



OLJEDIREKTORATET



# OLJEDIREKTORATETS ÅRSRAPPORT 2020



I sommer gjennomførte Oljedirektoratet et banebrytende tokt på jakt etter havbunnsmineraler nordvest i Norskehavet. Det ble boret etter mineraler på 3000 meter havdyp med kveilerør, en sammenhengende borestreng som er kveilet opp på rull. For aller første gang er det brukt kveilerørsteknologi på så store havdyp og til utforskning av mineraler på havbunnen. Dette er et eksempel på norsk petroleumsteknologi og -kompetanse som også kan gjøre Norge ledende innenfor utforskning av havbunnsmineraler. På bildet inspiserer geolog Andreas Bjørnestad, OD, en fornøyd letedirktør i OD, Torgeir Stordal og geolog Jan Stenløkk, også OD, teknologileverandøren Halliburtons kveilerør som ble brukt på pionertoktet.

# Innhold

<b>Del I Leders beretning</b> .....	2
<b>Del II Introduksjon til virksomheten og hovedtall</b> .....	4
Nøkkeltall for Oljedirektoratet.....	5
Nøkkeltall for ordinært driftsbudsjett .....	5
Fakta og prognoser for petroleumsvirksomheten .....	6
<b>Del III Årets aktiviteter og resultater</b> .....	10
Delmål: Arbeide for langsiktig ressurstilgang, herunder en effektiv og forsvarlig letevirksomhet .....	10
Delmål: Sikre en effektiv og forsvarlig ressursforvaltning knyttet til utbygging og drift .....	13
Delmål: Være nasjonalt sokkelbibliotek og spre fakta og kunnskap .....	20
Delmål: Legge til rette for undersøkelse og utvinning av mineralforekomster på kontinentalsokkelen.....	25
Særskilte oppdrag.....	27
Informasjonssikkerhet og digitaliseringsprogrammet .....	27
Olje for utvikling.....	28
Tilsyn med fiskal kvantumsmåling .....	29
Andre særskilte oppdrag .....	29
<b>Del IV Styring og kontroll i virksomheten</b> .....	30
Styring og kontroll.....	30
Effektiviseringsfremmende tiltak .....	30
Risikovurderinger .....	31
Oppfølging av merknader fra Riksrevisjonen .....	32
Lærlinger .....	32
Inkluderingsdugnaden .....	32
Arbeid for å fremme likestilling og hindre diskriminering.....	33
<b>Del V Vurdering av framtidssutsikter</b> .....	34
<b>Del VI Årsregnskap</b> .....	35
Ledelseskommentar.....	35
Formål .....	35
Bekreftelse.....	35
Vurderinger av vesentlige forhold ved årsregnskapet.....	35
Prinsippnote for årsregnskapet .....	35
Bevilgningsrapporteringen.....	36
Artskontorapporteringen .....	36
Oppstilling av bevilgningsrapportering med noter .....	37
Oppstilling av virksomhetsregnskap med noter .....	39
Prosjektregnskap.....	44

## Del I — Leders beretning

Ved forrige årsskifte tegnet vi et optimistisk bilde av årene foran oss. Årskiftet markerte også begynnelsen på mitt åremål som oljedirektør etter Bente Nyland, som avsluttet sitt etter 12 år i stillingen. For et første år det ble! Oljeprisen hadde vært på vei nedover en periode. Så kom Covid-19 pandemien. Etterspørselen etter olje falt med 30 mill. fat per dag – om lag 30 prosent – nesten fra den ene dagen til den neste. Oljeprisen fulgte etter med et tilsvarende bratt fall. For å hindre smittespredning innførte regjeringen de sterkeste og mest inngripende tiltakene vi har hatt i Norge i fredstid, og alle som kunne måtte på hjemmekontor.

Som følge av den ekstraordinære situasjonen valgte Norge på selvstendig grunnlag å gjennomføre produksjonsbegrensning for råolje for perioden juni-desember 2020 for å bidra til en raskere stabilisering av oljemarkedet enn det markedsmekanismen alene ville sørget for. Oljedirektoratet bidro i det omfattende arbeidet med å legge til rette faktagrunnlaget for å fastsette en justert referanseproduksjon og utstedelse av reviderte produksjonstillatelser for feltene som ble berørt av produksjonskuttet.

Bevegelsene i markedet var så betydelige at det var sannsynlig at oljeselskapene måtte redusere sin planlagte investeringsaktivitet innen leting, utbygging og drift. Oljedirektoratet gjorde en betydelig jobb med å oppdatere investeringsanslagene som underlag til Revidert nasjonalbudsjett for 2020. Stortinget vedtok i juni midlertidige endringer i petroleumsskatteloven for å legge til rette for at oljeselskapene kunne gjennomføre planlagte investeringer.

Selv om 2020 på mange måter ble et unntaksår med pandemi, oljeprisfall og hjemmekontor for mange, har aktiviteten holdt seg på et høyt nivå. Investeringene på

sokkelen i 2020 ser ut til å ligge på samme nivå som de foregående år.

Det ble påbegynt 31 letebrønner og gjort 14 funn, noe som må regnes som godt i et unntaksår. Gledelig var det også å se at interessen for «Tildeling i forhåndsdefinerte områder 2020» (TFO 2020) var stor, og det ble i januar tildelt 61 nye utvinningstillatelser til et bredt mangfold av selskaper. Fire nye felt ble satt i drift, og med det er 90 felt i produksjon på sokkelen. Vi ser at eksisterende infrastruktur utnyttes godt når nye forekomster skal settes i produksjon. Det gjør at mer olje og gass blir lønnsom å produsere, og gir store inntektsbidrag til fellesskapet. Produksjonen forventes å øke de nærmeste årene før den igjen avtar.

Til tross for hjemmekontor for de fleste gjennom store deler av året, leverte Oljedirektoratet på samfunnsoppdraget. Vi jobber for best mulig ressursforvaltning og høyest mulig verdiskaping for samfunnet. Det gjør vi gjennom å legge til rette for tilgang til prospektivt leteareal, følge opp selskapenes aktivitet innen leting, utbygging og drift, og oppdatere kunnskapen om petroleumspotensialet på sokkelen.

Med utgangspunkt i den ekstraordinære situasjonen hadde vi en gjennomgang av ressursmessige konsekvenser av eventuell utsettelse og kansellering av prosjekter på funn og felt. Vi er opptatt av at det vi kaller tidskritiske ressurser blir produsert i tide, og fulgte dette opp med selskapene. Det er en viktig del av arbeidet vårt å bidra til at lønnsomme ressurser ikke går tapt.

I 2020 fortsatte vi ressurskartleggingen i Barentshavet nord, som ikke er åpnet for petroleumsvirksomhet. Geologisk samarbeid på tvers av grensen mot Russland har bidratt til bedre forståelse av geologien i området. Gjennom studier og tokt samlet

vi data som dokumenterer naturlige utslipp av petroleum fra havbunnen i flere områder. Kunnskapen om naturlige utslipp kan brukes av våre geologer i arbeidet med å lokalisere mulige petroleumforekomster, og for å støtte opp under ressursevalueringer.

Oljedirektoratet kartla også forekomster av havbunnsmineraler nordvest i Norskehavet. Regjeringen har satt i gang en åpningsprosess for mineralvirksomhet på sokkelen. OD har fått oppgaven med å kartlegge forekomstene av havbunnsmineraler og å administrere innsamlede data. Vi skal bidra i konsekvensutredningsarbeidet og med ressursvurderinger.

Vi tok også viktige digitale steg i 2020 og videreførte arbeidet med å bygge om den digitale infrastrukturen vår og å forbedre arbeidsprosesser. Et system for innmelding av geofysiske undersøkelser ble så godt som ferdigstilt, og det ble lansert på nyåret 2021. Systemet gjør det enklere å melde inn slike undersøkelser, og skal bidra til bedre sameksistens med fiskeriinteresser og mer effektiv saksbehandling for de involverte etatene.

Sameksistens med andre næringer som driver virksomhet på havet var også sentralt i vårt bidrag i arbeidet med oppdatering av forvaltningsplanene for alle havområdene på sokkelen. Forvaltningsplanene legger rammer for virksomheten i havet. Vi ga også innspill til plassering av vindparker og havbruk på sokkelen. For at de nye havnæringene skal finne sin plass, er det avgjørende å få til god arealdisponering mellom de ulike brukerne av havet.

I første halvår av 2020 ledet Oljedirektoratet et samarbeid med Norges vassdrags- og energidirektorat, Miljødirektoratet og Petroleumstilsynet for å undersøke status og muligheter for kraft fra land til norsk sokkel. Da rapporten ble overlevert olje- og ener-

giminister Tina Bru i juni var det 16 felt som hadde, eller hadde vedtatt å ta i bruk kraft fra land. Med en forventning om at alle kraftløsningene er i drift i 2023 vil felt med kraft fra land da stå for rundt 45 prosent av den totale produksjonen av olje og gass på sokkelen. Det er flere kraft fra land-prosjekter som nærmer seg investeringsbeslutning. Studien konkluderte med at kraft fra land gir store utslippsreduksjoner, og at de fleste prosjektene krever tiltak i kraftnettet på land.

Året har også vært preget av endringer i oljedirektoratets organisasjon. Med bakgrunn i ny lov for statens ansatte ble rotasjonsordningen for ledere, som Oljedirektoratet har hatt siden 2001, avviklet. Vi har derfor brukt tid på å rekruttere ledere til faste lederstillinger og å justere organisasjonen til å bli enda mer effektiv, framtidsrettet og fleksibel. Det å drive lederrekruttering og organisasjonsutvikling i et pandemiår har vært utfordrende, men vi har fått det til. Jeg vil særlig berømme og takke alle mine dyktige medarbeidere for tålmodighet og stå-på-vilje fra hjemmekontorene.



Stavanger, 27. april 2021

A handwritten signature in black ink that reads "Ingrid Skoleberg". The signature is written in a cursive, flowing style.

oljedirektør

## Del II — Introduksjon til virksomheten og hovedtall

Oljedirektoratet (OD) er et statlig fagdirektorat som ble opprettet i 1972. Vi har hovedkontor i Stavanger og et kontor i Harstad. Vi har en sentral rolle i forvaltningen av olje- og gassressursene på norsk kontinentalsokkel og er et viktig rådgivende organ for Olje- og energidepartementet (OED).

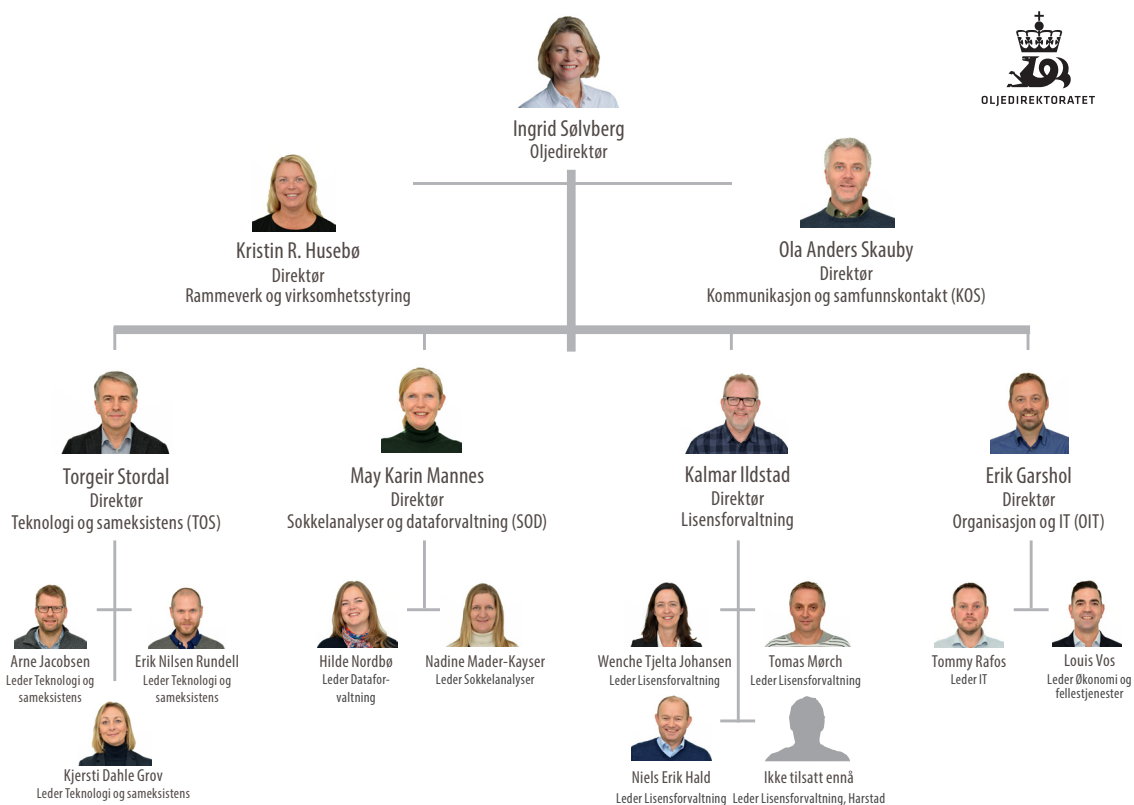
Våre viktigste ansvarsområder:

- Utøve forvaltningsmyndighet i forbindelse med tildeling av areal, undersøkelser etter og utvinning av petroleumsforkomster.
- Følge opp utvinningstillatelser i alle faser, fra tildeling til avslutning, og være en aktiv pådriver for å utvinne alle lønnsomme ressurser og skape størst mulig verdier for samfunnet.
- Ha et nasjonalt ansvar for forvaltning av data fra petroleumsvirksomheten, og ha oversikt over og formidle data, analyser og beslutningsgrunnlag.
- Legge til rette for undersøkelse og utvinning av mineralforekomster på kontinentalsokkelen.

- Føre måleteknisk tilsyn og kreve inn avgifter fra petroleumsvirksomheten.
- Sammen med OED ha beredskapsansvar for leveringssikkerhet.
- Bidra med forvaltningskompetanse, ressurskartlegging og petroleumldataforvaltning til bistandsprogrammet Olje for Utvikling (OfU).
- Fastsette forskrifter og fatte vedtak i henhold til petroleumregelverket for petroleumsvirksomheten.

Vi er en fleksibel kompetanseorganisasjon og skiller oss noe fra den mer tradisjonelle strukturen i statsforvaltningen. Vi har ingen seksjoner eller avdelinger, men organiserer arbeidet i lag med egne mandater. Slike lag – eller arbeidsfellesskap – opprettes og legges ned av ledelsen etter behov.

Den 11. oktober 2019 ble Ingrid Sølvberg åremålsbeskikket av kongen i statsråd som oljedirektør for en periode på seks år. Hun begynte i Oljedirektoratet i 2013 og var i seks år med i den strategiske ledelsen som direktør for utbygging og drift. Hun tiltrådte



Illustrasjon: Oljedirektoratets ledelse fra 1. januar 2021

stillingen som oljedirektør 1. januar 2020.

Samtidig startet arbeidet med et organisasjonsutviklingsprosjekt. Som følge av ny statsansattelov, måtte OD avvikle sin ordning fra 2001 med tidsavgrenset funksjonstid for ledere. Ved årsskiftet 2020/2021 ble to tydelige endringer iverksatt: Ledere ble tilsatt i faste stillinger, og en justert organi-

sasjonsstruktur trådte i kraft. Rekruttering av en stedlig leder i fast stilling for kontoret i Harstad ble utsatt til 2021.

Hovedmålet for utviklingsprosessen var å videreutvikle organisasjonen til et enda mer fremtidsrettet, effektivt og fleksibelt direktorat.

## Nøkkeltall for Oljedirektoratet

	2018	2019	2020
Antall ansatte	219	224	221
Avtalte årsverk	221,54	215,24	216,00
Utførte årsverk	204,61	199,91	200,38
Samlet tildeling post 01-29	465 721 999	510 254 000	542 340 000
Utnyttelsesgrad post 01-29	97 %	101 %	94 %
Driftsutgifter	451 793 692	516 550 869	512 005 772
Lønnsutgifter per utførte årsverk	1 095 021	1 145 063	1 143 642
Reiser og diett pr. utførte årsverk	90 409	89 973	20 312
Utgifter til lokaler pr. kvm	2 064	2 153	2 254
Utgifter til lokaler pr. utførte årsverk	176 300	188 307	196 634
Totalt areal per utførte årsverk (kvm)	85,4	87,4	87,2
Areal ekskl. spesialformål per utførte årsverk (kvm)	48,2	49,4	49,3

## Nøkkeltall for ordinært driftsbudsjett

	2018	2019	2020
Tildeling kapittel 1810 post 01	317 778 999	321 500 000	315 829 000
Regnskap kapittel 1810 post 01	309 806 511	318 469 650	314 601 754
Driftsutgifter pr. årsverk	1 514 132	1 593 065	1 570 026
Lønnsandel av driftsutgifter	65 %	65 %	68 %
Konsulentandel av driftsutgifter	11 %	14 %	11 %
IKT-utgifter	34 239 623	44 339 310	41 194 242
IKT-utgifter pr. årsverk	167 341	221 796	205 581

## Fakta og prognoser for petroleumsvirksomheten

Oljedirektoratet skal ha oversikt over ressurspotensialet på sokkelen. Hvert år utarbeider vi et ressursregnskap som inkluderer ressurser som er produsert og solgt, ressurser som er planlagt å produsere, og et estimat over uoppdagede ressurser.

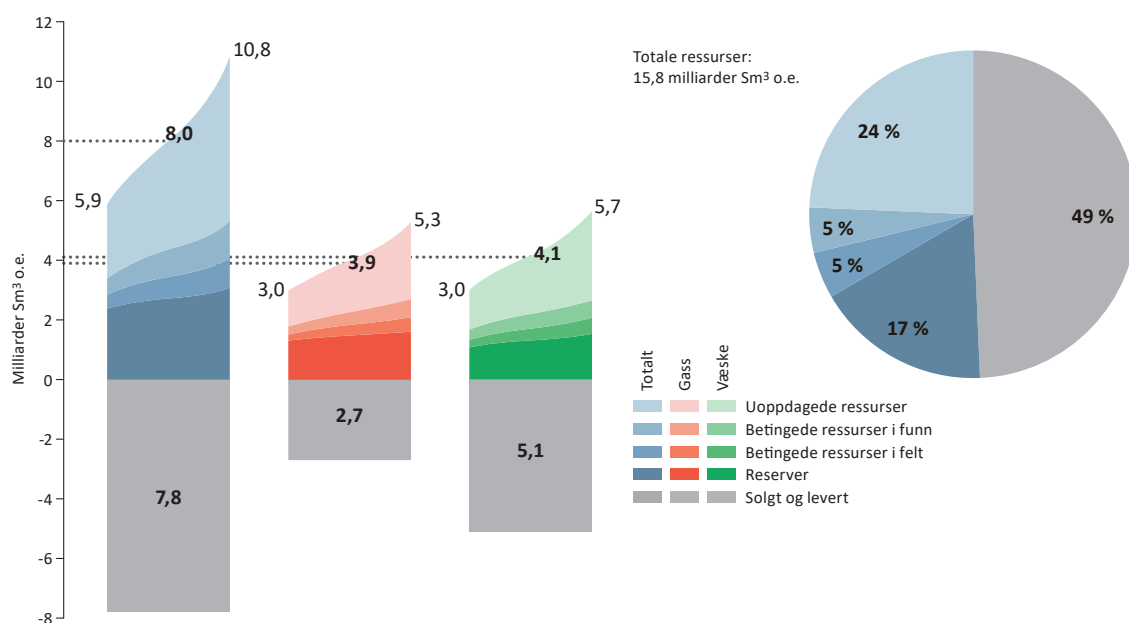
Totalt 7,8 milliarder standard kubikkmeter ( $\text{Sm}^3$ ) oljeekvivalenter<sup>1</sup> (o.e.) er solgt og levert siden produksjonen begynte for 50 år siden. Vi anslår at det er 8 milliarder  $\text{Sm}^3$  o.e. gjenværende ressurser, av dette er 4,2 milliarder  $\text{Sm}^3$  o.e., eller 52 prosent, påviste ressurser. Estimater for ressurser som ikke er påvist er på 3,8 milliarder  $\text{Sm}^3$  o.e. Det ble redusert med 75 millioner  $\text{Sm}^3$  o.e. i 2020, som tilsvarer det som ble påvist gjennom leting i 2020.

Figur 2 viser økning i produksjonen fram mot 2025. Økningen skyldes i hovedsak produksjonen fra Johan Sverdrup, men også at flere felt er satt i produksjon og omfattende

de tiltak for økt utvinning fra eksisterende felt blir gjennomført. Figuren viser at Norge i mange år har vært en større leverandør av gass enn av olje. Med Johan Sverdrup og andre felt som settes i produksjon, øker oljeandelen.

Gjennom snart 50 år er det produsert og solgt rundt 49 prosent av det som antas å eksistere av utvinnbare ressurser i petroleumforekomster på norsk sokkel. Dette tilsier at det også de neste 50 årene er potensial for et høyt aktivitetsnivå på sokkelen.

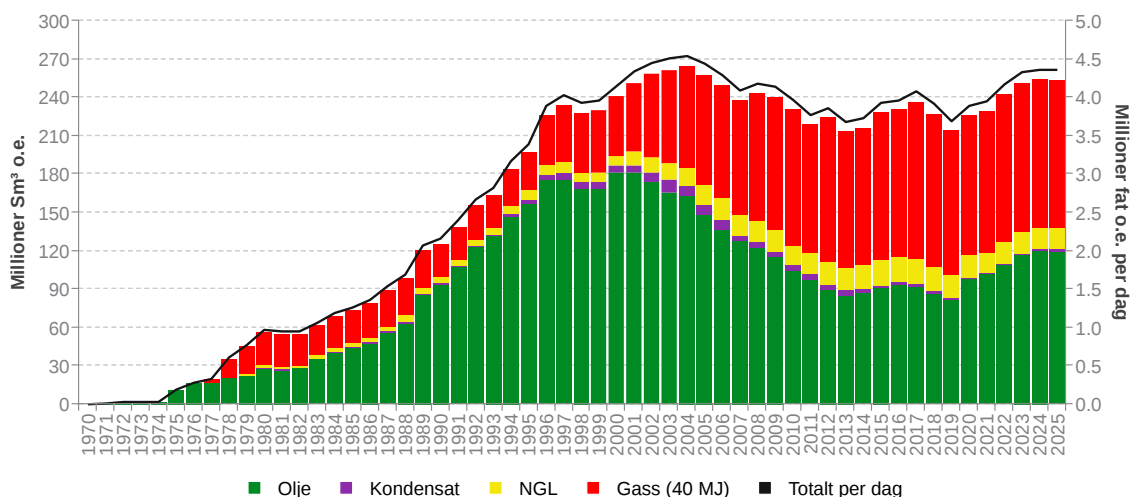
Figur 3 viser at produksjonen kommer til å stige fram mot 2025, før den avtar igjen. Uten nye felt eller større investeringer på eksisterende felt, vil produksjonen fra norsk sokkel falle. Som følge av høy utbyggingsaktivitet de siste årene, er det ventet at produksjonen vil øke de nærmeste årene. De nye feltene som kommer i drift, kompenserer på kort sikt for lavere produksjon fra aldren-



Figur 1 Petroleumssressurser og usikkerhet i estimatene per 31.12.2020

<sup>1</sup>Oljeekvivalenter er en felles enhet som brukes for både olje og gass.





Figur 2 Historisk produksjon fra norsk sokkel med prognose til 2025

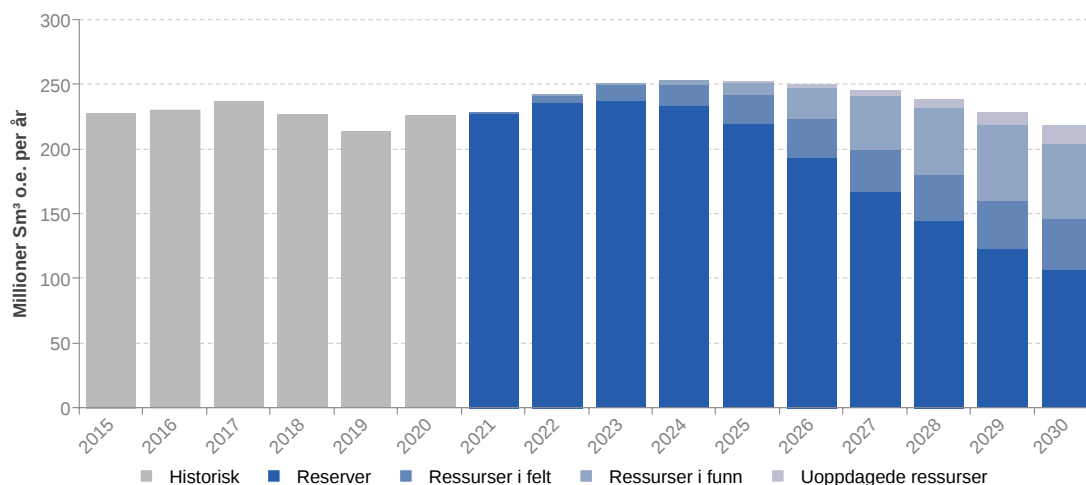
de felt. Produksjonsnivået på lengre sikt er usikkert. Det avhenger blant annet av hvilke tiltak som blir gjennomført på feltene, funn som blir besluttet utbygd og når de kommer i produksjon. Nye funn, hvor store de er og hvordan og når de bygges ut vil også påvirke produksjonsnivået på lengre sikt.

For å opprettholde produksjonsnivået er det viktig at myndighetene legger til rette for leting, at Oljedirektoratet er en pådriver for

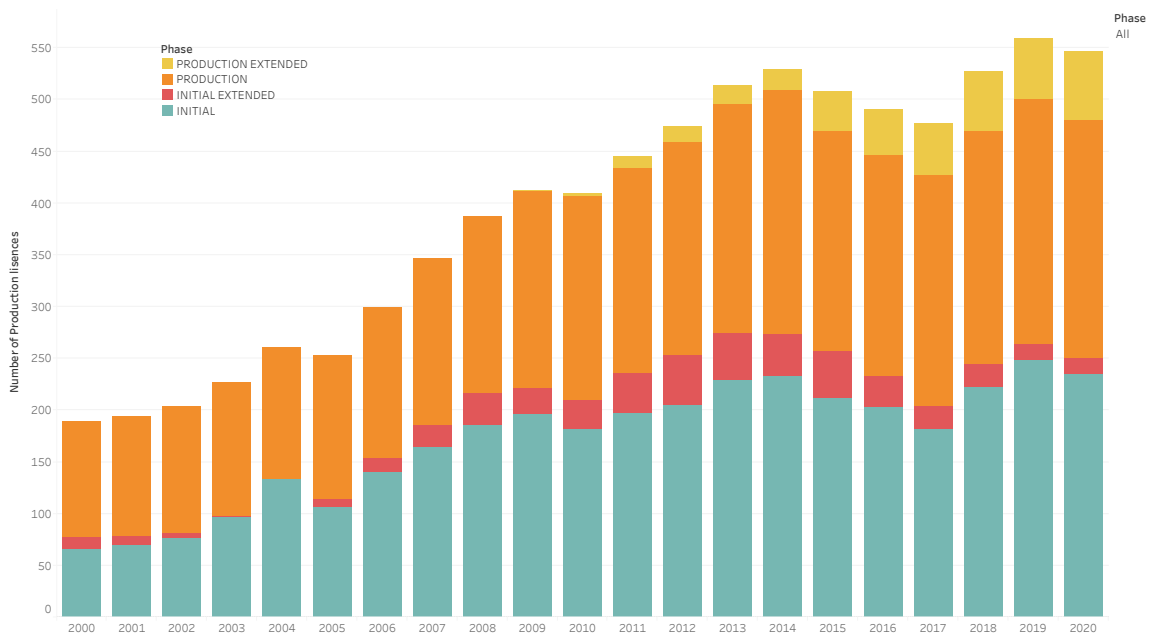
at funn blir bygd ut, og at selskapene iverksetter tiltak for å øke utvinningen fra feltene.

Aktiviteten på sokkelen har økt betydelig de siste 20 årene. Figur 4 viser antallet utvinningstillatelser i ulike faser. Dette er et resultat av tildelinger i de ulike konsesjonsrundene. Oljedirektoratet følger opp alle utvinningstillatelser, fra de blir tildelt, gjennom leting, funn, utbygging og produksjon.

Ved årsskiftet 2020/2021 var det 90



Figur 3 Total produksjonsprognose for olje og gass fra norsk sokkel fram til 2030 fordelt på modenhet av ressursene

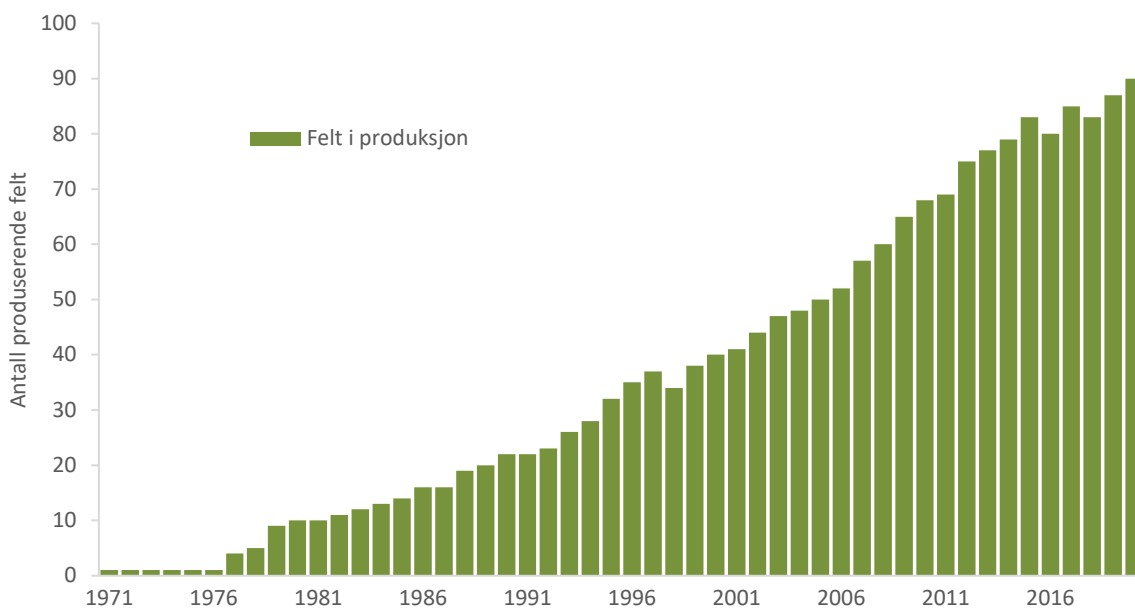


Figur 4 Antall aktive utvinningstillatelser per år fra 2000 til 2020 fordelt på ulike faser

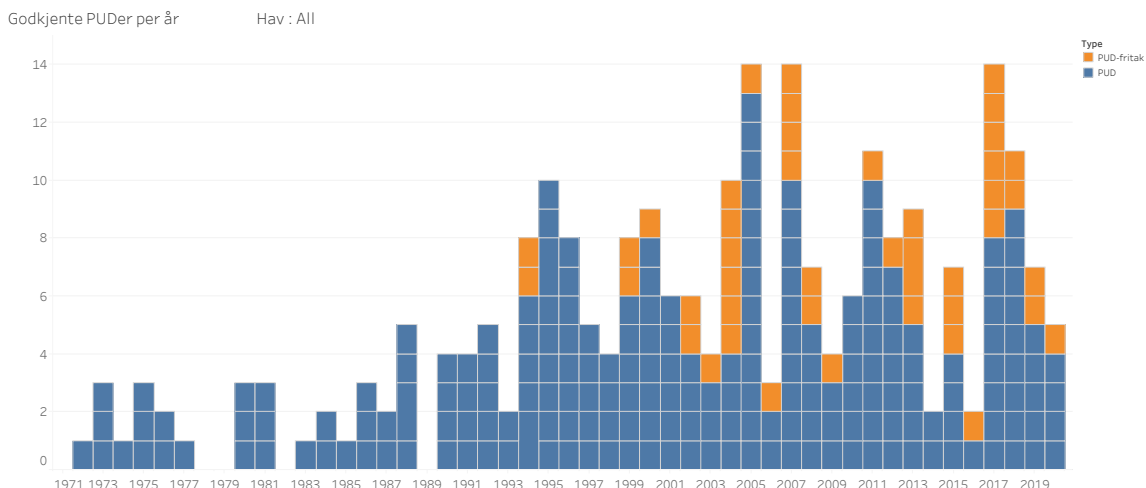
produserende felt på sokkelen. Som det går fram av figur 5, har antallet produserende felt hatt en jevn økning. Vårt mål er å bidra til at det skapes størst mulig verdier for samfunnet fra petroleumsvirksomheten, derfor er det avgjørende at vi har kompetanse og kapasitet til å følge opp selskapenes arbeid

med utvinning fra feltene.

Et av formålene med den nye organisasjonsstrukturen som trådte i kraft fra årsskiftet er å gjøre OD i stand til å møte økt arbeidsmengde knyttet til et økende antall utvinningstillatelser og felt i drift. Oljedirektoratet legger ned et betydelig



Figur 5 Antall felt i produksjon ved utgangen av året

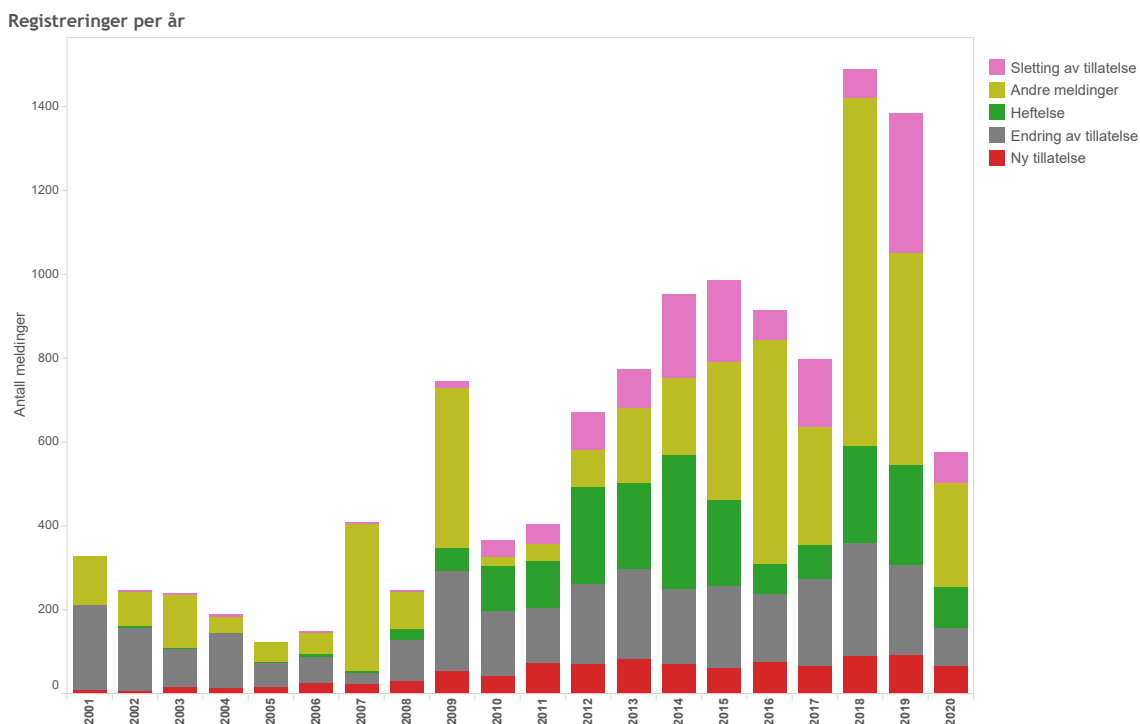


Figur 6 Godkjente planer for utbygging og drift (PUD) per år

arbeid og har tett dialog med rettighetshaverne fram mot innlevering av en plan for utbygging og drift (PUD). Dette arbeidet er beskrevet nærmere i kapittelet *Delmål: Sikre en effektiv og forsvarlig ressursforvaltning knyttet til utbygging og drift*. Vi vurderer også alle PUDer før myndighetsgodkjenning. Antallet varierer betydelig fra år til år. Vi forventer mange PUDer både i inneværende år og i 2022.

Oljedirektoratet er registerfører av Petroleumsregisteret, som gir en oversikt over alle

utvinningstillatelser og tillatelser for anlegg og drift. I Petroleumsregisteret registreres blant annet dokumenter som stifter, forandringer, overdrar, behefter, anerkjenner eller opphever en rettighet til en utvinningstillatelse eller en andel i en slik tillatelse. Diagrammet over viser de ulike typene registreringer fordelt på år. Antallet innmeldinger har hatt en stigende tendens de siste årene. Nedgangen i 2020 kan ha sammenheng med covid-19-pandemien.



Figur 7 Meldinger til Petroleumsregisteret per år

## Del III — Årets aktiviteter og resultater

### Delmål: Arbeide for langsiktig ressurstilgang, herunder en effektiv og forsvarlig letevirksomhet

OD har en viktig rolle i å legge til rette for en effektiv og tidsriktig utforskning av sokkelen. I 2020 fortsatte arbeidet med å kartlegge mindre utforskede områder for å øke kunnskapen om ressurspotensialet. Det ble utført et omfattende teknisk faglig arbeid i forbindelse med tilrettelegging og gjennomføring av konsesjonsrundene. OD bidro også til oppdateringen av forvaltningsplanene for norske havområder. Samtidig fulgte OD opp den pågående leteaktiviteten, som i 2020 resulterte i 14 funn.

#### OD skal

- **følge opp konsesjonspolitikken og legge forholdene til rette for rask og effektiv utforskning av tildelt areal**

For å sikre en effektiv og tidsriktig utforskning av sokkelen er det viktig med tilgang på areal, et mangfold av aktører og rammevilkår som er tilpasset ressursgrunnlaget og sokkelens utfordringer. Oljedirektoratet bidrar til å følge opp regjeringens politikk, som innebærer at det skal holdes et forutsigbart og høyt tempo for tildeling av nye områder for petroleumsvirksomhet. Tildeling av nytt leteareal skjer gjennom to likestilte konsesjonsrunder. Nummererte runder foregår i de minst kjente leteområdene – det vil i dag i praksis si deler av Barentshavet og enkelte områder i Norskehavet. Areal i de mest kjente leteområdene tildeles i de årlige TFO-rundene (tildeling i forhåndsdefinerte områder).

For å legge til rette for god ressursforvaltning er det viktig at TFO-området blir utvidet etter hvert som den petroleumsfaglige kunnskapen om områdene øker. Før utlysingen av areal i forhåndsdefinerte områder i 2020 (TFO 2020), ga OD råd om utvidelse av arealet, og TFO 2020 ble utvidet med 36 blokker i Norskehavet.

OD leverte i 2020 en vurdering til departementet av omfanget av brakt leteareal

(areal som er i forlengelsesperioden der det er liten leteaktivitet). Et tilsvarende arbeid ble gjort i 2010. Den nye gjennomgangen identifiserte relativt små leteareal som ansees som brakke. Til sammen om lag 2-3 prosent av det samlede arealet i tillatelsene som er i forlengelsesperioden er identifisert som brakt, mot 11 prosent i 2010.

Resultatene kan tyde på at myndighetenes tiltak virker:

- Arealavgift
- Tilbakeleveringskriterier ved overgang til forlengelsesperioden, innført i tillatelser f.o.m. 2003
- Myndighetenes oppfølging

OD arbeider for å sikre økt leteaktivitet i brakt areal eller tilbakelevering.

- **gjennomføre teknisk, faglig arbeid i forbindelse med Olje- og energidepartementets konsesjonstildelinger under ordningen med tildeling i forhåndsdefinerte områder (TFO) og ved nummererte runder**

Det er fortsatt stor interesse for nytt leteareal, og myndighetene mottok søknader fra 33 selskaper i TFO 2020. OD gjennomførte geologiske, tekniske og økonomiske vurderinger av alle søknadene som dannet grunnlag for forslag til nye utvinningstillatelser med tilhørende arbeidsforpliktelser. Tidlig i 2021 fikk 30 selskap tilbud om til sammen 61 nye utvinningstillatelser; 34 i Nordsjøen, 24 i Norskehavet og 3 i Barentshavet.

OD gjorde en petroleumsfaglig vurdering av hvilke områder som burde inngå i 25. konsesjonsrunde. Basert på dette ble det foreslått å lyse ut ni områder; åtte i Barentshavet og ett i Norskehavet med totalt 136 blokker eller deler av blokker. Forslaget ble sendt på offentlig høring 24. juni 2020 med høringsfrist 26. august 2020. Det kom inn 30 høringsuttalelser. Søknadsfrist er satt til 23. februar 2021, og det tas sikte på tildeling i andre kvartal 2021.

- **følge opp den pågående leteaktiviteten**

I den innledende perioden av leteaktiviteten følger OD opp arbeidsforpliktelser og frister

i utvinningstillatelsene og ser til at rettighetshaverne følger opp sine forpliktelser i henhold til gjeldende regelverk. OD ser også til at lovpålagte krav om rapportering og informasjon til myndighetene blir etterkommet. OD gir tillatelse til leteboring og følger opp boreoperasjonene med særlig vekt på datainnsamling og rapportering. Ved avsluttet boring sender OD ut pressemelding med informasjon om resultatet.

Ved eventuell søknad om endring av arbeidsforpliktelsen, skal rettighetshaver sende OD kopi av all dokumentasjon for å vurdere søknaden. I 2020 behandlet OD 86 søknader om utsatte frister for arbeidsforpliktelser, 43 av disse gjaldt utsatt frist for borebeslutning. Dette er på nivå med de siste årene.

I 2020 ble det påbegynt 31 letebrønner – 15 i Nordsjøen, 11 i Norskehavet og 5 i Barentshavet. Letevirksomheten resulterte i 14 funn – 7 i Nordsjøen og 7 i Norskehavet. Til sammen 22 selskaper var med på ett eller flere av funnene som operatør eller partner.

- **gjennomføre geologiske kartleggingsprosjekter og tolke innsamlede data for å øke kunnskapsnivået om petroleumspotensialet og komplettere datadekningen for uåpnede områder**

OD fortsatte arbeidet med å kartlegge petroleumspotensialet på sokkelen. Ressurskartleggingen i uåpnede områder har i 2020 i hovedsak foregått i Barentshavet nord. Tidligere innsamlede geologiske og geofysiske data er bearbeidet ved hjelp av nye prosesseringsmetoder for å oppnå bedre datakvalitet. Prosessering av data fra en stor 3D-seismisk undersøkelse ved grensen mot Russland som ble samlet inn i 2019 ble ferdigstilt.

Arbeidet har resultert i bedre forståelse av petroleumspotensialet i disse områdene. Samarbeid med fagmiljøer på tvers av delelinjen mellom Norge og Russland har også bidratt til økt geologisk forståelse. Det er fortsatt varierende datadekning over store områder, og OD har på bakgrunn av dette levert et forslag til OED om å videreføre datainnsamlingen i Barentshavet Nord.

OD har deltatt i flere prosjekter med Universitetet i Tromsø der det er samlet inn havbunnsdata og data fra vannsøylen og registrert gasslekkasjer fra havbunnen. Dette har økt forståelsen av omfanget og frekvensen av naturlige hydrokarbonlekkasjer. Denne typen data og observasjoner har sammen med den generelle geologiske- og geofysiske kartleggingen bidratt til økt forståelse av ressurspotensialet i området (se faktaboks).

Når dette arbeidet er ferdigstilt vil det gi et godt grunnlag for en oppdatert ressursvaluering.

#### Fakta: Naturlige lekkasjer av petroleum på norsk sokkel

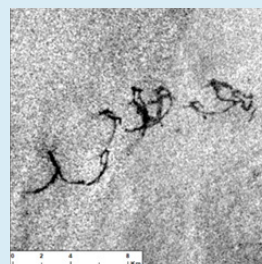
Lekkasjer av petroleum er en naturlig prosess som foregår i alle petroleumsbassenger. Disse lekkasjene har i mer enn hundre år blitt brukt av geologer til å lete etter olje og gass. I løpet av de siste årene har OD, i samarbeid med forskningsprosjektet CAGE og Universitetet i Tromsø, vært med på å dokumentere mange tusen naturlige utslippspunkt av gass fra havbunnen i Barentshavet. I 2020 fikk OD også, ved hjelp av satellittdata, dokumentert flere hundre sannsynlige naturlige utslipp av olje på havflaten nord i Barentshavet.

Disse naturlige lekkasjene har sammenheng med geologien i undergrunnen. OD sin geologiske kunnskap om undergrunnen er derfor avgjørende for å få en god forståelse av hvor, og hvorfor, det lekker der det lekker. Kunnskapen om disse naturlige lekkasjene, både av olje og gass, er til stor hjelp for OD sine geologer for å bedre kunne forstå petroleumssystemet, lokalisere mulige petroleumforekomster, samt å utføre ressursvalueringer i dette store havområdet.

Gassen som lekker ut vil relativt raskt blande seg i sjøvannet, men i de grunneste områdene kan noe av gassen nå helt opp til atmosfæren og kunne bidra i det globale klimaregnskapet. Utblandet i sjøvannet vil gassen bidra i karbonsyklusen i havet og kan kanskje der det lekker mest vise seg å være en naturlig del av et rikt liv på både havbunnen og i vannet over?



Gassbobler bestående hovedsakelig av metan lekker naturlig fra havbunnen mange steder på sokkelen nord i Barentshavet. ROV foto: CAGE / UiT



Store naturlige oljeflak på havflaten fra vedvarende lekkasjepunkt på havbunnen observert med radar-satellittdata i uåpnet område sør for iskantsonen. Satellittdata: ESA Sentinel-1

- **følge opp og bidra aktivt med faglige innspill til arbeidet i Faglig forum og være rådgiver for Olje- og energidepartementet i arbeidet med forvaltningsplanene for havområdene**

Regjeringen la i 2020 fram for Stortinget Meld. St. 20 (2019-2020) *Helhetlige forvaltningsplaner for de norske havområdene - Barentshavet og havområdene utenfor Lofoten, Norskehavet, og Nordsjøen og Skagerrak*. OD har bidratt i oppdateringen av forvaltningsplanene for alle norske havområder gjennom deltagelse i Faglig forum og Overvåkingsgruppen for forvaltningsplaner. Faglig forum skal utarbeide det faglige grunnlaget for de helhetlige forvaltningsplanene for Barentshavet og Lofoten, Norskehavet og Nordsjøen – Skagerrak. Faglig forum gir råd til styringsgruppen som består av berørte departementer under ledelse av Klima- og miljødepartementet. Arbeidet til Faglig forum foregår i samarbeid med Overvåkingsgruppen.

#### **OD skal også**

- **foreta en vurdering av selskaper som søker prekvalifiseringer på norsk sokkel**

Prekvalifisering er et tilbud til nye selskaper på norsk sokkel. Prekvalifisering innebærer en vurdering av om faglig kompetanse, kapasitet og HMS-kompetanse er tilstrekkelig til å kunne bli rettighetshaver/operatør. OD gjennomfører prekvalifiseringer i samarbeid med Petroleumstilsynet. I 2020 ble tre selskaper prekvalifisert; Sval Energi som operatør og HAV Energy og Horisont Energi som rettighetshavere.

- **følge opp planlagte og pågående geofysiske undersøkelser**

OD tildeler undersøkelsestillatelser og koordinerer meldinger og tilbakemeldinger for alle geofysiske undersøkelser på kontinentalsokkelen. I dette arbeidet legges det stor vekt på å sikre god sameksistens med andre næringer, særlig fiskerinæringen.

Det ble gjennomført 78 undersøkelser i 2020; 37 borestedsundersøkelser, 16 grunnundersøkelser, 12 havbunnseismiske undersøkelser, 10 ordinære seismiske under-

søkelser og 3 elektromagnetiske undersøkelser. Undersøkelsene fordelte seg geografisk med 6 i Barentshavet, 23 i Norskehavet og 70 i Nordsjøen. 21 innmeldte undersøkelser ble avlyst. Sameksistensen med andre næringer er god, og også i 2020 var det få konflikter rundt innsamling av seismikk.

I 2020 ferdigstilte OD første versjon av et nytt meldesystem for geofysiske undersøkelser. Se egen omtale i kapittelet *Delmål: Være nasjonalt sokkelbibliotek og spre fakta og kunnskap*.

#### **Oppsummering**

OD har utført et omfattende faglig arbeid i 2020 for å levere på dette delmålet. Fundamentet er god kjennskap til undergrunnen, infrastrukturen, næringen og andre brukere av havet.

I arealer som ikke er åpnet for petroleumsvirksomhet er det bare myndighetene som kan samle inn data. I det nordlige Barentshavet har kartleggingen gitt ny kunnskap om undergrunnen, både om dannelse og lagring av petroleum. Dette gir grunnlag for bedre ressursestimat i framtiden. Dataene viser at en del olje og gass naturlig siver ut fra havbunnen. Slike observasjoner gir også ny kunnskap om havets økosystemer.

OD har gjennom arbeidet i Faglig forum og Overvåkingsgruppen for forvaltningsplaner bidratt til oppdatering av havforvaltningsplanene som ble lagt fram i 2020.

Tilgang til prospektivt areal er grunnlaget for langsiktig ressurstilgang, og i 2020 har OD foreslått utvidelser av arealet i TFO 2021 og arealer som inngår i 25. konsesjonsrunde.

ODs faglige råd til departementet var også grunnlaget for tildelinger i TFO2020, hvor det tidlig i 2021 ble tildelt 61 nye utvinningstillatelser til 30 selskap.

OD fulgte opp 78 geofysiske undersøkelser i 2020. Sameksistensen med andre næringer er god, og det var få konflikter rundt innsamling av seismikk.

En effektiv letevirksomhet krever tett oppfølging av arbeidsprogram og frister. Dersom ikke arealet utforskes effektivt bør det tilbakeleveres, slik at andre får muligheten. OD følger utvinningstillatelsene tett, godkjenner borestillatelser og følger opp letebrønner.

Leteaktiviteten i 2020 resulterte i 14 funn,

flere av disse er vurdert å kunne bygges ut. Til sammen 19 selskaper var med på ett eller flere av funnene, noe som illustrerer betydningen av mangfoldig aktørbilde.

## Delmål: Sikre en effektiv og forsvarlig ressursforvaltning knyttet til utbygging og drift

OD legger vekt på å følge opp alle funn og felt for å se til at det skapes størst mulig verdier for samfunnet, og at virksomheten tar hensyn til det ytre miljø. Ved utgangen av 2020 var det 90 produserende felt på sokkelen. Fire nye felt ble satt i produksjon, mens produksjonen fra to felt ble avsluttet, og det ble levert fire avslutningsplaner. Fem utbyggingsplaner for olje- og gassfelt ble innlevert eller godkjent i 2020. Ved utgangen av 2020 var 20 prosjekter under utbygging, og ca. 90 funn under vurdering.

### OD skal

- **være en pådriver for utbygging av alle lønnsomme ressurser i funn, fra tidlig fase og gjennom de sentrale prosjektmilepælene**

Om lag 90 funn vurderes for utbygging. OD følger med på framdriften og har et særlig øye med de tidskritiske funnene og funn der det skal tas milepælsbeslutninger i en utvikling fram mot Plan for utbygging og drift (PUD). Status, framdrift og tidskritikalitet for alle funnene oppsummeres årlig i en Funnrapport. OD bruker rapporten i arbeidet med

å følge opp funn og felt. Med utgangspunkt i rapporten fra 2020, blir det arbeidet med nye tiltak for å styrke oppfølgingen av funn.

OD er opptatt av at rettighetshaverne skal vurdere alle muligheter for lønnsom utvikling av funn. I dialog med rettighetshaverne blir det gitt uttrykk for forventninger og etterspurt tiltak for modning av funn. For å kunne utfordre rettighetshaverne, gjør OD eget undergrunnsfaglig arbeid for noen av funnene, for eksempel ved å undersøke om alternative dreneringsstrategier kan gi merverdi og ved å etterspørre studier fra operatøren

I perioden fra et funn til utbygging, blir det både lagt en strategi for utvinning og for utvikling av det som blir ny infrastruktur på sokkelen. Dette er viktige beslutninger som setter rammer for utvikling av ressursene i lang tid. Utviklingen av ny infrastruktur kan være viktig for produksjon av øvrige ressurser i området. OD legger stor vekt på å følge opp disse forholdene når nye utbyggingsprosjekt blir planlagt. Målet for OD er å sikre at rettighetshaverne innarbeider alle relevante løsninger for god ressursutnyttelse i utbyggingsplanene. Slik bidrar OD til at løsningene ivaretar god ressursforvaltning og øker verdiskapingen for samfunnet. Tabellen under viser utbyggingsprosjekter i en tidlig fase der det er tatt milepælsbeslutninger i 2020, og der OD har gitt skriftlige tilbakemeldinger til rettighetshaverne med spørsmål, forventninger og kommentarer til den videre prosjektmodningen.

Forhold som OD har tatt opp i tilbake-

Tabell: Prosjekter med milepæler i tidligfasearbeidet som OD har fulgt opp med skriftlig tilbakemeldinger i 2020

Prosjekt	Milepæl i 2020
King Lear	BOK <sup>2</sup> mottatt og forventninger formidlet fra OD
Trym Sør	BOK mottatt i februar 2021. Under behandling i OD
Frosk	Prøveutvinning innvilget. BOK mottatt og forventninger formidlet fra OD.
Grosbeak	BOK mottatt og forventninger formidlet fra OD
KobraEastGekko (KEG)	BOV <sup>3</sup> mottatt og forventninger formidlet fra OD
Tommeliten Alpha	BOV mottatt og forventninger formidlet fra OD
Oseberg (OGP)	BOV mottatt og forventninger formidlet fra OD
Statfjord Øst (gassløft)	Underretning om endret plan mottatt og behandlet
Hasselmus	Søknad om oppfylt utredningsplikt er mottatt og behandlet
Kristin Sør	BOK mottatt og forventninger formidlet fra OD
Gråsel	BOK og BOV mottatt og forventninger formidlet fra OD

<sup>2</sup> Beslutning om konkretisering

<sup>3</sup> Beslutning om videreføring

meldingene i 2020 kan oppsummeres i følgende hovedkategorier:

- betydningen av framdrift i utvikling av ressurser som anses å være tidskritiske
- verddivurderinger av alternative utbyggingsløsninger for å sikre god områdeutvikling
- verddivurderinger av tiltak for å legge til rette for framtidig økt utvinning
- verddivurderinger av alternative/justerte utvinningsstrategier som også ivaretar de mer marginale ressursene i funnet
- forhold som må ivaretas ved utvikling av funn som strekker seg over til andre lands sokler
- tiltak som ivaretar ulike utfall på grunn av usikkerhet i geologi/utvinning og planer for mer datainnsamling
- viktigheten av grundig tidligfasearbeid for å sikre god prosjektgjennomføring, slik at risikoen for tids- og kostnadsoverskridelser reduseres

En viktig del av ODs oppfølging av prosjektene fram mot PUD-innlevering er å se til at disse forholdene inkluderes i planene. Ved mottatt PUD foretar OD en samlet vurdering av planene som så sendes til Olje- og energidepartementet med eventuelle forslag til vilkår dersom det ennå er forhold som OD mener bør følges videre. På den måten bidrar OD til å sikre at ressurs- og verdioppsider og samordningsgevinster innarbeides i planene.

- **følge opp utbygging av tidskritiske ressurser og at eksisterende infrastruktur utnyttes effektivt**

OD har særskilt oppmerksomhet rundt såkalte tidskritiske ressurser, det vil si ressurser som står i fare for å gå tapt dersom beslutning om utbygging ikke blir vedtatt fort nok. Situasjonen med lav oljepris og restriksjoner på grunn av covid-19, førte til at OD tidlig i 2020 gjennomgikk eventuelle ressursmessige konsekvenser av utsettelse og kansellering av prosjekter på funn og felt, særlig med vekt på tidskritiske ressurser. Dette ble fulgt opp i felles møteserie mellom OD/OED med operatører for felt i drift. Alle identifiserte tidskritiske ressurser ble også prioritert i ODs oppfølging av de aktuelle utvinningstillatelsene.

- **være en pådriver for utbyggingsløsninger som gir god ressursforvaltning og størst mulig verdiskaping, herunder at gode, kostnadseffektive områdeløsninger velges. Følge opp at muligheten for kraft fra land vurderes av rettighetshaverne for alle nye utbygginger og større ombygginger**

For store deler av sokkelen er bruk av eksisterende infrastruktur en viktig nøkkel til god ressursforvaltning. Alle funn som ble

Tabell: Planer for utbygging og drift som er behandlet av OD i 2020

Prosjekt	Merknad
Hod re-utvikling	Plan vurdert og anbefaling oversendt OED
Breidablikk	Plan vurdert og anbefaling oversendt OED
Balder future	Plan vurdert og anbefaling oversendt OED
Sleipner EL	Plan vurdert og anbefaling oversendt OED
Statfjord Øst (GL)	Underretning vurdert og anbefaling oversendt OED
Gråsel	PUD-fritak vurdert og anbefaling oversendt OED
Goliat Vest	PUD-fritak vurdert og anbefaling oversendt OED

Tabell: Samtykker til produksjonsstart gitt av OD i 2020

Prosjekt	Merknad
Snorre (SEP)	Samtykke til oppstart innvilget
Tor 2	Samtykke til oppstart innvilget
Ærfugl	Samtykke til oppstart innvilget (fase1 og fase2)
Dvalin	Samtykke til oppstart innvilget
Skogul	Samtykke til oppstart innvilget



Tabell Eksempler på interne områdestudier som er utført i 2020

Område	Arbeidsomfang	Formål
Alvheim	En tverrfaglig arbeidsgruppe har kartlagt ressurser i prospekter, funn, potensialet for økt utvinning, og vurdert muligheter og begrensninger ved bruk av infrastrukturen i Alvheimområdet.	Dette arbeidet har dannet grunnlaget for ODs oppfølging av å sikre en god utvikling av ressursene i Alvheimområdet, inkludert vurdering av konsesjonstidsforlengelse.
Statfjord	En geo- og reservoarfaglig arbeidsgruppe har vurdert muligheter for økt utvinning med særlig fokus på ressursene i de tette reservoarene i Cookformasjonen i nordlige Nordsjøen.	Dette arbeidet har satt OD i stand til å formidle forventninger til rettighetshaverne om videre utvikling av Cookformasjonen i Statfjordområdet.
Åsgard	Kartlegge ressursene i området for optimal bruk og videreutvikling av infrastrukturen i området. Vurdere samordningspotensialer og Kraft fra land	Grunnlag for ODs oppfølging av å sikre en god utvikling av ressursene i Åsgardområdet

satt i produksjon i 2020 gjorde bruk av ledig kapasitet i eksisterende infrastruktur. Med slike løsninger vil selv funn som anses å være for små til å utvikle selvstendig, gi god samfunnsøkonomisk verdi. Det vises for øvrig til beskrivelsen under punktet «*Være en pådriver for utbygging av alle lønnsomme ressurser i funn, fra tidlig fase og gjennom de sentrale prosjektmilepælene*» om hva OD gjør utover dette for å sikre gode utbyggingsløsninger i de konkrete utbyggingene.

OD gjennomfører årlig områdestudier med ulike formål og varierende omfang. Målet er å få fram oppdaterte bilder av ressursene og mulighetene i et definert område for å kunne identifisere tiltak for fortsatt god videre ressursforvaltning i området. Studiene er viktige for ODs arbeid. De er også viktige for ODs forståelse av mulighetene og for dialogen med rettighetshaverne i området.

OD er opptatt av at samordningspotensialer blir ivaretatt. Samarbeid om utbygging av flere funn i og på tvers av utvinningstillatelser vil kunne gi størst samlet verdiskaping også i områder der det mangler infrastruktur. OD har i 2020 vært særlig opptatt av at det blir funnet gode løsninger for utvikling av ressursene i det såkalte NOAKA-området, i Grane nord-området og i Halten sørøst området.

NOAKA betegner området mellom Oseberg-feltet i nord og Alvheim-feltet sør

i Nordsjøen. Dette er et prospektivt område med mange funn i ulike utvinningstillatelser som i hovedsak enten har Equinor eller Aker BP som operatør. I 2020 har samarbeidet mellom de ulike utvinningstillatelsene vært godt, og en PUD for området er planlagt levert i løpet av 2022. OD har fulgt opp operatørenes arbeid med å utrede mulige samordnede utbyggingsløsninger. Dette arbeidet fortsetter inn i 2021.

Grane Area North Development (Grand) / Breidablick i Nordsjøen er et samarbeidsprosjekt på tvers av flere utvinningstillatelser nord for Grane, og omfatter utbygging av to funn med betydelig forventet utvinnbare volum. På grunn av kompleks geologi i området, har OD fulgt utviklingen og gjennomført egne faglige vurderinger.

Halten Sørøst-prosjektet i Norskehavet er også et samordningsprosjekt mellom flere utvinningstillatelser som er satt i gang for å sikre utvikling av et område med flere mindre funn og prospekter. Etter råd fra OD ga OED rettighetshaverne utsatt frist for levering av PUD, med krav om å utrede samordning med andre funn og prospekter i Halten Sørøst. I 2020 ble det enighet om eierskapsfordelingen for området. Dette vil bidra betydelig til økt verdiskaping fordi det innebærer at det kan bygges ut flere prosjekter enn det som ellers ville bli bygd ut, og at prosjektene kan bygges ut tidligere.

Oljedirektoratet etterspør vurdering av mulighetene for bruk av kraft fra land i alle utbyggingsprosjekter og større prosjekter på felt i drift.

- **oppdatere studien "Kraft fra land til norsk sokkel" fra 2008**

I samarbeid med Norges vassdrags- og energidirektorat, Petroleumstilsynet og Miljødirektoratet oppdaterte og publiserte OD i juli 2020 rapporten «Kraft fra land til norsk sokkel» fra 2008. Rapporten viser at snart er nesten halvparten av norsk petroleumproduksjon drevet av kraft fra land. Da rapporten ble publisert, var det 16 felt som enten hadde eller hadde vedtatt å ta i bruk kraft fra land. Det forventes at alle disse kraftløsningene er i drift i 2023. Da vil felt med kraft fra land komme til å stå for rundt 45 prosent av den totale produksjonen av olje og gass.

De unngåtte utslippene som følge av disse kraft fra land-løsninger er estimert til 3,2 millioner tonn CO<sub>2</sub> per år. I tillegg er flere prosjekter under planlegging. Hvis disse prosjektene vedtas, kan de unngåtte utslippene øke til rundt 4,9 millioner tonn CO<sub>2</sub> per år. Det utgjør nærmere 40 prosent av de totale utslippene fra petroleumsnæringen i 2019.

- **følge opp at de ulike rettighetshavernes utbyggingsprosjekter planlegges i henhold til beste industripraksis, herunder når det gjelder erfaringsoverføring fra tidligere prosjekter, organisering og gjennomføring, inkludert partnernes operasjonalisering av påseplikten**

OD har i flere år gjennomført møteserier med operatører for pågående og nylig ferdigstilte utbyggingsprosjekter for å systematisk samle erfaringer og lærdom fra prosjektgjennomføringene. Møteseriene øker oppmerksomheten rundt forhold som bidrar til en god prosjektgjennomføring, og gir innsikt i forhold som kan redusere risikoen for kostnadsoverskridelser i framtidige prosjekter. Disse erfaringene legger OD vekt på å dele med næringen slik at det kan tas lærdom til nye prosjekter.

I 2020 publiserte OD rapporten «Prosjekter på Norsk sokkel». Rapporten ga en status på gjennomføringstid og kostnadsutvik-

ling i prosjektgjennomføring, basert på en gjennomgang av 66 utbyggingsprosjekter i perioden mellom 2007 og 2018. I rapporten sammenlignes kostnader, oppstartstidspunkt og reserveutvikling med estimatene i PUD.

Rapporten viser at i overkant av 80 prosent av prosjektene har endt opp med kostnader innenfor usikkerhetsspennet (pluss/minus 20 prosent) eller lavere. Prosjektgjennomføringen på undervannsutbygginger er som regel god, og 90 prosent av disse prosjektene ferdigstilles i samsvar med eller lavere enn PUD-estimatet. Plattformutbygginger er erfaringsmessig mer utfordrende, og flere av disse har kostnadsoverskridelser. Likevel viser gjennomgangen at over 70 prosent av disse prosjektene ender i samsvar med kostnadsestimatene.

Budskapene fra denne rapporten ble kommunisert i ulike OD-foredrag på konferanser for petroleumsbransjen.

Et viktig formål med å samle disse erfaringene er at OD løfter fram og påpeker lærdommen til nye prosjekter. Det er viktig å starte planlegging av prosjektgjennomføringen tidlig. Spørsmål og forventninger om dette inngår nå tydeligere i ODs oppfølging og kommunikasjon med rettighetshaverne i prosjekter i tidligfase.

I oppfølging av prosjekter er OD opptatt av hvordan partnerne ivaretar sitt ansvar for å få til en god prosjektgjennomføring i samarbeid med operatøren. Ved innlevering av PUD skal partnerne beskrive hva som er gjort og hva som planlegges i prosjektgjennomføringen for å ivareta dette ansvaret.

- **følge opp feltene i driftsfasen og være en pådriver for god ressursforvaltning, størst mulig verdiskaping og at samfunnsøkonomisk lønnsomme tiltak blir realisert, herunder økt utvinning, innfasing av tilleggsressurser og utslippsreduksjoner**

Ved utgangen av 2019 var det 90 felt i drift på sokkelen. Fire nye felt ble satt i produksjon i løpet av året. OD følger opp alle felt i drift, men med ulik innsats basert på en systematisk prioriteringsprosess. OD er opptatt av at det arbeides med tiltak for økt utvinning og at lønnsomme tiltak besluttes og gjennomføres i henhold til planlagt framdrift. Felter der det etter ODs vurdering

kan arbeides bedre, får høyere prioritet i ODs oppfølging. Felter der det skal tas beslutninger om videre utvikling eller der myndighetene forventer en søknad om forlengelse av utvinningstillatelsen, vil også bli prioritert.

OD-initiativ på felt i 2020, kan oppsummeres i følgende hovedkategorier:

- Forventninger om økt utviklingstakt/modning av tilleggsressurser/IOR-muligheter
- Forventninger om økt kostnadseffektivitet
- Områdevurderinger og områdesamarbeid
- Framdrift i store prosjekter for økt utvinning, inklusiv bruk av ny teknologi
- Konkrete planer for å realisere utvinnings- og verdi-ambisjoner i langtidsplaner
- Ambisjoner, områdetenkning og langsiktig tenkning i forkant av innsendelse av søknad om lisensforlengelse
- Vurderinger av effekten på oljeutvinning ved søknad om gassuttak og vilkår om dette i produksjonstillatelsene
- Forventninger til framdrift på modning av tidskritiske prosjekter på felt

Eksempler på reservoaraglig arbeid i OD på felt i drift i 2020:

- Troll: OD har kvalitetssjekket operatørens ensemble av reservoarmodeller og vurdert hvordan resultatene knyttes til gassuttak fra Troll Vest varierer basert på hvilken modellrealisasjon som anvendes. Dette arbeidet danner grunnlag for ODs vurdering av gass-olje-balansen på Troll og hvordan en slik balanse best ivaretar god ressursforvaltning. ODs reservoaraglige arbeid danner også grunnlag for tilbakemeldinger relatert til videre utvikling av Troll.
- Johan Sverdrup: Modelleringsarbeid for å undersøke dreneringsstrategi og formidling av forventninger til observasjonsbrønn. Dette arbeidet har dannet grunnlag for ODs dialog med operatøren om muligheter for økt utvinning på Johan Sverdrup, inkludert nødvendig innsamling av undergrunnsdata.
- Balder/Graneområdet: Modelleringsarbeid for å undersøke alternative dreneringsstrategier.

Dette arbeidet har dannet grunnlag for ODs formidling av forventninger til prosjektene Balder Future og Breidablikk. OD har påvist en rekke muligheter for økt utvinning som vi forventer at selskapene utreder videre etter hvert som ytterligere data blir tilgjengelig.

OD erfarer at det å stille tydelige forventninger, etterspørre utredninger og vie saker oppmerksomhet bidrar til prioritet hos rettighetshaverne, og i neste omgang til bedre løsninger. Det kan også føre til samarbeid mellom flere utvinningstillatelser og til gode løsninger som gir merverdi. ODs arbeid på felt i drift bidrar til å sikre framdrift og prioritet også i tilfeller som selskapene har nedprioritert.

OED og OD har i flere år gjennomført en møteserie med operatørene for produserende felt. Formålet for ressursmyndighetene er å få status for pågående og nye planer for videreutvikling av feltene. I 2020 var fokus for møtene 1) hvordan påvirker lav oljepris og covid-19 modning og gjennomføring av prosjekter, 2) de langsiktige ambisjonene for å realisere alle lønnsomme ressurser i feltene og 3) de konkrete planene for å nå ambisjonene. I tillegg ble det diskutert hvordan partnerskapene bidrar til utvinning av alle lønnsomme ressurser på feltene. OD har fulgt opp aksjonspunkter fra møtene i dialogen med rettighetshaverne.

Regjeringen besluttet i april 2020 å regulere produksjon av råolje fra norsk sokkel fra juni til desember 2020. I alt 48 felt ble omfattet av produksjonsreguleringen og mottok reviderte produksjonstillatelser for olje fra OED i mai 2020.

Den samlede produksjonen fra norsk sokkel ble holdt innenfor regjeringens rammer. OD bistod OED i arbeidet med å tilrettelegge faktagrunnlag og følge opp at produksjonen på feltene var i henhold til produksjonskvotene.

Forsvarlig ressursforvaltning handler blant annet om at uttak av olje og gass håndteres på en måte som sikrer størst mulig verdiskaping i et langsiktig perspektiv. På noen felt er god utvinning av olje avhengig av at samtidig gassuttak fra reservoaret ikke er for stort. I 2020 anbefalte OD at det ble gitt vilkår ved godkjenning av produksjonstillatelsene på Troll, Oseberg og Heidrun.

Gassfaklingen på norsk sokkel er lav

sammenliknet med nivået på faklingen i andre land. Dette henger først og fremst sammen med at det alltid har vært et krav i petroleums-regelverket at enhver utbygging på sokkelen skal ha en løsning for enten injeksjon eller eksport av gass. Dermed er det en forventning i samme regelverk om at gassavbrenningen skal være så lav som mulig. Å minimere faklingen er god ressursforvaltning, og gir samtidig viktige bidrag til lavere utslipp til luft.

I 2020 har OD fortsatt arbeidet fra 2019 med å avstemme feltenes fleksibilitet i forbindelse med faklingstillatelser, og det stilles forventninger til at operatørene har gode faklings-strategier når de søker dispensasjon for økt fakling. Der slike strategier mangler, må de utarbeides, overholdes og etterleves. Høsten 2020 ble dette formalisert gjennom at veilederen for søknad om produksjonstillatelse ble revidert. Forbedringsarbeidet har pågått over flere år og har resultert i at faklingen fra feltene på sokkelen er betydelig redusert.

OD har også en viktig rolle i å sikre at det ved utbygginger og ombygginger blir gjort valg som bidrar til lavest mulig utslipp av klimagasser.

OD er opptatt av å vise at det er store muligheter for økt verdiskaping fra feltene på norsk sokkel gjennom tiltak for å øke utvinningen. Derfor deler OD ut en pris for økt utvinning, IOR<sup>4</sup>-prisen annethvert år. I 2020 ble IOR-prisen utdelt for 16. gang. Prisen gikk til forsker Geir Evensen ved forskningsinstituttet NORCE. De to andre finalistene var rettighetshaverne på Grane-feltet i Nordsjøen og oljeselskapet Lundin. Både prisvinneren og finalistene fikk sine utmerkelser for arbeid for økt undergrunnsforståelse og dermed bedre grunnlag for å kunne gjennomføre prosjekter for å øke utvinningen. OD arrangerte et åpent digitalt arrangement (webinar) med god oppslutning der prisvinneren og finalistene presenterte sitt arbeid.

- **være pådriver for at det foretas kost-/ nyttevurderinger av relevante myndighetsreguleringer, både ved endringer i regelverk og ved nye investeringsprosjekter**

Kost/nyttevurderinger er et viktig prinsipp i alle vurderinger OD gjør. Det er også et førende prinsipp for kommentarer som OD gir ved ulike høringsuttalelser.



Forsker Geir Evensen fra Norce ble overrakt IOR-prisen av oljedirektør Ingrid Sølvberg i september 2020.

<sup>4</sup> IOR – Improved oil recovery.

- **bistå Gassco i utviklingen av ressursforvaltningsmessige gode og langsiktige gassinfrastrukturløsninger**

I januar 2020 overleverte Gassco rapporten «Vurdering av gasstransportalternativer i Barentshavet sør». Rapporten konkluderte bl.a. med at både LNG- og røralternativer som løsning for eksport av gass kan være samfunnsøkonomisk lønnsomt. I etterkant har det vært tett dialog mellom OD og Gassco om prosjektet som ble videreført av Gassco i arbeidet «Barents Sea Gas Export» (BSGE). I dette arbeidet har OD også hatt god dialog med rettighetshaverne på sokkelen.

I 2020 har OD også bistått Gassco i arbeidet med studien Future Gas Infrastructure (FGI). ODs bidrag til studien omfatter ressursgrunnlag og produksjonsforløp fra felt, funn og uoppdagede ressurser for å kunne sikre en gassinfrastruktur som bidrar til forsvarlig ressursforvaltning og størst mulig verdier.

- **etter henvendelser, bistå Petroleumsstilsynet med ønsket faglig kompetanse. Videreformidle informasjon til departementet om større hendelser på norsk sokkel**

OD og Petroleumsstilsynet (Ptil) har en gjensidig avtale om myndighetssamarbeid og bistand ved beredskapssituasjoner i petroleumsvirksomheten. I henhold til denne avtalen skal OD bistå Ptil med undergrunnskompetanse i fare- og ulykkessituasjoner.

I 2020 ble det ikke rapportert hendelser som krevde bistand fra OD. I henhold til avtalen informerer Ptil om hendelser på sokkelen, og OD informerer videre til OED.

OD og Ptil har i 2020 hatt dialog vedrørende etatenes beredskapsmessige samarbeid. Resultatet av arbeidet vil blant annet gi innspill til revisjon av etatenes samarbeidsavtale.

- **være en pådriver for god ressursforvaltning og verdiskaping i feltenes avslutningsfase**

OD er opptatt av at rettighetshaverne arbeider for å fortsette produksjonen på feltene så lenge det er lønnsomt. Et eksempel på dette er Veslefrikk, der OD i mange år har utfordret rettighetshaverne til å fortsette

produksjonen. Dette har bidratt til at lønnsom produksjon på Veslefrikk ble forlenget med mange år.

I 2020 ble produksjonen avsluttet på Gyda-feltet. På Heimdal ble egenproduksjonen avsluttet, men samtidig opprettholder denne innretningen produksjon fra de feltene som er tilknyttet infrastrukturen på Heimdal.

I 2020 ble det levert avslutningsplaner for feltene Heimdal, Vale og Knarr i tillegg til Veslefrikk. Selskapene er pålagt å levere avslutningsplaner fra to – fem år før endelig bruk av en innretning opphører.

Det går fram av noen av planene at rettighetshaverne ønsker å samordne disponeringsaktivitetene. I vår vurdering til OED viser vi til at det er behov for god koordinering mot andre felt for å sikre kostnadseffektiv disponering.

## Oppsummering

ODs viktigste oppgave innenfor dette delmålet er å se til at rettighetshavernes arbeid med utbygging, drift, avslutning og fjerning foregår i tråd med regelverket og god ressursforvaltning.

Ved utvikling av funn er OD opptatt av å kommunisere forventninger om hva som forventes vurdert og inkludert i planene fram mot en utbyggingsbeslutning tidlig i prosessen. OD kan i tillegg anbefale at det stilles vilkår til godkjenning av utbyggingsplanene.

OD er også opptatt av at rettighetshaverne i en utbyggingstillatelse arbeider kontinuerlig med å sikre at verdimulighetene på felt i drift utvikles gjennom hele feltets levetid. I dialog med rettighetshaverne presenterer OD forventninger og etterspør planer for økt utvinning, kostnadseffektiv drift og produksjon av alle samfunnsøkonomisk lønnsomme prosjekter. OD kan også anbefale at det stilles vilkår ved lisensforlengelse og i de årlige produksjonstillatelsene. Til sammen bidrar dette til en langsiktig verdiskaping fra feltene.

Utvikling av tidskritiske ressurser i både funn og felt har særlig prioritet i ODs arbeid med utbyggingstillatelsene for å hindre at lønnsomme ressurser går tapt på grunn av manglende framdrift. ODs innsats bidrar til

at tidskriske ressurser har blitt prioritert i utvinningstillatelsene.

Samordning og bruk av eksisterende infrastruktur står sentralt i den videre utviklingen av petroleumsvirksomheten. Gjennom å vise verdipotensialene ved samordning, etterspørre samarbeid og stille forventninger til at rettighetshaverne velger de løsningene som gir mest verdi har OD bidratt til flere gode kostnadseffektive områdeløsninger med høy verdiskaping for samfunnet.

### **Delmål: Være nasjonalt sokkelbibliotek og spre fakta og kunnskap**

Oljedirektoratet har ansvar for å forvalte og formidle petroleumdata fra norsk sokkel. Arbeidet med å samle inn og gjøre data tilgjengelig har gitt norsk sokkel et konkurransefortrinn i forhold til andre områder i verden

der det finnes olje og gass. Vi utarbeider et årlig ressursregnskap og har god oversikt over alle petroleumsrelaterte data. I tillegg beskriver vi utviklingen i ressursgrunnlag, investeringer og kostnadsnivå. ODs Faktasider og Faktakart er portaler med informasjon om blant annet funn, felt, brønner, operatører, rettighetshavere og utvinningstillatelser. Informasjonen oppdateres hver dag.

Oljedirektoratet forvalter en av verdens største samlinger av undergrunnsdata. Samlingen består både av data som er tilgjengelige via Diskos og av fysiske prøver (Geobanken). Bruk av disse dataene skaper betydelige verdier fra næringen.

#### **Fakta: Geobank**

Oljedirektoratet lagrer kjerneprøver og borekaks fra omtrent alle letebrønner som er boret på norsk sokkel, i tillegg finnes kjerner og borekaks fra samtlige produserende felt. Oljedirektoratet har også omtrent 1100 oljeprøver fra nesten alle funn og felt, og over 140 000 mikroplanktonpreparater. Geobanken er normalt tilgjengelig for visning av kjerneprøver og for uttak av prøver for studier. De ulike prøvene i Geobanken gir viktig informasjon om forhold i undergrunnen for selskaper som skal drive letevirksomhet på sokkelen. Det er også stor interesse for Geobanken innenfor akademia. I 2020 måtte Geobanken holde stengt deler av året på grunn av Covid-19 pandemien.

Geobanken inneholder per 31.12.2020

- Kjerner fra 1790 brønner, totalt ca. 150km
- Cuttings (borekaks) fra 2376 brønner, totalt ca. 760 000 poser med prøver
- Ca. 1 100 oljeprøver

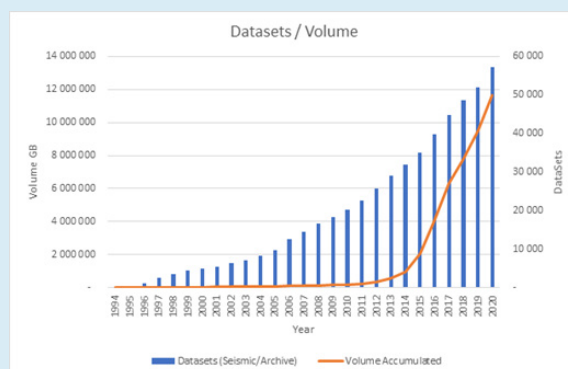
Besøksstall

- Normalt år (2019): 304 besøk
- Koronaåret 2020: 83 besøk



### Fakta: Diskos-samarbeidet

Diskos er et nasjonalt datalager for lete- og utvinningsrelatert informasjon fra norsk sokkel som ble opprettet og utformet av OD og oljeselskapene i samarbeid i 1995. Diskos lagrer data både på vegne av selskapene og det offentlige, og samarbeidet har i dag om lag 40 medlemmer som bidrar både økonomisk og teknisk. I tillegg har Diskos om lag 40 assosierte medlemmer (akademika og oljerelevante selskap) som har tilgang til data. OD er operatør for samarbeidet. Det er en offentlig portal med utvalgte metadata som er tilgjengelig også for ikke-medlemmer. Mesteparten av dataene i Diskos er seismiske data. Som figuren viser, fortsatte trenden med økende mengder seismiske data i 2020.



I 2020 tildelte OD på vegne av Diskos-samarbeidet kontrakt med ny leverandør for Diskos 2.0. Diskos 2.0 er en digital oppgradering av dagens løsning med bruk av ny teknologi og skytjenester. Planen er lansering sommeren 2022. Diskos 2.0 gir en mer skalerbar og fleksibel løsning som legger til rette for mer effektiv bruk av data, blant annet ved at den gir selskapene mulighet for å prosessere og analysere dataene der de er lagret, i stedet for å måtte flytte store datamengder til lokale arbeidsstasjoner.

#### OD skal

- **utarbeide ressursregnskap, herunder oppside, prognoser av produksjon, kostnader og utslipp (basert på grad av modenhet), samt ha god oversikt over relevante petroleumsrelaterte data på norsk sokkel**
- **gjøre analyser av hvilke forhold som påvirker ovennevnte**

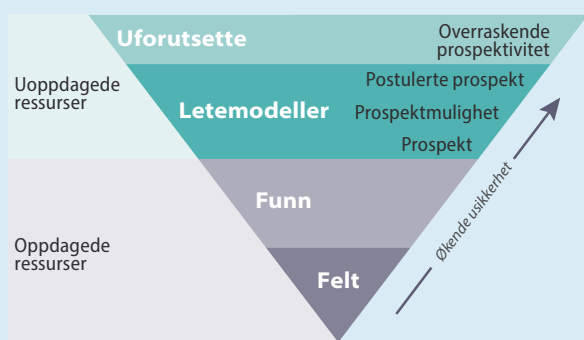
Selskapene på norsk sokkel rapporterer jevnlig data om all sin virksomhet til OD, inkludert utslipp til luft og sjø. Disse dataene danner blant annet grunnlag for det årlige ressursregnskapet, se omtale under *Del II Introduksjon til virksomheten og hovedtall – Fakta og prognoser for petroleumsvirksomheten*.

Som ledd i arbeidet med ressursregnskap og prognoser, gjennomfører OD analyser og vurderinger av kostnader og kostnadsnivå for sokkelen samlet. Dette gir også oversikt over kostnadstrender gjennom sammenligninger over tid, og gir et grunnlag for å forstå forhold som påvirker kostnadene.

I november 2020 publiserte OD en ressursrapport med blant annet oppdaterte estimater for uoppdagede ressurser. I rapporten ble det også lagt vekt på å illustrere den store usikkerheten i estimatet. Det kan være store oppsider, spesielt i områder med få eller ingen letebrønner (se faktaboks). Betydningen av letebrønner i slike områder blir også illustrert. Rapporten presenterte en rekke letefaglige analyser og oppdaterte tall for lønnsomhet av leting på sokkelen i perioden 2000-2019. Analysene viser at leteaktiviteten de siste 20 årene har vært lønnsom i alle områder på sokkelen.

Rapporten peker også på viktige tiltak for å forbedre leteresultatene i årene framover. Blant annet vil datadeling og ny teknologi spille en viktig rolle.

## Fakta: Oppdagede ressurser kan ha verdi utover det forventede



Alternativ ressursklassifisering. Kilde: Modifisert etter Hall (2011).

- Det vil alltid være overraskelser innenfor leting – både i ukjente og i kjente områder
- Å vite at det vil skje overraskelser er også en kunnskap
- En bedre forståelse av petroleumssystemet på Utsirahøgda sør kom med funnet av 16/1-8 (Luno) i 2007, i dag kjent som Edvard Griegfeltet. Den geologiske forståelsen ble snudd på hodet og eksisterende teorier utfordret. Som følge av dette ble funnene, som senere ble Johan Sverdrup feltet, gjort.
- Etter 30 avgrensingsbrønner er Johan Sverdrup feltet Norges tredje største oljefelt. Store overraskelser kan forekomme selv etter 40 år med letevirksomhet.
- Slike overraskelser benevnes gjerne i bransjen som "serendipity" som best oversettes med flaks, tilfeldighet eller lykketreff eller som "å finne det en ikke søkte". Mange mener at "serendipity" ikke er flaks, men er knyttet til erfaring og innsikt opparbeidet gjennom lang tid, kombinert med et åpent og nysgjerrig sinn.
- Alle data som er samlet inn på norsk sokkel kan betraktes som brikker i et puslespill. Etter hvert som brikkene legges skapes en helhetsforståelse som gjør det mulig å se hele bildet – hele ressurspotensialet på norsk sokkel.

- **gjøre informasjon og data i alle faser av virksomheten enkelt tilgjengelig og formidle fakta og faglig kunnskap til myndigheter, næring og samfunn for øvrig**

Effektiv og god dataforvaltning og moderne teknologi er en forutsetning for å kunne spre fakta og kunnskap. Dataforvaltning innebærer å sikre at data er pålitelige og tilgjengelige for bruk i tidsriktig format

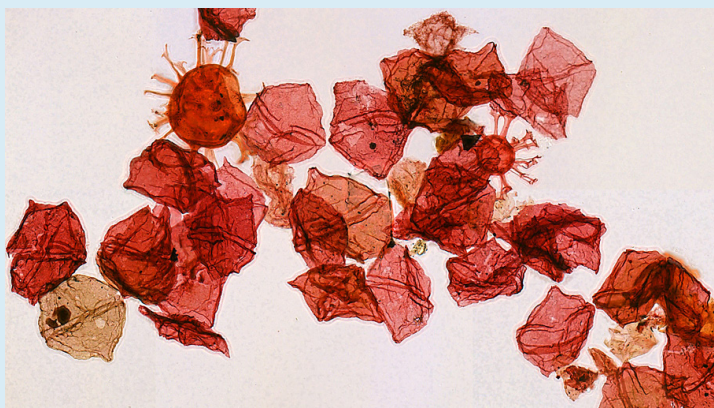
OD arbeider for å gjøre mest mulig data

tilgjengelig, i en form og på en plattform som kan brukes av flere. Økt tilgjengelighet av fakta og kunnskap bidrar til at analyser og beslutninger baseres på et bedre datagrunnlag. Dette gjelder både for myndigheter og næring, og er et viktig bidrag til ressursforvaltningen. OD arbeider kontinuerlig med å systematisere og kvalitetssikre data. Disse registreres i databaser og tilrettelegges for videre bruk gjennom diverse portaler og nettsteder som driftes av OD eller andre.

## Fakta: AVATARA – Avansert augmentert analyserobot for palynologi

Oljedirektoratets arkiv for palynologiske preparater er et grunnleggende datasett som deles med selskap og akademia for å bidra til bransjens forståelse av undergrunnen. Økt geologisk forståelse minker feilmarginer knyttet til geologisk kartlegging og reduserer dermed økonomisk risiko ved leting og produksjon.

Oljedirektoratet huser ca. 140 000 palynologiske preparater i Geobank, preparater som nå blir gjort tilgjengelig digitalt gjennom AVATARA-prosjektet. I AVATARA-prosjektet har ODs medarbeidere latt seg inspirere av resultatene fra 20 års forskning innen digital medisinsk patologi og anvender teknologien på geologisk palynologi. Gjennom optimalisert scanning og digitalisering av ODs palynologiske preparater tilrettelegger AVATARA for anvendelse av maskinlæring og potensielt kunstig intelligens på de palynologiske preparatene. Alt for å øke verdiskapningen!



Bilde tatt med AVATARA som viser fire ulike arter fossile dinoflagellater (planteplankton) fra en kjerneprøve. Disse fossilene er ca. 58 millioner år gamle. De fleste eksemplarene på bildet er ca. 70  $\mu\text{m}$  (= 0,07 mm) i bredden.



For å redusere sårbarhet ved personavhengighet og manuelle arbeidsprosesser i dataforvaltningen, fortsatte OD arbeidet med å etablere nye databaser og flytte sokkeldata fra gammel til ny databasestruktur. Se redegjørelse under «*styrke arbeidet med fornyelse av teknisk infrastruktur og arbeidsprosesser knyttet til forvaltningen av Sokkelbiblioteket*».

OD har videreutviklet npd.no, norskpetroleum.no og Faktasidene for å sikre universell utforming i IKT-løsninger. Det er videre gjennomført en sikkerhetsoppgradering av Faktasidene, og flere kjernebilder fra vitenskapelige brønner er gjort tilgjengelig.

- **spre fakta og kunnskap om status i sektoren, fremtidige behov og utfordringer overfor myndigheter, næringen og samfunnet for øvrig**

Norsk petroleumsvirksomhet står høyt på agendaen i samfunnsdebatten. OD prioriterer formidling av fakta om norsk sokkel svært høyt, blant annet gjennom presentasjoner på konferanser og seminar både nasjonalt og internasjonalt. Dette arbeidet fortsatte for fullt i 2020, til tross for at pandemien satte en stopper for fysiske arrangement. Bruk av digitale verktøy for å gjennomføre konferanser og seminar har gjort det mulig for OD å nå ut til et stort publikum også i 2020. Dessuten har nettstedet npd.no og Faktasidene høy prioritet. Samme datagrunnlag publiseres også på norskpetroleum.no. Norskpetroleum.no forvaltes i et samarbeid mellom OD og Olje- og energidepartementet, og er en informasjonskanal med faktainformasjon som synkroniseres daglig med ODs databaser.

Statistikk viser at både ODs nettsted npd.no og norskpetroleum.no hadde generelt høye og økende brukertall i 2020. I tillegg leverer OD data og kart til andre statlige initiativ, som Geonorge-portalen, og vi deltar i samarbeidet Barentswatch.

ODs største formidlingsarrangement er den årlige pressekonferansen «Sokkelåret», som avholdes tidlig i januar. Her presenteres resultatene fra forrige års virksomhet på norsk sokkel sammen med prognoser for de nærmeste årene. Interessen var svært stor, både blant journalister, folk fra næringen og andre interesserte. Det er mulig å se pre-

sentasjonen i ettertid på npd.no, noe som mange har benyttet seg av.

OD satser også på sosiale kanaler som LinkedIn, Facebook og Instagram for formidling av fakta og informasjon. I 2020 er dette arbeidet styrket.

#### **OD skal også**

- **bidra i utarbeidelsen av anslag for sektoren, herunder gjennomgå databehov og -kvalitet, metode samt arbeidsprosess**

Hver høst rapporterer selskapene data til revidert nasjonalbudsjett (RNB), og det blir gjort et omfattende arbeid med systematisering og kvalitetssikring. Dette datamaterialet danner grunnlag for ressursregnskapet med tilhørende prognoser for produksjon, kostnader og utslipp.

2020 ble et spesielt år, også for prognosearbeid. Data til RNB2020 ble første gang overlevert OED i januar 2020. Siste leveranse ble overlevert tidlig i mai. Denne inneholdt oppdaterte prognoser i lys av korona-situasjonen, Regjeringens forslag til tiltakspakke for petroleumsnæringen og produksjonsreguleringen av råolje. Som innspill til nasjonalbudsjettet for 2021 ble det sendt oppdaterte prognoser til OED i juni 2020, med hovedvekt på kostnader og produksjon. Første innspill til RNB2021 ble oversendt OED desember 2020.

OD vurderer fortløpende både arbeidsprosess og metode for å videreutvikle rapporterings- og prognosearbeidet, og det pågår et arbeid for å effektivisere prosess og metode.

- **videreutvikle systemer for datautveksling med næringen og departementet**

I ODs arbeid med å fornye teknologisk plattform for forvaltning av dataene i ODs sokkelbibliotek, legger vi til rette for bedre datautveksling med næring og departement.

OD arbeider også med måter å effektivisere innrapporteringen til revidert nasjonalbudsjett. Siktemålet er en mer sømløs elektronisk innrapportering enn dagens løsning.

Det nye «Meldesystem for fisk og seismikk» forenkler prosess og saksbehandling av tillatelser for å samle inn seismikk.

Systemet gir også en ekstra gevinst for næringen, som nå har lagt ned sitt eget datasystem (Sam-X).

Nytt format på «Årlig statusrapport» gjør det enklere for næringen å rapportere til myndighetene og å bruke informasjonen videre i interne prosesser

Se også redegjørelse under punktet «styrke arbeidet med fornyelse av teknisk infrastruktur og arbeidsprosesser knyttet til forvaltningen av Sokkelbiblioteket».

- **vurdere mulighetene Oljedirektoratet har til å gjøre ytterligere data tilgjengelig for næringen**

OD arbeider kontinuerlig med å systematisere og kvalitetssikre sokkeldata. Disse registreres i databaser og tilrettelegges for bruk gjennom diverse portaler og nettsteder. OD har vurdert mulighetene for å gjøre enda mer data tilgjengelig, basert på verdiskapingspotensialet ved å gjøre det, og eventuelle juridiske hindringer. En vurdering med anbefaling ble sendt til OED tidlig i 2020.

OD anbefalte at følgende data blir gjort tilgjengelig:

1. Brønndata: analyserte vannprøver
2. Brønndata: regionale trykkdata
3. Felt: PUD-dokumenter eldre enn 20 år
4. Infrastruktur: innretningsdata inkludert informasjon om kapasiteter

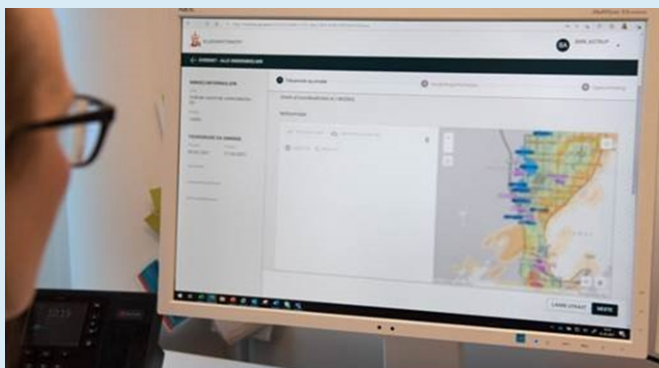
Det blir arbeidet med å implementere punktene 2 og 3, mens det gjenstår noe mer arbeid med punktene 1 og 4. Disse dataene kan komme til nytte både for flere aktører i næringen og for academia. Vannprøver fra undergrunnen vil gi viktig informasjon for kartlegging av reservoarer som er egnet for CO2-lagring. Regionale trykkdata er viktig for å forstå kommunikasjonsforhold mellom felt og migrasjon. PUD-dokumenter kan være av nytte for forskning og analyse av tidligere utbygginger og for nedstengte felt som re-tildeles for ny utbygging. Infrastrukturdata kan være viktig særlig for mulige tredjeparter som vurderer innfasingsmuligheter for prospekter eller funn.

#### **Fakta: Nytt meldesystem for geofysiske undersøkelser for bedre sameksistens på havet**

I 2020 ferdigstilte OD første versjon av et nytt system der industrien kan melde inn planlagte undersøkelser på sokkelen. Systemet, som ble lansert tidlig i 2021, er bygget på en moderne plattform og tilbyr en ny og bedre brukeropplevelse og bedre kartløsninger som gjør det enklere for industrien å tilpasse sine planer med fiskens gyteperioder og planlagt fiskeriaktivitet.

Det nye meldesystemet er resultatet av et arbeid med å effektivisere saksbehandlingen ved å utnytte digitale løsninger. Meldesystemet inneholder derfor løsninger for saksbehandling som erstatter en tids- og ressurskrevende brev- og e-postutveksling både mellom OD og selskapene og på tvers av de involverte statlige etatene. Både myndigheter og selskaper har nå mulighet for å følge saksbehandlingen fortløpende.

Informasjonen som meldes inn publiseres på ODs nettsider slik at andre brukere av havet kan skaffe seg en oversikt over de planlagte geofysiske undersøkelsene.



Illustrasjon: Det nye meldesystemet for geofysiske undersøkelser.

- **styrke arbeidet med fornyelse av teknisk infrastruktur og arbeidsprosesser knyttet til forvaltningen av Sokkelbiblioteket**

OD digitaliserer virksomheten i takt med digitaliseringsinitiativene i petroleumsnæringen, regjeringens forventninger og egne behov. Prosjektet «Sokkelbiblioteket 2026» er etablert blant annet for å bygge ny teknologisk grunnmur, slik at moderne teknologi kan brukes for å forvalte data, ivareta nye datatyper og etablere gode samhandlingsløsninger med omgivelsene.

I 2020 ble det blant annet arbeidet med:

- 1) Etablering av ny IT-grunnmur
- 2) Dataflytte-prosjektet. Reduksjon av teknisk gjeld og løfting av data til ny teknologi.
  - a. Ny selskapsdatabase
  - b. Petroleumsregisteret under utvikling
  - c. Lisensdatabase under utvikling
- 3) Etablering av det tverretatlige samhandlingssystemet for fiskeri- og petroleumsindustrien, «Meldesystem for fisk og seismikk». Første fase av det nye meldesystemet ble ferdig utviklet i 2020.
- 4) Prosesskartlegging og modning av andre forprosjekter

## Oppsummering

ODs arbeid med å forvalte og gjøre fakta og kunnskap med god kvalitet tilgjengelig for alle interesserte, bidrar til å gjøre norsk sokkel mer attraktiv, og til planlegging og utvikling av petroleumsvirksomheten. Data blir gjort tilgjengelig på ODs egne plattformer og for bruk i andre virksomheter. Med fakta og kunnskap i bunn utarbeider OD og andre brukere analyser som er med på å legge premisene for utviklingen på norsk sokkel. Verdien av dette arbeidet vil øke enda mer gjennom arbeidet med «Sokkelbiblioteket 2026».

## Delmål: Legge til rette for undersøkelse og utvinning av mineralforekomster på kontinentalsokkelen

Utforsking av mineralforekomster på norsk kontinentalsokkel er i en tidlig fase, og OD har fått i oppdrag å kartlegge forekomstene som grunnlag for ressursberegninger. I 2020 fortsatte OD arbeidet med systematisk datainnsamling og prøvetaking. Samtidig startet direktoratet et program for å bygge kunnskap for å bistå departementet i arbeidet med spørsmål om åpning av arealer. OD skal

- **utarbeide, oppdatere og gjennomføre plan for kartlegging av de kommersielt mest interessante mineralforekomstene på norsk kontinentalsokkel**

OD har i en årrekke samlet inn data over mineralforekomster i samarbeid med Universitetet i Bergen. Siden 2018 har direktoratet utført egne årlige tokt. Toktet i 2019 ble et gjennombrudd for effektiv innsamling av havbunnsdata, der tre autonome undervannsfarkoster opererte samtidig.

I 2020 oppdaterte vi kort- og langsiktige planer for kartlegging av de kommersielt mest interessante mineralforekomstene på sokkelen..

OD ble tildelt midler til datainnsamling i ordinært budsjett og gjennom en ekstra-bevilgning på 60 millioner kroner i revidert budsjett. På basis av dette ble det gjennomført tre datainnsamlingstokt for geologisk kartlegging av sulfidavsetninger i 2020:

- I samarbeid med Universitetet i Bergen ble det utført detaljert kartlegging av hydrotermale systemer på Mohnsryggen ved bruk av forskningsskipet G.O. Sars.
- I samarbeid med Universitetet i Tromsø og bruk av forskningsskipet Kronprins Haakon ble det samlet inn havbunnsdata over et stort område over den sørlige delen av Knipovitsryggen i Norskehavet.

- Et eget boretokt til tre påviste sulfidforekomster ved Mohnsryggen kunne gjennomføres som resultat av ekstrabevilgningen i revidert budsjett. Toktet ble utført av leverandøren TIOS og fartøyet Island Valiant (se faktaboks under). Kjerneboringen resulterte i viktig prøvemateriale, og det ble også samlet inn prøver fra havbunnen med en fjernstyrt undervannsfarkost. Prøvematerialet er nå gjenstand for kjemiske analyser. Med dette toktet fikk vi ny informasjon om tykkelse og mineralkjemii for de tre forekomstene. Resultatene blir sentrale for ODs ressursberegninger.

Boretoktet var et pionerprosjekt der det for første gang ble brukt kveilerørsboring på så store havdyp (3000 meter). Det er også første gang det er utført boreoperasjoner for å påvise mineraler i Nord-Atlanteren. Dette prosjektet ble gjennomført på basis av teknologi og erfaring fra petroleumsvirksomheten.

For å kunne fortsette kartleggingen har OD har utarbeidet et forslag for perioden 2022-2025 med innsamling av data om sulfidmineraler og jern-manganskorper.

- **opparbeide og holde oversikt over eksisterende data som er relevante for mineralforekomster på norsk kontinentalsokkel**

I tillegg til datainnsamling i regi av OD, samles det inn noe data av vitenskapelig institusjoner fra inn- og utland. OD utsteder tillatelser for vitenskapelige undersøkelser, og er som følge av dette kjent med de relevante undersøkelsene. De fleste er rapportert inn, og OD arbeider med å kreve inn gjenstående data.

I 2020 startet OD et arbeid med å etablere et datadomene med tilhørende database og datastruktur for havbunnsmineraler. Første versjon av dette forventes ferdig medio 2021.

- **bistå departementet i arbeidet med spørsmål om åpning av arealer**

OD har på oppdrag fra OED utarbeidet forslag til konsekvensutredningsprogram for mineralvirksomhet på norsk kontinentalsokkel. En ekstrabevilgning på 10 millioner kroner i revidert budsjett ga OD anledning til kunnskapsoppbygging og arbeid med en

### Fakta: Første boreoperasjon etter mineralforekomster på norsk sokkel

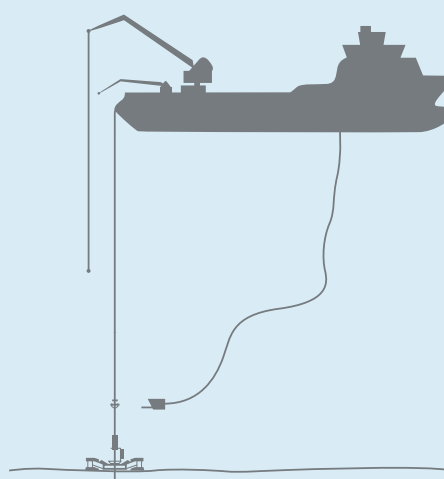
Høsten 2020 gjennomførte OD den første boreoperasjonen etter mineralforekomster på norsk sokkel. Formålet var å gjøre finne ut mer om tykkelsen på forekomstene samt å ta kjerneprøver av mineraler fra tre identifiserte sulfidfelt på Mohnsryggen i Norskehavet.

Dette var et pionerprosjekt. Det ble benyttet et boreskip med kveilerørsteknologi, og denne teknologien har aldri tidligere vært prøvd ut på så store havdyp (over 3000 meter), og har heller ikke vært brukt ved boring etter mineraler.

Kveilerør, eller 'Coiled Tubing' innebærer at borestrengen kveiles opp på en spole, og det gjør at det er mye raskere å få ned og trekke opp boreutsyret på store havdyp.

Operasjonen var vellykket. Teknologien fungerte, og det ble samlet inn kjerneprøver. Både OD og leverandørselskaperne gjorde nyttige erfaringer som vil bli viktige i framtidige operasjoner.

Prøver som ble samlet inn vil bli analysert, og resultatene blir viktige i OD sitt arbeid med ressurstimering.



Figurtekst: Skjematisk tegning av boreskipet «Island Valiant» med kveilerør og bunnramme. ROV assisterte boreoperasjonene. Skisse fra TIOS.

konsekvensutredning. Arbeidet med enkelte grunnlagsstudier i konsekvensutredningen er startet. I 2020 ble det satt ut oppdrag til Universitetet i Bergen (naturforhold), Havforskningsinstituttet (pelagisk økosystem), Norsk Polarinstitutt (sjøfugl) og DNV/NTNU (teknologi).

## Oppsummering

OD er i full gang med å kartlegge mineralforekomster på norsk sokkel. Dette er et pionerarbeid der teknologi fra petroleumsnæringen benyttes på nye måter og på større havdyp enn tidligere. Tre datainnsamlingstokt i 2020 har bidratt med nye data som blir viktige i arbeidet med å estimere ressurspotensialet. Arbeidet med å etablere gode databaser for mineraldata er i full gang. Samtidig har direktoratet bistått departementet i arbeidet med en konsekvensutredning som grunnlag for en åpningsprosess.

## Særskilte oppdrag

### Informasjonssikkerhet og digitaliseringsprogrammet

#### OD skal

- **følge opp funn fra Riksrevisjonens rapport om sikring mot dataangrep i Oljedirektoratet**

Se omtale under «*Del IV Styring og kontroll i virksomheten – Oppfølging av merknader fra Riksrevisjonen*».

- **videreføre arbeidet med digitaliseringsprogrammet/Sokkelbiblioteket 2026, herunder arbeidet med tiltak/forbedringer som gir effektivisering og gevinstrealisering innenfor Oljedirektoratets dataforvaltning**

I tillegg til dataflytting og utvikling av «Mel-desystem for fisk og seismikk» som er omtalt under *Delmål: Være nasjonalt sokkelbibliotek og spre fakta og kunnskap*, startet OD et arbeid for å utnytte ODs interne data bedre. Det ble leid inn bistand til å utarbeide «dashboards» for å legge til rette for bedre innsikt

i ODs data og lære opp OD-ansatte i dashboard-teknologier. Dashboard-teknologien kan blant annet effektivisere ODs oppfølging av felt i utbyggings- og driftsfasen. Kompetanse i datavisualisering og -analyse understøtter kompetanseutviklingen i OD, der analyser har en fremtredende rolle.

OD jobbet i 2020 med å ferdigstille forprosjektet for elektronisk innlevering av søknader i nummererte konsesjonsrunder og TFO. Det er utarbeidet kravspesifikasjon for funksjonalitet, bruken av statens fellesløsninger (blant annet bruken av AltInn og e-signatur) er avklart, og det er gjennomført verdi- og risikovurderinger.

- **følge opp Nasjonal strategi for digital sikkerhet og Nasjonal strategi for digital sikkerhetskompetanse i egen virksomhet**

OD har fulgt opp Nasjonal strategi for digital sikkerhet og Nasjonal strategi for digital sikkerhetskompetanse som ble lansert av regjeringen i januar 2019.

Nasjonal strategi for digital sikkerhet understøttes av en todelt tiltaksoversikt, der del to lister ti grunnleggende tiltak som offentlig og privat sektor anbefales å gjennomføre ved oppstart av sikkerhetsarbeid i egen virksomhet. Disse tiltakene skal legge til rette for å øke virksomhetens egeevne til å beskytte seg mot og håndtere digitale hendelser. OD følger de ti anbefalte tiltakene, ref. særskilt rapportering innen 15. februar 2021.

OD arbeider kontinuerlig med å øke sikkerhetskompetansen i egen virksomhet. Stadig mer bruk av komplekse, sammensatte teknologiske løsninger og et trusselbilde som viser at stadig flere angrep rettes mot enkeltpersoner, krever at OD har fokus på sikkerhetskompetanse og sikkerhetskultur.

Sikkerhetsopplæring i OD gjennomføres jevnlig, der interne og eksterne opplærings- og informasjonskampanjer inngår som en del av arbeidet. OD gjennomførte i 2020 internt fordypningskurs i digital sikkerhet som en del av arbeidet med å øke sikkerhetskompetansen i organisasjonen. Vi har også implementert eget punkt om informasjonssikkerhet i mal for medarbeidersamtale. Alle ledere gjennomførte e-læringskurs for informasjonssikkerhet i forkant av medarbeidersamtalene.

## Olje for utvikling

### OD skal

- gjennomføre prosjekter for OfU innenfor sine kompetanseområder, herunder forvaltningskompetanse

Olje for utvikling (OfU) er et bistandsprogram som gjennomføres i et samarbeid mellom Utenriksdepartementet (UD), Olje- og energidepartementet (OED), Finansdepartementet, Klima- og miljødepartementet, Arbeids- og sosialdepartementet og Samferdselsdepartementet. OD bidrar til kapasitetsbygging i samarbeidslandenes myndighetsorgan med programledelse, utvikling av rammeverk, ressursforvaltning i alle faser av virksomheten, dataforvaltning, styrking av lokalt innhold og opplæring.

Bistandsarbeidet i 2020 ble utfordrende uten reisevirksomhet. Likevel klarte OD å opprettholde god digital kontakt med flere av samarbeidsinstitusjonene. Kurs, rådgivning og direkte teknisk samarbeid ble gjennomført digitalt. Det totale arbeidet utført av OD ble vesentlig mindre enn foregående år, primært på grunn av reiserestriksjonene. I 2020 brukte OD 4,6 årsverk på Olje for Utvikling, mot 8,3 årsverk i 2019. De viktigste samarbeidslandene i 2020 var Ghana, Libanon, Mosambik, Myanmar, Tanzania/Zanzibar, Uganda og Sudan.

### Nettkurs for OfU

Det internasjonale arbeidet er avhengig av relasjonsbygging for å oppnå gode resultater. Da covid-19 gjorde fysiske møter umulig, tilpasset vi oss situasjonen og utarbeidet en serie nettkurs. Nettkursene ble utviklet og gjennomført for å overføre kompetanse og vedlikeholde relasjoner i den grad det er mulig digitalt. Nettkursene ble kontinuerlig evaluert og videreutviklet, og var blant annet interaktive for å sikre måloppnåelse. Det ble både avholdt kurs rettet mot enkeltland og fagspesifikke kurs med deltakere fra flere land. Nettkursene har vært populære og bidratt til å nå mange deltakere uten økte kostnader. Nettkursene kan også være et supplement til fysiske kurs og møter i tiden framover.

Tabell: Olje for utvikling – ressursbruk per land i 2020

Ambassadefinansierte land:	Timer	Årsverk
Angola	54,00	0,0
Ghana (avsluttet 31.12.2019)	93,00	0,1
Ghana (nytt program)	75,00	0,0
Mosambik	1 004,10	0,6
Tanzania/Zanzibar	586,10	0,4
Uganda	334,00	0,2
Sudan	301,00	0,2
	2 447,20	1,6
Norad-finansierte land (egne avtaler):	Timer	Årsverk
Libanon	850,46	0,5
Myanmar	633,63	0,4
	1 484,09	0,9
Norad-finansierte land (kartlegging/planlegging):	Timer	Årsverk
Adm./GGFR/Kurs	1 979,00	1,3
Benin	136,50	0,1
Colombia	81,00	0,1
Cuba	95,00	0,1
Irak	97,00	0,1
Kenya	68,00	0,0
Mosambik (mellomfase før nytt program)	330,30	0,2
Somalia	380,50	0,2
Ghana	110,00	0,1
Tekn.ass nye land	10,00	0,0
APDM-Forum	103,50	0,1
	3 390,80	2,2
<b>Totalt</b>	<b>7 322,09</b>	<b>4,6</b>

- bidra til departementets løpende arbeid med å vurdere styringen av bistanden som ytes under departementets ansvarsområde, samt bidra med innspill til samarbeid med andre samarbeidende institusjoner i OfU

Gjennom kvartalsvise landmøter i regi av OfU og egne koordineringsmøter med OED, sikres god koordinering med de samarbeidende institusjonene. OD assisterer OED i den petroleumsfaglige oppfølgingen av OfU-arbeidet, blant annet gjennom vurderinger og råd i spørsmål som krever avklaring i koordineringsmøtene.

OD har gjennom året gitt skriftlige og muntlige innspill til Norad i deres oppdrag fra UD om å gjennomgå OfU-programmets

målsetning og profil i lys av Paris-avtalens mål og FNs bærekraftsmål nr. 16. I denne prosessen har OD hatt tett dialog med OED for å presisere OfU-programmets hensikt, som er å bidra til godt styresett i land med petroleumsressurser. OD har også presisert overfor OED de negative konsekvensene en mulig utfasing av OfU kan ha i bistandsland ved at mer useriøse aktører får innpass, lavere skatteinngang, høyere utslipp og flere ulykker.

## Tilsyn med fiskal kvantumsmåling

### OD skal

- **føre tilsyn med fiskal kvantumsmåling, herunder måling av petroleum for salgs- og allokeringformål, samt måling av utslipp til luft for avgiftsformål**

Det ble gjennomført 37 måletekniske tilsyn i 2020; 29 basert på video-møter (som følge av smitteverns-restriksjoner) seks offshore, ett på landterminaler i utlandet og ett på land/landterminaler i Norge. OD påpekte forbedringspotensial ved alle anleggene og registrerte enkelte avvik fra krav i måleforskriften. De fleste avvikene var relatert til tekniske forhold på anleggene. Anlegg med måletekniske avvik ble fulgt tett opp, og mange av avvikene er lukket. Alle tilsynspunkter, inklusive punkter med forbedringspotensial, ble gjennomgått i påfølgende tilsyn. Status for utestående saker blir også tatt opp i de årlige samhandlingsmøtene med operatøren.

Alle utbygginger i tidlig fase ble fulgt opp med henblikk på krav i måleforskriften. Det ble gjennomført samhandlingsmøter med samtlige operatører på sokkelen, med Miljødirektoratet og Justervesenet, samt med tyske, danske, belgiske, franske og britiske myndigheter. OD har også gitt måleteknisk bistand gjennom olje for utvikling (OfU). OD har deltatt i faglige referansegrupper i regi av Norsk forening for olje- og gassmåling. Det har pågått arbeid med å revidere måleforskriften.

OD bruker om lag fire årsverk i dette arbeidet, og kostnadene ved tilsyn ble refundert av næringen.

## Andre særskilte oppdrag

### OD skal

- **tilrettelegge for økt teknologisarbeid i næringen og være pådriver for utvikling og implementering av utvalgte teknologier**

OD gjennomførte høsten 2019 en workshop om teknologibruk og myndighetsinvolvement, der representanter fra myndighetene, oljeselskap og leverandører deltok. Arbeidet resulterte i en rapport som er publisert på npd.no med ni anbefalinger til hvordan myndighetene kan bidra til økt verdiskapning gjennom teknologiimplementering i petroleumsnæringen.

OD har i 2020 arbeidet videre med anbefalingene med sikte på å utarbeide forslag til tiltak. Flere av tiltakene er diskutert med næringen for å identifisere muligheter for samarbeid om gjennomføringen.

OD er sekretariat for FORCE-samarbeidet, som i 2020 hadde 35 medlemmer. Samarbeidet har pågått i 25 år. Dette ble markert med videohilsener fra medlemmer, statsråd og Oljedirektør. Det ble arrangert 21 seminarer/webinarer med til sammen over 2500 deltagere.

- **bistå Olje- og energidepartementet i arbeidet med spørsmål knyttet til utslipp fra sektoren og CO<sub>2</sub>-håndtering**

OD følger opp nye og pågående CO<sub>2</sub> lagringsprosjekter og gir anbefalinger til OED om hvilke områder som kan egne seg for lagring av CO<sub>2</sub>. Direktoratet behandlet PUD og PAD for Northern Lights-prosjektet og ga anbefaling til OED. I det pågående arbeidet med Statens fullskala CO<sub>2</sub>-demonstrasjonsprosjekt har OD gjort egne studier, blant annet for å ha oversikt over lagringspotensialet innenfor utnyttelsestillatelsen.

ODs interaktive CO<sub>2</sub>-atlas, som viser mulige CO<sub>2</sub>-deponier på hele norsk sokkel, blir kontinuerlig oppdatert. Både CO<sub>2</sub>-lagringsatlasen og det interaktive CO<sub>2</sub>-kartet er svært etterspurt, både fra industrien og fra forskningsmiljø nasjonalt og internasjonalt.

OD bistår OED i arbeidet for å dele fakta og kunnskap om CO<sub>2</sub>-håndtering og CO<sub>2</sub>-lagring både nasjonalt og internasjonalt. OD

er representert i North Sea Basin Task Force, det bilaterale samarbeidet med USA og i en internasjonal rådgivningsgruppe for CO<sub>2</sub> pilotinjeksjon i Sør-Afrika. Vi deltar også i rådgivningsgrupper for Strategic Energy Technology Plan og Horizon-Europe, og er medlem av styret i CLIMIT. OD leder CO<sub>2</sub>-lagringsforum, som er etablert av OED og har medlemmer fra universitets- og forskningsmiljøer og relevante selskaper. I tillegg deltar vi i rådgivnings- og styringsgrupper for ulike nasjonale og internasjonale prosjekter.

OD etterspør vurdering av mulighetene for bruk av kraft fra land i alle utbyggingsprosjekter og større prosjekter på felt i drift. Rapporten «Kraft fra land til norsk sokkel» ble oppdatert i 2020, se egen omtale av dette under *Delmål: Sikre en effektiv og forsvarlig ressursforvaltning knyttet til utbygging og drift*.

- **bistå Olje- og energidepartementet med råd og deltakelse i forbindelse med arbeid som utføres i relevante internasjonale fora**

De fem arktiske kyststatene Canada, Danmark, Norge, Russland og USA møtes årlig til en workshop for informasjon om status for arbeidet med kontinentalsokkelens ytre grense i Polhavet. Dette arbeidet ligger under utenriksdepartementene i de forskjellige landene. OD deltar på disse møtene som teknisk ansvarlig for fastleggelsen av yttergrensen for norsk sokkel. På møtene utveksles resultater og erfaringer med datainnsamling, kartlegging og forskning. OD skulle i 2020 vært arrangør av den årlige workshopen for de arktiske kyststatene, men denne ble utsatt på grunn av covid-19 pandemien.

## Del IV — Styring og kontroll i virksomheten

### Styring og kontroll

OD benytter mål- og resultatstyring som styringsprinsipp. Gjennom styringsdialogen gir OD innspill til OED om mål, prioriteringer og styringsparametere.

Vårt mål er å følge opp rammeverket for økonomi- og virksomhetsstyring på en enkel og effektiv måte. Det er levert årsrapport, årlig risiko- og vesentlighetsvurdering og rapporter relatert til statsregnskapet.

OD har videreført arbeidet med forbedringer innenfor den interne virksomhetsstyringen. I forbindelse med planleggingen av årets aktiviteter ble det identifisert et antall oppgaver og prosjekter som krevde særskilt oppfølging av ledelsen. Disse oppgavene var gjenstand for kvartalsvis statusrapportering til ledelsen, og fikk forrang ved prioritering av ressurser.

Vår egenvurdering av status på styring og kontroll er at systemer, rutiner og prosesser fungerer godt. Vi oppnår fastsatte mål for vårt oppdrag, har fokus på effektiv ressursbruk samtidig som vi jobber kontinuerlig for å bli enda bedre, og har gjennomført vurderinger og tiltak for å sikre at risiko er på akseptabelt nivå.

### Effektiviseringsfremmende tiltak

Flere utvinningstillatelser, et mer sammensatt aktørbilde og flere aktører på havet gjør at arbeidet med ressursforvaltning er stadig mer omfattende og krevende. Det er derfor nødvendig å arbeide med effektivisering og produktivitetsforbedring. Et viktig virkemiddel i dette arbeidet er digitalisering av arbeidsprosesser.

Sokkelbiblioteket 2026 er den største satsingen innenfor utviklingsarbeidet, se omtale i kapittelet *Delmål: Være nasjonalt sokkelbibliotek og spre fakta og kunnskap*. Arbeidet startet i 2017 og vil gå over flere år. Det innebærer etablering av ny arkitektur for sokkelbiblioteket og gradvis overføring av data fra gammel til ny arkitektur. Alle digitaliseringsprosjekter i OD porteføljestyres og gjennomføres i tråd med en prosjektmodell



basert på Difis prosjektveiviser, der målet er gevinstrealisering i alle faser.

I tillegg til å jobbe med effektiviserings-tiltak gjennom digitaliseringsprogrammet ble det i 2020 kontinuerlig vurdert hvordan manuelle arbeidsprosesser i dataforvaltningen kunne effektiviseres. På denne måten er det spart inn om lag 1,5 årsverk i dataforvaltningen. Kapasiteten er overført til andre oppgaver i direktoratet.

Regjeringens avbyråkratiserings- og effektiviseringsreform (ABE-reformen) har medført at ODs driftsbudsjett er redusert med til sammen rundt 9 mill. kroner i årene 2015-2020. ODs interne økonomistyring er basert på et prinsipp om felles ressursstyring. Dette innebærer at omprioriteringer og reallokering av ressurser kan skje kontinuerlig og på en fleksibel måte på tvers av hele virksomheten. Denne fleksibiliteten har så langt bidratt til at OD har håndtert budsjettreduksjonene samtidig som tilfanget av oppgaver har økt.

Gjennom arbeidet med organisasjonsendringer er det identifisert interne tiltak for økt effektivitet, blant annet er antall faste møtearenaer noe redusert og lagporteføljen gjennomgått med tanke på færre lag og ny sammensetting av oppgaveporteføljer.

## Risikovurderinger

OD gjennomfører årlig overordnede risikovurderinger for å kartlegge og håndtere faktorer som kan ha negativ påvirkning på måloppnåelsen. Mot slutten av 2019 gjennomførte vi en kartlegging for 2020. Etter vår vurdering var det størst risiko knyttet til følgende forhold:

- Geologisk kartlegging og tolkning av ikke åpnet areal
- Oppfølging av miljøfaglige fora
- Legge til rette for undersøkelse og utvinning av mineralforekomster på kontinentalsokkelen

I alle disse tilfellene ble risikoen vurdert opp mot delmål i tildelingsbrevet og knyttet til tilgangen på finansielle rammer til å utføre oppgavene. For å håndtere risikoen har OD lagt vekt på å ha en åpen dialog med OED om de aktuelle problemstillingene, og understreke viktigheten av bevilgninger til

disse formålene fra et faglig ståsted.

Risikovurderinger gjennomføres også på lavere nivå, blant annet som del av intern virksomhetsplanlegging, i større prosjekter og i utvikling av nye systemer.

## Styringssystem for informasjonssikkerhet

ODs styringssystem for informasjonssikkerhet er etablert og er basert på anerkjent rammeverk og standarder som ISO 27001/27002, Nasjonal sikkerhetsmyndighets (NSM) grunnprinsipper for IKT-sikkerhet, personell-sikkerhet, fysisk sikring og sikkerhetsstyring, i tillegg til Digitaliseringsdirektoratets (Digdir) veiledningsmaterieell for internkontroll informasjonssikkerhet.

ODs styringssystem for informasjonssikkerhet, som driftes i styringsverktøyet Corporater, ivaretar systematikk i sikkerhetsarbeidet og omfatter de aktivitetene som har betydning for ODs forebyggende sikkerhetsarbeid. Aktivitetene gjenspeiles blant annet i årshjul og i årlig handlingsplan for informasjonssikkerhet.

Det forebyggende sikkerhetsarbeidet inkluderer gjennomføring av verdivurderinger, risikovurderinger, årlig egenkontroll, kompetansehevende tiltak, dokumentasjonsrevisjon og oppfølging av avviks- og hendelsesrapportering og håndtering.

Verdi- og risikovurderinger gjennomføres etter oppsatt plan, der nye systemer og verktøy relatert til ODs digitaliseringsprogram Sokkelbiblioteket 2026 har høyest prioritet. Det gis veiledning og støtte i prosess og gjennomføring for verdi- og risikovurdering for systemeiere innen informasjonssikkerhet.

Evaluering og kvalitetssikring av sikkerhetstiltak inngår i oppfølging av risikovurderinger og i systemeiers egenkontroll. Evalueringene rapporteres til ledelsen i forbindelse med hovedledelsens årlige gjennomgang av sikkerhet i OD. Det er ikke registrert og rapportert om alvorlige hendelser / avvik i 2020.

ODs arbeid med internkontroll for informasjonssikkerhet ble i 2019 evaluert av tredjepart. Det ble i denne forbindelse sett nærmere på hvilke årsaker som kunne ligge til grunn for avvikene som Riksrevisjonen påpekte. Anbefalingene inngikk blant annet i arbeidet med ODs organisasjonsjustering.

Gjennom styringssystemet skal OD ha en helhetlig tilnærming til informasjonssikkerhet, slik at vi kan ha styring og kontroll med informasjonssikkerhet i organisasjonen. Det jobbes kontinuerlig med å videreutvikle og forbedre styringssystemet for informasjonssikkerhet.

## Oppfølging av merknader fra Riksrevisjonen

Riksrevisjonen gjennomførte i 2018 en revisjon for å vurdere ODs arbeid med å sikre virksomheten og IKT-systemene mot dataangrep. Målet med revisjonen var å kontrollere om OD arbeider systematisk med å forhindre dataangrep og oppdage urettmessig tilgang til IKT-systemer.

Riksrevisjonen konkluderte i sitt Dokument 1 for budsjettåret 2018 (2019-2020) med at: «OD har etablert et grunnlag for systematisk arbeid med informasjonssikkerheten» og «OD har styrende dokumenter for informasjonssikkerhet som gir rammer for et systematisk arbeid med å forhindre dataangrep og oppdage urettmessig tilgang til IKT-systemer».

Riksrevisjonen påpekte mangler i gjennomføring av aktiviteter i styringssystemet, deriblant få gjennomførte risikovurderinger. Det gjennomføres risikovurderinger ved prioritet og i henhold til oppsatt plan og metodeverk. Det er fortsatt læring i organisasjonen i gjennomføring av denne type risikovurderinger. Det er relativt krevende prosesser som krever tilrettelagt prosessstøtte. Revisjonens merknader knyttet til verdivurdering ble ivaretatt i 2019.

Riksrevisjonen påpekte også at ODs IKT-systemer har svakheter som kan utnyttes i forbindelse med et potensielt dataangrep. OD har satt i verk flere tiltak etter revisjonen. OED er informert om status og tiltak gjennom særskilte møter og i styringsdialogen.

## Lærlinger

OD har hatt to lærlinger innen kontor- og administrasjonsfaget og en innen IKT-faget. En lærling ble rekruttert i 2020 innen kontor- og administrasjonsfaget.

## Inkluderingsdugnaden

Ansettelse 2020	
Nyansatte totalt	13
Nyansatte i målgruppen	0
Andel nyansatte med redusert funksjonsevne eller hull i CV-en	0 %

## Hvilke tiltak er satt i gang eller planlagt for å få flere søkere og ansatte i målgruppen

I alle stillingsutlysninger informerer vi tydelig om følgende: «Oljedirektoratet deltar i regjeringens dugnad for inkludering, som har som mål å få flere med hull i CV-en eller som har nedsatt funksjonsevne ut i arbeid. Opplysninger om hull i CV eller nedsatt funksjonsevne kan brukes til rapporteringsformål».

Til de utlyste stillingene i 2020 fikk vi få søknader der det ble oppgitt hull i CV-en eller nedsatt funksjonsevne. I den enkelte rekrutteringsprosess blir alle søknader grundig gjennomgått med tanke på aktuelle kandidater i målgruppen.

Vi har nylig deltatt i et webinar om mangfoldsrekruttering.

## Har tiltakene vært vellykkede

De aller fleste stillingene i 2020 har vært direktør- og lederstillinger, og det kan tenkes å være noe av bakgrunnen for at det er få søkere innenfor målgruppen.

Vi benyttet ikke muligheten for utlysning gjennom Traineeprogrammet i staten for kandidater med høyere utdanning og nedsatt funksjonsevne i 2020. Denne muligheten ble sist forsøkt i 2019 uten at vi fikk ansatt noen, og i 2020 ble den aktuelle stillingen lyst ut på vanlig måte.

Som mulig virkemiddel for å integrere personer med innvandrerbakgrunn i arbeidslivet, har vi deltatt i forsøket med anonyme søknader i staten som ble forlenget til ut 2020. Det er ikke ansatt noen innenfor denne målgruppen.

Vi har i 2020 ikke ansatt kandidater med redusert funksjonsevne, kandidater som er definert til å ha hull i CV-en eller kandidater med innvandrerbakgrunn fra landgruppe 2. Tiltakene, inkludert de ulike forsøkene og ordningene vi har deltatt i for å nå målet om 5 prosent, har ikke gitt ønsket resultat så

langt. Tiltakene gir likevel organisasjonen økt bevissthet rundt målgruppene for 5 prosent-målet.

Vi har imidlertid god erfaring med en annen type tiltak som ikke teller med i måltallet for inkluderingsdugnaden; tilbud om kortere perioder med arbeidspraksis til personer som ønsker det i regi av NAV. Vi hadde planer om tilsvarende ordning i 2020, men med begrenset mulighet for god stedlig oppfølging på grunn av pandemisituasjonen ble dette utsatt. Vi planlegger for fortsatt å tilby arbeidspraksis i samarbeid med NAV når det lar seg gjøre igjen.

### Hva har vært utfordringer – hvorfor har virksomheten ev. ikke lyktes med å nå målet?

Den største utfordringen synes å være mangel på relevante søkere. Dette gjelder både funksjonsnedsettelse, hull i CV-en og kandidater med innvandrerbakgrunn fra landgruppe 2.

De fleste stillinger hos oss krever høyere akademisk utdanning. I alle våre utlysinger går det fram at arbeidsspråket er norsk, og at det kreves gode kommunikasjonsevner muntlig og skriftlig på norsk og engelsk. I tillegg kreves det sikkerhetsklarering for flere stillinger. Disse forholdene kan tenkes å begrense søkermassen og også være en begrensning for å bli ansatt.

### Arbeid for å fremme likestilling og hindre diskriminering

I Likestillings- og diskrimineringsloven er aktivitets- og redegjøringsplikten for arbeidsgiver forsterket fra 1.1.2020. Hensikten med forsterket aktivitetsplikt er å avdekke likestillingsutfordringer i virksomheten for å kunne sette i gang prosesser og tiltak så tidlig som mulig for å hindre diskriminering og øke kunnskap og bevissthet om likestilling. Arbeidsgiver skal årlig gi en redegjørelse i årsrapporten basert på spørsmål om to hovedtema:

- Den faktiske tilstanden for kjønnslikestilling
- Hva er gjort for å oppfylle aktivitetsplikten

Tabell: Den faktiske tilstanden for kjønnslikestilling

	Kvinner	Menn
Ansatte	45 %	55 %
Midlertidig ansatte <sup>5</sup>	1,9 %	4,8 %
Andel i foreldrepermisjon	1,9 %	1,2 %

Tabell: Gjennomsnittlig årslønn pr stillingskode – 31.12.2020

Stillingskode	Årslønn kvinner	Årslønn menn
1062 Direktør	1 275 686	1 292 864
1065 Konsulent		465 700
1085 Avdelingsingeniør	539 800	509 850
1087 Overingeniør	559 995	555 337
1088 Sjefingeniør	809 363	842 937
1362 Lærling		147 550
1408 Førstekonsulent	523 430	520 450
1434 Rådgiver	586 423	579 850

### Hva er gjort for å oppfylle aktivitetsplikten

Det er vurdert om det er risiko for diskriminering eller andre hindre for likestilling i virksomheten. De eksisterende diskrimineringsgrunnlagene dekker imidlertid mange områder, inkludert områder der vi som arbeidsgiver mener vi har begrenset mulighet for å ha innsikt i, bl.a. omsorgsoppgaver og kjønnsbasert vold. Når det gjelder kartlegging av ufrivillig deltid, har vi ut fra vårt definerte behov et svært begrenset antall slike stillinger.

Vi har ikke identifisert områder innenfor aktivitetsplikten som har gitt grunnlag for å iverksette konkrete tiltak i 2020. Gjennom jevnlig arbeidsmiljøundersøkelser er det ikke gjort funn som tilsier konkrete tiltak på virksomhetsnivå.

<sup>5</sup> Inkludert tre lærlinger. <sup>6</sup> Gjennomsnittlig årslønn for stillingskode 1062 Direktør inkluderer overtid og reisekompensasjon. For de andre stillingskodene kommer dette i tillegg.

## Del V — Vurdering av framtidutsikter

Det er fortsatt store petroleumsressurser igjen på norsk sokkel. Av de forventede gjenværende ressursene ligger rundt 52 prosent i felt og funn, mens 48 prosent gjenstår å finne. OD sine anslag viser at om lag 60 prosent av de uoppdagede ressursene ligger i områder som er åpnet for petroleumsvirksomhet. Dette kan gi grunnlag for betydelig produksjon det neste tiåret om lag på dagens nivå. Etter dette er det sannsynlig at produksjonen faller. Det er grunn til å understreke at det fortsatt er stor usikkerhet om hvor store ressurser som kan produseres, og når de kan bli produsert. Marked, teknologi og politikk er sentrale faktorer som avgjør hva som til syvende og sist kan bli utvunnet

Ved årsskiftet var det 90 produserende felt. Mesteparten av oljen og gassen kommer fortsatt fra de store feltene. Rundt halvparten av feltene er havbunnsutbygginger som er knyttet til annen infrastruktur. Økt utvinning fra felt i drift vil ha en viktig rolle for å dempe fallet i produksjonen. Ny teknologi kan bidra til at det kan utvinnes betydelige volumer fra allerede påviste ressurser. Det har imidlertid vært krevende å få aktørene til å ta større investeringsbeslutninger. Myndighetene må være sterke pådrivere for å sikre at flest mulig samfunnsøkonomisk lønnsomme ressurser blir satt i produksjon. Det vil kreve kompetanse og et målrettet fokus, både hos myndighetene og rettighetshaverne.

Ved årsskiftet var det om lag 90 funn der rettighetshaverne ennå ikke har levert en plan for utbygging og drift til myndighetene. De siste 20 årene har gjennomsnittsstørrelsen på funnene i funnporteføljen gått ned. Innfasing til eksisterende infrastruktur er derfor den mest sannsynlige utbyggingsløsningen for de fleste. Vedlikehold og utnyttelse av ledig kapasitet i eksisterende infrastruktur er en viktig forutsetning for å kunne realisere verdiene i funnporteføljen. Det er også viktig at nye innretninger bygges med tilstrekkelig fleksibilitet til å kunne ta imot tilleggsressurser, og at utbygging og aktivitet samordnes når det er samfunnsøkonomisk lønnsomt.

Fra slutten av 2020-tallet vil en stadig større del av produksjonen måtte komme fra ressurser som enda ikke er oppdaget, jf. figur 3 i Del II Introduksjon til virksomheten og hovedtall. Skal produksjonen og aktivitets-

nivået opprettholdes på et høyt nivå utover i tid, må det derfor letes mer og påvises nye ressurser, både i modne og i mindre utforskede områder. Dette krever for det første at norsk sokkel er konkurransedyktig og at letevirsomheten på norsk sokkel er lønnsom for selskapene. For det andre må forventede framtidige olje- og gasspriser ligge på et nivå som gjør aktuelle lete- og utbyggingsprosjekter lønnsomme. Samarbeid på tvers av utvinningstillatelse viktig for gode utbyggingsløsninger og høy verdiskaping.

De siste fem-seks årene har industrien lagt mye arbeid i å få ned produksjonskostnadene, blant annet som svar på svingningene i oljeprisen. Det er all grunn til å anta at oljeprisen også i framtiden kan svinge betydelig. På norsk sokkel har aktiviteten holdt seg på et høyt nivå gjennom 2020, blant annet fordi produksjonskostnadene er lave. Dette gjør at industrien er samfunnsøkonomisk lønnsom også i perioder med lave olje- og gasspriser.

Norge produserer lønnsom olje og gass med noen av de laveste klimagassutslippene i verden. Kvoteplikt og CO<sub>2</sub>-avgift bidrar til lave utslipp og det er strenge miljøkravene til norsk oljeproduksjon i produksjonsfasen. Fortsatt er det et betydelig potensial for å påvise og utvinne mer olje- og gass som kan bidra med store inntekter til fellesskapet. Og kunnskap og teknologi som brukes til å øke lønnsom produksjon av olje og gass i dag, kan bidra i overgangen til et lavutslippssamfunn.

Oljedirektoratet har kartlagt hele norsk sokkel med tanke på framtidige deponier for CO<sub>2</sub> i undergrunnen. Disse lagrene kan romme store mengder CO<sub>2</sub>, både fra landindustri i Norge og fra utslippspunkter i Europa. På slutten av fjoråret besluttet Stortinget statsstøtte til Langskip-prosjektet, som innebærer fangst, transport og lagring av CO<sub>2</sub> på norsk sokkel. På sikt kan lagring av CO<sub>2</sub> på norsk sokkel gi mulighet for utvikling av nye verdikjeder.

Regjeringen har besluttet å sette i gang en åpningsprosess for mineralvirksomhet på norsk kontinentalsokkel. OD har fått i oppgave å kartlegge forekomstene av havbunnsmineraler og ha nasjonal administrasjon av alle undergrunnsdata som er samlet inn.

Nye næringer som krever sin plass i havet kan også bli en del av rammene for petroleumsvirksomheten. Det foreligger planer for både havvind og anlegg for fiskeoppdrett til havs.

Oljedirektoratet ser det som sentralt at arealene disponeres til det felles beste, og samlet gir høyest mulig verdiskaping for Norge. God forvaltning og fordeling av sokkelareal er viktig for å kunne ta ut verdipotensialet i de ulike havnæringene.

Samarbeid blir viktig for fortsatt langsiktig og høy samfunnsøkonomisk verdiskaping – både fra petroleumsressursene og en samlet norsk energibransje.

## Del VI — Årsregnskap

### Ledelseskommentar

#### Formål

OD er et ordinært statlig forvaltningsorgan som fører regnskap i henhold til kontantprinsippet, slik det framgår av prinsippnoten til årsregnskapet. OD har en sentral rolle i forvaltningen av olje- og gassressursene på norsk kontinentalsokkel og utøver forvaltningsmyndighet i forbindelse med tildeling av areal, undersøkelser etter og utvinning av petroleumsforekomster.

#### Bekreftelse

Årsregnskapet er avlagt i henhold til bestemmelser om økonomistyring i staten, rundskriv R-115 fra Finansdepartementet og krav fra OED i instruks om økonomistyring. Regnskapet gir et dekkende bilde av ODs disponible bevilgninger, og av regnskapsførte utgifter, inntekter, eiendeler og gjeld.

Revisjonsberetning fra Riksrevisjonen skal publiseres på ODs nettsider innen 1. mai og sammen med årsrapporten. Der som revisjonsberetningen ikke foreligger innen denne fristen, skal beretningen publiseres så snart den foreligger.

### Vurderinger av vesentlige forhold ved årsregnskapet

#### Bevilgningsrapportering

Oljedirektoratet har i 2020 disponert 545 340 000 kroner, hvorav 3 300 000 kroner er belastningsfullmakt fra Utenriksdepartementet.

På kapittel 1810 post 01 ble det en mindreutgift på 1 227 246 kroner. Dette har sammenheng med at kostnader for igangsatte, men ikke ferdigstilte prosjekter påløper i 2021. Gjenværende midler søkes overført til

2021, jf. beregninger i note B. Det er merinntekter på 3 526 476 kroner på kapittel 4810 post 01 og 666 951 kroner på kapittel 4810 post 10. Dette har sammenheng med høyere aktivitet enn forventet innenfor ODs tilsynsvirksomhet. Merinntektene søkes overført til 2021 på kapittel 1810 post 01, jf. beregninger i note B.

På kapittel 1810 post 21 Spesielle driftsutgifter ble det en mindreutgift på 17 199 066 kroner. Mindreutgiften skyldes forsinkelser og utsettelse på grunn av pandemien og at mesteparten av arbeidet knyttet til kunnskapsoppbygging innenfor havbunnsmineraler gjennomføres i 2021. Mindreutgiften søkes overført til 2021, jf. beregninger i note B.

På kapittel 1810 post 23 Oppdrags- og samarbeidsvirksomhet ble det en mindreutgift på 11 807 856 kroner. Mindreutgiften skyldes redusert aktivitet innenfor Olje for utvikling (rådgivning innenfor petroleumsforvaltning i utviklingsland) som følge av pandemien. Dette gjelder kostnader til konsulenter, reiser og lønn ved bruk av ODs eget personell. Mindreutgiften må ses i sammenheng med mindreinntekter på 9 108 008 kroner på kapittel 4810 post 02.

Mellomværende med statskassen utgjorde ved årsslutt 18 312 680 kroner. Dette er 5 552 168 kroner lavere enn i 2019 og skyldes i hovedsak reduksjon i saldo for forskuddstrekk, merverdiavgift og forskuddsbetaling i forbindelse med Diskos og Force.

#### Artskontorapportering

Pandemien har medført reduksjoner innenfor driftsinntektene der innbetaling av gebyrer er redusert fra 33,8 mill. kroner i 2019 til 25,5 mill. kroner i 2020, og salgs- og leieinnbetalinger er redusert fra 109,3 mill. kroner i 2019 til 76,1 mill. kroner i 2020. Det er spesielt innbetalinger i forbindelse med Olje for utvikling-samarbeidet som er påvirket av pandemien.

Innbetaling av arealavgift og CO<sub>2</sub>-avgift har økt fra 6 875 mill. kroner til 7 019,3 mill. kroner i 2020. Økningen skyldes delvis at åpne forfalte fordringer fra 2019 ble innbetalt i 2020.

#### Prinsippnote for årsregnskapet

Årsregnskap for statlige virksomheter er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer fastsatt i bestemmelser om økonomistyring

i staten ("bestemmelsene"). Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 av desember 2019 og eventuelle tilleggskrav fastsatt av overordnet departement.

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen og artskontorrapporteringen er utarbeidet med utgangspunkt i bestemmelsene punkt 3.4.2 – de grunnleggende prinsippene for årsregnskapet:

- a) Regnskapet følger kalenderåret.
- b) Regnskapet inneholder alle rapporterte utgifter og inntekter for regnskapsåret.
- c) Regnskapet er utarbeidet i tråd med kontantprinsippet.
- d) Utgifter og inntekter er ført i regnskapet med brutto beløp.

Oppstillingene av bevilgnings- og artskontorrapportering er utarbeidet etter de samme prinsippene, men gruppert etter ulike kontoplaner. Prinsippene samsvarer med krav i bestemmelsene punkt 3.5 til hvordan virksomhetene skal rapportere til statsregnskapet. Sumlinjen "Netto rapportert til bevilgningsregnskapet" er lik i begge oppstillingene.

Virksomheten er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til krav i bestemmelsene pkt. 3.7.1. Bruttobudsjetterte virksomheter tilføres ikke likviditet gjennom året, men har en trekkrettighet på sin konsernkonto. Ved årets slutt nullstilles saldoen på den enkelte oppgjørskonto ved overgang til nytt år.

### **Bevilgningsrapporteringen**

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen omfatter en øvre del med bevilgningsrapporteringen og en nedre del som viser beholdninger virksomheten står oppført med i kapitalregnskapet. Bevilgningsrapporteringen viser regnskapstall som virksomheten har rapportert til statsregnskapet. Det stilles opp etter de kapitler og poster i bevilgningsregnskapet virksomheten har fullmakt til å disponere. Kolonnen samlet tildeling viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon i tildelingsbrev for hver statskonto (kapittel/post). Oppstillingen viser i tillegg alle finansielle eiendeler og forpliktelser virksomheten står oppført med i statens kapitalregnskap.

Mottatte fullmakter til å belaste en annen virksomhetskapittel/post (belast-

ningsfullmakter) vises ikke i kolonnen for samlet tildeling, men er omtalt i note B til bevilgningsoppstillingen. Utgiftene knyttet til mottatte belastningsfullmakter er bokført og rapportert til statsregnskapet, og vises i kolonnen for regnskap.

Avgitte belastningsfullmakter er inkludert i kolonnen for samlet tildeling, men bokføres og rapporteres ikke til statsregnskapet fra virksomheten selv. Avgitte belastningsfullmakter bokføres og rapporteres av virksomheten som har mottatt belastningsfullmakten og vises derfor ikke i kolonnen for regnskap. De avgitte fullmaktene framkommer i note B til bevilgningsoppstillingen.

### **Artskontorrapporteringen**

Oppstillingen av artskontorrapporteringen har en øvre del som viser hva som er rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter og en nedre del som viser eiendeler og gjeld som inngår i mellomværende med statskassen. Artskontorrapporteringen viser regnskapstall virksomheten har rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter. Virksomheten har en trekkrettighet på konsernkonto i Norges Bank. Tildelingene er ikke inntektsført og derfor ikke vist som inntekt i oppstillingen.

Note 8 til artskontorrapporteringen viser forskjeller mellom avregning med statskassen og mellomværende med statskassen.

Virksomheten har innrettet bokføringen slik at den følger kravene i bestemmelser om økonomistyring i staten. Dette innebærer at alle opplysninger om transaksjoner og andre regnskapsmessige disposisjoner som er nødvendige for å utarbeide pliktig regnskapsrapportering, jf. bestemmelsene punkt 3.3.2, og spesifisering av pliktig regnskapsrapportering, jf. bestemmelsene punkt 4.4.3, er bokført. Bestemmelsene krever blant annet utarbeiding av kundespesifisering og leverandørspesifisering. Dette medfører at salgs- og kjøpstransaksjoner bokføres i kontospesifikasjonen på et tidligere tidspunkt enn de rapporteres til statsregnskapet, og innebærer kundefordringer og leverandørgjeld i kontospesifikasjonen.

Stavanger, 27. april 2021

oljedirektør

## Oppstilling av bevilgningsrapportering med noter

### Oppstilling av bevilgningsrapportering 31.12.2020

Utgiftskapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Note	Samlet tildeling*	Regnskap 2020	Merutgift (-) og mindrefutgift
1800	Olje- og energidepartementet	21	Spesielle driftsutgifter	A,B	4 789 000	4 688 940	100 060
1810	Oljedirektorat	01	Driftsutgifter	A,B	315 829 000	314 601 754	1 227 246
1810	Oljedirektorat	21	Spesielle driftsutgifter	A,B	135 078 000	117 878 934	17 199 066
1810	Oljedirektorat	23	Oppdrags- og samarbeidsvirksomhet	A,B	86 644 000	74 836 144	11 807 856
1633	Nettoordning, statlig betalt merverdiavgift	01	Driftsutgifter		27 430 680	27 430 680	
0118	Utemikspolitiske statsinger	73	Klima, miljøtiltak og hav mv		2 000 000	2 000 000	
0159	Regionbevilgninger	75	Afrika		685 324	685 324	
<i>Sum utgiftsført</i>					542 340 000	542 121 776	

Inntektskapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Samlet tildeling*	Regnskap 2020	Merinntekt og mindreinntekt(-)	
4810	Oljedirektoratet	01	Gebyrinntekter	22 000 000	25 526 476	3 526 476	
4810	Oljedirektoratet	02	Oppdrags- og samarbeidsinntekter	85 000 000	75 891 992	-9 108 008	
4810	Oljedirektoratet	10	Refusjoner		666 951	666 951	
5507	Skatt og avgift på utvinning av petroleum	74	Arealavgifter	1 600 000 000	1 417 633 170	-182 366 830	
5508	Avgift på utslipp av CO2 i petroleumsvirksomhet	70	CO2-avgift i petroleumsvirksomheten på kontinentalsokkelen	5 900 000 000	5 601 646 209	-298 353 791	
5309	Tilfeldige inntekter	29	Ymse		267 250		
5700	Folketrygdens inntekter	72	Arbeidsgiveravgifter	27 114 259	27 114 259		
<i>Sum inntektsført</i>					7 607 000 000	7 148 746 306	
<i>Netto rapportert til bevilgningsregnskapet</i>					<b>-6 606 624 531</b>		
<b>Kapitalkontoer</b>							
60081801	Norges Bank KK /inbetalinger				7 453 766 870		
60081802	Norges Bank KK/utbetalinger				-852 694 507		
718005	Endring i mellomværende med statskassen				5 552 168		
<i>Sum rapportert</i>					0		
<b>Beholdninger rapportert til kapitalregnskapet (31.12)</b>							
					<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Endring</b>
718005	Mellomværende med statskassen			18 312 680	23 864 848	-5 552 168	

Se note B Forklaring til brukte fullmakter og beregning av mulig overførbart beløp til neste år for nærmere forklaring.

Note A Forklaring av samlet tildeling utgifter			
Kapittel og post	Overført fra i fjor	Årets tildelinger	Samlet tildeling
1800 21	1 189 000	3 600 000	4 789 000
1810 01	5 429 000	310 400 000	315 829 000
1810 21	-3 922 000	139 000 000	135 078 000
1810 23	1 644 000	85 000 000	86 644 000

Note B Forklaring til brukte fullmakter og beregning av mulig overførbart beløp til neste år

Kapittel og post	Stikkord	Merutgift(-)/ mindre utgift	Utgiftsført av andre iht. avgitte belastningsfullmakter(-)	Merutgift(-)/ mindreutgift etter avgitte belastningsfullmakter	Merinntekter / mindreinntekter(-) iht. merinnteksfullmakt	Omdisponering fra post 01 til 45 eller til post 01/21 fra neste års bevilgning	Innsparinger(-)	Fullmakt til å overskride bevilgning med overtid, reisetid og timelønn for november 2020*	Sum grunnlag for overføring	Maks. overførbart beløp **	Mulig overførbart beløp beregnet av virksomheten
1800 21	"kan overføres"	100 060		100 060				410 327	100 060	15 520 000	100 060
1810 01		1 227 246		1 227 246	4 193 427				5 831 000	17 199 066	5 831 000
1810 21	"kan overføres"	17 199 066		17 199 066	-9 108 008			21 152	17 199 066	17 199 066	17 199 066
1810 23	"kan overføres"	11 807 856		11 807 856					2 721 000	2 721 000	2 721 000

\* Denne kolonnen er kun aktuell for virksomheter som er lønnskunde av DFØ og som er berørt av omleggingen av utbetalingsløsningen i DFØ. DFØ har i 2020 endret utbetalingsløsningen for overtid, reisetid og timelønn. Dette medfører at virksomheter som er lønnskunder av DFØ for regnskapsåret 2020 vil utbetale overtid for 13 måneder (november og desember 2019 og januar til november 2020). Berørte virksomheter har fått fullmakt til å overskride bevilgning i 2020 tilsvarende engangseffekten knyttet til omlegging av utbetalingsløsningen i DFØ.

\*\* Maksimalt beløp som kan overføres er 5% av årets bevilgning på driftspostene 01-29, unntatt post 24 eller sum av de siste to års bevilgning på driftspostene 01-29, unntatt post 24 eller sum av de siste to års bevilgning for poster med stikkordet "kan overføres". Se årlig rundskriv R-2 for mer detaljert informasjon om overføring av ubrukte bevilgninger.

Forklaring til bruk av budsjetfullmakter

Fullmakt til å overskride tildelt beløp mot tilsvarende merinntekter  
 OD har fullmakt til å overskride tildelt beløp på kap post 1810 01 og 1810 21 mot tilsvarende merinntekt. Merinntekten for kap post 1810 01 er knyttet til kap post 4810 01 og 4810 10. OD har fullmakt til å overskride tildelt beløp på kap post 1810 23 mot tilsvarende merinntekt på kap post 4810 02.

Mulig overførbart beløp

Mulig overførbart beløp på kapittel post 1810 01 utgjør kr 5.831.000. Beløpet er under grensen på 5% og hele beløpet er mulig å overføre til neste budsjettår.

Stikkord kan overføres

ODs bevilgning på kap post 1800 21 er gitt med stikkordet "kan overføres". Beløpet stammer fra digitaliseringsprosjekter.  
 ODs bevilgning på kap post 1810 21 er gitt med stikkordet "kan overføres". Beløpet stammer fra kartlegging av kontinentalsokkelen. OD har fullmakt til å overføre 5% av årets bevilgning eller sum av de siste to års bevilgninger. Den ubrukte bevilgningen på kapittel post 1810 21 utgjør kr 17.199.066.

ODs bevilgning på kap post 1810 23 er gitt med stikkordet "kan overføres". Beløpet stammer fra Oppdrags- og samarbeidsvirksomhet. OD har fullmakt til å overføre 5% av årets bevilgning eller sum av de siste to års bevilgninger.

Mottatt belastningsfullmakt

Belastningsfullmakt på UDs kap 0118 post 73 Klima, miljøtiltak og hav mv. utgjør kr 2.000.000. Hele fullmaktens bevilgning er brukt. Belastningsfullmakt på UDs kap post 0159 post 75 Afrika, utgjør kr 1.300.000. Av fullmakten er benyttet kr 685.324. Fullmakten er gitt ifm samarbeidet mellom UD og OD om Kontinentalsokketinitiativet.



## Oppstilling av virksomhetsregnskap med noter

### Oppstilling av artskontorrapporteringen 31.12.2020

	Note	2020	2019
<b>Driftsinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet</b>			
Innbetalinger fra gebyrer	1	25 526 476	33 780 423
Innbetalinger fra tilskudd og overføringer	1	450 000	100 000
Salgs- og leieinnbetalinger	1	76 108 029	109 260 129
Andre innbetalinger	1	165 846	0
<i>Sum innbetalinger fra drift</i>		102 250 351	143 140 552
<b>Driftsutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet</b>			
Utbetalinger til lønn	2	229 163 072	228 909 536
Andre utbetalinger til drift	3	277 709 784	282 563 173
<i>Sum utbetalinger til drift</i>		506 872 856	511 472 709
<b>Netto rapporterte driftsutgifter</b>		<b>404 622 506</b>	<b>368 332 157</b>
<b>Investerings- og finansinntekter rapportert til</b>			
Innbetaling av finansinntekter	4	914	28 746
<i>Sum investerings- og finansinntekter</i>		914	28 746
<b>Investerings- og finansutgifter rapportert til</b>			
Utbetaling til investeringer	5	7 946 495	5 017 701
Utbetaling av finansutgifter	4	37 591	93 320
<i>Sum investerings- og finansutgifter</i>		7 984 085	5 111 021
<b>Netto rapporterte investerings- og finansutgifter</b>		<b>7 983 171</b>	<b>5 082 275</b>
<b>Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>			
Innbetaling av skatter, avgifter, gebyrer m.m.	6	7 019 279 379	6 875 858 164
<i>Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</i>		7 019 279 379	6 875 858 164
<b>Inntekter og utgifter rapportert på felleskapitler</b>			
Gruppelivsforsikring konto 1985 (ref. kap. 5309, inntekt)		267 250	263 068
Arbeidsgiveravgift konto 1986 (ref. kap. 5700, inntekt)		27 114 259	27 123 105
Nettoføringsordning for merverdiavgift konto 1987 (ref. kap. 1633,		27 430 680	22 512 689
<i>Netto rapporterte utgifter på felleskapitler</i>		49 171	-4 873 484
<b>Netto rapportert til bevilgningsregnskapet</b>		<b>-6 606 624 531</b>	<b>-6 507 317 216</b>

#### Oversikt over mellomværende med statskassen

Eiendeler og gjeld	2020	2019
Fordringer	1 529 250	1 738 662
Skyldig skattetrekk og andre trekk	-8 679 504	-9 177 928
Skyldige offentlige avgifter	-582 122	-1 356 995
Annen gjeld*	-10 580 304	-15 068 588
<b>Sum mellomværende med statskassen</b>	<b>8</b>	<b>-23 864 848</b>

\* Forskuddsinnbetaling oppdrags- og samarbeidsvirksomhet

**Note 1 Innbetalinger fra drift**

	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
<i>Innbetalinger fra gebyrer</i>		
Undersøkelsestillatelse m.m.	14 344 074	19 430 008
Refusjon reiseutgifter	308 212	1 741 320
Refusjon konsulenttenester	399 258	228 788
Gebyrinntekter	10 474 931	12 380 307
<b>Sum innbetalinger fra gebyrer</b>	<b>25 526 476</b>	<b>33 780 423</b>
<i>Innbetalinger fra tilskudd og overføringer</i>		
Tilskudd fra andre statlige virksomheter	450 000	100 000
<b>Sum innbetalinger fra tilskudd og overføringer</b>	<b>450 000</b>	<b>100 000</b>
<i>Salgs- og leieinnbetalinger</i>		
Salgsinntekt avgiftspliktig (samarbeid)	5 958 377	5 150 977
Inntekt utlegg DISKOS	38 697 205	39 781 101
Inntekt utlegg FORCE	3 316 975	4 328 264
Inntekt utlegg OfU	17 693 061	41 406 609
Salgsinntekt, timer avgiftsfri (oppdrag/OfU)	10 226 375	18 071 235
Refusjoner	5 344	197 143
leie av visningsrom	179 200	324 800
Salgsinntekt, andre tjenester avgiftsfri	31 493	0
<b>Sum salgs- og leieinnbetalinger</b>	<b>76 108 029</b>	<b>109 260 129</b>
<i>Andre innbetalinger</i>		
Salg av utrangert materiell, avgiftsfritt	165 846	0
<b>Sum andre innbetalinger</b>	<b>165 846</b>	<b>0</b>
<b>Sum innbetalinger fra drift</b>	<b>102 250 351</b>	<b>143 140 552</b>

## Note 2 Utbetalinger til lønn

	31.12.2020	31.12.2019
Lønn	183 700 261	182 677 844
Arbeidsgiveravgift	26 905 458	27 123 105
Pensjonsutgifter*	20 980 874	20 914 044
Sykepenger og andre refusjoner (-)	-5 515 415	-5 544 107
Andre ytelser	3 091 894	3 738 649
<b>Sum utbetalinger til lønn</b>	<b>229 163 072</b>	<b>228 909 535</b>
<b>Antall utførte årsverk:</b>	200	200

### \* Nærmere om pensjonskostnader

Pensjoner kostnadsføres i resultatregnskapet basert på faktisk påløpt premie for regnskapsåret. Premiesats for 2020 er 12 % prosent. Premiesatsen for 2019 var 12 % prosent.

## Note 3 Andre utbetalinger til drift

	31.12.2020	31.12.2019
Husleie	36 477 454	32 846 621
Vedlikehold egne bygg og anlegg	0	0
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	642 529	501 769
Andre utgifter til drift av eiendom og lokaler	6 560 672	10 022 265
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	13 535 861	12 519 890
Mindre utstysanskaffelser	433 924	187 635
Leie av maskiner, inventar og lignende	574 917	645 672
Kjøp av konsulenttenester	147 681 876	25 595 265
Kjøp av andre fremmede tenester (Oppdrags- og samarbeidsvirksomhet)	61 909 635	93 528 287
Reiser og diett	2 976 833	11 756 095
Øvrige driftsutgifter	6 916 084	94 959 673
<b>Sum andre utbetalinger til drift</b>	<b>277 709 784</b>	<b>282 563 172</b>

#### Note 4 Finansinntekter og finansutgifter

	31.12.2020	31.12.2019
<i>Innbetaling av finansinntekter</i>		
Renteinntekter	914	700
Valutagevinst	0	28 046
Annen finansinntekt	0	0
<b>Sum innbetaling av finansinntekter</b>	<b>914</b>	<b>28 746</b>

	31.12.2020	31.12.2019
<i>Utbetaling av finansutgifter</i>		
Renteutgifter	37 591	16 055
Valutatap	0	77 265
Annen finansutgift	0	0
<b>Sum utbetaling av finansutgifter</b>	<b>37 591</b>	<b>93 320</b>

#### Note 5 Utbetaling til investeringer og kjøp av aksjer

	31.12.2020	31.12.2019
<i>Utbetaling til investeringer</i>		
Immaterielle eiendeler og lignende	0	0
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	0	0
Infrastruktureiendeler	0	0
Maskiner og transportmidler	0	0
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	7 946 495	5 017 701
<b>Sum utbetaling til investeringer</b>	<b>7 946 495</b>	<b>5 017 701</b>

#### Note 6 Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten

	31.12.2020	31.12.2019
Arealavgifter	1 417 633 170	1 504 951 248
Avgift på utslipp av CO2	5 601 646 209	5 370 906 916
<b>Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>	<b>7 019 279 379</b>	<b>6 875 858 164</b>

**Note 8 Sammenheng mellom avregning med statskassen og mellomværende med statskassen.**

**Del A Forskjellen mellom avregning med statskassen og mellomværende med statskassen**

	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2020</b>	Forskjell
	Spesifisering av <u>bokført</u> avregning med statskassen	Spesifisering av <u>rapportert</u> mellomværende med statskassen	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andele	0	0	0
Obligasjoner	0	0	0
<i>Sum</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Kundefordringer	5 028 954	0	5 028 954
Andre fordringer	17 848 302	1 529 250	16 319 052
Bankinnskudd, kontanter og ligr	0	0	0
<i>Sum</i>	<b>22 877 256</b>	<b>1 529 250</b>	<b>21 348 006</b>
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Annen langsiktig gjeld	0	0	0
<i>Sum</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	-12 637 315	0	-12 637 315
Skyldig skattetrekk	-8 679 504	-8 679 504	0
Skyldige offentlige avgifter	-652 814	-582 122	-70 692
Annen kortsiktig gjeld*	-10 620 304	-10 580 304	-40 000
<i>Sum</i>	<b>-32 589 937</b>	<b>-19 841 930</b>	<b>-12 748 007</b>
<b>Sum</b>	<b>-9 712 681</b>	<b>-18 312 680</b>	<b>8 599 999</b>

\* Forskuddsinnbetaling oppdrags- og samarbeidsvirksomhet

<b>Prosjektregnskap</b>						
	Kapittel post	Budsjett	Regnskap per 31.12.20	Regnskapsført 2020	Budsjett 2021	Budsjett 2021
<b>DIGITALISERING</b>						
Innmeldingssystem for geologiske undersøkelser versjon 1.0	1800 21, 1810 01 og 1810 21	13 994 000	13 914 626	11 848 368		
Flytte datadomener og mindre prosjekter 2018-2020	1800 21, 1810 01 og 1810 21	32 699 000	29 007 014	10 463 499		
<b>Digitalisering</b>		<b>46 693 000</b>	<b>42 921 639</b>	<b>22 311 867</b>		
<b>KARTLEGGING OG KUNNSKAPSINNHEITING</b>						
	<b>Kapittel post</b>	<b>Budsjett</b>	<b>Regnskap per 31.12.20</b>	<b>Regnskapsført 2020</b>	<b>Budsjett 2021</b>	<b>Budsjett 2021</b>
Kartlegging havbunnsminerale nordvest i Norskehavet 2020	1810 21	61 250 000	61 209 395	61 209 395		
Kartlegging av sulfidforekomster 2018	1810 21	21 000 000	20 617 418			
Kartlegging av sulfidforekomster Mohnsryggen 2019	1810 21	22 000 000	22 000 000			
Øvrige prosjekter havbunnsminerale 2018 og senere	1810 21	45 015 259	34 424 470	23 741 559	9 700 000	
<b>Havbunnsminerale</b>	<b>1810 21</b>	<b>149 265 259</b>	<b>138 251 283</b>	<b>84 950 954</b>	<b>9 700 000</b>	
Kartlegging Barentshavet Nord 2019	1810 21	67 107 000	67 934 517	13 099 839	7 059 466	
Øvrige prosjekter kartlegging og kunnskapoppbygging 2020	1810 21	11 033 241	6 828 141	6 828 141		
<b>Petroleum</b>	<b>1810 21</b>	<b>78 140 241</b>	<b>74 762 658</b>	<b>19 927 980</b>	<b>7 059 466</b>	
<b>Kartlegging og kunnskapsinnhenting</b>		<b>227 405 500</b>	<b>213 013 941</b>	<b>104 878 933</b>	<b>16 759 466</b>	
<b>TOTALT</b>		<b>274 098 500</b>	<b>255 935 580</b>	<b>127 190 800</b>	<b>16 759 466</b>	

Prosjektregnskapet omfatter prosjektene som OD har jobbet med i 2020 og inneholder ikke nye prosjekter med oppstart i 2021. Kolonnen "Budsjett 2021" viser budsjett for ferdigstillelse av de aktuelle prosjektene eller delprosjektene. Flere av prosjektene planlegges videreført i nye faser. Budsjettbehovet fremover er imidlertid avhengig av fremtidige prioriteringer og bevilgninger.



OLJEDIREKTORATET

April 2021



OLJEDIREKTORATET

Org. nr.: 870917732

## Riksrevisjonens beretning

Til Oljedirektoratet

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### **Konklusjon**

Riksrevisjonen har revidert Oljedirektoratets årsregnskap for 2020. Årsregnskapet består av ledelseskomentarer og oppstilling av bevilgnings- og artskontorrapportering, inklusiv noter til årsregnskapet for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2020.

Bevilgnings- og artskontorrapporteringen viser at 6 606 624 531 kroner er rapportert netto til bevilgningsregnskapet.

Etter Riksrevisjonens mening gir Oljedirektoratets årsregnskap et dekkende bilde av virksomhetens disponible bevilgninger, inntekter og utgifter for 2020 og kapitalposter pr 31. desember 2020, i samsvar med regelverket for økonomistyring i staten.

#### **Grunnlag for konklusjonen**

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med *lov om Riksrevisjonen, instruks om Riksrevisjonens virksomhet* og internasjonale standarder for offentlig finansiell revisjon (ISSAI 2000–2899). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet under «Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet». Vi er uavhengige av virksomheten slik det kreves i lov og instruks om Riksrevisjonen og ISSAI 130 (INTOSAI<sup>1</sup> etikkregler), og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er revisjonsbevisene vi har innhentet tilstrekkelige og hensiktsmessige som grunnlag for vår konklusjon.

#### **Øvrig informasjon i årsrapporten**

Ledelsen er ansvarlig for årsrapporten, som består av årsregnskapet (del VI) og øvrig informasjon (del I–V). Riksrevisjonens uttalelse omfatter revisjon av årsregnskapet og virksomhetens etterlevelse av administrative regelverk for økonomistyring, ikke øvrig informasjon i årsrapporten (del I–V). Vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

---

<sup>1</sup> International Organization of Supreme Audit Institutions



I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen i årsrapporten. Formålet er å vurdere om det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen, årsregnskapet og kunnskapen vi har opparbeidet oss under revisjonen. Vi vurderer også om den øvrige informasjonen ser ut til å inneholde vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere dette i revisjonsberetningen.

Det er ingenting å rapportere i så måte.

#### **Ledelsens og det overordnede departementets ansvar for årsregnskapet**

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide et årsregnskap som gir et dekkende bilde i samsvar med regelverket for økonomistyring i staten. Ledelsen er også ansvarlig for å etablere den interne kontrollen som den mener er nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Det overordnede departementet har det overordnede ansvaret for at virksomheten rapporterer relevant og pålitelig resultat- og regnskapsinformasjon og har forsvarlig internkontroll.

#### **Riksrevisjonens oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Målet med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som gir uttrykk for Riksrevisjonens konklusjon. Betryggende sikkerhet er et høyt sikkerhetsnivå, men det er ingen garanti for at en revisjon som er utført i samsvar med *lov om Riksrevisjonen, instruks om Riksrevisjonens virksomhet* og internasjonale standarder for offentlig finansiell revisjon, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir ansett som vesentlig dersom den, enkeltvis eller samlet, med rimelighet kan forventes å påvirke de beslutningene brukere treffer på grunnlag av årsregnskapet.

Vi utøver profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen, i samsvar med *lov om Riksrevisjonen, instruks om Riksrevisjonens virksomhet* og internasjonale standarder for offentlig finansiell revisjon.

Vi identifiserer og anslår risikoene for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten den skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Videre utformer og gjennomfører vi revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer og innhenter tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon ikke blir avdekket, er høyere for feilinformasjon som skyldes misligheter, enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil. Grunnen til det er at misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, feilpresentasjoner eller overstyring av intern kontroll.

Vi gjør også følgende:

- opparbeider oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige ut fra omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om hvor effektiv virksomhetens interne kontroll er
- evaluerer om regnskapsprinsippene som er brukt, er hensiktsmessige, og om tilhørende opplysninger som er utarbeidet av ledelsen, er rimelige
- evaluerer den totale presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene
- evaluerer om årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et dekkende bilde i samsvar med regelverket for økonomistyring i staten

Vi kommuniserer med ledelsen, blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og når revisjonsarbeidet skal utføres. Vi vil også ta opp forhold av betydning som er avdekket i løpet av revisjonen, for eksempel svakheter av betydning i den interne kontrollen, og informerer det overordnede departementet om dette.

Når det gjelder forholdene som vi tar opp med ledelsen og informerer det overordnede departementet om, tar vi standpunkt til hvilke som er av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet, og avgjør om disse skal regnes som sentrale forhold ved revisjonen. De beskrives i så fall i et eget avsnitt i revisjonsberetningen, med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring. Forholdene omtales ikke i beretningen hvis Riksrevisjonen beslutter at det er rimelig å forvente at de negative konsekvensene av en slik offentliggjøring vil være større enn offentlighetens interesse av at saken blir omtalt. Dette vil bare være aktuelt i ytterst sjeldne tilfeller.

Dersom vi gjennom revisjonen av årsregnskapet får indikasjoner på vesentlige brudd på administrative regelverk med betydning for økonomistyring i staten, gjennomfører vi utvalgte revisjonshandlinger for å kunne uttale oss om hvorvidt det er vesentlige brudd på slike regelverk.

## **Uttalelse om øvrige forhold**

### ***Konklusjon om etterlevelse av administrative regelverk for økonomistyring***

Vi uttaler oss om hvorvidt vi er kjent med forhold som tilsier at virksomheten har disponert bevilgningene på en måte som i vesentlig grad strider mot administrative regelverk med betydning for økonomistyring i staten. Uttalelsen gis med moderat sikkerhet og bygger på ISSAI 4000 for etterlevelserevisjon. Moderat sikkerhet for uttalelsen oppnår vi gjennom revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi finner nødvendige.

Basert på revisjonen av årsregnskapet og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til ISSAI 4000, er vi ikke kjent med forhold som tilsier at virksomheten har disponert bevilgningene i strid med administrative regelverk med betydning for økonomistyring i staten.

Oslo; 29.04.2021

Etter fullmakt

Tora Struve Jarlsby  
ekspedisjonssjef

Bernt Nordmark  
avdelingsdirektør

*Beretningen er godkjent og ekspedert digitalt*