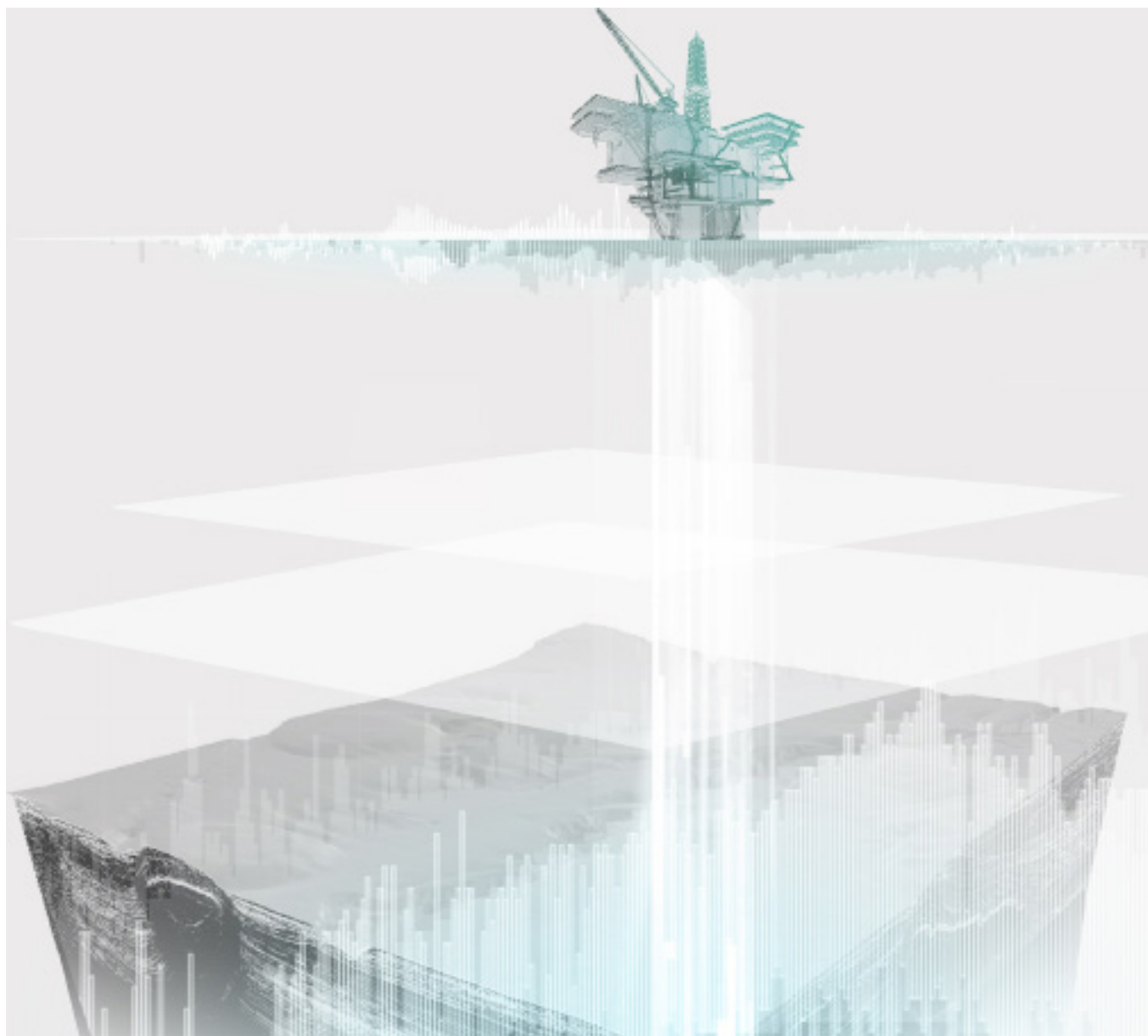




OLJEDIREKTORATET



OLJEDIREKTORATETS ÅRSRAPPORT 2019

Del I — Leders beretning

Oljedirektoratets (OD) ressursregnskap viser at det fortsatt er store gjenværende utvinnbare ressurser på norsk sokkel. Ved årsskiftet 2019/2020 var de totale ressursene 15,7 milliarder Sm³ oljeekvivalenter (o.e.). 48 prosent av ressursene er solgt og levert. Produksjonen av olje og gass har holdt seg på et stabilt høyt nivå fra tidlig på 2000-tallet. ODs prognoser viser at økende oljeproduksjon bidrar til at totalproduksjonen, etter en liten nedgang i 2019, vil øke fra 2020 og fram mot 2023. Den samlede produksjonen vil da nærme seg rekordåret 2004.

Forventningsverdien for gjenværende utvinnbare ressurser er 8,2 milliarder Sm³ o.e., der rundt halvparten er uoppdaget og halvparten allerede er påvist i felt og funn. De store ressursene gir grunnlag for høy verdiskaping fra olje- og gassvirksomhet i lang tid framover.

Nesten to tredjedeler av de uoppdagede ressursene ligger i Barentshavet, og av disse ligger snaut halvparten i det området som er åpnet for petroleumsvirksomhet. Barentshavet vil derfor være viktig for å opprettholde produksjonen på lengre sikt.

2019 var et år med høy aktivitet. Letevirksomheten tok seg ytterligere opp etter en kraftig økning fra 2017 til 2018 med 58 påbegynte letebrønner. I forbindelse med TFO 2018 ble det i 2019 tildelt 83 nye utvinningstillatelser - noe som er den største TFO-tildelingen noensinne. Det var også stor interesse for TFO 2019.

I 2019 fortsatte OD arbeidet med kunnskapsinnhenting i Barentshavet nord. Det ble samlet inn 3D-seismikk over et stort grense-

overskridende område ved delelinjen mot Russland. Innsamlingen gir et viktig bidrag til å øke kunnskapsnivået om petroleumspotensialet i denne delen av Barentshavet.

Ved utgangen av 2019 var det 87 producerende felt på norsk sokkel. Fire felt ble satt i produksjon i løpet av året. Det var 20 prosjekter under utbygging, og mange prosjekter er under planlegging.

OD er opptatt av at det gjennomføres tiltak for å øke utvinning fra feltene gjennom stadig ny kunnskap om undergrunnen, bruk av ny teknologi, boring av flere brønner, god kostnadskontroll og effektiv drift. I perioden 2000 til 2018 økte reservene på felt med volumer som tilsvarer mer enn tre Johan Sverdrup-felt. OD er også opptatt av at det velges løsninger som sikrer effektiv utnyttelse av eksisterende infrastruktur og god langsiktig ressursforvaltning. I 2019 har vi spesielt fulgt opp ressursrike områder med potensial for økt verdiskaping gjennom samordning på tvers av utvinningstillatelser.

Hensynet til ytre miljø har alltid vært en integrert del av forvaltningen av olje- og gassressursene og blir ivaretatt i alle faser av virksomheten – fra leting, utbygging og drift til avslutning av et felt. Næringen er underlagt strenge rammer for utslipp både til luft og sjø. Økonomiske virkemidler som prising av utslipp gjennom CO₂-avgift og kvotekostnader gir næringen en egeninteresse av å identifisere og gjennomføre utslippsreduserende tiltak. Vi følger opp strenge miljøkrav for utslipp til luft og ser til at muligheten for kraft fra land blir vurdert både for nye utbygginger og ved større ombygginger på

felt i drift. I tillegg bidrar vi i arbeidet med håndtering og lagring av CO₂ både nasjonalt og internasjonalt.

Til tross for at petroleumproduksjonen forventes å øke fram mot 2023, forventes de samlede utslippene av CO₂ og produsert vann å holde seg stabile. Det betyr at utslippene pr. produsert enhet både til luft og sjø går ned. For utslipp til luft skyldes dette blant annet stadig mer bruk av kraft fra land. Når områdeløsningen på Utsirahøgda kommer i drift, vil over 40 prosent av produksjonen på norsk sokkel bli drevet med kraft fra land.

OD deltar også i arbeidet med revidering og oppdatering av forvaltningsplaner, som en av tolv etater i Faglig forum. Dette er en rådgivende gruppe som har ansvar for å utarbeide det samlede faglige grunnlaget for oppdateringer og revideringer av forvaltningsplanene. I 2019 har det blant annet vært arbeidet med revisjon av Forvaltningsplanen for Barentshavet og Lofoten, som skal behandles av Stortinget i 2020.

Flere utvinningstillatelser og et mer sammensatt aktørbilde gjør arbeidet med ressursforvaltningen stadig mer omfattende. OD satser derfor på effektivisering og digitalisering av arbeidsprosesser. Den rivende utviklingen innen digital teknologi gir nye muligheter i ressursforvaltningen. OD er godt i gang med digitaliseringsprogrammet «Sokkelbiblioteket 2026» for å få på plass gode, moderne løsninger for samhandling med omgivelsene. Dette er et langsiktig prosjekt som krever målrettet satsing over flere år. I 2019 brukte vi 15,7 millioner kroner på ulike digitaliseringstiltak.

Vi satser også tungt på videreutvikling av våre egne digitale ferdigheter.

OD er nå i en fase hvor det er nødvendig å bygge mye ny kompetanse ettersom vi har mange erfarne og høyt ytende medarbeidere som nærmer seg pensjonsalder. For å håndtere denne utfordringen, satser vi ekstra på rekruttering og kunnskapsoverføring. Dette er budsjet- og ressursmessig krevende, men det er nødvendig for å sikre at vi også i framtiden kan bidra til størst mulige verdier for samfunnet fra olje- og gassvirksomheten.



Ingrid Soleberg

Del II — Introduksjon til virksomheten og hovedtall

OD er et statlig fagdirektorat som ble opprettet i 1972 med hovedkontor på Ullandhaug i Stavanger og et kontor i Harstad. Vi har en sentral rolle i forvaltningen av olje- og gassressursene på norsk kontinentalsokkel og er et viktig rådgivende organ for Olje- og energidepartementet (OED). OD utøver forvaltningsmyndighet i forbindelse med tildeling av areal, undersøkelser etter og utvinning av petroleumforekomster. I tillegg er vi i tildelingsbrevet tildelt oppgaven med å legge til rette for undersøkelse og utvinning av mineralforekomster på kontinentalsokkelen.

OD følger opp utvinningstillatelser i alle faser, fra tildeling til avslutning, og vi skal være en aktiv pådriver for å utvinne mest mulig av ressursene og skape størst mulig verdier for samfunnet. I tillegg har direktoratet et nasjonalt ansvar for data fra petroleumsvirksomheten, og vi skal ha oversikt over

og formidle data, analyser og beslutningsgrunnlag.

OD har ansvar for å føre måleteknisk tilsyn og for å kreve inn avgifter fra petroleumsvirksomheten. Sammen med OED har OD beredskapsansvar for leveringssikkerhet. I tillegg bidrar OD med forvaltningskompetanse, ressurskartlegging og petroleumstataforvaltning til bistandsprogrammet Olje for Utvikling (OfU).

OD har også myndighet til å fastsette forskrifter og fatte vedtak i henhold til regelverket for petroleumsvirksomheten.

OD har årlige kontaktmøter med Petroleumstilsynet, Fiskeridirektoratet og Miljødirektoratet for å diskutere saker som angår næringen, og for å bidra til god dialog i den løpende saksbehandlingen etatene mellom.

På slutten av 2019 ga OED oss i oppdrag å lede arbeidet med å lage en rapport om



STRATEGIC MANAGEMENT



Torgeir Stordal
Director



Kalmar Ildstad
Director
development and
operations



Kjell Agnar Dragvik
Director
analysis and
framework



Kirsti Veggeland
Director
data management
and organisation

OPERATIVE MANAGEMENT



Stig-Morten Knutsen (Harstad)
Assistant director
exploration



Arvid Østhus
Assistant director
North Sea



Torhild Nilsen
Assistant director
framework and
finance



Oddny Svendsen
Assistant di-
rector
HR and
communication



Benvenutta Henriksen
Assistant director
exploration



Tove Francke
Assistant director
Norwegian Sea



Espen Andreas Hauge
Assistant director
NCS analysis and
international
activities



Maria Juul
Assistant director
digitalisation and
data management



Wenche Tjelta Johansen
Assistant director
exploration



Niels Erik Hald
Assistant di-
rector



Inger Lise Strømme
Assistant director
IT and security

1.1.2020

kraft fra land til felt på sokkelen i samarbeid med Miljødirektoratet, Petroleumstilsynet og Norges vassdrags- og energidirektorat. Rapporten skal legges fram før sommeren. Dette skal være en oppdatering av en tilsvarende rapport som ble lagt fram i 2008.

OD er organisert i en fleksibel organisa-

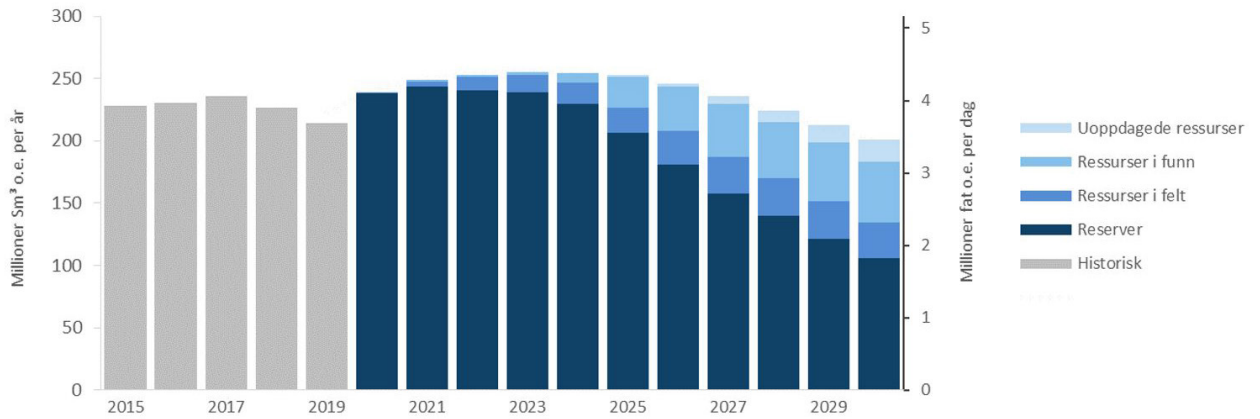
sjon med lag som er delegert myndighet for produkt, prosess og kvalitet. Formålet med organisasjonsformen er at den gir fleksibilitet i oppgaveløsning og gjør det enkelt og effektivt å prioritere ressurser på tvers og ivareta og utvikle direktoratets faglige kompetanse og integritet.

Nøkkeltall

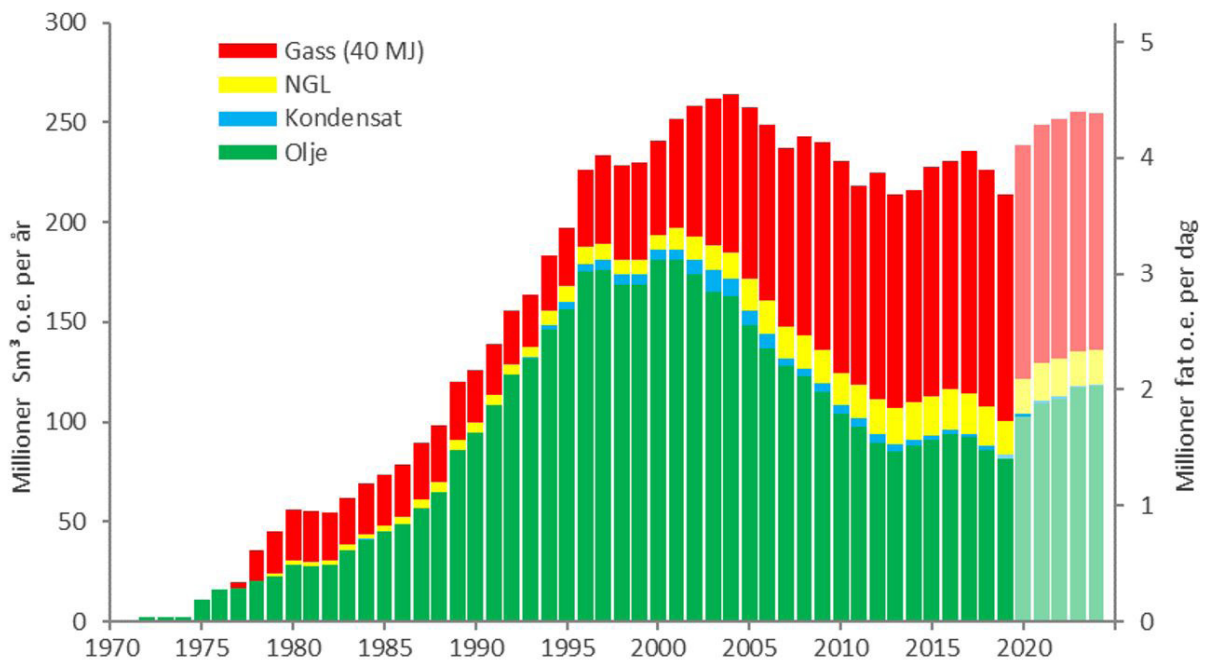
	2017	2018	2019
Antall ansatte		219	224
Avtalte årsverk		215	219
Utførte årsverk		205	200
Samlet tildeling post 01-21	358 012 000	357 881 999	403 554 000
Utnyttelsesgrad post 01-21	95 %	98 %	100 %
Driftsutgifter (post 01)	295 477 701	309 806 511	318 469 650
Driftsutgifter pr. årsverk (post 01)		1 514 132	1 593 065
Lønnsandel av driftsutgifter (post 01)	68 %	65 %	65 %
Lønnsutgifter per årsverk (post 01)		955 314	1 040 307
Konsulentandel av driftsutgifter (post 01)	10 %	11 %	14 %
IKT-utgifter (post 01)	29 443 006	34 239 623	44 339 310
IKT-utgifter pr. årsverk (post 01)		167 341	221 796
Reiser og diett pr. årsverk (post 01)		59 680	61 083
Utgifter til lokaler pr. kvm (post 01)	1 932	2 064	2 153
Utgifter til lokaler per årsverk (post 01)		176 300	188 307
Totalt areal per årsverk (kvm)		85,4	87,4
Areal ekskl. spesialformål per årsverk (kvm)		48,2	49,4

Fra og med 2018 er årsverk beregnet på en ny måte i tråd med definisjon i Statens personelhåndbok. Det foreligger ikke sammenlignbare tall for tidligere år.

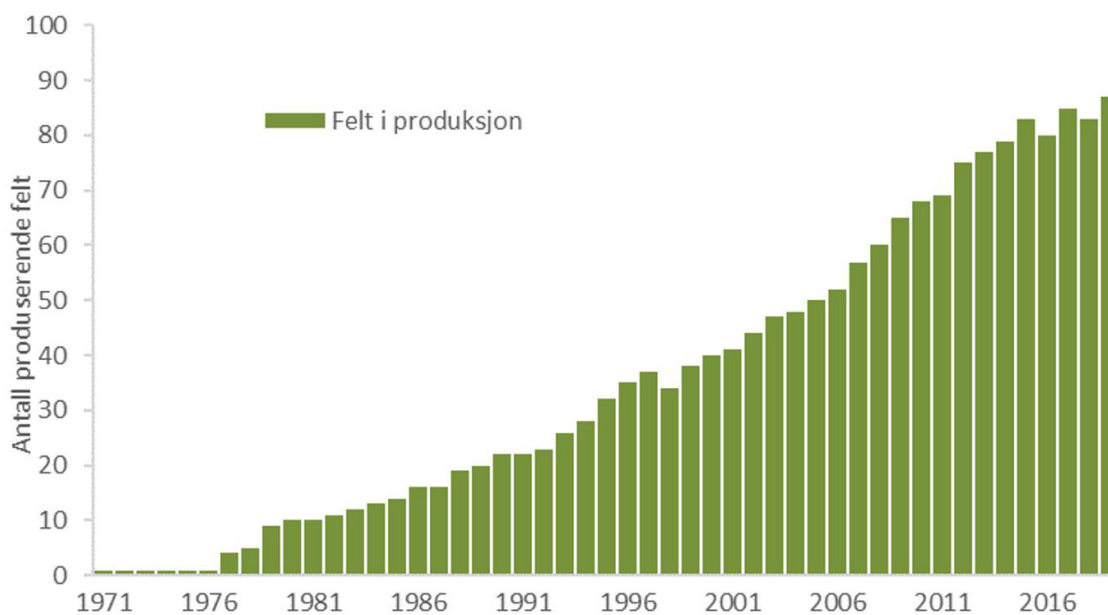
Volumtall



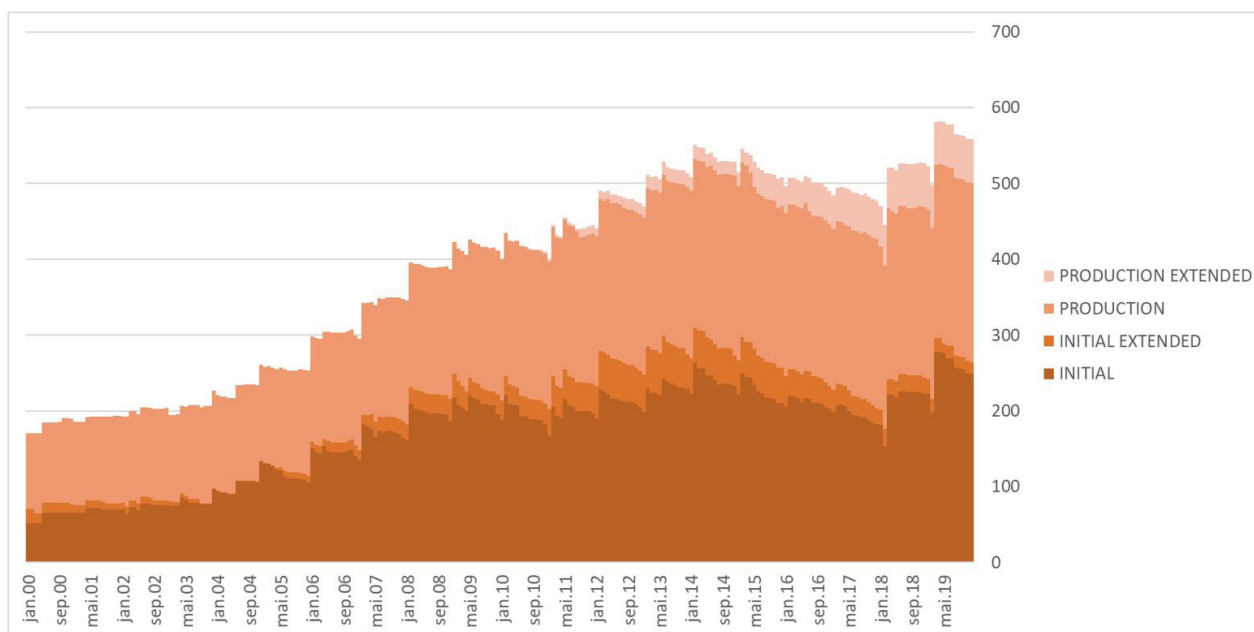
Figur 1 Total produksjonsprognose for olje og gass fra norsk sokkel fram til 2030



Figur 2 Historisk produksjon fra norsk sokkel med prognose til 2024



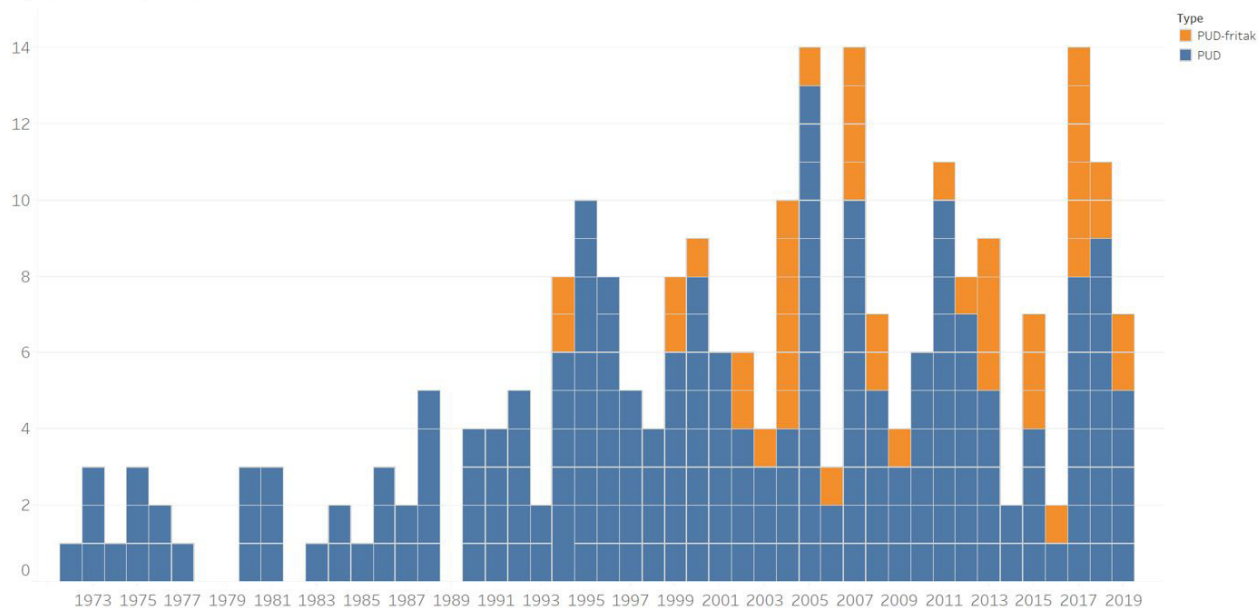
Figur 3 Antall felt i produksjon ved utgangen av året



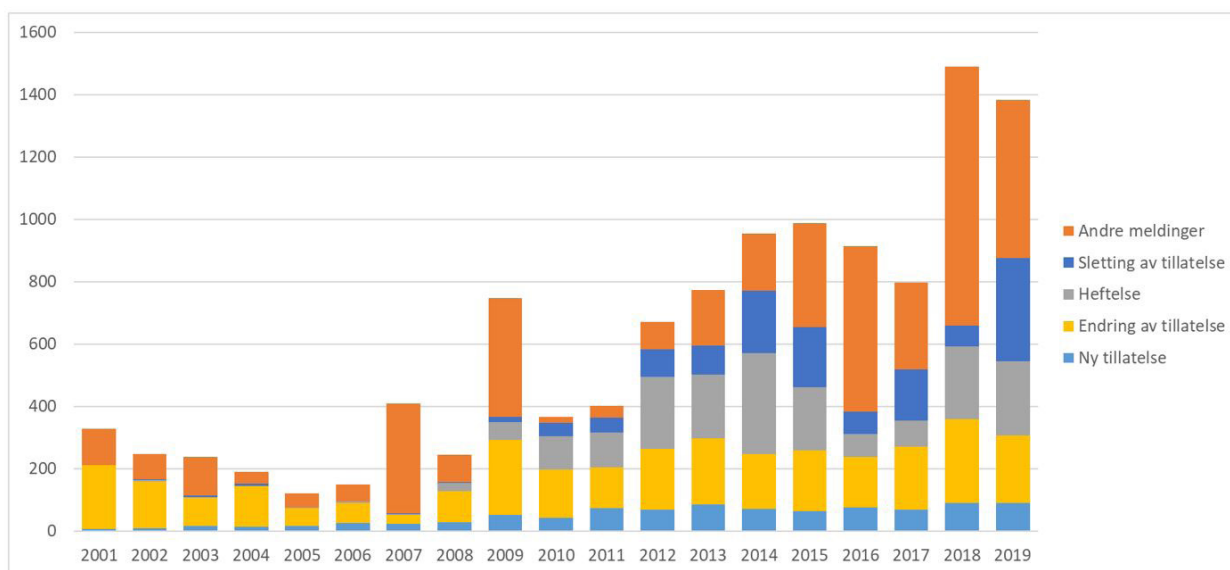
Figur 4 Antall aktive utvinningstillatelser per måned fra 2000 til 2019 fordelt på ulike faser

Godkjente PUDer per år

Hav : All



Figur 5 Godkjente planer for utbygging og drift (PUD) per år



Figur 6 Meldinger til petroleumregisteret per år

Del III — Årets aktiviteter og resultater

Delmål 1: Arbeide for langsiktig ressurstilgang, herunder en effektiv og forsvarlig letevirksomhet

OD skal

- **følge opp konsesjonspolitikken og legge forholdene til rette for rask og effektiv utforskning av tildelt areal**

For å sikre en effektiv og tidsriktig utforskning av sokkelen er det viktig med tilgang på areal, et mangfold av aktører og rammevilkår som er tilpasset ressursgrunnlaget og sokkelens utfordringer.

OD bruker mye ressurser på å følge opp regjeringens tildelingspolitikk og legge forholdene til rette for effektiv utforskning av tildelt areal. Dette arbeidet er beskrevet i punktene nedenfor.

I 2019 ble det påbegynt 58 letebrønner; 38 i Nordsjøen, 15 i Norskehavet og 5 i Barentshavet. Letevirksomheten resulterte i ti funn i Nordsjøen, seks i Norskehavet og ett i Barentshavet.

Tidlig i 2019 tildelte myndighetene 83 nye utvinningstillatelser i forbindelse med TFO2018. Dette er den største tildelingen noensinne og legger grunnlaget for høy leteaktivitet også i årene framover. Det er stort mangfold av selskap på sokkelen, og noen av de mellomstore selskapene har bygget seg opp til å bli betydelige aktører med forholdsvis høy leteaktivitet.

- **gjennomføre teknisk, faglig arbeid i forbindelse med Olje- og energidepartementets konsesjonstildeling på norsk sokkel**

Før utlysingen av areal i forhåndsdefinerte områder i 2019 (TFO 2019), ga OD råd om utvidelse av arealet basert på kunnskap og vurdering av ressurspotensialet. Dette medførte at TFO 2019 ble utvidet med 5 blokker i Nordsjøen, 37 blokker i Norskehavet og 48 blokker i Barentshavet.

Myndighetene mottok søknader fra 33 selskap i TFO 2019. OD gjennomførte geologiske, tekniske og økonomiske vurderinger

av alle søknadene. Basert på ODs evaluering ble det utarbeidet forslag til nye utvinningstillatelser med arbeidsprogram. I tillegg bidro OD med vurderinger og tilrettelegging før endelig anbefaling om tildelinger. Tidlig i 2020 fikk 28 selskap tilbud om til sammen 69 nye utvinningstillatelser; 33 i Nordsjøen, 23 i Norskehavet og 13 i Barentshavet.

- **følge opp den pågående leteaktiviteten**

I den innledende perioden av leteaktiviteten følger OD opp arbeidsforpliktelse og frister i utvinningstillatelsene og ser til at rettighets-haverne følger opp sine forpliktelser i henhold til gjeldende regelverk. Videre ser OD til at lovpålagt rapportering og informasjon til myndighetene blir etterkommet. OD gir tillatelse til leteboring og følger opp boreoperasjonene med særlig vekt på datainnsamling og rapportering. Ved avsluttet boring sender OD ut en pressemelding. I 2019 ble det boret 58 letebrønner.

Selskap som ønsker utsettelse av frister i arbeidsprogrammet i utvinningstillatelsene, må sende søknad til OD. I 2019 tok direktoratet imot og behandlet 48 søknader om utsatt frist for borebeslutning.

OD ivaretar oppfølging innenfor området seismikk og sameksistens, tildeler undersøkelsestillatelser og koordinerer meldinger og tilbakemeldinger for alle undersøkelser på kontinentalsokkelen. Det ble gjennomført 111 undersøkelser i 2019; 58 borestedsundersøkelser, 4 elektromagnetiske undersøkelser, 17 grunnundersøkelser, 13 havbunnseismiske undersøkelser og 19 ordinære seismiske undersøkelser. Undersøkelsene fordelte seg geografisk med 17 i Barentshavet, 22 i Norskehavet og 72 i Nordsjøen. 18 innmeldte undersøkelser ble avlyst. Sameksistensen med andre næringer er god, og også i 2019 var det få konflikter rundt innsamling av seismikk.

Som et ledd i ODs digitaliseringsstrategi er det satt i gang et prosjekt for å digitalisere innmeldingen av geofysiske undersøkelser og saksbehandlingsprosessen mellom de involverte etatene.

OD ser store muligheter for økt ressurs-tilvekst og for bedre samordning av olje- og gassfunn i nærheten av eksisterende infra-struktur. I 2019 ble det gjennomført en intern teknisk evaluering basert på sammenstilte le-teresultater og rapporter fra ulike operatører, nye data fra letebrønner og seismikk i området rundt Njord-, Draugen- og Baugefeltene i Norskehavet. Oppdatert ressursoversikt og terskelverdier for økonomisk drivverdige forekomster ble definert. Resultatet fra arbeidet danner grunnlag for ODs oppfølging av selskapene.

- **gjennomføre geologiske kartleggingsprosjekter og tolke innsamlede data for å øke kunnskapsnivået om petroleumspotensialet og komplettere datadekningen for uåpnede områder**

I 2019 samlet OD inn om lag 1000 km² 3D-seismikk i norsk område i Barentshavet nord over en struktur som geologisk også strekker seg over grensen til Russland. Innsamlingen vil gi detaljert kunnskap om ressurspotensialet i den norske delen av strukturen samtidig som dataene gir et viktig bidrag til å øke kunnskapsnivået om petroleumspotensialet i den østlige delen av Barentshavet nord. Seismikkinnsamlingen ble finansiert med en ekstrabevilgning over statsbudsjettet på 50 millioner kroner.

I samarbeid med Centre for Arctic Gas Hydrate, Environment and Climate (CAGE) har OD samlet inn data fra naturlige gasslekasjer i Barentshavet nord ved bruk av en ny teknologi som samler vannkolonnedata ved hjelp av multistråle-ekkolodd. De seismiske dataene kan sammen med vannkolonnedata forbedre ressursforståelsen i Barentshavet nord.

Som en del av kunnskapsinnhentingene om petroleumsaktivitet i Nordområdene, publiserte OD i 2019 en rapport som viser status for slik virksomhet på norsk sokkel og i de andre arktiske kyststatene. Generelt viser gjennomgangen at leting og olje- og gassproduksjon foregår i stor skala under krevende arktiske marine forhold både i USA (Alaska), Canada og Russland. Det pågår både leting og produksjon i områder som har havis, første-års is, flerårig is og isfjell, og i

områder som er helt innefrosset. Det er også petroleumsaktivitet i områder med store avstander fra land og røffe vind- og bølgeforhold.

På norsk sokkel har det helt siden petroleumsvirksomheten startet for over 50 år siden, vært en stegvis og kunnskapsbasert tilnærming til nye felt og områder, basert på teknologi og erfaring fra både norsk sokkel og andre områder i verden. Denne tilnærmingen er også brukt i Barentshavet, som ble åpnet for petroleumsvirksomhet i 1980.

I den vestlige delen av Barentshavet har OD gjennomført en regional kartlegging og prospektevaluering med hovedfokus på gassforekomster, og hvor det er identifisert flere muligheter. Potensialet vil bli vurdert i sammenheng med utviklingen av mulige nye og eksisterende gassforekomster ellers i Barentshavet.

OD oppdaterer jevnlig estimatene for uoppdagede ressurser. Estimatenes er basert på analyser av tilgjengelige data fra sokkelen og omfatter kartlegging og evaluering av mulighetene både i åpne områder og i områder som ikke er åpnet for petroleumsvirksomhet. Det er fortsatt betydelig potensial for store verdier fra uoppdagede ressurser i alle havområder. Forventningsverdien av de totale uoppdagede ressursene er estimert til å være 3,9 milliarder Sm³ utvinnbare oljeekvivalenter. Estimatenes er usikre og usikkerheten er størst i områder med lite informasjon og kort letehistorie, som i store deler av Barentshavet. I Nordsjøen og i den godt utforskede delen av Norskehavet er usikkerheten betydelig mindre.

- **følge opp og bidra aktivt med faglige innspill til arbeidet i Faglig forum og være rådgiver for Olje- og energidepartementet i arbeidet med forvaltningsplanene for havområdene**

OD har deltatt i Faglig forum og Overvåkinggruppen for Forvaltningsplaner. Faglig forum er en rådgivende gruppe i arbeidet med helhetlig og økosystembasert forvaltning av norske havområder som skal utarbeide det samlede faglige grunnlaget for de helhetlige forvaltningsplanene for Barentshavet og Lofoten, Norskehavet og Nordsjøen – Skagerrak. Faglig forum gir råd

til Styringsgruppen for helhetlig forvaltning av norske havområder, som består av berørte departementer under ledelse av Klima- og miljødepartementet. Arbeidet til FF gjøres i samarbeid med Overvåkingsgruppen.

Regjeringen kommer til å legge fram for Stortinget en revidering av forvaltningsplanen for Barentshavet – Lofoten, og en oppdatering av forvaltningsplanene for Norskehavet og Nordsjøen første halvår 2020. OD har deltatt i alle arbeidsgrupper som har utarbeidet det faglige grunnlaget for å oppdatere/revidere disse forvaltningsplanene.

OD skal også

- **foreta en vurdering av selskaper som søker prekvalifiseringer på norsk sokkel**

OD vurderte i 2019 fire selskaper for prekvalifisering. Source Energy og Solveig Gas ble prekvalifisert som rettighetshaver, mens Inpex Norge og Chrysaor Norge ble prekvalifisert som operatør.

For å oppnå gode leterestater, er det ønskelig med et mangfold av kompetente aktører som bidrar til større konkurranse. Aktørbildet på norsk sokkel er dynamisk og mangfoldig, og noen av de mellomstore selskapene har bygget seg opp til å bli betydelige aktører med høyt fokus på leting. Dette, sammen med redusert kostnadsnivå de siste fire-fem årene og betydelige tildelinger i de siste TFO-rundene, gir et godt grunnlag for fortsatt høy leteaktivitet i de nærmeste årene.

ODs bidrag til å styrke den langsiktige ressurstilgangen

Målsettingen for letepolitikken er å gjøre nye funn som gir grunnlag for norsk olje- og gassproduksjon i mange tiår framover. Effektiv og tidsriktig utforskning er viktig for å sikre høyest mulig verdiskaping og statlige inntekter i årene framover.

ODs råd til OED ved utlysning og tildeling av areal til konsesjonsrunder og TFO er viktig i arbeidet for å sikre den langsiktige ressurstilgangen. Våre råd bygger på egne datainnsamlinger i åpne områder, geologisk

kartlegging og evaluering samt utarbeidelse av ressursestimat. Det blir også tatt hensyn til tilgjengelig infrastruktur.

Betydelige tildelinger i TFO-rundene og fortsatt fokus på kartlegging er med på å legge grunnlag for nye olje- og gassfunn i årene framover.

ODs arbeid er i tråd med målsettingen i tildelingsbrevet, og gir viktige bidrag til den langsiktige ressurstilgangen på norsk sokkel.

Delmål: Sikre en effektiv og forsvarlig ressursforvaltning knyttet til utbygging og drift

OD bruker store ressurser på å følge opp alle funn og felt på norsk sokkel og se til at det skapes størst mulig verdier for samfunnet fra petroleumsvirksomheten på en måte som tar hensyn til det ytre miljø. Ved utgangen av 2019 var det 87 produserende felt på sokkelen. Johan Sverdrup, Trestakk, Utgard og Oda, ble satt i produksjon i løpet av året. Ingen felt avsluttet produksjonen i 2019.

Sju utbyggingsplaner ble godkjent i 2019. Ved utgangen av 2019 var 20 prosjekter under utbygging, og mange prosjekter er i tillegg i planleggingsfasen. OD publiserte i 2019 en ressursrapport med fokus på de framtidige mulighetene for verdiskaping fra felt og funn.

OD skal

- **være en pådriver for utbygging av alle lønnsomme ressurser i funn, fra tidlig fase og gjennom de sentrale prosjektmilepælene og følge opp utbygging av tidskriske ressurser og at eksisterende infrastruktur utnyttes effektivt**

OD følger opp alle funn og felt på norsk sokkel, men med ulik innsats. En årlig prioritering legger grunnlaget for planlagte aktiviteter. OD har i 2019 blant annet prioritert oppfølging av utvinningstillatelser med tidskriske ressurser og områdeutvikling for effektiv utnyttelse av eksisterende infrastruktur. OD har også prioritert framdrift på større prosjekt for økt utvinning på felt i drift, lisensforlengelser og milepæler for utbygging av funn.

OD legger vekt på å fremme tydelige forventninger til selskapene om å arbeide for at alle samfunnsøkonomisk lønnsomme ressurser blir produsert, og at tidskritiske prosjekter prioriteres både ved utbygging av funn og gjennomføring av tiltak for økt utvinning på felt. I 2019 ble OD orientert om at det for åtte prosjekter var tatt beslutning om konkretisering (BOK) og tre prosjekter var besluttet videreført (BOV). Ved begge disse milepælene gir OD tilbakemelding om forhold som bør inkluderes eller avklares fram mot endelig plan for utbygging og drift (PUD). OD legger særlig vekt på nødvendigheten av å velge løsninger som sikrer effektiv utnyttelse av eksisterende infrastruktur og som ivaretar god ressursutnyttelse i et langsiktig perspektiv. Det er jevnlig dialog med rettighetshaverne i alle prosjekter der OD etterspør informasjon som er nødvendig for å kunne vurdere om alle relevante forhold som ressursmyndighetene er opptatt av er utredet og vurdert.

OD behandlet i 2019 sju søknader om utbygging og drift (PUD); Solveig, Tampen Hywind, Duva, P1/Gjøa, Opal Sør, Gullfaks Shetland Lista fase II og Tor reutvikling. Utnyttelse av ledig kapasitet i eksisterende infrastruktur for økt verdiskaping er drivkraften i alle disse utbyggingene. OD har fulgt utviklingen i alle prosjektene, fra tidligfase fram mot PUD, for å sikre at forhold OD er opptatt av blir ivaretatt og inkludert i de endelige planene. De valgte utbyggingsløsningene vil bidra til god ressursforvaltning og verdiskaping for samfunnet ved at eksisterende infrastruktur blir effektivt utnyttet og gir nødvendig fleksibilitet til å ivareta både usikkerhet og mulige oppsider.

Wisting-funnet i Barentshavet er et eksempel på en planlagt utbygging som OD har fulgt tett i tidlig fase for å bidra til en utbyggingsløsning som vil gi god ressursforvaltning og størst mulig verdiskaping. OD er opptatt av at det utarbeides en plan som omfatter utvinning av alle lønnsomme ressurser, og at reservoarer der det så langt ikke er konkrete planer om egne brønner, inkluderes i utbyggingsplanen. OD er også opptatt av at områdeperspektivet blir ivarettatt, og operatøren er bedt om å gjennomføre en områdestudie som skal inngå som en del av grunnlaget for de planlagte konseptstudiene. OD har også vært pådriver for å

få etablert en utbyggingsløsning som gjør det mulig å selge gassen fra Wisting, både for å sikre en god utvinningsstrategi, og for å bidra til en god områdeutvikling. En slik løsning er inkludert i operatørens planer. Beslutning om konkretisering (BOK) for Wisting ble tatt i juni 2019.

Tommeliten Alpha-funnet i Nordsjøen er et annet eksempel som myndighetene har fulgt tett for å sikre at alle relevante utbyggingsløsninger blir vurdert, inklusiv samordning med andre funn i området og utnyttelse av eksisterende infrastruktur. Det ble tatt beslutning om konkretisering våren 2019.

Gjennom dialog med selskapene har OD påvirket utforming av utbyggingsløsninger for å sikre at tidskritiske ressurser ikke går tapt. Vi har blant annet utfordret operatørens forslag om å utsette utbyggingen av Kristin Sør i Norskehavet og på denne måten bidratt til å forhindre større utsettelser. OD anser dette prosjektet som tidskrittisk for å oppnå en god samlet utvinning av ressursene i området.

- **være en pådriver for utbyggingsløsninger som gir god ressursforvaltning og størst mulig verdiskaping, herunder at gode, kostnadseffektive områdeløsninger velges**

Samordning på tvers av utvinningstillatelser blir stadig viktigere etter hvert som sokkelen modnes. Gode områdeløsninger bidrar til effektiv utforskning og utnyttelse av ledig kapasitet i den eksisterende infrastrukturen. OD er opptatt av at det velges løsninger som gir størst samlet verdiskaping i områder med store ressurser og potensial for økt verdiskaping gjennom samordning på tvers av utvinningstillatelser. OD har vært særlig opptatt av at det blir funnet gode løsninger i det såkalte Noaka-området og i Grane nord-området.

Området mellom Oseberg-feltet i nord og Alvheim-feltet i sør (NOAKA) i Nordsjøen er et prospektivt område med mange funn i ulike utvinningstillatelser som i hovedsak har enten Equinor eller Aker BP som operatør. OD har fulgt opp operatørens arbeid med å utrede mulige samordnede utbyggingsløsninger. Dette arbeidet fortsetter inn i 2020.

Grane Area North Development (Grand)/Braidablikk er et samarbeidsprosjekt på tvers av flere utvinningstillatelser nord for Grane og omfatter utbygging av to funn med betydelig forventet utvinnbare volum. Samordning vil gi store gevinster. På grunn av kompleks geologi i området, har OD fulgt utviklingen og gjennomført egne faglige vurderinger. OD har også tatt initiativ til erfaringsoverføring med andre selskap om denne type geologi.

Halten Sør-prosjektet er også et samordningsprosjekt mellom flere utvinningstillatelser som er satt i gang for å sikre utvikling av et område med flere mindre funn og prospekter. Etter råd fra OD ga OED rettighetshaverne utsatt frist for levering av PUD, med krav om å utrede samordning med andre funn og prospekter i Halten Øst. Dette kravet førte til at arbeidet med samordning ble intensivert.

- **følge opp at muligheten for kraft fra land vurderes av rettighetshaverne for alle nye utbygginger og større ombygginger**

OD har fulgt opp at mulighetene for kraft fra land som energiløsning er vurdert både for nye utbygginger og større ombygginger på felt i drift. OD følger også de kraft fra land-prosjektene som er valgt i ulike utvinningstillatelser

I desember 2019 fikk OD i oppdrag å lede arbeidet med å oppdatere en Kraft fra land-studie fra 2008 som et samarbeidsprosjekt mellom OD og Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE). Petroleumstilsynet, NVE og Miljødirektoratet deltar i arbeidet med den nye rapporten. Arbeidet startet umiddelbart, og rapporten vil bli lagt fram i løpet av første halvår 2020.

I tillegg har OD vurdert PUD for Tampen-Hywind-prosjektet, som etter planen skal levere vindkraft til feltene Gullfaks og Snorre i Tampen-området.

- **følge opp at de ulike rettighetshavernes utbyggingsprosjekter planlegges i henhold til beste industripraksis, herunder når det gjelder erfaringsoverføring fra tidligere prosjekter, organisering og**

gjennomføring, inkludert partnernes operasjonalisering av påseplikten

I ODs vurdering av planer for utbygging og drift blir det også vurdert om kostnadsestimater og gjennomføringsplaner synes realistiske i henhold til gjeldende industripraksis.

ODs oppfølgingsarbeid består blant annet av møteserier med operatører for utvalgte prosjekter. Et av formålene med disse møtene er på et tidlig tidspunkt å kunne identifisere forhold som kan ha negativ innvirkning på prosjektgjennomføringen. Møteseriene øker oppmerksomheten rundt forhold som bidrar til en god prosjektgjennomføring, og gir innsikt i forhold som kan redusere risikoen for kostnadsoverskridelser i framtidige prosjekter. OD bruker kunnskapen fra disse møtene til erfaringsoverføring til andre prosjekter i planleggingsfasen.

I 2019 ble det satt i gang arbeid med en rapport om status og utvikling av prosjektgjennomføring på norsk sokkel. Denne rapporten baserer seg blant annet på lærdom og erfaring fra slike operatørmøter. Rapporten ble publisert tidlig i 2020.

- **følge opp feltene i driftsfasen og være en pådriver for god ressursforvaltning, størst mulig verdiskaping og at samfunnsøkonomisk lønnsomme tiltak blir realisert, herunder økt utvinning og innfasing av tilleggsressurser**

Ved utgangen av 2019 var det 87 felt i drift på sokkelen. Fire nye felt ble satt i produksjon i løpet av året; Johan Sverdrup, Trestakk, Utgard og Oda. OD følger opp alle felt i drift, men med ulik innsats basert på en systematisk prioriteringsprosess. OD er opptatt av at alle potensielle tiltak for økt utvinning utredes og at tiltak besluttes og gjennomføres i henhold til planlagt framdrift. Dette inkluderer utvikling av tilleggsressurser som kan utnytte eksisterende infrastruktur, bruk av nye utvinningsmetoder og teknologi, og nøye oppfølging av vurderinger om økt gassuttak fra oljefelt.

Som observatør i komitemøter i utvinningstillatelsene får OD sentral og viktig informasjon for å kunne vurdere selskapenes arbeid for å sikre god ressursforvaltning.

Gjennom vurdering av søknader om produksjonstillatelser og forlengelse av utvinningsstillatelsens varighet, kan OD bidra til å sette rammer for god og langsiktig ressursutnyttelse fra feltene.

OD gjorde i 2019 egne reservoarstudier på et utvalg av funn og felt blant annet for å belyse mulige oppsider som rettighets-haverne bør undersøke. De utfordrende fatene som muligens kan produseres fra tette reservoarer eller ved bruk av avanserte utvinningsmetoder (EOR) er omtalt i ODs ressursrapport fra 2019 (og 2017). Det er positivt at selskapene ser ut til å fatte interesse for flere muligheter i tette reservoarer.

Konkrete eksempler på dette er utvinning fra Shetland/Lista formasjonen i Tampenområdet i Nordsjøen, og planer for prøveutvinning fra funnene Nøkken og Rolvsnes i Nordsjøen. Ny brønnteknologi er testet i tette krittformasjoner i sørlige Nordsjøen. OD har også gjort egne studier for å undersøke mulighetene ved bruk av avanserte metoder (EOR), blant annet polymerinjeksjon på Johan Sverdrup.

OD gjennomførte i 2019 også et eget faglig arbeid på utvalgte felt for å finne muligheter for økt verdiskaping ved samordning, bruk av ny teknologi, flere produksjonsbrønner og justering av dreneringsstrategien på felt.

Eksempler på dette er studier av vanninjeksjon og/eller gassinjeksjon for Wisting-funnet i Barentshavet og Brasse-funnet og Grandområdet i Nordsjøen. Det er også gjort vurderinger av kvaliteten av reservoarmodellene som benyttes for Troll, Ekofisk og Maria. Dette arbeidet følges opp med selskapene, og vi erfarer generelt at ODs vurderinger og kommentarer blir tatt til følge.

Også i 2019 avholdt OD, sammen med OED, kontaktmøter med operatører for felt i drift og med Petoro, som ivaretar statens interesser i utvinningstillatelsene. Formålet med disse møtene er å ha en strukturert gjennomgang av status og planer for videreutvikling. I 2019 ble i alt 11 selskap innkalt til møter. Myndighetene tilkjennegir i disse møtene sin vurdering av hvordan rettighets-haverne ivaretar oppgavene og forventningene til god ressursforvaltning.

Forsvarlig ressursforvaltning på feltene er blant annet avhengig av at uttak av olje og gass håndteres på en måte som sikrer størst

mulig verdiskaping i et langsiktig perspektiv. OD har i denne sammenheng spesielt fulgt opp Troll, Oseberg og Heidrun.

Ingen felt ble permanent nedstengt på norsk sokkel i 2019. OD mottok avslutningsplan for Brynhildfeltet i 2019.

OD skal også

- **være pådriver for at det foretas kost-/nyttevurderinger av relevante myndighetsreguleringer, både ved endringer i regelverk og ved nye investeringsprosjekter**

Myndighetsregulering er blant annet knyttet til sikkerhet og miljø. For OD innebærer dette å følge opp forslag til nye tiltak ved å vurdere verdi- og ressursmessige konsekvenser av tiltakene. For eksempel følger OD opp miljøkrav, blant annet ved å:

- følge opp at energieffektiviseringstiltak og muligheter for kraft fra land vurderes for alle nye utbygginger og større ombygginger av eksisterende felt
- være pådriver for at best mulig tilgjengelig teknologi benyttes ved utbygging av funn og ved større ombygginger på felt i drift
- foreta kost-/ nyttevurderinger av miljøtiltak, både ressursmessige tap og kostnadskonsekvenser
- behandle søknader om fakling og gi råd til OED
- bidra til økt oppmerksomhet i internasjonalt arbeid om restriktiv fakling som en viktig del av god og forsvarlig ressursforvaltning

På norsk sokkel er det lave utslipp per produsert enhet, blant annet fordi det ikke tillates fakling av gass kun for å produsere olje. Fakling på norsk sokkel er bare tillatt for å opprettholde sikker drift på innretningene. Dette er god ressursforvaltning, og det bidrar til lavere utslipp til luft fra virksomheten.

- **bistå Gassco i utviklingen av ressursforvaltningsmessige gode og langsiktige gassinfrastrukturløsninger**

OD har bistått Gassco med ressursestimater for felt, funn og uoppdagede ressurser som grunnlag for Gasscos rapport «Vurdering av

gasstransportalternativer i Barentshavet sør». ODs estimater viser at det kan være behov for ny transportkapasitet i Barentshavet sør før 2050. Rapporten ble overlevert til OED i januar 2020.

OD bistår også Gassco i arbeidet med Future Gas Infrastructure. Prosjektet er påbegynt, og fortsetter gjennom 2020. Denne studien omfatter blant annet ressursgrunnlag og forløp for produksjon fra felt, funn og uoppdaget for å kunne sikre en gassinfrastruktur som samlet sett bidrar til forsvarlig ressursforvaltning og størst mulig verdier.

- **etter henvendelser, bistå Petroleumstilsynet med ønsket faglig kompetanse. Viderebringe informasjon til departementet om større hendelser på norsk sokkel**

I 2019 var det ingen hendelser som krevde bistand til Petroleumstilsynet (Ptil). Ptil informerer OD om hendelser i henhold til samarbeidsavtalen mellom de to etatene, og OD informerer OED i henhold til avtale mellom OED og OD.

ODs innsats for effektiv ressursutnyttelse og høy verdiskaping

Oljedirektoratets mål er å bidra til å skape størst mulig verdier for samfunnet fra petroleumsvirksomheten. Formålet med vår oppfølging av utbygginger og felt i drift er å utfordre operatører og rettighetshavere til å produsere alle ressurser som er lønnsomme for samfunnet. Viktige tema er samarbeid, samordning, tidskritiske ressurser og tiltak for å øke utvinningen. Det er selskapene som tar beslutning om hva som skal gjøres, men det er vår jobb å stille krav og betingelser som bidrar til høy verdiskaping. Det står øverst på vår agenda hver dag.

Delmål: Være nasjonalt sokkelbibliotek og spre fakta og kunnskap

OD skal

- **utarbeide ressursregnskap og ha god oversikt over alle petroleumrelaterte data på norsk sokkel, herunder beskrive utviklingen**

i ressursgrunnlaget og kostnadsnivået på sokkelen, samt gjøre analyser av hvilke forhold som påvirker disse faktorene

Ressursregnskapet 2019 ble publisert på npd.no i februar 2020. Det viser at per 31.12.2019 er de totale ressursene på sokkelen 15,7 milliarder Sm³ oljeekvivalenter (o.e). Dette er 104 millioner Sm³ o.e. mer enn per 31.12.2018. 48 prosent av ressursene er solgt og levert. Om lag 48 prosent av ressursene som er igjen, er ikke påvist.

Som ledd i arbeidet med ressursregnskap og prognoser, gjennomfører OD analyser og vurderinger av kostnader og kostnadsnivå for sokkelen samlet. Dette gir også oversikt over kostnadstrender gjennom sammenligninger over tid, og gir et grunnlag for å forstå forhold som påvirker disse faktorene.

- **gjøre informasjon og data i alle faser av virksomheten enkelt tilgjengelig og formidle fakta og faglig kunnskap til myndigheter, næring og samfunn for øvrig. Data og informasjon skal gjøres tilgjengelig på en måte som er kompatibelt med og understøtter norskpetroleum.no**

OD arbeider kontinuerlig med å systematisere og kvalitetssikre data. Disse registreres i databaser og tilrettelegges for videre bruk gjennom diverse portaler og nettsteder som driftes av OD eller andre.

OD er avhengig av effektiv og god dataforvaltning og moderne teknologi for å kunne spre fakta og kunnskap. Dataforvaltning innebærer å sikre at data er pålitelige og tilgjengelige for bruk.

Dataforvaltning er det arbeidsområdet i OD der gjennomsnittsalderen er høyest, som er mest personavhengig og har flest manuelle arbeidsprosesser. Vi har etablert «Sokkelbiblioteket 2026» blant annet for å bygge ny teknologisk grunnmur, slik at moderne teknologi kan brukes for å etablere gode samhandlingsløsninger med omgivelsene. Det er stort behov for å oppgradere teknologien og effektivisere arbeidsprosene for dataforvaltning de neste fem årene. Dette er en forutsetning for at OD fortsatt skal kunne tilby et sokkelbibliotek med stor

nytteverdi for omgivelsene. I en rapport som ble utarbeidet av konsultantselskapene A-2 og Menon i 2018 på oppdrag fra OED står det bl.a. at «Sokkelbibliotekets nytteverdi vil synke raskt dersom den teknologiske IT-plattformen ikke moderniseres i løpet av de neste årene».

- **spred fakta og kunnskap om status i sektoren, fremtidige behov og utfordringer overfor myndigheter, næringen og samfunnet for øvrig**

OD prioriterer formidling av fakta om norsk sokkel svært høyt, blant annet med presentasjoner på konferanser og seminar både nasjonalt og internasjonalt. Dessuten har nettstedet npd.no og Faktasidene høy prioritet. Samme datagrunnlag publiseres også på norskpetroleum.no,

OED og ODs samarbeidsprosjekt Norskpetroleum.no er en informasjonskanal med faktainformasjon som synkroniseres daglig med ODs databaser. Statistikk viser at både ODs nettsted npd.no og norskpetroleum.no hadde generelt høye og økende brukertall i 2019.

I tillegg leverer OD data og kart til andre statlige initiativ, som Geonorge-portalen, og vi deltar i samarbeidet Barentswatch.

ODs største formidlingsarrangement er den årlige pressekonferansen «Sokkelåret», som avholdes tidlig i januar. Her presenteres resultatene fra forrige års virksomhet på norsk sokkel sammen med prognoser for de nærmeste årene. Arrangementet er godt besøkt både av journalister og inviterte fra næringen. Det er også mulig å følge presentasjonen på nett-TV eller å se den i ettertid på npd.no.

OD arrangerte i november vårt fjerde «Kurs for næringen», der vi gir en innføring i ODs rolle og oppgaver. Kurset har særlig fokus på oppfølging av utvinningstillatelser. Det var rundt 80 deltagere på kurset fra oljeselskapene, leverandørindustrien og konsultantselskaper.

OD skal også

- **bidra i utarbeidelsen av anslag for sektoren, herunder gjennomgå databehov og -kvalitet, metode samt arbeidsprosess**

Hver høst gjennomfører OD arbeidet med innsamlingen av data til RNB 2020, og det blir gjort et omfattende arbeid med systematisering og kvalitetssikring. Ressursregnskapet for norsk sokkel med tilhørende prognoser for produksjon, kostnader og utslipp blir utarbeidet på grunnlag av disse dataene. Data til revidert nasjonalbudsjett (RNB 2020) ble overlevert OED i januar 2020. Det ble sendt oppdaterte prognoser for 2020 i til OED i juni 2019, med hovedvekt på kostnader og produksjon.

OD vurderer fortløpende både arbeidsprosess og metode for å videreutvikle rapporterings- og prognosearbeidet, og det pågår et arbeid for å effektivisere prosess og metode.

- **videreutvikle systemer for datautveksling med næringen og departementet**

OD må digitalisere virksomheten i takt med digitaliseringsinitiativene i petroleumsnæringen. Digitaliseringsprogrammet «Sokkelbiblioteket 2026» er etablert blant annet for å bygge ny teknologisk grunnmur, slik at moderne teknologi kan brukes for å etablere gode samhandlingsløsninger med omgivelsene. I 2019 brukte OD 15,7 millioner kroner på ulike digitaliseringstiltak.

«Sokkelbiblioteket 2026» omfatter både prosjekter for å redusere intern teknologisk sårbarhet og effektiviseringsprosjekter.

I 2019 ble det blant annet arbeidet med:

- o etablering av ny IT-grunnmur og flytting av data til ny database-struktur i ny IT-arkitektur og teknologi. Prosjektet er delvis finansiert gjennom en ekstra bevilling fra OED i 2019 på fem millioner kroner.
- o tilpasning av ny teknologi til Petroleumregisteret. Data er flyttet til ny plattform. I forbindelse med dette arbeidet ble det gjennomført en omfattende kvalitetssikring av innholdet i databasen. Det «nye» petroleumregisteret vil bli tatt i bruk i 2020.
- o etablering av det tverr-etatlige samhandlingsystemet for fiskeri og petroleumindustrien, «Meldesystem for fisk og seismikk». Første fase av det nye meldesystemet vil bli tatt i bruk i første halvår 2020.

- o første fase av nytt digitalt system for RNB-rapportering. Dette er et omfattende arbeid. Så langt er det mulig å overføre listen over prosjekter som skal meldes inn fra selskapene til myndighetene, via en web-løsning. Den vil bli tatt i bruk i 2020.
- o automatisering av arbeidsprosessen for registrering av produksjonsdata i ODs databaser.
- **gjennomgå mulighetene OD har til å gjøre ytterligere data tilgjengelig, herunder hvilket ressursforvaltningsmessig potensial dette kan innebære, samt eventuelle juridiske beskrankninger**

OD vurderte høsten 2019 mulighetene for å gjøre ytterligere data fra ODs databaser tilgjengelig.

Resultatet av dette er en anbefaling om at brønndata med analyserte vannprøver og regionale trykkdata blir gjort tilgjengelig. I tillegg mener OD at PUD-dokumenter (plan for utbygging og drift) som er eldre enn 20 år kan offentliggjøres. Det samme gjelder data om innretninger og kapasitet.

- **styrke arbeidet med fornyelse av teknisk infrastruktur og arbeidsprosesser knyttet til forvaltningen av Sokkelbiblioteket**

Arbeidet med å fornye teknologien i sokkelbiblioteket er styrket ved å etablere nye rammekontrakter med flere leverandørselskap. I tillegg har vi besluttet å søke etter ytterligere IT-arkitektkompetanse som er viktig i utviklingsarbeidet. I 2019 evaluerte vi vårt IT-styringsystem. Formålet var å få oversikt og etablere tiltak som sikrer OD som en framtidsrettet og effektiv organisasjon som forvalter sokkelbiblioteket og digital infrastruktur på en lønnsom og sikker måte.

Vi arbeider for å gjøre mest mulig data tilgjengelig, i en form og på en plattform som kan brukes av flere. Økt tilgjengelighet av fakta og kunnskap bidrar til at analyser og beslutninger baseres på et bedre datagrunnlag. Dette gjelder både for myndigheter og næring, og er et viktig bidrag til ressursforvaltningen.

Delmål: Legge til rette for undersøkelse og utvinning av mineralforekomster på kontinentalsokkelen

OD skal

- **utarbeide plan og gjennomføre kartlegging av de kommersielt mest interessante mineralforekomstene på norsk kontinentalsokkel**

OD har utarbeidet en strategi for innsamling av data for å kartlegge sulfidmineraler og jern-manganskorper på havbunnen på norsk sokkel. Det er også utarbeidet et satsingsforslag for perioden 2021-2024 med en plan for videre kartlegging under forutsetning av finansiering.

OD gjennomførte i 2019 to datainnsamlingstokt for geologisk kartlegging av havbunnsmineraler. Utgiftene til disse to toktene var på om lag 25 millioner kroner i 2019.

- I samarbeid med Universitetet i Bergen ble det gjennomført kartlegging av hydrotermale systemer på Mohnsryggen og samlet prøver av jern-manganskorper øst for Mohnsryggen.
- Et kartleggings- og datainnsamlingstokt ble gjennomført i egen regi med fokus på sulfidforekomstene langs Mohnsryggen. Her ble det benyttet tre forhåndsprogrammerte og selvstyrte undervannsfarkoster (AUV'er) til innsamling av detaljerte havbunnsdata. Det ble også samlet inn prøver med en fjernstyrt undervannsfarkost (ROV). Prøvene er nå gjenstand for kjemiske analyser.

Det ble funnet to nye områder med in-aktive (utdødde) hydrotermale systemer med mineralforekomster langs Mohnsryggen. Den etablerte strategien for datainnsamling, som blant annet innebærer parallell innsamling med flere AUV'er, var effektiv og svært vellykket. Dette er en teknologisk avansert operasjon, og det er første gang en slik tilnærming er benyttet til systematisk datainnsamling av mineralforekomster. Resultatene viser at OD nå har etablert en kostnadseffektiv tilnærming til videre mineralkartlegging på havbunnen.

- **opparbeide oversikt over eksisterende data som er relevante for mineralforekomster på norsk kontinentalsokkel**

Gjennom utstedelse av tillatelser for vitenskapelige undersøkelser, er OD kjent med øvrige relevante undersøkelser som stort sett har drevet kartlegging av havbunnen. De fleste av disse undersøkelsene er rapportert til OD, og vi arbeider med å kreve inn gjenstående data. OD er i ferd med å lage et system for fysiske og digitale data som inneholder både egne data og data fra andres vitenskapelige undersøkelser.

- **bistå departementet i arbeidet med en eventuell åpningsprosess**

OD har bidratt med innspill til departementet i forbindelse med en eventuell åpningsprosess.

Resultat av arbeidet

OD etablerte i 2019 en oversikt over eksisterende og gjennomførte datainnsamlingstokt, og det er samlet inn mer data enn det som opprinnelig var planlagt. Arbeidet har også gitt verdifull erfaring, og det er lagt et svært godt grunnlag for videre datainnsamling i årene framover.

Særskilte oppdrag

Informasjonssikkerhet

OD har etablert styringssystem for informasjonssikkerhet i henhold til eforvaltningsforskriften § 15 og basert på anbefalinger fra Digitaliseringsdirektoratet og ISO 27001:2013. OD bruker styringsverktøyet Corporater til å drifte styringssystemet. Evaluering og forbedring av styringssystemet gjennomføres løpende i henhold til direktoratets årsplaner. ODs arbeid med internkontroll for informasjonssikkerhet blir for tiden evaluert av tredjepart. Rapport forventes ferdigstilt første kvartal 2020. OD vil følge opp og vurdere anbefalinger som kommer fram i rapporten.

Som en del av digitaliseringsprogrammet i OD etableres nå ny teknisk infrastruktur for Sokkelbiblioteket. OD vil i denne forbindelse

ta i bruk den nasjonale felleskomponenten Altinn for pålogging. OD er i gang med et omfattende digitaliseringsprosjekt, og risikovurderinger av ny arkitektur og nye arbeidsoppgaver har høy prioritet.

OD skal

- **følge opp anbefalingene i A2/Menons evalueringsrapport om forbedringer og oppfølgingstiltak som kan innebære effektivisering og gevinstrealisering innenfor ODs dataforvaltning**

OD har prioritert tiltak på bakgrunn av funnene i rapporten. Status på disse er:

- o Raskere gevinstrealisering: Dette gjøres ved økt innsats for å oppgradere IT-infrastrukturen vår og redusere teknisk sårbarhet.
- o Innføre porteføljestyling av alle IT-prosjekter i OD: OD har etablert en porteføljestyrimodell basert på Difis anbefalinger. Status for IT-prosjekter skal nå rapporteres hver måned. Tidligere ble IT-prosjekt rapportert ved hver milepæl.
- o Forutsigbare økonomiske rammer: I 2019 brukte OD både egne midler og ekstrabevilgning fra OED til digitalisering. Også i 2020 skal OD bruke store deler av prosjektmidlene til digitalisering. I tillegg har vi fått ekstrabevilgninger fra OED. OD legger stor vekt på digitaliseringsarbeidet, og vil også i årene framover tilstrebe å sette av midler til dette.
- o Plan for kompetanseløft i organisasjonen: OD ser det som viktig å få hele organisasjonen med i den digitale utviklingen. I 2019 bevilget Difi kompetansemidler til gjennomføring av et kompetanseløft i organisasjonen. Dette er planlagt og skal gjennomføres i 2020.

Olje for utvikling

OD skal

- **gjennomføre prosjekter for olje for utvikling (OfU) innenfor sine kompetanseområder, herunder forvaltningskompetanse**

I forbindelse med kapasitetsbygging i samarbeidslandenes myndighetsorgan, bistår OD med programledelse, utvikling av rammeverk, ressursforvaltning i alle faser av virksomheten, dataforvaltning, styrking av lokalt innhold og opplæring.

I 2019 brukte OD 8,3 årsverk på dette arbeidet. De viktigste samarbeidslandene var Angola, Ghana, Libanon, Mosambik, Myanmar, Tanzania/Zanzibar og Uganda. Programmet i Sudan har vært preget av labil sikkerhetssituasjon i landet.

- **bidra til departementets løpende arbeid med å vurdere styringen av bistanden som ytes under departementets ansvarsområde, samt bidra med innspill til samarbeid med andre samarbeidende institusjoner i OfU**

Gjennom kvartalsvise landmøter i regi av OfU og egne koordineringsmøter med OED, sikres god koordinering med de samarbeidende institusjonene. OD assisterer OED i den petroleumsfaglige oppfølgingen av OfU-arbeidet blant annet gjennom vurderinger og råd knyttet til spørsmål som krever avklaring i koordineringsmøtene.

Olje for utvikling - ressursbruk per land 2019		
Ambassadefinansierte land	Timer	Årsverk
Angola	238	0,2
Ghana	1 000	0,6
Mosambik	1 445	0,9
Tanzania/Zanzibar	945	0,6
Uganda	854	0,5
Sudan	255	0,2
	4 737	3,0
Norad-finansierte land (egne avtaler)	Timer	Årsverk
Libanon	1 704	1,1
Myanmar	1 399	0,9
	3 103	2,0
Norad-finansierte land (kartlegging/planlegging)	Timer	Årsverk
Adm./GGFR/kurs	2 101	1,3
Benin	220	0,1
Colombia	193	0,1
Cuba	552	0,4
Irak	100	0,1
Kenya	384	0,2
Mosambik (mellomfase, nytt program)	451	0,3
Somalia	1 169	0,7
Tekn. ass. nye land	15	0,0
	5 182	3,2
Totalt	13 022	8,2

Tilsyn med fiskal kvantumsmåling

OD skal

- **føre tilsyn med fiskal kvantumsmåling, herunder måling av petroleum for salgs- og allokeringformål, samt måling av utslipp til luft for avgiftsformål**

Det ble gjennomført 38 måletekniske tilsyn i 2019; 21 offshore, 7 på landterminaler i utlandet og 10 på land/landterminaler i Norge. Det ble påpekt forbedringspotensial ved alle anleggene og registrert enkelte avvik fra krav i måleforskriften. De fleste avvikene var relatert til tekniske forhold på anleggene. Anlegg med måletekniske avvik ble tett fulgt opp, og de fleste avvikene er lukket. Alle tilsynspunkter, inklusive punkter med forbedringspotensial, ble gjennomgått i påfølgende tilsyn. Status for utestående saker blir også tatt opp i de årlige samhandlingsmøtene med operatøren. Alle utbygginger i tidlig fase ble fulgt opp i forhold til krav i måleforskriften. Det ble gjennomført samhandlingsmøter med samtlige operatører på sokkelen, med Miljødirektoratet og Justervesenet, samt med tyske, danske, belgiske, franske og britiske myndigheter. OD har også gitt måleteknisk bistand gjennom olje for utvikling (OfU).

OD har deltatt i faglige referansegrupper i regi av Norsk forening for olje- og gassmåling og har bidratt med erfaringsoverføring på North Sea Flow Measurement Workshop-konferansen.

Det har pågått arbeid med å revidere måleforskriften.

OD bruker fire-fem årsverk i dette arbeidet, og kostnadene ved tilsyn ble refundert av næringen.

Andre særskilte oppdrag

OD skal

- **tilrettelegge for økt teknologi-samarbeid i næringen og være pådriver for utvikling og implementering av utvalgte teknologier**

OD ønsker å bidra til at næringen utvikler og bruker enda mer teknologi for å skape verdier på norsk sokkel. En arbeidsgruppe har lagt fram ni forslag til tiltak for å få dette

til. Gruppen besto av representanter fra OD, andre myndigheter, oljeselskap, leverandører og OG21.

Tiltakene ble utarbeidet i en felles workshop med OD som initiativtaker. Tiltakene er samlet i rapporten «Teknologibruk og myndighetsinvolvering» som er tilgjengelig på npd.no

FORCE (Forum for reservoir characterization, reservoir engineering and exploration technology co-operation) har som formål å etablere en felles forståelse for utfordringene med å øke ressursene på norsk sokkel, og å bidra til erfaringsoverføring mellom utvinningstillatelsene. I tillegg til å være en aktiv deltaker i tekniske komiteer og nettverksgrupper, har OD sekretariatsfunksjonen i FORCE. I 2019 var 39 selskap medlem i FORCE. FORCE har nå 8 nettverksgrupper, og det ble arrangert 23 seminarer og en felttur. Over 1400 personer deltok på arrangementene.

OD bruker 1,5 årsverk på sekretariatsarbeidet. Kostnader forbundet med dette dekkes av kontingenten som medlemmene i FORCE betaler.

- **bistå Olje- og energidepartementet i arbeidet med spørsmål knyttet til utslipp til luft fra sektoren og CO₂-håndtering, herunder arbeidet med gevinstrealisering**

ODs oppgave er å være rådgiver for OED og utarbeide utslippsprognoser som tar hensyn til både historiske og fremtidige utslipp til luft. Dessuten bistår vi med råd om bruk av utslippsreducerende teknologi i forbindelse med behandling av utbyggingsplaner. OD har samarbeidet med andre direktorat om utslippsreducerende tiltak for næringen, og arbeidet inngår i Klimakur 2030.

ODs oppgave er å være rådgiver for OED og gi anbefaling om hvilke områder som egner seg for lagring av CO₂. I det pågående arbeidet med Statens fullskala CO₂-demonstrasjonsprosjekt har OD gjort egne studier, blant annet for å ha oversikt over lagringspotensialet innenfor utnyttelsestillatelsen og for å gi innspill til operatøren for optimal plassering av undersøkelsesbrønnen.

ODs interaktive CO₂-atlas som viser mulige CO₂-deponier på hele norsk sokkel, blir kontinuerlig oppdatert. Både CO₂-lagringsatlas og det interaktive CO₂-kartet er

svært etterspurt, både fra industrien og fra forskningsmiljø nasjonalt og internasjonalt.

OD bistår OED med å fremme CO₂-håndtering og CO₂-lagring både nasjonalt og internasjonalt. OD er representert i NSBTF, det bilaterale samarbeidet med USA og i en internasjonal rådgivningsgruppe for CO₂ pilotinjeksjon i Sør-Afrika. Videre sitter OD i rådgivningsgrupper for FME-NCCS, SET-planen og H2020, og er medlem av styret i CLIMIT. OD leder CO₂-lagringsforum, og deltar i rådgivings- og styringsgrupper for ulike nasjonale og internasjonale prosjekter.

- **bistå Olje- og energidepartementet med råd og deltakelse i forbindelse med arbeid som utføres i relevante internasjonale fora**

De fem arktiske kyststater: Canada, Danmark, Norge, Russland og USA møtes årlig til en workshop for informasjon om status for arbeidet med kontinentalsokkelens ytre grense i Polhavet. Dette arbeidet ligger under utenriksdepartementene i de forskjellige landene. OD deltar på disse møtene som teknisk ansvarlig for fastleggelsen av yttergrensen for norsk sokkel. På møtene utveksles resultater og erfaringer med datainnsamling, kartlegging og forskning. I 2019 ble en workshop arrangert i Colorado Springs i USA, og alle de fem arktiske kyststatene var representert.

- **bistå Utenriksdepartementet i arbeidet med norsk sokkels grense for Bouvetøya, samt utnytte data og prøver fra området til vitenskapelige og forvaltningsmessige formål**

Kontinentalsokkelens utstrekning utover 200 nautiske mil utenfor Bouvetøya ble tidlig i 2019 avklart av Kontinentalsokkelkommisjonen i New York. Kommisjonen anbefaling var i tråd med Norges sokkelframlegg som ble overlevert Kommisjonen i 2009 og revidert i 2015. Arbeidet med sokkelframlegget ble ledet av Utenriksdepartementet. Oljedirektoratet, som er statens instans for geofaglig kartlegging av kontinentalsokkelen, hadde ansvaret for utarbeidelse av den tekniske og vitenskapelige dokumentasjonen. Den omfattende tekniske og vitenskapelige dokumentasjonen er basert på flere sesonger med datainnsamling i Sørishavet og rundt Bouvetøya.

Del IV – Styring og kontroll i virksomheten

Styring og kontroll

OD benytter mål- og resultatstyring som styringsprinsipp. Gjennom styringsdialogen gir OD innspill til OED om mål, prioriteringer og styringsparametre.

Vårt mål er å følge opp rammeverket for økonomi- og virksomhetsstyring på en enkel og effektiv måte. Det er levert rapport om sikkerhetstilstand, årsrapport, årlig risiko- og vesentlighetsvurdering og rapporter relatert til statsregnskapet.

OD har videreført arbeidet med forbedringer innenfor den interne virksomhetsstyringen. I forbindelse med planleggingen av årets aktiviteter ble det identifisert et antall oppgaver og prosjekter som krevde særskilt oppfølging av ledelsen. Disse oppgavene var gjenstand for kvartalsvis statusrapportering til ledelsen, og fikk forrang ved prioritering av ressurser.

I 2019 ble det for første gang utarbeidet en halvårsrapport til oljedirektøren. I halvårsrapporten ble det rapportert status for aktivitetene i årets virksomhetsplan per første halvår, blant annet som innspill til styringsdialogen med Olje- og energidepartementet.

Videre ble det innført en ny nettbasert løsning for styrende dokumenter. Målet har vært å lage en brukervennlig løsning med logisk inndeling og gode søkemuligheter.

Budsjettrammen på kapittel 1810 post 21 ble noe overskredet. OD har forbedret rutine for budsjettkontroll for å sikre at tildelte rammer overholdes.

OD ble i november 2019 utsatt for fakturasvindel. Svindelen skjedde i forbindelse med en faktura på 17,6 millioner kroner, der OD ble forledet til å endre betalingsinformasjonen på fakturaen. Det er ikke avdekket svikt i ODs rutiner eller IT-systemer i forbindelse med hendelsen, men hendelsen avdekket at OD hadde en sårbarhet stilt overfor denne typen kriminalitet. Det er derfor iverksatt tiltak med forbedrede prosedyrer for å innskjerpe rutine ved endring av betalingsinformasjon. Fordi det vesentligste av det svindlede beløpet, 17,02 millioner kroner, ble tilbakeført til OD i januar 2020,

har svindelen ikke fått alvorlige økonomiske konsekvenser for OD.

Vår egen vurdering av status på styring og kontroll er at systemer, rutiner og prosesser fungerer godt. Vi oppnår fastsatte mål for vårt oppdrag, tilfredsstillende krav om effektiv ressursbruk og har gjennomført vurderinger for å sikre at risiko er på akseptabelt nivå.

Effektivisering og produktivetsforbedring

Flere utvinningstillatelser og et mer sammensatt aktørbilde gjør at arbeidet med ressursforvaltning er stadig mer omfattende og krevende. Det er derfor nødvendig å arbeide med effektivisering og produktivetsforbedring. Et viktig virkemiddel i dette arbeidet er digitalisering av arbeidsprosesser.

Sokkelbiblioteket er den største satsingen innenfor utviklingsarbeidet, se omtale i kap. III. Arbeidet startet i 2017 og vil gå over flere år. Det innebærer etablering av ny arkitektur for sokkelbiblioteket og gradvis overføring av data fra gammel til ny arkitektur. Alle digitaliseringsprosjekter i OD porteføljestyres og gjennomføres i tråd med en prosjektmodell basert på Difis prosjektveiviser, der målet er gevinstrealisering i alle faser.

I 2019 ble det gjennomført en rekke mindre effektiviseringsprosjekter, som med forholdsvis små investeringer ga god gevinst. Eksempler på dette var etablering av dashboard og automatisering av arbeidsprosesser.

Risikovurderinger

OD gjennomfører årlig overordnede risikovurderinger for å kartlegge og håndtere faktorer som kan ha negativ påvirkning på måloppnåelsen. Etter vår vurdering var det i 2019 størst risiko knyttet til utvikling og implementering av tekniske løsninger for å øke petroleumsutvinningen. Det er store gjenværende ressurser i felt som kan gå tapt dersom ikke ny teknologi utvikles, testes og tas i bruk. I tillegg er det mange nye funn som er avhengige av ny teknologi for å kunne utvinnes lønnsomt. Noen av ODs viktigste tiltak for å redusere risikoen ved manglende utvikling og anvendelse av teknologi er å

- synliggjøre verdipotensialet ved utvikling og anvendelse av ny utvinnings- og produksjons- og anleggsteknologi

- uttrykke tydelige forventninger og promotere de ressurs- og verdimesse mulighetene ved bruk av ny teknologi, blant annet gjennom aktiv dialog med rettighetshaverne, tildeling av IOR-prisen og en aktiv rolle i relevante forskningsfora
- gjennomføre eget faglig arbeid for å underbygge verdipotensialet og dermed viktigheten av å ta nye løsninger i bruk
- tydelig prioritere og målrettet følge opp utvalgte funn og felt der implementering av ny teknologi og/eller nye løsninger kan gi økt verdiskaping
- være oppdatert på ny teknologi og nye løsninger som er under utvikling og etterspørre teknologistrategier i møte med aktørene

Oppfølging av merknader fra Riksrevisjonen

I 2018/2019 reviderte Riksrevisjonen ODs informasjons- og IT-sikkerhet. Målet var å kontrollere om OD arbeider systematisk med å forhindre dataangrep og oppdage urettmessig tilgang til IKT-systemer. Revisjonen viste at OD følger anbefalinger på området, og at det er etablert et rammeverk for systematisk arbeid med å forhindre dataangrep og oppdage urettmessig tilgang til IKT-systemer.

Riksrevisjonen påpekte mangler i gjennomføring av aktiviteter i styringssystemet. Dette er nå rettet opp, og det er gjennomført risikovurderinger i henhold til en oppsatt plan.

Riksrevisjonen påpekte også at IKT-systemer har svakheter som kan utnyttes i forbindelse med et potensielt dataangrep. OD har iverksatt flere tiltak etter revisjonen og fortsetter med dette arbeidet i 2020.

OD har holdt OED orientert om arbeidet med å følge Riksrevisjonens merknader.

Riksrevisjonen mente også at OD hadde feilrapportert til OED om sikkerhetstilstanden. I tillegg til rapportering i risiko- og sikkerhetsrapporter som er vurdert av Riksrevisjonen, er OED blitt informert om status, tiltak og planer for å bedre informasjonssikkerheten gjennom særskilte oppfølgingsmøter og i styringsdialogen. OED er også informert om det videre arbeidet. OD har etter revisjonen endret formen på overordnet risikorapport etter dialog med OED.

Arbeidslivskriminalitet

Som offentlig oppdragsgiver og innkjøper av varer og tjenester har OD et særskilt ansvar for å motvirke arbeidslivskriminalitet. På denne bakgrunn har vi en standardbestemmelse om lønns- og arbeidsvilkår i alle våre kontrakter. Behovet for kontroll av lønns- og arbeidsvilkår vurderes ved alle anskaffelser.

Likestilling

OD rapporterer jevnlig til OED om likestilling, sist 26.6.2019. Følgende tiltak ble skissert:

- Rekruttering. OD skal i ansettelsesprosesser prioritere å opprettholde en jevn fordeling mellom kvinner og menn. Kandidater med annen etnisk bakgrunn og kandidater med nedsatt funksjonsevne skal ha særlig fokus.
- Lønns- og arbeidsforhold. Ledelsen skal finne årsaker til dokumenterte lønnsforskjeller mellom kvinner/menn for å justere lønnsnivået der det er grunnlag for å gjøre det.
- Forfremmelse. Etatsleder skal oppfordre kvinner til å melde sin interesse for underdirektør-/direktørfunksjoner.
- Utvikling. Ledelsen skal være opptatt av den enkeltes faglige utviklingsplan ved bemanning av lag. Ledelsen og fagkoordinatorer skal ta hensyn til likestilling ved bruk av opplæringsmidler. Ledelsen har likestilling som årlig fokus.
- Vern mot trakassering. Jevnlige arbeidsmiljøundersøkelser og årlige medarbeidersamtaler er tiltak for å avdekke og verne mot trakassering.

Gjennomsnittlig årslønn per stillingskode pr 31.12.2019:

Stillingskode	Årslønn kvinner	Årslønn Menn
1062 Direktør	1 252 867	1 263 946
1065 Konsulent		463 200
1085 Avdelingsingeniør	523 950	507 150
1087 Overingeniør	550 208	559 750
1088 Sjefingeniør	803 494	861 780
1362 Lærling	169 500	101 700
1408 Førstekonsulent	520 630	517 650
1434 Rådgiver	579 632	581 750

Kjønnsdelt statistikk per 31.12.2019:

	Kvinner	Menn
Ansatte	99	125
Ledere	9	7
Nyrekruttede ledere	1	0
Nyrekruttede	8	11
Antall deltidsansatte	9	1
%-andel overtidstimer	15,0	12,8
%-andel sykefravær (egenmeldt)	0,87	0,45

Lærlinger

OD har hatt lærling innen kontor- og administrasjonsfaget. To lærlinger ble rekruttert i 2019, en innen kontor- og administrasjonsfaget og en innen IKT-faget.

Inkluderingsdugnad

Ansettelser 2019	
Nyansatte totalt	19
Nyansatte i målgruppen	0
Andel nyansatte med redusert funksjonsevne eller hull i CV-en	0 %

Hvilke tiltak er satt i gang eller planlagt for å få flere søkere og ansatte i målgruppen

OD informerer på npd.no om at vi deltar i regjeringens dugnad for inkludering med mål om å få flere personer med hull i CV-en eller nedsatt funksjonsevne ut i arbeidslivet. Informasjonen inneholder opplysninger om at hull i CV-en eller nedsatt funksjonsevne kan bli brukt til rapporteringsformål. I tillegg inngår generell informasjon om at vi ønsker mangfold i alder, kjønn, etnisitet og funksjonsevne.

Høsten 2018 ble det etablert en praksis som skal sørge for at alle søknader sjekkes for å fange opp kandidater som har hull i CV-en eller nedsatt funksjonsevne.

Sommeren 2019 utlyste vi en stilling knyttet til statens Traineeprogram for kandidater med høyere utdanning og nedsatt funksjonsevne.

Som mulig virkemiddel for å integrere personer med innvandrerbakgrunn i arbeidslivet, deltar OD i forsøket med anonyme søknader i staten som gjennomføres i perioden 1.8.2019 – 1.9.2020.

Har tiltakene vært vellykket?

OD har ikke registrert søkere med redusert funksjonsevne. Vi fikk søkere til Traineeprogrammet, men ingen møtte kriteriene for å delta i programmet. Det kan være utfordrende å identifisere kandidater med hull i CV-en. Vi antar at et forbedret system i søkeportalen

JobbNorge fra 2020, vil bidra til identifisering av kandidater.

Tiltakene for å nå målet om fem prosent medarbeidere med redusert funksjonsevne, hull i CV-en eller innvandrerbakgrunn, har ikke ført fram. I rapporteringsperioden hadde vi forholdsvis mange utlysinger og nyansettelser, og vi ville nådd målet om fem prosent nyansettelser med bare en nyansatt innenfor målgruppen.

I forbindelse med pågående forsøk med anonyme søkere i staten, har vi hatt en del søkere og flere har vært til intervju. Vi har gitt tilbud om stilling, men ingen er ansatt.

OD har over flere år tilbudt kortere perioder med arbeidspraksis til personer som ønsker det i regi av NAV. Dette er en praksis vi har hatt god erfaring med.

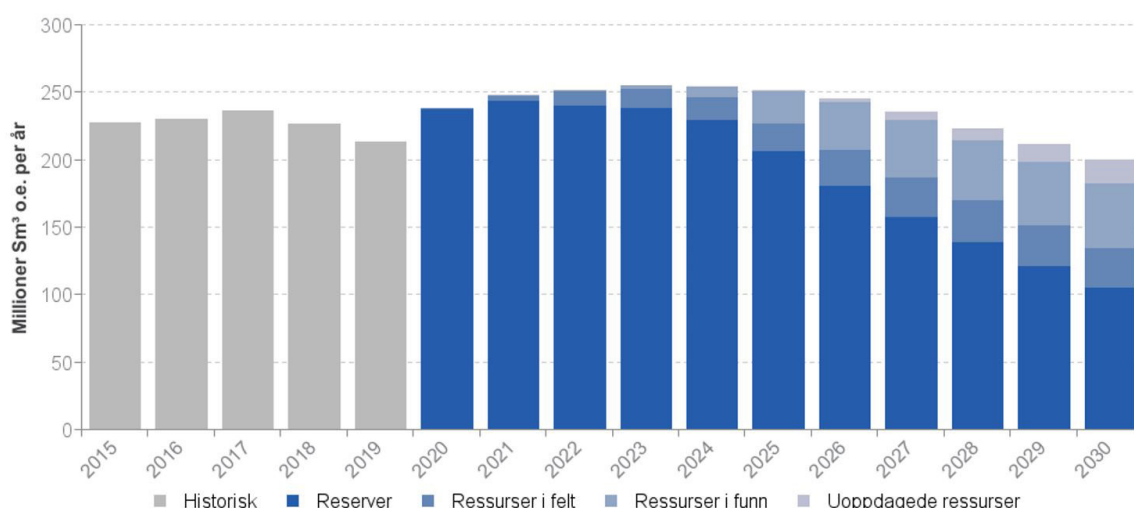
Generelt går det fram i alle våre utlysinger at arbeidsspråket er norsk, og at det kreves gode kommunikasjonsevner muntlig og skriftlig på norsk og engelsk. I tillegg kreves autorisasjon etter sikkerhetsloven. Vi vurderer dette som viktige kvalifikasjonskrav. Disse forholdene kan likevel tenkes å være en barriere for å søke, og også for å bli ansatt. For øvrig krever de fleste stillinger hos oss høyere akademisk utdanning.

Del V – Vurdering av framtidsutsikter

Etter ODs vurdering er det store muligheter for fortsatt verdiskaping fra norsk sokkel. Ressursregnskapet tilsier at om lag halvparten av de totale petroleumsressursene ennå ikke er produsert. Av de forventede gjenværende ressursene ligger rundt 52 prosent i felt og funn, mens 48 prosent gjenstår å finne. De totale gjenværende ressursene gir grunnlag for olje- og gassproduksjon i mange tiår framover.

Dagens prognose for framtidig petroleumsproduksjon viser at produksjonen er forventet å øke fra 2020, som blir første hele produksjonsår for Johan Sverdrup, fram til rundt 2023. Vi forventer da en ny produksjonstopp på nesten samme nivå som i toppåret 2004. Deretter forventes det at produksjonen igjen avtar.

Det er fremdeles stor interesse for norsk sokkel. I 2019 ble det tildelt rekordmange utvinningstillatelser i TFO 2018, og det var stor



Produksjonshistorikk og prognose fordelt på modenhet av ressursene, 2015-2030

interesse for TFO 2019, som ble utlyst høsten 2019 med tildeling tidlig i 2020.

I vår oppfølging av funn og felt fra planlegging til produksjon, arbeider vi for at alle samfunnsøkonomisk lønnsomme ressurser blir produsert. Prognosene våre, som viser at produksjonen vil avta gradvis etter 2023, viser hvor viktig dette er.

Fra rundt 2027-2028 må en stadig større del av produksjonen komme fra uoppdagede ressurser, jf. diagrammet over. Skal produksjonen og aktivitetsnivået opprettholdes på et høyt nivå utover i tid, må det derfor letes mer og påvises nye ressurser.

Dette krever for det første at norsk sokkel er konkurransedyktig og at letevirksomheten er lønnsom. For det andre må forventede framtidige olje- og gasspriser ligge på et nivå som gjør aktuelle lete- og utbyggingsprosjekter lønnsomme.

I løpet av de over femti årene det har vært petroleumsaktivitet på norsk sokkel, er det innført stadig strengere krav til miljø og sikkerhet. Myndighetene har vært pådriver, og industrien har tilpasset seg nye krav og utviklet og tatt i bruk ny teknologi for å møte utfordringene. I enkelte tilfeller er det industrien som har vært pådriver for ulike løsninger, blant annet for CO₂-lagring på felt i produksjon. Det er innført flere særnorske vilkår som har bidratt til at utslippene fra norsk petroleumsvirksomhet er lave i en global sammenheng. Framover forventes det at kravene blir enda strengere.

Mesteparten av inntektene fra petroleumsvirksomheten vil i mange år framover komme fra ressurser som allerede er utbygd og der investeringskostnadene er påløpt. Dette er i hovedsak felt med lave driftskostnader per produsert fat. Det vil være lønnsomt å produsere fra disse feltene, også med svært lave olje- og gasspriser. Prisen på olje og gass svinger mye, men selv om det er betydelig usikkerhet om hvor store inntektene fra virksomheten vil bli i framtiden, er det lav risiko for at virksomheten samlet sett ikke vil være lønnsom.

Gassproduksjonen fra norsk sokkel kan lett tilpasses svingningene i produksjonen av fornybar energi, som solenergi og vindkraft. For eksempel har kombinasjonen av gass, vindkraft, og energieffektivisering i Storbritannia nesten helt eliminert kull i kraftforsyningen og bidratt til at CO₂-utslippene nå er de laveste på mer enn 100 år.

Ressursmulighetene og produksjonen kommer ikke av seg selv. Hardt arbeid og smarte valg må til for at ressursene både i modne og mindre utforskede områder skal bidra til å opprettholde produksjonen og skape verdier også i framtiden, både for samfunnet, selskapene og kundene hovedsakelig i Europa.

OD følger opp næringen i alle faser av virksomheten. Målet er å bidra til å skape verdier ved å se til at alle samfunnsøkonomisk lønnsomme ressurser blir produsert – samtidig som hensynet til miljø, sikkerhet og

andre brukere av havet blir ivarettatt.

Dette krever en velfungerende og kompetent organisasjon som kan tilpasse seg utfordringene på sokkelen. I tiden fremover regner vi blant annet med at det vil bli stadig økende forventinger til digitalisering av arbeidsprosesser og kontaktpunkter med petroleumsnæringen. Derfor satses vi tungt på dette i årene som kommer.

Del VI – Årsregnskap

Ledelseskommmentar årsregnskapet 2019

Formål

OD er et ordinært statlig forvaltningsorgan som fører regnskap i henhold til kontantprinsippet, slik det framgår av prinsippnoten til årsregnskapet. OD har en sentral rolle i forvaltningen av olje- og gassressursene på norsk kontinentalsokkel og utøver forvaltningsmyndighet i forbindelse med tildeling av areal, undersøkelser etter og utvinning av petroleumsforekomster.

Bekreftelse

Årsregnskapet er avlagt i henhold til bestemmelser om økonomistyring i staten, rundskriv R-115 fra Finansdepartementet og krav fra OED i instruks om økonomi- og virksomhetsstyring i OD. Regnskapet gir et dekkende bilde av ODs disponible bevilgninger, regnskapsførte utgifter, inntekter, eiendeler og gjeld. OD revideres som forvaltningsorgan av Riksrevisjonen. Revisjonsberetningen antas å foreligge 2. kvartal 2020. Beretningen er unntatt offentlighet fram til Stortinget har mottatt Dokument 1 fra Riksrevisjonen, men vil bli publisert på ODs nettsider så snart dokumentet er offentlig.

Vurderinger av vesentlige forhold

I 2019 har OD samlet disponert tildelinger på utgiftssiden på kr 510 254 000, jf. bevilgningsrapporteringen og note A. Inkludert i dette er en tildeling på kr 6 200 000 under OEDs kapittel 1800 post 21.

På kapittel 1810 post 01 ble det en mindretgift på kr 3 025 534. Dette har sammenheng med at kostnader for igangsatte, men ikke ferdigstilte prosjekt påløper i 2020.

Gjenværende midler søkes overført til 2020, jf. beregninger i note B. Det er merinntekter på kr 1 780 423 på kapittel 4810 post 01 og kr 622 643 på kapittel 4810 post 10. Dette har sammenheng med at OD mottok flere konsesjonssøknader enn antatt. Merinntektene søkes overført til 2020 på kapittel 1810 post 01, jf. beregninger i note B.

På kapittel 1810 post 21 Spesielle driftsutgifter ble det en merutgift på kr 3 922 211. Merutgiften skyldes økte kostnader i forbindelse med kunnskapsinnhenting i Barentshavet.

På kapittel 1810 post 23 Oppdrags- og samarbeidsvirksomhet ble det en merutgift på kr 6 594 127. Denne merutgiften må sees i sammenheng med merinntekter på kr 8 238 186 på kapittel 4810 post 02. Planlagte prosjekt i forbindelse med Olje for Utvikling er utsatt, men prosjektene Diskos og Force har hatt høyere aktivitet enn budsjettet.

Artskontorrapporteringen viser at rapporterte utgifter til drift og investeringer summerte seg til kr 287 580 874, mot kr 227 726 628 i 2018. Økningen har sammenheng med utgifter til innsamling av seismiske data i Barentshavet nord og økte utgifter til Diskos, jf. prosjektregnskap. Utbetalinger til lønn og sosiale utgifter beløp seg i 2019 til kr 228 909 536, mot kr 224 052 266 i 2018. Økningen skyldes naturlige endringer og vakanser i antall årsverk, jf. opplysninger i note 2. Mellomværende med statskassen utgjorde per 31.12.2019 kr 23 864 848.

Prinsippnote for årsregnskapet

Årsregnskap for statlige virksomheter er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer fastsatt i bestemmelser om økonomistyring i staten ("bestemmelsene"). Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 av november 2016 og eventuelle tilleggskrav fastsatt av OED.

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen og artskontorrapporteringen er utarbeidet med utgangspunkt i bestemmelsene punkt 3.4.2 – de grunnleggende prinsippene for årsregnskapet:

- Regnskapet følger kalenderåret
- Regnskapet inneholder alle rapporterte

- utgifter og inntekter for regnskapsåret
- c) Utgifter og inntekter er ført i regnskapet med brutto beløp
- d) Regnskapet er utarbeidet i tråd med kontantprinsippet

Oppstillingene av bevilgnings- og artskonto-rapportering er utarbeidet etter de samme prinsippene, men gruppert etter ulike kontoplaner. Prinsippene samsvarer med krav i bestemmelsene punkt 3.5 til hvordan virksomhetene skal rapportere til statsregnskapet. Sumlinjen "Netto rapportert til bevilgningsregnskapet" er lik i begge oppstillingene.

Virksomheten er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til krav i bestemmelsene pkt. 3.7.1. Bruttobudsjetterte virksomheter tilføres ikke likviditet gjennom året, men har en trekkrettighet på sin konsernkonto. Ved årets slutt nullstilles saldoen på den enkelte oppgjørskonto ved overgang til nytt år.

Bevilgningsrapporteringen

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen omfatter en øvre del med bevilgningsrapporteringen og en nedre del som viser beholdninger virksomheten står oppført med i kapitalregnskapet. Bevilgningsrapporteringen viser regnskapstall som virksomheten har rapportert til statsregnskapet. Det stilles opp etter de kapitler og poster i bevilgningsregnskapet virksomheten har fullmakt til å disponere. Kolonnen samlet tildeling viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon

i tildelingsbrev for hver statskonto (kapittel/post). Oppstillingen viser i tillegg alle finansielle eiendeler og forpliktelser virksomheten står oppført med i statens kapitalregnskap.

Mottatte fullmakter til å belaste en annen virksomhets kapittel/post (belastningsfullmakter) vises ikke i kolonnen for samlet tildeling, men er omtalt i note B til bevilgningsoppstillingen. Utgiftene knyttet til mottatte belastningsfullmakter er bokført og rapportert til statsregnskapet, og vises i kolonnen for regnskap.

Avgitte belastningsfullmakter er inkludert i kolonnen for samlet tildeling, men bokføres og rapporteres ikke til statsregnskapet fra virksomheten selv. Avgitte belastningsfullmakter bokføres og rapporteres av virksomheten som har mottatt belastningsfullmakten og vises derfor ikke i kolonnen for regnskap. De avgitte fullmaktene framkommer i note B til bevilgningsoppstillingen.

Artskontorapporteringen

Oppstillingen av artskontorapporteringen har en øvre del som viser hva som er rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter og en nedre del som viser eiendeler og gjeld som inngår i mellomværende med statskassen. Artskontorapporteringen viser regnskapstall virksomheten har rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter. Virksomheten har en trekkrettighet på konsernkonto i Norges Bank. Tildelingene er ikke inntektsført og derfor ikke vist som inntekt i oppstillingen.

Oppstilling av bevilgningsrapportering med noter

Oppstilling av bevilgningsrapportering, 31.12.2019								
Utgiftskapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Note	Samlet tildeling *	Regnskap 2019	Merutgift (-) og mindregift	
1810	Oljedirektoratet	01	Driftsutgifter	A, B	321 500 000	318 474 466	3 025 534	
		21	Spesielle driftsutgifter	A, B	82 054 000	85 976 211	-3 922 211	
		23	Oppdrags- og samarbeidsvirksomhet		100 500 000	107 094 127	-6 594 127	
1800	Olje- og energidepartementet	21	Spesielle driftsutgifter	A, B	6 200 000	5 010 879	1 189 121	
1633	Nettoordning, statlig betalt merverdiavgift	01	Driftsutgifter		510 254 000	22 512 689		
<i>Sum utgiftsført</i>							539 068 372	
Inntektskapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst		Samlet tildeling *	Regnskap 2019	Merinntekt og mindreinntekt (-)	
4810	Oljedirektoratet	01	Gebyrinntekter		32 000 000	33 780 423	1 780 423	
		02	Samarbeidsinntekter		100 500 000	108 738 186	8 238 186	
		10	Refusjoner			622 643	622 643	
5309	Tilfeldige inntekter	29	Ymse			263 068		
5507	Skatt og avgift på utvinning av petroleum	74	Arealavgift		1 600 000 000	1 504 951 248		
5508	Avgift på utslipp av CO2	70	CO2-avgift		5 600 000 000	5 370 906 916		
5700	Folketrygdens inntekter	72	Arbeidsgiveravgift			27 123 105		
<i>Sum inntektsført</i>							7 046 385 589	
Netto rapportert til bevilgningsregnskapet					-6 507 317 217			
Kapitalkontoer								
60081801	Norges Bank KK /innbetalinger					7 409 530 397		
60081802	Norges Bank KK/utbetalinger					-916 239 284		
718005	Endring i mellomværende med statskassen					14 026 104		
<i>Sum rapportert</i>							0	
Beholdninger rapportert til kapitalregnskapet (31.12)								
Konto	Tekst		2019	2018	Endring			
718005	Mellomværende med statskassen		-23 864 848	-37 890 951	14 026 103			

* Samlet tildeling skal ikke reduseres med eventuelle avgitte belastningsfullmakter (gjelder både for utgiftskapitler og inntektskapitler). Se note B Forklaring til brukte fullmakter og beregning av mulig overførbart beløp til neste år for nærmere forklaring.

Note A Forklaring av samlet tildeling utgifter			
Kapittel og post	Overført fra i fjor	Årets tildelinger	Samlet tildeling
1810 01	8 553 000	312 947 000	321 500 000
1810 21	54 000	82 000 000	82 054 000
1810 23		100 500 000	100 500 000
1800 21		6 200 000	6 200 000
			0

Note B Forklaring til brukte fullmakter og beregning av mulig overførbart beløp til neste år

Kapittel og post	Stikkord	Merutgift(-)/ mindre utgift	Utgiftsført av andre iht. avgitte belastningsfullmakter(-)	Merutgift(-)/ mindreutgift etter avgitte belastnings-fullmakter	Merinntekter / mindreinntekter(-) iht. merinntektsfullmakt	Omdisponering fra post 01 til 45 eller til post 01/21 fra neste års bevilgning	Innsparinger(-)	Sum grunnlag for overføring	Maks. overførbart beløp *	Mulig overførbart beløp beregnet av virksomheten
181001/481001		3 025 534		3 025 534	2 403 066			5 428 600	15 647 350	5 429 000
1810 21	"kan overføres"	-3 922 211		-3 922 211					113 927 000	0
181023/48100	"kan overføres"	-6 594 127		-6 594 127	8 238 186			1 644 059	207 250 000	1 644 000
1800 21	"kan overføres"	1 189 121		1 189 121				1 189 121		1 189 000

*Maksimalt beløp som kan overføres er 5% av årets bevilgning på driftspostene 01-29, unntatt post 24 eller sum av de siste to års bevilgning for poster med stikkordet "kan overføres". Se årlig rundskriv R-2 for mer detaljert informasjon om overføring av ubrukte bevilgninger.

Forklaring til bruk av budsjetfullmakter

Fullmakt til å overskride tildelt beløp mot tilsvarende merinntekter

OD har fullmakt til å overskride tildelt beløp på kap post 1810 01 og 1810 21 mot tilsvarende merinntekt. Merinntekten for kap post 1810 01 er knyttet til kap post 4810 01 og 4810 10.

OD har fullmakt til å overskride tildelt beløp på kap post 1810 23 mot tilsvarende merinntekt på kap post 4810 02.

Mulig overførbart beløp

Den ubrukte bevilgningen på kapittel post 1810 01 utgjør kr 5.429.000. Beløpet er under grensen på 5% og hele beløpet er mulig å overføre til neste budsjetår.

Stikkord kan overføres

ODs bevilgning på kap post 1800 21 er gitt med stikkordet "kan overføres". Beløpet stammer fra digitaliseringsprosjekter.

ODs bevilgning på kap post 1810 21 er gitt med stikkordet "kan overføres". Beløpet stammer fra kartlegging av kontinentalsokkelen. OD har fullmakt til å overføre 5% av årets bevilgning eller sum av de siste to års bevilgninger.

ODs bevilgning på kap post 1810 23 er gitt med stikkordet "kan overføres". Beløpet stammer fra Oppdrags- og samarbeidsvirksomhet. OD har fullmakt til å overføre 5% av årets bevilgning eller sum av de siste to års bevilgninger.

Oppstilling av virksomhetsregnskap med noter

Oppstilling av artskontorapporteringen 31.12.2019

	Note	2019	2018
Driftsinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet			
Innbetalinger fra gebyrer	1	33 780 423	29 895 060
Innbetalinger fra tilskudd og overføringer	1	100 000	
Salgs- og leieinnbetalinger	1	109 260 129	96 382 629
	1		189 318
<i>Sum innbetalinger fra drift</i>		143 140 552	126 467 007
Driftsutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet			
Utbetalinger til lønn	2	228 909 536	224 052 266
Andre utbetalinger til drift	3	282 563 173	222 708 235
<i>Sum utbetalinger til drift</i>		511 472 709	446 760 501
Netto rapporterte driftsutgifter		368 332 156	320 293 494
Investerings- og finansinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet			
Innbetaling av finansinntekter	4	28 746	942
<i>Sum investerings- og finansinntekter</i>		28 746	942
Investerings- og finansutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet			
Utbetaling til investeringer	5	5 017 701	5 018 393
Utbetaling av finansutgifter	4	93 320	15 120
<i>Sum investerings- og finansutgifter</i>		5 111 021	5 033 513
Netto rapporterte investerings- og finansutgifter		5 082 275	5 032 571
Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten			
Innbetaling av skatter, avgifter, gebyrer m.m.	6	6 875 858 164	6 972 462 633
<i>Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</i>		6 875 858 164	6 972 462 633
Inntekter og utgifter rapportert på felleskapitler			
Gruppelivsforsikring konto 1985 (ref. kap. 5309, inntekt)		263 068	292 506
Arbeidsgiveravgift konto 1986 (ref. kap. 5700, inntekt)		27 123 105	26 668 139
Nettoføringsordning for merverdiavgift konto 1987 (ref. kap. 1633,		22 512 689	19 556 342
<i>Netto rapporterte utgifter på felleskapitler</i>		-4 873 484	-7 404 303
Netto rapportert til bevilgningsregnskapet		-6 507 317 216	-6 654 540 871
Oversikt over mellomværende med statskassen			
Eiendeler og gjeld		2019	2018
Fordringer ansatte		1 348 614	2 252 260
Andre fordringer ansatte		201 751	-244 663
Kortsiktige fordringer kunder		38 422	-37 990
Skyldig skattetrekk og andre trekk		-9 177 928	-9 932 664
Skyldige offentlige avgifter		-1 356 995	-1 562 407
Forskuddsinnbetaling Oppdrags- og samarbeidsvirksomhet		-14 918 712	-28 365 487
Annen gjeld			
Sum mellomværende med statskassen	7	-23 864 848	-37 890 951

Note 1 Innbetalinger fra drift

	31.12.2019	31.12.2018
<i>Innbetalinger fra gebyrer</i>		
Undersøkelsestillatelser	19 430 008	21 090 058
Gebyrrelevant tilsyn	14 350 415	8 805 002
Sum innbetalinger fra gebyrer	33 780 423	29 895 060
<i>Innbetalinger fra tilskudd og overføringer</i>		
Tilskudd fra andre statlige virksomheter	100 000	
Sum innbetalinger fra tilskudd og overføringer	100 000	0
<i>Salgs- og leieinnbetalinger</i>		
Oppdragsinntekter	59 477 844	61 489 641
Samarbeidsinntekter	49 260 343	34 507 387
Refusjoner	521 943	574 918
Sum salgs- og leieinnbetalinger	109 260 129	96 571 946
Sum innbetalinger fra drift	143 140 552	126 467 006

Note 2 Utbetalinger til lønn

	31.12.2019	• 31.12.2018
Lønn	182 677 844	178 734 455
Arbeidsgiveravgift	27 123 105	26 668 139
Pensjonsutgifter*	20 914 044	19 598 482
Sykepenger og andre refusjoner (-)	-5 544 107	-4 439 297
Andre ytelser	3 738 649	3 490 487
Sum utbetalinger til lønn	228 909 536	224 052 266
Antall utførte årsverk:	219	215

*** Nærmere om pensjonskostnader**

Pensjoner kostnadsføres i resultatregnskapet basert på faktisk påløpt premie for regnskapsåret. Premiesats for 2019 er 12 prosent. Premiesatsen for 2018 var 12 prosent.

Note 3 Andre utbetalinger til drift

	31.12.2019	31.12.2018
Husleie	32 846 621	31 788 320
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	501 769	546 642
Andre utgifter til drift av eiendom og lokaler	10 022 265	9 781 755
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	12 519 890	11 100 828
Mindre utstysanskaffelser	187 635	321 342
Leie av maskiner, inventar og lignende	645 672	610 086
Kjøp av konsulent tjenester (inkl Oppdrags- og samarbeidsvirksomhet)*	207 616 085	149 102 161
Reiser og diett	11 756 095	12 962 652
Øvrige driftsutgifter	6 467 140	6 494 450
Sum andre utbetalinger til drift	282 563 173	222 708 235

*Fra og med 2019 presenteres konsulent tjenester og andre fremmede tjenester separat.

I sammenligningstallene for 2018 er kjøp av fremmede tjenester presentert samlet på notelinjen kjøp av fremmede tjenester.

Note 4 Finansinntekter og finansutgifter

	31.12.2019	31.12.2018
<i>Innbetaling av finansinntekter</i>		
Renteinntekter	700	624
Valutagevinst	28 046	319
Sum innbetaling av finansinntekter	28 746	942

	31.12.2019	31.12.2018
<i>Utbetaling av finansutgifter</i>		
Renteutgifter	16 054	14 545
Valutatap	77 265	575
Sum utbetaling av finansutgifter	93 320	15 120

Note 5 Utbetaling til investeringer og kjøp av aksjer

	31.12.2019	31.12.2018
<i>Utbetaling til investeringer</i>		
Maskiner og transportmidler	5 017 701	4 478 269
		540 124
Sum utbetaling til investeringer	5 017 701	5 018 393

Note 6 Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten

	31.12.2019	31.12.2018
Arealavgift	1 504 951 248	1 779 773 305
Avgift på utslipp av CO2	5 370 906 916	5 192 689 328
Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten	6 875 858 164	6 972 462 633

Note 7 Sammenheng mellom avregning med statskassen og mellomværende med statskassen

Del A Forskjellen mellom avregning med statskassen og mellomværende med statskassen

	31.12.2019	31.12.2019	
	Spesifisering av bokført avregning med statskassen	Spesifisering av rapportert mellomværende med statskassen	Forskjell
Omløpsmidler			
Kundefordringer	21 718 196	38 422	21 679 774
Andre fordringer	1 550 365	1 550 365	0
			0
<i>Sum</i>	23 268 561	1 588 786	21 679 774
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld			0
Skyldig skattetrekk og andre trekk	-9 177 928	-9 177 928	0
Skyldige offentlige avgifter	-1 356 995	-1 356 995	0
Annen kortsiktig gjeld (Forskuddsinnbetalinger)	-14 918 712	-14 918 712	0
<i>Sum</i>	-25 453 634	-25 453 634	0
Sum	-2 185 073	-23 864 848	21 679 774

Prosjektregnskap

Kap. 1810 post 21	Budsjett	Regnskap	Budsjettbehov til ferdigstilling	
	2019	2019	2020	2021
Kunnskapsinnhenting Barentshavet nord				
Etterarbeid grunne boringer	300 000		550 000	300 000
VR kjerner i Barentshavet	350 000	354 800		
Prosessering av 2D seismikk 2017		280 509		
Innsamling av kort offset seismikk m/UiT	150 000			
Seismikktokt i Barentshavet nord m/Cage	900 000	1 000 000		
Reprosessering av ODs 2016-data Barentshavet nord	500 000	474 315		
Innsamling av 3D seismikk ved delelinjen til Russland NØ	48 300 000	52 010 054	4 690 000	3 500 000
Strukturell- og temperaturmodellering Barentshavet	100 000			
Oppdatering av trias stratigrafi Barentshavet	250 000	250 000		
Tolkning av vannkolonnedata nord for Kvitøya		65 000		
Fram ekspedisjon	400 000	400 000		
Reprosessering av 2D seismikk			4 600 000	2 500 000
Prosessering av 3D seismikk Barentshavet NØ			7 067 000	3 000 000
Sum	51 250 000	54 834 678	16 907 000	9 300 000
Samarbeidsprosjekter relatert til kartlegging av sokkelen				
Vitenskapelig samarbeid om data fra Bouvetøya	394 000	328 237		
Provenansstudier - database i samarbeid med GEUS		900 000		
Analysen av neogene og pleistocene sedimenter	40 000	42 919		
Vitenskapelig boring i Polhavet – planlegging		46 174		
Publiseringer av dateringer av sen neogene avsetninger	100 000	100 000		
PostDoc-stilling for å modellere platerekonstruksjoner	1 000 000	1 000 000		
Støtte til fossilutgravninger Svalbard	150 000	150 000		
Støtte til geologisk feltarbeid Svalbard	20 000	20 000		
Sum	1 704 000	2 587 330		
Havbunnsmineraler				
Analysen havbunnsmineraler	200 000	40 000	250 000	500 000
Datainnsamling av sulfidforekomster	22 000 000	22 000 000		
Datainnsamling for havbunnsmineraler	2 500 000	2 400 000	24 471 000	
Finansiering av to PhD-er ved UiB	2 200 000	2 310 667	2 200 000	2 400 000
Sum	26 900 000	26 750 667	26 921 000	2 900 000
Digitaliseringsprogram				
Flytting av datadomener, SAMBA-databasen (kap. 1800 post 21 i 2019)			13 000 000	13 000 000
Sum			13 000 000	13 000 000

Kap. 1810 post 21	Budsjett	Regnskap	Budsjettbehov til ferdigstillelse	
	2019	2019	2020	2021
Andre utgifter				
Lasting til Diskos	200 000	122 958		
Geokjemiske konsulentttjenester og borehullsdata	450 000	350 130		
Sponsor til AGU konferanse på Island	50 000	50 000		
Reiser	1 500 000	1 253 996		
Servering på møter/representasjon		26 452		
Sum	2 200 000	1 803 536		
Totalt kap. 1810 post 21	82 054 000	85 976 211	56 828 000	25 200 000

Kap. 1800 post 21	Budsjett	Regnskap	Budsjettbehov til ferdigstillelse	
	2019	2019	2020	2021
Flytting av datadomener, SAMBA-databasen (kap. 1810 post 21 fra 2020)	5 000 000	4 279 823		
Videreutvikling av norskpetroleum.no	200 000	200 000		
Innmeldingssystem for geologiske undersøkelser	1 000 000	1 005 052	3 500 000	
Sum kap. 1800 post 21	6 200 000	5 484 875	3 500 000	

Oppdrags- og samarbeidsvirksomhet, kap. 1810 post 23	Budsjett 2019	Viderefakt. konsulentttjenester	ODs utgifter	Regnskap totalt 2019
Olje for utvikling (OfU)	64 073 300	39 205 020	18 122 616	57 327 636
Diskos	31 926 700	39 781 101	5 596 926	45 378 027
Force	4 500 000	4 328 264	60 200	4 388 464
Totalt oppdrags- og samarbeidsvirksomhet	100 500 000	83 314 385	23 779 742	107 094 127

Merutgiften på kap. 1810 post 23 må sees i sammenheng med merinntekt på 8,2 mill. kroner på kap. 4810 post 02.



OLJEDIREKTORATET

April 2020