



DET KONGELIGE
HELSE- OG OMSORGSDEPARTEMENT

Helsedirektoratet
Postboks 220 Skøyen
0213 OSLO

Deres ref

Vår ref

Dato

19/3874-20

19. februar 2020

Tillegg til tildelingsbrev nr. 4: Videreføring av nasjonal lederutdanning

Vi viser til Helsedirektoratets tildelingsbrev for 2020, der det er varslet at Helsedirektoratet vil få i oppdrag å gjennomføre en anskaffelse av nasjonal lederutdanning for den kommunale og fylkeskommunale helse- og omsorgstjenesten. Oppdraget inngår i arbeidet med nytt kompetanseløft for de kommunale helse- og omsorgstjenestene.

Bakgrunn

Ledelsesutfordringene i de kommunale helse- og omsorgstjenestene er omfattende. Med blant annet fragmenterte tjenester, en økende andel eldre i befolkningen, flere oppgaver som skal utføres i kommunene og økt press på tjenestene, vil behovet for formell lederkompetanse ytterligere forsterkes i tiden fremover. Noen av tjenestene er i tillegg preget av høyt sykefravær, høy andel ufaglærte og mye bruk av deltidstillinger, hvilket også medfører personalansvar for mange ansatte. Disse utfordringene er med å forsterke behovet for kunnskapsbasert ledelse og endringskompetanse for å møte behovene framover.

Oppdrag

Helse- og omsorgsdepartementet gir med dette Helsedirektoratet i oppdrag å gjennomføre en anskaffelse av nasjonal lederutdanning for den kommunale og fylkeskommunale helse- og omsorgstjenesten.

Anskaffelsen skal gjennomføres slik at den kan overta etter at dagens avtale med Handelshøyskolen BI løper ut våren 2021. Anskaffelsen skal gjennomføres i samarbeid med KS.

Det legges inn opsjon på utvidelse av utdanningen, både med hensyn til antall klasser og omforlengelse av kontraktperiodens varighet. En utvidelse av utdanningen tas med forbehold

Postadresse
Postboks 8011 Dep
0030 Oslo
postmottak@hod.dep.no

Kontoradresse
Teatergt. 9
www.hod.dep.no

Telefon*
22 24 90 90
Org.nr.
983 887 406

Avdeling
Omsorgstjenesteavdelingen

Saksbehandler
Hans-Jacob
Sandsberg
22 24 87 62

om nødvendig bevilgning gjennom Stortingets behandling av de årlige budsjetter. Utvidelse av antall klasser forutsetter særskilt finansiering.

Helse- og omsorgsdepartementet ber Helsedirektoratet se til evalueringene av dagens lederutdanning og vurdere hvilke deler av utdanningen som har vært særlig vellykket og derfor bør videreføres. Den nye utdanningen bør bygge videre på suksessen og de gode erfaringene med dagens lederutdanning, og i mindre grad avvike fra denne når det gjelder innhold, målgruppe og tema. Samtidig må det være rom for å oppdatere utdanningen etter dagens behov og føringer.

Innhold og rammer

Utdanningen bør tilbys flere steder i landet, være på masternivå og gi 30 studiepoeng. Utdanningen bør legges opp på en måte som gjør det mulig å kombinere den med jobb. Det bør være et erfaringsbasert studium, dvs. at de som deltar er i stilling som ledere fra sektoren ved opptak. Utdanningen bør videre legges opp på en måte som sikrer deltagerne høyt læringsutbytte, herunder inneholde og gi oppdatert og forskningsbasert kunnskap om ledelse, samt spesifikk kunnskap om ledelse i og av de kommunale og fylkeskommunale helse- og omsorgstjenestene. Videre bør utdanningen gi praksisnære eksempler og inneholde arbeidskrav som er tett koblet til deltagerens arbeid og arbeidshverdag, for med det å støtte og styrke læringsutbyttet ytterligere.

Målgruppe:

- Mellomledere i kommunale og fylkeskommunale helse- og omsorgstjenester
- Muligheten for at hele ledergrupper fra kommunene deltar sammen bør også vurderes.
- Helsedirektoratet bør se målgruppen for denne utdanningen opp mot og i sammenheng med den nye topplederutdanningen og finne en egnet måte å differensiere de to målgruppene og utdanningene.

Organisering av arbeidet med utvikling av tilbudet:

- Det kan vurderes om det bør etableres en styringsgruppe med representanter fra Helsedirektoratet, KS, representanter for kommuner/fylkeskommuner og HOD. Styringsgruppen vil ikke kunne inneha beslutningsmyndighet, men skal gi råd til Helsedirektoratet i gjennomføringen av lederutdanningen.

Ressurser:

- Midler til satsingen skal dekkes over kap. 761, 765 og 770 med inntil 22,5 mill. kroner per år, med forbehold om bevilgning gjennom stortingets behandling av de årlige budsjetter. Evt. utvidelse vil finansieres særskilt.
- Kommuner/fylkeskommuner som henstiller egne medarbeidere om å delta, forpliktes til å gi fri til obligatoriske samlinger og eksamen.
- Andre utgifter som reise, opphold, læremidler og eventuell frikjøp/vikar finansieres av kommunen/fylkeskommunen eller deltaker.

Helsedirektoratet får med dette i oppdrag å gjennomføre en anskaffelse av en lederutdanning med utgangspunkt i rammene skissert over. KS er part i dette samarbeidet.

Med hilsen

Anne-Cathrine Haug Jørgensen (e.f.)
ekspedisjonssjef

Hans-Jacob Sandsberg
avdelingsdirektør

Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer

Kopi

Riksrevisjonen