



# OLJEDIREKTORATETS ÅRSRAPPORT 2021

# Innholdsfortegnelse

<b>Del I Leders beretning</b> .....	<b>1</b>
<b>Del II Introduksjon til virksomheten og hovedtall</b> .....	<b>3</b>
Nøkkeltall for Oljedirektoratet .....	4
Nøkkeltall for ordinært driftsbudsjett .....	4
Fakta og prognoser for petroleumsvirksomheten .....	5
<b>Del III Årets aktiviteter og resultater</b> .....	<b>8</b>
Delmål: Arbeide for rasjonell arealforvaltning, tildeling av attraktivt leteareal og langsiktig ressurstilgang, herunder en effektiv og forsvarlig letevirksomhet .....	8
Oppsummering .....	11
Delmål: Arbeide for samfunnsøkonomisk lønnsom utvinning av olje og gass gjennom forsvarlig og effektiv leting, utbygging og drift .....	11
Oppsummering .....	19
Delmål: Effektivt innhente, gjøre tilgjengelig og formidle data, analyser og fakta om norsk kontinentalsokkel ...	20
Oppsummering .....	24
Delmål: Legge til rette for undersøkelse og utvinning av mineralforekomster på kontinentalsokkelen .....	24
Oppsummering .....	25
Særskilte oppdrag .....	26
Informasjonssikkerhet og digitaliseringsprogrammet .....	26
Olje for utvikling .....	26
Tilsyn med kvantumsmåling .....	27
Andre særskilte oppdrag .....	28
<b>Del IV Styring og kontroll i virksomheten</b> .....	<b>30</b>
Styring og kontroll .....	30
Effektiviseringsfremmende tiltak .....	30
Risikovurderinger .....	30
Styringssystem for informasjonssikkerhet .....	30
Oppfølging av merknader fra Riksrevisjonen .....	31
Lærlinger .....	31
Inkluderingsdugnaden .....	32
Arbeid for å fremme likestilling og hindre diskriminering .....	32
FNs bærekraftsmål .....	33
<b>Del V Vurdering av framtidsutsikter</b> .....	<b>33</b>
<b>Del VI Årsregnskap</b> .....	<b>35</b>
Ledelseskommentar .....	35
Oppstilling av bevilgningsrapportering med noter .....	37
Oppstilling av virksomhetsregnskap med noter .....	39
Prosjektregnskap .....	43
Særskilt regnskapsoversikt oppdrags- og samarbeidsvirksomhet .....	44

## Del I Leders beretning

Etter at petroleumsvirksomheten i Norge startet opp for om lag 50 år siden, er det produsert nær 50 milliarder fat oljeekvivalenter (o.e.). Oljedirektoratet (OD) anslår at 50 prosent av det som fins av olje og gass på norsk sokkel er produsert. Og i 2021 var det 50 år siden Stortinget i Innst. S. nr. 294 (1970-71) vedtok "de ti oljebud" som har vært et viktig grunnlag for utviklingen av den norske petroleumsvirksomheten fram til i dag. De slår blant annet fast prinsippene om nasjonal styring og kontroll, forsvarlig forvaltning av ressursene på hele sokkelen og at petroleumsvirksomheten skal bidra til næringsutvikling som gjør at ressursene kommer hele samfunnet til gode. På dette grunnlaget ble rammeverket utviklet med et konsesjonssystem med tildeling av lisenser til kompetente selskaper som et av flere bærende elementer. Dette var viktig for utviklingen av en petroleumsindustri i Norge som deltok i alle faser av aktiviteten, og har ført til den industriutviklingen og verdiskapingen Norge har hatt de siste 50 årene.

Det er skapt store verdier både gjennom direkte inntekter fra virksomheten og gjennom utvikling av en internasjonalt konkurransedyktig næring, som har skapt tusenvis av arbeidsplasser i Norge. Samlet verdiskaping fra petroleumsvirksomheten er anslått til i størrelsesorden 11 000 milliarder kroner[1], og statens inntekter over perioden på femti år er om lag 8 700 milliarder kroner[2] (alt målt i faste 2022-kroner).

Mye har endret seg siden Stortinget vedtok å opprette OD, og det norske systemet er over tid tilpasset nye utfordringer. Men hovedmålet har stått fast; å sikre en forvaltning av petroleumsressursene til beste for hele samfunnet. Vi i OD er stolte over å ha bidratt til dette gjennom å bygge et nasjonalt sokkelbibliotek, formidle fakta, gi råd og følge opp næringen.

Når vi ser tilbake på 2021 kan vi konstatere at sokkelen skaper verdier som aldri før. Høy produksjon av olje og gass kombinert med høy etterspørsel og høye råvarepriser gjør at statens inntekter fra petroleum er på et historisk høyt nivå. Eksportverdien fra petroleum har aldri vært større, og det er spesielt gass som bidrar til økningen.

Olje- og gassprisene har variert mye over tid, og det må vi regne med vil være tilfelle også for årene framover. En særskilt situasjon med økt olje- og gasspris oppstod i olje- og gassmarkedene høsten 2021. En sterk prisvekst for gass har medført at verdien av en standard kubikkmeter (Sm<sup>3</sup>) o.e. er vesentlig høyere enn tilsvarende for olje. Det har aldri tidligere vært et tilsvarende verdiforhold mellom olje og gass. Det er store internasjonale hendelser knyttet til utviklingen i pandemien samt krig som desverre nå preger markedene.

Den samlede produksjonen av olje og gass vil øke noe de nærmeste årene. Samtidig går utslippene av klimagasser fra næringen ned. Dette er en konsekvens av mange års villet politikk. Næringen er underlagt kvoteplikt, og selskapene betaler CO<sub>2</sub>-avgift. Kraft fra land er det mest effektive tiltaket for å redusere utslipp av CO<sub>2</sub> fra petroleumsproduksjonen. Siden 1996 har selskapene vært pålagt å vurdere kraft fra land til nye innretninger. Dette har inngått i myndighetenes vurdering av selskapenes utbyggingssøknader – eller planer for utbygging og drift (PUD).

Til tross for at hele fjoråret var sterkt preget av pandemien har petroleumsnæringen jobbet godt, både med leting, utvikling av nye prosjekter og god drift av feltene. Det gir resultater. Det ble gjort 20 funn som resulterte i høy ressurstilvekst. Høy aktivitet med modning av prosjekter ga åtte utbyggingsplaner. Det var produksjonsstart på fem felt i tillegg til at flere prosjekter på felt i drift ble ferdigstilt. Dette gir gode og lønnsomme produksjonsbidrag.

Funnene i 2021 ble gjort i modne områder. OD skulle gjerne sett at det også ble satset mer på leting i de mindre kjente delene av sokkelen. Vår vurdering er at det fortsatt er et betydelig ressurspotensial også i disse områdene.

Vi konstaterer at industrien jobber godt med å modne frem flere prosjekter. De midlertidige endringene i petroleumsskatteloven, som ble vedtatt av Stortinget i juni 2020, har bidratt til å holde aktiviteten høy. Ordningen ble innført for å motvirke effekten av et mulig fall i aktiviteten som følge av oljeprisfallet våren 2020. OD er opptatt av at prosjektene som faller inn under ordningen er godt modnet og vel planlagt. Erfaring viser at dette er viktig for å unngå forsinkelser og overskridelser i utbyggingsfasen.

[1] Kilde: nasjonalregnskapet (SSB)

[2] Kilde: norskpetroleum.no

I 2021 jobbet OD med 25. konsesjonsrunde og tildelinger av areal i forhåndsdefinerte områder (TFO). Videre har vi fulgt modningen av et høyt antall investeringsprosjekter, hvor flere forventes å bli fremmet for myndighetsgodkjenning i løpet av 2022. OD har gitt rettighetshavergruppene tilbakemeldinger ved aktuelle milepæler for modning av investeringsprosjekter slik det er definert i regelverket. Utvikling av olje- og gassressurser i Askja/Krafla-området i Nordsjøen og Wisting-funnet i Barentshavet har fått særskilt oppmerksomhet.

Det er etablert gode ordninger for sameksistens mellom ulike næringer. OD har utviklet et meldesystem for seismikk som ble tatt i bruk i 2021. Dette systemet gir god oversikt over aktiviteten til de ulike næringene. Det innebærer også digital saksbehandling mellom berørte direktorat og andre offentlige myndigheter som er involvert i vurderingen av seismikkaktiviteten.

Vi har arbeidet med konsekvensutredning for framtidig utvinning av havbunnsmineraler til havs. I tillegg fortsatte vi kartleggingen av ressursgrunlaget for havbunnsmineraler på sokkelen.

Det er økende interesse for lagring av CO<sub>2</sub> på sokkelen. Flere selskaper har meldt sin interesse for å få tildelt utnyttelsestillatelser for mulig lagring i undergrunnen. Det er positivt at flere ser på dette som en mulighet for å bidra til å redusere utslipp til atmosfæren.

En viktig del av ODs samfunnsoppdrag er å gjøre tilgjengelig data om norsk sokkel. Dette har gitt norsk sokkel et viktig konkurransefortrinn. Med nye analyseverktøy blir dette arbeidet enda viktigere. Nye verktøy kan sammenstille store og flere datatyper mye raskere enn før og gi ny innsikt om petroleumssystemene på norsk sokkel.

ODs kunnskap om norsk sokkel gjør at vi kan bidra konstruktivt når nye næringer skal utnytte arealene på sokkelen, enten det gjelder havbruk eller fornybar energiproduksjon til havs. ODs sokkelkart gir en god oversikt over områdene på sokkelen.

Til tross for et år preget av pandemi og kraftige nasjonale smitteverntiltak, kan jeg konstatere at OD har levert i henhold til samfunnsoppdraget. Det skyldes ikke minst alle de dyktige medarbeiderne i OD. Med høy aktivitet, mange tildelte lisenser, mange nye utbygginger og ikke minst rekordmange produserende felt, må vi prioritere hardt.

OD er inne i sitt femtiende år og vi gleder oss til å markere jubileet. Hver dag jobber vi i OD hardt for å påvirke til en effektiv og forsvarlig ressursforvaltning og god sameksistens mellom ulike havnæringer – til det beste for samfunnet. Vår suksess er at selskapene lykkes med sin innsats for å finne og utvinne lønnsom olje og gass sikkert og effektivt og med lave utslipp av klimagasser. Vår suksess er også å bidra til at Norge lykkes med en forsvarlig utvikling av nye havnæringer, som lagring av CO<sub>2</sub> og mulig utvinning av havbunnsmineraler. Vi erfarer at våre vurderinger og råd påvirker næringen til høyere ressursuttak og økt lønnsomhet til beste for både samfunn og det enkelte selskap. Det er samfunnsoppdraget vårt, og slik vil vi arbeide også de neste femti årene.



Stavanger, 15. mars 2022

*Ingrid Sølberg*

Ingrid Sølberg  
oljedirektør

## Del II Introduksjon til virksomheten og hovedtall

Oljedirektoratet (OD) er et statlig fagdirektorat som ble opprettet i 1972. Vi har hovedkontor i Stavanger og et kontor i Harstad. Vi har en sentral rolle i forvaltningen av olje- og gassressursene på norsk kontinentalsokkel og er et viktig rådgivende organ for Olje- og energidepartementet (OED).

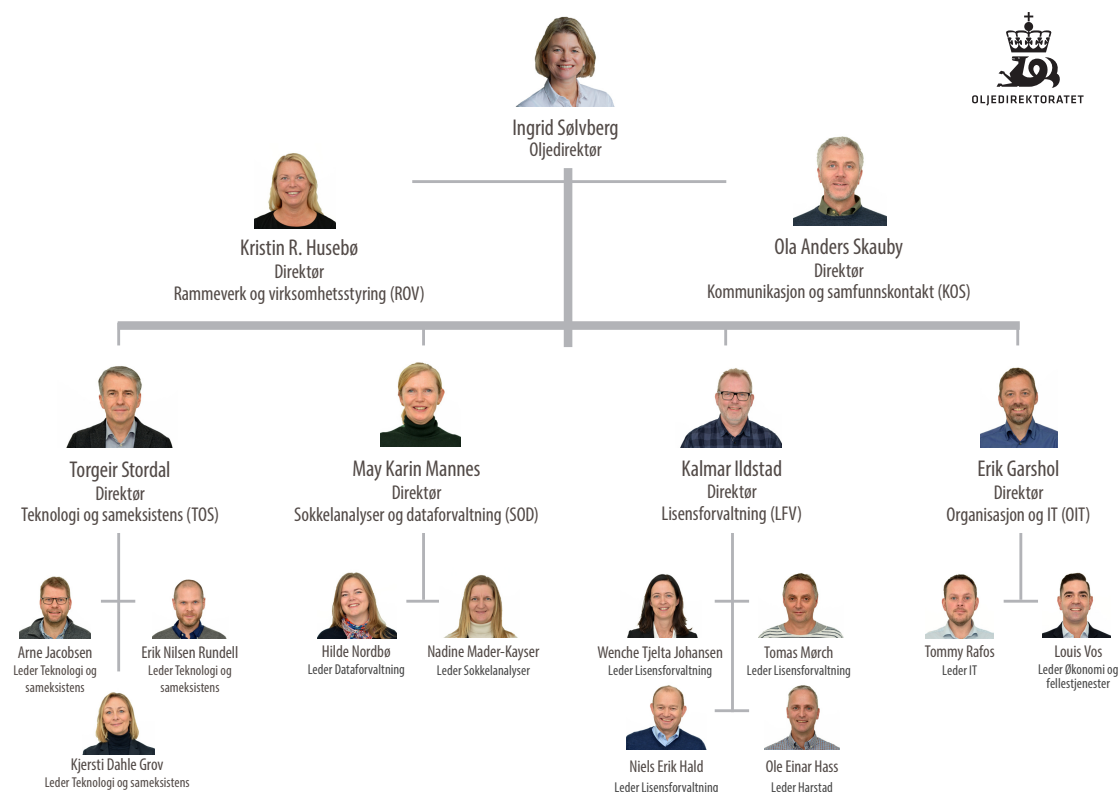
Våre viktigste ansvarsområder:

- Utøve forvaltningsmyndighet i forbindelse med tildeling av areal, undersøkelser etter og utvinning av petroleumsforekomster.
- Følge opp utvinningstillatelser i alle faser, fra tildeling til avslutning, og være en aktiv pådriver for å utvinne alle lønnsomme ressurser og skape størst mulig verdier for samfunnet.
- Ha et nasjonalt ansvar for forvaltning av data fra petroleumsvirksomheten, og ha oversikt over og formidle data, analyser og beslutningsgrunnlag.
- Legge til rette for undersøkelse og utvinning av mineralforekomster på kontinentalsokkelen.
- Føre måleteknisk tilsyn og kreve inn avgifter fra petroleumsvirksomheten.
- Sammen med OED ha beredskapsansvar for leveringsikkerhet.

- Bidra med forvaltningskompetanse, ressurskartlegging og petroleumsdataforvaltning til bistandsprogrammet Olje for Utvikling (OfU).
- Fastsette forskrifter og fatte vedtak i henhold til petroleumsregelverket for petroleumsvirksomheten.

Vi er en fleksibel kompetanseorganisasjon og skiller oss noe fra den mer tradisjonelle strukturen i statsforvaltningen. Vi har ingen seksjoner eller avdelinger, men organiserer arbeidet i lag med egne mandater. Slike lag – eller arbeidsfelleskap – opprettes og legges ned etter behov.

Som følge av ny lov for statsansatte måtte vi avvikle vår ordning fra 2001 med tidsavgrenset funksjonstid for ledere. Vi har gjennomført en egen organisasjonsutviklingsprosess for å tilpasse organisasjonsstrukturen til nye krav og utfordringer. Ved årsskiftet 2020/2021 ble to tydelige endringer iverksatt: Ledere ble tilsatt i faste stillinger, og en justert organisasjonsstruktur trådte i kraft. Hovedmålet for utviklingsprosessen var å videreutvikle organisasjonen til et enda mer fremtidsrettet, effektivt og fleksibelt direktorat.



Oljedirektoratets ledelse pr. 31.12.2021

## Nøkkeltall for Oljedirektoratet

	2018	2019	2020	2021
Antall ansatte	219	224	221	216
Avtalte årsverk	221,5	215,2	216,0	215,0
Utførte årsverk	204,6	199,9	200,4	197,4
Samlet tildeling post 01-29	465 721 999	510 254 000	542 340 000	476 681 000
Utnyttelsesgrad post 01-29	97 %	101 %	94 %	92 %
Driftsutgifter	451 793 692	516 550 869	512 005 772	439 389 910
Lønnsutgifter per utførte årsverk	1 095 021	1 145 063	1 143 642	1 162 843
Reiser og diett pr. utførte årsverk	90 409	89 973	20 312	12 221
Utgifter til lokaler pr. kvm	2 064	2 153	2 254	2 299
Utgifter til lokaler pr. utførte årsverk	176 300	188 307	196 634	203 567
Totalt areal per utførte årsverk (kvm)	85,4	87,4	87,2	88,5
Areal ekskl. spesialformål per utførte årsverk (kvm)	48,2	49,4	49,3	50,0

## Nøkkeltall for ordinært driftsbudsjett

	2018	2019	2020	2021
Tildeling kapittel 1810 post 01	317 778 999	321 500 000	315 829 000	320 831 000
Regnskap kapittel 1810 post 01	309 806 511	318 469 650	314 601 754	308 845 240
Driftsutgifter pr. utført årsverk	1 514 132	1 593 065	1 570 026	1 564 249
Lønnsandel av driftsutgifter	65 %	65 %	68 %	70 %
Konsulentandel av driftsutgifter	11 %	14 %	11 %	12 %
IKT-utgifter	34 239 623	44 339 310	41 194 242	35 982 542
IKT-utgifter pr. årsverk	167 341	221 796	205 581	182 245

## Fakta og prognoser for petroleumsvirksomheten

Oljedirektoratet skal ha oversikt over ressurspotensialet på sokkelen. Hvert år utarbeider vi et ressursregnskap som inkluderer ressurser som er produsert og solgt, ressurser som er planlagt å produsere, og et estimat over uoppdagede ressurser. Totalt 8,0 milliarder standard kubikkmeter (Sm<sup>3</sup>) oljeequivalenter (o.e.) er solgt og levert siden produksjonen begynte i 1971. Vi anslår at det er 7,8 milliarder Sm<sup>3</sup> o.e. gjenværende ressurser, av dette er 4 milliarder Sm<sup>3</sup> o.e., eller 51 prosent, påviste ressurser. Estimaten for ressurser som ikke er påvist er på 3,8 milliarder Sm<sup>3</sup> o.e.

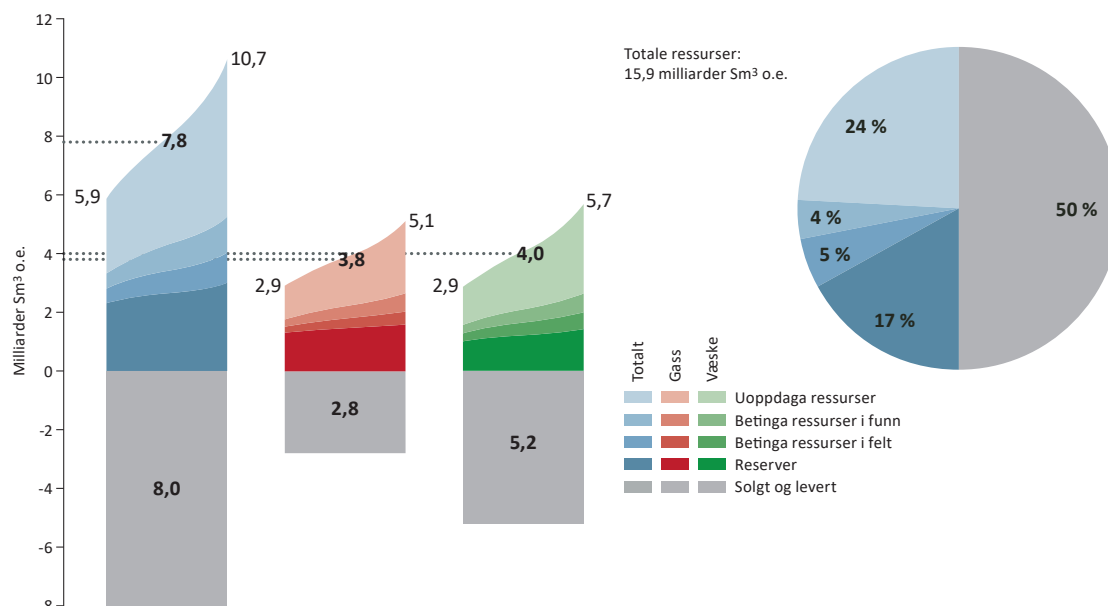


Fig. 1. Petroleumsressurser og usikkerhet i estimatene per 31.12.2021

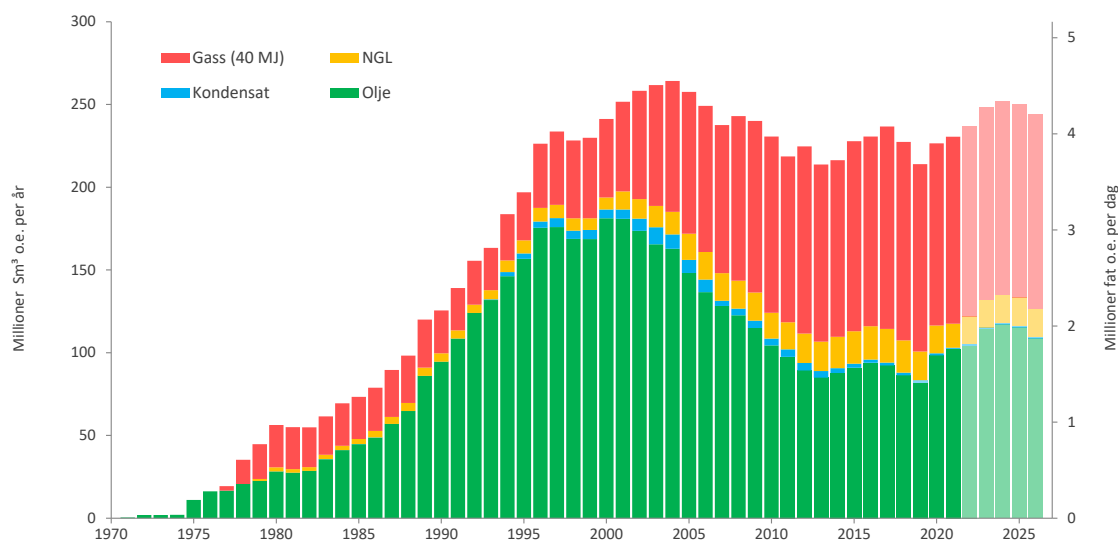


Fig. 2. Historisk produksjon fra norsk sokkel med prognose til 2026

Fig. 2 viser en økning i produksjonen fram mot 2024. Økningen skyldes i hovedsak produksjonen fra Johan Sverdrup, men også at flere felt er satt i produksjon, og at omfattende tiltak for økt utvinning fra eksisterende felt blir gjennomført. Figuren viser at Norge i mange år har vært en større leverandør av gass enn av olje. Med Johan Sverdrup og andre felt som settes i produksjon, øker oljeandelen igjen.

Gjennom 50 år er det produsert og solgt rundt 50 prosent av det som antas å finnes av utvinnbare petroleumsressurser på norsk sokkel. Dette tilsier at det også de neste 50 årene er potensial for et høyt aktivitetsnivå på sokkelen.

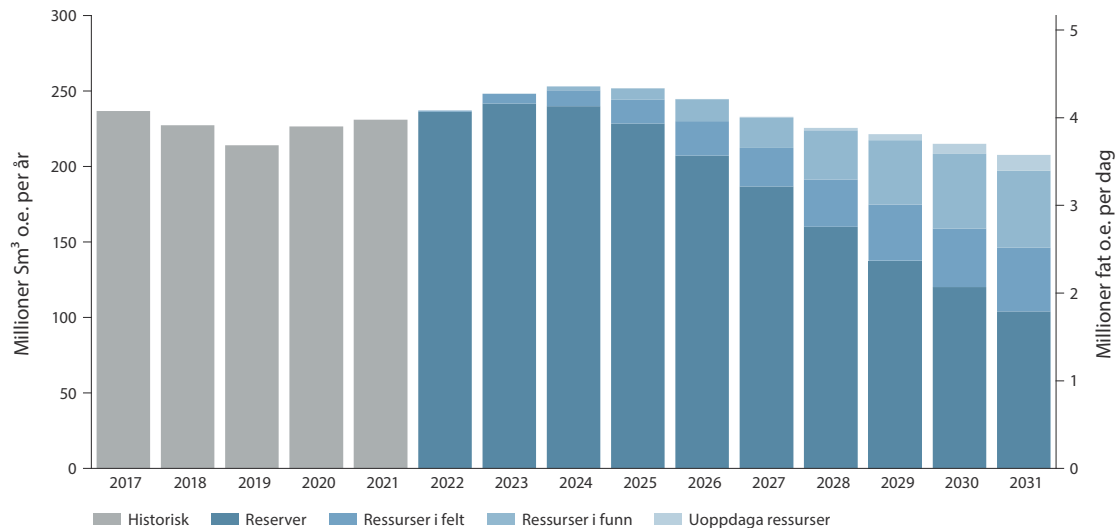


Fig. 3. Total produksjonsprognose for olje og gass fra norsk sokkel fram til 2031 fordelt på modenhet av ressursene

Fig. 3 viser at produksjonen kommer til å stige fram mot 2024, før den avtar svakt. Økt produksjon skyldes høy utbyggingsaktivitet de siste årene. De nye feltene som kommer i drift, kompenserer på kort sikt for lavere produksjon fra aldrende felt. Uten nye felt eller større investeringer på eksisterende felt, vil produksjonen fra norsk sokkel fortsette å falle. Produksjonsnivået på lengre sikt avhenger blant annet av hvilke tiltak som blir gjennomført på feltene, funn som blir besluttet utbygd og når de kommer i produksjon. Nye funn, hvor store de er og hvordan og når de bygges ut, vil også påvirke produksjonsnivået på lengre sikt.

For å opprettholde produksjonsnivået er det viktig at myndighetene legger til rette for leting, at OD er en pådriver for at funn blir bygd ut, og at selskapene iverksetter tiltak for å øke utvinningen fra feltene.

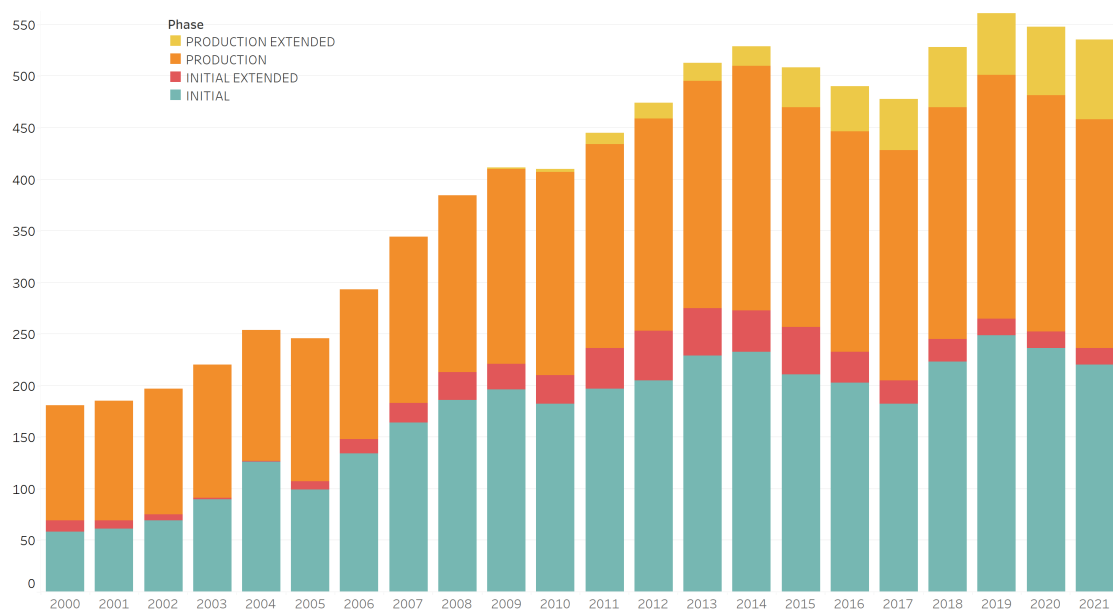


Fig. 4. Antall aktive utvinningstillatelser per måned fra 2000 til fordelt på ulike faser

Aktiviteten på sokkelen har økt betydelig de siste 20 årene. Fig. 4 viser antallet utvinningstillatelser i ulike faser. Dette er et resultat av tildelinger i de ulike konsesjonsrundene. OD følger opp alle utvinningstillatelser, fra de blir tildelt, gjennom leting, funn, utbygging og produksjon. Det har vært en liten nedgang i antall aktive utvinningstillatelser de siste to årene, men antallet er fortsatt høyt.



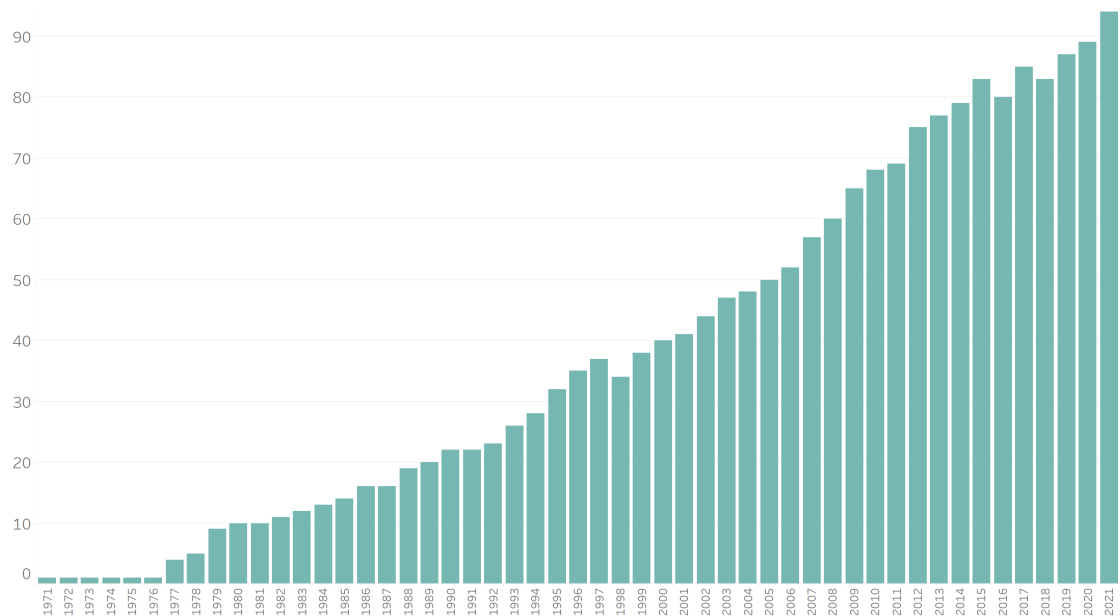


Fig. 5. Antall felt i produksjon ved utgangen av året

Ved årsskiftet 2021/2022 var det 94 produserende felt på sokkelen. Som det går fram av Fig. 5, har antallet produserende felt økt jevnt. Vårt mål er å bidra til at det skapes størst mulig verdier for samfunnet fra petroleumsvirksomheten, derfor er det avgjørende at vi har kompetanse og kapasitet til å følge opp selskapenes arbeid med utvinning fra feltene.

Et av formålene med den nye organisasjonsstrukturen som trådte i kraft fra årsskiftet er å gjøre OD i stand til å møte økt arbeidsmengde på grunn av et økende antall utvinningstillatelser og felt i drift.

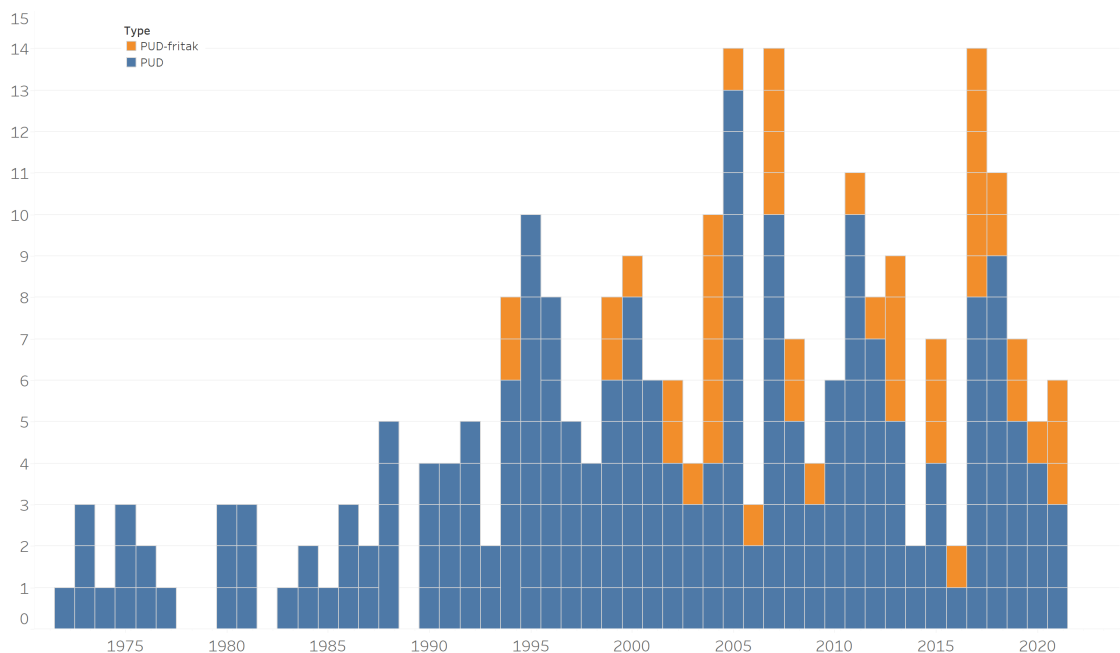


Fig. 6. Godkjente planer for utbygging og drift (PUD) per år

OD legger ned et betydelig arbeid og har tett dialog med rettighetshaverne fram mot innlevering av en plan for utbygging og drift (PUD). Dette arbeidet er beskrevet nærmere i kapittelet Delmål: Arbeide for samfunnsøkonomisk lønnsom utvinning av olje og gass gjennom forsvarlig og effektiv leting, utbygging og drift. Vi vurderer også alle PUDer før myndighetsgodkjenning. Antallet varierer betydelig fra år til år. Vi forventer at det kommer mange PUDer for godkjenning i 2022.

## Del III Årets aktiviteter og resultater

### **Delmål: Arbeide for rasjonell arealforvaltning, tildeling av attraktivt leteareal og langsiktig ressurstilgang, herunder en effektiv og forsvarlig letevirksomhet**

#### **OD skal:**

#### **Følge opp konsesjonspolitikken og legge forholdene til rette for rask og effektiv utforskning av tildelt areal**

For å sikre effektiv og tidsriktig utforskning av sokkelen er det viktig med tilgang på areal, et mangfold av aktører og rammevilkår som er tilpasset ressursgrunnlaget og sokkelens utfordringer. OD bidrar til å følge opp regjeringens politikk, som innebærer at det skal holdes et forutsigbart og høyt tempo for tildeling av nye områder for petroleumsvirksomhet. Tildeling av nytt leteareal skjer gjennom to likestilte konsesjonsrunder. Nummererte runder foregår i de minst kjente leteområdene – det vil i dag i praksis si deler av Barentshavet og enkelte områder i Norskehavet. Areal i de mest kjente leteområdene tildeles i de årlige tildelingene i forhåndsgodkjente områder, TFO-rundene. For å legge til rette for god ressursforvaltning er det viktig at TFO-området blir utvidet etter hvert som den petroleumsfaglige kunnskapen om områdene øker. Før utlysingen av areal i forhåndsdefinerte områder i 2021 (TFO 2021), ga OD råd om å utvide arealet i Nordsjøen med 4 blokker, med 10 blokker i Norskehavet og med 70 blokker i Barentshavet.

#### **OD skal:**

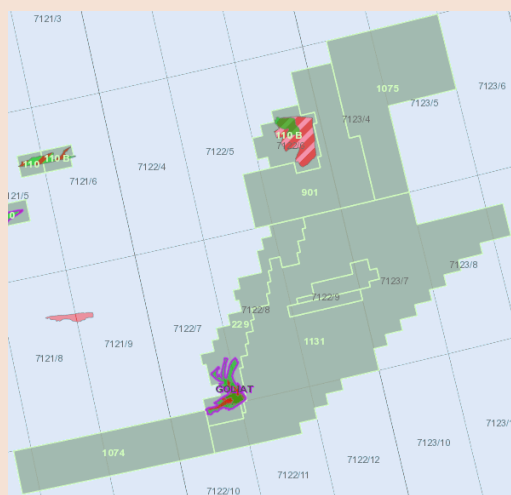
#### **Bidra til effektiv utnyttelse av eksisterende og planlagt infrastruktur gjennom tidsriktig påvisning og innfasing av nye funn i et områdeperspektiv**

Areal nær eksisterende og planlagt infrastruktur tildeles som regel i de årlige TFO-rundene. TFO har eksistert som en årlig konsesjonsrunde siden 2003.

Hensikten med ordningen er rasjonell arealforvaltning i områder med kjent geologi og godt utbygd eller planlagt infrastruktur. Ordningen tar sikte på å tildele attraktivt leteareal som vil gi effektiv og forsvarlig letevirksomhet og langsiktig ressurstilgang. OD gjennomfører faglig arbeid og gir råd i forbindelse med departementets tildeling av utvinningstillatelser i konsesjonsrunder.

#### **TFO bidrar til utvikling av ressurser**

Goliat-området i Barentshavet er et eksempel på at TFO-ordningen virker. Her er det tildelt flere utvinningstillatelser gjennom TFO de siste årene. Arbeidsprogrammet i disse tillatelsene forplikter rettighetshaverne til å opprettholde arbeidet med modning av ressursene. I 2022 skal det bores to letebrønner i og nær Goliat-lisensen, og i flere utvinningstillatelser skal det tas borebeslutning (DOD) innen få år.



Goliat og utvinningstillatelsene i nærområdet

**OD skal:  
Gjennomføre geologiske  
kartleggingsprosjekter og tolke  
innsamlede data for å øke  
kunnskapsnivået om  
petroleumspotensialet og komplettere  
datadekningen for uåpnede områder**

OD fortsatte arbeidet med å kartlegge petroleumspotensialet på sokkelen. Ressurskartleggingen i uåpnede områder foregikk i hovedsak i Barentshavet nord. Tidligere innsamlede geologiske og geofysiske data er bearbeidet ved hjelp av nye prosesseringsmetoder for å oppnå bedre datakvalitet. Det er fortsatt varierende datadekning over store områder, og OD har på bakgrunn av dette levert et forslag til OED om å videreføre datainnsamlingen i Barentshavet Nord. OD har deltatt i flere prosjekter med Universitetet i Tromsø der det bl. a. er samlet inn havbunnsdata og data fra vannsøylen, og det er utført prøvetaking med fjernstyrte undervannsfarkoster (ROV). Det er i dette samarbeidet registrert omfattende gasslekkasjer fra havbunnen, og ved hjelp av ROV er det tatt prøver av olje som siver ut fra havbunnen. I disse områdene er det også observert oljefilm på havoverflaten. I tillegg har OD samlet inn radarsatellittbilder og fått utført satellittbaserte studier som viser at det kan foregå omfattende naturlige oljелеkkasjer i Barentshavet Nord. Dette har økt forståelsen av omfanget og frekvensen av naturlige hydrokarbonlekkasjer. Slike data og observasjoner har, sammen med den generelle geologiske- og geofysiske kartleggingen, bidratt til økt forståelse av ressurspotensialet i området. Når dette arbeidet er ferdigstilt, vil det gi et godt grunnlag for en oppdatert ressursevaluering.

OD oppdaterer jevnlig estimatene for uoppdagede ressurser. Estimaten er basert på analyser av tilgjengelige data fra sokkelen og omfatter kartlegging og evaluering av mulighetene både i åpne områder og i områder som ikke er åpnet for petroleumsvirksomhet. Den siste oppdateringen høsten 2021, viser at det er fortsatt et betydelig potensial for uoppdagede petroleumssressurser i alle havområder. Forventningsverdien av de totale uoppdagede ressursene er estimert til å være 3,8 milliarder Sm<sup>3</sup> utvinnbare oljeekvivalenter. Siden dette er ressurser som ikke er påvist, er estimatene usikre. Usikkerheten er størst i områder med lite informasjon og kort letehistorie, som i store deler av Barentshavet. I Nordsjøen og i den godt utforskede delen av Norskehavet er usikkerheten betydelig mindre.

**OD skal:  
Gjennomføre faglig arbeid og gi råd i  
forbindelse med departementets tildeling  
av utvinningstillatelser i  
konsesjonsrunder og følge opp geofysiske  
undersøkelser og pågående leteaktivitet**

Det er fortsatt stor interesse for nytt leteareal, og myndighetene mottok søknader fra 31 selskaper i TFO 2021. OD gjennomførte geologiske, tekniske og økonomiske vurderinger av alle søknadene. Dette dannet grunnlag for forslag til nye utvinningstillatelser med tilhørende arbeidsforpliktelser. Tidlig i 2022 fikk 28 selskap tilbud om til sammen 53 nye utvinningstillatelser; 28 i Nordsjøen, 20 i Norskehavet og 5 i Barentshavet.

OD gjorde også en petroleumsfaglig vurdering av søknadene i 25. konsesjonsrunde. Basert på dette ble det tildelt fire nye utvinningstillatelser, tre i Barentshavet og en i Norskehavet.

Når leteaktiviteten starter i en utvinningstillatelse følger OD opp arbeidsforpliktelser og frister i utvinningstillatelsene og ser til at rettighetshaverne følger opp sine forpliktelser i henhold til gjeldende regelverk. OD ser også til at lovpålagte krav om rapportering og informasjon til myndighetene blir etterkommet. OD gir tillatelse til leteboring og følger opp boreoperasjonene med særlig vekt på datainnsamling og rapportering. Ved avsluttet boring sender OD ut pressemelding med informasjon om resultatet.

Ved eventuell søknad om endring av arbeidsforpliktelser, skal rettighetshaver sende OD kopi av all dokumentasjon for å vurdere søknaden. I 2021 behandlet OD 90 søknader om utsatte frister for arbeidsforpliktelser, 52 av disse gjaldt utsatt frist for borebeslutning.-

Det ble påbegynt 40 letebrønner – 30 i Nordsjøen, 6 i Norskehavet og 4 i Barentshavet. Letevirksomheten resulterte i 20 funn – 13 Nordsjøen, 4 i Norskehavet og 3 i Barentshavet. Til sammen 21 selskaper var med på ett eller flere av funnene som operatør eller partner.

**OD skal:  
Følge opp, og bidra aktivt til, god sameksistens på havet gjennom videreutvikling av gode sameksistensordninger med andre næringer**

I 2021 lanserte OD et nytt digitalt meldesystem for geofysiske undersøkelser. Innmelding av undersøkelser og saksbehandling fra involverte etater skjer nå raskere og mer oversiktlig for alle parter. I tillegg er det lansert et kart som viser geofysisk innsamling i tilnærmet sanntid. Dette er et viktig verktøy for å opprettholde god sameksistens mellom de ulike næringene og aktørene på havet.

Det ble gjennomført 100 geofysiske undersøkelser i 2021; 41 borestedsundersøkelser, 32 grunnundersøkelser, 14 havbunneismiske undersøkelser, 11 ordinære seismiske undersøkelser og 2 elektromagnetiske undersøkelser. Undersøkelsene fordelte seg geografisk med 9 i Barentshavet, 20 i Norskehavet og 71 i Nordsjøen. 15 innmeldte undersøkelser ble avlyst. Sameksistensen med andre næringer er god, og det var få konflikter i forbindelse med innsamling av seismikk.

OD følger opp både vitenskapelig og kommersielle geofysiske undersøkelser på sokkelen.

**OD skal:  
Gi faglige innspill og være rådgiver for departementet i arbeidet med de helhetlige forvaltningsplanene for norske havområder, og delta i Faglig forum og Overvåkningsgruppen**

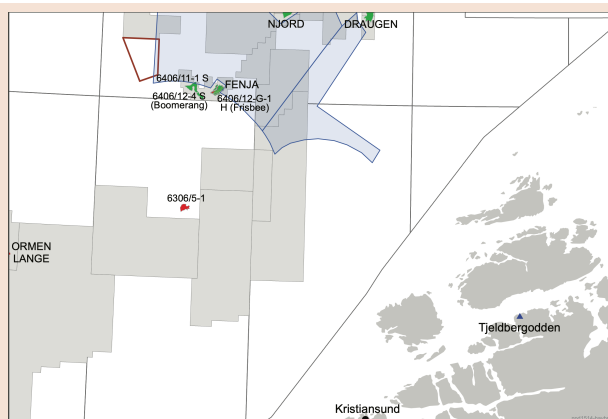
OD bidrar i oppdateringen av forvaltningsplanen for alle norske havområder gjennom deltagelse i Faglig forum og Overvåkningsgruppen for forvaltningsplaner. Faglig forum utarbeider det faglige grunnlaget for en helhetlig forvaltningsplan for Barentshavet og Lofoten, Norskehavet og Nordsjøen – Skagerrak. Faglig forum gir råd til styringsgruppen som består av berørte departementer under ledelse av Klima- og miljødepartementet. Arbeidet til Faglig forum foregår i samarbeid med Overvåkningsgruppen. Etter planen skal en oppdatert forvaltningsplan legges fram i en melding til Stortinget i 2024.

**OD skal:  
Foreta en vurdering av selskaper som søker prekvalifiseringer på norsk sokkel**

Prekvalifisering er et tilbud til nye selskaper på norsk sokkel. Prekvalifisering innebærer en vurdering av om faglig kompetanse, kapasitet og HMS-kompetanse er tilstrekkelig til å kunne bli rettighetshaver/operatør. OD gjennomfører prekvalifiseringer i samarbeid med Petroleumstilsynet (Ptil). I 2021 ble ingen selskaper prekvalifisert som operatør. Longboat Energy ble prekvalifisert som rettighetshaver.

**Arealforvaltning**

I 2021 startet OD et arbeid med å lage en oversikt over hvilke konsekvenser arealbeslag fra andre næringer kan få for ressursforvaltningen i petroleumsnæringen. For hvert år som går blir norsk sokkel bedre utforsket og forståelsen av ressurspotensialet i ulike området blir bedre. Noen områder av sokkelen har større potensial for petroleumressurser enn andre. Denne kunnskapen var med og dannet grunnlag for ODs merknader til søknad om klarering av lokalitet for akvakultur i Norskehavet.



Lokasjon havbruk til havs

## Oppsummering

OD har utført et omfattende faglig arbeid i 2021 for å levere på dette delmålet. Fundamentet er god kjennskap til undergrunnen, infrastrukturen, næringen og andre brukere av havet.-

I arealer som ikke er åpnet for petroleumsvirksomhet er det bare myndighetene som kan samle inn data. ODs datainnsamling og kartlegging er en viktig del av grunnlaget for å vurdere ressurspotensialet på sokkelen.

ODs faglige råd til departementet var grunnlaget for tildelingen i TFO2021 og i 25. konsesjonsrunde.

OD fulgte opp 100 geofysiske undersøkelser. Sameksistensen med andre næringer er god, og det var få konflikter rundt innsamling av seismikk.

Effektiv letevirksomhet krever tett oppfølging av arbeidsprogram og tidsfrister. Dersom et areal ikke utforskes effektivt, bør det tilbakeleveres, slik at andre får muligheten. OD følger utvinningstillatelsene tett, godkjenner boretillatelser og følger opp letebrønner.

Leteaktiviteten i 2021 resulterte i 20 funn, flere av disse er vurdert å kunne bygges ut. Til sammen 19 selskaper var med på ett eller flere av funnene, noe som illustrerer betydningen av et mangfoldig aktørbilde.

## Delmål: Arbeide for samfunnsøkonomisk lønnsom utvinning av olje og gass gjennom forsvarlig og effektiv leting, utbygging og drift

### OD skal: Være en pådriver for rask og effektiv utforskning av tildelt areal

For å sikre effektiv og tidsriktig utforskning av sokkelen er det viktig at areal tildeles med et arbeidsprogram som er tilpasset området. OD bidrar til å følge opp regjeringens politikk som innebærer at det skal holdes et forutsigbart og høyt tempo for utforskning av tildelt areal. I 2021 var det 181 henvendelser til OD i SMIL (Smart interaktiv lisensadministrasjon). 90 av disse var søknader om fristutsettelse, resten var meldinger om beslutninger.

#### SMIL

SMIL (smart interaktiv lisensadministrasjon), ble etablert i 2015 som del av regjeringens program for å digitalisere samhandling mellom myndighetene og oljeselskapene. Hensikten med SMIL er å strømlinjeforme og forbedre kommunikasjon og søknadsprosesser mellom selskapene, OED og OD. SMIL benyttes til søknader om utsettelse av frister for arbeidsforpliktelser og til meldinger fra operatør til myndighetene om beslutninger i utvinningstillatelsene.

### Forlengelse av konsesjonstid

Tildelt areal i forlengelsesperioden som ikke er i produksjon, og der det er liten leteaktivitet, defineres som brakt areal. Omfanget av slikt areal er relativt lavt på norsk sokkel, men OD har identifisert noen viktige områder nær eksisterende infrastruktur, blant annet i områdene rundt Ekofisk og Heidrun hvor konsesjonstiden utløper i henholdsvis 2028 og 2025.

I 2021 leverte utvinningstillatelsene i Ekofiskområdet søknad om forlengelse av konsesjonstiden fram til 2050.

Utvinningstillatelsene omfatter fire felt i drift, Ekofisk, Eldfisk, Embla og Tor. De omfatter også fire nedstengte felt, Albuskjell, Vest Ekofisk, Edda og Cod, og et relativt stort brakt areal. Forlengelse av konsesjonstid er en viktig milepæl for myndighetene, fordi det ved en eventuell godkjenning av søknadene vil kunne gi viktige føringer for videre utvikling av utvinningstillatelsene. I forkant av innleveringen gjennomførte OD egne undergrunnsfaglige studier - blant annet om prospektivitet, dreneringsstrategi og økt utvinning. OD har også deltatt som observatør i komitemøter og hatt møter med rettighetshaverne i Ekofiskområdet. OD har blant annet stilt forventninger til at rettighetshaverne må forplikte seg til en plan for leting i brakt areal, en plan for de nedstengte feltene og en plan for økt utvinning. OD leverte sin vurdering av søknaden til OED i 2021.

En søknad om forlenget konsesjonstid må leveres til myndighetene fem år før utløp. Ved årsskiftet var det 25 felt med utvinningstillatelser der konsesjonstiden utløper innen 2026, inkludert Statfjord, Gullfaks Sør, Heidrun, Fram, Norne og Draugen.



Ekofisk  
Tom Haga / ConocoPhillips

### OD skal:

### Være en pådriver for utvinning av alle lønnsomme ressurser i funn og felt og følge opp framdrift i utvinningen av tidskritiske ressurser

Ved utgangen av 2021 var det 88 funn med et samlet utvinnbart volum på 672 MSm<sup>3</sup> o.e. som ble vurdert utbygd. I tillegg er det mange prosjekter på felt i drift. OD følger med på framdriften, særlig på funn med tidskritiske ressurser og funn og prosjekter der det skal tas milepælbeslutninger fram mot Plan for utbygging og drift (PUD). OD arbeider også for at rettighetshaverne skal ta i bruk ny teknologi.

Status, framdrift og tidskritikalitet for alle funn oppsummeres årlig i en funnrapport. Tidskritiske funn defineres som lønnsomme funn der den forventede utbyggingen kan stå i fare dersom funnet ikke blir bygd ut innenfor et gitt tidsvindu. Eksempelvis kan avtagende trykk i reservoaret på grunn av nærliggende produksjon eller mulig utfasing av eksisterende infrastruktur påvirke lønnsomheten i utbyggingen. OD bruker funnrapporten i arbeidet med å følge opp funn og felt. Den nyeste rapporten identifiserte 16 tidskritiske funn ved årsskiftet. Det forventes at rundt en tredjedel av disse kan bygges ut dersom det blir levert PUD i 2022 som forventet. Disse funnene omfatter om lag halvparten av de tidskritiske ressursene i funn. OD forventer at flere av de øvrige tidskritiske funnene kan bygges ut ved levetidsforlengelser på eksisterende infrastruktur, for eksempel på Åsgard.

OD er opptatt av at rettighetshaverne vurderer alle muligheter for lønnsom utvikling av funn og felt. I dialog med rettighetshaverne uttrykker OD forventninger og etterspør tiltak. For å kunne utfordre selskapene er det viktig at OD har god kunnskap om forekomsten og om teknologi som kan benyttes for å maksimere lønnsomhet og ressursuttak. For å oppnå dette har OD kontakt med forskningsmiljøer, leverandører og rettighetshavere.

### Komitemøter

En av de viktigste informasjonsarenaene for OD, er som observatør i komitemøter i utvinningstillatelsene. Dette er møter der rettighetshaverne diskuterer og blir enige om strategier og planer. Møtene er ofte delt i separate komiteer med ulike roller; styringskomite, teknisk komite, reservoarkomite, letekomite og kommersiell komite. Denne typen møter foregår jevnlig, ofte kvartalsvis, i hele utvinningstillatelsens levetid – fra tildeling av leteareal til nedstengning av et felt. OD benytter disse møtene for å bli oppdatert, plukke opp saker som rettighetshaverne er opptatt av, gi råd og formidle forventninger eller budskap.

I kjølvannet av de midlertidige endringene i petroleumsskatten planlegges det å realisere mange prosjekter innen utgangen av 2022. Mange av prosjektene er små eller på felt som allerede er i drift, men det er også eksempler på relativt store utbygginger som Wisting i Barentshavet og NOA/Krafla, Tommeliten A og Breidablikk i Nordsjøen.

Mange av disse prosjektene innebærer ny infrastruktur. Dermed er dette viktige beslutninger som setter rammer for utvikling av ressursene i lang tid. Utvikling av ny infrastruktur kan være viktig for produksjon av øvrige ressurser i området. OD legger derfor stor vekt på å følge opp disse forholdene når nye utbyggingsprosjekter blir planlagt. Målet for OD er å sikre at rettighetshaverne innarbeider alle relevante løsninger for god ressursutnyttelse i vurderingen av utbyggingsplanene. Rettighetshaverne må vise at valgt løsning er den beste. Slik bidrar OD til økt verdiskaping for samfunnet. OD forventer innlevering av flere titalls PUDer i 2022.

### PUDer levert i 2021

Prosjekt	TYPE
Troll Vest elektrifisering	Endret PUD
Kobra East and Gekko	PUD
Kristin Sør	PUD
Hasselmus	PUD-fritak
Telesto	PUD-fritak
Alpha Horst	PUD-fritak
Ormen Lange fase 3	Endret PUD
Idun Tunge	PUD-fritak
Frosk	PUD
Tommeliten A	PUD
Gina Krog eksportløsning	Endret PUD
Oseberg OGP	Endret PUD
Lomre	PUD-fritak

### PUDer som ble levert i 2020 og godkjent i 2021

Prosjekt	TYPE
Sleipner Kraft fra land	Endret PUD
Breidablikk	PUD
Gråsel	PUD-fritak

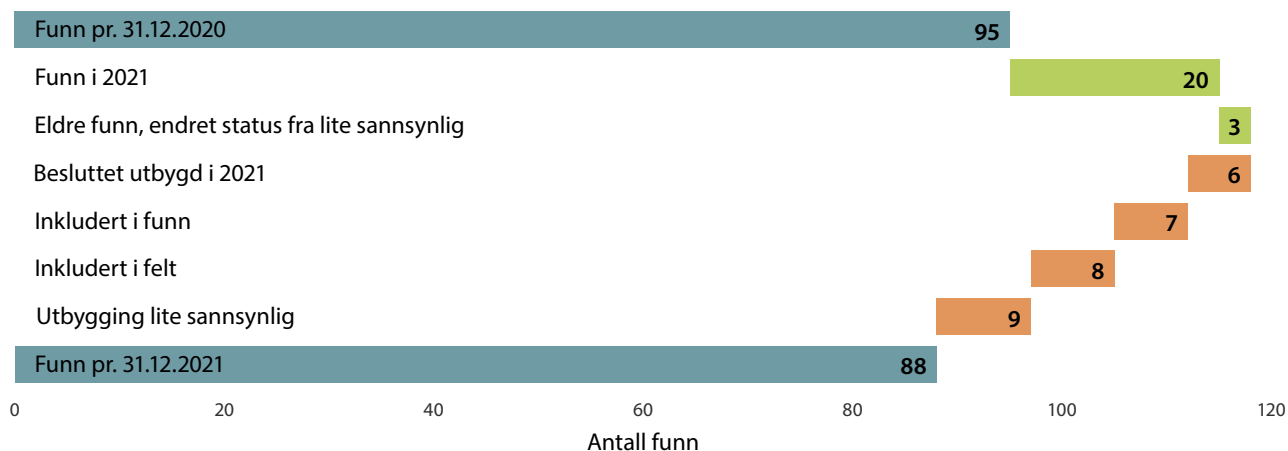


Fig. 1. Oversikt over utviklingen i funnporteføljen gjennom 2021. Kategorier i grønt viser bidrag til vekst, og kategorier i rødt viser bidrag til reduksjon i antall funn, enten ved at de får status som felt, blir inkludert i andre funn eller at utbygging vurderes som usannsynlig.

Ved mottatt PUD foretar OD en samlet vurdering av planene som sendes til OED med anbefaling om godkjenning inklusive eventuelle forslag til vilkår, dersom det fortsatt er forhold som OD mener bør følges videre. Slik bidrar OD til å sikre at ressurs- og verdioppsider og samordningsgevinster innarbeides i planene. OED har mottatt ODs vurdering av alle prosjekter i tabellen over.

I tillegg har OD vurdert og gitt tilbakemelding på underkant av 20 prosjekter i planleggingsfasen som passerte milepælene BOK (beslutning om konseptvalg) eller BOV (beslutning om videreføring) i 2021. OD melder fra til rettighetshaverne om hvilke forventninger de må ta hensyn til og vurdere før neste milepæl i prosjektet.

Forhold som OD har tatt opp i tilbakemeldinger i 2021 kan oppsummeres slik:

- betydningen av framdrift i utvikling av ressurser som anses å være tidskritiske
- verdivurderinger av alternative utbyggingsløsninger for å sikre god områdeutvikling
- verdivurderinger av tiltak for å legge til rette for framtidig økt utvinning
- verdivurderinger av alternative/justerte utvinningsstrategier som også ivaretar de mer marginale ressursene i funnet
- forhold som må ivaretas ved utvikling av funn som strekker seg over til andre lands sokler
- tiltak som ivaretar ulike utfall på grunn av usikkerhet i geologi/utvinning og planer for mer datainnsamling
- viktigheten av grundig tidligfasearbeid for å sikre god prosjektgjennomføring, slik at risikoen for tids- og kostnadsoverskridelser reduseres

OD har gitt samtykke til oppstart av fem felt, deriblant Martin Linge og Yme (se for øvrig tabellen *Felt satt i drift i 2021* i kapittelet *Være en pådriver for at helhetlige og kostnadseffektive områdeløsninger velges ved utbygginger/ombygginger slik at produksjonsinfrastruktur utnyttes effektivt*). I tillegg er det gitt samtykke til oppstart av prosjekter på felt i drift, blant annet Troll Fase 3.

### ODs reservoarfaglige arbeid

OD gjennomfører eget undergrunnsfaglig arbeid for enkelte forekomster, for eksempel ved å undersøke om alternative dreneringsstrategier kan gi mer verdi. Slike studier kan ofte føre til at det stilles vilkår til en PUD eller at rettighetshaverne blir bedt om å utføre eget faglig arbeid. OD arbeider blant annet med dynamiske reservoarmodeller som er digitale representasjoner av reservoarer som kan benyttes til å estimere framtidig oljeproduksjon. Modellene kan også benyttes til å vurdere verdien av å sette i verk tiltak, for eksempel boring av nye utvinningsbrønner eller alternative dreneringsstrategier. Denne typen arbeid utføres med programvare som krever svært mye regnekraft. OD har derfor tilrettelagt en egen server-park (cluster) som brukes til modellering, både på nye felt og på felt i drift.

I 2021 utførte OD egne studier på blant annet Heidrun, Ekofisk, Grosbeak, Kristin Sør og Alpha Horst. Dette arbeidet la grunnlag for god dialog med rettighetshaverne og resulterte i at det ble foreslått vilkår overfor OED for å sikre realisering av alle samfunnsøkonomisk lønnsomme ressurser.



Vegard Hausken og Alexey Deryabin prøver 3D-briller



**OD skal:  
Være en pådriver for at helhetlige og kostnadseffektive områdeløsninger velges ved utbygginger/ombygginger slik at produksjonsinfrastruktur utnyttes effektivt**

For store deler av sokkelen er bruk av eksisterende infrastruktur en nøkkel til god ressursforvaltning. Eksempler på eksisterende infrastruktur er transportrør, landanlegg, offshore prosessanlegg og havbunnsrammer. Alle felt som ble satt i drift i 2021 benytter i varierende grad eksisterende infrastruktur. Med slike muligheter vil selv funn som anses å være for små til å utvikles selvstendig, gi høy samfunnsøkonomisk verdi. Ved utbygging av ny infrastruktur er det viktig at det legges til rette for gode områdeløsninger. Dette er også viktig for å motivere til fortsatt leting slik at det kan gjøres nye funn i området.

*Felt satt i drift i 2021*

Feltnavn	Vertsinnretning
Duva	Gjøa
Ærfugl Nord	Skarv
Martin Linge	Selvstendig utbygging
Yme	Selvstendig utbygging
Solveig	Edvard Grieg

OD arbeider kontinuerlig for å realisere helhetlige og kostnadseffektive områdeløsninger. I enkelte tilfeller gjennomfører OD større områdestudier. Målet er å få fram oppdaterte bilder av ressursene i et område for å kunne identifisere tiltak for fortsatt god ressursforvaltning i området. Studiene er viktige for ODs arbeid, blant annet for dialogen med rettighetshaverne i området. I 2021 utførte OD et slikt områdestudie blant annet i Fram/Gjøa-området.

**Wisting**

Wistingfunnet ligger sentralt i Barentshavet, ca. 310 km nord for fastlands-Norge i et område med lite utbygd infrastruktur. Wisting planlegges som en selvstendig utbygging. Dette vil tilføre Barentshavet ny og viktig infrastruktur, og det er viktig for OD at det etableres en løsning som også ivaretar områdeperspektivet.

En løsning for gassavsetning er viktig for å skape muligheter for nye funn og videre utvikling av prospekter i Barentshavet. OD har bedt operatøren om å vurdere en samordnet gassløsning for Wisting og Johan Castberg som kan binde områdene sammen med Snøhvitfeltet. Dette vil legge til rette for gassavsetning også for andre funn i disse områdene. OD og Gassco har samarbeidet for å se på mulighetene i området.

Som en del av planleggingsprosessen, har både OD og operatør gjennomført områdevurderinger rundt forhold som ressursgrunnlag rundt Wisting, tilkoblingsmuligheter, kapasiteter og fleksibilitet på innretningen. Utbyggingsløsningen for Wisting har gjennom denne prosessen fått tilleggsfunksjoner og økt fleksibilitet som legger til rette for økt verdiskaping fra området og som gir insentiver for mer leting i området. Nye utvinningstillatelser er tildelt i området, og Wistinginnretningen vil være et naturlig tilknytningspunkt for fremtidige funn.

### **Samordning**

OD er opptatt av at samordningspotensialer blir ivarettatt. Derfor er det viktig at rettighetshavere samarbeider godt på tvers av utvinningstillatelser og at kommersielle utfordringer dem imellom ikke kommer i veien for høyest mulig verdiskaping for samfunnet. Samarbeid om utbygging av flere funn i, og på tvers av, utvinningstillatelser vil kunne gi størst samlet verdiskaping også i områder der det mangler infrastruktur. Mindre funn kan ofte bare bygges ut på en lønnsom måte dersom det blir en samordning med andre funn og felt i nærområdet. OD har i 2021 vært særlig opptatt av at det blir funnet gode løsninger for utvikling av ressursene i det såkalte NOAKA-området, i Kristin-området og i Heidrun-området.

I områdene rundt Kristin og Heidrun har OD jobbet for samordning mellom eksisterende felt og funn. Det har ført til at funnene Kristin Q og Lavrans (Kristin Sør) nå er innlemmet i samme forretningsområde som Kristin, og at funnet Alpha Horst er innlemmet i Heidrun forretningsområde. OD behandlet PUD for disse prosjektene i 2021. OD bisto også OED med eierskapfordeling av Breidablikk.

### **OD skal:**

**Være en pådriver for utvikling og anvendelse av teknologi og metoder i alle deler av verdikjeden som gir god ressursforvaltning og størst mulig verdiskaping**

OD har i 2021 vært en aktiv bidragsyter i OG21, blant annet i forbindelse med den oppdaterte OG21-strategien som ble lansert høsten 2021. Dessuten har OD bidratt i Porteføljestyret for Petroleum i Norges forskningsråd. OD har også vært med på å evaluere søknader innenfor forskningsprogram og etablering av nye forskningssenter.

Gjennom året har OD tatt en aktiv rolle med å se til at rettighetshaverne i utvinningstillatelsene jobber aktivt med teknologiutvikling og teknologiimplementering. OD forventer at det etableres teknologistrategier i utvinningstillatelsene som har aktive prosjekter. Teknologistrategiene blir brukt til å følge opp arbeid med utvikling og implementering av teknologier som vil kunne bidra til økt verdiskaping.

OD lanserte høsten 2021 en teknologistrategi som trekker fram områder som blir viktige for norsk sokkel framover (se under Særskilte oppdrag). Eksempelvis har OD framholdt viktigheten av å jobbe med å produsere mer fra tette reservoarer. Det er kjent at tynnhullsboring kan gi betydelig økt eksponering til reservoarbergarten slik at produktiviteten øker. OD er kjent med at flere selskaper har hatt gode erfaringer med denne teknologien de senere årene, ikke minst Lundin i Edvard Grieg-området.

### **OD skal:**

**Følge opp at muligheten for kraft fra land vurderes av rettighetshaverne for alle nye utbygginger og større ombygginger**

Rettighetshaverne på norsk sokkel har plikt til å utrede mulighetene for bruk av kraft fra land i alle utbyggingsprosjekter og større prosjekter. Som følge av den norske målsetningen om å redusere utslippene av CO<sub>2</sub> med 50 prosent innen 2030 ser OD en markant økning i modning av slike prosjekter. OD ser til at prosjektene har en tiltakskostander som er lavere enn CO<sub>2</sub>-avgift og kvoteprisen til sammen og etterspør forbedringstiltak. Som med alle andre prosjekter på norsk sokkel er OD opptatt av at samordningsgevinster blir tatt ut også ved etablering av kraft fra land. I 2021 bisto OD og Gassco OED med en vurdering av kraft fra land som en områdeløsning innenfor to områder på sokkelen.

### **OD skal:**

**Følge opp at rettighetshaverne planlegger og gjennomfører kostnadseffektive utbyggingsprosjekter som er i henhold til beste industripraksis og basert på erfaringsoverføring fra tidligere prosjekter, inkludert operasjonalisering av påseplikten**

OD har i flere år gjennomført møteserier med operatører for pågående og nylig ferdigstilte utbyggingsprosjekter for å systematisk samle erfaringer og lærdom fra prosjektgjennomføringene. Møteseriene øker oppmerksomheten rundt forhold som bidrar til en god prosjektgjennomføring og gir innsikt i forhold som kan redusere risikoen for kostnadsoverskridelser i framtidige prosjekter. I de senere årene har OD også hatt møter med utvalgte partnere for å innhente erfaringer og forstå hvordan de ivaretar sitt påseansvar og bidrar til god prosjektgjennomføring.

Erfaringene fra disse møtene benyttes i ODs oppfølging av prosjekter i planleggingsfasen. I tillegg har OD gitt innspill til og deltatt på møteserien OED har med prosjektene ifm. innrapportering til statsbudsjettet.

I 2020 publiserte OD rapporten «Prosjektgjennomføring på Norsk sokkel». Budskapene fra denne rapporten ble også i 2021 kommunisert i ulike OD-foredrag på konferanser for petroleumsbransjen. OD refererer ofte til konklusjonene og læringspunktene i denne rapporten når det gis tilbakemeldinger til rettighetshaverne om prosjekter i planleggingsfasen.

I lys av de midlertidige endringene i petroleumsskatten og insentivene den gir til næringen har OD hatt et ekstra fokus på dette delmålet. I 2021 tok OD initiativ til å arrangere et nettseminar sammen med Ptil rettet mot rettighetshavere som planlegger investeringsbeslutning innen 2022. Nettseminaret skal avholdes i mars 2022 og tema for seminaret er myndighetenes rolle og forventninger til operatører og øvrige rettighetshavere ifm. prosjektplanlegging og gjennomføring.

OD har utfordret rettighetshaverne i alle prosjekter med hensyn til prosjektmodning fram mot PUD-innlevering, og minnet om viktigheten av et gjennomarbeidet beslutningsgrunnlag inklusive gode planer for prosjektgjennomføringen.

**OD skal:  
Følge opp feltene i driftsfasen og være en pådriver for god ressursforvaltning, størst mulig verdiskaping og at samfunnsøkonomisk lønnsomme tiltak, inklusive utslippsreduksjoner, blir identifisert og realisert, herunder økt utvinning og innfasing av tilleggsressurser**

Ved utgangen av 2021 var det 94 felt i drift på sokkelen. Fem felt ble satt i produksjon i løpet av året. OD følger opp alle felt i drift, men med ulik innsats basert på en systematisk prioriteringsprosess. OD er opptatt av at det arbeides med tiltak for økt utvinning og at lønnsomme tiltak besluttes og gjennomføres i henhold til planlagt framdrift. Felter der det etter ODs vurdering kan arbeides bedre, felter der det skal tas beslutninger om videre utvikling og felter der myndighetene forventer en søknad om forlengelse av utvinningstillatelsen, vil bli prioritert i ODs oppfølging.

OD-initiativ på felt, kan oppsummeres i følgende hovedkategorier:

- Stille forventninger til økt utviklingstakt/modning av tilleggsressurser/IOR-muligheter
- Stille forventninger til økt kostnadseffektivitet
- Etterspørre områdevurderinger og områdesamarbeid
- Etterspørre framdrift i store prosjekter for økt utvinning, inklusiv bruk av ny teknologi
- Etterspørre konkrete planer for å realisere utvinnings- og verdi-ambisjoner i langtidsplaner
- Etterspørre ambisjoner, områdetenkning og langsiktig tenkning i forkant av innsendelse av søknad om lisensforlengelse
- Etterspørre vurderinger av effekten på oljeutvinning ved søknad om gassuttak og vilkår om dette i produksjonstillatelsene
- Stille forventninger til framdrift på modning av tidskritiske prosjekter på felt

OD erfarer at det å uttrykke tydelige forventninger, etterspørre utredninger og vie saker oppmerksomhet bidrar til prioritet hos rettighetshaverne, og i neste omgang til bedre løsninger. Det kan også føre til samarbeid mellom flere utvinningstillatelser og til gode løsninger som gir merverdi. ODs arbeid på felt i drift bidrar til å sikre framdrift og prioritet også i tilfeller som selskapene har nedprioritert.

Forsvarlig ressursforvaltning handler blant annet om at uttak av olje og gass håndteres på en måte som sikrer størst mulig verdiskaping i et langsiktig perspektiv. På noen felt er god utvinning av olje avhengig av at samtidig gassuttak fra reservoaret ikke er for stort. I 2021 anbefalte OD at det ble gitt vilkår knyttet til gassuttak ved godkjenning av produksjonstillatelsene på Troll, Oseberg, Tyrihans og Heidrun.

### Oppfølging av felt i drift

OD følger opp og utfører pådriv i en lang rekke saker på mange felt i drift. Denne typen arbeid strekker seg gjerne over mange år. For eksempel har ODs arbeid knyttet til feltene Valhall/Hod og Heidrun gitt gode resultater.

For Valhall/Hod var OD bekymret for dårlig produksjon, lav boretakt, dyre brønner, dårlig trykkstøtte og stadige utsettelse på viktige prosjekter. For å hindre potensiell øding av ressurser benyttet myndighetene flere av bestemmelsene i Petroleumsloven. Det ble blant annet gitt vilkår til produksjonstillatelse og stilt krav om utarbeidelse av en såkalt feltrapport. ODs pådriv over mange år har bidratt til utbygging av nye reservoarer, utprøving av ny teknologi, bedre trykkstøtte og reduserte borekostnader.

For Heidrun har OD i en årrekke viet ekstra oppmerksomhet mot såkalt olje/gass-problematikk - det vil si et mulig tap av ressurser som kan oppstå dersom det produseres og selges for mye gass fra et oljefelt. Dette arbeidet har blant annet resultert i en to år lang utprøving av et mulig tiltak for økt utvinning - såkalt Vann-alternerende-gass-injeksjon. Utprøvingen ble avsluttet i 2021 og tiltaket skal evalueres i 2022.

Gassfaklingen på norsk sokkel er lav sammenliknet med nivået på faklingen i andre land. Dette henger først og fremst sammen med at det alltid har vært et krav i norsk petroleumsregelverk at enhver utbygging på sokkelen skal ha en løsning for enten injeksjon eller eksport av gass. Dernest er det en forventning i samme regelverk om at gassavbrenningen skal være så lav som mulig. Å minimere faklingen er god ressursforvaltning, og gir samtidig viktige bidrag til lavere utslipp til luft. Oppfølging av rettighetshaverne har pågått i en årrekke med en jevn reduksjon i faklingen som resultat. I 2021 ble en ny revidert versjon av veilederen for søknad om produksjonstillatelse publisert, og den har fungert godt.

OD har også en viktig rolle i å sikre at det ved utbygginger og ombygginger blir gjort valg som bidrar til lavest mulig utslipp av klimagasser.

OD er opptatt av at det tas initiativ for økt verdiskaping fra feltene på norsk sokkel gjennom tiltak for å øke utvinningen. Derfor deler vi annethvert år ut en pris for økt utvinning, IOR-prisen. I 2020 ble prisen utdelt for 16. gang, og den gikk til forsker Geir Evensen ved forskningsinstituttet NORCE. Den neste

IOR-prisen planlegges utdelt ved ONS i 2022.

### OD skal: Bistå departementet i arbeidet med spørsmål knyttet til utslipp fra sektoren

OD har oversikt over historiske utslipp og utarbeider prognoser for framtidige utslipp gjennom ressursregnskapet. OD deltar i relevant arbeid som omhandler utslippsreducerende tiltak for norsk sokkel. Grønn omstilling er et arbeid ledet av Miljødirektoratet for å vurdere utslippsreducerende tiltak innenfor kvotepliktig sektor. Her bidrar OD i arbeidet med utslipp som knytter seg til petroleumsindustrien.

### OD skal: Være pådriver for at det foretas kost-/ nyttevurderinger av relevante myndighetsreguleringer, både ved endringer i regelverk og ved nye investeringsprosjekter

Kost/nyttevurderinger er et viktig prinsipp i alle vurderinger OD gjør. Det er også et førende prinsipp for kommentarer som OD gir ved ulike høringsuttalelser.

I 2021 startet OD et arbeid med en veileder til tolkede data, oppdaterte veiledere på npd.no, og ga innspill til OED om regelverksendring knyttet til petroleums forskriften §§ 39, 41 og § 79. Vi reviderte ressursforskriften og veileder med virkning fra 1.1.2021, og fortsatte arbeidet med ny måleforskrift og veileder.

### OD skal: Bistå Gassco i utviklingen av ressursforvaltningsmessige gode og langsiktige gassinfrastrukturløsninger

I januar 2020 overleverte Gassco rapporten «Vurdering av gasstransportalternativer i Barentshavet sør». Rapporten konkluderte bl.a. med at både LNG- og røralternativer for eksport av gass kan være samfunnsøkonomisk lønnsomt. I etterkant har det vært tett dialog mellom OD og Gassco om prosjektet som ble videreført av Gassco i arbeidet «Barents Sea Gas Export» (BSGE). I dette arbeidet har OD også hatt god dialog med rettighetshaverne på sokkelen.

Videre har OD hatt tett dialog med Gassco for å sikre at produksjonsutfordringer for funn og felt i Norskehavet løses på en best mulig måte. OD har

bistått Gassco med vurderinger av områdeløsninger for kraft fra land i Norskehavet og i forbindelse med elektrifisering av Kårstø.

**OD skal:  
Ved henvendelser fra Petroleurstilsynet bistå tilsynet med ønsket faglig kompetanse. Videreformidle informasjon til departementet om større hendelser på norsk sokkel**

OD og Petroleurstilsynet (Ptil) har en gjensidig avtale om myndighetssamarbeid og bistand ved beredskapssituasjoner i petroleumsvirksomheten. I henhold til denne avtalen skal OD bistå Ptil med undergrunnskompetanse i fare- og ulykkessituasjoner. Avtalen ble revidert i 2021. Det ble ikke rapportert hendelser som krevde bistand fra OD i 2021. I henhold til avtalen informerer Ptil om hendelser på sokkelen, og OD informerer OED.

OD har samarbeidet med Ptil i saker knyttet til forsyningsberedskap, oppdaterte varslingsrutiner samt planlegging av en felles øvelse for å styrke det beredskapsmessige samarbeidet mellom OD og Ptil. OD har også bidratt med innlegg på ulike konferanser i regi av Ptil, blant annet Innovasjonsdagen.

**OD skal:  
Være en pådriver for god ressursforvaltning og verdiskaping i felts avslutningsfase**

OD er opptatt av at rettighetshaverne arbeider for å fortsette produksjonen på feltene så lenge det er lønnsomt. Et eksempel på dette er Veslefrikk, der OD i mange år har utfordret rettighetshaverne til å fortsette produksjonen. Dette har bidratt til at Veslefrikk ble forlenget med mange år før produksjonen ble avsluttet i 2022. Det går fram av flere av innleverte planer at rettighetshavere ønsker å samordne disponeringsaktivitetene. I ODs vurdering til OED understrekes vanligvis behovet for god koordinering mot andre felt for å sikre kostnadseffektiv disponering.

Ingen avslutningsplaner ble mottatt i 2021 og ingen felt stengte ned produksjon permanent. OED fattet i 2021 disponeringsvedtak på feltene Veslefrikk og Knarr. OD forventer få eller ingen avslutningsplaner i 2022.

## Oppsummering

ODs viktigste oppgave innenfor dette delmålet er å se til at rettighetshavernes arbeid med utbygging, drift og avslutning er i tråd med regelverket og god ressursforvaltning.

Ved modning av funn er OD opptatt av å tidlig kommunisere hva som forventes vurdert og inkludert i planene fram mot en utbyggingsbeslutning. OD kan i tillegg anbefale at det stilles vilkår til godkjenning av utbyggingsplanene.

OD er også opptatt av at rettighetshaverne i en utvinningstillatelse arbeider kontinuerlig med å sikre at verdimulighetene på felt i drift utvikles gjennom hele feltets levetid. I dialog med rettighetshaverne presenterer OD forventninger og etterspør planer for økt utvinning, kostnadseffektiv drift og produksjon av alle samfunnsøkonomisk lønnsomme prosjekter. OD kan også anbefale at det knyttes vilkår til eventuell godkjenning av søknader om lisensforlengelse og de årlige produksjonstillatelsene. Til sammen bidrar dette til en langsiktig utvikling og økt verdiskaping fra feltene.

Utvikling av tidskriske ressurser i både funn og felt har særlig prioritet i ODs arbeid med utbyggingstillatelsene for å hindre at lønnsomme ressurser går tapt på grunn av manglende framdrift. ODs innsats bidrar til at tidskriske ressurser blir prioritert i utvinningstillatelsene.

Samordning og bruk av eksisterende infrastruktur står sentralt i den videre utviklingen av petroleumsvirksomheten. OD har ved å gi uttrykk for forventninger og stille krav bidratt til flere gode og kostnadseffektive områdeløsninger med høy verdiskaping for samfunnet.

## Delmål: Effektivt innhente, gjøre tilgjengelig og formidle data, analyser og fakta om norsk kontinentalsokkel

### OD skal: Legge tilrette for mer effektiv digital innrapportering og deling av data og forenklet digital samhandling

OD har ansvar for å forvalte og formidle petroleumsrelaterte data fra norsk sokkel. Arbeidet med å samle inn og gjøre data tilgjengelig har gitt norsk sokkel et konkurransefortrinn i forhold til andre områder i verden der det finnes olje og gass. Vi utarbeider et årlig ressursregnskap og har god oversikt over alle petroleumsrelaterte data. I tillegg beskriver vi utviklingen i ressursgrunnlag, investeringer og kostnadsnivå. ODs Faktasider og Faktakart er portaler med informasjon om blant annet funn, felt, brønner, operatører, rettighetshavere og utvinningstillatelser. Denne informasjonen oppdateres daglig.

Gjennom vårt arbeid med å fornye den teknologiske plattformen for forvaltning av dataene i ODs sokkelbibliotek, legger vi til rette for bedre datautveksling med næring og departement.

OD arbeider også for å effektivisere innrapporteringen til revidert nasjonalbudsjett. Siktemålet er en mer sømløs elektronisk innrapportering enn dagens løsning. Dette arbeidet skjer i samarbeid med næringen gjennom tett dialog med Norsk olje og gass (Norog). Målet er å ta i bruk ny løsning i forbindelse med rapportering til revidert nasjonalbudsjett høsten 2023.

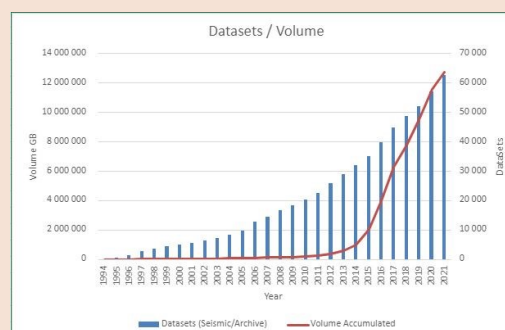
Se også redegjørelse under *Styrke arbeidet med fornyelse av teknisk infrastruktur og arbeidsprosesser knyttet til forvaltningen av Sokkelbiblioteket.*

OD forvalter en av verdens største samlinger av undergrunnsdata. Samlingen består både av digitale data som blir gjort tilgjengelig gjennom Diskos databasen og av fysiske prøver (Geobanken). Bruk av disse dataene skaper betydelige verdier fra næringen.

I 2021 signerte OD på vegne av Diskos-samarbeidet kontrakt med ny leverandør for Diskos 2.0. Diskos 2.0 er en digital oppgradering av dagens løsning med bruk av ny teknologi og skytjenester. Planen er å lansere Diskos 2.0 i løpet av 2022. Diskos 2.0 gir en mer skalerbar og fleksibel løsning som legger til rette for mer effektiv bruk av data, blant annet ved at den gir selskapene mulighet for å prosessere og analysere dataene der de er lagret, i stedet for å måtte flytte store datamengder til lokale arbeidsstasjoner.

### Diskos-samarbeidet

Diskos er en nasjonal database for lete- og utvinningsrelatert informasjon fra norsk sokkel som ble opprettet og utformet av OD og oljeselskapene i samarbeid i 1995. Diskos lagrer data på vegne av selskapene og det offentlige, og samarbeidet har i dag om lag 40 medlemmer som bidrar både økonomisk og teknisk. I tillegg has Diskos omlag 40 assosierte medlemmer (akademia og oljerelaterte selskap) som har tilgang til data. OD er operatør for samarbeidet. Diskos er også en offentlig portal hvor utvalgte data blir gjort tilgjengelig, også for ikke-medlemmer. Seismiske data utgjør størsteparten av dataene som er lagret i Diskos, og som figuren viser fortsatte trenden med økende mengder seismiske data i 2021.



Seismiske datasett og datavolum lagret i Diskos

## Geobank

Oljedirektoratet lagrer kjerneprøver og borekaks fra nesten alle letebrønner som er boret på norsk sokkel og fra samtlige produserende felt. OD har også om lag 1 100 oljeprøver fra funn og felt og 145 000 mikroplanktonpreparater. Disse ulike prøvene er tilgjengelig for visning og prøveuttak og gir selskaper som driver letevirksomhet på norsk sokkel viktig informasjon om forhold i undergrunnen. Disse fysiske dataene har også stor interesse i akademia. I 2021 måtte Geobanken holde stengt deler av året på grunn av Covid-19 pandemien.

Geobanken inneholdt per 31.12.2021:

- Kjerner fra 1 820 brønner
- Borekaks fra 2 376 brønner, totalt 775 000 poser med prøver
- Om lag 1 100 oljeprøver
- Om lag 145 000 mikroplanktonpreparater

Besøksstall:

- Normalår (2019): 304 besøkende
- Koronaåret 2020: 83 besøkende
- Koronaåret 2021: 155 besøkende



I Geobanken ligger kjerneprøver fra 1 820 brønner lagret

## OD skal:

### Utarbeide ressursregnskap og anslag for produksjon, kostnader, investeringer og utslipp på aggregert nivå basert på ODs prinsipper for ressursklassifisering.

Selskapene på norsk sokkel rapporterer jevnlig data om all sin virksomhet til OD, inkludert utslipp til luft og sjø. Disse dataene danner blant annet grunnlag for det årlige ressursregnskapet som blir publisert i februar hvert år, se omtale under *Del II Introduksjon til virksomheten - Fakta og prognoser for petroleumsvirksomheten*.

I 2021 oppdaterte OD sin vurdering av uoppdagede ressurser på norsk sokkel. Resultatet av dette arbeidet ble presentert tidlig i 2022.

## OD skal:

### Gjøre data om ressurs og aktivitetsstatusen på norsk sokkel enkelt tilgjengelig og formidle fakta og faglig kunnskap til myndigheter, næring og samfunn for øvrig herunder på [www.npd.no](http://www.npd.no) og [www.norskpetroleum.no](http://www.norskpetroleum.no)

Effektiv og god dataforvaltning og moderne teknologi er en forutsetning for å kunne spre fakta og kunnskap. Dataforvaltning innebærer å innhente, strukturere, kvalitetssikre, lagre og gjøre data tilgjengelig. Det er viktig at dataene er pålitelige og kan brukes i tidsriktig format.

OD arbeider for å gjøre mest mulig data tilgjengelig, i en form og på en plattform som kan brukes av flere. Økt tilgjengelighet av fakta og kunnskap bidrar til at analyser og beslutninger kan baseres på et bedre datagrunnlag. Dette gjelder både for myndigheter og næring, og er et viktig bidrag til ressursforvaltningen. OD arbeider kontinuerlig med å systematisere og kvalitetssikre data. Disse registreres i databaser og tilrettelegges for videre bruk gjennom diverse portaler og nettsteder som driftes av OD eller andre. For å redusere sårbarhet ved personavhengighet og manuelle arbeidsprosesser i dataforvaltningen, fortsatte OD i 2021 arbeidet med å etablere nye databaser og flytte data fra gammel til ny teknologisk plattform, se redegjørelse under «styrke arbeidet med fornyelse av teknisk infrastruktur og arbeidsprosesser knyttet til forvaltningen av Sokkelbiblioteket». OD har videreutviklet [npd.no](http://npd.no), [norskpetroleum.no](http://norskpetroleum.no) og Faktasidene for å sikre universell utforming i IKT-løsninger. Det er også gjennomført en sikkerhetsoppgradering av Faktasidene.

**OD skal:  
Spre fakta og kunnskap om status i sektoren, fremtidige behov og utfordringer overfor myndigheter, næringen og samfunnet for øvrig**

Norsk petroleumsvirksomhet står høyt på agendaen i samfunnsdebatten. OD prioriterer formidling av fakta om norsk sokkel svært høyt, blant annet gjennom presentasjoner på konferanser og seminar både nasjonalt og internasjonalt. Dette arbeidet fortsatte for fullt i 2021, til tross for at pandemien satte en stopper for mange fysiske arrangement. Bruk av digitale verktøy for å gjennomføre konferanser og seminar gjorde det mulig for OD å nå ut til et stort publikum også i 2021. Dessuten har nettstedet npd.no og Faktasidene høy prioritet. Samme datagrunnlag publiseres også på norskpetroleum.no. Norskpetroleum.no forvaltes i samarbeid mellom OD og OED, og er en informasjonskanal med faktainformasjon som synkroniseres daglig med ODs databaser.

Statistikk viser at både ODs nettsted npd.no og norskpetroleum.no hadde generelt høye og økende brukertall i 2021. I tillegg leverer OD data og kart til andre statlige initiativ, som Georange-portalene, og vi deltar i samarbeidet Barentswatch.

ODs største enkeltstående formidlingsarrangement er den årlige pressekonferansen «Sokkelåret» tidlig i januar. Her presenteres resultatene fra forrige års virksomhet på norsk sokkel sammen med prognoser for de nærmeste årene. Interessen var svært stor for det heldigitale arrangementet, både blant journalister, folk fra næringen og andre interesserte. Det er mulig å se presentasjonen i ettertid på npd.no, og dette har mange benyttet seg av. Det var en sterk økning i antall visninger av arrangementet sammenliknet med året før. Gjennomsnittlig visningstid økte også kraftig.

OD satser også på sosiale kanaler som LinkedIn, Twitter, Facebook og Instagram for formidling av fakta og informasjon. I 2021 er dette arbeidet styrket.

ODs ledere og medarbeidere er etterspurte foredragsholdere på nasjonale såvel som internasjonale konferanser og bidrar med fakta og kunnskap om status og utsikter for norsk sokkel.

**OD skal:  
Gjennomføre aktiviteter i styringssystemet for informasjonssikkerhet i egen virksomhet i samsvar med eForvaltningsforskriften**

Se omtale under *Del IV Styring og kontroll - Styringssystem for informasjonssikkerhet.*

**OD skal:  
Bidra i utarbeidelsen av anslag for sektoren, herunder gjennomgå databehov og -kvalitet, metode samt arbeidsprosess**

Hver høst rapporterer selskapene data til revidert nasjonalbudsjett (RNB). OD gjør et omfattende arbeid med systematisering og kvalitetssikring av dataene. Datamaterialet danner grunnlag for ressursregnskapet med tilhørende prognoser for produksjon, kostnader og utslipp.

OD leverte data og rapport for RNB2021 til OED i februar, og oppdaterte prognoser i juni med hovedvekt på kostnader og produksjon. I desember presenterte OD foreløpige resultater av datainnsamlingen for RNB2022 til OED.

OD vurderer fortløpende både arbeidsprosess og metode for å videreutvikle rapporterings- og prognosearbeidet, og det pågår et arbeid for å effektivisere prosess og metode i samarbeid med Norog.



## **OD skal: Vurdere mulighetene Oljedirektoratet har til å gjøre ytterligere data tilgjengelig for næringen**

OD arbeider kontinuerlig med å systematisere og kvalitetssikre sokkeldata. Disse registreres i databaser og tilrettelegges for bruk gjennom diverse portaler og nettstedet.

OD vurderer fortløpende mulighetene for å gjøre enda mer data tilgjengelig.

I 2021 samarbeidet OD med industrien om en ny definisjon for tolkede data og en veileder for næringen. Dersom den nye definisjonen blir tatt i bruk, vil det resultere i at om lag 30 datatyper blir reklassifisert fra tolkede til ikke tolkede data og dermed kan bli gjort tilgjengelig etter to år (tolkede data har en taushetsplikt på 20 år).

I tillegg har OD innhentet, gjort tilgjengelig og/eller digitalisert følgende data:

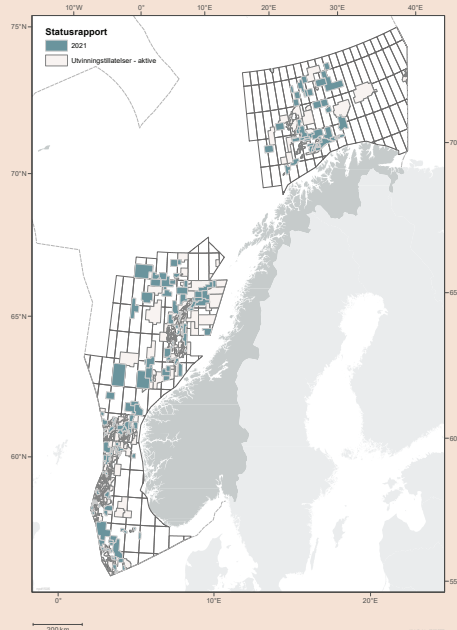
- **Geokjemiske data:** Tidlig 2021 gjorde OD tilgjengelig en kvalitetssikret database for geokjemiske data fra letebrønner i Nordsjøen. Tilgangen vil gi selskapene et godt grunnlag for å gjennomføre geokjemiske evalueringer og derved bidra til en bedre forståelse av petroleumssystemene. Denne databasen oppdateres to ganger i året med data fra nye brønner.
- **Kjerneprøver:** OD har bidratt til prosjekt "digitalt grunnfjell". Prosjekt er organisert av Norog og finansiert av rettighetshaverne på sokkelen. Målet er å digitalisere fysiske prøver fra om lag 1 500 lete- og avgrensingsbrønner, og i 2021 har OD bidratt med materiale fra om lag 230 brønner der operatørene manglet prøvemateriale.
- **Brønndata:** Et prosjekt for å scanne om lag 10 000 fysiske brønnrapporter fra perioden før digitale innrapporteringskrav ble innført i 2000 ble ferdigstillt. Disse dataene er nå gjort tilgjengelig for industrien gjennom Diskos.
- **Geofysiske datasett:** Et prosjekt for å få innrapportert utestående geofysiske datasett for perioden 2012-2020 er tilnærmet ferdig, og flere petabyte geofysiske data er gjort tilgjengelig i Diskos.
- **Palynologiske preparater:** OD fortsatte arbeidet med å digitalisere palynologiske preparater gjennom "Avatara"-prosjektet. Til nå er om lag 26 000 palynologiske preparater digitalisert og kvalitetssikret. OD arbeider nå med å etablere en

løsning for å gjøre disse dataene tilgjengelig automatisk.

Gjennom å gjøre tilgjengelig nye datatyper og digitalisere fysiske data legger OD til rette for nye analyser og bruk av nye analyseverktøy, noe som igjen bidrar til ny kunnskap om norsk sokkel og øker muligheten for nye funn.

### **Tilgjengeliggjøring av statusrapporter**

I 2021 har OD publisert mer enn 200 statusrapporter (tilbakeleveringsrapporter) på ODs Faktasider. Petroleumsforskriftens paragraf 85 ble endret med tilbakevirkende kraft fra 1. januar 2021. Endringen innebærer at taushetsplikten for tolkede data i statusrapporter faller bort fra det tidspunkt tillatelsen oppgis, bortfaller, utløper eller det området dataene stammer fra leveres tilbake. Statusrapportene kan dermed frigis. En statusrapport oppsummerer blant annet historikken til en utvinningstillatelse. Den har også informasjon om data som er samlet inn, studier som er gjort og resultatet av disse studiene. I tillegg gir den en oversikt over prospektivitet (petroleumspotensial) i utvinningstillatelsen. Norsk sokkel blir stadig mer moden, og mange av de samme områdene har vært utforsket i flere utvinningstillatelser tidligere. For å forstå petroleumsgéologien på sokkelen bedre og unngå duplisering av arbeid, er det viktig å overføre kunnskap og data slik at nye aktører også får innsikt i forrige rettighetshavers vurderinger.



**OD skal:  
Styrke arbeidet med fornyelse av teknisk infrastruktur og arbeidsprosesser knyttet til forvaltningen av Sokkelbiblioteket**

Se omtale under Videreføre arbeidet med digitaliseringsprogrammet/Sokkelbiblioteket 2026, herunder arbeidet med tiltak/forbedringer som gir effektivisering og gevinstrealisering innenfor Oljedirektoratets dataforvaltning

## Oppsummering

ODs arbeid med å forvalte og gjøre fakta og kunnskap med god kvalitet tilgjengelig for alle interesserte, bidrar til å gjøre norsk sokkel mer attraktiv, og legger grunnlaget for effektiv utforskning som kan gi flere nye funn. Data blir gjort tilgjengelig på ODs egne plattformer og for bruk i andre virksomheter. Med fakta og kunnskap i bunn utarbeider OD og andre brukere analyser som er med på å legge premissene for utviklingen på norsk sokkel.

## Delmål: Legge til rette for undersøkelse og utvinning av mineralforekomster på kontinentalsokkelen

**OD skal:  
Oppdatere og gjennomføre plan for kartlegging av de kommersielt mest interessante mineralforekomstene på norsk kontinentalsokkel**

Siden 2018 har direktoratet gjennomført egne årlige tokt. Toktene i 2018, 2019 og 2020 har gitt god oversikt over de mest aktuelle områdene for utvinning av havbunnsmineraler på Mohnsryggen. I 2021 gjennomførte OD et egenoperert tokt med fokus på sentrale deler av Knipovitsryggen. Som forberedelse til dette gjennomførte OD og Universitetet i Tromsø et mindre kartleggingstokt i samme området. For å øke kunnskapen om utbredelse av manganskorper deltok OD på kartleggingstokt med Universitetet i Bergen ved Mohnsryggen. Her ble også biologiske prosesser kartlagt.

**OD skal:  
Opparbeide oversikt over eksisterende data som er relevante for mineralforekomster på norsk kontinentalsokkel**

OD har i en årrekke samlet inn data over mineralforekomster i samarbeid med Universitetet i Bergen. I tillegg til datainnsamling i regi av OD, samles det inn noe data av vitenskapelige institusjoner fra inn- og utland. OD utsteder tillatelser for vitenskapelige undersøkelser, og er som følge av dette kjent med de relevante undersøkelsene. De fleste er rapportert inn, og OD arbeider med å kreve inn gjenstående data. I 2020 startet OD et arbeid med å etablere et datadomene med tilhørende database og datastruktur for havbunnsmineraler. Første versjon av dette forventes tilgjengelig tidlig i 2022.

**OD skal:  
Videreføre arbeidet med en ressursvurdering av mineralforekomstene på grunnlag av innsamlede data og kartlegging**

I 2021 testet OD digitale verktøy som kan benyttes for ressursvurdering, og valgte å benytte programvaren @Risk for videre arbeid. Andre verktøy skal også benyttes for kalibrering og kvalitetssikring. Skisser til letemodeller er bygd og relevante data for dette er systematisert. Arbeidet fortsetter i 2022.

## OD skal: Bistå departementet i arbeidet med konsekvensutredning for mineralvirksomhet på norsk kontinentalsokkel

OED har forvaltningsansvaret for havbunnsmineraler og leder arbeidet med konsekvensutredningen for havbunnsmineraler. OD bistår i arbeidet og koordinerer det faglige utredningsarbeidet. For miljørelaterte tema er også Miljødirektoratet involvert.

Formålet med konsekvensutredningen er å belyse hvilke virkninger en eventuell åpning kan få for miljøet og antatte næringsrelaterte, økonomiske og sosiale virkninger i Norge. Målet med utredningen er å framskaffe beslutningsrelevant kunnskap om området og å kunne oppnå et tilstrekkelig kunnskapsgrunnlag for å gi anbefalinger om åpning.

KU-prosessen blir gjennomført i henhold til bestemmelsene i havbunnsmineralloven. Arbeidet startet med å utarbeide et forslag til program for konsekvensutredning, som ble sendt på offentlig høring før det ble vedtatt. Formålet med høringen av forslaget til program for konsekvensutredning var å sikre en åpen, transparent og inkluderende prosess, og sørge for at programmet dekker de forholdene som er av relevans for åpningsspørsmålet. Konsekvensutredningen blir nå gjennomført i henhold til fastsatt program, og vil også bli gjenstand for offentlig høring før politisk beslutning.

OD har konsultert andre relevante fagetater og fagmiljøer for å sikre bred kunnskap om naturressurser, miljø og næringsvirksomhet og mulige virkninger. Dette er undersøkt i flere studier, inndelt i to typer; grunnlagsstudier og studier om virkninger. Flere statlige direktorater og etater har bidratt i dette arbeidet.

*Grunnlagsstudier gjennomført som en del av utredningsarbeidet*

Tema	Utøvende institusjon
Landskapstrekk, naturtyper og bentiske økosystemer	Universitetet i Bergen, Senter for dyphavsforskning, i samarbeid med Universitetsmuseet i Bergen, Høgskulen på Vestlandet og NORCE
Pelagisk økosystem	Havforskningsinstituttet
Sjøfugl	Norsk polarinstitutt i samarbeid med NINA og Akvaplan-NIVA.
Fiskeriaktivitet	Fiskeridirektoratet
Skipstrafikk	Kystverket
Teknologistatus	DNV i samarbeid med NTNU og utenlandske eksperter

## Oppsummering

OD er i full gang med å kartlegge mineralforekomster på norsk sokkel. Dette er et pionerarbeid der teknologi fra petroleumsnæringen benyttes på nye måter og på større havdyp enn tidligere. Tre tokt i 2021 har bidratt med nye data som blir viktige i arbeidet med å estimere ressurspotensialet. Arbeidet med å etablere gode databaser for mineraldata er i full gang. Samtidig har direktoratet bistått departementet i arbeidet med en konsekvensutredning som grunnlag for en åpningsprosess.

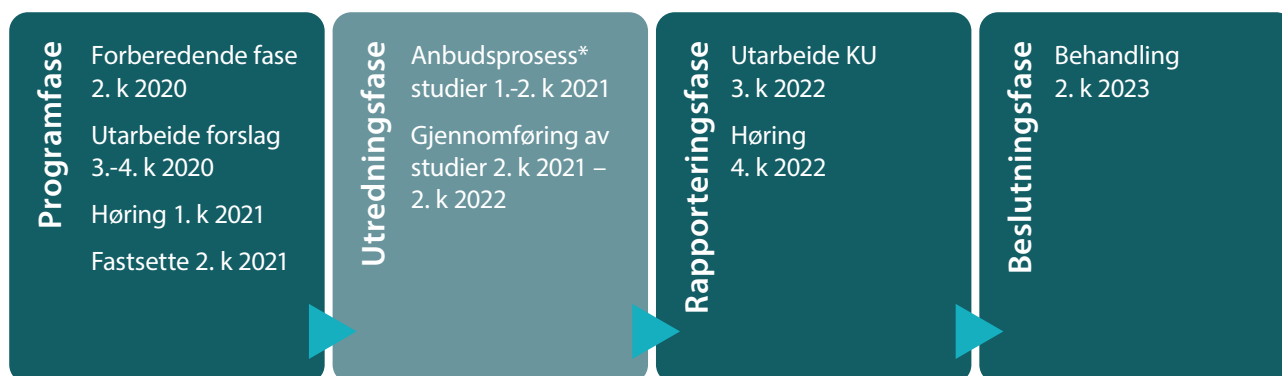


Fig. 2. Status konsekvensutredning havbunnsmineraler

## Særskilte oppdrag

### Informasjonssikkerhet og digitaliseringsprogrammet

#### OD skal:

**Sørge for god digital sikkerhet i direktoratet, herunder følge opp funn fra Riksrevisjonens rapport om sikring mot dataangrep i Oljedirektoratet, anbefalinger fra evalueringsrapporter og erfaringer fra gjennomførte inntrengningstester**

Se omtale under *Del IV Styring og kontroll - Styringssystem for informasjonssikkerhet*.

#### OD skal:

**Videreføre arbeidet med digitaliseringsprogrammet/ Sokkelbiblioteket 2026, herunder arbeidet med tiltak/forbedringer som gir effektivisering og gevinstrealisering innenfor Oljedirektoratets dataforvaltning**

OD arbeider for å digitalisere virksomheten og være i takt med digitaliseringsinitiativene i petroleumsnæringen, regjeringens forventninger og egne behov.

Prosjektet «Sokkelbiblioteket 2026» er etablert blant annet for å bygge ny teknologisk grunnmur, slik at moderne teknologi kan brukes for å forvalte data, ivareta nye datatyper og etablere gode samhandlingsløsninger med omgivelsene.

I 2021 har OD jobbet med et helhetlig konsept for å effektivisere og forenkle digitaliseringsarbeidet ved bruk av mer hyllevare og konfigurerbare løsninger. Videre ble det blant annet arbeidet med:

1. Dataflytte-prosjektet – løfting av data til ny teknologi, erstatning av gammel teknisk infrastruktur og forenkling av tekniske avhengigheter.

- Ny selskapsdatabase
- Petroleumsregisteret er under utvikling og er gjort klart for akseptansetest
- Lisensdatabase er under utvikling og er gjort klar for akseptansetest

- Produksjonssetting av løsning for prioriteringer knyttet til felt og funn
- Startet utvikling av andre moduler for å fornye tekniske løsninger

2. Etablering av det tverretatlige samhandlingssystemet for fiskeri- og petroleumsindustrien, «Meldesystem for fisk og seismikk». Systemet ble tatt i bruk i begynnelsen av 2021 og er videreutviklet med mer funksjonalitet og nye kart.

### Olje for utvikling

#### OD skal:

**Gjennomføre prosjekter for OfU innenfor sine kompetanseområder, herunder forvaltningskompetanse**

Olje for utvikling (OfU) er et bistandsprogram som gjennomføres i et samarbeid mellom Utenriksdepartementet (UD), Olje- og energidepartementet (OED), Finansdepartementet, Klima- og miljødepartementet, Arbeids- og sosialdepartementet og Samferdselsdepartementet. OD bidrar til kapasitetsbygging i samarbeidslandenes myndighetsorgan med programledelse, utvikling av rammeverk, ressursforvaltning i alle faser av virksomheten, dataforvaltning, styrking av lokalt innhold og opplæring.

Bistandsarbeidet i 2021 var utfordrende uten reisevirksomhet. Likevel klarte OD å opprettholde god digital kontakt med flere av samarbeidsinstitusjonene. Kurs, rådgivning og direkte teknisk samarbeid ble gjennomført digitalt. Politisk uro har også påvirket OfU-samarbeidet i flere land, spesielt Myanmar, Sudan og Libanon. ODs arbeid ble derfor ytterligere redusert. I 2021 brukte OD 3,8 årsverk på Olje for Utvikling, mot 4,6 årsverk i 2020. De viktigste samarbeidslandene i 2021 var Mosambik, Uganda, Libanon, Ghana, Somalia og Kenya.

### Olje for utvikling - nettbaserte kurs

Da Covid-19 gjorde fysiske møter med samarbeidsland umulig i 2020, tilpasset vi oss situasjonen og utarbeidet en serie med digitale kurs. Disse kursene ble utviklet og gjennomført for å overføre kompetanse og vedlikeholde relasjoner og ble svært godt mottatt av våre samarbeidsland med mange påmeldte deltakere.

I 2021 utvidet vi tilbudet betraktelig med nye nettbaserte kurs innen ulike forvaltningstema. Det ble avholdt kurs rettet både mot enkeltland og fagspesifikke kurs. I løpet av pandemien har OD gjennomført omkring 80 slike kurs med ca 60 deltakere på hvert kurs.

I 2021 utviklet OD også et nytt fire-dagers kurs "Managing natural resources - Green transition" med fokus på sameksistens til havs, utslippsreduksjon, avslutningsplaner, CCS og havbunnsmineraler. Kurset ble godt mottatt med over 100 påmeldte.

### Olje for utvikling - ressursbruk per land i 2021

Ambassadefinansierte land:	Timer	Årsverk
Mosambik	1 356	0,9
Uganda	989	0,6
Sudan	191	0,1
	2536	1,6
Norad-finansierte land (egne avtaler):	Timer	Årsverk
Libanon	354	0,2
Myanmar	115	0,1
Colombia	55	0
Irak	171	0,1
	695	0,4
Norad-finansierte land (kartlegging/ planlegging):	Timer	Årsverk
Adm./GGFR/Kurs	1 434	0,9
Benin	137	0,1
Cuba	14	0
Kenya	255	0,2
Somalia	459	0,3
Ghana	286	0,2
Tekn.ass nye land	52	0,0
APDM-Forum	136	0,1
	2772	1,8
Totalt	6003	3,8

### OD skal:

**Bidra til departementets løpende arbeid med å vurdere styringen av bistanden som ytes under departementets ansvarsområde, samt bidra med innspill til samarbeid med andre samarbeidende institusjoner i OfU**

Gjennom kvartalsvise landmøter i regi av OfU og egne koordineringsmøter med OED, sikres god koordinering med de samarbeidende institusjonene.

OD assisterer OED i den petroleumsfaglige oppfølgingen av OfU-arbeidet, blant annet gjennom vurderinger og råd i spørsmål som krever avklaring i koordineringsmøtene.

I 2021 vedtok UD at OfU skal fases ut mot 2024. UD har også startet arbeidet med å utvikle et bredere "Energi for Utvikling"-program. Norad har i 2021 gjennomført en stor intern omorganisering i tråd med FN's bærekraftsmål med mer fokus på klima, miljø og fornybar energi. OD har i løpet av året levert flere høringsuttalelser og deltatt i dialogmøter med Norad og gitt innspill til framtidens bistand innen energi og havforvaltning. OD samarbeider nå med to seksjoner i Norad – Seksjon for Energi og Seksjon for Hav. I denne omstillingsprosessen har OD hatt tett dialog med OED, der vi har framhevet behovet for godt styresett og regulering i land med energiresurser, og der ulike aktører skal samhandle til havs.

### Tilsyn med kvantumsmåling

#### OD skal:

**Føre tilsyn med fiskal kvantumsmåling, herunder måling av petroleum for salg- og allokeringformål, samt måling av utslipp til luft for avgiftsformål**

Det ble gjennomført 25 måletekniske tilsyn i 2021; åtte basert på video-møter, åtte offshore, tre på landterminaler i utlandet og tre på land/landterminaler i Norge. OD påpekte forbedringspotensial ved alle anleggene og registrerte enkelte avvik fra krav i måleforskriften. De fleste avvikene var relatert til tekniske forhold på anleggene. Anlegg med måletekniske avvik ble fulgt tett opp, og mange av avvikene er lukket. Alle tilsynspunkter, inklusive punkter med forbedringspotensial, ble gjennomgått i påfølgende tilsyn. Status for utestående saker blir også tatt opp i de årlige samhandlingsmøtene med operatøren.

Alle utbygginger i tidlig fase ble fulgt opp med henblikk på krav i måleforskriften. Det ble gjennomført samhandlingsmøter med samtlige operatører på sokkelen, med Miljødirektoratet og Justervesenet, samt med tyske, danske, belgiske, franske og britiske myndigheter. OD har også gitt måleteknisk bistand gjennom olje for utvikling (OfU). OD har deltatt i faglige referansegrupper i regi av Norsk forening for olje- og gassmåling. Det har pågått arbeid med å revidere måleforskriften. OD bruker om lag fem årsværk i dette arbeidet, og kostnadene ved tilsyn ble refundert av næringen.

## Andre særskilte oppdrag

### OD skal:

**Tilrettelegge for økt teknologisamarbeid i næringen og være pådriver for utvikling og implementering av utvalgte teknologier, herunder lavutslippsteknologier som bidrar til å redusere utslippene av klimagasser fra petroleumsvirksomheten**

OD vedtok i 2021 sin egen teknologistrategi for å understreke hvilke teknologiområdet OD ønsker å rette fokus mot de nærmeste årene. Det er også etablert en prosess for å bidra til bedre teknologioptak. Et ledd i dette arbeidet er en årlig teknologidag der deling og gode erfaringer fra implementering av verdiskapende teknologier står på programmet.

### ODs teknologistrategi

De tre hovedområdene i ODs teknologistrategi er:

- Innsamling av undergrunnsdata
- Utfordrende fat
- Neste generasjons produksjonssystemer

Teknologier som kan bidra til å finne mer, utvinne mer og redusere utslipp, og som er viktige for utviklingen av norsk sokkel, er trukket fram i strategien.

Teknologistrategien beskriver også hvilke tiltak OD vil sette i verk for å være en tydelig pådriver for økt teknologibruk:

- OD vil formidle teknologibudskap i ekstern rapportering/publikasjon
- OD vil formidle teknologiforventninger ifm saksbehandling
- OD vil formidle tydelige budskap i møte med næringen
- OD vil benytte representasjon i eksterne fora til å fremme teknologibehov
- OD vil jobbe for kontinuerlig intern kompetansebygging
- OD vil legge til rette for at teknologierfaringer formidles bredt i næringen



OD er sekretariat for FORCE-samarbeidet, og er representert i alle arbeidsgrupper i FORCE. OD har en representant i porteføljestyret for petroleumsforskning i forskningsrådet. I tillegg deltar OD aktivt i arbeidet i OG21 ved å være representert i styret og i tillegg delta i arbeidsgrupper og være med i med vurderinger innenfor Petromaks II og Demo 2000.

### **OD skal: Bistå Olje- og energidepartementet med arbeid innen lagring av CO<sub>2</sub>**

OD følger opp nye og pågående CO<sub>2</sub>-lagringsprosjekter og gir anbefaling til OED om områder som kan egne seg for lagring. OD behandlet i 2021 nominering av to nye arealer og tilrettela for utlysning av areal for tillatelser. I gjennomføringen av Statens fullskala CO<sub>2</sub>-demonstrasjonsprosjekt følger OD arbeidet som utføres innenfor utnyttelsestillatelsen. ODs interaktive CO<sub>2</sub>-atlas, som viser mulige CO<sub>2</sub>-deponier på hele norsk sokkel, er svært etterspurt, fra industrien og fra forskningsmiljøer nasjonalt og internasjonalt.

OD bistår OED i arbeidet med å dele fakta og kunnskap om CO<sub>2</sub>-lagring både nasjonalt og internasjonalt. OD deltar i rådgivingsgrupper for ulike prosjekter; Strategic Energy Technology Plan, Horizon-Europe, er medlem av styret i CLIMIT og bidrar til god koordinering med andre sektormyndigheter. OD leder CO<sub>2</sub>-lagringsforum som er etablert av OED, med medlemmer fra universitets- og forskningsmiljøer og relevante selskaper.

### **OD skal: Følge opp innrapportering av forsikringer, jf. petroleumsforskriften § 73**

Med virkning fra 1.1.2021 ble ansvaret for å følge opp rettighetshavers forsikringsplikt overført fra OED til OD. Rettighetshaver skal ved utgangen av hvert kalenderår underrette om gjeldende forsikringsavtaler med angivelse av hovedvilkår. Underretningen skjer ved at forsikrings-selskap bekrefter på eget skjema hvilken forsikringsdekning rettighetshaver innehar.

ODs ansvar er å kontrollere at rettighetshaverne har påkrevd forsikringsdekning og å etterspørre manglende bekreftelser. I tillegg kontrolleres det særskilt at rettighetshaver har forsikring mot forurensingsskade i forkant av at OD utsteder en boretillatelse.

OD har avklart med OED hva som er omfanget av oppgaver og ansvar.

## Del IV Styring og kontroll i virksomheten

### Styring og kontroll

OD benytter mål- og resultatstyring som styringsprinsipp. Gjennom styringsdialogen gir OD innspill til OED om mål, prioriteringer og styringsparametere.

Vårt mål er å følge opp rammeverket for økonomi- og virksomhetsstyring på en enkel og effektiv måte. Det er levert årsrapport, årlig risiko- og vesentlighetsvurdering og rapporter relatert til statsregnskapet.

OD har i 2021 videreført arbeidet med forbedringer innenfor den interne virksomhetsstyringen. Et hovedgrep var etableringen av en egen stabsenhet for rammeverk og virksomhetsstyring. I forbindelse med planleggingen av årets virksomhetsplan ble det identifisert et antall oppgaver og prosjekter som krevde særskilt oppfølging av ledelsen. Disse oppgavene var gjenstand for kvartalsvis statusrapportering til ledelsen, og fikk forrang ved prioritering av ressurser.

Vår egen vurdering av status på styring og kontroll er at systemer, rutiner og prosesser fungerer godt. Vi oppnår fastsatte mål for vårt oppdrag, har fokus på effektiv ressursbruk samtidig som vi jobber kontinuerlig for å bli enda bedre, og har gjennomført vurderinger og tiltak for å sikre at risiko er på akseptabelt nivå.

### Effektiviseringsfremmende tiltak

Flere utvinningstillatelser, et mer sammensatt aktørbilde og flere aktører på havet gjør at arbeidet med ressursforvaltning er stadig mer omfattende og krevende. Det er derfor nødvendig å arbeide med effektivisering og produktivitetsforbedring. Et viktig virkemiddel i dette arbeidet er digitalisering av arbeidsprosesser.

Sokkelbiblioteket 2026 er den største satsingen innenfor utviklingsarbeidet, se omtale i kapitlet *Delmål: Effektivt innhente, gjøre tilgjengelig og formidle data, analyser og fakta om norsk kontinentalsokkel*. Arbeidet startet i 2017 og vil gå over flere år. Det innebærer etablering av ny arkitektur for sokkelbiblioteket og gradvis overføring av data fra gammel til ny arkitektur. Alle digitaliseringsprosjekter i OD porteføljestyres og gjennomføres i tråd med en prosjektmodell basert på Difis prosjektveiviser, der målet er gevinstrealisering i alle faser.

Den forrige regjeringens avbyråkratiserings- og effektiviseringsreform (ABE-reformen) har medført at ODs driftsbudsjett er redusert med til sammen rundt 13 mill. kroner i årene 2015-2021. ODs interne økonomistyring er basert på et prinsipp om felles ressursstyring. Dette innebærer at omprioriteringer og reallokering av ressurser kan skje kontinuerlig og på en fleksibel måte på tvers av hele virksomheten. Denne fleksibiliteten har så langt bidratt til at OD har håndtert budsjettreduksjonene samtidig som tilfanget av oppgaver har økt.

Gjennom arbeidet med organisasjonsendringer er det identifisert interne tiltak for økt effektivitet. Blant annet er antall faste møtearenaer noe redusert.

### Risikovurderinger

OD gjennomfører årlig overordnede risikovurderinger for å kartlegge og håndtere faktorer som kan ha negativ påvirkning på måloppnåelsen. Mot slutten av 2020 gjennomførte vi en kartlegging for 2021. Etter vår vurdering var det størst risiko knyttet til blant annet økende arbeidsmengde og aldrende IKT-løsninger. Noen av de viktigste risikoreducerende tiltakene var effektivisering av arbeidsprosesser knyttet til pådrivsarbeidet og utrulling av "Sokkelbiblioteket 2026". Se nærmere omtale av Sokkelbiblioteket 2026 under *Delmål: Effektivt innhente, gjøre tilgjengelig og formidle data, analyser og fakta om norsk kontinentalsokkel*.

### Styringssystem for informasjonssikkerhet

ODs styringssystem for informasjonssikkerhet er basert på anerkjente standarder og rammeverk som ISO 27 000-serien og Nasjonal sikkerhetsmyndighet (NSM) sine grunnprinsipper for IKT-sikkerhet, personellsikkerhet, fysisk sikring og sikkerhetsstyring. Digital sikkerhet (IKT-sikkerhet) inngår i styringssystemet, og OD følger anbefalinger på området. Det er etablert et rammeverk for systematisk arbeid med å forhindre dataangrep og oppdage urettmessig tilgang til IKT-systemer, jf. Riksrevisjonens Dokument 1 (2019/2020). Risikostyring av informasjonssikkerhet inkluderer blant annet verdivurderinger, risikovurderinger, akseptkriterier og beslutningsprosesser. Rammeverket følges kontinuerlig opp og videreutvikles.



Styringssystemet for informasjonssikkerhet er ikke fullt ut integrert med virksomhetsstyringen. Arbeidet med dette pågår.

En ekstern evaluering av ODs styringssystem for informasjonssikkerhet er planlagt våren 2022.

I forbindelse med ODs organisasjonsjustering i 2021, ble det gjort noen endringer i organiseringen av ODs forebyggende sikkerhetsarbeid. Formålet var blant annet å skape en mer robust og hensiktsmessig organisering, samt involvere organisasjonen bredt, og lederforankre arbeidet med informasjonssikkerhet. Roller, ansvar, myndighet og oppgaver for utførelse av arbeidsoppgaver innen sikkerhet og sikring ble tydeligere definert. Fagpersoner støtter ledelsen i sikkerhetsarbeidet.

Det ble innført et felles avvikshåndteringssystem for informasjonssikkerhet, personvern og HMS. I tillegg videreføres metoden for anonym rapportering. Det er ikke registrert kritiske eller alvorlige hendelser knyttet til informasjonssikkerhet i 2021. I 2022 vil det bli gjennomført øvelser for å styrke organisasjonens evne til å oppdage, rapportere og følge opp hendelser.

Kontinuerlig forbedring av ODs sikkerhetskultur anses som et viktig sikkerhetstiltak, og OD gjennomfører jevnlig interne og eksterne opplærings- og informasjonskampanjer. NorSIS gjennomførte i 2016 en kartlegging av ODs sikkerhetskultur. Tilsvarende kartlegging ble gjennomført i 2021, og resultatet viser en god utvikling for digital sikkerhetskultur. Økt bruk av komplekse, sammensatte teknologiske løsninger og et trusselbilde som viser at stadig flere angrep rettes mot enkeltpersoner, krever at OD opprettholder fokus på sikkerhetskompetanse og sikkerhetskultur. Det planlegges øvelser og opplæringstiltak innen digital sikkerhet også i 2022.

Arbeidet med digital sikkerhet er basert på krav i sikkerhets- og personopplysningsloven, retningslinjer og strategier som IT-strategi, IKT-retningslinjer, krisehåndteringsplan og IKT-beredskapsplan. OD gjennomfører risikovurderinger i henhold til oppsatt plan. Det er satt i verk flere tekniske, menneskelige og organisatoriske tiltak for å redusere eller eliminere risikoen for at svakheter i IKT-systemene kan utnyttes av uvedkommende. Tiltak mot eventuelle digitale angrep baseres på oppdaterte risiko- og scenarioanalyser.

OD har kartlagt og identifisert sikringstiltak som inngår i fellessikring. Arbeidet er utført i samsvar med ODs ledelsessystem for sikkerhet (ISMS) basert på anerkjent lovverk og standarder.

Fellessikringen gir OD et grunnleggende sikkerhetsnivå, og en oversikt over etablerte sikringstiltak og status av disse i samsvarserklæringen (SoA).

I store deler av 2021 var ODs ansatte på hjemmekontor på grunn av den pågående pandemien og nasjonale føringer. OD har informert sine ansatte om råd om sikkerhet på hjemmekontor basert på anerkjente nettvettregler og anbefalinger fra NSM.

OD gikk til anskaffelse av en ny logge- og overvåkingstjeneste, som ble satt i drift i slutten av andre kvartal. OD monitorerer all trafikk og får bistand fra eksternt Incident response team (IRT).

Det er påbegynt et arbeid med å teste generell infrastruktur, og for alle nye løsninger som skal publiseres eksternt vil det bli gjennomført inntrengingstest. Det skal også gjennomføres inntrengingstester ved endringer som kan påvirke sikkerheten. OD har hatt en ekstern gjennomgang av sitt interne driftsmiljø, og følger opp de anbefalingene som kom frem etter testen.

Sikkerhetsrapportering følger etablerte rapporteringslinjer til ODs hovedledelse. Det rapporteres til departementet i årlig risikorapport, årsrapport og i særmøter. OD har fulgt opp Nasjonal strategi for digital sikkerhet og Nasjonal strategi for digital sikkerhetskompetanse med særskilt rapportering til OED.

## Oppfølging av merknader fra Riksrevisjonen

Riksrevisjonen har i Dokument nr. 1 (2020-2021) orientert om at revisjonen "Sikring mot dataangrep i Oljedirektoratet" (2018) er avsluttet.

OD har ikke mottatt merknader fra Riksrevisjonen i 2021 som krever oppfølgingstiltak.

## Lærlinger

OD har hatt to lærlinger innen kontor- og administrasjonsfaget og en innen IKT-faget.

## Inkluderingsdugnaden

Andelen ansatte innenfor målgruppen

Ansettelser 2021	
Nyansatte totalt	9
Nyansatte i målgruppen	0
Andel nyansatte med redusert funksjonsevne eller hull i CV-en	0 %

### Hvilke tiltak er satt i gang eller planlagt for å få flere søkere og ansatte i målgruppen

I alle stillingsutlysninger har vi informert tydelig om følgende: «Oljedirektoratet deltar i regjeringens dugnad for inkludering, som har som mål å få flere med hull i CV-en eller som har nedsatt funksjonsevne ut i arbeid. Opplysninger om hull i CV eller nedsatt funksjonsevne kan brukes til rapporteringsformål».

Informasjon om mangfoldsrekruttering og mulighet for kvotering inngår som tema i introduksjon for nye ledere. I den enkelte rekrutteringsprosess har vi stort fokus på målgruppen, og alle søknader blir grundig gjennomgått med tanke på aktuelle kandidater for intervju. Temaet omtales i alle våre innstillinger i ansettelsessaker.

### Har tiltakene vært vellykkede

Til stillingene i 2021 fikk vi samlet sett få søknader der det var oppgitt hull i CV-en eller nedsatt funksjonsevne. Dette er i tråd med erfaringer vi også har fra foregående år.

De aller fleste stillingene i 2021 har vært lederstillinger, og det kan være noe av bakgrunnen for at det er få søkere innenfor målgruppen.

Vi har tidligere benyttet muligheten for utlysning gjennom Trainee-programmet i staten for kandidater med høyere utdanning og nedsatt funksjonsevne, sist i 2019. Vi deltok også i forsøket med anonyme søknader i staten som varte ut 2020. Ingen av disse virkemidlene førte frem til ansettelser.

Tiltakene for å nå målet om 5 prosent har for vår del ikke gitt ønsket resultat. Tiltakene og forsøkene har likevel gitt organisasjonen god bevissthet rundt integrering og målgruppene for 5 prosent-målet.

Vi har imidlertid god erfaring fra tidligere med tiltak som ikke teller med i måltallet for inkluderingsdugnaden; tilbud om kortere perioder med arbeidspraksis til personer som ønsker det i regi av NAV. De siste par årene har muligheten for god stedlig

oppfølging vært begrenset på grunn av pandemien, men det planlegges for å tilby arbeidspraksis i samarbeid med NAV når det lar seg gjøre igjen.

### Hva har vært utfordringer – hvorfor har virksomheten ev. ikke lyktes med å nå målet

Den største utfordringen synes å være mangel på relevante søkere. Dette gjelder både funksjonsnedsettelse, hull i CV-en og kandidater med innvandrerbakgrunn fra landgruppe 2.

De fleste stillinger hos oss krever høyere akademisk utdanning. I alle våre utlysninger går det fram at arbeidsspråket er norsk, og at det kreves gode kommunikasjonsevner muntlig og skriftlig på norsk og engelsk. I tillegg kreves det sikkerhetsklarering for flere stillinger. Disse faktorene kan begrense søkermassen og også være en begrensning for å bli ansatt. Dette i tillegg til at vi totalt sett har få stillinger utlyst per år gjør det utfordrende å nå alle målene for mangfold og inkludering.

### Arbeid for å fremme likestilling og hindre diskriminering

I likestillings- og diskrimineringsloven ble aktivitets- og redegjørelsesplikten for arbeidsgiver forsterket fra 1.1.2020. Hensikten med forsterket aktivitetsplikt er å avdekke likestillingsutfordringer i virksomheten for å kunne sette i gang prosesser og tiltak så tidlig som mulig for å hindre diskriminering og øke kunnskap og bevissthet om likestilling. Arbeidsgiver skal årlig gi en redegjørelse i årsrapporten basert på spørsmål om to hovedtema:

- Den faktiske tilstanden for kjønnslikestilling
- Hva er gjort for å oppfylle aktivitetsplikten

Den faktiske tilstanden for kjønnslikestilling

	Kvinner	Menn
Ansatte	44 %	56 %
Midlertidig ansatte		0,9 %
Andel i foreldrepermisjon	2,3 %	0,9 %

Lønnskartlegging – gjennomsnittlig årslønn pr stillingskode 31.12.2021

Stillingskode	Årslønn kvinner	Årslønn menn
1062 Direktør2	1 329 567	1 331 664
1087 Overingeniør	568 825	566 933
1088 Sjefingeniør	848 089	887 227
1362 Lærling		139 640
1408 Førstekonsulent	543 920	516 500
1434 Rådgiver	611 589	612 733

## Hva er gjort for å oppfylle aktivitetsplikten

Det er vurdert om det er risiko for diskriminering eller andre hindre for likestilling i virksomheten. Arbeidet har omfattet områdene rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter, tilrettelegging og mulighet for å kombinere arbeid og familieliv. I forbindelse med lønnsoppgjøret 2021, ble lønnsforhold gitt spesiell oppmerksomhet. Verktøy for arbeidsmiljøundersøkelse som pågår gjennom året er tilrettelagt for å kunne fange opp forhold rundt eventuell opplevd diskriminering.

Når det gjelder kartlegging av ufrivillig deltid, har vi ut fra vårt definerte behov et svært begrenset antall slike stillinger.

## FNs bærekraftsmål

OD har vurdert om virksomheten gir vesentlige og relevante bidrag til oppfyllelse av FNs bærekraftsmål. Vårt hovedmål er å bidra til størst mulige verdier for samfunnet fra olje- og gassvirksomheten på norsk kontinentalsokkel gjennom en effektiv og forsvarlig ressursforvaltning, der det tas hensyn til helse, miljø, sikkerhet og til andre brukere av havet. Hovedmålet gir flere holdepunkter knyttet til bærekraft. Vi skal bidra til maksimering av verdiskapingen fra norsk sokkel, bidra til velferd og arbeid, og samtidig ivareta andre målsettinger som overgangen til lavutslippssamfunnet. Vår vurdering er at de tre bærekraftsmålene som er mest sentrale for ODs samfunnsoppdrag er nr. 7 *Ren energi til alle*, nr. 8 *Anstendig arbeid og økonomisk vekst* og nr. 9 *Industri, innovasjon og infrastruktur*.

## Del V Vurdering av framtidsutsikter

Det er fortsatt et betydelig ressurspotensial på norsk sokkel som gir grunnlag for videre leting etter olje og gass, og økonomisk lønnsom utbygging og drift i mange tiår. God drift og økt utvinning fra feltene, utvikling av funnene og fortsatt leting er nødvendig for at hele ressurspotensialet skal bli utnyttet. I tillegg har norsk sokkel et betydelig lagringspotensial for CO<sub>2</sub>, og mye tyder også på at det kan være rike forekomster av havbunnsmineraler.

Av de samlede utvinnbare petroleumsressursene er halvparten produsert, om lag 26 prosent er påvist, mens 24 prosent er ODs anslag på hva som fortsatt er uoppdagede ressurser på sokkelen. Litt over halvparten av de uoppdagede ressursene er antatt å være i områder som er åpnet opp for industrien til å lete etter petroleum. Det er Barentshavet som antas å ha det største uoppdagede petroleumspotensialet, men det er også her den geologiske usikkerheten er størst. Vi har altså store nok ressurser til å fortsette å levere olje og gass i lang tid framover, men vi er avhengige av kontinuerlig påfyll av nye funn. Og for å opprettholde letevirksomheten er selskapene avhengig av tilgang til areal, både i områder nær eksisterende infrastruktur og i mer umodne områder på sokkelen.

Den midlertidige skattepakken bidrar til å opprettholde og øke investeringene de neste årene. Vi venter å motta et historisk høyt antall utbyggingsplaner i løpet av 2022. De neste årene vil antallet bli lavere, men vi ser like fullt at det vil pågå modning av en god del prosjekter også i årene fremover. Oljedirektoratets prognoser viser en reduksjon i investeringene i 2022, før de forventes å øke igjen fram til 2025. Investeringene bidrar til fortsatt høy og lønnsom produksjon fram mot 2030.

Norge produserer lønnsom olje og gass med noen av de laveste klimagassutslippene i verden. Kvoteplikt og CO<sub>2</sub>-avgift bidrar til lave utslipp, og det er strenge miljøkrav til norsk oljeproduksjon. Fram mot 2030 viser prognosene nedgang i utslippene, blant annet som følge av at nye, større utbygginger forventes drevet med kraft fra land. I tillegg gjennomføres det en rekke utslippsreducerende tiltak på eksisterende felt, inklusive tiltak som er i en tidlig vurderingsfase hos selskapene. Mer bruk av kraft fra land er den klart største bidragsyteren til en ventet reduksjon i utslippene på norsk sokkel framover.

Rammer og regelverk for annen utnyttelse av havområdene våre er i støpeskjeen. OD har over lang tid arbeidet med å kartlegge mulighetene for deponering av CO<sub>2</sub>. Det har vært utlyst to nye områder for lagring av CO<sub>2</sub>, ett i Nordsjøen og ett i Barentshavet. Søknadene er til behandling og tildeling av nye utnyttelsestillatelser er ventet om kort tid. I tillegg planlegges det for at ytterligere nye områder kan lyses ut.

Vi arbeider også med en konsekvensutredning knyttet til utnyttelse av havbunnsmineraler. Slike mineraler kan bli viktige framover. Foreløpige resultater fra fire år med datainnsamling viser at det finnes interessante forekomster av mangankorper og sulfider på norsk sokkel. Utvinning av mineraler fra havbunnen kan bli en ny næring. Mineralene anvendes blant i mobiltelefoner, batteri, vindturbiner, og er nødvendige i en grønn økonomi.

Det arbeides også med å legge til rette for produksjon av fornybar kraft basert på havvind på norsk sokkel. Nye aktiviteter som skal finne sin plass på sokkelen krever gode prosesser for samhandling mellom aktørene.

Det pågår en digital transformasjon i hele samfunnet, også i OD. De siste årene har vi jobbet med å fornye vår digitale infrastruktur. Verdien av ODs data kan trolig økes betydelig ved at disse gjøres mer tilgjengelige. Det betyr ytterligere behov for fornying av datainfrastrukturen og et betydelig digitalt løft. Et slikt løft vil kreve store investeringer, men har potensial til å kunne gi betydelig større verdier tilbake i form av bruker- og samfunnsnytte, både for petroleumsnæringen og andre framvoksende havnæringer.

Norsk sokkel er konkurransedyktig. Produksjonen av olje og gass er lønnsom selv med lave oljepriser, og vi har en unik infrastruktur. I tillegg er ivaretagelse av miljøet en integrert del av det vi anser for å være god ressursforvaltning. Sist men ikke minst har teknologiutvikling og kompetanse gjort norsk petroleumsnæring verdensledende.

I en urolig verden står norsk sokkel fram som en sikker kilde for forsyninger til markedet. Når etterspørselen etter olje og gass forventes å avta i framtiden, blir det ekstra viktig å dyrke norske konkurransefortrinn relativt til andre petroleumsprovinser. Samtidig blir det viktig å overføre kompetanse og teknologi til nye framvoksende havnæringer.

OD er nå inne i vårt femtiende år. Vår ambisjon er å bidra til at ressursene i undergrunnen skal omsettes i størst mulig verdiskaping som kommer felleskapet til gode. Dette er i tråd med de målene som OD langt på vei har hatt uendret over disse femti årene. Vi har også kunnskap og forvaltningskompetanse som kan overføres og bidra til utvikling av nye næringer og ny aktivitet på sokkelen. Dette kan bidra til god sameksistens og helhetlig forvaltning av arealene med sikte på høyest mulig samlet verdiskaping fra både petroleumsvirksomheten og øvrig aktivitet på norsk sokkel.

# Del VI Årsregnskap

## Ledelseskommmentar

### Formål

OD er et ordinært statlig forvaltningsorgan som fører regnskap i henhold til kontantprinsippet, slik det framgår av prinsippnoten til årsregnskapet. OD har en sentral rolle i forvaltningen av olje- og gassressursene på norsk kontinentalsokkel og utøver forvaltningsmyndighet i forbindelse med tildeling av areal, undersøkelser etter og utvinning av petroleumsforekomster.

### Bekreftelse

Årsregnskapet er avlagt i henhold til bestemmelser om økonomistyring i staten, rundskriv R-115 fra Finansdepartementet og krav fra OED i instruks om økonomistyring. Regnskapet gir et dekkende bilde av ODs disponible bevilgninger, og av regnskapsførte utgifter, inntekter, eiendeler og gjeld.

Revisjonsberetning fra Riksrevisjonen skal publiseres på ODs nettsider innen 1. mai og sammen med årsrapporten. Dersom revisjonsberetningen ikke foreligger innen denne fristen, skal beretningen publiseres så snart den foreligger.

### Vurderinger av vesentlige forhold ved årsregnskapet

#### Bevilgningsrapportering

Oljedirektoratet har i 2021 disponert 476 681 000 kroner.

På kapittel 1810 post 01 ble det en mindretgift på 11 985 760 kroner. Dette har sammenheng med at kostnader for igangsatte, men ikke ferdigstilte prosjekter påløper i 2022. Gjenværende midler søkes overført til 2022, jf. beregninger i note B. Det er merinntekter på 2 468 135 kroner på kapittel 4810 post 01 og 75 015 kroner på kapittel 4810 post 10. Dette har sammenheng med høyere aktivitet enn forventet innenfor ODs tilsynsvirksomhet. Merinntektene søkes overført til 2022 på kapittel 1810 post 01, jf. beregninger i note B.

På kapittel 1810 post 21 Spesielle driftsutgifter ble det en mindretgift på 13 480 933 kroner. Mindretgiften skyldes i all hovedsak at fakturaer for varer og tjenester kjøpt i 2021 blir betalt i 2022. Mindretgiften søkes overført til 2022, jf. beregninger i note B.

På kapittel 1810 post 23 Oppdrags- og samarbeidsvirksomhet ble det en mindretgift på 11 824 397 kroner. Mindretgiften skyldes redusert aktivitet innenfor Olje for utvikling (rådgivning innenfor petroleumsforvaltning i utviklingsland) som følge av pandemien. Dette gjelder kostnader til konsulenter, reiser og lønn ved bruk av ODs eget personell. Mindretgiften må ses i sammenheng med mindreinntekter på 11 087 046 kroner på kapittel 4810 post 02.

Mellomværende med statskassen utgjorde ved årsslutt 26 608 457 kroner. Dette er 8 295 777 kroner høyere enn i 2020 og skyldes økning i saldo for forskuddstrekk, merverdiavgift og forskuddsinnbetalinger i forbindelse med Diskos og ONS.

#### Artskontorrapportering

Driftsinntektene fra innbetaling av gebyrer økte fra 25,5 mill. kroner i 2020 til 27 mill. kroner i 2021. Salgs- og leieinnbetalinger er redusert fra 76,1 mill. kroner i 2020 til 60 mill. kroner i 2021. Reduksjonen skyldes hovedsakelig lavere aktivitet i Olje for utvikling-samarbeidet.

Innbetaling av arealavgift og CO<sub>2</sub>-avgift er redusert fra 7 019,3 mill. kroner til 6 136,8 mill. kroner i 2021. Mindreinntekten fra arealavgift skyldes flere bortfall av tillatelser samt delvis tilbakelevering av areal i tillatelser. Det har vært flere innvilgede fritak for arealavgift enn forventet.

Redusert innbetaling fra CO<sub>2</sub>-avgift skyldes at anlegget på Melkøya har vært nedstengt i store deler i beregningsperioden, samt at avgiftsgrunnlaget har vært lavere enn i 2020.

#### Prinsippnote for årsregnskapet

Årsregnskap for statlige virksomheter er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer fastsatt i bestemmelser om økonomistyring i staten ("bestemmelsene"). Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 av desember 2019 og eventuelle tilleggskrav fastsatt av overordnet departement.

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen og artskontorrapporteringen er utarbeidet med utgangspunkt i bestemmelsene punkt 3.4.2 – de grunnleggende prinsippene for årsregnskapet:

1. Regnskapet følger kalenderåret.
2. Regnskapet inneholder alle rapporterte utgifter og inntekter for regnskapsåret.
3. Regnskapet er utarbeidet i tråd med kontantprinsippet.
4. Utgifter og inntekter er ført i regnskapet med brutto beløp.

Oppstillingene av bevilgnings- og artskontorrapportering er utarbeidet etter de samme prinsippene, men gruppert etter ulike kontoplaner. Prinsippene samsvarer med krav i bestemmelsene punkt 3.5 til hvordan virksomhetene skal rapportere til statsregnskapet. Sumlinjen "*Netto rapportert til bevilgningsregnskapet*" er lik i begge oppstillingene.

Virksomheten er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til krav i bestemmelsene pkt. 3.7.1. Bruttobudsjetterte virksomheter tilføres ikke likviditet gjennom året, men har en trekkrettighet på sin konsernkonto. Ved årets slutt nullstilles saldoen på den enkelte oppgjørskonto ved overgang til nytt år.

## Bevilgningsrapporteringen

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen omfatter en øvre del med bevilgningsrapporteringen og en nedre del som viser beholdninger virksomheten står oppført med i kapitalregnskapet. Bevilgningsrapporteringen viser regnskapstall som virksomheten har rapportert til statsregnskapet. Det stilles opp etter de kapitler og poster i bevilgningsregnskapet virksomheten har fullmakt til å disponere. Kolonnen samlet tildeling viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon i tildelingsbrev for hver statskonto (kapittel/post). Oppstillingen viser i tillegg alle finansielle eiendeler og forpliktelser virksomheten står oppført med i statens kapitalregnskap.

Mottatte fullmakter til å belaste en annen virksomhetskapittel/post (belastningsfullmakter) vises ikke i kolonnen for samlet tildeling, men er omtalt i note B til bevilgningsoppstillingen. Utgiftene knyttet til mottatte belastningsfullmakter er bokført og rapportert til statsregnskapet, og vises i kolonnen for regnskap. I 2021 hadde Oljedirektoratet ingen belastningsfullmakter.

Avgitte belastningsfullmakter er inkludert i kolonnen for samlet tildeling, men bokføres og rapporteres ikke til statsregnskapet fra virksomheten selv. Avgitte belastningsfullmakter bokføres og rapporteres av virksomheten som har mottatt belastningsfullmakten og vises derfor ikke i kolonnen for regnskap. De avgitte fullmaktene framkommer i note B til bevilgningsoppstillingen. I 2021 hadde Oljedirektoratet ikke avgitt belastningsfullmakter.

## Artskontorrapporteringen

Oppstillingen av artskontorrapporteringen har en øvre del som viser hva som er rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter og en nedre del som viser eiendeler og gjeld som inngår i mellomværende med statskassen. Artskontorrapporteringen viser regnskapstall virksomheten har rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter. Virksomheten har en trekkrettighet på konsernkonto i Norges Bank. Tildelingene er ikke inntektsført og derfor ikke vist som inntekt i oppstillingen.

Note 8 til artskontorrapporteringen viser forskjeller mellom avregning med statskassen og mellomværende med statskassen.

Virksomheten har innrettet bokføringen slik at den følger kravene i bestemmelser om økonomistyring i staten. Dette innebærer at alle opplysninger om transaksjoner og andre regnskapsmessige disposisjoner som er nødvendige for å utarbeide pliktig regnskapsrapportering, jf. bestemmelsene punkt 3.3.2, og spesifikasjon av pliktig regnskapsrapportering, jf. bestemmelsene punkt 4.4.3, er bokført. Bestemmelsene krever blant annet utarbeiding av kundespesifikasjon og leverandørspesifikasjon. Dette medfører at salgs- og kjøpstransaksjoner bokføres i kontospesifikasjonen på et tidligere tidspunkt enn de rapporteres til statsregnskapet, og innebærer kundefordringer og leverandørgjeld i kontospesifikasjonen.

Stavanger, 15. mars 2022

Ingrid Sølberg  
oljedirektør

## Oppstilling av bevilgningsrapportering med noter

### Oppstilling av bevilgningsrapportering, 31.12.2021

Utgiftskapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Note	Samlet tildeling *	Regnskap 2021	Merutgift (-) og mindreutgift
1810	Oljedirektoratet	01	Driftsutgifter	A,B	320 831 000	308 845 240	11 985 760
1810	Oljedirektoratet	21	Spesielle driftsutgifter	A,B	82 130 000	68 649 067	13 480 933
1810	Oljedirektoratet	23	Oppdrags- og samarbeidsvirksomhet	A,B	73 720 000	61 895 603	11 824 397
1633	Nettoordning, statlig betalt merverdiavgift	01	Driftsutgifter			19 673 975	
<b>Sum utgiftsført</b>					<b>476 681 000</b>	<b>459 063 885</b>	
Inntektskapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst		Samlet tildeling *	Regnskap 2021	Merinntekt og mindreinntekt (-)
4810	Oljedirektoratet	01	Gebyrinntekter		24 500 000	26 968 135	2 468 135
4810	Oljedirektoratet	02	Oppdrags- og samarbeidsinntekter		71 000 000	59 912 954	-11 087 046
4810	Oljedirektoratet	10	Refusjoner			75 015	75 015
5309	Tilfeldige inntekter	29	Ymse			268 355	
5507	Skatt og avgift på utvinning av petroleum	74	Arealavgift mv.		1 600 000 000	939 595 849	
5508	Avgift på utslipp av CO2 i petroleumsvirksomhet på kontinentalsokkelen	70	CO2-avgift i petroleumsvirksomheten på kontinentalsokkelen		6 000 000 000	5 197 210 919	
5700	Folketrygdens inntekter	72	Arbeidsgiveravgift			27 516 289	
<b>Sum inntektsført</b>					<b>7 695 500 000</b>	<b>6 251 547 516</b>	
<b>Netto rapportert til bevilgningsregnskapet</b>							
						-5 792 483 632	
Kapitalkontoer							
60081801	Norges Bank KK /innbetalinger					6 631 181 930	
60081802	Norges Bank KK/utbetalinger					-830 402 520	
718005	Endring i mellomværende med statskassen					-8 295 777	
<b>Sum rapportert</b>						<b>0</b>	
<b>Beholdninger rapportert til kapitalregnskapet (31.12)</b>							
Konto	Tekst				2021	2020	Endring
718005	Mellomværende med statskassen				26 608 457	18 312 680	8 295 777

\* Samlet tildeling skal ikke reduseres med eventuelle avgitte belastningsfullmakter (gjelder både for utgiftskapitler og inntektskapitler). Se note B *Forklaring til brukte fullmakter og beregning av mulig overførbart beløp til neste år* for nærmere forklaring.

#### Note A

Note A Forklaring av samlet tildeling utgifter			
Kapittel og post	Overført fra i fjor	Årets tildelinger	Samlet tildeling
1810 01	5 831 000	315 000 000	320 831 000
1810 21	17 199 000	64 931 000	82 130 000
1810 23	2 720 000	71 000 000	73 720 000

#### Note B

Note B Forklaring til brukte fullmakter og beregning av mulig overførbart beløp til neste år										
Kapittel og post	Stikkord	Merutgift (-)/ mindreutgift	Utgiftsført av andre iht. avgitte belastningsfullmakter (-)	Merutgift (-)/ mindreutgift etter avgitte belastningsfullmakter	Merinntekter / mindreinntekter (-) iht. merinntektsfullmakt	Omdisponering fra post 01 til 45 eller til post 01/21 fra neste års bevilgning	Innsparinger (-)	Sum grunnlag for overføring	Maks. overførbart beløp	Mulig overførbart beløp beregnet av virksomheten
1810 01		11 985 760		11 985 760	2 543 150			14 528 910	15 750 000	14 528 910
1810 21	"kan overføres"	13 480 933		13 480 933				13 480 933	203 931 000	13 480 933
1810 23	"kan overføres"	11 824 397		11 824 397	-11 087 046			737 351	156 000 000	737 351

## Forklaring til bruk av budsjettfullmakter

### Fullmakt til å overskride tildelt beløp mot tilsvarende merinntekter

OD har fullmakt til å overskride tildelt beløp på kapittel 1810 post 01 og kapittel 1810 post 21 mot tilsvarende merinntekt. Merinntekten for kapittel 1810 post 01 er knyttet til kapittel 4810 post 01 og kapittel 4810 post 10.

OD har fullmakt til å overskride tildelt beløp på kapittel 1810 post 23 mot tilsvarende merinntekt på kapittel 4810 post 02.

### Stikkordet "kan overføres"

ODs bevilgning på kapittel 1810 post 21 og kapittel 1810 post 23 er gitt med stikkordet "kan overføres". Dette innebærer at OD har fullmakt til å overføre eventuell gjenværende bevilgning til neste budsjettår, begrenset oppad til sum av de siste to års bevilgninger.

### Mulig overførbart beløp

På kapittel 1810 post 01 er det en mindreutgift (ubrukt bevilgning) på 11 985 760 kroner. I tillegg kommer merinntekter på 2 543 150 kroner, slik at beløpet som kan overføres til neste år er 14 528 910 kroner. Maksimal overføring av ubrukt bevilgning til neste budsjettår på denne posten er 5 % av bevilgningen.

På kapittel 1810 post 21 er det en mindreutgift på 13 480 933 kroner. Mindreutgiften er knyttet til kartlegging av kontinentalsokkelen, og har sammenheng med at fakturaer for varer og tjenester kjøpt i 2021 forfaller i 2022. Den ubrukte bevilgningen kan i sin helhet overføres til neste budsjettår, jf. stikkordet "kan overføres".

På kapittel 1810 post 23 er det en mindreutgift på 11 824 397 kroner. Mindreutgiften må sees i sammenheng med en mindreinntekt på 11 087 046 kroner på kapittel 4810 post 02, slik at det er en netto mindreutgift på 737 351 kroner. Mindreutgiften har sammenheng med lavere aktivitet enn planlagt innenfor oppdrags- og samarbeidsvirksomhet som følge av pandemien. Det er ikke søkt om overføring av ubrukt bevilgning på kapittel 1810 post 23.



## Oppstilling av virksomhetsregnskap med noter

### Oppstilling av artskontorrapporteringen 31.12.2021

	Note	2021	2020
<b>Driftsinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet</b>			
Innbetalinger fra gebyrer	1	26 968 135	25 526 476
Innbetalinger fra tilskudd og overføringer	1		450 000
Salgs- og leieinnbetalinger	1	59 987 969	76 108 029
Andre innbetalinger	1	31 911	165 846
<b>Sum innbetalinger fra drift</b>		<b>86 988 015</b>	<b>102 250 351</b>
<b>Driftsutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet</b>			
Utbetalinger til lønn	2	232 886 092	229 163 072
Andre utbetalinger til drift	3	205 133 763	277 709 784
<b>Sum utbetalinger til drift</b>		<b>438 019 854</b>	<b>506 872 856</b>
<b>Netto rapporterte driftsutgifter</b>		<b>351 031 839</b>	<b>404 622 505</b>
<b>Investerings- og finansinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet</b>			
Innbetaling av finansinntekter	4		914
<b>Sum investerings- og finansinntekter</b>		<b>0</b>	<b>914</b>
<b>Investerings- og finansutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet</b>			
Utbetaling til investeringer	5	1 398 999	7 946 495
Utbetaling av finansutgifter	4	2 967	37 591
<b>Sum investerings- og finansutgifter</b>		<b>1 401 966</b>	<b>7 984 086</b>
<b>Netto rapporterte investerings- og finansutgifter</b>		<b>1 401 966</b>	<b>7 983 172</b>
<b>Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>			
Innbetaling av skatter, avgifter, gebyrer m.m.	6	6 136 806 768	7 019 279 379
<b>Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>		<b>6 136 806 768</b>	<b>7 019 279 379</b>
<b>Inntekter og utgifter rapportert på felleskapitler *</b>			
Gruppelivsforsikring konto 1985 (ref. kap. 5309, inntekt)		268 355	267 250
Arbeidsgiveravgift konto 1986 (ref. kap. 5700, inntekt)		27 516 289	27 114 259
Nettoføringsordning for merverdiavgift konto 1987 (ref. kap. 1633, utgift)		19 673 975	27 430 680
<b>Netto rapporterte utgifter på felleskapitler</b>		<b>-8 110 670</b>	<b>49 171</b>
<b>Netto rapportert til bevilgningsregnskapet</b>		<b>-5 792 483 632</b>	<b>-6 606 624 531</b>
<b>Oversikt over mellomværende med statskassen **</b>			
Eiendeler og gjeld		2021	2020
Fordringer på ansatte		1 284 684	1 529 250
Skyldig skattetrekk og andre trekk		-9 650 139	-8 679 504
Skyldige offentlige avgifter		-2 215 663	-582 122
Annen gjeld*			-10 580 304
Prosjektinnbetalinger ifm Oppdrags- og samarbeidsvirksomhet		-16 027 338	
<b>Sum mellomværende med statskassen</b>	<b>8</b>	<b>-26 608 457</b>	<b>-18 312 680</b>

\* For 2021 er dette bokført som Prosjektinnbetalinger ifm Oppdrags- og samarbeidsvirksomhet

Note 1 Innbetalinger fra drift

	31/12/2021	31/12/2020
<b>Innbetalinger fra gebyrer</b>		
Undersøkelsestillatelser m.m	15 552 679	14 344 074
Refusjon reiseutgifter	50	308 212
Refusjon konsulenttjenester	831 584	399 258
Gebyrinntekter	10 583 823	10 474 931
<b>Sum innbetalinger fra gebyrer</b>	<b>26 968 135</b>	<b>25 526 476</b>
<b>Innbetalinger fra tilskudd og overføringer</b>		
Tilskudd fra andre statlige virksomheter		450 000
<b>Sum innbetalinger fra tilskudd og overføringer</b>		<b>450 000</b>
<b>Salgs- og leieinnbetalinger</b>		
Salgsinntekt avgiftspliktig samarbeid	6 210 700	5 958 377
Inntekt Diskos	38 123 428	38 697 205
Inntekt Force	2 665 231	3 316 975
Inntekt OfU	5 800 362	17 693 061
Salgsinntekt, timer oppdrag (OfU)	7 113 233	10 226 375
Refusjoner		5 344
Leie av visningsrom	73 600	179 200
Salgsinntekt, andre tjenester	1 415	31 493
<b>Sum salgs- og leieinnbetalinger</b>	<b>59 987 969</b>	<b>76 108 029</b>
<b>Andre innbetalinger</b>		
Salg av utrangert materiell	31 911	165 846
<b>Sum andre innbetalinger</b>	<b>31 911</b>	<b>165 846</b>
<b>Sum innbetalinger fra drift</b>	<b>86 988 015</b>	<b>102 250 351</b>

Note 2 Utbetalinger til lønn

	31/12/2021	31/12/2020
Lønn	186 877 822	183 700 261
Arbeidsgiveravgift	27 516 289	26 905 458
Pensjonsutgifter	20 944 895	20 980 874
Sykepenger og andre refusjoner (-)	-5 747 228	-5 515 415
Andre ytelser	3 294 314	3 091 894
<b>Sum utbetalinger til lønn</b>	<b>232 886 092</b>	<b>229 163 072</b>
<b>Antall utførte årsverk:</b>	<b>197</b>	<b>200</b>

### Note 3 Andre utbetalinger til drift

	31/12/2021	31/12/2020
Husleie	37 653 210	36 477 454
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	264 840	642 529
Andre utgifter til drift av eiendom og lokaler	6 112 624	8 550 355
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	13 932 509	13 535 861
Mindre utstyrsanskaffelser	209 525	237 408
Leie av maskiner, inventar og lignende	406 665	574 917
Kjøp av konsulenttjenester	89 693 393	147 681 876
Kjøp av andre fremmede tjenester (Oppdrags- og samarbeidsvirksomhet)	50 023 168	61 909 635
Reiser og diett	2 409 502	2 976 833
Øvrige driftsutgifter	4 428 327	5 122 916
<b>Sum andre utbetalinger til drift</b>	<b>205 133 763</b>	<b>277 709 784</b>

### Note 4 Finansinntekter og finansutgifter

	31/12/2021	31/12/2020
<b>Innbetaling av finansinntekter</b>		
Renteinntekter	0	914
<b>Sum innbetaling av finansinntekter</b>	<b>0</b>	<b>914</b>
<b>Utbetaling av finansutgifter</b>		
Renteutgifter	2 967	37 591
<b>Sum utbetaling av finansutgifter</b>	<b>2 967</b>	<b>37 591</b>

### Note 5 Utbetaling til investeringer og kjøp av aksjer

	31/12/2021	31/12/2020
<b>Utbetaling til investeringer</b>		
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	1 398 999	7 946 495
<b>Sum utbetaling til investeringer</b>	<b>1 398 999</b>	<b>7 946 495</b>

### Note 6 Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten

	31/12/2021	31/12/2020
Arealavgifter	939 595 849	1 417 633 170
Avgift på utslipp av CO2	5 197 210 919	5 601 646 209
<b>Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>	<b>6 136 806 768</b>	<b>7 019 279 379</b>

### Note 7 Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten

	31/12/2021	31/12/2020
Tilskudd til kompetansetiltak	0	450 000
<b>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</b>	<b>0</b>	<b>450 000</b>

Note 8 Sammenheng mellom avregning med statskassen og mellomværende med statskassen

Del A Forskjellen mellom avregning med statskassen og mellomværende med statskassen				
		31/12/2021	31/12/2021	
		Spesifisering av bokført avregning med statskassen	Spesifisering av rapportert mellomværende med statskassen	Forskjell
<b>Finansielle anleggsmidler</b>				
	<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>				
	Kundefordringer	1 299 544		1 299 544
	Andre fordringer	1 284 684	1 284 684	0
	Bankinnskudd, kontanter og lignende			0
	<b>Sum</b>	<b>2 584 229</b>	<b>1 284 684</b>	<b>1 299 544</b>
<b>Langsiktig gjeld</b>				
	<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>				
	Leverandørgjeld	16 914		16 914
	Skyldig skattetrekk og andre trekk	-9 650 139	-9 650 139	0
	Skyldige offentlige avgifter	-2 215 663	-2 215 663	0
	Annen kortsiktig gjeld*	-16 185 463	-16 027 338	-158 125
	<b>Sum</b>	<b>-28 034 352</b>	<b>-27 893 141</b>	<b>-141 211</b>
<b>Sum</b>		<b>-25 450 124</b>	<b>-26 608 457</b>	<b>1 158 333</b>

\* Forskuddsinnbetaling oppdrags- og samarbeidsvirksomhet

## Prosjektregnskap

DIGITALISERING	Kapittel post	Akkumulert budsjett	Akkumulert regnskap per 31.12.21	Regnskapsført 2021	Budsjett 2022
Innmeldingssystem for geologiske undersøkelser versjon 1.0	1800 21, 1810 01 og 1810 21	19 914 626	19 895 407	5 980 781	
Flytte datadomener og mindre prosjekter 2018-2021	1800 21, 1810 01 og 1810 21	44 007 014	39 464 599	10 457 585	
<b>Digitalisering</b>		<b>63 921 639</b>	<b>59 360 005</b>	<b>16 438 366</b>	
KARTLEGGING OG KUNNSKAPSINNHENTING	Kapittel post	Akkumulert budsjett	Akkumulert regnskap per 31.12.21	Regnskapsført 2021	Budsjett 2022*
Kartlegging havbunnsmineraler i sørlig del av Knipovitsjryggen	1810 21	35 942 881	33 092 095	33 092 095	2 850 786
Øvrige prosjekter havbunnsmineraler 2018-2021	1810 21	153 108 814	143 850 932	5 599 649	9 295 307
<b>Havbunnsmineraler 2018-2021</b>	<b>1810 21</b>	<b>189 051 696</b>	<b>176 943 027</b>	<b>38 691 744</b>	<b>12 146 093</b>
Øvrige prosjekter kartlegging og kunnskapsoppbygging 2021	1810 21	16 230 094	15 462 241	15 462 241	813 606
<b>Petroleum 2021</b>	<b>1810 21</b>	<b>16 230 094</b>	<b>15 462 241</b>	<b>15 462 241</b>	<b>813 606</b>
<b>Kartlegging og kunnskapsinnhenting</b>		<b>205 281 790</b>	<b>192 405 268</b>	<b>54 153 985</b>	<b>12 959 699</b>
<b>TOTALT</b>		<b>269 203 429</b>	<b>251 765 274</b>	<b>70 592 351</b>	<b>12 959 699</b>

\* Overføringsmidler/ubrukte midler fra 2021

## Særskilt regnskapsoversikt oppdrags- og samarbeidsvirksomhet

### Kapittel 1810 post 23 Oppdrag og samarbeidsvirksomhet – spesifisert

	Budsjett 2021	Regnskap 2021 konsulenter	Regnskap 2021 OD's utgifter
Total bevilgning	73 720 000		
Bevilgning Diskos/Force	50 520 000		
Diskos	46 020 000	38 116 308	5 238 665
Force	4 500 000	2 665 231	1 887 141
Bevilgning Ofu	20 480 000		
Ofu, kostnader	10 925 000	5 733 631	
Lønn Ofu	9 555 000		8 254 626
Ufordelt/ubrukt bevilgning overført fra 2020	2 720 000		
<b>Sum oppdrags- og samarbeidsvirksomhet</b>		<b>46 515 170</b>	<b>15 380 432</b>
Ofu spesifisert pr. land	Budsjett 2021	Regnskap 2021 konsulenter	Regnskap 2021 OD's utgifter
Mosambik	7 280 000	3 632 077	1 851 486
Uganda	2 447 000	512 995	1 349 302
Myanmar	1 400 000	740 100	252 738
Libanon	2 090 000	437 132	482 868
Irak	400 000	0	233 415
Colombia	200 000	0	75 075
Sudan	1 500 000	0	260 374
Ghana	600 000	161 208	390 390
Kenya	300 000	80 100	348 416
Benin	200 000	0	186 323
Tanzania	-	27 650	-
Somalia	850 000	0	626 535
Cuba	73 000	0	19 110
APDM-Forum	400 000	0	280 830
Tekn.ass	-	-19 762	70 980
Kurs	500 000	0	453 863
Adm.	2 240 000	162 132	1 372 922
<b>Sum</b>	<b>20 480 000</b>	<b>5 733 631</b>	<b>8 254 626</b>