

Statens eierrapport

– Statens direkte eierskap i selskaper



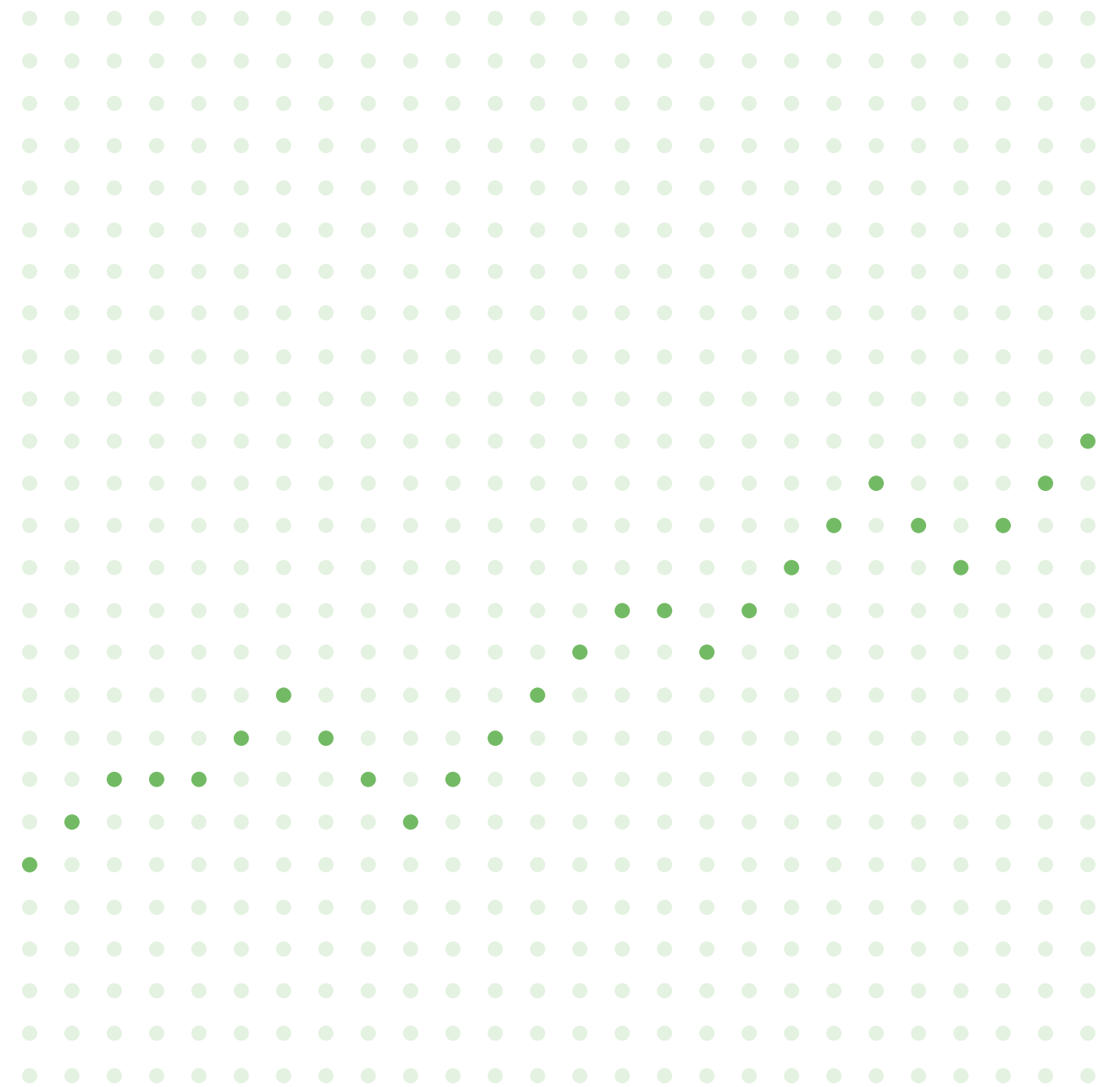
2020



Nærings- og
fiskeridepartementet

Statens eierrapport

– Statens direkte eierskap i selskaper



2020

Innhold

Statsrådets forord 7

Omfang og hovedtall 8

Oversikt over statens direkte eierskap 10

Selskapene i kategori 1 og 2 12

Selskapene i kategori 3 14

Sentrale saker for staten som eier 20

Fullmakter fra Stortinget til reduksjon av statens eierskap 22

Endring av statens eierandeler 22

Kapitalinnskudd fra staten 22

Andre saker 23

Hvordan staten utøver sitt eierskap 24

Den norske eiermodellen 26

Hvordan staten utøver sitt eierskap 28

Aktivt eierskap og dialogen staten som eier har med selskapene 29

Eierskapsmeldingen 29

Statens ti prinsipper for god eierstyring 30

Statens forventninger til selskapene 31

Plan for bærekraftig verdiskaping 32

Mål, strategi og risiko 32

Rapportering 33

Årshjul styrevalgprosessen 34

Statens arbeid med styrevalg 34

Selskapenes rapportering 36

Selskaper som rapporterer godt på utvalgte av statens forventningsområder 38

Selskapenes rapportering på statens forventningsområder 42

Selskapenes klimagassutslipp 46

Rapporteringsstandarder og retningslinjer som selskapene følger 48

Kategori

1

Mål om høyest mulig avkastning over tid, og hvor staten ikke lenger har begrunnelse for eierskapet

Akastor ASA	56
Aker Solutions ASA	57
Aker Carbon Capture AS	58
Aker Offshore Wind AS	59
Ambita AS	60
Baneservice AS	61
Flytoget AS	62
Mesta AS	63

Kategori

2

Mål om høyest mulig avkastning over tid, og hvor staten har særskilte begrunnelser for eierskapet

Argentum Fondsinvesteringer AS	66
DNB ASA	67
Eksportfinans ASA	68
Electronic Chart Centre AS	69
Equinor ASA	70
Investinor AS	71
Kommunalbanken AS	72
Kongsberg Gruppen ASA	73
Mantena AS	74
Nammo AS	75
Norsk Hydro ASA	76
Nysnø Klimainvesteringer AS	77
Posten Norge AS	78
Spordrift AS	79
Statkraft SF	80
Telenor ASA	81
Vygruppen AS	82
Yara International ASA	83

Kategori

3

Mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål

Andøya Space AS	86
Avinor AS	87
Bane NOR SF	88
Bjørnøen AS	89
Carte Blanche AS	90
AS Den Nationale Scene	91
Den Norske Opera & Ballett AS	92
Eksportkreditt Norge AS	93
Enova SF	94
Entur AS	95
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	96
Gassco AS	97
Gassnova SF	98
Graminor AS	99
Helse Midt-Norge RHF	100
Helse Nord RHF	101
Helse Sør-Øst RHF	102
Helse Vest RHF	103
Innovasjon Norge	104
Kimen Såvarelaboratoriet AS	105
Kings Bay AS	106
Nationaltheatret AS	107
Nofima AS	108
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	109
Norfund	110
Norges sjømatråd AS	111
Norsk helsenett SF	112
Norsk rikskringkasting AS	113
Norsk Tipping AS	114
Norske tog AS	115
NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	116
Nye Veier AS	117
Petoro AS	118
Rogaland Teater AS	119
Simula Research Laboratory AS	120
Siva – Selskapet for industrivekst SF	121

Space Norway AS	122
Statnett SF	123
Statskog SF	124
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	125
Talent Norge AS	126
Trøndelag Teater AS	127
Universitetscenteret på Svalbard AS	128
AS Vinmonopolet	129

Selskapene som ikke er kategorisert 130

Filmparken AS	132
Folketrygdfondet	133
Rosenkrantzgate 10 AS	133
Rygge 1 AS	133

Vedlegg 134

Godtgjørelse til styre og revisor 2020	136
Godtgjørelse til administrerende direktør 2020	138
Kjønnsbalanse i styrene	140
Kjønnsbalanse i ledelse og selskap	144
Eiervalgte styremedlemmer	148
Kontaktinformasjon	152
Særskilte forhold og definisjoner	154

Statsrådets forord

Statens direkte eierskap er stort og mangfoldig. Tolv departementer forvalter statens eierskap i 74 selskaper* på vegne av Norges befolkning. Åpenhet og tillit er bærebjelker i utøvelsen av eierskapet.

Statens eierrapport (tidligere kalt Statens eierberetning) er årsrapporten for statens direkte eierskap. Rapporten gir en oversikt over omfang og hovedtall, statens mål og begrunnelse for eierskapet til selskapene, og informasjon om statens eierutøvelse. I tillegg er det en egen side for hvert selskap med informasjon om blant annet selskapenes mål og måloppnåelse, viktige hendelser i 2020, økonomisk utvikling og vesentlige nøkkeltall. Rapporten inneholder også ulike tabeller der man kan se hvordan selskapene rapporterer på statens forventninger, godtgjørelser til styre og ledelse, kjønnsbalanse, eiervalgte styremedlemmer med videre.

Statens mål med eierskapet er høyest mulig avkastning over tid (kategori 1 og 2) eller mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål (kategori 3). Det forutsetter at selskapene er bærekraftige, noe som for øvrig bør gjelde alle selskaper, uavhengig av eierskap. Selskapenes plan for bærekraftig verdiskaping (planen for hvordan selskapet skal skape verdier på lang sikt) bør vise hvordan selskapet kan bidra til å løse samfunnets utfordringer.

Jeg er fornøyd med at flere av selskapene staten eier nå rapporterer på oppnåelse av statens mål, sin plan for bærekraftig verdiskaping og strategi, og selskapets overordnede mål, indikatorer for måloppnåelse og resultater/måloppnåelse siste år.

En nyvinning i årets rapport er en oversikt over selskapenes klimagassutslipp. Blant kategori 1 og 2 selskapene rapporterer 22 av 26 på klimagassutslipp, og i kategori 3 rapporterer 19 av 44 selskaper. Av de oppgitte utslippene på totalt 355 millioner tonn CO₂-ekvivalenter, kommer 94 prosent fra to selskaper - Equinor med 74 prosent og Yara med 20 prosent. Målet er at flere selskaper rapporterer om klimagassutslipp, og at åpenhet om dette inspirerer til å redusere utslippene.

I årets rapport viser vi også eksempler på selskaper som vi mener rapporterer spesielt godt på områder som er vesentlig for selskapenes verdiskaping. Jeg håper dette vil inspirere flere selskaper til å rapportere enda bedre neste år.

Året 2020 har vært preget av koronapandemien og selskapene er rammet på ulikt vis. Jeg er imponert over selskapenes innsats i denne ekstraordinære situasjonen og vil benytte anledningen til å rette en stor takk til alle de ansatte, ledelsen og styrene i alle selskapene. Arbeidsinnsatsen dere legger ned er et viktig bidrag til den norske økonomien og til gode og effektive tjenester for alle våre innbyggere.

Riktig god lesing!

* Tall per 31. mars 2021. I april 2021 er eierskapet redusert til 71 selskaper gjennom salg av statens aksjer i Ambita, Aker Carbon Capture og Aker Offshore Wind.

Selskapenes plan for bærekraftig verdiskaping (planen for hvordan selskapet skal skape verdier på lang sikt) bør vise hvordan selskapet kan bidra til å løse samfunnets utfordringer.



Iselin Nybø

Iselin Nybø
næringsminister

Omfang og hovedtall

Her følger en oversikt over de 74 selskapene staten eier helt eller delvis og hovedtall for selskapene i 2020. Selskapene er plassert i tre kategorier basert på statens mål som eier og om staten har en begrunnelse for eierskapet. For selskapene i kategori 1 og 2 har staten som eier mål om høyest mulig avkastning over tid. Dette er selskaper som primært opererer i konkurranse med andre. For selskaper i kategori 3 har staten som eier mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Dette er selskaper som primært ikke opererer i konkurranse med andre.

Mål om høyest mulig avkastning over tid

1

Kategori 1

Staten har ikke lenger begrunnelse for å eie

2

Kategori 2

Staten har særskilt begrunnelse for å eie

3

Kategori 3

Mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål

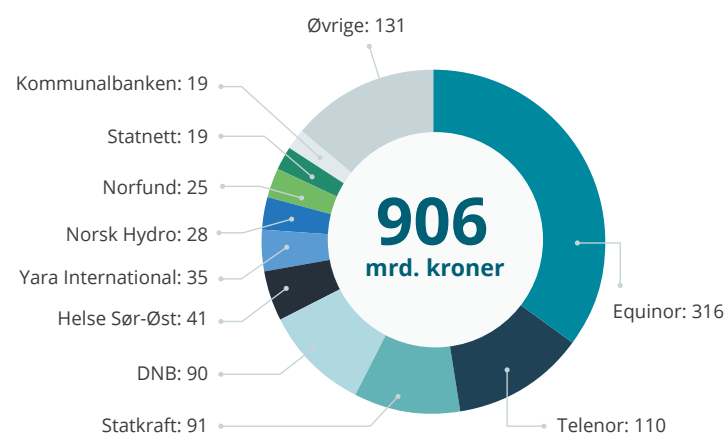


Oversikt over statens direkte eierskap

Hovedtall 2020*

Verdi statens eierandel i selskaper med statlig eierskap

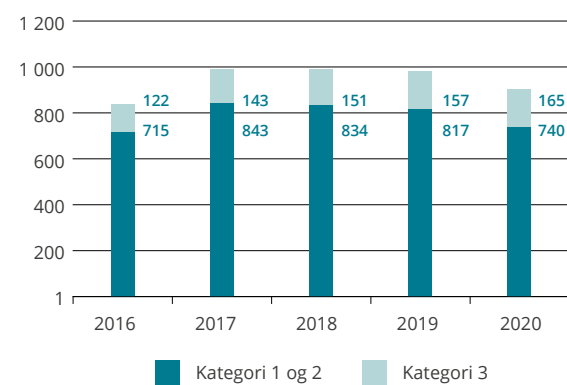
mr. kroner



Verdien av statens eierandel er beregnet basert på markedsverdi for de børsnoterte selskapene og bokført verdi for de unoterte og sektorpolitiske selskapene. På grunn av avrundning summerer tallene seg til 905 og ikke 906 (gjelder også figur til høyre).

Verdiutvikling portefølje siste fem år

mr. kroner



Grafen viser utviklingen i verdien av statens eierandeler fordelt på selskaper der staten har mål om høyest mulig avkastning over tid (kategori 1 og 2) og selskapene der staten har mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål (kategori 3). Verdiene er beregnet basert på markedsverdi for de børsnoterte selskapene og bokført verdi for de unoterte og sektorpolitiske selskapene.



74

Antall selskaper (73)



-4,2 %

Avkastning børsnoterte selskaper (3,9 %)



1 267 mrd.

Driftsinntekter (1 378 mrd.)



355 mill. tonn

Klimagassutslipp** (356 mill. tonn)



333 906

Antall ansatte (287 727)



4,8 %

Egenkapitalrentabilitet unoterte selskaper (9,1 %)



28,9 mrd.

Utbytte til staten (46,7 mrd.)



198 mrd.

Kjøp/tilskudd fra det offentlige*** (179 mrd.)

* Se definisjoner på side 154. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.

** Tonn CO2-ekvivalenter fra 41/70 selskaper fordelt på scope 1: 44,2 (46,0) scope 2: 7,1 (7,3) og scope 3: 303,8 (303,2). For mer informasjon se tabell på s. 46.

*** Kategori 3 selskaper

() Tall i parentes på denne siden viser 2019-tall

Oversikt over statens direkte eierskap fordelt etter departement pr. 31. mars 2021

Departement og selskap	Kategori	Eierandel	Departement og selskap	Kategori	Eierandel
Finansdepartementet			Ambita AS	1	100 %
Folketrygdfondet (særlovselskap)*	-	100 %	Andøya Space AS	3	90 %
Forsvarsdepartementet			Argentum Fondsinvesteringer AS	2	100 %
Rygge 1 AS*	-	100 %	Baneservice AS	1	100 %
Helse- og omsorgsdepartementet			DNB ASA	2	34 %
Helse Midt-Norge RHF (særlovselskap)	3	100 %	Eksportfinans ASA	2	15 %
Helse Nord RHF (særlovselskap)	3	100 %	Eksportkredit Norge AS	3	100 %
Helse Sør-Øst RHF (særlovselskap)	3	100 %	Electronic Chart Centre AS	2	100 %
Helse Vest RHF (særlovselskap)	3	100 %	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	3	100 %
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	3	49 %	Flytoget AS	1	100 %
Norsk helsenett SF	3	100 %	Innovasjon Norge (særlovselskap)	3	51 %
AS Vinmonopolet (særlovselskap)	3	100 %	Investinor AS	2	100 %
Klima- og miljødepartementet			Kongsberg Gruppen ASA	2	50,004 %
Bjørnøen AS	3	100 %	Mantena AS	2	100 %
Enova SF	3	100 %	Mesta AS	1	100 %
Kings Bay AS	3	100 %	Nammo AS	2	50 %
Kommunal- og moderniseringsdepartementet			Nofima AS	3	56,8 %
Kommunalbanken AS	2	100 %	Norges sjømatråd AS	3	100 %
Kulturdepartementet			Norsk Hydro ASA	2	34,26 %
Carte Blanche AS	3	70 %	Nysnø Klimainvesteringer AS	2	100 %
AS Den Nationale Scene	3	66,67 %	Posten Norge AS	2	100 %
Den Norske Opera & Ballett AS	3	100 %	Siva - Selskapet for Industrivekst SF	3	100 %
Filmparken AS*	-	77,6 %	Space Norway AS	3	100 %
Nationaltheatret AS	3	100 %	Statkraft SF	2	100 %
Norsk rikskringkasting AS	3	100 %	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	3	100 %
Norsk Tipping AS (særlovselskap)	3	100 %	Telenor ASA	2	53,97 %
Rogaland Teater AS	3	66,67 %	Yara International ASA	2	36,21 %
Rosenkrantzgate 10 AS*	-	3,07 %	Olje- og energidepartementet		
Talent Norge AS	3	33,3 %	Equinor ASA	2	67 %
Trøndelag Teater AS	3	66,67 %	Gassco AS	3	100 %
Kunnskapsdepartementet			Gassnova SF	3	100 %
NSD - Norsk senter for forskningsdata AS	3	100 %	Petoro AS	3	100 %
Simula Research Laboratory AS	3	100 %	Statnett SF	3	100 %
Universitetssenteret på Svalbard AS	3	100 %	Samferdselsdepartementet		
Landbruks- og matdepartementet			Avinor AS	3	100 %
Graminor AS	3	28,2 %	Bane NOR SF	3	100 %
Kimen Såvarelaboratoriet AS	3	51 %	Entur AS	3	100 %
Statskog SF	3	100 %	Norske tog AS	3	100 %
Nærings- og fiskeridepartementet			Nye Veier AS	3	100 %
Akastor ASA	1	12,08 %	Spordrift AS	2	100 %
Aker Solutions ASA	1	12,23 %	Vygruppen AS	2	100 %
Aker Carbon Capture AS	1	5,85 %	Utenriksdepartementet		
Aker Offshore Wind AS	1	4,88 %	Norfund (særlovselskap)	3	100 %

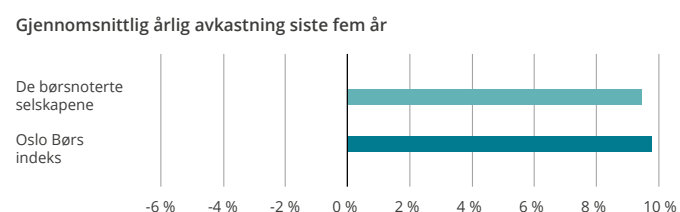
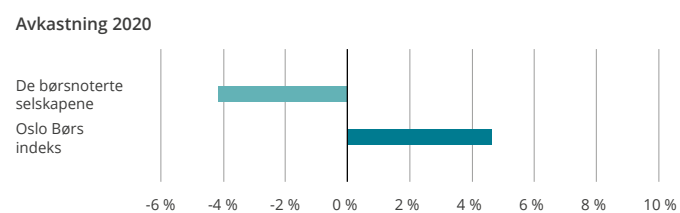
* For nærmere informasjon om selskapene som ikke er kategorisert se side 154.

Selskapene i kategori

1 og 2

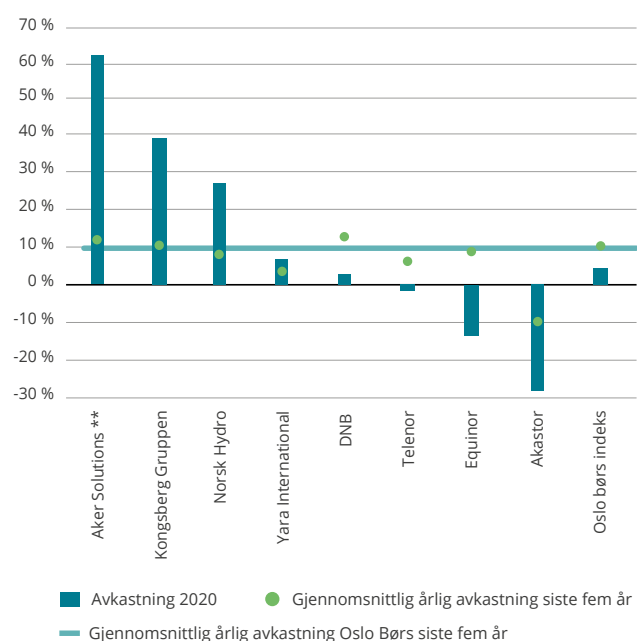
For selskapene i kategori 1 og 2 har staten mål om høyest mulig avkastning over tid. For selskapene i kategori 1 har staten ikke lenger begrunnelse for eierskapet, mens for selskapene i kategori 2 har staten særskilt begrunnelse for å eie. Totalt åtte selskaper er i kategori 1 og 18 selskaper i kategori 2. Det er børsnoterte selskaper i begge kategorier.

Avkastning 2020 – og siste fem år*

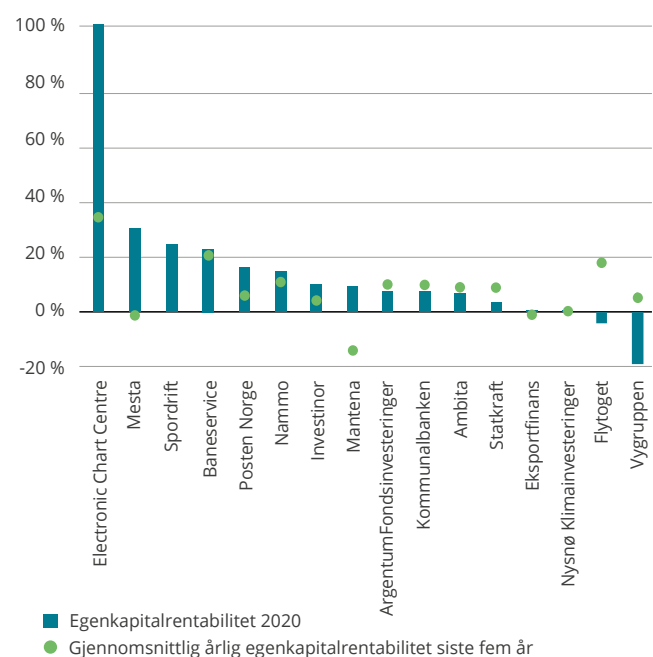


* Kilde: FactSet
** Inkl. utbytteaksjer i Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS.

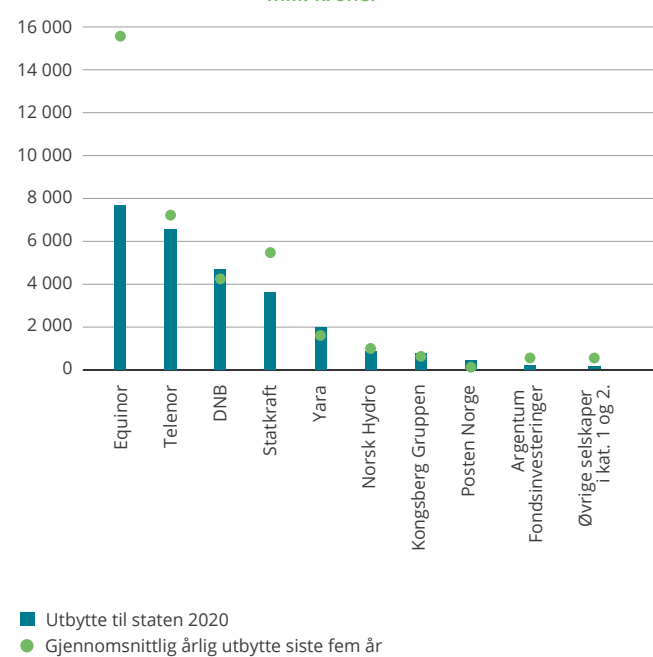
Avkastning børsnoterte aksjer*



Egenkapitalrentabilitet unoterte selskaper



Utbytte til staten mill. kroner



Konsernregnskapstall 2020 – selskaper i kategori 1 og 2*

mill. kroner

Børsnoterte selskaper	Kategori	Statens eierandel	Markedsverdi av statens eierandel*	Avkastning	Drifts-inntekter	Resultat etter skatt og minoritet	Utbytte til staten	Antall ansatte
Equinor ASA	2	67 %	316 375	-13,5 %	430 689	-51 794	7 760	21 245
Telenor ASA	2	53,97 %	110 187	-1,9 %	122 811	17 341	6 672	18 000
DNB ASA	2	34 %	90 267	2,4 %	38 623	18 712	4 744	9 311
Yara International ASA	2	36,21 %	34 555	6,8 %	108 640	6 284	1 942	16 818
Norsk Hydro ASA	2	34,26 %	28 255	26,8 %	138 118	1 845	886	34 240
Kongsberg Gruppen ASA	2	50,004 %	15 858	38,8 %	25 612	2 891	720	10 689
Aker Solutions ASA**	1	12,23 %	990	62,7 %	29 396	-1 520	0	14 494
Aker Carbon Capture AS***	1	5,85 %	589	253,0 %	16	-44	0	26
Aker Offshore Wind AS***	1	4,88 %	351	210,5 %	2	-70	0	18
Akastor ASA	1	12,08 %	234	-28,8 %	4 577	-581	0	1 947
Sum børsnoterte selskaper			597 661	-4,2 %	898 484	-6 936	22 724	126 788

* Markedsverdi pr. 31.12.2020
** Avkastningen inkl. utbytteaksjer i Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS. Det er korrigert for dette i den samlede avkastningen for selskapsporteføljen for å unngå dobbeltregning.
*** Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS ble opprettet som egne selskaper og børsnotert 26. august 2021.

Unoterte selskaper	Kategori	Statens eierandel	Bokført verdi av statens eierandel*	Egenkapitalrentabilitet	Drifts-inntekter	Resultat etter skatt og minoritet	Utbytte til staten	Antall ansatte
Statkraft SF	2	100 %	91 312	3,6 %	21 418	3 331	3 673	4 467
Kommunalbanken AS	2	100 %	18 538	7,4 %	5 700	1 159	0	87
Argentum Fondsinvesteringer AS	2	100 %	9 055	7,6 %	747	661	200	23
Posten Norge AS	2	100 %	7 358	16,4 %	23 996	1 119	560	12 919
Investinor AS	2	100 %	5 268	10,0 %	491	427	0	30
Vygruppen AS	2	100 %	4 196	-18,9 %	14 506	-858	0	11 284
Nysnø Klimainvesteringer AS	2	100 %	1 715	0,3 %	25	4	0	10
Nammo AS	2	50 %	1 505	14,6 %	6 036	423	106	2 710
Flytoget AS	1	100 %	1 027	-4,5 %	580	-44	0	326
Eksportfinans ASA	2	15 %	952	0,7 %	170	44	7	20
Mesta AS	1	100 %	552	30,3 %	4 568	149	30	1 601
Mantena AS	2	100 %	428	9,2 %	1 536	38	0	1 009
Baneservice AS	1	100 %	345	22,6 %	1 648	71	20	644
Spordrift AS	2	100 %	202	24,8 %	2 108	56	0	1 270
Ambita AS	1	100 %	118	6,9 %	507	8	3	173
Electronic Chart Centre AS	2	100 %	6	101 %	32	5	4	19
Sum unoterte selskaper			142 577	4,8 %	84 068	7 106	4 603	36 592
Sum alle selskaper i kategori 1 og 2			740 239		982 552	170	27 327	163 380

* Statens andel av bokført verdi av egenkapitalen fratrukket minoritetsinteresser pr. 31.12.2020.

-4,2 %
Avkastning børsnoterte selskaper (3,9 %)

4,8 %
Egenkapitalrentabilitet unoterte selskaper (9,1 %)

27,3 mrd.
Utbytte til staten (45 mrd.)

* Se definisjoner på side 154. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.
() Tall i parentes på denne siden viser 2019-tall

Selskapene
 i kategori

3

For selskapene i kategori 3 har staten mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Statens sektorpolitiske mål varierer mellom selskapene, og fremgår av selskapsidene. Selskapenes mål, indikatorer og resultater for sektorpolitisk måloppnåelse og effektiv drift er samlet her for alle selskapene hvor dette er oppgitt. Selskapene i kategori 3 består av 44 selskaper og opererer primært ikke i konkurranse med andre.

Andøya Space AS	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Range readiness (i hvilken grad infrastruktur er klar til bruk når kundene ankommer)	Antall dager kunder blir forsinket pga. nedetid	0 dager pr år	0 dager
	Kundetilfredshet, operative oppdrag	Skala fra 1-5, hvor 5 er best	4,0	4,65
	Undervisningsaktivitet	Antall kursdeltakere pr. år totalt	43 100	60 203
Effektiv drift	Kundetilfredshet, Kurs og underv.	Skala fra 1-5, hvor 5 er best	4,5	4,3
	Omsetningsvekst, konsern	Siste 12 måneder	> 10 %	-18,4 %
	Driftsresultat, konsern	EBITDA/omsetning siste 36 måneders gjennomsnitt	> 15 % før avskrivninger	13,1 %
Egenkapital, konsern	Pr. siste halvår		> 40 %	38,5 %
Avinor AS	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Høy forutsigbarhet for passasjerer	Regularitet	98 %	96 % (98 %)
		Punktlighet	88 %	92 % (84 %)
	Høyt sikkerhetsnivå	Alvorlige luftfartshendelser	0	0 (0)
Effektiv drift		Luftfartsulykker med/uten personskade	0	0 (0)
	Høyest mulig avkastning innenfor de sektorpolitiske rammene	Avkastning investert kapital	4,7 %	- 0,7 % (3 %)
Bane NOR SF	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Levere Europas sikreste jernbane	Antall omkomne	0	4 (3)
		Antall hardt skadde	0	1 (4)
	Være blant de mest driftsstabile infrastrukturforvalterne for jernbane i Europa	Punktlighet, alle persontog	90 %	92,7 % (89,2 %)
Effektiv drift		Punktlighet, alle godstog	80 %	82,2 % (78,2 %)
	Produktivitetsøkning på 15 % sammenlignet med 2018	Produktivitet (drift og vedlikeholdskostn. pr tonnkm) (øre)	< 35,6	41,0 (42,8)
	Redusere utbyggingskostnader	Kostnadsavvik plan- og utbyggingsprosjekter mrd. kr.	0	1,6 (-2,35)
Virksomhet i konkurranse med andre				
Mer for pengene	Høy økonomisk utleiegrad	Pst. av utleide areal målt i leieverdi	>95,0 %	94,6 % (95 %)
Kunden i sentrum	Konkurransedyktig kundetilfredshet	Kundetilfredshetsskår spørreundersøkelse	78	74 (72)
Fremtidsrettet samfunnsaktør	Redusert energiforbruk	Redusert energiforbruk ved kWh/m2	>2,0 %	8,0 % (4,0 %)
Mer for pengene	Tilfredsstillende avkastning på eiendomsporteføljen	Verdiutvikling + direkte avkastning for eiendomsporteføljen	>5,2 %	5,5 % (7,2 %)
Enova SF	Langsiktige mål for perioden 2017–2020	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2017–2020)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Klimaresultater på 1 mill. tonn CO2-ekv. i ikke-kvotepliktig sektor	Mill. tonn CO2-ekvivalenter i ikke-kvotepliktig sektor		0,28 (1,02)
	Energiresultater tilsvarende 4 TWh	Terrawattime (TWh)		1,65 TWh (6,63 TWh)
	Effektresultater tilsvarende 400 MW	Megawatt (MW)		179 MW (612 MW)
	Innovasjonsresultater tilsvarende utløst innovasjonskapital på 4 mrd. kr.	Mrd. kroner		1,6 mrd. kr. (10,2 mrd. kr.)
Effektiv drift	Mest mulig kostnadseffektiv drift av Enova og Klima- og energifondet	Andel kostnader adm. og øvrige aktiviteter av totalt disponerte midler i Klima- og energifondet		5,1 %
		Antall tiltak behandlet i Enovatilskuddet per saksbehandlingsår		4 558 tiltak

Entur AS	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)	
Sektorpolitisk måloppnåelse	Tilgjengelighet og stabilitet	Oppetid i våre systemer	99,7 %	99,8 % (99,8 %)	
	Kvalitet	Kundetilfredshet henvendelser til kundesenteret	90,0 %	91,5 % (88,0 %)	
Effektiv drift	Kostnadseffektivitet	Kostnad belastet togoperatørene som andel av billettomsætning	11,0 %	21,4 % (11,0 %)	
Gassco AS	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)	
Sektorpolitisk måloppnåelse	Sikrere og mer verdi	Kritiske hendelser	0	1,3 (1,5)	
		Tilgjengelighet	99,24 %	99,64 % (99,37 %)	
		Kvalitet	99,96 %	99,99 % (100 %)	
		Driftskostnader	5 056	4 822 (4 955)	
		Ekstra kapasitet salg	275 MSm3	172 (422)	
		Redusere klimapåvirkningen	CO2-intensitet	14,7	12,95 (14,11)
	Skape framtidens infrastruktur	Strategiske prosjekter iht. plan	100 %	100 %	
Gassnova SF	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)	
Sektorpolitisk måloppnåelse	Kunnskapsspredning	Antall eksterne foredrag	60	70 (64)	
	Kunnskapsspredning	Antall publikasjoner med resultater og læring fra fullskala aktivitetene	5	4 (-)	
	Redusere statens kostnader	Driftskostnader vs. Budsjett TCM DA	<100 %	88 % (94 %)	
Effektiv drift	Redusere statens kostnader	Konsulentandel / administrasjons-tilskudd	15,8 %	10,2 % (10,8 %)	
Nofima AS	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)	
Sektorpolitisk måloppnåelse	Forskning og innovasjon som øker næringens konkurransekraft ved at resultatene tas i bruk og skaper verdi	Publikasjonspoeng pr. forsker	0,7	0,89 (0,64)	
		Delta i SFI prosjekter	3	3 (1)	
		Nasjonale oppdragsinntekter % av omsetning	30	28 (29)	
		Deltakelse i EU prosjekter	>25	22 (21)	
		Investering i forskningsinfrastruktur % av netto omsetning	>3,5	3,8 (3,7)	
		Drift av infrastruktur % av netto inntekter	<15	12 (13)	
Effektiv drift	Levere forskning av høy kvalitet og relevans	Økt tillit til forskning	Nasjonale medieoppslag	1 500	1 688 (1520)
			Dr. grader i % av forskere	>80	>80
			Fakturerte timer/FoU årsverk	>1 140	1 134 (1 142)
	Satse på framtidige relevante områder, metoder og teknologier	Positivt driftsresultat EK andel %	>40	3,7 (3) 47,7 (45,7)	
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)	
Sektorpolitisk måloppnåelse	Kvalitet og pasientsikkerhet i bruk av tannbehandlingsmaterialer i Norden.	standardisering	Deltagelse i 2 tekniske komiteer	Deltagelse i 2 (2) tekniske komiteer	
		forskning	15 forskningsartikler	24 (17) forskningsartikler	
Norfund	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)	
Sektorpolitisk måloppnåelse	Bidra til bærekraftig næringsutvikling i utviklingsland	Investeringer i Afrika sør for Sahara	> 50 % av porteføljen	53 % (55 %)	
		Investeringer i de minst utviklede landene	> 33 % av porteføljen	39 % (40 %)	
		Andel egenkapitalinvesteringer	> 70 % av alle investeringer	79 % (80 %)	
		Investeringer i ny virksomhet	> 15 % av gj. årlig kommittering siste tre år	25 % (33 %)	
		Gj. andel av tilført kapital brukt til investeringer i fornybar energi	>= 50 %	54 % (55 %)	

Norsk Tipping AS	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Ansvarlig spill	Spilladferdsmåling	Positiv verdi og bevegelse	Negativ utvikling (Negativ)
	Kunder	Antall aktive spillere	2 060 000	2 083 000 (2 040 000)
	Kanalisering	Markedsandel	66 %	67 % (65 %)
	Reduksjon av klimautslipp	Tonn CO2 ekv.	Reduksjon	797 tonn (914 tonn)
Effektiv drift	Kostnadsandel	Kostnader som andel av netto spillinntekter	Reduksjon	27,6 % (31,3 %)
	Driftskostnader	Totale driftskostnader	Reduksjon	2,35 mrd. kr. (2,55 mrd. kr.)
Norske tog AS	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Høy kundetilfredshet med kjøretøy	Kundetilfredshet	>75	73-78 (77)
Effektiv drift	Tidsriktige kjøretøy	Gjennomsnittlig teknisk snittalder på materiellpark	15 år	19,1 år (18,8 år)
	Kompetente og fornøyde medarbeidere	Medarbeidertilfredshet	>75	72 (69)
Nye Veier AS	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Rask utbygging	Antall kilometer åpnet vei	30 km	30 km (51 km)
	Lave utbyggingskostnader	Pst. kostnadsbesparelse på porteføljen (estimert akkumulert for hele porteføljen)	20 %	15,5 % (16,9 %)
	Sikker utbygging	H2-verdi utbyggingsfase	7	12,02 (9,7)
	God tilgjengelighet til veinettet	Årlig oppetid i driftsfasen i pst.	99,95 %	99,6 % (99,89 %)
Effektiv drift	Slank og effektiv byggherre	Administrasjonskostnader i pst. av totale inntekter	2,5 %	2,9 % (2,6 %)
Petoro AS	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Maksimere verdi	Årlig kontantstrøm	98 mrd. kr.	59 mrd. kr. (96 mrd. kr.)
		Prosjektframdrift	Nå 5 av 8 beslutningsmilepæler	5 (5)
	Høy produksjon	Fat o.e. pr. dag	382 000	374 000 (349 000)
	Ivareta sikkerhet og miljøhensyn	Alvorlig hendelsesfrekvens	<=0,6	0,9 (0,9)
Effektiv drift	Digitalisering og effektivisering	Elektrifiseringstiltak	2 av 4 beslutningsmilepæler	2 (1)
		Initiativ og tiltak	Effektivisere rutineoppgaver, rapportering og oppgaver knyttet til påseplikten	Skifte av regkapsleverandør, revisjon av leverandøravtaler, nytt personalsystem og styringssystem for informasjonssikkerhet.
Siva – Selskapet for industrivekst SF	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Siva skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer	Utleiegrad	90 %	88 % (85 %)
		Nye investeringer	Utnytte tilgjengelig investeringskapasitet.	302 mill. kr. (310 mill. kr.)
	Siva skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer	Totalt antall målbedrifter Næringshageprogrammet	2 032	2 342 (1 883)
		Totalt antall målbedrifter Inkubasjonsprogrammet	1 930	2 049 (1 548)
	Antall gjennomførte prosjekter i Katapult-sentre	Utvikle et tilbud som imøtekommer behovet for testfasiliteter.	852 (670)	

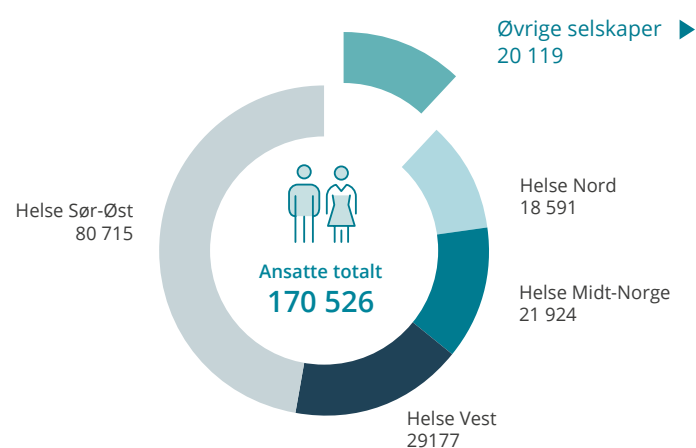
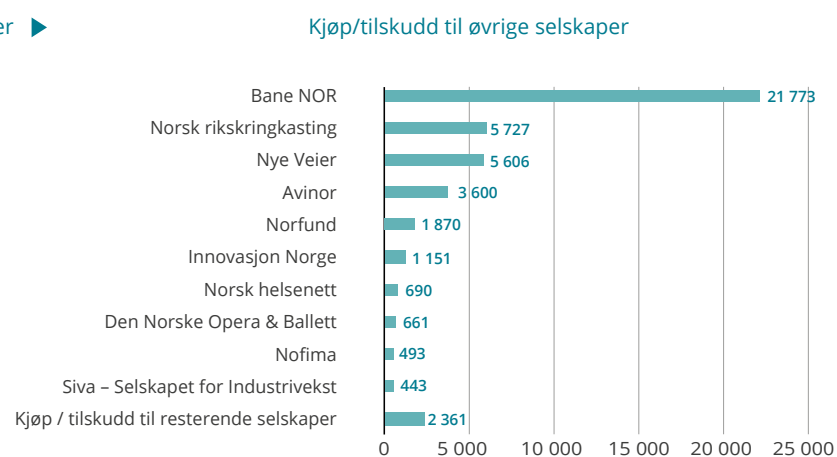
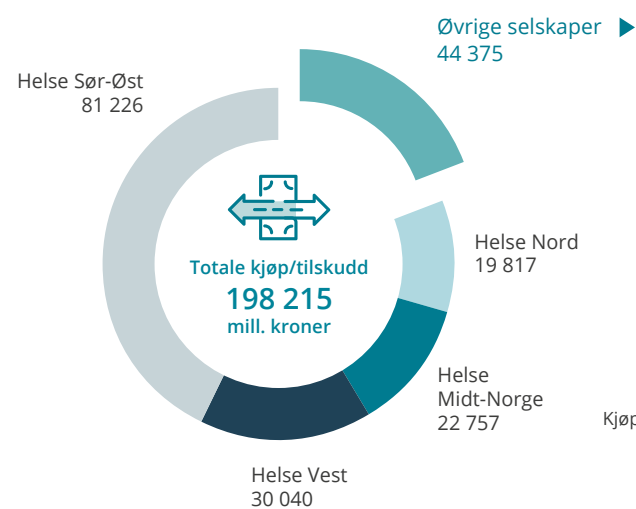
Space Norway AS	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Satellittbasert bredbånd i Arktis	Operativt i 2023	Fremdriftsplan overholdes	ok
	Sikker kommunikasjon til Svalbard	Oppetid	Oppetid > 99,995 %	100 % (100 %)
	Havovervåking, sikkerhet og beredskap	Oppetid AIS-satellitter	>98 %	98,7 % (96,5 %)
	Bidra til å videreutvikle vekst i KSAT	Lønnsom vekst	Over 6 %	9 %
Effektiv drift	Riktig nivå på kostnadsutvikling	Driftsmidler ift. antall ansatte	Forbedring ift. året før	49,1 mill.kr. (30,3 mill. kr.)
	Riktig nivå på kostnadsutvikling	Driftskostnader ift. driftsmidler	Nedgang ift. året før	8,2 % (10,3 %)
Statnett SF	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Effektiv drift	Samfunnsøkonomisk lønnsomhet	Basert på RMEs måling og vurdering	10 % effektiviseringsforbedring i forhold til perioden 2016-2018	17,6 %
	Blant de 25 % mest kostnads-effektive TSO-er i Europa			
Statskog SF	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Allmennhetens tilgang til jakt	Antall unike småviltjegere	14 500	15 523 (13 286)
	Bærekraftig skogsdrift	Antall hogster i registrerte biologisk viktige områder	0	2 (2)
	Bærekraftig forvaltning av naturressursene	Uttak av rypebestand	Max 15 %	4,1 % (5,2 %)
		Avvirkningsvolum	270 000 m3	273 000 (232 000)
Virksomhet i konkurranse med andre				
Bærekraftig verdiskaping	Langsiktig lønnsomhet	Resultat fra løpende drift	25 mill. kr.	27,9 mill. kr. (41,9 mill. kr.)
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Stabil kullforsyning	Levere iht. behov	Ca 30 000 tonn	29 300 tonn (30 750 tonn)
	Foregangsbedrift for gode arbeidsvilkår	Andel lokale tjenesteleverandører revidert (mht. lønns og arbeidsvilkår)	100 %	100 %
	Bidra til lønnsomme og helårige arbeidsplasser	Antall ansatte	130	130 (132)
	Effektiv drift	Lavest mulig negativ kontantstrøm fra driften av Gruve 7	Effektiv forvaltning av boligporteføljen	Utleie pr. leietakerkategori
Utleiegrad			97 %	97 %
		EBITDA-margin	-27 %	-67 % (-7 %)
Virksomhet i konkurranse med andre				
Arktisk logistikk	Lønnsom drift	Avkastning på egenkapital	30 %	35 %
AS Vinmonopolet	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	95 % spurt om legitimasjon i egne kontroller.	Andel mystery shoppere spurt om legitimasjon. Alle butikker testes i 24 kontroller hvert år (20 i koronaåret 2020).	95 %	91 % (95,7 %)
	97 % av befolkningen bor i en kommune med Vinmonopol eller nærmere enn 30 km til nærmeste vinmonopolbutikk	Prosentvis andel av befolkningen som bor i en kommune med Vinmonopol eller nærmere enn 30 km til nærmeste vinmonopolbutikk	97 %	97,7 % (97,5 %)
Effektiv drift	Levere et resultat på minst 10 % av sysselsatt kapital	Resultat før skatt/Gjennomsnitt egenkapital	10 %	81,6 % (72,3 %)

Selskapene
 i kategori

3

For selskapene i kategori 3 har staten mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Statens sektorpolitiske mål varierer mellom selskapene. Selskapenes måloppnåelse omtales på selskapssidene. Selskapene i kategori 3 består av 44 selskaper og opererer primært ikke i konkurranse med andre.

Antall ansatte i selskaper i kategori 3


 Det offentliges samlede kjøp/tilskudd fra/til selskaper i kategori 3
 mill. kroner


Konsernregnskapstall 2020 – selskaper i kategori 3*

mill. kroner

Sektorpolitiske selskaper – kategori 3	Statens eierandel	Drifts-inntekter	Kjøp/tilskudd fra det offentlige	Resultat etter skatt og minoritet	Utbytte til staten	Bokført verdi av statens eierandel**	Antall ansatte
Helse Sør-Øst RHF	100 %	88 513	81 226	2 592	0	41 272	80 715
Norsk Tipping AS	100 %	42 594	0	6 167	0	485	410
Helse Vest RHF	100 %	31 472	30 040	1 534	0	17 479	29 177
Helse Midt-Norge RHF	100 %	23 822	22 757	1 549	0	11 827	21 924
AS Vinmonopolet	100 %	20 568	0	573	287	857	1 943
Helse Nord RHF	100 %	19 428	19 817	552	0	11 487	18 591
Bane NOR SF	100 %	14 383	21 773	557	0	10 831	4 647
Statnett SF	100 %	10 761	0	2 697	1039	18 938	1 576
Avinor AS	100 %	8 183	3 600	-724	0	13 187	2 858
Nye Veier AS	100 %	6 534	5 606	-406	0	3 481	163
Norsk rikskringkasting AS	100 %	5 893	5 727	-24	0	1 701	3 236
Norsk helsenett SF	100 %	1 823	690	156	0	298	725
Norske tog AS	100 %	1 234	0	99	0	3 164	39
Innovasjon Norge	51 %	1 195	1 151	122	113	1 602***	793
Norfund	100 %	942	1 870	-128	0	24 661	96
Den Norske Opera & Ballett AS	100 %	721	661	46	0	-35	629
Siva – Selskapet for Industrivekst SF	100 %	712	443	84	16	1 050	46
Nofima AS	56,8 %	661	493	24	0	122	391
Space Norway AS	100 %	547	0	104	0	898	39
Entur AS	100 %	526	0	14	0	118	261
Norges sjømatråd AS	100 %	412	5	-11	0	274	74
Gassnova SF	100 %	398	374	-11	0	108	40
Statskog SF	100 %	331	14	94	71	1 894	113
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	100 %	316	0	63	0	78	19
Petoro AS	100 %	291	288	4	0	28	64
Nationaltheatret AS	100 %	260	227	-4	0	12	287
Simula Research Laboratory AS	100 %	256	128	17	0	127	184
Universitetssenteret på Svalbard AS	100 %	175	144	23	0	53	105
AS Den Nationale Scene	66,67 %	158	145	10	0	42	134
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	100 %	144	254	347	0	-908	140
Enova SF	100 %	140	140	7	0	34	82
Andøya Space AS	90 %	137	57	-11	0	113	110
Trøndelag Teater AS	66,67 %	126	113	-2	0	7	150
Eksportkreditt Norge AS	100 %	118	118	1	0	34	51
Rogaland Teater AS	66,67 %	114	98	8	0	45	120
NSD - Norsk senter for forskningsdata AS	100 %	89	42	4	0	47	105
Kings Bay AS	100 %	82	70	9	0	22	27
Talent Norge AS	33,33 %	79	39	0	0	3	5
Graminor AS	28,2 %	74	32	2	0	21	35
Carte Blanche AS	70 %	43	41	0	0	6	31
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	49 %	42	28	4	0	9	29
Kimen Sávarelaboratoriet AS	51 %	13	4	0	0	5	19
Bjørnøen AS	100 %	0	0,2	0	0	4	0
Gassco AS	100 %	0	0	0	0	15	343
Sum selskaper i kategori 3		284 310	198 215	16 142	1 526	165 496	170 526

* Se definisjoner på side 154. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.

** Statens andel av bokført verdi fratrukket minoritetsinteresser pr. 31.12.2020

*** De samlede regnskapsførte verdiene av egenkapitalen i Innovasjon Norge er oppført, herunder også verdier knyttet til statlige ordninger i selskapet. En mindre del av de regnskapsførte verdiene i selskapet ville normalt blitt tilskrevet fylkeskommunene og trukket fra i beregningen.

Sentrale saker for staten som eier

Sentrale saker kan være meldinger til Stortinget, endring av statens eierandeler, kapitalinnskudd eller andre saker. Saker som omtales er fra tidsperioden januar 2020 til 31. mars 2021.



Fullmakter fra Stortinget til reduksjon av statens eierskap

Nærings- og fiskeridepartementet har fått fullmakt fra Stortinget til å redusere statens eierskap helt eller delvis i Akastor ASA, Aker Carbon

Capture AS, Aker Offshore Wind AS, Aker Solutions ASA, Ambita AS, Baneservice AS, Entra ASA, og Mesta AS. Gjennom behandlingen av

Prop. 1 S (2019–2020) fikk Nærings- og fiskeridepartementet også fullmakt til helt eller delvis salg, eventuelt avvikling, av GIEK Kredittforsikring AS.

Endring av statens eierandeler

Salg av aksjer i GIEK Kredittforsikring AS

Nærings- og fiskeridepartementet inngikk 5. februar 2020 avtale om salg av GIEK Kredittforsikring AS til franske Coface-gruppen. Salget ble gjennomført 1. juli 2020. Netto salgspaven beløp seg til 105 mill. kroner.

Salg av aksjer i Entra ASA

Nærings- og fiskeridepartementet har siden børsnoteringen av selskapet i 2014 gradvis redusert sitt eierskap i Entra gjennom salg av aksjer i markedet. I november 2020 fremsatte Castellum AB et tilbud på å kjøpe alle statens gjenværende aksjer (8,2 pst) i selskapet for 169,- kr per aksje med mulighet for økt pris om Castellum ervervet mer enn 90 pst av aksjene i Entra. Salget ble gjennomført 26. november 2020. Salgspaven beløp seg til 2 535 mill. kroner.

Avvikling og sletting av Staur gård AS

Selskapet har i 2020 vært under avvikling som følge av at

eiendommen Staur gård, som selskapet forvaltet på vegne av staten, ble solgt. Siste generalforsamling i selskapet ble gjennomført 16. desember 2020, der avviklingsregnskapet og sluttoppgjøret ble godkjent. Generalforsamlingen vedtok også at selskapet skulle slettes og det ble sendt melding om sletting til Enhetsregisteret og Foretaksregisteret den 30. desember 2020.

Avvikling av Aker Kværner Holding AS

Aker ASA og staten ved Nærings- og fiskeridepartementet ble sommeren 2020 enige om at det beste for de underliggende selskaperes videre utvikling var å avvikle det felles eierskapet i Aker Kværner Holding AS¹. NFD og Aker ASA inngikk avtale om dette 31. august 2020, med forbehold om Stortingets samtykke. Stortinget ga slikt samtykke ifm. behandlingen av Prop. 1 S Tillegg 1 (2020–2021) jf. Innst. 8 S (2020–2021). Avviklingen av statens eierskap i Aker

Kværner Holding AS ble gjennomført i desember 2020. Etter avviklingen ble staten direkte eier i Aker Solutions ASA (det sammenslåtte selskapet av tidligere Aker Solutions ASA og Kværner ASA), Akastor ASA, Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS.

Av Prop. 1 S Tillegg 1 (2020–2021) fremgikk det også at regjeringen har vurdert statens begrunnelse for eierskapet i de fire selskapene på nytt, og at de er lagt i kategori 1, samt at det ble bedt om fullmakter fra Stortinget til helt eller delvis å avhende statens aksjer i de fire selskapene. Stortinget sluttet seg også til dette jf. Innst. 8 S (2020–2021).

Overtakelse av eierskapet i Spordrift AS

For å legge til rette for konkurranseutsetting av drift og vedlikehold av jernbaneinfrastrukturen, overtok Samferdselsdepartementet eierskapet i Spordrift AS fra Bane NOR SF 22. januar 2021, jf. Prop. 1 S (2020–2021) og Innst. 8 S (2019–2020).

Kings Bay AS

Kings Bay har som følge av koronapandemien hatt nærmest totalt bortfall av inntekter fra besøkende forskere.

Dette har synliggjort at selskapets egenkapital har vært for lav og selskapet ble tilført 8,5 mill. kroner i 2020.

Nysnø Klimainvesteringer AS

Nysnø ble tilført 1 000 mill. kroner i 2020. Per utgangen av 2020 er Nysnø tilført totalt 1 725 mill. kroner. I tillegg er det bevilget ytterligere 700 mill. kroner i statsbudsjettet for 2021 som vil bli overført selskapet i første halvår 2021.

Kommunalbanken AS

Kommunalbanken ble tilført 750 mill. kroner våren 2020. Bakgrunnen var virusutbruddet som skapte stor uro i kapitalmarkedene. Enkelte kommuner rapporterte om utfordringer med refinansiering av lån i verdipapirmarkedet. Hensikten med kapitalinnskuddet var å legge til rette for at Kommunalbanken kunne bidra til refinansiering av kommunegjeld som forfalt mot sommeren.

Andre saker

Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer

Flere av de børsnoterte selskapene i statens portefølje har såkalte tilbakekjøpsprogram der selskapet gis fullmakt til å kjøpe egne aksjer i markedet med sikte på sletting av aksjene. Det er for disse tilfellene etablert et avtaleopplegg som innebærer at statens eierandel i selskapet ikke endres gjennom tilbakekjøpsprogrammet (ved innløsning av en forholdsmessig andel av statens aksjer). I 2020 mottok staten som ledd i slike avtaler 6 309,9 mill. kroner i oppgjør for innløsning av aksjer i henholdsvis DNB ASA (1 657 mill. kroner), Telenor ASA (4 112,8 mill. kroner), og Yara International ASA (540,1 mill. kroner).

Ny styringsavtale med Enova SF

Klima- og miljødepartementet har inngått ny styringsavtale med Enova SF med virkning fra 1.1.2021 Den nye avtalen innebærer ytterligere spissing



Andøya Space AS

Andøya Space er i ferd med å utvikle planer for en oppskytningsbase for småsatellitter på Andøya (Andøya Space Port). Stortinget ga gjennom vedtaket av Prop. 127 S (2019–2020) i juni 2020 Andøya Space et betinget

av Enova som klimavirkemiddel. For mer informasjon se [regjeringen.no](https://www.regjeringen.no).

Områdegjennomgang av det næringsrettede virkemiddelapparatet

Regjeringen satte i 2018 i gang en helhetlig gjennomgang av det næringsrettede virkemiddelapparatet som ble ferdigstilt i januar 2020. Formålet med gjennomgangen var å få mest mulig verdiskaping og lønnsomme, bærekraftige arbeidsplasser ut av ressursene virkemiddelapparatet rår over. Ryddige grenseflater, avklarte roller og et godt samspill mellom virkemiddelaktørene er avgjørende for at bedriftene skal få et godt og brukervennlig tilbud. Selskapene som var omfattet av områdegjennomgangen var Eksportkreditt Norge AS, Fiskeri- og havbruksnærings forskningsfinansiering AS, Innovasjon Norge, Norges sjømatråd AS, Siva – Selskapet for industrivest SF, Enova SF, Gassnova SF, Investinor AS, Nysnø

tilsagn om inntil 282,6 mill. kroner i egenkapital og 83 mill. kroner i tilskudd for etablering av en slik base. Første utbetaling av egenkapitalen (25,65 mill. kroner) ble tilført Andøya Space i september 2020.

Klimainvesteringer AS og Argentum Fondsinvesteringer AS. Regjeringen vil gi en samlet redegjørelse for oppfølging av områdegjennomgangen i statsbudsjettet for 2022.

Sammenslåing av Eksportkreditt Norge AS og GIEK og avvikling av Eksportkreditt Norge AS

Som en del av oppfølgingen av områdegjennomgangen av det næringsrettede virkemiddelapparatet har regjeringen besluttet å slå sammen Eksportkreditt Norge AS og Garantiinstituttet for eksportkreditt (GIEK) til en ny forvaltningsbedrift, Eksportfinansiering Norge (Eksfin). Som konsekvens av dette skal Eksportkreditt Norge sine ansatte og eiendeler virksomhet overdras til Eksportfinansiering Norge, og Eksportkreditt Norge skal avvikles som selskap. Tilbudet og ordningen Eksportkreditt Norge har forvaltet på vegne av staten vil videreføres i Eksportfinansiering Norge.

¹ Se omtale i Prop. 1 S Tillegg 1 (2020–2021) fra Finansdepartementet

Hvordan staten utøver sitt eierskap

Staten er en aktiv eier gjennom å være tydelig på hva staten ønsker å oppnå med eierskapet i hvert selskap, ha klare prinsipper for god eierstyring, stille tydelige forventninger til selskapene og følge opp styrene på selskapenes måloppnåelse og arbeid med statens forventninger. Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier.

Det norske folk eier selskapene



- Stortinget
- Regjeringen
- Selskapet

Hvordan staten utøver sitt eierskap

Departementene bruker forventninger, eierdialog og stemmegivning på generalforsamling for å bidra til å nå statens mål som eier.

Som grunnlag for statens eierutøvelse vurderes selskapenes strategiske posisjon, muligheter, risiko, måloppnåelse og forbedringsområder. Til analysene innhentes bl.a. informasjon fra selskapene, markedsaktører, media og andre interessenter.



* EKSEMPEL PÅ AGENDA FOR KVARTALSMØTE

- Plan for bærekraftig verdiskaping, mål, strategi og risiko.
- Måloppnåelse (avkastning og/eller sektorpolitisk måloppnåelse).
- Selskapets organisering / insentiver / arbeid med ansvarlig virksomhet / prestasjon- og risikostyring / rapportering.
- Dialog om aktuelle tema/saker.

** EKSEMPEL PÅ AGENDA FOR ÅRLIG MØTE MED STYRET

- Styret redegjør for selskapets utfordringer og muligheter.
- Staten gjennomgår statens begrunnelse og mål med å eie, og hvilke forbedringsområder staten mener det er vesentlig at selskapet jobber med.
- Dialog om aktuelle tema/saker.

Aktivt eierskap og dialogen staten som eier har med selskapene

Staten er en aktiv eier gjennom å være tydelig på hva staten ønsker å oppnå med eierskapet i hvert selskap, ha klare prinsipper for god eierstyring, stille tydelige forventninger til selskapene og følge opp styrene på selskapenes måloppnåelse og arbeid med statens forventninger. Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier enten det er høyest mulig avkastning over tid (selskapene i kategori 1 og 2) eller mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål (selskapene i kategori 3).

Som grunnlag for statens eierutøvelse vurderes selskapenes strategiske posisjon, muligheter, risiko, måloppnåelse og forbedringsområder. Til analysene innhentes blant annet informasjon fra selskapene, markedsaktører, analytikere, media og andre interessenter.

Vurderinger av selskapenes måloppnåelse og arbeid med statens forventninger oppsummeres årlig i en helhetlig analyse. Dette danner grunnlaget for departementets prioriteringer i eierutøvelsen det kommende året, blant annet hva som bør være tema i eierdialogen og

vurderinger av styret, kapitalisering, utbytteforventninger med mer. Prioriteringene baseres på hva som vurderes å bidra mest til måloppnåelse.

Kvartalsmøtene er kjernen i eierdialogen med selskapet. Før hvert møte vurderes selskapets resultater og rapportering, som sammen med andre løpende analyser gir grunnlag for spørsmål og dialog rundt aktuelle temaer og saker.

Ved svak måloppnåelse over tid eller vesentlige avvik fra statens forventninger, drøftes årsaker og muligheter for å bedre situasjonen med selskapet. Det kan være hensiktsmessig at selskapet eller eier foretar særskilte analyser. Det vil som regel være naturlig å følge opp selskapets planer for å bedre prestasjonene med styret og ledelsen i eierdialogen. Dersom eierdialogen ikke fører frem, kan staten påvirke gjennom beslutninger på generalforsamling, som gjennom styrevalg og vedtak om kapitaltilførsel og utbytte.

Omfanget på eierdialogen varierer mellom selskaper blant annet som følge av selskapenes størrelse og kompleksitet.

Møtepunkter gjennom året er typisk:

- ordinær generalforsamling
- fire kvartalsmøter
- møte med hele styret
- telefonsamtaler/møter med styreleder ved behov
- eventuelle møter med administrasjonen om særskilte temaer
- introduksjonsmøte med eventuelle nyvalgte styremedlemmer
- møter med alle styremedlemmene og administrerende direktør hver for seg som forberedelse til den årlige vurderingen av styret¹

I tillegg til eierdialogen med de enkelte selskapene har staten som eier flere arrangementer årlig rettet mot hele selskapsporteføljen hvor formålet er å tydeliggjøre statens forventninger og spre god praksis. I 2020 og starten av 2021 hadde staten foruten de årlige seminarene for styreledere og nyvalgte styremedlemmer, fire fagsamlinger for administrasjonen i selskapene om henholdsvis (i) ny eierskapsmelding (og statens forventninger til selskapene), (ii) mål, indikatorer og rapportering for sektorpolitiske selskaper (selskaper i kategori 3), (iii) åpenhet og rapportering og (iv) klimarisiko.

Eierskapsmeldingen

Regjeringens eierpolitikk fremgår i eierskapsmeldingen som legges frem for behandling i Stortinget, normalt en gang per stortingsperiode. Gjeldende eierskapsmelding, Meld. St. 8 (2019-2020) *Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping*, ble behandlet av Stortinget i april 2020, jf. næringskomiteens innstilling, Innst. 225 (2019-2020). Følgende deler av

eierskapsmeldingen er særlig relevant for selskapene hvor staten er eier:

- statens mål og begrunnelse med å eie hvert selskap i kapittel 6,
- statens eierutøvelse i kapittel 7, 9 og 12, inkludert statens ti prinsipper for god eierstyring,
- statens forventninger til selskapene i kapittel 10.

Nedenfor er det trukket frem tre forventningsområder hvor vi vurderer at flere selskaper har et forbedringspotensial.

¹ I selskapene som har ekstern valgkomité deltar staten normalt i disse med en representant fra departementet. I disse tilfellene er det den eksterne valgkomiteen som gjennomfører samtaler med styrets medlemmer og administrerende direktør i forkant av vurdering av styret.



Figur 3:

Statens ti prinsipper for god eierstyring

1. Staten skal være en ansvarlig eier.
2. Staten skal vise åpenhet om statens eierskap og eierutøvelse.
3. Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier. Dette skjer gjennom forventninger til selskapene, stemmegivning på generalforsamling og annen eierutøvelse.
4. Statens eierutøvelse skal legge til grunn selskapslovgivningens ansvars- og rollefordeling mellom eier, styret og daglig leder, samt allment anerkjente eierstyringsprinsipper og -standarder.
5. Statens eiermyndighet i selskapet skal utøves på generalforsamling.
6. Styret har ansvaret for å forvalte selskapet. Staten skal vurdere selskapets måloppnåelse og arbeid med statens forventninger og styrets bidrag til dette.
7. Relevant kompetanse skal være hovedhensynet ved statens arbeid med styresammensetting. Staten skal også vektlegge kapasitet og mangfold ut fra selskapets egenart.
8. Statens eierskap skal utøves i tråd med selskapsrettens prinsipp om likebehandling av aksjeeiere.
9. Statens eierrolle skal skilles fra statens øvrige roller.
10. Statlig eierskap skal ikke urettmessig medføre andre konkurransevilkår, verken fordeler eller ulemper, sammenlignet med selskaper uten statlig eierandel.

Figur 4:

Statens forventninger til selskapene

Tema	Staten forventer at:
Overordnet mål for eierutøvelsen	<ul style="list-style-type: none"> Selskapene i kategori 1 og 2 leverer høyest mulig avkastning over tid. Selskapene i kategori 3 har mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Dersom selskapet også har virksomhet i konkurranse med andre, forventer staten normalt høyest mulig avkastning over tid fra denne delen av selskapets virksomhet.
Bærekraftig verdiskaping, tydelige mål og strategier	<ul style="list-style-type: none"> Selskapet har en overordnet plan for bærekraftig verdiskaping. Selskapet utarbeider og implementerer tydelige mål og strategier og rapporterer på disse. Valg av risikonivå er en integrert del av selskapets strategi.
Faktorer med betydning for oppnåelse av selskapets mål og gjennomføring av strategi:	
Ressurser og organisering	<ul style="list-style-type: none"> Selskapets ressurser forvaltes og organiseres effektivt og slik at de fremmer oppnåelse av selskapets mål og støtter selskapets strategi. Med ressurser menes alt selskapet nyttiggjør seg av i sine prosesser, som medarbeidere, kapital, teknologi, bedriftskultur, relasjoner, naturressurser og andre materielle og immaterielle eiendeler. Selskapet arbeider planmessig med rekruttering og utvikling av medarbeidere og har tydelige mål og tiltak for å fremme økt relevant mangfold, inkludert bedre kjønnsbalanse, i selskapet. De børsnoterte selskapene er åpne om hva de anser som hensiktsmessig kapitalstruktur og utbyttensnivå til markedet. De unoterte selskapene er åpne om sine vurderinger av hensiktsmessig kapitalstruktur og utbyttensnivå til eierne.
Insentiver	<ul style="list-style-type: none"> Godtgjørelse og andre insentiver i selskapet fremmer oppnåelse av selskapets mål. Godtgjørelse til ledende ansatte er konkurransedyktig, men ikke lønnsledende og hensynet til moderasjon ivaretas. Selskapet er åpen om utformingen av, nivået på og utviklingen i godtgjørelsen til ledende ansatte. <p>Forventningene er utdypet i statens retningslinjer for lederlønn.</p>
Ansvarlig virksomhet	<ul style="list-style-type: none"> Selskapet er ledende i sitt arbeid med ansvarlig virksomhet. Selskapet arbeider for å ivareta menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, redusere sitt klima- og miljøfotavtrykk og forebygge økonomisk kriminalitet som blant annet korrupsjon og hvitvasking av penger. Selskapet har en begrunnet skattepolicy som er offentlig tilgjengelig. Selskapet gjennomfører aktsomhetsvurderinger i tråd med anerkjente metoder. Selskapet er åpen om vesentlige områder, mål og tiltak innenfor sitt arbeid med ansvarlig virksomhet.
Prestasjons- og risikostyring	<ul style="list-style-type: none"> Selskapet måler verdiskaping, oppnåelse av mål og gjennomføring av tiltaksplaner. De viktigste prestasjonsindikatorene rapporteres til eierne. Selskapet har effektiv risikostyring som er tilpasset selskapets virksomhet, mål og strategi.
NUES	<ul style="list-style-type: none"> Selskapet følger Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse, der den er relevant og tilpasset selskapets virksomhet.
Styrets arbeid	<ul style="list-style-type: none"> Styret følger ledende praksis for godt styrearbeid tilpasset selskapets virksomhet.
Åpenhet og rapportering	<ul style="list-style-type: none"> Selskapet er åpen om og rapporterer på vesentlige forhold knyttet til virksomheten.

Plan for bærekraftig verdiskaping

Staten forventer at selskapene har en overordnet plan for bærekraftig verdiskaping.² Den skal vise styrets og ledelsens plan for hvordan selskapet over tid skal skape verdier, i form av avkastning eller effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Dette forutsetter at selskapet er bærekraftig. Et bærekraftig selskap balanserer økonomiske, sosiale og miljømessige forhold på en måte

som bidrar til langsiktig verdiskaping slik at dagens behov ivaretas uten å ødelegge muligheten for kommende generasjoner.

Det betyr for eksempel at selskapene identifiserer og håndterer muligheter og risiko knyttet til klimaendringene og målene i Paris-avtalen, FNs bærekraftsmål og andre faktorer som påvirker

konkurransetrinn og evne til verdiskaping på lang sikt. For å vite hva som er relevant for det enkelte selskap er det nyttig å gjennomføre regelmessige vesentlighetsanalyser, inkludert interessentanalyser³.

I årets eierrapport fremgår en kortfattet versjon av selskapenes plan for bærekraftig verdiskaping på selskapssidene.

Mål, strategi og risiko

Staten forventer at selskapene utarbeider og implementerer tydelige mål og strategier og rapporterer på disse, samt at valg av risikonivå er en integrert del av selskapets strategi⁴. Det vil si at selskapets plan for bærekraftig verdiskaping konkretiseres i mer kortsiktige strategier og tiltaksplaner. Staten er opptatt av at det er en rød tråd – en sammenheng – mellom plan for bærekraftig verdiskaping, mål, strategi og tiltaksplaner.

ikke være en sovepute eller unnskyldning for svake prestasjoner i dag. Staten er opptatt av at selskapene jevnlig vurderer de ulike faktorene som har betydning for oppnåelse av selskapets mål og gjennomføring av selskapets strategi, inkludert om selskapets ressurser forvaltes og organiseres effektivt.⁵

For selskaper i kategori 3 er det vesentlig at de har mål og indikatorer

og rapporterer på måloppnåelse for både sektorpolitisk måloppnåelse og effektiv drift. Selskapenes overordnede mål, indikatorer for måloppnåelse og resultater/måloppnåelse er oppgitt på side 14–17 for flere selskaper. Gode mål og indikatorer skal tydeliggjøre hvilke deler av virksomheten som bidrar til måloppnåelse, og hva som kan gjøres mer effektivt.

For implementering av mål og strategier er det nyttig med egnede systemer for prestasjons- og risikostyring og at insentivene til ledelse og ansatte fremmer og reflekterer oppnåelse av selskapets mål samtidig som moderasjon ivaretas.

Selskapene må være bevisst på både finansielt, strategisk og operasjonelt risikonivå. Staten er blant annet opptatt av at selskapene identifiserer og minimerer risiko som ikke bidrar til måloppnåelse.

Staten er en eier med et langsiktig perspektiv og er opptatt av måloppnåelse over tid. Dette skal imidlertid



Foto: Jonas Olsen

² Se side 76-78 i Meld. St. 8 (2019-2020) Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping.

³ Se side 78 i Meld. St. 8 (2019-2020) Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping.

⁴ Se side 76-78 i Meld. St. 8 (2019-2020) Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping.

⁵ Som del av statens forventninger til selskapene inngår fire forventningsområder som er listet under faktorer med betydning for oppnåelse av selskapets mål og gjennomføring av strategi. Disse er: ressurser og organisering, insentiver, ansvarlig virksomhet og prestasjons- og risikostyring. Se side 75 i Meld. St. 8 (2019-2020) Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping.



Rapportering

Staten forventer at selskapene er åpne om og rapporterer på vesentlige forhold knyttet til virksomheten⁶. Åpenhet er viktig for tilliten til selskapene og til staten som eier fordi staten forvalter eierskapet i selskapene på vegne av det norske folk. I tillegg kan god selskapsrapportering bidra til høyere måloppnåelse. God selskapsrapportering kan også bidra til høyere måloppnåelse fordi styret og ledelsens beslutningsgrunnlag blir bedre.

Staten har også forventninger til selskapenes åpenhet og rapportering på spesifikke områder som blant annet:

- mål og strategier
- godtgjørelse til ledende ansatte
- arbeid med ansvarlig virksomhet
- eierstyring og selskapsledelse, jf. norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse
- kapitalstruktur og utbyttensnivå (enten til markedet eller kun til eierne)
- prestasjonsindikatorer

I årets rapport er det på side 38-41 tatt inn eksempler på selskaper som rapporterer godt på utvalgte av statens forventninger.

God selskapsrapportering tar utgangspunkt i det som er vesentlig for selskapets verdiskaping, gir innsikt i selskapets evne til å skape verdi (avkastning eller effektiv sektorpolitisk måloppnåelse) og får frem sammenhengen mellom selskapets mål, strategi og risiko samt selskapets finansielle resultater og resultater på bærekraftsområdet. Informasjonen er både bakoverskuende og fremtidsrettet, relevant, balansert og sammenlignbar over tid. Den inkluderer også informasjon om hvorfor mål ikke er nådd og hvilke utfordringer selskapet har. Videre er vesentlig bærekraftinformasjon i størst mulig grad integrert med øvrig informasjon og revidert av en uavhengig part.

God informasjon og rapportering fra selskapet er avgjørende for at staten som eier skal kunne vurdere

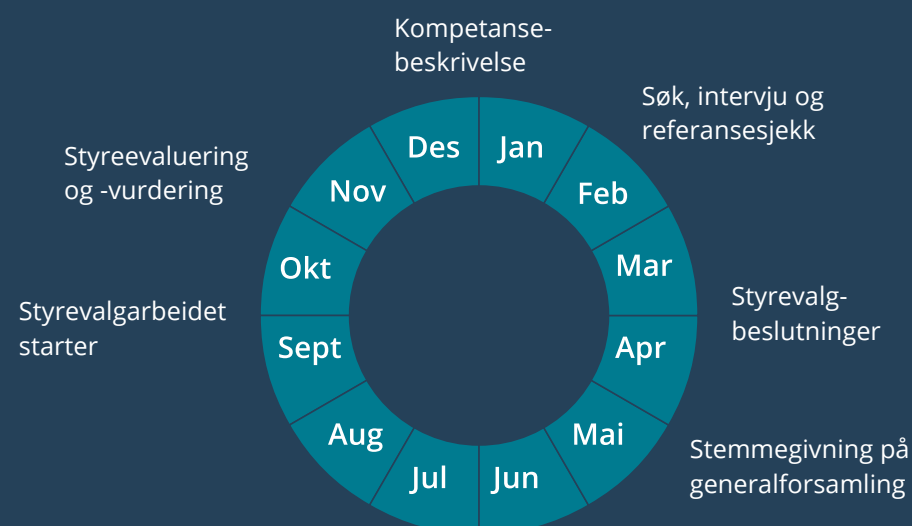
selskapets virksomhet og måloppnåelse. Styrene har et særlig ansvar for at eiere og andre interessenter har tilgang til relevant og vesentlig informasjon til riktig tid. De siste årene har integrert rapportering fått økt oppmerksomhet. Hensikten med integrert rapportering er å tydeliggjøre og gi informasjon om alle relevante forhold som bidrar til selskapets verdiskaping. Integrert rapportering bidrar til bedre forståelse av det totale mulighets- og risikobilde. Staten som eier er opptatt av at bærekraft skal være en integrert del av selskapets strategi og integrert rapportering legger til rette for dette. Staten er også opptatt av andre relevante temaer som bruk av alternative resultatmål og rapporteringens detaljeringsgrad. Bruk av alternative resultatmål og justeringer av regnskapstall bør begrunnes og forklares. Detaljert rapportering per segment og land kan, for større selskaper, være sentralt å rapportere på for å gi tilstrekkelig innsikt i utvikling og resultater.

⁶ Se side 88-90 i Meld. St. 8 (2019-2020) Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping.

Figur 5:

Årshjul styrevalgprosessen

Figuren viser den årlige styrevalgprosessen staten som eier følger.



Statens arbeid med styrevalg

En vesentlig oppgave for staten er å bidra til sammensetting av kompetente og velfungerende styrever. Relevant kompetanse er hovedhensynet ved statens arbeid med styresammensetting. Kompetanse handler om relevant erfaring og bakgrunn samt personlige egenskaper. Staten vektlegger også kapasitet og mangfold ut fra selskapets egenart.

Arbeidet med styrevalg følger prosessen i figur 5. Styrene vurderes årlig. Formålet med vurderingene er å forstå styrets og det enkelte medlems bidrag til selskapets måloppnåelse, samt om styrets sammensetning, arbeidsform, kompetanse og innsats tilsier behov for endringer i styret.

Som en del av vurderingene, gjennomfører staten samtaler med alle eiervalgte styremedlemmer og administrerende direktør i selskapet. Staten tilstreber også å ha samtaler med styremedlemmer valgt av og blant de ansatte, og å ha dialog med styreleder underveis i arbeidet. I selskaper med eksterne valgkomiteer er det denne som har ansvar for å gjennomføre samtaler og vurdere styrets sammensetning, men staten gjør også i disse tilfellene egne vurderinger.

I forbindelse med styrevalg vurderer staten selskapenes virksomhet, muligheter og utfordringer de står overfor og hvilken kompetanse som bør være i styret fremover. Dette danner grunnlaget for en

kompetansebeskrivelse som utarbeides for hvert styre. Kompetansebeskrivelsen er mandatet for styreutvalget som staten arbeider ut fra i søket etter nye styremedlemmer.

Flere hundre potensielle kandidater identifiseres og vurderes årlig. Departementene, eventuelt valgkomiteene/nominasjonskomiteene, gjennomfører intervjuer før styrevalgene på generalforsamling.

Selskapenes rapportering

Gjennom å stille tydelige forventninger til selskapene, ønsker staten å bidra til å nå statens mål som eier på en bærekraftig og ansvarlig måte. Forventningene fremgår av eierskapsmeldingen og stilles fra staten som eier til styrene i selskapene. Åpenhet og god rapportering er vesentlig for å forstå selskapenes måloppnåelse og bærekraftige verdiskaping.

I årets rapport er det tatt inn eksempler på selskaper som rapporterer godt på utvalgte av statens forventningsområder. I tre tabeller presenteres også:

- Selskapenes rapportering på statens forventningsområder
- Selskapenes klimagassutslipp
- Rapporteringsstandarder og retningslinjer som selskapene følger



Selskaper som rapporterer godt på utvalgte av statens forventningsområder

God helhetlig rapportering i årsrapporten

God helhetlig årsrapportering gir innsikt i selskapets evne til å skape verdier (avkastning eller sektorpolitisk måloppnåelse) på kort og lang sikt. Det rapporteres integrert om finansielle og bærekraftsmessige forhold som er vesentlig for verdiskapingen. Rapporteringen får frem sammenhenger mellom selskapets mål, strategi, risiko og måloppnåelsen. Informasjonen er kort, relevant, balansert og sammenlignbare over tid, og er både bakoverskuende og fremtidsrettet.

Et selskap som ivaretar de ovennevnte kriteriene for god rapportering er Yara. Yara har vært en gjenganger i Norske Finansanalytikerforenings kåringer av norske selskaper som rapporterer best. De toppet også kåringen «Bærekraft på børs» i 2020. Yaras årsrapport har en tydelig rød tråd. Den viser sammenhenger mellom vesentlige utviklingstrekk, kortsiktige og langsiktige verdidrivere og



Foto: Stimulin / Bernd Gudim

muligheter og risikoforhold som påvirker selskapet. Det gis informasjon om strategiske mål i kategoriene «People, Planet, Prosperity», eksempelvis antall ulykker, klimagassutslipp, avkastning på investert kapital og investeringer. Rapporten gir informasjon om hvordan Yara posisjonerer seg for fremtidig verdiskaping gjennom selskapets strategi og forretningsmodell. Det er utdypende informasjon om hvordan selskapet jobber med å identifisere

og håndtere vesentlige risikoområder og muligheter knyttet til bærekraft og ansvarlig virksomhet og måloppnåelse. Årsrapporten gir utfyllende og vesentlig informasjon om finansiell status i tråd med IFRS. Den helhetlige tilnærmingen gir eierne god informasjon om selskapets status og potensiale for bærekraftig verdiskaping. Eksempler på andre selskaper som har en god helhetlig årsrapportering er Norsk Hydro, DNB og Posten.

God rapportering om godtgjørelse til ledende ansatte

Selskapene som rapporterer godt om godtgjørelsesordninger til ledende ansatte kjennetegnes av at de er åpne om utformingen av, nivået på og utviklingen i godtgjørelsen til de ledende ansatte, herunder at ordningene er klart forståelige. Det er særlig rapporteringen av de variable godtgjørelsesordningene som skiller de gode fra de mindre gode. Selskapene som rapporterer godt om variable godtgjørelsesordninger oppgir hvilke målekriterier som benyttes, forbindelsen mellom selskapets mål og strategier og målekriteriene for den variable lønnen og vekt og innslagspunkter

for opptjening eller annen informasjon som viser hvordan ordningen gir uttelling.

Kongsberg Gruppen er eksempel på et selskap som rapporterer godt om sin variable godtgjørelsesordning. Beskrivelsen av kriteriene er lett-fattelig, og vektning og innslagspunkter for kriteriene er i all hovedsak angitt. Telenor og Yara er eksempler på selskaper som gir gode oversikter over hvordan målekriteriene i den variable godtgjørelsesordningen henger sammen med og fremmer selskapets mål og strategier.



Foto: Kongsberg Gruppen



Foto: Norsk Hydro AS / Bernd Gudim

God rapportering om klimagassutslipp og klimarisiko

God rapportering om klima innebærer at både klimagassutslipp og klimarisiko rapporteres, og at det rapporteres om mål og måloppnåelse. God klimarapportering bygger på anerkjente standarder som GHG-protocol for klimagassutslipp og TCFD for klimarisiko.

Det er flere selskaper som ivaretar kriteriene for god rapportering på området. Eksempler på selskaper som rapporterer godt om både klimagassutslipp og klimarisiko er Norsk Hydro, Yara og DNB. Statnett har identifisert hvilken fysisk- og overgangsrisiko de har, og de er åpne om målene de har satt seg for klimagassutslipp for 2025 og 2030, med et ultimat mål om null utslipp. Deres rapportering om klimagassutslipp bygger på GHG-protocol, mens rapporteringen om klimarisiko pr. 2020 ikke følger TCFD, men de har satt mål om å rapportere iht. TCFD fremover. Mange selskaper rapporterer om klimagassutslipp, se tabellen på side 46. Det er færre som rapporterer godt om klimarisiko.



Foto: Alexander Østborg

God rapportering om plan for bærekraftig verdiskaping, mål og strategi

En overordnet plan for bærekraftig verdiskaping bør beskrive hvordan selskapet vil skape verdier (avkastning eller oppnåelse av sektorpolitiske mål) over tid. Dette inkluderer hvordan selskapet vurderer sine konkurransefortrinn og verdidrivere og hvordan det kombinerer økonomiske, sosiale og miljømessige forhold på en måte som bidrar til langsiktig verdiskaping. Selskapets overordnede plan konkretiseres i mer kortsiktige strategier og tiltaksplaner. Det er god praksis å rapportere på dette i selskapets årsrapport.

Norsk Hydro (Hydro) har en klar plan for hvor selskapet skal være i 2025, med tydelige mål om å løfte lønnsomheten og fremme bærekraft for å øke den langsiktige verdiskapingen. Tallfestede mål om avkastning og en bærekraftig virksomhet

kommuniseres utad. Selskapet redegjør i årsrapporten for globale utviklingstrekk, markedsutsikter og relevant risiko, og hvordan dette passer med Hydros fortrinn, kompetanse og muligheter for vekst. Hydro har satt en klar strategisk retning om å styrke sin posisjon og veksttakt innenfor lavkarbonaluminium, resirkulering, fornybar energi og batterier. Dette er fulgt opp med klare prioriteringer, tiltak og strategiske grep. Hydro rapporterer på mål og tiltak kvartalsvis og årlig. Hensynet til mennesker, samfunn, miljø og klima er integrert i Hydros plan, strategi, mål og rapportering. Yara, DNB og Posten er andre eksempler på selskaper som rapporterer godt på området. Hydro og Yara toppet i 2020 kåringen til «Bærekraft på børs» for god bærekraftsrapportering.

God rapportering på oppnåelse av sektorpolitiske mål – selskaper i kategori 3

God rapportering på oppnåelse av sektorpolitiske mål gir innsikt i selskapets evne til å skape verdi i form av effektiv sektorpolitisk måloppnåelse, typisk hvilken nytte selskapet skaper for samfunnet eller brukere. Selskapets målhierarki med mål, indikatorer, måltall og resultater bør fremgå fordi det synliggjør hvordan selskapet skal skape verdier. Indikatorer som måler selskapets nytte for samfunn/brukere vil typisk være øverst i hierarkiet, og bør suppleres med indikatorer som viser effektiviteten i den sektorpolitiske måloppnåelsen. Dersom selskapet har virksomhet i konkurranse med andre, hvor staten normalt har mål om høyest mulig avkastning over tid, bør denne rapporteres på separat. For selskaper i kategori 3 må relevante mål og indikatorer utvikles for det enkelte selskap, og sektorpolitiske mål kan ofte være mer krevende å måle enn avkastning. Det viktigste er å komme i gang med å utvikle mål og

indikatorer for sektorpolitisk måloppnåelse og effektiv drift og rapportere på disse. Dette danner grunnlag for senere videreutvikling.

Nofima har utarbeidet langsiktige mål som svarer på hva som er ønskede effekter for samfunnet av selskapets virksomhet. Målene henger godt sammen med statens mål som eier om å bidra til verdiskaping i matindustrien og fiskeri- og havbruksnæringen gjennom langsiktig, strategisk næringsrettet forskning. Nofima har for eksempel ett langsiktig mål om at forskning og innovasjon øker næringens konkurransekraft ved at resultatene deres tas i bruk og skaper verdi. Dette måles gjennom publikasjonspoeng per forsker, nasjonale oppdragsinntekter og deltakelse i EU-prosjekter. Nofima har også mål og indikatorer for effektiv drift og måler blant annet fakturerte timer delt på årsverk for forskning og utvikling.

God rapportering om prestasjons- og risikostyring

God prestasjonsstyring leder selskapet i riktig retning og bidrar til gjennomføring av strategi og bedre faktabaserte beslutninger. Prestasjonsstyring gjør at eiere, styret og ledelsen kan følge opp selskapets prestasjoner, måloppnåelse og tiltak. Effektiv risikostyring forutsetter at risikovurderinger er integrert i selskapets strategi, kjernevirksomhet og beslutningsprosesser.

Yaras årsrapport er et eksempel på god rapportering av prestasjons- og risikostyring. Yara oppgir en rekke kvantifiserbare prestasjonsmål som skal bidra til måloppnåelse innenfor de tre tydelig definerte strategiske hovedmålene «People, Planet, Prosperity». Prestasjonsmålene dekker både finansielle- og bærekraftsforhold, måler verdiskapingen og bidrar dermed til at eiere, styret og ledelsen kan følge opp selskapets prestasjoner. Årsrapporten gir også en god beskrivelse av Yaras risikovilje på vesentlige områder, og det forklares hvorfor de ulike risikoområdene er vesentlige for selskapets strategiske måloppnåelse. Yara omtaler også hvordan selskapet arbeider for å redusere risikoen på de ulike områdene.



Foto: Jon Are Berg Jacobsen



Selskapenes rapportering på statens forventningsområder

Staten har som eier forventninger til hvordan selskapene arbeider på en rekke områder, se eierskapsmeldingen (Meld. St. 8 (2019-2020) Statens direkte eierskap i selskaper – Bærekraftig verdiskaping) kap. 10. I denne tabellen har selskapene vurdert sin egen rapportering til offentligheten på enkelte områder staten har forventninger til.

	Tydelige mål og strategier for selskapet	Selskapets valgte risikonivå	Mål og tiltak for bedre kjønnsbalanse i selskapet	Mål og tiltak for å fremme annet relevant mangfold i selskapet	Selskapets syn på hvilken kapitalstruktur og hvilken utbyttensnivå som er hensiktsmessig	Utformingen av, nivået på og utviklingen i godtgjørelse til ledende ansatte	En begrunnet skattepolicy	Hvordan selskapet identifiserer og håndterer eventuell negativ påvirkning/skade på mennesker, samfunn og miljø	Vesentlige områder, mål og tiltak innenfor selskapets arbeid med ansvarlig virksomhet	De viktigste prestasjonsindikatorene	Samlet redegjørelse for selskapets eierstyring og selskapsledelse iht NUES
Selskaper i kategori 1											
Akastor ASA	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Helt
Aker Solutions ASA	Helt	Helt	I noen grad	I noen grad	Helt	I noen grad	Helt	Helt	I noen grad	Helt	Helt
Aker Carbon Capture AS	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	I noen grad	I noen grad	Helt	Helt	I noen grad	I noen grad
Aker Offshore Wind AS	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	I noen grad	I noen grad	Helt	Helt	I noen grad	I noen grad
Ambita AS	Helt	I noen grad	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	I noen grad	Helt	Helt
Baneservice AS	Helt	Helt	Helt	I noen grad	I noen grad	Helt	Rapporteres ikke	Helt	I noen grad	Helt	Helt
Flytoget AS	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Mesta AS	Helt	Helt	Helt	Helt	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Helt	Helt	Helt	Helt
Selskaper i kategori 2											
Argentum Fondsinvesteringer AS	Helt	Rapporteres ikke	Helt	I noen grad	I noen grad	Helt	Helt	I noen grad	Helt	Helt	Helt
DNB ASA	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Eksportfinans ASA	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Rapporteres ikke	Helt	Helt	I noen grad	Helt	Helt	Helt	Helt
Electronic Chart Centre AS	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt
Equinor ASA	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Investinor AS	I noen grad	I noen grad	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	I noen grad	Helt
Kommunalbanken AS	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	Helt
Kongsberg Gruppen ASA	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Mantena AS	Helt	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Helt	Helt	Helt	Helt	I noen grad	Helt	Helt
Nammo AS	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Helt	Helt	Helt	Helt	I noen grad	Rapporteres ikke
Norsk Hydro ASA	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Nysnø Klimainvesteringer AS	Helt	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt
Posten Norge AS	I noen grad	I noen grad	Helt	I noen grad	I noen grad	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Spordrift AS	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	Helt	I noen grad	Rapporteres ikke	Helt
Statkraft SF	Helt	Helt	Helt	Helt	I noen grad	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Telenor ASA	Helt	I noen grad	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Vygruppen AS	Helt	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Yara International ASA	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt

	Tydelige mål og strategier for selskapet	Selskapets valgte risikonivå	Mål og tiltak for bedre kjønnsbalanse i selskapet	Mål og tiltak for å fremme annet relevant mangfold i selskapet	Selskapets syn på hvilken kapitalstruktur og hvilket utbytnenivå som er hensiktsmessig	Utformingen av, nivået på og utviklingen i godtgjørelse til ledende ansatte	En begrunnet skattepolicy	Hvordan selskapet identifiserer og håndterer eventuell negativ påvirkning/skade på mennesker, samfunn og miljø	Vesentlige områder, mål og tiltak innenfor selskapets arbeid med ansvarlig virksomhet	De viktigste prestasjonsindikatorene	Samlet redegjørelse for selskapets eierstyring og selskapsledelse iht NUES
Selskaper i kategori 3											
Andøya Space AS	Helt	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Helt	I noen grad	I noen grad	Helt	I noen grad	I noen grad
Avinor AS	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Bane NOR SF	Helt	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	Helt	I noen grad	Helt
Bjørnøen AS	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke		Rapporteres ikke	Rapporteres ikke	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke	Rapporteres ikke
Carte Blanche AS	Helt	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad		I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	Helt	Rapporteres ikke
AS Den Nationale Scene	Helt	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke
Den Norske Opera & Ballett AS	Helt	I noen grad	Helt	I noen grad	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	Helt	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke
Eksportkreditt Norge AS	Helt	I noen grad	Helt	Helt	I noen grad	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	I noen grad	Helt
Enova SF	Helt	Helt	Helt	I noen grad	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	I noen grad	Helt	Helt	Rapporteres ikke
Entur AS	Helt	Helt	Helt	Helt	I noen grad	Helt	Helt	I noen grad	Helt	Helt	Helt
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	Helt	Helt	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	Helt	I noen grad	I noen grad	I noen grad
Gassco AS	Helt	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Gassnova SF	Helt	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	I noen grad
Graminor AS	I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad
Helse Midt-Norge RHF	Helt	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	Helt
Helse Nord RHF	Helt	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke
Helse Sør-Øst RHF	Helt	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	Helt
Helse Vest RHF	Helt	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	Helt
Innovasjon Norge	Helt	Helt	I noen grad	I noen grad	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	I noen grad	Helt	Helt
Kimen Sävarelaboratoriet AS	I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad
Kings Bay AS	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke
Nationaltheatret AS	I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke	Rapporteres ikke
Nofima AS	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Helt	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	Rapporteres ikke	Helt	I noen grad
Norfund	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	I noen grad
Norges sjømatråd AS	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	I noen grad
Norsk helsenett SF	I noen grad	Helt	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke
Norsk rikskringkasting AS	I noen grad	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Rapporteres ikke	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke
Norsk Tipping AS	Helt	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	Rapporteres ikke	Helt	I noen grad	Helt	Helt
Norske tog AS	Helt	I noen grad	Helt	Helt		Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	Helt	Helt
NSD - Norsk senter for forskningsdata AS	I noen grad	Rapporteres ikke	Helt	I noen grad	Helt	I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	Helt	I noen grad	Rapporteres ikke
Nye Veier AS	Helt	Helt	I noen grad	I noen grad	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	Helt
Petoro AS	Helt	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	Helt	I noen grad	Helt	I noen grad
Rogaland Teater AS	Helt	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Helt	Rapporteres ikke	I noen grad	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke
Simula Research Laboratory AS	I noen grad	I noen grad	Helt	Helt	Helt	I noen grad	Rapporteres ikke	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	Helt	Helt	Helt	I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	Helt	I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	Rapporteres ikke
Space Norway AS	Helt	Helt	Helt	Helt	I noen grad	Helt	Helt	I noen grad	Helt	Helt	I noen grad
Statnett SF	Helt	Helt	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Helt	I noen grad	Helt	Helt	Helt	Helt
Statskog SF	Helt	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke	Helt	Helt	I noen grad	Rapporteres ikke	I noen grad	Helt
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Helt	Helt	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	I noen grad	I noen grad	Helt
Talent Norge AS	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	Helt	I noen grad
Trøndelag Teater AS	Helt	I noen grad	Helt	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	I noen grad	I noen grad
Universitetsenteret på Svalbard AS	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Helt	Rapporteres ikke	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Rapporteres ikke
AS Vinmonopolet	Helt	Helt	Helt	Helt	I noen grad	Helt	Rapporteres ikke	Helt	Helt	Helt	Rapporteres ikke

Rapporteringsstandarder og retningslinjer som selskapene følger

Standarder og retningslinjer som selskapene følger er markert med «X».



Standarder	Integrert rapportering (IIRC – International Integrated Reporting Council)	International Financial Reporting Standard (IFRS)	God regnskaps-skikk (GRS)	GRI Standards	Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)	Greenhouse Gas Protocol	OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper om ansvarlig næringsliv	FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP)	FNs bærekraftsmål	Ev. andre internasjonale (bransje) standarder, retningslinjer og prinsipper selskapet følger
Selskaper i kategori 1										
Akastor ASA		X			X		X		8, 12, 13, 16	
Aker Solutions ASA		X		X	X	X	X	X	3, 4, 5, 7, 8, 12, 13, 14, 16	Euronext guidance on ESG reporting UN Global Compact Trace International National Ocean Industries Association ESG Network International Bill of Human Rights ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work Modern Slavery Act UK Gender Pay Gap
Aker Carbon Capture AS	X	X	X	X	X	X	X	X	13, 12, 7, 9, 17, 3, 5, 8, 16	UN Global Compact
Aker Offshore Wind AS	X	X	X	X	X	X	X	X	5, 7, 8, 13, 14, 16	UN Global Compact NOIA ESG Network
Ambita AS			X				X	X		
Baneservice AS		X	X					X	5, 8, 12	
Flytoget AS		X	X	X		X	X	X	5, 8, 11, 12	ILO-konvensjonen
Mesta AS			X			X	X	X	5, 9, 13	
Selskaper i kategori 2										
Argentum Fondsinvesteringer AS		X	X				X	X		UN Global Compact Invest Europe – standarder for ansvarlige investeringer OECD sine retningslinjer på skatteområdet Global Forum standards UN Principles on Responsible Investments (PRI)
DNB ASA	X	X		X	X		X		5, 7, 8, 9, 10, 12, 13, 14, 16	UNEP FI Principles for Responsible Banking Equator Principles UN Principles on Responsible Investments (PRI) RE100 Responsible Ship Recycling Standard (RSRS) Getting to Zero Coalition
Eksporthandel ASA		X							4, 8, 13	OECD's Common Approaches on the Environment Officially Supported Export Credits
Electronic Chart Centre AS			X					X	9	International Hydrographic Office Standarder for sjøkart
Equinor ASA		X	X	X	X	X	X	X	X	UN Global compact Extractives Industries Transparency Initiative (EITI) standard Voluntary Principles on security and human rights ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work World Bank's Zero Routine Flaring by 2030 Initiative Climate and Clean Air Coalition Oil and Gas Methane Partnership World Economic Forum Partnering against Corruption initiative (PACI) Global Principles for Countering Corruption
Investinor AS		X						X	3, 5, 8, 9, 13, 17	UN Principles on Responsible Investments (PRI)
Kommunalbanken AS		X		X	X	X			6,8,9,11,12,13,17	
Kongsberg Gruppen ASA		X	X	X	X	X	X	X	4,5,7,8,9,13,14,16,17	Euronext guidance on ESG reporting UN Global Compact
Mantena AS			X				X		3, 4, 5, 8, 9, 11, 12	
Nammo AS			X	X			X	X	3, 5, 7, 8, 9, 12, 13, 16	UN Global Compact
Norsk Hydro ASA	X	X		X	X	X	X	X	4, 8, 9, 12, 13, 14, 15, 16	International Council on Mining & Metals (ICMM) Aluminium Stewardship Initiative Euronext guidelines for ESG reporting UN Global Compact
Nysnø Klimainvesteringer AS		X			X				7, 9, 12, 13	UN Principles on Responsible Investments (PRI)
Posten Norge AS		X		X		X			8, 9, 11, 13, 17	UN Global Compact
Spordrift AS			X							
Statkraft SF		X	X	X	X		X	X	5, 7, 8, 11, 13, 15, 16	
Telenor ASA		X		X	X		X	X	X	UN Global Compact, Children's Rights and Business Principles, Principles of the World Economic Forum, Global Network Initiative
Vygruppen AS		X		X	X	X	X	X	3, 5, 8, 9, 11, 12, 13, 17	Etisk Handel Norge
Yara International ASA	X	X	X	X	X	X	X	X	2,5,6,8,9,10,13,14,17	WEF Stakeholder capitalism metrics EU guidelines on reporting climate-related information

Standarder	Integrert rapportering (IIRC – International Integrated Reporting Council)	International Financial Reporting Standard (IFRS)	God regnskaps-skikk (GRS)	GRI Standards	Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)	Greenhouse Gas Protocol	OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper om ansvarlig næringsliv	FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP)	FNs bærekraftsmål	Ev. andre internasjonale (bransje) standarder, retningslinjer og prinsipper selskapet følger
Selskaper i kategori 3										
Andøya Space AS			X						X	
Avinor AS		X		X		X	X	X	5,7,8,9,13,14, 15	Airport Carbon Accreditation (ACA) for fem av lufthavnene (OSL, KRS, SVG, BGO og TRD)
Bane NOR SF	X		X	X			X	X	9, 11, 12, 13, 17	FNs barnekonvensjon art. 32, ILO konvensjon nr. 29, 87, 98, 100, 105, 111, 138, 182
Bjørnøen AS			X							
Carte Blanche AS			X						3, 4, 5, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 16, 17	
AS Den Nationale Scene			X							
Den Norske Opera & Ballett AS			X						5, 8, 10, 11, 13	
Eksportkreditt Norge AS			X				X	X	8, 14	OECD Common Approaches for Officially Supported Export Credits and Environmental and Social Due Dilligence, OECDs retningslinjer for ansvarlig långiving, The Responsible Ship Recycling Standard (RSRS), Equator Principles, International Finance Corporations Performance Standards
Enova SF			X					X		
Entur AS				X					4, 5, 8, 9, 11, 12, 13, 17	
Fiskeri- og havbruksnærings forskningsfinansiering AS			X						2,3,8,9,12,14	
Gassco AS			X	X	X	X	X	X	7,8,9,13,17	
Gassnova SF			X				X	X		
Graminor AS			X					X	2	
Helse Midt-Norge RHF										
Helse Nord RHF			X				X	X	3, 6, 7, 8, 9, 12, 13, 17	
Helse Sør-Øst RHF			X				X	X	3, 6, 7, 8, 9, 12, 13, 17	
Helse Vest RHF										
Innovasjon Norge			X				X	X	8, 9	
Kimen Sävarelaboratoriet AS			X						2	
Kings Bay AS			X							
Nationaltheatret AS			X						X	
Nofima AS			X				X	X	2,3,8,9,12,13,14,15	
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS			X							
Norfund			X				X	X	1, 5, 7, 8, 9, 10, 11, 13, 17	IFC Performance Standards Principles for Responsible Investment The Harmonized EDFI Exclusion list EDFI Principles for Responsible Financing The Corporate Governance Development Framework ILO Core Conventions IFC Operating Principles for Impact Management
Norges sjømatråd AS			X				X	X	X	Global Compact
Norsk helsenet SF			X							
Norsk rikskringkasting AS			X			X				
Norsk Tipping AS			X	X			X	X	3, 5, 8, 16, 17	Miljøfyrtårn
Norske tog AS		X	X	X					8, 9 11, 12, 13	
NSD - Norsk senter for forsknings-data AS			X							
Nye Veier AS			X	X					8, 9, 13	
Petoro AS			X	X				X		
Rogaland Teater AS			X							
Simula Research Laboratory AS			X						4	
Siva - Selskapet for Industrivekst SF			X						9, 11, 17	
Space Norway AS			X				X	X	3,4,5 8,9,12,14	
Statnett SF		X	X	X		X	X	X	X	
Statskog SF			X	X					3,5,8,12,13,15,17	Norsk PEFC Skogstandard, (Programme for the Endorsement of Forest Certification) FSC – Forest Stewardship Council
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS			X						7, 8, 11, 12, 13, 17	
Talent Norge AS			X						5	
Trøndelag Teater AS			X	X				X		
Universitetssenteret på Svalbard AS			X						4, 7, 9, 11, 13 og 17	
AS Vinmonopolet			X	X		X			3, 8, 12, 13, 17	Miljøfyrtårn

Selskapssider

Her inngår en omtale av hvert av selskapene staten har eierandeler i. Selskapene er omtalt alfabetisk etter kategori. Selskapene som ikke er kategorisert er omtalt i eget kapittel. For hvert selskap fremgår statens begrunnelse for eierskapet og statens mål som eier og en kort omtale av oppnåelse av statens mål, viktige hendelser og en omtale av selskapenes plan for bærekraftig verdiskaping og strategi. For mange av selskapene fremgår også tabell og grafer som omhandler selskapenes måloppnåelse. Mer informasjon om selskapene fremgår av selskapenes årsrapporter for 2020.

Kategori 1	54
Kategori 2	64
Kategori 3	85
Selskapene som ikke er kategorisert	130

Kategori

1

Mål om høyest mulig avkastning over tid, og hvor staten ikke lenger har begrunnelse for eierskapet

I denne kategorien inngår selskapene der staten har mål om høyest mulig avkastning over tid, og hvor staten ikke lenger har begrunnelse for eierskapet. Regjeringen har en ambisjon om å redusere statens eierskap i selskaper i kategori 1. Eventuelle reduksjoner i statens eierskap gjennomføres kun dersom det anses å være økonomisk gunstig for staten.

Akastor ASA	56
Aker Solutions ASA	57
Aker Carbon Capture AS	58
Aker Offshore Wind AS	59
Ambita AS	60
Baneservice AS	61
Flytoget AS	62
Mesta AS	63





Foto: Rolf Estensen



Foto: Aker Solutions

Statens eierskap

Staten ble aksjonær i Akastor ASA 22.12.2020 etter avvikling av statens eierskap i Aker Kværner Holding AS. For nærmere informasjon om avviklingen av statens eierskap i Aker Kværner Holding AS se *Sentrale saker for staten som eier* på s. 22. Staten har ingen begrunnelse for eierskapet i Akastor. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på -28,8 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte -10 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 4,6 pst. og 9,8 pst. per år.

Om selskapet

Akastor er et investeringsselskap med en portefølje av selskaper innenfor oljeleverandørindustrien. Akastor har et fleksibelt investeringsmandat for aktivt eierskap og langsiktig verdiskaping. Investeringsporteføljen hadde samlet sysselsatt kapital på 5,0 mrd. kroner ved utgangen av 2020. Selskapets største porteføljeinvestering er den internasjonale boreutstyrsleverandøren MHWirth AS.

Akastor er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Bærum.

Viktige hendelser i 2020

- Covid-19 medførte store driftsmessige utfordringer for flere av porteføljeselskapene.
- Økte eierandel i DOF Deepwater til 100 pst. og endret samtidig selskapsnavnet til DDW Offshore.
- Porteføljeselskapet NES Global Talent fusjonerte med konkurrenten Fircroft Group og endret samtidig selskapsnavn til NES Fircroft.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Akastor er et investeringsselskap med mål om å skape langsiktig verdi for aksjonærene gjennom aktiv oppfølging av sine porteføljeselskaper og verdiskapende transaksjoner. For å maksimere verdien av selskapene samarbeider Akastor tett med hvert av porteføljeselskapenes ledelse om beslutninger knyttet til operasjonell aktivitet, forretningsutvikling, oppkjøp og salg. I sitt arbeid med selskapene fokuserer Akastor også på å bidra til transisjonen mot mer energieffektive løsninger samt å støtte FN sine bærekraftmål. Akastor sin langsiktige strategi er å returnere kapital til aksjonærene gjennom salg av eiendeler.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	4 577	5 361
Driftsresultat (EBIT)	53	222
Resultat før skatt	-383	191
Skattekostnad	-86	-44
Minoritetsandel	-3	-7
- Avviklet virksomhet	-115	-54
Resultat etter skatt og minoritet	-581	100
Balanse		
Sum eiendeler	9 147	10 578
- Hvorav kontantbeholdning	275	555
Sum egenkapital	3 669	4 371
- Hvorav minoriteter	11	18
Sum gjeld og forpliktelser	5 479	6 206
- Hvorav rentebærende gjeld	1 747	1 447
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	1 940	2 724
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	234	329
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Avkastning siste år	-28,8 %	-23,9 %
Gj. avkastning siste fem år	-10,0 %	-14,4 %
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	5 416	5 818
Driftsmargin (EBIT)	1 %	4 %
Egenkapitalandel	40 %	41 %
Netto kontantstrøm fra drift	211	406
Netto kontantstrøm fra investeringer	-219	-555
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte i AKA og porteføljeselskapene (inkl. innleide)	1 947	2 272
Andel ansatte i Norge	49 %	49 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	0 %	0 %
Andel kvinner i selskapet totalt	18 %	18 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	72 950	36 563
Scope 2	1 950	1 727
Scope 3	1 863	0

Økning i CO2 utslipp fra 2019 til 2020 er drevet av to forhold: 1) Beskjeftigelse av brønnintervensjonsskipet AKOFS Seafarer i fjerde kvartal 2020 [skipet lå i opplag i hele 2019 og de tre første kvartalene i 2020] og 2) Økt eierandel fra 50 til 100 pst. i ankerhåndteringsrederiet DDW Offshore i 2020.

Statens eierskap

Staten ble aksjonær i Aker Solutions ASA 22.12.2020 etter avvikling av statens eierskap i Aker Kværner Holding AS. For nærmere informasjon om avviklingen av statens eierskap i Aker Kværner Holding AS se *Sentrale saker for staten som eier* på s. 22. Staten har ingen begrunnelse for eierskapet i Aker Solutions ASA. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning* på 62,7 pst.** i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning 11,8 pst.** I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 4,6 pst. og 9,8 pst. per år.

Om selskapet

Aker Solutions leverer integrerte løsninger, produkter og tjenester til den globale energisektoren. Selskapets innovative løsninger muliggjør utvinning av lavkarbonolje- og gassproduksjon og utvikling av fornybare løsninger for å møte fremtidens energibehov.

Konsernet Aker Solutions har om lag 14 500 ansatte og har operasjon på mer enn 50 lokasjoner i 20 land. Aker Solutions er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Bærum.

Viktige hendelser i 2020

- Covid-19 medførte store driftsmessige utfordringer, bl.a. som følge av en stor andel innleid internasjonal arbeidskraft på de norske verftene.
- Aksjene i selskapene Aker Carbon Capture AS (ACC) og Aker Offshore Wind AS (AOW) ble delt ut som utbytte til aksjonærene i Aker Solutions. ACC og AOW ble børsnotert på Euronext Growth i august 2020.
- Aker Solutions ASA fusjonerte med Kværner ASA i november 2020.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Aker Solutions ambisjon er å bidra til å akselerere overgangen til mer bærekraftig energiproduksjon. Selskapets tyngdepunkt er i dag ingeniørtjenester og oljeservice. Veksten vil skje innenfor fornybar energi, elektrifisering og som leverandør til karbonfangstanlegg og lavutslipps-løsninger. Målet er at dette skal utgjøre én tredel av omsetningen i 2025, mot cirka 5 pst. i 2020, og to tredeler i 2030. Selskapet har i tillegg som mål å redusere CO2-utslipp fra egen virksomhet med 50 pst. innen 2030***. På tvers av selskapets virksomhet er det en fellesnevner i økt satsning på digitale løsninger, som skal gi mer ressurseffektive og miljøvennlige produkter og løsninger.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	29 396	38 163
Driftsresultat (EBIT)	-776	988
Resultat før skatt	-1 314	441
Skattekostnad	-206	-157
Minoritetsandel	20	41
Resultat etter skatt og minoritet	-1 520	283
Balanse		
Sum eiendeler	26 827	32 998
- Hvorav kontantbeholdning	3 171	4 483
Sum egenkapital	7 908	10 622
- Hvorav minoriteter	38	97
Sum gjeld og forpliktelser	18 919	22 376
- Hvorav rentebærende gjeld	-456	-986
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt*	8 096	6 725
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	990	818
Utbytte for regnskapsåret	(**)	-
Gj. utbytteandel siste fem år	-	-
Utbytte til staten	(**)	-
Avkastning siste år***	62,7 %	-37,7 %
Gj. avkastning siste fem år***	11,8 %	-9,3 %
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	-	-
Kapitalinnskudd fra staten	-	-
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	7 452	9 636
Driftsmargin (EBIT)	-3 %	3 %
Egenkapitalandel	29 %	32 %
Netto kontantstrøm fra drift	501	360
Netto kontantstrøm fra investeringer	-371	-1 308
Andre nøkkeltall		
Antall egne ansatte	14 494	18 789
Andel egne ansatte i Norge	55 %	-
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	30 %	30 %
Andel kvinner i selskapet totalt	18 %	17 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	7 347	5 230
Scope 2	12 631	17 158
Scope 3	4 936	12 867

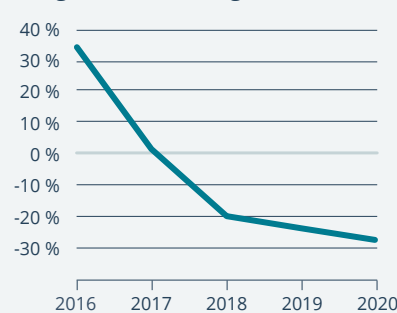
N.B. 2019 er ikke justert for fusjonen med Kværner ASA som ble gjennomført i 2020.

* Staten hadde et indirekte eierskap gjennom Aker Kværner Holding AS i 2019.

** Utbytte i form av aksjer i Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS.

*** 2020 inkl. utbytteaksjer i Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS.

Årlig totalavkastning siste fem år*



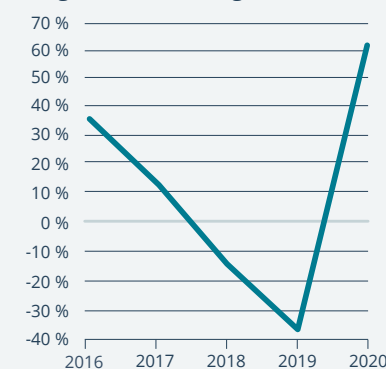
* Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*



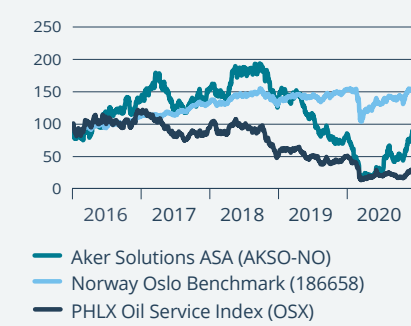
* Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2016) er verdt pr. 31.12.2020, ved å investere i Akastor, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Årlig totalavkastning siste fem år*



* Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år. 2020 inkl. utbytteaksjer i Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*



* Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2016) er verdt pr. 31.12.2020, ved å investere i Aker Solutions, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Ingen alvorlige skader	SIF (Serious Incident Frequency)	< 0,40	0,27 (0,30)
Lønnsomhet (1 mrd. kr i fri kontantstrøm årlig)	Netto kontantstrøm fra drift	n/a	501 mill. kr. (360 mill. kr.)
1/3 (33 %) av omsetningen fra fornybart og lavkarbonløsninger i 2025	Omsetning	n/a	-5 % (-1 %)
Redusere CO2-utslipp med 50 % innen 2030	Scope 1 og scope 2 CO2 utslipp (mt.)	n/a	19,978 (22,388)
Organiske investeringer	Mrd. dollar	-11 mrd.	10 mrd. (9,9 mrd.)
Relativ avkastning på sysselsatt kapital	ROACE %	Over gjennomsnittet til sammenlignbare selskaper	Rangert nr. 4 av sammenlignbare selskaper (over gjennomsnittet)



Styre:
Henrik O. Madsen (styreleder)
Kristian M. Røkke
Øyvind Eriksen
Nina Jensen
Oscar Graff

Statens eierandel:
5,85 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Adm.dir.:
Valborg Lundegaard
Revisor:
KPMG AS
Nettside:
www.akercarboncapture.com



Foto: Aker Carbon Capture AS



Styre:
Henrik O. Madsen (styreleder)
Kristian M. Røkke
Kjell Inge Røkke
Nina Jensen
Andrew Garrad

Statens eierandel:
4,88 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Adm.dir.:
Astrid S. Onsum
Revisor:
KPMG AS
Nettside:
www.akeroffshorewind.com

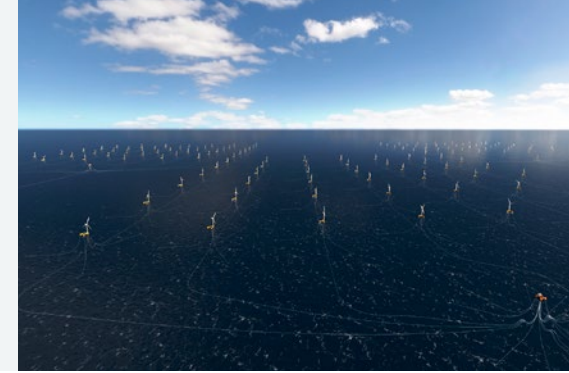


Foto: Aker Offshore Wind AS

Statens eierskap

Staten ble aksjonær i Aker Carbon Capture AS 22.12.2020 etter avvikling av statens eierskap i Aker Kværner Holding AS. For nærmere informasjon om avviklingen av statens eierskap i Aker Kværner Holding AS se *Sentrale saker for staten som eier* på s. 22. Staten har ikke lenger en begrunnelse for eierskapet i Aker Carbon Capture. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 252,5 pst. i 2020. I samme periode ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på 4,6 pst.

Om selskapet

Aker Carbon Capture er et teknologisk selskap spesialisert på karbonfangst. Selskapet tilbyr standardiserte karbonfangstsanlegg i ulike størrelser basert på patentert teknologi til et bredt spekter av industrielle aktører. Selskapet ble skilt ut fra Aker Solutions ASA i juli 2020. Aker Carbon Capture har hovedkontor i Bærum.

Viktige hendelser i 2020

- Selskapet ble notert på Euronext Growth i august 2020.
- Signerte i september 2020 en avtale om levering av karbonfangstanlegg til Norcem HeidelbergCement sitt anlegg i Brevik, Telemark.
- Inngikk samarbeidsavtaler med Vattenfall, MAN Energy Solutions og Haldor Topsøe.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Aker Carbon Captures forretningsmodell er sentrert rundt å hjelpe andre virksomheter med å redusere sine CO2 utslipp. Selskapet tilbyr en HMS-vennlig proprietær karbonfangstteknologi, som gir ulike industrielle aktører muligheten til å redusere CO2-utslipp fra sin virksomhet. Selskapet har som mål å sikre seg kontrakter for å fange 10 mill. tonn CO2 per år innen 2025. Aker Carbon Capture har som mål å videreutvikle sin patenterte teknologi, minimere utslipp i konstruksjonsfasen ved bygging av nye karbonfangstsanlegg, samt i stadig større utstrekning benytte sirkulærøkonomiske løsninger.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	15,8	-
Driftsresultat (EBIT)	-44,6	-
Resultat før skatt	-44,5	-
Skattekostnad	0	-
Resultat etter skatt og minoritet	-44,5	-
Balanse		
Sum eiendeler	484	-
- Hvorav kontantbeholdning	458	-
Sum egenkapital	452	-
Sum gjeld og forpliktelser	32,6	-
- Hvorav rentebærende gjeld	0	-
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	10 076	-
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	589	-
Utbytte for regnskapsåret	0	-
Utbytteandel	0 %	-
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	-
Utbytte til staten	0	-
Avkastning siste år	253	-
Gj. avkastning siste fem år	253	-
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	0	-
Kapitalinnskudd fra staten	0	-
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	452	-
Driftsmargin (EBIT)	-282 %	-
Egenkapitalandel	93 %	-
Netto kontantstrøm fra drift	-25,5	-
Netto kontantstrøm fra investeringer	-2,5	-
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	26	-
Andel ansatte i Norge	100 %	-
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	38 %	-
Andel kvinner i selskapet totalt	26 %	-
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	0	-
Scope 2	1,2	-
Scope 3	19,4	-

Statens eierskap

Staten ble aksjonær i Aker Offshore Wind AS 22.12.2020 etter avvikling av statens eierskap i Aker Kværner Holding AS. For nærmere informasjon om avviklingen av statens eierskap i Aker Kværner Holding AS se *Sentrale saker for staten som eier* på s. 22. Staten har ikke lenger en begrunnelse for eierskapet i Aker Offshore Wind. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 210,9 pst. i 2020. I samme periode ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på 4,6 pst.

Om selskapet

Aker Offshore Wind AS utvikler flytende vindparker på dypt vann både i Norge og internasjonalt. Selskapet har i dag to utviklingsprosjekter i Sør-Korea og USA i porteføljen, samt prospekter i Norge og Skottland. AOWs langsiktige ambisjon er å utvikle seg til en fullverdig uavhengig strømprodusent (IPP) i tråd med at markedet modnes. Selskapet ble skilt ut fra Aker Solutions ASA i juli 2020. Aker Offshore Wind AS har hovedkontor i Bærum.

Viktige hendelser i 2020

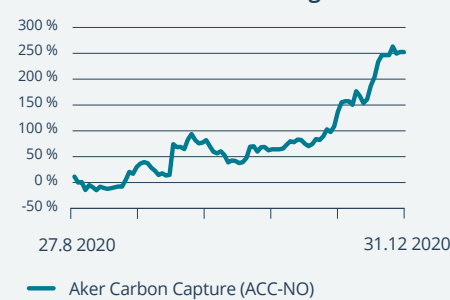
- Selskapet ble notert på Euronext Growth i august 2020.
- Økte i desember 2020 eierandelen i Principle Power til 47 pst.
- Inngikk samarbeidsavtale med Aker BP, hvor selskapene i fellesskap skal utvikle havvind-løsninger som kan gi betydelige kutt i CO2-utslippene fra norsk sokkel.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Bærekraftig verdiskaping for Aker Offshore Wind innebærer utvikling av fornybar energi gjennom bygging og drift av flytende havvindparker på dypt vann. Selskapets ambisjon er å bli den ledende globale aktøren i dette markedet. Utvikling av markedet for flytende havvind på dypt vann vil bidra til å redusere utslipp fra fossile energikilder og dermed fremskynde det grønne skiftet. Aker Offshore Wind har som ambisjon å minimere utslipp og maksimere gjenbruk av ressurser i forbindelse med bygging av nye vindparker.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	1,7	-
Driftsresultat (EBIT)	-59,9	-
Resultat før skatt	-69,6	-
Skattekostnad	-0	-
Resultat etter skatt og minoritet	-69,6	-
Balanse		
Sum eiendeler	885	-
- Hvorav kontantbeholdning	474	-
Sum egenkapital	831	-
Sum gjeld og forpliktelser	54,7	-
- Hvorav rentebærende gjeld	0	-
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	7 195	-
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	351	-
Utbytte for regnskapsåret	0	-
Utbytteandel	0 %	-
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	-
Utbytte til staten	0	-
Avkastning siste år	211	-
Gj. avkastning siste fem år	211	-
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	0	-
Kapitalinnskudd fra staten	0	-
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	831	-
Driftsmargin (EBIT)	-3514 %	-
Egenkapitalandel	94 %	-
Netto kontantstrøm fra drift	-22,8	-
Netto kontantstrøm fra investeringer	-283	-
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	18	-
Andel ansatte i Norge	100 %	-
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	11 %	-
Andel kvinner i selskapet totalt	11 %	-
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	0	-
Scope 2	1,2	-
Scope 3	2,8	-

Akkumulert totalavkastning*



* Avkastning i prosent i perioden 27.08.2020-31.12.2020

Akkumulert totalavkastning*



* Avkastning i prosent i perioden 27.08.2020-31.12.2020

Styre:
Toril Nag (styreleder)
Ingeborg Moen Bergerud (nestleder)
Eli Cathrine Disch
Henrik Lie-Nielsen
Sven Størmer Thaulow
Maria Strand*
Olav Vik*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Adm.dir.:
Stig W. Seljeseth
Revisor:
EY AS
Nettside:
www.ambita.com



Foto: Marit Lund

Statens eierskap

Staten har ikke lenger en begrunnelse for eierskapet i Ambita. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 7 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 8 pst.

Om selskapet

Ambita leverer digitaliseringsløsninger for eiendomsmarkedet. Løsninger fra Ambita inngår i dag i de fleste boligsalgsprossesser i Norge. Selskapet ble opprettet i 1987 og ble konkurranseutsatt i 2014. Ambita har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Fortsatt arbeidet med å utvikle og lansere løsninger som bidrar til å trygge og effektivisere bolighandelen.
- Konsernets løsninger hjelper eiendomsutviklere med å ta bedre beslutninger og effektivisere arbeidet sitt.
- Fullført en større modernisering av kundeplattform, og Ambitas kunder har fått tilgang til en ny, oppdatert og mer informativ faktura.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Selskapets overordnede målsetting, er å bidra til å skape et effektivt og trygt eiendomsmarked for alle. Gjeldende strategi definerer tre tydelige strategiske fokusområder: 1) Videreutvikle posisjonene i eiendomsmarkedet, 2) Være relevant for privatkunden og 3) Være best på eiendomsdata. Ambita har et naturlig miljøfokus, da digitalisering av papirbaserte rutiner er en sentral del av konsernets virksomhet. Selskapet har fokus på at menneskerettighetene er godt ivaretatt også ved kjøp av IT-tjenester. Ambita gjennomfører aktsomhetsvurderingen ved tilnærming til mulige oppdrag / virksomhet i andre land. Selskapet har laget egne selskapstilpassede Anti-Corruption Guidelines. Ambita har en begrunnet skattepolicy som er tilgjengelig på selskapets nettsider.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	507	440
Driftsresultat (EBIT)	8	9,5
Resultat før skatt	8,4	10,5
Skattekostnad	1,2	4,6
Minoritetsandel	-0,6	0,7
Resultat etter skatt og minoritet	7,8	5,2
Balanse		
Sum eiendeler	306	262
- Hvorav kontantbeholdning	59,8	36,2
Sum egenkapital	164	130
- Hvorav minoriteter	46,5	23,3
Sum gjeld og forpliktelser	134	132
- Hvorav rentebærende gjeld	31,3	24,7
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	2,9	0
Utbytteandel	37 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	29 %	17 %
Utbytte til staten	2,9	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	2 %	2 %
Egenkapitalandel	54 %	50 %
Egenkapitalrentabilitet	6,9 %	4,9 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	8,2 %	16,2 %
Finansinntekter	1,96	1,30
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	0 %	0 %
Sysselsatt kapital	195	155
Rentabilitet sysselsatt kapital	5,7 %	8,1 %
Netto kontantstrøm fra drift	52,6	-29,3
Netto kontantstrøm fra investeringer	-39,2	-44,8
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	173	158
Andel ansatte i Norge	90 %	89 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	38 %	38 %
Andel kvinner i selskapet totalt	29 %	32 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	0	-
Scope 2	4	-
Scope 3	23	-

Styre:
Dagfinn Neteland (styreleder)
Ann Pedersen
Jill Akselsen
Harald Nikolaisen
Ole Falk Hansen
Ole Christian Rognlien*
Ole Strøm*
Tom Bragen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Adm.dir.:
Ingvild Storås
Revisor:
BDO
Nettside:
www.baneservice.no



Foto: Baneservice AS

Statens eierskap

Staten har ikke lenger en begrunnelse for eierskapet i Baneservice. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 12,4 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 17,8 pst.

Om selskapet

Baneservice leverer tjenester innenfor vedlikehold og nyanlegg til banerelatert virksomhet. Selskapet ble skilt ut fra daværende Jernbaneverket i 2005. Baneservice har hovedkontor i Bærum.

Viktige hendelser i 2020

- Arbeid med integrering, kultur og strategi i forbindelse med fusjonen av NJD Holding.
- ISO-sertifisering innen miljø (14001) og kvalitet (9001)
- Gjennomført norgeshistoriens mest komplekse jernbaneprosjekt i Lieråstunnelen.

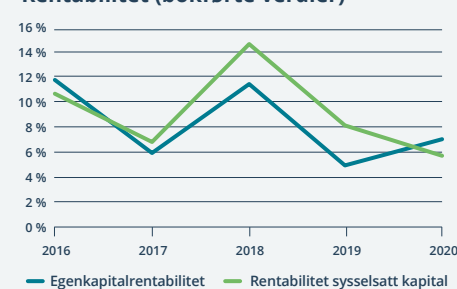
Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Baneservice videreutvikler sin posisjon som den største og mest lønnsomme jernbaneentreprenøren i Norge, og har som visjon å være «først i sporet». Verdien «ansvarlig, fremtidsrettet og best sammen» danner grunnlaget for å utvikle konsernet videre. Baneservice søker kontinuerlig å forbedre og effektivisere produksjonen og tar i bruk moderne utstyr og maskiner, samt implementerer teknologiske løsninger som øker produktiviteten og konkurransekraften. Baneservice er en viktig bidragsyter for å bygge miljøvennlig og samfunnskritisk infrastruktur. Konsernets ambisjon er å være ledende innenfor sin bransje på bærekraft og ytre miljø, og har målsatte forbedringer på miljøutslipp, mangfold og kvalitet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	1 648	1 239
Driftsresultat (EBIT)	113	81,9
Resultat før skatt	99,1	71,9
Skattekostnad	21,8	21,4
Minoritetsandel	6,5	5,9
Resultat etter skatt og minoritet	71	45
Balanse		
Sum eiendeler	1 276	1 251
- Hvorav kontantbeholdning	93,2	128
Sum egenkapital	368	306
- Hvorav minoriteter	22,7	25,1
Sum gjeld og forpliktelser	990	946
- Hvorav rentebærende gjeld	509	594
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	19,8	8,8
Utbytteandel	28 %	20 %
Gj. utbytteandel siste fem år	29 %	27 %
Utbytte til staten	19,8	8,8
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	7 %	7 %
Egenkapitalandel	29 %	24 %
Egenkapitalrentabilitet	22,6 %	17,5 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	20,2 %	15,6 %
Finansinntekter	5,6	1,8
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	-	-
Sysselsatt kapital	877	900
Rentabilitet sysselsatt kapital	13 %	13 %
Netto kontantstrøm fra drift	134	161
Netto kontantstrøm fra investeringer	9,1	-470,9
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	644	630
Andel ansatte i Norge	94 %	94 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	38 %	38 %
Andel kvinner i selskapet totalt	5 %	7 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

* ikke tilgjengelig

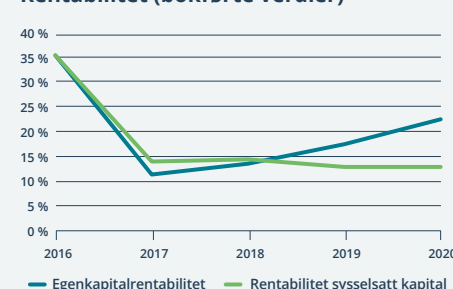
Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Omsetningsvekst	Vekst i inntekter	24 %	15 % (12 %)
Oppetid (tjenester)	Oppetid i %	99,5 %	99,8 % (99,82 %)
Nyutvikling	Andel utviklingsarbeid som er nyutvikling	50 %	57 % (59 %)
Sykefravær	Kortidssykefravær	1,6 %	0,9 % (1,61 %)
Stabil margin av omsetning	EBITDA-margin	10 %	12 % (9 %)

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Forbedring i EBITDA	EBITDA	186,3 mill. kr.	159,7 mill. kr. (131,0 mill. kr.)
Ingen alvorlige skader	H-verdi	0	3,3 (5,7)
Medarbeiderengasjement	MEI	>=4,9	4,9 (5,0)
Ingen alvorlige miljøulykker	M1	0	0 (0)
Økt kvinneandel	Andel kvinner i operative stillinger	>10 % (mål 2025)	3,8 % (3,8 %)



Styre:
Rolf Gunnar Roverud (styreleder)
Marianne Ødegård Ribe (nestleder)
Gyrid Skalleberg Ingerø
Aslak Sverdrup
Stein Bemer
Per Stene*
Erik Melle*
Heidi Lund Hansen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Adm.dir.:
Philipp Engedal
Revisor:
PricewaterhouseCoopers AS
Nettside:
www.flytoget.no



Foto: Øyvind Haug



Styre:
John Nyheim (styreleder)
Janicke Westlie Driveklepp (nestleder)
Morten Karlsen Sørby
Catharina Elisabeth Hellerud
Anne Marit Panengstuen
Sigurd Atle Storøy*
Geir Krokå*
Jan Erik Haldorsen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Adm.dir.:
Marianne Bergmann Røren
Revisor:
KPMG
Nettside:
www.mesta.no



Foto: Hampus Lundgren

Statens eierskap

Staten har ikke lenger en begrunnelse for eierskapet i Flytoget. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på -4,5 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 18,7 pst.

Om selskapet

Flytoget driver persontransport med tog på strekningen fra Drammen til Oslo Lufthavn. Selskapet ble opprettet i 1992 for å bygge ut Gardermobanen og har siden Oslo lufthavn åpnet i 1998 drevet persontransport på strekningen. Flytoget har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Flytoget ble hardt rammet av covid-19 og passasjergrunnlaget ble kraftig redusert.
- Den krevende situasjonen i 2020 har vært delvis avhjulpet av statlige støtteordninger.
- Testing av Flytogets nye togsett som skal tas i bruk i løpet av 2021.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

I kjernen av Flytogets virksomhet ligger en ambisjon om å tilby det mest effektive, miljøvennlige og lønnsomme transportalternativet til og fra Oslo lufthavn. Strategien innebærer å være en betydelig bidragsyter til en høyere kollektivandel ved å befeste og forsterke Flytogets posisjon som førstevalget til og fra Oslo lufthavn. Med utgangspunkt i et tydelig kundefokus skal selskapet gjennom forretnings- og teknologisk utvikling, partnerskap og innovasjon tilrettelegge for en bærekraftig reise som oppleves som enkel både i forkant og etterkant av togturen.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	580	1 002
Driftsresultat (EBIT)	-65,1	443
Resultat før skatt	-56,9	447
Skattekostnad	-12,8	98,6
Resultat etter skatt og minoritet	-44,1	349
Balanse		
Sum eiendeler	1 696	1 628
- Hvorav kontantbeholdning	323	295
Sum egenkapital	1 027	915
Sum gjeld og forpliktelser	669	713
- Hvorav rentebærende gjeld	270	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	54 %	60 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	-11 %	44 %
Egenkapitalandel	61 %	56 %
Egenkapitalrentabilitet	-4,5 %*	42,6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	18,7 %	24,3 %
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	0	0
Sysselsatt kapital	1 297	915
Rentabilitet sysselsatt kapital	-4,8 %	54,9 %
Netto kontantstrøm fra drift	-147	462
Netto kontantstrøm fra investeringer	-69,0	-119
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	326	333
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	56 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	41 %	40 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	0	0,3
Scope 2**	-	-
Scope 3	182	321

* Forventet negativ avkastning som følge av covid-19 effekt.

** ikke tilgjengelig

Statens eierskap

Staten har ikke lenger en begrunnelse for eierskapet i Mesta. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 30,3 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet -1,8 pst.

Om selskapet

Mesta utfører drift og vedlikehold av vei og har virksomhet i hele landet. Selskapet leverer i tillegg andre prosjekter og tjenester relatert til vei, bane og annen infrastruktur, eksempelvis tunnel- og fjellsikring, rekkverksarbeid, elektrotjenester og anleggsprosjekter. Selskapet ble skilt ut fra Statens vegvesen i 2003. Mesta har hovedkontor i Bærum.

Viktige hendelser i 2020

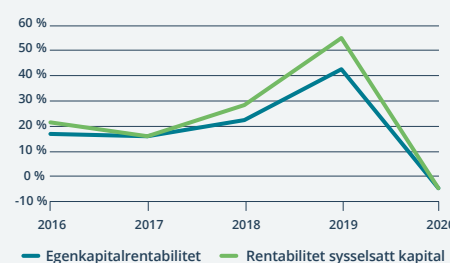
- Ny selskapsstruktur og rendyrking av landsdekkende forretningsområder: Drift og vedlikehold, Anlegg og spesialproduksjon og Elektro.
- God håndtering av covid-19-situasjonen.
- Resultatmessig et godt år for selskapet.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Ny forretningsstrategi ble besluttet høsten 2020, og tydeliggjør hvilke mål selskapet har for bærekraftig verdiskaping overfor kunder, ansatte, eiere, partnere og samfunnet. Det skal jobbes integrert med ansvarlig drift og utvikling innenfor alle fagområder i Mesta. Det er særskilt innenfor bærekraft og digitalisering strategien tydeliggjør nye målsettinger for selskapet. Arbeidet tok blant annet utgangspunkt i FNs 17 globale bærekraftsmål. De tre målene Likestilling mellom kjønnene, Innovasjon og infrastruktur og Stoppe klimaendringene er vurdert særlig relevante for Mestas kjernevirksomhet. Strategien er kommunisert bredt til alle ansatte, og handlingsplaner er i ferd med å bli iverksatt.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	4 568	4 316
Driftsresultat (EBIT)	187	-229
Resultat før skatt	186	-231
Skattekostnad	37	-49
Resultat etter skatt og minoritet	149	-182
Balanse		
Sum eiendeler	1 799	1 699
- Hvorav kontantbeholdning	420	357
Sum egenkapital	552	433
Sum gjeld og forpliktelser	1 247	1 266
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	30	0
Utbytteandel	20 %	0 %
Utbytte til staten	30	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	4,1 %	-5,3 %
Egenkapitalandel	30,7 %	25,5 %
Egenkapitalrentabilitet	30,3 %	-34,7 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	-1,8 %	-0,8 %
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	0	0
Sysselsatt kapital	552	433
Rentabilitet sysselsatt kapital	39 %	-43 %
Netto kontantstrøm fra drift	179	401
Netto kontantstrøm fra investeringer	-119	-69
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	1 601	1 630
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	56 %	44 %
Andel kvinner i selskapet totalt	10 %	10 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	18 573	18 113
Scope 2	361	376
Scope 3	2 185	2 850

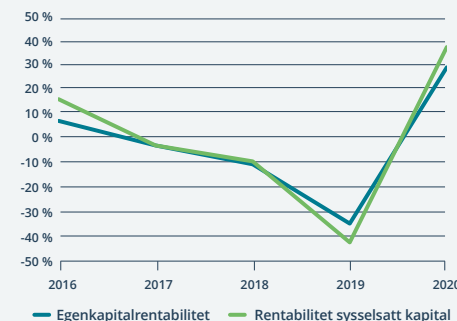
Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Høyest mulig egenkapitalavkastning	Egenkapitalrentabilitet	*	-5 % (42,6 %)
Ingen alvorlige skader	Alvorlige skader	0	0 (0)
Opprettholde høy punktligghet	Punktligghet	97 %	96,8 % (94,3 %)
Opprettholde høy kundetilfredshet	Kundetilfredshetsindeks	97 %	96,6 % (96,3 %)

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Antall skader (null visjon)	H1 indikator*	Lavere enn 6	2,6 (2,8)
Lønnsomhet (5,8 % i 2025)	Driftsmargin (EBIT)	2,2 %	4,1 % (-5,3 %)
Medarbeidertilfredshet	Medarbeiderundersøkelse	Over 70	81 (77)
Klimagassutslipp (50 % reduksjon innen 2030)	Co2 utslipp / omsetning**	Reduksjon	4,6 (5,0)
Vekst (4,6 mrd. i 2025)	Omsetning mrd. kroner	4,1	4,6 (4,3)

* H1 indikator = antall skader som har ført til sykefravær pr. million arbeidede timer

** Co2 utslipp / omsetning = Tonn utslipp Co2 ekvivalenter delt på omsetning (Mill)

Kategori

2

Mål om høyest mulig avkastning over tid, og hvor staten har særskilte begrunnelser for eierskapet

I denne kategorien inngår selskapene der staten har mål om høyest mulig avkastning over tid, og hvor staten har særskilte begrunnelser for eierskapet. Begrunnelsen for eierskapet fremgår av selskaps-sidene. Begrunnelsen ivaretas gjennom at staten eier en bestemt andel av selskapet og som oftest gjennom bestemmelser i vedtektene. Selskapene opererer primært i konkurranse med andre.

Argentum Fondsinvesteringer AS	66
DNB ASA	67
Eksportfinans ASA	68
Electronic Chart Centre AS	69
Equinor ASA	70
Investinor AS	71
Kommunalbanken AS	72
Kongsberg Gruppen ASA	73
Mantena AS	74
Nammo AS	75
Norsk Hydro ASA	76
Nysnø Klimainvesteringer AS	77
Posten Norge AS	78
Spordrift AS	79
Statkraft SF	80
Telenor ASA	81
Vygruppen AS	82
Yara International ASA	83

Styre:
Jon Hindar (styreleder)
Susanne Munch Thore (nestleder)
Kjell Martin Grimeland
Tina Steinsvik Sund
Rikke T. Reinemo
Christian Berg

Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Adm.dir.:
Joachim Høegh-Krohn
Revisor:
EY
Nettside:
www.argentum.no



Foto: Argentum Fondsinvesteringer AS

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Argentum er å opprettholde et betydelig investeringselskap, rettet mot aktive eierfond, med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 7,6 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 10,2 pst.

Om selskapet

Argentum Fondsinvesteringer (Argentum) er en kapitalforvalter som investerer primært i aktive eierfond (Private Equity-fond) i Norge og Nord-Europa. Disse fondene investerer i unoterte selskaper hvor de ser potensial for økt verdiskaping og hvor de kan bidra positivt. Argentum forvalter kapital også for andre investorer. Selskapet ble etablert i 2001. Argentum har hovedkontor i Bergen.

Viktige hendelser i 2020

- Argentums fond solgte selskaper for ca. 986 mill. kroner.
- Argentum Alternative Investments reiste Argentum 2020, det fjerde årgangsfondet på rad.
- Argentum har produsert analyser på sin nettside av koronapandemiens innvirkning på nordisk PE-bransje.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Gjennom lønnsomme investeringer bidrar Argentum til bærekraftig verdiskaping. Hovedmålet for selskapet er høyest mulig avkastning over tid. Argentum tror at ansvarlig og bærekraftig verdiskaping gir best avkastning på sikt. Selskapet stiller høye krav til fondene det investerer i, og har integrert hensynet til god selskapsstyring, miljø og samfunnsmessige forhold (ESG) i sin investeringsprosess der det skal opplyses om vurderingene som er foretatt med tanke på dette. Argentum følger opp forvalterne årlig på arbeidet med ESG og funnene er oppsummert i en samfunnsansvarsrapport som er tilgjengelig på selskapets hjemmeside.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	747	763
Driftsresultat (EBIT)	654	667
Resultat før skatt	638	686
Skattekostnad	-22,6	-20,1
Resultat etter skatt og minoritet	661	706
Balanse		
Sum eiendeler	9 501	9 029
- Hvorav kontantbeholdning	55,8	289
Sum egenkapital	9 055	8 394
Sum gjeld og forpliktelser	446	634
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	200	0
Utbytteandel	30 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	67 %	79 %
Utbytte til staten	200	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Egenkapitalandel	95 %	93 %
Egenkapitalrentabilitet	7,6 %	8,0 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	10,2 %	9,7 %
Netto kontantstrøm fra investeringer	-10,3	-71,0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	23	25
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	35 %	32 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	0	0
Scope 2*	-	-
Scope 3	10	89

*ikke tilgjengelig

Styre:
Olaug Svarva (styreleder)
Svein Richard Brandtzæg (nestleder)
Gro Bakstad
Jens Petter Olsen
Jaan Ivar Semlitsch
Lillian Hattrem*
Stian Tegler Samuelsen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
34 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Konsernsjef:
Kjerstin Braathen
Revisor:
Ernst & Young AS
Nettside:
www.dnb.no



Foto: DNB ASA

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i DNB er å opprettholde et ledende teknologi- og finansselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 2,4 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 13,0 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 4,6 pst. og 9,8 pst. pr. år.

Om selskapet

DNB er Norges, og et av Nordens, største finanskonsern. Konsernet har et bredt tilbud av finansielle tjenester innenfor blant annet lån, sparing, investering, betalingsformidling, rådgivning, eiendomsmegling, forsikring og pensjon for person og bedriftskunder. Staten overtok aksjene i DNB under bankkrisen på 1990-tallet. DNB er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Mens bankene under finanskrisen i 2008 ble sett på som årsaken til krisen, er bankene under koronakrisen pekt på som en del av løsningen.
- I 2020 har DNBs hovedprioriteringer vært helse og sikkerhet for de ansatte, hjelpe så mange kunder som mulig og å opprettholde og drifte samfunnskritisk infrastruktur.

- Innovasjonsmagasinet INNOMAG kåret DNB til Norges mest innovative selskap. Financial Times kåret DNB til Europas beste bedrift når det gjelder mangfold innen bank og finans og fjerde best totalt sett. Equileap rangerte DNB som beste selskap i verden når det gjelder likestilling. Kapital kåret DNB Markets til beste investeringsbank.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

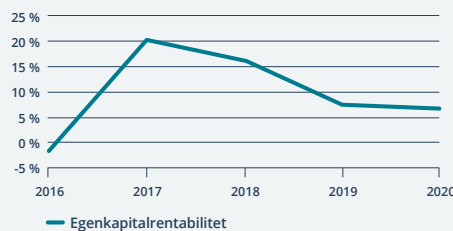
DNBs overordnede mål er å skape de beste kundeopplevelsene, sikre etterlevelse og levere på finansielle mål. Strategien bygger på utviklingen i strategiske drivere med de effektene dette har for konsernet. Endrede forventninger fra kunder og samfunnet ellers, sterkere konkurranse både fra eksisterende og nye aktører, ny teknologi, endrede rammevilkår/reguleringer og klimarelatert risiko er eksempler på strategiske drivere.

For å sikre måloppnåelse og konkurranseedyktighet både nå og i et langsiktig perspektiv, har DNB definert følgende strategiske satsingsområder: 1) Dyrke kunderelasjonen for langsiktig verdiskaping, 2) Skape fremtidig konkurransekraft ved å effektivisere, modernisere og sanere, 3) Være kundenes foretrukne sparings- og plasseringspartner og 4) Sikre god betalingsinfrastruktur for samfunnet og kundene.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Netto renteinntekter	38 623	39 202
Driftsresultat før skatt	23 847	31 235
Skattekostnad	-4 229	-5 465
Minoritetsandel	-15	-5
- Andel tilordnet hybridkapitalinvestorer	1 143	1 123
Resultat etter skatt, minoritet og hybridkapitalinvestorer	18 712	24 603
Balanse		
Sum eiendeler	2 918 943	2 793 294
- Hvorav utlån til kunder	1 693 811	1 667 189
Sum egenkapital	248 396	242 255
- Hvorav minoriteter	119	45
Sum gjeld og forpliktelser	2 670 547	2 551 038
- Hvorav innskudd fra kunder	1 105 574	969 557
Verdier og utbytte		
Markedsverdi ved årsslutt	260 461	259 169
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	90 267	88 118
Utbytte for regnskapsåret*	13 953	13 023
Utbytteandel*	75 %	53 %
Gj. utbytteandel siste fem år*	57 %	48 %
Utbytte til staten*	4 744	4 428
Avkastning siste år	2,4 %	24,9 %
Gj. avkastning siste fem år	13,0 %	12,9 %
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	1 657	1 265
Finansielle nøkkeltall		
Egenkapitalavkastning	8,4 %	11,7 %
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	9 311	9 336
Andel ansatte i Norge	86 %	85 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	47 %	47 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	282	403
Scope 2	3 158	3 390
Scope 3	1 889	6 912

* På ordinær generalforsamling i april 2021 fikk styret fullmakt til å betale ut utbytte for 2020 på inntil 9,0 kroner per aksje, og at dette vil kunne betales ut etter september 2021 eller når de økonomiske utsiktene gir grunnlag for det.

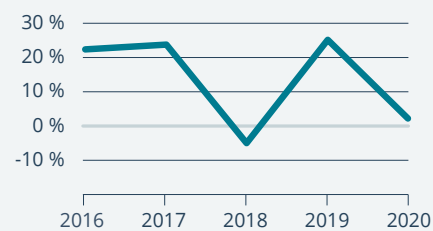
Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
PE-avkastning bedre enn øvre (tredje) avkastningskvartil (TQ) for PE i Europa, målt siden 2002	Brutto PE-avkastning	Bedre enn innslagspunktet for Europeisk TQ	14,4 % (15,1 %)
Andel av kapitalen investert i fond bedre enn Europeisk TQ	Andel	Benchmark er 25 %	54,7 % (57,3 %)
Kostnadspreadd avkastning (forskjell i avkastning før og etter egne driftskostnader). Mål settes årlig.	Driftskostnader	1,62 %	1,6 % (1,6 %)

Årlig totalavkastning siste fem år*



* Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*



* Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2016) er verdt pr. 31.12.2020, ved å investere i DNB, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Egenkapitalavkastning (ROE) (Overordnet mål)	> 12 %	8,4 % (11,7 %)
Kostnadsgrad (Key performance indicator)	< 40 %	41,5 % (42,2 %)
Ren kjernekapitaldekning (Kapitaliseringsnivå)	> 17,1 %	18,7 % (18,6 %)
Utdelingsgrad (Utbyttepolicy)	> 50 %	75 % (72 %)



Foto: Eksportfinans ASA



Foto: Electronic Chart Centre AS / PRIMAR

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Eksportfinans er å bidra til at selskapet kan forvalte sin eksisterende portefølje i samsvar med inngåtte avtaler. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 0,7 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet -1,0 pst.

Om selskapet

Eksportfinans forvalter en portefølje med utlån til norsk eksportnæring, utenlandske kjøpere av norske kapitalvarer og til kommunal sektor i Norge. En stor andel av lånene (ca. 75 pst.) er garantert av Garantiinstituttet for eksportkreditt (GIEK) eller banker. Selskapet forvalter også en portefølje med internasjonale verdipapirer. Eksportfinans har ikke gitt nye utlån siden 2012, da Eksportkreditt Norge AS overtok ansvaret for å yte nye statlig støttede eksportkreditter. Selskapet ble etablert i 1962 og er nå eid av 22 forretnings- og sparebanker, samt staten som ervervet sin eierandel gjennom en rettet emisjon i 2001. Eksportfinans har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Eksportfinans fortsatte å forvalte sin eksisterende eiendels- og gjeldsportefølje i samsvar med inngåtte avtaler.
- Balansen ble som forventet redusert i løpet av året.
- Driften var stabil og soliditeten og likviditeten god.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Eksportfinans' virksomhet går i dag ut på å forvalte en eksisterende portefølje av eiendeler, gjeld og forpliktelser i samsvar med inngåtte avtaler. Selskapet arbeider med en planmessig og kontrollert nedbygging av eiendeler og gjeld. Eksportfinans' virksomhet har ingen vesentlige direkte konsekvenser for det ytre miljø eller stor direkte samfunnsmessig påvirkning. Imidlertid kan prosjekter finansiert av selskapet ha slike effekter. Eksportfinans har ikke gitt nye lån siden 2012, men har bevissthet om bl.a. miljømessige og sosiale forhold samt korrupsjon mht. eksisterende portefølje.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	170	229
Driftsresultat (EBIT)	84	141
Resultat før skatt	59	141
Skattekostnad	15	35
Resultat etter skatt og minoritet	44	106
Balanse		
Sum eiendeler	13 781	14 583
- Hvorav kontantbeholdning	485	469
Sum egenkapital	6 346	6 467
Sum gjeld og forpliktelser	7 435	8 116
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	44	106
Utbytteandel	100 %	100 %
Gj. utbytteandel siste fem år	68 %	60 %
Utbytte til staten	6,6	15,9
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Egenkapitalrentabilitet	0,7 %	1,6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	-1,0 %	-2,1 %
Kjernekapitaldekning	124,5 %	125,5 %
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	20	22
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	25 %
Andel kvinner i selskapet totalt	25 %	27 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Electronic Chart Centre (ECC) er å bidra til sjøsikkerhet gjennom å ha en aktør som forvalter og tilgjengeliggjør autoriserte elektroniske sjøkart. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 101 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 34,2 pst.

Om selskapet

ECC bidrar til økt sikkerhet til sjøs, på land og i luften, blant annet gjennom utvikling og drift av en database med elektroniske sjøkart. Selskapet ble skilt ut fra Statens kartverk i 1999 og bidrar til Norges ledende rolle for sjøsikkerhet. ECC har hovedkontor i Stavanger.

Viktige hendelser i 2020

- Etablerte teknisk støtte for mottak, validering og distribusjon av utvalgte nye datatyper (S-100).
- Tilrettela for anløp av verdens største kranskip «Sleipnir» i grunt farvann til Haugesund gjennom et forskningsprosjekt.
- Etablert som S-100 kompetansesenter gjennom åpne nettbaserte kurs på de nye S-100 sjøsikkerhetsstandardene.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

ECCs tjenester skal bidra til at kunder kan ta mer kostnadseffektive og miljøvennlige valg i sine operasjoner og nå sine visjoner og mål. ECCs aktiviteter baseres på bærekraftige prinsipper og skal sikre forsvarlig drift og lønnsomhet i alle leveranser. Flere inntekter i fremtiden skal komme fra langsiktige kontrakter for å bygge en solid bunnlinje, slik at selskapet kan investere i utviklingen og støtte etter hvert som de nye produktene basert på S-100-standardene skal ut i markedet. ECC arbeider aktivt for å videreutvikle kompetansen i selskapet og være et kunnskapsrikt, attraktivt, utviklende, inkluderende og mangfoldig arbeidsmiljø.

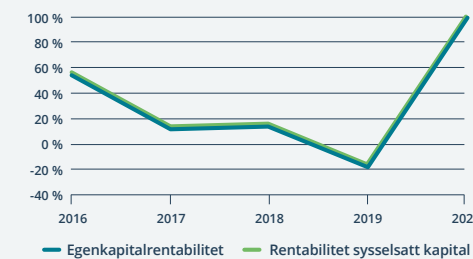
Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	31,8	28,8
Driftsresultat (EBIT)	5,2	-0,8
Resultat før skatt	5,2	-0,9
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	5,2	-0,9
Balanse		
Sum eiendeler	16,3	10,5
- Hvorav kontantbeholdning	11,4	5,7
Sum egenkapital	5,7	4,6
Sum gjeld og forpliktelser	10,6	5,9
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	4,1	0
Utbytteandel	80 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	126 %	174 %
Utbytte til staten	4,1	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	16 %	-3 %
Egenkapitalandel	35 %	44 %
Egenkapitalrentabilitet	101 %	-16,9 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	34,2 %	16,3 %
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	0	0
Sysselsatt kapital	5,7	4,6
Rentabilitet sysselsatt kapital	101 %	-16,7 %
Netto kontantstrøm fra drift	6,0	0,3
Netto kontantstrøm fra investeringer	-0,2	-0,1
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	19	22
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	50 %	40 %
Andel kvinner i selskapet totalt	42 %	40 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

* ikke tilgjengelig

Rentabilitet (bokførte verdier)



Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Forbedre driftsresultatet	Resultat ≥ budsjett	Synliggjøre forbedret driftsresultat sammenlignet med 2019 Budsjett: 1,2 mill. kr.	5,2 mill. kr. (-0,9 mill. kr.)
Legge grunnlaget for økning i langsiktige inntekter	Inntekt ≥ budsjettert inntekt	Økte inntekter fra prosjekter og driftstjenester Budsjett: 30 mill. kr.	31,7 mill. kr. (28,8 mill. kr.)
Øke sjøsikkerheten med å validere, lagre og distribuere datasett basert på nye sjøsikkerhetsstandarder (S-100)	Utvalgte S-100 datasett lagret i PRIMAR-databasen	Implementere teknisk støtte og mottak for utvalgte S-100 datasett	934 stykk S-102 datasett (0) 1287 stykk S-111 datasett (0)



Foto: Mantena AS / Bård Gudim



Foto: Nammo AS

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Mantena er å ha en leverandør av vedlikeholds- og verkstedtjenester for skinnegående materiell. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 9,2 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet -14,9 pst.

Om selskapet

Mantena leverer vedlikeholdstjenester til togoperatører i Norden, primært vedlikehold av lokomotiver, vogner og motorvogner. I tillegg vedlikeholder selskapet komponenter og utfører vedlikehold og reparasjoner av skinnegående arbeidsmaskiner. Selskapet ble fisjonert ut fra Vygruppen AS i 2017. Mantena har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Øresundstog-kontrakten i Sverige, Nordens nest største togvedlikeholds-kontrakt, ble startet opp i desember 2020.
- Trafikkkpakke 2 i Norge ble startet opp i juni 2020.
- Korona-pandemien har redusert aktiviteten i segmentet Service, og har påvirket hastigheten på omstillingen i virksomheten.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Norden: Mantena skal selge tjenester og løsninger i Norge, Sverige, Danmark og Finland.

Nytenkende: Mantena skal være ledende på nye og innovative måter å planlegge og utføre vedlikehold på, inkludert metoder som kan øke vedlikeholdsinntekter og forlenge levetid på materiell.

Totalleverandør: Mantena har som strategi å ta en større andel av verdikjeden knyttet til vedlikeholdstjenester ved å ta større ansvar for helheten både gjennom større del av tradisjonelle tjenester og ved å selge nye innovative tilleggstjenester.

Vedlikeholdstjenester: Mantenas strategi er å selge tjenester, produkter og løsninger som er relatert til vedlikehold, fornyelse eller ombygging av materiell.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	1 536	1 571
Driftsresultat (EBIT)	40,2	91,5
Resultat før skatt	48,3	96,3
Skattekostnad	10,8	21,8
Resultat etter skatt og minoritet	37,6	74,6
Balanse		
Sum eiendeler	1 154	1 020
- Hvorav kontantbeholdning	0	278
Sum egenkapital	428	390
Sum gjeld og forpliktelser	726	630
- Hvorav rentebærende gjeld	107	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	170
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	3 %	6 %
Egenkapitalandel	37 %	38 %
Egenkapitalrentabilitet	9,2 %	27,8 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	-14,9 %	-21,4 %
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	0	0
Sysselsatt kapital	535	390
Rentabilitet sysselsatt kapital	10,6 %	38,1 %
Netto kontantstrøm fra drift	-376	-263
Netto kontantstrøm fra investeringer	-9,4	198
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	1 009	958
Andel ansatte i Norge	80 %	88 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	30 %	25 %
Andel kvinner i selskapet totalt	8 %	7 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	146	181
Scope 2	5,8	6,1
Scope 3*	-	-

*ikke tilgjengelig

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Nammo er å opprettholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge, samt at det ut fra hensyn til sikkerhet og beredskap anses hensiktsmessig at en vesentlig del av selskapets virksomhet opprettholdes i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 14,6 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 10,2 pst.

Om selskapet

Nammo leverer høyteknologiske produkter til romfarts- og forsvarsindustrien. Kjernevirksomheten omfatter utvikling og produksjon av rakettmotorer, militær og kommersiell ammunisjon, skulderfyrte systemer og miljøvennlig demilitarisering.

Selskapet ble etablert i 1998 ved at nordisk ammunisjonsindustri ble slått sammen som et ledd i å styrke forsyningssikkerheten for ammunisjonsprodukter i Norden. Nammo har hovedkontor i Vestre Toten.

Viktige hendelser i 2020

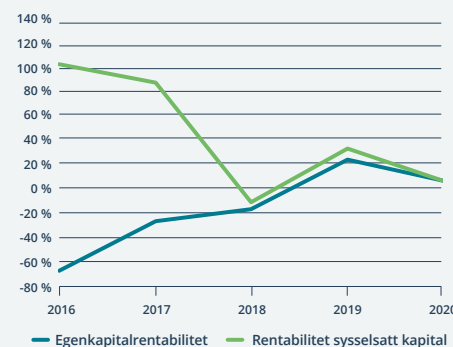
- Robust håndtering av covid-19 med tidlige og tydelige tiltak som følger lokale lover og regler.
- Betydelig resultatforbedring i den amerikanske militære- og sivile delen av selskapet.
- Sikret nøkkelrolle i utvikling av rekkeviddeforlengende systemer og ammunisjon.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Nammos strategi er fokusert på å oppnå bærekraftig og lønnsom vekst primært i USA, Europa og i Norden. Nammos fremste samfunnsansvar er å utvikle og produsere forsvarsprodukter av høy kvalitet for å støtte og beskytte norske og allierte styrker. I 2020 besluttet Nammo å styrke oppmerksomheten på fem bærekrafttemaer. Disse er forretningsintegritet, verdikjedeintegritet, ansattes sikkerhet og velvære og miljø- og produktforvaltning. Det er etablert mål innenfor hvert område og det er utviklet nøkkelindikatorer (KPIer) for 2021. Bærekraftig utvikling vil bli integrert i konsernets strategikart og skal implementeres i prosesser på alle nivåer.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	6 036	5 073
Driftsresultat (EBIT)	564	352
Resultat før skatt	548	305
Skattekostnad	126	115
Minoritetsandel	0	2
Resultat etter skatt og minoritet	423	192
Balanse		
Sum eiendeler	7 106	6 229
- Hvorav kontantbeholdning	365	0
Sum egenkapital	3 011	2 776
- Hvorav minoriteter	0	-0,6
Sum gjeld og forpliktelser	4 095	3 453
- Hvorav rentebærende gjeld	1 536	1 314
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	211,3	96,5
Utbytteandel	50 %	50 %
Gj. utbytteandel siste fem år	49 %	49 %
Utbytte til staten	105,7	48,3
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	9 %	7,0 %
Egenkapitalandel	42 %	45 %
Egenkapitalrentabilitet	14,6 %	7 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	10,2 %	9,2 %
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	11,4	3,3
Sysselsatt kapital	4 546	4 090
Rentabilitet sysselsatt kapital	13,1 %	8,7 %
Netto kontantstrøm fra drift	846	498
Netto kontantstrøm fra investeringer	-525	-281
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	2 710	2 404
Andel ansatte i Norge	30 %	33 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	20 %	20 %
Andel kvinner i selskapet totalt	26 %	25 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	1 901	1 642
Scope 2	22 507	25 436
Scope 3	1 311	4 138

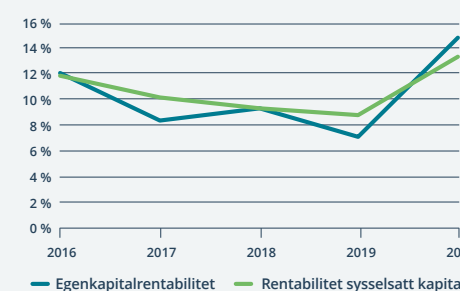
Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Betydelig vekst	Inntekter	1 554 mill. kr.	1 536 mill. kr. (1 571 mill. kr.)
Tilfredsstillende driftsmargin	Driftsmargin (EBITDA)	5,3 %	3,6 % (6,8 %)
Forsvarlig avkastning	Avkastning på bokført egenkapital	11,1 %	9,2 % (27,8 %)
Sykefravær < 6,0 %	Sykefravær	6,0 %	6,4 % (7,0 %)
H1 < 5,0	H1	5,0	11,8 (11,0)

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Resultatgrad 10 % av salg	Resultat før skatt målt mot totalt salg	8,6 %	9,1 % (6,0 %)
Forbedringsprogram +300 mill. kroner med full effekt i 2021	EBIT-forbedring	n/a	351 mill. kr. (231 mill. kr.)
Redusere skader med fravær, LTI-frekvens < 5	LTI-frekvens	5	6,8 (6)



Industries that matter

Styre:
Dag Mejdell (styreleder)
Irene Rummelhoff (nestleder)
Marianne Wiinholt
Thomas Schulz
Liselott Kilaas
Peter Kukielski
Rune Bjerke
Arve Baae*
Sten Roar Martinsen*
Ellen Merete Olstad*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
34,26 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Konsernsjef:
Hilde Merete Aasheim
Revisor:
KPMG AS
Nettside:
www.hydro.com



Foto: Norsk Hydro ASA / Bård Gudim



Styre:
Widar Salbuviik (styreleder)
Egil Herman Sjursen
Klaus Mohn
Jannicke Hilland
Mariann Ødegård

Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Adm.dir.:
Siri M. Kalvig
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
www.nysnoinvest.no



Foto: Elisabeth Tønnessen

Statens eierskap

Statens grunnleggelse for eierskapet i Norsk Hydro (Hydro) er å opprettholde et ledende teknologi- og industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en aksjeavkastning inkludert utbytte på 26,8 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig årlig aksjeavkastning inkludert utbytte 7,3 pst. I samme perioder ga hovedindeksen på Oslo Børs en avkastning på hhv. 4,6 pst. og 9,8 pst. pr. år.

Om selskapet

Hydro er et ledende energi- og aluminiumselskap med formål om å bidra til en bærekraftig fremtid og utvikle næringer som betyr noe for mennesker og samfunn. Staten overtok en stor eierandel i Hydro etter andre verdenskrig. Hydro er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Betydelig utvikling i strategi om å løfte lønnsomhet og fremme bærekraft, med blant annet forbedringsprogram over forventning, opptrappet aktivitet i møter med lokalbefolkningen i Barcarena og tilbakeføring av avgangsmasser til gruvene før rehabilitering i Paragominas.
Hydro og Lyse fusjonerte deler av sin vannkraftproduksjon for å danne et nytt vannkraftselskap, Lyse Kraft DA, og en strategisk gjennomgang av

Rolling (valsede produkter) førte til en avtale om salg av forretningsområdet i 2021.

- Aluminiumproduksjonen ved Husnes linje B ble gjenopptatt etter ti års nedstengning, og verdens mest klima- og energieffektive produksjon av primæraluminium ble verifisert på Hydros teknologipilot i Karmøy.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Hydro la i 2020 frem en ny strategisk retning mot 2025, i forlengelsen av selskapets lønnsomhets- og bærekraft-agenda. Ambisjonen er å utnytte muligheter der selskapets fortrinn passer med globale megatrender som bærekraft, elektrifisering og urbanisering. Strategien innebærer å styrke posisjonen innenfor lavkarbonaluminium og å utvikle nye vekstmuligheter innenfor områder som resirkulering, fornybar energi og batterier. Basert på fortrinn som ren kraft, produksjon med et lavt klimafotavtrykk og unik erfaring med fornybar energi, industriprosesser og store prosjekter, vil Hydro utvikle industrier som betyr noe for mennesker og samfunn og skape verdier ved å ta en ledende rolle i det grønne skiftet.

Table with financial data for 2020 and 2019, including categories like Resultatregnskap, Balanse, Verdiverdi og utbytte, and Klimagassutslipp.

*ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Table with 5 columns: Langsiktig mål, Indikator, Mål 2020, Resultat 2020 (2019), and Resultat 2020 (2019) with various performance metrics.

* Underliggende avkastning på kapital.
** Utslippsgrunnlaget i klimamålet er 13,3 mill. tonn CO2-ekvivalenter og inkluderer direkte og indirekte utslipp.
***Omtrent halvparten av reduksjonen skyldes bedre ytelse, særlig ved aluminarafineriet Alunorte. Den resterende nedgangen skyldes betydelig lavere produksjon over hele Hydros virksomhet på grunn av covid-19.

Statens eierskap

Statens grunnleggelse for eierskapet i Nysnø Klimainvesteringer AS (Nysnø) er å bidra til reduserte klimagassutslipp gjennom lønnsomme investeringer. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 0 pst. i 2020. Siste tre år er gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet -2 pst.

Om selskapet

Nysnø skal bidra til reduserte klimagassutslipp gjennom investeringer som direkte eller indirekte bidrar til dette. Selskapet investerer i uoterte selskaper og fond rettet mot uoterte selskaper, med virksomhet i eller ut fra Norge. Investeringsfokus er selskaper i tidlige faser og investeringene retter seg i hovedsak mot ny teknologi i overgangen fra teknologiutvikling til kommersialisering. Nysnø har hovedkontor i Stavanger.

Viktige hendelser i 2020

- Nysnø fikk i 2020 tilført 1 000 mill. kroner. Ved utgangen av 2020 var Nysnø tilført totalt 1 725 mill. kroner siden oppstart.
Ved utgangen av 2020 besto selskapets portefølje av investeringer i ti selskaper og fire fond. Se selskapets nettside for en omtale av porteføljeselskapene.

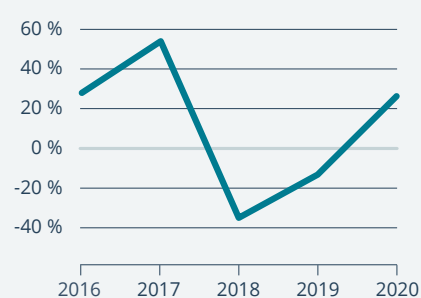
Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Nysnø har som mål å levere høyest mulig avkastning over tid ved å investere i selskaper og fond som bygger fremtidens lavutslippssamfunn. Hovedtyngden av investeringene vil være i venturefasen av investeringene vil være i venturefasen. Dette er et segment som innebærer høy risiko ved den enkelte investering. Det er muligheter for høy avkastning, men også for betydelige tap. Nysnø søker å redusere risikoen gjennom å diversifisere porteføljen innenfor sitt investeringsunivers. Nysnø arbeider også aktivt med å redusere risiko ved å bygge opp spesialkompetanse innenfor mandatet. Nysnø samarbeider tett med andre aktører både innenfor finans, forskning og akademia for å styrke selskapets spesialkompetanse.

Table with financial data for 2020 and 2019, including categories like Resultatregnskap, Balanse, Verdiverdi og utbytte, and Klimagassutslipp.

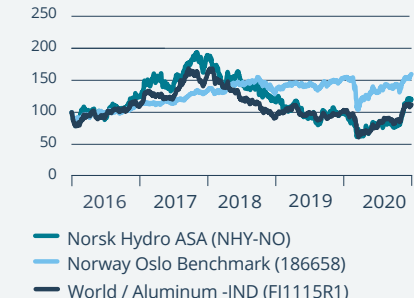
* Økningen i klimagassutslipp fra 2019 til 2020 skyldes en økning i antall porteføljeselskaper fra 6 selskaper/fond ved utgangen av 2019 til 14 selskaper/fond ved utgangen av 2020.

Årlig totalavkastning siste fem år*



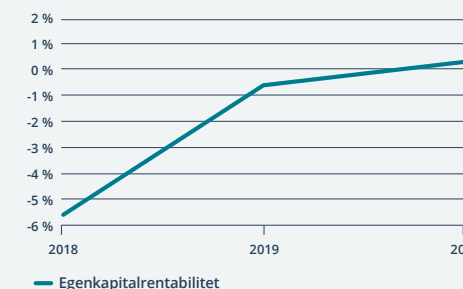
* Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

Akkumulert totalavkastning siste fem år*



* Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert i 2016) er verdt pr. 31.12.2020, ved å investere i Norsk Hydro, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets arbeid med mål og indikatorer

Som del av utviklingen og oppbyggingen av Nysnø, arbeider selskapet med å etablere et sett med konkrete mål og indikatorer som understøtter et overordnet mål om høyest mulig avkastning over tid fra investeringer med klimaeffekt.

Det selskapet etablerer vil inngå i neste års Statens eierrapport. Eksempler på mulige tema for slike mål og indikatorer er:

- 1) avkastning
2) hvorvidt porteføljeselskapene lykkes og bidrar stadig mer til reduserte klimagassutslipp
3) andel av investeringene som skjer i bedrifter i tidlige faser
4) investeringstakt gitt kvalitetskravene
5) gode realiseringer
6) effektiv drift



Styre:
Andreas Enger (styreleder)
Anne Carine Tanum (nestleder)
Liv Fiksdahl
Henrik Højsgaard
Finn Kinserdal
Tina Stiegler
Lars Nilsen*
Tove Gravdal Rundtom*
Ann Elisabeth Wirgeness*
Gerd Øiahs*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Konsernsjef:
Tone Wille
Revisor:
EY
Nettside:
www.postennorge.no



Foto: Posten Norge AS



Styre:
Eli Giske (styreleder)
Anita Meidell
Lasse Bardal
Janina Hortman*
Ola Rune Kleiven*
Tor Raymond Halvorsen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Samferdselsdepartementet
Adm.dir.:
Henning Bråtebæk
Revisor:
PwC
Nettside:
www.spordrift.no



Foto: Einar Aslaksen

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Posten Norge er å ha en leverandør som kan møte statens behov for landsdekkende posttjenester. Dette fremgår av vedtektene. Innenfor rammen av vedtektene er statens mål som eier høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 16,4 pst. i 2020. Siste fem år var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet 5,5 pst.

Om selskapet

Posten Norge er et nordisk post- og logistikkonsern som utvikler og leverer helhetlige løsninger innenfor post, kommunikasjon og logistikk. Selskapet ble skilt ut fra staten i 1996. Posten Norge har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Stabil drift og høy avkastning i et år preget av covid-19.
- Vellykket gjennomføring av den største omleggingen i konsernets historie med overgang til brevomdeling annenhver dag.
- Redusert CO2-utslipp med 45 pst. siden 2012 og kåret til mest bærekraftige merkevere i bransjen av Sustainable Brand Index.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Posten Norge lanserte i 2020 ny strategi frem mot 2023 og et nytt og ambisiøst målbylde. Strategien setter en tydelig retning for den kommende perioden. Konsernet posisjonerer seg for langsiktig vekst i logistikksegmentet – spesielt innen netthandel. For å møte nye kundebehov og tilby attraktive løsninger er innovasjon nøkkelen til suksess. Posten Norge har en ambisjon om å utvikle og lansere nye tjenester for å gi kundene økt valgfrihet og enklere hverdag. Å bidra til bærekraftig utvikling er viktig i globalt perspektiv og gir konsernet konkurransekraft. Posten Norge skal utgjøre en positiv forskjell som skaper langsiktige verdier for miljø, mennesker og egen virksomhet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	23 996	24 212
Driftsresultat (EBIT)	1 373	157
Resultat før skatt	1 344	21
Skattekostnad	221	8
Minoritetsandel	4	15
Resultat etter skatt og minoritet	1 119	-2
Balanse		
Sum eiendeler	19 643	19 867
– Hvorav kontantbeholdning	4 633	3 912
Sum egenkapital	7 367	6 363
– Hvorav minoriteter	9	66
Sum gjeld og forpliktelser	12 276	13 504
– Hvorav rentebærende gjeld	5 659	7 567
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	560	0
Utbytteandel	50 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	50 %	56 %
Utbytte til staten	560	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Driftsmargin (EBIT)	6 %	1 %
Egenkapitalandel	38 %	32 %
Egenkapitalrentabilitet	16,4 %	-0 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	5,4 %	1,9 %
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	112	5
Sysselsatt kapital	13 026	13 930
Rentabilitet sysselsatt kapital	14,4 %	4,6 %
Netto kontantstrøm fra drift	2 607	2 143
Netto kontantstrøm fra investeringer	-299	-339
Offentlige kjøp		
Samferdselsdepartementet	523	619
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	12 919	14 270
Andel ansatte i Norge	82 %	83 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	40 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	31 %	31 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	75 915	104 942
Scope 2	3 302	1 845
Scope 3	214 707	218 284

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskap i Spordrift AS er å sikre at det finnes en aktør som kan drifte og vedlikeholde det nasjonale jernbanenettet. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid.

Oppnåelse av statens mål

Spordrift hadde en egenkapitalrentabilitet på 24,8 pst. i 2020.

Om selskapet

Drift og vedlikehold ble skilt ut av Bane NOR SF til det nyetablerte datterselskapet Spordrift AS 1.7.2019. Samferdselsdepartementet overtok eierskapet 22.1.2021. Spordrift AS ivaretar en samfunnskritisk funksjon som jernbane-entreprenør med drift og vedlikehold av det norske jernbanenettet og bidrar til å sikre Norges forsyningssikkerhet. Selskapet har ca. 1270 ansatte fordelt over hele landet med hovedkontor i Oslo. Selskapets virksomhet skal konkurransesettes i ti strekningsområder i perioden 2021–2027.

Viktige hendelser i 2020

- Fremforhandlet ny og markeds-tilpasset drift og vedlikeholdsavtale med Bane NOR SF.
- Etablert prosjektaktivitet for konkurranseutsatte prosjekter.
- Første konkurransestrekning om drift og vedlikehold lagt ut på anbud.

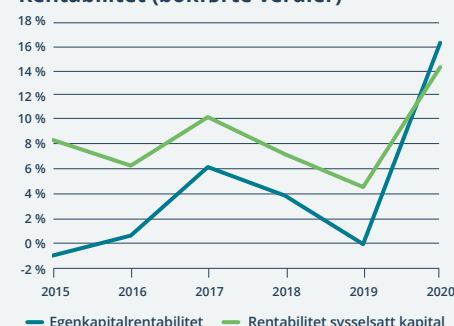
Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Spordrift er et nytt selskap i Statens eierskapsportefølje, og trenger således noe mer tid på å tilpasse seg statens forventninger. Selskapet vil det kommende året jobbe med å utvikle en bærekraftstrategi, herunder en bærekraftig plan og mål. En del av dette arbeidet vil være å tydeliggjøre hvordan Spordrift skal bygge oppunder FN's bærekraftsmål. Selskapet har utformet en forretningsstrategi, med satsningsområder innen produktivitet, prosjektaktivitet, kommersiell forståelse og attraktiv arbeidsgiver. Under hvert satsningsområde ligger en rekke strategiske tiltak. Felles for tiltakene er at de bygger opp under at Spordrift som entreprenør må omstille seg, fornye seg og jobbe smartere for å levere mer drift og vedlikehold for pengene. Selskapets visjon er «Alltid på banen», som viser til medarbeidernes eierskap til virksomhetens oppdrag.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	2 108	962
Driftsresultat (EBIT)	68,4	8,6
Resultat før skatt og minoritet	72	11
Skattekostnad	15,9	-8,6
Resultat etter skatt og minoritet	56,1	19,7
Balanse		
Sum eiendeler	1 176	1 447
– Hvorav kontantbeholdning	803	268
Sum egenkapital	202	251
Sum gjeld og forpliktelser	974	1 195
– Hvorav rentebærende gjeld	0	200
Offentlig kjøp/tilskudd	2020	2019
Kjøp	0,0	0,0
Tilskudd	0,0	0,0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0,0	0,0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0,0	0,0
Tilbakebetaling av kapital	0,0	0,0
Kapitalinnskudd fra staten	0,0	0,0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	202	451
Driftsmargin (EBIT)	3 %	1 %
Egenkapitalrentabilitet	24,8 %	7,8 %
Netto kontantstrøm fra drift	323	23,4
Netto kontantstrøm fra investeringer	412	-5,1
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	1 270	1 214
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	29 %	29 %
Andel kvinner i selskapet totalt	7 %	6 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	7 013	7 290
Scope 2*	-	-
Scope 3*	-	-

*ikke tilgjengelig

Rentabilitet (bokførte verdier)



Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Ingen skal bli syke som følge av å jobbe i konsernet	Sykefravær	5,8 %	6,0 % (5,9 %)
Kjønnsbalansen blant lederne skal spille kjønnsbalansen i konsernet.	Andel kvinnelige ledere i konsernet	31 %	28 % (27 %)
Innen 2025 skal vi kun bruke fornybare energikilder i våre kjøretøy og bygg	Andel fornybare kjøretøy	24 %	26 %
En effektiv kostnadsstruktur som bidrar til langsiktig verdiskaping	Egenkapitalavkastning etter skatt	9 %	16,4 % (0,2 %)

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Ingen skader	H1-indikator	Nedgang i H1-verdi	7,9 (8,8)
Under fastsettelse	Utslippskutt fra maskiner	Reduksjon	3 % utslippskutt fra maskiner
Totalt sykefravær under 4,5 %	Totalt sykefravær	4,5 %	4,6 % (4,8 %)



Kategori

3

Mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål

I denne kategorien inngår selskapene der staten har mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Statens begrunnelser for eierskapet og statens mål som eier i hvert selskap fremgår av selskapssidene. Selskapene i kategori 3 opererer primært ikke i konkurranse med andre. Enkelte av selskapene kan imidlertid ha noe virksomhet hvor de opererer i konkurranse med andre. I slike tilfeller har staten normalt mål om høyest mulig avkastning over tid til denne begrensede delen av selskapets virksomhet.

Andøya Space AS	86	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	109
Avinor AS	87	Norfund	110
Bane NOR SF	88	Norges sjømatråd AS	111
Bjørnøen AS	89	Norsk helsenett SF	112
Carte Blanche AS	90	Norsk rikskringkasting AS	113
AS Den Nationale Scene	91	Norsk Tipping AS	114
Den Norske Opera & Ballett AS	92	Norske tog AS	115
Eksporthkreditt Norge AS	93	NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	116
Enova SF	94	Nye Veier AS	117
Entur AS	95	Petoro AS	118
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	96	Rogaland Teater AS	119
Gassco AS	97	Simula Research Laboratory AS	120
Gassnova SF	98	Siva – Selskapet for industrivekst SF	121
Graminor AS	99	Space Norway AS	122
Helse Midt-Norge RHF	100	Statnett SF	123
Helse Nord RHF	101	Statskog SF	124
Helse Sør-Øst RHF	102	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	125
Helse Vest RHF	103	Talent Norge AS	126
Innovasjon Norge	104	Trøndelag Teater AS	127
Kimen Såvarelaboratoriet AS	105	Universitetssenteret på Svalbard AS	128
Kings Bay AS	106	AS Vinmonopolet	129
Nationaltheatret AS	107		
Nofima AS	108		



Foto: Øyvind Haug



Foto: Kings Bay AS

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Bane NOR er å ivareta forvaltning og utvikling av nasjonal jernbaneinfrastruktur og jernbaneeiendom. Statens mål som eier er kostnadseffektiv forvaltning og utvikling av en sikker og tilgjengelig jernbaneinfrastruktur og jernbane-relatert eiendomsvirksomhet.

Oppnåelse av statens mål

Bane NORs årsresultat i 2020 var 557 mill. kroner. Det har vært lagt stor vekt på å holde jernbanen i gang under koronapandemien.

Punktligheten for persontog ble 92,7 pst. i 2020, en forbedring fra 89,2 pst. i 2019. Punktligheten for godstog økte fra 78,2 pst. i 2019 til 82,2 pst. i 2020. Drift- og vedlikeholdskostnader var på 41 øre per tonnkm, noe som er 4,2 pst lavere enn 2019. Det er oppnådd en markert bedre kundetilfredshet, både blant togselskapene og de reisende. På den delen av virksomheten som er i konkurranse med andre (Bane NOR Eiendom AS), hadde Bane NOR en verdiutvikling og direkte avkastning på 5,5 pst. i 2020.

Om selskapet

Bane NOR har ansvaret for planlegging, utbygging, forvaltning, drift og vedlikehold av det nasjonale jernbanenettet, trafikkstyring samt forvaltning og utvikling av jernbaneeiendom. Bane NOR ble stiftet i 2016 og fikk i 2017 overført størstedelen av virksomheten til forvaltningsorganet Jernbaneverket. Bane NOR har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Nye Ulriken tunnel åpnet.
- Åpning av nye Ski stasjon.
- Start av elektrifisering av trønderbanen.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Bane NOR har utviklet en strategisk retning og strategiske mål for perioden 2019-2023. Bane NOR har i sin konsernstrategi visjonen «Norge på skinner» som består av fire strategiske fokusområder; «Sikkerhet», «Mer for pengene», «Kunden i sentrum» og «Fremtidsrettet samfunnsaktør».

Gjennom de strategiske fokusområdene skal selskapet oppfylle målene i jernbanereformen. Strategien og de strategiske fokusområdene er operasjonalisert gjennom zmåleindikatorer og måltall, Bane NOR sitt viktigste bidrag til bærekraft er å styrke oppslutningen om jernbanen og bidra til at flere tar mer tog og flytte mer transport over på jernbane.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	14 383	14 281
Driftsresultat (EBIT)	470	475
Resultat før skatt og minoritet	593	529
Skattekostnad	36	102
Resultat etter skatt og minoritet	557	427
Balanse		
Sum eiendeler	197 786	186 378
- Hvorav kontantbeholdning	2 535	2 114
Sum egenkapital	10 831	10 948
Sum gjeld og forpliktelser	186 955	175 431
- Hvorav rentebærende gjeld	4 644	4 801
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd fra Jernbanedirektoratet	21 773	20 642
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	15 475	15 749
Driftsmargin (EBIT)	3 %	3 %
Egenkapitalandel	5 %	6 %
Netto kontantstrøm fra drift	573	281
Netto kontantstrøm fra investeringer	-16 636	-14 532
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	4 647	4 567
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	44 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	35 %	35 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1*	1 593	9 339
Scope 2	3 536	4 021
Scope 3**	45 040	1 506

* Vesentlig endring i 2020 beror på at Spordrift ikke lenger er inkludert.
** Vesentlig endring i 2020 beror på at leverandørers direkteutslipp (herunder Spordrift) er inkludert.

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Bjørnøen er å ivareta statens eierinteresser til grunnen på Bjørnøya. Statens mål som eier er å ivareta statens eierinteresser til grunnen på Bjørnøya.

Oppnåelse av statens mål

Selskapet har ikke igangsatt nye aktiviteter i 2020.

Om selskapet

Bjørnøen eier all grunn og noen kulturhistoriske bygninger på Bjørnøya. Bjørnøya er et naturreservat og i all hovedsak fredet. Bjørnøen ble overtatt av staten i 1932 og ble i 1967 administrativt underlagt Kings Bay AS, som også leverer forvaltningstjenester til Bjørnøen. Bjørnøen har hovedkontor i Ny-Ålesund. Ved utgangen av 2020 hadde selskapet ingen ansatte og 4 mill. kroner i bokført egenkapital.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Bjørnøya er fredet som naturreservat. I verneplanen for Bjørnøya er det, i tillegg til arealet som Meteorologiske institutt leier, avsatt et område for fremtidig bruk som plattform for redningstjeneste og overvåkning i forbindelse med eventuell oljeutvinning i Barentshavet, samt andre aktiviteter i nærrområdene. Styret vektlegger at naturen på øya forblir mest mulig urørt.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	0,2	0,2
Driftsresultat (EBIT)	0	0
Resultat før skatt og minoritet	0	0
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	0	0
Balanse		
Sum eiendeler	4,2	4,2
- Hvorav kontantbeholdning	0,1	0,1
Sum egenkapital	4,1	4,1
Sum gjeld og forpliktelser	0,1	0,1
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp:	0	0
Tilskudd: Klima- og miljødepartementet	0,2	0,2
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	4	4
Driftsmargin (EBIT)	0 %	0 %
Egenkapitalandel	98 %	98 %
Netto kontantstrøm fra drift	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	0	0
Andel ansatte i Norge	0 %	0 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	-	-
Andel kvinner i selskapet totalt	-	-
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)	
Sektorpolitisk måloppnåelse	Leverer Europas sikreste jernbane	0	4 (3)	
	Antall hardt skadde	0	1 (4)	
	Være blant de mest driftsstabile infrastrukturforvalterne for jernbane i Europa	Punktlighet, alle persontog	90 %	92,7 % (89,2 %)
Effektiv drift	Produktivitetstøknning på 15 % sammenlignet med 2018	80 %	82,2 % (78,2 %)	
	Redusere utbyggingskostnader	Produktivitet (drift og vedl.holdskostn pr tonnkm) (øre)	< 35,6	41,0 (42,8)
Virksomhet i konkurranse med andre - Bane NOR Eiendom AS m/datterselskaper	Kostnadsavvik plan- og utbyggingsprosjekter mrd. kr.	0	1,6 (-2,35)	
	Mer for pengene	Høy økonomisk utleiegrad	>95,0 %	94,6 % (95 %)
Kunden i sentrum	Konkurransedyktig kundetilfredshet	Kundetilfredshetsskår spørreundersøkelse	78	74 (72)
Fremtidsrettet samfunnsaktør	Redusert energiforbruk	Redusert energi-forbruk ved kWh/m2	>2,0 %	8,0 % (4,0 %)
Mer for pengene	Tilfredsstillende avkastning på eiendomsporteføljen	Verdiutvikling + direkte avkastning for eiendomsporteføljen	>5,2 %	5,5 % (7,2 %)

Styre:
Laila Dávøy (styreleder)
Ole Hope (nestleder)
Suzanne Bjørneboe
Svein Halleraker
Per-Harald Nilsson
Anne-Grete Strøm-Erichsen
Guro Rimeslåten*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
70 pst.
Kulturdepartementet
Teatersjef:
Annabelle Bonnéry
Revisor:
PricewaterhouseCoopers AS
Nettside:
www.cartelblanche.no



Foto: Thor Brødreskift

Styre:
Katrine Trovik (styreleder)
Dag Rune Olsen (nestleder)
Kjersti Berge
Anders Bjørnsen
Roy-Eddy Lie
Kristoffer Sagmo Aalberg*
Arne Kambestad*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
66,67 pst.
Kulturdepartementet
Teatersjef:
Stefan Larsson
Revisor:
EY AS
Nettside:
www.dns.no



Foto: Magnus Skrede

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Carte Blanche (CB) er å bidra til at alle skal få tilgang til kunst og kultur av høy kvalitet og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

Før nedstengingen i mars hadde selskapet premiere på to nye produksjoner, og gjennomførte gjestespill i Sevilla i Spania. Resten av planene våren 2020 ble kansellert og erstattet med uteforestillinger for sykehjem og uteforestillinger for barn. Høsten 2020 ble deler av planlagt norsk turné gjennomført, og det ble produsert en ny forestilling/installasjon som kan vises for 2-3 publikummere. Tross pandemien ble det gjennomført flere forestillinger og andre arrangement enn planlagt, samlet 236 forestillinger og andre arrangement for 16 176 publikummere.

Om selskapet

Carte Blanche er Norges nasjonale kompani for samtidsdans og eneste faste samtidsdansensemble i Norge. Kompaniet ble opprettet i 1988 og produserer og presenterer forestillinger laget av norske og internasjonale, anerkjente og nye koreografer innenfor samtidsdans. Carte Blanche er lokalisert i Bergen.

Viktige hendelser i 2020

- Samspillskonkurranse for Sentralbadet Scenekunsthuss ble gjennomført, evaluert og konkludert.
- Korona-pandemien endret det meste av planlagt aktivitet både for 2020 og 2021.
- Virksomheten ble opprettholdt med relevant og fullt arbeid for alle ansatte gjennom hele nedstengingsperioden.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Carte Blanche skal være blant Europas mest særegne og banebrytende samtidsdansk kompani. Kunst er et grunnleggende menneskelig uttrykk, og en forutsetning for et humant, demokratisk og mangfoldig samfunn. Carte Blanche vil gjennom sin aktivitet bidra til å utvikle kunnskap om kunst og dans, spesielt til nye publikummere. I strategiperioden 2019–2022 vil dette gjøres gjennom samarbeidsprosjekter med relevante institusjoner, å tilby mindre prosjekt med kompaniets dansere på nye visningssteder og forbedre tekstmaterialet som presenterer de nye produksjonene.

Organisasjonens arbeid skal være preget av selskapets etiske retningslinjer og retningslinjer for samfunnsansvar. Publikum skal tilbys forestillinger av høy kunstnerisk kvalitet, men også utfordres til refleksjon omkring den kunstneriske opplevelsen og kunstens plass i samfunnet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	43	42
Driftsresultat (EBIT)	-0,2	-0,2
Resultat før skatt og minoritet	0,1	0,1
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	0,1	0,1
Balanse		
Sum eiendeler	27,2	24,1
– Hvorav kontantbeholdning	22,2	17,5
Sum egenkapital	8,6	8,6
Sum gjeld og forpliktelser	18,6	15,6
– Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Driftstilskudd Kulturdepartementet	29	27,7
Driftstilskudd Vestland Fylkeskommune	6	5,9
Driftstilskudd Bergen Kommune	6,2	5,9
Andre offentlige tilskudd Bergen Kommune, Vestland Fylke	0,2	0,2
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	9	9
Driftsmargin (EBIT)	-0 %	-0 %
Egenkapitalandel	32 %	36 %
Netto kontantstrøm fra drift	3,9	1,5
Netto kontantstrøm fra investeringer	-0,9	-1,8
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	31	30
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	71 %	71 %
Andel kvinner i selskapet totalt	48 %	50 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Den Nationale Scene (DNS) er å bidra til at alle skal få tilgang til kunst og kultur av høy kvalitet og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

Covid-19 preget virksomheten sterkt i 2020. Flere produksjoner måtte avlyses/utsettes og publikumskapasiteten ble sterkt redusert. Fokuset har vært å opprettholde et så høyt kunstnerisk -og aktivitetsnivå som mulig, med tilpasset repertoar og nye programkonsept så som skuespillerinitierte forestillinger, monologer, konsertperformance, konsertforestillinger, lesninger og digitaliseringer. DNS har også fortsatt arbeidet for å få et mer mangfoldig publikum gjennom bl.a. flere samarbeid med bl.a. foreningen FRI, Skeiv ungdom, Kavlifondet, DKB (Den Kulturelle Bæremeisen). Beleggsprosenten (justert for begrenset kapasitet) har vært 80 pst. på forestillinger og 93 pst. på formidlingsarrangementer. DNS presenterte 16 premierer der åtte var urpremierer. Totalt 429 forestillinger.

Om selskapet

Den Nationale Scene er en av Norges fem nasjonale scenekunstinstitusjoner. Teatret skaper samfunnsrelevant, engasjerende og vesentlig teater av høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum. Teatret er en forlengelse av Ole Bulls Det Norske Theater, som ble etablert i 1850. Staten ble deleier i 1972. Den Nationale Scene er lokalisert i Bergen.

Viktige hendelser i 2020

- Omstilling av virksomheten grunnet covid-19-pandemien.
- Beslutning om å samlokalisere verksteder, lagre og deler av administrasjonen på et annet sted enn Engen.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

DNS' strategiske hovedmål for perioden 2020-2024 er scenekunst som oppleves som relevant og har høye kunstneriske ambisjoner, økt engasjement hos et bredere publikum, sikre gode rammevilkår og optimal ressursutnyttelse, samt skape en organisasjon for fremtiden.

DNS skal fortsette sitt arbeid med kunstrisk utvikling og publikumsutvikling.

Teatret er i prosess med å etablere varige løsninger som svarer på dagens utfordringer med plassmange i nåværende bygg. Teatret har igangsatt en rekke publikumsundersøkelser og deltar i NPU sitt pilotprosjekt «kulturmonitor». I 2020 ble det nedsatt et prosjekt for å gå gjennom egen verdikjede og forminske klimaavtrykket. Arbeidet sikter på å sertifisere DNS som miljøfyrtårn.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	158	185
Driftsresultat (EBIT)	9,5	2,3
Resultat før skatt og minoritet	9,8	2,7
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	9,8	2,7
Balanse		
Sum eiendeler	97,5	93,3
– Hvorav kontantbeholdning	57,9	38,7
Sum egenkapital	62,8	53,0
Sum gjeld og forpliktelser	34,6	40,2
– Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kulturdepartementet	145	149
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	63	53
Driftsmargin (EBIT)	6 %	1 %
Egenkapitalandel	64 %	57 %
Netto kontantstrøm fra drift	23,1	2,7
Netto kontantstrøm fra investeringer	-3,9	-5,0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	134	130
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	57 %	57 %
Andel kvinner i selskapet totalt	48 %	50 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

Styre:
Anne Carine Tanum, (styreleder)
Jan Petersen, (nestleder)
Gro Bergrabb
Håkon Berge
Rolf Thorsen
Sarah Willand
Markku Salonen*
Christine Eikeland*
* valgt av de ansatte

Statlig eierandel:
100 pst.
Kulturdepartementet
Adm.dir:
Geir Bergkastet
Revisor:
PwC
Nettside:
www.operaen.no



Foto: Erik Berg

Styre:
Else Bugge Fougner (styreleder)
Siri Beate Hatlen
Ingelise Arntsen
Finn Ivar Marum
Øyvind Holte
Rolf Helmich Pedersen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Nærings- og fiskeridepartementet
Adm.dir:
Otto Sjøberg
Revisor:
KPMG
Nettside:
www.eksportkreditt.no



Foto: Getty Images

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Den Norske Opera & Ballett (DNO&B) er å bidra til at alle kan få tilgang til opera, ballett og konserter av høy kunstnerisk kvalitet, og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

På tross av pandemien har husets opera- og ballettkunst nådd ut til et rekordstort publikum i 2020. Omfattende smitteverntiltak, omlegging av drift og etablering av nye visningsarenaer muliggjorde dette. I tillegg til å nå ut til over 1,1 millioner seere med digitale strømmeopptak, har institusjonen fremført 276 forestillinger for 82 000 publikummere i Operaen og på alternative visningssteder i de perioder kulturarrangementer har vært tillatt. I et normalt år har DNO&B rundt 300 000 publikummere på sine forestillinger. Treningstilbud og prøveopplegg for utøvere har vært sentralt for å opprettholde kunstnerisk kvalitet og redusere langtidseffektene av pandemien.

Om selskapet

Den Norske Opera & Ballett er landets største musikk- og scenekunstinstitusjon og består av kompaniene Nasjonalballetten og Nasjonaloperaen, foruten Operaorkestret, Operakoret, Nasjonalballetten Ung, Barnekoret og Ballettskolen. Virksomheten ble opprettet i 1957.

Viktige hendelser i 2020

- Operaen stenges for publikum 12. mars og medarbeidere permitteres våren 2020.
- Omlegging av drift til koronavennlige, oppsøkende utendørsforestillinger.
- Etablering av «Operaen hjem i stua» for digitale forestillinger, samt samarbeid med NRK og TV2.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

DNO&B vil gjøre kunst viktigere i folks liv. Virksomheten har et særskilt ansvar med å forvalte og utvikle opera og ballett som kunstarter i Norge, og det er et mål å prestere og være synlig på et internasjonalt nivå. DNO&B deltar i et prosjekt med ambisjon om å måle og reduserer klimaavtrykket i produksjoner i kultursektoren. Prosjektet støttes av Forskningsrådet. Virksomheten er sertifisert som Miljøfyrtårn, og arbeider sammen med Statsbygg for å tydeliggjøre målsetninger for bærekraftig drift av Operahuset. DNO&B har et stort mangfold av ansatte, med ca. 40 ulike yrkesgrupper og nasjonaliteter. Et samarbeid mellom Nasjonalballetten, Norsk Tipping og Talent Norge som ble inngått i 2019 har vist resultater i 2020. Satsningen har ambisiøse, langsiktige mål om å styrke posisjonen til kvinnelige koreografer i det som skal bli fremtidige generasjoners kulturarv.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	721	808
Driftsresultat (EBIT)	44,9	17,9
Resultat før skatt og minoritet	45,7	18,6
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	45,7	18,6
Balanse		
Sum eiendeler	268	275
- Hvorav kontantbeholdning	133	122
Sum egenkapital	-35,0	-80,7
Sum gjeld og forpliktelser	303	356
- Hvorav rentebærende gjeld	17,3	18,7
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp		
Tilskudd fra Kulturdepartementet	658	641
Tilskudd fra Oslo kommune	3	
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	-18	-62
Driftsmargin (EBIT)	6 %	2 %
Egenkapitalandel	-13 %	-29 %
Netto kontantstrøm fra drift	27,4	48,3
Netto kontantstrøm fra investeringer	-14,7	-23,5
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	629	636
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	43 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	55 %	56 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	13	20
Scope 2	1 205	1 536
Scope 3	92	943

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Eksportkreditt Norge er å ha en forvalter av statens eksportkredittordning. Statens mål som eier er å fremme norsk eksport gjennom konkurransedyktig, tilgjengelig og effektiv eksportfinansiering.

1. juli 2021 skal Eksportkreditt Norge sammenslås med Garantiinstituttet for eksportkreditt (GIEK) til den nye forvaltningsbedriften Eksportfinansiering Norge (Eksfin). Formålet med sammenslåingen er å gjøre statens eksportfinansieringstilbud enklere for næringslivet og få et mer effektivt eksportfinansieringssystem. Tilbudet i Eksportkreditt Norge og GIEK videreføres i Eksfin. Sammenslåingen vil skje i form av virksomhetsoverdragelser. Som en konsekvens av sammenslåingen skal Eksportkreditt Norge avvikles som selskap.

Oppnåelse av statens mål

Eksportkreditt Norge hadde utbetalinger på 17 nye saker i 2020 og samlet utbetalingsvolum på 5,6 mrd. kroner. Utlånsporteføljen var på 51,3 mrd. kroner ved utgangen av året. Av dette garanterte GIEK for 74 pst. og banker for resten. Selskapet mottok 308 søknader i 2020, hvorav 177 fra SMB-eksportører. En analyse utført av Menon Economics viser at selskapets utlån i 2020 står bak 4 600 norske arbeidsplasser, hvorav 2 100 direkte (sysselsatt i bedriftene med leveranser til finansierte transaksjoner) og 2 500 indirekte (sysselsatte hos underleverandører). Analysen viser videre at utlånene ikke fortrenger privat kapital og har liten innvirkning på dynamikken og konkurransen mellom bankene.

Om selskapet

Eksportkreditt Norge forvalter statens eksportkredittordning (låneordning), som innebærer å tilby finanstjenester til kjøp av kapitalvarer og tjenester, i hovedsak ved eksport. Hensikten er å tilby kunder av norske eksportører eksportkreditter på internasjonalt konkurransedyktige bestemmelser. Selskapet ble opprettet i 2012 og overtok da ansvaret for forvaltning av statens ordning for eksportkredittlån fra Eksportfinans ASA. Eksportkreditt Norge har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Regjeringen besluttet at Eksportkreditt Norge skal sammenslås med Garantiinstituttet for eksportkreditt (GIEK), 1. juli 2021, til den nye forvaltningsbedriften Eksportfinansiering Norge (Eksfin). Etter sammenslåingen avvikles Eksportkreditt Norge som selskap.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Eksportkreditt Norge vedtar årlig en strategiplan. I gjeldende strategiplan prioriteres å optimalisere kunde verdi for eksportørene, utvikle og utvide strategiske allianser og samarbeid, drive prosessforbedring, og legge til rette for at sammenslåingen med GIEK gjennomføres så effektivt som mulig og i tråd med formålet. I omstillingsfasen har selskapet hatt høyt fokus på å videreføre tilbudet til næringslivet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	118	112
Driftsresultat (EBIT)	11	4
Resultat før skatt og minoritet	0,8	5,5
Skattekostnad	0,2	1,4
Resultat etter skatt og minoritet	0,6	4,0
Balanse		
Sum eiendeler	72,8	69,8
- Hvorav kontantbeholdning	59,7	57
Sum egenkapital	34,1	33,5
Sum gjeld og forpliktelser	38,7	36,3
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet	118	115
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0,0	22
Utbytteandel	0 %	550 %
Gj. utbytteandel siste fem år	110 %	110 %
Utbytte til staten	0	22
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	34	34
Driftsmargin (EBIT)	9 %	4 %
Egenkapitalandel	47 %	48 %
Netto kontantstrøm fra drift	3,5	9,4
Netto kontantstrøm fra investeringer	-0,7	-3,7
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	51	49
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	29 %	29 %
Andel kvinner i selskapet totalt	58 %	57 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	0	0
Scope 2	48	63
Scope 3	10	90

Styre:
Tina Steinsvik Sund (styreleder)
Liv Stette (nestleder)
Kristian Dahlberg Hauge
Beate Skillingsstad
Steinar Kristoffersen
Torstein Baade Rø
Lindy Jarosch-von Schweder*
Anita Solberg*
Tore Brudeseth*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Helse- og omsorgsdepartementet
Adm.dir:
Stig Arild Slørdahl
Revisor:
BDO AS
Nettside:
www.helse-midt.no



Foto: Geir Otto Johansen, St. Olav Hospital HF

Styre:
Renate Larsen (styreleder)
Inger Lise Strøm (nestleder)
Kari Jørgensen
Svann Are Jenssen
Beate Rahka-Knutsen
Tom Erik Forså
Hans-Jacob Bønå
Sissel Alterskjær*
Kari Marie Baadstrand Sandnes*
Fredrik Sund*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Helse- og omsorgsdepartementet
Adm.dir:
Cecilie Daae
Revisor:
BDO AS
Nettside:
www.helse-nord.no



Foto: UNN HF

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Helse Midt-Norge er at staten skal sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning.

Oppnåelse av statens mål

Helse Midt-Norge RHF jobber målrettet mot å oppfylle statens tre hovedmål: redusere unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen; prioritere psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling; og bedre kvalitet og pasientsikkerhet. Koronapandemien har preget aktiviteten i 2020, og gjennomsnittlig ventetid har økt. To av ni mål for styrking av psykisk helsevern og TSB ble nådd i 2020. Foretaket oppnår heller ikke målene på kvalitet og pasientsikkerhet i 2020, men har lavest andel korridorpatienter i landet.

Foretaket innfridde økonomiske krav for 2020, sett i lys av tilleggsbevilgninger knyttet til pandemien.

Om selskapet

Helse Midt-Norge sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Møre og Romsdal og Trøndelag. I tillegg har selskapet lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. De regionale helseforetakene ble etablert i 2002 da staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenestene fra

fylkeskommunene. Helse Midt-Norge har hovedkontor i Stjørdal.

Viktige hendelser i 2020

- Koronapandemien preget aktiviteten, med betydelige konsekvenser for måloppnåelse.
- Det ble besluttet seks måneders utsettelse av innføring av felles pasientjournaløsning, Helseplattformen.
- Bruk av video- og telefonkonsultasjoner fikk en sterk økning.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi er konkretisert i Strategi 2030 og Regional utviklingsplan. Planene bygger på å skape pasientenes helsetjeneste; ta i bruk kunnskap og teknologi for en bedre helse; rekruttere, utvikle og beholde kompetent personell; og være gode lagspillere.

De regionale helseforetakene publiserer årlig en felles rapport om sitt arbeid med samfunnsansvar. Rapporten omfatter alle helseforetakene i landet og de felleseide selskapene. Innholdet i rapporten omhandler klima og miljø, menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, samt antikorrupsjon. I rapporten for 2020 viser det felles klimaregnskapet at energibruken i helseforetakene har gått ned sammenlignet med tidligere år.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	23 822	22 945
Driftsresultat (EBIT)	1 502	516
Resultat før skatt og minoritet	1 525	531
Skattekostnad	1	1
Minoritetsandel	-25	0
Resultat etter skatt og minoritet	1 549	530
Balanse		
Sum eiendeler	23 747	20 991
- Hvorav kontantbeholdning	5 722	4 347
Sum egenkapital	11 778	10 251
- Hvorav minoriteter	-49	0
Sum gjeld og forpliktelser	11 969	10 740
- Hvorav rentebærende gjeld	4 314	3 429
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp: Andre helseregioner	400	452
Kjøp: Kommuner - utskrivningsklare pasienter	62	61
Kjøp: Fra felleskontrollerte virksomheter	7	9
Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet	22 287	21 239
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	16 092	13 680
Driftsmargin (EBIT)	6 %	2 %
Egenkapitalandel	50 %	49 %
Netto kontantstrøm fra drift	2 254	1 282
Netto kontantstrøm fra investeringer	-1 709	-1 347
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	21 924	22 008
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	43 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	33 %	35 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

* Ikke tilgjengelig

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Helse Nord er at staten skal sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning.

Oppnåelse av statens mål

Helse Nord RHF jobber målrettet mot å oppfylle statens tre hovedmål: redusere unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen; prioritere psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling; og bedre kvalitet og pasientsikkerhet. Koronapandemien har preget aktiviteten i 2020, og gjennomsnittlig ventetid har økt. Ventetidsmål og prioritering av psykisk helsevern og rus er ikke nådd for 2020. Høsten 2020 er det iverksatt flere tiltak for å styrke tilbudene og redusere ventetidene, med særskilt fokus på psykisk helsevern for barn og unge og rusbehandling.

Om selskapet

Helse Nord RHF sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Nord-Norge. Det regionale helseforetaket har også et ansvar for å sørge for spesialisthelsetjenester til befolkningen på Svalbard. Dette tilbudet organiseres under Universitetssykehuset i Nord-Norge HF. I tillegg har Helse Nord RHF lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. Helse Nord RHF har sitt hovedkontor i Bodø.

Viktige hendelser i 2020

- Styrket beredskap, intensiv- og analysekapasitet. Etablert regionalt beredskapslager for smittevernustyr og styrket helikopterdekning i Øst-Finnmark.
- Etablert akutttilbud for rus- og avhengighetspasienter ved Universitetssykehuset Nord-Norge (UNN).
- Betydelige investeringer gjennomført eller besluttet iverksatt.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Ny strategi for Helse Nord RHF 2021–2024 er vedtatt. Strategiens fem innsatsområder er kvalitet i pasientbehandlingen, forbedring gjennom samarbeid, styring, attraktive arbeidsplasser og beredskap. Strategien bygger på forutsetning om bærekraftig utvikling og kontinuerlig forbedring.

De regionale helseforetakene publiserer årlig en felles rapport om sitt arbeid med samfunnsansvar. Rapporten omfatter alle helseforetakene i landet og de felleseide selskapene. Innholdet i rapporten omhandler klima og miljø, menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, samt antikorrupsjon. I rapporten for 2020 viser det felles klimaregnskapet at energibruken i helseforetakene har gått ned sammenlignet med tidligere år.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	19 428	18 633
Driftsresultat (EBIT)	607	207
Resultat før skatt og minoritet	552	182
Skattekostnad	-0	0
Resultat etter skatt og minoritet	552	181
Balanse		
Sum eiendeler	20 209	18 807
- Hvorav kontantbeholdning	1 457	796
Sum egenkapital	11 487	10 935
Sum gjeld og forpliktelser	8 722	7 872
- Hvorav rentebærende gjeld	3 904	3 757
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp fra andre helseregioner, Luftambulansetjenesten HF, kommuner	1 305	1 232
Tilskudd: Helse og omsorgsdepartementet	18 512	17 536
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	15 391	14 692
Driftsmargin (EBIT)	3 %	1 %
Egenkapitalandel	57 %	58 %
Netto kontantstrøm fra drift	1 576	1 011
Netto kontantstrøm fra investeringer	-1 361	-1 588
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	18 591	18 105
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	71 %	57 %
Andel kvinner i selskapet totalt	70 %	70 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	2 026	2 891
Scope 2	35 033	37 019
Scope 3	23 415	34 235



Styre:
Tor Instanes (styreleder)
Widar Salbuviik (nestleder)
Ellen Langeggen
Elin Bang Tverfjeld
Harald Høgseth

Statens eierandel:
100 pst.
Klima- og miljødepartementet
Adm.dir.:
Lars Ole Saugnes
Revisor:
PricewaterhouseCoopers
Nettside:
www.kingsbay.no



Foto: Kings Bay AS



Styre:
Merete Smith (styreleder)
Asta Busingye Lydersen
Henrik H. Langeland
Olav H. Selvaag
Tone Winje
Trine Wiggen*
Hanne Marte F. Griffiths*
Jon-Are Hansen*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
100 pst.
Kulturdepartementet
Teatersjef:
Hanne Tømta
Revisor:
BDO
Nettside:
www.nationaltheatret.no



Foto: Gisle Bjørneby

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet er å sørge for drift, vedlikehold og utvikling av infrastrukturen i Ny-Ålesund, slik at stedet er en norsk plattform for internasjonalt, naturvitenskapelig forsknings-samarbeid i verdensklasse. Eierskapet bidrar også til opprettholdelse av norske samfunn på øygruppen, et av de overordnede målene for svaltardpolitikken. Statens mål som eier er å sørge for mest mulig effektiv drift, vedlikehold og utvikling av Kings Bays eiendom, bygningsmasse og infrastruktur slik at Ny-Ålesund utnyttes best mulig som norsk plattform for internasjonalt, naturvitenskapelig forskningssamarbeid i verdensklasse.

Oppnåelse av statens mål

Covid-19-pandemien førte til reduksjon av forskerdøgn fra 15 115 i 2019 til 8 127 i 2020. Pga. bortfallet av inntekter fra forskere har det vært behov for ekstra tilskudd fra staten for å sikre videre drift av forskningsbyen Ny-Ålesund og sikre en forsvarlig egenkapital. Refundamentering av Service- og administrasjonsbygget pga. setningsskader har gått som planlagt. Bygget er viktig for å fremme felles bruk av bygninger og infrastruktur blant forskere. Selskapet har i arbeidet med klimavennlig energileveranse iverksatt tiltak som har redusert diesel-forbruket betydelig. Selskapet har, sammen med Norsk Polarinstittutt, hatt dialog med flere universiteter for å fremme bruken av Ny-Ålesund forskningsstasjon.

Om selskapet

Kings Bay eier og har ansvaret for drift og utvikling av infrastrukturen i Ny-Ålesund. Driften omfatter bl.a. innkvartering, bespising, kjøp og organisering av flytransport, sjøvertstjenester, beredskap, verkstedtjenester samt vann- og elektrisitetsforsyning. Ti forskningsmiljøer fra ulike nasjoner er fast etablert i Ny-Ålesund, opp mot 20 ulike forskningsmiljøer har hvert år forskningsprosjekter på selskapets eiendom i og rundt Ny-Ålesund. Selskapet har hovedkontor i Ny-Ålesund.

Viktige hendelser i 2020

- Reiserestriksjoner pga. covid-19 reduserte selskapets inntekter betydelig. Viktige vedlikeholdsoppgaver er derfor utsatt. Dette har skapt et etterslep som er vanskelig å ta igjen.
- Refundamentering av Servicebygget.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Kings Bay jobber kontinuerlig med å utvikle Ny-Ålesund til en grønn forskningsstasjon. Tilrettelegging for alternative energibærere og bærekraftig energiproduksjon med gode reserveløsninger er et prioritert mål for selskapet i arbeidet med å bidra til at Ny-Ålesund er en norsk plattform for internasjonalt, naturvitenskapelig forskningssamarbeid i verdensklasse.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	82	73
Driftsresultat (EBIT)	10,5	0
Resultat før skatt og minoritet	10,5	0
Skattekostnad	1,4	0
Resultat etter skatt og minoritet	8,8	0
Balanse		
Sum eiendeler	49,5	58,7
- Hvorav kontantbeholdning	24,0	37,9
Sum egenkapital	21,9	4,6
Sum gjeld og forpliktelser	27,6	54,1
- Hvorav rentebærende gjeld	4,1	4,6
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Klima- og miljødepartementet	70,1	32,3
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	6,1	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	26	9
Driftsmargin (EBIT)	13 %	0 %
Egenkapitalandel	44 %	8 %
Netto kontantstrøm fra drift	-21,5	-0,6
Netto kontantstrøm fra investeringer	-52,9	-29,3
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	27	25
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	52 %	36 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	3 541	3 986
Scope 2	0	0
Scope 3	119	166

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Nationaltheatret er å bidra til at alle kan få tilgang til teater av høy kunstnerisk kvalitet, og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

Nationaltheatret avholdt i 2020 337 teaterforestillinger og 198 formidlingsaktiviteter for et samlet publikum på 65 690. I 2019 hadde teatret 750 forestillinger og 300 formidlingsaktiviteter for et samlet publikum på 249 108. Årsaken til den lave aktiviteten i 2020 var covid-19, som gjorde at teatret var stengt i vel fire måneder gjennom 2020. Da teatret var stengt, ble det blant annet arbeidet med å lage digitale versjoner av scene-produksjoner.

Om selskapet

Nationaltheatret er en av landets fem nasjonale scenekunstinstitusjoner og utvikler norsk scenekunst. Kunsten skal være dristig og relevant, og teateret skal være åpent og engasjerende overfor publikum. Teateret ble etablert i 1899, og staten ble eier i 1972. Nationaltheatret er lokalisert i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Teatret stengte all virksomhet 12.3. pga. covid-19.
- Teatret åpnet gradvis opp igjen for publikum medio mai.
- Teatret ble igjen stengt for publikum 11.11.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

I Nationaltheatrets strategi for årene 2015–2020 er det lagt en overordnet målsetning om at Nationaltheatret skal være det ledende teatret i Norge, utvikle scenekunsten og anerkjennes internasjonalt. Kunsten skal være dristig og relevant i tillegg til at teatret skal være åpent og engasjerende for publikum. Teatret skal arbeide for å bli et moderne teaterhus – både organisatorisk og teknisk – med tidsmessige lokaler og fasiliteter. Teatret legger FNs bærekraftsmål til grunn i arbeidet med bærekraftig og ansvarlig virksomhet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	260	283
Driftsresultat (EBIT)	-4,3	7,8
Resultat før skatt og minoritet	-4,3	7,8
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-4,3	7,8
Balanse		
Sum eiendeler	115	122
- Hvorav kontantbeholdning	51,7	54,6
Sum egenkapital	12,3	31,7
Sum gjeld og forpliktelser	103	90,3
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0,6
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kulturdepartementet	227	206
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	12,3	32,3
Driftsmargin (EBIT)	-2 %	3 %
Egenkapitalandel	11 %	26 %
Netto kontantstrøm fra drift	0,8	-1,9
Netto kontantstrøm fra investeringer	-9,6	-9,1
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	287	272
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	100 %	80 %
Andel kvinner i selskapet totalt	51 %	52 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*Ikke tilgjengelig

Norsk helsenett
 Styre:
 Herlof Nilssen (styreleder)
 Kristin Weidemann Wieland (nestleder)
 Cathrine M. Lofthus Medhus
 Kjartan Olafsson
 Therese Johnsen
 Roar Olsen
 Therese Nyvold*
 Håkon Johan Hansen*
 Sindre A. Solem*
 *valgt av de ansatte

Statens eierandel:
 100 pst.
 Helse- og omsorgsdepartementet
Adm.dir:
 Johan Ronæs
Revisor:
 Deloitte AS
Nettside:
 www.nhn.no



Foto: Norsk helsenett

NRK

Styre:
 Birger Magnus, Bærum (styreleder)
 Randi B. Sætershagen (nestleder)
 Geir Bergkastet
 Veslemøy Tvedt Fredriksen
 Shahzad Abid
 Lars O. Toverud*
 Tor Egeli*
 Elin Fossum*
 *valgt av de ansatte

Statens eierandel:
 100 pst.
 Kulturdepartementet
Kringkastingssjef:
 Thor Gjermund Eriksen
Revisor:
 BDO v/Statsautorisert revisor
 Terje Tvedt
Nettside:
 www.nrk.no



Foto: NRK

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Norsk helsenett SF er å ha direkte kontroll med virksomheten som tilgjengeliggjør nødvendig digital infrastruktur i helse- og omsorgssektoren. Statens mål som eier er å legge til rette for en hensiktsmessig og sikker digital infrastruktur for effektiv samhandling mellom alle deler av helse- og omsorgstjenestene, samt bidra til forenkling, effektivisering og kvalitetssikring av elektroniske tjenester til beste for pasienter og befolkningen for øvrig.

Oppnåelse av statens mål

Norsk helsenett SF leverer i henhold til oppdragsbrev fra Helse- og omsorgsdepartementet og oppdrag gitt i foretaksmøte. Selskapet bidrar til at helse- og omsorgssektoren tar i bruk flere og bedre digitale løsninger og til økt digital samhandling. Statsforetaket skal være en pådriver for å utvikle nye IKT-tjenester som bidrar til bedre pasientbehandling. Norsk helsenett SF skal legge til rette for effektivisering, forenkling og kvalitetssikring av IKT-tjenester til beste for pasienter, helsepersonell, forskere og innbyggere. Sikkerhet skal være en sentral del av alt arbeidet i Norsk helsenett.

Viktige hendelser i 2020

- Norsk helsenett SF ble nasjonal tjenesteleverandør av e-helseløsninger og overtok oppgaver knyttet til HelseID, e-resept, kjernejournal, grunndata og helsenorge.

- Korona-pandemien førte til en rekke behov for tilpasninger i de nasjonale e-helseløsningene og andre korona-relaterte tiltak.
- Norsk helsenett SF ble kåret til årets beste statlige lærebedrift.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Norsk helsenett sitt 2026 strategiske mål er å bli det digitale informasjons- og samhandlingsnavet som knytter helse- og omsorgstjenesten enda sterkere sammen. Målet er at pasienter ikke skal behøve å oppgi de samme opplysningene flere ganger, at helsepersonell ikke skal være nødt til å bruke tid på å lete etter informasjon, at forskeren ved et enkelt klikk finner relevant informasjon og får godkjenning, at leverandørene trygt kan levere sine tjenester til helsesektoren og at gründer-selskaper får sertifisering til å levere innovative tjenester gjennom en sikker markeds plass. Norsk helsenett sin ambisjon er at informasjon er trygt tilgjengelig i det øyeblikket den trengs, enten det er pasienten, helsearbeideren, forskeren, innbyggeren eller løsningsleverandøren som trenger den. Dette bidrar til realiseringen av én innbygger – én journal og én digital offentlig sektor.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	1 823	842
Driftsresultat (EBIT)	152	32,4
Resultat før skatt og minoritet	156	33,7
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	156	33,7
Balanse		
Sum eiendeler	1 029	378
- Hvorav kontantbeholdning	392	97,0
Sum egenkapital	298	142
Sum gjeld og forpliktelser	730	236
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Helse og omsorgsdepartementet	690	138
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	298	142
Driftsmargin (EBIT)	8 %	4 %
Egenkapitalandel	29 %	38 %
Netto kontantstrøm fra drift	-292	-0,2
Netto kontantstrøm fra investeringer	-103	-71,2
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	725	418
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	40 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	39 %	31 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*Ikke tilgjengelig

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i NRK er å ha en ikke-kommersiell allmennkringkaster som oppfyller sosiale, demokratiske og kulturelle behov i samfunnet. Statens mål som eier er ikke-kommersiell allmennkringkasting av høy kvalitet.

Oppnåelse av statens mål

NRK oppnådde gode resultater i 2020, til tross for en svært krevende konkurranse situasjon. Aldri har flere i Norge vært mer fornøyde med NRKs tilbud, og tilliten og troverdigheten har heller aldri vært høyere. I 2020 brukte hver dag 9 av 10 nordmenn ett eller flere av NRKs tilbud. Nivået er stabilt fra 2019, men det er to pst.p. høyere enn i 2018.

NRK har siden 2014 vært blant de tre virksomhetene med best omdømme i Ipsos sin årlige omdømmekartlegging.

Om selskapet

Norsk rikskringkasting (NRK) har et bredt medietilbud gjennom tre lineære TV-kanaler, 13 radiokanaler på DAB, strømmetjenestene NRK TV, NRK Super og NRK Radio, nettstedene www.nrk.no og www.yr.no samt innhold på mobil. Selskapet reflekterer det geografiske mangfoldet i Norge og er til stede på over 50 steder i Norge. NRK har 10 distriktskontorer som tilbyr folk nyheter fra hele landet til hele landet, og utvikler innhold til NRK for hele landet. NRK har også ti korrespondenter i utlandet. Selskapet ble etablert i 1933. NRK har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Covid-19 preget NRK i stor grad året med økt nyhetsformidling og behov for tilpasninger i alle deler av virksomheten.
- Generalforsamlingen samtykket i mai 2020 til at NRK kunne selge eieandelen på Marienlyst og derved søke konkrete alternativ for lokalisering av nytt hovedkontor.
- 2020 var det første året NRK ble finansiert over statsbudsjettet.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

NRKs langtidstrategi består av tre overordnede strategiske mål: 1) NRK styrker og utvikler demokratiet, 2) NRK samler og engasjerer alle som bor i Norge, 3) NRK er en publisist og innholdsprodusent i verdensklasse. Tiltakene for å gjennomføre langtidstrategien revideres årlig basert på analyser av utviklingen i samfunnet, mediemarkedet, utvikling innad i organisasjonen, samt en vurdering av måloppnåelse.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	5 893	6 011
Driftsresultat (EBIT)	-48	-217
Resultat før skatt og minoritet	-23	-196
Skattekostnad	1	3
Resultat etter skatt og minoritet	-24	-199
Balanse		
Sum eiendeler	3 945	3 391
- Hvorav kontantbeholdning	781	388
Sum egenkapital	1 701	1 736
Sum gjeld og forpliktelser	2 244	1 655
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd*	5 727	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0	0
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	1 701	1 736
Driftsmargin (EBIT)	-0,8 %	-3,6 %
Egenkapitalandel	43 %	51 %
Netto kontantstrøm fra drift	488	118
Netto kontantstrøm fra investeringer	-245	-246
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	3 236	3 334
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	40 %	40 %
Andel kvinner i selskapet totalt	46 %	46 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	526	1 028
Scope 2	13 055	15 197
Scope 3	8 639	9 952

* NRK var før 2020 finansiert med kringkastingavgift som ikke er definert som offentlig tilskudd.



Foto: Space Norway AS



Foto: Håkon Wallden

Statens eierskap

Statens grunnleggelse for eierskapet er forvaltning og videreutvikling av sikkerhetskritisk romrelatert infrastruktur som dekker viktige norske samfunnsbehov. Statens mål som eier er å tilby kostnadseffektiv og forsvarlig forvaltet romrelatert infrastruktur som dekker viktige norske samfunnsbehov.

Oppnåelse av statens mål

Space Norway har i 2020 videreutviklet programmet for bredbånd i nord og arbeidet med flere utviklingsprosjekter for å levere kapasiteter som skal dekke norske samfunnsbehov. Det er gjennomført sikkerhetsoppgraderinger knyttet til Svalbardforbindelsen og oppetiden for sambandet var 100 pst. Aktiviteten i 2020 har bidratt til å oppnå statens mål. Konsernet har oppnådd en bedring i definerte effektivitetsmål jf. tabell.

Om selskapet

Space Norway utvikler og drifter romrelatert infrastruktur for nasjonale brukerbehov og bidrar til verdiskaping knyttet til satsing på romvirksomhet i Norge. Selskapet samarbeider om dette med andre nasjonale kommunikasjons- og romaktører. Space Norway har hovedkontor i Oslo. Ved utgangen av 2020 hadde selskapet med 100 pst. eide datterselskap 39 ansatte. Konsernets bokførte egenkapital var 898 mill. kroner, og driftsinntektene var 547 mill. kroner.

Viktige hendelser i 2020

- Gjennomført viktige sikringstiltak for fibersambandet til Svalbard.
- Organisasjonen er utvidet for gjennomføring av bredbånd i nord og utvikling av nye prosjekter.
- Ferdigstilt design av satellittene som skal gi bredbånd i nordområdene.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

I Space Norways strategi (2021-2025) uttrykkes selskapets strategiske målsetting å «være et strategisk og anerkjent statsaksjeselskap som gjennom egen aktivitet og datterselskaper bidrar til utvikling og forsvarlig drift av sikker rom- og havrelatert infrastruktur for å dekke nasjonale brukerbehov». Space Norway søker å utnytte systeminnsikt, teknologi-forståelse og evne til å kombinere brukerbehovene med teknologien, og gjennom det utvikle relevant rominfrastruktur for samfunnet. Selskapet har forpliktet seg til UN Global Compact og FN's bærekraftsmål. Selskapet har utviklet krav til sine leverandører, og etablert retningslinjer og rutiner for å hindre korrupsjon og andre etisk uønskede hendelser.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	547	514
Driftsresultat (EBIT)	15,8	112
Resultat før skatt og minoritet	130	134
Skattekostnad	26,1	24,7
Resultat etter skatt og minoritet	104	110
Balanse		
Sum eiendeler	3 413	1 846
- Hvorav kontantbeholdning	672	347
Sum egenkapital	898	640
Sum gjeld og forpliktelseser	2 515	1 206
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp:	0	0
Tilskudd:	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	898	640
Driftsmargin (EBIT)	3 %	22 %
Egenkapitalandel	26 %	35 %
Netto kontantstrøm fra drift	320	83
Netto kontantstrøm fra investeringer	-1 233	-758
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	39	29
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	33 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	13 %	14 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	0	0
Scope 2	0	0
Scope 3	10	55

Statens eierskap

Statens grunnleggelse for eierskapet i Statnett er at selskapet eier transmisjonsnett og er systemansvarlig for det norske kraftsystemet. Statens mål som eier er en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av det sentrale overføringsnett for kraft.

Oppnåelse av statens mål

Statnett sørger for at det til enhver tid er momentant balanse mellom produksjon og forbruk av strøm i Norge.

Statnett gjør grundige vurderinger av samfunnsøkonomisk lønnsomhet før det tas investeringsbeslutning på større oppgraderinger og nye nettprosjekter. Bare prosjekter som er samfunnsøkonomisk lønnsomme får konsesjon. Leveringspålideligheten og forsyningssikkerheten i transmisjonsnett var tilfredsstillende i 2020. Statnetts effektivitetsprogram har som målsetting å være blant de 25 pst. mest kostnadseffektive transmisjonsnettooperatører i Europa. For 2020 er effektivitetsutviklingen i tråd med statens mål på dette området.

Om selskapet

Statnett er systemansvarlig nettselskap i det norske kraftsystemet, og har ansvar for en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av transmisjonsnett. Selskapet har ansvar for at det til enhver tid er momentant balanse mellom produksjon og forbruk av elektrisk kraft i Norge. Statnett har monopol på å eie og drive transmisjonsnett i Norge. Selskapet ble opprettet i 1992 ved en deling av Statskraftverkene i Statnett og Statkraft SF. Statnett har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Kraftledning til Finnmark, transformatorstasjoner på Sør-Vestlandet og mellomlandsforbindelsen til Tyskland ble satt i drift.
- Høy kraftproduksjon og store prisforskjeller mot utlandet førte til rekordhøye flaskehalsinntekter på 2 408 mrd. kroner.
- Antall tilknytningssaker er historisk høy, og Statnett har i 2020 behandlet 58 nye tilknytningssaker, med et volum på ca. 3 000 MW.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Statnett skal levere en sikker kraftforsyning med høy leveringspålidelighet, utvikle et effektivt kraftsystem og legge til rette for økt fornybar kraftproduksjon, ny næringsvirksomhet og elektrifisering. Statnett skal sørge for effektive markeds-løsninger og høy handelskapasitet. På denne måten bidrar foretaket til bærekraftig verdiskaping. Strategien konkretiseres gjennom nasjonale og nordiske planer for nettvikling. I tillegg er digitalisering, bærekraft og strategisk samarbeid prioriterte områder framover.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	10 761	9 641
Driftsresultat (EBIT)	3 868	3 027
Resultat før skatt og minoritet	3 420	2 440
Skattekostnad	723	534
Resultat etter skatt og minoritet	2 697	1 906
Balanse		
Sum eiendeler	82 885	76 323
- Hvorav kontantbeholdning	1 058	1 327
Sum egenkapital	18 938	17 783
Sum gjeld og forpliktelseser	63 948	58 540
- Hvorav rentebærende gjeld	56 129	50 199
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	1 039	1 261
Utbytteandel	39 %	66 %
Gj. utbytteandel siste fem år	44 %	43 %
Utbytte til staten	1 039	1 261
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	75 067	67 982
Driftsmargin (EBIT)	36 %	31 %
Egenkapitalandel	23 %	23 %
Netto kontantstrøm fra drift	6 461	4 499
Netto kontantstrøm fra investeringer	-8 586	-9 040
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	1 576	1 493
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	29 %	29 %
Andel kvinner i selskapet totalt	27 %	26 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	18 141	13 159
Scope 2	40 067	42 638
Scope 3	2 721	5 495

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Satellittbasert bredbånd i Arktis	Operativt i 2023	Fremdriftsplan overholdes	ok
	Sikker kommunikasjon til Svalbard	Oppetid	Oppetid > 99,995 %	100 % (100 %)
	Havovervåking, sikkerhet og beredskap	Oppetid AIS-satellitter	>98 %	98,7 % (96,5 %)
Effektiv drift	Bidra til å videreutvikle vekst i KSAT	Lønnsom vekst	Over 6 %	9 %
	Riktig nivå på kostnadsutvikling	Driftsmidler ift. antall ansatte	Forbedring ift. året før	49,1 mill.kr (30,3 mill. kr.)
	Riktig nivå på kostnadsutvikling	Driftskostnader ift. driftsmidler	Nedgang ift. året før	8,2 % (10,3 %)

Selskapets overordnede mål og resultater 2020 (utvalg - kvantifiserbare mål)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2020	Resultat 2020 (2019)
Samfunnsøkonomisk lønnsomhet*	Blant de 25 % mest kostnadseffektive TSO**-er i Europa	Basert på RMEs måling og vurdering***	10 % effektiviseringsforbedring i forhold til perioden 2016-2018	17,6 %

* Se omtale under «Oppnåelse av statens mål»

** TSO: transmission system operatør

*** Reguleringsmyndigheten for energi (RME) måler utviklingen i Statnetts effektivitet over tid med utgangspunkt i foretakets anleggsmasse slik den rapporteres inn til den internasjonale benchmarkingen av systemansvarlige nettselskap.



Talent Norge

Styre:
Tom Remlov (styreleder)
Audhild Dahlstrøm (nestleder)
Sveinung Golimo
Elisabeth Grieg
Shazad Asghar Rana
Ingrid Røynesdal
Siren Sundland

Statens eierandel:
33,3 pst.
Kulturdepartementet
Dglig leder:
Maria Mediaas Jørstad
Revisor:
Deloitte AS
Nettside:
www.talentnorge.no



Foto: Robin Bøe



Styre:
Roar Leinan (styreleder)
Solvor Amdal (nestleder)
Helle Moen
Emil Raaen
Åse Ryvarden
Mira Asklund*
Anders Schille*
*valgt av de ansatte

Statens eierandel:
66,67 pst.
Kulturdepartementet
Teatersjef:
Elisabeth Egseth Hansen
Revisor:
PwC
Nettside:
www.trondelag-teater.no



Foto: Terje Visnes

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Talent Norge er å bidra til utvikling av de fremste kunstneriske talentene i Norge i et samarbeid mellom staten og private aktører, og slik bidra til et kulturliv på høyt internasjonalt nivå og flere kunstnere i verdensklasse.

Oppnåelse av statens mål

I perioden 2015-2020 utløste Talent Norges talentsatsninger midler til en samlet verdi av 381,2 mill. kroner, hvorav 210,6 mill. kroner fra private bidragsytere og 170,6 mill. kroner fra Talent Norge. Samlet er det nå 51 aktive satsninger, herunder 5 knyttet til Talent Norge Junior. Det er 52 ulike private bidragsytere knyttet til satsningene; mange gikk inn i nye eller utvidet sitt engasjement i pågående satsninger.

Talent Norge bidrar til å utvikle talentkultur på høyt internasjonalt nivå og en bredere finansiering av kulturlivet.

Om selskapet

Talent Norge bidrar med å gi kompetanse, utviklingsmuligheter og økonomisk støtte til kunstneriske talenter. Selskapet prioriterer satsninger rettet mot talenter som befinner seg i perioden før eller like etter endt kunstfaglig utdanning. Målgruppen er både utøvende og skapende kunstnere, innenfor alle kunstformer og -uttrykk. Talent Norge samarbeider med toneangivende organisasjoner, institusjoner og miljøer innenfor norsk kulturliv. Selskapet ble etablert i 2015. Talent Norge har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser i 2020

- Selskapet har styrket regionssatsningen i Nord-Norge og igangsatt regional satsning i Hedmark og Innlandet.
- Utvidet «Like muligheter»-satsning for filmskapere med innvandrerbakgrunn, urfolk og nasjonale minoriteter og personer med funksjonsnedsettelse.
- Igangsatt pilotprosjektet Globus med Nordisk Kulturfond, med langsiktig ambisjon om å etablere Talent Norden.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Selskapet har lagt strategi for 2021-2024, med mål om å gjøre de beste talentene bedre og få fram flere av de beste. Talent Norge skal bli en tydelig stemme for talentkultur og en positiv kraft i kulturlivet, der talenter på alle nivåer skal trakte etter å bli del av våre programmer.

Kulturelt mangfold og kulturens bidrag er en nøkkel til bærekraftig utvikling. Talent Norge vil jobbe for at alle talenter uavhengig av bakgrunn, bosted, etc. har lik mulighet til å utvikle sitt talent. I strategiperioden vil vi bl.a. styrke regionale satsninger; gi rom for unge talenter, og arbeide for et likestilt og allsidig kulturliv.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	79	68
Driftsresultat (EBIT)	-0,2	1,0
Resultat før skatt og minoritet	0,1	1,5
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	0,1	1,5
Balanse		
Sum eiendeler	102	85,6
- Hvorav kontantbeholdning	84,8	77
Sum egenkapital	7,9	7,8
Sum gjeld og forpliktelser	94,4	77,8
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kulturdepartementet	39,3	36,8
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	8	8
Driftsmargin (EBIT)	-0 %	1 %
Egenkapitalandel	8 %	9 %
Netto kontantstrøm fra drift	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringer	0	0
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	5	4
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	100 %	100 %
Andel kvinner i selskapet totalt	50 %	50 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*ikke tilgjengelig

Statens eierskap

Statens begrunnelse for eierskapet i Trøndelag Teater er å bidra til at alle skal få tilgang til kunst og kultur av høy kvalitet og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

Oppnåelse av statens mål

2020 var et år med forestillinger av høy kunstnerisk kvalitet. Repertoaret var bredt og bestod av både publikums-suksesser og kontroversielle forestillinger. Flere forestillinger ble spilt for skoleklasser. Det ble jobbet med å sikre et mangfold på scenen og blant publikum. Samlet publikumsbesøk var sterkt redusert grunnet covid-19. Publikumsbesøket var 43 793 mot 93 764 i 2019. Totalt ble det vist 276 forestillinger i 2020, mot 481 i 2019. Pandemien har forårsaket en rekke avlysninger.

Om selskapet

Trøndelag Teater er et region-/landsdelsteater og driver teatervirksomhet i Trondheim og omliggende region, inkludert turneer/gjestespill. Teatret ble etablert i 1937 og staten ble deleier i 1972. Trøndelag Teater er lokalisert i Trondheim.

Viktige hendelser i 2020

- Pandemien reduserte muligheten til å ta imot publikum drastisk og gjorde teatervirksomhet komplisert og dyrt.
- I teatrets styre ble fire av fem styrerepresentanter skiftet ut.
- Direktørskifte

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Trøndelag Teater skal lage relevant, utfordrende og nyskapende scenekunst, med høy kvalitet. Dette skal vi gjøre i samarbeid med de beste kunstneriske ressursene nasjonalt og internasjonalt. Vi skal jobbe bærekraftig ved å utnytte forestillingens visningspotensiale over tid, og slik sikre grunnlaget for at repertoaret når flere mennesker. Vi skal styrke og fremheve teatret som den fysiske møteplassen der er, med særlig fokus på et bredt og mangfoldig publikum. Trøndelag Teaters interne retningslinjer omhandler blant annet arbeidstakerrettigheter, etiske retningslinjer, klima og miljø. Retningslinjene legges til grunn i vår produksjon, samt bevisstgjøring av ansatte og leverandører.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	126	136
Driftsresultat (EBIT)	-1,9	0,1
Resultat før skatt og minoritet	-1,8	0,5
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-1,8	0,5
Balanse		
Sum eiendeler	41	43,1
- Hvorav kontantbeholdning	0	0
Sum egenkapital	10,8	12,6
Sum gjeld og forpliktelser	30,2	30,5
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd: Kulturdepartementet	80	74,1
Tilskudd: Trøndelag fylkeskommune og Trondheim kommune	33	31,8
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	11	13
Driftsmargin (EBIT)	-2 %	0 %
Egenkapitalandel	26 %	29 %
Netto kontantstrøm fra drift	10	-3,4
Netto kontantstrøm fra investeringer	0	-7,3
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	150	170
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	57 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	50 %	52 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)		
Scope 1	0	0
Scope 2	50	82
Scope 3	0	0

Selskapene som ikke er kategorisert

Fire av selskapene i statens portefølje er ikke kategorisert.

Filmparken AS	132
Folketrygdfondet	133
Rosenkrantzgate 10 AS	133
Rygge 1 AS	133





Foto: Vidar Skauen



Foto: Ingrid Moe



Foto: Oslo Nye Teater



Foto: Rygge 1 AS

Statens eierskap

I statsbudsjettet for 2014 ga Stortinget sin tilslutning til at staten kan selge Filmparken. Begrunnelsen var at anleggene på Jar ikke ble benyttet til produksjon av spillefilm, og dermed ikke lenger ivaretok kulturpolitiske hensyn. Fullmakten ble fornyet hvert år frem til statsbudsjettet for 2019, da Stortinget sluttet seg til å utsette salget av Filmparken. Beslutningen ble begrunnet med en endring i markedet for filmstudioer med økt etterspørsel etter nye, norske dramaserier. Regjeringen arbeider med planer for utvikling av selskapet i lys av denne markedssituasjonen.

Oppnåelse av statens mål

Statens eierskap i Filmparken AS skal bidra til å oppnå det filmpolitiske målet om en profesjonell filmbransje med sunn økonomi. I 2019 økte etterspørselen etter studiokapasitet, særlig til drama-serier. Til tross for midlertidig nedgang i etterspørselen under covid-19-pandemien ser den positive utviklingen ut til å vedvare. Det er stor etterspørsel etter tjenestene Filmparken tilbyr. Selskapet har selskapet opprettholdt driftsinntekter nesten på samme nivå som i 2019 og den underliggende driften går med overskudd. Ekstraordinære utgifter påførte selskapet et beskjedent underskudd i 2020.

Om selskapet

Selskapet tilbyr fasiliteter for innspilling av film, herunder studioer og kontorbygg, på Jar i Bærum. Staten har vært involvert i filmproduksjon og studiodrift på Jar siden 1948. Filmparken har hovedkontor på Jar i Bærum kommune.

Viktige hendelser i 2020

- Daglig leder forlot selskapet erstattet av innleid fungerende daglig leder.
- Kostymeavdelingen mistet alle privatkundene sfa covid-19.
- Påbegynt organisasjonsutvikling.

Plan for bærekraftig verdiskaping og strategi

Filmparken skal være en viktig ressurs og et foretrukket valg for produksjon av norsk film. Anlegget skal rustes opp. Belegget for utleie av studioene skal økes og det satses strategisk på at leietakere i utleiekontorer skal bestå av leietakere knyttet til film-, tv- og musikkbransjen. På den måten ønsker Filmparken å bygge opp et sterkt fagmiljø som kan styrke norsk produksjon av levende bilder. Filmparken har et særlig fokus på grønnere film og tv produksjon. Selskapet tilbyr kortreiste tjenester, fasiliteter og ikke minst gjenbruk

Resultatregnskap (mill. kroner)	2020	2019
Driftsinntekter	15	15
Driftsresultat (EBIT)	0	1
Resultat før skatt og minoritet	-0,3	1
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-0,2	1
Balanse		
Sum eiendeler	48,2	48
- Hvorav kontantbeholdning	0	0
Sum egenkapital	26	26
Sum gjeld og forpliktelser	22	21
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd		
Kjøp	0	0
Tilskudd	0	0
Verdier og utbytte		
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall		
Sysselsatt kapital	26	26
Driftsmargin (EBIT)	0 %	7 %
Egenkapitalandel	54 %	54 %
Netto kontantstrøm fra drift	-	-
Netto kontantstrøm fra investeringer	-	-
Andre nøkkeltall		
Antall ansatte	9	9
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/selskapets ledergruppe	0 %	100 %
Andel kvinner i selskapet totalt	78 %	72 %
Klimagassutslipp (tonn CO2-ekvivalenter)*		
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	-	-

*Ikke tilgjengelig

Folketrygdfondet

Selskapet forvalter Statens pensjonsfond Norge (SPN) etter et mandat fastsatt av Finansdepartementet. SPN investeres i noterte aksjer og obligasjoner i Norge, Sverige, Danmark og Finland. Ved årsslutt 2020 var markedsverdien av SPN på vel 292 mrd. kroner. Avkastningen legges løpende til kapitalen i SPN. Folketrygdfondet har om lag 50 ansatte og er lokalisert i Oslo. Finansdepartementet legger frem årlige meldinger til Stortinget om selskapet og dets forvaltning av SPN. Folketrygdfondet forvalter også Statens obligasjonsfond. Fondet har en ramme på 50 mrd. kroner. Det skal bidra til økt likviditet og kapital til kredittobligasjonsmarkedet. Obligasjonsfondet investeres i første- og annenhåndsmarkedet for rentebærende instrumenter utstedt av norske selskaper. Obligasjonsfondet ble opprettet 27. mars 2020 som et tiltak i møte med utfordringer koronautbruddet har medført. Fondet vil virke noen år fremover, avhengig av markedsutviklingen. Folketrygdfondet skal søke å oppnå høyest mulig avkastning over tid av begge fondene, målt i norske kroner og etter kostnader.

Rosenkrantzgate 10 AS

Rosenkrantzgate 10 AS Selskapet er et eiendomsselskap hvis eneste aktivum er eiendommen med adresse Rosenkrantzgate 10 i Oslo. Selskapets virksomhet er utleie av lokaler i denne eiendommen. Bygningen huser Oslo Nye Teater som har første rett til leie av lokaler. Staten eier 3,07 pst. av selskapet. Oslo kommune eier 78,89 pst., 16,69 pst. er i ukjent eie, mens resterende eies av Oslo Nye Teater og privatpersoner. Statens eierandel er et resultat av tidligere engasjement/eierskap i Oslo Nye Teater, som Oslo kommune nå eier alene. Staten har ikke lenger en begrunnelse for eierskapet i selskapet. Avhending av aksjene har vært krevende i lys av ukjente aksjeeiere i selskapet. I 2017 ble aksjene i ukjent eie deponert i Norges Bank for 20 år. Disse aksjene kan i perioden frigjøres til aksjeeiere som godtgjør at de er eiere. Når deponeringsperioden er omme kan selskapet kreve å få aksjene.

Rygge 1 AS

Rygge 1 AS Selskapet etablerer og eier infrastruktur (testcelle) på Rygge flystasjon som benyttes til testing av vedlikeholdte motordeler til F135-motoren som brukes i F-35 kampfly. Testcellen inngår som en viktig del av motordepot for vedlikehold av disse motorene, og leies ut til Kongsberg Aviation Maintenance Services AS, tidligere Aerospace Industrial Maintenance Norway AS (AIM Norway), som er ansvarlig for motordepot og bruker testcellen i sin vedlikeholdsproduksjon. Rygge 1 var tidligere et datterselskap av AIM Norway. Staten overtok eierskapet gjennom en utdeling av samtlige aksjer i Rygge 1 som tingsutbytte i 2019 forut for gjennomføring av salg av aksjene i AIM Norway til Kongsberg Defence & Aerospace AS. Staten eier 100 pst. av selskapet. Statens mål som eier i Rygge 1 er å bidra til å muliggjøre etablering av motordepot i Norge. Når testcellen er ferdigstilt og satt i drift, vil det vurderes om selskapet skal løses opp og testcellen legges inn under Forsvarsbyggs portefølje.

Vedlegg

Godtgjørelse til styre og revisor 2020	136
Godtgjørelse til administrerende direktør 2020	138
Kjønnsbalanse i styrene	140
Kjønnsbalanse i ledelse og selskap	144
Eiervalgte styremedlemmer	148
Kontaktinformasjon	152
Særskilte forhold og definisjoner	154



Godtgjørelse til styre og revisor 2020

tusen kroner

- Godtgjørelse til styreleder, styrets nestleder og styremedlem som ble vedtatt på generalforsamling/bedriftsforsamling i 2020.
- Samlet styregodtgjørelse er utbetalt ordinær godtgjørelse og godtgjørelse for komitéarbeid i styret, som oppgitt i selskapenes årsrapporter for 2020.

	Styreleder	Styrets nestleder	Styremedlem	Samlet styregodtgjørelse	Samlet godtgjørelse til revisor	Lovpålagt revisjon som andel av samlet godtgjørelse til revisor
Selskaper i kategori 1						
Akastor ASA	600	440	340	3 050	11 000	91 %
Aker Solutions ASA	620	360	360	2 703	25 900	78 %
Aker Carbon Capture AS*	167	-	75	479	309	93 %
Aker Offshore Wind AS*	167	-	75	479	419	87 %
Ambita AS	295	147	147	1 157	536	84 %
Baneservice AS	420	-	210	1 890	2 067	64 %
Flytoget AS	334	183	166	1 537	832	41 %
Mesta AS	420	215	215	2 022	945	76 %
Selskaper i kategori 2						
Argentum Fondsinvesteringer AS	391	213	199	1 414	409	93 %
DNB ASA	561	444	402	3 750	54 537	66 %
Eksportfinans ASA	391	313	268	1 964	1 300	77 %
Electronic Chart Centre AS	231	123	123	600	118	56 %
Equinor ASA	839	512	410	7 332	109 980	91 %
Investinor AS	293	171	171	1 153	475	34 %
Kommunalbanken AS	323	167	156	2 252	3 117	30 %
Kongsberg Gruppen ASA	544	291	273	2 961	23 128	78 %
Mantena AS	403	218	195	1 668	357	54 %
Nammo AS	450	385	230	2 406	9 785	70 %
Norsk Hydro ASA	686	413	362	4 971	58 000	79 %
Nysnø Klimainvesteringer AS	266	-	159	1 358	138	68 %
Posten Norge AS	474	285	236	2 787	9 547	81 %
Spordrift AS	-	-	103	454	367	93 %
Statkraft SF	548	387	318	3 526	25 617	88 %
Telenor ASA	691	392	346	5 176	64 000	54 %
Vygruppen AS	456	277	227	2 325	5 660	90 %
Yara International ASA	669	400	352	4 685	50 652	78 %
Selskaper i kategori 3						
Andøya Space AS	300	160	160	1 580	379	61 %
Avinor AS	456	277	227	2 324	4 200	76 %
Bane NOR SF	456	277	227	2 613	6 700	48 %
Bjørnøen AS	28	11	11	70	19	65 %
Carte Blanche AS	73	37	4	216	132	70 %
AS Den Nationale Scene	117	67	52	459	235	76 %
Den Norske Opera & Ballett AS	197	135	67	799	303	87 %
Eksportkreditt Norge AS	343	-	209	1 456	404	64 %
Enova SF	431	258	219	2 476	289	21 %
Entur AS	358	189	169	1 223	940	53 %

	Styreleder	Styrets nestleder	Styremedlem	Samlet styregodtgjørelse	Samlet godtgjørelse til revisor	Lovpålagt revisjon som andel av samlet godtgjørelse til revisor
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS						
Gassco AS	417	265	213	1 715	2 104	74 %
Gassnova SF	417	250	213	1 519	319	58 %
Graminor AS	106	44	44	372	183	94 %
Helse Midt-Norge RHF	289	194	141	1 607	2 227	90 %
Helse Nord RHF	289	194	141	1 665	2 567	75 %
Helse Sør-Øst RHF	411	280	155	2 078	8 398	46 %
Helse Vest RHF	289	194	141	1 477	3 608	68 %
Innovasjon Norge	329	197	164	1 863	741	93 %
Kimen Såvarelaboratoriet AS	42	21	21	150	38	100 %
Kings Bay AS	250	140	140	810	327	77 %
Nationalteatret AS	177	0	63	697	218	88 %
Nofima AS	172	78	78	718	333	57 %
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	-	-	20	165	131	88 %
Norfund	270	-	135	1 048	1 199	52 %
Norges sjømatråd AS	185	130	88	1 024	145	93 %
Norsk helsenett SF	281	182	147	1 439	296	75 %
Norsk rikskringkasting AS	280	166	115	1 151	961	77 %
Norsk Tipping AS	260	167	143	1 589	565	85 %
Norske tog AS	358	-	169	892	788	66 %
NSD - Norsk senter for forskningsdata AS	95	-	53	412	103	85 %
Nye Veier AS	456	277	227	2 076	858	71 %
Petoro AS	429	277	225	1 856	1 000	30 %
Rogaland Teater AS	90	55	40	353	254	65 %
Simula Research Laboratory AS	95	0	53	612	402	70 %
Siva - Selskapet for industrivekst SF	244	171	153	1 407	798	80 %
Space Norway AS	300	-	160	940	1 838	33 %
Statnett SF	444	292	236	2 570	2 341	63 %
Statskog SF	233	133	114	936	497	80 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	333	181	167	1 622	1 291	70 %
Talent Norge AS	170	-	85	660	251	67 %
Trøndelag Teater AS**	101	55	-	210	175	89 %
Universitetssenteret på Svalbard AS	95	63	53	696	260	80 %
AS Vinmonopolet	240	160	130	1 442	1 104	78 %
Ikke kategoriserte selskaper						
Filmparken AS	176	0	75	341	223	35 %

* Aker Carbon Capture AS og Aker Offshore Wind AS hadde sine første generalforsamlinger 20. april 2021. På disse generalforsamlingene ble det vedtatt at styreleder vil motta et honorar på 400 000 kroner per år, mens styremedlemmer vil motta et honorar på 300 000 kroner per år. For regnskapsåret 2020 ble medlemmene av styret kompensert pro-rata avhengig av når de tiltrådte rollen. Total utbetaling til styret for regnskapsåret 2020 var på 479 167 kroner.

** Styremedlemmer i Trøndelag Teater har ikke fast honorar, men statens veiledende satser for utvalgsgodtgjørelse.

Godtgjørelse til administrerende direktør 2020

tusen kroner

Godtgjørelsen viser hva som faktisk ble utbetalt til administrerende direktør i 2020, slik dette er rapportert i selskapenes årsrapport, med unntak av «opptjent bonus» som er bonusbeløpet som er opptjent i 2020 (jf. Finanstilsynets rundskriv 16/2014)*

	Samlet godt- gjørelse	Fastlønn	Langtids- insentiv- ordninger	Opptjent bonus	Annen godtgjørelse	Pensjons- kostnad	Vekst i fastlønn**	Vekst i samlet godtgjørelse siste år**
Selskaper i kategori 1								
Akastor ASA	7 321	4 692	-	2 336	28	265	1 %	1 %
Aker Solutions ASA	2 943	2 893	-	-	9	41	-	-
Aker Carbon Capture AS	2 815	1 237	-	1 456	15	107	-	-
Aker Offshore Wind AS	2 112	1 143	-	896	11	62	-	-
Ambita AS	2 896	2 031	-	298	139	147	-	-
Baneservice AS	2 686	2 415	-	-	189	82	3 %	-19 %
Flytoget AS	2 833	2 352	-	-	204	277	-2 %	-18 %
Mesta AS	4 313	3 111	-	1 118	10	74	-	-
Selskaper i kategori 2								
Argentum Fondsinvesteringer AS	7 796	5 135	-	2 476	11	174	4 %	3 %
DNB ASA	14 545	7 900	2 376	3 192	268	809	-	-
Eksportfinans ASA	3 942	2 182	-	539	181	1 040	4 %	5 %
Electronic Chart Centre AS	1 113	1 083	-	-	11	20	-	-
Equinor ASA	12 737	9 485	2 538	-	677	38	-	-
Investinor AS	4 584	2 799	-	1 424	229	132	-	-
Kommunalbanken AS	2 938	2 733	-	-	32	174	-	-
Kongsberg Gruppen ASA	10 565	5 649	1 239	2 659	285	733	3 %	2 %
Mantena AS	2 371	2 219	-	-	-	152	-	-
Nammo AS	9 600	6 832	-	2 484	83	200	3 %	12 %
Norsk Hydro ASA	9 143	6 696	-	-	211	2 236	-	-
Nysnø Klimainvesteringer AS	2 928	2 629	-	162	12	125	4 %	10 %
Posten Norge AS	6 075	5 665	-	-	289	121	4 %	4 %
Spordrift AS	2 360	2 195	-	-	6	159	0 %	0 %
Statkraft SF	9 287	5 637	-	1 158	214	2 278	3 %	5 %
Telenor ASA	14 827	6 726	2 005	2 137	353	3 606	2 %	2 %
Vygruppen AS	5 914	3 779	980	-	204	951	-5 %	-4 %
Yara International ASA	14 243	6 734	2 020	3 367	327	1 796	0 %	1 %
Selskaper i kategori 3								
Andøya Space AS	1 396	1 217	-	-	10	169	0 %	0 %
Avinor AS	3 941	2 989	-	-	16	937	-2 %	-3 %
Bane NOR SF	3 158	2 944	-	-	7	207	1 %	0 %
Bjørnøen AS	-	-	-	-	-	-	-	-
Carte Blanche AS	894	839	-	-	9	46	4 %	3 %
AS Den Nationale Scene	1 548	1 218	-	-	263	67	4 %	13 %
Den Norske Opera & Ballett AS	1 774	1 613	-	-	5	155	-2 %	-1 %
Eksportkreditt Norge AS	3 758	3 097	-	345	177	139	1 %	3 %
Enova SF	2 437	2 248	-	-	31	157	5 %	2 %
Entur AS	2 807	2 283	-	-	400	124	-	-
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	1 984	1 589	-	-	221	175	3 %	2 %

	Samlet godt- gjørelse	Fastlønn	Langtids- insentiv- ordninger	Opptjent bonus	Annen godtgjørelse	Pensjons- kostnad	Vekst i fastlønn**	Vekst i samlet godtgjørelse siste år**
Gassco AS	3 916	3 377	-	281	33	225	2 %	2 %
Gassnova SF	2 890	2 333	-	-	252	305	1 %	-4 %
Graminor AS	1 294	1 215	-	-	11	68	5 %	5 %
Helse Midt-Norge RHF	2 562	2 029	-	-	171	362	1 %	1 %
Helse Nord RHF	2 477	2 060	-	-	120	297	-2 %	3 %
Helse Sør-Øst RHF	2 759	2 401	-	-	5	353	2 %	2 %
Helse Vest RHF	1 709	1 424	-	-	11	274	-	-
Innovasjon Norge	2 203	2 192	-	-	11	-	-	-
Kimen SÅvarelaboratoriet AS	788	760	-	-	12	16	1 %	1 %
Kings Bay AS	1 551	1 424	-	-	101	26	-	-
Nationaltheatret AS	1 647	1 450	-	-	5	192	0 %	0 %
Nofima AS	2 661	2 450	-	-	22	189	2 %	3 %
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	1 349	1 170	-	-	10	169	5 %	5 %
Norfund	3 055	2 909	-	-	23	123	9 %	7 %
Norges sjømatråd AS	2 705	2 460	-	-	186	60	0 %	0 %
Norsk helsenett SF	2 223	1 895	-	-	8	319	-	-
Norsk rikskringkasting AS	3 473	3 269	-	-	73	131	3 %	2 %
Norsk Tipping AS	3 249	2 848	-	-	6	395	4 %	1 %
Norske tog AS	2 317	2 004	-	-	133	180	3 %	1 %
NSD - Norsk senter for forskningsdata AS	1 279	1 245	-	-	10	24	2 %	2 %
Nye Veier AS	2 690	2 366	-	-	162	162	-	-
Petoro AS	5 943	3 565	-	208	174	1996	3 %	1 %
Rogaland Teater AS	1 305	1 133	-	-	12	160	3 %	3 %
Simula Research Laboratory AS	3 143	2 896	-	-	124	123	6 %	2 %
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	2 324	2 090	-	-	103	131	1 %	0 %
Space Norway AS	1 688	1 530	-	-	63	95	-6 %	-3 %
Statnett SF	5 796	3 202	-	-	182	2 412	2 %	1 %
Statskog SF	2 009	1 857	-	-	13	139	2 %	2 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	2 499	1 843	-	365	129	162	5 %	3 %
Talent Norge AS	1 154	1 077	-	-	5	71	1 %	0 %
Trøndelag Teater AS	1 213	1 067	-	-	5	141	2 %	3 %
Universitetsenteret på Svalbard AS	1 581	1 393	-	-	-	188	3 %	2 %
AS Vinmonopolet	2 981	2 589	-	-	208	185	-	-
Ikke kategoriserte selskaper								
Filmparken AS	1371	1326	-	-	4	41	-	-

**Vekst i fastlønn og samlet godtgjørelse siste år, oppgis ikke for selskaper der tallene mellom 2020 og 2019 ikke kan sammenlignes direkte, for eksempel på grunn av lederskifter.

Kjønnsbalanse i styrene

Tall for styret er pr. 31. mars 2021

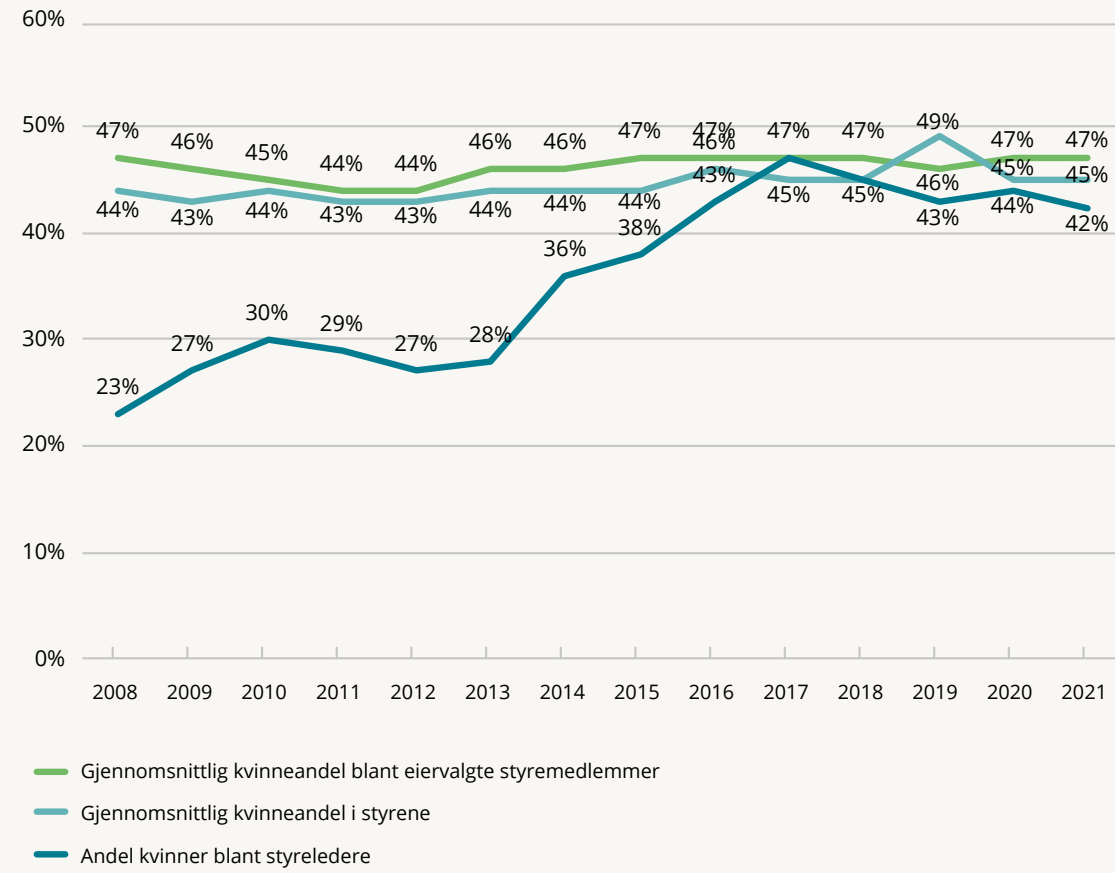
	Totalt i styret*		Eiervalgte styremedlemmer		Styreleder
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	
Selskaper i kategori 1					
Akastor ASA	38 %	62 %	60 %	40 %	Mann
Aker Solutions ASA	40 %	60 %	43 %	57 %	Mann
Aker Carbon Capture AS	20 %	80 %	20 %	80 %	Mann
Aker Offshore Wind AS	20 %	80 %	20 %	80 %	Mann
Ambita AS	57 %	43 %	60 %	40 %	Kvinne
Baneservice AS	25 %	75 %	40 %	60 %	Mann
Flytoget AS	38 %	62 %	40 %	60 %	Mann
Mesta AS	38 %	62 %	60 %	40 %	Mann
Gjennomsnitt for selskaper i kategori 1	35 %	65 %	43 %	57 %	13 %
Selskaper i kategori 2					
Argentum Fondsinvesteringer AS	50 %	50 %	50 %	50 %	Mann
DNB ASA	43 %	57 %	40 %	60 %	Kvinne
Eksportfinans ASA	33 %	67 %	40 %	60 %	Mann
Electronic Chart Centre AS	50 %	50 %	50 %	50 %	Kvinne
Equinor ASA	36 %	64 %	38 %	62 %	Mann
Investinor AS	50 %	50 %	50 %	50 %	Mann
Kommunalbanken AS	56 %	44 %	57 %	43 %	Kvinne
Kongsberg Gruppen ASA	38 %	62 %	40 %	60 %	Mann
Mantena AS	25 %	75 %	40 %	60 %	Kvinne
Nammo AS	38 %	62 %	33 %	67 %	Mann
Norsk Hydro ASA	40 %	60 %	43 %	57 %	Mann
Nysnø Klimainvesteringer AS	40 %	60 %	40 %	60 %	Mann
Posten Norge AS	60 %	40 %	50 %	50 %	Mann
Sportdrift AS	50 %	50 %	67 %	33 %	Kvinne
Statkraft SF	44 %	56 %	50 %	50 %	Kvinne
Telenor ASA	40 %	60 %	43 %	57 %	Kvinne
Vygruppen AS	50 %	50 %	60 %	40 %	Kvinne
Yara International ASA	40 %	60 %	50 %	50 %	Mann
Gjennomsnitt for selskaper i kategori 2	43 %	57 %	47 %	53 %	44 %
Selskaper i kategori 3					
Andøya Space AS	44 %	56 %	43 %	57 %	Mann
Avinor AS	50 %	50 %	60 %	40 %	Kvinne
Bane NOR SF	43 %	57 %	40 %	60 %	Mann
Bjørnøen AS	40 %	60 %	40 %	60 %	Mann
Carte Blanche AS	57 %	43 %	50 %	50 %	Kvinne
AS Den Nationale Scene	29 %	71 %	40 %	60 %	Kvinne
Den Norske Opera & Ballett AS	50 %	50 %	50 %	50 %	Kvinne
Eksportkreditt Norge AS	50 %	50 %	60 %	40 %	Kvinne
Enova SF	50 %	50 %	43 %	57 %	Mann
Entur AS	50 %	50 %	50 %	50 %	Kvinne
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	43 %	57 %	43 %	57 %	Kvinne
Gassco AS	38 %	62 %	40 %	60 %	Mann
Gassnova SF	33 %	67 %	40 %	60 %	Mann
Graminor AS	43 %	57 %	50 %	50 %	Mann

	Totalt i styret*		Eiervalgte styremedlemmer		Styreleder
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	
Helse Midt-Norge RHF	56 %	44 %	50 %	50 %	Kvinne
Helse Nord RHF	60 %	40 %	57 %	43 %	Kvinne
Helse Sør-Øst RHF	50 %	50 %	57 %	43 %	Mann
Helse Vest RHF	56 %	44 %	50 %	50 %	Mann
Innovasjon Norge	45 %	55 %	44 %	56 %	Mann
Kimen Sävarelaboratoriet AS	33 %	67 %	20 %	80 %	Mann
Kings Bay AS	40 %	60 %	40 %	60 %	Mann
Nationaltheatret AS	63 %	37 %	60 %	40 %	Kvinne
Nofima AS	50 %	50 %	40 %	60 %	Mann
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	58 %	42 %	60 %	40 %	Kvinne
Norfund	56 %	44 %	57 %	43 %	Kvinne
Norges sjømatråd AS	60 %	40 %	57 %	43 %	Kvinne
Norsk helsenett SF	44 %	56 %	50 %	50 %	Mann
Norsk rikskringkasting AS	38 %	62 %	40 %	60 %	Mann
Norsk Tipping AS	50 %	50 %	50 %	50 %	Kvinne
Norske tog AS	50 %	50 %	67 %	33 %	Kvinne
NSD - Norsk senter for forskningsdata AS	44 %	56 %	40 %	60 %	Mann
Nye Veier AS	57 %	43 %	60 %	40 %	Mann
Petoro AS	57 %	43 %	60 %	40 %	Kvinne
Rogaland Teater AS	57 %	43 %	40 %	60 %	Kvinne
Simula Research Laboratory AS	50 %	50 %	57 %	43 %	Kvinne
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	38 %	62 %	43 %	57 %	Mann
Space Norway AS	25 %	75 %	25 %	75 %	Mann
Statnett SF	44 %	56 %	50 %	50 %	Mann
Statkog SF	43 %	57 %	40 %	60 %	Mann
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	43 %	57 %	60 %	40 %	Kvinne
Talent Norge AS	57 %	43 %	57 %	43 %	Mann
Trøndelag Teater AS	57 %	43 %	60 %	40 %	Mann
Universitetssenteret på Svalbard AS	60 %	40 %	43 %	57 %	Mann
AS Vinmonopolet	44 %	56 %	50 %	50 %	Kvinne
Gjennomsnitt for selskaper i kategori 3	48 %	52 %	48 %	52 %	45 %
Ikke kategoriserte selskaper					
Filmparken AS	33 %	67 %	33 %	67 %	Kvinne
Gjennomsnitt alle selskaper	45 %	55 %	47 %	53 %	42 % kvinner

* Inkluderer både eiervalgte og ansattevalgte styremedlemmer

Kjønnsbalanse i styrene

pr. 31. mars 2008–2021



Kjønnsbalanse i ledelse og selskap

Tall for ledelsen og selskap pr. 31. desember 2020

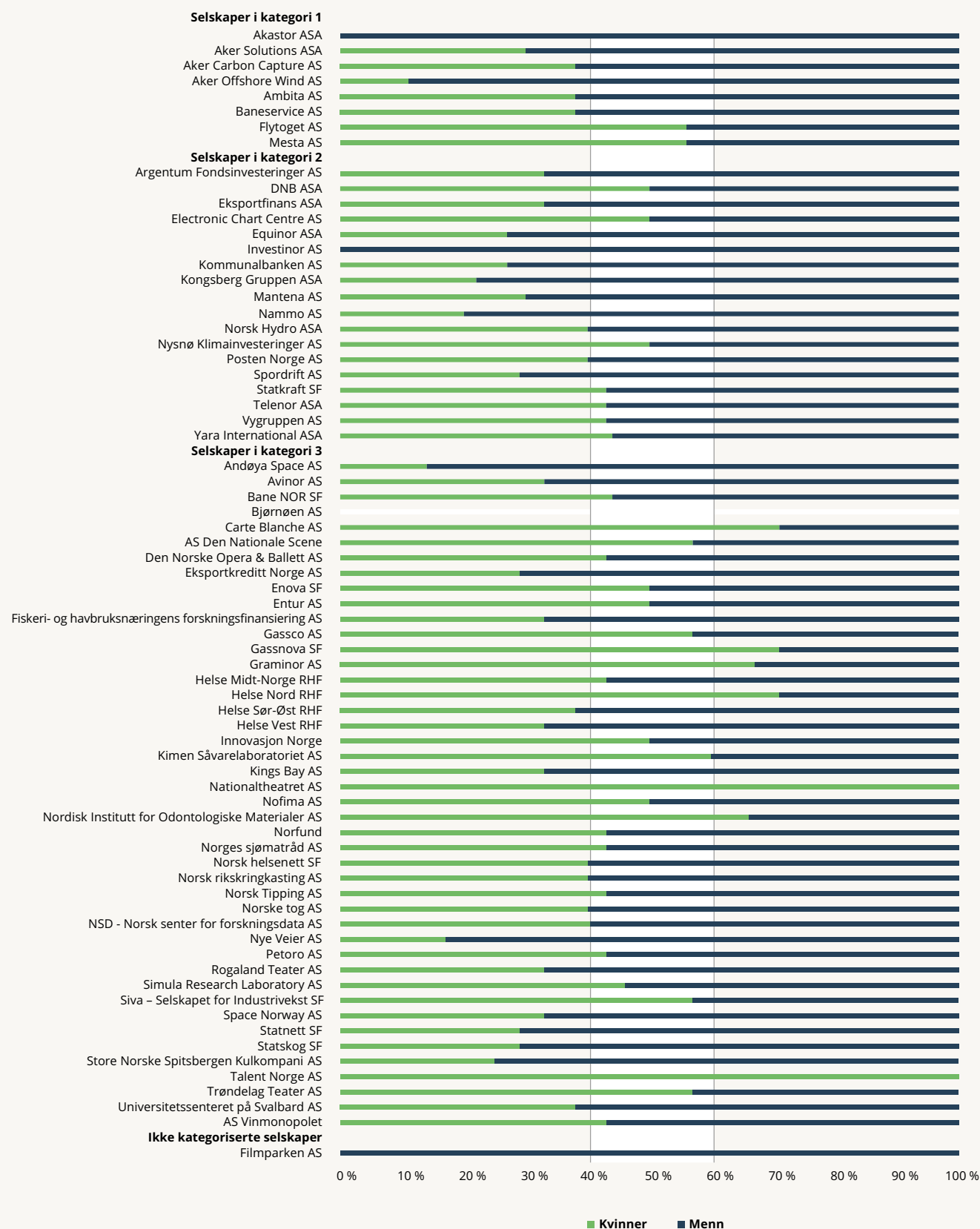
	Konsernledelsen/ selskapets ledergruppe		Ledere på nivået under konsernledelsen/ selskapets ledergruppe		Totalt i selskapet		Adm.dir
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	
Selskaper i kategori 1							
Akastor ASA	0 %	100 %	17 %	83 %	18 %	82 %	Mann
Aker Solutions ASA	30 %	70 %	24 %	76 %	18 %	82 %	Mann
Aker Carbon Capture AS	38 %	62 %	-	-	26 %	74 %	Kvinne
Aker Offshore Wind AS	11 %	89 %	-	-	11 %	89 %	Kvinne
Ambita AS	38 %	62 %	67 %	33 %	29 %	71 %	Mann
Baneservice AS	38 %	62 %	5 %	95 %	5 %	95 %	Kvinne
Flytoget AS	56 %	44 %	36 %	64 %	41 %	59 %	Mann
Mesta AS	56 %	44 %	20 %	80 %	10 %	90 %	Kvinne
Gjennomsnitt for selskaper i kategori 1	33 %	67 %	28 %	72 %	20 %	80 %	50 %
Selskaper i kategori 2							
Argentum Fondsinvesteringer AS	33 %	67 %	-	-	35 %	65 %	Mann
DNB ASA	50 %	50 %	41 %	59 %	47 %	53 %	Kvinne
Eksportfinans ASA	33 %	67 %	-	-	25 %	75 %	Mann
Electronic Chart Centre AS	50 %	50 %	-	-	42 %	58 %	Kvinne
Equinor ASA	27 %	73 %	47 %	53 %	31 %	69 %	Mann
Investinor AS	0 %	100 %	-	-	27 %	73 %	Mann
Kommunalbanken AS	27 %	73 %	50 %	50 %	41 %	59 %	Kvinne
Kongsberg Gruppen ASA	22 %	78 %	19 %	81 %	20 %	80 %	Mann
Mantena AS	30 %	70 %	19 %	81 %	8 %	92 %	Mann
Nammo AS	20 %	80 %	17 %	83 %	26 %	74 %	Mann
Norsk Hydro ASA	40 %	60 %	26 %	74 %	18 %	82 %	Kvinne
Nysnø Klimainvesteringer AS	50 %	50 %	-	-	40 %	60 %	Kvinne
Posten Norge AS	40 %	60 %	35 %	65 %	31 %	69 %	Kvinne
Spordrift AS	29 %	71 %	41 %	59 %	7 %	93 %	Mann
Statkraft SF	43 %	57 %	27 %	73 %	27 %	73 %	Mann
Telenor ASA	43 %	57 %	32 %	68 %	38 %	62 %	Mann
Vygruppen AS	43 %	57 %	25 %	75 %	18 %	82 %	Kvinne
Yara International ASA	44 %	56 %	20 %	80 %	22 %	78 %	Mann
Gjennomsnitt for selskaper i kategori 2	35 %	65 %	31 %	69 %	28 %	72 %	39 %
Selskaper i kategori 3							
Andøya Space AS	14 %	86 %	30 %	70 %	27 %	73 %	Mann
Avinor AS	33 %	67 %	23 %	77 %	22 %	78 %	Mann
Bane NOR SF	44 %	56 %	40 %	60 %	35 %	65 %	Mann
Bjørnøen AS	-	-	-	-	-	-	Mann
Carte Blanche AS	71 %	29 %	-	-	48 %	52 %	Kvinne
AS Den Nationale Scene	57 %	43 %	33 %	67 %	48 %	52 %	Mann
Den Norske Opera & Ballett AS	43 %	57 %	45 %	55 %	55 %	45 %	Mann
Eksportkreditt Norge AS	29 %	71 %	67 %	33 %	58 %	42 %	Mann
Enova SF	50 %	50 %	45 %	55 %	49 %	51 %	Mann
Entur AS	50 %	50 %	50 %	50 %	52 %	48 %	Kvinne

	Konsernledelsen/ selskapets ledergruppe		Ledere på nivået under konsernledelsen/ selskapets ledergruppe		Totalt i selskapet		Adm.dir
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	33 %	67 %	-	-	42 %	58 %	Mann
Gassco AS	57 %	43 %	21 %	79 %	26 %	74 %	Mann
Gassnova SF	71 %	29 %	-	-	35 %	65 %	Kvinne
Graminor AS	67 %	33 %	50 %	50 %	34 %	66 %	Kvinne
Helse Midt-Norge RHF	43 %	57 %	34 %	76 %	33 %	67 %	Mann
Helse Nord RHF	71 %	29 %	51 %	49 %	70 %	30 %	Kvinne
Helse Sør-Øst RHF	38 %	62 %	48 %	52 %	59 %	41 %	Kvinne
Helse Vest RHF	33 %	67 %	39 %	61 %	75 %	25 %	Kvinne
Innovasjon Norge	50 %	50 %	60 %	40 %	55 %	45 %	Mann
Kimen Sånvelaboratoriet AS	60 %	40 %	-	-	90 %	10 %	Mann
Kings Bay AS	33 %	67 %	67 %	33 %	52 %	48 %	Mann
Nationalteatret AS	100 %	0 %	44 %	56 %	51 %	49 %	Kvinne
Nofima AS	50 %	50 %	81 %	19 %	59 %	41 %	Mann
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	66 %	34 %	-	-	62 %	38 %	Mann
Norfund	43 %	57 %	22 %	78 %	46 %	54 %	Mann
Norges sjømatråd AS	43 %	57 %	-	-	50 %	50 %	Kvinne
Norsk helsenett SF	40 %	60 %	41 %	59 %	39 %	61 %	Mann
Norsk rikskringkasting AS	40 %	60 %	45 %	55 %	46 %	54 %	Mann
Norsk Tipping AS	43 %	57 %	37 %	63 %	37 %	63 %	Kvinne
Norske tog AS	40 %	60 %	0 %	100 %	21 %	79 %	Mann
NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	40 %	60 %	100 %	0 %	57 %	43 %	Kvinne
Nye Veier AS	17 %	83 %	21 %	79 %	30 %	70 %	Kvinne
Petoro AS	43 %	57 %	33 %	67 %	30 %	70 %	Mann
Rogaland Teater AS	33 %	67 %	67 %	33 %	62 %	38 %	Mann
Simula Research Laboratory AS	46 %	54 %	46 %	54 %	33 %	67 %	Mann
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	57 %	43 %	50 %	50 %	50 %	50 %	Kvinne
Space Norway AS	33 %	67 %	0 %	100 %	13 %	87 %	Mann
Statnett SF	29 %	71 %	29 %	71 %	27 %	73 %	Mann
Statkog SF	29 %	71 %	-	-	35 %	65 %	Mann
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	25 %	75 %	-	-	15 %	85 %	Mann
Talent Norge AS	100 %	0 %	-	-	50 %	50 %	Kvinne
Trøndelag Teater AS	57 %	43 %	50 %	50 %	50 %	50 %	Kvinne
Universitetsenteret på Svalbard AS	38 %	62 %	-	-	55 %	45 %	Mann
AS Vinmonopolet	43 %	57 %	58 %	42 %	66 %	34 %	Kvinne
Gjennomsnitt for selskaper i kategori 3	47 %	53 %	43 %	57 %	45 %	55 %	36 %
Ikke kategoriserte selskaper							
Filmparken AS	0 %	100 %	-	-	78 %	22 %	Mann
Gjennomsnitt alle selskaper	41 %	59 %	38 %	62 %	38 %	62 %	38 % kvinner

Kjønnsbalanse i konsernledelsen/selskapets ledergruppe

Pr. 31. desember 2020

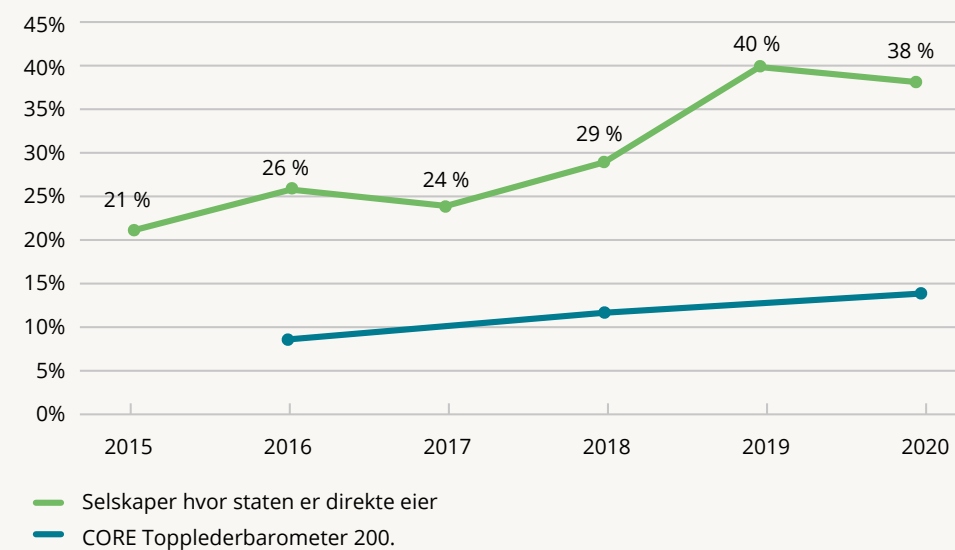
Staten forventer at selskapene arbeider planmessig med rekruttering og utvikling av medarbeidere og har tydelige mål og tiltak for å fremme økt relevant mangfold, inkludert bedre kjønnsbalanse, i selskapene. Grafen under viser fordelingen av menn og kvinner i konsernledelsen/selskapenes ledergruppe. Vi har fremhevet intervallet 40–60 % hvor det er tilnærmet kjønnsbalanse. Utviklingen i selskapenes tall på området siden 2019 fremgår av selskapsssidene.



Andel kvinner blant administrerende direktører

Tall for selskaper hvor staten er direkte eier er pr. 31. desember 2014–2020.

Tall for Core Topplederbarometer er hentet inn i perioden februar–juni 2016, 2018 og 2020 og er basert på informasjon hentet fra selskapets nettsider og årsrapporter.



CORE Topplederbarometer kartlegger kjønnsfordelingen i styre og toppledergrupper i de 200 største selskapene (etter omsetning) i norsk næringsliv. CORE – Senter for likestillingsforskning utarbeider CORE Topplederbarometer på oppdrag for Kulturdepartementet. CORE Topplederbarometer ble etablert i 2016.

Kilde: CORE Topplederbarometer 200 - 2020, CORE Topplederbarometer 200 - 2018 og CORE Topplederbarometer 200 - 2016.



Foto: DNB ASA

Kontakt- informasjon

Statens direkte eierskap forvaltes av flere departementer. Kontaktinformasjonen til disse er gitt nedenfor.

Finansdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for formuesforvaltning

Folketrygdfondet

Forsvarsdepartementet

Telefon: 23 09 80 00

Avdeling for økonomi, styring og investeringer

Rygge 1 AS

Helse- og omsorgsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Eieravdelingen

Helse Midt-Norge RHF, Helse Nord RHF, Helse Sør-Øst RHF, Helse Vest RHF og Norsk helsenett SF

Folkehelseavdelingen

AS Vinmonopolet

Primærhelsetjenesteavdelingen

Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS

Klima- og miljødepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Hav- og forurensningsavdelingen

Bjørnøen AS, Kings Bay AS

Klimaavdelingen

Enova SF

Kommunal- og moderniseringsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Kommunalavdelingen

Kommunalbanken AS

Kulturdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for medier og kunst

Carte Blanche AS, AS Den Nationale Scene, Den Norske Opera & Ballett AS, Filmparken AS, Nationaltheatret AS, Norsk rikskringkasting AS, Norsk Tipping AS, Rogaland Teater AS, Rosenkrantzgate 10 AS, Talent Norge AS, Trøndelag Teater AS

Kunnskapsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Eierskapskapsavdelingen

NSD – Norsk senter for forskningsdata AS, Simula Research Laboratory AS, Universitetssenteret på Svalbard AS

Landbruks- og matdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for skog- og ressurspolitikk

Graminor AS, Statskog SF, Kimen Såvarelaboratoriet AS

Nærings- og fiskeridepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Eierskapsavdelingen

Akastor ASA, Aker Solutions ASA, Aker Carbon Capture AS, Aker Offshore Wind AS, Ambita AS, Argentum Fondsinvesteringer AS, Baneservice AS, DNB ASA, Eksportfinans ASA, Electronic Chart Centre AS, Flytoget AS, Investinor AS, Kongsberg Gruppen ASA, Mesta AS, Mantena AS, Nammo AS, Norsk Hydro ASA, Nysnø Klimainvesteringer AS, Posten Norge AS, Statkraft SF, Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS, Telenor ASA, Yara International ASA

Forsknings- og innovasjonsavdelingen

Andøya Space AS, Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS, Innovasjon Norge, Nofima AS, Siva – Selskapet for Industrivekst SF, Space Norway AS

Handelspolitisk avdeling

Eksportkreditt Norge AS, Norges Sjømatråd AS

Olje- og energidepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for klima, industri og teknologi

Gassnova SF

Energi- og vannressursavdelingen

Statnett SF

Olje- og gassavdelingen

Gassco AS

Økonomi- og administrasjonsavdelingen

Equinor ASA, Petoro AS

Samferdselsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for styring, administrasjon og samfunnsikkerhet

Avinor AS, Bane NOR SF, Entur AS, Norske tog AS, Nye Veier AS, Spordrift AS, Vygruppen AS

Utenriksdepartementet

Telefon: 23 95 00 00

Avdeling for økonomi og utvikling

Norfund

Særskilte forhold og definisjoner

Særskilte forhold

- Statens eierrapport er nytt navn på publikasjonen som tidligere het «Statens eierberetning».
- Datagrunnlaget er innhentet fra selskapene, inklusive årsrapporter/ årsregnskaper for 2020.
- Informasjonen i Statens eierrapport er oppdatert pr. 31. desember 2020, unntatt følgende som er oppdatert pr 31. mars 2021: sammensetting av styrene, tabell over statens eierskap og «Sentrale saker for staten som eier».
- Av selskapene som ikke er kategorisert er Folketrygdfondet, Rosenkrantzgate 10 AS og Rygge 1 AS ikke inkludert i aggregerte tall eller i samletabellene. Selskapene har heller ikke egne selskapssider. Filmparken er ikke inkludert i aggregerte tall, men inkludert i begge tabellene for godtgjørelser, begge tabellene for kjønnsbalanse og i tabell for eiervalgte styremedlemmer. Selskapet har egen selskapsside.
- Nøkkeltallene er i utgangspunktet beregnet på samme måte for alle selskapene, jf. definisjonene. Disse kan derfor avvike fra tall selskapene oppgir i sine rapporter.
- For flere selskaper var ikke generalforsamling/foretaksmøte avholdt da Statens eierrapport ble publisert. Oppgitte tall for disse selskapene er godkjent av revisor, men utbyttene kan bli endret på generalforsamling/foretaksmøte.
- Tidligere års data kan bli korrigert i årsrapporter mv. Statens eierrapport benytter den nyeste informasjonen tilgjengelig. Dette innebærer at historiske data ikke nødvendigvis samsvarer med det som er oppgitt i Statens eierberetning fra tidligere år.
- For antall ansatte kan beregningsmåten variere, mellom antall ansatte ved årsslutt, antall årsverk og gjennomsnitt av året.
- Resultat etter skatt og minoritetsinteresser for de regionale helseforetakene (jf. side 100–103), er resultatet definert som eventuelt avvik fra Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav.
- Nærings- og fiskeridepartementet tar forbehold om eventuelle feil i datagrunnlaget og beregningene. For nærmere informasjon om selskapene viser Nærings- og fiskeridepartementet til selskapenes årsrapporter.

Definisjoner

- **Avkastning:** Kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte. Ved beregning av gjennomsnittlig årlig avkastning siste fem år benyttes geometrisk gjennomsnitt (CAGR). Beregning for avkastning hentes fra factset.
- **Driftsresultat (EBIT):** Driftsinntekter fratrukket driftskostnader og av- og nedskrivninger.
- **Driftsmargin (EBIT-margin):** Driftsresultat (EBIT) i prosent av driftsinntekter.
- **Egenkapitalandel:** Egenkapital i prosent av total kapital.
- **Egenkapitalrentabilitet:** Resultat etter skatt og minoritet delt på majoritetens andel av gjennomsnittlig bokført egenkapital. Ved beregning av gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet siste fem år benyttes aritmetisk gjennomsnitt.
- **Kapitalinskudd fra staten:** Innskudd av kapital fra staten i løpet av regnskapsåret.
- **Minoritetsandel/interesser:** Viser verdi av andre utenforstående aksjonærers eierandel i datterselskaper.
- **Netto kontantstrøm fra drift:** Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i selskapets kontantstrømoppstilling.
- **Netto kontantstrøm fra investeringer:** Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i selskapets kontantstrømoppstilling.
- **Offentlig kjøp:** Betaling fra staten, fylkeskommune og/eller kommune for kjøp av tjenester fra selskapet. Kjøpet reguleres gjennom avtale. Oppgis kun for selskapene i kategori 3.
- **Offentlig tilskudd:** Midler fra staten, fylkeskommune og/eller kommune for et oppdrag gitt spesifikt til selskapet. Det følger normalt et oppdrags-/tilskuddsbrev. Generelle offentlige tilskudd er ikke omfattet. Oppgis kun for selskapene i kategori 3.
- **Rentabilitet sysselsatt kapital:** Summen av driftsresultat (EBIT), finansinntekter og resultatandel i tilknyttede selskaper, delt på gjennomsnittlig sysselsatt kapital de siste to årene.
- **Rentebærende gjeld:** Summen av langsiktig rentebærende gjeld og kortsiktig rentebærende gjeld samt eventuell langsiktig og kortsiktig leasing-gjeld.

- **Styregodtgjørelse:** Ordinær godtgjørelse til styreleder, nestleder og styremedlemmer som vedtatt på generalforsamling/bedriftsforsamling i 2020. Samlet styregodtgjørelse er utbetalt ordinær godtgjørelse og godtgjørelse for komitéarbeid til hele styret i 2020 inkludert både eiervalgte og ansattvalgte styremedlemmer.
- **Sysselsatt kapital:** Summen av egenkapital og rentebærende gjeld.
- **Tilbakebetaling av kapital:** Utbetaling til staten ved kapitalnedsettelse.
- **Utbytte:** Utdeling som innebærer en vederlagsfri overføring av verdier fra selskap til aksjeeier, unntatt tilbakebetaling av innbetalt aksjekapital (herunder overkurs) og utbetaling ved likvidasjon. Utbyttene i eierrapporten er utbytte for det angitte regnskapsår, med utbetaling normalt året etter.
- **Utbytteandel:** Avsatt utbytte som andel av årets resultat for konsernet. Gjennomsnittlig utbytteandel er beregnet som summen av utbytte dividert med summen av konsernresultat etter skatt og minoritetsinteresser for de siste fem årene.
- **Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer:** Beløpet staten får ved tilbakekjøp eller sletting av aksjer slik at statens eierandel ikke endres. Gjelder for børsnoterte selskaper.
- **Vektet avkastning:** Avkastning inklusiv reinvestert utbytte vektet etter markedsverdi for porteføljen med de åtte børsnoterte selskapene der staten har eiendeler. Ved beregning av gjennomsnittlig årlig avkastning for alle selskapene siste fem år benyttes geometrisk gjennomsnitt (CAGR).
- **Vektet egenkapitalrentabilitet:** Egenkapitalrentabilitet vektet etter statens andel av den bokførte egenkapitalen fratrukket minoritetsinteresser ved utgangen av 2020.
- **Verdi av statens eierandel:** For børsnoterte selskaper er verdiene basert på børskurser ved utgangen av 2020 og antall aksjer eid av staten på samme tidspunkt. For unoterte selskaper, både selskaper der staten har mål om høyest mulig avkastning over tid og selskaper der staten har mål om mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål, benyttes bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser, ganget med statens eierandel ved utgangen av 2020.

Definisjoner av begreper i Statens eierrapport kan avvike fra selskapenes egne definisjoner.

Utgitt av
Nærings- og fiskeridepartementet

Bestilling av publikasjoner
Departementenes sikkerhets- og serviceorganisasjon

www.publikasjoner.dep.no
Telefon: 222 40 000

Publikasjoner er også tilgjengelige på
www.regjeringen.no

Design
Anagram Design as

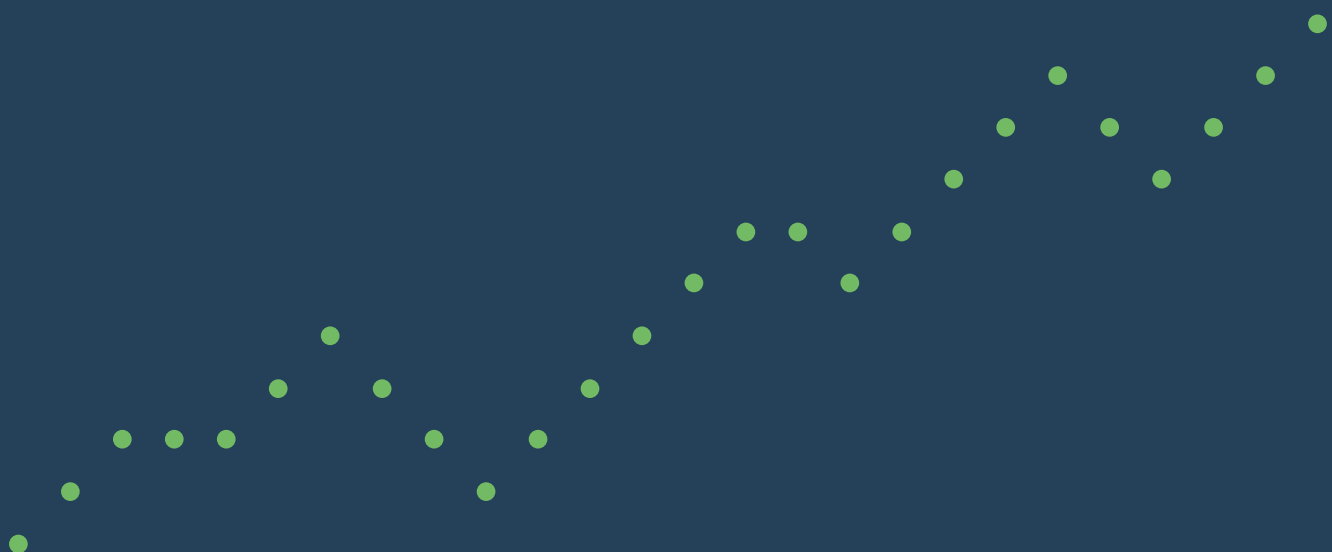
Layout
07 Media

Fotokreditering forsiden:
Jørgen Bratland, Mads Kristiansen, Erik Berg

Trykk: Departementenes sikkerhets- og serviceorganisasjon
6/2021 – opplag 100

W-0036 B

eierskap.no



Nærings- og
fiskeridepartementet