
Driftskostnader	26 320	22 355
Driftsresultat	1 080	1 313
Netto finansposter	-125	-113
Resultat før skatt og minoriteter	955	1 200
Skattekostnad	159	344
Minoritetsinteresser	0	-6
Resultat etter skatt og minoritet	796	862

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	6 755	5 104
Varige driftsmidler	4 037	3 624
Finansielle anleggsmidler	307	214
Sum anleggsmidler	11 099	8 942
Omløpsmidler	6 279	6 740
Eiendeler holdt for salg	37	136
Sum eiendeler	17 415	15 769

Innskutt egenkapital	4 112	4 112
Oppjent/ annen egenkapital	1 666	1 439
Minoritetsinteresser	8	15
Sum egenkapital	5 786	5 566
Avsetning for forpliktelser	2 233	1 982
Langsiktig rentebærende gjeld	3 118	2 633
Langsiktig rentefri gjeld	166	28
Kortsiktig rentebærende gjeld	76	61
Kortsiktig rentefri gjeld	6 036	5 548
Sum gjeld og forpliktelser	11 629	10 252
Sum egenkapital og gjeld	17 415	15 818

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	1 714	2 065
Investeringsaktiviteter	-2 294	-2 849
Finansieringsaktiviteter	-79	1 050
Endring betalingsmidler	-659	266

Nøkkel tall	2007	2006
Sysselstatt kapital	8 980	8 298
EBITDA	2 327	2 376
EBIT	1 363	1 563
Egenkapitalandel	33%	36%
Egenkapitalrentabilitet	14%	17%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	14%	
Rentabilitet sysselstatt kapital	16%	22%
Ekspedisjonssteder	1 487	1 501
Leveringskvalitet A-post (framme over natten)	85	82
Kundetilfredshet i ekspedisjonsnettet		
(poeng maks 100)	83	83
Volumutvikling A- og B-post	-0,3 %	-0,8 %

Utbytte	2007	2006
Avsatt utbytte	597	488
Utbytteandel	75%	57%
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	47%	
Avsatt utbytte til staten	597	488

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	27 068	24 478
Andel ansatte i Norge	85%	89%
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret, totalt	55%	50%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	57%	50%



© Posten Norge AS. Foto: Øyvind Haug

Statkraft SF



ADRESSE: Postboks 200 Lilleaker, 0216 Oslo
TELEFON: + 47 24 06 70 00
INTERNETT: www.statkraft.no
KONSERNSJEF: Bård Mikkelsen

STYRELEDER: Arvid Grundekjøn
STYREMEDLEMMER: Ellen Stensrud, Aud Mørk, Egil Nordvik, Berit Rødseth, Halvor Stenstadvold, Thorbjørn Holøs*, Astri Botten Larsen*, Odd Vanvik*

REVISOR: Deloitte AS
STATLIG EIERANDEL: 100 pst
 (Nærings- og handelsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Statkraftkonsernet er Nordens tredje største produsent av elektrisitet og Europas nest største målt i fornybar energiproduksjon. Konsernet har en årlig produksjonsevne på 49,4 TWh. Den største delen av produksjonen kommer fra henholdsvis 164 vannkraftverk i Norge (141), Sverige (19) og Finland (4). Videre eier og driver Statkraft tre vindparker i Norge og har kraftproduksjon fra tre gasskraftverk, ett heleid og ett deleid i Tyskland og ett deleid i Norge. Konsernet handler med kraft fra kontorer både i Norden og på kontinentet. I Norge drives distribusjonsnett og sluttbrukervirksomhet gjennom norske regionale selskaper hvor Statkraft har eierskap. Statkrafts satsing utenfor Europa ligger i selskapet SN Power, som eies med 50 pst hver av Statkraft og Norfund. SN Power driver vannkraftutbygging i nye vekstmarkeder og har virksomhet i Peru, Chile, India, Sri-Lanka, Nepal og Filippinene.

Statlige oppkjøp av vannfallrettigheter på begynnelsen av 1900-tallet og storstilte kraftutbygginger i tiden etter andre verdenskrig danner grunnlaget for Statkrafts virksomhet. Statkraft SF ble skilt ut fra Statskraftverkene i 1992 med produksjon av vannkraft som viktigste aktivitet.

Statkrafts visjon er å være ledende i Europa innen miljøvennlig energi.

Viktige hendelser

Trondheim Energis nye fjernvarmeanlegg ble offisielt åpnet i september 2007, og Pålssbu vannkraftverk ble åpnet i oktober. I oktober 2007 besluttet Statkraft å bygge verdens første prototyp av et saltkraftverk.

I september inngikk Statkraft og det svenske selskapet SCA en tiårig industrikraftavtale, som innebærer en årlig leveranse på 500 GWh kraft til SCAs svenske virksomhet innen skogindustri. Samtidig etablerte de to selskapene et felles selskap for utvikling av vindkraft og utredning av mulig vannkraft i Sverige.

I oktober 2007 inngikk Statkraft og det tyskbaserte kraftselskapet E.ON AG en intensjonsavtale om å la E.ON AG overta Statkrafts eierandel på 44,6 pst i E.ON Sverige AB. I bytte mot dette får Statkraft fysiske aktiva innen fleksibel kraftproduksjon samt aksjer i E.ON

AG. Den samlede verdien av byttehandelen er på 4,4 mrd. euro. Avtalen vil bli gjennomført i 2008. Statkraft vil gjennom denne avtalen bli Europas største produsent av fornybar energi og vil bli den største industrielle eieren i E.ON AG.

I løpet av 2007 ble tre gasskraftverk ferdigstilt og åpnet. Dette var verkene Knapsack (100 pst eierandel) og Herdecke (50 pst) i Tyskland samt Kårstø (50 pst) i Norge.

Økonomisk utvikling

Statkraftkonsernet fikk et resultat etter skatt og minoritetsinteresser på 6 606 mill. kr i 2007. Fra og med dette året gikk Statkraft over til å føre konsernregnskapet i henhold til den internasjonale regnskapsstandarden IFRS. Proforma IFRS-tall for 2006 viser et resultat på 7 404 mill. kr etter skatt og minoritetsinteresser.

Nedgangen skyldes i hovedsak store effekter av urealiserte verdiendringer regnskapsført etter IFRS, samt engangsposter. I sum utgjorde disse postene et tap på 397 mill. kr i 2007 mot en gevinst på 790 mill. kr i 2006. Justert for dette viste derved den underliggende driften en svak forbedring fra 2006 til 2007.

Lavere kraftpriser og noe lavere produsert volum medførte en reduksjon i inntektene fra det fysiske spotsalget fra 8,6 mrd. kr i 2006 til 5,5 mrd. kr i 2007. Dette ble imidlertid delvis motvirket av at inntektene fra sikringshandelen økte med nærmere 1,6 mrd. kr. Resultatandelene fra konsernets tilknyttede selskaper viste en underliggende forbedring på vel 0,8 mrd. kr. Videre ble skattekostnaden vesentlig lavere enn i 2006.

Utbyttet for 2007 på 6,56 mrd. kr tilsvarer 98 pst av konsernresultat etter skatt og minoritetsinteresser justert for urealiserte verdiendringer.



<i>Resultatregnskap (i mill. kr) ¹</i>	2007	2006
Netto driftsinntekter	13 583	17 125
Driftskostnader	6 183	5 211
Driftsresultat	7 400	11 914
Netto finansposter	1 409	-336
Resultat før skatt og minoriteter	8 809	11 578
Skattekostnad	2 037	3 787
Minoritetsinteresser	166	387
Resultat etter skatt og minoritet	6 606	7 404

<i>Balanse</i>	2007	2006
Immatrielle eiendeler	1 657	2 195
Varige driftsmidler	56 957	56 753
Finansielle anleggsmidler	34 262	31 995
Sum anleggsmidler	92 876	90 943
Omløpsmidler	17 416	12 698
Sum eiendeler	110 292	103 641

Innskutt egenkapital	29 250	29 250
Oppptjent/ annen egenkapital	9 583	10 170
Minoritetsinteresser	2 817	2 934
Sum egenkapital	41 650	42 354
Avsetning til forpliktelser	9 603	10 439
Langsiktig gjeld	33 111	28 333
Kortsiktig rentebærende gjeld	6 923	6 438
Kortsiktig rentefri gjeld	19 005	16 078
Sum gjeld og forpliktelser	68 642	61 288
Sum egenkapital og gjeld	110 292	103 641

<i>Kontantstrøm</i>	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	6 171	6 392
Investeringsaktiviteter	-4 002	-4 144
Finansieringsaktiviteter	-700	-4 985
Valutaeffekter	-5	-2
Endring betalingsmidler	1 464	-2 739

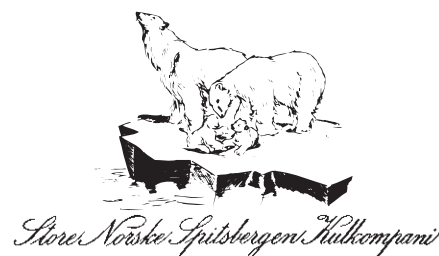
<i>Nøkeltall</i>	2007	2006
Sysselsatt kapital	81 684	77 125
EBITDA	12 349	15 746
EBIT	10 693	14 237
Egenkapitalandel	38%	41%
Egenkapitalrentabilitet	17%	18%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	15%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	13%	17%

<i>Utbytte med mer</i>	2007	2006
Avsatt utbytte	6 560	5 857
Utbytteandel ²	99%	98%
Snitt utbytteandel siste 5 år	90%	
Utbytte til staten	6 560	5 857
Garantibeløp	11 398	15 343
Garanti provisjon til staten	76	117

<i>Annen informasjon</i>	2007	2006
Antall ansatte	2 287	2 087
Andel ansatte i Norge	94%	94%
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret, totalt	44%	44%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50%	50%

¹ Statkraft SF gikk fra og med 2007 over til å føre sine regnskaper i henhold til IFRS (International Finance Reporting Standard). Tallene for 2006 er proforma sammenligningstall.

² Justerer man utbyttegrunnlaget i Statkraft for urealiserte gevinster og tap blir utbytteandelen 98 pst for 2007, jf. St.prp. nr. 1 (2007-2008)



Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS

ADRESSE: 9170 Longyearbyen
TELEFON: +47 79 02 52 00
INTERNETT: www.snsk.no
ADM.DIR: Bjørn Arnestad

STYRELEDER: Bård Mikkelsen
STYREMEDLEMMER: Ole Fredrik Hienn, Lisbeth Alnæs, Esther Kostøl, Lise Chatwin Olsen, Anita Johansen*, Henning Kløften*, Bjørn Helge Nygård*

REVISOR: KPMG AS
STATLIG EIERANDEL: 99,94 pst
 (Nærings- og handelsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

SELSKAPSO
OMTALE

SELSKAPSO
OMTALE

Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS (SNSK) ble stiftet i 1916. Konsernet består av morselskapet Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS og de heleide datterselskapene Store Norske Grubekompani AS, Store Norske Gull AS og Store Norske Boliger. Selskapet driver kullgruvevirksomhet på Svalbard gjennom et heleid datterselskap, Store Norske Spitsbergen Grubekompani AS (SNSG). Om lag 95 pst av produksjonen eksporteres.

Gruvevirksomheten foregår i det alt vesentlige i Svea. I tillegg har selskapet en mindre produksjonsdrift i Gruve 7 ved Longyearbyen, hvor om lag 35 pst. av kullet leveres til det lokale energiverket. Gruvedriften skal drives uavhengig av statlig støtte. Konsernet hadde ved utgangen av 2007 i alt 396 ansatte hvorav 337 ansatte i gruveselskapet.

Viktige hendelser

Den 30. juli 2005 brøt det ut brann i hovedstollen i Svea Nord-gruva. Etter åtte måneders driftsstans startet Store Norske opp igjen produksjonsdriften i Svea Nord 1. april 2006. Selskapets tap var betydelig som følge av brannen. Selskapet har fremmet et krav på rundt 800 mill. kr. Forsikringsoppgjøret ble behandlet i Nord-Troms Tingrett høsten 2007. Saken er anket inn for Hålogaland Lagmannsrett.

Selskapet søkte i 2007 eierne om 250 mill. kr i ny egenkapital. Staten inngikk en avtale med selskapet 29. juni 2007 og utbetalte 250 mill. kr til selskapet i form av et ansvarlig lån. Lånet forfaller til tilbakebetaling til staten når forsikringsoppgjøret er avklart. Det vises til omtalen i St.prp. nr. 69 (2006-2007) Tilleggsbevilgninger og omprioriteringer i statsbudsjettet 2007 og Innst. S. nr. 230 for 2006-2007.

Generalforsamlingen vedtok 29. juni 2007 ny formålsparagraf i selskapet. Vedtektenes § 1 fikk et tillegg som lyder: "Selskapet kan utnytte sin kompetanse innen miljøvennlig ressursutnytting på Svalbard og i Finnmark og Troms."

Aksjene i Store Norske Boliger AS ble i juni 2007 overført fra Store Norske Grubekompani AS til SNSK AS.

Økonomisk utvikling

SNSK hadde i 2007 driftsinntekter på 1 827 mill. kr på konsernbasis og oppnådde et årsresultat på 112 mill. kr. Tilsvarende tall for 2006 var 1 267 mill. kr og -77 mill. kr. Produksjonsvolumet utgjorde 4,1 tonn i 2007 mot 2,4 mill. tonn året før. Det ble solgt 3,6 mill. tonn kull i 2007 til rekordhøye kullpriser.

Det utbetales et utbytte fra SNSK på 7 mill. kr for regnskapsåret 2007.

Resultatregnskap (i mill. kr)	2007	2006
Driftsinntekter	1 827	1 267
Driftskostnader	1 724	1 307
Driftsresultat	102	-41
Netto finansposter	27	-44
Resultat før skatt	130	-85
Skattekostnad	18	7
Resultat etter skatt	112	-77

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	0	22
Varige driftsmidler	790	843
Finansielle anleggsmidler	12	10
Sum anleggsmidler	802	875
Omløpsmidler	939	869
Sum eiendeler	1 741	1 744

Innskutt egenkapital	164	164
Opptjent/ annen egenkapital	409	304
Sum egenkapital	573	468
Avsetning til forpliktelser	34	13
Langsiktig gjeld	367	439
Kortsiktig rentebærende gjeld	497	596
Kortsiktig rentefri gjeld	270	227
Sum gjeld og forpliktelser	1 168	1 275
Sum egenkapital og gjeld	1 741	1 744

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	285	-235
Investeringsaktiviteter	-101	-80
Finansieringsaktiviteter	-188	314
Endring betalingsmidler	-4	-1

Nøkkel tall	2007	2006
Syssele satt kapital	1 437	1 503
EBITDA	364	80
EBIT	211	-22
Egenkapitalandel	33%	27%
Egenkapitalrentabilitet	21%	-15%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	20%	
Rentabilitet syssele satt kapital	29%	-3%

Utbytte	2007	2006
Avsatt utbytte	7	7
Utbytteandel	6%	N/A
Snitt utbytteandel siste 5 år	37%	
Avsatt utbytte til staten	7	7

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	396	366
Andel ansatte i Norge	100%	100%
Statens eierandel årsslutt	99,94%	99,94%
Andel kvinner i styret, totalt	50%	50%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	60%	60%



© Tommy Dahli Markussen/SNSK

Veterinærmedisinsk Oppdragssenter AS

ADRESSE: Boks 300 Sentrum, 0103 Oslo
TELEFON: +47 22 96 11 00
INTERNETT: www.veso.no
KONSERNSJEF: Arne Ruud

STYRELEDER: Bjørn Kolltveit
STYREMEDLEMMER: Kristin Woje Ellingsen,
 Per Folkestad, Marit Dille, Geir Kongsmo*

REVISOR: ESS Revisjon AS
STATLIG EIERANDEL: 51 pst
 (Landbruks- og matdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Veterinærmedisinsk oppdragssenter AS (VESO) ble etablert i 1988 og er eid av Staten ved Landbruks- og matdepartementet (51 pst) og statsforetaket SIVA SF (49 pst). VESO er en kunnskapsbedrift med faglig fundament i norske veterinærmedisinske og beslektede miljøer. Selskapet driver i et åpent marked, med tilsvarende krav til forretningsmessig drift som private aktører. Selskapet har 37 ansatte.

VESO skal være en aktiv formidler av kompetanse og tjenester for de veterinære forskningsmiljøene og det veterinærmedisinske fagfelt. Dette omfatter også salg av legemidler for dyr. En vesentlig del av virksomheten er knyttet til leveranser til og oppdrag fra norsk havbruksnæring og akvakultur. Selskapet er verdensledende når det gjelder gjennomføring av kontrollerte smitteforsøk for testing av vaksiner og ingredienser til fisk. Forskningsstasjonen på Vikan er sentral i akvakulturarbeidet både nasjonalt og internasjonalt.

Selskapet har i gjennom året hatt en strategi som har ført til oppkjøp av et konsultentselskap innenfor avl og genetikk (Akvaforsk Genetics Centre (AFGC)), som selskapet ser kan skape synergi sammen med VESO sin fiskehelsekompetanse.

Viktige hendelser

VESO ble i 2007 enige med en samarbeidspartner på distribusjonssiden av legemidler til dyr om å avslutte samarbeidet, og i den anledning ble fordringer nedskrevet med 3 mill. kr. VESO søkte deretter eierkonsesjon for drift av apotek og fikk innvilget dette. Det ser nå ut til at apoteket vil komme i drift i første halvdel av 2008. VESO Trondheim ble overført til Veterinærinstituttet. Akvaforsk Genetics Center (AFGC) ble kjøpt, og VESO eier i dag 89,54 pst av aksjene i selskapet.

SIVA SF solgte i første del av 2008 sin eierandel i VESO AS.

Økonomisk utvikling

Selskapet innfridde ikke de økonomiske forventningene i 2007 på grunn av nedskrivning av fordringer. Utviklingen totalt for selskapet var imidlertid positiv, og spesielt var omsetningsøkningen og resultatforbedringen på Vikan merkbare i 2007.

Grossistvirksomheten hadde også i 2007 dårligere marginer og lavere salg enn året før på grunn av omstillingene nevnt ovenfor. Denne trenden ser ut til å fortsette også i 2008. Selskapets egenkapital ble redusert på grunn av endringer i pensjonsforpliktelsene.

Styret har besluttet å innstille overfor generalforsamlingen på et utbytte i tråd med tidligere år på 1,5 mill. kr.

<i>Resultatregnskap (i mill. kr)</i>	2007	2006
Driftsinntekter	149,4	166,2
Driftskostnader	149,5	163,1
Driftsresultat	-0,1	3,2
Netto finansposter	0,8	0,6
Resultat før skatt	0,7	3,8
Skattekostnad	-0,4	1,1
Resultat etter skatt	1,1	2,7

<i>Balanse</i>	2007	2006
Immatrielle eiendeler	0,5	1,0
Varige driftsmidler	13,7	12,1
Finansielle anleggsmidler	12,3	4,1
Sum anleggsmidler	26,5	17,3
Omløpsmidler	39,4	49,8
Sum eiendeler	66,0	67,1

Innskutt egenkapital	5,0	5,0
Opptjent/ annen egenkapital	29,0	32,3
Sum egenkapital	34,0	37,3
Avsetning for forpliktelser	2,9	0,0
Langsiktig gjeld	5,8	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	23,3	29,8
Sum gjeld og forpliktelser	32,0	29,8
Sum egenkapital og gjeld	66,0	67,1

<i>Nøkkeltall</i>	2007	2006
Sysselsatt kapital	39,8	37,3
EBITDA	0,9	3,8
EBIT	0,9	3,8
Egenkapitalandel	52%	56%
Egenkapitalrentabilitet	3%	7%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	6%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	2%	7%

<i>Utbytte</i>	2007	2006
Avsatt utbytte	1,5	1,5
Utbytteandel	135%	56%
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	43%	
Utbytte til staten	0,8	0,8

<i>Annen informasjon</i>	2007	2006
Antall ansatte	37	46
Andel ansatte i Norge	100%	100%
Statens eierandel årsslutt	51%	51%
Andel kvinner i styret, totalt	40%	40%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50%	50%



© Veso AS



Selskaper med sektorpolitiske mål (kategori 4)



Selskaper med sektorpolitiske mål omfatter selskaper hvor hovedmålene med det statlige eierskapet ikke er forretningsmessige. Statlig eierskap i disse selskapene skal sikre sektorpolitiske og samfunnmessige målsettinger på flere områder. Selv om selskapene ikke har forretningsmessige hovedmålsettinger, vil selskapene i tillegg kunne ha bedriftsøkonomiske målsettinger. Graden av kommersiell orientering varierer mellom selskapene. Flere av selskapene virker innenfor markeder med naturlige monopolegenskaper. Staten stiller krav til selskapene for å sikre at de sektorpolitiske målsettingene nås på en mest mulig effektiv måte, og for flere av selskapene settes det krav til avkastning ut fra selskapets risikoprofil.

	SIDE		SIDE		SIDE
KATEGORI 4					
Selskaper med sektorpolitiske mål		Norsk Eiendomsinformasjon AS	81	Uninett AS	90
Avinor AS	74	Norsk Rikskringkasting AS	82	Universitetscenteret på Svalbard AS	91
Bjørnøen AS	75	Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS	83	AS Vinmonopolet	92
Enova SF	76	Norsk Tipping AS	84	Gassnova SF ¹	93
Gassco AS	77	Petoro AS	85	Innovasjon Norge ¹	94
Itas amb AS	78	Simula Research Laboratory AS	86	Norfund ¹	95
Kings Bay AS	79	SIVA SF	87		
Kompetansesenter for IT i helse- og sosialsektoren AS	80	Statnett SF	88		
		Statskog SF	89		

¹ Ikke kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007).

Avinor AS

ADRESSE: Postboks 150, 2061 Gardermoen
TELEFON: + 47 815 30 550
INTERNETT: www.avinor.no
KONSERNSJEF: Sverre Quale

STYRELEDER: Inge K. Hansen
STYREMEDLEMMER: Kristin Vangdal, Oddbjørg Starrfelt, Anne Stärk-Johansen, Petter Jansen, Dag Helge Hårstad, Helge Løbergslis*, Magne Jerpstad*, Ingrid Synnøve Brendryen*

REVISOR: PricewaterhouseCoopers AS
STATLIG EIERANDEL: 100 pst
 (Samferdselsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Avinor AS ble etablert 1. januar 2003 ved omdanning av forvaltningsbedriften Luftfartsverket til et statlig aksjeselskap. Konsernet Avinor omfatter morselskapet Avinor AS og datterselskapene Oslo Lufthavn AS, Oslo Lufthavn Eiendom AS, Avinor Parkeringsanlegg AS, Flesland Eiendom AS, Værnes Eiendom AS og Sola Hotel Eiendom AS. Morselskapet er delt i divisjoner for henholdsvis store, mellomstore og regionale lufthavner og en egen divisjon for flysikringstjenester.

Avinor har ansvaret for å planlegge, bygge ut og drive lufthavner og flysikringstjenester i Norge. Selskapet har ansvaret for 46 statlige lufthavner, hvorav 12 drives i et samarbeid med Forsvaret. Flysikringstjenesten leverer flysikringstjenester til sivil og militær sektor og omfatter kontrolltårn, kontrollsentraler og navigasjonsutstyr. Avinor utfører en rekke samfunnsplagte oppgaver. Selskapets virksomhet er finansiert gjennom brukerbetaling og kommersielle inntekter i tilknytning til lufthavnene.

Formålet med statens eierskap i Avinor er å legge forholdene til rette for en sikker, miljøvennlig og effektiv luftfart i alle deler av landet. Virksomheten skal være selvfinansierende og drives på en god og effektiv måte, samt gi staten god verdiskaping over tid.

Samferdselsdepartementet legger annet hvert år fram en stortingsmelding om Avinors virksomhet. Den danner grunnlaget for eierstyringen de kommende årene. I St.meld. nr. 15 (2006-2007) orienterte departementet om viktige saker som

er vedtatt eller gjennomført, og om selskapets hovedutfordringer, strategier og planer for framtida.

Viktige hendelser

Antall passasjerer økte med 6,8 pst i 2007 til 38,7 mill. passasjerer. Den største delen av veksten i trafikk skyldes økt utenlandstrafikk ved de største lufthavnene.

I 2007 ble Avinor sertifisert som leverandør av flysikringstjenester i tråd med nytt EØS-regelverk. 10 kortbaneflyplasser er oppgradert i tråd med nye sikkerhetskrav. Avinor har startet innføringen av et satellittbasert landingssystem på kortbaneflyplassene.

Klimagassutslippene fra sivil innenriks luftfart i Norge utgjorde 1,7 pst av landets totale CO₂-utslipp i 2005. Prosjektet «Bærekraftig og samfunnsnyttig luftfart» ble initiert av luftfartsnæringen i Norge tidlig i 2007. Arbeidet konkluderte med at det er mulig å oppnå nullvekst i utslipp av klimagasser fra luftfarten fram mot 2020 selv med betydelig trafikkvekst.

Økonomisk utvikling

Konsernets driftsinntekter økte med 11 pst til 6 869 mill. kr i 2007 mot 6 198 mill. kr i 2006. Resultat før skatt i 2007 ble 845 mill. kr sammenliknet med 536 mill. kr i 2006. Samlede driftskostnader økte med 9,4 pst i 2007. Avkastning på investert kapital utgjorde 4,26 pst mot 3,54 pst i 2006. Det er foreslått 397 mill. kr i utbytte til staten for regnskapsåret 2007.

Resultatregnskap (i mill. kr)	2007	2006
Driftsinntekter	6 689	6 018
Driftskostnader	5 750	5 257
Reversering forpliktelse lufthavndrift	180	180
Driftsresultat	1 120	942
Netto finansposter	-274	-406
Resultat før skatt	845	536
Skattekostnad	200	103
Resultat etter skatt	645	433

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	736	657
Varige driftsmidler	19 790	18 852
Finansielle anleggsmidler	22	24
Sum anleggsmidler	20 547	19 533
Omløpsmidler	2 068	2 876
Sum eiendeler	22 615	22 410

Innskutt egenkapital	5 905	5 905
Opplytj/ annen egenkapital	1 824	1 575
Sum egenkapital	7 728	7 480
Avsetning til forpliktelser	5 955	6 075
Langsiktig rentebærende gjeld	6 358	6 587
Langsiktig rentefri gjeld	67	68
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	2 507	2 199
Sum gjeld og forpliktelser	14 887	14 930
Sum egenkapital og gjeld	22 615	22 410

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	1 713	1 698
Investeringsaktiviteter	-1 989	-1 638
Finansieringsaktiviteter	-552	-361
Endring betalingsmidler	-828	-301

Nøkkel tall	2007	2006
Sysselsatt kapital	14 086	14 067
EBITDA	2 470	2 218
EBIT	1 246	1 033
Egenkapitalandel	34%	33%
Egenkapitalrentabilitet	8%	6%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	4%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	9%	7%
Regularitet (andel av planlagte avganger som blir gjennomført)	98,4%	97,8%
Punktligghet (andel av gjennomførte avganger som skjer innen max 15 min. forsinkelse)	82,2%	81,6%
Trafikkutvikling (antall passasjerer totalt i 1000)	38 681	36 204

Utbytte med mer	2007	2006
Avsatt utbytte	397	325
Utbytteandel	62%	75%
Snitt utbytteandel siste 5 år	67%	
Utbytte til staten	397	325

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	2 889	2 792
Andel ansatte i Norge	100%	100%
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret, totalt	44%	33%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50%	50%



© Gaute Bruvik

Bjørnøen AS

BJØRNØEN AS

ADRESSE: 9173 Ny-Ålesund
TELEFON: +47 79 02 00
INTERNETT: www.kingsbay.no
ADM. DIREKTØR: Oddvar Midtkandal

STYRELEDER: Knut M. Ore
STYREMEDLEMMER: Ann-Kristin Olsen, Kirsten Broch Mathisen, Pål Presterud, Egil Murud

REVISOR: Ishavsbyen Revisjon AS
STATLIG EIERANDEL: 100 pst
 (Nærings- og handelsdepartementet)

Bjørnøen AS eier all grunn og noen kulturhistoriske bygninger på Bjørnøya. Bjørnøen AS ble overtatt av den norske stat i 1932. Selskapet ble i 1967 administrativt underlagt Kings Bay AS, som også leverer forvaltningstjenester til selskapet. Deler av statstilskuddet til Kings Bay overføres til drift av Bjørnøen.

Det norske meteorologiske institutt ved Værvarslinga for Nord-Norge leier grunn til en meteorologisk stasjon på Bjørnøya. I tillegg har Værvarslinga for Nord-Norge det koordinerende ansvaret for de vitenskapelige aktivitetene på eiendommen de leier på øya.

Bjørnøya naturreservat ble opprettet 16. august 2002. Fredningen omfatter hele øya med unntak av et mindre landareal. Sysselmannen på Svalbard er forvaltningsmyndighet og har oppsynsansvaret i naturreservatet.

Bjørnøen AS har til formål drift og utnyttelse av selskapets eiendommer på Bjørnøya og annen virksomhet i forbindelse med dette. Formålet med statens eierskap i Bjørnøen AS er å ivareta norsk suverenitet gjennom eiendomsbesittelse på Bjørnøya som selskapet har hjemmel til. Bjørnøya har en strategisk viktig geografisk posisjon, midt mellom Norges fastland og Svalbard. Et mindre landareal på øya vil kunne ivareta behov i forbindelse med forsyning, transport og som nødhavn i forbindelse med eventuell utvinning av olje i Barentshavet og andre aktiviteter i nordområdene.

Økonomisk utvikling

Selskapets driftsinntekter kommer fra utleie av eiendommer og utgjorde 15 248 kr i 2007. Driftskostnader som overskyter dette dekkes av tilskudd overført fra Kings Bay AS, og bevilges over statsbudsjettet. Tilskuddet utgjorde i 2007 kr 148 140, mot kr 221 924 kr i 2006.

Resultatregnskap (i mill. kr)	2007	2006
Driftsinntekter	0,16	0,24
hvorav tilskudd fra Kings Bay AS	0,15	0,22
Driftskostnader	0,16	0,24
Driftsresultat	0,00	0,00
Netto finansposter	0,00	0,00
Resultat før skatt	0,00	0,00
Skattekostnad	0,00	0,00
Resultat etter skatt	0,00	0,00

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	0,00	0,00
Varige driftsmidler	3,90	3,90
Finansielle anleggsmidler	0,00	0,00
Sum anleggsmidler	3,90	3,90
Omløpsmidler	0,19	0,25
Sum eiendeler	4,09	4,15

Innskutt egenkapital	4,00	4,00
Opptjent/ annen egenkapital	0,04	0,04
Sum egenkapital	4,04	4,04
Avsetninger for forpliktelser	0,00	0,00
Langsiktig gjeld	0,00	0,00
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,00	0,00
Kortsiktig rentefri gjeld	0,05	0,11
Sum gjeld og forpliktelser	0,05	0,11
Sum egenkapital og gjeld	4,09	4,15

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	0	0
Andel ansatte i Norge	N/A	N/A
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret totalt	40%	40%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40%	40%

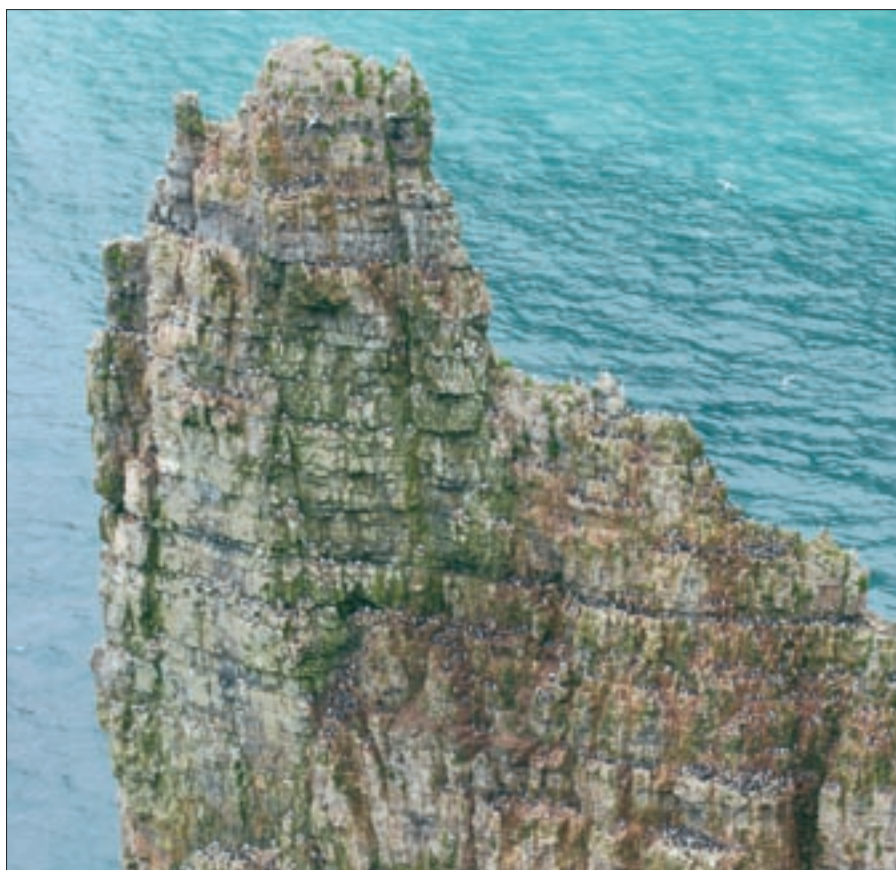


Foto: Kristian Thowsen

ADRESSE: Abelsgate 5, 7030 Trondheim
TELEFON: + 47 73 19 04 30
INTERNETT: www.enova.no
KONST. ADM. DIR: Fridtjof Unander

STYRELEDER: Jørn Rattsø
STYREMEDLEMMER: Eimund Nygård,
 Karin Refsnes, Cathrine Hambro,
 Andreas K. Enge*

REVISOR: Ernest & Young
STATLIG EIERANDEL: 100 pst
 (Olje- og energidepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Enova SF ble opprettet ved kongelig resolusjon av 1. juni 2001 og selskapet startet sin virksomhet 22. juni 2001. Stortinget hadde da sluttet seg til Regjeringens forslag til ny finansieringsmodell og omorganisering av arbeidet med omlegging av energibruk og energiproduksjon 5. april 2001.

Enova sitt hovedformål er å fremme en miljøvennlig omlegging av energibruk og energiproduksjon. Enova skal i den forbindelse forestå forvaltningen av midlene fra Energifondet.

Gjennom en langsiktig en avtale mellom Olje- og energidepartementet og Enova er Enova gitt oppdraget med forvaltningen av det statlige Energifondet. Denne avtalen fastsetter målene for Enovas virksomhet.

Enovas forvaltning av midlene fra Energifondet skal bidra til:

- Mer effektiv bruk av energi
- Økt bruk av andre energibærere enn strøm og olje til oppvarming
- Økt produksjon fra fornybare energikilder
- Introduksjon og utvikling av nye teknologier og løsninger i energimarkedet
- Velfungerende markeder for effektive og miljøvennlige energiløsninger
- Økt kunnskap i samfunnet om mulighetene for å ta i bruk effektive og miljøvennlige energiløsninger

Viktige hendelser

Enova la fram sin resultatrapport for 2007 i februar 2008. Enova rapporterte samlede kontraktfestede energieresultater på 10,1 TWh for perioden 2001 til 2007. Målet for perioden var 10 TWh.

Økonomisk utvikling

Den årlig budsjettammen for drift av Enova fastsettes årlig av Olje- og energidepartementet og dekkes av Energifondet. Selskapet genererer ikke egne inntekter og det fastsettes derfor ikke utbytte fra Enova. Enova er ikke skattepliktig. Ved opprettelsen av Enova SF ble det betalt inn 5 mill. kr i innskuddskapital i selskapet.

Administrasjonsrammen for Enova i 2007 ble satt til 61 mill. kr inkludert mva.

<i>Resultatregnskap (i mill. kr)</i>	2007	2006
Driftsinntekter	51,0	38,8
Driftskostnader	51,1	39,2
Driftsresultat	-0,1	-0,4
Netto finansposter	0,7	0,4
Resultat før skatt	0,6	0,0
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	0,6	0,0

<i>Balanse</i>	2007	2006
Immatrielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	0,2	0,3
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	0,2	0,3
Omløpsmidler	23,4	20,1
Sum eiendeler	23,6	20,3

Innskutt egenkapital	5,0	5,0
Opptjent/ annen egenkapital	4,9	4,2
Sum egenkapital	9,9	9,2
Avsetninger for forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	13,7	11,1
Sum gjeld og forpliktelser	13,7	11,1
Sum egenkapital og gjeld	23,6	20,3

<i>Nøkkeltall</i>	2007	2006
Energimål (TWh)	10,0	7,0
Kontraktfestet energieresultat (TWh)	10,1	8,3

<i>Annen informasjon</i>	2007	2006
Antall ansatte	44	37
Andel ansatte i Norge	100%	100%
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret, totalt	40%	40%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50%	50%





Gassco AS

ADRESSE: Postboks 93, 5501 Haugesund
TELEFON: +47 52 81 25 00
INTERNETT: www.gassco.no
ADM. DIR.: Brian Bjordal

STYRELEDER: Brit Kristin **SÆBØ RUGLAND**
STYREMEDLEMMER: Trygve Refvem,
 Elisabeth Krokeide, Mimi Berdal, Sverre Quale,
 Kjellaug Høie Jonassen*, Bjarne Aarset*

REVISOR: Deloitte AS
STATLIG EIERANDEL: 100 pst
 (Olje- og energidepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Gassco AS ble etablert i 2001 som et heleid statlig selskap forvaltet av Olje- og energidepartementet. Selskapet er operatør for gassrørledninger og transportrelaterte gassbehandlingsanlegg. Dette omfatter utbygging og drift av gasstransportsystemet. Gassrørledninger og transportrelaterte gassbehandlingsanlegg tjener alle produsenter av gass på norsk sokkel og bidrar til en samlet effektiv utnyttelse av gassressursene.

Gassco har en sentral rolle i videreutviklingen av gasstransportsystemet og samordner prosesser for videreutvikling av infrastrukturen for transport og behandling av gass fra norsk sokkel. En del av Gasscos oppgave er også å allokere kapasiteten i gasstransportsystemet.

Transportsystemet eies av et interessentskap mellom selskaper som produserer gass på norsk sokkel. Gassco utfører aktiviteter på vegne av interessentskapet for deltakernes regning og risiko, og det skjer dermed ingen inntjening i Gassco. Selskaper som ønsker å transportere gass betaler transporttariffer som gir en rimelig avkastning på investeringene i transportsystemet.

Gasscos lokaliteter ligger på Bygnes i Karmøy kommune. Selskapet hadde om lag 300 ansatte ved utgangen av 2007.

Viktige hendelser

I 2007 ble det eksportert 86,7 mrd. standard kubikkmeter gass fra norsk sokkel gjennom det integrerte gasstransportsystemet. Transportnettet oppnådde en teknisk tilgjengelighet på 99,9 pst.

1. juli 2007 overtok Gassco den daglige driften av mottaksterminalene for norsk gass i Tyskland, Belgia og Frankrike.

Den nordre delen av Langeled ble åpnet for regulær gasseksport 1. oktober 2007. 1. september 2007 overtok Gassco operatøransvaret for rørledningen Tampen Link som ble satt i drift 10. oktober.

Gassco har ledet arbeidet med et mulig gassrør fra Kårstø til Østlandet (Grenland), Vest-Sverige og Danmark. En oversikt som viser investeringsviljen i prosjektet ble overlevert olje- og energiministeren 29. januar 2007. Etter planen kan en investeringsbeslutning fattes i oktober 2009 med en driftsstart sent i 2012.

<i>Resultatregnskap (i mill. kr)</i>	2007	2006
Driftsinntekter	0,0	0,0
Driftskostnader	0,0	0,0
Driftsresultat	0,0	0,0
Netto finansposter	0,5	0,3
Resultat før skatt	0,5	0,3
Skattekostnad	-0,2	-0,3
Resultat etter skatt	0,7	0,6

<i>Balanse</i>	2007	2006
Immatrielle eiendeler	0,1	0,0
Varige driftsmidler	65,1	52,7
Finansielle anleggsmidler	49,3	39,3
Sum anleggsmidler	114,4	92,0
Omløpsmidler	247,7	174,9
Sum eiendeler	362,1	266,9

Innskutt egenkapital	10,0	10,0
Opptjent/ annen egenkapital	3,6	2,9
Sum egenkapital	13,6	12,9
Avsetninger for forpliktelser	22,0	26,5
Langsiktig gjeld	5,6	6,9
Kortsiktig rentebærende gjeld	16,9	14,4
Kortsiktig rentefri gjeld	304,0	206,2
Sum gjeld og forpliktelser	348,5	254,0
Sum egenkapital og gjeld	362,1	266,9

<i>Kontantstrøm</i>	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	12,9	79,1
Investeringsaktiviteter	-30,8	-15,3
Finansieringsaktiviteter	-1,3	-4,4
Endring betalingsmidler	-19,2	59,4

<i>Nøkkel tall</i>	2007	2006
Regularitet	99,7%	99,6%
Gass transportert til ilandførings-terminalene i Europa (milliarder Sm ³)	86,7	84,6
Største leveranse per døgn (mill Sm ³)	314,7	300,0
Skipsanløp Kårstø	755	638
Tariffinntekter Gassco operatøransvar	26 416,0	27 231,0
Driftskostnader Gassco operatøransvar	4 101,0	3 958,0
Driftsinvesteringer Gassco operatøransvar	618,0	578,0
Større prosjekter	2 321	1 341

<i>Tilskudd fra staten/offentlige kjøp</i>	2007	2006
CO ₂ Verdikjede-studier	8,9	11,5

<i>Annen informasjon</i>	2007	2006
Antall ansatte	302	155
Andel ansatte i Norge	62%	100%
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret, totalt	57%	50%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	60%	50%



© Gassco AS



Itas amb AS

ADRESSE: Postboks 436 Økern, 0513 Oslo
TELEFON: +47 23 37 17 00
INTERNETT: www.itasamb.no
ADM. DIR.: Arne Smith

STYRELEDER: Sissel Ose Pedersen
STYREMEDLEMMER: Ellen Catharina Bjercke,
 Olav Råmunddal, Harald Thomas Ellefsen,
 Birgit Skage*, Morten Andersen*

REVISOR: Revisjonsfirmaet Åsvang & Co
STATLIG EIERANDEL: 46,1 pst
 (Justis- og politidepartementet)
 7,3 pst (Arbeids- og inkluderings-
 departementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Selskapet ble opprettet i 1966 og arbeidet da for en normalisert overgang til arbeidslivet for innsatte. I dag er selskapet en attføringsbedrift med bedriftsmiljøer innen tynnplatestansing, sveising, logistikk, salg, kantine, sentralbord, vask m.v. Selskapet tilbyr til enhver tid attføringstilbud til ca. 250 deltakere.

Itas amb skal tilby personer i yrkesaktiv alder som står utenfor arbeidslivet avklaring, tilrettelegging og kvalifisering i et relevant bedriftsmiljø. Itas amb skal gi tilbud om tilrettelagt arbeid for deltakere som har liten mulighet for å få arbeid i det ordinære arbeidslivet.

Målsettingen med attføringen er å få flere i arbeid og aktivitet og færre på trygd og stønad. Selskapets visjon er «På vei mot arbeid i et inkluderende samfunn».

Viktige hendelser

Selskapet har gjennom 2007 fått tilført en rekke nye hjemler for sitt attføringsarbeid. Videre økte omsetningen av ordinære varer med tilnærmet 50 pst sammenlignet med 2006. Stortinget samtykket 16. desember 2005 til salg av statens aksjer i Industritjeneste AS (nå Itas amb AS), AS Rehabil og Blindes produkter AS, jf St.prp. nr. 20 (2005-2006) og Innst. S. nr.47 (2005-2006). De statlige eierandelene vil bli forsøkt avhendet i henhold til dette. Arbeidet med dette er igangsatt.

Økonomisk utvikling

Totalt økte omsetningen i 2007 med 34 pst, og resultatet utgjorde 7,8 mill. kr, mot 0,6 mill. kr i 2006. Som attføringsbedrift betaler ikke selskapet skatt. Det er heller ikke adgang for eiere til å ta ut utbytte fra selskapet.

Resultatregnskap (i mill. kr)	2007	2006
Driftsinntekter	49,7	37,1
Driftskostnader	42,1	36,5
Driftsresultat	7,6	0,6
Netto finansposter	0,2	0,0
Resultat før skatt	7,8	0,6
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	7,8	0,6

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	2,1	2,5
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	2,1	2,5
Omløpsmidler	18,6	10,4
Sum eiendeler	20,8	12,9

Innskutt egenkapital	0,7	0,7
Opptjent/ annen egenkapital	13,2	5,4
Sum egenkapital	13,9	6,1
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	6,9	6,8
Sum gjeld og forpliktelser	6,9	6,8
Sum egenkapital og gjeld	20,8	12,9

Nøkkeltall	2007	2006
Sysselsatt kapital	13,9	6,1
EBITDA	8,7	1,6
EBIT	7,9	0,7
Egenkapitalandel	67%	47%
Egenkapitalrentabilitet	78%	10%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	24%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	79%	12%

Utbytte	2007	2006
Avsatt utbytte	0	0
Snitt utbytteandel siste 5 år	0%	

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	30	26
Andel ansatte i Norge	100%	100%
Statens eierandel årsslutt	53%	53%
Andel kvinner i styret, totalt	50%	50%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	33%	33%





Kings Bay AS

ADRESSE: 9173 Ny-Ålesund
TELEFON: +47 79 02 72 00
INTERNETT: www.kingsbay.no
ADM. DIR: Oddvar Midtkandal

STYRELEDER: Knut M. Ore
STYREMEDLEMMER: Ann-Kristin Olsen,
 Kirsten Broch Mathisen, Pål Presterud,
 Egil Murud

REVISOR: Ishavsbyen Revisjon AS
STATLIG EIERANDEL: 100 pst
 (Nærings- og handelsdepartementet)

Kings Bay eier grunnen og det meste av bygningene i Ny-Ålesund på Svalbard. Selskapet har ansvaret for infrastrukturen på stedet, inklusive ivaretagelse av miljø og kulturminner. Driften av infrastrukturen omfatter blant annet beredskap, sjøvertstjenester, flytransport, verkstedstjenester, innkvartering, bespisning, og vann- og elektrisitetsforsyning. Selskapet er ansvarlig for arealplanleggingen i Ny-Ålesund. Selskapet har bortleidt deler av sine anlegg og bygninger til en rekke norske og utenlandske forskningsinstitusjoner, som driver en omfattende virksomhet på stedet. Rundt 20 land har hvert år forskningsprosjekter i området rundt Ny-Ålesund. Det er lagt vekt på at selskapet fremstår som en nøytral tilrettelegger av infrastrukturtiljenestene for de forskjellige forskningsmiljøene på stedet, slik at både norske og utenlandske interesser ivaretas.

Selskapet yter også i en viss utstrekning tjenester til reiseliv, særlig ved daganløp av større turistskip og andre fartøyer i sommersesongen.

Investeringene som er gjort i Ny-Ålesund de siste årene har resultert i at Ny-Ålesund i dag fremstår som en god og funksjonell base for internasjonal forskning og miljøovervåking. Ny-Ålesund har utviklet seg til å bli en forskningsstasjon med en avansert miljøprofil og et internasjonalt senter for forskning på klima- og miljørelaterte problemstillinger. Selskapets ansatte utfører om lag 25 årsverk.

Formålet med statens eierskap i Kings Bay AS er å sørge for at Ny-Ålesund utvikles som senter for naturvitenskapelig forskning på Svalbard. Ny-Ålesund skal videreutvikles som en grønn forskningsstasjon, og det er forutsatt at Kings Bay sørger for nødvendige tiltak for å redusere miljøpåvirkningen av virksomheten i Ny-Ålesund-området til et minimum.

Viktige hendelser

Den 20.-22. august 2007 ble det for andre gang arrangert et internasjonalt symposium i Ny-Ålesund med tema «Global Climate Change – the need for Action». Ny-Ålesund Symposiumet er et forum der inviterte deltakere fra myndigheter, forskning, politikk og næringsliv møtes for å diskutere økonomi, miljø, politikk og samfunn med utgangspunkt i et Arktis i

forandring. Symposiumet tar sikte på å være et årlig arrangement.

Riksrevisjonen gjennomførte en forvaltningskontroll av Svalbard i 2007. I kontrollen er det bemerket at tiltakene for å bevare Ny-Ålesund som et referanseområde for klima- og miljørettet forskning ennå ikke anses tilstrekkelig. Riksrevisjonen har også påpekt behovet for å vurdere tiltak for å sikre høy norsk forskningsaktivitet i Ny-Ålesund.

Økonomisk utvikling

Kings Bay AS har som målsetting at driftsregnskapet skal gå i balanse, mens større investeringer og andre ekstraordinære kostnader som påløper som følge av selskapets særlige forpliktelser dekkes av tilskudd fra staten. Kings Bay AS' driftsresultat var 780 700 kr mot 236 587 kr i 2006. Årsresultatet uten statstilskudd og før skattekostnad viser et overskudd på 1 142 360 kr mot et overskudd på 220 830 kr for 2006. Hovedårsaken til den positive resultatutviklingen er en økning i overnattingsdøgn på vel 2500 i forhold til året før samtidig som utgiftene ble holdt under kontroll. En annen faktor er økningen i antall cruisebåtturister med 3 400 personer fra 2006. Omsetningen økte i 2007 med 4,0 mill. kr til 40,7 mill. kr. Selskapet mottok 15 mill. kr i ordinært tilskudd fra staten i 2007. I 2007 foretok selskapet investeringer i bygningsmasse og øvrig infrastruktur for totalt 4,5 mill. kr. Av tilskuddet er 11,1 mill. kr overført til 2008. Dette gjelder midler knyttet opp til bygging av garasje og avsetning til kraftstasjonen og flyplassen.

<i>Resultatregnskap (i mill. kr)</i>	2007	2006
Driftsinntekter	40,7	36,8
Driftskostnader	40,0	36,6
Driftsresultat	0,8	0,2
Netto finansposter	0,4	0,0
Resultat før skatt	1,1	0,2
Skattekostnad	0,1	0,0
Resultat etter skatt	1,0	0,2

<i>Balanse</i>	2007	2006
Immatrielle eiendeler	0,1	0,2
Varige driftsmidler	0,0	0,0
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	0,1	0,2
Omløpsmidler	25,0	18,6
Sum eiendeler	25,1	18,9

Innskutt egenkapital	7,0	7,0
Opptjent/ annen egenkapital	1,4	0,4
Sum egenkapital	8,4	7,4
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	16,7	11,5
Sum gjeld og forpliktelser	16,7	11,5
Sum egenkapital og gjeld	25,1	18,9

<i>Kontantstrøm</i>	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	9,6	2,7
Investeringsaktiviteter	0,0	0,0
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,9
Endring betalingsmidler	9,6	3,3

<i>Tilskudd fra staten</i>	2007	2006
Generelt statstilskudd til drift og investeringer	15,0	13,0
Øvrige tilskudd til investeringer	0,0	1,8
Tilskudd til Bjørnøen AS	-0,2	-0,2
Sum tilskudd til Kings Bay AS	14,9	14,6
Anvendelse av tilskudd		
Investeringer	7,4	13,7
Overført fra tidligere	3,7	2,9
Overført til neste år	11,2	3,7
Dekning av underskudd	0,0	0,0
Sum anvendelse av tilskudd	18,5	17,4

<i>Annen informasjon</i>	2007	2006
Antall ansatte	25	23
Andel ansatte i Norge	100%	100%
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret, totalt	40%	40%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40%	40%



Kompetansesenter for IT
i helse- og sosialsektoren AS

ADRESSE: Sukkerhuset, 7489 Trondheim
TELEFON: +47 73 59 86 00
INTERNETT: firmapost@kith.no
KONSERNSJEF: Jacob Hygen

STYRELEDER: Ivar Gammemo
STYREMEDLEMMER: Evy-Anni Evensen,
 Trude Mathisen, Elisabeth Sunde,
 Ruth Astrid Mule, Kristin Bang, Grete Bach*

REVISOR: Ernst & Young
STATLIG EIERANDEL: 70 pst
 (Helse- og omsorgsdepartementet)
 10,5 pst (Arbeids- og inkluderings-
 departementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Kompetansesenter for IT i helse og sosialsektoren AS (KITH) ble etablert i 1990 som et offentlig eid aksjeselskap. Kompetansesenteret er i dag eid av Helse- og omsorgsdepartementet (70 pst), Arbeids- og inkluderingsdepartementet (10,5 pst) og Kommunenes Sentralforbund (19,5 pst).

Selskapets har for perioden 2008-13 økt elektronisk samhandling mellom tjenesteytere i helse- og sosialsektoren som hovedmål og som hovedstrategi at KITH skal fremme standardisering og samordning for å styrke helse- og sosialsektorens samlede IKT-satsing og øke gevinsten av denne satsingen.

KITH utfører dels oppgaver finansiert av sentral helse- og sosialforvaltning innen standardisering og samordning (begreper, kodeverk, standarder for informasjonsutveksling, informasjonssikkerhet og elektroniske pasientjournalssystemer m.v.) og dels oppdrag for helse- og sosialsektorens ulike aktører (sentrale myndigheter og forvaltning, helseforetak, kommuner m.v.). KITH deltar i internasjonalt standardiseringsarbeid og internasjonale fagnettverk.

Viktige hendelser

Selskapets utvikling er i godt samsvar den strategi som er lagt. Standardiseringsarbeidet har fått økt oppmerksomhet og det er en større vilje til å stille krav til bruk av standarder. Test- og godkjeningsordningen for leverandørenes implementering av elektroniske meldinger er

konsolidert. For eResept-prosjektet utvikler KITH de elektroniske meldingene og har oppdrag som testkoordinator. Selskapet har hatt et betydelig engasjement under rammeavtalen med Nasjonal IKT (IKT i sykehussektoren), og har vunnet flere av de oppgaver som har vært satt ut. KITH har viktige oppgaver for flere av de kommunale Fyrtårnsprosjekter i den nasjonale IT-planen S@mspill 2007, spesielt prosjektet for elektronisk medisinkort i Trondheim kommune. Det har vært dialog med Arbeids- og inkluderingsdepartementet og med NAV, men engasjementet overfor sosialsektoren kan fortsatt utvikles videre.

Økonomisk utvikling

Selskapet ble etablert med en aksjekapital på 6 mill. kr. Selskapet har de fleste årene gått med overskudd som er lagt til selskapets egenkapital, slik at den står i forhold til den relativt sterke ekspansjonen som har vært i selskapets virksomhetsomfang. Egenkapitalen ved utgangen av 2007 var 10,9 mill. kr.

Selskapet hadde i 2007 driftsinntekter på 29,2 mill. kr, og driftskostnader på 29,3 mill. kr. Dette ga et driftsunderskudd på 151 983 kr. Samlet overskudd inkludert finansinntekter var 175 013 kr.

I tråd med etablert praksis tar eierne ikke ut utbytte, slik at hele overskuddet er anvendt til å styrke KITHs videre utvikling. ■

Resultatregnskap (i mill. kr)	2007	2006
Driftsinntekter	29,2	30,6
Driftskostnader	29	30,5
Driftsresultat	-0,2	0,1
Netto finansposter	0,3	0,2
Resultat før skatt	0,2	0,4
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	0,2	0,4

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	0,8	0,6
Finansielle anleggsmidler	1,7	1,4
Sum anleggsmidler	2,6	2,0
Omløpsmidler	14,2	12,9
Sum eiendeler	16,8	14,9

Innskutt egenkapital	6,0	6,0
Opptjent/ annen egenkapital	4,9	4,7
Sum egenkapital	10,9	10,7
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	5,9	4,2
Sum gjeld og forpliktelser	5,9	4,2
Sum egenkapital og gjeld	16,8	14,9

Nøkkeltall	2007	2006
Sysselsatt kapital	10,9	10,7
EBITDA	0,8	1,2
EBIT	0,2	0,4
Egenkapitalandel	65%	72%
Egenkapitalrentabilitet	2%	3%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	5%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	2%	4%

Utbytte	2007	2006
Avsatt utbytte	0	0
Snitt utbytteandel siste 5 år	0%	

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	29	29
Andel ansatte i Norge	100	100%
Statens eierandel årsslutt	80,5 %	80,5 %
Andel kvinner i styret, totalt	86%	50%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	83%	50%

Norsk Eiendomsinformasjon AS



ADRESSE: Haakon Vlls gt. 2, 0117 Oslo
TELEFON: +47 23 11 39 30
INTERNETT: www.eiendomsinfo.no
ADM. DIR: Per Chr. Selmer

STYRELEDER: Erik Keiserud
STYREMEDLEMMER: Tore V. Knudsen,
 Kari Johanne Bjørnøy, Ingeborg Moen
 Borgerud, Ingvild Myhre, Sissel Skovly*,
 Geir Vidar Mørner*

REVISOR: KMPG AS
STATLIG EIERANDEL: 100 pst
 (Justis- og politidepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Norsk Eiendomsinformasjon AS (NE) ble stiftet under navnet Tinglysingsdata AS i 1987. Selskapets forretningside var opprinnelig å innføre EDB i domstolene slik at domstolenes registrering av dokumenter til tinglysning kunne skje elektronisk. Parallelt med innføringen av EDB i domstolene gjennomførte selskapet en omfattende konvertering av Grunnboken til elektronisk plattform. I 1992 ble selskapet overtatt av staten ved Justisdepartementet, og NE har siden vært et heleid statlig aksjeselskap.

NEs formål er å drive og å videreutvikle Eiendomsregisteret (EDR) og annen virksomhet knyttet til dette. Selskapet skal utføre oppgaver av samfunnsmessig betydning for å sikre drift, vedlikehold og systemutvikling av Grunnboken. Selskapet hadde 68 ansatte ved utgangen av 2007. I henhold til avtaler med Justis- og politidepartementet og Miljøverndepartementet ved Statens kartverk har NE rett og plikt til å formidle informasjon fra henholdsvis Grunnboken og fra Grunneiendoms-, Adresse- og Bygningsregisteret (GAB). Data fra Grunnboken og GAB er tilgjengelig online gjennom EDR. Selskapet har overtatt formidling av basis kartinformasjon fra Statens kartverk. Infoland® er selskapets Internettportal og system for telling, autorisasjon og fakturering. Systemet gir mulighet for direkte bestilling fra kommuner, borettslag eller andre informasjonsleverandører i tillegg til oppslag i EDR. Med Infoland® tilbyr NE direkte tilgang til blant annet situasjonskart, reguleringsplaner, informasjon om eiendomsskatt og kommunale avgifter.

NE er en av ti partnere i EULIS (European Land Information Service), der NE har ansvaret for

drift og utvikling av den teknologiske løsningen. EULIS er en internettportal som legger til rette for at brukere kan få elektronisk tilgang til eiendomsinformasjon på tvers av landegrensene i Europa.

Viktige hendelser

NE har i 2007 brukt mye ressurser i samarbeid med Tinglysingsmyndigheten på Statens kartverk, Justisdepartementet og DnB NOR som pilotbruker, å utvikle et system for elektronisk tinglysning. Bruk av elektroniske dokumenter vil kunne gi effektiviseringsgevinster både for innsender og for tinglysingsmyndigheten.

Selskapet bidro også i 2007 med ressurser for å sikre videre overføring av tinglysingen fra tingrettene til Statens kartverk. Dette arbeidet ble på en vellykket måte slutført i løpet av 2007, slik at all tinglysning nå vil foregå ved Statens kartverk.

NE har gjort nødvendige endringer i eiendomsregisteret EDR for å være klar til Statens kartverks nye matrikkelsystem som skal erstatte GAB registeret.

Økonomisk utvikling

NE hadde i 2007 en omsetning på 218,5 mill. kr, en økning fra 2006 på 14 pst. Driftsresultatet var i 2007 på 20,8 mill. kr, og resultat etter skatt på 15,8 mill. kr, hvilket er 6,6 mill. kr høyere enn i 2006. NE hadde per 31. desember 2007 en egenkapitalandel på 41 pst. For regnskapsåret 2007 betaler NE 80 pst av resultat etter skatt i utbytte, det vil si 13 mill. kr.

<i>Resultatregnskap (i mill. kr)</i>	2007	2006
Driftsinntekter	218	192
Driftskostnader	198	31
Driftsresultat	21	12
Netto finansposter	2	1
Resultat før skatt	23	13
Skattekostnad	7	4
Resultat etter skatt	16	9

<i>Balanse</i>	2007	2006
Immatrielle eiendeler	1	2
Varige driftsmidler	14	14
Finansielle anleggsmidler	5	6
Sum anleggsmidler	19	21
Omløpsmidler	94	81
Sum eiendeler	113	103

Innskutt egenkapital	6	6
Opptjent/ annen egenkapital	40	37
Sum egenkapital	46	43
Avsetning til forpliktelser	3	1
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	64	58
Sum gjeld og forpliktelser	67	59
Sum egenkapital og gjeld	113	103

<i>Kontantstrøm</i>	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	33	9
Investeringsaktiviteter	-8	-8
Finansieringsaktiviteter	-7	-10
Endring betalingsmidler	18	-10

<i>Nøkeltall</i>	2007	2006
Sysselsatt kapital	46	43
EBITDA	31	22
EBIT	23	14
Egenkapitalandel	41%	42%
Egenkapitalrentabilitet	36%	22%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	29%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	51%	32%

<i>Utbytte</i>	2007	2006
Avsatt utbytte	13	7
Snitt utbytteandel siste 5 år	34%	
Utbytte til staten	13	7

<i>Annen informasjon</i>	2007	2006
Antall ansatte	68	65
Andel ansatte i Norge	100%	100%
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret, totalt	57%	57%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	60%	60%



© Norsk Eiendomsinformasjon AS



Norsk Rikskringkasting AS

ADRESSE: 0340 Oslo
TELEFON: +47 23 04 70 00
INTERNETT: www.nrk.no
KRINGKASTINGSSJEF: Hans-Tore Bjerkaas

STYRELEDER: Hallvard Bakke
STYREMEDLEMMER: Valgerd Svarstad
 Haugland, Stig Herbern, Kåre Lilleholt, Sif Vik,
 Karin Julsrud, Else Barratt-Due*,
 Geir Helljesen*, Per Ravnaas*

REVISOR: PriceWaterhouseCoopers AS
STATLIG EIERANDEL: 100 pst
 (Kultur- og kirkedepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Norsk Rikskringkasting (NRK) ble etablert i 1933. NRKs virksomhetsidé er å skape verdier gjennom å informere, utvikle, utfordre og underholde Norge med mangfoldig, troverdig, viktig og nyskapende innhold formidlet gjennom tekst, lyd og bilde.

NRK har i dag i overkant av 3 500 ansatte omregnet i hele årsverk. Virksomheten er representert over hele landet, samt at NRK har korrespondenter på en rekke steder i utlandet.

NRK er organisert som et aksjeselskap hvor staten eier 100 pst. Eierskapet forvaltes av Kultur- og kirkedepartementet. NRKs kjernevirksomheter er satt til å produsere og formidle allmennkringkasting i radio, fjernsyn og interaktive medier.

NRKs andel av radiolyttere økte til nesten 70 pst i 2007. Andelen fjernsynsseere ble noe redusert, men var over 40 pst. Antall brukere av NRKs nettsted, nrk.no, har i 2007 økt betydelig, og er nå på tredjeplass blant innholdsnettsteder. NRK er klart ledende på nyhetsdekning og ulike egenproduserte programmer innen et bredt spekter, både i oppslutning og omdømme. Samlet sett gjør dette NRK til den dominerende kringkasteren i Norge.

Allmennkringkasting er et sentralt virkemiddel i norsk kultur- og mediepoltikk. Statens engasjement i NRK er basert på at NRK skal ha en viktig samfunnsrolle. Dette gjelder både det offentlige eierskapet, lisensfinansieringen og programkravene. NRK har et særlig ansvar for å fremme demokratiske, sosiale og kulturelle verdier i samfunnet.

Viktige hendelser

Den 1. september 2007 ble det digitale bakkenettet for fjernsyn åpnet i Rogaland. Gjennom 2008 vil det digitale bakkenettet bli bygd ut til hele landet og overta som NRKs primærdistribusjon av fjernsynssendinger. Det innebærer at det gamle analoge nettet vil bli slukket og avviklet i løpet av 2009.

Som del av det digitale mertilbudet åpnet NRK i september 2007 sin tredje TV-kanal, NRK3. Kanalen ble fra desember ytterligere bygd ut med et eget barnetilbud på morgen-, dag- og ettermiddagstid.

Styret i NRK vedtok ny strategiplan for perioden 2007 til 2012. Denne innebærer en tydeliggjøring av NRKs samfunnsoppdrag som allmennkringkaster. NRK skal med dette utgangspunktet i årene fremover etablere det digitale mediehus, og NRK vil bruke betydelige ressurser på å utvikle digitale tilbud.

I 2007 vedtok NRK å etablere et eget tilbud for å styrke den flerkulturelle rekrutteringen til NRK gjennom et eget utdanningstilbud for journalister forankret i Østlandssendingen.

Distriktsredaktør Hans-Tore Bjerkaas tiltrådte 19. mars som ny kringkastings sjef etter John G. Bernander.

Økonomisk utvikling

NRK hadde i 2007 en omsetning på 4 134 mill. kr, som er en økning på 288 mill. kr i forhold til 2006. NRK skal over tid levere økonomiske resultater i balanse. NRK hadde budsjettert med et underskudd på 81 mill. kr i 2007, som en følge av kostnader ved oppstarten av NRK3 samt dobbeldistribusjon for fjernsynssendinger (både analoge og digitale signaler). NRK fikk et resultat på -159 mill. kr, hvorav 80 mill. kr av underskuddet er knyttet til at NRK som følge av ny pensjonsstandard i 2007 måtte endre beregningen for pensjonskostnader. Spørsmålet om kostnadene knyttet opp til den nye pensjonsstandarden følges opp av Kultur- og kirkedepartementet.

Kringkastingsavgiften står for ca 95 pst av inntektene i NRK. Ved utgangen av året var antall betalere av kringkastingsavgiften 1 825 000, som er det høyeste antall noen gang. Fortsatt er det ca 10-11 pst av de antatt avgiftspliktige husstandene som ikke betaler kringkastingsavgift.

NRKs kommersielle aktiviteter er organisert gjennom et heleid datterselskap, NRK Aktivum AS. Resultatene fra denne virksomheten ga et samlet bidrag til programvirksomheten med ca 82 mill. kr i 2007.

NRK vil i årene fremover bruke betydelige ressurser på etableringen av det digitale bakkenettet, og det må forventes underskudd disse årene.

Resultatregnskap (i mill. kr)	2007	2006
Driftsinntekter	4 009	3 882
Driftskostnader	4 193	3 901
Driftsresultat	-184	-18
Netto finansposter	-28	17
Resultat før skatt	-212	-2
Skattekostnad	1	3
Resultat etter skatt	-212	-4

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	1	0
Varige driftsmidler	1 601	1 467
Finansielle anleggsmidler	162	176
Sum anleggsmidler	1 764	1 643
Omløpsmidler	1 425	1 566
Sum eiendeler	3 189	3 209

Innskutt egenkapital	1 000	1 000
Opptjent/ annen egenkapital	342	554
Sum egenkapital	1 342	1 554
Avsetning til forpliktelser	525	431
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	682	0
Kortsiktig rentefri gjeld	640	1 223
Sum gjeld og forpliktelser	1 847	1 654
Sum egenkapital og gjeld	3 189	3 209

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	65	244
Investeringsaktiviteter	-385	-327
Finansieringsaktiviteter	0	-1
Endring betalingsmidler	-321	-84

Nøkkel tall	2007	2006
Sysselsatt kapital	2 024	1 554
EBITDA	54	243
EBIT	-199	10
Egenkapitalandel	42%	48%
Egenkapitalrentabilitet	-15%	0%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-1%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	-11%	1%
Lisensavgiftens andel av totale inntekter	93,3%	92,2%
Lisensavgift per år per husstand inkl mva	2 104	2 039
Markedsandel fjernsyn (hele året)	41,4 %	43,5 %
Markedsandel radio (hele året)	68,4 %	65,7 %

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2007	2006
Utdanningsdirektoratet, digitalt klipparkiv	8,0	0,0
Andre	0,3	0,0

Utbytte med mer	2007	2006
Avsatt utbytte	0	0
Snitt utbytteandel siste 5 år	0%	

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	3 590	3 470
Andel ansatte i Norge	99,7%	99,7%
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret, totalt	44%	44%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50%	50%



Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS

ADRESSE: Harald Hårfagres gate 29,
5007 Bergen

TELEFON: +47 55 58 21 17

INTERNETT: www.nsd.uib.no

KONSERNSJEF: Bjørn Henriksen

STYRELEDER: Bernt Aardal

STYREMEDLEMMER: Knud Knudsen, Inger Njølstad, Lawrence Rose, Anne Skranefjell, Toril Aalberg, Atle Jåstad*, Alette Mykkeltvedt*

REVISOR: Ernst & Young AS

STATLIG EIERANDEL: 100 pst
(Kunnskapsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS (NSD) ble etablert i 1971 som et nasjonalt og tverrfaglig organ under Norges forskningsråd. 1. januar 2003 ble NSD omgjort til et aksjeselskap eid av Kunnskapsdepartementet. Virksomheten i NSD er organisert med utgangspunkt i NSDs nasjonale ansvar for å ivareta sentrale datatjenester for norsk forskning.

NSDs hovedformål er å sikre dataformidling og tjenesteyting overfor forskningssektoren. Dette har Kunnskapsdepartementet også lagt vekt på i styringen av det nye selskapet, noe som avspeiler seg både i vedtektene og styresammensetningen. Styrets medlemmer dekker samlet et bredt fagfelt. Hovedmålsettingen er å forbedre muligheter og arbeidsvilkår for empirisk forskning som er avhengig av data. NSD er ett av verdens største arkiv for forskningsdata, som formidles til forskere og studenter i Norge og i utlandet. I tillegg er NSD et kompetansesenter som veileder forskere i forhold til datainnsamling, analyse av data, metode, personvern og forskningsetikk. NSD er i dag personvernombud for 140 institusjoner, deriblant alle universiteter og vitenskapelige høyskoler, statlige og private høyskoler og flere helseforetak mv.

NSD bidrar til internasjonalisering av norsk forskning gjennom deltakelse i internasjonale organisasjoner og prosjekter. Gjennom forpliktende samarbeid i en rekke prosjekter, deltar

NSD i arbeidet med å bygge opp et europeisk og internasjonalt datagrunnlag for komparative analyser. Dette samarbeidet legger til rette for at norske forskere kan delta i internasjonale forskningsprosjekter ved at norske forskere får tilgang til internasjonale data, samtidig som data om norske forhold blir tilgjengelig for omverden.

Viktige hendelser

Antall brukere av NSDs tjenester har økt sterkt, og hovedtyngden av NSDs brukere kommer fra universitetene, høyskolene og instituttsektoren og fra de samfunnsvitenskapelige fagområdene. Selskapet betjener i økende grad også andre fagområder, særlig medisin og helsefag.

I 2007 ble det utført ca. 67 årsverk, inkludert deltidsansatte studenter. Tallet for 2006 var 62.

Økonomisk utvikling

Inntektene i virksomheten er relativt stabile og økte med ca. 4 pst fra 2006 til 2007. NSD AS hadde et resultat på 2,0 mill. kr i 2007, mot 2,8 mill. kr i 2006. Selskapet hadde ved utgangen av 2007 en egenkapitalprosent på 57 pst. Norges forskningsråd finansierte 24 pst av virksomheten og 34 pst av totalbevilgningen når prosjektstøtte medregnes. Egne salgsinntekter utgjorde 21 pst av finansieringen, mens departementene, EU og andre offentlige og private oppdragsgivere finansierer resten.

Resultatregnskap (i mill. kr)	2007	2006
Driftsinntekter	37,2	35,8
Driftskostnader	36,0	33,8
Driftsresultat	1,2	2,0
Netto finansposter	0,8	0,8
Resultat før skatt	2,0	2,8
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	2,0	2,8

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	0,6	0,8
Finansielle anleggsmidler	1,3	1,4
Sum anleggsmidler	1,9	2,2
Omløpsmidler	33,8	30,7
Sum eiendeler	35,7	32,9

Innskutt egenkapital	7,4	7,4
Opptjent/ annen egenkapital	13,0	11,0
Sum egenkapital	20,3	18,4
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	15,3	14,6
Sum gjeld og forpliktelser	15,0	14,6
Sum egenkapital og gjeld	35,7	32,9

Nøkkel tall	2007	2006
Sysselsatt kapital	20,0	18,3
EBITDA	3,0	3,2
EBIT	2,7	2,8
Egenkapitalandel	57%	56%
Egenkapitalrentabilitet	10%	16%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	20%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	14%	17%

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2007	2006
Tilskudd fra KD og andre dep.	8,6	8,3
Tilskudd fra NFR	12,3	12,5
Sum tilskudd	20,9	20,8

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	67	62
Andel ansatte i Norge	100	100%
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret, totalt	43%	43%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	33%	50%



© NSD AS



Norsk Tipping AS

NORSK TIPPING

ADRESSE: 2325 Hamar
TELEFON: +47 62 51 40 00
INTERNETT: www.norsk-tipping.no
KONSERNSJEF: Axel Krovgiv

STYRELEDER: Sigmund Thue
STYREMEDLEMMER: Ingvild Myhre, Knut Brofoss, Silvija Seres, Siv Tørudbakken, Helle Stine Næss*, Petter Torgerhagen*

REVISOR: Riksrevisjonen
STATLIG EIERANDEL: 100 pst
(Kultur- og kirkedepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Norsk Tipping ble opprettet i 1946 og har fra 1993 vært et heleid statlig selskap organisert etter egen særlov. Norsk Tipping kjernevirksomhet er å avholde og formidle pengespill i betryggende former under offentlig kontroll. Selskapet har enerett til å tilby sportsspill og visse tallspill i Norge. Selskapet hadde 322 ansatte ved utgangen av 2007.

Statens eierskap til Norsk Tipping er begrunnet med at selskapet skal kanalisere nordmenns spillelyst inn mot et moderat og ansvarlig tilbud som ikke skaper samfunnsmessige problemer. Innenfor de rammer som er fastlagt av myndighetene skal selskapet tilby ansvarlig spilleglede, med sikte på å forebygge negative konsekvenser av pengespillene, og generere overskudd til samfunnsnyttige formål. Ønsket om et størst mulig overskudd vil imidlertid aldri være det viktigste målet for staten. Myndighetenes målsetting er at Norsk Tipping skal være en aktør som bidrar til å utvikle spillmarkedet i en sosialpolitisk forsvarlig retning.

Viktige hendelser

Stortinget vedtok i 2003 at Norsk Tipping skulle få enerett for oppstilling av gevinstautomater. Målsettingen var å få automattilbudet inn i sosialpolitisk forsvarlige former og bedre kontrollen med automatmarkedet. Både EFTA's kontrollorgan, ESA, og automatbransjen saksøkte staten for å få kjent Stortingets vedtak ugyldig som følge av Norges EØS-rettslige forpliktelser. Dom fra EFTA-domstolen ble avsagt 14. mars 2007. Staten vant saken mot ESA i EFTA-domstolen. Dom i Høyesterett ble avsagt 26. juni 2007. I likhet med EFTA-domstolen uttaler Høyesterett at det ikke er grunnlag for å anta annet enn at automatmonopolet vil fungere etter hensikten. Dette medfører at Norsk Tipping i løpet av 2008 kan begynne utplasseringen av sine spillterminaler.

Forbudet mot de gamle spilleautomatene som trådte i kraft sommeren 2007, førte til en betydelig nedgang i den totale omsetningen i spillemarkedet. Foreløpig estimat fra Lotteritilsynet kan tyde på at nedgangen er på om lag 23 pst. Bortfallet av spilleautomater har samtidig ført til en liten omsetningsvekst i flere deler av spillmarkedet. Norsk Tipping innførte tallspillet Keno fra november 2007.

Det internasjonale bookmakerselskapet Ladbrokes har saksøkt staten, blant annet fordi det mener Norsk Tipping enerett til å formidle visse pengespill er i strid med EØS-avtalen. Saken er til behandling i Oslo tingrett, som 1. august 2006 ba EFTA-domstolen om uttalelse om de EØS-rettslige forhold. Uttalelse fra EFTA-domstolen ble gitt den 30. mai 2007. Saken er berammet for videre behandling i Oslo tingrett i mai 2008. På bakgrunn av EFTA-domstolens uttalelse, forventer staten å få gjennomslag for sitt syn også i denne saken.

Økonomisk utvikling

De samlede inntektene for 2007 endte på 10,4 mrd. kr, mot 9,6 mrd. kr i 2006. Dette var en økning på 769 mill. kr eller 8 pst fra 2006.

Som en følge av omsetningsøkningen og fortsatt effektivisering av driften leverte selskapet også et solid resultat for 2007 på 3,1 mrd. kr, mot 2,8 mrd. kr i 2006. Dette er en økning på 261 mill. kr eller 9,2 pst.

Etter avsetningen til investeringsfondet vil overskuddsformålene – idrett og kultur – hver motta 1 250 mill. kr, mens organisasjoner som hadde inntekter fra spilleautomatmarkedet i 2001 vil motta 150 mill. kr. Det er avsatt 12 mill. kr til tiltak mot spilleavhengighet, tilsvarende det som ble avsatt i 2006. Stiftelsen Helse og rehabilitering vil motta 218 mill. kr, som er en økning på 20 mill. kr i forhold til 2006.

<i>Resultatregnskap (i mill. kr)</i>	2007	2006
Driftsinntekter	10 517	9 798
Driftskostnader	7 537	7 049
Driftsresultat	2 981	2 750
Netto finansposter	119	88
Resultat før skatt	3 100	2 838
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	3 100	2 838

<i>Balanse</i>	2007	2006
Immatrielle eiendeler	0	0
Varige driftsmidler	319	414
Finansielle anleggsmidler	56	70
Sum anleggsmidler	375	484
Omløpsmidler	4 752	4 040
Sum eiendeler	5 127	4 524

Innskutt egenkapital	0,2	0,2
Opptjent/ annen egenkapital	1 651	1 373
Sum egenkapital	1 651	1 374
Avsetning til forpliktelser	48	10
Langsiktig rentebærende gjeld	0	0
Langsiktig rentefri gjeld	298	267
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	3 130	2 874
Sum gjeld og forpliktelser	3 476	3 150
Sum egenkapital og gjeld	5 127	4 524

<i>Kontantstrøm</i>	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	3 192	3 227
Investeringsaktiviteter	-60	-87
Finansieringsaktiviteter	-2 538	-2 588
Endring betalingsmidler	594	552

<i>Nøkkel tall</i>	2007	2006
Sysselsatt kapital	1 651	1 374
Egenkapitalandel	32%	30%
Samlet resultat	3 100	2 838
Resultat Helse og rehabilitering	219	198
Resultat Norsk Tipping AS	2 881	2 640
Avsetning til investeringsfond	219	128
Avsetning til forebygging av spillproblemer	12	12
Overskudd fordelt til idrett og kultur	2 500	2 500
Andre overskuddsformål ²	150	0
Sum disponert	2 881	2 640

<i>Annen informasjon</i>	2007	2006
Antall ansatte	322	324
Andel ansatte i Norge	100%	100%
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret, totalt	57%	43%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	60%	40%

² Organisasjoner som mottok midler fra automatvirksomhet i 2001

Samlet overskudd 1948-2007 til samfunnsnyttige formål: kr 52 mrd



Petoro AS



ADRESSE: Postboks 300 Sentrum,
4002 Stavanger

TELEFON: +47 51 50 20 00

INTERNETT: www.petoro.no

KONSERNSJEF: Kjell Pedersen

STYRELEDER: Gunnar Berge

STYREMEDLEMMER: Hilde Myrberg, Nils-Henrik Mørch von der Fehr, Per Arvid Schøyen, Mari Thjømmøe, Ove Skretting*, Britt Bjelland*

REVISOR: Erga revisjon AS

STATLIG EIERANDEL: 100 pst
(Olje- og energidepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Statsaksjeselskapet Petoro AS ivaretar Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) i petroleumssektoren på vegne av staten. Selskapets virksomhet er regulert i petroleumslovens kapittel 11. Det er lagt opp til en relativt liten, fleksibel organisasjon. Selskapet hadde fra det ble opprettet i praksis en øvre begrensning på 60 ansatte. Denne begrensningen ble opphevet i revidert nasjonalbudsjett i 2007.

Petoro er rettighetshaver for, ikke eier av, SDØE andelene på norsk sokkel. Selskapet er ikke operatør. Som rettighetshaver for denne vesentlige porteføljen, har Petoro mulighet til å være pådriver for verdiskapende tiltak med spesiell fokus på områdetenkning og samordning av felt for å oppnå effektiviseringsgevinster, kostnadsreduksjoner og økt utvinning.

Det overordnede målet for forvaltningen av SDØE-porteføljen er å oppnå høyest mulig inntekt til staten.

StatoilHydro forestår, som en del av statens felles eierskapsstrategi, avsetningen av statens petroleum sammen med sin egen i henhold til en egen avsetningsinstruks. Petoro overvåker at StatoilHydros avsetning av statens petroleum er i tråd med denne instruksjonen. Inntekten fra StatoilHydros avsetning av statens petroleum går direkte fra StatoilHydro til statskassen.

Økonomisk utvikling

Petoro driver på grunnlag av bevilgninger fra staten, og driftsbudsjettet i 2007 var 178 mill. kr eks. mva. Petoros driftsbudsjett ble økt til 194 mill. kr. for 2008. Dette ble gjort for å gjøre selskapet i stand til å ivareta økte arbeidsoppgaver, dels som et resultat av sammenslåingen mellom Statoil og Norsk Hydros petroleumsvirksomhet.

Det føres separate regnskaper for SDØE og driften av Petoro. Det er således et klart skille mellom økonomiske forhold knyttet til SDØE og forhold knyttet til Petoros drift.

Resultatregnskap (i mill. kr)	2007	2006
Driftsinntekter	178,8	185,3
Driftskostnader	185,5	169,9
Driftsresultat	-6,8	15,4
Netto finansposter	6,5	1,9
Resultat før skatt	-0,2	17,3
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	-0,2	17,3

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	7,6	7,8
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	7,6	7,8
Omløpsmidler	91,0	73,6
Sum eiendeler	98,6	81,4

Innskutt egenkapital	10,0	10,0
Opptjent/ annen egenkapital	22,7	22,9
Sum egenkapital	32,7	32,9
Avsetning til forpliktelser	32,3	23,5
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	33,7	24,9
Sum gjeld og forpliktelser	65,9	48,5
Sum egenkapital og gjeld	98,6	81,4

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	15,6	17,3
Investeringsaktiviteter	-3,5	-1,9
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	12,1	15,4

Utbytte	2007	2006
Avsatt utbytte	0	0
Snitt utbytteandel siste 5 år	0%	

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2007	2006
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	177,6	180,0
Anvendt til lønn og sosiale kostnader	82,2	74,6
Anvendt til IKT	12,6	12,5
Anvendt til regnskapstjenester	14,1	13,9
Anvendt til forretningsførerhonorar	2,8	2,3
Anvendt til kontorhold	8,1	7,4
Anvendt til annet	65,5	59,2
Sum anvendelse av tilskudd	185,4	163,0

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	56	53
Andel ansatte i Norge	100%	100%
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret, totalt	43%	43%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40%	40%



© Petoro AS

Simula Research Laboratory AS

[**simula** . research laboratory]

ADRESSE: Postboks 134, 1325 Lysaker
TELEFON: + 47 67 82 82 00
INTERNETT: www.simula.no
ADM. DIR: Aslak Tveit

STYRELEDER: Ingvild Myhre
STYREMEDLEMMER: Anne-Brit Kolstø,
 Gunnar Hartvigsen, Hilde Tonne, Mats Lundqvist,
 Åshild Grønstad*, Bjørn Fredrik Nielsen*

REVISOR: Lundes Revisjonskontor DA
STATLIG EIERANDEL: 80 pst
 (Kunnskapsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Simula Research Laboratory AS (Simula) ble stiftet som aksjeselskap i 2002, basert på forskningsaktiviteter ved Institutt for informatikk ved Universitetet i Oslo (UiO). Simula driver forskning på høyt internasjonalt nivå, utdanner kandidater innen informatikk i samarbeid med UiO og driver fram anvendelser av forskningen fra senteret. Ved utgangen av 2007 var totalt 114 personer ansatt i senteret.

Simula har tre datterselskaper: Simula Innovation AS, Kalkulo AS og Simula School of Research and Innovation at the University of Oslo (Simulaskolen).

Viktige hendelser

Simula opprettholdt og befestet i 2007 et høyt forskningsmessig nivå. Det er avlagt til sammen seks doktorgrader ved Simula i løpet av året, i samarbeid med UiO. Antallet vitenskapelige publiseringer er fortsatt høyt.

Simulas Scientific Advisory Board (SAB) foretok en grundig gjennomgang av hele Simula i juni. SAB-rapportene er positive både til utviklingen i Simula som helhet og i de enkelte enhetene. Hovedbudskapet er at Simula berømmes for å ha oppnådd en sterk vitenskapelig posisjon på kort tid, og at utviklingen er positiv også på områdene utdanning og innovasjon.

Norges forskningsråd kunngjorde i desember 2006 at de ville bevilge til sammen 75 mill. kr over en tiårsperiode til et Senter for fremragende forskning ved Simula. Det nye senteret, Center for Biomedical Computing (CBC), har sine røtter i avdelingen Scientific Computing, og er blitt fullt etablert i 2007. Senteret skal drive forskning innen beregning og simulering av væskestrømninger, spesielt blodets strømning i hovedpulsåren aorta.

Simulaskolen ble etablert som datterselskap i 2007. Simula er majoritets-eier, mens øvrige aksjeeiere er StatoilHydro, Bærum kommune, Telenor, SINTEF og Norsk Regnesentral. Simulaskolen skal utdanne næringslivsrelevante master- og doktorgradskandidater i nært samarbeid med en rekke næringslivsaktører og UiO, hvor doktorgradene skal avlegges. Med etableringen av Simulaskolen er Simula godt rustet til å kunne styrke doktorgradsutdanningen kvalitativt og kvantitativt.

Etableringen av CBC og Simulaskolen er de viktigste årsakene til at Simula-konsernet har økt antallet ansatte i 2007, fra til sammen 85 hel- og deltidsansatte ved utgangen av 2006 til 114 ett år senere.

Simula innførte 1. januar 2007 et nytt regelverk for vitenskapelig publisering, basert på Vancouver-konvensjonens etiske retningslinjer. Regelverket sier blant annet at alle medforfattere skal kontrollere at manuskriptet er i overensstemmelse med konvensjonen, og at alle datasett skal kontrolleres av minst to forskere. Erfaringene i 2007 har vært gode.

Økonomisk utvikling

I 2007 mottok Simula 49 mill. kr i grunnbevilgning etter avtale med Norges forskningsråd. Simula-konsernets samlede driftsinntekter var 91,1 mill. kr. Resultatet ble 5,2 mill. kr.



<i>Resultatregnskap (i mill. kr)</i>	2007	2006
Driftsinntekter	91,2	69,8
Driftskostnader	85,8	66,2
Driftsresultat	5,4	3,5
Netto finansposter	0,6	0,3
Resultat før skatt og minoritetet	6,0	3,8
Skattekostnad	0,8	0,2
Minoritetsinteresser	1,0	0,0
Resultat etter skatt og minoriteter	4,3	3,7

<i>Balanse</i>	2007	2006
Immatrielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	3,7	2,9
Finansielle anleggsmidler	1,2	1,4
Sum anleggsmidler	4,9	4,3
Omløpsmidler	29,7	14,5
Sum eiendeler	34,6	18,7

Innskutt egenkapital	1,5	1,5
Opplynt/ annen egenkapital	9,8	4,2
Minoritetsinteresser	2,6	0,0
Sum egenkapital	13,9	5,7
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	20,7	13,1
Sum gjeld og forpliktelser	20,7	13,1
Sum egenkapital og gjeld	34,6	18,7

<i>Regnskapsnøkeltall</i>	2007	2006
Sysselsatt kapital	13,9	5,7
EBITDA	8,0	5,7
EBIT	6,3	3,9
Egenkapitalandel	40%	30%
Egenkapitalrentabilitet	50%	96%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	8%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	64%	100%

<i>Andre nøkkeltall</i>	2007	2006
Bøker og doktorgradsavhandlinger	7	15
Artikler i journaler med referee	32	33
Proceedings med referee og kapitler i bøker	63	64
Antall stipendiater	28	21
Antall post doc	14	13

<i>Tilskudd fra staten</i>	2007	2006
Tilskudd til forskning	49,0	49,0

<i>Annen informasjon</i>	2007	2006
Antall ansatte	114	76
Andel ansatte i Norge	96%	95%
Statens eierandel årsslutt	80%	80%
Andel kvinner i styret, totalt	57%	43%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	43%	43%



SIVA SF

ADRESSE: Postboks 1253 Pirsenteret,
7462 Trondheim

TELEFON: + 47 48 03 90 00

INTERNETT: www.siva.no

KONSERNSJEF: Harald Kjelstad

STYRELEDER: Siri Beate Hatlen

STYREMEDLEMMER: Peter Arbo, Bertil Tiusanen,
Per N. Hagen, Hilde Gjester Hoel, Siw Moxness,
Tore Sannes

REVISOR: BDO Noraudit Midt-Norge AS

STATLIG EIERANDEL: 100 pst
(Nærings- og handelsdepartementet)

SIVA - Selskapet for industrivekst SF ble etablert i 1968 og har vært organisert som et statsforetak siden 1993. SIVA skal bidra til innovasjon og næringsutvikling gjennom eiendomsvirksomhet og utvikling av sterke regionale innovasjons- og verdiskapingsmiljøer i alle deler av landet. SIVA har et særlig ansvar for å bidra til å fremme vekstkraften i distriktene.

Innenfor eiendomsvirksomheten hadde SIVA ved utgangen av 2007 eierinteresser i ca. 438 235 m² bygningsareal fordelt på 110 bygg. Innovasjonsvirksomheten omfatter kompetanseinnsats, investeringsaktivitet og nettverksbygging. SIVA er engasjert i totalt 104 selskaper over hele landet fordelt mellom næringshager, kunnskapsparke, forskningsparke, inkubatorer, industriinkubatorer og nettverksprosjekter. I tillegg har SIVA engasjement i to industriknutepunkter. Det var 31 ansatte i selskapet ved utgangen av 2007.

SIVAs innsats i Nordvest-Russland skal trappes opp, og SIVA er gitt i oppdrag å bidra til utvikling av reisemål.

Viktige hendelser

2007 var det første året hvor et mål- og resultatstyringssystem var lagt til grunn for SIVAs virksomhet. Mål- og resultatstyringssystemet sammenfatter overordnede målformuleringer og fokusområder og fungerer som et styringsverktøy for de bevilgende departementene og SIVA. For 2007 vil SIVA avlevere sin rapportering i henhold til mål- og resultatstyringssystemet.

I 2007 fikk SIVA 31 mill. kr i tilskudd over Nærings- og handelsdepartementets budsjett. Bevilgningen gikk til SIVAs inkubatorsatsing i sentrale strøk, nettverksaktiviteter, oppfølging av klyngene som deltar i Norwegian Centers of Expertise (NCE)-programmet, regionale såkorn- og venturefond, innovasjonssenter i Nordvest-Russland og administrasjon av innovasjonsaktiviteter.

I januar 2007 ble 50 mill. kr av SIVAs statskassегjeld konvertert til innskuddskapital, og en tilførsel av totalt 150 mill. kr over 3 år ble dermed slutført.

Kommunal- og regionaldepartementet bevilget i 2007 65,8 mill. kr og i 2008 69,5 mill. kr i tilskudd til SIVA. Disse midlene går i hovedsak til programmene for næringshager, inkubatorer og industriinkubatorer.

Økonomisk utvikling

Konsernregnskapet for SIVA viser i 2007 et overskudd på 42,9 mill. kr etter skatt og minoritetsinteresser. De viktigste årsakene til resultatforbedringen fra 2006 er økt utleieaktivitet i SIVA Eiendom Holding AS som følge av at nye investeringer er ferdigstilt, økt gevinst fra salg av eiendom/aksjer, økt inntekt fra investeringer i tilknyttede selskaper og reduserte rentekostnader på statskasselån som følge av redusert lånesaldo. Omfanget av programaktiviteten finansiert over statsbudsjettet har økt i 2007.

<i>Resultatregnskap (i mill. kr)</i>	2007	2006
Tilskudd	96	86
Andre driftsinntekter	170	166
Sum driftsinntekter	266	252
Driftskostnader	200	198
Driftsresultat	66	54
Netto finansposter	-10	-45
Resultat før skatt og minoriteter	55	9
Skattekostnad	14	14
Minoritetsinteresser	-2	1
Resultat etter skatt og minoriteter	43	-6

<i>Balanse</i>	2007	2006
Immatrielle eiendeler	36	38
Varige driftsmidler	1 255	922
Finansielle anleggsmidler	678	727
Sum anleggsmidler	1 969	1 688
Omløpsmidler	345	490
Sum eiendeler	2 314	2 178

Innskutt egenkapital	767	717
Opptjent/ annen egenkapital	-75	-128
Minoritetsinteresser	45	50
Sum egenkapital	737	640
Avsetning til forpliktelser	37	35
Langsiktig gjeld	1 367	1 381
Kortsiktig rentebærende gjeld	75	42
Kortsiktig rentefri gjeld	97	80
Sum gjeld og forpliktelser	1 577	1 538
Sum egenkapital og gjeld	2 314	2 178

<i>Kontantstrøm</i>	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	53	41
Investeringsaktiviteter	-298	53
Finansieringsaktiviteter	93	-14
Endring betalingsmidler	-153	81

<i>Regnskapsnøkeltall</i>	2007	2006
Egenkapitalandel	32%	29%
Egenkapitalrentabilitet	7%	-1%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-6%	

<i>Andre nøkeltall</i>	2007	2006
Statlig låneramme	700	750
Statslån	580	700
Renter på statslån	31	40
Provisjoner på statslån	6	7

<i>Tilskudd fra staten</i>	2007	2006
Fra Kommunal- og regionaldepartementet	69	66
Fra Nærings- og handelsdepartementet	31	30

<i>Utbytte med mer</i>	2007	2006
Kapitalinnskudd fra staten	50	50
Avsatt utbytte	0	0

<i>Annen informasjon</i>	2007	2006
Antall ansatte	35	36
Andel ansatte i Norge	100%	100%
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret, totalt	43%	57%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	43%	57%



Foto: Hege Johansen/Origo

Statnett SF

ADRESSE: Postboks 5192 Majorstuen,
0302 Oslo

TELEFON: + 47 22 52 70 00

INTERNETT: www.statnett.no

KONSERNSJEF: Odd Håkon Hoelsæter

STYRELEDER: Svein Rennemo

STYREMEDLEMMER: Grethe Høiland,
Christine Meyer, Heidi Ekrem, Thor Håkstad,
Ole Bjørn Kirstihagen*, Kirsten Faugstad*,
Steinar Jøråndstad*

REVISOR: Ernst & Young AS

STATLIG EIERANDEL: 100 pst
(Olje- og energidepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Statnett SF ble etablert 1.1.1992 og er blant annet tillagt oppgaven som systemansvarlig nettselskap i det norske kraftsystemet. Selskapet har ansvaret for at det til enhver tid er momentan balanse mellom produksjon og forbruk av elektrisk kraft i Norge (systemansvaret), herunder tiltak for å håndtere svært anstrengte kraftsituasjoner. Videre har Statnett ansvaret for en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av det sentrale overføringsnettet for kraft. Statnett skal for øvrig følge forretningsmessige prinsipper.

Statnett eier i dag om lag 85 pst av sentralnettet i Norge samt forbindelsene til utlandet. Statnett eier 50 pst av Nord Pool ASA og totalt 30 pst av elspotbørsen Nord Pool Spot AS.

Statnett er en monopolvirksomhet regulert av energimyndighetene, noe som blant annet innebærer at Norges vassdrags- og energidirektorat, på samme måte som for alle andre nettselskap, fastsetter årlig maksimal tillatt inntekt for foretaket.

Viktige hendelser

Nord Pool ASA, som er 50 pst eid av Statnett SF, gjorde i 2007 en avtale om salg til OMX av andeler i underliggende virksomheter. Salget omfatter Nord Pool ASAs aksjer i Nord Pool Consulting, Nord Pool Clearing og alle produktområder i Nord Pool ASA, unntatt kraftderivater basert på nordisk spot. Videre ble det inngått avtale med Eurex om salg av Nord Pool ASAs 17,39 pst-andel i kraftbørsen EEX. Det forventes at avtalene sluttføres i midten av 2008.

Statnetts virksomhet preges av at foretaket er inne i en periode med betydelige investeringer i overføringsnettet. Statnett har meldt planer for en ny kraftledning mellom Balsfjord og Hammerfest. I tillegg ble ledningsprosjektene Eidfjord-Samnanger, Ørskog-Fardal og Namsos-Roan konsesjonssøkt. Det er tildelt konsesjon for to reservekraftanlegg som kun skal brukes i svært anstrengte kraftsituasjoner.

Kabelen i Nordsjøen mellom Norge og Nederland, NorNed, var planlagt ferdigstilt i 2007, men feil som ble oppdaget under testing av kabelen, gjorde at videre testing og kommersiell drift ble utsatt. Kabelen ventes å komme i drift våren 2008. Kabelen vil gi en betydelig økning i muligheten for handel av kraft mellom Norden og kontinentet.

Økonomisk utvikling

Konsernet fikk i 2007 et overskudd på 636 mill. kr etter skatt og justert for mer/mindreinntekt, mot 350 mill. kr i 2006. Driftsinntektene økte med 210 mill. kr fra 2006 til totalt 3 415 mill. kr i 2007. Selskapets totalbalanse var på 16 439 mill. kr mot 13 938 mill. kr året før.

Ratingselskapet Standard & Poor's nedgraderte i mars 2008 Statnetts langsiktige kreditt-rating fra AA til AA-.

Den etablerte utbyttepolitikken på 50 pst av konsernets resultat etter skatt justert for mer-/mindreinntekt ble videreført i St.prp. nr. 1 (2007-2008). For 2007 gir dette et utbytte på 318 mill. kr til staten.

Resultatregnskap (i mill. kr) ¹	2007	2006
Driftsinntekter	3 415	3 205
Driftskostnader	2 390	2 897
Driftsresultat	1 025	308
Netto finansposter	-145	-104
Resultat før skatt	880	204
Skattekostnad	229	41
Resultat etter skatt	651	163

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	6	121
Varige driftsmidler	14 275	11 782
Finansielle anleggsmidler	664	483
Sum anleggsmidler	14 945	12 386
Omløpsmidler	1 494	1 552
Sum eiendeler	16 439	13 938

Innskutt egenkapital	2 700	2 700
Opptjent/ annen egenkapital	2 862	2 207
Sum egenkapital	5 562	4 907
Avsetning til forpliktelser	357	335
Langsiktig gjeld	6 732	7 077
Kortsiktig rentebærende gjeld	2 577	675
Kortsiktig rentefri gjeld	1 211	944
Sum gjeld og forpliktelser	10 877	9 031
Sum egenkapital og gjeld	16 439	13 938

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	1 856	1 086
Investeringsaktiviteter	-3 019	-2 161
Finansieringsaktiviteter	1 454	677
Endring betalingsmidler	291	-398

Nøkkel tall	2007	2006
Sysselsatt kapital	14 871	12 659
EBITDA	1 697	1 144
EBIT	1 187	446
Egenkapitalandel	34%	35%
Egenkapitalrentabilitet	12%	6%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	9%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	9%	5%

Utbytte	2007	2006
Avsatt utbytte	318	152
Utbytteandel	49%	50%
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	68%	
Utbytte til staten	318	152

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	664	613
Andel ansatte i Norge	100%	100%
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret, totalt	44%	44%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50%	50%

¹ Statnett SF gikk fra og med 2007 over til å føre sine regnskaper i henhold til IFRS (International Finance Reporting Standard). Tallene for 2006 er proforma sammenligningstall.



Foto: Trond Isaksen for Statnett

Statskog SF

ADRESSE: Serviceboks 1016, 7800 Namsos
TELEFON: 07800

INTERNETT: www.statskog.no

ADM. DIR.: Øistein Aagesen

STYRELEDER: Kirsti Kolle Grøndahl

STYREMEDLEMMER: Helene Falch Fladmark,
Karin Søråunet, Harald Ellefsen, Trond Loge,
Knut Røst*, Olaf Landsverk*, Kari Grønmo*

REVISOR: Ernst & Young AS

STATLIG EIERANDEL: 100 pst
(Landbruks- og matdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Statskog SF er landets største grunneier og forvalter om lag 70 000 km², dvs noe mer enn 1/5 av landarealet i Norge. Statskog SF er òg landets største skogeier og har om lag 7 pst av det samlede produktive skogarealet i landet. Skogen dekker i underkant av 5 pst av Statskog SF sitt samlede areal. Resten er fjell- og utmarksareal, for det meste i Troms og Nordland. I Sør-Norge er en omfattende del av arealet (om lag 27 000 km²) statsallmenning der lokalbefolkningen har ulike bruksretter (tømmer, ved, beite m.m.). Statskog SFs forretningsdrift består i hovedsak av skogsdrift og eiendomsforvaltning, mens forvaltningsoppgavene blant annet består av offentligrettslig myndighetsutøvelse, eiendoms- og allmenningstilsyn, forvaltning av jakt- og fiske på statsgrunn m.v. Disse oppgavene utføres blant annet i henhold til delegert myndighet og på oppdrag fra Landbruks- og matdepartementet og Miljøverndepartementet.

Foretakets mål er å forvalte, drive og utvikle statlige skog- og fjelleiendommer med tilhørende ressurser, det som står i forbindelse med dette og annen naturlig tilgrensende virksomhet. Innenfor rammen av dette kan foretaket gjennom deltakelse eller i samarbeid med andre, forvalte og drive eiendommer og andre former for tjenester innen foretakets virksomhetsområde. Eiendommene skal drives effektivt med sikte på å oppnå et tilfredsstillende økonomisk resultat. Det skal drives et aktivt naturvern og tas hensyn til friluftsinnteresser. Ressursene skal utnyttes balansert, og fornybare ressurser skal tas vare på og utvikles videre.

Viktige hendelser

Som en følge av avhendingen av grunnen i

Finnmark til den nyetablerte Finnmarks-eiendommen i 2006 ble det i 2007 som en del av omstillingen av Statskog gjennomført en omorganisering hvor foretaket ble delt inn i fire virksomhetsområder: Eiendom, energi, skog og friluftsliv. Regjeringen vedtok i september 2007 en instruks om tomtefeste for staten. Instruksen innebærer at fester av boligtomt, som selv bor på tomten, får rett til å innløse tomten til 30 ganger opprinnelig festeavgift justert etter endringer i pengeverdien eller fortsette å leie tomten til opprinnelig festeavgift justert etter konsumprisindeksen. Instruksen er planlagt å tre i kraft 1. juli 2008 og vil gjelde for Statskog SF.

Økonomisk utvikling

Statskog har i de to siste årene hatt betydelige kostnader knyttet til omstilling som følge av utskillelsen av eiendommer til Finnmarkseiendommen i 2006. Resultatet etter skatt for 2007 ble 35 mill. kr. Dette er en økning på 28 mill. kr i forhold til i 2006. Økningen skyldes i stor grad at omstillingskostnadene i 2007 var halvert i forhold til i 2006, og at Statskog hadde en større andel av engangs arealinntekter knyttet til skogvern og arealsalg i 2007 enn i 2006. Statskog har en lav risikoprofil i finansforvaltningen. Målsetningen er å oppnå en jevn og tilfredsstillende avkastning. Finansporteføljen er i stor grad bygd opp gjennom arealsalg. Statskog hadde en egenkapitalandel på 76 pst ved utgangen av 2007. Egenkapitalen er i hovedsak bundet opp i anleggsmidler og fordringer. Regnskapsmessig utgjorde likviditetsbeholdningen en stor del av selskapets eiendeler. Dette skyldes at eiendommene er satt til svært lav verdi i selskapets balanse. Det betales et utbytte på 13 mill. kr fra Statskog for regnskapsåret 2007.



Foto: Statskog

<i>Resultatregnskap (i mill. kr)</i>	2007	2006
Driftsinntekter	230	220
Driftskostnader	195	226
Driftsresultat	35	-6
Netto finansposter	2	10
Resultat før skatt	37	5
Skattekostnad	2	-2
Resultat etter skatt	35	7

<i>Balanse</i>	2007	2006
Immatrielle eiendeler	11	11
Varige driftsmidler	88	86
Finansielle anleggsmidler	27	28
Sum anleggsmidler	125	126
Omløpsmidler	238	198
Sum eiendeler	363	323

Innskutt egenkapital	104	111
Opptjent/ annen egenkapital	171	142
Sum egenkapital	275	253
Avsetning til forpliktelser	4	0
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	84	69
Sum gjeld og forpliktelser	88	70
Sum egenkapital og gjeld	363	323

<i>Kontantstrøm</i>	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	60	6
Investeringsaktiviteter	-35	-11
Finansieringsaktiviteter	-5	-7
Endring betalingsmidler	20	-12

<i>Nøkkel tall</i>	2007	2006
Sysselsatt kapital	275	253
EBITDA	49	9
EBIT	46	6
Egenkapitalandel	76%	78%
Egenkapitalrentabilitet	13%	3%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	9%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	17%	2%

<i>Andre nøkkel tall</i>	2007	2006
Inntektsfordeling		
Friluftsliv	10%	11%
Eiendom	35%	28%
Skog	28%	27%
Tjenestesalg	24%	31%
Andre inntekter	3%	4%
Antall solgte jakt- og fiskekort	29 567	30 994
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp ¹	18	20

<i>Utbytte</i>	2007	2006
Avsatt utbytte	13	5
Utbytteandel	37%	74%
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	39%	
Utbytte til staten	13	5

<i>Annen informasjon</i>	2007	2006
Antall ansatte	152	165
Andel ansatte i Norge	100%	100%
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret, totalt	50%	50%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	60%	60%

¹ Omfatter kun tjenestekjøp fra Landbruks- og matdepartementet og tilskudd. I tillegg kommer tjenestesalg til SNO, Forsvaret og Opplysningsvesenets fond.



UNINETT AS

ADRESSE: 7465 Trondheim
TELEFON: 73 55 79 00
INTERNETT: www.uninett.no
KONSERNSJEF: Petter Kongshaug

STYRELEDER: Bjørn Henriksen
STYREMEDLEMMER: Siri Jansen, Benedicte Rustad, Britt Elin Steinveg, Hans Jørgen Binningsbø, Frode Storvik*

REVISOR: Deloitte AS
STATLIG EIERANDEL: 100 pst
 (Kunnskapsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

UNINETT AS driver det akademiske forskningsnettet i Norge på oppdrag fra Kunnskapsdepartementet. Selskapet leverer nettinfrastruktur med produksjonstjenester og egne testnett med eksperimentelle tjenester. UNINETT AS skal være en pådriver i bruk av fremtidsrettede og åpne standarder for elektronisk infrastruktur i Norge, og stimulere til utvikling og konkurranse på dette feltet.

UNINETT AS har fire heleide datterselskap: UNINETT ABC AS utvikler arkitektur og strategi for utbygging av infrastruktur, tjenester og læringssystemer til hele utdanningssektoren. UNINETT FAS AS utfører teknisk drift av administrative systemer for høgskoler og universiteter. UNINETT Norid AS er registreringsenheten for .no-domenet. UNINETT Sigma AS har ansvar for operativ drift og utvikling av norsk tungregning.

Samtlige selskaper i konsernet er ment å drives i økonomisk balanse, og det utbetales ikke utbytte fra noen av selskapene.

GigaCampus er et fireårig program som løper fra 2006 til 2009. Programmet har fokus på IKT-infrastrukturen ved landets statlige universiteter og høgskoler. Ressurspersoner fra universitets- og høyskolesektoren og fra UNINETT AS samarbeider tett for å videreutvikle infrastruktur, nett og tjenester i tråd med omforente anbefalinger og standarder. Aktiv bruk av felles innkjøpsavtaler gir store innsparinger og motiverer for innføring av fellesløsninger.

Viktige hendelser

UNINETT AS sluttførte i 2007 giganettutbyggingen etter de opprinnelige planene. For å komme potensielle kapasitetsproblemer i nettet i forkjøpet, er det gjort en oppgradering fra 1 Gbit/sek til 10 Gbit/sek.

Samtidig med utbyggingen av forskningsnettet med gigabitkapasitet har UNINETT AS forbedret grunnlaget for hybridfunksjonalitet. En utvidelse av eksisterende avtale med BaneTele ble framforhandlet siste år og innebærer at UNINETT AS gjør nødvendige investeringer i utstyr i BaneTeles fibernett slik at kapasiteten mangedobles. Både BaneTele og UNINETT AS drar nytte av denne teknologioppgraderingen. Etter en omfattende anbudsrunder ble Siemens

valgt som utstyrsleverandør, og utbyggingen er kommet godt i gang. Hybridoppgraderingene vil fortsette i 2008 og vil kreve betydelig deler av UNINETTs kapitalreserver.

Feide er utdanningssektorens initiativ for å fremskaffe et kostnadseffektivt, fremtidsrettet, teknologiavhengig og generelt anvendelig autentiseringssystem som både ivaretar nett-tjenestenes behov for persondata og personenes behov for personvern. Stadig flere utdanningsinstitusjoner innfører Feide, og nå deltar også videregående skoler. Innføring av nye standarder og ny teknologi er krevende, men operative tjenester er på plass. Deltakelse i internasjonalt samarbeid har gitt Feide en ledende posisjon, og internasjonal samtrafikk for innlogging er under utvikling. Arbeidet med Feide i universitets- og høyskolesektoren har pågått i regi av UNINETT AS siden 2000.

Økonomisk utvikling

Konsernets driftsinntekter økte betydelig i 2007 fra tidligere år, hovedsakelig som følge av en tilleggsbevilingning fra Norges forskningsråd til UNINETT Sigma AS. Resultatet ble svakt negativt, etter negative resultater i UNINETT AS og UNINETT Norid AS. Dette var i henhold til budsjett, som følge av større investeringer i UNINETT AS, samt endring i prismodell i UNINETT Norid AS. Positive resultater i de øvrige selskapene i konsernet førte til at totalt resultat for konsernet ble negativt med 1 mill. kr i 2007.

Konsernet har en god egenkapitalsituasjon. Egenkapitalen er i stor grad plassert i UNINETT Norid AS, og det er strenge krav for disponering av midlene.



Foto: Jan Kåre Wilhelmssen

Resultatregnskap (i mill. kr)	2007	2006
Driftsinntekter	229,9	181,7
Driftskostnader	233,3	169,1
Driftsresultat	-12,2	7,2
Netto finansposter	11,3	5,8
Resultat før skatt	-0,9	13,0
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	-0,9	13,0

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	48,7	53,5
Varige driftsmidler	15,5	0,7
Finansielle anleggsmidler	2,0	2,0
Sum anleggsmidler	66,2	56,2
Omløpsmidler	313,6	231,3
Sum eiendeler	379,8	287,5

Innskutt egenkapital	3,0	3,0
Opptjent/ annen egenkapital	133,7	134,6
Sum egenkapital	136,7	137,6
Avsetning til forpliktelser	47,9	36,9
Langsiktig gjeld	0,0	1,7
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	195,2	111,3
Sum gjeld og forpliktelser	243,1	149,9
Sum egenkapital og gjeld	379,8	287,5

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	106,6	56,8
Investeringsaktiviteter	-18,8	0,0
Finansieringsaktiviteter	-9,5	7,3
Endring betalingsmidler	78,3	64,1

Nøkeltall	2007	2006
Sysselsatt kapital	136,7	139,3
EBITDA	7,9	18,4
EBIT	-0,9	13,1
Egenkapitalandel	36%	48%
Egenkapitalrentabilitet	-1%	10%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	10%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	-1%	10%

Tilskudd fra staten	2007	2006
Tilskudd fra Kunnskapsdep.	65,3	72,4
Andre tilskudd	94,6	35,7
Sum tilskudd	159,9	108,4

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	88	85
Andel ansatte i Norge	100%	100%
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret, totalt	50%	50%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	60%	60%



Universitetscenteret på Svalbard AS

POSTADRESSE: Postboks 156,
9171 Longyearbyen
TELEFON: + 47 79 02 33 00
INTERNETT: www.unis.no
DIREKTØR: Gunnar Sand

STYRELEDER: Kjell A. Sælen
STYREMEDLEMMER: Annik M. Myhre,
Else Nøst Hegseth, Steinar Nordal, Kjell Mork,
Hanne H. Christiansen*, Ragnhild Lundmark
Daae**

REVISOR: PriceWaterhouseCoopers AS
STATLIG EIERANDEL: 100 pst
(Kunnskapsdepartement)

* ANSATTES REPRESENTANT ** VALGT AV STUDENTENE

Universitetscenteret på Svalbard AS (UNIS) ble opprettet som et statlig aksjeselskap 29. november 2002. Selskapet avløste stiftelsen Universitetsstudiene på Svalbard, som var opprettet av de fire norske universitetene i 1994.

Selskapets formål er å gi studietilbud og drive forskning med utgangspunkt i Svalbards geografiske plassering i et høyarktisk område, og de spesielle fortrinn dette gir gjennom bruk av naturen som laboratorium og arena for observasjoner, innsamling og analyse av data.

UNIS har fire studieretninger: Arktisk biologi, Arktisk geologi, Arktisk geofysikk og Arktisk teknologi. Studietilbudet skal være på universitetsnivå og framstå som et supplement til undervisningen som gis ved universitetene på fastlandet. Studietilbudet skal ha en internasjonal profil, og undervisningen skal foregå på engelsk. Statlig eierskap i UNIS ivaretar disse utdannings- og forskningspolitiske hensynene.

Midler til drift og investeringer for UNIS bevilges over budsjettet til Kunnskapsdepartementet.

Viktige hendelser

Til sammen har 357 studenter fra 26 nasjoner fulgt undervisning eller arbeidet med mastergrads- og doktorgradsoppgaver i 2007. Dette tilsvarer 145 studentårsverk, en økning i forhold til 2006 på 32 studentårsverk og den største studentproduksjon i UNIS' historie.

Kjell Henriksen Observatoriet for studier av nordlys ble ferdigstilt til sesongen 2007-2008

og representerer et tilskudd til så vel UNIS som andre institusjoner som har flyttet inn med sine instrumenter. Observatoriet ble offisielt åpnet av statsråd Tora Aasland i februar 2008 og blir en vesentlig del av utviklingen av det geofysiske miljøet ved UNIS. Atmosfæriske studier fremstår i dag som et svært spennende område for undervisning og forskning ved UNIS.

Et konsortium ledet av UNIS startet i 2007 boringer nær Longyearbyen for å avdekke berggrunnens muligheter for deponering av CO₂. Med på laget er NGU, SINTEF, Universitetet i Bergen, Store Norske Spitsbergen Kulkompani, ConocoPhillips og Gassnova. Denne aktiviteten forventes å vokse kraftig i 2008, forutsatt at geologien innfrir forventningene.

Økonomisk utvikling

I 2007 var bevilgningen på totalt 75,5 mill. kr, hvorav 74,0 mill. kr gikk til drift og 1,5 mill. kr til utstyr og inventar. UNIS hadde 26,3 mill. kr i inntekter utover bevilgning fra departementet, hvorav eksterne prosjektinntekter til forskning utgjorde 21,4 mill. kr. Resten var inntekter fra konsulenttjenester og leieinntekter. UNIS hadde en økning i ekstern finansiering av forskning fra 8 pst av brutto inntekt i 2001 til 21 pst i 2007.

Regnskapet for 2007 viser at 41 pst av varer og tjenester kjøpes lokalt i Longyearbyen. Årsregnskapet viste et driftsoverskudd på 242 225 kr. Etter finanskostnader viser regnskapet et underskudd på 345 522 kr.

Resultatregnskap (i mill. kr)	2007	2006
Driftsinntekter	100,3	79,3
Driftskostnader	100,1	74,7
Driftsresultat	0,2	4,7
Netto finansposter	-0,6	0,0
Resultat før skatt	-0,3	4,7
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	-0,3	4,7

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	28,4	20,2
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	28,4	20,2
Omløpsmidler	29,1	37,8
Sum eiendeler	57,6	58,0

Innskutt egenkapital	2,1	2,1
Opptjent/ annen egenkapital	9,5	9,8
Sum egenkapital	11,5	11,9
Avsetning til forpliktelser	0,2	12,3
Langsiktig gjeld	19,1	14,7
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	26,7	19,1
Sum gjeld og forpliktelser	46,1	46,1
Sum egenkapital og gjeld	57,6	58,0

Nøkkel tall	2007	2006
Sysselsatt kapital	30,6	26,6
EBITDA	0,8	5,2
EBIT	0,9	5,2
Egenkapitalandel	20%	21%
Egenkapitalrentabilitet	-3%	49%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	29%	36%
Rentabilitet sysselsatt kapital	3%	27%

Andre nøkkel tall	2007	2006
Studentårsverk	145	113

Tilskudd fra staten	2007	2006
Investeringer i Forskningsparken	0,0	23,6
Investeringer annet	1,4	1,4
Drift av UNIS AS	74,0	67,3
Husleie	0,0	2,5
Sum tilskudd	75,5	94,8

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	73	66
Andel ansatte i Norge	100 %	100%
Statens eierandel årsslutt	100 %	100%
Andel kvinner i styret, totalt	57 %	57%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	60 %	60%



© Stefan Claes

AS Vinmonopolet



ADRESSE: Postboks 1944 Vika, 0125 Oslo

TELEFON: 04560

INTERNETT: www.vinmonopolet.no

ADM. DIR: Kai G. Henriksen

STYRELEDER: Siri Beate Hatlen

STYREMEDLEMMER: Elsbeth Tronstad (nestleder),
Sverre Bugge, Thorbjørn Myhre,
Margrethe Sunde, Ingvild Wold Strømsheim,
Juul Lyseggen*, Helge Storvik*,
Elianne Ingebrigtsen*

REVISOR: Ernst & Young AS

STATLIG EIERANDEL: 100 pst
(Helse- og omsorgsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

AS Vinmonopolet er et statlig detaljmonopol med enerett til salg av alkoholprodukter som inneholder mer enn 4,7 volumprosent alkohol til forbruker. Vinmonopolet ble stiftet 30. november 1922. For å sikre nødvendig legitimitet i befolkningen, legger selskapet vekt på å være en faghandelskjede med stor produktbredde og personlig kundeservice.

AS Vinmonopolet er ett av de viktigste virkemidlene i norsk alkoholpolitikk og skal bidra til å begrense alkoholforbruket gjennom regulering av tilgjengeligheten. Det alkoholpolitiske ansvaret kommer til uttrykk gjennom effektiv sosial kontroll, holdningsskapende tiltak, effektiv drift og fravær av kjøpepress.

Selskapet er et sektorpolitisk virkemiddel og er organisert som et særlovsselskap etter lov av 10. juni 1931 nr. 18 om Aktieselskapet Vinmonopolet. Rammevilkår følger også av lov av 2. juni 1989 nr. 27 om Omsetning av alkoholholdig drikk. Gjennom EØS-avtalen er Vinmonopolet forpliktet til å sikre leverandører og produkter markedsadgang på like vilkår. Det er gitt forskrifter om selskapets innkjøpsvirksomhet og etablert en uavhengig nemnd for prøving av innkjøpsbeslutninger.

Viktige hendelser

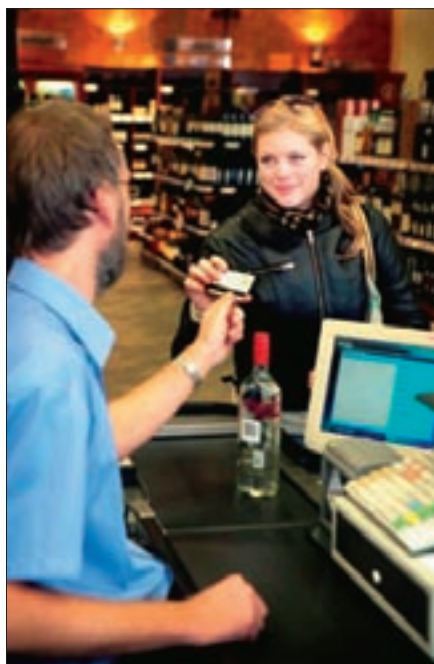
Ved utløpet av 2007 hadde Vinmonopolet 222 butikker rundt om i hele landet, hvorav 215 selvetjent. Det er ønskelig at den geografiske fordelingen av butikkene gir rimelig dekning for folk i distriktene. Regjeringen bestemte i juni 2006 å iverksette et arbeid med å se på hvorvidt de kommunene som ønsker det som hovedregel skal kunne få Vinmonopol. Helse- og omsorgsdepartementet ba Vinmonopolet å vurdere ulike løsninger.

I mai 2007 overleverte Vinmonopolet en utredning til departementet og fikk deretter tilslutning til å gå i gang med et prøveprosjekt med ni filialer. Første filial åpnet på Løten 14. desember 2007. Salget anslås å bli mellom 12 000 og 50 000 liter i året. Prøveordningen for filialdrift evalueres i 2009 med sikte på videre filialutbygging.

Økonomisk utvikling

Vinmonopolets omsetning (eks. mva.) var 9 742,7 mill. kr, hvorav 5 392,9 mill. kr var alkoholavgifter. Dette er en omsetningsøkning på 581,5 mill. kr fra 2006. Etter fradrag av varekostnader og øvrige driftskostnader, var driftsresultatet 1 222,8 mill. kr. Driftsresultatet ble 32,7 mill. kr bedre enn i 2006. Resultatet før vinmonopolavgift ble 167,2 mill. kr som er 56,9 mill. kr bedre enn i 2006. Resultatøkningen skyldes i hovedsak økt bruttofortjeneste, salg av et forretningsbygg, økte finansinntekter, samt lavere avskrivninger. Disse positive effektene motvirkes til en viss grad av økte lønns- og pensjonskostnader.

Vinmonopolavgiften som betales til staten istedenfor ordinær skatt, er for 2007 beregnet til 37,0 mill. kr. Stortinget har fastsatt at 40 pst av overskuddet etter vinmonopolavgift skal tilfalle staten. Dette utgjør 52,1 mill. kr. Årets resultat etter vinmonopolavgift og statens overskuddandel utgjør 78,1 mill. kr. Bokført egenkapital per 31.12.2007 var 407,6 mill. kr, tilsvarende en egenkapitalprosent på 16,7. Til sammenligning var egenkapitalen per 31.12.2006 på 287,2 mill. kr, tilsvarende en egenkapitalprosent på 12,3.



Resultatregnskap (i mill. kr)	2007	2006
Driftsinntekter	9 743	9 161
Herav alkoholavgift	5 393	5 085
Driftskostnader	9 620	9 071
Driftsresultat	123	90
Netto finansposter	44	20
Resultat før vinmonopolavgift	167	110
Vinmonopolavgift	37	23
Resultat etter vinmonopolavgift	130	88

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	182	185
Varige driftsmidler	213	249
Finansielle anleggsmidler	4	4
Sum anleggsmidler	400	438
Omløpsmidler	2 048	1 897
Sum eiendeler	2 448	2 335

Innskutt egenkapital	0,1	0,1
Oppført/ annen egenkapital	408	287
Sum egenkapital	408	287
Avsetning til forpliktelser	632	642
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	1 408	1 406
Sum gjeld og forpliktelser	2 040	2 048
Sum egenkapital og gjeld	2 448	2 335

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	171	239
Investeringsaktiviteter	-20	-35
Finansieringsaktiviteter	0	0
Endring betalingsmidler	151	204

Nøkeltall	2007	2006
Sysselsatt kapital	408	287
EBITDA	235	192
EBIT	170	112
Egenkapitalandel	17%	12%
Egenkapitalrentabilitet	37%	27%
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	23%	
Rentabilitet sysselsatt kapital	49%	34%

Utbytte	2007	2006
Statens overskudd og utbytte for regnskapsåret	52	35
Utbytteandel	40%	40%
Gjennomsnittlig overskudd og utbytteandel siste 5 år	44%	

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	1 787	1 743
Andel ansatte i Norge	100%	100%
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret, totalt	56%	56%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	67%	67%



Gassnova SF¹

ADRESSE: Dokkvegen 10, 3920 Porsgrunn
TELEFON: +47 40 00 59 08
INTERNETT: www.gassnova.no
ADM.DIR: Bjørn Erik Haugan

STYRELEDER: Johan Nic. Vold
STYREMEDLEMMER: Hilde Tonne,
 Endre Skjørestad, Gro Bakstad,
 Bjørn Sund

REVISOR: Deloitte AS
STATLIG EIERANDEL: 100 pst
 (Olje- og energidepartementet)

Gassnova SF ble stiftet 3. juli 2007. Formålet var å ivareta statens engasjement knyttet til konkrete CO₂-håndteringsprosjekter, jf. St.prp. nr. 49 (2006-2007) *Om samarbeid om håndtering av CO₂ på Mongstad*, som ble vedtatt av Stortinget 24. mai 2007, jf. Innst. S. nr. 205 (2006-2007). Ved å legge ansvaret for forvaltningen av statens interesser knyttet til fangst, transport og disponering av CO₂ til et statsforetak med et eget styre og administrasjon, sikrer man en hensiktsmessig arbeids- og ansvarsfordeling. Ved kongelig resolusjon av 29. juni 2007 ble det truffet vedtak om å opprette Gassnova SF ved omdanning av forvaltningsorganet Gassnova, og foretaket ble stiftet av Olje- og energidepartementet 3. juli 2007. Fra og med 1. januar 2008 er all aktivitet i forvaltningsorganet Gassnova overført til Gassnova SF.

Gassnova SFs formål og hovedoppgaver knytter seg til å:

- Forvalte statens interesser knyttet til CO₂-håndtering og gjennomføre de prosjekter som foretaksrådet bestemmer.
- Gi råd til Olje- og energidepartementet i forhold til spørsmål vedrørende CO₂-håndtering.
- Gassnova SF skal i samarbeid med Norges forskningsråd forvalte støtteordningen for CO₂-håndteringsteknologier, CLIMIT. CLIMIT-programmet er det norske nasjonale programmet for forskning, utvikling og demonstrasjon av teknologi for fangst, håndtering og disponering av CO₂

i forbindelse med gassbasert energi-produksjon. Programmet administreres av Gassnova SF i samarbeid med Norges forskningsråd. Ansvaret er fordelt slik at Norges forskningsråd har ansvaret for forskningsprosjektene, og Gassnova for prototyp- og demonstrasjonsprosjektene. Gassnova SF er lokalisert i Porsgrunn.

Viktige hendelser

De viktigste hendelsene i 2007 knytter seg til stiftelsen av selskapet og foretaksrådets beslutning om at Gassnova SF skal forvalte statens interesser i følgende CO₂-håndteringsprosjekter:

- Testcenter for CO₂-fangst på Mongstad
- Fullskala CO₂-fangst på Kårstø
- Transport og lagring av CO₂ fra Mongstad og Kårstø

Økonomisk utvikling

Den årlige budsjettammen for drift av Gassnova SF bevilges over statsbudsjettet. Det ble i 2007 overført 32,5 mill. kr til Gassnova SF for å dekke kostnader knyttet til omdanning, etablering og drift av foretaket i 2007. Selskapet genererer ikke egne inntekter utenom oppdrag fra staten og det fastsettes derfor ikke utbytte fra Gassnova. Ved opprettelsen av Gassnova SF ble det betalt inn 10 mill. kr i innskuddskapital.

¹ Ikke kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007).

Resultatregnskap (i mill. kr)	2007	2006
Driftsinntekter	5,4	N/A
Driftskostnader	5,7	N/A
Driftsresultat	-0,3	N/A
Netto finansposter	0,3	N/A
Resultat før skatt	0,0	N/A
Skattekostnad	0,0	N/A
Resultat etter skatt	0,0	N/A

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	0,0	N/A
Varige driftsmidler	0,5	N/A
Finansielle anleggsmidler	0,0	N/A
Sum anleggsmidler	0,5	N/A
Omløpsmidler	40,2	N/A
Sum eiendeler	40,7	N/A

Innskutt egenkapital	10,0	N/A
Opptjent/ annen egenkapital	0,0	N/A
Sum egenkapital	10,0	N/A
Avsetninger for forpliktelser	0,0	N/A
Langsiktig gjeld	0,0	N/A
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	N/A
Kortsiktig rentefri gjeld	30,7	N/A
Sum gjeld og forpliktelser	30,7	N/A
Sum egenkapital og gjeld	40,7	N/A

Verdier inn og ut av selskapet	2007	2006
Kapitalinnskudd fra staten	10,0	N/A
Avsatt utbytte	0,0	N/A

Tilskudd fra staten	2007	2006
Driftstilskudd	32,5	N/A

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	1	N/A
Andel ansatte i Norge	100%	N/A
Statens eierandel årsslutt	100%	N/A
Andel kvinner i styret, totalt	40%	N/A
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40%	N/A



Innovasjon Norge¹

ADRESSE: Postboks 448 Sentrum, 0104 Oslo
TELEFON: +47 22 00 25 00
INTERNETT: www.innovasjonnorge.no
ADM. DIR: Gunn Ovesen

STYRELEDER: Kjell A. Storeide
STYREMEDLEMMER: Eli Blakstad, Elin Tveit Sveen, Siri Bye G. Johansen, Arild Øien, Roar Flåthen, Kirsti Saxi, Harald Milli, Eva Toril Strand, Grethe Hindersland, Egil Hagen*, Randi Abrahamsen*

REVISOR: KPMG AS
STATLIG EIERANDEL: 100 pst
 (Nærings- og handelsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Innovasjon Norge har til formål å fremme bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling i hele landet, og utløse ulike distrikters og regioners næringsmessige muligheter gjennom å bidra til innovasjon, internasjonalsering og profilering. Selskapets rolle er å bidra med, koble og utløse finansiering, kompetanse og nettverk til innovasjonsprosjekter i bedriftene.

Nærings- og handelsdepartementet er Innovasjon Norges eierdepartement. Selskapet forvalter midler fra Nærings- og handelsdepartementet, Kommunal- og regionaldepartementet, Fiskeri- og kystdepartementet, Landbruks- og matdepartementet og samtlige fylkeskommuner og fylkesmenn. Innovasjon Norge har hovedkontor i Oslo, men hovedtyngden av de ansatte sitter kundenært ved kontorene i alle landets fylker, eller markedsnært ved kontorer i 34 land over hele verden.

Innovasjon Norge ble etablert 1. januar 2004 med egen ledelse og administrasjon. Selskapet er en sammenslåing av de tidligere organisasjonene Statens nærings- og distriktsutviklingsfond, Norges Eksportråd, Norges Turistråd og Statens veiledningskontor for oppfinnere.

Viktige hendelser

I 2007 har Innovasjon Norge lagt grunnlaget for bedre samspill og samhandling i hele organisasjonen. Et omfattende organisasjonsutviklingsprosjekt har bidratt til mer systematisert tjenesteutvikling og bedre deling av kunnskap og erfaringer. Innovasjon Norge har med dette lagt et godt grunnlag for å være en pådriver for økt innovasjon og internasjonalsisering.

Innovasjon Norge har i 2007 brukt mye tid på samarbeidet med reiselivsnæringen, og å iverksette planer for å bidra til økt innovasjon gjennom samarbeid. Det er etablert faste samarbeidsfora med reiselivsnæringen både på strategisk, operativt og prosjektnivå. Innovasjon Norge har i tett samarbeid med næringen utviklet, lansert og implementert den reviderte merkevaren Norge med en tydelig profil. Innovasjon Norge har fokusert mer på innovasjon i reiselivsnæringen gjennom nye kompetansetjenester, nye Arena-prosjekter innenfor reiseliv og nye rådgivningstjenester.

For andre gang deltok Innovasjon Norge i TV2-programmet Skaperen i 2007, blant annet for å skape oppmerksomhet om entreprenørskap og etablerere. Innovasjon Norge ønsker å vise at om du både har ideer og evne til forretningsutvikling, er det er mulig å starte en egen bedrift.

Regjeringen foreslo i statsbudsjettet for 2008 å opprette et nytt statlig investeringselskap med en egenkapital på 2,2 mrd. kr. Statens Investeringselskap AS ble stiftet 21. februar 2008. Det er et datterselskap av Innovasjon Norge og skal holde til i Trondheim. Formålet med det nye investeringselskapet er å bidra til økt verdiskaping gjennom å tilby risikovillig kapital til internasjonalt orienterte konkurransedyktige bedrifter, primært nyetableringer. Selskapet skal prioritere de fem satsingsområdene miljø, energi, reiseliv, marin og maritim sektor, og ha et spesielt fokus på klima- og miljøprosjekter.

Innovasjon Norge aksepterte i 2007, på oppdrag fra Utenriksdepartementet, å administrere de norske samarbeidsprogrammene for økonomisk vekst og bærekraftig utvikling i Bulgaria og Romania. Programmene er en del av Norges forpliktelser under EØS-avtalen vedrørende disse to nye EU-landene. Innovasjon Norge administrerer dermed en ny tilskuddsordning på 68 mill. euro i perioden 2008-2011.

Økonomisk utvikling

Innovasjon Norges årsresultat på 74 mill. kr er 37 mill. kr høyere enn i 2006. Resultatøkningen skyldes hovedsakelig reduserte tap på utlån og garantier. Driftsresultat før tap på utlån og garantier ble 76 mill. kr i 2007 og er uendret fra 2006.

¹ Ikke kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007).

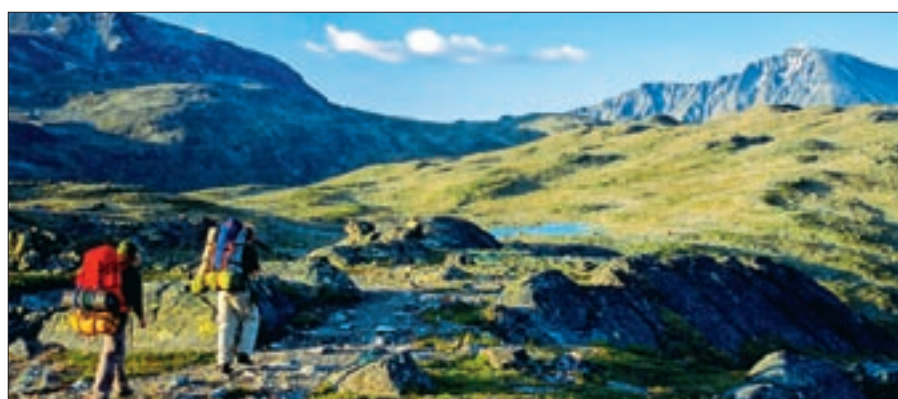
<i>Resultatregnskap (i mill. kr)</i>	2007	2006
Inntektsførte bevilgninger	804	644
Andre driftsinntekter	223	215
Sum driftsinntekter	1 026	859
Driftskostnader	1 160	982
Netto finansposter	210	200
Driftsresultat før tap på utlån og garantier	76	77
Netto tap	2	40
Resultat for regnskapsåret	74	37
Overføringer til staten	38	32
Overført til/fra fond og egenkapital	36	5
Sum disponert	74	37

<i>Balanse</i>	2007	2006
Bankinnskudd	4 386	4 057
Netto utlån	11 531	12 098
Verdipapirer	23	17
Varige driftsmidler	100	109
Andre eiendeler	293	253
Sum eiendeler	16 333	16 534

Innlån fra staten	9 177	9 603
Netto obligasjonsgjeld	0	1
Øvrig gjeld og forpliktelser	498	489
Andre avsetninger for forpliktelser	3 722	3 533
Sum låne- og investeringsfond	2 064	2 132
Sum gjeld og forpliktelser	15 461	15 758
Innskutt egenkapital	656	656
Opptjent egenkapital	216	120
Sum egenkapital	872	776
Sum egenkapital og gjeld	16 333	16 534

<i>Kontantstrøm</i>	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	69	-46
Investeringsaktiviteter	-17	1
Finansieringsaktiviteter	277	-486
Endring betalingsmidler	329	-531

<i>Annen informasjon</i>	2007	2006
Antall ansatte	730	693
Andel ansatte i Norge	74%	75%
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret totalt	58%	55%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	60%	56%



ADRESSE: Postboks 1280 Vika,
0111 Oslo

TELEFON: +47 22 01 93 93

INTERNETT: www.norfund.no

ADM.DIREKTØR: Kjell Roland

STYRELEDER: Kristin Clemet

STYREMEDLEMMER: Karl-Christian Agerup
(nestleder), Borghild Holen, Stein Tønnesson,
Mari Skjærstad

REVISOR: KPMG AS

STATLIG EIERANDEL: 100 pst
(Utenriksdepartementet)

Norfunds skal bidra til å redusere fattigdom gjennom å investere kunnskap og risikokapital i lønnsom næringsvirksomhet i utviklingsland. Norfund skal alltid investere sammen med andre investorer og i svakt utviklede markeder med knapphet på kapital. Fondet skal utøve sin virksomhet i samsvar med de grunnleggende prinsipper for norsk utviklingspolitikk og oppbyggingen av fondets kapital skjer ved årlige bevilgninger over statsbudsjettet. Norfund investerer i fattige utviklingsland innen følgende områder: Fondsinvesteringer, mikrofinansinstitusjoner og andre finansinstitusjoner, og direkte investeringer innen forskjellige bransjer inkludert fornybar energi. Satsingen på fornybar energi har i hovedsak skjedd gjennom Statkraft Norfund Power Invest AS (SN Power) hvor Norfund eier 50 pst.

Viktige hendelser

I løpet av 2007 utarbeidet Norfund en ny og mer fokusert strategi. For å få økt fokus på fattigdomsbekjempelse, har Norfund valgt å fokusere investeringene ytterligere geografisk for å kunne investere mest mulig i de minst utviklede landene (MUL).

Norfund gjorde 16 nye investeringer i 2007, som er det høyeste antallet nyinvesteringer i ett enkelt år siden etableringen. Det ble utbetalt snaut 1,5 mrd. kr til investeringer. Selskapet solgte seg ut av tre prosjekter, og ett låneengasjement ble avsluttet.

Riksrevisjonen gjennomførte i 2007 en forvaltningsgjennomgang av Norfunds virksomhet. Norfund har blant annet lagt Riksrevisjonens merknader til grunn i forbindelse med utarbeidelsen av en ny strategi. Norfunds nye strategi legger vekt på økt geografisk konsentrasjon av virksomheten, slik at Stortingets prioritering av de minst utviklede landene og Afrika blir tydeligere. Ved utarbeidelsen av resultatregnskapet for 2007 er det i samsvar med Riksrevisjonens anbefalinger gjort endringer med sikte på bedre å gjenspeile aktiviteten i selskapet.

Økonomisk utvikling

Norfund fikk i 2007 et overskudd på 202 mill. kr, mot 18 mill. kr året før. Størst positivt bidrag kommer fra SN Power, hvor Norfunds andel av resultatet i 2007 var 151 mill. kr. I tillegg hadde Norfund 72 mill. kr i renteinntekter.

Driftsinntektene på 85 mill. kr økte med 9 mill. kr som følge av økte inntekter fra fondsinvesteringene og realiserte gevinster ved salg. Norfunds driftskostnader påvirkes sterk av valutaeffekter på porteføljen. Norfund følger opp sine investeringer i investeringsvalutaen. Å justere for disse valutaeffektene gir dermed et bedre bilde av virksomhetens utvikling. Norfunds driftsresultat justert for valutaeffekter på nedskrivningene var i 2007 på 83 mill. kr, hvorav reversering av tidligere nedskrivninger i investeringsvaluta utgjorde 63 mill. kr. De underliggende driftskostnadene økte med 5 pst til 65 mill. kr.

I 2007 hadde Norfund en god avkastning på sine investeringer og det er betydelige urealiserte merverdier i porteføljen. Det skyldes først og fremst høy vekst i utviklingslandene. I tillegg utviklet Norfunds investeringer innen fornybar energi, finansinstitusjoner og fond seg positivt. Norfund hadde ved utgangen av 2007 en bokført verdi på sine investeringer på 2,9 mrd. kr og selskapet hadde kommitert seg for investeringer på totalt 3,6 mrd. kr.

¹ Ikke kategorisert i St.meld. nr. 13 (2006-2007).

Resultatregnskap (i mill. kr)	2007	2006
Driftsinntekter	85	76
Driftskostnader	100	135
Driftsresultat	-14	-59
Netto finansposter	216	77
Resultat før skatt	202	18
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	202	18

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	0	0
Varige driftsmidler	2	1
Finansielle anleggsmidler	2 045	811
Sum anleggsmidler	2 047	812
Omløpsmidler	1 985	2 602
Sum eiendeler	4 032	3 414

Innskutt egenkapital	3 580	3 095
Opptjent/ annen egenkapital	339	204
Sum egenkapital	3 919	3 299
Avsetning til forpliktelser	6	5
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	107	111
Sum gjeld og forpliktelser	113	115
Sum egenkapital og gjeld	4 032	3 414

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	57	69
Investeringsaktiviteter	-1 381	-373
Finansieringsaktiviteter	484	493
Endring betalingsmidler	-840	189

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2007	2006
Tilskudd til investeringsfaglig bistand	8	9

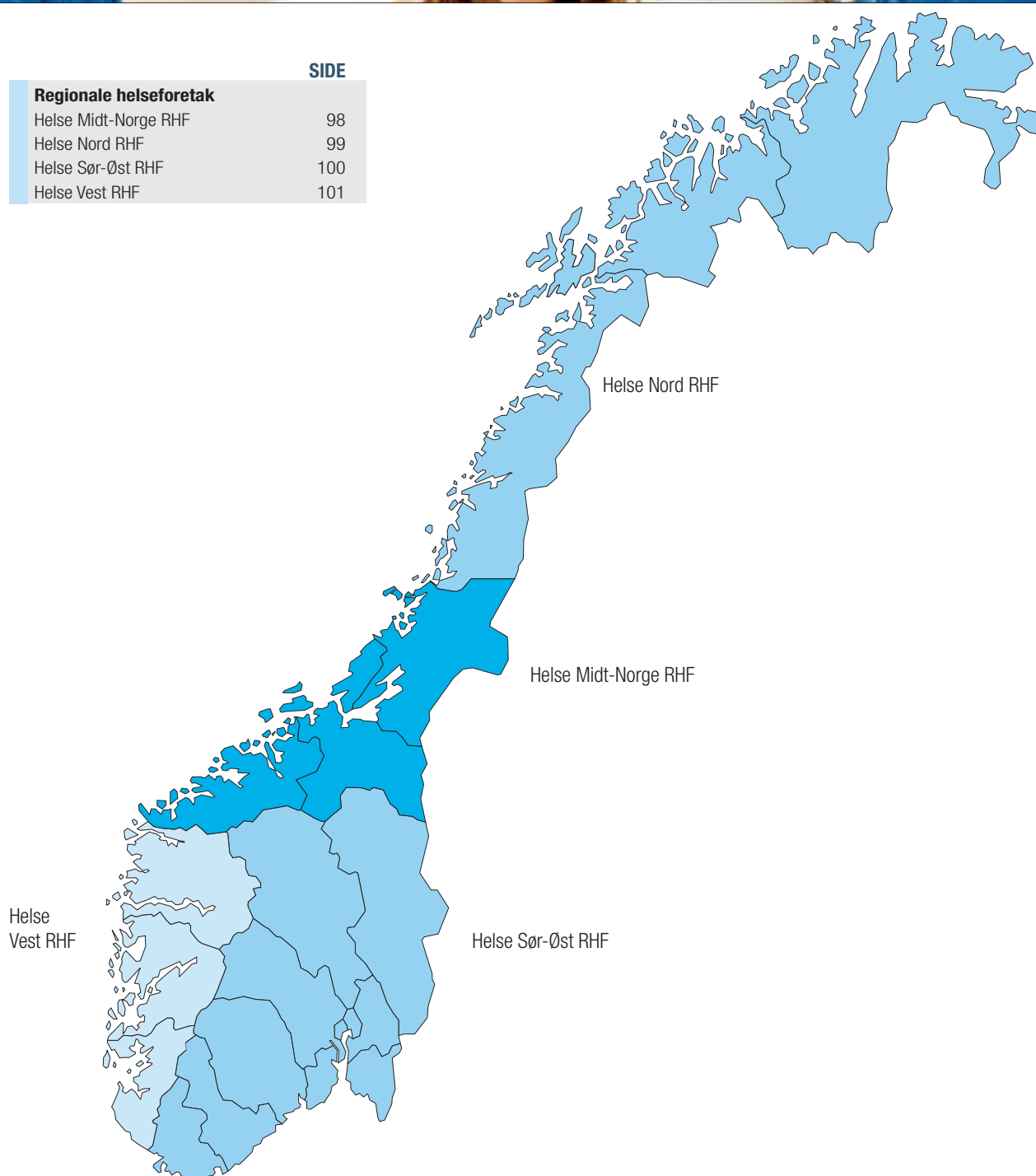
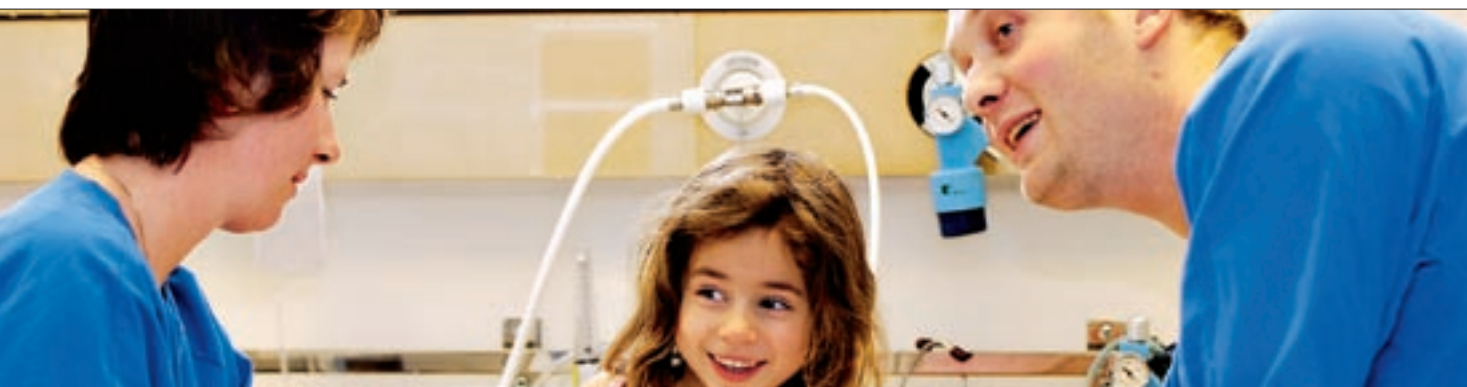
Verdier inn og ut av selskapet	2007	2006
Kapitalinnskudd fra staten	485	495
Avsatt utbytte	0	0
Sntt utbytteandel siste 5 år	0	

Annen informasjon	2007	2006
Antall ansatte	35	31
Andel ansatte i Norge	86%	90%
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret, totalt	60%	60%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	60%	60%





Regionale helseforetak



Helse Midt-Norge RHF



ADRESSE: Postboks 464, 7501 Stjørdal
TELEFON: +47 74 83 99 00
INTERNETT: www.helse-midt.no
KONSERVERSJEF: Jan Eirik Thoresen
STYRELEDER: Kolbjørn Almlid

STYREMEDLEMMER: Tove Røstad, Kirsti Leirtrø, Merete Storødegård, Olav Georg Huseby, Oskar J. Grimstad, Jan Magne Dahle, Ellen Engdahl, Joar Olav Grøtting, Ellen Marie Wøhni* Ingegjerd S. Sandberg*, Karl Wesenberg*, Bjørg Henriksen*

REVISOR: PricewaterhouseCoopers
STATLIG EIERANDEL: 100 pst
 (Helse- og omsorgsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Helse Midt-Norge RHF er ett av fire regionale helseforetak som har ansvar for spesialisthelsetjenesten i Norge. Det regionale helsefor- etaket ble etablert i forbindelse med at staten tok over ansvaret for spesialisthelsetjenesten fra fylkeskommunene 1. januar 2002. Helseforetakgruppen Helse Midt-Norge dekker Møre og Romsdal, Sør-Trøndelag og Nord-Trøndelag. Helse Midt-Norge består av seks helseforetak eid av Helse Midt-Norge RHF. Dette inkluderer også Sykehusapotekene i Midt-Norge HF. Staten har det overordnede ansvaret for at befolkningen gis nødvendige spesialisthelsetjenester i tråd med de målsettinger som er nedfelt i spesialisthelsetjenesteloven § 1-1 og pasientrettighetsloven § 1-1. De regionale helseforetakene skal etter eiers retningslinjer planlegge og organisere spesialisthelsetjenesten, og legge til rette for forskning og undervisning (jf. helseforetaksloven § 1). Helse- og omsorgsdepartementet utøvde i 2007 sin eierstyring av de regionale helseforetakene gjennom foretaksmøter (generalforsamlingen) og gjennom vilkår for bevilgninger formidlet i det såkalte Oppdragsdokumentet.

Viktige hendelser

Strategi for Helse Midt-Norge 2010 er vedtatt med satsingsområdene: Psykisk helsevern og rusbehandling, sammenheng i behandlingstilbudet, kronisk syke og eldre, trygghet og tilgjengelighet ved akutt sykdom, dokumentasjon og synliggjøring av kvalitet og bedre bruk av tilgjengelige ressurser. Gjennom Eierstrategi 2010 har Helse Midt-Norge RHF iverksatt utredningsarbeid på flere områder for å samordne og utvikle tjenestetilbud i regionen. Revisjon av program for psykisk helsevern innebærer en fortsatt utbygging av tjenestetilbudet for å sikre nærhet og økt tilgjengelighet også etter at den nasjonale opptrappingsplanen er gjennomført. Satsingen på tverrfaglig spesialisert tilbud innen rusbehandling skjer fortsatt gjennom et eget helseforetak, men målet er på lang sikt at rusbehandling blir en del av de øvrige helseforetakenes ansvar. Helse Midt-Norge hadde ved inngangen til 2008 en gjennomsnittlig ventetid på 110 dager, året før var tallet 97 dager. 1 475 pasienter hadde ventet over ett år på behandling, året før var antallet 775 pasienter. Selv om ventetiden har økt, så er det aldri før behandlet så mange pasienter. I 2007 ble det iverksatt en rekke tiltak for å få kontroll med kostnader og holde budsjett.

Helse Midt-Norge leverte et godt økonomisk resultat i 2007. Ved inngangen til 2007 var omstillingsutfordringen for Helse Midt-Norge på kr 457 mill. kr. I hele 2007 har det i alle foretak foregått et omfattende omstillingsarbeid. Snuoperasjonen som har kjennetegnet 2007, har vært utfordrende både for ansatte, ledere og styrende organer i foretakgruppen. Gjennom tett oppfølging av omstillingstiltak og ansvarliggjøring av ledere på alle nivå, har Helse Midt-Norge langt på vei lykkes med å innfri målet om økonomisk balanse uten at dette har gitt dårligere kvalitet eller gått ut over tilbudet til pasientene.

I tillegg til bedre samarbeid innad i sykehusene, vil graden av samarbeid med primærhelsetjenesten være avgjørende for å møte utfordringen med voksende pasientgrupper med alvorlige kroniske sykdommer, spiseforstyrrelser, sykkelig overvekt, rusproblemer og psykiske problemer. Helse Midt-Norge kommer derfor til å prioritere utviklingsarbeid sammen med brukere og kommuner framover.

Økonomisk utvikling

Etter et svakt resultat i 2006 leverte Helse Midt-Norge økonomiske resultater i tilnærmet balanse i 2007 i forhold til statens resultatkrav. Helse Midt-Norge RHF har et årlig budsjett på om lag 12,1 mrd. kr. Driftsinntektene kommer i all hovedsak fra eieren som er Helse- og omsorgsdepartementet. Driftsinntektene økte med ca. 1 083 mill. kr mens de totale driftskostnadene økte med ca. 652 mill. kr. fra 2006. Økningen i lønn- og andre personalkostnader fra 2006 var om lag 585 mill. kr. Ved utgangen av 2007 hadde Helse Midt-Norge langsiktig gjeld knyttet til investeringer på ca 2 186 mill. kr. Driftskreditten på samme tidspunkt var på ca 1 587 mill. kr.



Resultatregnskap (i mill. kr)	2007	2006
Driftsinntekter	12 116	11 032
Driftskostnader	12 575	11 922
Driftsresultat	-459	-890
Netto finansposter	-101	-40
Skattekostnad	0	0
Årsresultat	-560	-930

Korrigeringer		72
Økte pensjonskostnader grunnet endrede økonomiske forutsetninger		
- unntatt fra resultatkravet	465	139
Resultatkrav satt i foretaksmøter februar 2007	-85	
Resultatavvik i forhold til resultatkrav satt av Helse- og omsorgsdepartementet	-10	-719

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	175	171
Varige driftsmidler	13 082	11 793
Finansielle anleggsmidler	895	1 004
Sum anleggsmidler	14 152	12 968
Varer	190	190
Fordringer	534	459
Bankinnskudd, kontanter og lignende	248	244
Sum omløpsmidler	973	894
Sum eiendeler	15 125	13 862

Innskutt egenkapital	6 485	6 508
Opptjent egenkapital	-3 344	-2 811
Sum egenkapital	3 141	3 697
Avsetning for forpliktelser	5 678	5 217
Annen langsiktig gjeld	2 207	1 878
Kortsiktig gjeld	4 099	3 070
Sum gjeld og forpliktelser	11 984	10 165
Sum egenkapital og gjeld	15 125	13 862

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	672	-302
Investeringsaktiviteter	-2 082	-679
Finansieringsaktiviteter	676	-1 780
Endring betalingsmidler	-735	-2 760

Nøkkel tall	2007	2006
Antall innbyggere under Helse Midt-Norge		
sitt «sørge-for» ansvar	659 621	653 290
Antall produserte DRG-poeng	151 416	148 485
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	628 089	615 148
Antall utskrevne pasienter fra døgnbehandling innen psykisk helsevern	7 324	7 011
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgnbehandling		
for rusmiddelmissbrukere	1 330	1 271
Antall pasienter på venteliste (NPR)	40 900	37 992
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	110	97
Statstilskudd/offentlige kjøp	11 026	10 019

Annen informasjon	2007	2006
Antall årsværk i foretaksgruppen	13 282	13 580
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret totalt	54%	54%
Andel eieroppnevnte kvinner i styret	56%	56%

ADRESSE: Helse Nord RHF, 8038 Bodø
TELEFON: +47 75 51 29 00
INTERNETT: www.helse-nord.no
ADM. DIR.: Lars H. Vorland

STYRELEDER: Bjørn Kaldhol
STYREMEDLEMMER: Wenche Pedersen, Trygve Myrvang, Inger Lise Strøm, Line Miriam Haugen, Terje Olsen, Kåre Simensen, Inge Myrvoll, Tone Finnesen, Kirsti Jacobsen*, Kari B. Sandnes*, Stig-Arild Stenersen*, Odd Oskarsen*

REVISOR: Ernst & Young AS
STATLIG EIERANDEL: 100 pst
 (Helse- og omsorgsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Helse Nord RHF er ett av fire regionale helseforetak som har ansvar for spesialisthelsetjenesten i Norge. Det regionale helseforetaket ble etablert i forbindelse med at staten tok over ansvaret for spesialisthelsetjenesten fra fylkeskommunene 1. januar 2002.

Helseforetaksgruppen består av fem helseforetak: Helse Finnmark HF, Universitetssykehuset i Nord-Norge HF, Nordlandssykehuset HF, Helgelandssykehuset HF og Sykehusapotek Nord HF. Helse Nord RHF skal være en regional institusjon med en tydelig nordnorsk profil og har ansvaret for at befolkningen i Nord-Norge og på Svalbard får gode og likeverdige helsetjenester.

Staten har det overordnede ansvar for at befolkningen gis nødvendige spesialisthelsetjenester i tråd med de målsettinger som er nedfelt i spesialisthelsetjenesteloven § 1-1 og pasientrettighetsloven § 1-1. De regionale helseforetakene skal etter eiers retningslinjer planlegge og organisere spesialisthelsetjenesten, og legge til rette for forskning og undervisning (jf. helseforetaksloven § 1).

Helse- og omsorgsdepartementet utøvde i 2007 sin eierstyring av de regionale helseforetakene gjennom foretaksmøter (generalforsamlingen) og gjennom vilkår for bevilgninger formidlet i det såkalte Bestillerdokumentet.

Viktige hendelser

Helse Nord har også i 2007 styrket tilbudet innen psykisk helsevern som følge av opptrappingsplanen, gjennom prioritering av egne midler og ved fortsatt satsing på utdanning



© Helse Nord RHF

av spesialister. Tilbudet innen rehabilitering og til kronisk syke er forbedret både gjennom nye tilbud og utdanning av spesialister. For å sikre virksomheten innen prioriterte områder er aktiviteten i somatikk videreført på 2006-nivå, i tråd med eiers oppdrag. Dette gir befolkningen fortsatt god tilgjengelighet til tjenestene uten at ventetiden har økt merkbart.

De prehospitaltjenester ble i 2007 vesentlig styrket ved at helseforetakene overtok virksomheten, at bemanningen ble styrket, nytt materiell og sikring av lokal tilstedeværelse gjennom en desentralisert struktur. I arbeidet med omstilling av virksomheten for å sikre en drift i tråd med de økonomiske rammer som er gitt, er oppfølgingen av helseforetakene blitt tettere og mer målrettet. Utfordringen har vært å få en høy nok gjennomføringsgrad på vedtatte omstillingstiltak. Arbeidet med implementering av felles IKT-strategi fortsatte og grunnlaget for en felles IKT-plattform i hele regionen er lagt. Nytt investeringsregime vil sikre nødvendig styring av de ulike prosjekter.

Av større enkeltsaker i 2007 var integreringen av Hålogalandssykehuset HF i henholdsvis Universitetssykehuset i Nord-Norge som overtok Narvik og Harstad og Nordlandssykehuset som overtok Stokmarknes. Ved Nordlandssykehuset Bodø ble første byggetrinn av moderniseringsprosjektet avsluttet og kapasiteten innen stråleterapi i landsdelen ble betydelig forbedret ved etablering av nytt tilbud i Bodø.

Økonomisk utvikling

Helse Nord RHF har et årlig budsjett på om lag 10,0 mrd. kr. Driftsinntektene kommer i all hovedsak fra eieren som er Helse- og omsorgsdepartementet. Driftsinntektene økte med 468 mill. kr, mens de totale driftskostnadene økte med 438 mill. kr fra 2006. Økningen i lønn- og andre personalkostnader fra 2006 var på om lag 560 mill. kr. Det har i 2007 vært nødvendig å ta opp lån til finansiering av investeringer. Lån fra Helse- og omsorgsdepartementet til investeringer økte fra 1 016 mill. kr i 2006 til ca. 1 197 mill. kr i 2007. Helse Nord RHF hadde en driftskreditt på 398 mill. kr ved utgangen av 2007.

Resultatregnskap (i mill. kr)	2007	2006
Driftsinntekter	10 028	9 561
Driftskostnader	10 726	10 288
Driftsresultat	-697	-727
Netto finansposter	-25	10
Skattekostnad	0	0
Årsresultat	-723	-718

Korrigeringer		172
Økte pensjonskostnader grunnet endrede økonomiske forutsetninger - unntatt fra resultatkravet	325	113
Resultatkrav satt i foretaksmøter feb. 2007	-135	
Resultatavvik i forhold til resultatkrav satt av Helse- og omsorgsdepartementet	-263	-433

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	67	64
Varige driftsmidler	8 361	8 446
Finansielle anleggsmidler	634	694
Sum anleggsmidler	9 062	9 204
Varer	149	145
Fordringer	320	289
Bankinnskudd, kontanter og lignende	241	237
Sum omløpsmidler	710	671
Sum eiendeler	9 772	9 875

Innskutt egenkapital	7 944	8 059
Opptjent egenkapital	-2 403	-1 795
Sum egenkapital	5 541	6 264
Avsetning for forpliktelser	678	606
Annen langsiktig gjeld	1 197	1 016
Kortsiktig gjeld	2 356	1 989
Sum gjeld og forpliktelser	4 231	3 611
Sum egenkapital og gjeld	9 772	9 875

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	28	133
Investeringsaktiviteter	-581	-865
Finansieringsaktiviteter	558	409
Endring betalingsmidler	5	-324

Nøkeltall	2007	2006
Antall innbyggere under Helse Nord		
sitt «sørge-for» ansvar	462 037	462 237
Antall produserte DRG-poeng	105 866	106 068
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	415 593	416 465
Antall utskrevne pasienter fra døgnbehandling innen psykisk helsevern	5 763	5 496
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgnbehandling for rusmiddelmisbrukere	406	439
Antall pasienter på venteliste (NPR)	34 189	31 649
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	105	93
Statstilskudd/offentlige kjøp	9 487	9 068

Annen informasjon	2007	2006
Antall årsverk i foretaksgruppen	12 377	11 784
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret totalt	46%	55%
Andel eieroppnevnte kvinner i styret	44%	50%

Helse Sør-Øst RHF



ADRESSE: Grønneggt 52, Postboks 404, 2303 Hamar

TELEFON: + 47 02411

INTERNETT: www.helse-sorost.no

KONSERNJSJEF: Bente Mikkelsen

STYRELEDER: Hanne Harlem

STYREMEDLEMMER: Harry Konterud, Anne Marie B. Jøranli, Andreas Kjær, Kirsten Huser Leschbrandt, Knut Even Lindsjørn, Berit Eivi Nilsen, Dag Stenersen, Randi Talseth, Anne Carine Tanum, Finn Wisløff, Kirsten Brubakk*, Lars Kristian Eikvar*, Morten Falkenberg*, Lizzie

Irene Ruud Thorkildsen*, Svein Øverland*

REVISOR: PricewaterhouseCoopers AS

STATLIG EIERANDEL: 100 pst (Helse- og omsorgsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Helse Sør-Øst RHF er ett av fire regionale helseforetak som har ansvar for spesialisthelsetjenesten i Norge. Regjeringen besluttet i februar 2007 å slå sammen Helse Sør RHF og Helse Øst RHF til Helse Sør-Øst RHF. De to tidligere regionale helseforetakenes virksomhet ble per 1. juni 2007 overtatt av det nye Helse Sør-Øst RHF. Helse Sør RHF og Helse Øst RHF ble oppløst i løpet av juni 2007. Denne omtalen og regnskapstallene for 2007 dekker virksomheten som ble drevet av de to tidligere regionale helseforetakene frem til 31. mai 2007, sammen med virksomheten i det nye Helse Sør-Øst RHF. Helse Sør-Øst er landets største regionale helseforetak og omfatter Østfold, Akershus, Oslo, Hedmark, Oppland, Buskerud, Vestfold, Telemark, Aust- og Vest-Agder med 2,6 millioner innbyggere. Dette utgjør drøyt 56 prosent av landets befolkning. Helse Sør-Øst RHF eier per 1. januar 2008 16 helseforetak. Det regionale helseforetaket har langsiktige avtaler med fem private ideelle, ikke-kommersielle sykehus. Helse Sør-Øst RHF har avtale med cirka 1 070 avtalespesialister samt en stor avtaleportefølje innen rus, psykiatri, kirurgi, lab/røntgen, opptrening, habilitering og rehabilitering. Helse Sør-Øst RHF har sitt hovedkontor i Hamar og administrasjonssted i Skien.

Viktige hendelser

Året 2007 var krevende for Helse Sør-Øst. Sammenslåingen av virksomheten i tidligere Helse Sør RHF og Helse Øst RHF til Helse Sør-Øst RHF har vært gjennomført i tråd med eiers oppdrag. Styret mener at tilbudet til pasientene har vært forsvarlig og at «Sørge for»-ansvaret som er pålagt Helse Sør-Øst RHF i sum er oppfylt for 2007.

Da Helse Sør og Helse Øst ble slått sammen fikk det nye regionale helseforetaket et tilleggsoppdrag fra Helse- og omsorgsdepartementet ved statsråd Sylvia Brustad. I protokollen fra foretaksmøtet, heter det blant annet:

«Hovedintensjonene (med sammenslåingen) er:

- Behov og potensial for bedre samordning og ressursutnyttelse i hovedstadsområdet spesielt og i den nye regionen generelt
- Samordning av fag- og forskningsmiljøer
- Bedre utnyttelse og koordinering av personell, sykehusarealer, kostbart medisinsk utstyr, IKT, støttefunksjoner, framtidige investeringer mv...»

Det regnskapmessige resultatet for foretaksgruppen for 2007 viser at en ikke har klart å styre foretaksgruppens samlede virksomhet innenfor de økonomiske rammer som eier har stilt til disposisjon. Mye av grunnen til dette er manglende effekt av omstillingstiltak i foretaksgruppen. Styret vil sikre at foretaksgruppens virksomhet tilpasses de økonomiske rammer. For å kunne nå de prioriterte målene som eier og styre har satt for virksomheten, har Helse Sør-Øst RHF etablert et eget «Program for utvikling og omstilling».

Helse Sør-Øst har i 2007 prioritert innsats på områdene habilitering og rehabilitering, rus, psykisk helsevern og spesialisthelsetjenester for eldre, i tråd med føringer i oppdragsdokumentene og foretaksmøtene.

Det har vært aktivitetsøkning på alle tjenesteområder, med relativt størst vekst innenfor psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling. Økningen har vært særlig sterk for poliklinisk aktivitet.

Økonomisk utvikling

Helse Sør-Øst RHF har et årlig budsjett på ca 47 mrd. kr. Driftsinntektene kommer i all hovedsak fra eier, Helse- og omsorgsdepartementet. Samlede driftsinntekter økte med ca 3 mrd. kr, samtidig som totale driftskostnader økte med ca 5 mrd. kr fra 2006. Denne kostnadsøkningen inkluderer økte kostnader til pensjon på ca 1,9 mrd. kr som følge av endrede økonomiske forutsetninger. Kostnadsøkningen inngår ikke i resultatkravet fra eier.

Lån fra Helse- og omsorgsdepartementet til investeringer økte fra ca 5,4 mrd. kr i 2006 til ca 6,7 mrd. kr i 2007. Helse Sør-Øst RHF har trukket på driftskreditt fra eier på ca 2,7 mrd. kr ved utgangen av 2007.

Resultatregnskap (i mill. kr)	2007	2006
Driftsinntekter	47 210	44 097
Driftskostnader	51 029	45 905
Driftsresultat	-3 818	-1 808
Netto finansposter	-44	12
Skattekostnad	0	5
Årsresultat	-3 862	-1 800

Korrigeringer		961
Økte pensjonskostnader grunnet endrede økonomiske forutsetninger - unntatt fra resultatkravet	1 895	528
Resultatkrav satt i foretaksmøter feb. 2007	-880	
Resultatavvik i forhold til resultatkrav satt av Helse- og omsorgsdepartementet	-1 087	-312

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	685	571
Varige driftsmidler	39 598	38 391
Finansielle anleggsmidler	2 544	2 773
Sum anleggsmidler	42 827	41 735
Varer	280	287
Fordringer	2 028	1 868
Bankinnskudd, kontanter og lignende	1 503	1 223
Sum omløpsmidler	3 811	3 378
Sum eiendeler	46 638	45 113

Innskutt egenkapital	32 467	32 850
Opptjent egenkapital	-9 552	-6 046
Sum egenkapital	22 915	26 804
Avsetning for forpliktelser	5 014	3 184
Annen langsiktig gjeld	8 016	5 700
Kortsiktig gjeld	10 692	9 424
Sum gjeld og forpliktelser	23 722	18 309
Sum egenkapital og gjeld	46 638	45 113

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	2 683	1 700
Investeringsaktiviteter	-4 628	-4 496
Finansieringsaktiviteter	2 225	2 839
Endring betalingsmidler	280	43

Nøkkel tall	2007	2006
Antall innbyggere under Helse Sør-Øst		
sitt «sørge-for» ansvar	2 600 000	2 600 000
Antall produserte DRG-poeng	637 760	617 360
Antall polikliniske konsultasjoner,		
somatikk	2 066 109	1 995 247
Antall utskrevne pasienter fra døgntil behandling innen psykisk helsevern	21 847	22 275
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgntil behandling		
for rusmiddelmisbrukere	5 646	6 141
Antall pasienter på venteliste (NPR)	108 614	112 451
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	69	68
Statstilskudd/offentlige kjøp	43 545	40 374

Annen informasjon	2007	2006
Antall årsverk i foretaksgruppen	53 613	50 202
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret totalt	50%	48%
Andel eieropnevnte kvinner i styret	55%	50%

Helse Vest RHF



ADRESSE: Nådlandskroken 11, 4034 Stavanger
TELEFON: + 47 51 96 38 00
INTERNETT: www.helse-vest.no
KONSERNSJEF: Herlof Nilssen

STYRELEDER: Oddvard Nilsen
STYREMEDLEMMER: Kari Oftedal Lima, Ohene Aboagye, Gunnar Berge, Gerd Dvergsdal, Gisle Handeland, Torhild Selsvold Nyborg, Gro Skartveit, Nils P. Støyva, Helge Espelid*, Inger F. Hamorg*, Aslaug Husa*

REVISOR: Ernst & Young
STATLIG EIERANDEL: 100 pst
 (Helse- og omsorgsdepartementet)

* ANSATTES REPRESENTANTER

Helse Vest RHF har det overordnede ansvaret for spesialisthelsetjenesten i Rogaland, Hordaland og Sogn og Fjordane og eier fem helseforetak: Helse Førde, Helse Bergen, Helse Fonna, Helse Stavanger og Apoteka Vest. I tillegg eier det regionale foretaket aksjeselskapet Hele Vest IKT AS.

Spesialisthelsetjenesten i regionen omfatter 50 sykehus og institusjoner og skal gi helsetjenester til 967 000 innbyggere. Bruttobudsjettet for 2007 var om lag 15,4 mrd. kr.

Viktige hendelser

I 2007 ble det vedtatt en strategi for helse-regionen fram mot 2020. Strategien tar utgangspunkt i den kunnskapen som finnes om framtiden. Visjonen for spesialisthelsetjenesten på Vestlandet er å fremme helse og livskvalitet.

Som den første helseregionen i landet startet Helse Vest i 2007 en egen telefontjeneste for pasienter på Vestlandet som trenger hjelp til å velge eller bytte sykehus. Via 800 41 005 kan pasienter få praktisk hjelp slik at de lettere kan ta seg fram i sykehussystemet.

Helse Vest vedtok våren 2007 å etablere et regionalt kompetansesenter for rusforskning. I september 2007 ble senteret etablert i Helse Stavanger. Hovedoppgaven til kompetansesenteret er å medvirke til økt forskning, fagutvikling, bedre utdanning og kompetanseheving. Helse Vest vedtok også å etablere et nytt regionalt kompetansesenter for rehabilitering og habilitering. Senteret ble etablert i Helse Bergen i 2007. Hovedoppgavene er å drive forskning, fagutvikling, undervisning og nettverksbygging, med deling av kunnskap til hele regionen.

Helse Vest doblet i 2007 operasjonstilbudet til sykkelig overvektige. 118 personer ble i fjor operert for sykkelig overvekt mot 60 i 2006. 40 pasienter ble operert ved Haugesund sykehus og 78 ved Førde sentralsykehus. Helse Vest var i 2007 best av helseregionene når det gjaldt å få syke behandlet og tilbake i jobb gjennom ordningen «Raskere tilbake». Ved inngangen til november 2007 hadde 1700 pasienter fått hjelp gjennom denne ordningen.

I desember 2007 signerte Helse Vest kontrakt med DIPS om leveranse av et elektronisk pasientjournalssystem i Helse Vest.

I 2007 vedtok Helse Vest en felles miljøpolitikk og miljømål for alle helseforetakene i Helse Vest. Ambisjonen er å være i første rekke når det gjelder miljøarbeid i sykehus.

Økonomisk utvikling

Helse Vest RHF har et årlig budsjett på om lag 15,3 mrd. kr. Driftsinntektene kommer i all hovedsak fra eier, som er Helse- og omsorgsdepartementet. Tall fra regnskapet for 2007 viser at driftsinntektene økte med om lag 1,10 mrd. kr. Samtidig har de totale driftskostnadene økt med om lag 1,13 mrd. kr. fra 2006. I denne kostnadsøkningen ligger det inne økte kostnader til pensjon på 575 mill. kr. som følge av endrede økonomiske forutsetninger. Kostnadsøkningen inngår ikke i resultatmålingen fra eier. Utover dette var det en økning i lønn og andre personalkostnader fra 2006 på om lag 416 mill. kr. Økningen i de andre driftskostnadene fra 2006 utgjorde 139 mill. kr. Det har i 2007 vært nødvendig å ta opp lån til finansiering av investeringer. Lån fra Helse- og omsorgsdepartementet til investeringer økte fra 1,61 mrd. kr. i 2006 til om lag 2,07 mrd. kr. i 2007. Helse Vest RHF hadde driftskreditt på om lag 1,31 mrd. kr. ved utgangen av 2007.

Resultatregnskap (i mill. kr)	2007	2006
Driftsinntekter	15 314	14 214
Driftskostnader	16 222	15 094
Driftsresultat	-908	-880
Netto finansposter	-58	-36
Skattekostnad	0	-1
Årsresultat	-965	-915
Korrigeringer	575	517
Korrigert årsresultat	-390	-394

Balanse	2007	2006
Immatrielle eiendeler	158	103
Varige driftsmidler	11 986	11 824
Finansielle anleggsmidler	1 066	1 234
Sum anleggsmidler	13 210	13 161
Varer	88	83
Fordringer	542	546
Bankinnskudd, kontanter og lignende	411	380
Sum omløpsmidler	1 041	1 009
Sum eiendeler	14 251	14 170

Innskutt egenkapital	10 686	10 802
Opptjent egenkapital	-3 587	-2 731
Sum egenkapital	7 098	8 071
Avsetning for forpliktelser	1 064	908
Annen langsiktig gjeld	2 071	1 611
Kortsiktig gjeld	4 018	3 580
Sum gjeld og forpliktelser	7 153	6 099
Sum egenkapital og gjeld	14 251	14 170

Kontantstrøm	2007	2006
Operasjonelle aktiviteter	364	120
Investeringsaktiviteter	-1 130	-959
Finansieringsaktiviteter	796	620
Endring betalingsmidler	31	-218

Nøkkel tall	2007	2006
Antall innbyggere under Helse Vest sitt «sørge-for» ansvar	967 471	966 863
Antall produserte DRG-poeng	194 516	192 814
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	701 185	680 406
Antall utskrevne pasienter fra døgnbehandling innen psykisk helsevern	9 368	9 369
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgnbehandling for rusmiddelmissbrukere	527	530
Antall pasienter på venteliste (NPR)	45 953	44 847
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	101	89
Statstilskudd/offentlige kjøp	14 469	13 563

Annen informasjon	2007	2006
Antall årsverk i foretaksgruppen	17 441	17 534
Statens eierandel årsslutt	100%	100%
Andel kvinner i styret totalt	50%	55%
Andel eieroppnevnte kvinner i styret	33%	36%



© Helse Vest RHF



Kontaktinformasjon



Fiskeri- og kystdepartementet

Avdeling for kystforvaltning

Tlf: 22 24 64 13, Faks: 22 24 95 85
(Secora AS)

Helse- og omsorgsdepartementet

Eieravdelingen

Tlf: 22 24 82 99, Faks: 22 24 27 92
(De regionale helseforetakene, KITH AS)

Folkehelseavdelingen

Tlf: 22 24 87 01 Faks: 22 24 86 56
(AS Vinmonopolet)

Justis- og politidepartementet

Sivilavdelingen

Tlf: 22 24 54 51, Faks: 22 24 27 22
(Norsk Eiendomsinformasjon AS)

Kriminalomsorgsavdelingen

Tlf: 22 24 55 01, Faks: 22 24 55 90
(Itas amb AS)

Kommunal- og regional- departementet

Kommunalavdelingen

Tlf: 22 24 72 01, Faks: 22 24 27 35
(Kommunalbanken AS)

Kultur- og kirke departementet

Administrasjons- og økonomi- avdelingen

Tlf: 22 24 78 11, Faks: 22 24 78 16
(Norsk Tipping AS)

Medieavdelingen

Tlf: 22 24 80 07, Faks: 22 24 80 39
(Norsk Rikskringkasting AS)

Kunnskapsdepartementet

Universitets- og høyskoleavdelingen

Tlf: 22 24 77 01, Faks: 22 24 27 33
(Uninett AS, NSD AS, UNIS AS, Simula
Research Laboratory AS)

Landbruks- og matdepartementet

Avdeling for forskning, innovasjon og regionalpolitikk

Tlf: 22 24 92 50, Faks: 22 24 91 50
(Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS)

Avdeling for skog- og ressurspolitikk

Tlf: 22 24 92 51, Faks: 22 24 27 53
(Statskog SF)

Nærings- og handelsdepartementet

Eierskapsavdelingen

Tlf: 22 24 01 41, Faks: 22 24 01 45
(Aker Holding AS, Argentum Fondsinves-
teringer AS, BaneTele AS, Bjørnøen AS,
Cermaq ASA, Electronic Chart Centre
AS, DnB NOR ASA, Eksporthfinans ASA,
Entra Eiendom AS, Flytoget AS, Kings Bay
AS, Kongsberg Gruppen ASA, Mesta AS,
Nammo AS, Norsk Hydro ASA, SAS AB,
Statkraft SF, Store Norske Spitsbergen
Kulkompani AS, Telenor ASA, Venture-
fondet AS, Yara International ASA)

Avdeling for næringsutvikling og Inter- nasjonalisering

Tlf: 22 24 04 01, Faks: 22 24 04 05
(Innovasjon Norge, SIVA SF)

Olje- og energidepartementet

Økonomi- og administrasjons- avdelingen

Tlf: 22 24 61 11, Faks: 22 24 65 53
(StatoilHydro ASA, Petoro AS)

Olje- og gassavdelingen

Tlf: 22 24 62 09, Faks: 22 24 27 78
(Gassco AS, Gassnova SF)

Energi- og vannressursavdelingen

Tlf: 22 24 63 01, Faks: 22 24 95 68
(Statnett SF, Enova SF)

Samferdselsdepartementet

Veg- og baneavdelingen

Tlf: 22 24 83 01, Faks: 22 24 56 08
(Baneservice AS og NSB AS)

Luft-, post- og teleavdelingen

Tlf: 22 24 83 53, Faks: 22 24 56 09
(Avinor AS og Posten Norge AS)

Utenriksdepartementet

Avdeling for regionale spørsmål

Tlf: 22 24 35 66, Faks: 22 24 95 80
(Norfund)

Særskilte forhold og definisjoner



Særskilte forhold

- Alle tall er per 31.12.2007, hentet fra aktuelle konsernregnskap og i henhold til norske regnskapsstandarder bortsett fra SAS. For SAS er regnskapet avlagt i henhold til svenske regnskapsstandarder og omregnet til norske kr i henhold til selskapets oppgitte valutakurser.
- Følgende selskaper har gått over til rapportering i henhold til IFRS: Argentum Fondsinvesteringer AS, Cermaq ASA, Entra Eiendom AS, DnB NOR ASA, Kongsberg Gruppen ASA, Norsk Hydro ASA, NSB AS, Posten Norge, SAS AB, Statoil-Hydro ASA, Statkraft SF, Statnett SF, Telenor ASA og Yara International ASA. For disse selskapene er alle regnskapstall for 2007 og 2006 i henhold til IFRS.
- De oppgitte regnskapstallene er hentet fra selskapenes årsrapporter, men nøkkeltallene er beregnet etter felles metode for alle selskap i henhold til oppgitte definisjoner. Det kan medføre at enkelte av disse skiller seg fra de som selskapene selv opplyser i sine rapporter.
- For de regionale helseforetakene brukes det to resultatbegrep for å måle utviklingen i økonomien: Regnskapsmessig årsresultat som fremgår av de revisorattesterte regnskapene og resultatavviket i forhold til resultatkrav satt av Helse- og omsorgsdepartementet.
- Styre og statlig eierandel på selskapssidene er oppdatert per 31. mars 2008. Statens halvårsberetning for 2008, som publiseres i september 2008, vil inneholde en oppdatert oversikt over styrene etter ordinære styrevalg i 2008.
- Det tas forbehold om feil i tallgrunnlag og beregninger. For nærmere informasjon om de enkelte selskaper vises til selskapenes egne årsrapporter.

Definisjoner

I listen under defineres begreper slik de er benyttet i denne rapporten. Det bemerkes av disse definisjonene kan avvike fra selskapenes egne, da flere av disse begrepene defineres ulikt av selskapene.

- **Antall ansatte** – Antall ansatte ved årsslutt eller gjennomsnitt i året, for enkelte er benyttet antall årsverk. Fastsettelsesmetode varierer mellom selskapene, men er benyttet konsistent for hvert selskap over tid.
- **Avkastning** – Benyttes her om aksjeforhold. Avkastningen består av verdiendringen i aksjen og utbetalte utbytter. Ved beregning av gjennomsnittlig årlig avkastning er geometrisk gjennomsnitt benyttet og det tatt hensyn til verdistigning på utbetalte utbytter, ved å anta at utbetalte utbytter er reinvestert slik at de har gitt avkastning tilsvarende 5 års statsobligasjoner.
- **EBIT** – Driftsresultat pluss andel tilknyttede selskap og finansinntekter.
- **EBITDA** – EBIT før av- og nedskrivninger.
- **Egenkapitalandel** – Egenkapital i prosent av total kapital.
- **Kostnadsgrad** – Driftskostnader delt på sum av netto rente og kredittprovisjonsinntekter og andre driftsinntekter.
- **Rentabilitet** – Benyttes her om regnskapsmessig størrelser.
 - Egenkapitalrentabilitet – Årsresultat etter minoritet-interesser og skatt delt på majoritetens andel av gjennomsnittelig bokført egenkapital.
 - Rentabilitet sysselsatt kapital – EBIT delt på gjennomsnittlig sysselsatt kapital.
 - Ved beregning av gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet er aritmetisk gjennomsnitt benyttet.
- **Sysselsatt kapital** – Egenkapital pluss rentebærende gjeld.
- **Styrehonorar** – Utbetaling til styrets medlemmer for deres arbeid som styremedlemmer, som rapportert i selskapenes årsrapporter.
- **Total godtgjørelse til adm. direktør** – Lønn, pensjoner og andre godtgjørelser i samsvar med det selskapene har rapportert i sine årsrapporter.
- **Utbytteandel** – Avsatt utbytte som andel av konsernresultatet etter skatt og minoritetsinteresser. Gjennomsnittlig utbytteandel er beregnet som sum utbytte dividert på sum konsernresultat etter skatt og minoritetsinteresser for de siste fem årene.







NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET

Nærings- og handelsdepartementet

Postboks 8014 Dep
NO-0030 Oslo

Besøksadresse

Einar Gerhardsens plass 1

Telefon 22 24 90 90

Faks 22 24 01 30

E-post postmottak@nhd.dep.no

Internett

www.regjeringen.no/nhd

www.eierberetningen.no