



NÆRINGS- OG HANDELSDEPARTEMENTET

STATENS EIERBERETNING 2005

Innhold

Statens Eierberetning for 2005 omfatter 51 selskaper hvor statens direkte eierskap forvaltes av departementene. Selskapene som er med i beretningen er de rent kommersielle selskapene og de største og viktigste selskapene med andre mål.

3	Statens Eierberetning 2005	42	Kommersielle selskaper	66	Selskaper med andre mål
5	En eier for fellesskapet	43	Argentum Fondsinvesteringer AS	67	Avinor AS
6	Året 2005 for staten som eier	44	Baneservice AS	68	Bjørnøen AS
11	Avkastning og verdier	45	BaneTele AS	69	Gassco AS
18	Selskapenes økonomiske utvikling	46	Cermaq ASA	70	Husbanken
18	De kommersielle selskapene	47	DnB NOR ASA	71	Industritjeneste AS
22	Selskaper med andre mål	48	Eksportfinans ASA	72	Innovasjon Norge
24	Andre forhold	49	Electronic Chart Centre AS	73	Kings Bay AS
30	Organisering av statens eierskap	50	Entra Eiendom AS	73	Kompetansesenteret for IT i helse- og sosialsektoren AS
34	Statens eierskapsforvaltning	51	Flytoget AS	74	Norfund
38	OECDs retningslinjer for god eierstyring og selskapsledelse av statseide selskaper	51	Kommunalbanken AS	75	Norsk Eiendomsinformasjon AS
		52	Kongsberg Gruppen ASA	76	Norsk Rikskringkasting AS
		53	Mesta AS	77	Norsk Samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS
		54	Nammo AS	78	Norsk Tipping AS
		55	Norsk Hydro ASA	79	NSB AS
		56	SAS AB	80	Petoro AS
		57	Statkraft SF	81	Posten Norge AS
		58	Statoil ASA	82	Simula Research Laboratory AS
		59	Statskonsult AS	83	SIVA SF
		60	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	84	Statnett SF
		61	Telenor ASA	85	Statskog SF
		62	Venturefondet AS	86	Uninett AS
		63	Yara International ASA	87	Universitetssenteret på Svalbard AS
				88	Veterinærmedisinsk oppdragscenter AS
				89	AS Vinmonopolet
97	Kontakter				Regionale Helseforetak
98	Omstilling av statlig eide virksomheter			92	Helse Midt-Norge RHF
102	Særskilte forhold og definisjoner			93	Helse Nord RHF
				94	Helse Sør RHF
				95	Helse Vest RHF
				96	Helse Øst RHF

Statens Eierberetning 2005

Formålet med Statens Eierberetning er å gi en oversikt over det statlige eierskapet, hvordan eierskapet forvaltes og utviklingen i selskapene. Vi håper beretningen vil øke kunnskapen om hvordan departementene arbeider med forvaltningen av eierskapet, samt å bidra til en forbedret innsikt i måten verdiene forvaltes på.

Eierberetningen har to hoveddeler. Første del inneholder kommentarer og oversikter for året som gikk og artikler om eierskapsutøvelsen i staten. Andre del inneholder beskrivelse av selskap helt eller delvis eiet av staten. Selskapene er delt i to hovedgrupper ut fra hovedmålet med eierskapet:

- Selskaper der målet med eierskapet hovedsaklig er bedriftsøkonomisk verdimaksimering
- Selskaper der målet med eierskapet hovedsaklig er annet enn bedriftsøkonomisk verdimaksimering

Det er 22 selskaper i gruppen der målet med eierskapet hovedsaklig er bedriftsøkonomisk verdimaksimering. Av disse er åtte selskaper notert på Oslo Børs. Verdien av statens eierandel i de børsnoterte selskapene pr. 31.03. 2006 var 518 mrd. kr. Det er 29 selskaper hvor staten hovedsakelig har andre mål med sitt eierskap enn bedriftsøkonomisk verdimaksimering. Statens eierskap i disse selskapene forvaltes som et ledd i sektorpolitikken på ulike områder, som for eksempel NSB.

I tillegg til den trykte utgaven på norsk og engelsk av Statens Eierberetning 2005 er beretningen tilgjengelig på Internett: www.eierberetningen.nhd.no

Beretningen er oppdatert til og med 31. mars 2006.

Hovedtall for selskapene omtalt i Statens Eierberetning 2005

Mill. kr	Børsnoterte selskaper	Andre kommersielle selskaper	Selskaper med andre mål	Totalt
Statens eierandel - verdi ¹⁾	427 739	49 737	n/a	477 476
Vektet avkastning siste år ²⁾	54 %			
Resultat ³⁾	69 243	7 115	(1 800)	74 559
Vektet egenkapitalrentabilitet ⁴⁾	24 %	16 %	(2 %)	18 %
Utbytte ⁵⁾	18 897	5 061	411	24 369
Salgsproveny	16 074	0	0	16 074
Kapitalinnskudd, aksjekjøp	(212)	(320)	(673)	(1 204)

1) For børsnoterte selskaper er verdiene baserte på børskurs 31.12.2005 og statens eierandel på samme dag. For Entra Eiendom AS er verdi beregnet fra verdjustert egenkapital offentliggjort fra selskapet. For de andre unoterte kommersielle selskapene er bokført egenkapital benyttet.

2) Ending i markedsverdi pluss utbytte mottatt, korrigert for emisjoner og tilbakekjøp av aksjer. Avkastningen er vektet i forhold til total markedsverdi 31.12.2005

3) Resultat etter skatt og minoritetsinteresser

4) Vektet i forhold til bokført egenkapital 31.12.2005

5) Statens del av utbytte som skal utbetales i 2006 avsatt fra regnskapsåret 2005



En eier for fellesskapet

Statlig eierskap engasjerer mange. Det er bra. De statlige eide selskapene forvalter store økonomiske verdier på vegne av fellesskapet og de er viktige aktører i samfunnet. Det er mer enn 280 000 ansatte i selskaper som staten eier helt eller delvis. Mange av selskapene er lokomotiver i norsk økonomi og næringsliv. Forventningene til selskapene er høye. De skal drive forretningsmessig og godt, og de skal ivareta sitt ansvar i samfunnet på en god måte – de skal vise samfunnsansvar. Det er et sunnhetstegn i et åpent samfunn som vårt at det er mange som har synspunkter på dette.

På mange områder har norsk industri en ledende internasjonal rolle. Shipping og offshoret teknologi er et eksempel - fiskeri- og havbruksnæringen et annet. Og det finnes flere. Totalt har norske selskaper aldri hatt en bedre posisjon internasjonalt enn i dag. Denne gode utviklingen har skjedd i en periode hvor staten har hatt en stor eierandel i norsk næringsliv. Et blandet eierskap, der det offentlige og private opptrer side om side, i et partnerskap, har vist seg å være vellykket.

Regjeringen er for et tungt norsk statlig eierskap i mange norske bedrifter for å sikre nasjonal forankring av bedriftene, med hovedkontor, forskning, og andre strategiske beslutninger i Norge. Statlig eierskap sikrer også råderetten over våre felles naturressurser og sikrer inntekter til fellesskapet.

Regjeringen vil at staten skal være en aktiv eier. Staten er eier i selskapene for å sikre langsiktig verdiskaping. Verdiskapning er mer enn resultatutvikling fra kvartal til kvartal. Statens eierskap skal ivareta fellesskapets interesser. Staten har også som eier en forventning om at disse selskapene tar samfunnsansvar og ivaretar våre grunnleggende verdier på en måte som kan være et mønster til etterlevelse. Selskaper kan bare overleve og utvikle sin konkurransevne over tid dersom de er i rimelig balanse med sine omgivelser. Norske borgere må kunne forvente at regjeringen fører en eierskapspolitikk som tar vare på slike forhold.

Året 2005 har vært et godt år for de statlige eide virksomhetene. Nøkkeltallene viser sterke resultater både innenfor energiområdet, og på andre områder som bank og telekommunikasjon.

Det er viktig at gode tider ikke blir en sovepute. For at selskapene skal være levedyktige over tid trengs et permanent fokus på utvikling og omstilling – og det gjelder ikke minst når lønnsomheten er høy. Mange av selskapene som staten er eier i har håndtert vanskelige omstillinger i lokalsamfunn på en god måte. Denne evnen til å ta samfunnsansvar som bygger goodwill mot lokalsamfunn, gir kanskje ikke kortsiktig økonomisk uttelling for selskapet. Men det viser et selskap i balanse med sine omgivelser, som er levedyktig på sikt. For å forstå sine omgivelser og få gode beslutningsprosesser trengs flere og ulike innfallsvinkler i diskusjoner. Derfor trenger vi forskjellighet i ledergrupper og i styreverv. Kvinner er fortsatt sterkt underrepresentert både i lederposisjoner og i styreverv. Jeg er bekymret over at vi har få kvinner i ledende stillinger i norsk næringsliv. Kvinner er en stor ressurs som kan bidra til å videreutvikle selskapene for fremtiden. Regjeringen ønsker en bedre fordeling av kvinner og menn i lederstillinger og i styrene.

Siden Regjeringen overtok har statens aksjeverdier økt vesentlig. Mye skyldes faktorer som vi ikke kan påvirke, men det viser også at aksjemarkedene har tillit til hvordan staten agerer som eier i børsnoterte selskaper. Det er viktig å bevare denne tilliten, fordi dette er viktig for selskapene og for de verdiene de forvalter for fellesskapet. Tillit må blant annet bygge på åpenhet. Denne eierberetningen gir en oversikt over det statlige eierskapet og de prinsipper som ligger til grunn for eierskapsforvaltningen. Jeg håper den kan bidra til økt åpenhet om statens eierskapsforvaltning.

Vennlig hilsen

Odd Eriksen

Nærings- og handelsminister

Året 2005 for staten som eier

Norsk økonomi utviklet seg positivt i 2005. Det gjelder også stort sett for selskapene med statlig eierandel. Staten har i løpet av 2005 hatt en avkastning på 50 pst på sin investering i børsnoterte selskaper. De kommersielle selskapene hvor staten har eierandel hadde samlet et overskudd på 76 mrd. kr og staten mottar samlet 24 mrd. kr i utbytte for regnskapsåret 2005. Staten har vært involvert i en rekke eierdisposisjoner i løpet av 2005, blant annet i forbindelse med eierskapet i Statoil, Statskog, Cermaq, Nammo og Norsk Tipping, for å nevne noen.

Statens eierforvaltning

Staten er den største eier av selskaper i Norge. Departementene forvalter statens eierskap i 80 selskaper, hvorav 51 selskaper er omtalt i denne eierberetningen. For 22 av disse er hovedformålet med statens eierskap verdiskapning i bedriftsøkonomisk forstand. Blant disse er noen av Norges største selskaper. Selskapene driver innen forskjellige bransjer som olje og gass, finans, telekom, mineralgjødsel og kraft, og i internasjonal konkurranse med andre aktører. Eierforvaltningen har her til hovedformål å maksimere verdien av statens aksjer, og å bidra til en god industriell utvikling i selskapene. Forvaltningen av eierskapet i de fleste av selskapene med et bedriftsøkonomisk formål skjer i Nærings- og handelsdepartementet, som ved inngangen til 2005 forvaltet statens eierinteresser i 18 slike selskaper. Fornyings- og administrasjonsdepartementet (Statskonsult AS), Kommunal- og regionaldepartementet (kommunalbanken AS), Samferdselsdepartementet (Baneservice AS) og Olje- og energidepartementet (Statoil ASA) forvalter også selskaper med bedriftsøkonomiske hovedformål.

I tillegg eier staten selskaper hvor hovedformålene med eierskapet er andre enn bedriftsøkonomisk verdimaksimering. I denne eierberetningen er det tatt med 29 slike selskaper hvor også det bedriftsøkonomiske resultatet står sentralt, men hvor dette må avveies mot sektorpolitiske mål. Mange av disse selskapene opererer også i markeder preget av konkurranse som for eksempel Posten, NSB og NRK, mens andre som Statnett forvalter et monopol. Stort sett forvaltes eierskapet i disse selskapene av det departementet som har ansvaret for sektorpolitikken på området. Et eksempel er at Kultur- og kirke departementet forvalter eierskapet i NRK. Formålet med eierskapet i disse selskapene er å oppnå sektorpolitiske og samfunnsmessige mål på en mest mulig effektiv måte for samfunnet. Eksempler på andre mål for statlig eierskap er kontroll med omsetningen av alkoholhol-

dige drikkevarer (Vinmonopolet), sikre høy kollektivandel (NSB) og en effektiv organisering av helsevesenet (gjennom de regionale helseforetakene). Også dette skal skje innenfor en gitt økonomisk ramme.

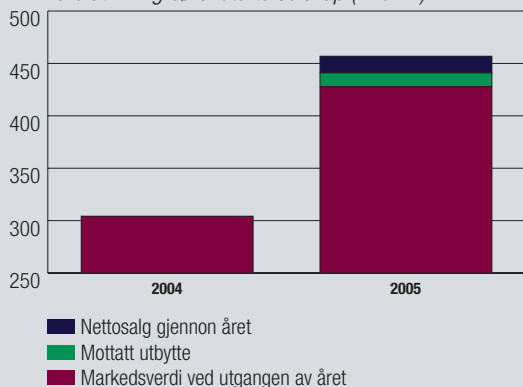
God markedsutvikling

Veksten i norsk økonomi har vært høy de siste årene. BNP veksten i fastlands-Norge var 3,7 pst i 2005, mot 3,8 pst i 2004. Den positive utviklingen i norsk økonomi og høy internasjonal etterspørsel etter produkter og tjenester som Norge leverer, har også ført til en sterk utvikling på Oslo Børs. Hovedindeksen på Oslo Børs (Målt med OSEBX-indeksen, som er justert for utbytte) steg i 2005 med 40,5 pst mot 38,5 pst i 2004. Til sammenligning hadde de 8 børsnoterte selskapene med direkte statlig eierskap en vektet gjennomsnittlig avkastning på 54¹⁾ pst. Det er spesielt de oljerelaterte selskapene som har utviklet seg godt. Det skyldes høy oljepris i 2005. I løpet av 2005 ga selskapene Statoil ASA og Norsk Hydro ASA en avkastning på henholdsvis 69 og 50 pst. Gjennom 2005 økte verdien av statens aksjer på Oslo børs med 124 mrd. kr til 428 mrd. kr. I tillegg har staten mottatt 13,3 mrd. kr i utbytte og netto mottatt 15,9 mrd. kr fra salg av aksjer i disse selskapene i 2005. Salg av aksjer omfatter nedsalget i Statoil ASA i februar, børsnoteringen av Cermaq ASA i oktober og ved at staten har deltatt med proporsjonal sletting av egne aksjer knyttet til tilbakekjøpsprogram i Norsk Hydro ASA, Telenor ASA og Yara International ASA.

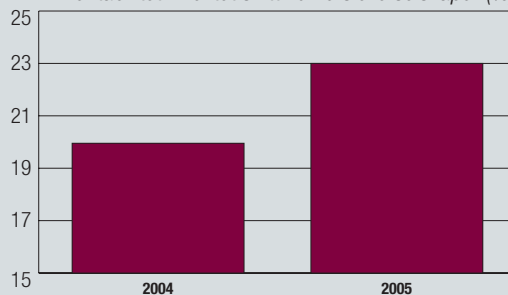
Resultatene i de fleste selskapene omtalt i denne beretningen har vist framgang fra 2004. De kommersielle selskapene hadde samlet et overskudd på 76 mrd. kr,

¹⁾ Staten hadde i samme periode en avkastning på 50 pst på sin investering i børsnoterte selskaper. Statens avkastning er lavere som følge av salg av Statoil aksjer for 12,5 mrd. kr i februar 2005. Kursen har i ettertid utviklet seg positivt.

Verdiutvikling børsnoterte selskap (mrd. kr)



EK rentabilitet - vektet snitt kommersielle selskaper (%)



opp fra 59 mrd. kr i 2004. Det tilsvarer en vektet egenkapitalrentabilitet på 23 pst, mot 20 pst i 2004. For de øvrige selskapene omtalt i beretningen økte overskuddet fra 4,3 mrd. kr til 5 mrd. kr i 2005 (når helseforetakene og Husbanken holdes utenfor). På bakgrunn av de forslag som er lagt fram vil staten samlet sett motta 24,3 mrd. kr i utbytte for regnskapsåret 2005, opp fra 18,2 mrd. kr året før.

Endring av eierdepartement og opprettelse av nytt selskap

Ansvaret for forvaltningen av statens eierskap i AS Vinmonopolet ble ved regjeringsskiftet høsten 2005 overført fra Arbeids- og sosialdepartementet til Helse- og omsorgsdepartementet.

Statens aksjer i Mesta AS ble overført fra Samferdselsdepartementet til Nærings- og handelsdepartementet den 1. juli 2005. Overføringen av selskapet fulgte opp målsettingen om klarere å skille statens roller som myndighetsutøver og eier.

Baneservice AS ble i januar 2005 etablert som et selskap med utgangspunkt i Jernbaneverkets produksjonsvirksomhet. Statens aksjer i selskapet forvaltes av Samferdselsdepartementet.

Kapitalinnskudd og transaksjoner

Svenske Saab AB inngikk høsten 2005 avtale om å selge sin andel i Nammo AS til finske Patria Oyj. Staten benyttet sin forkjøpsrett og kjøpte 5 pst av aksjene fra Saab for 61,8 mill. kr. Avtalen ble undertegnet 23. desember 2005 og salget ble gjennomført 3. februar 2006. Patria og staten vil etter denne transaksjonen hver eie 50 pst av Nammo. Transaksjonen verdsatte Nammo til 1 236 mill. kr.

I februar 2005 reduserte staten sin eierandel i Statoil ASA fra 76,3 pst til 70,9 pst. Det ble gjennomført salg av 100 mill. aksjer til institusjonelle investorer og 17,65 mill. aksjer til nærmere 20 000 privatpersoner. Totale salgsinntekter for staten ble 12,5 mrd. kr.

BaneTele AS ble tilført 120 mill. kr i egenkapital etter et enstemmig vedtak i Stortinget 1. mars 2005. Midlene skulle gi grunnlag for å gjennomføre investeringer som kunne styrke BaneTeles rolle som en innholdsuaavhengig leverandør av transporttjenester for bredbånd. Styret foretok etter forståelse med Nærings- og handelsdepartementet i løpet av høsten 2005 sonderinger mot andre aktører for å kartlegge muligheter for ytterligere å styrke BaneTele gjennom industrielt samarbeid eller integrasjon. Nærings- og handelsministeren meddelte i en pressemelding 15.02.2006 at departementet i samarbeid med styret i selskapet vil søke å finne en industriell partner for BaneTele.

Stortinget vedtok ved behandlingen av revidert budsjett 2005 å bevilge 200 mill. kr i ny egenkapital til Argentum AS.



På ekstraordinær generalforsamling i selskapet 28. juni 2005 ble det vedtatt en forhøyelse av selskapets aksjekapital med tilsvarende beløp.

Cermaq ASA ble børsnotert 24. oktober 2005. Børsintroduksjonen ble gjennomført som en kombinasjon av et statlig nedsalg og en aksjeemisjon på til sammen 1,5 mrd. kr. Staten mottok 1 289 mill. kr og statens eierandel ble redusert fra 79,38 pst til 43,54 pst. Ved noteringen ble selskapet verdsatt til 4 070 mill. kr etter gjennomføringen av emisjonen.

Siste del av nedsalget i Grødegaard AS ble slutført. ISS Norge AS kom inn på eiersiden i Grødegaard AS i mai 2003 gjennom en rettet emisjon på 24 mill. kr, noe som ga ISS 48 pst av selskapet. Statens hensikt var å få inn en industriell eier som kunne bidra til å styrke selskapet finansielt og videreutvikle virksomheten. I februar 2005 inngikk Nærings- og handelsdepartementet en avtale med ISS om salg av statens resterende eierandel på 52 pst. ISS overtok aksjene den 1. juli 2005 for et samlet proveny på 36,5 mill. kr.

DnB NOR har hatt opsjonsprogram for sine ansatte som ved utøvelse innebærer at det utstedes nye aksjer. Som følge av emisjonen 30. mars 2005 ble statens eierandel redusert til 33,67 pst. I mai 2005 ervervet staten aksjer i DnB NOR ASA for 211,5 mill. kr i markedet. Statens eierandel per



30.06.2005 er dermed 34 pst, som er i samsvar med Stortingets forutsetning for statens eierskap i DnB NOR ASA.

Andre eiersaker

Våren 2005 ble Statskog SF gitt anledning til å kjøpe eiendommer av Forsvaret for å sikre viktige friluftsinnteresser. Statskog kan kjøpe slike eiendommer før de legges ut i det åpne markedet dersom ingen andre offentlige interesser har meldt sin interesse. Høsten 2005 ble det etter naturvernloven vedtatt vern av skogområder på ca. 385 km² av Statskogs arealer. Dette er det største omfanget av noe enkeltvedtak i skogvernprosessen i Norge, og vedtaket har ført til en betydelig økning av arealet vernet skog. I henhold til Finnmarksloven vil foretakets eiendommer i Finnmark, i alt 46 000 km², bli overført til Finnmarkseiendommen. Dette skal etter planen skje i løpet av annet kvartal 2006.

ESA fattet den 14. desember 2005 vedtak om at Entra Eiendom AS anses å ha mottatt ulovlig statsstøtte knyttet til unntaket for innbetaling av dokumentavgift i forbindelse med etableringen av selskapet i 2000. Nærings- og handelsdepartementet har etter en helhetsvurdering valgt å ikke bringe vedtaket inn for EFTA-domstolen. Norske myndigheter har beregnet det beløp som ESA krever tilbakebetalt til staten til om lag 72 mill. kr pluss renter.

Helse- og omsorgsdepartementet ivaretar sitt eierskap til regionale helseforetak dels gjennom eierstyring og dels gjennom et årlig bestillerdokument hvor det settes vilkår til bevilgninger. Departementets eierstyring ivaretas primært gjennom foretaksmøter. I foretaksmøter i januar 2005 ble det satt krav om å etablere tydeligere organisatorisk skille mellom rollene som ivaretaker av "sørge for"-ansvaret og eierskapet til underliggende helseforetak. Videre ble det blant annet satt fokus på internkontroll, stilt krav om å etablere internrevisjon samt etablering av kontrollkomite. Nye styreverter ble utnevnt i juni 2005. Med bakgrunn i regjeringens oppfølging av Soria Moria-erklæringen er styresammensetning senere blitt endret. I foretaksmøter i januar 2006 ble det utnevnt nye styreverter for regionale helseforetak, hvor et flertall av de eieroppnevnte styremedlemmene ble

utnevnt blant foreslåtte folkevalgte kandidater. Denne endringen skjer innenfor foretaksmodellen og er ment å gi styrene styrket samfunnsforståelse, økt lokal kunnskap og bedret kontakt mellom befolkningen og sentrale beslutningsorganer i spesialisthelsetjenesten. Samtidig har man opprettet krav til styrenes kompetanse og ivaretatt god kjønnsmessig balanse. Utnevning skjedde etter en forslagsprosess hvor fylkeskommunene og Sametinget var invitert til å foreslå egnede kandidater. For styrene i helseforetakene lokalt vil nye styrer bli utnevnt av regionale helseforetak innen 1. mai 2006.

Stortinget vedtok i 2003 at Norsk Tipping AS skulle få enerett for oppstilling av gevinstautomater. Målsettingen er å få automattilbudet inn i sosialpolitisk forsvarlige former og bedre kontrollen med automatmarkedet. Automatbransjen har saksøkt staten for å få kjent Stortingets vedtak ugyldig som følge av Norges EØS-rettslige forpliktelser. Ved dom i Borgarting lagmannsrett 26. august 2005 tapte automatbransjen, og staten fikk medhold i at Stortingets lovvedtak ikke er i strid med EØS-retten. Automatbransjen anket dommen til Høyesterett. I påvente av en avklaring av de rettslige prosessene måtte innføringen av enerett til Norsk Tipping utsettes. Høyesterett har vedtatt å utsette sin behandling av automatsaken til etter EFTA-domstolens avgjørelse i traktatbruddssøksmålet mot Norge fra EFTAs



overvåkingsorgan foreligger. Dette medførte en midlertidig videreføring av dagens automatregime fram til 1. januar 2007.

Staten eide 49 pst av aksjene Moxy Trucks AS. Aksjekapitalen i Moxy Trucks var 120 mill. kroner. Moxy Trucks ble tatt under Romsdal tingsretts behandling som konkursbo ved kjennelse av 11. februar 2003. Bobehandlingen ble avsluttet ved Romsdal tingretts kjennelse av 9. januar 2006. Det vil ikke bli delt ut noe til staten som aksjeeier i selskapet.

I januar 2005 ble SIVAs økonomiske situasjon gjennomgått av en arbeidsgruppe med representanter fra SIVA, Kommunal- og regionaldepartementet og Nærings- og handelsdepartementet. Det ble slått fast at SIVAs eiendomsvirksomhet minimum skal drives i regnskapsmessig balanse. Inntekter knyttet til innovasjonsvirksomheten er usikre og beskjedne, og aktivitetene krever derfor tilskudd for å gå i balanse. I St. meld. nr. 46 (2003-2004) om SIVAs framtidige virksomhet, ble det foreslått å tilføre SIVA egenkapital på 150 mill. kr over noen år, til nedbetaling av statskasssegjeld. I tråd med dette ble det i 2005 gjennomført en konvertering på 50 mill. kr av lån fra staten til innskuddskapital.

30. juli 2005 brøt det ut brann i hovedstollen i Store Norske Spitsbergen Kulkompani Svea Nord-gruve. Brannen har medført omfattende ødeleggelser av gruveanlegg og utstyr. Brannen etterforskes av Sysselmannen på Svalbard og Kripos. Videre foretar Arbeidstilsynet, Bergvesenet m.fl. inspeksjoner og vurderinger. Etterforskningsarbeidet var ikke sluttført ved utgangen av mars 2006. I statsbudsjettet for 2005 var det forutsatt et utbytte fra Store Norske på 107 mill. kr for regnskapsåret 2004. Brannen påførte gruveselskapet et betydelig økonomisk tap. Som følge av dette fremmet regjeringen forslag om en nedjustering av utbyttet med 100 mill. Stortinget gav sin tilslutning til dette i desember 2005.

Regjeringen besluttet i 2005 å evaluere Avinors organisering og tilknytningsform. Det vil bli redegjort for evalueringen i den kommende eiermeldingen om Avinor.

Innløsninger 2005

	Antall aksjer innløst	Proveny	Dato for innløsning
Yara International ASA	1 703 834	Kr 116 121 406	20. september 2005
Norsk Hydro ASA	2 191 190	Kr 981 127 024	9. februar 2005
Telenor ASA	23 672 725	Kr 1 184 955 459	29. juli 2005

Nærings- og handelsdepartementets årlige Eierskapskonferanse ble avholdt 30. mars 2006. Mer enn 200 toppledere, styremedlemmer og eiere i næringslivet deltok på konferansen. Årets tema var nasjonalt eierskap i internasjonale virksomheter. Bilder fra konferansen er brukt i beretningen.

Tilbakekjøp av egne aksjer for sletting

Tilbakekjøp av egne aksjer for sletting i kombinasjon med utbytteutdeling sees som en effektiv og fleksibel måte å tilpasse selskapets egenkapital til selskapets behov. Gjennom et slikt opplegg får selskapene et virkemiddel for optimalisering av selskapenes kapitalstruktur, ved at kapital føres tilbake til eierne. Tilbakekjøp virker positivt for de gjenværende aksjonærene, ved at det blir færre aksjer å dele det framtidige overskuddet på.

I selskaper hvor staten er eier, er det generelt ansett som ønskelig at tilbakekjøp av egne aksjer med etterfølgende sletting ikke skal medføre en endring av statens eierandel. Staten har derfor de siste tre årene inngått avtaler om proporsjonal innløsning av aksjer for sletting i forbindelse med etableringen av slike tilbakekjøpsprogram. På den måten holdes statens eierandel uendret.

Tilbakekjøpsavtalene er utarbeidet slik at selskapene forplikter seg til å betale et volumveiet snitt av de prisene selskapene har betalt ved kjøp i markedet, samt en rentekompensasjon for utsatt oppgjør. Staten er da garantert en pris tilsvarende det andre aksjonærer har vært villige til å selge for.

Staten har i 2005 innløst aksjer i Norsk Hydro ASA, Telenor ASA og Yara International ASA i forbindelse med sletting av tilbakekjøpte aksjer. Dette var aksjer som var kjøpt av selskapene på bakgrunn av fullmakter gitt på generalforsamlingene i 2004. Tabellen under viser antall aksjer som er innløst og statens proveny i forbindelse med disse innløsnin-
gene.

Staten inngikk tilsvarende avtaler om proporsjonal sletting i forbindelse med fullmakter til tilbakekjøp i DnB NOR ASA, Norsk Hydro ASA, Telenor ASA og Yara International ASA gitt på generalforsamlingene i 2005. Staten har i løpet av 2006 inngått nye avtaler om proporsjonal sletting i forbindelse med fullmakter til tilbakekjøp i DnB NOR ASA, Norsk Hydro ASA, Statoil ASA, Telenor ASA og Yara International ASA.



Avkastning og verdier

Ved utgangen av 2005 var verdien av statens direkte eierskap på Oslo børs 428 mrd. kr. Den bokførte verdien av de unoterte kommersielle selskapene var på samme tidspunkt 49 mrd. kr. Samlet gir det et verdianslag på 477 mrd. kr for de 22 kommersielle selskapene staten har direkte eierskap i.

Totalavkastningen på egenkapitalen bestemmes av løpende utbytter og verdiutviklingen for selskapet, justert for eventuelle inn- og utbetalinger av kapital. Det er mange måter å verddivurdere et selskap på, og de ulike måtene kan gi forskjellige resultater. Samtidig må det brukes en metode som er konsistent over tid dersom formålet er å gi sammenlignbare resultater.

For de børsnoterte selskapene rapporteres det i denne beretningen på børsverdier. For de unoterte selskapene benyttes bokført egenkapital som verdianslag med unntak av Entra Eiendom AS. Eiendomsselskaper har krav om å verddivurdere virksomheten sin årlig og å rapportere verdiene i årsrapporten. Selskapet benytter to eksterne firmaer til å verdsette markedsverdien av alle eiendommene som grunnlag for å anslå markedsverdien på egenkapitalen. Denne metoden er benyttet ved anslag på verdien av aksjene i Entra Eiendom. Ved utgangen av 2005 ble Entras verdijusterte egenkapital således vurdert til 7,2 mrd. kr, mens de bokførte verdiene var 1,4 mrd. kr. For de øvrige selskapene forutsettes verdien i rapporteringen til å være lik den bokførte verdi i regnskapet ($P/B=1$). Dette gir nødvendigvis ikke et korrekt bilde av markedsverdiene i selskapet. Gjennomgående kan det anses å være en konservativ vurdering, men vurderingen er konsistent over tid. Statkraft, som er det mest verdifulle ikke børsnoterte selskapet, utgjør mer enn 75 pst av sum bokført egenkapital for de unoterte selskapene når Entra Eiendom holdes utenfor. For selskapene hvor hovedformålene med eierskapet er andre enn bedriftøkonomisk verdimaksimering er fokuset på avkastning mindre og det oppgis ikke et anslag for verdi i beretningen. Regnskapene for disse selskapene er presentert i neste artikkel om selskapenes økonomiske utvikling og på hvert enkelt selskaps side under selskapsbeskrivelsen.

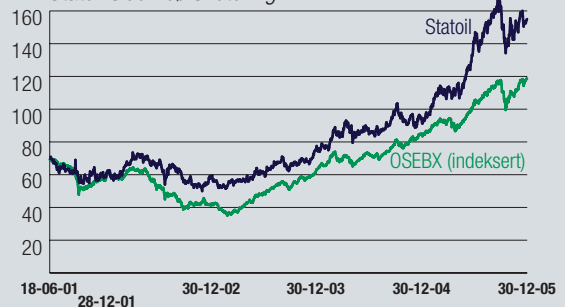
Markedsutvikling i 2005

Norsk økonomi utviklet seg sterkt i 2005. Hovedindeksen på Oslo Børs steg med 40,5 pst til 332,5 poeng. Høy oljepris, gode resultater fra de børsnoterte selskapene og et godt økonomisk klima er noen av de faktorene som forklarer årets børsoppgang. Alle de åtte børsnoterte selskapene med statlige eierandeler tok del i den positive utviklingen i 2005. Børsens to største selskaper, Statoil og Hydro, hadde kursoppgang på 63 og 45 pst, mens flyselskapet SAS fikk en kursoppgang på hele 53 pst. I løpet av 2005 økte verdien av statens eierandel i de børsnoterte selskapene fra 304¹⁾ mrd. kr til 428 mrd. kr, noe som er oppgang på 40 pst. Samtidig solgte staten i 2005 netto aksjer for 15,9 mrd. kr og mottok 13,2 mrd. kr i utbytte fra disse selskapene for regnskapsåret 2004. Samlet gir det en avkastning på 50 pst i løpet av 2005.

Statoil ASA har hatt sterkest vekst med en stigning i aksjekursen i løpet av 2005 fra 95 til 155 kr. Ved utgangen av første kvartal 2006 var børskursen på kr 189. Avkastning inklusive utbytte var på 69 pst i 2005, mens den gjennomsnittlige årlige avkastningen siden børsnoteringen i 2001 har vært på 23 pst.

¹⁾ Markedsverdien for de 7 børsnoterte selskapene per 31.12.2005 og bokført verdi for Cermaq (1,96 mrd. kr). Ved børsnoteringen 24. oktober 2005 ble statens daværende 79,4 pst eierandel i Cermaq ASA verdsatt til 3,2 mrd. kr.

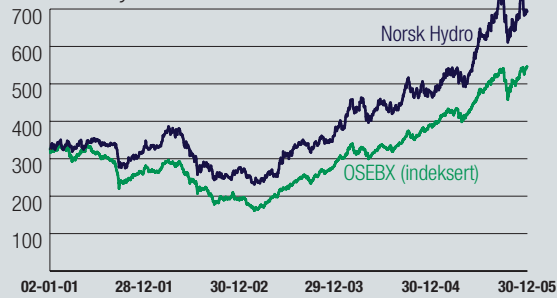
Kr Statoil siden børsnotering



Kr SAS siste 5 år

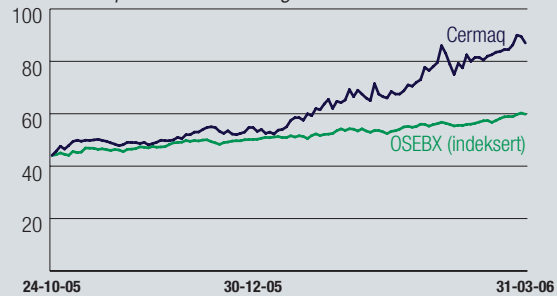


Kr Norsk Hydro siste 5 år



SAS AB hadde en kursøkning i 2005 på 53 pst fra et relativt lavt nivå. Ser man på gjennomsnittlig avkastning inklusiv utbytte de siste 5 årene har imidlertid selskapet hatt en avkastning på om lag null prosent. **Norsk Hydro ASA** leverte en avkastning inklusive utbytte på 50 pst i 2005, og de siste 5 årene har avkastningen i gjennomsnitt vært 17 pst. **Kongsberg Gruppen ASA** oppnådde en avkastning inklusiv utbytte på i overkant av 27 pst for 2005, og har i gjennomsnitt de siste 5 årene gitt en årlig avkastning på 9 pst. Avkastningen i **Yara International ASA** ble på 26 pst i 2005, og siden børsnoteringen 25. mars 2004 har selskapet levert en gjennomsnittlig årlig avkastning inklusiv utbytte på 67 pst. Inklusiv utbytte fikk aksjonærene i **DnB NOR ASA** en avkastning på 25 pst i 2005. Siste 5 års periode har årlig gjennomsnittlig avkastning vært i overkant av 12 pst. **Telenor ASA** oppnådde en avkastning inklusiv utbytte på 23 pst. i løpet av 2005. Aksjonærene i Telenor har i løpet av de siste 5 årene hatt en gjennomsnittlig avkastning på i underkant av 11 pst.

Kr Cermaq siden børsnoteringen

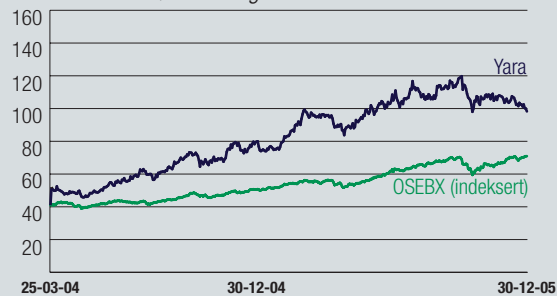


Cermaq ASA ble børsnotert 24. oktober 2005 til kurs 44. Ved utgangen av 2005 var børskursen 54,75, noe som gav en avkastning basert på børskurs på 24 pst. Kursen steg videre til 86,50 pr. 31. mars 2006 slik at verdien av selskapets aksjer nesten doblet seg i løpet av de første 5 månedene på børs.

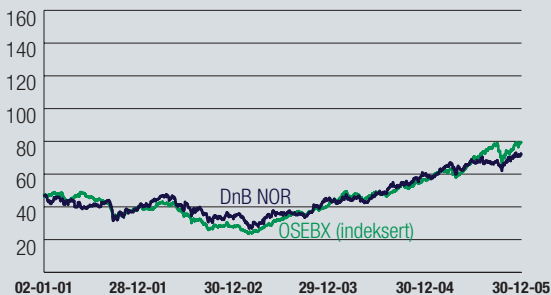
Kr Kongsberg Gruppen



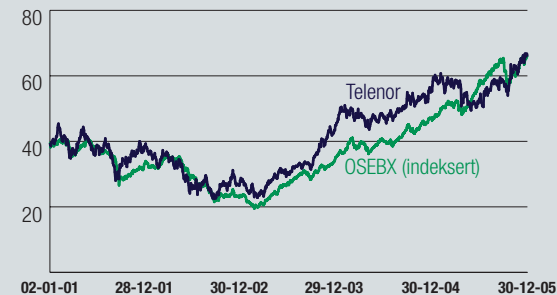
Kr Yara siden børsnoteringen



Kr DnB NOR siste 5 år



Kr Telenor siste 5 år



Netto aksjesalg og kapitaltilskudd

For 2005 fikk staten netto tilført 15,9 mrd. kr fra salg av aksjer, kapitalinnskudd og aksjekjøp i selskapene. De største bidragene kommer fra nedsalgene i Statoil ASA og Cermaq ASA. I februar 2005 gjennomførte staten et nedsalg i Statoil ASA og reduserte sin eierandel i selskapet fra 76,3 pst til 70,9 pst. Det ble til sammen solgt 117,65 mill. aksjer, og statens salgsgevinst ble 12,5 mrd kr. Cermaq ASA ble notert på Oslo Børs 24. oktober 2005. Børsnoteringen ble gjennomført som en kombinasjon av et statlig nedsalg og en aksjeemisjon på til sammen 1,5 mrd kr. Statens eierandel ble med dette redusert fra 79,38 pst til 43,54 pst, og staten mottok 1 289 mill. kr. Som følge av en emisjon 30. mars 2005 i DnB NOR ASA ble statens eierandel redusert fra 34 pst til 33,67 pst. I mai 2005 kjøpte derfor staten aksjer i DnB NOR ASA for 211,5 mill. kr i markedet for å beholde en eierandel på 34 pst, som er i samsvar med Stortingets forutsetninger.

Staten har i løpet av 2005 innløst aksjer i Norsk Hydro ASA for 981 mill. kr, Telenor ASA for 1 185 mill. kr og i Yara International ASA for 120 mill. kr i forbindelse med selskapenes sletting av tilbakekjøpte aksjer. Som følge av at staten innløser et proporsjonalt antall aksjer endres ikke statens eierandel når de tilbakekjøpte aksjene slettes.

Argentum Fondsinvesteringer AS ble tilført 200 mill. kr i ny egenkapital etter Stortingets behandling av revidert budsjett for 2005. Baneservice AS ble utskilt fra Jernbaneverket med virkning fra 1. januar 2005. På generalforsamling 31. januar 2005 ble det skutt inn en samlet nettoverdi av eiendeler, rettigheter og forpliktelser på 137,9 mill. kr fra staten ved Samferdselsdepartementet som vederlag for aksjer. Baneservice AS ble også tildelt, som en overgangsordning, et lån fra staten på 38,3 mill. kr for å dekke virksomhetens likviditetsbehov etter omdanningen. BaneTele ble tilført 120 mill. kr i egenkapital etter vedtak i Stortinget 1. mars 2005. Selskapet Norfund ble tilført 485 mill. kr i 2005. SIVA SF fikk i 2005 konvert 50 mill. kr fra statskassegjeld til innskuddskapital.

Staten økte sin eierandel i Nammo AS ved kjøp av 5 pst av aksjene i selskapet fra Saab AB for 61,8 mill. kr. Avtalen ble undertegnet 23. desember 2005 og salget ble gjennomført 3. februar 2006. Staten økte med dette sin eierandel fra 45 pst til 50 pst i Nammo AS.

Utbytte

Staten vil motta 24,3 mrd. kr i utbytte for regnskapsåret 2005¹⁾. I statens vurdering av selskapenes utbytter blir det også sett hen til tilbakekjøp fra selskapene. Utbyttene økte med 33 pst sammenlignet med 2004, hvor utbyttene samlet utgjorde 18,2 mrd. kr. De børsnoterte selskapene har med unntak av SAS alle en økning i utbytte i kroner per aksje, men dersom man ser utbytte i forhold til årsresultat for disse selskapene, har andelen utbetalt utbytte gått ned for noen av dem. Størst økning i utbetalt utbytte har det vært i Nammo (opp 207 pst), Statoil (opp 55 pst), Cermaq (opp 64 pst), Statkraft (opp 39 pst) og DnB NOR (opp 38 pst). De absolutte beløpene utbetalt er også økt betydelig i Telenor og Norsk Hydro.

For første gang utbetaler NSB utbytte til staten. Utbyttet for regnskapsåret 2005 er på 246 mill. kr. Kommunalbanken betalte et utbytte på 21,5 mill. kr i 2004. For 2005 betaler selskapet ikke utbytte, men overskuddet blir brukt til å styrke kjernekapitalen. Av Norsk Tippings resultat på 2,73 mrd. kr får Stiftelsen Helse og rehabilitering 195 mill. kr., mens 2,4 mrd. kr går til idrett og kultur. Før det ble foretatt utbetaling av utbytte ble 12 mill. kr av Norsk Tippings overskudd avsatt til forskning, informasjon, forebygging og behandling i forhold til spilleavhengighet. Det betales ikke utbytte fra Norsk Tipping utover dette.

Som følge av lavere resultater har utbyttet fra Eksportfinans falt fra 29,5 mill. kr i 2004 til 17,3 mill. kr i 2005. Det samme gjelder for Avinor hvor utbytte har falt fra 151,5 mill. kr til 26,4 mill. kr. Statnetts utbytteandel har gått ned fra 90 pst av årsresultat i 2004 til 50 pst i 2005.

¹⁾ Dette var det beste anslaget da beretningen gikk i trykken. Det kan komme endringer på generalforsamlingene.

Avkastning og verdier 2005

Mill. kr	Markedsverdi ¹⁾	Statens eierandel ¹⁾	Verdi av statens eierandel	Statens del av utbytte avsatt for regnskapsåret 2005 ²⁾	Statens salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp ³⁾	Avkastning i løpet av 2005, inklusive utbytte ⁴⁾	Gjennomsnittlig årlig avkastning inklusive utbytte siste fem år ⁵⁾
Børsnoterte selskaper							
Cermaq ASA	5 064	43,5 %	2 205	75	1 289	24 %	n/a
DnB NOR ASA	96 255	34,0 %	32 727	1 591	(212)	25 %	12 %
Kongsberg Gruppen ASA	3 720	50,0 %	1 860	32	0	27 %	9 %
Norsk Hydro ASA	179 455	43,8 %	78 644	2 497	981	50 %	17 %
SAS AB	14 312	14,3 %	2 045	0	0	53 %	0 %
Statoil ASA	335 752	70,9 %	238 048	12 593	12 500	69 %	23 %
Telenor ASA	113 060	54,0 %	61 013	1 842	1 185	23 %	11 %
Yara International ASA	30 923	36,2 %	11 198	268	120	26 %	67 %
Sum børsnoterte selskaper	778 542		427 739	18 897	15 863	54 %	

	Bokført egenkapital ⁶⁾	Statens eierandel ¹⁾	Verdi av statens eierandel, bokført	Statens del av utbytte avsatt for regnskapsåret 2005 ²⁾	Statens salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp ³⁾		
Unoterte selskaper							
Argentum Fondsinvesteringer AS	3 081	100,0 %	3 081	70,0	(200)		
Baneservice AS	143	100,0 %	143	3,5	(138)		
BaneTele AS	131	100,0 %	131	0	(120)		
Eksporthfinans ASA	2 577	15,0 %	387	17,3	0		
Electronic Chart Centre AS	12	100,0 %	12	0,8	0		
Entra Eiendom AS ⁷⁾	7 170	100,0 %	7 170	120,0	0		
Flytoget AS	734	100,0 %	734	0	0		
Kommunalbanken AS	1 011	80,0 %	809	0	0		
Mesta AS	2 252	100,0 %	2 252	76,5	0		
Nammo AS	681	45,0 %	306	46,0	0		
Statkraft SF	34 061	100,0 %	34 061	4 720	0		
Statskonsult AS	38	100,0 %	38	0	0		
Store Norske							
Spitsbergen Kulkompani AS	518	99,9 %	632	7,0	0		
Venturefondet AS	96	100,0 %	96	0	0		
Sum unoterte selskaper	52 505		49 737	5 061	(458)		
Sum kommersielle selskaper	831 047		477 470	23 958	15 405		

Mill. kr	Statens del av utbytte avsatt for regnskapsåret 2005 ²⁾	Statens salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp
Andre selskaper ⁸⁾		
Avinor AS	26,4	0
Norfund	0	(485)
Norsk Eiendomsinformasjon AS	10,4	0
NSB AS	246,0	0
Posten Norge AS	0	0
SIVA SF	0	(50)
Statnett SF	87,0	0
Statskog SF	7,3	0
Vinmonopolet AS	36,5	0
Vetrinærmedisinsk Oppdragscenter AS	0,8	0
Sum andre selskaper	411	(535,0)
Sum kommersielle selskaper	23 958	15 405
Kapital til(+)/fra(-) staten i perioden	24 369	14 870

¹⁾ Per 31.12. 2005

²⁾ Foreslått utbytte – kan bli endret på generalforamlingen i løpet av våren 2006

³⁾ Salgsproveny og kapitalnedsettelse (når kapitalen er utdelt til eierne) vises med positivt fortegn, kapitalinnskudd og kjøp av aksjer vises med negativt fortegn

⁴⁾ Cermaqs avkastning siden børsnotering 24.10.2005

⁵⁾ Hensyntatt verdistigning på utbytte. Siste fem år eller siden børsnotering

⁶⁾ Bokført egenkapital per 31.12.2005

⁷⁾ For Entra er verdjustert egenkapital oppgitt i stedet for bokført egenkapital. Entra Eiendom hadde en avkastning på 23 pst i 2005.

De siste 4 årene har avkastningen i gjennomsnitt årlig vært på 18 pst.

⁸⁾ Andre selskaper der det har vært utbetalt utbytte, staten har mottatt salgsproveny, skutt inn kapital eller kjøpt aksjer. For selskapene med andre hovedformål enn bedriftsøkonomisk verdimaksimering oppgis det ikke et anslag på verdi.



Verdier 2004

Mill. kr	Markedsverdi ¹⁾	Statens eierandel ²⁾	Verdi av statens eierandel	Statens del av utbytte avsatt for regnskapsåret 2004	Statens-salgssproveny, kapital-innskudd og aksjekjøp ³⁾
Børsnoterte selskaper					
DnB NOR ASA	79 297	34,0 %	26 961	1 151	(1 861)
Kongsberg Gruppen ASA	2 970	50,0 %	1 485	30	0
Norsk Hydro ASA	123 521	43,8 %	54 132	2 270	445
SAS AB	9 338	14,3 %	1 334	0	0
Statoil ASA	205 784	76,3 %	157 075	8 139	9 859
Telenor ASA	96 250	54,0 %	51 963	1 417	9 085
Yara International ASA	25 520	36,2 %	9 241	260	0
Sum børsnoterte selskaper	542 680		302 189	13 267	17 529

	Bokført egenkapital ¹⁾	Statens eierandel	Verdi av statens eierandel, bokført	Statens del av utbytte avsatt for regnskapsåret 2004	Statens salgssproveny, kapital-innskudd og aksjekjøp ³⁾
Unoterte selskaper					
Argentum Fondsinvesteringer AS	2 449	100,0 %	2 449	25	0
BaneTele AS	35	100,0 %	35	0	0
Cermaq ASA	2 472	79,4 %	1 962	83	0
Eksporthfinans ASA	2 565	15,0 %	385	29,5	0
Electronic Chart Centre AS	11	100,0 %	11	0,2	0
Entra Eiendom AS ⁴⁾	5 907	100,0 %	5 907	120	0
Flytoget AS	715	100,0 %	715	0	0
Grødegaard AS	20	52,0 %	10	0	0
Kommunalbanken AS	918	80,0 %	735	17,2	(17,2)
Mesta AS	2 118	100,0 %	2 118	76,5	0
Nammo AS	603	45,0 %	271	13,5	0
Statkraft SF	32 873	100,0 %	32 873	3 402	0
Statskonsult AS	68	100,0 %	68	0	(104)
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	414	99,9 %	414	7,0	0
Venturefondet AS	92	100,0 %	92	0	0
Veterinærmedisinsk Oppdragssenter AS	35	51,0 %	18	0,8	0
Sum unoterte selskaper	51 295		48 063	3 774	(121)
Sum kommersielle selskaper	593 975		350 252	17 141	17 408

<i>Mill. kr</i>	<i>Statens del av utbytte avsatt for regnskapsåret 2004</i>	<i>Statens salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp ³⁾</i>
Andre selskaper ⁵⁾		
<i>Avinor AS</i>	151,5	113
<i>Norfund</i>	0	(485)
<i>Norsk Eiendomsinformasjon AS</i>	8,7	0
<i>Posten Norge AS</i>	516,4	0
<i>SIVA SF</i>	0	(90)
<i>Statnett SF</i>	370	0
<i>Statskog SF</i>	8,5	0
<i>Vinmonopolet AS</i>	52,7	0
Sum andre selskaper	1 108	(462)
Sum kommersielle selskaper	17 141	17 408
Kapital til(+)/fra(-) staten i perioden	18 249	16 946

¹⁾ Markedsverdi og bokført egenkapital per 31.12.2004

²⁾ Statens eierandel per 31.12.2004

³⁾ Salgsproveny og kapitalnedsettelse (når kapitalen er utdelt til eierne) vises med positivt fortegn, kapitalinnskudd og kjøp av aksjer vises med negativt fortegn.

⁴⁾ For Entra Eiendom er verdijustert egenkapital oppgitt i stedet for bokført egenkapital.

⁵⁾ Andre selskaper der det har vært utbetalt utbytte, staten har mottatt salgsproveny, skutt inn kapital eller kjøpt aksjer. For selskapene med andre hovedformål enn bedriftsøkonomisk verdimaksimering oppgis det ikke et anslag på verdi.



Selskapenes økonomiske utvikling

Staten følger den økonomiske utviklingen i alle selskap med statlige eierandeler. I denne artikkelen omtales i hovedsak de rent kommersielle selskapene. Staten er imidlertid opptatt av at selskapene hvor andre mål enn de rent økonomiske står sentralt, også drives effektivt. En kortere oversikt over disse selskapenes økonomiske utvikling følger etter omtalen av de kommersielle selskapene.

DE KOMMERSIELLE SELSKAPENE

Høye energipriser og betydelig vekst i driftinntekter

Samlet økte omsetningen i de kommersielle selskapene med 19 pst fra 2004 til 2005. Statoil og Hydro har klart størst omsetning, med henholdsvis 394 og 174 mrd. kr. I 2005 økte driftsinntektene henholdsvis med 29 pst og 14 pst for disse selskapene. Økningen skyldes i første rekke høye olje- og gasspriser. Statoils driftsresultat økte med 49 pst fra 2004 til 97 mrd. kr i 2005. For Hydro gjorde de høye energiprisene at marginene for aluminiumvirksomheten ble presset, men selskapet leverte en samlet økning i driftsresultat på 46 mrd., som er en økning på 48 pst fra 2004. Som følge av høy produksjon kombinert med gode priser på elektrisitet hadde Statkraft en økning i driftsinntektene på 37 pst sammenlignet med 2004. Driftsresultatet økte med 52 pst fra 2004 og endte på 8,5 mrd. kr for 2005. Telenor økte omsetningen med 14 pst i 2005 i forhold til 2004. Driftsresultatet økte med 59 pst i 2005 til 11,7 mrd. kr. Resultatforbedringen skyldtes en kombinasjon av inntektsvekst og sterk fokus på kostnadseffektiv drift.

Kongsberg Gruppen hadde en reduksjon i driftsinntektene i 2005 på 2 pst, men oppnådde en forbedring i driftsresultat på 33,6 pst til 517 mill. kr, som følge av en større reduksjon i kostnadene.

Forbedrede resultater i 2005

Som følge av god utvikling i norsk økonomi og høye energi- og råvarepriser i 2005 har mange av selskapene forbedret sine resultater betydelig. Høyest resultat etter skatt hadde Statoil med 32 mrd. kr, en økning på 29,4 pst i forhold til 2004. Statkrafts resultat ble på nesten 5,9 mrd. kr, noe som er en oppgang fra 2004 på vel 1,4 mrd. kr. Resultatet til Hydro ble på 15,2 mrd. kr, en økning med 27 pst i forhold til 2004. Telenor økte sitt årsresultat med 26 pst fra 2004, og

fikk et resultat på 7,7 mrd. kr i 2005. Overskuddet i DnB NOR økte med 29 pst sammenlignet med 2004 og ble på 10,1 mrd. kr i 2005. SAS fikk et positivt årsresultat etter skatt på 150 mill. kr i 2005, mot et underskudd på 1,6 mrd. kr i 2004. Også Cermaq, Argentum, Flytoget og Nammo hadde sterke resultater og god utvikling i 2005 sammenlignet med 2004.

Yara fikk et årsresultat på 3,2 mrd. kr, noe som er en nedgang i forhold til 2004 på 16 pst. Selskapet opplevde gode gjødselpriser, men på den annen side økte også prisene på de viktigste innsatsfaktorene. Eksportfinans hadde en nedgang i årsresultatet på 42 pst sammenlignet med 2004, til 128 mill. kr. Nedgangen skyldes et større omstillingsprosjekt som selskapet gjennomførte i 2005, samt lavere rente- og likviditetsmarginer.

Høyere EK-rentabilitet

Egenkapitalrentabiliteten økte fra 20 pst i 2004 til 23 pst i 2005 som gjennomsnitt for alle de kommersielle selskapene. Egenkapitalrentabilitet er målt som resultat etter minoritetsinteresser delt på gjennomsnittlig egenkapital. Gjennomsnittet er vektet ut fra de enkelte selskapenes bokførte egenkapital ved utgangen av året.

De børsnoterte selskapene hadde en gjennomsnittlig vektet egenkapitalrentabilitet på 24 pst. Statoil hadde en egenkapitalrentabilitet på 39 pst, mens Yara og Cermaq hadde en egenkapitalrentabilitet på over 20 pst. DnB NOR, Kongsberg Gruppen, Hydro og Telenor hadde en egenkapitalrentabilitet på rundt 18 pst i 2005. SAS AB fikk som følge av et overskudd en positiv egenkapitalrentabilitet på 1,5 pst i 2005, opp fra minus 14,5 pst i 2004.

IFRS

Fra og med 2005 skal børsnoterte foretak i EU og EØS-området avlegge konsernregnskapet etter internasjonale regnskapsstandarder IFRS (International Financial Reporting Standard). Selskaper som rapporterer etter IFRS skal også utarbeide sammenlignbar regnskapsinformasjon for regnskapsåret 2004. Målsetningen bak overgangen til IFRS er begrunnet med ønske om å heve kvaliteten i den finansielle rapporteringen. Overgangen til IFRS medfører en økt bruk av markedsverdier i regnskapene. Dette gjelder goodwill, finansielle derivater, pensjonsforpliktelser, biomasse, varige driftsmidler med mer. Det vil føre til økt volatilitet i resultatene, men samtidig at visse endringer kan føres direkte mot egenkapitalen og ikke lengre over resultatregnskapet.

Følgende selskaper rapporterer etter IFRS: Argentum, Cermaq, DnB NOR, Kongsberg Gruppen, Posten Norge, SAS, Telenor og Yara. Selskaper med primær finansiell rapportering etter US GAAP (Hydro og Statoil), og selskaper med børsnoterte gjeldspapirer (Statkraft, Eksportfinans), er pålagt å implementere IFRS først fra 1. januar 2007. Vi regner også med at en rekke andre større selskaper etter hvert vil ta i bruk IFRS selv om de ikke direkte vil være pålagt det. I tabellene i denne eierberetningen er 2005 og 2004 tall i henhold til IFRS for de selskapene som har lagt om til IFRS rapportering.

KONSERNREGNSKAPSTALL 2005 - KOMMERSIELLE SELSKAP

Mill. kr	Statens eierandel ¹⁾	Drifts-inntekter	Drifts-resultat	Årsresultat ²⁾	Sysselsatt kapital	Total-balanse
Børsnoterte selskaper						
Cermaq	43,5 %	5 367	785	658	5 334	6 636
DnB NOR	34,0 %	25 331	13 109	10 144	n/a	1 081 191
Kongsberg Gruppen	50,0 %	5 705	360	260	2 512	6 543
Norsk Hydro	43,8 %	174 001	45 979	15 174	115 741	217 697
SAS	14,3 %	53 388	493	150	32 600	49 333
Statoil	70,9 %	393 718	96 939	32 009	125 213	284 828
Telenor	54,0 %	68 927	11 705	7 650	92 580	124 395
Yara	36,2 %	46 550	3 821	3 198	20 658	30 617
Sum børsnoterte selskaper		772 987		69 243		1 801 240
Unoterte selskaper						
Argentum Fondsinvesteringer	100 %	500	432	457	3 081	3 114
Banesevice	100 %	372	4	5	181	346
BaneTele	100 %	603	12	(24)	691	864
Eksportfinans	15,0 %	370	182	128	n/a	135 935
Electronic Chart Centre	100 %	12	1	1	12	15
Entra Eiendom	100 %	1 072	591	163	9 161	9 727
Flytoget	100 %	565	112	54	1 059	1 206
Kommunalbanken	80,0 %	185	129	93	n/a	110 949
Mesta	100 %	6 076	254	216	2 252	4 644
Nammo	45,0 %	1 641	206	184	681	1 508
Statkraft	100 %	14 595	8 528	5 854	72 718	92 394
Statskonsult	100 %	54	(31)	(30)	38	76
Store Norske Spitsbergen Kulkompani	99,9 %	1 100	56	11	1 294	1 505
Venturefondet	100 %	4	3	4	96	96
Sum unoterte selskaper		27 147		7 115		362 378
Sum kommersielle selskaper		800 134		76 359		2 163 618

¹⁾ Statens eierandel 31.12.2005

²⁾ Årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser

For de unoterte selskapene var den gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 16 pst, men med betydelige variasjoner. Nammo oppnådde en egenkapitalrentabilitet på 29 pst, opp fra 20 pst i 2004. Dette skyldes i hovedsak omsetningsøkning uten tilsvarende økning i kostnadene. I Statkraft var egenkapitalrentabiliteten 17 pst. Selskapene Electronic Chart Centre, Entra Eiendom, Kommunalbanken og Mesta hadde 10 pst eller høyere egenkapitalrentabilitet. For BaneTele og Statskonsult var egenkapitalrentabiliteten negativ.

Staten har et langsiktig perspektiv på sitt eierskap. Gjennomsnittlig årlig egenkapitalrentabilitet de siste 5 årene kan derfor være et mer interessant enn et enkelt år. Statoil har hatt en gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet de siste 5 årene på 34 pst. Yara har hatt en årlig gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet de siste tre år på 29 pst, mens DnB NOR og Hydro har hatt en årlig gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet på rundt 14 pst for de siste 5 årene. Ser man bort i fra SAS, som har en negativ årlig gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet på minus 6 pst på grunn av store underskudd, har Cermaq den laveste egenkapitalrentabilitet av de børsnoterte selskapene med 6 pst. Grunnen til dette er at selskapet hadde underskudd i 2002 og 2003.

Blant de unoterte selskapene har BaneTele, Electronic Chart Centre, Flytoget, Statskonsult og Venturefondet over tid hatt en negativ langsiktig utvikling. De øvrige selskapene viser en god langsiktig utvikling. For Entra Eiendom må rentabiliteten på 6 pst ses i sammenheng med den betydelige verdistigningen på eiendommene som ikke kommer til uttrykk i regnskapstallene. I gjennomsnitt de siste 4 årene har den verdijusterte egenkapital i Entra Eiendom økt med 17 pst i året.

Utbytteandel

Utbytteandelen er den delen av selskapets resultat som utbetales til eierne. Den resterende kapitalen forblir i selskapet og blir tilført den bokførte egenkapitalen. Det er interessant å se på selskapenes utbytteandel det enkelte år, men staten som en langsiktig eier er også opptatt av gjennomsnittet over en lengre periode. I tabellen vises både hva

utbytteandelen var siste år og hva selskapene har utbetalt i utbytte de siste fem årene sammenlignet med samlet resultat i denne perioden. De siste 5 årene har utbytteandelen vært høyest i Entra Eiendom, Statkraft, Eksportfinans, DnB NOR og Statoil.

Økt balanse

Den totale balansen for de kommersielle selskapene med statlig eierskap var 2 163 mrd kr ved utgangen av 2005, mot 1 835 mrd. kr i 2004. Det var 328 mrd. kr eller 18 pst høyere enn 2004. Klart størst når det gjelder balansevolum er DnB NOR som har 1 081 mrd. kr til forvaltning. Deretter følger Statoil med 285 mrd. kr og Hydro med 218 mrd. kr i samlet balanseverdi. DnB NOR har hatt en balansevekst i forhold til 2004 på 20 pst. Denne balanseveksten skyldes i hovedsak utlånsvekst til kunder. Av de børsnoterte selskapene har Telenor den høyeste balanseveksten i forhold til 2004. Den økte med 36 pst til 124 mrd. kr i 2005. Veksten skyldes i hovedsak oppkjøpene i Sverige, Danmark innen bredbånd og i Thailand innen mobil. Cermaq økte sin balanse til 6,6 mrd. kr, noe som er en økning på 29,3 pst i forhold til 2004. Veksten kommer i all hovedsak som følge av oppkjøp i Canada og Norge.



KONSERNREGNSKAPSTALL 2005 - KOMMERSIELLE SELSKAP

Mill. kr	Kontantstrøm drift	Utbytte- andel	Snitt utbytte- andel siste 5 år ¹⁾	EK- rentabilitet	Snitt EK- rentabilitet siste 5 år ²⁾	EK-andel ³⁾
Børsnoterte selskaper						
Cermaq	542	26 %	34 %	22 %	6 %	53 %
DnB NOR	(39 472)	46 %	52 %	19 %	15 %	7 %
Kongsberg Gruppen	620	25 %	27 %	18 %	11 %	23 %
Norsk Hydro	27 385	36 %	34 %	18 %	14 %	41 %
SAS	1 301	0 %	0 %	2 %	-6 %	21 %
Statoil	56 250	55 %	46 %	39 %	34 %	32 %
Telenor	22 340	45 %	44 %	18 %	11 %	43 %
Yara	3 106	23 %	21 %	26 %	29 %	43 %
Vektet snitt børsnoterte selskaper				24 %		
Unoterte selskaper						
Argentum Fondsinvesteringer	6	15 %	34 %	17 %	6 %	99 %
Baneservice	51	76 %	n/a	3 %	n/a	41 %
BaneTele	6	0 %	0 %	-29 %	-54 %	15 %
Eksportfinans	(553)	90 %	68 %	5 %	9 %	10 %
Electronic Chart Centre	n/a	67 %	30 %	10 %	-17 %	79 %
Entra Eiendom	311	74 %	142 %	12 %	6 %	14 %
Flytoget	178	0 %	0 %	8 %	-5 %	61 %
Kommunalbanken	94	0 %	33 %	10 %	10 %	6 %
Mesta	244	35 %	45 %	10 %	10 %	49 %
Nammo	218	50 %	30 %	29 %	18 %	45 %
Statkraft	11 953	81 %	84 %	17 %	13 %	41 %
Statskonsult	(36)	0 %	0 %	-57 %	-50 %	50 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani	(241)	64 %	8 %	2 %	31 %	34 %
Venturefondet	n/a	0 %	0 %	5 %	-16 %	100 %
Vektet snitt unoterte selskaper				16 %		
Vektet snitt kommersielle selskaper				23 %		

¹⁾ Geometrisk snitt de siste fem år, eller fra etablering. For selskaper som har motatt statsstøtte, er disse årene tatt ut. For ECC er snittet siste tre år.

²⁾ Aritmetrisk snitt de siste fem år, eller fra etablering. For selskaper som har motatt statsstøtte, er disse årene tatt ut. For Yara er beregnet snitt for siste tre år proformattall.

³⁾ Egenkapital i pst av total kapital. For finansforetak er kjernekapitaldekning benyttet.

SELSKAP MED ANDRE MÅL

Betydelig omsetning blant selskaper som også har andre mål

Flere av selskapene som har andre målsetninger i tillegg til de kommersielle er store, og har en betydelig omsetning. De fem regionale helseforetakene omsatte for eksempel til sammen for 74 mrd. kr i 2005, en økning på 8,5 pst fra 2004. Posten Norge hadde i 2005 en omsetning på nesten 20 mrd, en økning på 11,3 pst fra 2004. Den samlede omsetningen for disse selskapene utgjorde 137 mrd. kr.

Overskudd for de fleste selskaper

Samlet resultat for selskapene i denne gruppen ble 5 mrd. kr, eksklusive helseforetakene og Husbanken. De fleste av selskapene gikk med overskudd i 2005. Størst overskudd hadde Norsk Tipping med 2,7 mrd. kr. Dette resultatet må sees i sammenheng med det monopol Norsk Tipping har. Dette overskuddet fordeles til samfunnsnyttige formål innen kultur, idrett og helse. NSB fikk et overskudd på 328 mill kr, som er oppgang på 238 mill. kr fra 2004. Posten Norge oppnådde et resultat på over 1 mrd. kr, noe som er en økning på 192 mill. kr eller 23 pst fra 2004.

Resultatet til Statnett var for 2005 på 174 mill. kr. Dette er en nedgang fra 2004 på 257 mill. kr. Resultatnedgangen har sammenheng med at inntektene knyttet til nettvirksomheten har gått ned i tråd med NVEs nåværende inntektsregulering av nettselskapene, samt at driftskostnadene har økt som følge av økt kraftoverføring i nettet. Avinor oppnådde et resultat for 2005 på 386 mill. kr, en nedgang på 16,7 pst fra 2004.

Betydelige offentlige kjøp og statstilskudd som ledd i sektorpolitikken

Flere av selskapene med andre målsetninger for eierskapet enn de rent kommersielle utfører tjenester til priser og i områder som ikke er bedriftsøkonomiske lønnsomme. Derfor betaler staten disse selskapene for å utføre visse oppgaver i henhold til sektorpolitiske målsetninger. De offentlige kjøpene i 2005 varierer fra kjøp av tjeneste fra Avinor for å

drive bedriftsøkonomiske ulønnsomme flyplasser, til NSB for å drive bedriftsøkonomiske ulønnsomme jernbanestrekninger til gitte priser, og til tilskudd til Petoro for å ivareta Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) på vegne av staten.

De offentlige kjøpene inkluderer også kjøp av helsetjenester fra de regionale helseforetakene. Disse kjøpene utgjør størstedelen av de regionale helseforetakenes inntekter. I enkelte tilfeller utgjør de statlige kjøpene i 2005 en relativ begrenset del (Posten og Avinor), mens det i andre selskap dekker hele eller mesteparten av selskapenes inntekter (helseforetakene, Petoro).

Samlet fikk selskapene tilskudd og det offentlige kjøpte tjenester for 77 mrd. i 2005. Staten finansierte mest i helseforetakene, med 9 mrd. i Helse Midt-Norge, 8 mrd. kr i Helse Nord, 14 mrd. i Helse Sør, 12 mrd. i Helse Vest og 24 mrd. i Helse Øst. Husbanken fikk over statsbudsjettet 5,5 mrd. kr i tilskudd i 2005. Staten og kommunene har også betydelige offentlige kjøp hos NSB med samlet 2,1 mrd. kr.

© Statkog



KONSERNREGNSKAPSTALL 2005 - SELSKAPER MED ANDRE MÅL

Mill. kr	Statens eierandel ¹⁾	Drifts-inntekter	Drifts-resultat	Års-resultat ²⁾	Egen-kapital	Total balanse	Stats-tilskudd/ offentlig kjøp
Avinor	100 %	5 255	811	386	7 372	22 054	35
Bjørnøen	100 %	0	0	0	4	4	0
Gassco	100 %	0	0	0	12	202	0
Helse Midt-Norge	100 %	10 182	(648)	(572)	4 712	16 102	9 173
Helse Nord	100 %	8 857	(352)	(165)	7 007	9 969	8 235
Helse Sør	100 %	16 670	(1 036)	(498)	13 190	20 759	13 826
Helse Vest	100 %	13 354	(507)	(182)	8 845	14 103	12 400
Helse Øst	100 %	25 228	(485)	44	15 419	23 837	23 500
Husbanken	100 %	34	(5 450)	(5 462)	109	95 361	5 509
Industritjeneste	53 %	38	(1)	(1)	5	13	0
Innovasjon Norge	100 %	704	101	86	755	18 254	691
Kings Bay	100 %	34	0	0	2	15	13
KITH	80,5 %	28	1	1	10	18	0
Norfund	100 %	90	84	94	2 816	2 940	485
Norsk Eiendomsinformasjon	100 %	172	18	13	41	106	0
Norsk Rikskringkasting	100 %	3 693	(17)	(2)	1 559	3 117	0
Norsk Samfunnsvitenskapelig datatjeneste	100 %	34	2	2	16	27	24
Norsk Tipping	100 %	9 362	2 690	2 732	1 207	4 258	0
NSB	100 %	8 629	589	328	6 214	11 660	2 095
Petoro	100 %	178	0	1	16	66	174
Posten Norge	100 %	19 995	1 377	1 041	4 880	13 347	326
Simula Research Laboratory	80 %	64	1	1	5	15	49
SIVA	100 %	230	68	37	605	2 213	50
Statnett	100 %	5 244	466	174	4 767	12 845	0
Statskog	100 %	238	26	26	258	339	17
Uninett	100 %	164	12	15	125	237	25
UNIS	100 %	61	5	5	7	38	78
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter	51 %	179	4	4	36	69	0
Vinmonopolet	100 %	8 708	101	91	366	2 103	0
SUM		137 426		(1 800)			76 705

¹⁾ Statlig eierandel 31.12.2005

²⁾ Årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser

Andre forhold

I årsrapportene rapporterer selskapene også på en rekke ikke-finansielle nøkkeltall. Dette følger dels av lovregulerte krav, men også av økt fokus på eierstyring og selskapsledelse, etikk og samfunnsansvar. Tabellene gir oversikt over et utvalg av de ikke-finansielle nøkkeltallene som staten legger vekt på i sin eieroppfølging.

Honorar til revisor

Revisors oppgave er å revidere et selskaps regnskaper og se til at det reflekterer den faktiske virksomhet og situasjon i selskapet. Eierne er dermed sikret at regnskapene er gjennomgått uavhengig og kritisk. For å sikre en slik uavhengighet er det viktig at revisor ikke i vesentlig grad er direkte involvert i gjennomføringen av de handlingene som skal revidere. Enkelte selskap benytter flere revisorer på deloppdrag i sine konsern. Tabellen viser en oversikt over honorar til selskapenes hovedrevisor på konsernnivå. Tabellen er inndelt i lovpålagt revisjon, revisjonsrelaterte tjenester, skatterelatert bistand og annen bistand. Det kan variere fra selskap til selskap hvordan de splitter honorarene til revisor, og ikke alle selskaper splitter honoraret i de nevnte fire kategoriene. Tabellen viser en oversikt som er i samsvar med selskapenes årsrapportering. For selskaper som ikke splitter mellom revisjonsrelaterte og skatterelaterte tjenester er honoraret lagt under revisjonsrelaterte, selv om deler av dette kan være skatterelaterte tjenester. For mer informasjon om de ulike honorarene vises det til det enkelte selskaps årsrapport.

Revisor bør ikke utføre rådgivningsoppdrag av et slikt omfang eller art slik at det kan bli stilt spørsmål ved revisors uavhengighet. Når annet honorar utover ren revisjon utgjør en betydelig andel av det samlede honorar til revisor, kan det bli stilt spørsmålstegn ved revisors uavhengighet. Det er imidlertid situasjoner hvor det er hensiktsmessig å benytte revisor til oppgaver uten at det er i konflikt med uavhengigheten knyttet til det ordinære revisjonsoppdraget. Dette gjelder for eksempel ved transaksjoner hvor bekreftelse av verdier kan følge av revisorrollen. Når andre honorarer utgjør en betydelig andel av revisorhonorarene søker staten å få informasjon om hva dette gjelder. Dette er informasjon som selskapene ofte spesifiserer i notene til regnskapet.

Styresammensetning

En av de viktigste oppgavene for eierne er å utpeke styremedlemmer. Det legges stor vekt på at styret samlet har en kompetanseprofil som er tilpasset selskapets utfordringer i tiden fremover. Et godt styre i ett selskap trenger ikke å være et godt styre i et annet. For å styrke arbeidet med styresammensetning har staten aktivt medvirket til at det opprettes og vedtektsfestes valgkomiteer i de større selskapene. I valgkomiteen sitter representanter for eierne som i fellesskap utarbeider forslag til bedriftforsamlingene eller generalforsamlingene om valg av styre. For de heleide statlige selskapene arbeides det også strukturert med styresammensetning i de ansvarlige eierdepartementene.

Styrets sammensetning skal som nevnt reflektere kompetanse, kvalitet og mangfold ut fra det enkelte selskaps egenart, og styret bør sammensettes slik at det kan ivareta aksjonærfellesskapets interesser. Staten vil som ledd i dette tilstrebe en balansert representasjon mellom kjønnene ved styreutvelgelse. Representasjon av begge kjønn i styrene i heleide selskap og allmenaksjeselskap er regulert i selskapslovgivningen. Av de 51 selskapene som omtales i denne beretningen hadde 47 selskaper i 2005 oppfylt selskapslovgivningens krav om representasjon fra begge kjønnene i styrene. I gjennomsnitt er det en kvinnelig representasjon på 46 pst blant de aksjonærvalgte styremedlemmene i de 51 selskapene omtalt i beretningen.

Kvinneandelen i Nammo AS er lav som følge av aksjonæravtalen hvor hver av eierne nominerer sine styremedlemmer. Patria Oyj (den andre eieren) har ikke utpekt kvinner, men har i aksjonæravtalen bundet seg til å gjøre dette innen 2008. Den norske stat vil søke å øke kvinneandelen i SAS AB sitt styre. SAS er underlagt svensk lov, men det betyr ikke

at staten ikke vil arbeide aktivt for å få en mer likeverdig representasjon av kjønnene i styret. I Statskonsult er andelen aksjonærvalgte kvinner i styret 80 pst. Dette skyldes at et mannlige medlem av styret gikk ut midt i valgt periode.

Godtgjørelse til administrerende direktør og styrehonorar

I henhold til regnskapsloven er selskapene pliktige til å oppgi administrerende direktørs totale godtgjørelse i sine årsrapporter. Dette inkluderer fastlønn, bonuser, ekstra pensjonsparing, betalte bonuspremier, opsjonsordninger og andre trekkpliktige ytelser samt styrehonorar i heleide datterselskaper. Dette sikrer åpenhet om godtgjørelsen. Det er styret som er ansvarlig for å ansette og fastsette betingelsene til administrerende direktør. Staten har utarbeidet veiledende retningslinjer for de heleide statlige selskaper hvor det heter at lønnsutviklingen i heleide statlige selskaper skal være konkurransedyktig, men ikke lønnsledende innenfor sine bransjer.

Godtgjørelsen til styremedlemmene fastsettes av generalforsamlingen og bør reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet. Statens grunnholdning til styrehonorar er at styrene skal honoreres på en forsvarlig måte og i forhold til det ansvaret som følger av styrevervet. I tabellen er samlet styrehonorar for morselskapet oppgitt.

Antall ansatte

Selskapene omtalt i denne beretningen sysselsetter mer enn 280 000 personer. Noen selskaper opplyser om antall ansatte, mens andre bruker begrepet antall årsverk. Tabellen viser oversikt over antall ansatte eller antall årsverk avhengig av selskapenes egen rapportering. For hvert selskap er imidlertid tallene konsistente. Flest ansatte har Hydro, SAS, Helse Øst, Posten Norge, Statoil, Telenor og Helse Sør. Alle disse selskapene har over 20 000 ansatte. Helse Vest, Helse Midt-Norge, DnB NOR, Helse Nord og NSB har alle over 10 000 ansatte. Størst økning i antall ansatte fra i fjor har Telenor hatt, med en økning på i underkant av 6000

årsverk, som skyldes oppkjøp i Sverige, Danmark og Thailand. Statoil har også økt antall ansatte som følge av økt aktivitet ute. 16 av selskapene har færre ansatte i 2005 enn i 2004. Dette skyldes ulike forhold, som effektivisering, uttak av kostnadssynergier, salg av virksomhet med mer.

© Norsk Hydro



Andre forhold - Godtgjørelser

	Total godtgjørelse til adm.dir.	Samlet styre- honorar	Lovpålagt revisjon, konsern	Revisjons- relaterte tjenester, konsern	Skatte- relatert bistand, konsern	Annen bistand, konsern
<i>Tusen kr</i>						
Børsnoterte selskaper						
Cermaq	3 247	1 080	3 443	826	829	1 029
DnB NOR	6 125	2 860	9 078	716	2 039	1 957
Kongsberg Gruppen	3 666	1 200	6 575	302	1 557	662
Norsk Hydro ¹⁾	9 609	2 680	57 906	4 921	7 416	1 575
SAS	7 717	2 950	25 017	14 665	0	0
Statoil	5 129	2 300	25 000	11 400	100	0
Telenor	6 479	2 216	41 700	9 300	5 600	1 000
Yara	7 188	1 750	14 378	1 745	1 963	2 183
Unoterte selskap						
Argentum Fondsinvesteringer	2 501	507	203	85	27	60
Baneservice ²⁾	851	1 900	691	0	156	0
BaneTele	1 460	680	516	84	41	0
Eksportfinans	2 983	945	763	3 897	175	423
Electronic Chart Centre	813	200	10	31	0	0
Entra Eiendom	3 200	707	1 920	21	662	0
Flytoget	1 744	767	256	153	0	0
Kommunalbanken	1 699	514	375	493	25	157
Mesta	2 678	1 275	1 375	173	19	65
Nammo	3 692	700	1 557	638	0	0
Statkraft	2 733	1 725	6 061	1 611	976	1 158
Statskonsult	1 073	400	120	7	23	0
Store Norske Spitsbergen Kulkompani	2 132	590	449	0	0	195
Venturefondet	0	245	39	0	0	16

	Total godtgjørelse til adm.dir.	Samlet styre- honorar	Lovpålagt revisjon, konsern	Revisjons- relaterte tjenester, konsern	Skatte- relatert bistand, konsern	Annen bistand, konsern
Tusen kr						
Selskaper med andre mål						
Avinor	2 800	1 600	700	0	100	300
Bjørnøen	0	46	8	6	0	0
Gassco ³⁾	2 214	1 060	608	0	344	24
Helse Midt-Norge	1 916	906	1 646	1 574	100	294
Helse Nord	1 503	885	1 488	1 649	0	333
Helse Sør	1 627	950	3 279	4 472	211	495
Helse Vest	1 800	1 000	1 173	381	269	513
Helse Øst	1 557	934	3 784	491	30	974
Husbanken	798	193	0	0	0	0
Industritjeneste	984	169	98	26	0	0
Innovasjon Norge	1 632	943	696	30	329	2 389
Kings Bay	671	290	77	20	0	0
KITH	839	112	59	46	0	0
Norfund	1 879	317	776	0	0	91
Norsk Eiendomsinformasjon	1 800	380	105	15	0	0
Norsk rikskringkasting	2 410	902	733	47	143	502
Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste	729	175	59	10	0	0
Norsk Tipping	1 523	491	0	0	0	0
NSB ⁴⁾	2 050	1 223	5 453	219	0	1129
Petoro	2 559	1 208	251	0	0	0
Posten Norge	3 200	1 500	6 580	1 170	1560	2330
Simula Research Laboratory	960	174	44	0	0	18
SIVA	1 278	413	924	31	92	210
Statnett	1 548	1 284	656	78	254	123
Statskog	823	519	177	264	0	0
Uninett	808	150	121	8	0	13
UNIS	764	218	56	20	0	0
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter	1 226	296	103	18	0	0
Vinmonopolet	1 625	709	690	5	0	0

¹⁾ Godtgjørelse til adm. dir. inneholder utøvde opsjonsretter på 3,1 mill. kr

²⁾ Det totale styrehonoraret for 2005 inneholder 500 tusen kr for 2004

³⁾ Godtgjørelsen til adm. dir. er ikke inklusiv pensjon

⁴⁾ Godtgjørelse til adm. dir. inkluderer ikke pensjonspremie på 1,1 mill. kr

Andre forhold - Ansatte og andel kvinner i styrene

	Antall ansatte 2005	Antall ansatte 2004	Andel kvinner i styret, totalt	Andel aksjonærvalgte kvinner i styret ¹⁾
Børsnoterte selskaper				
Cermaq	3 681	2 961	25 %	40 %
DnB NOR	11 831	10 482	45 %	43 %
Kongsberg Gruppen	3 399	3 552	25 %	40 %
Norsk Hydro	32 765	34 648	22 %	33 %
SAS	32 363	32 481	30 %	29 %
Statoil	25 644	23 899	44 %	50 %
Telenor	27 600	21 750	40 %	43 %
Yara	6 586	7 067	38 %	40 %
Unoterte selskap				
Argentum Fondsinvesteringer	8	8	40 %	40 %
Baneservice	245	n/a	22 %	40 %
BaneTele	167	148	43 %	40 %
Eksporthfinans	94	109	33 %	43 %
Electronic Chart Centre	12	13	67 %	67 %
Entra Eiendom	123	133	29 %	40 %
Flytoget	265	236	25 %	40 %
Kommunalbanken	34	34	58 %	60 %
Mesta	3 293	3 248	25 %	40 %
Nammo	1 230	1 210	14 %	20 %
Statkraft	2 021	1 965	44 %	50 %
Statskonsult	63	80	86 %	80 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani	310	265	40 %	40 %
Venturefondet	0	0	50 %	50 %

	Antall ansatte 2005	Antall ansatte 2004	Andel kvinner i styret, totalt	Andel aksjonærvalgte kvinner i styret ¹⁾
Selskaper med andre mål				
Avinor	2 716	2 732	25 %	40 %
Bjørnøen	0	0	40 %	40 %
Gassco	143	129	57 %	60 %
Helse Midt-Norge	13 362	13 217	58 %	56 %
Helse Nord	10 173	9 946	56 %	50 %
Helse Sør	20 576	20 397	50 %	56 %
Helse Vest	16 330	16 077	56 %	43 %
Helse Øst	28 911	26 130	40 %	43 %
Husbanken	362	364	40 %	40 %
Industritjeneste	130	138	50 %	50 %
Innovasjon Norge	664	711	44 %	43 %
Kings Bay	22	21	40 %	40 %
KITH	28	27	43 %	67 %
Norfund	26	23	60 %	60 %
Norsk Eiendomsinformasjon	56	53	40 %	40 %
Norsk rikskringkasting	3 469	3 490	44 %	50 %
Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste	57	50	50 %	40 %
Norsk Tipping	370	349	43 %	40 %
NSB	10 684	10 432	25 %	40 %
Petoro	53	59	43 %	40 %
Posten Norge	20 541	21 373	50 %	50 %
Simula Research Laboratory	80	72	43 %	43 %
SIVA	32	40	57 %	57 %
Statnett	599	576	45 %	50 %
Statskog	197	187	50 %	50 %
Uninett	73	58	50 %	50 %
UNIS	52	46	71 %	42 %
Veterinærmedisinsk Oppdragssenter	46	46	50 %	50 %
Vinmonopolet	1 701	1 702	55 %	50 %
SUM/snitt	283 187	272 734	44 %	46 %

¹⁾ Andel av styremedlemmene som er valgt av aksjonærene eller oppnevnt av eierne

Organisering av statens eierskap

Staten er som eier opptatt av å utøve en god eierstyring, herunder å organisere statens eierskap slik at statens ulike roller skilles på en ryddig måte og å ha åpenhet rundt statens eierforvaltning. Et bedre skille mellom statens eierrolle og de ulike myndighetsrollene, og samling av eierskapet til de fleste kommersielle selskapene i Nærings- og handelsdepartementet er et ledd i dette. Samlet forvalter departementene statens eierinteresser i 80 selskaper.

Staten er en dominerende eier i norsk næringsliv. Dette skyldes først og fremst statens eierskap i de største børsnoterte norske selskapene, Statoil, Norsk Hydro, Telenor og DnB NOR, men også eierskapet i andre nøkkelselskaper som Statkraft, Posten, Statnett og NSB. Begrunnelsene for det statlige eierskapet er mange. Historisk sett har selskaper blitt statseide som følge av tidsbestemte vurderinger og beslutninger, og ikke som et resultat av en samlet og overordnet strategi. Et fellestrekk ved det statlige eierskapet har vært ønsket om å ivareta ulike samfunnsmessige eller politiske interesser. Mange statlige selskaper er blitt etablert i forbindelse med deling av roller i staten. Etableringen av Vegvesenets produksjonsvirksomhet i eget aksjeselskap, Mesta AS, i 2003 er ett eksempel på selskap som er blitt opprettet for å skille rollene mellom staten som utbygger og kjøper av tjenester og staten som eier av produksjonen av slike tjenester.

Staten bidrar til å sikre nasjonalt eierskap og dermed hovedkontorfunksjoner i nøkkelselskaper som for eksempel DnB NOR, Telenor, Statoil, Statkraft og Hydro. Formålet med statlig eierskap har i mange tilfeller endret seg over tid, blant annet ved at selskaper i flere sektorer er omorganisert og tilpasset markeder med konkurranse. Samfunnsmessige hensyn ivaretas i økende grad gjennom utøvelse av offentlig myndighet (konsesjoner, offentlig kjøp, skatt, osv.), slik at de statlige selskapene kan konkurrere på ordinære vilkår, men staten bruker fortsatt i enkelte sammenhenger eierskapet for å ivareta sektorpolitiske målsetninger. Eksempler på dette er styringen av helsevesenet gjennom helseforetakene og at Statskog SFs arealer brukes aktivt for å nå samfunns mål.

Rolledeling

Eierskapsutøvelse er bare en av mange oppgaver staten har. Grovt sett kan staten dele sine oppgaver i tre atskilte funksjoner:

- Politisk organ
- Offentlig tilsynsmyndighet, som for eksempel Arbeidstilsynet, Statens Forurensningstilsyn og Konkurransetilsynet.
- Eier/forvalter av statlige aksjer og statlig eiendom.

Det omfattende statlige eierskapet innebærer at sontringen mellom disse tre funksjonene blir viktig. Når statlig eide virksomheter konkurrerer i markeder sammen med andre selskaper, kan det ha uheldige konsekvenser dersom statens ulike roller sammenblandes. Uklarhet om hvilke premisser som ligger bak statens beslutninger kan virke inn på markedets tillit til det statlig eierskapet generelt og til usikkerheten om konkurransevilkårene er like. Utgangspunktet er derfor å organisere statens eierskap (eierrollen) slik at det ikke blandes med myndighetsutøvelse eller tilsynsvirksomhet. Et klart organisatorisk skille mellom eier- og regulatorrollen innenfor departementsstrukturen har bidratt til å styrke tilliten til at det ikke foregår uheldige rolleblandinger.

Samling av eierskapet

Selskaper som har driftsøkonomisk verdimaksimering som hovedmål forvaltes av Nærings- og handelsdepartementet, når ikke særlige hensyn tilsier noe annet. Myndighetens rolle som eier og myndighetsutøver skilles dermed. Det er dette som ligger bak beslutningene om å overføre forvaltningen av statens eierskap i selskapene BaneTele AS, Cermaq ASA, DnB NOR ASA, ECC AS, Entra Eiendom AS, Flytoget AS, Mesta AS, SAS AB, Statkraft SF og Telenor ASA til Nærings- og handelsdepartementet. Statens eierandel i Statoil ASA forvaltes av Olje- og energidepartementet. Det er ikke praksis for en forretningsmessig samordning av selskaper

hvor staten har dominerende eierandeler. Tvert i mot er det praksis for at selskapene konkurrerer mot hverandre i den grad de opererer på samme marked. Eksempel på dette er BaneTele og Telenor som begge leverer bredbåndskapasitet, og Norsk Hydro og Statoil som konkurrerer innen energisektoren.

Sektorpolitiske hensyn

Der hvor statens målsetning med eierskapet er begrunnet med sektorpolitiske hensyn i større grad enn bedriftsøkonomisk verdimaksimering, kan det være grunner til ikke å skille eierskapet så klart fra utøvelsen av sektorpolitikken. Dette er

for eksempel årsaken til helseforetakene forvaltes av helsemyndighetene. I utgangspunktet vil det være det statlige organet, som er ansvarlig sektormyndighet for det aktuelle fagområdet, som er best egnet til å vurdere måloppnåelsen og bruke eierskapet for å forbedre denne. Dette sikrer også en helhetlig sektorforvaltning, men kan innebære at samme departementet er eier og regulator. Staten er likevel opptatt av å skille rollene så langt det er mulig. Et eksempel er hvordan Helse- og omsorgsdepartementet har skilt oppgaven som eier og regulator i forvaltningen av helseforetakene mellom henholdsvis eieravdelingen og spesialisthelsetjenesteavdelingen.



I denne eierberetningen er det omtalt 51 selskaper hvor statens direkte eierskap forvaltes av departementene. Selskapene inkludert i beretningen er de kommersielle selskapene og de største og viktigste av selskapene med andre mål. Statens eierskap omfatter mer enn dette. Tabellen viser en samlet oversikt over 80 selskaper hvor statens eierskap forvaltes direkte av departementene. Selskapene er fordelt på eierdepartement. Eierskap forvaltet av underliggende etater er ikke inkludert i tabellen på neste side. Ved ønske om mer informasjon om selskapene kan ansvarlig eierdepartement kontaktes.

Arbeids- og inkluderingsdepartementet

<i>Rehabil AS</i>	100 %
<i>Blindes Produkter AS</i>	44,4 %
<i>Kompetansesenter for IT i helse- og sosialsektoren AS (KITH AS)</i>	10,5 %
<i>Industritjeneste AS</i>	7,3 %

Finansdepartementet

<i>Nordiske Investeringsbanken</i>	19,1 %
------------------------------------	--------

Fiskeri- og kystdepartementet

<i>Ekspertutvalget for fisk AS</i>	100 %
<i>Fisk og kyst AS</i>	100 %
<i>Secora AS</i>	100 %
<i>Protevs AS</i>	66,0 %
<i>Norsk institutt for fiskeri- og havbruksforskning AS (Fiskeriforskning)</i>	49,0 %
<i>NORUT Gruppen AS</i>	11,6 %
<i>Institutt for akvakulturforskning AS (Akvaforsk)</i>	5,0 %

Fornyings- og administrasjonsdepartementet

<i>Statskonsult AS</i>	100 %
------------------------	-------

Helse- og omsorgsdepartementet

<i>Helse Midt-Norge RHF</i>	100 %
<i>Helse Nord RHF</i>	100 %
<i>Helse Sør RHF</i>	100 %
<i>Helse Vest RHF</i>	100 %
<i>Helse Øst RHF</i>	100 %
<i>AS Vinmonopolet</i>	100 %
<i>Kompetansesenter for IT i helse- og sosialsektoren AS (KITH AS)</i>	70,0 %

Justis- og politidepartementet

<i>Norsk Eiendomsinformasjon AS</i>	100 %
<i>Industritjeneste AS</i>	46,1 %

Kommunal- og regionaldepartementet

<i>Husbanken</i>	100 %
<i>Kommunalbanken AS</i>	80,0 %

Kultur- og kirkedepartementet

<i>Hundreårsmarkeringen-Norge 2005</i>	100 %
<i>Nationaltheatret AS</i>	100 %
<i>Norsk Rikskringkasting AS</i>	100 %
<i>Norsk Tipping AS</i>	100 %
<i>Den norske Opera AS</i>	90,0 %
<i>Norsk Filmstudio AS</i>	77,6 %
<i>Carte Blanche AS</i>	70,0 %
<i>Den Nationale Scene AS</i>	66,7 %
<i>Rogaland Teater AS</i>	66,7 %
<i>Trøndelag Teater AS</i>	66,7 %
<i>Beaivvas Sami Teater AS</i>	40,0 %
<i>Rosenkrantzgt. 10 AS</i>	3,0 %

Kunnskapsdepartementet

<i>Norsk Samfunnsvitenskapelige Datatjeneste AS</i>	100 %
<i>Norsk Syklotronforskning AS</i>	100 %
<i>Uninett AS</i>	100 %
<i>Universitetssenteret på Svalbard (UNIS)</i>	100 %
<i>Simula Research Laboratory AS</i>	80,0 %

Landbruks- og matdepartementet

<i>Staur gård AS</i>	100 %
<i>Statskog SF</i>	100 %
<i>Veterinærmedisinsk Oppdragssenter AS</i>	51,0 %
<i>Kimen Såvarelaboratoriet AS</i>	51,0 %
<i>Instrumenttjenesten AS</i>	45,0 %
<i>Graminor AS</i>	34,0 %
<i>Bioparken AS</i>	8,0 %
<i>Institutt for akvakulturforskning AS (Akvaforsk)</i>	5,0 %

Nærings- og handelsdepartement

<i>Argentum Fondsinvesteringer AS</i>	100 %
<i>BaneTele AS</i>	100 %
<i>Bjørnøen AS</i>	100 %
<i>Electronic Chart Centre AS</i>	100 %
<i>Entra Eiendom AS</i>	100 %
<i>Flytoget AS</i>	100 %
<i>Inovasjon Norge</i>	100 %
<i>Kings Bay AS</i>	100 %
<i>Mesta AS</i>	100 %
<i>SIVA SF</i>	100 %
<i>Statkraft SF</i>	100 %
<i>Venturefondet AS</i>	100 %
<i>Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS</i>	99,9 %
<i>Telenor ASA</i>	54,0 %
<i>Kongsberg Gruppen ASA</i>	50,0 %
<i>Nammo AS</i>	50,0 %
<i>Norsk Hydro ASA</i>	43,8 %
<i>Cermaq ASA</i>	43,5 %
<i>Yara International ASA</i>	36,2 %
<i>DnB NOR ASA</i>	34,0 %
<i>Eksportfinans ASA</i>	15,0 %
<i>SAS AB</i>	14,3 %

Olje- og energidepartement

<i>Gassco AS</i>	100 %
<i>Petoro AS</i>	100 %
<i>Enova SF</i>	100 %
<i>Statnett SF</i>	100 %
<i>Statoil ASA</i>	70,9 %

Samferdselsdepartementet

<i>Avinor AS</i>	100 %
<i>BaneService AS</i>	100 %
<i>NSB AS</i>	100 %
<i>Posten Norge AS</i>	100 %
<i>Stor-Oslo Lokaltrafikk AS</i>	33,3 %

Utenriksdepartementet

<i>Norfund</i>	100 %
----------------	-------

© Legal notice, Yara International ASA 2004. All rights



Statens eierskapsforvaltning

Statens eierskapsforvaltning er forankret i selskapslovgivningen og baseres på allment aksepterte prinsipper om god eierstyring og selskapsledelse. Men eierskapsforvaltningen må også skje innenfor de formelle konstitusjonelle rammene for den statlige eierskapsutøvelsen. Denne artikkelen beskriver de formelle rammene for forholdet mellom Stortinget, regjeringen og selskapene og de prinsipper staten legger til grunn i sin eierforvaltning.

Konstitusjonelle forhold

Det er en etablert fortolkning av Grunnlovens §19 at Kongen (regjeringen) skal forvalte statens aksjer i aksjeselskaper, eierskapet til statsforetak og særlovsselskap. Dette er en oppgave som etter Grunnloven ikke kan tas fra Kongen. Kongen delegerer forvaltningen til en statsråd som i henhold til Grunnlovens §12 bestyrer det departement selskapet "hører under". En konsekvens av at forvaltningen av statens selskaper hører under regjeringen, er at Stortinget ikke står i noe direkte forhold til selskapene, og Stortinget utøver ikke selv noen direkte eierstyring. Dette innebærer at selskapene skal forholde seg til departementene i eierspørsmål. Statsrådens forvaltning av statens eierandeler i et selskap utøves under konstitusjonelt og parlamentarisk ansvar. Det er imidlertid ikke praksis for at Stortinget holder regjeringen ansvarlig for beslutninger av forretningsmessig karakter som i tråd med selskapslovgivningen er lagt til styre eller bedriftsforsamlingen.

Rolledelingen mellom regjeringen og Stortinget i eiersaker

Rammene for regjeringens eierskapsutøvelse settes av Stortinget. Stortinget kan gi regjeringen fullmakter for eierskapsutøvelsen, dette kan blant annet inkludere fullmakter til å endre statens prosentvise eierandel i enkelte selskaper. Når det oppstår situasjoner som medfører at det er aktuelt å gå utenfor disse rammene, må saken forelegges og ny fullmakt gis av Stortinget. Typiske eiersaker som behandles i Stortinget, er salg av aksjer, emisjoner, omdannelse til en annen selskapsform eller betydelig endring i selskapenes virke og omfang. I 2005 gjennomførte staten flere transaksjoner. Statens nedsalg i Statoil ASA i februar 2005 kunne gjennomføres uten kontakt med Stortinget i forkant, fordi Stortinget i forbindelse med børsnoteringen i 2001 ga regjeringen fullmakt til å redusere statens eierskap i Statoil ASA ved salg av aksjer ned til en eierandel på 2/3. Vedtaket

om kapitalinnskudd på 120 mill. kr i BaneTele AS i mars 2005, måtte på den annen side forelegges Stortinget, fordi regjeringen ikke hadde fullmakt til et slikt kapitalinnskudd.

Regler for regjeringens forvaltning av eierskapet.

Utgangspunktet for regjeringens forvaltning av eierskapet finnes i Reglementet for Økonomistyring i Staten §10. I henhold til denne bestemmelsen skal det utarbeides skriftlige retningslinjer for hvordan statens eierskap i selskap skal forvaltes. Det er utarbeidet slike retningslinjer for forvaltningen av statlige aksjeselskaper, finansinstitusjoner der staten har eierinteresser og for forvaltningen av eierinteressene i statsforetak. Retningslinjene inneholder regler knyttet til eierutøvelsen av eierrollen, avkastningskrav og utbyttepolitikk, resultatoppfølging og kontroll, og endringer i statens kapitalengasjement.

Stortingets kontroll av det statlige eierskapet

Riksrevisjonen rapporterer årlig til Stortinget. Riksrevisjonens kontroll er hjemlet i Grunnlovens § 75k og i egen lov. Riksrevisjonen kontrollerer at statsråden har utøvet sin oppgave som forvalter av statens interesser i samsvar med Stortingets vedtak og forutsetninger. Riksrevisjonen skal gjøre de undersøkelser som er nødvendige for å ha en kvalifisert oppfatning av hvordan forvaltningen er håndtert. Det innebærer blant annet at Riksrevisjonen kan foreta forvaltningskontroll av heleide statlige selskap. Riksrevisjonen skal også innkalles til generalforsamlingen i heleide selskaper. Et viktig utgangspunkt for Riksrevisjonens kontroll er statsrådets årlige rapportering vedrørende det enkelte selskap. Innen en måned etter generalforsamling eller foretaksmøte skal det oversendes en redegjørelse for statsrådets (departementets) forvaltning av statens eierskap i selskap med minst 50 pst statlig eierskap, og i enkelte andre selskaper hvor staten har en dominerende posisjon på eiersiden, selv om den er lavere enn 50 pst (for eksempel Norsk Hydro ASA hvor staten eier 43,82 pst).

Den praktiske eierskapsutøvelsen

Statens eierskap utøves i formelle selskapsorganer som generalforsamling/foretaksmøte. Organene utøver den øverste myndighet i selskapet og delegerer gjennom fullmakter og vedtak ansvar til selskapets styre. Det er på møter i disse organene at rammene og målene for selskapene vedtas. I tillegg skal blant annet årsregnskap og årsberetning godkjennes, herunder utdeling av utbytte, valg av styre eller bedriftsforsamling (representantskap). I deleide selskaper som har bedriftsforsamling (representantskap) er det disse organene som velger styret (det gjelder bl.a. DnB NOR ASA, Eksportfinans ASA, Norsk Hydro ASA, Statoil ASA og Telenor ASA). Oppgavene som faller inn under bedriftsforsamlingen ligger for finansinstitusjoner til representantskapet. Styret er ansvarlig for forvaltningen av selskapene innenfor rammer og mål satt av aksjonærene. I selskap med bedriftsforsamling vil prinsippet om generalforsamlingen som selskapets øverste myndighet på noen områder stå tilbake for bedriftsforsamlingens definerte myndighet etter aksjelovgivningen. Bedriftsforsamlingens oppgaver er blant annet å velge medlemmer til styret, å føre tilsyn med styrets arbeid, å avgi uttalelse til generalforsamlingen om styrets forslag til regnskap, og treffe avgjørelse ved store investeringer og endringer i selskapets virksomhet som innebærer større endringer/omdisponeringer av arbeidstyrken. Generalforsamlingen velger bedriftsforsamlingens medlemmer og kan på den måten ivareta eiernes interesser.

Utover møtene i selskapsorganene er det også løpende kontakt mellom staten som eier og ledelsen av selskapene på linje med hva som gjelder for andre større eiere eller eiergrupperinger. Dette skjer normalt i form av kvartalsvise møter der selskapene redegjør for sine resultater, og der departementet gir uttrykk for sine synspunkter blant annet til avkastning og utbyttelnivå. Slike møter er basert på informasjonen som er tilgjengelig for alle aksjonærer. For øvrig deltar statens representanter på selskapenes presentasjoner sammen med øvrige investorer og analytikere. I tillegg kan det være behov for annen kontakt og oppdatering i saker av betydning. Slik kontakt ses som en forutsetning for at departementet kan utøve eierrollen på en forsvarlig måte,

være forberedt til behandlingen på generalforsamlingen og forberede de sakene som må forelegges Stortinget.

Prinsipper for god eierstyring

Prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse (omtales også som Corporate Governance), kan beskrives som retningslinjer som klargjør rolledelingen mellom eierne, styret og ledelsen i selskapet. De skal bidra til å ivareta aksjonærenes interesser, gjennom å sikre verdiutvikling i selskapene og åpenhet og tillit mot kapitalmarkedet, ansatte og øvrige samfunnsinteresser. Staten er som betydelig eier en pådriver for at statseide selskaper følger «Norsk Anbefaling for Eierstyring og Selskapsledelse». Det innebærer blant annet at de etablerer egne styreinstruksjoner, etiske retningslinjer og andre relevante styringsdokumenter.

Statens egne prinsipper for eierstyring og selskapsledelse retter seg mot forvaltningen av statens eierinteresser i alle statlige selskaper enten de er heleide eller deleide. Dette er prinsipper som er i tråd med allment aksepterte eierstyringsprinsipper, og de omhandler vesentlige forhold som likebehandling, åpenhet, uavhengighet, styresammensetning, styrets rolle mv.

Det er særlig to overordnede hensyn som ligger til grunn for utformingen av prinsippene. For det første skal de bidra til en god eierforvaltning for staten, som sikrer statens verdier. I denne sammenheng er prinsippene knyttet til utforming av mål for avkastning og utbytte, kapitalstruktur, valg av styre, samt incentiv- og kontrollsystemer av stor betydning. Regnskaps- og finanssskandaler nasjonalt og internasjonalt viser hvor nødvendig det er å ha et sterkt fokus på prinsippene, ikke minst når det gjelder incentiv- og kontrollsystemer.

For det andre skal prinsippene bidra til å sikre likeverdighet mellom ulike aksjonærgruppers rettigheter. I selskaper der staten er aksjonær sammen med andre, ønsker staten å opptre med samme rettigheter og plikter som enhver annen aksjonær. For private aksjonærer er det av særlig betydning at staten, som i mange selskaper er en dominerende eier, ikke opptre slik at andre aksjonærers rettigheter eller

Staten prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse

- Aksjonærer skal likebehandles.
- Det skal være åpenhet knyttet til statens eierskap i selskapene.
- Eierbeslutninger og vedtak skal foregå på generalforsamlingen.
- Staten vil, eventuelt sammen med andre eiere, sette resultatmål for selskapene, styret er ansvarlig for realiseringen av målene.
- Kapitalstrukturen i selskapet skal være tilpasset formålet med eierskapet og selskapets situasjon.
- Styresammensetningen skal være kjennetegnet av kompetanse, kapasitet og mangfold ut fra det enkelte selskapets egenart.
- Lønns- og insentivordninger bør utformes slik at de fremmer verdiskapningen i selskapene og fremstår som rimelige.
- Styret skal ivareta en uavhengig kontrollfunksjon overfor selskapets ledelse på vegne av eierne.
- Styret bør ha en plan for eget arbeid og arbeide aktivt med egen kompetanseutvikling. Styrets virksomhet skal evalueres.
- Selskapet skal være bevisst sitt samfunnsansvar.

økonomiske interesser påvirkes negativt. Det er derfor lagt vekt på hensynet til likebehandling av aksjonærer, åpenhet knyttet til statens eierskap og bruk av generalforsamlingen som beslutningsarena. Staten har derfor heller ikke egne styremedlemmer, men forutsetter at alle styrets medlemmer skal søke å ivareta selskapets og aksjonærenes felles interesser. Dette inkluderer også medlemmer valgt av og blant de ansatte. Prinsippene er ikke til hinder for at staten, som andre eiere kan tilkjenne sine synspunkter på utviklingsretning for selskapene. Tvert om er det en viktig eierrolle, ikke minst for staten som en eier med et langsiktig perspektiv på selskapenes verdiskapning.

Statens prinsipper for godt eierskap slår fast at selskapene skal være bevisste sitt samfunnsansvar. Etikk og samfunnsansvar (Corporate Social Responsibility) har fått betydning for norsk og internasjonal næringsliv blant annet ved etablering av særskilte aksjeindekser for selskaper som tilfredstiller globale anerkjente etiske standarder, slik som Dow Jones Sustainability Index og FTSE4Good Index. Å bli opptatt i slike indekser regnes som et kvalitetsstempel, og kan bidra til at de trekker til seg flere investorer. Av selskap i statens portefølje er Telenor ASA, Norsk Hydro ASA og Statoil ASA tatt opp i begge, mens DnB NOR ASA og Yara International ASA er tatt opp i FTSE4Good Index. Det må forventes at alle seriøse selskaper i Norge, enten de er eid av staten eller private eiere, opptrer på en måte som skaper tillitt og respekt over tid i samfunnet. Selskaper som skal sikre sin langsiktige utvikling i konkurranse med andre må virke i en rimelig balanse med sine omgivelser. For staten vil således en eierskapsutøvelse som understreker selskapenes samfunnsansvar være i pakt med en eierskapspolitikk som utvikler selskapenes verdiskapningspotensiale.

Gode styrer

Nominasjon av styremedlemmer skjer i børsnoterte selskaper gjennom egne valgkomiteer. Som hovedregel vil staten være representert i valgkomiteene. I fellesskap med representanter for resten av aksjonærfellesskapet skal valgkomiteen søke å finne frem til en best mulig sammensetning av selskapenes styrende organer. Staten vil gjennom sine representanter i valgkomiteene se til at styrene representerer et mangfold av kompetanse, erfaring, bakgrunn, kultur, personlighet, kjønn og alder. Økt mangfold vil frembringe mer nytenkning og perspektiver som kan gi et bedre beslutningsgrunnlag i styrearbeid. Større mangfold vil også øke forståelsen av internasjonale forhold og kulturelle forskjeller, noe som er viktig for norske selskapers internasjonale orientering. En annen viktig forutsetning er at de som blir valgt har tilstrekkelig kapasitet til å utøve sine verv. Det legges vekt på at styret kan fungere som et godt kollegialt organ.

Ved styrevalgene vil staten også vurdere det arbeidet styrene har gjort og om de strategiske utfordringene selskapene står overfor tilsier endringer i styrenes kompetanse og sammensetning. Styret og bedriftsforsamlingen skal også ivareta krav til balansert kjønnsfordeling i henhold til blant annet aksje-loven og allmennaksjeloven.

Styrene velges normalt samlet for to år av gangen. Den årlige styreevalueringen kan likevel resultere i årlige utskiftninger, blant annet sett i lys av styremedlemmenes innsats og selskapenes strategiske utfordringer.

Norsk anbefaling: Eierstyring og Selskapsledelse

Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse ble publisert 7. desember 2004. Anbefalingen er utarbeidet av en arbeidsgruppe bestående av medlemmer fra ni organisasjoner, herunder Oslo Børs, Aksjonærforeningen, NHO og Eierforum.

Staten har deltatt i arbeidet med den nye anbefalingen gjennom Nærings- og handelsdepartementets medlemskap i Eierforum. Anbefalingen vurderes som et viktig verktøy for selskapene, men også i statens virke som stor eier i flere børsnoterte selskap.

Formålet med anbefalingen er blant annet å klargjøre rollefordelingen mellom aksjonærer, styre og administrasjon bedre, styrke tilliten til selskapene, bidra til størst mulig verdiskapning over tid, og bidra til at det norske kapitalmarkedet framstår som attraktivt.

Samarbeid

Staten deltar i flere fora for god eierstyring og selskapsledelse både nasjonalt og internasjonalt. Nasjonalt skjer dette blant annet gjennom Nærings- og handelsdepartementets deltagelse i Eierforum. Dette er et løst organisert forum for institusjonelle investorer, som arbeider for å etablere og følge opp regler for god eierstyring og selskapsledelse. Internasjonalt deltar Nærings- og handelsdepartementet i OECD organer. De har bl.a. som formål å koordinere og gi retningslinjer for OECDs arbeid med eierstyring og selskapsledelse. Se egen artikkel om OECDs retningslinjer for god eierstyring. Det er også løpende kontakt med en del andre lands statlige eierskapsforvaltningsmiljøer.

Forventninger til avkastning og utbytte

Staten utarbeider internt en oppfatning av langsiktige avkastningsmål for selskapene. Dette gjelder både for de kommersielle selskapene og for enkelte av selskapene som også har andre mål. Måltallene for avkastning benyttes som grunnlag for dialog med selskapene. I oppfølgingen av målene benyttes også forretningsmessig og faglig skjønn i forhold til de forutsetninger modellene bygger på og i forhold til årlige svingninger i avkastning og rentabilitet. I noen tilfeller er målene formulert i stortingsfremlegg. For selskaper som ikke har forretningsmessig drift, eller som er avhengig av statstilskudd til videreføring av driften, fastsettes ikke mål for avkastning og utbytte. For disse selskapene skal statens tilskudsregelverk følges med hensyn til bevilgninger og rapportering.

De ansvarlige eierdepartementene utarbeider internt langsiktige utbytteforventninger for selskaper med et forretningsmessig formål hvor staten har eierinteresser. Forventningene gjelder som et gjennomsnitt over en periode på 3–5 år, eventuelt for en lengre periode der det anses relevant. Ved fastsetting av forventning overfor det enkelte selskap blir det foretatt en systematisk gjennomgang av en rekke kriterier. Enkelte kriterier kan tale for et høyt utbytte og andre kan tale for et lavt utbytte. Det vil variere mellom selskapene hvor stor vekt som skal tillegges de enkelte kriteriene. Departementets utbytteforventning til det enkelte selskap formuleres normalt som en prosentsats av regnskapsmessig årsresultat.

Det enkelte eierdepartement gjør vurderinger av utbytte fra selskapene. I enkelte tilfeller kommuniseres dette i budsjett-dokumenter for heleide selskaper.

I tillegg til de langsiktige utbytteforventningene utarbeider de ansvarlige eierdepartementene også forventninger til det årlige utbyttet som skal vedtas på generalforsamlingen etter forslag fra styret. Departementet informerer selskapet om sin utbytteforventning i forkant av styrenes behandling av årsregnskapet. Vi forventer at styret vektlegger statens synspunkter og tar dette med i sin vurdering av forslag til resultatdisponering. I selskaper hvor staten eier samtlige aksjer (statsaksjeselskaper) er generalforsamlingen ikke bundet av styrets eller bedriftsforsamlingens forslag til utdeling av utbytte. I heleide selskaper fastsetter staten utbyttet.



OECDs retningslinjer for god eierstyring og selskapsledelse av statseide selskaper: Et verktøy for verdiskaping

Tatt i betraktning de betydelige verdier som står på spill er det rimelig at statsforvaltninger forsøker å forbedre sin rolle som eier. En viktig utfordring består i å avholde seg fra uberettiget politisk innblanding i den daglige ledelsen av statseide selskaper. En annen består i å sikre at stater ikke vrir konkurransevilkårene gjennom den måten reguleringer og tilsyn utøves på. OECDs retningslinjer for god eierstyring og selskapsledelse av statseide selskaper, som nylig er utgitt, gir nyttige råd om hvordan man kan unngå begge disse problemene.

Prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse drøftes vanligvis i forhold til oppsiktsvekkende skandaler i store selskaper, slik som Enron, WorldCom og Parmalat. Dette er velkjente saker, som har gitt opphav til hissig debatt og skapt et krav om ytterligere regelverk. Selv om forbedringer av det juridiske og reguleringsmessige rammeverket har vist seg å være nødvendige, bør vi likevel ikke glemme at god eierstyring og selskapsledelse er noe mer enn bare mekanisk overholdelse av et sett av regler. Det handler om verdiskaping og om de verktøy som aksjonærer, styre, ledere og andre trenger for å bygge opp konkurransedyktige bedrifter. Dette gjelder også for statseide bedrifter og deres eier – staten.

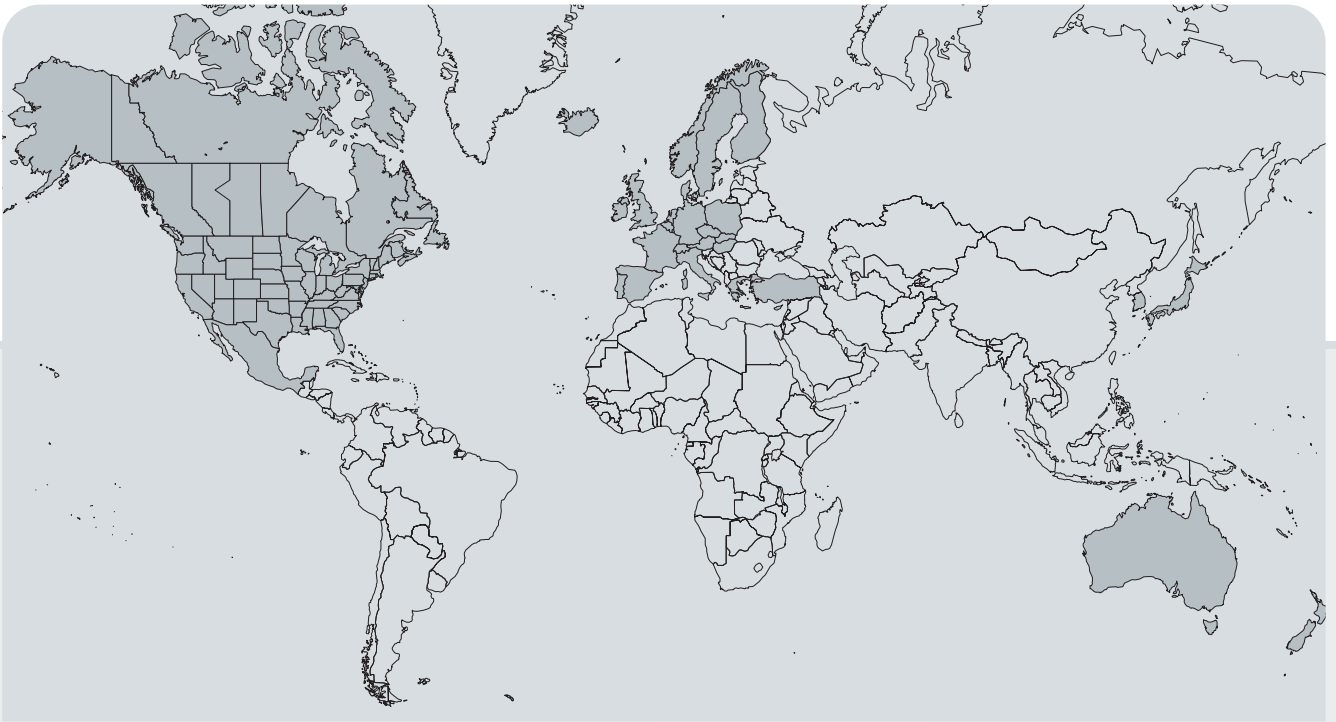
Statsforvaltninger i OECDs medlemsland er viktige eiere av kommersielle selskaper. Den måten de utøver sine eierfunksjoner på vil derfor ha en betydelig virkning for offentlige finanser, selskapenes resultater og utviklingen innenfor sektoren. Videre leverer statseide selskaper ofte viktige tjenester, slik som vann, energi og transport, som er av avgjørende betydning for alle innbyggers velferd og for konkurransedyktigheten blant selskaper i privat sektor.

I mange OECD-land representerer verdiskapingen i statseide selskaper mellom fem og 25 prosent av BNP, og opp til 10 pst av sysselsettingen. De statseide selskapenes økonomiske tyngde er enda større i mange land utenfor OECD, der statseide selskaper noen ganger dominerer det økonomiske liv. I Asia representerer de mer enn 30 prosent av all aksjekapital, noe som gjør at kvaliteten på statens eierskapsutøvelse blir av interesse for en lang rekke minoritetsaksjonærer. Bare i India utgjør de 242 selskapene som er kontrollert av den føderale regjeringen til sammen nesten 25 prosent av BNP.

Når man tar i betraktning de verdier som er involvert er det bare rimelig at statsforvaltningene i økende grad forsøker å utvikle sin ekspertise som eiere og forbedre styringen av sine selskaper. Selv om fordelene ved dette er åpenbare, er det en komplisert affære å utøve god eierstyring av statseide selskaper. En overordnet utfordring består i å finne den rette balansen mellom statens ansvar for å være en aktiv eier og samtidig avstå fra urettmessig politisk innblanding i ledelsen av selskapet. En videre utfordring består i å sikre at statsforvaltningen ikke vrir konkurransevilkårene gjennom den måten man utøver sin regulering og tilsynsmyndighet på. For å bistå og støtte statsforvaltningene i deres innsats for å forbedre sin politikk på dette området har OECD-landene blitt enige om å utvikle OECDs retningslinjer for god eierstyring og selskapsledelse av statseide selskaper. Det direkte ansvaret for denne innsatsen var lagt til OECDs Arbeidsgruppe for privatisering og god eierstyring og selskapsledelse av statseiendom, som bringer sammen policymakere og utøvere fra de landene som har de mest avanserte systemene for god eierstyring og selskapsledelse. Gruppen avsluttet sitt arbeid våren 2005, da forslaget til retningslinjer ble lagt fram for OECDs råd for vedtak.

Retningslinjene dekker seks ulike områder:

- Sikring av effektive juridiske og reguleringsmessige rammer for statseide selskaper
- Når staten opptrer som eier
- Lik behandling av aksjonærer
- Forhold til interessenter
- Gjennomsiktighet og åpenhet
- Styrets ansvar i statseide selskaper



På hvert av disse områdene gir retningslinjene et sett av prinsipper som støttes av mer utfyllende forklaringer, inkludert bakgrunnsmateriale og referanser. I forhold til reguleringsmessige rammer anbefales det for eksempel at statens eierskapsfunksjoner utøves av et sentralisert eierskapsorgan, eller gjennom effektivt koordinerte organer. Det foreslås også at statsforvaltningen forenkler og samordner den driftsmessige praksis og de juridiske former statseide selskaper opererer under. For å stimulere statens rolle som en informert og aktiv eier anbefaler retningslinjene at statsforvaltningen utvikler og offentliggjør en eierskapspolitikk. En slik målestokk vil også gjøre det enklere å vurdere hvor godt statsforvaltningen faktisk utøver sine eierskapsfunksjoner. I forhold til styrerepresentasjon, som noen ganger kan være kontroversielt, sier retningslinjene svært klart at statsforvaltningen bør la styrene utøve sitt ansvar og respektere deres uavhengighet. Videre bør statsforvaltningen ikke være involvert i den daglige ledelsen av statseide selskaper, men gi disse full driftsmessig autonomi til å nå sine målsettinger. I stedet anbefaler retningslinjene at statens påvirkning på styret utøves gjennom en gjennomiktig nominasjonsprosess til styrevervene og aktiv deltakelse i prosessen med nominasjon til styrene. Dersom de blir riktig gjennomført bør retningslinjene og de andre anbefalingene som er skissert i retningslinjene langt på vei kunne sikre at statens eierskap utøves på en ansvarlig og profesjonell måte som sikrer verdiskaping.

Siden de ble utgitt har retningslinjene vakt stor interesse, både fra OECD-land og land utenfor organisasjonen. De er blitt oversatt til en rekke språk, inkludert kinesisk, og har vært brukt i landevalueringer, opplæringstiltak og seminarer verden rundt. Denne økte bevisstheten har også ført til en enorm etterspørsel etter mer detaljerte rapporter fra praktiske erfaringer som antyder hvordan retningslinjene faktisk kan anvendes. Enkelte land har mer erfaring på dette området enn andre, men den konkrete informasjonen om «hvordan det faktisk skal gjøres» er for det meste spredt og ufullstendig. Videre mangler denne informasjonen ofte den direkte kjennskapen til feltet og den førstehånds erfaringen som praktiske utøvere kan gi. I de kommende år ventes det at OECDs arbeidsgruppe vil fylle dette tomrommet. Norge og andre land med en avansert policy for statlig eierskap har en viktig rolle å spille i denne innsatsen, der land som har mindre erfaring kan lære av tidligere suksesser og feil. Ved å ta på seg denne oppgaven kan OECD-landene også sikre at retningslinjene forblir et levende dokument, som blir aktivt brukt til beste for alle borgere som har en interesse i veldrevne og konkurransedyktige statseide selskaper.

Mats Isaksson
Head of Corporate Affairs
OECD



Merk: Synspunktene i denne artikkelen er forfatterens egne, og representerer ikke nødvendigvis oppfatninger hos det norske Nærings- og Handelsdepartementet, OECD, eller OECDs medlemsland.

OECD's retningslinjer for god eierstyring og selskapsledelse av statseide selskaper (OECD Guidelines on Corporate Governance of State-owned Enterprises) kan bestilles fra OECD eller lastes ned fra www.oecd.org/daf/corporate-affairs/soe/.



© Statkraft SF

Kommersielle selskap

Kommersielle selskap kjennetegnes ved at målet med eierskapet hovedsakelig er bedriftsøkonomisk verdimaksimering. Det vil si å maksimere verdien av statens aksjer og bidra til en god industriell utvikling av selskapene. Det knyttes forventninger til resultat og avkastning ut fra selskapenes risikoprofil. Selskapene opererer i markeder med andre kommersielle aktører.

Børsnoterte	Unoterte
	42 Argentum Fondsinvesteringer AS
	43 Baneservice AS
	44 BaneTele AS
Cermaq ASA	45
DnB NOR ASA	46
	47 Eksportfinans ASA
	48 Electronic Chart Centre AS
	49 Entra Eiendom AS
	50 Flytoget AS
	51 Kommunalbanken AS
Kongsberg Gruppen ASA	52
	53 Mesta AS
	54 Nammo AS
Norsk Hydro ASA	55
SAS AB	56
	57 Statkraft SF
Statoil ASA	58
	59 Statskonsult AS
	60 Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS
Telenor ASA	61
	62 Venturefondet AS
Yara International ASA	63

Argentum Fondsinvesteringer AS



KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: Postboks 3964 Dreggen, 5835 Bergen
TELEFON: +47 55 54 70 00
INTERNETT: www.argentum.no

ADM. DIR.: Joachim Høegh-Krohn (fra 01.02.2006).

STYRELEDER: Widar Salbuvik
STYREMEDLEMMER: Knut Borch, Ada Kjeseth,
 Marie Jore Ritterberg og Bjørnar Skjevik

REVISOR: Ernst & Young AS

STATLIG EIERANDEL: 100 %
 (Nærings- og
 handelsdepartementet)

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	500	0
Driftskostnader	-68	20
Driftsresultat	432	-20
Netto finansposter	45	48
Resultat før skatt og minoriteter	477	28
Skattekostnad	-21	-8
Minoritetsinteresser	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	457	20
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	0	0
Varige driftsmidler	2	3
Finansielle anleggsmidler	835	420
Sum anleggsmidler	837	423
Omløpsmidler	2 277	2 047
Sum Eiendeler	3 114	2 470
Innskutt egenkapital	2 650	2 450
Oppjent/ annen egenkapital	430	-1
Minoritetsinteresser	1	0
Egenkapital	3 081	2 449
Avsetning til forpliktelser	0	8
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	33	21
Sum gjeld og forpliktelser	33	21
Sum egenkapital og gjeld	3 114	2 470
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	6	-258
Investeringsaktiviteter	192	372
Finansieringsaktiviteter	175	-135
Endring betalingsmidler	-11	-21
REGNSKAPSNØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	3 081	2 449
EBITDA	479	30
EBIT	478	30
Egenkapitalandel	99 %	99 %
Egenkapitalrentabilitet	17 %	1 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siden oppstart	6 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	17 %	1 %
UTBYTTE MED MER		
Avsatt utbytte	70	25
Utbytteandel	15 %	123 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	34 %	
Utbytte til staten	70	25
Kapitalinnskudd	200	0
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	8	8
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	40 %	40 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %

Argentum Fondsinvesteringer AS er et investeringsselskap som deltar med minoritetsandeler i spesialiserte investeringsfond for aktivt eierskap, såkalte Private Equity-fond.

Gjennom aktivt å utvikle forvaltermiljøer for slike fond skal Argentum skape økt konkurransekraft for norsk næringsliv og oppnå høy avkastning på investert kapital. Tilstedeværelsen av slike forvaltermiljøer er en forutsetning for varig tilgang på risikokapital blant annet til det nyskapende forskningsbaserte næringslivet.

Selskapet skal også arbeide for å styrke det kompetente, langsiktige eierskapet i norsk næringsliv og bygge nettverk mellom eiere, forvaltere og FoU-miljøer. Argentums investeringer skal være basert på kommersielle kriterier. Argentum skal ha en avkastning på investert kapital blant de beste i Europa. Selskapet ble etablert i 2001 og har hovedkontor i Bergen. Argentum har åtte ansatte.

Viktige hendelser

Argentum inngikk i juli 2005 en avtale med Gjensidige Forsikring om salg av 30 pst av selskapets eierandeler i ni ulike fond. Salget innebar at betydelig kapital ble frigjort for nye investeringer. Gevinsten fra salget vil inngå i utbyttegrunnlaget for 2005.

Stortinget vedtok ved behandlingen av revidert budsjett 2005 å bevilge 200 mill. kr i ny egenkapital til Argentum. På ekstraordinær generalforsamling i selskapet 28. juni 2005 ble det vedtatt en forhøyelse av selskapets aksjekapital med tilsvarende beløp.

Argentum har i løpet av 2005 bidratt til å etablere fire nye investeringsfond innen aktiv eierkapital. Disse er FSN Capital Ltd. II (Argentums eierandel 13 pst), Energy Ventures II KS (Argentums eierandel 20 pst), Four Seasons Venture V B K/S (Argentums eierandel 19 pst)

og CapMan Buyout VIII (Argentums eierandel 8 pst).

Ved utgangen av 2005 hadde selskapet engasjementer i 14 norske og nordiske investeringsfond og hadde forpliktet seg til investeringer på 1,8 mrd. kr.

Økonomisk utvikling

Argentums årsresultat for 2005 utgjorde 457 mill. kr, mot 20 mill. kr i 2004. Regnskapet for 2005 er avlagt etter IFRS, mens tallene for 2004 er basert på norske regnskapsprinsipper.

Selskapets inntekter bestod av gevinster på fondsinvesteringer og kortsiktige plasseringer i sertifikater og obligasjoner, samt renteinntekter. Renter fra finansplasseringer har vist en fallende utvikling som følge av lavt innenlandsk rentenivå og redusert plasseringsvolum etter hvert som selskapet har foretatt investeringer i venturefond. Argentums lønnsomhetsutvikling framover er avhengig av verdiutviklingen for fondene de har plassert sine midler i. I statsbudsjettet for 2006 er det lagt til grunn et utbytte på 70 mill. kroner fra Argentum for regnskapsåret 2005.

Ved utgangen av 2005 var ca. 2,2 mrd. kr plassert kortsiktig i obligasjoner og sertifikater og 835 mill. kr var investert i andeler i venturefond. Selskapet har ikke rentebærende gjeld og egenkapitalandelen utgjør 99 pst. Argentum har pr. 31. mars 2006 kommitert seg for fondsinvesteringer på 2,47 mrd. kr. Av dette var 772 mill. kr innbetalt til fondene, mens 1,7 mrd. kr var resterende forpliktelse. Etter hvert som fondene foretar investeringer blir resterende forpliktelse innbetalt

Baneservice AS



KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: Postboks 596 Sentrum 0106 Oslo

TELEFON: +47 22 45 66 00

INTERNETT: www.baneservice.no

ADM. DIR.: Lars Skålnes

STYRELEDER: Thor Svegården

STYREMEDLEMMER: Eli Giske, Anita Kaaveland, Are Langmoen, Olaf Melbø, Jon Jessesen*, Geir Wilhelm Røer* og Ove Snarheim*
* Ansattes representanter

REVISOR: PricewaterhouseCoopers AS

STATLIG EIERANDEL: 100 %
(Samferdselsdepartementet)



Det vil være en utfordring for Baneservice å vinne anbudskonkurranser som lyses ut av Jernbaneverket og å finne fram til andre liknende markeder der selskapet kan vinne fram og selge inn kompetanse.

Viktige hendelser

I forbindelse med omdanningen ble det bevilget 45,6 mill. kr til restruktureringskostnader i Baneservice. I første halvår gjennomførte selskapet en omorganisering som medførte en reduksjon av den faste bemanningen og endrede arbeidsoppgaver for flere medarbeidere. Noe over halvparten av restruktureringsmidlene er knyttet til eventuell bruk av førtidspensjonering. Styret har hatt en klar målsetting i restruktureringsprosessen om å unngå førtidspensjonering. Så langt har en funnet alternative løsninger for de berørte. For øvrig pågår det flere utviklings- og forbedringsprosjekter som skal bidra til at selskapets overordnede mål for sikkerhet, kvalitet og lønnsomhet oppnås.

Selskapet ble skilt ut fra Jernbaneverket 1. januar 2005. Hovedmarkedet til Baneservice er det norske jernbanenettet. Selskapet tilbyr entreprenørtjenester innenfor vedlikehold og nyanlegg av jernbane hovedsakelig for Jernbaneverket. Videre tilbyr Baneservice jernbanerelaterte tjenester til private sporeiere og til trikk og T-bane. En mindre del av virksomheten gjelder aktivitet i utlandet. Baneservice har 245 ansatte.

Selskapet er etablert som et ledd i å effektivisere jernbanesektoren i Norge. Parallelt med vedtaket om utskillelse av Baneservice fra Jernbaneverket ble det vedtatt en plan for økt konkurranseutsetting av Jernbaneverkets tjenester med en hensikt å få mer igjen for statens midler som investeres i jernbaneinfrastruktur.

Selskapets virksomhet er etter omstruktureringen i første halvår organisert i regionale enheter; region Øst, Nord/Vest og Utland/Spesialprosjekter. Prosjektstøttefunksjoner som lager/verksted, utleie av maskiner/biler etc. er samlet i en egen linjeavdeling.

Økonomisk utvikling

Selskapet innfridde i sitt første driftsår forventningene til lønnsomhet, prosjektgjennomføring og oppnådd markedsandel. Driftsinntektene var på 372 mill. kr. Resultatet etter skatt var på 4,6 mill. kr, mens det var budsjettet med et underskudd på 4,3 mill. kr. Det gode resultatet skyldes gjennomgående bedre lønnsomhet i prosjektene og mye tilleggsarbeider med gode priser som følge av at sesongen ble forlenget på grunn av en mild høst og vinter. Det er avsatt 3,5 mill. kr i utbytte for regnskapsåret 2005.

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	372,1	0,0
Driftskostnader	367,8	0,0
Driftsresultat	4,3	0,0
Netto finansposter	1,4	0,0
Resultat før skatt og minoriteter	5,7	0,0
Skattekostnad	1,1	0,0
Minoritetsinteresser	0,0	0,0
Resultat etter skatt og minoritet	4,6	0,0
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	18,7	0,0
Varige driftsmidler	60,7	0,0
Finansielle anleggsmidler	0,3	0,0
Sum anleggsmidler	79,7	0,0
Omløpsmiddel	266,4	0,1
Sum Eiendeler	346,0	0,1
Innskutt egenkapital	138,0	0,1
Opptjent/ annen egenkapital	4,6	0,0
Minoritetsinteresser	0,0	0,0
Egenkapital	142,6	0,1
Utsatt skatt	19,8	
Andre avsetning for forpliktelser	43,8	0,0
Sum langsiktig gjeld	38,3	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	101,5	0,0
Sum gjeld og forpliktelser	203,5	0,0
Sum egenkapital og gjeld	346,0	0,1
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	50,5	0,0
Investeringsaktiviteter	-8,4	0,0
Finansieringsaktiviteter	-1,1	0,0
Endring betalingsmidler	40,9	0,0
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	181	n/a
EBITDA	20	n/a
EBIT	7	n/a
Egenkapitalandel	41 %	n/a
Egenkapitalrentabilitet	3,2 %	n/a
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	n/a	
Rentabilitet sysselsatt kapital	8 %	n/a
UTBYTTE MED MER		
Kapitalinnskudd fra staten	137,9	n/a
Stattlig lån til selskapet	38,3	n/a
Avsatt utbytte	3,5	n/a
Statens del av avsatt utbytte	3,5	n/a
Utbytteandel	76 %	
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	n/a	
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	245	n/a
Andel som jobber i Norge av tot. ansatte	100 %	n/a
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	22 %	22 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %

BaneTele AS

BaneTele

KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: Postboks 420 Sentrum, 0103 Oslo**TELEFON:** +47 21 00 00 00**INTERNETT:** www.banetele.no**ADM. DIR.:** Bjørn Kristiansen**STYRELEDER:** Kjell Knutsen**STYREMEDLEMMER:** Ida Helliessen, Peder Ø. Andreasen, Sigrun Sagedahl, Eva Graff Bjerke* og Asbjørn Stuestøl*

* Ansattes representanter

REVISOR: Kjelstrup & Wiggen AS**STATLIG EIERANDEL:** 100 %
(Nærings- og handelsdepartementet)

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	603	583
Driftskostnader	590	588
Driftsresultat	12	-4
Netto finansposter	-36	-40
Resultat før skatt	-24	-45
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	-24	-45
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	17	12
Varige driftsmidler	698	679
Finansielle anleggsmidler	3	5
Sum anleggsmidler	718	696
Omløpsmidler	146	152
Sum Eiendeler	864	848
Innskutt egenkapital	232	112
Opptjent/ annen egenkapital	-101	-77
Egenkapital	131	35
Avsetning til forpliktelser	3	3
Langsiktig gjeld	560	578
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	14
Kortsiktig rentefri gjeld	170	218
Sum gjeld og forpliktelser	733	813
Sum egenkapital og gjeld	864	848
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	6	93
Investeringsaktiviteter	-119	-109
Finansieringsaktiviteter	88	52
Endring betalingsmidler	-25	37
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	691	626
EBITDA	129	92
EBIT	16	-2
Egenkapitalandel	15 %	4 %
Egenkapitalrentabilitet	-29 %	-79 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	-54 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	2 %	0 %
UTBYTTE MED MER		
Kapitalinnskudd	120	0
Avsatt utbytte	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	0 %	
Utbytte til staten	0	0
ANDRE NØKKELTALL		
Lån fra staten	262	243
Renter på lån fra staten	19	18
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	167	148
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	43 %	43 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %



© BaneTele AS

BaneTele AS ble etablert som eget selskap i 2001 ved utskilling fra Jernbaneverket. Selskapet kjøpte samme år mye av Enitels virksomhet etter konkursen i dette selskapet.

BaneTele er en landsdekkende innholdsnytt-rale tilbyder av høykapasitets tjenester på nett, og er en viktig aktør i det norske bredbåndsmarkedet. Selskapet disponerer et landsdekkende fiberoptisk høykapasitetsnett langs jernbanelinjene og strømfremføring-snettet. Dette nettet er fundamentet for BaneTeles virksomhet. Transportnettet på til sammen 12 500 km binder sammen byer og tettsteder over hele landet. Telenettet forgrener seg videre i større bynett basert på en kombinasjon av fiberoptiske kabler og trådløs teknologi.

BaneTele leverer fiber, bølgelengder, båndbredde/kapasitet, samt internett og datakommunikasjon til bedriftsmarkedet. I tillegg leveres IP-tjenester tilpasset avanserte brukerkrav fra telekommunikasjonsindustrien, teknologiske høyskolemiljøer osv. BaneTele leverer også telefoni og datakommunikasjon til mer enn 7 000 brukere i det jernbanerelaterte markedet.

Selskapet har vekstambisjoner, og målet er å videreutvikle seg som en viktig konkurrent innen markedet for telekommunikasjon. Selskapet hadde ved utgangen av 2005 ca. 167 ansatte.

Viktige hendelser

BaneTele ble tilført 120 mill. kr i egenkapital etter et enstemmig vedtak i Stortinget 1. mars 2005. Midlene skulle gi grunnlag å gjennomføre investeringer som kunne styrke BaneTeles rolle som en innholdsavhengig leverandør av transporttjenester for bredbånd.

Styret foretok etter forståelse med Nærings- og handelsdepartementet i løpet av høsten 2005 sonderinger mot andre aktører for å kartlegge muligheter for ytterligere å styrke BaneTele gjennom industrielt samarbeid eller integrasjon. Nærings- og handelsministeren meddelte i en pressemelding 15.02.2006 at departementet i samarbeid med styret i selskapet vil søke å finne en industriell partner for BaneTele.

Økonomisk utvikling

BaneTele har fortsatt store utfordringer, men resultatet for 2005 ble noe bedre enn for 2004. Året 2005 har vært preget av hardt prispress innenfor BaneTeles hovedsatsingsområder, noe som førte til nedgang i selskaps omsætning i 2. halvår. BaneTele hadde en omsætning på 603 mill. kr, mot 583 mill. kr i 2004. Driftsresultatet for 2005 endte på 12 millioner kroner mot minus 4 mill. kr i 2004. Underskuddet var i 2005 på 24. mill. kr, mot et underskudd på 45 mill. kr i 2004. Tilførselen av 120 mill. kr i 2005 økte BaneTeles egenkapital, men egenkapitalandelen er fortsatt forholdsvis lav med 15 pst.

Cermaq ASA

ADRESSE: Postboks 144 sentrum, 0102 Oslo
TELEFON: +47 22 31 75 80
INTERNETT: www.cermaq.com

ADM. DIR.: Geir Isaksen

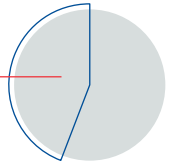
STYRELEDER: Sigbjørn Johnsen
STYREMEDLEMMER: Finn Jebsen, Kjell Frøyslid, Wenche Kjølås, Astrid Evenseth Sørgaard, Jan Helge Førde*, Jim-Egil Hansen* og Nils Inge Hitland*
 * Ansattes representanter

cermaq

KONTAKTINFORMASJON

REVISOR: Ernst & Young AS

STATLIG EIERANDEL: 43,54 %
 (Nærings- og handelsdepartementet)



© Cermaq ASA

Statkorn Holding AS (nå Cermaq ASA) ble stiftet i 1994 som morselskap for statens virksomheter i korn-, mel- og kraftfôrsektoren. Selskapet ble besluttet delprivatisert i 1997. Høsten 2000 ble det gjennomført en kapitalutvidelse i selskapet på 1,5 mrd. kr, og i den forbindelse ble forretningsområdet AQUA selskapets primære satsningsområde.

Cermaq er nå verdens nest største produsent av rød oppdrettsfisk gjennom Mainstream, og gjennom EWOS er Cermaq også verdens nest største produsent av fiskefôr til rød oppdrettsfisk. Cermaq har som visjon å være et internasjonalt ledende selskap innen havbruk med hovedvekt på bærekraftig produksjon av fôr til og oppdrett av rød fisk så som ørret, atlantisk laks og coho. Gjennom EWOS Innovation arbeider Cermaq aktivt med en rekke FoU-prosjekter innen den marine næringskjede med forskningsstasjoner i Dirdal, Lønningsdal (bildet) og i Chile.

Selskapet hadde 3 681 ansatte ved utgangen av 2005, hvorav 445 i Norge.

Viktige hendelser

Cermaq ble børsnotert mandag 24. oktober, og børsintroduksjonen ble gjennomført som en kombinasjon av et statlig nedslag og en aksjeemisjon. Samlet volum i transaksjoner var 1,3 mrd. kr. Prisen per aksje ble fastsatt til 44 kr og selskapet ble dermed priset til 4 070 mill. kr, etter emisjonen.

Cermaq har gjennom året styrket sin oppdrettsvirksomhet i Canada ved oppkjøp av Heritage, og gått inn i norsk oppdrett gjennom kjøpet av Follalaks. Heritages oppdrettsvirksomhet på vestsiden av Canada har en produksjonskapasitet på om lag 15 000 tonn p.a. Follalaks har sete i Steigen i Nordland, men har også produksjon i Alta-fjorden. Follalaks innehar 22 konsesjoner i Norge og hadde en produksjon på ca 14 000 tonn i 2005. Til sammen innebærer dette at Cermaq har nådd en produksjonskapasitet av rød oppdrettsfisk på over 100 000 tonn i året.

Økonomisk utvikling

Cermaqs driftsinntekter ble 5,4 mrd. kr i 2005, opp fra 5 mrd. kr i 2004. Dette skyldes høyere priser og økte salgsvolum i Mainstream som følge av oppkjøp og ekspansjon innen oppdrett. Omsetningen har økt mer enn kostnadene og det har medført en over doubling av driftsresultatet til 785 mill. kr i 2005 (334 mill. kr i 2004). Resultat etter skatt og minoritetsinteresser ble 658 mill. kr, opp fra 236 mill. kr i 2004. Resultatet i 2005 betyr at Cermaq i 2005 har hatt egenkapitalrentabilitet på 22 pst, mot 9 pst i 2004. Selskapet utbetaler 170 mill. kr i utbytte for regnskapsåret 2005, noe som tilsvarer en utbytteandel på 26 pst.

Siden børsnoteringen av Cermaq 24. oktober 2005 har aksjekursen utviklet seg godt, og steget med 24 pst inntil årsskiftet. Det er god handel i aksjen.

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	5 367	5 015
Driftskostnader	4 731	4 687
Verdijustering av biomasse	149	6
Driftsresultat	785	334
Netto finansposter	-61	-105
Resultat før skatt og minoriteter	724	229
Skattekostnad	-63	7
Minoritet	2	0
Resultat etter skatt og minoritet	658	236
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	2 010	1 609
Varige driftsmidler	1 480	1 239
Finansielle anleggsmidler	244	329
Sum anleggsmidler	3 733	3 177
Omløpsmidler	2 902	1 957
Sum Eiendeler	6 636	5 134
Innskutt egenkapital	2 606	2 394
Opptjent/ annen egenkapital	917	158
Minoritetsinteresser	0,4	0,1
Egenkapital	3 523	2 552
Avsetning til forpliktelser	238	201
Langsiktig gjeld	1 393	1 267
Kortsiktig rentebærende gjeld	419	226
Kortsiktig rentefri gjeld	1 064	887
Sum gjeld og forpliktelser	3 113	2 582
Sum egenkapital og gjeld	6 636	5 134
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	542	426
Investeringsaktiviteter	-541	-354
Finansieringsaktiviteter	-90	-5
Valutaeffekt	24	-16
Endring betalingsmidler	-65	52
NØKKELTALL		
Sysselstatt kapital	5 334	4 045
EBITDA	1 066	585
EBIT	830	357
Egenkapitalandel	53 %	50 %
Egenkapitalrentabilitet	22 %	9 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	6 %	
Rentabilitet sysselstatt kapital	16 %	9 %
VERIER OG UTBYTTE		
Markedsverdi ved årsslutt	5 064	n/a
Pris/bok	1,4	n/a
Sluttkurs	54,75	n/a
Avsatt utbytte	170	104
Utbytteandel	26 %	44 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	34 %	
Utbytte til staten	75	83
Avkastning siden børsnotering	24 %	n/a
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	n/a	
Salgsproveny til staten	1 289	0
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	3 681	2 961
Andel ansatte i Norge	12 %	15 %
Statens eierandel årsslutt	44 %	79 %
Andel kvinner i styret, totalt	25 %	25 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %

DnB NOR ASA

DnB NOR

KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: Stranden 21, N-0021 Oslo**TELEFON:** +47 22 48 10 50**INTERNETT:** www.dnbnor.com**ADM. DIR.:** Svein Aaser**STYRELEDER:** Olav Hytta**STYREMEDLEMMER:** Bjørn Sund, Per Terje Vold, Berit Kjøll, Bent Pedersen, Anne Carine Tanum, Heidi M. Petersen, Per Hoffmann*, Jørn O. Kvilhaug*, Ingjerd Skjeldrum* og Nina Britt Husebø*

* Ansattes representanter

REVISOR: PriceWaterhouseCoopers AS**STATLIG EIERANDEL:** 34,0 %
(Nærings- og handelsdepartementet)

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Renteinntekter	29 973	28 152
Rentekostnader	16 363	15 308
Netto rente- og kredittprov.innt.	13 610	12 844
Andre driftsinntekter	11 721	10 534
Driftskostnader	12 864	14 402
Netto gev. eiendeler & nedskriv. lån	-642	1 043
Driftsresultat	13 109	10 019
Skattekostnad	2 965	2 322
Resultat solgt virksomhet	0	79
Resultat etter skatt	10 144	7 846
BALANSE		
Kontanter og fordringer på kredittinst.	62 083	34 604
Utlån kunder	697 504	566 518
Verdipapirer	280 929	254 726
Andre eiendeler	40 675	45 757
Sum Eiendeler	1 081 191	901 606
Gjeld til kredittinstitusjoner	108 053	49 086
Innskudd fra kunder	410 991	353 403
Øvrig gjeld og forpliktelser	477 797	426 290
Ansvarlig låne.kapital	25 997	24 110
Sum gjeld	1 022 838	852 889
Innskutt egenkapital	25 332	25 012
Annen Egenkapital	32 075	23 672
Minoritetsinteresser	946	33
Sum egenkapital	58 353	48 717
Sum egenkapital og gjeld	1 081 191	901 606
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	-39 472	-18 429
Investeringsaktiviteter	-241	3 730
Finansieringsaktiviteter	49 830	13 661
Endring betalingsmidler	10 116	-1 038
NØKKELTALL		
Kjernekapitaldekning	7,4	7,6
Kapitaldekning	10,2	10,7
Kostnadsgrad	51 %	61 %
Tapsavs. i pst av brutto utlån	0,6 %	0,9 %
Tapsprosent utlån	0,02 %	-0,03 %
Egenkapitalrentabilitet	19 %	17 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	15 %	
VERDIER OG UTBYTTE		
Markedsverdi ved årsslutt	96 255	79 297
Pris/bok	1,7	1,6
Sluttkurs	72,00	59,75
Avsatt utbytte	4 679	3 410
Utbytteandel	46 %	41 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	52 %	
Utbytte til staten	1 591	1 151
Avkastning inkl. utbytte siste år	25 %	40 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	12 %	
Statens aksjekjøp i perioden	212	1 861
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	11 831	10 482
Andel ansatte i Norge	85 %	96 %
Statens eierandel årsslutt	34 %	34 %
Andel kvinner i styret, totalt	45 %	25 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	43 %	25 %

DnB NOR er Norges største finanskonsern og er resultatet av fusjonen mellom DnB Holding og Gjensidige NOR i 2003. Konsernet består av forretningsområdene Bedriftsmarked, Personmarked, DnB NOR Markets, Kapitalforvaltning og Liv og pensjon (Vital). I tillegg til å være Norges ledende innen disse forretningsområdene i Norge definerer DnB NOR også Sverige som sitt hjemmemarked. Selskapet har også virksomhet i Baltikum, Polen, Danmark, Finland og i Russland. Sammenlignet med virksomheten i Norge er imidlertid virksomheten i utlandet begrenset.

Personkunder står for 54 pst av bankens utlån. I bedriftsmarkedet er de største lånegruppene eiendom (14 pst av totalt utlån), Internasjonal Shipping (7 pst) og servicesektoren (7 pst). Virksomheten inkluderer flere merkevarer som DnB NOR, Postbanken, Vital, Norlandsbanken, Carlson og Cresco. Selskapet hadde ved utgangen av 2005 11 831 ansatte, hvorav 9 608 i Norge.

Viktige hendelser

DnB NOR har hatt opsjonsprogram for sine ansatte som ved utøvelse innebærer at det utstedes nye aksjer. Som følge av emisjonen 30. mars 2005 ble statens eierandel redusert til 33,67 pst. I mai 2005 ervervet staten aksjer i DnB NOR ASA for 211,5 mill. kr i markedet. Statens eierandel er etter dette 34 pst, som er i samsvar med Stortingets forutsetning for statens eierskap i DnB NOR ASA.

DnB NOR (51 pst eierandel) har etablert DnB NOR sammen med Norddeutsche Landesbank (49 pst eierandel) Banken bygger videre på Norddeutsche Landesbanks tidligere virksomhet i Baltikum, Finland og Polen. I tillegg har DnB NOR overtatt Norddeutes virksomhet i Sverige. DnB NOR kjøpte høsten 2005 også den russiske Monchebank, med hovedkontor i Murmansk. Banken har lisens til å drive bankvirksomhet i hele Russland. Dette kjøpet i et område med nær tilknytning til Norge, gir



© DnB NOR ASA

muligheter i forbindelse med den framtidige olje- og gassutviklingen i Barentshavet.

Økonomisk utvikling

DnB NOR fikk et årsresultat på 10,1 mrd. kr i 2005, som er 29 pst høyere enn i 2004. Framgangen skyldes at det går godt i norsk økonomi og at DnB NOR har tatt ut betydelige kostnadsnyergier i forbindelse med fusjonen. DnB NOR vil utbetale utbytte på 3,50 kr per aksje, tilsvarende 46 pst av resultatet per aksje. Staten, som eier 34 pst, vil motta 1,59 mrd. kr i utbytte i 2006, opp fra 1,15 mrd. kr i 2005.

DnB NOR har hatt god utlånsvolumutvikling, både i bedriftsmarkedet og privatmarkedet i 2005. Dette har motvirket marginfall i begge markeder. DnB NOR Markets har gode resultater i 2005, og det er en klar bedring innen Kapitalforvaltning. Den gode utviklingen i aksjemarkedet har bidratt til et godt år også for Vital som nå forvalter over 200 mrd. kr i pensjonsmidler.

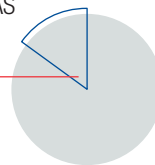
Eksportfinans ASA

ADRESSE: Postboks 1601 Vikta, 0119 Oslo**TELEFON:** : +47 22 01 22 01**INTERNETT:** www.eksportfinans.no**ADM. DIR.:** Tor F. Johansen**STYRELEDER:** Erik Borgen**STYREMEDLEMMER:** Baard Syrrist, Live Haukvik Aker, Leif Johan Laugen, Bodil P. Hollingsæter, Cato A. Holmsen, Gunvor Ulstein, Tor Østbø* og Tor F. Johansen

* Ansattes representant

EKSPORTFINANS

KONTAKTINFORMASJON

REVISOR: PricewaterhouseCoopers AS**STATLIG EIERANDEL:** 15 %
(Nærings- og handelsdepartementet)

innlån i de internasjonale kapitalmarkedene. Dette gjør det mulig å tilby konkurransedyktig finansiering til norsk eksportnæring og deres kunder, samt til kommuner, fylkeskommuner og annen kommunal virksomhet.

Eksportfinans er eiet av 26 forretnings- og sparebanker, samt staten. Selskapet har 94 ansatte som alle jobber i Norge.

Økonomisk utvikling

Eksportfinans oppnådde i 2005 et årsresultat på konsernbasis på 128 mill. kr, mot 219 mill. kr året før. Resultatnedgangen skyldes hovedsakelig lavere rentemargin på utlån og likviditetsplasseringer, samt kostnader i forbindelse med et større omstillingsprosjekt som selskapet gjennomførte i 2005. Resultatet i 2004 var på sin side positivt påvirket av høye urealiserte kursgevinster. Egenkapitalavkastningen etter skatt utgjorde 5 pst i 2005, mot 8,6 pst året før.

Konsernet utbetalte 22 mrd. kr i nye lån i 2005 mot 25 mrd. kr i 2004. De nye lånene fordelte seg med 11 mrd. kr på finansiering av norsk eksportindustri og 11 mrd. kr på kommuner og fylkeskommuner. Ved utgangen av 2005 hadde konsernet samlede utlån på 81 mrd. kr. Staten mottar 17 mill. kr i utbytte for regnskapsåret 2005 fra Eksportfinans.

Eksportfinans ble etablert i 1962 på initiativ fra Finansdepartementet og Bankforeningen. De norske forretningsbankene etablerte Eksportfinans som sitt spesialinstitut for langsiktig finansiering og eksportkreditter. I de senere årene har også sparebankene kommet med på eiersiden. Staten kjøpte en eierandel på 15 pst sommeren 2001. Eksportfinans ASA har som formål å drive finansieringsvirksomhet for eksportnæringene, og gjennom datterselskapet Kommunekreditt Norge AS til kommuner og fylkeskommuner. Eksportfinans forvalter også eksportkredittordninger på oppdrag fra staten. Selskapet benytter sin gode kredittverdighet til å hente gunstige

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Renteinntekter	3 285	2 525
Rentekostnader	2 930	2 123
Netto rente- og kredittprov.innt.	356	402
Andre driftsinntekter	14	47
Driftskostnader	188	146
Netto tap	0	0
Driftsresultat	182	303
Skattekostnad	53	84
Resultat etter skatt	128	219
BALANSE		
Kontanter og fordringer på kredittinst.	9 851	2 444
Utlån	73 608	67 253
Verdipapirer	49 830	36 336
Andre eiendeler	2 646	3 322
Sum Eiendeler	135 935	109 355
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Innskudd fra kunder	0	0
Øvrig gjeld og forpliktelser	131 917	105 325
Ansvarlig lånekapital	1 441	1 465
Sum gjeld	133 358	106 790
Innskutt egenkapital	1 756	1 756
Opptjent egenkapital	821	809
Sum egenkapital	2 577	2 565
Sum egenkapital og gjeld	135 935	109 355
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	-553	897
Investeringsaktiviteter	-21 711	-10 625
Finansieringsaktiviteter	22 656	9 971
Valutaeffekt	12	-9
Endring betalingsmidler	404	235
NØKKELTALL		
Kjernekapitaldekning	9,8	12,7
Kapitaldekning	13,1	17,1
Kostnadsgrad	51 %	33 %
Tapsavs. i pst av brutto utlån	0 %	0 %
Tapsprosent utlån	0 %	0 %
Egenkapitalrentabilitet	5 %	9 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	9 %	
UTBYTTE		
Avsatt utbytte	115	197
Utbytteandel	90 %	90 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	68 %	
Utbytte til staten	17	30
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	94	109
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	15 %	15 %
Andel kvinner i styret, totalt	33 %	33 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	43 %	43 %

Electronic Chart Centre AS



KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: Lervigsveien 32, Postboks 60,
4001 Stavanger

TELEFON: +47 51 93 95 00

INTERNETT: www.ecc.as

ADM. DIR.: Asbjørn Kyrkjæide

STYRELEDER: Siri Norset Christiansen

STYREMEDLEMMER: Peter Jacob Tronslin og
Ingvild Sæther

REVISOR: KPMG AS

STATLIG EIERANDEL: 100%
(Nærings- og
handelsdepartementet)

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	11,9	10,4
Driftskostnader	10,9	9,5
Driftsresultat	1,0	0,8
Netto finansposter	0,2	0,2
Resultat før skatt og minoriteter	1,2	1,0
Skattekostnad	0,0	0,5
Minoritet	0,0	0,0
Resultat etter skatt og minoritet	1,2	1,5
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	0,6	0,6
Varige driftsmidler	1,1	0,6
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	1,7	1,2
Omløpsmidler	13,1	12,1
Sum Eiendeler	14,8	13,4
Innskutt egenkapital	10,6	10,6
Oppjønt/ annen egenkapital	1,1	0,7
Egenkapital	11,7	11,3
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	3,1	2,1
Sum gjeld og forpliktelser	3,1	2,1
Sum egenkapital og gjeld	14,8	13,4
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	12,3	11,3
EBITDA	1,6	1,4
EBIT	1,2	1,0
Egenkapitalandel	79 %	85 %
Egenkapitalrentabilitet	10 %	14 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	-17 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	9,8 %	9,5 %
UTBYTTE		
Avsatt utbytte	0,8	0,2
Utbytteandel	67 %	12 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	30 %	
Utbytte til staten	0,8	0,2
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	12	13
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	67 %	67 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	67 %	67 %

Electronic Chart Centres (ECC) oppgave er å bygge opp og drive autorisert elektronisk sjøkarttjeneste for internasjonal maritim industri. ECC ble etablert som aksjeselskap i 1999. Virksomheten drives etter avtale med Statens Kartverk Sjø, og omfatter per i dag forvaltning av autoriserte sjøkartdata for navigasjon fra 13 sjøkartverk gjennom PRIMAR Stavanger samarbeidet. I tillegg har ECC i databasen elektroniske kart fra 14 andre land som leveres fra de britiske sjøkartverket. Det mellomstatlige samarbeidet er organisert og ledet av Statens Kartverk Sjø, mens ECC har ansvar for daglig drift og utvikling av landenes felles elektroniske sjøkarttjeneste.

Karttjenesten skal fungere som et gjennomgående tilbud av autoriserte digitale sjøkart over landegrensene for å fremme sikkerhet til sjøs. ECC har 12 ansatte og selskapet er heleid av staten.

Viktige hendelser

ECC har i 2005 gjennomført flere tiltak som øker tilgjengeligheten til de elektroniske sjøkartene og gir ECC nye forretningsmuligheter. Det er satt i drift en datatjeneste for norske losere, som gjør at de under tjeneste har tilgang til oppdaterte elektroniske sjøkartdata til alle tider av døgnet. ECC har i 2005 også hatt under utvikling og utprøving et system som gir alle skip mulighet for tilgang til elektroniske sjøkartdata via nettet, uten at det stilles krav til annen programvare enn den som leveres sammen med data fra distributør.

ECC har også satt i drift et nettbasert system for unik elektronisk signering av kopibeskyttede sjøkartdata på internasjonal standard, slik at alle maskiner sikres problemfri bruk av sjøkartdataene uavhengig av leverandør. Virksomheten til ECC er høsten 2005 blitt sertifisert i henhold til internasjonal og norsk kvalitetsstandard NS-EN ISO 9001:2000. Disse tiltakene er iverksatt for å høyne sjøsikkerheten ved at brukerne får rask og



tidsuavhengig adgang til korrekte sjøkartdata for navigasjon, og for å sikre ytterligere kvalitets- og effektivitetsforbedringer i den offisielle flernasjonale maritime datatjenesten.

Økonomisk utvikling

ECC hadde et godt år i 2005, med et årsresultat på 1,2 mill. kr, som tilsvarer en egenkapitalrentabilitet på 10 pst. Lønnskostnadene har økt som følge av økt vikarbruk og økte pensjonsforpliktelser. Selskapet har en betydelig utsatt skattefordel som følge av tidligere store underskudd. Selskapet hadde ikke rentebærende gjeld ved årsslutt og et bankinnskudd på 12,4 mill. kr. Selskapets økonomiske situasjon må sees i sammenheng med oppdragene for Statens Kartverk Sjø, som gir ECC rundt 10 mill. kr i året for avtalte tjenester. Utbredelsen av tilgjengelige autoriserte elektroniske sjøkart er avgjørende for markedsutviklingen. Vekstraten var på 3,5 i 2005.

Entra Eiendom AS



KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: Biskop Gunnerus gt. 14,
Postboks 3, 0051 Oslo

TELEFON: +47 21 60 51 00

INTERNETT: www.entraeiendom.no

ADM. DIR.: Erik Løfsnes

STYRELEDER: Grace M. Reksten Skaugen

STYREMEDLEMMER: Finn Berg Jacobsen,
Knut Grøholt, Gerd Kjellaug Berge,
Trond R. Reinertsen, Kåre Greker* og
Bjørnar Sletten*.

* Ansattes representanter

REVISOR: PricewaterhouseCoopers AS

STATLIG EIERANDEL: 100 %
(Nærings- og
handelsdepartementet)



Entra vant i juni konkurransen om å bygge Skattens Hus i Bergen. Nybygget i Nonne-seterkvartalet skal romme 18.000 kvm, og stå ferdig ved årsskiftet 2007/2008.

ESA fattet den 14. desember 2005 vedtak om at Entra anses å ha mottatt ulovlig statsstøtte knyttet til unntaket for innbetaling av dokumentavgift i forbindelse med etableringen av selskapet i 2000. Norske myndigheter har etter en helhetsvurdering valgt å ikke bringe vedtaket inn for EFTA-domstolen. Beløpet Entra må betale i avgift er beregnet til om lag 72 mill. kr pluss renter.

Økonomisk utvikling

Konsernets resultat før skatt i 2005 beløp seg til 230 mill. kr mot 187 mill. kr i 2004. Leieinntekter og andre driftsinntekter har økt med 104 mill. kr. Som følge av lavere salgsaktivitet i 2005 er gevinst fra salg av eiendom redusert med 104 mill. kr i forhold til 2004. Samlet utgjør konsernets totale inntekter 1 072 mill. kr i 2005, som er det samme som i 2004. Entras driftskostnader i 2005 er 52 mill. kr lavere enn i 2004. Dette skyldes hovedsakelig ekstraordinære regnskapsmessige avsetninger i 2004. Samlet har dette ført til et driftsresultat på 591 mill. kr, opp fra 539 mill. kr i 2004. Det legges opp til at Entra skal betale 120 mill. kr i utbytte for regnskapsåret 2005, som tilsvarer en utbytteandel på 74 pst. Entra gjennomfører årlig en verdivurdering av sine eiendeler og estimerer ut fra det en verdjustert egenkapital. Ved utgangen av 2005 var den verdjusterte egenkapitalen på 7,2 mrd. kr, opp fra 5,9 mrd. kr ved utgangen av 2004. Det tilsvarer en økning på 21 pst. Den verdjusterte egenkapitalandelen var ved årsslutt 2005 på 47 pst.

Entra Eiendom AS ble etablert i 2000. Eiendommer som var en del av et velfungerende leiemarked ble overført fra Statsbygg til Entra Eiendom AS. Entra driver utleie, drift, forvaltning, utvikling og kjøp og salg av fast eiendom. Selskapet kan også eie aksjer eller andeler i og delta i andre selskaper som driver virksomhet som nevnt foran. Hovedformålet er å dekke det offentlige behov for lokaler i leiemarkedet. I sin strategi sier selskapet at de primært skal være til stede og være en betydelig aktør i landets 7 største byer. Selskapet hadde ved utgangen av 2005 totalt 123 ansatte.

Entra har siden etableringen i 2000 vært gjennom en betydelig vekst og utvikling, og blitt en sentral aktør i det norske eiendoms-markedet. Arealet som forvaltes av Entra har økt fra om lag 600 000 m² ved etablering til 960 000 m² ved utgangen av 2005.

Viktige hendelser

I 2005 er flere store prosjekter ferdigstilt. Borgarting lagmannsrett har overtatt lokaler i Munch-kvartalet i Oslo, og Nasjonalbiblioteket ble ferdigstilt. Arbeidet med å utvikle Bjørvika fortsetter. Entra har her en minoritetsandel i Oslo S Utvikling.

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	1 072	1 072
Driftskostnader	481	533
Driftsresultat	591	539
Netto finansposter	-361	-352
Resultat før skatt og minoriteter	230	187
Skattekostnad	-67	-53
Minoritetsinteresser	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	163	134
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	0	0
Varige driftsmidler	9 152	8 296
Finansielle anleggsmidler	287	306
Sum anleggsmidler	9 439	8 603
Omløpsmidler	288	166
Sum Eiendeler	9 727	8 768
Innskutt egenkapital	1 414	1 414
Opptjent/ annen egenkapital	-84	-126
Minoritetsinteresser	46	0
Egenkapital	1 377	1 288
Avsetning til forpliktelser	104	127
Langsiktig gjeld	7 784	6 861
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	16
Kortsiktig rentefri gjeld	462	476
Sum gjeld og forpliktelser	8 350	7 480
Sum egenkapital og gjeld	9 727	8 768
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	311	567
Investeringsaktiviteter	-955	-969
Finansieringsaktiviteter	824	250
Endring betalingsmidler	180	-152
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	9 161	8 165
EBITDA	759	689
EBIT	607	544
Egenkapitalandel	14 %	15 %
Egenkapitalrentabilitet	12 %	10 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	6 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	7 %	7 %
VERDIER OG UTBYTTE		
Markedsverdi ved årsslutt	7 170	5 907
Pris/bok	5,2	4,6
Avsatt utbytte	120	120
Utbytteandel	74 %	90 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	142 %	
Statens andel av utbytte	120	120
Avkastning inkl. utbytte siste år	23 %	31 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 4 år	18 %	
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	123	133
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	29 %	29 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %

Flytoget AS



KONTAKTINFORMASJON

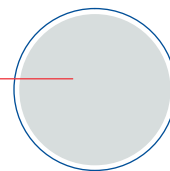
ADRESSE: Postboks 19, Sentrum, 0101 Oslo
TELEFON: +47 23 15 90 00
INTERNETT: www.flytoget.no

ADM. DIR.: Thomas Havnegjerde

STYRELEDER: Endre Skjørestad
STYREMEDLEMMER: Toril Bariusdotter Ressem,
 Trygve Gjertsen, Mari Skjærstad, Ingar Nicolai
 Nilsen, Mark Johnston*, Steinar Vold* og
 Reidar Dammyr*
 * Ansattes representanter

REVISOR: KPMG AS

STATLIG EIERANDEL: 100 %
 (Nærings- og
 handelsdepartementet)



© Flytoget AS

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	565	507
Driftskostnader	453	446
Driftsresultat	112	61
Netto finansposter	-37	-31
Resultat før skatt og minoriteter	75	30
Skattekostnad	-21	-9
Resultat etter skatt og minoritet	54	22
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	422	450
Varige driftsmidler	676	737
Finansielle anleggsmidler	0	0
Sum anleggsmidler	1 097	1 187
Omløpsmidler	109	87
Sum Eiendeler	1 206	1 274
Innskutt egenkapital	692	692
Opptjent/ annen egenkapital	41	4
Egenkapital	734	696
Avsetning til forpliktelser	58	26
Langsiktig gjeld	335	480
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	80	71
Sum gjeld og forpliktelser	473	578
Sum egenkapital og gjeld	1 206	1 274
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	178	114
Investeringsaktiviteter	-8	58
Finansieringsaktiviteter	-155	-170
Endring betalingsmidler	15	2
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	1 059	1 176
EBITDA	195	144
EBIT	113	63
Egenkapitalandel	61 %	55 %
Egenkapitalrentabilitet	8 %	3 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	-5 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	10 %	5 %
UTBYTTE		
Avsatt utbytte	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	0 %	
Utbytte til staten	0	0
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	265	236
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	25 %	38 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	60 %

Flytoget AS ble stiftet i 1992 som NSB Gardemobanen AS. Selskapets formål er å drive høyhastighetsbanen mellom Oslo S og Gardemoen. Da Oslo Lufthavn Gardemoen åpnet i oktober 1998, startet også NSB Gardemobanen AS sin virksomhet.

I 2003 ble selskapet skilt ut fra NSB-konsernet som et eget aksjeselskap direkte eid av staten ved Samferdselsdepartementet. Forvaltningen av eierskapet ble i 2004 flyttet til Nærings- og handelsdepartementet.

Flytoget AS driver høyhastighetstog mellom Asker og Oslo Lufthavn. Selskapet disponerer 16 togsett som har en toppfart på 210 km/t. Reisetiden mellom Oslo S og Oslo Lufthavn er 19 minutter

Selskapet hadde i gjennomsnitt 265 ansatte i 2005

Viktige hendelser

Punktlighet er avgjørende for kundenes tillit til selskapet, og det ble i 2005 oppnådd en punktighet på 97 pst ved ankomst Oslo Lufthavn. Dette er hele to prosentpoeng høyere enn de to foregående år, og den høyeste punktighet noensinne. Markedsandelen ble anslått til 31,5 pst. i 2005.

Flytoget befestet sin posisjon ytterligere som en av landets ledende servicebedrifter

gjennom tredjeplassen i Norsk Kundebarometer 2005. En sterk merkevare er kjernen i Flytogets suksess, og den omfatter alle ledd i verdikjeden

Selskapet måler kundetilfredsheten hos sine passasjerer fire ganger årlig, og resultater for 2005 viste en indeks på 94 (kilde: Research International). Dette er en svært høy score uavhengig av bransje.

Økonomisk utvikling

Flytoget hadde i 2005 driftsinntekter på 565 mill kr og et resultat etter skatt på 54 mill. kr. Dette tilsvarer en egenkapitalrentabilitet på 7,5 pst mot 3,3 pst i 2004. Årsakene til det forbedrede resultatet er at det har vært en vekst i antall passasjerer på 6,1 pst i forhold til 2004, at selskapet økte billettprisen med 10 kroner i 2005 og at selskapets kostnader er under kontroll. Økte pensjonsforpliktelser de siste 2 årene på 35,7 mill. kr er ført direkte mot egenkapitalen. Dette skyldes hovedsakelig endring av regnskapsprinsipp for føring av pensjonsforpliktelser. Flytoget har redusert den rentebærende langsiktige gjelden med 155 mill. kr til 325 mill. kr i 2005. Selskapet har balanseført 92 mill. kr i utsatt skattefordel. Staten regner med at selskapet kommer i utbytteposisjon i løpet av regnskapsåret 2006.

Kommunalbanken AS

ADRESSE: Munkedamsveien 45 A,
Postboks 1210 Vikå, 0110 Oslo
TELEFON: +47 21 50 20 00
INTERNETT: www.kommunalbanken.no

ADM. DIR.: Petter Skouen

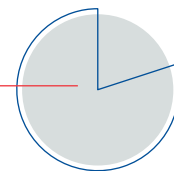
STYRELEDER: Else Bugge Fougner
STYREMEDLEMMER: Per N. Hagen, Nanna Egidius, Bjørn Kristoffersen, Martha Takvam, Åse Kristensen* og Petter Skouen (adm. dir.)
*Ansattes representant



KONTAKTINFORMASJON

REVISOR: Ernst & Young AS

STATLIG EIERANDEL: 80 %
(Kommunal- og regionaldepartementet)



Banken skal også ivareta forretningsmessige hensyn. Det legges til grunn en tilfredsstillende risikostyrt egenkapitalavkastning gjennom et avkastningskrav som justeres hvert tredje år.

Kommunalbanken har konsesjon til å drive virksomhet som finansieringsforetak. Selskapet er underlagt det generelle lovverket for finansinstitusjoner og deltar i kredittmarkedet på like vilkår med andre finansieringsforetak. Kommunalbanken er underlagt tilsyn av Kredittilsynet.

Viktige hendelser

Kommunalbanken er største långiver til kommunal sektor. Markedsandelen er på 30 pst når hele sektoren regnes med, og 40 pst når det gjelder lån direkte til kommuner og fylkeskommuner. De største utlånene i 2005 har vært knyttet til skolesektoren og omsorgs- og pleiesektoren.

Det ble lånt inn 33,7 mrd. kr gjennom over 400 låneopptak i 2005, fordelt på 13 valutaer. 97 pst av innlånsvolumet skjer i utlandet, med Japan som det viktigste markedet.

Økonomisk utvikling

Låneetterspørselen har vært jevnt god, men med sterkest vekst mot slutten av året. De samlede utlån var 76,7 mrd. kr ved utgangen av 2005. Dette innebærer en utlånsvekst på 10,2 mrd. kr, eller om lag 15 pst. Regnskapet for 2005 viser en rentenetto på 195,5 mill. kr, et overskudd på 129,4 mill. kr før skatt og et resultat etter skatt på 92,7 mill. kr. Resultatet før skatt tilsvarer en avkastning på egenkapitalen på 14,1 pst. Etter skatt tilsvarer dette en egenkapitalrentabilitet på 9,6 pst. Banken har i løpet av årene som aksjeselskap hatt en inntjening godt over avkastningskravet. Banken har aldri hatt tap på utlån. Det utbetales ikke aksjeutbytte for 2005. Hele overskuddet benyttes til å styrke kjernekapitalen.

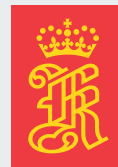
Kommunalbanken AS ble stiftet 1. november 1999. Selskapet er en videreføring av virksomheten i statsbanken Norges Kommunalbank, som ble etablert i 1927. Kommunalbanken var 100 prosent eid av staten ved stiftelsen. I 2000 ble 20 prosent av aksjekapitalen solgt til KLP.

Kommunalbanken yter lån til kommuner, fylkeskommuner og interkommunale selskaper som utfører kommunale oppgaver, enten mot kommunal garanti, statlig garanti eller annen betryggende sikkerhet. Selskapet kan påta seg andre oppgaver som naturlig hører sammen med selskapets virksomhet, eksempelvis rådgivning innenfor sine aktivitetsområder og på tiliggende kommunale områder. Selskapet har 34 ansatte.

Banken skal bidra til konkurranse om utlån til kommuner og fylkeskommuner, slik at kommunesektoren sikres billige lån. Banken har den høyest oppnåelige kredittvurdering (AAA-rating). Statens eierskap bidrar til Kommunalbankens spesielle kredittverdighet, og på den måten også til gunstige utlånsbetingelser. Banken har samme utlånsbetingelser til små og mellomstore kommuner som til store kommuner. De små og mellomstore kommunene vil ellers ikke oppnå like gode lånevilkår i markedet som større kommuner og fylkeskommuner.

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Renteinntekter	2 873	2 399
Rentekostnader	2 697	2 220
Netto rente- og kredittprov.innt.	176	179
Andre driftsinntekter	9	3
Driftskostnader	55	52
Netto tap	0	0
Driftsresultat	129	129
Skattekostnad	37	37
Resultat etter skatt	93	92
BALANSE		
Kontanter og fordringer på kredittinst.	86	63
Netto utlån	76 962	66 500
Verdipapirer	32 935	20 828
Andre eiendeler	966	1 604
Sum Eiendeler	110 949	88 995
Gjeld til kredittinstitusjoner	1 837	2 262
Innskudd fra kunder	0	0
Øvrig gjeld og forpliktelser	106 883	84 295
Ansvarlig lånekapital	1 219	1 519
Sum gjeld	109 938	88 076
Innskutt egenkapital	682	682
Opptjent egenkapital	330	237
Egenkapital	1 011	918
Sum egenkapital og gjeld	110 949	88 995
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	94	96
Investeringsaktiviteter	-21 954	-17 502
Finansieringsaktiviteter	21 861	17 406
Endring betalingsmidler	0	0
NØKKELTALL		
Kjernekapitaldekning	6,1%	5,8%
Kapitaldekning	11,5%	11,3%
Kostnadsgrad	29,9%	28,6%
Tapsavs. i pst av brutto utlån	0,0	0,0
Tapsprosent utlån	0,0	0,0
Egenkapitalrentabilitet	9,6%	10,6%
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	10,3%	
UTBYTTE MED MER		
Kapitalinnskudd fra staten	0,0	17,2
Utbytte for regnskapsåret	0,0	21,5
Statens andel av avsatt utbytte	0,0	17,2
Utbytteandel	0%	23%
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	33%	
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	34	34
Andel som jobber i Norge av tot.ansatte	100%	100%
Statens eierandel årsslutt	80%	80%
Andel kvinner i styret totalt	58%	43%
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	60%	40%

Kongsberg Gruppen ASA



KONGSBERG

KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: Postboks 1000, 3601 Kongsberg, Norge

TELEFON: +47 32 28 82 00

INTERNETT: www.kongsberg.com

ADM. DIR.: Jan Erik Korssjøen

STYRELEDER: Finn Jebsen

STYREMEDLEMMER: Benedicte Berg Schilbred, Erik Must, Siri Hatlen, John Giverholt, Roar Marthiniusen*, Jan Erik Hagen* og Audun Solås*

* Ansattes representanter

REVISOR: Ernst & Young AS

STATLIG EIERANDEL: 50,001 %
(Nærings- og handelsdepartementet)

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	5 705	5 814
Driftskostnader	5 345	5 593
Driftsresultat	360	221
Netto finansposter	-49	-42
Resultat før skatt og minoriteter	311	179
Skattekostnad	-96	-70
Resultat fra avhendet virksomhet	47	9
Minoritet	2	-2
Resultat etter skatt og minoritet	260	120
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	1 127	1 247
Varige driftsmidler	924	1 042
Finansielle anleggsmidler	325	190
Sum anleggsmidler	2 376	2 479
Omløpsmidler	4 167	3 454
Sum Eiendeler	6 543	5 933
Innskutt egenkapital	982	981
Opptjent/ annen egenkapital	513	472
Minoritetsinteresser	10	18
Egenkapital	1 505	1 471
Avsetning til forpliktelser	1 184	921
Langsiktig gjeld	1 005	1 261
Kortsiktig rentebærende gjeld	2	2
Kortsiktig rentefri gjeld	2 847	2 278
Sum gjeld og forpliktelser	5 038	4 462
Sum egenkapital og gjeld	6 543	5 933
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	620	328
Investeringsaktiviteter	316	-149
Finansieringsaktiviteter	-375	-118
Endring betalingsmidler	561	61
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	2 512	2 734
EBITDA	516	387
EBIT	360	221
Egenkapitalandel	23 %	25 %
Egenkapitalrentabilitet	18 %	7 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	11 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	14 %	8 %
VERDIER OG UTBYTTE		
Markedsverdi ved årsslutt	3 720	2 970
Pris/bok	2,5	1,7
Sluttkurs	124	99
Avsatt utbytte	65	60
Utbytteandel	25 %	50 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	27 %	
Utbytte til staten	32	30
Avkastning inkl. utbytte siste år	27 %	-5 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	9 %	
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	3 399	3 552
Andel ansatte i Norge	85 %	85 %
Statens eierandel årsslutt	50 %	50 %
Andel kvinner i styret, totalt	25 %	25 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %

Kongsberg Gruppen er et teknologikonsern med hovedkontor på Kongsberg og virksomheter i en rekke land. Selskapet har sin opprinnelse i tidligere Kongsberg Våpenfabrikk AS. Gjennom oppkjøp og organisk vekst har konsernet vokst sterkt også i det sivile markedet, spesielt innen teknologiområder som er beslektet med forsvarsvirksomheten og innen maritim elektronikk. Konsernet har 3 372 ansatte, hvorav 2 856 i Norge. Selskapet ble notert på Oslo Børs i 1993.

Virksomheten er konsentrert i forretningsområdene Kongsberg Maritime og Kongsberg Defence & Aerospace. Den viktigste kompetansen i begge forretningsområdene er knyttet til signalbehandling, kybernetikk, programvareutvikling og systemintegrering. Kongsberg Maritime er blant verdens ledende selskaper innen avansert maritime elektronikk. Kongsberg Maritime fokuserer på produktområdene dynamiske posisjoneringssystemer, navigasjonssystemer, automasjon, overvåkningssystemer, prosessautomasjon og hydroakustikk.

Kongsberg Defence & Aerospace er en sentral leverandør av høyteknologiske produkter til det norske forsvaret, og er en nisjleverandør internasjonalt. Kongsberg Defence & Aerospace fokuserer på produktområdene kommando- og våpenkontrollsystemer, dynamiske systemer, kommunikasjonsløsninger, sjømålsmissiler og overvåkning.

Viktige hendelser

I september solgte Kongsberg Gruppen ut sin fritidsbåtaktivitet innen Yachting & Fishery til det nordiske investeringsfondet Altor for 586 mill. kr. Virksomheten blir videreført under navnet Simrad Yachting. Kongsberg Gruppen vil fortsatt eie den delen av Simrad som retter seg mot fiskerivirksomheten. Begrunnelsen for salget er at virksomheten ikke lenger er en del av kjernevirksomheten i konsernet. Kongsberg Gruppen har etablert en satellittstasjon i Antarktisk.



© Mediafoto

Defence & Aerospace's største utviklingsprosjekt er nytt sjømålsmissil (NSM), som har hatt tilfredsstillende fremdrift. Det ble i løpet av året gjennomført en vellykket testutskyting av NSM-missilet. Defence og Aerospace har inngått avtale om kjøp av det kanadiske programvareselskapet Gallium Software Inc. for 175 mill. kr. Kjøpet vil styrke satsingen innen overvåkningssystemer.

Økonomisk utvikling

Selskapets omsetning i 2005 var 5,7 mrd. kr, en liten nedgang fra 2004. Driftsresultatet endte på 360 mill. kroner, mot 221 mill. kroner i 2004. EBITA- margin for konsernet har økt til 6,3 pst. i 2005 mot 3,8 pst i 2004. Resultat før skatt ble på 311 mill. kr mot 179 mill. kr i 2004. Ordinært resultat etter skatt ble 215 mill. kr mot 109 mill. kr i 2004. Selskapet har hatt en liten nedgang i driftsinntektene, men fremgang i lønnsomheten. Det er høy ordreinngang innen maritime markeder og våpenstyringssystemer. Netto rentebærende gjeld har i løpet av året blitt redusert fra 1,1 mrd. kr til 284 mill. kr. Nedgangen skyldes i det vesentlige salget av fritidsbåtvirksomheten høsten 2005. Salget ga en gevinst på 37 mill. kr. Resultat etter skatt og avhendet virksomhet ble 262 mill. kr mot 118 mill. kr i 2004. Det vil bli utbetalt et utbytte på 2,15 pr. aksje. Utbytte er relatert til årsresultat før gevinst fra salg av fritidsbåt. Utbytte er i samsvar med selskapets utbytte politikk. Kursen på aksjen har økt og endte på kr 124 pr 31.12.05, opp 25,3 pst. fra forrige årsskifte.

Mesta AS



KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: Postboks 5133, 1503 Moss

TELEFON: 05 200

INTERNETT: www.mesta.no

ADM. DIR.: Kyrre Olaf Johansen

STYRELEDER: Frode Alhaug

STYREMEDLEMMER: Mari Skjærstad, Tuva Barnholt, Ingrid Dahl Hovland, Espen Gundersen, Jens Petter Hermansen*, Ingar Eira* og Kjell Erland Eriksen*

* Ansattes representanter

REVISOR: Ernst & Young AS

STATLIG EIERANDEL: 100 %
(Nærings- og handelsdepartementet)



Selskapet har i 2005 anskaffet nytt anleggsutstyr for om lag 350 mill. kr og således fått oppgradert maskinparken vesentlig. Selskapet har gjort vesentlige avsetninger knyttet til fremtidige forpliktelser så som miljø, forurensning og bemanningssituasjonen. Mesta har klart å etablere og videreutvikle et godt merkenavn i entreprenørbransjen.

Mesta AS har samlet fått utbetalt 993,6 mill. kr fra staten som ledd i de statlige finansierte omstillingsordningene som ble forutsatt ved etableringen av selskapet. Estimaten til selskapet er nå en del lavere enn de 1 468 mill. kronene som ble beregnet ved etableringen av selskapet. Departementet har valgt å avvente ytterligere utbetalinger til selskapet og vil komme tilbake til disse spørsmålene når man har fått mer klarhet i det samlede behovet for omstilling.

Økonomisk utvikling

Mesta AS er under løpende omstilling. Selskapet opererer i et marked preget sterk konkurranse, lave driftsmarginer og høy risiko.

Det tredje driftsåret i Mesta AS ga som tidligere år et positivt resultat for virksomheten som helhet. Driftsinntektene var på 6 076 mill. kr mot 5 899 mill. kr i 2004. Årsresultatet etter skatt ble 216 mill. kr mot 217 mill. kr i 2004. Ved utgangen av året var selskapets total kapital på 4 644 mill. kr og andel egenkapital ved utgangen av året var 48,5 pst. Mesta utbetaler 76,5 mill. kr i utbytte til staten for regnskapsåret 2005. Kontantstrømmen fra driften var i 2005 på 244 mill. kr.

Mesta AS ble skilt ut som et heleid statlig aksjeselskap fra Statens vegvesen 1. januar 2003 og underlagt Samferdselsdepartementet. Selskapet er det største norske entreprenørselskapet innen bygging, drift og vedlikehold av vei. Mesta har virksomhet over hele landet med hoved- og regionskontor på Lysaker og regionskontorer i Bergen og Bodø. Selskapet hadde i 2005 gjennomsnittlig 3 293 ansatte.

Viktige hendelser

Statens aksjer i Mesta AS ble overført fra Samferdselsdepartementet til Nærings- og handelsdepartementet den 1. juli 2005. Overføringen av selskapet fulgte opp målsettingen om klarere å skille statens roller som myndighetsutøver på veiområdet og statens eierskap av produksjonsvirksomheten til tidligere Statens Vegvesen.

Selskapet ble i 2005 ytterligere konkurranseutsatt og i 2006 terminerer de opprinnelige funksjonskontraktene med Statens Vegvesen som selskapet inngikk i forbindelse med utskillelsen fra Statens Vegvesen. Mesta AS har klart å opprettholde markedsandelene sine innen de ulike forretningsområdene i 2005.

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	6 076	5 899
Driftskostnader	5 822	5 638
Driftsresultat	254	262
Netto finansposter	48	45
Resultat før skatt og minoriteter	302	306
Skattekostnad	-85	-89
Resultat etter skatt	216	217
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	113	118
Varige driftsmiddel	873	684
Finansielle anleggsmiddel	0	0
Sum anleggsmidler	986	802
Omløpsmiddel	3 658	3 490
Sum Eiendeler	4 644	4 292
Innskutt egenkapital	1 900	1 900
Opptjent/ annen egenkapital	352	212
Sum egenkapital	2 252	2 112
Utsatt skatt	0	0
Andre avsetning for forpliktelser	874	815
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	1 518	1 364
Sum gjeld og forpliktelser	2 391	2 179
Sum egenkapital og gjeld	4 644	4 292
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	244	718
Investeringsaktiviteter	-322	-139
Finansieringsaktiviteter	-77	15
Endring betalingsmidler	-154	594
NØKKELTALL		
Sysselst kapital	2 252	2 112
EBITDA	454	540
EBIT	303	307
Egenkapitalandel	49 %	49 %
Egenkapitalrentabilitet	10 %	11 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 3 år	10 %	
Rentabilitet sysselst kapital	14 %	15 %
UTBYTTE		
Utbytte for regnskapsåret	76,5	76,5
Utbytteandel	35 %	35 %
Statens andel av avsatt utbytte	76,50	76,50
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 2 år	45 %	
TILSKUDD FRA STATEN		
Tilskudd til restrukturering	280,1	356,5
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	3 293	3 248
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	25 %	43 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	75 %

Nammo AS

KONTAKTINFORMASJON

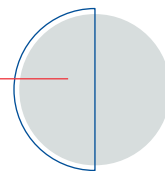
ADRESSE: P.O. Box 142, N-2831 Raufoss
TELEFON: +47 61 15 36 00
INTERNETT: www.nammo.com

ADM. DIR.: Edgar Fosheim

STYRELEDER: Jorma Wiitakorpi
STYREMEDLEMMER: Karl Glad, Jarmo Puputti, Seppo Seppälä, Arne Solli, Karin Furevik, Einar Linnerud* og Rickey Kinell*
 * Ansattes representanter

REVISOR: KPMG AS

STATLIG EIERANDEL: 50 %
 (Nærings- og handelsdepartementet)



	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	1 641	1 521
Driftskostnader	1 435	1 390
Driftsresultat	206	131
Netto finansposter	11	-2
Resultat før skatt og minoriteter	217	129
Skattekostnad	-33	-19
Resultat etter skatt	184	111
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	79	41
Varige driftsmidler	310	273
Finansielle anleggsmidler	21	21
Sum anleggsmidler	410	334
Omløpsmidler	1 099	876
Sum Eiendeler	1 508	1 210
Innskutt egenkapital	359	359
Opptjent/ annen egenkapital	322	244
Egenkapital	681	603
Avsetning til forpliktelser	120	121
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	827	607
Sum gjeld og forpliktelser	827	607
Sum egenkapital og gjeld	1 508	1 210
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	218	144
Investeringsaktiviteter	-93	-22
Finansieringsaktiviteter	2	-60
Endring betalingsmidler	127	62
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	681	603
EBITDA	266	193
EBIT	216	140
Egenkapitalandel	45 %	50 %
Egenkapitalrentabilitet	29 %	20 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	18 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	34 %	23 %
UTBYTTE		
Avsatt utbytte	92	30
Utbytteandel	50 %	27 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	30 %	
Utbytte til staten	46	14
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	1 230	1 210
Andel ansatte i Norge	46 %	41 %
Statens eierandel årsslutt	45 %	45 %
Andel kvinner i styret, totalt	14 %	14 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	20 %	20 %



© Nammo AS

Nammo ble etablert i 1998 ved sammenslåing av ammunisjonsvirksomheten til Raufoss ASA, Svenske Celsius AB (et selskap tilknyttet Saab AB) og Patria Industries Oyj i Finland (skiftet navn til Patria Oyj i 2004). Raufoss fikk 45 pst av aksjene ved etableringen, mens de finske og svenske eierne fikk 27,5 pst hver. Den norske stat kjøpte Raufoss ASA sine aksjer i Nammo AS i 2000. Ved utgangen av 2005 hadde konsernet 1 230 ansatte hvorav 552 i Norge.

Nammo er engasjert i utvikling, produksjon og salg av ammunisjon og tilhørende aktiviteter. Nammos visjon er at Nammo skal være en kostnadseffektiv og velrenommert forsvarsproducent innen ammunisjon og missile produkter – med sterke relasjoner til den internasjonale industrien.

Viktige hendelser

Det amerikanske firmaet Lockheed Martin (LM) og Nammo har samarbeidet i forsvarsmarkedet i mange år. LM Aero og polske myndigheter signerte en avtale 19. januar 2005 som inkluderer overføring av deler av Nammo's ammunisjonsteknologi til den polske ammunisjonsprodusenten MESKO. Avtalen innebærer betydelig lisensalg for Nammos produkter fram til 2013.

Med virkning fra 1. juli 2005 kjøpte Nammo Raufoss AS det Aurskog-baserte selskapet Bakkelittfabrikken AS, som hadde 34 ansatte og en omsetning på 50 mill. kr. Bakkelitt-

fabrikken produserer treningsammunisjon for håndvåpen og mellomkaliber våpen.

Svenske Saab AB ble høsten 2005 enig med Patria Oyj om å selge sin andel i Nammo til Patria. Staten benyttet sin forkjøpsrett og kjøpte 5 pst av aksjene fra Saab AB for 61,8 mill. kr. Avtalen ble undertegnet 23. desember 2005, og salget ble slutført 3. februar 2006. Patria og den norske stat vil etter denne transaksjonen hver eie 50 pst av Nammo.

Økonomisk utvikling

Nammo har vist stabil og god utvikling de siste årene til tross for overkapasitet i markedet, reduserte forsvarsbudsjetter, sterk konkurranse og strukturendringer av både nasjonale og internasjonale forsvarsindustri. Egenkapital-situasjonen i selskapet er god. Resultat etter skatt er 184 mill. kr for 2005, mot 111 mill. kr i 2004. Framgangen skyldes økt omsetning innen de fleste forretningsområdene og stabil kostnadsutvikling som følge av effektiviseringsgevinster. Selskapet betaler ut 92 mill. kr i utbytte, hvorav staten vil motta 46 mill. kr.

Eksportandelen har økt fra 57 pst i 2004 til 60 pst i 2005. Sammenlignet med 2004 har resultatene forbedret seg i de fleste forretningsområdene.

Norsk Hydro ASA



HYDRO

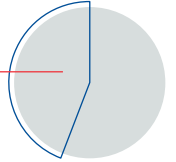
KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: 0240 Oslo, Drammensveien 264 Vækerø
TELEFON: +47 22 53 81 00
INTERNETT: www.hydro.com

ADM. DIR.: Eivind Reiten

STYRELEDER: Jan Reinås
STYREMEDLEMMER: Borger A. Lenth, Elisabeth Grieg, Håkan Mogren, Ingvild Myhre, Kurt Anker Nielsen, Geir Nilsen*, Stein Roar Martinsen* og Terje Friestad*
 * Ansattes representanter

REVISOR: Deloitte Statsautoriserte Revisorer AS
STATLIG EIERANDEL: 43,82 %
 (Nærings- og handelsdepartementet)



departementet som sikrer at statens eierandel ikke endres ved tilbakekjøp med sletting. Det ble inngått en ny avtale om tilbakekjøp som løp frem til ordinær generalforsamling i 2006.

Hydro besluttet å stenge to tyske aluminiumsverk. Sammen med stengningen i Årdal og Høyanger vil 10 pst av Hydros produksjonskapasitet for råaluminium forsvinne i 2006 og 2007. Restruktureringen er ventet å koste om lag 1 mrd. kr, og den vil redusere årlige faste kostnader med 800 mill. kr.

Hydro kjøpte i september det amerikanske olje- og gasselskapet Spinnaker Exploration Company for 2,45 mrd. US dollar. Kjøpet vil styrke Hydros posisjon og vekstpotensial i den amerikanske delen av Mexicogulven. I oktober kjøpte Hydro det canadiske selskapet som eier 50 pst av Chinook-feltet utenfor Brasil. Prisen var 350 mill. US dollar. Hydro solgte sine aksjer i fiskeforselskapet Biomar A/S for 925 mill. kr.

Økonomisk utvikling

Hydros resultater i 2005 var de beste noe sinne, med et overskudd på 15,2 mrd. kr. Det skyldes blant annet at oljeprisen var høy i 2005 og at aluminiumsprisen økte gjennom året. Hydros totale driftinntekter ble på 174 mrd. kr i 2005, opp fra 153 mrd. kr i 2004. Driftskostnadene økte med 6 mrd kr, i hovedsak som følge av økt råvare og energi-kostnader, til 128 mrd kr. Det gir et driftsresultat på 46 mrd. kr i 2005. Av dette kommer 43,5 mrd. kr fra divisjonen Olje og Energi og 2,5 mrd. kr fra Aluminium og øvrige virksomhet. Norsk Hydro ASA utbetaler 22 kr i utbytte per aksje for regnskapsåret 2005, som gir en samlet utbyttebetaling på 5,5 mrd. kr. Dette tilsvarer en utbytteandel på 36 pst.

Norsk Hydro ASA er et energi- og aluminiumselskap etablert i 1905. Selskapet har 32 765 ansatte (34 648 i 2004) i over 40 land, hvorav 11 638 i Norge. Selskapets aksjer er notert på børsene i Oslo, New York, London, Paris og Frankfurt. Hydro er gjennom sin virksomhet Norges største industriselskap ved siden av å være en sentral aktør innenfor norsk olje- og gassutvinning.

Hydro utvikler, produserer og leverer olje, gass og vannkraft, er aktive i utviklingen av ny energi og driver omfattende virksomhet innenfor transport av og handel med energi. Hydro er en av de største integrerte aluminiumsprodusenter i verden, gjennom produksjon av råmetall og ferdige produkter. Selskapet er ledende innen leveranser til bygg, transport, emballasje og plater til grafisk industri.

Viktige hendelser

I forbindelse med Norsk Hydros tilbakekjøp av egne aksjer for sletting innløste staten i undertak av 2,2 mill. aksjer på generalforsamling i 2005 mot et vederlag på 981 mill. kr. Dette skjedde i henhold til inngått avtale mellom Norsk Hydro ASA og Nærings- og handels-

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	174 001	153 112
Driftskostnader	128 022	122 043
Driftsresultat	45 979	31 069
Netto finansposter	-323	895
Resultat før skatt og minoriteter	45 656	31 963
Skattekostnad	-30 364	-20 995
Resultat fra avhendet virksomhet	0	1 057
Minoritetsinteresser	118	80
Resultat etter skatt og minoritet	15 174	11 944
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	5 572	2 607
Varige driftsmiddel	128 113	106 227
Finansielle anleggsmiddel	19 612	18 458
Sum anleggsmidler	153 296	127 292
Omløpsmiddel	64 401	67 999
Sum Eiendeler	217 697	195 290
Innskutt egenkapital	15 078	15 058
Opptjent/ annen egenkapital	73 258	63 915
Minoritetsinteresser	981	1 571
Egenkapital	89 317	80 544
Avsetning til forpliktelser	52 667	45 510
Langsiktig gjeld	21 387	19 487
Kortsiktig rentebærende gjeld	5 037	4 353
Kortsiktig rentefri gjeld	49 289	45 397
Sum gjeld og forpliktelser	128 380	114 747
Sum egenkapital og gjeld	217 697	195 290
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	27 385	27 724
Investeringsaktiviteter	-24 318	-23 962
Finansieringsaktiviteter	-6 797	-13 579
Valutaeffekter	-173	-264
Avhendet virksomhet	0	9 574
Endring betalingsmidler	-3 903	-507
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	115 741	104 384
EBITDA	65 132	50 070
EBIT	48 780	32 990
Egenkapitalandel	41 %	41 %
Egenkapitalrentabilitet	18 %	15 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	14 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	44 %	29 %
VERDIER OG UTBYTTE		
Markedsverdi ved årsslutt	179 455	125 906
Pris/bok	2,0	1,6
Sluttkurs	693	477
Avsatt utbytte	5 503	5 017
Utbytteandel	36 %	42 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	34 %	
Utbytte til staten	2 497	2 270
Avkastning inkl. utbytte siste år	50 %	29 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	17 %	
Salgsproveny til staten/sletting aksjer	981,1	445
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	32 765	34 648
Andel ansatte i Norge	35,5 %	35,1 %
Statens eierandel årsslutt	44 %	44 %
Andel kvinner i styret, totalt	22 %	22 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	33 %	33 %

SAS AB

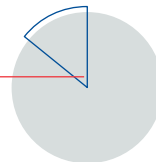


SAS Group

KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: SE-195 87 Stockholm**TELEFON:** + 46 87 97 00 00**INTERNETT:** www.sasgroup.net**ADM. DIR.:** Jørgen Lindegaard**STYRELEDER:** Egil Myklebust**STYREMEDLEMMER:** Jacob Wallenberg, Berit Kjøll, Timo Peltola, Fritz H. Schur, Anitra Steen, Lars Rebien Sørensen, Nicolas E. Fischer* Ulla Grøntvedt* og John Lyng*

* Ansattes representanter

REVISOR: Deloitte & Touche AB**STATLIG EIERANDEL:** 14,3 %
(Nærings- og handelsdepartementet)

	mill. kr ¹⁾	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	53 388	53 277
Driftskostnader	52 894	54 255
Driftsresultat	493	-979
Netto finansposter	-133	-702
Resultat før skatt og minoriteter	361	-1 681
Skattekostnad	-141	-62
Minoritet	70	-5
Resultat etter skatt og minoritet	150	-1 614
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	3 284	2 983
Varige driftsmidler	16 545	22 167
Finansielle anleggsmidler	11 156	10 197
Sum anleggsmidler	30 986	35 347
Omløpsmidler	18 348	17 778
Sum Eiendeler	49 333	53 126
Innskutt egenkapital	1 958	2 117
Opptjent/ annen egenkapital	7 824	8 027
Minoritetsinteresser	491	7
Egenkapital	10 273	10 151
Avsetning til forpliktelser	3 716	3 891
Langsiktig gjeld	16 359	19 265
Kortsiktig rentebærende gjeld	5 962	5 771
Kortsiktig rentefri gjeld	13 024	14 049
Sum gjeld og forpliktelser	39 060	42 975
Sum egenkapital og gjeld	49 333	53 126
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	1 301	-1 321
Investeringsaktiviteter	864	2 749
Finansieringsaktiviteter	-2 120	-1 849
Endring betalingsmidler	45	-429
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	32 600	35 187
EBITDA	3 771	2 374
EBIT	1 689	-236
Egenkapitalandel	21 %	19 %
Egenkapitalrentabilitet	1,5 %	-14,5 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	-6 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	5,2 %	-0,7 %
VERDIER OG UTBYTTE		
Markedsverdi ved årsslutt	14 312	9 338
Pris/bok	1,5	0,9
Sluttkurs	87,00	56,75
Avsatt utbytte	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	0 %	
Utbytte til staten	0	0
Avkastning inkl. utbytte siste år	53 %	-10 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	-0,3 %	
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	32 363	32 481
Andel ansatte i Norge	28 %	30 %
Statens eierandel årsslutt	14,3 %	14,3 %
Andel kvinner i styret, totalt	30 %	33 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	29 %	33 %

¹⁾ Tallene er i norske kr, beregnet fra SAS sine konserntall i svenske kr. Valuttakurs benyttet er balansekurs NOK/SEK 117,60 og gjennomsnittskurs NOK/SEK 115,92.

SAS er Skandinavias ledende flyselskap, og har som hovedformål å tilby konkurransedyktig passasjertrafikk med utgangspunkt i hjemmemarkedet i Nord-Europa. SAS-konsernet engasjerer seg også i flyrelatert virksomhet der dette er lønnsomt.

SAS konsernet omfatter fra årsskiftet 2005/06 fire forretningsområder: Scandinavian Airline Businesses omfatter de lokale selskapene SAS Braathens, SAS Danmark, SAS Sverige og SAS Internasjonalt. Subsidiary & Affiliated Airlines omfatter Spanair, Widerøe, Blue1 og airBaltic. Airline Support Businesses omfatter SAS Ground Services, Technical Services, Cargo Group og Flight Academy. Forretningsområdet Hotels inkluderer Rezidor SAS. SAS Gruppen hadde i 2005 i gjennomsnitt 1 520 daglige avganger til 147 destinasjoner. I tillegg omfatter gruppen 217 hoteller.

I 2001 ble eierstrukturen i SAS endret gjennom etablering av ett felles eierselskap og innføring av én aksjeklasse i selskapet. Den danske, norske og svenske staten eier respektive 14,3 pst, 14,3 pst og 21,4 pst av aksjene i SAS AB. De øvrige 50 pst av aksjene eies av private interessenter. Selskapet er børsnotert i Oslo, København og Stockholm.

SAS konsernets flyvirksomhet ble i 2004 omorganisert etter en desentralisert styringsmodell med selvstendige trafikk-selskaper i henholdsvis Norge, Sverige og Danmark.

Det var 32 363 ansatte i SAS i 2005, hvorav 9 218 var ansatt i Norge.

Viktige hendelser

SAS solgte i 2005 aktiva (European Aeronautical Group, Jetpak Group og 67 pst av SAS Component) for til sammen 1 154 mill. svenske kr. Disse var definert å være utenfor kjernevirksomheten.



© SAS AB

Økonomisk utvikling

SAS gikk med overskudd for første gang siden 2000, med et resultat etter skatt og minoriteter på 150 mill. kr i 2005. Fremgangen skyldes at SAS har redusert sine kostnader betydelig, og inntektene har vært stabile. Det har gitt et driftsresultat på 493 mill. kr i 2005, mot minus 979 mill. kr i 2004. Siden 2002 har SAS Airlines redusert enhetskostnaden med over 30 pst, justert for valutaeffekter og høyere pris på drivstoff, gjennom programmet Turnaround 2005. SAS konsernets totale eiendeler pr. 31.12.2005 utgjorde 49 mrd. kr, mot 53 mrd. kr ved utgangen av 2004. SAS investerte lite gjennom året og har redusert langsiktig gjeld. Opptjent egenkapital er redusert som følge av tidligere års underskudd. Egenkapitalandelen var ved siste årsskiftet 20,8 pst mot 19,1 pst ved utgangen av 2004.

Statkraft SF



Statkraft

KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: Postboks 200 Lilleaker, 0216 OSLO**TELEFON:** +47 24 06 70 00**INTERNETT:** www.statkraft.no**ADM. DIR.:** Bård Mikkelsen**STYRELEDER:** Arvid Grundekjøn**STYREMEDLEMMER:** Marit Büch-Holm, Gunn Wærsted, Aud Perdy Mork, Halvor Stenstadvold, Olav Fjell, Astri Botten Larsen*, Odd Vanvik* og Torbjørn Holøs*

* Ansattes representanter

REVISOR: Deloitte Statsautoriserte Revisorer AS**STATLIG EIERANDEL:** 100 %
(Nærings- og handelsdepartementet)

Tyskland og ett på Kårstø sammen med Norsk Hydro gjennom Naturkraft. Kraftverkene vil ferdigstilles i 2007. Samlet vil gasskraftverkene i Norge og Tyskland øke Statkrafts årlig produksjonskapasitet med 7-8 TWh og innebære en investering for konsernet på om lag 5 mrd. kr.

I oktober overtok Statkraft 24 vannkraftverk i Sverige og Finland med en årlig middelproduksjon på 1,6 TWh for 4 mrd. kr.

Moderniseringsdepartementet opphevet i november 2005 pålegget som Statkraft hadde fått om å selge Trondheim Energiverk (TEV). Statkraft vil dermed fortsette å eie TEV.

Økonomisk utvikling

Statkraft SF konsern hadde i 2005 et resultat på 5 854 mill. kr etter skatt og minoritetsinteresser. Dette tilsvarer en egenkapitalrentabilitet på 17,5 pst. Resultatet skyldes en meget høy produksjon i 2005 på 48,5 TWh, samtidig med at strømprisene var høye. Prisene på strøm i Norge og Norden blir i stadig større grad påvirket av gass, kull og oljeprisene i Europa, samt prisingen av CO₂. Statkraft utnytter sin store magasinkapasitet ved å produsere til den tiden på dagen prisen er høyest (såkalt svingprodusent). Statkraft har terminert en avtale om salg av grønne sertifikater med det nederlandske selskapet Nuon, som ga en engangseffekt på 464 mill. kr etter skatt. Utbyttet på 4 720 mill. kr utgjør i underkant av 81 pst av resultatet. Etter avsatt utbytte har Statkraft en bokført egenkapitalandel på 41 pst.

Statkraft foretok i andre kvartal innløsning av tre av sine obligasjonslån med utestående på til sammen 4,5 mrd. kr. I tillegg ble det foretatt tilbakekjøp for til sammen 1,8 mrd. kr i to øvrige obligasjonslån. Disse lånene hadde alle statlig garanti, og innløsningen innebærer at garantipremien Statkraft betaler til Staten er redusert.

Statlige oppkjøp av vannfallrettigheter på begynnelsen av 1900-tallet og storstilte kraftutbygninger i tiden etter andre verdenskrig danner grunnlaget for Statkrafts virksomhet. Statkraft SF ble skilt ut fra Statskraftverkene i 1992 med produksjon av vannkraft som viktigste aktivitet. Statkraft har siden ervervet eierandeler i Trondheim Energiverk AS (100 pst), Agder Energi AS (45,5 pst), Skagerrak Energi AS (66,6 pst), Bergenshalvøens Kommunale Kraftselskap AS (49,9 pst), SN Power Invest AS (50 pst), Naturkraft AS (50 pst), E.ON Sverige AB (44,6 pst), Baltic Cable AB (66,7 pst).

Statkrafts visjon er å være ledende i Europa innen miljøvennlig energi. Selskapet er blant de største i Europa innen produksjon av vannkraft. Konsernet Statkraft SF hadde ved utgangen av 2005 2021 årsverk, hvorav 1880 i Norge.

Viktige hendelser

Statkraft åpnet andre byggetrinn av Smøla Vindpark 27. september 2005. Samlet produserer Statkraft nå omlag 600 GWh/år i vindkraft. Selskapet har også vedtatt bygging av vindkraftpark i Kjøllefjord i Finmark, som vil være i drift høsten 2006. Selskapet har i 2005 igangsatt bygging av tre gasskraftverk: to i

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	14 595	10 635
Driftskostnader	6 067	5 038
Driftsresultat	8 528	5 597
Netto finansposter	55	-745
Resultat før skatt og minoriteter	8 583	4 851
Skattekostnad	-2 553	-251
Minoritet	176	114
Resultat etter skatt og minoritet	5 854	4 486
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	6 270	2 836
Varige driftsmidler	47 979	46 337
Finansielle anleggsmidler	29 704	31 530
Sum anleggsmidler	83 953	80 703
Omløpsmidler	8 441	9 788
Sum Eiendeler	92 394	90 491
Innskutt egenkapital	29 250	29 250
Opptjent/ annen egenkapital	4 811	3 623
Minoritetsinteresser	3 953	3 966
Egenkapital	38 014	36 839
Avsetning til forpliktelser	10 320	7 028
Langsiktig gjeld	32 464	38 722
Kortsiktig rentebærende gjeld	2 240	1 558
Kortsiktig rentefri gjeld	9 356	6 344
Sum gjeld og forpliktelser	54 380	53 652
Sum egenkapital og gjeld	92 394	90 491
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	11 953	4 322
Investeringsaktiviteter	-4 625	2 816
Finansieringsaktiviteter	-8 965	-4 048
Endring betalingsmidler	-1 664	3 069
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	72 718	77 119
EBITDA	12 887	9 323
EBIT	10 978	7 859
Egenkapitalandel	41 %	41 %
Egenkapitalrentabilitet	17 %	14 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	13 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	15 %	10 %
UTBYTTE MED MER		
Avsatt utbytte	4 720	3 402
Utbytteandel	81 %	76 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	84 %	
Utbytte til staten	4 720	3 402
Kapitaltilskudd fra staten	0	0
Garantibeløp	19 762	29 271
Garantiprosisjon til staten	153	233
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	2 021	1 965
Antall ansatte i Norge	93 %	93 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	44 %	44 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	50 %

Statoil ASA

ADRESSE: 4035 Stavanger
TELEFON: +47 51 99 00 00
INTERNETT: www.statoil.com

ADM. DIR.: Helge Lund

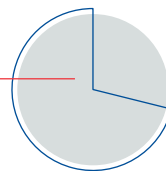
STYRELEDER: Jannik Lindbæk
STYREMEDLEMMER: Kaci Kullmann Five, Knut Åm, Finn A. Hvistendahl, Grace R. Skaugen, Ingrid Wiik, Stein Bredal*, Lill-Heidi Bakkerud* og Morten Svaan*
 * Ansattes representanter



KONTAKTINFORMASJON

REVISOR: Ernst & Young AS

STATLIG EIERANDEL: 70,9 %
 (Olje- og energidepartementet)



	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	393 718	305 722
Sum kostnader	296 779	240 603
Driftsresultat	96 939	65 119
Netto finansposter	-3 712	5 439
Resultat før skatt og minoriteter	93 227	70 558
Skattekostnad	60 453	45 307
Minoritetsinteresse	765	505
Resultat etter skatt og minoritet	32 009	24 746
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	2 060	2 069
Varige driftsmiddel	181 481	152 916
Finansielle anleggsmiddel	27 949	27 680
Sum anleggsmidler	211 490	182 665
Omløpsmiddel	73 338	63 158
Sum Eiendeler	284 828	245 823
Innskutt egenkapital	17 770	17 835
Opptjent/ annen egenkapital	73 170	56 459
Minoritetsinteresse	1 492	1 616
Egenkapital	92 432	75 910
Utsatt skatt	40 422	44 633
Andre avsetning for forpliktelser	26 264	23 779
Langsiktig gjeld	29 469	26 482
Kortsiktig rentebærende gjeld	3 312	7 731
Kortsiktig rentefri gjeld	92 929	67 288
Sum gjeld og forpliktelser	192 396	169 913
Sum egenkapital og gjeld	284 828	245 823
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	56 250	38 807
Investeringsaktiviteter	-37 664	-31 959
Finansieringsaktiviteter	-16 514	-9 055
Endring betalingsmidler	2 072	-2 207
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	125 213	110 123
EBITDA	120 957	83 910
EBIT	99 801	66 451
Egenkapitalandel	32 %	31 %
Egenkapitalrentabilitet	39 %	36 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	34 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	85 %	63 %
VERDIER OG UTBYTTE		
Markedsverdi ved årsslutt	335 752	205 784
Pris/bok	3,6	2,7
Sluttkurs	155,00	95,00
Avsatt til utbytte for regnskapsåret	17 756	11 481
Statens andel av avsatt utbytte	12 593	8 139
Utbytteandel	55 %	46 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	45,8 %	
Avkastning inkl. utbytte siste år	68,8 %	31,0 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	22,7 %	
Salgsproveny til staten	12 500	9 859
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	25 644	23 899
Andel som jobber i Norge av tot. ansatte	51 %	53 %
Statens eierandel årsslutt	70,9 %	76,3 %
Andel kvinner i styret totalt	44 %	44 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	50 %

Statoil er et integrert olje- og gasselskap med virksomhet i 32 land. Selskapet er operatør for 60 pst av den norske olje- og gassproduksjonen. Den internasjonale produksjonen er økende. Statoil er en av verdens største oljeselgere og en betydelig selger av naturgass i det europeiske markedet.

I juni 2001 ble Statoil privatisert og børsnotert i Oslo og New York. Statens eierandel er i dag 70,9 pst av aksjene i selskapet. Per 31.12.2005 hadde Statoil 25 644 ansatte, hvorav 13 128 i Norge.

Viktige hendelser

I 2005 startet Statoil produksjonen fra gass- og kondensatfeltet Kristin og oljefeltet Urd i Norskehavet. Produksjonen fra Statoils internasjonale virksomhet økte med 60 pst i forhold til 2004. I løpet av 2005 kom flere oljefelt hvor Statoil har eierandel i produksjon utenfor norsk sokkel. Første fase av hovedfeltet i Azeri-Chirag-Gunashli-feltet i Aserbajdsjan startet produksjon i februar 2005 og fase 2 startet produksjon i desember 2005. Oljen fra feltet skal fraktes gjennom den 1 770 km lange oljerørledningen Baku-Tbilisi-Ceyhan (BTC) til Tyrkia hvor oljen skipes ut. Kizomba B utenfor Angola startet oljeproduksjon i juli Statoil ble tildelt nye lisenser på norsk sokkel og internasjonalt (Libya, Brasil, Nigeria, Færøylene og Storbritannia). I april 2005 inngikk Statoil avtale med det kanadiske selskapet EnCana om kjøp av selskapets dypvannslisenser i amerikanske del av Mexicogolfen. Statoil solgte i juni 2005 sin 50 pst andel i petrokjemiselskapet Borealis A/S til IOB Holding A/S. I januar 2006 solgte Statoil sin andel på 30 pst i Ringsend gasskraftverk i Irland.

I februar 2005 reduserte staten sin eierandel i Statoil ASA fra 76,3 pst til 70,9 pst Det ble gjennomført salg av 100 mill. aksjer til institusjonelle investorer og 17,65 mill. aksjer til nærmere 20 000 privatpersoner. Gjennom dette nedsalget realiserte staten 12,5 mrd. kr.



© Øyvind Hagen - Statoil

Økonomisk utvikling

Statoil leverte i 2005 sitt beste årsresultat noen sinne. Årsoverskuddet var på 32 mrd. kr for 2005, en økning på 29 pst sammenliknet med resultatet i 2004. Økningen skyldes i hovedsak høyere olje- og gasspriser, og økt produksjon. Statoils olje- og gassproduksjon i 2005 var 1 169 000 fat oljeequivalenter (o.e.) per dag. Dette er 63 000 fat o.e. mer enn i 2004. Statoil hadde samlede driftsinntekter på 394 mrd. kr i 2005, mot 306 mrd. kr i 2004.

Statoils avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital¹⁾ var ved utgangen av 2005 på 27,6 pst mot 23,5 pst i 2004. Basert på Statoils langsiktige prisforutsetninger var normalisert avkastning på sysselsatt kapital ved utgangen av året på 11,7 pst, mot 12,4 prosent i 2004. Hovedsaken til endringen er økte investeringer.

Statoil utbetaler et utbytte for 2005 på 8,20 kr per aksje, hvorav 4,60 kr er ekstraordinært. Dette gir en samlet utbytteutbetaling på 17,7 mrd. kroner.

¹⁾ Dette måltallet er definert som årsresultat pluss minoritetsinteresser og netto finanskostnader etter skatt i pst av gjennomsnittlig sysselsatt kapital. Dette måltallet er ikke sammenlignbart med departementets definisjon for rentabilitet på sysselsatt kapital.

Statskonsult AS



KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: Stensberggt. 25, Oslo
Postboks 8115 Dep., 0032 Oslo
TELEFON: +47 22 45 10 00
INTERNETT: www.statskonsult.no

ADM. DIR.: Gunnar Bakkeland

STYRELEDER: Kari Gjestebø
STYREMEDLEMMER: Cato Hellesjø, Annette Selmer, Anne Sæterdal, Mari Skjærstad, Inger Johanne Sundby* og Ellen Hov Aanaes*
* Ansattes representanter

REVISOR: Ernst & Young AS

STATLIG EIERANDEL: 100 %
(Fornyings- og administrasjonsdepartementet)



© Statskonsult AS

Selskapet ble opprettet med regnskapsmessig virkning fra 1.1.2004 gjennom en omdanning av det tidligere forvaltningsorganet Statskonsult – direktoratet for forvaltningsutvikling. Selskapet har vært i gjennom en nedbemanning i perioden fra 2004 til 2006 som en følge av tilpasning til markedet.

Selskapet skal tilby rådgivning, bistand, analyse og utredning innenfor områdene strategi, e-forvaltning og kompetanse rettet mot utvikling av offentlig sektor. Selskapet driver på kommersiell basis. Kundene er primært departementer, direktorater og andre statlige forvaltningsorganer.

Viktige hendelser

Selskapet har mottatt et tilskudd for å gjennomføre omstrukturering og nedbemanningsprosesser innenfor en tre årsperiode ut 2006. Denne prosessen har blitt raskere gjennomført enn opprinnelig planlagt, slik at dette arbeidet var gjennomført ved årsskiftet 2005/06.

Økonomisk utvikling

I overgangsperioden med omstilling fra direktorat til aksjeselskap har selskapet en kontraktsportefølge fra Fornyings- og administrasjonsdepartementet som ble inngått før etableringen av selskapet. Porteføljen av kontrakter reduseres gradvis i perioden, og 2006 er siste året med fortsatt arbeid på denne porteføljen.

Forventningen fra eier ved etableringen innebærer at selskapet skal gå mot et positivt resultat etter overgangsperioden. I 2005 ble inntektene fra virksomheten 54,1 mill. kr. Resultatet for 2005 (ekskl restruktureringskostnader) viser en resultatforbedring på kr 2 mill. (8 pst) i forhold til tilsvarende tall for 2004. Resultatforbedringen er oppnådd på en inntektsbase som var 9 mill. kr lavere (-14 pst) i 2005 sammenliknet med 2004 (reduksjonen skyldes blant annet nedtrappingen av overgangsporteføljen fra Fornyings- og administrasjonsdepartementet).

Kostnadene for året ble 85,3 mill. kr, og sammen med finansinntekter på 1,1 mill. kr medførte dette at resultatet for selskapet ble minus 30,1 mill. kr. Det er også i 2005 gjennomført en betydelig restruktureringskostnader på 7,1 mill. kr, hvorav 6,4 mill. kr er balanseførte avsetninger.

I tillegg har staten bidratt med 25 mill. kr over tre år til restruktureringskostnader i henhold til Stortingsvedtak i forbindelse med omdanningen av Statskonsult til aksjeselskap.

Totalkapitalen pr 31.12.05 var 75,8 mill. kr, sammenliknet med 106 mill. kr pr 31.12.04. Egenkapitalandelen pr 31.12.05 var 50 pst. Selskapets likviditetsmessige stilling er god.

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	54,1	63,1
Driftskostnader	85,3	100,7
Driftsresultat	-31,2	-37,6
Netto finansposter	1,1	1,5
Resultat før skatt	-30,1	-36,1
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	-30,1	-36,1
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	0,1	0,1
Varige driftsmiddel	2,6	2,7
Finansielle anleggsmidler	0,0	1,0
Sum anleggsmidler	2,7	3,8
Omløpsmidler	73,1	102,2
Sum Eiendeler	75,8	106,0
Innskutt egenkapital	37,6	67,7
Opptjent/ annen egenkapital	0,0	0,0
Egenkapital	37,6	67,7
Utsatt skatt	0,0	0,0
Andre avsetning for forpliktelser	16,6	15,9
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	21,6	22,4
Sum gjeld og forpliktelser	38,2	38,3
Sum egenkapital og gjeld	75,8	106,0
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	-35,8	-10,0
Investeringsaktiviteter	-1,2	-1,5
Finansieringsaktiviteter	0,0	109,5
Endring betalingsmidler	-37,1	98,0
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	38	68
EBITDA	-29	-35
EBIT	-30	-36
Egenkapitalandel	50 %	64 %
Egenkapitalrentabilitet	-57 %	-42 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 2 år	-50 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	-57 %	-42 %
TILSKUDD FRA STATEN		
Tilskudd til restruktureringskostnader	8,0	8,0
Sum Tilskudd	8,0	8,0
INNSKUDD MED MER		
Kapitalinnskudd fra staten	0,0	103,8
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Statens andel av avsatt utbytte	0 %	0 %
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	63	80
Andel som jobber i Norge av tot. ansatte	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	86 %	83 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	80 %	50 %

Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS



Store Norske Spitsbergen Kulkompani

KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: 9170 Longyearbyen

TELEFON: +47 79 02 52 00

INTERNETT: www.snsk.no

ADM. DIR.: Robert Hermansen

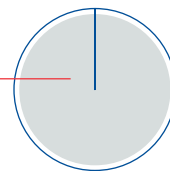
STYRELEDER: Steinar Høgaas

STYREMEDLEMMER: Ole Fredrik Hienn, Atle Fornes, Esther Kostøl, Lise Chatwin Olsen, Anita Johansen*, Sverre Henning Engh* og Jarle Haagenen*

* Ansattes representanter

REVISOR: KPMG AS

STATLIG EIERANDEL: 99,94 %
(Nærings- og handelsdepartementet)



	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	1 100	1 315
Driftskostnader	1 044	1 091
Driftsresultat	56	224
Netto finansposter	-42	3
Resultat før skatt og minoriteter	15	227
Skattekostnad	-4	-9
Minoritet	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	11	219
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	27	52
Varige driftsmidler	919	784
Finansielle anleggsmidler	19	18
Sum anleggsmidler	965	854
Omløpsmidler	539	314
Sum Eiendeler	1 505	1 168
Innskutt egenkapital	164	164
Opptjent/ annen egenkapital	353	249
Egenkapital	518	414
Avsetning til forpliktelser	11	15
Langsiktig gjeld	507	390
Kortsiktig rentebærende gjeld	270	0
Kortsiktig rentefri gjeld	199	350
Sum gjeld og forpliktelser	987	754
Sum egenkapital og gjeld	1 505	1 168
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	-241	312
Investeringsaktiviteter	-200	-183
Finansieringsaktiviteter	371	-79
Endring betalingsmidler	-70	51
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	1 294	803
EBITDA	139	310
EBIT	74	225
Egenkapitalandel	34 %	35 %
Egenkapitalrentabilitet	2 %	62 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 4 år ¹⁾	31 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	7 %	28 %
UTBYTTE		
Avsatt utbytte	7	7
Utbytteandel	64 %	3 %
Snitt utbytteandel siste 4 år ¹⁾	8 %	
Utbytte til staten	7	7
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	310	265
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	40 %	37 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %

¹⁾ Beregnet av siste fire år, fordi selskapet fikk tilskudd i årene frem til 2001.

Store Norske Spitsbergen Kulkompani A/S ble stiftet i 1916. Selskapet driver kullgruvevirksomhet på Svalbard gjennom et heleid datterselskap, Store Norske Spitsbergen Grubekompani AS (SNSG). Om lag 95 pst av produksjonen eksporteres.

Gruvevirksomheten foregår i det alt vesentlige i Svea. I tillegg har Store Norske en mindre produksjonsdrift i Gruve 7 ved Longyearbyen, hvor om lag 35 pst. av kullet leveres til det lokale energiverket. Gruvedriften skal drives uavhengig av statlig støtte. Store Norske hadde en bemanning på 310 ved utgangen av 2005.

Viktige hendelser

30. juli 2005 brøt det ut brann i hovedstollen i Svea Nord-gruva. Slukningsarbeider ble igangsatt umiddelbart og etter hvert med bistand fra eksterne eksperter. Det ble foretatt målinger av avgassene fra gruva kontinuerlig siden brannen startet. Medio september tydet målingene på at brannen var slukket. Deretter gikk røykdykkere inn i gruva for å måle gasser og temperaturer og kartlegge skadeområdet. Brannen har medført omfattende ødeleggelser av gruveanlegg og utstyr. Brannen etterforskes av Sysselmannen på Svalbard og Kripos. Videre foretar Arbeidstilsynet, Bergvesenet m. fl. inspeksjoner og vurderinger. Etterforskningsarbeidet var ikke sluttet ved utgangen av april 2006.

Etter åtte måneders driftstans startet Store Norske opp igjen produksjonsdriften i Svea Nord 1. april 2006.

I statsbudsjettet for 2005 var det forutsatt et utbytte fra Store Norske på 107 mill. kr for regnskapsåret 2004. På bakgrunn av at gruveselskapet er blitt påført et betydelig økonomisk tap som følge av brannen fremmet regjeringen forslag om en nedjustering av utbyttet med 100 mill. kr i høstens endringsproposisjon. Stortinget gav sin tilslutning til dette i desember 2005.



© SNSK AS

Økonomisk utvikling

Store Norske hadde i 2005 driftsinntekter på 1 100 mill. kr på konsernbasis og oppnådde et årsresultat på 11 mill. kr. Tilsvarende tall for 2004 var 1 315 mill. kr og 219 mill. kr. Produksjonsvolumet utgjorde 1,3 mill. tonn i 2005 mot 2,9 mill. tonn året før. Årsaken til nedgangen i produksjonsvolum og resultat er brannen i Svea Nord-gruva. Store Norskes forsikringsavtale innbefatter bl.a. brannforsikring av utstyr, samt ansvars- og avbruddsforsikringer. Forsikringsoppjøret etter brannen var uavklart pr. utgangen av april 2006.

I statsbudsjettet for 2006 er det lagt til grunn et utbytte fra Store Norske på 7 mill. kroner for regnskapsåret 2005.

Telenor ASA



ADRESSE: Snarøyveien 30, 1331 Fornebu
TELEFON: +47 67 89 00 00
INTERNETT: www.telenor.com

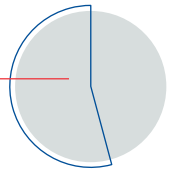
ADM. DIR.: Jon Fredrik Baksaas

STYRELEDER: Thorleif Enger
STYREMEDLEMMER: Bjørg Ven, Jørgen Lindegaard, Hanne de Mora, Liselott Kilaas, John Giverholt, Paul Bergquist, Harald Stavn*, Per Gunnar Salomonsen* og Irma Tystad*
 * Ansattes representanter

KONTAKTINFORMASJON

REVISOR: Ernst & Young AS

STATLIG EIERANDEL: 53,96 %
 (Nærings- og handelsdepartementet)



Nærings- og handelsdepartementet som sikrer at statens eierandel ikke endres ved tilbakekjøp med sletting. Det ble inngått ny avtale om tilbakekjøp som løper fram til 1. juli 2006.

I 2005 har Telenor hatt sterk underliggende vekst i sine mobiloperasjoner. Telenor kjøpte i juni 2005 bredbåndsløseleverandørene Bredbandsbolaget i Sverige og Cybercity i Danmark. I februar 2006 kjøpte Telenor i tillegg aksjemajoriteten i det svenske telefoni og bredbåndsselskapet Glocalnet. Gjennom disse kjøpene har Telenor blitt en ledende bredbåndsløseleverandør i Skandinavia. Innen Mobilvirksomheter åpnet Telenor i mars 2005 sitt nye GSM-mobilnett i Pakistan for kommersiell bruk. I løpet av 2005 har Telenor fått nesten 1,9 mill. kunder i Pakistan. I oktober økte Telenor sin finansielle eksponering i det thailandske mobilskapet DTAC fra 40 til 69 pst. Samme måned kjøpte selskapet også alle aksjene i mobilskapet Vodafone Sweden, hvilket bidro til å styrke Telenors nordiske posisjon.

Økonomisk utvikling

Driftsinntektene utgjorde 68,9 mrd. kr i 2005, mot 60,6 mrd. kr året før. Resultat etter skatt og minoritetsinteresser ble 7,7 mrd. kr, som er 26 pst høyere enn i 2004. Resultatforbedringen skyldtes en kombinasjon av inntektsvekst og sterk fokus på kostnadseffektiv drift. Ved utgangen av 2005 hadde konsernet en egenkapitalandel på 43 pst. Forholdet mellom netto rentebærende gjeld og justert EBITDA var 1,3. Dette indikerer relativt sterk finansiell soliditet. Det forventes at en økende andel av Telenors driftsinntekter og økonomiske resultater i årene fremover vil komme fra mobilvirksomheter utenfor Norden. Staten mottar 1,8 mrd. kr i utbytte for regnskapsåret 2005 fra Telenor.

Telenor ble dannet ved omdanning av Televerket til aksjeselskap i 1994. Selskapet ble privatisert og børsnotert i 2000. Gjennom utstedelse av nye aksjer ble statens eierandel redusert til 77,6 pst. Ved nedslag i 2003 og 2004 er statens eierandel redusert til 54 pst.

Telenor er den største telekommunikasjonsbedriften i Norge og har betydelige mobile operasjoner i utlandet. Telenor er et av verdens største mobilskap. Det er over 80 mill. kunder i de selskapene hvor Telenor har betydelige eierandeler. Telenors virksomhet er basert på formidling av tale, informasjon, kunnskap, og underholdning til sluttbrukere gjennom et bredt spekter av moderne kommunikasjonstjenester. Tjenestene baserer seg både på trådløse kommunikasjonsplassformer som mobil-, satellitt- og kringkastingsnett, og faste plattformen som telefoni, IP- og kabelnett. Konsernets fire foretningsområder er Mobilvirksomheter, Fixed, Broadcast, og øvrige enheter.

Telenor har 27 600 ansatte, hvorav 10 900 i Norge.

Viktige hendelser

I forbindelse med Telenors tilbakekjøp av egne aksjer for sletting innløste staten vel 23,6 mill. aksjer på ordinær generalforsamling i 2005 mot et vederlag på vel 1 185 mill. kr. Dette skjedde i henhold til inngått avtale mellom Telenor og

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	68 927	60 591
Driftskostnader	57 222	53 224
Driftsresultat	11 705	7 367
Netto finansposter	886	2 507
Resultat før skatt og minoriteter	12 591	9 874
Skattekostnad	-3 453	-2 461
Minoritet	1 488	1 320
Resultat etter skatt og minoritet	7 650	6 093
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	44 997	27 787
Varige driftsmidler	43 958	37 543
Finansielle anleggsmidler	9 691	7 851
Sum anleggsmidler	98 646	73 181
Omløpsmidler	25 749	18 215
Sum Eiendeler	124 395	91 396
Innskutt egenkapital	46 399	40 122
Opptjent/ annen egenkapital	0	0
Minoritetsinteresser	7 134	3 946
Egenkapital	53 533	44 068
Avsetning til forpliktelser	6 037	5 480
Langsiktig gjeld	27 719	21 175
Kortsiktig rentebærende gjeld	11 908	3 991
Kortsiktig rentefri gjeld	25 198	16 682
Sum gjeld og forpliktelser	70 862	47 328
Sum egenkapital og gjeld	124 395	91 396
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	22 340	18 991
Investeringsaktiviteter	-19 998	-13 031
Finansieringsaktiviteter	-832	-8 255
Valutaeffekt	215	-268
Endring betalingsmidler	1 725	-2 563
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	92 580	69 234
EBITDA	26 277	25 690
EBIT	14 146	11 522
Egenkapitalandel	43 %	48 %
Egenkapitalrentabilitet	18 %	16 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	11 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	18 %	17 %
VERDIER OG UTBYTTE		
Markedsverdi ved årsslutt	113 060	96 250
Pris/bok	2,4	2,6
Sluttkurs	66,25	55,00
Avsatt utbytte	3 419	2 624
Utbytteandel	45 %	49 %
Snitt utbytteandel siste 5 år	44 %	
Utbytte til staten	1 842	1 417
Avkastning inkl. utbytte siste år	23 %	29 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	11 %	
Salgsproveny til staten ved nedslag og sletting	1 185	9 085
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	27 600	21 750
Andel ansatte i Norge	40 %	55 %
Statens eierandel årsslutt	54 %	54 %
Andel kvinner i styret, totalt	40 %	40 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	43 %	43 %

Venturefondet AS

Venturefondet

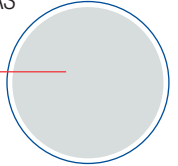
KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: Postboks 35 Lindeberg Gård,
1007 Oslo
TELEFON: +47 91 62 15 41

STYRELEDER: Thor Svegård
STYREMEDLEMMER: Jon Melle og Ida Espolin
Johnsen (Anders Thuve gikk ut av styret våren
2005 og Kristine Klaveness gikk ut av styret
fra 1. januar 2006).

REVISOR: PricewaterhouseCoopers AS

STATLIG EIERANDEL: 100 %
(Nærings- og
handelsdepartementet)



	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	4	4
Driftskostnader	1	18
Driftsresultat	3	-14
Netto finansposter	1	1
Resultat før skatt og minoriteter	4	-14
Skattekostnad	0	-2
Minoritet	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	4	-16
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	0	0
Varige driftsmidler	0	0
Finansielle anleggsmidler	0	0
Sum anleggsmidler	0	0
Omløpsmidler	96	92
Sum Eiendeler	96	92
Innskutt egenkapital	92	92
Opptjent/ annen egenkapital	4	0
Egenkapital	96	92
Avsetning til forpliktelser	0	0
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	0	0
Sum egenkapital og gjeld	96	92
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	96,2	92,2
EBITDA	4,4	2,4
EBIT	4,4	-13,7
Egenkapitalandel	100 %	100 %
Egenkapitalrentabilitet	5 %	-16 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 3 år	-16 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	5 %	-14 %
UTBYTTE		
Avsatt utbytte	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Snitt utbytteandel siste 2 år	0 %	
Utbytte til staten	0	0
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	0	0
Andel ansatte i Norge	n/a	n/a
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	50 %	40 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	40 %

2005 var Venturefondets sjettede driftsår. I forbindelse med salget av SND Invest AS ble samtlige aksjer i Venturefondet AS i desember 2003 overført til Nærings- og handelsdepartementet. Fondet investerer i aksjer og yter ansvarlige lån til investerings- og venture-selskaper. Fondet eier andeler i distriktsfond hvor øvrige aksjonærer i stor utstrekning er regionale aktører. Selskapet har ingen ansatte, men blir forvaltet av styret.

Venturefondet har ingen egen drift, men forvalter investeringer i regionale fond. Selskapet er i en avviklingsfase, som startet mens det var eiet av SND Invest. Antall gjenværende investeringer er redusert til deleierskap i tre fond med en eierandeler på 37,9 pst i Trøndelag Vekst AS, 39,8 pst i Nordnorsk Vekst AS, og 5 pst i Sikon Øst ASA.

Venturefondet har som målsetting å realisere sine regionale investeringer i løpet av 2006

Viktige hendelser

I forbindelse med realisasjon av investeringer nedsatte Trøndelag Vekst AS aksjekapitalen med totalt 35 mill. kr. Dette ga Venturefondet en innbetaling på til sammen 13,3 mill. kr i 2005.

Økonomisk utvikling

Årets regnskap viser et overskudd på 4,4 mill. kr. Dette skyldtes en verdøkning i selskapets aksjeportefølje samt andre finansinntekter. Selskapet har ingen rentebærende gjeld. Bokført verdi av egenkapitalen utgjorde 96 mill. kr ved utgangen av 2005.

Yara International ASA



KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: Bygdøy Allé 2, Postboks 2464 Solli, 0202 Oslo

TELEFON: + 47 24 15 70 00

INTERNETT: www.yara.com

ADM. DIR.: Thorleif Enger

STYRELEDER: Øivind Lund

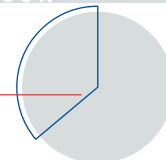
STYREMEDLEMMER: Åse Aulie Michelet, Lone Fønss Schrøder, Jørgen Ole Haslestad, Leiv L. Nergaard, Arthur Frank Bakke*, Charlotte Dykorn* og Frank Andersen*

* Ansattes representanter

REVISOR: Deloitte Statsautoriserte Revisorer AS

STATLIG EIERANDEL: 36,21 %

(Nærings- og handelsdepartementet)



tegnet. Dette er verdens største anlegg for ammoniakk og ureaproduksjon, og er basert på langsiktige gassleveranser fra den Persiske Gulf.

Selskapet har gjort en 30 pst minoritetsinvestering i ny ammoniakkapasitet i Burrup i Australia. Denne virksomheten kom i produksjon i april 2006. Selskapet har også gjort en minoritetsinvestering i Russland gjennom kjøp av 30 pst av gjødselsprodusenten Rossosh. Gjødsel fra Rossosh selges under Yaras merkenavn mot ulike markeder i Asia.

I forbindelse med Yaras tilbakekjøp av egne aksjer for sletting innløste staten vel 1,7 mill. aksjer på generalforsamling i 2005 mot et vederlag på 116 mill. kr. Dette skjedde i henhold til inngått avtale mellom Yara og Nærings- og handelsdepartementet som sikrer at statens eierandel ikke endres ved tilbakekjøp med sletting. Det ble inngått en ny avtale om tilbakekjøp som løp frem til ordinær generalforsamling i 2006.

Økonomisk utvikling

Yara fikk et svakere resultat i 2005 enn året før målt i norske kr. Resultat etter skatt og minoritetsinteresser var 3,2 mrd. kr i 2005 sammenlignet med 3,8 mrd. kr i 2004. Selskapet opplevde gode gjødselpriser, men på den annen side økte også prisene på de viktigste innsatsfaktorene. Yara måtte regnskapsføre betydelig valutatap i 2005 som følge av økt dollarkurs. Yaras driftsinntekter økte med 7,7 pst til 46,6 mrd. kr i 2005. EBITDA var på 6,6 mrd. kr i 2005 sammenlignet med 6,1 mrd. kr i 2004.

Selskapet betaler 2,35 kr per aksje i utbytte for regnskapsåret 2005, og staten vil motta 268 mill. kr i utbytte fra Yara for regnskapsåret 2005. Yaras børskurs har i 2005 vist en positiv utvikling. Ved årsslutt var børskursen på vel 98 kr per aksje mot kr 79,75 ett år tidligere.

Yara International ASA ble skilt ut fra Norsk Hydro ASA og børsnotert den 25. mars 2004 til en emisjonsverdi av 41 kr per aksje. Yara er et norskbasert internasjonalt kjemikonsern som fokuserer på produksjon, omsetning og distribusjon av nitrogenkjemikalier med gjødsel som største produktanvendelse. Selskapets hovedkontor er i Oslo.

Yara driver virksomhet i mer enn 50 land og produktene distribueres til mer enn 120 land. Selskapet er verdens største gjødselselskap med et salg på over 20 mill. tonn mineralgjødsel og nitrogenkjemikalier per år. Yara er verdens største produsent og selger av gjødsel, og har en global markedsandel for nitrogengjødsel på om lag 6 pst. Selskapet har to norske produksjonsvirksomheter i Glomfjord og på Herøya. Yara hadde 6 586 ansatte ved utgangen av 2005, hvorav 1 117 i Norge.

Industrielle anvendelser av Yaras produkter som ammoniakk og urea er også viktige kjerneområder for Yara. Selskapet har en sterk posisjon i de industrielle markedene i Europa med blant annet leveranser av flytende CO₂ til mat- og bryggeriindustrien.

Viktige hendelser

I februar 2005 ble en intensjonsavtale om å etablere en ny fabrikk (Qafco-5) i Qatar under-

	mill. kr	
	2005	2004*
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	46 550	43 226
Driftskostnader	42 728	39 518
Driftsresultat	3 821	3 708
Netto finansposter	402	1 277
Resultat før skatt og minoriteter	4 224	4 985
Skattekostnad	-1 014	-1 211
Minoritet	11	20
Resultat etter skatt og minoritet	3 198	3 794
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	1 501	1 614
Varige driftsmidler	7 536	7 383
Finansielle anleggsmidler	5 004	3 075
Sum anleggsmidler	14 041	12 073
Omløpsmidler	16 576	15 056
Sum Eiendeler	30 618	27 129
Innskutt egenkapital	3 913	4 241
Opptjent/ annen egenkapital	9 306	6 794
Minoritetsinteresser	77	63
Egenkapital	13 219	11 098
Avsetning til forpliktelser	3 409	3 180
Langsiktig gjeld	5 482	4 775
Kortsiktig rentebærende gjeld	1 176	951
Kortsiktig rentefri gjeld	7 255	7 123
Sum gjeld og forpliktelser	17 321	16 030
Sum egenkapital og gjeld	30 617	27 129
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	3 106	4 096
Investeringsaktiviteter	-2 044	-1 310
Finansieringsaktiviteter	-1 284	-2 851
Valutaeffekter	100	142
Endring betalingsmidler	-122	77
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	20 658	16 824
EBITDA	6 580	6 074
EBIT	5 232	4 647
Egenkapitalandel	43 %	41 %
Egenkapitalrentabilitet	26 %	34 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 3 år	29 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	28 %	27 %
VERDIER OG UTBYTTE		
Markedsverdi ved årsslutt	30 923	25 520
Pris/bok	2,3	2,3
Sluttkurs	98,25	79,75
Avsatt utbytte	749	712
Utbytteandel	23 %	21 %
Snitt utbytteandel siste 2 år	21 %	
Utbytte til staten	268	260
Avkastning inkl. utbytte siste år	26 %	
Gjennomsnittlig avkastning siste 2 år	67 %	
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	6 586	7 067
Andel ansatte i Norge	17 %	17 %
Statens eierandel årsslutt	36,2 %	36,2 %
Andel kvinner i styret, totalt	38 %	38 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %

* 2004 er proformatall



© NSB AS

Selskaper med andre mål

Statlig eierskap sikrer sektorpolitiske og samfunnsmessige målsetninger på flere områder. Selskapene vil i tillegg til de sektorpolitiske målsettingene ha bedriftsøkonomiske målsetninger, men graden av kommersiell orientering varierer. Flere av selskapene virker innenfor markeder med naturlige monopol. Staten stiller krav til selskapene for å sikre at de sektorpolitiske målsetningene bak eierskapet nås på en mest mulig effektiv måte og for flere av selskapene settes det krav til avkastning ut fra selskapets risikoprofil.

Selskaper med andre mål

66	Avinor AS
67	Bjørnøen AS
68	Gassco AS
69	Husbanken
70	Industritjeneste AS (ITAS)
71	Innovasjon Norge
72	Kings Bay AS
73	Kompetansesenteret for IT i helse- og sosialsektoren AS
74	Norfund
75	Norsk Eiendomsinformasjon AS
76	Norsk Rikskringkasting AS
77	Norsk Samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS
78	Norsk Tipping AS
79	NSB AS
80	Petoro AS
81	Posten Norge AS
82	Simula Research Laboratory AS
83	SIVA SF
84	Statnett SF
85	Statskog SF
86	Uninett AS
87	Universitetssenteret på Svalbard AS
88	Veterinærmedisinsk oppdragscenter AS
89	AS Vinmonopolet

Regionale helseforetak 2005

92	Helse Midt-Norge RHF
93	Helse Nord RHF
94	Helse Sør RHF
95	Helse Vest RHF
96	Helse Øst RHF

Avinor AS

ADRESSE: Christian Frederiks plass 6, Oslo
Postboks 150, 2061 Gardermoen

TELEFON: +47 22 94 20 00

INTERNETT: www.avinor.no

ADM. DIR.: Sverre Qvale

STYRELEDER: Anders Talleraas

STYREMEDLEMMER: Bård Martin Mikkelsen,
Atle Hamar, Grete Willumsen, Kristin Vangdal,
Magne Jerpstad*, Helge Løbergsl* og
Bjørn Tore Mikkelsen*

* Ansattes representanter

KONTAKTINFORMASJON

REVISOR: PricewaterhouseCoopers AS

STATLIG EIERANDEL: 100 %
(Samferdselsdepartementet)

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	5 255	5 076
Driftskostnader	4 445	4 080
Driftsresultat	811	995
Netto finansposter	-423	-438
Resultat før skatt og minoriteter	388	557
Skattekostnad	2	94
Minoritetsinteresser	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	386	463
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	509	336
Varige driftsmiddel	18 523	19 086
Finansielle anleggsmiddel	25	6
Sum anleggsmidler	19 057	19 428
Omløpsmiddel	2 997	2 515
Sum Eiendeler	22 054	21 943
Innskutt egenkapital	5 905	5 905
Opptjent/ annen egenkapital	1 467	1 108
Egenkapital	7 372	7 012
Utsatt skatt	0	0
Andre avsetning for forpliktelser	5 951	5 734
Langsiktig gjeld	6 991	7 823
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	1 741	1 373
Sum gjeld og forpliktelser	14 682	14 931
Sum egenkapital og gjeld	22 054	21 943
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	1 575	1 374
Investeringsaktiviteter	-826	-721
Finansieringsaktiviteter	-582	-232
Endring betalingsmidler	391	421
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	14 363	14 835
EBITDA	2 013	2 161
EBIT	868	1 058
Egenkapitalandel	33 %	32 %
Egenkapitalrentabilitet	5,4 %	6,7 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 3 år	1,3 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	6 %	7 %
Regularitet (prosentandel av planlagte avganger som blir gjennomført)	98 %	98 %
Punktligghet (prosentandel av gjennomførte avganger som skjer innen maksimalt 15 min. forsinkelse)	84 %	86 %
Trafikkutvikling (antall passasjerer totalt i 1000)	32 800	31 196
OFFENTLIGE KJØP		
Statlig kjøp av regionale lufthavntjenester	35	264
UTBYTTE MED MER		
Kapitalnedsettelse	0	113
Utbytte for regnskapsåret	26,4	152
Utbytteandel	7 %	33 %
Statens andel av avsatt utbytte	26,4	152
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 3 år	66 %	
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	2 716	2 732
Andel som jobber i Norge av tot. ansatte	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	25 %	25 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %

Avinor AS ble etablert 1. januar 2003. Selskaps hovedoppgave er planlegging, utbygging og drift av 46 statlige lufthavner, flysikrings-tjenesten for sivil og militær luftfart, og tilrettelegging for sikker og effektiv luftfart. Avinors virksomhet er finansiert gjennom brukerbetaling (luftfartsavgiftene) og kommersielle inntekter. Konsernet Avinor omfatter morselskapet Avinor AS og datterselskapene Oslo Lufthavn AS, Oslo Lufthavn Eiendom AS, Avinor Parkeringsanlegg AS, Flesland Eiendom AS og Værnes Eiendom AS. Avinor har 2 716 ansatte.

Avinor skal bidra til å gi publikum sikre, miljøvennlige og gode reisetilbud i alle deler av landet. Videre skal selskapet oppfylle samfunnsplågte oppgaver på en god og kostnadseffektiv måte i henhold til lovgivning, konsesjon mv., herunder planlegging og utredning innenfor luftfartssektoren og beredskapsoppgaver. Selskapet skal gi staten god verdiskapning over tid.

Samferdselsdepartementet legger annet hvert år fram en stortingsmelding om Avinors virksomhet, jf. St.meld. nr. 36 (2003-2004). I meldingen orienterer departementet bl.a. om strategier og planer for fremtiden. Meldingen danner grunnlag for eierstyringen av Avinor.

Avinor står foran store markedsmessige, tekniske og økonomiske utfordringer. For å møte utfordringene vedtok styret i desember 2003 en omfattende effektiviseringsplan. Sammenlignet med kostnadsnivået i 2002 tas det sikte på å redusere de årlige driftskostnadene med om lag 400 mill. kr fra og med 2006.

Viktige hendelser

Det er i 2005 foretatt omfattende investeringer i tiltak for å styrke flysikkerheten og å redusere risiko for terror og sabotasje på lufthavnene.



© Kjell Oskar Granlund/Scandinavian Aviation

Betydelige investeringer i terminaler er også gjennomført. Revisjon av forskrift om utforming av flyplasser innebærer et betydelig investeringsbehov.

Regjeringen besluttet i 2005 å evaluere Avinors organisering og tilknytningsform. Det vil bli redegjort for evalueringen i den kommende eiermeldingen om Avinor.

Økonomisk utvikling

Avinor-konsernets driftsinntekter var i 2005 5 255 mill. kr sammenlignet med 5 076 mill. kr i 2004. Konsernets driftsresultat ble på 811 mill. kr, sammenlignet med 995 mill. kr i 2004. Konsernets årsresultat etter skatt ble på 386 mill. kr sammenlignet med 463 mill. kr i 2004. Resultatnedgangen skyldes i hovedsak årsoppgjørdisposisjoner. Driften er i positiv utvikling. Sterk trafikkvekst gir økte inntekter fra luftfartsavgiftene og økte kommersielle inntekter. Totale investeringer utgjorde 826 mill. kr. Det er foreslått 26,4 mill. kr i utbytte til staten for regnskapsåret 2005.

Bjørnøen AS



KONTAKTINFORMASJON

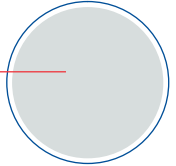
ADRESSE: 9173 Ny-Ålesund
TELEFON: +47 79 02 72 00
INTERNETT: www.kingsbay.no

ADM. DIR.: Oddvar Midtkandal

STYRELEDER: Knut M. Ore
STYREMEDLEMMER: Ann-Kristin Olsen, Kirsten Broch Mathisen, Roald Georg Bergsaker og Pål Prestrud.

REVISOR: Ishavsbyen Revisjon AS

STATLIG EIERANDEL: 100 %
 (Nærings- og handelsdepartementet)



© Bjørnøen AS

Bjørnøen AS eier all grunn og noen kulturhistoriske bygninger på Bjørnøya. Selskapets formål er å ivareta drift og utnyttelse av selskapets eiendommer. I/S Bjørnøen Kulkompani ble stiftet 3. juni 1918. Selskapet ble overtatt av den norske stat i 1932 og ble i 1967 administrativt underlagt Kings Bay AS, som også leverer forvaltningstjenester til selskapet. Deler av statstilskuddet til Kings Bay overføres til drift av Bjørnøen. Selskapet har samme styre og administrerende direktør som Kings Bay og har ingen ansatte.

Det norske meteorologiske institutt v/ Værvarslingen for Nord-Norge leier grunn til en meteorologisk stasjon på Bjørnøya. I tillegg har Værvarslingen for Nord-Norge det koordinerende ansvaret for de vitenskapelige aktivitetene på eiendommen de leier på øya.

Bjørnøya naturreservat ble opprettet 16. august 2002. Fredningen omfatter hele øya med unntak av et mindre landareal. Sysselmannen på Svalbard er forvaltningsmyndighet og har oppsynsansvaret i naturreservatet. Forskningsaktivitet på øya er noe økende, dels som en følge av de nye fredningsbestemmelsene.

Økonomisk utvikling

Selskapets driftinntekter kommer fra utleie av eiendommer og utgjorde 14 864 kr i 2005. Driftskostnader som overskyter dette dekkes av tilskudd overført fra Kings Bay AS, og bevilges over statsbudsjettet. Tilskuddet utgjorde i 2005 198 702 kr.

	tusen kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	213	163
Hvorav tilskudd fra Kings Bay AS	198	148
Driftskostnader	213	163
Driftsresultat	0	0
Netto finansposter	0	0
Resultat før skatt	0	0
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	0	0
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	0	0
Varige driftsmidler	3 900	3 900
Finansielle anleggsmidler	0	0
Sum anleggsmidler	3 900	3 900
Omløpsmidler	183	192
Sum Eiendeler	4 083	4 092
Innskutt egenkapital	4 000	4 000
Opptjent/ annen egenkapital	41	41
Egenkapital	4 041	4 041
Avsetning til forpliktelser	0	0
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	42	51
Sum gjeld og forpliktelser	42	51
Sum egenkapital og gjeld	4 083	4 092
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	0	0
Andel ansatte i Norge	n/a	n/a
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	40 %	40 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %

Gassco AS



KONTAKTINFORMASJON

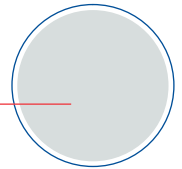
ADRESSE: Postboks 93, 5501 Haugesund
TELEFON: +47 52 81 25 00
INTERNETT: www.gassco.no

ADM. DIR.: Brian Bjordal

STYRELEDER: Brit Kristin Sæbø Rugland
STYREMEDLEMMER: Trygve Refvem,
 Elisabeth Krokeide, Margaret Elin Hystad,
 Arild N. Nystad, Kjellaug Høie, Jonassen* og
 Asbjørn Eik-Nes*
 * Ansattes representanter

REVISOR: Deloitte Statsautoriserte
 Revisorer AS

STATLIG EIERANDEL: 100 %
 (Olje- og energidepartementet)



	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	0,0	0,0
Driftskostnader	0,0	0,0
Driftsresultat	0,0	0,0
Netto finansposter	0,2	0,2
Resultat før skatt	0,2	0,2
Skattekostnad	-0,3	-0,4
Resultat etter skatt	0,5	0,5
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	0,4	0,1
Varige driftsmidler	50,8	49,5
Andre fordringer	35,9	30,4
Sum anleggsmidler	87,1	80,0
Omløpsmiddel	115,0	186,2
Sum Eiendeler	202,0	266,3
Innskutt egenkapital	10,0	10,0
Opptjent/ annen egenkapital	2,3	1,8
Egenkapital	12,3	11,8
Utsatt skatt	0,0	0,0
Andre avsetning for forpliktelser	23,3	19,2
Langsiktig gjeld	11,3	18,8
Kortsiktig rentebærende gjeld	17,5	17,6
Kortsiktig rentefri gjeld	137,7	199,0
Sum gjeld og forpliktelser	189,7	254,5
Sum egenkapital og gjeld	202,0	266,3
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	-48,5	97,2
Investeringsaktiviteter	-15,1	-21,0
Finansieringsaktiviteter	-7,5	-7,5
Endring betalingsmidler	-71,1	68,7
NØKKELTALL		
Rørledningssystem - antall km.	6 600	6 600
Regularitet (%)	99,57	99,82
Gass transportert til ilandføringsterminalene i Europa (milliarder Sm ³)	81,51	74,89
Største leveranse per døgn (mill Sm ³)	276,81	265,13
Skipsanløp Kårstø	598	592
Tariffinntekter Gassco operatøransvar	24 005	20 822
Driftskostnader Gassco operatøransvar	3 340	2 982
Investeringer Gassco operatøransvar	2 221	3 034
UTBYTTE		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Statens andel av avsatt utbytte	0	0
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	143	129
Andel som jobber i Norge av tot. ansatte	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	57 %	57 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	60 %	60 %



© Statoil ASA/Gassco AS

Gassco AS ble etablert i 2001 som et heleid statlig selskap forvaltet av Olje- og energidepartementet. Selskapet er operatør for rørledninger og transportrelaterte gassbehandlingsanlegg. Dette omfatter drift av gass-transportsystemet og utbygging. Gassco har ansvar for driften av gasstransportsystemet og at transport- og behandlingsanleggene tjener alle produsentene av gass og bidrar til en samlet effektiv utnyttelse av gassressursene.

Gassco har en sentral rolle i videreutviklingen av gasstransportsystemet og for å samordne prosesser for videreutvikling av infrastrukturen for transport og behandling av gass fra norsk sokkel. En del av Gasscos oppgave er også å allokere kapasiteten i gasstransportsystemet.

Transportsystemet eies av interessentskap mellom selskaper som produserer gass på norsk sokkel. Selskapet utfører aktiviteter på vegne av interessentskapene for deres regning

og risiko, og det skjer dermed ingen inntjening i Gassco. Selskaper som ønsker å transportere gass betaler transporttariffer som gir investeringene i transportsystemet en rimelig avkastning.

Gassco ligger på Bygnes i Karmøy kommune. Selskapet hadde 143 ansatte ved utgangen av 2005.

Viktige hendelser

Transportert mengde gass til de europeiske markedene i år 2005 var 81,51 mrd. kubikkmeter. Dette er en økning på om lag 10 pst fra 2004. Gassco har i 2005 drevet gasstransportsystemet med en regularitet på 99,57 pst. Tilnærmet alle gassleveranser har i 2005, som året før, vært innenfor avtalte kvalitets-spesifikasjoner.

Husbanken



Husbanken

KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: Postboks 824 Bedriftssenter,
3007 Drammen

TELEFON: +47 32 26 26 00

INTERNETT: www.husbanken.no

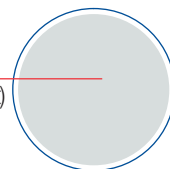
ADM. DIR.: Geir Barvik

STYRELEDER: Monica Mæland

STYREMEDLEMMER: Barbro Lill Hætta
Jacobsen, Rolf Myhre, Øystein Gottfred
Sjøtveit, Heming Olausen

REVISOR: Riksrevisjonen

STATLIG EIERANDEL: 100 %
(Kommunal- og regionaldepartementet)



Husbanken er en statsbank under Kommunal- og regionaldepartementet. Husbanken har hovedkontor i Drammen og regionkontorer i Oslo, Arendal, Bergen, Trondheim, Bodø og Hammerfest. De boligpolitiske målene skal nås gjennom Husbankens økonomiske virkemidler samt ved hjelp av kompetanseoppbygning, veiledning og informasjon.

Husbanken gir og forvalter lån til kjøp og utbedring av boliger, forvalter flere tilskuddsordninger og den statlige bostøtten. Rammene for de økonomiske virkemidlene bevilges over de årlige statsbudsjettene. Husbanken har en samlet utlånsmasse på 94 mrd. kr. Låneordningene fra Husbanken skal være et supplement til det ordinære kredittmarkedet og det er klart definerte mål for tildeling av lånemidler.

Husbanken forvalter den statlige bostøtteordningen i samarbeid med kommunene. Bostøtten er en behovsprøvd støtteordning til husstander med lave inntekter og høye boutgifter. Husbanken forvalter også flere tilskuddsordninger, herunder Boligtilskudd til etablering, tilpasning og utleieboliger samt Kompetansetilskuddet.

Husbanken er et særlovselskap og eies 100 pst av staten ved Kommunal- og regionaldepartementet. Husbanken er statens sentrale organ for gjennomføring av norsk boligpolitikk. Sentrale oppgaver for Husbanken er å tilrettelegge for et velfungerende boligmarked, bekjempe bostedsløshet, skaffe boliger til vanskeligstilte på boligmarkedet samt øke antallet lavenergiboliger og universelt utformede boliger og bomiljøer. I tillegg er Husbanken en effektiv forvalter av andre økonomiske virkemidler for staten, herunder midler til rehabilitering av skoleanlegg, handlingsplanen for eldreomsorgen, opptrappingsplanen for psykiatri, studentboliger, barnehagelån samt kirkebygg.

Viktige hendelser i 2005

Husbanken tildelte boligtilskudd til 1600 utleieboliger til vanskeligstilte på boligmarkedet, og tildelte bostøtte for 2 mrd. kr foredelt på 104 000 husstander. Det ble påbegynt bygging av 31 600 boliger i 2005. Om lag hver fjerde av de igangsatte boligene var godkjent for finansiering i Husbanken. Økonomisk oppsving har også økt igangsettingen i de to nordligste fylkene. Husbanken godkjente søknader om lån til 8 156 nye barnehageplasser, over 75 pst flere enn året før. Den flytende renten i Husbanken i gjennomsnitt i 2005 var 2,33 pst. Fastrenten med 5 års løpetid var i oktober nede i 3,5 pst. Misligholdte lån utgjorde 1 pst av utlånsmassen. Tapene var også lave, under halvparten av 2004-nivået. Den 1. juli ble Husbankens nye grunnlån innført, og erstattet det tidligere oppføringslånet og utbedringslånet.

Husbankens hovedkontor flyttet til Drammen i 2005. Også den delen av regionkontor Arendal som behandler kunder i fylkene Buskerud, Vestfold og Telemark ble lokalisert i det nye husbankbygget. Husbankens nybygg på Strømsø ble tildelt Drammen kommunes byggeskikkpris

Økonomisk utvikling

Husbanken er omfattet av kontantprinsippet og alle midler bevilges over de årlige statsbudsjettene. Det er således ingen relevant finansiell informasjon under dette punktet, herunder resultatregnskap og oppstilling av balanse etter regnskapsloven for Husbanken.

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Renteinntekter	3 726	4 243
Rentekostnader	3 752	4 272
Netto renteinntekter	-25	-29
Driftsinntekter og diverse innbetalinger	59	63
Driftskostnader	306	278
Diverse tilskudd til boligsektoren	4 972	5 430
Tilskudd til skoleanlegg	207	182
Driftsresultat før tap på utlån/engasement	-5 450	-5 855
Nettotap på utlån/engasementet	-12	-26
Resultat for regnskapsåret	-5462	-5880
Overføringer til staten	59	63
Tap belastet risikofond	12	26
Tilskudd fra staten	5 509	5 918
Sum disponert	5 462	5 880
BALANSE		
Eiendommer	1	1
Pantelån og ordinære gjeldsbrevlån	94 305	94 303
Utesående lån med overtatte pant	15	15
Sum anleggsmidler	94 321	94 319
Omløpsmidler	1 040	1 078
Sum Eiendeler	95 361	95 397
Grunnfond	20	20
Risikofond	89	101
Egenkapital	109	121
Innlån fra staten	94 208	94 260
Mellomværende med statskassen	74	53
Annen Kortsiktig gjeld	971	963
Sum gjeld og forpliktelser	95 253	95 276
Sum egenkapital og gjeld	95 361	95 397
UTLÅN, TILSAGN OG GODKJENNINGER		
Låneramme	13 500	14 500
Lån til nye boliger	7 033	8 769
Lån til omsorgsboliger med mer	254	81
Lån til barnehager	1 366	657
Utbedringslån	1 094	1 060
Startlån	3 498	3 431
Totalt	13 245	13 998
TILSKUDD BEVILGET FRA HUSBANKEN		
Bostøtte	2 055	2 036
Boligtilskudd	539	664
Kompetansetilskudd	57	31
Tilskudd til oms. boliger, skoler, kirkebygg mv.	1 187	1 333
Totalt	3 838	4 064
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	362	364
Andel som jobber i Norge av tot. ansatte	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	40 %	40 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %

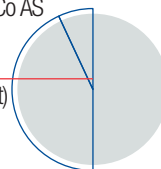
Industritjeneste AS



KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: Postboks 436, Økern 0513 Oslo**TELEFON:** +47 23 37 17 00**INTERNETT:** www.industritjeneste.no**ADM. DIR.:** Arne Smith**STYRELEDER:** Sissel Ose Pedersen**STYREMEDLEMMER:** Ellen Bjercke, Olav Råmunddal, Lillian Kramer-Johansen (Jørn Rangnes) Bente Solheim* og Morten Andersen*

* Ansattes representanter

REVISOR: Revisjonsfirmaet Åsvang & Co AS**STATLIG EIERANDEL:** 53,4 %
46,1 % (Justis- og politidepartementet)
og 7,3 % (Arbeids- og inkluderingsdepartementet)

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	38,0	39,5
Driftskostnader	38,9	38,9
Driftsresultat	-0,8	0,6
Netto finansposter	0,0	0,0
Resultat før skatt	-0,9	0,6
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	-0,9	0,6
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	5,2	3,4
Varige driftsmiddel	3,2	4,0
Finansielle anleggsmiddel	2,1	3,8
Sum anleggsmidler	10,5	11,2
Omløpsmiddel	2,0	2,1
Sum Eiendeler	12,6	13,3
Innskutt egenkapital	0,7	0,7
Opptjent/ annen egenkapital	4,7	5,6
Egenkapital	5,4	6,3
Utsatt skatt	0,0	0,0
Andre avsetning for forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	7,1	7,0
Sum gjeld og forpliktelser	7,1	7,0
Sum egenkapital og gjeld	12,6	13,3
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	5,4	6,3
EBITDA	-0,8	0,7
EBIT	-0,8	0,7
Egenkapitalandel	43 %	47 %
Egenkapitalrentabilitet	-15 %	10 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	13 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	-14 %	11 %
UTBYTTE		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Statens andel av avsatt utbytte	0	0
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	130	138
Andel som jobber i Norge av tot. ansatte	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	53,4 %	53,4 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	50 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	29 %

Industritjeneste AS er en arbeidsmarkeds/attføringsbedrift som ble stiftet i 1966. Selskapet har som formål å gi tilbud om arbeidstrening, prøving, opplæring og kvalifisering, som kan gi mulighet for å utføre yrkesvalghemmede og andre vanskelig plasserbare arbeidstakere til en stabil arbeidssituasjon i det ordinære arbeidslivet, eller i varig vernet arbeid. Industritjeneste AS har sin virksomhet innen industri, service og tjenesteytelse, herunder avklarings- opplærings- og attføringstjenester til Aetat.

I henhold til selskapets vedtekter skal selskapet ikke betale aksjonærene utbytte. Overskudd skal forbli i selskapet og komme virksomheten til gode. Selskapet hadde 130 ansatte ved utgangen av 2005.

Viktige hendelser

Aetat avviklet i 2005 kjøp av kommersielle kurs fra attføringsbedriftene i Oslo og Akershus. For Itas har kursavdelingen vært et satsningsområde siden 2002, men kursavdelingen er nå nedlagt.

Antall yrkeshemmede har gjennom 2005 økt til ca. 95.000 personer på landsbasis ved utgangen av året. Itas arbeider til enhver tid med ca 140 yrkeshemmede på vei til varig jobb i det ordinære arbeidslivet.

Itas har med virkning fra og med 1. juni 2005 blitt tilført 20 midlertidige hjemler innen attføringstiltaket Arbeidsmarkedsbedriften fase 1 og 10 midlertidige hjemler innen tiltaket Arbeidspraksis i skjermet virksomhet (APS). De midlertidige hjemler er videreført i første halvår 2006.

I 2005 ble det i samarbeid med eksternt selskap etablert billedrammeverksted i VTA-avdelingen (Varig tilrettelagt arbeid).

Fellesportalen minjobb er etablert. Det er et samarbeidsprosjekt mellom 6 attføringsbedrifter i Oslo.

Økonomisk utvikling

Industritjeneste hadde et underskudd på 0,85 mill. kr. i 2005. Dette er en nedgang fra 2004 på 1,46 mill. kr. Nedgangen skyldes blant annet at Aetat avviklet kjøp av kommersielle kurs fra attføringsbedriftene i Oslo og Akershus. Årets underskudd overføres til annen egenkapital.

Innovasjon Norge



INNOVASJON NORGE

KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: Akersgt. 13, Postboks 448 Sentrum, 0104 Oslo

TELEFON: 22 00 25 00

INTERNETT: www.innovasjonnorge.no

ADM. DIR.: Gunn Ovesen

STYRELEDER: Steinar Olsen

STYREMEDLEMMER: Gisele Marchand, Marit Orheim Mauritzen, Knut Læg Reid, Kjell Storeide, Kirsten Ingjerd Værdal, Kristin Malonæs*, Knut Mugaas*, Torbjørn Fjelltun*
* Ansattes representanter

REVISOR: KPMG AS

STATLIG EIERANDEL: 100%
Nærings- og handelsdepartementet)



© Terje Bekke/Nordic Life/Innovasjon Norge

Viktige hendelser

Nærings- og handelsdepartementet la 12. juni 2005 fram en handlingsplan for reiselivs-næringene. Denne planen bygger opp under Innovasjon Norges satsing på reiseliv og arbeidet med ny reiselivsstrategi.

Styret vedtok i 2005 Innovasjon Norges strategi for internasjonalisering. Den er et sentralt utgangspunkt for arbeidet videre. Strategien bygger på en forståelse av at globalisering angår alle bedrifter i Norge, og på betydningen av å se innovasjon og internasjonalisering i sammenheng.

Innovasjon Norge er opptatt av at organisasjonen skal være tilstede i framtidige vekstmarkeder og har derfor utviklet en systematisk vurdering av tilstedeværelsen i utlandet. Vurderingen er basert på mest mulige objektive kriterier knyttet til Innovasjon Norges mål og strategi. Modellen, som ble utviklet i 2005 skal også være et verktøy for valg av kontorenes størrelse, bemanning, organisering og kompetanseprofil.

Innovasjon Norge har inngått samarbeidsavtaler med SIVA og Norges forskningsråd. Disse avtalene danner grunnlaget for et mer omfattende samarbeid og en felles kundekontakt gjennom Innovasjon Norges kontorer. Samarbeidsavtalene med alle landets fylkeskommuner og Fylkesmannens landbruksavdelinger utgjør et sterkt partnerskap i fylkene og et mer samordnet tilbud til kundene.

Økonomisk utvikling

Årsregnskapet for 2005 er gjort opp med et overskudd på 86 mill. kr mot 7 mill. kr i 2004. Den sterke forbedringen skyldes i all hovedsak vesentlig lavere tap på utlån og garantier enn hva som har vært vanlig de seneste årene.

Innovasjon Norge ble stiftet 19. desember 2003 og startet sin virksomhet 1. januar 2004. Innovasjon Norge overtok virkemidlene som tidligere ble tilbudt av Statens nærings- og distriktsutviklingsfond, Norges Eksportråd, Norges Turistråd og Statens veiledningskontor for oppfinnere. Selskapet har som formål å fremme bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling i hele landet, og utløse ulike distrikters og regioners næringsmessige muligheter gjennom å bidra til innovasjon, internasjonalisering og profilering. Innovasjon Norges rolle er å bidra med, koble og utløse finansiering, kompetanse og nettverk til innovasjonsprosjekter i bedriftene.

Selskapet forvalter næringsrettede virkemidler på vegne av Nærings- og handelsdepartementet, Kommunal- og regionaldepartementet, Landbruks- og matdepartementet, Fiskeri- og kystdepartementet og samtlige fylkeskommuner og fylkesmenn. Selskapet har kontorer i 32 land og er representert i alle landets fylker. Innovasjon Norge er i tillegg representert via UD's utenriksstasjoner i mer enn 100 land.

Selskapets visjon er: «Vi gir lokale ideer globale muligheter». Visjonen symboliserer hvordan Innovasjon Norges kobler kunnskap om lokale forhold og bedriftenes muligheter til internasjonal verdiskaping. Innovasjon Norge skal også være et vindu mot verden og formidle kunnskap og teknologi tilbake til Norge.

RESULTATREGNSKAP	mill. kr	
	2005	2004
Tilskudd	691	738
Andre driftsinntekter	14	5
Sum driftsinntekter	704	743
Driftskostnader	841	894
Netto finansposter	238	246
Driftsresultat før tap på utlån og garantier	101	95
Netto tap	15	89
Resultat for regnskapsåret	86	7
Overføringer til staten	7	3
Overført til/fra fond og egenkapital	79	5
Sum disponert	86	7
BALANSE		
Bankinnskudd	4 588	3 900
Netto Utlån	13 368	14 258
Verdipapirer	20	22
Varige driftsmidler	115	125
Andre eiendeler	163	206
Sum Eiendeler	18 254	18 511
Innlån fra Staten	11 364	12 416
Netto obligasjonsgjeld	7	16
Øvrig gjeld og forpliktelse	818	546
Andre avsetninger for forpliktelser	3 439	3 286
Sum låne- og investeringsfond	2 171	1 560
Sum gjeld og forpliktelser	17 499	17 824
Innskutt egenkapital	656	656
Opptjent egenkapital	99	31
Egenkapital	755	687
Sum egenkapital og gjeld	18 254	18 511
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	139	275
Investeringsaktiviteter	-10	-29
Finansieringsaktiviteter	559	157
Endring betalingsmidler	688	402
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	664	711
Andel som jobber i Norge av tot. ansatte	75 %	73 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	44 %	44 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	43 %	43 %

Kings Bay AS



KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: 9173 Ny-Ålesund
TELEFON: +47 79 02 72 00
INTERNETT: www.kingsbay.no

ADM. DIR.: Oddvar Midtkandal

STYRELEDER: Knut M. Ore
STYREMEDLEMMER: Ann-Kristin Olsen,
 Kirsten Broch Mathisen, Roald Georg
 Bergsaker og Pål Prestrud.

REVISOR: Ishavsbyen Revisjon AS

STATLIG EIERANDEL: 100 %
 (Nærings- og handelsdepartementet)

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	34,01	31,31
Driftskostnader	33,91	31,41
Driftsresultat	0,10	-0,11
Netto finansposter	-0,07	0,12
Resultat før skatt og minoriteter	0,03	0,01
Skattekostnad	-0,01	-0,02
Resultat etter skatt	0,02	0,0
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	0,3	0,3
Varige driftsmidler	1,9	2,3
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	2,2	2,6
Omløpsmidler	13,0	18,7
Sum Eiendeler	15,2	21,3
Innskutt egenkapital	2,0	2,0
Opptjent/ annen egenkapital	0,2	0,2
Egenkapital	2,2	2,2
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	4,1	1,9
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	9,0	17,3
Sum gjeld og forpliktelser	13,0	19,2
Sum egenkapital og gjeld	15,2	21,3
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	-10,0	2,7
Investeringsaktiviteter	0,0	0,0
Finansieringsaktiviteter	2,2	-0,9
Endring betalingsmidler	-7,8	1,8
TILSKUDD FRA STATEN		
Generelt statstilskudd til drift og investeringer	13,0	13,0
Øvrige tilskudd til investeringer	4,6	16,0
Tilskudd til Bjørnøen	-0,20	-0,15
Sum tilskudd til Kings Bay AS	17,4	28,9
Sum midler		
Anvendelse av tilskudd		
Investeringer	19,3	27,7
Overført fra tidligere år	6,5	6,3
Overført til neste år	2,9	6,5
Dekning av underskudd	1,8	1,0
Sum anvendelse	17,4	28,9
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	22	21
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret, totalt	40 %	40 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %

Kings Bay eier grunnen og det meste av bygnin-
 gene i Ny-Ålesund på Svalbard. Selskapet har
 ansvaret for infrastrukturen på stedet, inklusive
 ivaretagelse av miljø og kulturminner. Selska-
 pets virksomhet har som mål å yte tjenester
 til og fremme forskning og vitenskaplig virk-
 somhet. I løpet av de 10 siste årene har
 Ny-Ålesund utviklet seg til å bli et senter for
 arktisk forskning, og stedet har vært preget av
 store utbygginger. I alt 9 land har avtale om fast
 stasjon og til sammen 20 land driver aktiv
 forskning i Ny-Ålesund. Kings Bays mål er å
 bidra til at Ny-Ålesund skal framstå som et godt
 koordinert internasjonalt forskningsmiljø. Det
 var 22 ansatte ved årsslutt 2005.

Kings Bay AS skal være en nøytral tilrettelegger
 av infrastrukturtenestene for de forskjellige
 forskningsmiljøene i Ny Ålesund. Forskningsak-
 tiviteten og tilretteleggingen av infrastruktur
 skjer etter en lokal strategisk plan for stedet,
 utviklet av selskapet og Norsk Polarinstitutt i
 felleskap. Annen virksomhet tilpasses de
 rammer som forskningsvirksomheten krever.

Viktige hendelser

1. juni åpnet daværende statsminister Kjell
 Magne Bondevik verdens nordligste stasjon for
 arktisk havforskning - Det arktiske marinlabora-
 toriet i Ny-Ålesund på Svalbard. Med dette er
 det de siste 10-12 årene investert nærmere
 200 millioner kr i infrastrukturen i det tidligere
 gruvesamfunnet Ny-Ålesund. Det arktiske
 marinlaboratoriet er reist og vil bli drevet av
 Kings Bay AS.

Den 2-4. mars 2006 ble det for første gang
 arrangert et internasjonalt symposium i
 Ny-Ålesund med tema «The changing Arctic;
 new opportunities and challenges». Symposiet,
 som tar sikte på å bli et årlig
 arrangement, har som mål å bringe rundt
 30 sentrale personer innen politikk, næringsliv,
 forskning og forvaltning sammen for å
 diskutere viktige spørsmål innen miljø- og
 samfunnsutvikling.



© Kings Bay AS

Økonomisk utvikling

Kings Bay har som målsetning at driftsregn-
 skapet skal gå i balanse, mens større invester-
 inger og andre ekstraordinære kostnader som
 påløper som følge av selskapets særlige
 forpliktelser dekkes av tilskudd fra staten.

Kings Bays driftsresultat var 101 293 kr i 2005,
 mot minus 107 679 kr i 2004. Årsresultatet
 uten statstilskudd viser et underskudd på
 1 734 000 kr for 2005 mot et underskudd på
 955 000 kr i 2004. Omsetningen økte i 2005
 med 2 mill. kr til 32 mill. kr i forhold til 2004.
 Selskapet mottok 13 mill. kr i ordinært tilskudd
 fra staten i 2005. 1 766 454 kr av dette ble
 benyttet til å dekke driftsunderskudd. Det
 negative resultatet for 2005 skyldes hoved-
 sakelig at antall forskerdøgn har gått ned
 fra 9480 i 2004 til 8535 i 2005, og økte
 drivstoffkostnader særlig til kraftverket pga
 høy oljepris. De største investeringene i
 2005 har vært til marinlaboratoriet med
 5,3 mill. kr og fiberkabeltilknytning som har
 kostet 5,9 mill. kr.

Kompetansesenteret for IT i helse- og sosialsektoren AS

ADRESSE: Sukkerhuset, 7489 Trondheim

TELEFON: +47 73 59 86 00

INTERNETT: www.kith.no

ADM. DIR.: Jacob Hygen

STYRELEDER: Ivar Gammelmo

STYREMEDLEMMER: Svein Arne Brygfjeld,
Elisabeth Sunde, Elisabeth Vatten,
Evy-Anni Evensen, Ruth Astrid Eng Mule og
Magnus Alsaker*

*Ansatte representant

KITH

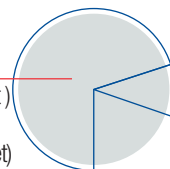
INFORMASJONSTEKNOLOGI
FOR HELSE OG VELFERD

KONTAKTINFORMASJON

REVISOR: Ernst & Young AS

STATLIG EIERANDEL: 80,5 %

70 % (Helse- og omsorgsdepartementet)
og 10,5 %
(Arbeids- og inkluderingsdepartementet)



Kompetansesenteret for IT i helse- og sosialsektoren (KITH AS) ble etablert i 1990 som et offentlig eid aksjeselskap. Kompetansesenteret er i dag eid av Helse- og omsorgsdepartementet (70 pst), Arbeids- og inkluderingsdepartementet (10.5 pst) og Kommunenes sentralforbund (19.5 pst).

Selskapet har totalt 30 ansatte, fordelt på hovedkontoret i Trondheim og en enhet i Oslo. Alle faglige medarbeidere har høyere teknologisk eller helsefaglig utdanning, et flertall på universitetsnivå (dr.ing, cand. scient, cand. real, cand. med). Kompetansesenterets skal være et kompetanse – og informasjonssenter for helse – og sosialsektoren innen bruk av informasjonsteknologi. Senteret skal fungere som rådgiver for sektorens aktører, så vel myndigheter, forvaltning, som utførende ledd. Virksomheten skal drives på foretningmessig grunnlag. Senteret skal være leverandør-uavhengig.

KITH utfører dels oppgaver finansiert av sentral helse- og sosialforvaltning innen standardisering og samordning (begreper, kodeverk, standarder for informasjonsutveksling, informasjonssikkerhet og elektroniske pasient-journalsystemer m.v.) og dels oppdrag for helse- og sosialsektorens ulike aktører (sentrale myndigheter og forvaltning, helseforetak, kommuner m.v.). KITH deltar i internasjonalt standardiseringsarbeid og internasjonale fagnettverk.

Intensjonen ved etableringen var at KITH skulle bli et virkemiddel for å nå nasjonale helsepolitiske mål ved hjelp av IKT. Bedriftsøkonomisk verdimaksimering ble ikke lagt til grunn for opprettelsen. Helse- og omsorgsdepartementet har det overordnede administrative ansvaret for departementets oppfølging og styring av KITH.

Viktige hendelser

KITHs nasjonale standardiseringsoppgaver er videreført i regi av de nasjonale programmer Program for kodeverk, klassifikasjoner og termer (KoK) og Standardiserings- og samordningsprogrammet (SSP). I disse programmene legges grunnlaget for elektronisk samhandling mellom helse- og sosialsektorens ulike aktører. Utgivelse og revisjon samt veiledning i bruk av kodeverk og klassifikasjoner, kommunikasjonsstandarder, generelle kravspesifikasjoner og veiledere står sentralt.

KITH har i 2005 blant annet utviklet elektroniske meldinger for eReseptprosjektet som ledes av Sosial- og helsedirektoratet. Det er utført flere oppdrag for det strategiske IT-samarbeidet til de nasjonale helseforetak (Nasjonal IKT) innen funksjonelle EPJ-spesifikasjoner og innen informasjonssikkerhet. Oppdrag for kommunesektoren er særlig utført for fyrårnskommunene i den nasjonale S@mspill-planen. Et betydelig engasjement har vært i Trondheim kommunes prosjekt for elektronisk medisinkort for kronisk syke eldre

Økonomisk utvikling

KITHs ordinære drift gikk i 2005 med et moderat overskudd. Resultatet for 2005 ble på 0,6 mill. kr, mot 1,5 mill kr for 2004. Nedgangen skyldes hovedsakelig nedgang i omsetningen. KITH har over år bygget opp en egenkapital i tillegg til aksjekapitalen.

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	28,2	29,1
Driftskostnader	27,7	28,1
Driftsresultat	0,5	1,0
Netto finansposter	0,1	0,5
Resultat før skatt	0,6	1,5
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	0,6	1,5
BALANSE		
Varige driftsmiddel	1,2	1,4
Finansielle anleggsmiddel	0,2	1,7
Sum anleggsmidler	1,4	3,1
Omløpsmiddel	16,0	12,0
Sum Eiendeler	17,4	15,1
Innskutt egenkapital	6,0	6,0
Opptjent/ annen egenkapital	4,4	3,7
Egenkapital	10,4	9,7
Utsatt skatt	0,0	0,0
Andre avsetning for forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	7,1	5,3
Sum gjeld og forpliktelser	7,1	5,3
Sum egenkapital og gjeld	17,5	15,0
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	10,4	9,7
EBITDA	0,6	1,5
EBIT	0,6	1,5
Egenkapitalandel	59 %	65 %
Egenkapitalrentabilitet	6 %	16 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	11 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	6 %	17 %
UTBYTTE		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Statens andel av avsatt utbytte	0	0
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	28	27
Andel som jobber i Norge av tot. ansatte	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt ¹⁾	80,5 %	80,5 %
Andel kvinner i styret totalt	43 %	43 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	67 %	50 %

¹⁾ Helse- og omsorgsdepartementet 70 %, Arbeids- og inkluderingsdepartementet 10,5 %

NORFUND



KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: Postboks 1280 Vikta, 0111 Oslo

TELEFON: +47 22 01 93 93

INTERNETT: www.norfund.no

ADM. DIR.: Per Emil Lindøe

STYRELEDER: Einar Steensnæs

STYREMEDLEMMER: Borger A. Lenth,
Grete Faremo, Marianne Damhaug og
Åsa M. Sildnes

REVISOR: KPMG AS

STATLIG EIERANDEL: 100 %
(Det kgl. Utenriksdepartement)

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	90	49
Driftskostnader	5	87
Driftsresultat	84	-37
Netto finansposter	10	28
Resultat før skatt og minoriteter	94	-9
Skattekostnad	0	0
Minoritet	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	94	-9
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	0	0
Varige driftsmiddel	2	2
Finansielle anleggsmiddel	578	477
Sum anleggsmidler	580	478
Omløpsmiddel	2 360	1 857
Sum Eiendeler	2 940	2 335
Innskutt egenkapital	2 600	2 115
Oppjønt/ annen egenkapital	216	114
Egenkapital	2 816	2 229
Utsatt skatt	0	0
Andre avsetning for forpliktelser	4	3
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	121	103
Sum gjeld og forpliktelser	124	106
Sum egenkapital og gjeld	2 940	2 335
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	84	118
Investeringsaktiviteter	-230	-241
Finansieringsaktiviteter	484	492
Endring betalingsmidler	337	369
INNSKUDD MED MER		
Kapitalinnskudd fra staten	485	485
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Statens andel av avsatt utbytte	0	0
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	0 %	
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	26	23
Andel som jobber i Norge av tot. ansatte	88 %	87 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	60 %	40 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	60 %	40 %

Statens investeringsfond for næringsvirksomhet i utviklingsland (NORFUND) ble etablert i 1997. NORFUNDS oppgave er å bidra med investeringskapital, lån og garantier til utvikling av lønnsom og bærekraftig næringsvirksomhet i land som ellers ikke har tilgang til kommersiell finansiering på grunn av høy risiko. Fondet skal utøve sin virksomhet i samsvar med de grunnleggende prinsipper for norsk utviklingspolitikk. Oppbyggingen av fondets kapital skjer ved årlige bevilgninger over statsbudsjettet. På sikt er målet at NORFUND skal finansieres av dets løpende kapitalinntekter og avkastning av investeringer. NORFUND eier fondsforvaltnings-selskapet Aureos Capital Ltd sammen med britiske Actis, og Statkraft NORFUND Power Invest AS (SN Power) sammen med Statkraft.

Viktige hendelser

NORFUND inngikk i 2005 avtaler om nye investeringer på i alt 59 mill. kr i fond, 53 mill. kr i mikrofinansinstitusjoner, og direkteinvesteringer på 182 mill. kr. NORFUNDS investeringer omfatter totalt ca. 60 000 arbeidsplasser i bedrifter i utviklingsland.

NORFUND investerte i 2005 i bl.a. Kabul Serena Hotel i Afghanistan. Investeringen er foretatt sammen med Aga Khan Economic Fund for Development, og bidrar til gjenoppbyggingen og sysselsetting i et krigsherjet land. Samarbeidet med Aga Khan Economic Fund forsterker den lokale og regionale forankringen i prosjektet.

NORFUND har avtalt nye investeringer i Uganda Microfinance Ltd, samt Solidus Investment Fund SA og Corporacion Interfin SA i Latin-Amerika. Bedre tilgang på mikrofinans- og småbedriftslån er viktige forutsetninger for å kunne skape flere arbeidsplasser lokalt – særlig for kvinner.

SN Power startet i 2005 utbygging av to vannkraftverk i hhv India og Chile. Prosjektet Allain Duhangan i Nord-India, hvor SN Power eier



49 pst, vil sikre stabil tilgang på fornybar kraft i en av de fattigste delene av India, hvor et stort kraftunderskudd fører til mange avbrudd og er en vesentlig hindring for økonomisk utvikling.

Norfund har i 2005 integrert et nytt system for måling av utviklingseffekter i fondets porteføljestyresystem og vedtatt prinsipper for eierstyring og selskapsledelse.

Økonomisk utvikling

Virksomheten i 2005 resulterte i et overskudd på 93,6 mill. kr etter oppskrivning på 25,4 mill. kr. Resultatet i 2005 reflekterte blant annet en positiv utvikling i den amerikanske dollarkursen. Over statsbudsjettet for budsjettperioden 2005 ble NORFUND tilført 341,25 mill. kr i grunnfondskapital ved investeringer i utviklingsland, samt 143,75 mill. kr til tapsavsetning. Ved utgangen av 2005 hadde fondet en kapitalbase på 3,0 mrd. kr, inkludert antatt verdi av låneporteføljene (tidligere Norad). 31 pst av investeringene var i de minst utviklede landene (MUL). Per 31. desember 2005 hadde NORFUND avtalefestet 1,9 mrd. kr i investeringer i bedrifter og investeringsfond (inkludert felleskontrollert virksomhet). Aureos-systemet forvalter per 31. desember 2005 i alt 16 lokale og regionale investeringsfond med en total kapital på 2 mrd. kr, hvorav 1,4 mrd. kr er tilført fra andre investorer enn NORFUND.

Norsk Eiendomsinformasjon AS



KONTAKTINFORMASJON

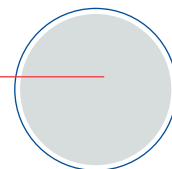
ADRESSE: Haakon Vlls gate 2,
Postboks 1542 Vika, 0117 Oslo
TELEFON: +47 23 11 39 30
INTERNETT: www.eiendomsinfo.no

STYRELEDER: Erik Keiserud
STYREMEDLEMMER: Tore V. Knudsen,
Kari Johanne Bjørnøy, May-Britt Nordli og
Bjørn Kjellin

REVISOR: KPMG AS

STATLIG EIERANDEL: 100 %
(Justis- og politidepartementet)

ADM. DIR.: Per Christian Selmer



Norsk Eiendomsinformasjon as (NE) er et heleid statlig aksjeselskap. Selskapet skal gi samfunnet sikker adgang til pålitelig informasjon om fast eiendom. Selskapets formål er å drive og å videreutvikle Eiendomsregisteret (EDR) og annen virksomhet knyttet til dette. Selskapet skal utføre oppgaver av samfunnsmessig betydning for å sikre drift, vedlikehold og systemutvikling av Grunnboken. Selskapet har 56 ansatte.

I henhold til avtaler med Justis- og politidepartementet og Miljøverndepartementet v/Statens kartverk har NE rett og plikt til å formidle informasjon fra henholdsvis Grunnboken og fra Grunneiendoms-, Adresse- og Bygningsregisteret (GAB). Selskapet har overtatt formidling av basis kartinformasjon fra Statens kartverk. Formidlingen skjer primært via tjenesteleverandører som tilbyr ferdig bearbeidet informasjon til brukerne. NE har ansvaret for drift og systemforvaltning av Grunnboken og GAB-registeret. Data fra disse registrene er tilgjengelig online gjennom eiendomsregisteret EDR.

Infoland® er selskapets internettportal og system for telling, autorisasjon og fakturering. Systemet gir mulighet for direkte bestilling fra kommuner, borettslag eller andre informasjonsleverandører i tillegg til oppslag i EDR. Med Infoland® tilbyr NE direkte tilgang til blant annet situasjonskart, reguleringsplaner, informasjon om eiendomsskatt og kommunale avgifter.

NE har sammen med sju andre partnere i Europa deltatt i EULIS-prosjektet (European Land Information Service), en del av EU-kommisjonens eContent program. NE har hatt ansvaret for utvikling av en internettportal som demonstrator for hvordan eiendomsinformasjon kan gjøres lettere tilgjengelig over landegrensene i EU/EØS-området. Prosjektet ble avsluttet sommeren 2004, og videreføres nå av partene selv uten støtte fra EU.

Viktige hendelser

På oppdrag fra Justisdepartementet leverte NE i 2005 et helt nytt registreringssystem, Regina, for tinglysning i fast eiendom. Systemet er utviklet av NE og er tilrettelagt for bruk av elektroniske dokumenter. På oppdrag fra Justisdepartementet vil NE videreutvikle systemet for elektronisk tinglysning, og det skal inngå i et pilotprosjekt, hvor ventet oppstart er årsskiftet 2006/2007.

NE fikk i 2005 i oppdrag av Justis- og politidepartementet å utvikle et registreringssystem for et nytt sentralisert Borettsregister i tilknytning til Grunnboken. Systemet skal tas i bruk 1. juli 2006.

Selskapet bidro i 2005 med ressurser for å sikre en vellykket overføring av tinglysningen fra tingrettene til Statens kartverk. Dette er et arbeid som startet i 2004 og vil pågå også i 2006.

Når det gjelder EULIS vil den første profesjonelle formidlingen av eiendomsdata skje over landegrensene i Europa i 2006 ved hjelp av løsningen som NE har utviklet.

Økonomisk utvikling

NE hadde i 2005 en omsetning på 172 mill. kr, en økning på 10 pst fra 2004. Driftsresultatet var i 2005 18 mill. kr, og resultatet etter skatt ble 13 mill. kr, som er 2 mill. kr høyere enn i 2004. NE hadde pr. 31. desember 2005 en egenkapitalandel på 39 pst. For regnskapsåret 2005 betaler NE 80 pst av resultatet etter skatt i utbytte.

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	172	155
Driftskostnader	155	140
Driftsresultat	18	15
Netto finansposter	1	1
Resultat før skatt	18	16
Skattekostnad	5	5
Resultat etter skatt	13	11
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	2,5	1,4
Varige driftsmiddel	13,6	14,2
Finansielle anleggsmidler	6,4	6,0
Sum anleggsmidler	22,5	21,6
Omløpsmidler	83,2	69,4
Sum Eiendeler	105,7	90,9
Innskutt egenkapital	6,0	6,0
Opptjent/ annen egenkapital	35,4	32,8
Egenkapital	41,4	38,8
Utsatt skatt	0,0	0,0
Andre avsetning for forpliktelser	1,3	1,1
Langsiktig gjeld	1,3	1,1
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	63,0	51,0
Sum gjeld og forpliktelser	105,7	90,9
Sum egenkapital og gjeld	105,7	90,9
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	26	7
Investeringsaktiviteter	-7	-9
Finansieringsaktiviteter	-9	-8
Endring betalingsmidler	11	-9
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	43	40
EBITDA	26	22
EBIT	19	16
Egenkapitalandel	39 %	43 %
Egenkapitalrentabilitet	32 %	29 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	26 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	45 %	41 %
UTBYTTE		
Utbytte for regnskapsåret	10,4	8,7
Utbytteandel	80 %	80 %
Statens andel av avsatt utbytte	10,4	8,7
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	80 %	
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	56	53
Andel som jobber i Norge av tot. ansatte	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	40 %	40 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %

Norsk Rikskringkasting AS



KONTAKTINFORMASJON

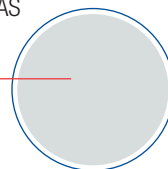
ADRESSE: 0340 Oslo
TELEFON: + 47 23 04 70 00
INTERNETT: www.nrk.no

ADM. DIR.: John G. Bernander

STYRELEDER: Eldbjørg Løwer
STYREMEDLEMMER: Thor Bjarne Bore, Christine B. Meyer, Kåre Lilleholt, Pia Svendsgaard, Stig M. Herbern, Else Barratt-Due*, Geir Helljesen* og Per Asbjørn Ravnaas*
 * Ansattes representanter

REVISOR: PricewaterhouseCoopers AS

STATLIG EIERANDEL: 100 %
 (Kultur- og kirke departementet)



	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	3 693	3 689
Driftskostnader	3 710	3 381
Driftsresultat	-17	88
Netto finansposter	17	18
Resultat før skatt og minoriteter	0	106
Skattekostnad	2	2
Minoritet	0	-7
Resultat etter skatt og minoritet	-2	97
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	5	5
Varige driftsmiddel	1 371	1 304
Finansielle anleggsmiddel	159	152
Sum anleggsmidler	1 535	1 461
Omløpsmiddel	1 582	1 582
Sum Eiendeler	3 117	3 043
Innskutt egenkapital	1 000	1 000
Opptjent/ annen egenkapital	555	559
Minoritetsinteresser	4	2
Egenkapital	1 559	1 561
Utsatt skatt		
Andre avsetning for forpliktelser	385	348
Langsiktig gjeld	20	
Kortsiktig rentebærende gjeld		
Kortsiktig rentefri gjeld	1 153	1 134
Sum gjeld og forpliktelser	1 558	1 482
Sum egenkapital og gjeld	3 117	3 043
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	169	261
Investeringsaktiviteter	-282	-163
Finansieringsaktiviteter	20	
Endring betalingsmidler	-93	98
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	1 579	1 561
EBITDA	227	330
EBIT	7	110
Egenkapitalandel	50 %	51 %
Egenkapitalrentabilitet	-0,1 %	6,4 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	1,8 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	0,4 %	7,3 %
Lisensavgiftens andel av totale inntekter	94,7 %	90,8 %
Lisensavgift pr. år pr. husstand	1 969	1 910
Markedsandeler NRK radio	44,2 %	44,1 %
Markedsandeler NRK tv	61,0 %	60,0 %
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	3 469	3 490
Andel som jobber i Norge av tot. ansatte	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	44 %	44 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	50 %

Norsk rikskringkasting AS (NRK) er fra 1996 organisert som et aksjeselskap hvor staten eier 100 pst. Eierskapet forvaltes av Kultur- og kirke departementet. NRKs kjernevirksomhet er å produsere og formidle allmennkringkasting i radio, fjernsyn og interaktive medier.

NRK ble etablert i 1933, og virksomheten var frem til 1950-tallet konsentrert om sendinger på radio. Fjernsynet ble offisielt åpnet i 1960. De senere årene er det utviklet nye interaktive tilbud.

Allmennkringkasting er et sentralt virkemiddel i norsk kultur- og mediepolitikk. Statens engasjement i NRK er basert på at NRK skal ha en viktig samfunnsrolle. Dette gjelder både det offentlige eierskapet, lisensfinansieringen og programkravene. NRK har et særlig ansvar for å fremme demokratiske, sosiale og kulturelle verdier i samfunnet.

NRK er klart ledende på nyhetsdekning og ulike egenproduserte programmer innen et bredt spekter, både i oppslutning og folks omdømme. NRKs andel av radiolyttere økte til 61 pst i 2005 (mot 60 pst i 2004). Andelen fjernsynsseere holdt seg stabil på 44 pst. Samlet sett gjør dette NRK til den dominerende kringkasteren i Norge.

NRK har i underkant av 3 500 ansatte, og er representert over hele landet, samt at NRK har korrespondenter på en rekke steder i utlandet.

Viktige hendelser

NRK startet egne distriktsfjernsynssendinger for Nordland fra 2005. Nynorsk Mediesenter i Førde som ble opprettet i 2004, hadde sitt første fulle driftsår i 2005. NRK, TV2 og Telenor Broadcast har gjennom et felleseid selskap, Norges televisjon as (NTV), søkt om konsesjon for å bygge og drive et digitalt bakkenett for fjernsyn.



© Ole Kalarud NRK

Økonomisk utvikling

NRK hadde i 2005 en omsetning på 3 693 mill. kr, hvilket er på nivå med 2004. Det er en målsetting for NRK over tid å ha et driftsregnskap i økonomisk balanse, og for femte året på rad oppnådde NRK dette. Kringkastingavgiften står for over 90 pst av inntektene. Ved utgangen av året var antall betalere av kringkastingavgiften 1 770 000, som er det høyeste antall noen gang registrert. NRKs kommersielle aktiviteter er organisert gjennom et heleid datterselskap, NRK Aktivum AS. Resultatene fra denne virksomheten ga et samlet bidrag til programvirksomheten på ca 90 mill. kr i 2005.



Norsk Samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS

ADRESSE: Harald Hårfagresgate 29, 5007 Bergen

TELEFON: +47 55 58 21 17

INTERNETT: www.nsd.uib.no

ADM. DIR.: Bjørn Henriksen

STYRELEDER: Bernt Aardal

STYREMEDLEMMER: Knud Knudsen, Hans Viggo Sæbø, Mette Vestli, Inger Njølstad og Atle Jåstad*

* Ansattes representant

REVISOR: Ernst & Young AS

STATLIG EIERANDEL: 100 %
(Kunnskapsdepartementet)

KONTAKTINFORMASJON



© NSD AS

Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste (NSD) ble etablert i 1971 og var frem til 2002 institusjonelt tilknyttet Norges forskningsråd (NFR). NSD ble med virkning fra 1. januar 2003 organisert som aksjeselskap under Kunnskapsdepartementet. NSD er et av verdens største arkiv for forskningsdata, og formidler data til forskere og studenter i Norge og i utlandet. I tillegg er NSD et kompetansesenter som veileder forskere i forhold til datainnsamling, analyse av data, metode, personvern og forskningsetikk. NSD har 57 ansatte.

NSDs oppgave er å forbedre muligheter og arbeidsvilkår for empirisk forskning som er avhengig av tilgang til data. Virksomheten er organisert med utgangspunkt i at NSD har et nasjonalt ansvar for å ivareta sentrale og viktige datatjenester for forskning. NSD arbeider for å sikre forskere og studenter tilgang til data ved å samle inn, bearbeide, arkivere, vedlikeholde og formidle data til forskingsmiljøene. Videre bidrar NSD til internasjonalisering av norsk forskning gjennom deltakelse i internasjonale organisasjoner og prosjekter. Gjennom forpliktende samarbeid i en rekke prosjekter deltar NSD i arbeidet med å bygge opp et europeisk og internasjonalt datagrunnlag for komparative analyser.

Hovedtyngden av NSD sine brukere kommer fra universiteter, høyskoler, instituttsektoren, særlig på samfunnsfaglige fagområder. Selskapet betjener i økende grad også andre fagområder, blant annet medisin og helsefag.

NSD eier 50 pst av NESSTAR Ltd. i England. Den andre eieren er Wivenhoe Technologies som igjen er eid av University of Essex. NESSTAR er et system som gjør det mulig å lokalisere aktuelle data, analysere data og laste ned datasett via internett.

Viktige hendelser

Den videre organisering av Nesstar Ltd. har vært vurdert i 2005. NSD har undertegnet avtale med University of Essex. Selskapet skal utvikles og alle rettigheter er tilbakeført til NSD. University of Essex kan selge produktet til offentlig sektor i Storbritannia og akademia på verdensbasis.

NSD mottok i 2005, som en av partnerne i European Social Survey, en europeisk forskningspris (Descartes-prisen). NSD mottok prisen som følge av at selskapet har oppnådd gode resultater gjennom europeisk samarbeid.

Økonomisk utvikling

NSD AS hadde et resultat på 2,4 mill. kr i 2005 mot 4,2 mill. kr i 2004. Selskapet har en egenkapitalandel på 58 pst. NSD har tett kontakt med Norges forskningsråd, som bruker NSD for å ivareta sentrale datatjenester for norsk forskning. NSD skal legge forskningsmessige behov og prioriteringer til grunn for sine satsinger. Norges forskningsråd har finansiert 21 pst. av virksomheten og 47 pst. av totalbevilgningen når prosjektstøtte medregnes. Egne salgsinntekter utgjorde 8 pst. av finansieringen. Resten kommer fra departementene, EU og andre offentlige og private oppdragsgivere. NSD opplever vekst og høyere aktivitet på de fleste områder, og økonomien er god.

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	33,8	30,6
Driftskostnader	31,7	26,7
Driftsresultat	2,1	4,0
Netto finansposter	0,3	0,2
Resultat før skatt	2,4	4,2
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	2,4	4,2
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmiddel	0,9	0,8
Finansielle anleggsmiddel	1,5	1,5
Sum anleggsmidler	2,4	2,3
Omløpsmiddel	24,6	25,9
Sum Eiendeler	27,0	28,2
Innskutt egenkapital	7,4	7,3
Opptjent/ annen egenkapital	8,2	5,9
Egenkapital	15,6	13,2
Utsatt skatt	0,0	0,0
Andre avsetning for forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	5,9
Kortsiktig rentefri gjeld	11,4	9,1
Sum gjeld og forpliktelser	11,4	15,0
Sum egenkapital og gjeld	27,0	28,2
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	15,6	19,1
EBITDA	2,8	4,7
EBIT	2,5	4,3
Egenkapitalandel	58 %	47 %
Egenkapitalrentabilitet	17 %	38 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 2 år	27 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	14 %	26 %
TILSKUDD FRA STATEN		
Tilskudd til forskning		
Tilskudd fra UFD og andre departement	8	5
Tilskudd fra NFR	16	14
Sum tilskudd	24	19
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	57	50
Andel som jobber i Norge av tot. ansatte	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	50 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %

Norsk Tipping AS

KONTAKTINFORMASJON

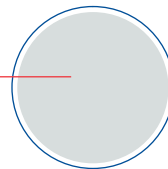
ADRESSE: 2325 Hamar
TELEFON: + 47 62 51 40 00
INTERNETT: www.norsk-tipping.no

ADM. DIR.: Reidar Nordby jr.

STYRELEDER: Sigmund Thue
STYREMEDLEMMER: Anni Onsager,
 Berit Fosheim, Torgeir Mjør Grimsrud,
 Knut Brofoss, Kjersti Langseth* og
 Knut Johannessen*
 * Ansattes representant

REVISOR: Riksrevisjonen

STATLIG EIERANDEL: 100 %
 (Kultur- og kirke departementet)



	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	9 362	9 763
Driftskostnader	6 672	7 040
Driftsresultat	2 690	2 723
Netto finansposter	42	32
Resultat før skatt og minoriteter	2 732	2 754
Skattekostnad	0	0
Minoritet	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	2 732	2 754
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	0	0
Varige driftsmiddel	500	497
Finansielle anleggsmiddel	110	44
Sum anleggsmidler	610	541
Omløpsmiddel	3 647	3 642
Sum Eiendeler	4 258	4 183
Innskutt egenkapital	0,0	0,2
Opptjent/ annen egenkapital	1 207	1 056
Egenkapital	1 207	1 056
Utsatt skatt	0	0
Andre avsetning for forpliktelser	0	0
Langsiktig gjeld	270	214
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	2 781	2 913
Sum gjeld og forpliktelser	3 051	3 127
Sum egenkapital og gjeld	4 258	4 183
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	2 831	2 737
Investeringsaktiviteter	-198	-460
Finansieringsaktiviteter	-2 619	-2 686
Endring betalingsmidler	14	-409
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	1 477	1 270
Egenkapitalandel	28 %	25 %
Samlet resultat	2 732	2 748
Resultat Helse og rehabilitering	195	199
Resultat Norsk Tipping AS	2 537	2 549
Avsetning til investeringsfond	125	137
Avsetn. til forebygging av spillproblemer	12	12
Overskudd fordelt til idrett og kultur	2 400	2 400
Sum disponert	2 537	2 549
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	370	349
Andel som jobber i Norge av tot. ansatte	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	43 %	67 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	50 %



Norsk Tipping ble opprettet i 1946 og har fra 1993 vært et heleid statlig selskap organisert etter egen særlov. Norsk Tippings kjernevirksomhet er å avholde og formidle pengespill i betryggende former under offentlig kontroll. Selskapet har enerett til å tilby sportsspill og visse tallspill i Norge. Selskapet har 370 ansatte.

Statens eierskap til Norsk Tipping er begrunnet med at selskapet skal kanalisere nordmenns spillelyst inn mot et moderat og ansvarlig tilbud som ikke skaper samfunnsmessige problemer. Innenfor de rammer som er fastlagt av myndighetene skal selskapet tilby ansvarlig spillglede, med sikte på å forebygge negative konsekvenser av pengespillene, og generere overskudd til samfunnsnyttige formål. Ønsket om et størst mulig overskudd vil imidlertid aldri være det viktigste målet for staten. Myndighetenes målsetting er at Norsk Tipping skal være en aktør som bidrar til å utvikle spillmarkedet i en sosialpolitisk forsvarlig retning.

Viktige hendelser

Den statlige pengespillpolitikken er under stadig større press fra private aktører som vil tilby sine pengespill i Norge. I 2005 fortsatte selskapets markedsandel å synke etter nok et år med vekst i markedet for automater og internasjonale nettpill. Selskapets markedsandel var i 2005 på omlag 22 pst.

Stortinget vedtok i 2003 at Norsk Tipping skulle få enerett for oppstilling av gevinstautomater. Målsettingen er å få automattilbudet inn i sosialpolitisk forsvarlige former og bedre kontrollen med automatmarkedet. Automatbransjen har saksøkt staten for å få kjønt Stortingets vedtak

ugyldig som følge av Norges EØS-rettslige forpliktelser. Ved dom i Borgarting lagmannsrett 26. august 2005 tapte automatbransjen, og staten fikk medhold i at Stortingets lovvedtak ikke er i strid med EØS-retten. Automatbransjen anket dommen til Høyesterett. I påvente av en avklaring av de rettslige prosessene måtte innføringen av enerett til Norsk Tipping utsettes. Dette tvang frem en midlertidig videreføring av dagens uheldige automatregime. Høyesterett har vedtatt å utsette sin behandling av automatsaken til etter EFTA-domstolen har truffet en avgjørelse i traktatbruddssøksmålet mot Norge fra EFTAs overvåkingsorgan. Det er i denne situasjonen besluttet at Norsk Tipping vil måtte avvikle sin automatdivisjon (Multix), noe som vil medføre oppsigelse av 22 tilsatte og avvikling av selskapets avdeling på Fagernes.

Økonomisk utvikling

Omsetningen for Norsk Tippings spill har stagnert noe de siste år. I 2005 ble driftsinntektene 9 362 mill. kr, noe som er fire pst lavere enn i 2004. Nedgangen skyldes til dels en bevisst moderat utvikling av selskapets spilltilbud i påvente av bedre kontroll med automatdriften og spill på internett. Resultatet etter skatt var 2 732 mill. kr, som er en nedgang på 0,8 pst sammenlignet med 2004. Av Norsk Tippings resultat på 2,7 mrd. kr, avsettes 125 mill. kr til investeringsfond, 195 mill. kr til stiftelsen Helse- og rehabilitering (overskuddet fra Extra-spillet) og 2,4 mrd. kr til idrett og kultur.

NSB AS

ADRESSE: 0048 Oslo
TELEFON: +47 23 15 00 00
INTERNETT: www.nsb.no
ADM. DIR.: Einar Enger

STYRELEDER: Ingeborg Moen Borgerud
STYREMEDLEMMER: Christian Brinch, Bård Norheim, Bente Hagem, Tore Heldrup Rasmussen, Øystein Aslaksen*, Ole Reidar Rønningen* og Ole Roger Berg*
 * Ansattes representanter



KONTAKTINFORMASJON

REVISOR: PricewaterhouseCoopers AS

STATLIG EIERANDEL: 100 %
 (Samferdselsdepartementet)



I eierstyringen er Samferdselsdepartementet bl.a. opptatt av at selskapet skal sikre et publikumsvennlig og trafikksikkert togtilbud og gi staten størst mulig verdiskapning over tid.

Samferdselsdepartementet legger annet hvert år fram en stortingsmelding om virksomheten til NSB, jf. St.meld. nr. 6 (2004-2005). I meldingen orienterer departementet bl.a. om strategier og planer for framtida. Meldingen danner grunnlaget for eierstyringen av NSB. Neste melding legges etter planen fram høsten 2006.

Viktige hendelser

I 2004 var NSB det tredje mest punktliges togselskapet i Europa. Utviklingen har fortsatt i 2005, med ytterligere forbedringer på enkelte togs slag. CargoNet AS' satsning på transport av containere og semitrailere har gitt en betydelig vekst de to siste årene. Nettbuss AS inngikk i desember 2005 avtale om å overta alle aksjene i Partner Bus AS i Danmark.

Norges Statsbaner (NSB) er Norges største transportkonsern med tradisjoner tilbake til 1854. Konsernet omfatter i dag morselskapet NSB AS og bl.a. selskapene NSB Anbud AS, Nettbuss AS, NSB Eiendom AS, ROM Eiendomsutvikling AS, CargoNet AS og Mantena AS.

NSB driver persontrafikk med tog og buss i Norden, samt godstransport i Norden og internasjonalt. Tog utgjør grunnstammen i transporttilbudet. NSB utfører persontransport med tog og buss for staten og fylkeskommunene gjennom ordningen med offentlig kjøp.

Statens eierskap i NSB skal bidra til å sikre toget en sterk posisjon i konkurransen med andre transportmidler. NSB er i dag den eneste reelle aktøren som kan tilby persontransport-tjenester på hele det norske jernbanenettet. Jernbanedrift er en virksomhet som medfører store faste kostnader. Dette gjør det nødvendig med en eier med et langsiktig perspektiv.

I mai 2005 vant NSB Anbud AS konkurransen om persontransport på Gjøvikbanen for perioden 2006-2016. Tågkompaniet, hvor NSB eier 34 pst. av aksjene, vant to anbudskonkurranser i Sverige.

Økonomisk utvikling

Konsernets driftsinntekter var i 2005 på 8 629 mill. kr mot 8 242 mill. kr i 2004. Resultatet før skatt var 502 mill. kr mot 170 mill. kr i 2004. Resultatforbedringen skyldes i hovedsak betydelige forbedringer i persontogvirksomheten, økte volumer og bedret resultat i den norske delen av godsvirksomheten, bedret drift i bussvirksomheten og økte salgsgevinster i eiendomsvirksomheten. For første gang utbetaler NSB utbytte til staten. Utbyttet for regnskapsåret 2005 er på 246 mill. kr.

Selv om driftsresultatet for 2005 er betydelig forbedret, er det sammenlignet med fastsatt avkastningskrav fortsatt ikke på et tilfredsstillende nivå. For å forbedre konkurransekraften har NSB i 2005 fortsatt arbeidet med å effektivisere driften.

mill. kr

RESULTATREGNSKAP	2005	2004
Driftsinntekter	8 629	8 242
Driftskostnader	8 040	7 976
Driftsresultat	589	266
Netto finansposter	-87	-96
Resultat før skatt og minoriteter	502	170
Skattekostnad	172	91
Minoritetsinteresser	2	-11
Resultat etter skatt og minoritet	328	90
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	177	195
Varige driftsmidler	8 600	8 772
Finansielle anleggsmidler	125	229
Sum anleggsmidler	8 902	9 196
Omløpsmiddel	2 758	3 702
Sum Eiendeler	11 660	12 898
Innskutt egenkapital	5 536	5 536
Opptjent/ annen egenkapital	476	280
Minoritetsinteresser	202	203
Egenkapital	6 214	6 019
Utsatt skatt	335	164
Pensjonsforpliktelser	0	73
Andre avsetning for forpliktelser	325	407
Langsiktig gjeld	1 956	3 624
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	2 832	2 611
Sum gjeld og forpliktelser	5 448	6 879
Sum egenkapital og gjeld	11 660	12 898
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	1 492	1 330
Investeringsaktiviteter	-618	-43
Finansieringsaktiviteter	-1 741	-475
Endring betalingsmidler	-867	812
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	8 170	9 643
EBITDA	1 596	1 306
EBIT	688	397
Egenkapitalandel	53 %	47 %
Egenkapitalrentabilitet	5,5 %	1,6 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	1,8 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	7,7 %	4,0 %
Antall reisende (mill. personkm)	2 440	2 290
Godstransportarbeidet (mill. tonnkm)	2 421	2 199
Punktligheit (tog i rute v/ankomst endest.)	92 %	90 %
OFFENTLIGE KJØP		
Inntekt fra stat	1 502	1 436
Inntekt fra kommuner	593	510
Sum inntekt fra offentlige kjøp	2 095	1 946
UTBYTTE		
Avsatt utbytte	246	0
Statens del av avsatt utbytte	246	0
Utbytteandel	75 %	0 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	45 %	
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	10 684	10 432
Andel som jobber i Norge av tot. ansatte	92 %	93 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	25 %	25 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %

Petoro AS



KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: Postboks 200 Sentrum,
4002 Stavanger

TELEFON: +47 51 50 20 00

INTERNETT: www.petoro.no

ADM. DIR.: Kjell Pedersen

STYRELEDER: Bente Rathe

STYREMEDLEMMER: Jørgen Lund,
Ingelise Arntsen, Per-Christian Endsjø,
Nils-Henrik Mørch von der Fehr, Elen Carlson*
og John Magne Hvidsten*.

* Ansattes representanter

REVISOR: Erga Revisjon AS

STATLIG EIERANDEL: 100 %
(Olje- og energidepartementet)

RESULTATREGNSKAP	mill. kr	
	2005	2004
Driftsinntekter	178	163
Driftskostnader	178	167
Driftsresultat	0	-4
Netto finansposter	1	1
Resultat før skatt og minoriteter	1	-3
Skattekostnad	0	0
Minoritet	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	1	-3
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	0	0
Varige driftsmidler	13	17
Finansielle anleggsmidler	0	0
Sum anleggsmidler	13	17
Omløpsmiddel	52	64
Sum Eiendeler	66	81
Innskutt egenkapital	10	10
Opptjent/ annen egenkapital	6	5
Egenkapital	16	15
Utsatt skatt	0	0
Andre avsetninger for forpliktelser	22	33
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	28	32
Sum gjeld og forpliktelser	50	66
Sum egenkapital og gjeld	66	81
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	-8	-9
Investeringsaktiviteter	-2	-6
Finansieringsaktiviteter	0	0
Endring betalingsmidler	-10	-14
UTBYTTE		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Statens andel av avsatt utbytte	0	0
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	0 %	
TILSKUDD FRA STATEN		
Tilskudd fra staten ¹⁾	174	164
Anvendt til lønn og sosiale kostnader	79	75
Anvendt til IKT	12	12
Anvendt til regnskapstjenester	16	17
Anvendt til forretningsførerhonorar	3	4
Anvendt til kontorhold	9	10
Anvendt til annet	58	49
Sum anvendelse av tilskudd	178	166
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	53	59
Andel som jobber i Norge av tot. ansatte	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	43 %	43 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	40 %	40 %

¹⁾ Ekskl. mva.

Statsaksjeselskapet Petoro AS ivaretar Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) på norsk sokkel på vegne av staten. Selskapets virksomhet er regulert i petroleumslovens kapittel 11. Selskapet har 60 ansatte.

Petoro er rettighetshaver for, ikke eier av, SDØE-andelene på norsk sokkel. Selskapet er ikke operatør. Selskapet følger opp SDØE på lik linje som andre rettighetshavere. Som rettighetshaver har Petoro mulighet til å være pådriver for verdiskapende tiltak med spesiell fokus på områdetenking og samordning av felt for å oppnå effektiviseringsgevinster, kostnadsreduksjoner og økt utvinning.

Det overordnede målet for forvaltningen av SDØE-porteføljen er å oppnå høyest mulig inntekt til staten. Petoro skal ivareta de forretningsmessige forhold knyttet til statens direkte engasjement i petroleumsvirksomhet på norsk kontinentalsokkel og virksomhet i tilknytning til dette.

Statoil forestår, som en del av statens felles eierskapsstrategi, avsetningen av statens petroleum sammen med sin egen i henhold til en egen avsetningsinstruks vedtatt på Statoils generalforsamling. Petoro overvåker at Statoils avsetning av statens petroleum er i tråd med instruksjonen. Petoro erverver ikke inntekter fra ivaretagelsen. Alle kostnader og inntekter SDØE genererer, kanaliseres over statsbudsjettet. Inntekter fra Statoils avsetning av statens petroleum går direkte fra Statoil og inn på statens konto.

Økonomisk utvikling

Petoro drives på grunnlag av bevilgninger fra staten og driftsbudsjettet i 2005 var på 174 mill. kr ekskl. mva. Det føres separat regnskap for driften av Petoro. Det er et klart skille mellom økonomiske forhold knyttet til SDØE og Petoros drift.



© Dag Bystreand Statoil ASA

SDØE:

SDØE-ordningen ble opprettet med virkning fra 1985. SDØE eies direkte av staten. Ordningen innebærer at staten deltar som en direkte investor i petroleumsvirksomheten på norsk sokkel. Per 31.12.2005 hadde staten direkte deltagerandeler i 100 utvinningstillatelser og 12 interessentskap for rørledninger og landanlegg. Stortinget vedtar hvert år budsjett og rammer for SDØE. I 2005 var netto kontantstrøm fra SDØE på 98,6 mrd. kr. Totale inntekter var 145,3 mrd. kr og utgifter var 46,7 mrd. kr. Netto kontantstrømmen fra SDØE overføres til Statens pensjonsfond – Utland.

Posten Norge AS



KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: Biskop Gunnerius' gate 14, 0001 Oslo

TELEFON: +47 23 14 90 90

INTERNETT: www.posten.no

ADM. DIR.: Dag Mejdell

STYRELEDER: Arvid Moss

STYREMEDLEMMER: Liv Stette, Asbjørn Birkeland, Terje Christoffersen, Nina Iversen, Gry Mølleskog, Odd Christian Øverland*, Ingeborg Sætre*, Paul Magnus Gamlemshaug* og Jacqueline Hopkinson*

* Ansattes representanter

REVISOR: Ernst & Young AS

STATLIG EIERANDEL: 100 %
(Samferdselsdepartementet)



Samferdselsdepartementet legger annet hvert år fram en stortingsmelding om virksomheten til Posten, jf. St. meld. nr. 11 (2003-2004). I meldingen orienterer departementet bl.a. om strategier og planer framover. Meldingen danner grunnlaget for eierstyringen av Posten.

Viktige hendelser

Som viktige bidrag til Postens videreutvikling av logistikkvirksomheten i Norge og Norden kjøpte Posten Frigoscandia og HSD Transport. Posten inngikk en ny avtale med DnB NOR om formidling av bank- og finansielle tjenester i Postens salgsnett. Avtalen gjelder for perioden 01.01.2006 - 31.12.2012. Med virkning fra 01.01.2006 inngikk Posten en ny pensjonsavtale med Vital. Samtidig meldte selskapet seg ut av Statens Pensjonskasse.

Økonomisk utvikling

Konsernets driftsinntekter var i 2005 på 19 995 mill. kr som er en økning på vel 11 pst sammenlignet med 2004. Den største veksten har vært innen Logistikk-segmentet hvor oppkjøpet av Nor-Cargo i 2004 har hatt størst betydning. Det foreløpige regnskapet for konsernet viser et resultat før skatt på 1 424 mill. kr, en framgang på 172 mill. kr fra 2004. Egenkapitalavkastningen etter skatt er på 23,3 pst, hvilket er en framgang på 2,3 pst sammenlignet med 2004. Posten innfridde eierens avkastningskrav. Utmeldingen av Statens pensjonskasse og implementering av ny regnskapsstandard i 2005, medfører regnskapsmessige engangsoperasjoner som påvirker selskapets frie egenkapital og dermed grunnlaget for å utbetale utbytte. Det er ikke lagt til grunn å ta ut utbytte for regnskapsåret 2005.

Norge fikk sitt eget postvesen i 1647. Det har vært eid av staten siden 1719. Konsernet omfatter morselskapet Posten Norge AS og bl.a. selskapene ErgoGroup, CityMail Sweden og Nor-Cargo Holding AS. Posten har 20 541 årsverk, hvorav 18 945 i Norge.

Posten driver post- og logistikkvirksomhet og annen virksomhet som står i direkte sammenheng med dette. Selskapet er gjennom lov og konsesjon pålagt å utføre leveringspliktige posttjenester og tilby grunnleggende banktjenester i hele ekspedisjonsnett. Innenfor logistikk- og ekspresstjenestene driver Posten bl.a. distribusjon av pakker, budbiler i Norden, stykk-gods, termotransport, spesial- og tungtransport, tredjepartslogistikk og containerhåndtering. Datterselskapet ErgoGroup utvikler og leverer elektroniske tjenester, IKT-driftstjenester m.m.

Posten skal oppfylle de samfunnsplagte og driftsmessige forpliktelsene på en god og kostnadseffektiv måte og innenfor disse rammene forvalte statens verdier på en god måte og fremme en god industriell utvikling av selskapet. Selskapet skal sikre et landsdekkende posttilbud av leveringspliktige tjenester til rimelig pris og med god kvalitet, og gi et tilbud tilpasset de enkelte kundegruppenes behov til konkurransemessige priser. Staten kjøper leveringspliktige posttjenester i ulønnsomme områder.

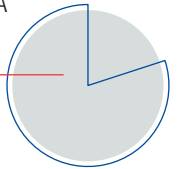
	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	19 995	17 959
Driftskostnader	17 817	15 783
Driftsresultat	1 377	1 257
Netto finansposter	47	-5
Resultat før skatt og minoriteter	1 424	1 252
Skattekostnad	347	399
Minoritetsinteresse	36	4
Resultat etter skatt og minoritet	1 041	849
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	3 100	2 095
Varige driftsmidler	3 475	3 382
Finansielle anleggsmidler	180	1 002
Sum anleggsmidler	6 755	6 479
Omløpsmiddel	6 592	3 835
Sum Eiendeler	13 347	10 314
Innskutt egenkapital	4 680	4 680
Opptjent/ annen egenkapital	187	-341
Minoritetsinteresse	13	24
Egenkapital	4 880	4 363
Avsetning for forpliktelser	1 942	330
Langsiktig gjeld	1 466	1 534
Kortsiktig rentebærende gjeld	73	252
Kortsiktig rentefri gjeld	4 986	3 835
Sum gjeld og forpliktelser	8 467	5 951
Sum egenkapital og gjeld	13 347	10 314
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	2 707	2 217
Investeringsaktiviteter	-1 166	-1 759
Finansieringsaktiviteter	-777	126
Endring betalingsmidler	764	584
OFFENTLIG KJØP		
Statlig kjøp av ulønnsomme posttjenester	326	316
Sum tilskudd	326	316
NØKKELTALL		
Sysselsatt Kapital	6 419	6 149
EBITDA	2 445	2 344
EBIT	1 644	1 425
Egenkapitalandel	37 %	42 %
Egenkapitalrentabilitet	23 %	19 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	13 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	26 %	23 %
Ekspedisjonssteder	1 523	1 529
Leveringskvalitet A-post (fremme over natten)	87	88
Kundetilfredshet i ekspedisjonsnett (poeng maks 100)	81	80
Volumutvikling A- og B-post	-6 %	-7 %
UTBYTTE MED MER		
Utbytte for regnskapsåret	0,0	517
Utbytteandel	0 %	61 %
Statens andel av avsatt utbytte	0,0	517
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	30,2 %	
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	20 541	21 373
Andel som jobber i Norge av tot. ansatte	92 %	95 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	50 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	50 %

Simula Research Laboratory AS

[**simula** . research laboratory]**ADRESSE:** Postboks 134, 1325 Lysaker**TELEFON:** +47 67 82 82 00**INTERNETT:** www.simula.no**ADM. DIR.:** Aslak Tveito**STYRELEDER:** Berit Svendsen**STYREMEDLEMMER:** Dagfin Brodtkorb,
Eivind Hiis Hauge, Anne-Brit Kolstø,
Ingvild Myhre, Bjørn Fredrik Nielsen*
og Hans Christian Benestad*

* Ansattes representanter

KONTAKTINFORMASJON

REVISOR: Lundes Revisjonskontor DA**STATLIG EIERANDEL:** 80 %
(Kunnskapsdepartementet)

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	64,1	58,3
Driftskostnader	63,2	60,7
Driftsresultat	0,9	-2,5
Netto finansposter	0,2	0,1
Resultat før skatt	1,2	-2,4
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	1,2	-2,4
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	3,4	5,4
Finansielle anleggsmidler	4,4	1,4
Sum anleggsmidler	7,7	6,7
Omløpsmidler	7,3	7,9
Sum Eiendeler	15,0	14,6
Innskutt egenkapital	1,5	1,5
Opptjent/ annen egenkapital	3,5	2,3
Egenkapital	5,0	3,8
Utsatt skatt	0,0	0,0
Andre avsetning for forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,4	0,1
Kortsiktig rentefri gjeld	9,6	10,6
Sum gjeld og forpliktelser	10,0	10,8
Sum egenkapital og gjeld	15,0	14,6
REGNSKAPSNØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	5,4	3,9
EBITDA	3,7	0,1
EBIT	1,4	-2,3
Egenkapitalandel	33 %	26 %
Egenkapitalrentabilitet	27 %	-47 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 2 år	-10 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	30 %	-45 %
ANDRE NØKKELTALL		
Publikasjoner		
Bøker og doktorgradsavhandlinger	6	5
Artikler i journaler med referee	20	26
Proceedings med referee og kapitler i bøker	57	38
Antall stipendiater	24	23
Antall post.doc	11	10
TILSKUDD FRA STATEN		
Tilskudd til forskning	49	49
Sum tilskudd	49	49
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	80	72
Andel som jobber i Norge av tot. ansatte	98 %	96 %
Statens eierandel årsslutt	80 %	80 %
Andel kvinner i styret totalt	43 %	50 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	43 %	40 %

Simulasenteret ble etablert som et prosjekt under Universitetet i Oslo i 2001, og ble stiftet som aksjeselskap i 2002. Selskapet skal drive grunnleggende langsiktig forskning på utvalgte områder innen programvare- og kommunikasjonsteknologi, og gjennom dette bidra til nyskaping og innovasjon i næringslivet. Statlig eierskap i Simulasenteret skal bidra til å sikre et høyt internasjonalt nivå på forskningen og utdanning av høyt kvalifiserte forskere. Selskapet har ikke erverv til formål, og skal ikke dele ut utbytte til sine eiere. Simula hadde ved utgangen av 2005 80 ansatte.

Simula Research Laboratory er et ideelt og allmenntilgjengelig foretak. Selskapet har tre hovedoppgaver; forskning på høyt internasjonalt nivå, utdanning i samarbeid med norske universiteter og nyskaping basert på forskningen i senteret. Senteret driver forskning innen tre fagområder; Networks and Distributed Systems, Scientific Computing og Software Engineering.

Simulasenteret ble evaluert i 2004. Evalueringen viste at den vitenskapelige produksjonen er av høy kvalitet, samtidig som driften av senteret betraktes som effektiv. Simulasenteret etablerte i 2004 et heleid datterselskap, Simula Innovation AS, som har som formål å levere kommersielle tjenester og drive nyskappingsarbeid med utgangspunkt i Simulasenterets forskningsvirksomhet.

Viktige hendelser

I 2005 har Simulasenteret arbeidet med oppfølging av evalueringen fra 2004. Forskningsaktiviteten er organisert i færre og større prosjekter med egne ledere og budsjetter. Det er innledet et arbeid med å utvikle en ny strategi fram mot 2015. Senteret har fått forlenget sin kontrakt med Norges forskningsråd til 2010. Det er videre i statsbudsjettet for 2006 gitt politiske signaler om utvidelse av kontraktperioden frem til 2015, dersom en evaluering mot slutten av eksister-



© Simula AS

ende kontraktperiode faller positivt ut. På generalforsamlingen i 2005 ble det gitt støtte til økt samarbeid med næringslivet, så lenge dette gjøres i tråd med vedtektenes bestemmelser.

Økonomisk utvikling

Simulasenterets samlede driftsinntekter i 2005 var 64,1 mill. kr, hvorav den statlige grunnfinansieringen utgjorde 49 mill. kr. Simula mottok 29 mill. kr fra Kunnskapsdepartementet og 10 mill. kr fra henholdsvis Nærings- og handelsdepartementet og Samferdselsdepartementet. Prosjektfinansiering fra andre statlige og private aktører økte fra 10,2 mill. kr i 2004 til 15,1 mill. kr i 2005. Driftskostnadene har økt i perioden fra 2002 til 2005. De samlede driftskostnadene økte fra 60,7 mill. kr. i 2004 til 63,2 mill. kr. i 2005. Årsresultatet for 2005 ble på 1,2 mill. kr. Gjennomsnittlig antall årsverk var 63 per 31.12.2005.

SIVA SF



KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: Postboks 1253 Pirsenteret,
N-7462 Trondheim

TELEFON: +47 48 03 90 00

INTERNETT: www.siva.no

ADM. DIR.: Harald Kjelstad

STYRELEDER: Siri Beate Hatten

STYREMEDLEMMER: Kirsten I. Huser
Leschbrandt, Bertil Tiusanen, Per N. Hagen,
Peter Arbo, Hilde Gjester Hoel
og Siw Moxness.

REVISOR: Noraudit DA

STATLIG EIERANDEL: 100 %
(Nærings- og
handelsdepartementet)



© SIVA SF

SIVA - Selskapet for industrivekst SF ble etablert i 1968 og har vært organisert som et statsforetak siden 1993. SIVA arbeider innenfor virksomhetsområdene eiendom og innovasjon. Selskapet er en aktiv pådriver og tilrettelegger for innovasjons- og verdiskapingsmiljø over hele landet. Statens eierskap forvaltes av Nærings- og handelsdepartementet (NHD).

SIVA skal bidra til oppnåelse av regjeringens regional- og distriktspolitiske mål, og innenfor denne rammen bidra til utvikling av norsk innovasjonsevne og økt verdiskaping over hele landet.

Innenfor eiendomsvirksomheten har SIVA i dag eierinteresser i ca. 463 000 kvm bygningsareal fordelt på 109 bygg. Innovasjonsvirksomheten omfatter kompetanseinnsats, investeringsaktivitet og nettverksbygging. Selskapet er engasjert i næringshager, kunnskapsparke, forskningsparke, inkubatorer, industri-inkubatorer og nettverksprosjekter over hele landet. Det er 32 ansatte i selskapet.

Viktige hendelser

I januar 2005 ble SIVAs økonomiske situasjon gjennomgått av en arbeidsgruppe med representanter fra SIVA, Kommunal- og regionaldepartementet (KRD) og NHD. Det ble slått fast at SIVAs eiendomsvirksomhet minimum skal drives i regnskapsmessig balanse. Inntekter knyttet til innovasjonsvirksomheten er usikre

og beskjedne, og aktivitetene krever derfor tilskudd for å gå i balanse.

I St. meld. nr. 46 (2003-2004) om SIVAs framtidige virksomhet, ble det foreslått å tilføre SIVA egenkapital på 150 mill. kr over noen år, til nedbetaling av statskassgjeld. I tråd med dette ble det i 2005 gjennomført en konvertering av 50 mill. kr fra statskassgjeld til innskuddskapital.

I revidert budsjett for 2005 fikk SIVA for første gang tilskudd over NHDs budsjett. Bevilgningen på 15 mill. kr gikk til å styrke SIVAs arbeid med og administrasjon av innovasjons- og nettverksaktiviteter, inkubatorsatsing i sentrale strøk og Norwegian Centers of Expertise (NCE). For 2006 er det bevilget 30 mill. kr over NHDs budsjett til SIVA. Disse midlene skal gå til inkubatorsatsing i sentrale strøk, nettverksaktiviteter, NCE, regionale såkorn- og venturefond, innovasjonssenter i Nordvest-Russland og administrasjon av innovasjonsaktiviteter. KRD bevilget i 2005 71 mill. kroner og i 2006 65,8 mill. kroner i tilskudd til SIVA. Disse midlene går i hovedsak til programmene for næringshager, inkubatorer og industri-inkubatorer.

NHD startet i 2005 arbeidet med å utvikle et mål- og resultatstyringssystem for SIVA i samarbeid med KRD.

Økonomisk utvikling

Årsregnskapet til SIVA viser i 2005 et overskudd på 36,6 mill. kroner, og er positivt for første gang på flere år. Hovedårsakene til dette er gevinster fra salg av eiendom ved innovasjonssentra i universitetsbyene, justering av risiko og volum på investeringsiden og et sterkt fokus fra styre og administrasjon på effektiv drift. Samtidig har staten bidratt med mer tilskudd enn før og lån fra staten er redusert betydelig ved at 140 mill. kr ble nedbetalt i 2005.

	mill. kr	
	2004	
RESULTATREGNSKAP 2005		
Tilskudd	67	59
Andre driftsinntekter	164	199
Sum driftsinntekter	230	258
Driftskostnader	162	286
Driftsresultat	68	-28
Netto finansposter	-22	-177
Resultat før skatt og minoriteter	46	-205
Skattekostnad	-6	-10
Minoritetsinteresser	3	2
Resultat etter skatt og minoritet	37	-217
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	37	43
Varige driftsmiddel	1 097	1 192
Finansielle anleggsmiddel	699	704
Sum anleggsmidler	1 834	1 939
Omløpsmiddel	380	284
Sum Eiendeler	2 213	2 222
Innskutt egenkapital	667	617
Opptjent/ annen egenkapital	-130	-173
Minoritetsinteresser	68	48
Egenkapital	605	492
Utsatt skatt	0	0
Andre avsetning for forpliktelser	21	21
Langsiktig gjeld	1483	1632
Kortsiktig rentebærende gjeld	16	14
Kortsiktig rentefri gjeld	89	63
Sum gjeld og forpliktelser	1608	1730
Sum egenkapital og gjeld	2213	2222
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	54	9
Investeringsaktiviteter	142	62
Finansieringsaktiviteter	-79	-16
Endring betalingsmidler	117	55
REGNSKAPSNØKKELTALL		
Egenkapitalandel	27 %	22 %
Egenkapitalrentabilitet	7 %	-43 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	-9 %	
ANDRE NØKKELTALL		
Statlig låneramme	857	940
Statslån	700	840
Renter på statslån	40	53
Provisjoner på statslån	7	9
UTBYTTE MED MER		
Kapitalinnskudd fra staten	50	90
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	0 %	
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	32	40
Andel som jobber i Norge av tot. ansatte	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	57 %	57 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	57 %	57 %

Statnett SF

ADRESSE: Husebybakken 28 B, Oslo,
Postboks 5192 Majorstuen, 0302 OSLO
TELEFON: +47 22 52 70 00
INTERNETT: www.statnett.no

ADM. DIR.: Odd Håkon Hoelsæter

STYRELEDER: Svein Rennemo
STYREMEDLEMMER: Kjell Olav Kristiansen,
Thor Håkstad, Grethe Høiland, Christine B.
Meyer, Heidi Ekrem Skar, Kirsten Faugstad*,
Steinar Jøråndstad* og Ole Bjørn Kirstihagen*
* Ansattes representanter

KONTAKTINFORMASJON

REVISOR: Ernst & Young AS

STATLIG EIERANDEL: 100 %
(Olje- og energidepartementet)

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	5 244	5 214
Driftskostnader	4 778	4 414
Driftsresultat	466	800
Netto finansposter	231	209
Resultat før skatt	235	591
Skattekostnad	61	160
Resultat etter skatt	174	431
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	83	99
Varige driftsmiddel	10 320	10 190
Finansielle anleggsmiddel	112	127
Sum anleggsmidler	10 515	10 416
Omløpsmiddel	2 330	1 740
Sum Eiendeler	12 845	12 156
Innskutt egenkapital	2 700	2 700
Opptjent/ annen egenkapital	2 067	1 980
Egenkapital	4 767	4 680
Andre avsetning for forpliktelser	123	128
Langsiktig gjeld	4 594	4 983
Kortsiktig rentebærende gjeld	2 400	1 179
Kortsiktig rentefri gjeld	961	1 186
Sum gjeld og forpliktelser	8 078	7 476
Sum egenkapital og gjeld	12 845	12 156
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	453	1 019
Investeringsaktiviteter	-858	-396
Finansieringsaktiviteter	464	13
Endring betalingsmidler	59	96
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	11 761	10 842
EBITDA	1 271	1 626
EBIT	546	880
Egenkapitalandel	37 %	38 %
Egenkapitalrentabilitet	4 %	9 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	9 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	5 %	8 %
UTBYTTE		
Utbytte for regnskapsåret	87	370
Utbytteandel	50 %	90 %
Utbytte til staten	87	370
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	50 %	
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	599	576
Andel som jobber i Norge av tot. ansatte	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	45 %	45 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	50 %

Statnett SF ble etablert 1.1.1992 og er blant annet tillagt oppgaven som systemansvarlig nettselskap i det norske kraftsystemet. Statnett har ansvaret for at det til enhver tid er momentan balanse mellom produksjon og forbruk av elektrisk kraft i Norge (systemansvaret). Foretaket har i denne forbindelse også ansvar for tiltak for å håndtere svært anstrengte kraftsituasjoner. Statnett skal videre bidra til at det sentrale overføringsnettet for kraft bygges ut på en rasjonell måte etter samfunnsøkonomiske kriterier.

Statnett eier i dag om lag 85 pst av sentralnettet i Norge, samt forbindelsene til utlandet. Statnett eier 50 pst av den nordiske kraftbørsen Nord Pool ASA.

Statnett er en monopolvirksomhet regulert av energimyndighetene, noe som blant annet innebærer at Norges vassdrags- og energidirektorat, på samme måte som for alle andre nettselskap, fastsetter årlig maksimal tillatt inntekt for foretaket.

For å oppnå et velfungerende kraftmarked er det viktig at systemansvaret utøves på en effektiv måte. Statlig eierskap av Statnett bidrar til at foretaket oppfattes som en nøytral aktør i markedet. Videre sikrer et statlig eierskap av Statnett fokus på foretakets viktige samfunnsoppgaver. Eierskapet forvaltes av Olje- og energidepartementet. Det er om lag 600 ansatte i Statnett.

Viktige hendelser

Etter flere år med relativt lavt investeringsnivå, der foretaket har hatt fokus på optimal utnyttelse av eksisterende nett, er Statnett nå inne i en periode med behov for betydelige investeringer i økt overføringskapasitet i sentralnettet.



© Trond Isaksen for Statnett

Økonomisk utvikling

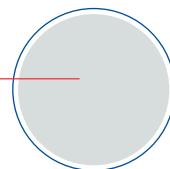
Konsernet hadde totale driftsinntekter på 5 244 mill. kr i 2005, en økning på 30 mill. kr sammenlignet med året før. Driftskostnadene var totalt 4 778 mill. i 2005 sammenlignet med 4 414 mill. i 2004. Konsernets resultat etter skatt for regnskapsårene 2004 og 2005 var på 431 mill. kr og 174 mill. kr, og egenkapitalrentabiliteten etter skatt var i disse årene på 9,3 og 3,7 pst. Resultatnedgangen har sammenheng med at inntektsrammen knyttet til nettvirksomheten har gått ned i tråd med NVEs nåværende innteksregulering av nettselskapene, samt at driftskostnadene har økt som følge av økt kraftoverføring i nettet. I 2005 var Statnetts totalbalanse på 12,8 mrd. kr mot 12,1 mrd. kr året før. Bokført egenkapital utgjorde i 2005 om lag 4,8 mrd. kr mot 4,7 mrd. kr i 2004. Egenkapitalandelen utgjør 37,1 pst sammenlignet med 38,5 pst året før.

Statnetts virksomhet i årene som kommer vil bli preget av at foretaket er inne i en periode med betydelige investeringer i overføringsnettet. Statnett har identifisert et behov for investeringer på NOK 15 – 16 mrd i perioden 2005–2014.

Statskog SF

ADRESSE: Serviceboks 1016, 7809 Namsos**TELEFON:** +47 74 21 30 00**INTERNETT:** www.statskog.no**ADM. DIR.:** Øistein Aagesen**STYRELEDER:** Kirsti Kolle Grøndahl**STYREMEDLEMMER:** Helene Falch Fladmark, Karin Søråunet, Harald Ellefsen, Trond Loge, Knut Røst*, Olaf Landsverk* og Kari Grønmo*
* Ansattes representanter

KONTAKTINFORMASJON

REVISOR: Ernst & Young AS**STATLIG EIERANDEL:** 100 %
(Landbruks- og matdepartementet)

I 1993 ble Statskog SF etablert med utgangspunkt i Direktoratet for Statens skoger. Hensikten var å sikre en mer rasjonell drift og utvikling av statens eiendommer og naturressurser. Statskog SF er landets største grunneier. Statskogs areal skal brukes aktivt for å sikre viktige samfunnsoppgaver med satsing på tilrettelegging og forvaltning av eiendommer til beste for allmennheten med tanke på naturvern, friluftsliv og lokal verdiskaping.

Eiendommene som Statskog forvalter omfatter i alt ca. 110 000 km² eller 1/3 av Norges landareal. 5 000 km² av dette er produktivt skogareal hvor det utøves et næringsmessig skogbruk. Resten er i hovedsak fjell- og utmarksarealer, vesentlig i de tre nordligste fylkene i landet.

Utover den forretningsmessige virksomheten utfører Statskog en rekke forvaltningsoppgaver på vegne av staten. Forretningsdriften består i hovedsak av skogsdrift og eiendomsforvaltning, mens forvaltningsoppgaver består av offentligrettslig myndighetsutøvelse, eiendoms- og almenningstilsyn, forvaltning av jakt- og fiske på statsgrunn m.v. Disse oppgavene utføres i henhold til delegert myndighet og på oppdrag fra Landbruks- og matdepartementet og Miljøverndepartementet.

Statskog skal være en konkurransedyktig tjenesteleverandør basert på Statskogs kjernekompetanse. Selskapet har etablert klare mål for foretakets samfunns- og miljøansvar. Statskog har 198 ansatte.

Viktige hendelser

Våren 2005 ble Statskog gitt anledning til å kjøpe eiendommer av Forsvaret for å sikre viktige friluftslivsinteresser. Statskog kan kjøpe slike eiendommer før de legges ut for det åpne markedet dersom ingen andre offentlige interesser har meldt sin interesse.

Høsten 2005 ble det etter naturvernloven vedtatt vern av skogområder på ca. 385 km² av Statskogs arealer. Dette er det største omfanget av noe enkeltvedtak i barskogvernprosessen i Norge, og vedtaket har ført til en betydelig økning av arealet vernet skog.

I henhold til den nye Finnmarksloven vil foretakets eiendommer i Finnmark, i alt 46 000 km², bli overført til Finnmarkseiendommen. Dette skal etter planen skje i løpet av annet kvartal 2006. Statskog skal bidra konstruktivt til at overgangen til Finnmarkseiendommen skjer i tråd med intensjonene i loven.

Økonomisk utvikling

Statskog SF har i de siste årene hatt relativt stabile inntekter fra eiendom, skog og friluftsliv. Inntektene fra eiendom er lavere i 2005 enn i foregående år, noe som skyldes lavere gevinster fra eiendomssalg. Økningene i inntektene fra tjenestesalg skyldes økt omfang innenfor eiendomstjenester.

Statskog har lav risikoprofil i finansforvaltningen. Målsetningen er å oppnå en jevn og tilfredsstillende avkastning. Finansporteføljen er i stor grad bygd opp gjennom arealsalg.

Statskog har en egenkapitalandel på 75 prosent. Egenkapitalen er i hovedsak bundet opp i anleggsmidler og fordringer. Regnskapsmessig utgjør likviditetsbeholdningen en stor del av selskapets eiendeler. Dette skyldes at verdien av eiendommene i selskapets balanse har svært lav verdi. I forhold til markedsverdien av eiendommene er imidlertid likviditetsbeholdningen liten, og gir lite handlingsrom når foretaket skal operere som kjøper i markedet.

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	238	225
Driftskostnader	212	199
Driftsresultat	26	26
Netto finansposter	9	9
Resultat før skatt og minoriteter	35	35
Skattekostnad	8	3
Ekstraordinære kostnader		
- Avsetning til gruvesikring		16
Resultat etter skatt og minoritet	26	16
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	11	12
Varige driftsmidler	91	88
Finansielle anleggsmidler	26	24
Sum anleggsmidler	128	123
Omløpsmidler	211	182
Sum Eiendeler	339	305
Innskutt egenkapital	111	111
Opptjent/ annen egenkapital	147	131
Egenkapital	258	242
Utsatt skatt	3	0
Andre avsetning for forpliktelser	5	5
Sum langsiktig gjeld	8	5
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	73	59
Sum gjeld og forpliktelser	80	64
Sum egenkapital og gjeld	339	305
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	20	22
Investeringsaktiviteter	-25	-1
Finansieringsaktiviteter	-9	-10
Endring betalingsmidler	-13	12
REGNSKAPNØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	266	247
EBITDA	41	39
EBIT	37	35
Egenkapitalandel	76 %	79 %
Egenkapitalrentabilitet	11 %	7 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	10 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	14 %	14 %
ANDRE NØKKELTALL		
Inntektsandel fra friluftsliv, jakt og fiske	13 %	13 %
Friluftsliv	13 %	13 %
Eiendom	29 %	32 %
Skog	25 %	26 %
Tjenestesalg	29 %	26 %
Andre inntekter	4 %	3 %
Antall solgte jakt- og fiskekort	37 926	37 758
Offentlige tilskudd, mill kr	2,4	2,7
UTBYTTE		
Avsatt utbytte	7,3	8,5
Utbytteandel	28 %	53 %
Snitt utbytteandel 2001-2004	45,3 %	
Utbytte til staten	7,3	8,5
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	197	187
Andel som jobber i Norge av tot. ansatte	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	38 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	38 %

Uninett AS



KONTAKTINFORMASJON

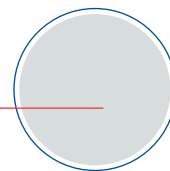
ADRESSE: 7465 Trondheim
TELEFON: +47 73 55 79 00
INTERNETT: www.uninett.no

ADM. DIR.: Petter Kongshaug

STYRELEDER: Bjørn Henriksen
STYREMEDLEMMER: Ole A. Brønmo,
 Siri Jansen, Benedicte Rustad,
 Britt Elin Steinveg og Stein Nygaard*
 * Ansattes representant

REVISOR: Deloitte Statsautoriserte
 Revisorer AS

STATLIG EIERANDEL: 100 %
 (Kunnskapsdepartementet)



	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	164,4	148,7
Driftskostnader	152,2	135,5
Driftsresultat	12,2	13,2
Netto finansposter	2,7	2,4
Resultat før skatt	15,0	15,5
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	15,0	15,5
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	58,2	63,0
Varige driftsmiddel	1,3	1,4
Finansielle anleggsmiddel	2,0	5,1
Sum anleggsmidler	61,5	69,5
Omløpsmiddel	175,3	134,9
Sum Eiendeler	236,9	204,4
Innskutt egenkapital	3,0	3,0
Opptjent/ annen egenkapital	121,6	106,6
Egenkapital	124,6	109,6
Utsatt skatt	0,0	0,0
Andre avsetning for forpliktelser	33,5	32,1
Langsiktig gjeld	13,2	20,4
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	65,6	42,3
Sum gjeld og forpliktelser	112,3	94,8
Sum egenkapital og gjeld	236,9	204,4
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	42,2	11,6
Investeringsaktiviteter	-0,6	-43,9
Finansieringsaktiviteter	-5,2	15,2
Endring betalingsmidler	36,4	-17,1
REGNSKAPSNØKKELTALL		
Sysselstilt kapital	138	130
EBITDA	30	20
EBIT	15	16
Egenkapitalandel	53 %	54 %
Egenkapitalrentabilitet	13 %	15 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	18 %	
Rentabilitet sysselstilt kapital	11 %	14 %
ANDRE NØKKELTALL		
Antall tilknyttede institusjoner	208	203
TILSKUDD FRA STATEN		
Tilskudd fra KD	25,4	22,5
Sum tilskudd	25,4	22,5
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	73	58
Andel som jobber i Norge av tot. ansatte	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	50 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	50 %

UNINETT AS ble opprettet i 1993 som et heleid aksjeselskap under daværende Kirke-, utdannings- og forskningsdepartementet. Selskapet utvikler og driver forskningsnettet i Norge på oppdrag fra Kunnskapsdepartementet. Institusjoner som tilbyr forskning og høyere utdanning skal gjennom dette gis adgang til kostnadseffektive kommunikasjonstjenester på linje med det beste av hva som finnes internasjonalt i det akademiske miljøet. UNINETT AS skal være en pådriver i bruk av fremtidsrettede og åpne standarder for elektronisk infrastruktur i Norge, og stimulere til utvikling og konkurranse på dette feltet. UNINETT driver sammen med NTNU et senter for fremragende forskning innen kvantifiserbar tjenestekvalitet. Selskapets primære målgruppe er institusjoner innen forskning og høyere utdanning. UNINETT har 73 ansatte.

UNINETT er morselskapet i UNINETT-konsernet. Konsernet består av følgende heleide datterselskaper; UNINETT ABC AS, UNINETT FAS AS, UNINETT Norid AS og UNINETT Sigma AS. UNINETT eier også 22,4 pst av aksjene i det danske selskapet NORDUnet AS, som er en felles nordisk nettorganisasjon.

Viktige hendelser

Totalt er 208 institusjoner tilknyttet forskningsnettet i Norge. I 2005 ble det bygd ut gigabit-kapasitet til elleve institusjoner. I løpet av 2006 vil de fleste universiteter og høyskoler i landet ha gigabit-kapasitet tilknyttet institusjonen. Forskningsnettet ble også ført frem til det internasjonale forskningsmiljøet i Ny Ålesund.

Det ble gjennomført planlegging og pilot-prosjekter knyttet til prosjektet GigaCampus i 2005. GigaCampus er et fireårsprogram som frem til 2009 skal styrke og samordne campusnettene, slik at en høykapasitets infrastruktur blir tilgjengelig for sluttbrukere ved universiteter og høyskoler.



Økonomisk utvikling

UNINETT konsernets samlede netto driftsinntekter var 71,9 mill. kr i 2005 mot 67,0 mill. kr i 2004. Økningen i driftstilskudd skyldes i hovedsak et nytt datterselskap, UNINETT Sigma som hadde regnskapsmessig virkning fra 01.01.2005. Driftstilskuddet fra Kunnskapsdepartementet utgjorde 66,3 mill. kr i 2005 mot 47,1 mill. kr i 2004 og 43,6 mill. kr i 2003. I 2005 utgjorde driftstilskudd fra Norges Forskningsråd 18,1 mill. kr, og er tildelt UNINETT Sigma i sin helhet. UNINETT konsernet har ikke tidligere fått midler fra Norges forskningsråd. Konsernet har mottatt driftstilskudd utover det som er inntektsført i 2005, men hvor midlene periodiseres over flere år avhengig av prosjektenes varighet. Konsernets totale inntekter utgjorde 164,4 mill. kr i 2005, mot 148,7 mill. kr i 2004 og 152,1 mill. kr i 2003. Totale driftskostnader utgjorde 152,2 mill. kr i 2005, mot 135,5 mill. kr i 2004 og 145,8 mill. kr i 2003. Foreløpige tall viser at UNINETT konsernet får et overskudd på 15,0 mill. kr for 2005. I 2004 var overskuddet på 15,5 mill. kr.

Det positive resultatet i 2005 skyldes blant annet at morselskapet UNINETT AS har holdt tilbake infrastrukturinvesteringer i påvente av en anbudsrunde som strakk seg utover i 2006, og som vil gi vesentlige innsparinger. Videre fikk datterselskapet UNINETT Norid betydelige inntekter som følge av registrering av et stort antall domenenavn (under .no).

Universitetssenteret på Svalbard AS



KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: Postboks 156, N-9171 Longyearbyen
TELEFON: +47 79 02 33 00
INTERNETT: www.unis.no

ADM. DIR.: Lasse Lønnum
 (Gunnar Sand fra 01.06.06)

STYRELEDER: Fakultetsdirektør Kjell A. Sælen
STYREMEDLEMMER: Annik M. Myhre, Else Nøst Hegseth, Steinar Nordal, Viva Mørk Kvello, Hanne H. Christiansen*, (Berit Jakobsen* 2006) og Simon Jessen (studentrepresentant)
 * Ansattes representanter

REVISOR: PriceWaterhouseCoopers AS.

STATLIG EIERANDEL: 100 %
 (Kunnskapsdepartementet)



© UNIS AS

Universitetssenteret på Svalbard AS (UNIS) ble opprettet som et statlig aksjeselskap i 2002. Selskapet avløste stiftelsen Universitetsstudiene på Svalbard, som var opprettet av de fire norske universitetene i 1994 (Universitetet i Oslo, Norges Teknisk-Naturvitenskapelige Universitet, Universitetet i Bergen og Universitetet i Tromsø).

Selskapets skal gi studietilbud og drive forskning med utgangspunkt i Svalbards geografiske plassering i et høyarktisk område, og de spesielle fortrinn dette gir gjennom bruk av naturen som laboratorium og arena for observasjoner og innsamling og analyse av data. Studietilbudet skal være på universitetsnivå og fremstå som supplement til den undervisning som gis ved universitetene på fastlandet, og inngå i et ordinært studieløp som fører frem til eksamener og grader på bachelor-, master- og doktorgradsnivå. Studietilbudet skal ha en internasjonal profil, og undervisningen skal foregå på engelsk. Statlig eierskap i UNIS ivaretar disse forskningspolitiske hensynene.

UNIS har fire studieretninger: Arktisk biologi, Arktisk geologi, Arktisk geofysikk og Arktisk teknologi. Universitetene og UNIS skal samlet utgjøre det fremste norske kompetansemiljøet innen disse områdene.

Det er et mål for UNIS å tilby forskningsbasert undervisning av høy kvalitet. Et økende antall studenter tar mastergrads- og doktorgradsemner ved UNIS. Videre er det en sterk vekst i antall studenter som tar deler av mastergradsoppgaven ved UNIS. Utvikling og videreføring av forskningssamarbeidet med de norske universitetene og andre norske og utenlandske forskningsinstitusjoner er en prioritert oppgave for UNIS. Formidling er et annet viktig aspekt. Det avholdes en rekke seminarer og faglige konferanser ved UNIS. I tillegg blir det gitt en rekke presentasjoner for gjestende grupper fra inn- og utland.

Selskapet har ikke erverv til formål. Eventuelt overskudd av driften skal nyttes til formålet. Det er 52 ansatte ved UNIS.

Viktige hendelser

I 2005 ble det gitt undervisning i totalt 40 emner ved UNIS, hvorav 22 var på hovedfags- og doktorgradsnivå. Til sammen 331 studenter fulgte undervisning, eller arbeidet med mastergrads- og doktorgradsoppgaver. Dette tilsvarer en studentaktivitet på 125 studentårsverk. Kvinneandelen blant studentene var på rundt 52 pst for institusjonen som helhet i 2005, og mer enn halvparten av studentene ved UNIS er utenlandske.

Økonomisk utvikling

I 2005 var bevilgningen fra Kunnskapsdepartementet på totalt 77,7 mill. kr, hvorav 48,9 mill. kr var til drift, og 27,0 mill. kr var øremerket til utstyr og inventar i Svalbard Forskningspark. UNIS fikk 11,7 mill. kr i eksterne inntekter, hvorav eksterne prosjektinntekter til forskning utgjorde 8,8 mill. kr og resten var inntekter fra konsulenttjenester samt leieinntekter. UNIS har hatt en økning i ekstern finansiering til forskning fra 8 pst. av brutto inntekt i 2001 til 15 pst. i 2005.

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	60,7	54,2
Driftskostnader	56,1	53,5
Driftsresultat	4,6	0,7
Netto finansposter	0,0	0,0
Resultat før skatt og ekstra.ord. innt.	4,6	0,7
Skattekostnad	0,0	0,0
Ekstraordinære inntekter	0,0	1,6
Resultat etter skatt og ekstra.ord. innt.	4,6	2,3
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmiddel	7,9	7,9
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	7,9	7,9
Omløpsmiddel	29,8	8,6
Sum Eiendeler	37,7	16,5
Innskutt egenkapital	2,1	2,1
Opptjent/ annen egenkapital	5,0	0,6
Egenkapital	7,1	2,7
Utsatt skatt	0,0	0,0
Andre avsetning for forpliktelser	7,9	0,5
Langsiktig gjeld	7,9	0,5
Kortsiktig rentebærende gjeld	4,7	5,2
Kortsiktig rentefri gjeld	18,0	8,1
Sum gjeld og forpliktelser	30,6	13,8
Sum egenkapital og gjeld	37,7	16,5
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	19,7	8,4
EBITDA	4,8	0,8
EBIT	4,8	0,8
Egenkapitalandel	19 %	16 %
Egenkapitalrentabilitet	94 %	154 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 2 år	29 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	34 %	12 %
TILSKUDD FRA STATEN		
Innvesteringer i Forskningsparken	27	1
Drift av UNIS AS	49	44
Husleie	2	0
Sum tilskudd	78	45
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	52	46
Andel som jobber i Norge av tot. ansatte	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	71 %	57 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	42 %	42 %

Veterinærmedisinsk oppdragscenter AS



KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: Postboks 8109 Dep., 0032 Oslo

TELEFON: +47 22 96 11 00

INTERNETT: www.veso.no

ADM. DIR.: Arne Ruud

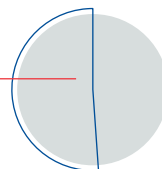
STYRELEDER: Bjørn Kolltveit

STYREMEDLEMMER: Kristin Woje Ellingsen, Reidun Ann Støle, Marit Dille, Per Folkestad, Hans Hekland, Tone Løvold* og Arnfinn Aunsmo*

* Ansattes representanter

REVISOR: ESS Revisjon AS

STATLIG EIERANDEL: 51 %
(Landbruks- og Matdepartementet)



	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	179,0	184,0
Driftskostnader	175,0	184,4
Driftsresultat	3,5	-0,4
Netto finansposter	1,0	0,5
Resultat før skatt	4,5	0,0
Skattekostnad	0,8	-0,4
Resultat etter skatt	4,0	0,5
BALANSE		
Varige driftsmiddel	13	15
Finansielle anleggsmiddel	4	4
Sum anleggsmidler	17	19
Omløpsmiddel	53	50
Sum Eiendeler	69	69
Innskutt egenkapital	5,0	5,0
Opptjent/ annen egenkapital	31,0	28,9
Egenkapital	36	34
Utsatt skatt	4	1
Andre avsetning for forpliktelser	2	2
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	27	32
Kortsiktig rentefri gjeld	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	33	35
Sum egenkapital og gjeld	69	69
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	5	15
Investeringsaktiviteter	-1	-2
Finansieringsaktiviteter	-2	-2
Endring betalingsmidler	2	12
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	36	55
EBITDA	8	4
EBIT	5	1
Egenkapitalandel	52 %	49 %
Egenkapitalrentabilitet	11,4 %	1,3 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	4 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	13 %	2 %
UTBYTTE		
Utbytte for regnskapsåret	1,5	1,5
Statens andel av avsatt utbytte	0,8	0,8
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	37,5 %	
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	46	46
Andel som jobber i Norge av tot. ansatte	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	51 %	51 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	50 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	50 %

Veterinærmedisinsk oppdragscenter AS ble etablert i 1988 gjennom en utfisjonering fra Veterinærinstituttet og er i dag et aksjeselskap eid av Staten ved Landbruk- og matdepartementet (51 pst) og statsforetaket SIVA SF (49 pst). Veterinærmedisinsk oppdragscenter er en kunnskapsbedrift med faglig fundament i norske veterinærmedisinske og beslektede miljøer. Veterinærmedisinsk oppdragscenter skal være en aktiv formidler av kompetanse og tjenester for de veterinære forskningsmiljøene og det veterinærmedisinske fagfelt. Selskapet driver i et åpent marked, med tilsvarende krav til forretningsmessig drift som private aktører. Selskapet har 46 ansatte.

En vesentlig del av virksomheten er knyttet til leveranser til og oppdrag for norsk havbruksnæring og akvakultur. Dette omfatter salg av veterinære vaksiner og relaterte produkter. Selskapet er også verdensledende når det gjelder gjennomføring av kontrollerte smitteforsøk og feltforsøk på fisk. Veterinærmedisinsk oppdragscenter har også samarbeid med Direktoratet for naturforvaltning i ulike prosjekter rettet mot miljøforholdene for villaks. Forskningsstasjonen på Vikan i Trøndelag (bildet) er sentral i akvakulturarbeidet.

Viktige hendelser

Utredninger knyttet til Landbruks- og matdepartementet og Fiskeri- og kystdepartementets utvikling av blågrønn matallianse står sentralt i den videre utviklingen av selskapet



© VESO AS

og andre tilgrensede eller strukturer i matverdikjeden. Nye grossistforskrifter vedrørende salg av sera vaksiner og handelsvarer til dyr har ført til at salg fra 2006 skal skje via apotek. VESO har derfor ikke detaljhandel fra 2006 annet enn på uregistrerte legemidler til husdyr. Behandlingsmetoden mot Gyrodactylus Salaris i Lærdalsvassdraget er endret fra bruk av rotenon til bruk av aluminium.

Økonomisk utvikling

Resultatet i 2004 var forårsaket av svikt i omsetning knyttet til fiskeforsøk. I 2005 har omsetningen knyttet til forsøksstasjonen i Namsos (Vikan) blitt betydelig bedret og således bidratt til et positivt resultat. Arbeidet knyttet til villfisk har også hatt økonomisk bedring i 2005. Grossistvirksomheten er på samme nivå som tidligere.

AS Vinmonopolet



KONTAKTINFORMASJON

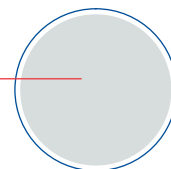
ADRESSE: Dronning Mauds gate 1,
Postboks 1944 Vika, 0125 OSLO
TELEFON: 04560
INTERNETT: www.vinmonopolet.no

ADM. DIR.: Nordis Vik Olausson (konstituert)

STYRELEDER: Siri Beate Hatlen
STYREMEDLEMMER: Elsbeth Tronstad, Thorbjørn Myhre, Arnfinn Holten, Jan Blomseth, Ingvild Wold Strømsheim, Elianne Ingebrigtsen*, Helge Storvik* og Juul Lyseggen*
* Ansattes representanter

REVISOR: Ernst & Young AS

STATLIG EIERANDEL: 100 %
(Helse- og omsorgsdepartementet)



© AS Vinmonopolet

AS Vinmonopolet ble opprettet 30. november 1922. Vinmonopolet er et statlig særlovs-selskap med enerett til detaljsalg av alkoholholdig drikk med over 4,7 volumprosent alkohol.

Vinmonopolet er et av de viktigste virkemidlene i norsk alkoholpolitikk. Gjennom omsetning i kontrollerte former og fravær av privatøkonomiske interesser bidrar Vinmonopolet til å begrense alkoholkonsumet, og dermed forebygge sosiale og helsemessige problemer som følge av alkoholbruk. Viktige målsetninger for driften er kostnadseffektivitet, rettferdig tilgjengelighet i hele landet og god kundeservice. Selskapet hadde ved utgangen av 2005 1 701 ansatte.

Selskapets rammevilkår er i stor utstrekning fastlagt ved lov 10. juni 1931 nr. 18 om Aktieselskapet Vinmonopolet og lov 2. juni 1989 nr. 27 om omsetning av alkoholholdig drikk. Gjennom EØS-avtalen er Vinmonopolet forpliktet til å sikre leverandører og produkter markedsadgang på like vilkår. Det er gitt forskrifter om selskapets innkjøpsvirksomhet og etablert en uavhengig nemnd for prøving av innkjøpsbeslutninger.

Viktige hendelser

Ansvaret for AS Vinmonopolet ble ved regjeringsskiftet overført fra Arbeids- og sosialdepartementet til Helse- og omsorgsdepartementet.

Vinmonopolet har i 2005 hatt særlig fokus på å bedre tilgjengeligheten i distriktene. Ved utløpet av året hadde Vinmonopolet 198 butikker, hvorav 174 selvbetjente. Det ble åpnet tre nye selvbetjente butikker i 2005. 31 butikker ble konvertert fra disk til selvbetjent.

Vinmonopolet gjennomførte i 2005 en omfattende gransking etter påstander om uønsket leverandørpåvirkning av ansatte. Granskingen resulterte i reaksjoner overfor seks ansatte og én leverandør. Granskingen avdekket visse svakheter ved Vinmonopolets rutiner.

Styreleder Harald Arnkværn og administrerende direktør Knut Grøholt valgte begge å fratre i 2005. Siri Beate Hatlen ble 4. november oppnevnt som ny styreleder. Nordis Vik Olausson ble konstituert som administrerende direktør fra 1. januar 2006.

Økonomisk utvikling

Vinmonopolets omsetning (eks. mva.) i 2005 var 8 708,4 mill. kr, hvorav 4 831,1 mill. kr var alkoholavgifter. Dette er en omsetningsøkning på 433 mill. kr fra 2004. Resultat før innbetaling av vinmonopolavgift var 116,6 mill. kr, som er 1,2 mill. kr høyere enn i 2004.

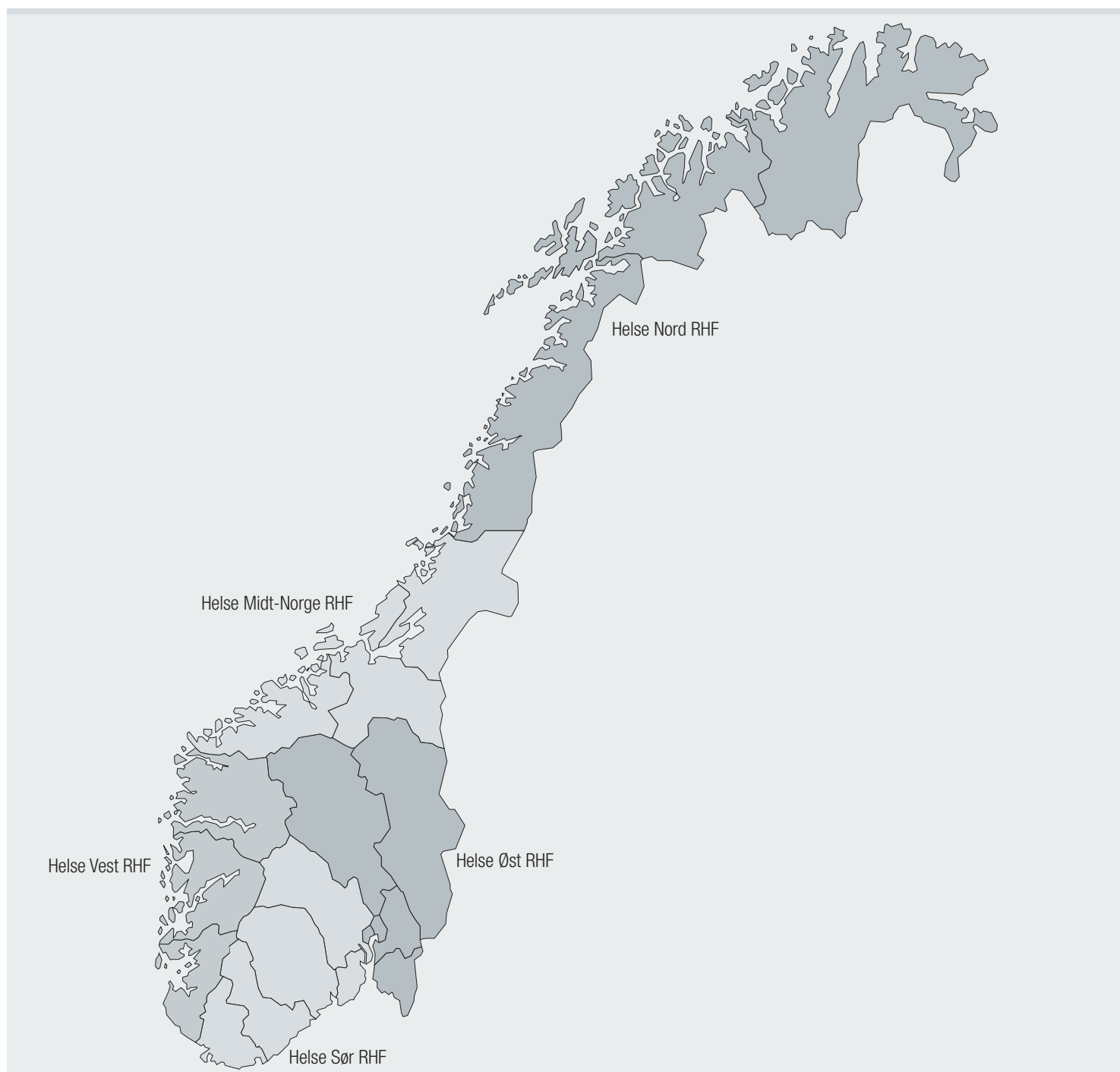
Vinmonopolavgiften, som betales til staten istedenfor ordinær skatt, er for 2005 beregnet til 25,2 mill. kr. Stortinget har fastsatt at 40 pst av overskuddet etter vinmonopolavgift i 2005 skal tilfalle staten. Dette utgjør 36,5 mill. kr. Resultatet etter vinmonopolavgift og statens overskuddsandel utgjør 54,8 mill. kr. Bokført egenkapital per 31.12.2005 var 365,8 mill. kr, tilsvarende en egenkapitalprosent på 17,4. Prinsippending for føring av pensjonsforpliktelser har redusert egenkapitalen med 276,6 mill. kr i forhold til fjoråret.

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	8 708	8 275
Herav alkoholavgift	4 831	4 636
Driftskostnader	8 607	8 177
Driftsresultat	101	99
Netto finansposter	15	17
Resultat før vinmonopolavgift	117	115
Vinmonopolavgift	25	28
Resultat etter vinmonopolavgift	91	88
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	120	10
Varige driftsmidler	291	313
Finansielle anleggsmidler	4	6
Sum anleggsmidler	416	329
Omløpsmidler	1 687	1 521
Sum Eiendeler	2 103	1 850
Innskutt egenkapital	0,1	0,1
Opplyent/ annen egenkapital	366	578
Egenkapital	366	578
Utsatt skatt	0	0
Andre avsetning for forpliktelser	428	45
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	1 309	1 226
Sum gjeld og forpliktelser	1 737	1 271
Sum egenkapital og gjeld	2 103	1 850
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	220	267
Investeringsaktiviteter	-48	-67
Finansieringsaktiviteter	1,5	0,5
Endring betalingsmidler	174	200
NØKKELTALL		
Sysselsatt kapital	366	578
EBITDA	200	207
EBIT	118	117
Egenkapitalandel	17 %	31 %
Egenkapitalrentabilitet	19 %	16 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	16 %	
Rentabilitet sysselsatt kapital	25 %	21 %
VERDIER INN OG UT AV SELSKAPET		
Statens overskuddsandel og utbytte for regnskapsåret	36,5	52,7
Gjennomsnittlig overskudd og utbytteandel siste 5 år	40 %	
ANNEN INFORMASJON		
Antall ansatte	1 701	1 702
Andel som jobber i Norge av tot. ansatte	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	55 %	44 %
Andel aksjonærvalgte kvinner i styret	50 %	50 %



Regionale Helseforetak

- 92 Helse Midt-Norge RHF
- 93 Helse Nord RHF
- 94 Helse Sør RHF
- 95 Helse Vest RHF
- 96 Helse Øst RHF



Helse Midt-Norge RHF

KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: Strandveien 1, 7500 Stjørdal,
Postadresse: Postboks 464, 7501 Stjørdal
TELEFON: +47 74 83 99 00
INTERNETT: www.helse-midt.no
ADM. DIR.: Paul Hellandsvik
STYRELEDER: Kolbjørn Almlid

STYREMEDLEMMER: Rigmor Austgulen, Bodil Palma Hollingsæter, Ellen Engdahl, Tone Sofie Aglen (SV), Olav Huseby (Ap), Oskar J. Grimstad (Frp), Torgeir Dahl (H), Marianne Bjerke (H), Ellen Marie Wøhni*, Ingegjørd S. Sandberg* og Dag Rieve Kristiansen*. * Ansattes representanter

REVISOR: KPMG AS

STATLIG EIERANDEL: 100 %
(Helse- og omsorgsdepartementet)

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	10 182	9 474
Driftskostnader	10 830	10 121
Driftsresultat	-648	-647
Netto finansposter	-14	-1
Skattekostnad	0	0
Årsresultat	-662	-649
Korrigeringer	90	131
Korrigert årsresultat	-572	-517
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	115	96
Varige driftsmidler	12 112	10 904
Finansielle anleggsmidler	950	717
Sum anleggsmidler	13 178	11 717
Varer	188	187
Fordringer	586	533
Bankinnskudd, kontanter og lignende	2 150	88
Sum omløpsmidler	2 924	808
Sum Eiendeler		
Innskutt egenkapital	6 579	6 625
Opptjent egenkapital	-1 867	-1 222
Sum egenkapital	4 712	5 403
Avsetning for forpliktelser	5 826	2 636
Annen langsiktig gjeld	3 099	2 385
Kortsiktig gjeld	2 465	2 101
Sum gjeld	11 390	7 122
Sum egenkapital og gjeld	16 102	12 525
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	149	-192
Investeringsaktiviteter	-1 866	-2 435
Finansieringsaktiviteter	3 778	1 739
Endring betalingsmidler	2 061	-888
NØKKELTALL		
Antall innbyggere under Helse Midt-Norge sitt «sørge-for» ansvar	649 075	645 290
Antall produserte DRG-poeng (i henhold til eieransvaret)	143 581	139 308
Antall polikliniske konsultasjoner	792 120	818 716
Antall utskrevne pasienter fra døgntilrettelagt innen psykisk helsevern	5 785	5 614
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgntilrettelagt behandling for rusmiddelmisbrukere	1 138	n/a
Antall pasienter på venteliste (NPR)	34 708	32 985
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	81	84
ANNEN INFORMASJON		
Antall årsverk i foretaksgruppen	13 362	13 217
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	58 %	56 %
Andel eieroppnevnte kvinner i styret	56 %	50 %

Helse Midt-Norge RHF ble stiftet høsten 2001 som en del av sykehusreformen. Helseforetaksgruppen Helse Midt-Norge dekker Møre og Romsdal, Sør-Trøndelag og Nord-Trøndelag. Helse Midt-Norge består av seks helseforetak eid av Helse Midt-Norge RHF.

Sykehusreformen som etablerte de regionale helseforetakene oppstiller mål om mer fokus på aktivt eierskap, ledelse, økonomi, struktur og kultur. Helse Midt-Norge RHF arbeider aktivt langs alle dimensjonene, og fokuserer sterkt på sammenhengen mellom dem. Spesielt innenfor ledelse har det regionale helseforetak fått en sentral rolle nasjonalt gjennom ledelse av de nasjonale ledelsesprogram.

Staten har det overordnede ansvar for at befolkningen gis nødvendige spesialisthelsetjenester i tråd med de målsettinger som er nedfelt i spesialisthelsetjenesteloven § 1-1 og pasientrettighetsloven § 1-1. Dette skal oppfylles ved at det opprettes regionale helseforetak som etter eiers retningslinjer skal planlegge og organisere spesialisthelsetjenesten, og legge til rette for forskning og undervisning (jf. helseforetaksloven § 1).

Helse- og omsorgsdepartementet utøvde i 2005 sin eierstyring av de regionale helseforetakene gjennom foretaksmøter (generalforsamlingen) og gjennom vilkår for bevilgninger formidlet i det såkalte Bestillerdokumentet.

Viktige hendelser

Byggfase 1 ved St. Olavs Hospital er i sluttfasen. Prosjektet er foran plan både med hensyn til tid og økonomi. Det ble åpnet ny avdeling for kreftbehandling ved Ålesund sjukehus. Handlingsplanen for psykisk helsevern følges og det skjer både en opptrapping og en omstilling av tjenestetilbudet. Distriktpsykiatriske tilbud bygges ut. Kapasiteten for rusbehandling er økt. Nye avtaler med private sykehus og klinikker kom på plass. Det er også inngått avtaler om opptren-



© Martin Hågenesen

ings- og rehabiliteringstjenester i Midt-Norge. Det ble etablert tilbud for sykkelig overvektige.

Strategi for Helse Midt-Norge 2010 er vedtatt med disse satsingsområdene: Psykisk helsevern og rusbehandling, sammenheng i behandlingstilbudet, kronisk syke og eldre, trygghet og tilgjengelighet ved akutt sykdom, dokumentasjon og synliggjøring av kvalitet og bedre bruk av tilgjengelige ressurser.

Helse Midt-Norge hadde ved inngangen til 2006 en gjennomsnittlig ventetid på 80 dager. For fire år siden var tallet 294 dager. Antallet pasienter som har ventet over ett år er kraftig redusert. Ved inngangen til 2006 gjenstod 195 pasienter. For fire år siden var tallet 11 738.

Økonomisk utvikling

Helse Midt-Norge RHF har et årlig budsjett på om lag 10,1 mrd. kr. Driftsinntektene kommer i all hovedsak fra eieren som er Helse- og omsorgsdepartementet. Driftsinntektene har økt med ca. 708 mill. kr mens de totale driftskostnader økte med ca. 709 mill. kr fra 2004. Økningen i lønn- og andre personalkostnader fra 2004 var på om lag 276 mill. kr. Det har i 2005 vært nødvendig å ta opp lån til finansiering av investeringer. Lån fra Helse- og omsorgsdepartementet til investeringer er økt fra 2,2 mrd. kr i 2004 til ca. 2,9 mill. kr i 2005. Helse Midt-Norge RHF hadde ikke driftskreditt ved utgangen av 2005.

Helse Nord RHF



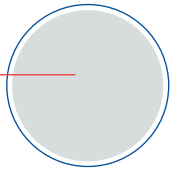
KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: Sjøgata 10, Bodø,
Helse Nord RHF, 8038 Bodø
TELEFON: +47 75 51 29 00
INTERNETT: www.helse-nord.no
ADM. DIR.: Lars H. Vorland
STYRELEDER: Bjørn Kaldhol

STYREMEDLEMMER: Grete Bang (Ap), Mona
Søndenå, Trude Husjord, Terje Olsen (H), Runar
Sjåstad (Ap), Inge Myrvoll (SV), Tone Finnesen
(NSR), Odd Oskarsen*, Bente Christensen*
og Kari B. Sandnes*.
* Ansattes representanter

REVISOR: KPMG AS

STATLIG EIERANDEL: 100 %
(Helse- og omsorgsdepartementet)



Helse Nord RHF har ansvar for at befolkningen i Nord-Norge og på Svalbard får gode og likeverdige helsetjenester. Helse Nord RHF har videre et ansvar for forskning, utdanning og undervisning innen sektoren.

Helseforetaksgruppen består av seks helseforetak: Helse Finnmark HF, Universitetssykehuset i Nord-Norge HF, Hålogalandssykehuset HF, Nordlandssykehuset HF, Helgelandssykehuset HF og Sykehusapotek Nord HF. Helse Nord RHF skal være en regional institusjon med en tydelig nord-norsk profil.

Staten har det overordnede ansvar for at befolkningen gis nødvendige spesialisthelsetjenester i tråd med de målsettinger som er nedfelt i spesialisthelsetjenesteloven § 1-1 og pasientrettighetsloven § 1-1. Dette skal oppfylles ved at det opprettes regionale helseforetak som etter eiers retningslinjer skal planlegge og organisere spesialisthelsetjenesten, og legge til rette for forskning og undervisning (jf. helseforetaksloven § 1).

Helse- og omsorgsdepartementet utøvde i 2005 sin eierstyring av de regionale helseforetakene gjennom foretaksmøter (generalforsamlingen) og gjennom vilkår for bevilgninger formidlet i det såkalte Bestillerdokumentet.

Viktige hendelser

I 2005 ble behandlingstilbudet til befolkningen gjennomført i tråd med nasjonale føringer for 2005. Handlingsplaner for geriatri, rehabilitering og kronikeromsorg generelt ble iverksatt og satsingen innen psykiatri og rusbehandling ble styrket og forskningssatsingen ble videreført. I Helse Finnmark ble rekrutteringen av legespesialister styrket gjennom et eget prosjekt.



© Helse Nord RHF

Økonomisk utvikling

Helse Nord RHF har et årlig budsjett på om lag 8,9 mrd. kr. Driftsinntektene kommer i all hovedsak fra eieren som er Helse- og omsorgsdepartementet. Driftsinntektene har økt med 552 mill. kr. mens de totale driftskostnader økte med 519 mill. kr. fra 2004. Økningen i lønn- og andre personalkostnader fra 2004 var på om lag 154 mill. kr. Det har i 2005 vært nødvendig å ta opp lån til finansiering av investeringer. Lån fra Helse- og omsorgsdepartementet til investeringer har økt fra 346 mill. kr. i 2004 til ca. 628 mill. kr. i 2005. Helse Nord RHF hadde ikke driftskreditt ved utgangen av 2005.

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	8 849,8	8 297,4
Driftskostnader	9 209,1	8 690,2
Driftsresultat	-359,3	-392,8
Netto finansposter	10,3	10,2
Skattekostnad	0,0	0,0
Årsresultat	-349,0	-382,6
Korrigeringer	177,0	209,0
Korrigert årsresultat	-172,0	-173,6
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	26,2	27,5
Varige driftsmidler	8 370,4	8 395,2
Finansielle anleggsmidler	646,6	562,3
Sum anleggsmidler	9 043,2	8 985,1
Varer	138,4	122,7
Fordringer	227,3	226,1
Bankinnskudd, kontanter og lignende	560,5	601,4
Sum omløpsmidler	926,2	950,1
Sum Eiendeler	9 969,4	9 935,2
Innskutt egenkapital	8 214,5	8 346,1
Opptjent egenkapital	-1 207,1	-996,9
Sum egenkapital	7 007,4	7 349,2
Avsetning for forpliktelser	607,7	598,2
Annen langsiktig gjeld	627,8	346,6
Kortsiktig gjeld	1 726,6	1 641,1
Sum gjeld og forpliktelser	2 962,0	2 586,0
Sum egenkapital og gjeld	9 969,4	9 935,2
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	272,9	269,2
Investeringsaktiviteter	-594,8	-555,3
Finansieringsaktiviteter	281,1	217,5
Endring betalingsmidler	-40,8	-68,7
NØKKELTALL		
Antall innbyggere under Helse Nord sitt «sørge-for» ansvar	462 779	462 640
Antall produserte DRG-poeng (i henhold til eieransvaret)	105 254	102 948
Antall polikliniske konsultasjoner	549 154	515 208
Antall utskrevne pasienter fra døgntil behandling innen psykiisk helsevern	5 088	5 033
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgntil behandling for rusmiddelmissbrukere	381	343
Antall pasienter på venteliste (NPR)	30 281	33 628
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	98	100
ANNEN INFORMASJON		
Antall årsverk i foretaksgruppen	10 173	9 946
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	56 %	44 %
Andel eieroppnevnte kvinner i styret	50 %	33 %

Helse Sør RHF

KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: Grenland Næringspark Leirvollen 21 A,
Skien, Postboks 2825 Kjørbekk, 3702 Skien
TELEFON: +47 35 91 26 00
INTERNETT: www.helse-sor.no
ADM. DIR.: Bjørn Erikstein
STYRELEDER: Anne Cathrine Frøstrup

STYREMEDLEMMER: Andreas Kjær (Sp),
Hanne Harlem, Margaret Sandøy Ramberg,
Olav Hørsdal, Eyolf Aleksander Bakke (Frp),
Kirsten H. Leschbrandt (H), Tor Ottar Karlsen
(Ap), Lisbeth Horn Bakken (H), Anne Larsen*,
Morten Falkenberg* og Svein Øverland*.
* Ansattes representanter

REVISOR: PricewaterhouseCoopers AS

STATLIG EIERANDEL: 100 %
(Helse- og omsorgsdepartementet)

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	16 670	15 383
Driftskostnader	17 706	16 797
Driftsresultat	-1 036	-1 414
Netto finansposter	-26	3
Skattekostnad	5	-2
Årsresultat	-1 068	-1 409
Korrigeringer	569	647
Korrigert årsresultat	-498	-762
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	182	109
Varige driftsmidler	17 878	18 082
Finansielle anleggsmidler	1 062	845
Sum anleggsmidler	19 123	19 036
Varer	159	150
Fordringer	906	870
Bankinnskudd, kontanter og lignende	572	527
Sum omløpsmidler	1 636	1 547
Sum Eiendeler	20 759	20 582
Innskutt egenkapital	16 584	16 877
Opptjent egenkapital	-3 394	-2 619
Egenkapital	13 190	14 257
Avsetning for forpliktelser	1 124	1 130
Annen langsiktig gjeld	1 952	1 391
Kortsiktig gjeld	4 494	3 804
Sum gjeld og forpliktelser	7 569	6 325
Sum egenkapital og gjeld	20 759	20 582
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	181	-108
Investeringsaktiviteter	-1 302	-1 234
Finansieringsaktiviteter	1 166	1 225
Endring betalingsmidler	45	-116
NØKKELTALL		
Antall innbyggere under Helse Sør sitt «sørge-for» ansvar	895 000	890 000
Antall produserte DRG-poeng (i henhold til eieransvaret)	265 214	258 159
Antall polikliniske konsultasjoner	1 157 386	1 067 488
Antall utskrevne pasienter fra døg- behandling innen psykisk helsevern	8 065	7 901
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgbehandling for rusmiddelmisbrukere	1 421	1 476
Antall pasienter på venteliste (NPR)	49 810	47 729
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	110	87
ANNEN INFORMASJON		
Antall årsverk i foretaksgruppen	20 576	20 397
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	33 %
Andel eieroppnevnte kvinner i styret	56 %	50 %

Helse Sør RHF er et av fem regionale helseforetak som har ansvar for spesialisthelsetjenesten i Norge. Det regionale helseforetaket ble etablert i forbindelse med at staten tok over ansvaret for spesialisthelsetjenesten fra fylkeskommunene 1. januar 2002.

Helseforetaksgruppen Helse Sør dekker Vest-Agder, Aust-Agder, Telemark, Vestfold og Buskerud. Dessuten omfatter gruppen Rikshospitalet-Radiumhospitalet HF i Oslo. Helse Sør består av åtte helseforetak eid av Helse Sør RHF.

Staten har det overordnede ansvar for at befolkningen gis nødvendige spesialisthelsetjenester i tråd med de målsettinger som er nedfelt i spesialisthelsetjenesteloven § 1-1 og pasientrettighetsloven § 1-1. Dette skal oppfylles ved at det opprettes regionale helseforetak som etter eiers retningslinjer skal planlegge og organisere spesialisthelsetjenesten, og legge til rette for forskning og undervisning (jf. helseforetaksloven § 1).

Helse- og omsorgsdepartementet utøvde i 2005 sin eierstyring av de regionale helseforetakene gjennom foretaksmøter (generalforsamlingen) og gjennom vilkår for bevilgninger formidlet i det såkalte Bestillerdokumentet.

Viktige hendelser

Aldri har så mange fått behandling i spesialisthelsetjenesten. Helse Sørs behandlingsaktivitet i 2005 – målt i DRG-poeng – var 4,2 prosent høyere enn i 2004. Pasientenes stilling ble styrket i 2005. Arbeidet med innføring av pasientrettighetsloven har vært omfattende. Det er lagt ned et betydelig arbeid for å utarbeide og kvalitetssikre felles retningslinjer for tildeling av rett til nødvendig helsehjelp – og for å utvikle rutiner for håndtering av denne rettigheten. Helse Sør hadde i 2005 den laveste fristbruddprosenten av de regionale helseforetakene.



© Helse Sør

Virksomheten i Det norske radiumhospitalet HF og Rikshospitalet HF ble avsluttet 31. desember 2004. Det nye Rikshospitalet-Radiumhospitalet tok over virksomheten i disse to helseforetakene fra 1. januar 2005.

Ved Sykehuset i Vestfold HF i Tønsberg ble 6. byggetrinn tatt i bruk i oktober 2005 og offisielt åpnet 12. januar 2006. Byggetrinnet – som er på 23 000 kvadratmeter – inneholder et nytt behandlingsbygg, en sengepostfløy med 150 senger og et sentralrom. Hovedutbyggingen ved Sørlandet Sykehuset Flekkefjord ble sluttført i desember 2005.

Økonomisk utvikling

For annet år på rad lå Helse Sørs økonomiske resultat innenfor kravet som er satt av Helse- og omsorgsdepartementet. Helse Sør RHF har et årlig budsjett på om lag 16,7 mrd. kr. Driftsinntektene kommer i all hovedsak fra eieren som er Helse- og omsorgsdepartementet. Regnskapstall for 2005 viser at driftsinntektene har økt med ca. 1,3 mrd. kr. mens de totale driftskostnader økte med ca. 909 mill. kr. fra 2004. Økningen i lønn- og andre personalkostnader fra 2004 var på om lag 384 mill. kr. Det har i 2005 vært nødvendig å ta opp lån til finansiering av investeringer. Lån fra Helse- og omsorgsdepartementet til investeringer har økt fra 1,2 mrd. kr. i 2004 til ca. 1,7 mrd. kr. i 2005. Helse Sør RHF hadde driftskreditt på om lag 1,1 mrd. kr. ved utgangen av 2005.

Helse Vest RHF



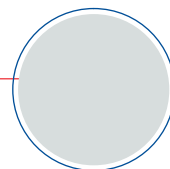
KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: : Luramyrveien 71, Sandnes
Postadresse: Postboks 303 Forus, 4066 Stavanger
TELEFON: +47 51 96 38 00
INTERNETT: www.helse-vest.no
ADM. DIR.: Herlof Nilssen
STYRELEDER: Oddvar Nilsen

STYREMEDLEMMER: Kari Oftedal Lima, Svein Andersen, Gunnvor A. Sunde (Ap), Gisle Handeland (Ap), Magnar Lussand (Sp), Ellen Solheim (KrF), Reidun Korsvoll (Ap), Helge Espelid*, Inger F. Hamborg* og Aslaug Husa*.
* Ansattes representanter

REVISOR: Ernst & Young AS

STATLIG EIERANDEL: 100 %
(Helse- og omsorgsdepartementet)



© Kjell Alsosvik

Viktige hendelser

Helse Vest starta prosjekt Helse2020 som har som målsetting å skape eit framtidretta helsetilbod som skal dekkje behova hos innbyggjarane i framtida. Arbeidet med ein overordna plan som skal gi retning for utviklinga av helsetilbodet i regionen, starta. Helse Vest utvida tilbodet til ekstremt overvektige. Operasjonskapasiteten blei meir enn dobla, og årleg skal inntil 130 pasientar med sjukleg overvekt få eit tilbod om livsstilsending.

Styret i Helse Vest vedtok ny modell for korleis inntektene til sjukehusa i regionen skal fordelast. Den nye modellen førte ikkje til større økonomiske omfordelingar mellom helseføretaka i regionen.

Helse Vest løyvde 12 mill. kr ekstra til opptrenings- og rehabiliteringstenester i 2006 og utvida tilbodet til pasientar i regionen med 18 plassar. Avtalene med fire private opptreningsinstitusjonar blei fornya. I tillegg inngjekk Helse Vest avtale med ein femte tilbydar for 2006. Samarbeidsorganet mellom Helse Vest og universiteta på Vestlandet fordelte 101 mill. kr til helseforskning på Vestlandet i 2006.

Økonomisk utvikling

Helse Vest RHF har eit årleg budsjett på om lag 13,3 mrd. kr. Driftsinntektene kjem i all hovudsak frå eigar, som er Helse- og omsorgsdepartementet. Tal frå rekneskapen for 2005 visar at driftsinntektene har auka med om lag 1,2 mrd. kr. Samstundes har dei totale driftskostnadane auka med om lag 802 mill. kr. frå 2004. Aukinga i løn og andre personalkostnader frå 2004 var på om lag 412 mill. kr. Det har i 2005 vært nødvendig å ta opp lån til finansiering av investeringar. Lån frå Helse- og omsorgsdepartementet til investeringar har auka frå 675 mill. kr. i 2004 til om lag 1,1 mrd. kr. i 2005. Helse Vest RHF hadde driftskreditt på om lag 670 mill. kr. ved utgangen av 2005.

1.1.2002 blei spesialisthelsetenesta overført frå fylkeskommunane til staten, ved dei regionale helseføretaka. Helse Vest RHF (regionalt helseføretak) har det overordna ansvaret for spesialisthelsetenesta i Rogaland, Hordaland og Sogn og Fjordane. Helse Vest RHF eig fem helseføretak; Helse Førde, Helse Bergen, Helse Fonna, Helse Stavanger og Apoteka Vest. I tillegg eig det regionale føretaket aksjeselskapet Helse Vest IKT AS.

Helseføretaka har om lag 21 000 medarbeidarar. Spesialisthelsetenesta i regionen omfattar 45 sjukehus og institusjonar, og skal gi helsetenester til 920 000 innbyggjarar. Bruttobudsjettet for 2005 var på rundt 13 mrd. kr.

Staten har det overordna ansvaret for at innbyggjarane får naudsynnte spesialisthelsetenester i tråd med dei målsettingane som er nedfelte i spesialisthelsetjenesteloven § 1-1 og pasientrettighetsloven § 1-1. Dette skal skje ved det blir oppretta regionale helseføretak som etter retningslinjer får eigar skal planleggje og organisere spesialisthelsetenesta, og leggje til rette for forskning og undervisning (jf. helseføretaksloven § 1).

Helse- og omsorgsdepartementet utøva i 2005 eigarstyringa av dei regionale helseføretaka gjennom føretaksmøtet (generalforsamlinga) og gjennom vilkår for tilskott i «Bestillerdokumentet».

	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	13 354	12 148
Driftskostnader	13 861	13 009
Driftsresultat	-507	-862
Netto finansposter	-10	-6
Skattekostnad	2	0
Årsresultat	-519	-867
Korrigeringer	337	367
Korrigert årsresultat	-182	-500
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	107	76
Varige driftsmiddel	11 715	11 798
Finansielle anleggsmiddel	1 220	912
Sum anleggsmidler	13 042	12 787
Varer	87	86
Fordringer	376	334
Bankinnskudd, kontanter og lignende	599	319
Sum omløpsmidler	1 062	739
Sum Eiendeler	14 103	13 526
Innskutt egenkapital	10 780	11 413
Opptjent egenkapital	-1 935	-2 116
Egenkapital	8 845	9 297
Avsetning for forpliktelser	943	865
Annen langsiktig gjeld	1 090	675
Kortsiktig gjeld	3 225	2 689
Sum gjeld og forpliktelser	5 258	4 229
Sum egenkapital og gjeld	14 103	13 526
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	375	72
Investeringsaktiviteter	-943	-777
Finansieringsaktiviteter	847	436
Endring betalingsmidler	280	-269
NØKKELTALL		
Antall innbyggere under Helse Sør sitt «sørge-for» ansvar	950 000	940 000
Antall produserte DRG-poeng (i henhold til eieransvaret)	201 465	190 098
Antall polikliniske konsultasjonar	934 616	857 075
Antall utskrevne pasienter fra døgntil behandling innen psykisk helsevern	8 689	56 685
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgntil behandling for rusmiddelmisbrukere	46	18
Antall pasienter på venteliste (NPR)	36 256	40 852
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	81	89
ANNEN INFORMASJON		
Antall årsverk i foretaksgruppen	16 330	16 077
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	56 %	56 %
Andel eieroppnevnte kvinner i styret	43 %	50 %

Helse Øst RHF

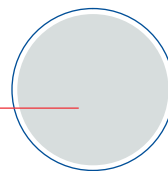


KONTAKTINFORMASJON

ADRESSE: Grønnegt. 52, Hamar
 Postadresse: Postboks 404, 2303 Hamar
TELEFON: +47 62 58 55 00
INTERNETT: www.helse-ost.no
ADM. DIR.: Bente Mikkelsen fra 1. januar 2006
 (Tor Berge 2005)

STYRELEDER: Siri B. Hatlen
STYREMEDLEMMER: Jan Wibe (Ap), Manuela Ramin-Osmundsen, Tom Veierød, Anne Karine Tanum, Audun Holsbrekken (KrF), Monica Carmen Gåsvatn (Frp), Bjørn Krogsrud (V), Knut Even Lindsjøm (SV), Egil Hverven*,

Kirsten Brubakk* og Tor-Erik Sand*.
 * Ansattes representanter
REVISOR: Ernst & Young AS
STATLIG EIERANDEL: 100 %
 (Helse- og omsorgsdepartementet)



	mill. kr	
	2005	2004
RESULTATREGNSKAP		
Driftsinntekter	25 227,7	23 251,9
Driftskostnader	25 712,4	23 733,9
Driftsresultat	-484,7	-482,0
Netto finansposter	56,0	59,6
Skattekostnad	-1,7	-0,6
Årsresultat	-430,4	-422,9
Korrigeringer	475	480
Korrigert årsresultat	44	58
BALANSE		
Immatrielle eiendeler	301,9	215,6
Varige driftsmidler	19 165,9	18 767,1
Finansielle anleggsmidler	1 404,3	1 195,7
Sum anleggsmidler	20 872,1	20 178,4
Varer	138,2	135,7
Fordringer	754,0	700,6
Bankinnskudd, kontanter og lignende	2 072,4	1 848,5
Sum omløpsmidler	2 964,6	2 684,8
Sum Eiendeler	23 836,7	22 863,2
Innskutt egenkapital	16 656,3	16 871,9
Opptjent egenkapital	-1 237,6	-957,7
Egenkapital	15 418,7	15 914,2
Avsetning for forpliktelses	1 634,4	1 356,7
Annen langsiktig gjeld	2 251,0	1 196,9
Kortsiktig gjeld	4 532,5	4 395,3
Sum gjeld	8 418,0	6 948,9
Sum egenkapital og gjeld	23 836,7	22 863,2
KONTANTSTRØM		
Operasjonelle aktiviteter	1 293,0	1 054,1
Investeringsaktiviteter	-2 123,2	-2 006,8
Finansieringsaktiviteter	1 054,1	688,0
Endring betalingsmidler	224,0	-264,7
NØKKELTALL		
Antall innbyggere under Helse Øst sitt «sørgefor» ansvar	1 700 000	1 600 000
Antall produserte DRG-poeng (i henhold til eieransvaret)	286 285	275 711
Antall polikliniske konsultasjoner	1 504 621	1 436 583
Antall utskrevne pasienter fra døgnbehandling innen psykisk helsevern	12 660	11 791
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgnbehandling for rusmiddelmissbrukere	5 407	5 728
Antall pasienter på venteliste (NPR)	55 880	57 041
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	73	82
ANNEN INFORMASJON		
Antall årsverk i foretaksgruppen	28 911	26 130
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	40 %	44 %
Andel eieroppnevnte kvinner i styret	43 %	50 %

Helse Øst er den statlige helseforetaksgruppen som fra 1.1.2002 fikk ansvar for spesialisthelsetjenestene i Oslo, Akershus, Oppland, Hedmark og Østfold. Helse Øst RHF er den største helseregionen i landet med om lag 32 000 ansatte og et «sørge for»-ansvar for om lag 1,7 mill. mennesker. Dette utgjør 1/3 av landets befolkning.

Virksomheten er organisert i ett morselskap med syv underliggende helseforetak. I tillegg eier Helse Øst RHF Sykehusapotekene ANS sammen med Helse Sør RHF.

Hovedoppgavene til Helse øst er pasientbehandling innen somatikk, psykisk helsevern, rusbehandling, habilitering og rehabilitering, utdanning av helsepersonell, pasienttransport, forskning og opplæring av pasienter og pårørende.

Staten har det overordnede ansvar for at befolkningen gis nødvendige spesialisthelsetjenester i tråd med de målsettinger som er nedfelt i spesialisthelsetjenesteloven § 1-1 og pasientrettighetsloven § 1-1. Dette skal oppfylles ved at det opprettes regionale helseforetak som etter eiers retningslinjer skal planlegge og organisere spesialisthelsetjenesten, og legge til rette for forskning og undervisning (jf. helseforetaksloven § 1).

Helse- og omsorgsdepartementet utøvde i 2005 sin eierstyring av de regionale helseforetakene gjennom foretaksmøter (generalforsamlingen) og gjennom vilkår for bevilgninger formidlet i det såkalte Bestillerdokumentet.

Viktige hendelser

Helse Øst har vektlagt prioriteringsarbeid og økt tilgjengeligheten til spesialisthelsetjenesten for pasienter som trenger helsehjelp mest, jfr. nye pasientrettigheter fra september 2004.

Tilgjengeligheten er blitt bedre gjennom reduserte ventetider og økt omfang av behandlingen både innen psykiatri og somatikk. Det



© Helse Øst RHF

ble satset på rusomsorgen i form av økte midler og økt behandlingstilbud. I forhold til opptreningsinstitusjonene ble det fokusert på spesialisering og kvalitetshveving. Det ble besluttet at laboratorie- og røntgenvirksomheten skal samordnes regionalt gjennom et nettverk med fast etablert ledelse.

Det er gjort organisatoriske endringer internt i administrasjonen i 2005, ved at eierfunksjonen er skilt fra bestillerfunksjonen. Internrevisor er tilsatt. Helse Øst har gjennom eksterne evalueringer i 2005 fått bekreftet at eksisterende organisasjonsform, styringsform og arbeidsmetodikk er velfungerende.

Økonomisk utvikling

Helse Øst RHF kan også for 2005 se tilbake på et år der foretakene har hatt kontroll på økonomien, og helseforetaksgruppen har kommet ut med et resultat i balanse.

Helse Øst har et årlig budsjett på om lag 25,2 mrd. kr. Driftsinntektene kommer i all hovedsak fra eieren som er Helse- og omsorgsdepartementet. Regnskapstall for 2005 viser at driftsinntektene har økt med ca. 2 mrd. kr. mens de totale driftskostnader økte med ca. 2 mrd. kr fra 2004. Økningen i lønn- og andre personalkostnader fra 2004 var på om lag 850 mill. kr. Det har i 2005 vært nødvendig å ta opp lån til finansiering av investeringer. Lån fra Helse- og omsorgsdepartementet til investeringer har økt fra 1,2 mrd. kr. i 2004 til ca. 2,2 mrd. kr. i 2005. Helse Øst RHF hadde ikke driftskreditt ved utgangen av 2005.

Kontaktinformasjon

Statens direkte eierskap er forvaltet av flere departement. Kontaktinformasjon til eierdepartementene er gitt under.

Fornyings- og administrasjonsdepartementet

Statsforvaltningsavdelingen: Tlf: 22 24 49 88,
Faks: 22 24 95 17 (Statskonsult AS)

Helse- og omsorgsdepartementet:

Eieravdelingen: Tlf: 22 24 82 99, Faks: 22 24 27 92
(De regionale helseforetakene, KITH AS)

Folkehelseavdelingen: Tlf: 22 24 87 01 Faks: 22 24 86 56
(AS Vinmonopolet)

Justis- og politidepartementet:

Sivilavdelingen: tlf: 22 24 54 51, Faks; 22 24 27 22
(Norsk Eiendomsinformasjon AS)

Kriminalomsorgsavdelingen: tlf: 22 24 55 01,
faks: 22 24 55 90 (Industrijeteneste AS)

Kommunal- og regionaldepartementet:

Kommunalavdelingen: Tlf: 22 24 72 01, Faks: 22 24 27 35
(Kommunalbanken AS)

Bolig- og bygningsavdelingen: Tlf: 22 24 71 01,
faks 22 24 27 36 (Husbanken)

Kultur- og kirkedepartementet:

Administrasjons- og økonomiavdelingen: Tlf. 22 24 78 11,
Faks: 22 24 78 16 (Norsk Tipping AS)

Medieavdelingen: Tlf: 22 24 80 07, Faks: 22 24 80 39
(Norsk Rikskringkasting AS)

Kunnskapsdepartementet:

Universitets- og Høgskoleavdelingen: Tlf: 22 24 77 01,
Faks: 22 24 27 33 (Uninett AS, NSD AS, UNIS AS, Simula
Research Laboratory AS)

Landbruks- og matdepartementet:

Avdeling for Matpolitikk; Tlf: 22 24 92 50,
Faks: 22 24 95 59 (Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS)

Avdeling for Skog- og Ressurspolitikk: Tlf: 22 24 92 51,
Faks 22 24 27 53 (Statskog SF)

Nærings- og handelsdepartementet:

Eierskapsavdelingen: Tlf: 22 24 01 41, Faks 22 24 01 45
(Argentum Fondsinvesteringer AS, BaneTele AS,
Bjørnøen AS, Cermaq ASA, Electronic Chart Centre AS,
DnB NOR ASA, Eksportfinans ASA, Entra Eiendom AS,
Flytoget AS, Kings Bay AS, Kongsberg Gruppen ASA,
Mesta AS, Nammo AS, Norsk Hydro ASA, SAS AB,
Statkraft SF, Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS,
Telenor ASA, Venturefondet AS, Yara International ASA)

Avdeling for Næringsutvikling og Internasjonalisering:
Tlf: 22 24 04 01, Faks: 22 24 04 05
(Innovasjon Norge, SIVA SF)

Olje- og energidepartementet:

Administrasjons- og økonomiavdelingen : Tlf: 22 24 61 11,
Faks: 22 24 65 53 (Statoil ASA, Petoro AS)

Olje- og gassavdelingen: tlf: 22 24 62 09,
Faks: 22 24 27 78 (Gassco AS)

Energi- og Vannressursavdelingen: Tlf: 22 24 63 01,
Faks: 22 24 95 68 (Statnett SF)

Samferdselsdepartementet:

Veg- og baneavdelingen: Tlf: 22 24 83 01,
Faks: 22 24 56 08 (Baneservice AS og NSB AS)

Luft-, post-, og teleavdelingen: Tlf: 22 24 83 53,
Faks: 22 24 56 09 (Avinor AS og Posten Norge AS)

Utenriksdepartementet:

Utviklingspolitisk Avdeling; Tlf: 22 24 35 66,
Faks: 22 24 95 80 (Norfund)

Omstilling av statlig eide virksomheter

Artikkelens innhold er forfattet eksternt og representerer ikke nødvendigvis Nærings- og handelsdepartementet synspunkter.

Mot alle odds?

Det har skyllet en omstillingsbølge over statlige eide bedrifter de siste tjue årene. På bred basis har det skjedd en overgang fra monopol og forvaltningsstyring til markedskonkurranse og fristilling. Omfanget av de gjennomførte omstillinger har overrasket mange. I utgangspunktet finnes det nemlig en rekke forhold som skulle tilsi at virksomheter med dominerende statlig eierskap, og som i lang tid har levd med en kombinasjon av monopolmakt og statlig forvaltningsstyring, skulle være særs dårlig egnet til å gjennomføre omfattende endringer.

- Mange av de statlige virksomhetene utfører viktige samfunnsoppgaver, eller de er hjørnesteinsbedrifter i sine respektive lokalsamfunn. Det er fristende både for selskapenes ledelse og tillitsvalgte å benytte sin "politiske goodwill" til å skaffe virksomhetene økonomisk og annen støtte som kan begrense behovet for endringer.
- Ansatte har gode muligheter til å motarbeide endringer. Fagforeningene står sterkt. Hovedavtalen for staten har bestemmelser om informasjons-, drøftings- og forhandlingsplikt, som kombinert med virksomhetenes tradisjonelle monopolstilling gir tillitsvalgte stor makt til å motarbeide og forsinke omstillinger dersom de går inn for det.
- Staten er for passiv som eier til å drive fram nødvendige omstillinger. Staten reagerer sjelden på dårlige resultater og svak administrasjon i bedriftene ved å selge seg ut av dem. Ledere og ansatte i lite effektive og omstillingsdyktige virksomheter behøver derfor ikke frykte uvennlige oppkjøp. De er dermed skjermet fra en av de kraftigste mekanismer som kan påskynde ledelse og tillitsvalgte til å gjennomføre nødvendige omstillinger.

Mange lykkes

Argumentene over finner næring i flere lite vellykkede omstillinger i statlig eide virksomheter. Noen av bedriftene møter vedvarende motstand fra nøkkelansatte, mens andre har flyttet store deler av kostnaden ved egen ineffektivitet over på samfunnet ved utstrakt bruk av ventelønn og førtidspen-



© Telenor ASA

sjonering. Imidlertid finnes det også mange eksempler på at omstillinger fra monopol og forvaltningsstyring til konkurranse og fristilling har blitt gjennomført med suksess. NRK har opprettholdt sin sterke posisjon blant radio- og TV-publikummet. Telenor har omstilt seg fra nasjonalt telemonopol til å bli en lønnsom internasjonal aktør i en bransje preget av raske teknologiske endringer og sterke konkurrenter. Posten har håndtert nedgangen i brevpost og veksten i internett med å utvikle nye forretningsområder innen logistikk og kommunikasjon, og oppnådd høy lønnsomhet. De vellykkede eksemplene er tilstrekkelig mange til å gjøre en nysgjerrig på om det kan være noe ved statlige virksomheter som setter dem i stand til å håndtere omstillinger spesielt godt, og som kan motvirke de ulempene som er beskrevet over.

Overheng fra monopoltiden?

En første forklaring på at mange statlig tilknyttede virksomheter har lykkes med å omstille seg fra forvaltning til forretning er at de kan fortsette å nyte godt av det forspranget de etablerte mens de nyt godt av monopoltidens beskyttelse. Som enerådende produsent hadde de anledning til å dominere valg av teknologi og infrastruktur, og å tilpasse sin kompetanse og organisasjon til denne. Tidligere statsmonopoler kan med andre ord nyte godt av en betydelig førstetrekksfordel som det er vanskelig for konkurrenter å innhente. Ved å ha vært lengre i bransjen enn andre, har de også hatt anledning til å redusere kostnadene sine gjennom å perfektionere seg og lære av sine feil. De har med andre ord kommet lengre ned på læringskurven enn senere inntrengere. Den kompetansen som er bygget opp kan vise seg vanskelig for konkurrenter å etterligne. Konkurrenter kan



Av Tom Colbjørnsen

også være avhengige av å benytte seg av den tidligere monopolistens infrastruktur, og til tross for offentlig overvåking av transaksjonsbetingelsene, kan dette gi opphav til strategier som tar sikte på å skvise konkurrenter ut av markedet.

Slike ettervirkninger av monopoltidens privilegier er ofte til stede i større eller mindre grad. De kan allikevel ikke være hele forklaringen på statlige virksomheters omstilling og forretningsmessige suksess. Den viktigste grunnen til det er at mange av de aktuelle bedriftene opererer i bransjer som er preget av hyppige teknologiske endringer, uforutsigbare konkurrenter, og streng nasjonal og internasjonal overvåking av markedsatferden. Teknologi og kompetanse som kunne gi

opphav til dominerende stilling i monopoltiden, kan brått vise seg å bli en hemsko. Før eller senere, og helst før, dukker det opp teknologiske endringer og aggressive konkurrenter med nye og innovative forretningsmodeller. Telenors forsprang innen fasttelefoni gir ikke lenger noe konkurransefortrinn, og er ikke egnet til å gi virksomheten den ønskede vekst i tiden framover. Dessuten er det ikke bare en fordel å ha vært monopolist. John Hicks, en kjent økonom, har sagt at «The best of all monopoly profits is a quiet life». Monopols beskyttelse kan med andre ord ha nedfelt seg i innadvendte arbeidsformer, tradisjoner og kulturer som er lite effektive og tunge å snu når virksomheten må begynne å konkurrere om kunders, brukeres og publikums gunst.

Sosial kapital

En alternativ forklaring på hvorfor mange offentlige virksomheter har lyktes så godt med sine omstillinger, er at de gjennom årene har bygget opp mye sosial kapital. Dette begrepet henspiller på den tilliten og lojaliteten som er forankret i sosiale kontakter og nettverk, og i relasjonen mellom virksomheten og dens medarbeidere. Sosial kapital innebærer at bedrift og ansatte har noe å gå på i forhold til hverandre. Kapitalen bygges opp ved at det utveksles forventninger og ytelser mellom bedrift og medarbeidere over tid. Den enes bidrag er den andres verd, og gradvis etableres tillit til at ytelser, innsats og velvilje før eller siden vil bli gjengjeldt. Ansatte kan eksempelvis stå på ekstra for å holde tidsfrister eller nå andre milepæler når situasjonen krever det, mot å få anledning til å ta ut ekstra fritid eller fleksibilitet i arbeidstiden senere. Etter hvert som slike relasjoner vedvarer, og understøttes av personlige bekjentskaper og nettverk, oppstår det et slags overskudd eller «slack» i virksomheten som gjør at når det oppstår noe spesielt, så stiller medarbeiderne opp for hverandre og bedriften. Når det kreves omstilling og endring kan dette «overskuddet» mobiliseres i form av velvilje og pågangsmot til å håndtere de utfordringer som eksempelvis ny teknologi og økt konkurranse medfører.

Statlige virksomheter er selvfølgelig ikke alene om å besitte sosial kapital. Når disse bedriftene allikevel kan ha hatt

© Posten Norge AS



© Posten Norge AS



© NRK AS

spesielt gode forutsetninger for å bygge opp og mobilisere en slik ressurs, er det på grunn av den forutsigbarhet og trygghet som har preget ansettelsesforholdene i staten. Sosial kapital bygger som nevnt på tillit til at innsats, velvilje og sjenerøsitet vil bli gjengjeldt. Troen på at dette skal skje vil naturlig nok være sterkest i bedrifter der medarbeiderne føler seg trygge på at både de selv og ledelsen blir værende en stund framover. Det er vanskeligere å etablere sosial kapital i konkurranseeksponerte bedrifter. Det er liten grunn for medarbeiderne til å yte en ekstraordinær innsats eller vise velvilje under omstillinger dersom «takken» de hele tiden har vært vant med å få er at de blir nedbemannet, eller risikerer å bli erstattet av en mer kompetent og ambisiøs medarbeider. Tilsvarende er det liten grunn for bedriften til å behandle sine ansatte sjenerøst dersom de frykter at medarbeiderne vil la seg kjøpe opp av en konkurrent med en gang de får et bedre tilbud.

Selv om tilgangen på sosial kapital kan ha vært spesiell stor i statlig tilknyttede virksomheter, må det påpekes at forventningene om hva som er akseptable ytelser og gjenytelser kan sette seg på et for lavt nivå, og utvikle seg til rettigheter som er vanskelige å endre fordi de voktes på av uformelle normer og fagforeninger. I slike tilfeller er det mer naturlig å snakke om treghetssoner («comfort zones») enn sosial kapital.

Bedrifters legitimitet og handlekraft

En tredje forklaring på statlige virksomheters omstillingsfortrinn er at de ofte har vært med å utføre viktige samfunnsoppdrag, eksempelvis knyttet til kommunikasjon mellom mennesker (post og tele), folkeopplysning (kringkasting) og strømforsyning (energiverkene). Dette kan gi ledelse og medarbeidere et løft. Bedrifter er ikke bare målrettede systemer, men representerer også viktige verdier for de som arbeider der og samfunnet omkring. Verdier er en viktig og permanent del av bedrifters «sjel», og symboliserer for mange hvorfor det er respektabelt og ønskelig å arbeide der. En slik velvilje fra samfunnet og tilhørighetsfølelse hos medarbeiderne kan gi bedriften stor legitimitet både eksternt og internt, og legitimitet gir handlefrihet til å gjennomføre

omstillinger. Mange private virksomheter legger også ned mye arbeid i å finne fram til et verdigrunnlag som kan gi legitimitet. Statlige bedrifter har imidlertid ofte fått det tildelt ved etableringen, siden samfunnsoppdraget og samfunnsmandatet ofte var hovedbegrunnelsen for at staten i det hele tatt engasjerte seg i virksomheten.

Utfordringer

Hovedkonklusjonen på diskusjonen over er at når mange statlig eide virksomheter har lyktes med sine omstillinger, så skyldes dette at de har hatt god tilgang på tillit og lojalitet hos sine medarbeidere i form av sosial kapital, og at de i kraft av sitt samfunnsoppdrag har hatt en legitimitet både i samfunnet og hos sine medarbeidere som har gitt tilstrekkelig handlefrihet til å gjennomføre nødvendige endringer. Det betyr ikke at alle statlige virksomheter har lyktes like godt. Alle har ikke like mye sosial kapital eller like mye legitimitet. Tilfeldigheter, maktkonstellasjoner, politiske kaster og personlige egenskaper spiller også inn.

Heri ligger også viktige utfordringer for de statlig eide bedriftene framover. Omstillingen til markeds konkurranse kan ha tært på den sosiale kapital, samtidig som redusert forutsigbarhet på grunn av raske teknologiske endringer og økt konkurranse gjør det vanskeligere å bygge opp ny. Tilpasningen til et internasjonalt konkurranseklima, der strategiske posisjoneringer kan ha fjernet virksomhetene fra det opprinnelige samfunnsoppdraget, kan samtidig ha uttømt den tradisjonelle kilden til legitimitet. Det er neppe noen vei tilbake til fortidens nasjonale beskyttelse. Fremtidens suksess er avhengig av evnen til å konkurrere på markedets premisser. Men konkurransekraft i internasjonale markeder er ikke nok. Muligheten for å få ansatte med på fortsatte omstillinger og endringer er avhengig av at det også etableres tillit basert på en ny type forutsigbarhet, sannsynligvis forankret i kompetanse, verdier og legitimitet i samfunnet som helhet, mer enn bare i statens tradisjonelle løfter om livslang ansettelse.

Særskilte forhold og definisjoner

Særskilte forhold

- Alle tall er per 31.12.2005, hentet fra aktuelle konsernregnskap og i henhold til norske regnskapsstandarder, bortsett fra SAS. For SAS er regnskapet avlagt i henhold til svenske regnskapsstandarder og omregnet til norske kr i henhold til selskapets oppgitte valutakurser.
- Følgende selskaper har gått over til rapportering i henhold til IFRS fra 2005: Argentum, Cermaq, DnB NOR, Kongsberg Gruppen, Posten Norge, SAS og Yara. For disse selskapene er alle regnskapstall for 2005 og 2004 i henhold til IFRS.
- De oppgitte regnskapstallene er hentet fra selskapenes årsrapporter, men nøkkeltallene er beregnet etter felles metode for alle selskap i henhold til oppgitte definisjoner. Det kan medføre at enkelte av disse skiller seg fra de som selskapene selv opplyser i sine rapporter.
- For de regionale helseforetakene brukes det to resultatbegrep for å måle utviklingen i økonomien; henholdsvis regnskapsmessig årsresultat som fremgår av de revisorattesterte regnskapene, og korrigert årsresultat – som er resultatmålet eier styrer etter. Korrigert årsresultat er regnskapsmessig årsresultat korrigert for avskrivningskostnader som ikke inngår i balansekravet, jf. St.prp. nr. 63 (2003–2004).
- Styre og statlig eierandel på selskapssidene er oppdatert per 31. mars 2006. Statens halvårsberetning for 2006, som publiseres i september, vil inneholde en oppdatert oversikt over styrene etter ordinære styrevalg i 2006.
- Generalforsamling/foretaksmøter var ikke avholdt da beretningen gikk i trykken i følgende selskap: Argentum AS, Avinor AS, Bjørnøen AS, Entra Eiendom AS, Gassco AS, Innovasjon Norge, Kings Bay AS, KITH AS, Kommunalbanken AS, Mesta AS, Norsk Rikskringkasting AS, NSB AS, Petoro AS, Posten Norge AS, SIVA SF, Statnett SF, Statskog SF, Statskonsult AS, Veso AS og de regionale helseforetakene. Tallene for disse selskapene er revisorgodkjente, men ikke behandlet og godkjente av generalforsamlingen. Utbyttene fra disse selskapene kan bli endret på generalforsamling i forhold til det som står i denne beretningen. Statens halvårsberetning for 2006 vil inneholde en oppdatert oversikt over utbyttene staten har mottatt.
- Det tas forbehold om feil i tallgrunnlag og beregninger. For nærmere informasjon om de enkelte selskaper vises til selskapenes egne årsrapporter.

Definisjoner

I listen under defineres begreper slik de er benyttet i denne rapporten. Det bemerkes av disse definisjonene kan avvike fra selskapenes egne, da flere av disse begrepene defineres ulikt av selskapene.

- **Avkastning** – Benyttes her om aksjeforhold. Avkastningen består av verdiendringen i aksjen og utbetalte utbytter. Ved beregning av gjennomsnittlig årlig avkastning er geometrisk gjennomsnitt benyttet og det er tatt hensyn til verdistigning på utbetalte utbytter, ved å anta at utbetalte utbytter er reinvestert slik at de har gjort avkastning tilsvarende 5 års statsobligasjoner.
- **Rentabilitet** – Benyttes her om regnskapsmessig størrelser.
 - Egenkapitalrentabilitet – Årsresultat etter minoritetsinteresser og skatt delt på majoritetens andel av gjennomsnittelig bokført egenkapital
 - Rentabilitet sysselsatt kapital – EBIT delt på gjennomsnittelig sysselsatt kapital
- Ved beregning av **gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet** er aritmetrisk gjennomsnitt benyttet
- **EBIT** – Driftsresultat pluss andel tilknyttede selskap og finansinntekter
- **EBITDA** – EBIT før av- og nedskrivninger
- **Sysselsatt kapital** – Egenkapital pluss rentebærende gjeld.
- **Utbytteandel** - avsatt til utbytte som andel av årets resultat for konsern
- Ved beregning av **gjennomsnittlig utbytteandel** er geometrisk gjennomsnitt benyttet
- **Egenkapitalandel** – Egenkapital i prosent av total kapital
- **Total godtgjørelse til adm. direktør** – lønn, pensjoner og andre godtgjørelser i samsvar med det selskapene har rapportert i sine årsrapporter.
- **Antall ansatte** – antall ansatte ved årsslutt eller gjennomsnitt i året, for enkelte er benyttet antall årsverk. Fastsettelsesmetode varierer mellom selskapene, men er benyttet konsistent for hvert selskap over tid.
- **Styrehonorar** – samlet utbetaling til styrets medlemmer for deres arbeid som styremedlemmer, som rapportert i selskapenes årsrapporter.
- **Kostnadsgrad** – driftskostnader delt på sum av netto rente og kredittprovisjonsinntekter og andre driftsinntekter.



Nærings- og handelsdepartementet
Postboks 8014 Dep
0030 Oslo

Besøksadresse
Einar Gerhardsens plass 1

Telefon 22 24 90 90
Faks 22 24 01 30
E-post postmottak@nhd.dep.no

www.dep.no/nhd

Statens Eierberetning på nett
www.eierberetningen.nhd.no

K-0691 B