

STATENS EIERBERETNING 2018



Nærings- og
fiskeridepartementet

Innhold

Statsrådets forord	3	KATEGORI 3		Norske tog AS	100
Omfang og hovedtall	5	– Forretningsmessige mål og andre spesifikt definerte mål		NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	101
Sentrale saker for staten som eier	9	Argentum Fondsinvesteringer AS	62	Nye Veier AS	102
Avkastning og finansielle verdier	11	Eksportfinans ASA	63	Petoro AS	103
Nøkkeltall økonomisk utvikling	17	Electronic Chart Centre AS	64	Rogaland Teater AS	104
Eierstyring	23	GIEK Kredittforsikring AS	65	Simula Research Laboratory AS	105
Man blir det man måler	29	Investinor AS	66	Siva – Selskapet for Industrivekst SF	106
Mangfold som konkurransekraft	35	Kommunalbanken AS	67	Space Norway AS	107
		Mantena AS	68	Statnett SF	108
KATEGORI 1		Nysnø Klimainvesteringer AS	69	Statskog SF	109
– Forretningsmessige mål		Posten Norge AS	70	Staur gård AS	110
Ambita AS	42	Statkraft SF	71	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	111
Baneservice AS	43	Vygruppen AS	72	Talent Norge AS	112
Entra ASA	44			Trøndelag Teater AS	113
Flytoget AS	45	KATEGORI 4		Universitetssenteret på Svalbard AS	114
Mesta AS	46	– Sektorpolitiske mål		AS Vinmonopolet	115
		Andøya Space Center AS	76	Regionale helseforetak	
KATEGORI 2		Avinor AS	77	Helse Midt-Norge RHF	118
– Forretningsmessige mål og nasjonal forankring av hovedkontorfunksjoner		Bane NOR SF	78	Helse Nord RHF	119
Aerospace Industrial Maintenance Norway AS	50	Bjørnøen AS	79	Helse Sør-Øst RHF	120
Aker Kværner Holding AS	51	Carte Blanche AS	80	Helse Vest RHF	121
DNB ASA	52	AS Den Nationale Scene	81	Øvrige selskaper	123
Equinor ASA	53	Den Norske Opera & Ballett AS	82	Appendiks	125
Kongsberg Gruppen ASA	54	Eksportkreditt Norge AS	83	Godtgjørelse til styre og revisor for 2018	126
Nammo AS	55	Enova SF	84	Godtgjørelse til administrerende direktør for 2018	127
Norsk Hydro ASA	56	Entur AS	85	Kvinneandel i styre og ledelse	128
Telenor ASA	57	Gassco AS	86	Selskapenes tilbakemelding på noen av statens forventninger knyttet til arbeidet med samfunnsansvar	130
Yara International ASA	58	Gassnova SF	87	Eieroppnevnte og aksjonærvalgte styremedlemmer	132
		Graminor AS	88	Kontaktinformasjon	136
		Innovasjon Norge	89	Særskilte forhold og definisjoner	137
		Kimen Såvarelaboratoriet AS	90		
		Kings Bay AS	91		
		Nationalteatret AS	92		
		Nofima AS	93		
		Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	94		
		Norfund	95		
		Norges sjømatråd AS	96		
		Norsk Helsenett SF	97		
		Norsk rikskringkasting AS	98		
		Norsk Tipping AS	99		

Statsrådets forord

Det direkte statlige eierskapet i Norge er stort. Tolv ulike departementer forvalter statens eierinteresser i 73 selskaper. I 25 av selskapene er statens mål som eier høyest mulig avkastning over tid (selskaper i kategori 1–3), mens i 45 er statens mål mest mulig effektiv sektorpolitisk måloppnåelse (selskaper i kategori 4).¹ Verdien av statens eierandeler i selskapene hvor staten har avkastning som mål var 833 mrd. kroner ved utgangen av 2018.

I beretningen omtales selskapenes utvikling og viktige hendelser i året som har gått. Den økonomiske utviklingen i selskapene hvor staten har avkastning som mål har variert. For de syv børsnoterte selskapene var den verdijusterte avkastningen inkludert reinvestert utbytte 3,2 pst., mot 25,2 pst. året før. Hovedindeksen på Oslo Børs hadde en nedgang på 1,8 pst. i 2018. Fem av de syv selskapene med statlig eierandel hadde negativ avkastning. For Norsk Hydro har året vært preget av den krevende situasjonen i Brasil. Dette var nok en påminnelse om bredden og alvorret i de utfordringer selskapene må være forberedt på.

Måloppnåelsen for hvert av de sektorpolitiske selskapene fremkommer i beretningen. Staten som eier forventer at styret utarbeider klare mål og strategier for selskapet innenfor rammen av vedtektene. Både det å kvantifisere og følge opp effektiv sektorpolitisk måloppnåelse kan være utfordrende. Derfor er jeg glad for at Nye Veier deler sine erfaringer i beretningen.

¹ Tre selskaper er ikke kategorisert.

Et annet selskap som deler sine erfaringer i årets beretning, er DNB, som forteller om sitt arbeid med mangfold og konkurransekraft. Staten som eier forventer at selskapene har strategier og tiltak for å fremme likestilling og annet mangfold i virksomheten. Mangfold i bakgrunn og kompetanse gir ulike perspektiver og kan gi et bedre og bredere grunnlag for å treffe gode beslutninger.

I juni 2018 endte statens mangeårige eierskap i SAS. Nærings- og fiskeridepartementet solgte statens resterende aksjer i selskapet for 597 mill. kroner. I mai 2019 solgte departementet statens aksjer i Veterinærmedisinsk Oppdragscenter for 45 mill. kroner. Staten vil forbli en betydelig eier i norsk næringsliv, men i selskaper hvor det ikke er noen grunner til at staten er eier, vil regjeringen fortsette å gjennomføre en gradvis reduksjon i statens direkte eierskap.

Den norske statlige eierskapsmodellen er vellykket. Den brede politiske enigheten om rammene for eierskapspolitikken mener jeg er en vesentlig grunn til dette. Staten er opptatt av en klar rollefordeling mellom eier og styre, og en ansvarlig og forutsigbar eierutøvelse basert på anerkjente prinsipper for god eierstyring. Det er også sentralt at staten som eier utøver sin eiermyndighet gjennom stemmegivning på generalforsamlingen, og gjennom å sørge for at selskapene har gode styrever. Den norske statlige eierskapsmodellen bidrar til at selskapene får handlingsrom til å utvikle seg innenfor rammen av vedtektene, uten å bli detaljstyrt fra eier. Slik må det fortsatt være.

Selv om de store linjene i eierskapspolitikken bør ligge fast, er videreutvikling avgjørende for å sørge for en fortsatt god og bærekraftig forvaltning av det statlige eierskapet. Derfor vil regjeringen legge frem en ny eierskapsmelding i løpet av 2019. Ambisjonen er blant annet å være tydeligere på mål og begrunnelser for statens eierskap i selskapene. Dette gjør det enklere for selskapene og staten som eier å følge opp målene. Forventningene til selskapene, som skal bidra til måloppnåelse og åpenhet om hva staten som eier er opptatt av, vil også tydeliggjøres i den nye meldingen.

Jeg ønsker deg god lesing!



© Marie Germain

Torbjørn Røe Isaksen
næringsminister



Omfang og hovedtall

Statens direkte eierskap

Statens direkte eierskap omfatter selskaper hvor statens eierinteresser forvaltes direkte av departementene. Tabellen på side 6 gir en oversikt over selskapene, totalt 73, fordelt etter departement.

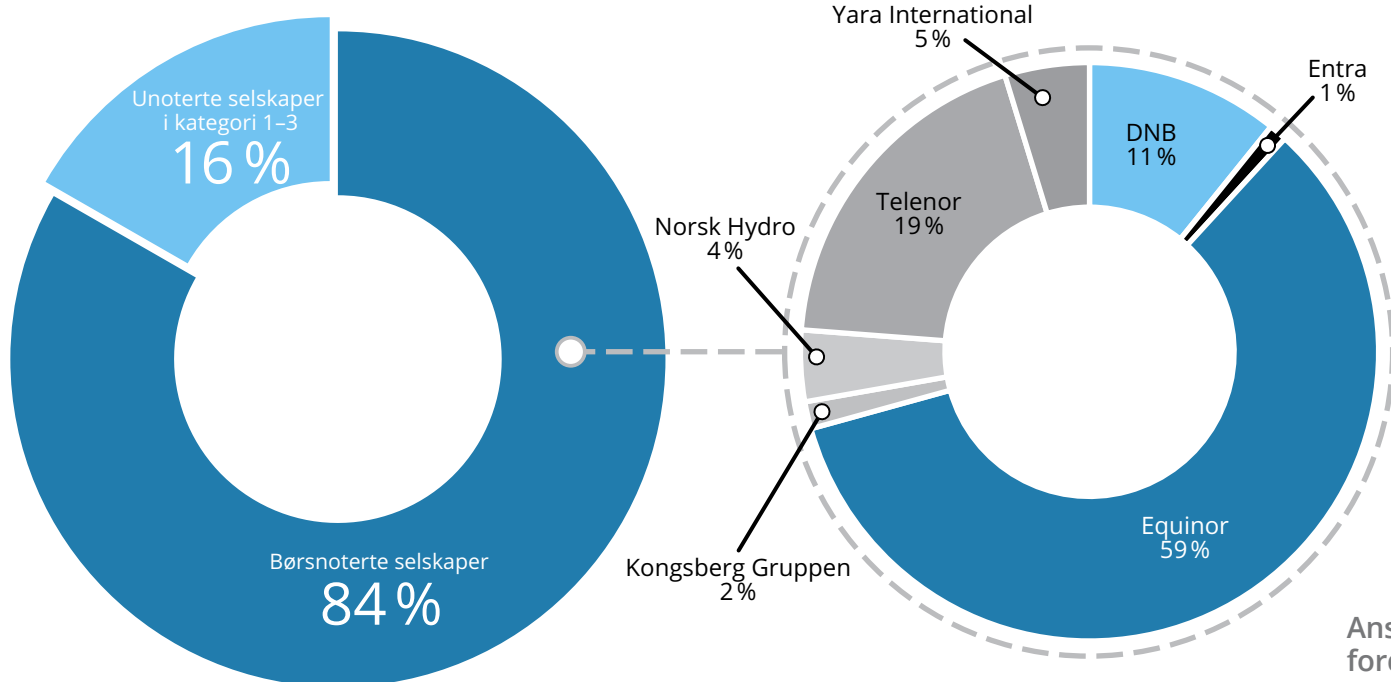
Samtlige selskaper er omtalt i Statens eierberetning 2018. Kontaktinformasjon til de tolv departementene som forvalter statens eierskap er på side 136 i appendiks.

Kategorisering av selskapene

Staten har begrunnelser og mål for det direkte eierskapet. Dette fremgår i omtalen av enkelt-selskapene i Meld. St. 27 (2013-2014) Et mangfoldig og verdiska-

Hovedtall 2018¹

Verdi statens eierandeler: **833 mrd. kroner**



Avkastning i børsnoterte selskaper: **3,2%**

Egenkapitalrentabilitet unoterte selskaper i kategori 1-3: **12,2%**

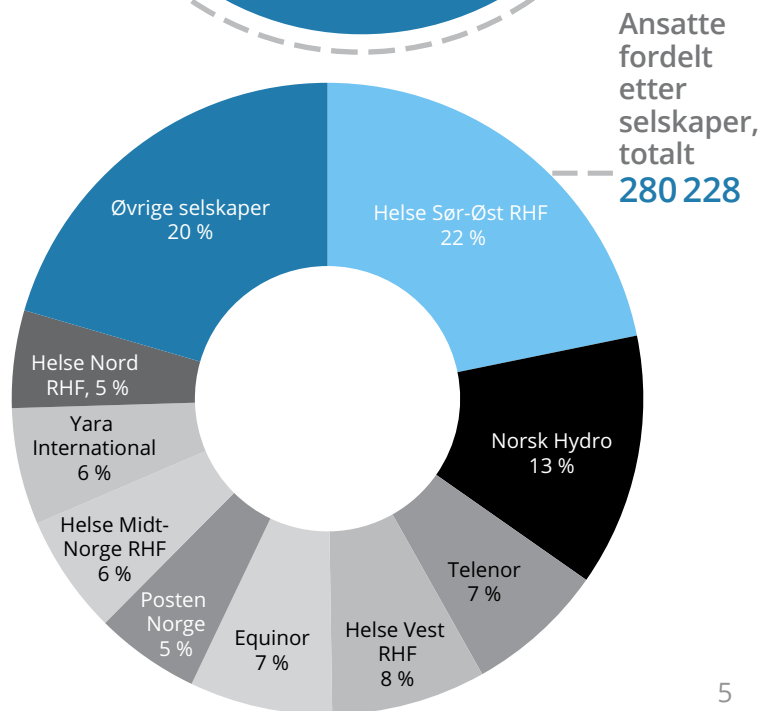
Utbytte til staten: **43 mrd. kroner**

Driftsinntekter: **1 437 mrd. kroner**

Årsresultat: **140 mrd. kroner**

Kapitalinnskudd fra/aksjekjøp av staten: **3,8 mrd. kroner**

Kjøp/tilskudd fra staten: **165 mrd. kroner**



¹ Definisjoner på side 137. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.

pende eierskap (eierskapsmeldingen). Selskapene er inndelt i fire kategorier ut fra statens mål med eierskapet:

- 1 Forretningsmessige mål.
- 2 Forretningsmessige mål og nasjonal forankring av hovedkontor.
- 3 Forretningsmessige mål og andre spesifikt definerte mål.
- 4 Sektorpolitiske mål.

Det sentrale hensynet i statens forretningsmessige eierskap, selskaper i kategori 1–3, er høyest mulig avkastning over tid. For selskapene i kategori 2 har staten i tillegg et mål om å opprettholde norsk forankring av hovedkontor og tilhørende hovedkontorfunksjoner. For selskapene i kategori 3 har staten forretningsmessige mål og andre samfunnsmessige begrunnelser for statlig eierskap enn forankring av hovedkontor i Norge. Det er 25 selskaper i kategori 1–3,

og statens eierinteresser i 20 av disse forvaltes av Eierskapsavdelingen i Nærings- og fiskeridepartementet.

Statens eierskap i selskapene i kategori 4 har sektorpolitiske mål. Statens eierskap i disse selskapene forvaltes som oftest av departementene som har det aktuelle sektorpolitiske ansvaret. Som eier legger staten vekt på at de sektorpolitiske målene nås mest mulig effektivt.

Oversikt over statens direkte eierskap pr. mai 2019¹

Departement og selskap	Eierandel	Kategori
Finansdepartementet		
Folketrygdfondet (særlovselskap)	100 %	Ikke kategorisert
Forsvarsdepartementet		
Aerospace Industrial Maintenance Norway AS	100 %	2
Helse- og omsorgsdepartementet		
Helse Midt-Norge RHF	100 %	4
Helse Nord RHF	100 %	4
Helse Sør-Øst RHF	100 %	4
Helse Vest RHF	100 %	4
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	49 %	4
Norsk Helsenet SF	100 %	4
AS Vinmonopolet (særlovselskap)	100 %	4
Klima- og miljødepartementet		
Bjørnøen AS	100 %	4
Enova SF	100 %	4
Kings Bay AS	100 %	4
Kommunal- og moderniseringsdepartementet		
Kommunalbanken AS	100 %	3
Kulturdepartementet		
Carte Blanche AS	70 %	4
AS Den Nationale Scene	66,67 %	4
Den Norske Opera & Ballett AS	100 %	4
Filmparken AS	77,6 %	Ikke kategorisert
Nationaltheatret AS	100 %	4
Norsk rikskringkasting AS	100 %	4
Norsk Tipping AS (særlovselskap)	100 %	4
Rogaland Teater AS	66,67 %	4
Rosenkrantzgate 10 AS	3,07 %	Ikke kategorisert
Talent Norge AS	33,33 %	4
Trøndelag Teater AS	66,67 %	4
Kunnskapsdepartementet		
NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	100 %	4
Simula Research Laboratory AS	100 %	4
Universitetssenteret på Svalbard AS	100 %	4
Landbruks- og matdepartementet		
Graminor AS	28,2 %	4
Kimmen Sávarelaboratoriet AS	51 %	4
Statskog SF	100 %	4
Staur gård AS	100 %	4

Departement og selskap	Eierandel	Kategori
Nærings- og fiskeridepartementet		
Ambita AS	100 %	1
Aker Kværner Holding AS	30 %	2
Andøya Space Center AS	90 %	4
Argentum Fondsinvesteringer AS	100 %	3
Baneservice AS	100 %	1
DNB ASA	34 %	2
Eksportfinans ASA	15 %	3
Eksportkreditt Norge AS	100 %	4
Electronic Chart Centre AS	100 %	3
Entra ASA	33,4 %	1
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	100 %	4
Flytoget AS	100 %	1
GIEK Kredittforsikring AS	100 %	3
Innovasjon Norge (særlovselskap)	51 %	4
Investinor AS	100 %	3
Kongsberg Gruppen ASA	50,001 %	2
Mesta AS	100 %	1
Nammo AS	50 %	2
Nofima AS	56,84 %	4
Norges sjømatråd AS	100 %	4
Norsk Hydro ASA	34,26 %	2
Nysnø Klimainvesteringer AS	100 %	3
Posten Norge AS	100 %	3
Siva – Selskapet for Industrivekst SF	100 %	4
Space Norway AS	100 %	4
Statkraft SF	100 %	3
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	100 %	4
Telenor ASA	53,97 %	2
Yara International ASA	36,21 %	2
Olje- og energidepartementet		
Equinor ASA	67 %	2
Gassco AS	100 %	4
Gassnova SF	100 %	4
Petoro AS	100 %	4
Statnett SF	100 %	4
Samferdselsdepartementet		
Avinor AS	100 %	4
Bane NOR SF	100 %	4
Entur AS	100 %	4
Mantena AS	100 %	3
Norske tog AS	100 %	4
Nye Veier AS	100 %	4
Vygruppen AS	100 %	3
Utenriksdepartementet		
Norfund (særlovselskap)	100 %	4

¹ Det er selskapene i denne oversikten som omtales i Statens eierberetning. Nyelig ble eierskapet i Aerospace Industrial Maintenance Norway AS endret, og staten er ikke lenger eier i dette selskapet, jf. «Sentrale saker for staten som eier» på side 9. Oppdatert oversikt over statens direkte eierskap er å finne på www.eierskap.no.



Husk sprit

COLA



Sentrale saker for staten som eier

Aerospace Industrial Maintenance Norway AS («AIM Norway»):

I forbindelse med Stortingets behandling av omdanningen av AIM Norway til aksjeselskap i 2016, ble regjeringen gitt fullmakt til å redusere statens eierandel i selskapet med inntil 50 pst., eventuelt 100 pst. forutsatt at kjøper har en statlig eierandel på minimum 50 pst. Forsvarsdepartementet inngikk 13. desember 2018 en avtale om salg av aksjene i AIM Norway med Kongsberg Defence & Aerospace (KDA), som er et datterselskap av Kongsberg Gruppen ASA. Kongsberg Gruppen overtok eierskapet formelt 29. mai 2019. Salget er et viktig tiltak for å styrke og sikre Norges beredskap innenfor understøttelse av Forsvarets militære luftsystemer, og dermed i tråd med Meld. St. 9 (2015–2016) – *Nasjonal forsvarsindustriell strategi*. Kongsberg Gruppen vil, som en robust industriell aktør, kunne videreutvikle selskapet og bidra til å styrke AIM Norways konkurransedyktighet nasjonalt og skape enda større muligheter internasjonalt.

Andøya Space Center AS

Stortinget innvilget i forbindelse med Revidert nasjonalbudsjett 2018 et ansvarlig lån på 20 mill. kroner til Andøya Space Center, som skal sette selskapet i stand til å gjennomføre en mulighetsstudie for eventuell etablering av en oppskytingsbase for småsatellitter på Andøya.

Eksportkreditt Norge AS

I 2018 ble eksportkredittordningen utvidet til også å inkludere et midlertidig tilbud av lån på markedsmessige vilkår til kjøp av skip fra verft i Norge til bruk i Norge, eksempelvis fiskebåter, ferger og skip til nærskipfart. Formålet er å bidra til at redere i Norge oppnår finansiering på markedsmessige vilkår og dermed medvirke til økt aktivitet for skipsverft i Norge. Stortinget vedtok i forbindelse med statsbudsjettet for 2018 å opprette et slikt finansieringstilbud om både lån og garantier i hhv. Eksportkreditt Norge og GIEK. Det ble gjort endringer i lov om Eksportkreditt Norge AS, jf. Prop. 58 L (2017–2018), Lovvedtak 60 og Innst. 288 L (2017–2018). Tilbudet, som ble innført i Eksportkreditt Norge i juni 2018, er treårig og skal evalueres.

Kongsberg Gruppen ASA

Den 6. juni 2018 annonserte Kongsberg Gruppen inngåelsen av en avtale om å kjøpe Rolls-Royce Commercial Marine til en verdi av 500 mill. britiske pund på kontant- og gjeldfri basis. Dette ble foreslått finansiert blant annet med en fortrinnsrettsemisjon på 5,0 mrd. kroner. Stortinget ga ved behandlingen av Prop. 118 S (2017–2018) 4. oktober 2018 sin tilslutning til at staten kunne delta i en slik emisjon med sin pro rata andel på om lag 2,5 mrd. kroner. Emisjonen ble vedtatt på ekstraordinær generalforsamling 2. november 2018 og gjennomført senere samme måned. Kjøpet av Rolls-Royce Commercial Marine ble gjennomført i 2019.

Mantena AS

I behandlingen av Revidert nasjonalbudsjett 2018 vedtok Stortinget 15. juni 2018 å bevilge inntil 200 mill. kroner til Mantena, jf. Prop. 85 S (2017–2018)/Innst. 400 S (2017–2018), som kan ta form som et ansvarlig lån eller egenkapitaltilskudd. Hensikten med bevilgningen var å legge til rette for at selskapet har en hensiktsmessig kapitalstruktur og likviditet i en krevende omstillingsfase. Hvorvidt en ev. kapitaltilførsel skal gis som ansvarlig lån eller som egenkapitaltilskudd, avhenger av en konkret vurdering av hvordan selskapets utfordringer best kan løses innenfor statsstøttereguleringen. Fordi det var usikkert når et behov for kapitaltilførsel til selskapet kan oppstå, er de bevilgede midlene overførbare til 2019.

Norsk rikskringkasting («NRK AS»)

Regjeringen la 29. mars 2019 frem stortingsmeldingen Meld. St. 17 (2018–2019) *Mangfold og armlengds avstand – Mediepolitikk for ei ny tid*. I meldingen drøftes bruken av økonomiske virkemiddel for å realisere regjeringen sine mål for mediepolitikken. Regjeringen vil at kringkastingsavgiften skal avvikles fra 1. januar 2020, og at NRK deretter skal finansieres gjennom bevilgninger over statsbudsjettet.

Nysnø Klimainvesteringer AS («Nysnø»)

Selskapet ble stiftet i desember 2017, som Fornybar AS. Det fikk ved stiftelsen tilført

25 mill. kroner i kapital. I november 2018 fikk selskapet tilført 200 mill. kroner i kapital i tråd med bevilgning i statsbudsjettet for 2018, og i januar 2019 fikk selskapet tilført ytterligere 400 mill. kroner i kapital i tråd med bevilgning i statsbudsjettet for 2019.

UNINETT AS

Forvaltningen av eierskapet i UNINETT ble overført fra Kunnskapsdepartementet til Unit – Direktoratet for IKT og fellestjenester i høyere utdanning og forskning 1. januar 2019.

SAS AB

I juni 2018 solgte Nærings- og fiskeridepartementet statens 37,8 millioner aksjer, som tilsvarte 9,88 pst. av aksjene i selskapet, for om lag 597 mill. kroner. Etter salget eier ikke staten lenger aksjer i selskapet.

Space Norway AS

Stortinget ga gjennom vedtaket av Prop. 55 S (2017–2018) 4. juni 2018 Space Norway et betinget tilsagn om inntil 139 mill. USD i egenkapital, slik at selskapet kan fullføre forhandlinger om å realisere et prosjekt for å etablere satellittbasert kapasitet for bredbåndskommunikasjon i nordområdene.

Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS

I mai 2019 solgte Nærings- og fiskeridepartementet statens aksjer, som tilsvarte 34 pst. av aksjene i selskapet, for 45 mill. kroner. Etter salget eier ikke staten lenger aksjer i selskapet.

Tilbakebetaling av kapital

For å tilpasse kapitalstrukturen betalte **Eksportfinans ASA** i 2018 ut 500 mill. kroner av selskapets egenkapital til aksjeeierne. Staten, som har en eierandel på 15 pst., fikk utbetalt 75 mill. kroner. I 2018 mottok staten 1 243 mill. kroner i oppgjør for innløsning av aksjer i **DNB ASA** og 2 734 mill. kroner i oppgjør for innløsning av aksjer i **Telenor ASA**.



Avkastning og finansielle verdier

Norsk og internasjonal økonomi¹

Veksten i BNP i Fastlands-Norge var 2,2 pst. i 2018, opp fra 2,0 pst. i 2017.² Det økonomiske oppsvinget fra 2017 fortsatte gjennom 2018, og finanspolitikken har blitt gradvis mer nøytral. Den økonomiske veksten er bredt sammensatt, med særlig god vekst for leverandører til petroleumsvirksomheten. Unntaket fra denne trenden var tørkeperioden sommeren 2018 som førte til et fall i produksjonen i jordbruket. Statistisk sentralbyrås prognoser peker i retning av at veksten vil holde seg oppe framover.

Sysselsettingen steg med 1,5 pst. i 2018. Sysselsettingen har økt mer enn befolkningen i arbeidsfør alder, og sysselset-

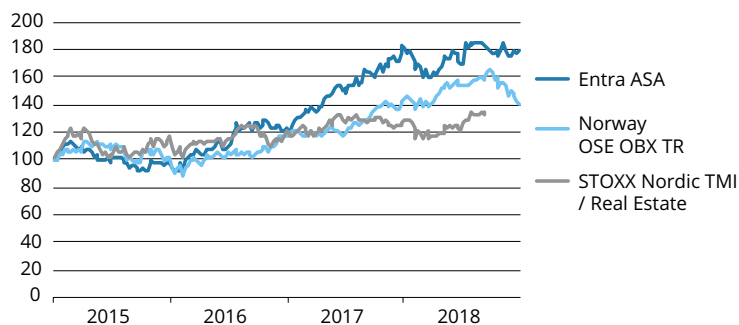
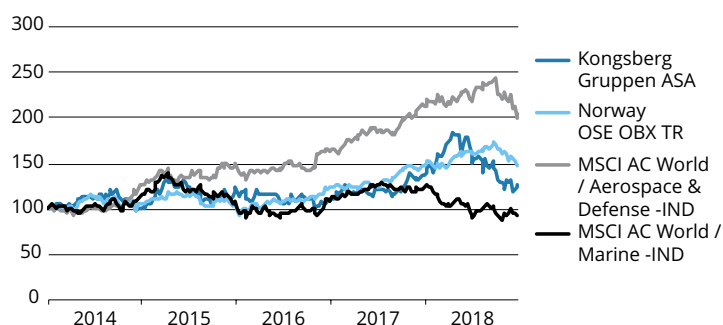
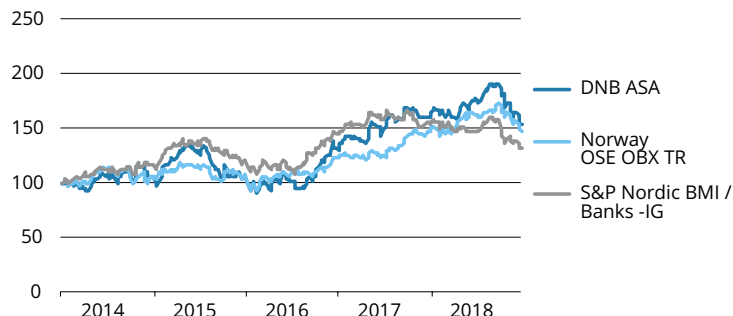
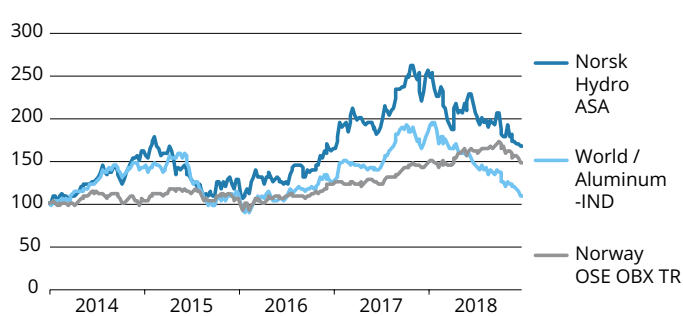
tingsraten har derfor steget etter flere år med nedgang. Arbeidsledighetsraten, målt ved arbeidskraftsundersøkelsen til Statistisk sentralbyrå (AKU), var på 3,8 pst. i 2018, ned fra 4,2 pst. i 2017. Også den registrerte arbeidsledigheten har avtatt, og de regionale forskjellene er blitt mindre. Årslønnsveksten i 2018 er beregnet til 2,8 pst. Prisveksten målt med konsumprisindeksen (KPI) var 2,7 pst. i 2018, hvilket innebærer en svak oppgang for reallønnen på 0,1 pst. etter en oppgang på 0,5 pst. i 2017.

Veksten i globalt BNP var 3,6 pst. i 2018.³ Dette er det syvende året med oppgang, men i motsetning til den brede oppgangen i 2017 var utviklingen i 2018 preget av

varierende utvikling mellom både land og sektorer. Usikkerhet om den økonomiske og geopolitiske risikoen gir utsikter til lavere vekst fremover.⁴

Hos Norges viktigste handelspartnere⁵ var den økonomiske veksten på 2,3 pst. i 2018, ned fra 2,6 pst. i 2017. Veksten i euroområdet var 1,8 pst, ned fra 2,5 pst. i 2017. Effekten av handelsuro og enkelte lands utfordringer knyttet til budsjettunderskudd, er noen av årsakene til lavere vekst. Arbeidsledigheten fortsatte å falle i 2018, med store variasjoner mellom landene, fra 2,1 pst. i Tsjekkia til 18,6 pst. i Hellas.⁷ Usikkerhet knyttet til utfallet av Brexit regnes som hovedårsaken til at veksten i Storbritannia avtok i løpet av

Kursutvikling for børsnoterte selskaper, hovedindeksen på Oslo Børs og bransjeindekser⁶



1 Kilder er bl.a. Konjunkturtendensene med økonomisk utsyn over året 2018, 2019/1, SSB.

2 Nasjonalregnskapstall, SSB.

3 OECD Interim Economic Assessment, Global growth weakening as some risks materialise, 6. mars 2019.

4 OECD Economic Outlook Interim Report March 2019.

5 Euroområdet, Sverige, USA, Storbritannia, Danmark, Kina, Sør-Korea, Polen, Russland og Japan. Kilde: SSB.

6 Kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte (Kilde: FactSet).

7 Eurostat.



© Norsk Hydro

2018 og endte på 1,4 pst., ned fra 1,7 pst. i 2017. Storbritannia har ikke hatt lavere vekst siden 2009, året etter finanskrisen. I USA steg BNP med 2,9 pst. i 2018, opp fra 2,2 pst. i 2017. 2018 var blant annet preget av usikkerhet knyttet til handelsrelasjoner mellom Kina og USA, og risiko for eskalering av handelskonflikten til EU.⁸ Denne usikkerheten fortsetter inn i 2019.

Aksjemarkedet i Norge og internasjonalt⁹

Hovedindeksen ved Oslo Børs falt 1,8 pst. i 2018. Etter en historisk toppnotering i september, falt hovedindeksen det siste kvartalet. Oljeprisene bidro mest til både

oppturen og nedturen for hovedindeksen, men den oljetunge Energiindeksen steg med 3 pst. året sett under ett. Equinor bidro mest til oppgangen i Energiindeksen. Sjømatsekskapene Marine Harvest og Salmar trakk hovedindeksen mest opp, mens Norsk Hydro og Yara trakk hovedindeksen i motsatt retning.

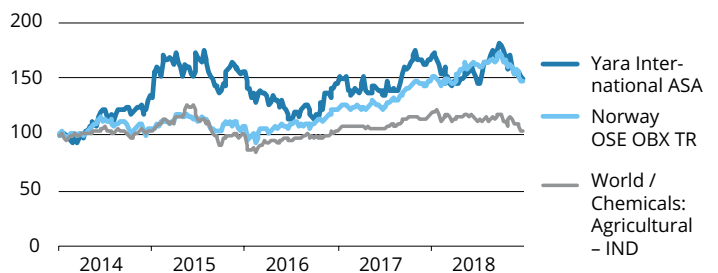
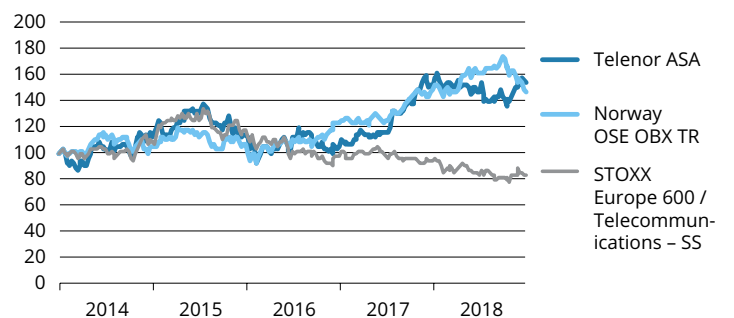
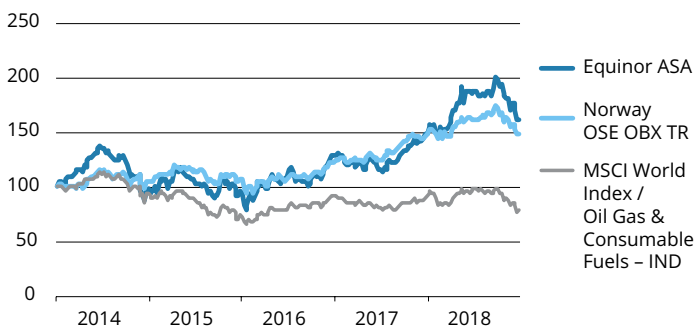
Kursutviklingen på Oslo Børs har vært relativt god i internasjonal sammenheng. S&P 500-indeksen i USA og den tyske DAX-indeksen falt henholdsvis med 7,1 og 18,3 pst. i 2018. Indeksene OMX Stockholm 30 og Nikkei 225-indeksen i Japan hadde en nedgang på henholdsvis 10,6 pst. og 12,1 pst. FTSE 100-indeksen i London falt med 12,7 pst.

Avkastning for de børsnoterte selskapene

Avkastningen er summen av utviklingen i markedsverdien av et selskaps egenkapital og direkteavkastning i form av utbytte og eventuell effekt av selskapets tilbakekjøp og sletting av aksjer. Staten har direkte eierandeler i syv selskaper som er notert på Oslo Børs. Den verdjusterte avkastningen inklusiv reinvestert utbytte for disse selskapene var 3,2 pst. i 2018, mot 25,2 pst. året før. Fem av selskapene hadde negativ avkastning.

Den verdjusterte avkastningen er vektet med verdien av statens eierandeler ved utgangen av 2018. Equinor, som ut-

Kursutvikling for børsnoterte selskaper, hovedindeksen på Oslo Børs og bransjeindekser⁶

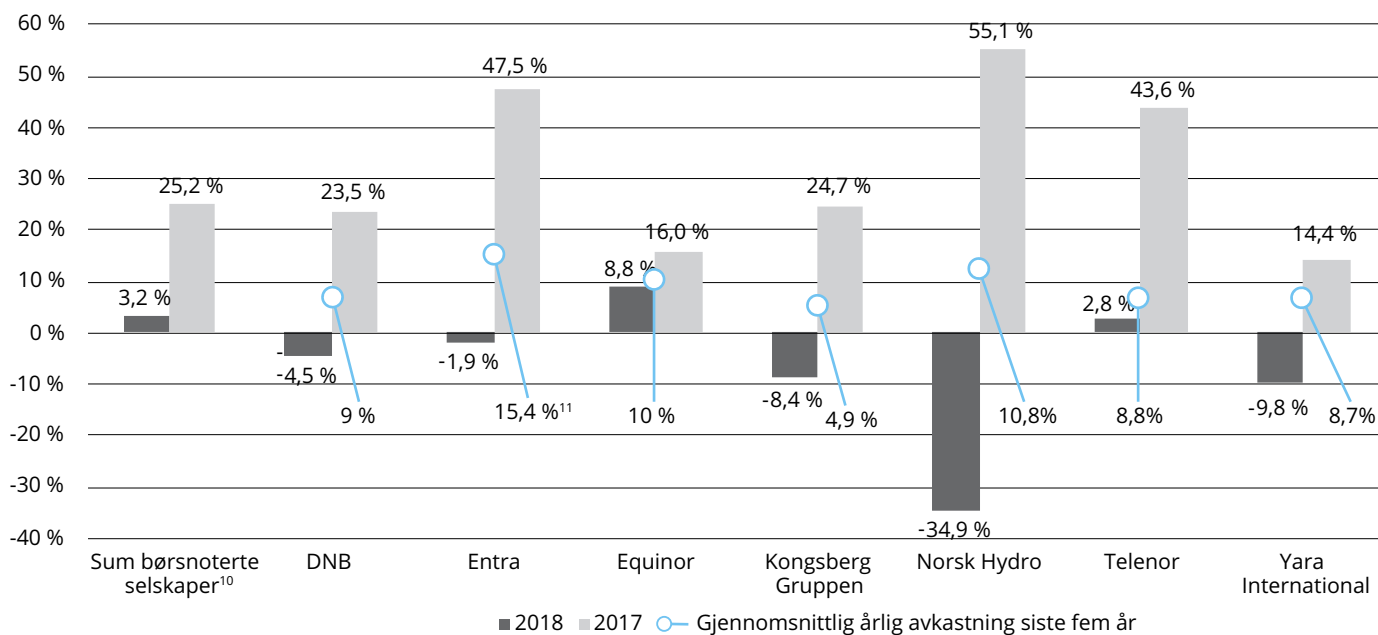


⁶ Kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte (kilde: FactSet)

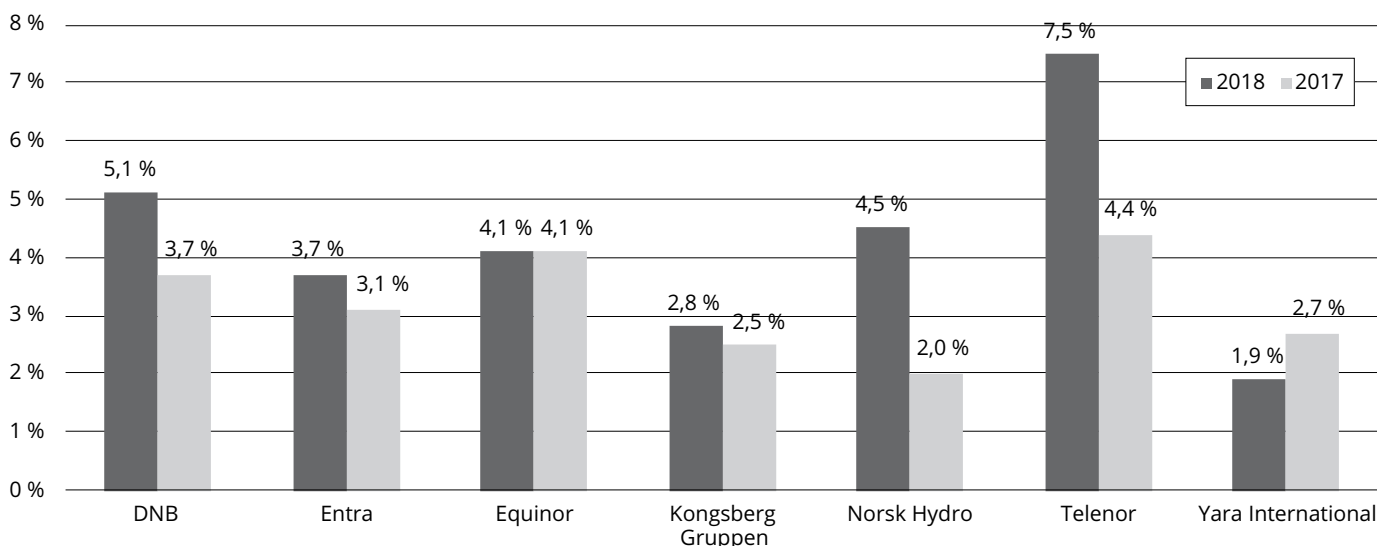
⁸ Konjunkturtendensene med økonomisk utsyn over året 2018, 2019/1, SSB.

⁹ Hentet bl.a. fra <https://www.oslobors.no/Oslo-Boers/Om-Oslo-Boers/Nyheter-fra-Oslo-Boers/AAret-med-den-varme-sommeren-og-den-sure-hoesten> og <https://www.oslobors.no/Oslo-Boers/Om-Oslo-Boers/Nyheter-fra-Oslo-Boers/Et-av-tidenes-beste-utbytteaar>.

Avkastning 2018 og 2017, samt gjennomsnittlig årlig avkastning siste fem år



Direkteavkastning 2018 og 2017¹²



gjør over halvparten av statens samlede verdier på børs, har stor påvirkning på vektet totalavkastning.

Verdi av statens eierandel

For å anslå verdien til selskapene brukes verdien av selskapets aksjer for børsnoterte selskaper, og bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser for unoterte selskaper i kategori 1–3. Tabellen på side 14 viser verdianslagene for hvert selskap for 2018 og 2017. For selskapene hvor statens hovedmål med eierskapet ikke er forretningsmessig, selskaper i kategori 4, oppgis ikke verdianslag. Verdien av statens aksjer på Oslo Børs var 698 mrd. kroner ved utgangen av 2018, ned 17 mrd. kroner

fra året før. Equinor og Kongsberg Gruppen bidro til å trekke samlet verdi opp med henholdsvis 20,9 og 1,5 mrd. kroner. Statens eierandeler i Telenor, DNB, Norsk Hydro, Yara International og Entra hadde en verdimeslig nedgang på henholdsvis 9,5, 8,9, 16,4, 4,3 og 0,4 mrd. kroner.

Statens andel av bokført verdi av unoterte selskaper i kategori 1–3 var ved utgangen av 2018 på 135,0 mrd. kroner, opp 7,1 mrd. kroner fra året før. Statens andel av bokført verdi i Statkraft og Argentum Fondsinvesteringer økte i 2018 med henholdsvis 6,1 og 1,1 mrd. kroner. For Ambita, Baneservice, Flytoget, Nammo, Kommunalbanken og Posten Norge økte også statens andel av bokført verdi, se tabell på neste

side. Samlet anslag for statens verdier i selskapene i kategori 1–3 var 832,9 mrd. kroner, ned 9,9 mrd. kroner fra året før.

Utbytte

For regnskapsåret 2018 vil staten motta 43 mrd. kroner i utbytte, opp 5 mrd. kroner fra året før. Utbytte fra Statkraft har økt mest fra året før, med 2,4 mrd. kroner. Fra Argentum Fondsinvesteringer, Equinor, DNB og Avinor har utbyttene øke med henholdsvis 1 150, 744, 568 og 335 mill. kroner, se tabell på neste side. Utbyttene fra Norsk Hydro, Vygruppen, Innovasjon Norge og Posten Norge er redusert med henholdsvis 355, 82, 76 og 70 mill. kroner.

¹⁰ Avkastningen er vektet med verdien av statens eierandeler ved utgangen av 2018.

¹¹ Gjennomsnittlig årlig avkastning siste fire år, da Entra ble notert i 2014.

¹² Direkteavkastning er beregnet som utbetalt utbytte pr. aksje i 2018 som pst. av aksjekurs ved utgangen av 2018 (kilde: FactSet).

Finansielle verdier 2018 og 2017¹ Mill. kroner

	Statens eierandel	Markedsverdi av egenkapitalen ²		Verdi av statens eierandel ²		Utbytte til staten for regnskapsåret ³		Statens salgssproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp ⁴	
	2018	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Børsnoterte selskaper									
DNB ASA	34 %	221 643	247 740	75 359	84 232	4 500	3 932	1 243	0
Entra ASA	33,4 %	21 166	22 415	7 070	7 487	276	252	0	0
Equinor ASA	67 %	613 479	582 219	411 031	390 087	16 681	15 937	-1 873	-7 539
Kongsberg Gruppen ASA	50,001 %	21 167	18 120	10 584	9 060	225	225	0	0
Norsk Hydro ASA	34,26 %	81 125	129 002	27 795	44 198	886	1 241	0	0
Telenor ASA	53,97 %	246 469	264 106	133 008	142 526	6 584	6 563	2 734	0
Yara International ASA	36,21 %	91 118	102 921	32 995	37 269	641	643	0	0
Sum børsnoterte selskaper⁵		1 296 167	1 366 523	697 842	714 859	29 793	28 793	2 104	-7 539
		Bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser		Verdi av statens eierandel bokført ⁵		Utbytte til staten for regnskapsåret		Statens salgssproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp	
Unoterte selskaper i kategori 1-3									
Ambita AS	100 %	105	100	105	100	4,4	1,5	0	0
Baneservice AS	100 %	248	231	248	231	14,7	13,6	0	0
Flytoget AS	100 %	721	717	721	717	163	120	0	0
Mesta AS	100 %	615	696	615	696	15	0	0	0
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	34 %	58	58	20	20	-	0,3	0	0
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	100 %	586	798	586	798	0	0	0	0
Aker Kværner Holding AS	30 %	7 048	8 648	2 145	2 595	29	0	0	0
Nammo AS	50 %	2 687	2 537	1 344	1 269	60	45	0	0
Argentum Fondsinvesteringer AS	100 %	9 188	8 109	9 188	8 109	1 500	350	0	0
Eksportfinans ASA	15 %	6 422	6 803	963	1 020	0	0	0	0
Electronic Chart Centre AS	100 %	5	9	5	9	1	5	0	0
GIEK Kredittforsikring AS	100 %	225	239	225	239	0	0	0	0
Investinor AS	100 %	2 678	2 927	2 678	2 927	0	50	0	-250
Kommunalbanken AS	100 %	13 232	12 478	13 232	12 478	481	443	0	0
Mantena AS	100 %	146	171	146	171	0	0	0	0
Nysnø Klimainvesteringer AS	100 %	213	-	213	-	0	-	-200	-25
Posten Norge AS	100 %	6 450	6 353	6 450	6 353	124	194	0	0
Statkraft SF	100 %	91 281	85 183	91 281	85 183	8 444	6 040	0	0
Vygruppen AS	100 %	4 869	5 001	4 869	5 001	233	315	0	0
Sum unoterte selskaper i kategori 1-3		146 777	141 058	135 034	127 915	11 069	7 577	-200	-275
Sum alle selskaper i kategori 1-3		1 442 944	1 507 581	832 876	842 774	40 862	36 370	1 904	-7 814
Selskaper i kategori 4⁶									
Avinor AS	100 %	-	-	-	-	585	250	0	0
Eksportkreditt Norge AS	100 %	-	-	-	-	22	0	0	0
Innovasjon Norge	51 %	-	-	-	-	195	271,0	0	0
Norfund	100 %	-	-	-	-	0	0	-1 688	-1 500
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	100 %	-	-	-	-	391	147	0	0
Statnett SF	100 %	-	-	-	-	484	326	0	0
Statskog SF	100 %	-	-	-	-	80	60	0	0
Staur gård AS	100 %	-	-	-	-	0	0	0	-8
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	100 %	-	-	-	-	0	0	-43	-144
AS Vinmonopolet	100 %	-	-	-	-	65	64	0	0
Sum selskaper i kategori 4						1 822,0	1 117,7	-1 688	-1 652
Sum alle selskaper i kategori 1-4						42 684	37 488	216	-9 466

1 Definisjoner står på side 137.

2 Ved utgangen av hhv. 2017 og 2018, SAS AB er ikke medregnet i summen av verdien av statens eierandeler i børsnoterte selskaper ved årsslutt 2017. Dersom SAS inkluderes, blir verdien av statens eierandeler 804 + 714 859 = 715 663 mill. kroner.

3 For Equinor, som betaler utbytte kvartalsvis, oppgis utbetalt utbytte i 2018. Utbetalt utbytte består av kontanter og nytstede aksjer i selskapet, jf. omtalen av utbytte-aksjeprogrammet på side ti i Statens eierberetning 2016. Den delen av utbyttebeløpet staten har benyttet til å tegne nye aksjer i Equinor, fremkommer i kolonnen «Statens salgssproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp».

4 Salgssproveny vises med positivt fortegn, kapitalinnskudd og kjøp av aksjer vises med negativt fortegn.

5 Statens andel av bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser. Verdien av statens eierandel i Aker Kværner Holding er beregnet med børskurs for Akastor, Aker Solutions og Kværner ved utgangen av 2018 og statens indirekte eierandel i disse selskapene på samme tidspunkt.

6 Selskaper i kategori 4 uten utbytte, salgssproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp er ikke inkludert i tabellen.



Effy Ltd

Profil

Home

Angewandte Informatik

Softwareentwicklung



Weg



Nøkkeltall økonomisk utvikling

Selskaper i kategori 1-3

I tabellene på side 18 og 19 fremgår noen sentrale økonomiske størrelser fra 2018 for selskapene hvor staten har forretningsmessige mål med eierskapet (selskaper i kategori 1-3).

Resultatutvikling

Samlet årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser for selskapene i kategori 1-3 ble 124 mrd. kroner i 2018, opp 16 mrd. kroner fra året før. Equinors bedring i resultatet på 23 mrd. kroner, fra 38 mrd. kroner i 2017 til 61 mrd. kroner i 2018, bidro sterkt til dette. Flere selskaper har bedret årsresultatet fra foregående år, herunder DNB med 2,5 mrd. kroner.¹

Inntektsutvikling

Samlede driftsinntekter ble 1 176 mrd. kroner i 2018, opp 144 mrd. kroner fra året før. Equinors oppgang i inntekter på 141 mrd. kroner bidro til dette. I tillegg fikk Norsk Hydro økt sine inntekter fra året før med 48 mrd. kroner.

Utbytteandel

Utbytteandelen er delen av selskapets resultat som betales til eierne som utbytte.² Resterende resultat forblir i selskapet og tilføres bokført egenkapital. Direkteavkastning til eierne kan komme i form av utbytte og eventuelt tilbakekjøp av aksjer. Av de børsnoterte selskapene betaler alle 40 pst. eller mer av årsresultatet etter skatt og minoritetsinteresser i utbytte, med unntak av Entra. Blant unoterte selskaper i kategori 1-3 betaler Ambita, Argentum Fondsinvesteringer, Baneservice, Electronic Chart Centre, Flytoget, Nammo, Posten Norge, Statkraft og Vygruppen utbytte på 40 pst. eller mer av årsresultatet etter skatt og minoritetsinteresser.

¹ For nærmere omtale av enkeltsekskapers økonomiske utvikling, se selskapsomtaler fra side 41.

² For enkelte selskaper defineres egne utbyttegrunnlag med utgangspunkt i selskapets resultater. For enkelte børsnoterte selskaper er også utviklingen i utbytte i kroner pr. aksje et sentralt hensyn i selskapenes utbyttepolitikk.

Gjennomsnittlig utbytteandel siste fem år illustrerer selskapenes evne til å gi direkteavkastning over tid. Dette er beregnet som summen av utbytte dividert på summen av årsresultater etter skatt og minoritetsinteresser. Siste fem år har de børsnoterte selskapene betalt en gjennomsnittlig utbytteandel som varierer mellom 24 og 218 pst. av årsresultatet. Unoterte selskaper i kategori 1-3 har, med unntak av Aerospace Industrial Maintenance Norway, Aker Kværner Holding, Eksportfinans og GIEK Kredittforsikring, betalt en gjennomsnittlig utbytteandel som varierer mellom 25 og 262 pst. av årsresultatet.

Rentabilitet

Rentabilitet er et mål på hvor effektiv ressursutnyttelsen i et selskap er sett opp mot bokførte verdier. Egenkapitalrentabiliteten angir hvor høy avkastning eier har på denne delen av kapitalen og måles som årsresultatet etter skatt og minoritetsinteresser dividert med verdien av gjennomsnittlig bokført egenkapital.

I 2018 har 11 selskaper hatt egenkapitalrentabilitet på 10 pst. eller mer. Gjennomsnittlig årlig egenkapitalrentabilitet siste fem år har vært 15 pst. eller mer for Ambita, Baneservice, Entra, Flytoget, Telenor, Veterinærmedisinsk Oppdragssenter og Vygruppen.

Selskaper i kategori 4³

I tabellen på side 20 fremgår noen sentrale økonomiske størrelser fra 2018 for selskapene hvor staten har sektorpolitiske mål med eierskapet (selskaper i kategori 4). Flere selskaper i kategori 4 utfører oppgaver som ikke er bedriftsøkonomisk lønnsomme. For å oppnå de sektorpolitiske målene staten har med eierskapet i disse selskapene, kan staten dels regulere tilgangen til markedet og prissettingen, jf. for eksempel Statnett og Vinmonopolet,

³ For nærmere omtale av enkeltsekskaper, se selskapsomtaler fra side 75.

dels kjøpe bestemte tjenester eller servicenivåer, jf. for eksempel Bane NOR, og dels finansiere hele eller deler av virksomheten ved direkte bevilgninger over statsbudsjettet, jf. for eksempel helseforetakene, Kings Bay og Petoro. I Avinor finansieres bedriftsøkonomisk ulønnsom virksomhet av overskudd fra selskapets øvrige virksomhet.

Offentlige kjøp skjer spesielt hos selskaper som konkurrerer i et marked. Det benyttes også for eksempel ved kjøp av helsetjenester fra de regionale helseforetakene, og dette utgjør størsteparten av helseforetakenes inntekter. Finansiering gjennom statlige bevilgninger skjer først og fremst hos selskaper som ikke konkurrerer i et marked, mens regulering av konkurranse og priser i stor grad skjer ved offentlige monopolvirksomheter.

Inntektsutvikling

For flere selskaper er statlige bevilgninger en vesentlig del av driftsinntektene. I tillegg har flere selskaper monopol på sin virksomhet.

Samlede driftsinntekter ble 261 mrd. kroner i 2018, opp 17 mrd. kroner fra året før. Driftsinntektene til de regionale helseforetakene og øvrige selskaper i kategori 4 utgjør henholdsvis 150 og 111 mrd. kroner.

Kjøp av og tilskudd fra staten som ledd i sektorpolitikken

Samlet fikk selskapene i kategori 4 inntekter på 161 mrd. kroner gjennom kjøp av tjenester og direkte bevilgninger fra staten i 2018. Av dette utgjør finansieringen av helsetjenester totalt 138 mrd. kroner, mens 23 mrd. kroner går til øvrige selskaper i kategori 4. I tillegg kjøpte staten bedriftsøkonomisk ulønnsomme tjenester fra Posten Norge og Vygruppen for henholdsvis 0,54 og 3,7 mrd. kroner i 2018. Dermed fikk selskapene i kategori 3 og 4 samlede inntekter på 165 mrd. kroner fra staten gjennom kjøp og tilskudd som ledd i sektorpolitikken.

Konsernregnskapstall 2018 – selskaper i kategori 1–3¹

Mill. kroner

	STATENS EIERANDEL	DRIFTSINNTEKTER ²	DRIFTSRESULTAT	ÅRSRESULTAT ETTER SKATT OG MINORITETSINTERESSER	SYSSELSATT KAPITAL	TOTAL BALANSE
Børsnoterte selskaper						
DNB ASA	34 %	50 368	28 979	24 282	-	2 634 903
Entra ASA	33,4 %	2 058	1 587	2 537	41 440	47 709
Equinor ASA ³	67 %	647 394	163 790	61 296	558 922	915 118
Kongsberg Gruppen ASA	50,001 %	14 381	945	701	16 646	27 658
Norsk Hydro ASA	34,26 %	160 149	7 758	4 256	106 392	161 855
Telenor ASA	53,97 %	110 362	22 087	14 732	126 121	191 272
Yara International ASA	36,21 %	106 581	3 247	1 280	111 942	144 460
Sum børsnoterte selskaper		1 091 293	228 393	109 084	961 463	4 122 975
Unoterte selskaper i kategori 1–3						
Ambita AS	100 %	394	15	10	113	184
Baneservice AS	100 %	843	54	33	401	612
Flytoget AS	100 %	993	206	163	721	1 411
Mesta AS	100 %	4 082	-63	-65	620	1 577
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	34 %	513	3	5	64	175
Aerospace Industrial Maintenance Norway AS	100 %	874	-301	-213	586	1 349
Aker Kværner Holding AS	30 %	0	-2	-1 504	7 052	7 149
Nammo AS	50 %	4 920	362	240	4 030	6 084
Argentum Fondsinvesteringer AS	100 %	1 539	1 456	1 430	9 188	9 284
Eksportfinans ASA	15 %	184	95	71	-	19 225
Electronic Chart Centre AS	100 %	29	1	1	5	12
GIEK Kredittforsikring AS	100 %	58	-12	-14	-	423
Investinor AS	100 %	-159	-206	-198	2 678	2 695
Kommunalbanken AS	100 %	1 850	1 995	1 496	-	457 701
Mantena AS	100 %	1 502	-7	-24	146	1 110
Nysnø Klimainvesteringer AS	100 %	0	-12	-12	-	216
Posten Norge AS	100 %	23 894	407	246	10 406	16 071
Statkraft SF	100 %	27 585	15 480	12 775	131 733	179 739
Vygruppen AS	100 %	15 895	701	465	12 439	17 795
Sum unoterte selskaper i kategori 1–3		84 996	20 172	14 905	180 182	722 812
Sum alle selskaper i kategori 1–3		1 176 289	248 565	123 989	1 141 645	4 845 787

1 Definisjoner står på side 137. SAS er ikke inkludert, se side 9.

2 For Entra benyttes netto leieinntekter.

3 Equinor presenterer sine regnskap i USD. Tallene i tabellen er omregnet til NOK.



Konsernregnskapstall 2018 – selskaper i kategori 1-3¹

Mill. kroner

	UTBYTTEANDEL	GJENNOMSNITTLIG UTBYTTE- ANDEL SISTE FEM ÅR	EGENKAPITALANDEL ²	EGENKAPITALRENTABILITET	GJENNOMSNITTLIG EGENKAPITAL- RENTABILITET SISTE FEM ÅR
Børsnoterte selskaper					
DNB ASA	56 %	43 %	16 %	12 %	12 %
Entra ASA	33 %	24 %	47 %	13 %	18 %
Equinor ASA	41 %	218 %	38 %	31 %	12 %
Kongsberg Gruppen ASA	64 %	84 %	46 %	7 %	10 %
Norsk Hydro ASA	60 %	57 %	56 %	5 %	5 %
Telenor ASA	83 %	139 %	28 %	28 %	15 %
Yara International ASA	138 %	51 %	53 %	2 %	8 %
Vektet gjennomsnitt børsnoterte selskaper				25,4 %	
Unoterte selskaper i kategori 1-3					
Ambita AS	43 %	48 %	61 %	10 %	18 %
Baneservice AS	45 %	25 %	43 %	14 %	23 %
Flytoget AS	100 %	90 %	51 %	23 %	20 %
Mesta AS	0 %	149 %	39 %	-10 %	11 %
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	-	-	33 %	8 %	48 %
Aerospace Industrial Maintenance Norway AS	0 %	0 %	43 %	-31 %	10 %
Aker Kværner Holding AS	-	-	99 %	-	-
Nammo AS	50 %	50 %	44 %	9 %	10 %
Argentum Fondsinvesteringer AS	105 %	84 %	99 %	17 %	10 %
Eksportfinans ASA	0 %	0 %	114 %	1 %	-11 %
Electronic Chart Centre AS	80 %	262 %	45 %	16 %	14 %
GIEK Kredittforsikring AS	0 %	0 %	53 %	-6 %	-2 %
Investinor AS	0 %	25 %	99 %	-7 %	0 %
Kommunalbanken AS	39 %	30 %	17 %	12 %	11 %
Mantena AS	0 %	-	13 %	-	-
Nysnø Klimainvesteringer AS	0 %	-	99 %	-6 %	-
Posten Norge AS	50 %	61 %	40 %	4 %	3 %
Statkraft SF	66 %	85 %	53 %	14 %	8 %
Vygruppen AS	50 %	32 %	27 %	9 %	15 %
Vektet gjennomsnitt unoterte selskaper i kategori 1-3				12,2 %	
Vektet gjennomsnitt alle selskaper i kategori 1-3				23,3 %	

¹ Definisjoner står på side 137. SAS er ikke inkludert, se side 9.

² For DNB og Kommunalbanken benyttes ren kjernekapitaldekning.
For Eksportfinans benyttes kjernekapitaldekning.



Konsernregnskapstall 2018 – selskaper i kategori 4¹

Mill. kroner

	STATENS EIERANDEL	DRIFTSINNTEKTER ²	DRIFTSRESULTAT	ÅRSRESULTAT ETTER SKATT OG MINORITETSINTERESSER	EGENKAPITAL FRAT- RUKKET MINORITETSIN- TERESSER	TOTAL BALANSE	KJØP AV/TILSKUDD FRA STATEN
Selskaper i kategori 4							
Andøya Space Center AS	90 %	141	11	11	98	189	52
Avinor AS	100 %	11 724	2 097	1 170	14 541	43 690	0
Bane NOR SF	100 %	15 208	633	516	9 976	178 082	13 434
Bjørnøen AS	100 %	0,2	0	0	4	4	0
Carte Blanche AS	70 %	41	-0,7	-0,5	9	22	27
AS Den Nationale Scene	66,67 %	163	4	5	46	84	122
Den Norske Opera & Ballett AS	100 %	786	2	1	-99	249	625
Eksportkreditt Norge AS	100 %	114	5	5	29	85	112
Enova SF	100 %	127	3	4	31	56	127
Entur AS	100 %	470	35	28	126	414	0
Gassco AS	100 %	0	0	0	15	1 011	0
Gassnova SF	100 %	295	-12	-11	13	327	273
Graminor AS	28,2 %	75	5,0	5,0	71	96	22
Innovasjon Norge	51 %	1 279	208	208	1 602	26 058	1 141
Kimen Sävarelaboratoriet AS	51 %	13	0,2	0,2	12	14	4
Kings Bay AS	100 %	68	-1	-1	5	57	51
Nationaltheatret AS	100 %	285	-3	-3	6	112	205
Nofima AS	56,84 %	623	14	18	171	376	103
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	49 %	36	0	0,1	13	17	24
Norfund	100 %	990	495	1 188	26 603	28 722	20
Norges sjømatråd AS	100 %	375	-51	-48	294	388	0
Norsk Helsennett SF	100 %	729	-1	0	109	368	145
Norsk rikskringkasting AS	100 %	5 986	16	29	1 940	3 183	0,0
Norsk Tipping AS	100 %	38 134	5 473	5 523	364	5 685	0
Norske tog AS	100 %	1 217	426	279	2 835	13 460	0
NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	100 %	73	0	0	40	91	39
Nye Veier AS	100 %	6 653	1 154	1 180	3 078	4 705	5 279
Petoro AS	100 %	280	3	6	23	250	280
Rogaland Teater AS	66,67 %	120	2	0	57	117	63
Simula Research Laboratory AS	100 %	248	19	11	78	175	39
Siva – Selskapet for Industrivekst SF	100 %	187	-3	18	889	2 955	360
Space Norway AS	100 %	61	-59	42	530	759	0
Statnett SF	100 %	9 138	3 120	2 213	16 194	70 281	0
Statskog SF	100 %	413	120	114	1 830	2 094	24
Staur gård AS	100 %	11	0	0	8	9	0
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	100 %	383	47	53	0	710	156
Talent Norge AS	33,33 %	62	0	1	6	81	39
Trøndelag Teater AS	66,67 %	124	-4	-2,7	12	45	72
Universitetssenteret på Svalbard AS	100 %	150	4	4	16	95	132
AS Vinmonopolet	100 %	13 883	151	130	719	3 629	0
Sum selskaper i kategori 4		110 665		12 697			22 970
Regionale helseforetak							
Helse Midt-Norge RHF	100 %	21 908	619	602	9 720	19 869	20 040
Helse Nord RHF	100 %	17 596	212	205	10 754	18 362	16 703
Helse Sør-Øst RHF	100 %	81 755	1 775	1 768	36 679	68 405	73 961
Helse Vest RHF	100 %	27 673	520	577	14 616	23 424	26 995
Sum regionale helseforetak		149 840		3 243			137 699
Sum alle selskaper i kategori 4		260 505		15 940			160 669

¹ Definisjoner på side 137. UNINETT er ikke inkludert, se side 9.





NPK Sommertoget

SE NOUVEAU TOGET

Eierstyring

Det sentrale hensynet i statens forretningsmessige eierskap (selskaper i kategori 1–3) er høyest mulig avkastning over tid på investert kapital. I selskaper der staten har sektorpolitiske mål med eierskapet (selskaper i kategori 4), skal målene oppnås mest mulig effektivt.

Det statlige eierskapet skal utøves profesjonelt og forutsigbart innenfor rammen av norsk selskapslovgivning og annet lovverk, basert på allment aksepterte eierstyringsprinsipper og med bevissthet om skillet mellom rollen som eier og andre roller staten har.

Eierskapsutøvelse

Statens eierskapsutøvelse skal bidra til verdiskaping ved å følge opp statens mål med eierskapet. Staten er opptatt av at selskapene ledes av egnede personer og at de styrer etter mål som samsvarer med eiers mål, at selskapene har egnet strategi og hensiktsmessige beslutningsstrukturer og insentiver, at ledelsen disponerer kapitalen formålstjenlig, at driften er bærekraftig og at eiere og allmenheten får innsyn i selskapenes virksomhet. For å operasjonalisere dette, er statens eierskapsutøvelse innrettet slik at den skal bidra til verdiskaping gjennom:

- 1 Egnert styresammensetting
- 2 God virksomhetsstyring
- 3 Effektiv kapitalstruktur og utbytte
- 4 Bærekraft og samfunnsansvar integrert i virksomheten
- 5 Åpenhet og relevant rapportering

Det er styret og daglig leder som utøver forvaltningen ut fra selskapets og eiernes interesser. Staten utøver sin myndighet som eier gjennom generalforsamlingen/foretaksmøte, og arbeider løpende med eieroppfølging på ovennevnte områder. Statens stemmegivning på generalforsamling og eieroppfølging er basert på statens ti prinsipper for god eierstyring, utdypende forventninger og øvrige rammer. Figuren på side 27 gir en forenklet fremstilling av statens prinsipper for god eierstyring og forventninger inndelt etter eiertema. En fullstendig redegjørelse av statens eierskapspolitikk fremgår av Meld.

St. 27 (2013–2014) *Et mangfoldig og verdiskapende eierskap* (eierskapsmeldingen).

Statens forventninger i eierskapsmeldingen er kommunisert til selskapenes styrer og administrasjon. Flere departementer har, innenfor rammene i selskaps- og verdipapirlovgivningen og prinsipper for god eierstyring, møter med selskapene hvert kvartal, årlige møter om samfunnsansvar og kontakt om særskilte saker ved behov. For enkelte departementer og selskaper kan møtefrekvensen være lavere, for eksempel møter hvert halvår og/eller etter behov.

I møtene med selskapene drøftes forhold som har betydning for statens mål med eierskapet og selskapets virksomhet, herunder statens forventninger. Synspunkter staten gir uttrykk for overfor selskapene er å betrakte som innspill til selskapets styre og administrasjon.

Statens forventninger og eieroppfølging støtter opp under statens mål med eierskapet, som er langsiktig avkastning og/eller effektiv sektorpolitisk måloppnåelse. Eieroppfølgingen foregår gjennom departementenes daglige arbeid og løpende kontakt med selskapene. God eieroppfølging krever at departementene setter seg inn i selskapenes virksomhet og bygger relevant kompetanse for å utøve eierrollen best mulig. På de neste sidene gjøres det nærmere rede for hvordan staten som eier arbeider med å bidra til selskapenes verdiskaping. Dette er ikke en komplett beskrivelse, men gir et innblikk i statens arbeid.

Egnert styresammensetting

En av de mest sentrale oppgavene for staten som eier er å bidra til godt sammensatte og kompetente styrer. Målet er at styret i det enkelte selskap samlet sett representerer ønsket kompetanse og erfaring ut fra selskapets virksomhetsområde, muligheter og utfordringer, samt statens mål med eierskapet.

Styrene bør være sammensatt og funge slik at de best mulig fremmer statens mål med eierskapet og er kompetansemessig ledende i sin bransje. Hvis ikke kan selskapene over tid utvikle seg svakere

enn sine konkurrenter. Riktig kompetanse er grunnpilaren i styrevalgarbeidet og det viktigste kriteriet i søk etter og valg av kandidater. Kompetanse handler om relevant erfaring og bakgrunn, så vel som personlig egnethet.

Med utgangspunkt i de grunnleggende kompetansebehovene vil staten bidra til at det enkelte styre representerer et relevant mangfold. Bakgrunnen for at mangfoldelementet tillegges vekt er bl.a. at mangfold i bakgrunn og kompetanse bidrar til et godt styrearbeid og gode beslutninger ved at saker belyses fra ulike ståsted. Staten tilstreber en mest mulig lik representasjon mellom kvinner og menn ved styrevalg, og har en ambisjon om å øke andelen kvinnelige styreledere i selskaper med statlig eierandel. Staten søker også å unngå at de samme personene har for mange verv i selskaper med statlig eierandel.

Arbeidet med styrevalg er en strukturert prosess som pågår gjennom hele året, hvor staten som eier bl.a. vurderer styrenes sammensetning, arbeidsform, kompetanse, innsats, måloppnåelse og bidrag til verdiskaping. Som en del av vurderingen av styret har staten, ved det ansvarlige departement, normalt årlige samtaler med alle eiervalgte styremedlemmer i selskaper som er heleid av staten. Staten tilstreber også å ha samtaler med administrerende direktør og representanter valgt av ansatte. I selskaper med valgkomité/nominasjonskomité er det denne som gjennomfører samtaler med styremedlemmene.

I forbindelse med styrevalg vurderer staten selskapenes virksomhet, muligheter og utfordringer de står overfor og hvilken kompetanse som bør være i styret fremover. Dette danner grunnlaget for en kompetansebeskrivelse som utarbeides for hvert styre. Kompetansebeskrivelsen er mandatet for styrekrutteringen som staten arbeider ut fra i søket etter nye styremedlemmer. Generelt vektlegges for eksempel toppleder-/linjeerfaring med gode resultater, styreerfaring og relevant bransjekunnskap i vurderingen av aktuelle kandidaters kompetanse. Videre må

kandidater ha vist at de har personlige egenskaper som gjør at de kan fungere godt i et kollegium.

Flere hundre kandidater identifiseres og vurderes årlig. Departementene, eventuelt valgkomiteene/nominasjonskomiteene, gjennomfører intervjuer og utarbeider innstillinger før styrevalgene på generalforsamling.

I 2018 bidro staten som eier til at 77 nye styremedlemmer ble valgt inn i 39 selskaper hvor staten er eier. Fra side 132 er en oversikt over eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer pr. 31. mars 2019. På side 128 og 129 fremgår kjønnsfordelingen i styrene og utviklingen over tid.

Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) arrangerte i 2018 et seminar for styreledere og et eget seminar for nye styremedlemmer i selskaper der staten har eierandel. Formålet med seminarene er å skape en arena for erfaringsutveksling om godt styrearbeid og å øke kunnskapen om staten som eier.

Godtgjørelsen til styremedlemmene fastsettes årlig av generalforsamlingen eller bedriftsforsamlingen. Godtgjørelsen til styret skal reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet. Ved statens stemmegivning over godtgjørelse til styret vektlegges markedsf forhold, lønnsvekst i Norge og sammenligninger med tilsvarende selskaper. Samtidig mener staten at godtgjørelsen bør være moderat.

På side 126 oppgis godtgjørelse til styrets leder, nestleder og medlemmer, og samlet styregodtgjørelse i selskapene i 2018.

God virksomhetsstyring

Med virksomhetsstyring menes hvordan og på hvilket grunnlag beslutninger fattes i virksomheten. Det omhandler de strukturene, prosessene og verktøyene som brukes for å styre aktiviteter, ressurser og risikoeksponering i et selskap. Forståelse av hvordan og på hvilket grunnlag beslutninger fattes er sentralt for at eier skal kunne gjøre en vurdering av om ressursallokeringen er basert på gode prinsipper.

Oppfølging av virksomhetsstyring er sentralt i statens eierstyring. Agendaen i møtene med selskapene varierer mellom selskaper og over tid, og er ment å være mest mulig relevant for selskapets virksomhet og statens mål med eierskapet. Innenfor virksomhetsstyring vil staten som eier ofte ønske å forstå hvordan styrene arbeider med:

- å utarbeide mål, strategi og prestasjonsindikatorer samt fastsette risikonivå
- beslutningsstruktur, organisering og bedriftskultur
- innovasjons- og teknologiutvikling
- insentivsystemer og lederlønn
- risikostyring

Det er vesentlig for staten som eier at selskapenes styre og administrasjon har en god situasjonsforståelse og at kapital og andre ressurser allokeres basert på klare mål og strategier. En virksomhets evne til å skape verdier og avkastning avhenger i stor grad av hvilket risikonivå styret velger å ta. Dette er en beslutning som bør integreres i det strategiske arbeidet og når mål utarbeides.

Selskapers konkurransevne avgjøres i økende grad av deres innovasjonsevne og hvordan ny teknologi tas i bruk. En stadig raskere utviklingstakt i de fleste selskapers omgivelser stiller krav til omstillings-evne, og mangfold i kompetanse og bakgrunn hos ledere og ansatte. Staten er opptatt av at selskapene både legger strategier for å fremme mangfold i selskapene og for å legge til rette for flere kvinnelige toppledere. På side 128 og 129 fremgår kjønnsfordelingen i ledelsen blant selskapene.

Virksomhetens evne til å nå mål antas å påvirkes av at medarbeidere forstår målene og har evne og insentiver til å arbeide mot disse. Statens forventninger på lederlønnsmrådet fremgår av statens retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte. Retningslinjene angir hvilke forhold staten som eier vil legge vekt på i sin stemmegivning når styrets erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte behandles på selskapets generalforsamling eller foretaksmøte. Retningslinjene reflekterer også statens holdning til lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i selskaper der dette ikke er egen sak på generalforsamling/foretaksmøte. Retningslinjene endrer ikke selskapslovgivningens regulering av styrets ansvar eller rollefordelingene mellom generalforsamling og styre eller mellom styre og daglig leder. Statens retningslinjer ligger på www.eierskap.no. Styrets lederlønnserklæring er en egen sak til behandling på generalforsamling/foretaksmøte i de fleste selskapene med statlig eierandel. På side 127 fremgår samlet godtgjørelse i 2018 til administrerende direktør i selskapene.

Eksempler på spørsmål som ofte inngår i eierdialogen knyttet til virksomhetsstyring er:

- Hvilke mål, finansielle og andre, er mest vesentlig for selskapet, og hvordan måles og følges disse opp?
- Hvordan oppnår selskapet innsikt i indikatorer, rammebetingelser og interesser som er mest avgjørende for (verdi)utviklingen i selskapet?
- Hvilke tiltak gjør selskapet for å nå målene?
- Hvordan følger styret opp selskapets strategi og implementeringen av den?
- Hvordan arbeider selskapet med å forvalte ressursene, herunder finansielle, realkapital og humankapital, inkludert mangfold og talentutvikling?

- Hvordan arbeider styret for å forstå hvordan ny teknologi påvirker selskapet og selskapets bransje?
- Hvordan arbeider selskapet med innovasjon for å møte muligheter og trusler?
- Har selskapet en strategi eller etablert særskilte tiltak eller mål for å bedre kjønnsbalansen blant ledere?
- Dersom ledelsen har variabel avlønning: hvordan sørger styret for at det er samsvar mellom kriterier for bonus og selskapets mål?

I tillegg til eierdialogen staten har med hvert enkelt selskap, avholder departementene faste arrangementer og møter med bredere selskapsdeltakelse. Dette inkluderer NFDs årlige eierskapskonferanse hvor formålet er å sette eierskap generelt og statlig eierskap spesielt på agendaen. I 2018 var «Fremtidens norske selskaper» tema. Deltakere på konferansen er bl.a. styreledere og administrerende direktører i selskaper med statlig eierandel samt andre sentrale personer i norsk næringsliv og eiermiljøer. Helse- og omsorgsdepartementet avholder felles møter med styreleder, administrerende direktør og øvrig ledelse i alle helseforetakene hver tertial. Det avholdes også særskilte møter om aktuelle tema.

Effektiv kapitalstruktur og utbytte

Selskapets styre og øvrig ledelse forvalter eiernes kapital. Selskapets evne til å drive effektivt og til å allokere kapitalen på en hensiktsmessig måte er avgjørende for verdiskapingen. Hvert selskap bør ha en kapitalstruktur som bidrar til langsiktig verdiskaping, effektiv måloppnåelse og lavest mulig kapitalkostnad. Kapitalstrukturen bør tilpasses selskapets mål, strategi og risikoprofil. En høy egenkapitalandel bidrar til å redusere selskapets økonomiske risiko, men samtidig vil en for høy egenkapitalandel kunne øke risikoen for ulønnsomme investeringer og lav ressursutnyttelse. Styret har et overordnet ansvar for å følge opp kapitalstrukturen.

Det sentrale hensynet i statens forretningsmessige eierskap (selskaper i kategori 1–3) er høyest mulig avkastning over tid. Avkastningen er summen av verdiutviklingen i selskapets egenkapital og direkteavkastning i form av utbytter og eventuelt tilbakekjøp av aksjer med påfølgende sletting.

Som en del av eierskapsutøvelsen vurderer staten selskapenes kapitalisering og utarbeider avkastningsmål (referanseavkastning) og utbytteforventninger for hvert selskap i kategori 1–3. Statens avkastningsmål og langsiktige utbytteforventninger settes i utgangspunktet for en periode på tre til fem år, og inngår i eieroppfølgingen bl.a. i diskusjoner om verdiutvikling, resultatutvikling og kapi-



© Norsk Helsennett

talstruktur. Staten som eier utarbeider i tillegg årlige utbytteforventninger, som formidles til styrene i forkant av at styrene ferdigbehandler sitt utbytteforslag til generalforsamling eller foretaksmøte. Faktorer som inngår i statens vurderinger er bl.a. selskapets investeringshistorikk, investeringsmuligheter, vekstplaner, inntjenings- og avkastningsutsikter, likviditet og kapitalkostnad.

Staten som eier setter som regel ikke avkastningsmål for selskapene i kategori 4, der staten har sektorpolitiske mål med eierskapet. Mange av disse selskapene er avhengig av tilskudd fra staten som bevilges over statsbudsjettet. Staten som eier forventer effektiv drift i selskaper i kategori 4 og følger opp dette i eierdialogen.

Bærekraft og samfunnsansvar

Staten er en ansvarlig eier med et langsiktig perspektiv. Fellesskapets verdier skal forvaltes på en måte som gir tillit hos allmenheten. Staten er derfor opptatt av at selskapene er bærekraftige og ansvarlige. Som eier er staten opptatt av god ressursutnyttelse og at selskapene utvikler dets verdier over tid.

Bærekraftig verdiskaping forutsetter at selskapet identifiserer og håndterer muligheter og risikoer både for selskapet og de som berøres av virksomheten. Et selskap som følger med på utviklingen i omgivelsene samt forstår sin rolle i samfunnet og hva interessentene er opptatt

av, kan bedre forstå hva som påvirker verdiskapingsmulighetene. Et bærekraftig selskap balanserer økonomiske, sosiale og miljømessige forhold på en måte som bidrar til verdiskaping for selskapet og ivaretar behovet for dagens og fremtidige generasjoner.

Evne til å være i forkant av endringer i selskapets omgivelser og interessenter, og innrette strategien deretter, kan bidra til å utvikle selskapets verdier. Arbeid med bærekraft og ansvarlig virksomhet bør være en integrert del av selskapets virksomhet og derfor bidra til å påvirke selskapets mål, posisjonering og strategi.

Når staten som eier stiller forventninger til selskapenes arbeid med bærekraft og samfunnsansvar er det både fordi staten mener dette bidrar til å ivareta statens aksjonærverdier og fordi selskaper med statlig eierandel skal opptre etisk forsvarlig. Staten forventer at arbeidet er forankret i selskapenes styrer og at de rapporterer på vesentlige områder.

Bærekraft og samfunnsansvar er integrert i statens eieroppfølging. Statens forventninger på området kommuniseres og følges opp i dialogen med selskapene, i et årlig møte om bærekraft og/eller i kvartalsvise møter eller ved annen kontakt etter behov og aktualitet.

Eierdialogen tilpasses hvert selskap, slik at den skal bli mest mulig vesentlig ut fra selskapets egenart, risiko og virksomhet. I eierdialogen om bærekraft er staten bl.a.

opptatt av at selskapene redegjør for hva de anser som vesentlige risiko- og mulighetsområder, og hvordan disse håndteres.

I forkant av møter der bærekraft er tema, vurderer staten for hvert selskap hva som er vesentlig å drøfte. Temaer som tas opp kan variere mellom selskaper og over tid, basert på en vurdering av hva som er vesentlig og aktuelt. Informasjonsgrunnlaget før møtene er bl.a. statens forventninger, informasjon fra tidligere møter der bærekraft har vært tema, selskapets årsrapport/bærekraftrapport, nettsider, innspill fra rådgivere og eventuell annen informasjon. Staten er særlig opptatt av hvilke retningslinjer, systemer og tiltak selskapene har iverksatt på områder innenfor bærekraft som er vesentlige for selskapet og de som påvirkes av virksomheten. Staten er videre opptatt av hvordan styret involveres i og arbeider med bærekraft, i tillegg til hvordan selskapene rapporterer om vesentlige forhold. Relevante temaer i eierdialogen knyttet til bærekraft kan omfatte følgende:

- Hva er styrets rolle i identifisering, håndtering og oppfølging av bærekraft og ansvarlig virksomhet?
- På hvilken måte definerer selskapet mål og oppfølgingsplaner for de mest vesentlige temaene innenfor bærekraft og samfunnsansvar?
- Har selskapet en forståelse av hva som er den største risikoen knyttet til endringer i klima og klimareguleringer?

- Hva slags interessentdialog har selskapet på menneskerettighetsområdet?
- Har selskapet retningslinjer og tiltak for å redusere risikoen for korrupsjon?
- Hvordan vurderer selskapet sin virksomhets innvirkning på miljøet og samfunnet? Gjennomfører selskapet aktsomhetsvurderinger på vesentlige områder?

NFD har i 2018 gjennomført møter med bærekraft som hovedtema med hvert av selskapene med statlig eierandel. Temaene i disse møtene varierer etter hva som er mest vesentlig for selskapenes virksomhet. Oppfølging av forventningene knyttet til likestilling og mangfold ble også tatt opp med selskapene.

NFD inviterte i 2017 og 2018 alle selskapene som NFD forvalter eierskapet i til en faglig samling på administrativt nivå om antikorrupsjon. Hensikten med samlingen var å samle selskaper for å diskutere problemstillinger og løsninger knyttet til arbeidet med antikorrupsjon.

I 2018 ble det avholdt to møter i Kompetanseforum der ulike frivillige organisasjoner og departementer som håndterer statens eierskap deltok. Tema for møtene i 2018 var aktsomhetsvurderinger som metode og innspill til ny eierskapsmelding.

Kompetanseforum har hatt til hensikt å

øke staten som eiers kompetanse på bærekraftområdet i tillegg til å ha en jevnlig og konstruktiv dialog med sivilsamfunnsorganisasjoner.

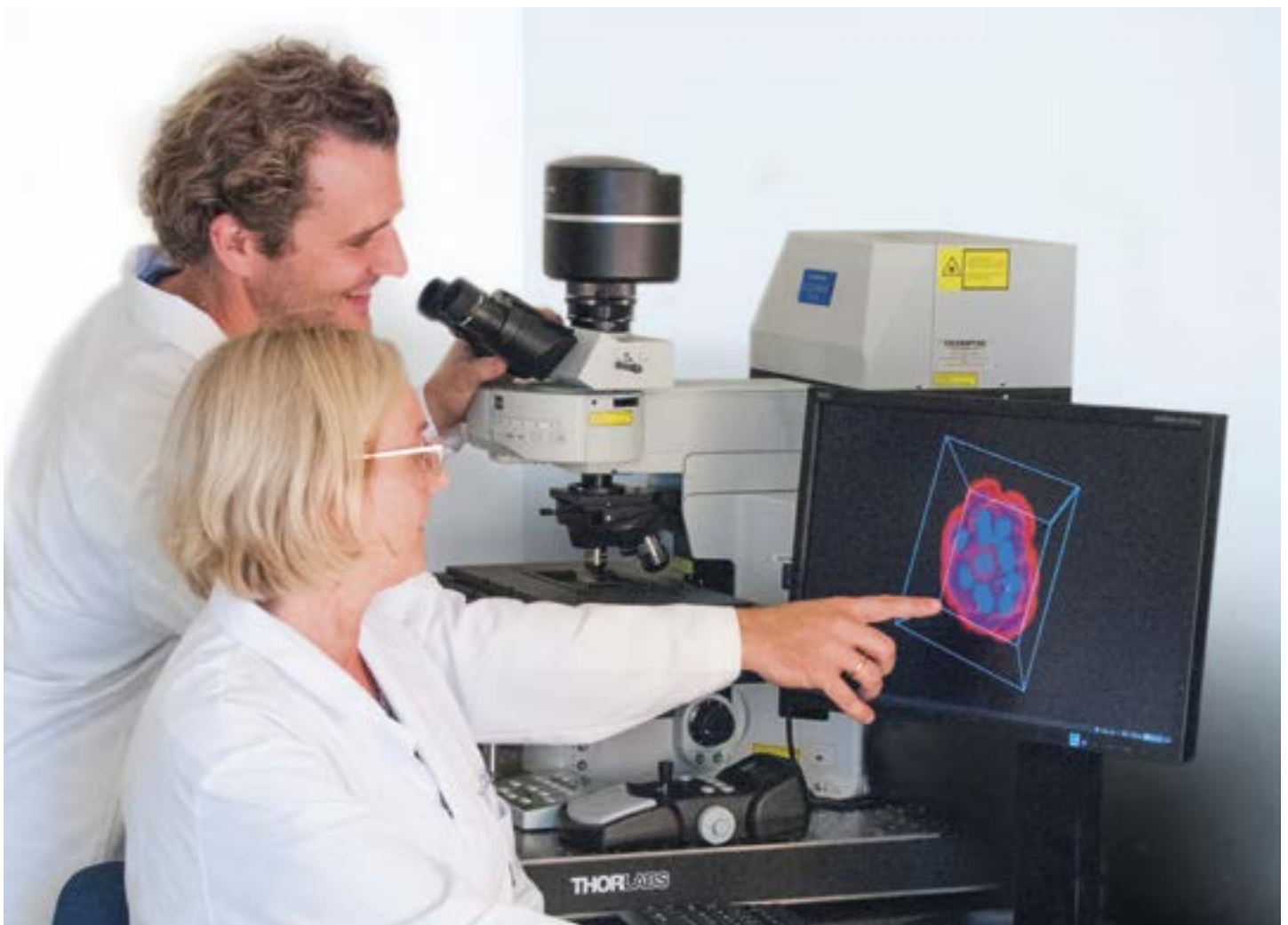
For å få en indikasjon på om selskapene følger opp enkelte av statens forventninger på bærekraftsområdet, fremgår svarene på noen spørsmål som er stilt til selskapene på side 130. Spørsmålenes relevans og selskapenes tolkning av disse kan variere mellom selskapene. Selskaper som har svart «nei» eller «ikke relevant» på spørsmålene kan f.eks. ha andre tilsvarende rapportering eller retningslinjer som de følger. Styret har ansvaret for å vurdere hvordan forventningene best kan følges opp og for at disse operasjonaliseres og rapporteres på en hensiktsmessig måte.

Selskapene har hatt mulighet til å peke på særskilte områder innenfor bærekraft og ansvarlig virksomhet som de har arbeidet med i 2018 under selskapsomtalen fra side 41.





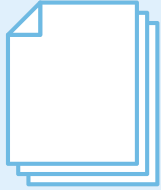
Åpenhet og relevant rapportering

Tilgang til relevant informasjon om et selskap er en sentral forutsetning for god eierskapsutøvelse. Det kan videre være vesentlig for bl.a. tilgangen på kapital og legitimitet blant interessenter og allmenheten. Relevant informasjon til rett tid gjør det mulig for staten løpende

å vurdere selskapenes virksomhet, resultater, utvikling, risikoeksponering og strategi- og måloppnåelse. Staten som eier benytter bl.a. kvartalsresultater og årsberetninger, annen offentlig tilgjengelig informasjon, generalforsamling og eierdialogen for å få relevant informasjon. Statens forventninger til åpenhet og rapportering er bl.a. knyttet til områdene som er beskrevet i dette kapitlet, herunder om styret og styrets arbeid, virksomhetsstyring, kapitalstruktur og utbytte, og bærekraft og ansvarlig virksomhet. Selskapenes oppfølging av statens forventninger vurderes løpende, særlig i forbindelse med forberedelsene til generalforsamling når selskapets årsregnskap og årsberetning skal godkjennes. En rekke faktorer kan danne grunnlaget for å forstå hvilke muligheter og risiko et selskap står overfor. For å utøve godt eierskap bør staten forstå hva som kan være relevant for en virksomhets verdiutvikling. Dette kan være hvordan et selskap påvirkes av globale utfordringer som befolkningsvekst, ressursknapphet, endrede råvarepriser, politisk uro og klimaendringer, til selskapets strategiske posisjon, relevant teknologiutvikling, hvilke interessenter som er vesentlige, hvilke mål styret setter og hvilke ressurser som er avgjørende.



Eierskapsutøvelse som bidrar til verdiskaping

EIERTEMA	PRINSIPPER	FORVENTNINGER
<p>Egnet styre-sammensetting</p> 	<p>Styresammensettingen skal kjennetegnes av kompetanse, kapasitet og mangfold ut fra det enkelte selskaps egenart (prinsipp 6).</p> <p>Styret bør ha en plan for eget arbeid, arbeide aktivt med egen kompetanseutvikling og evaluere sin virksomhet (prinsipp 8).</p>	<p>Styret bør fungere som en sparringspartner for ledelsen og bidra ut over rollen som kontrollorgan. Styret bør bidra i selskapets strategiarbeid, risikohåndtering, talentutvikling og følge opp selskapets arbeid med samfunnsansvar.</p> <p>Styret bør arbeide systematisk, hensiktsmessig og legge ned tilstrekkelig innsats i vervet. Styret bør videre utvikle eget arbeid og årlig evaluere sin virksomhet og kompetanse. Staten som eier vurderer selskapets behov samt styrets prestasjoner og gjør endringer i styret ut fra dette. Godtgjørelse til styret skal bidra til riktig og god kompetanse i styret og reflektere styrets ansvar og arbeidsmengde, samt være moderat.</p>
<p>God virksomhetsstyring</p> 	<p>Eierbeslutninger og vedtak skal foregå på generalforsamling (prinsipp 3).</p> <p>Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av selskapet og skal herunder ivareta en uavhengig kontrollfunksjon overfor selskapets ledelse på vegne av eierne (prinsipp 7).</p> <p>Styret er ansvarlig for å utarbeide klare mål og strategier for selskapet innenfor rammen av vedtektene, staten stiller forventninger til selskapets resultater (prinsipp 4).</p> <p>Lønns- og insentivordninger bør utformes slik at de fremmer verdiskapingen i selskapet og fremstår som rimelige (prinsipp 9).</p>	<p>Saker som krever tilslutning fra eier må behandles på generalforsamlingen. Styret skal organisere virksomheten, ansette administrerende direktør og føre tilsyn med selskapets virksomhet. Styret skal også ivareta den strategiske ledelsen av og forvalte selskapet ut fra selskapets og eierens interesser innenfor rammene satt i generalforsamlingen. Styret bør være en ressurs, diskusjonspartner og støttespiller for selskapets ledelse. Samtidig må styret kontrollere ledelsens arbeid og dermed ha en uavhengig rolle.</p> <p>Styret forventes å utarbeide klare mål og strategier for selskapet innenfor rammen av vedtektene, forvalte selskapets ressurser optimalt og fastsette selskapets risikoprofil. Styret bør rapportere på dette slik at eier kan kontrollere måloppnåelse og holde styret ansvarlig for denne. For selskaper der staten har forretningsmessige mål med eierskapet stiller staten som eier avkastnings- og utbytteforventninger. I selskaper der staten har sektorpolitiske mål med eierskapet vil staten som eier søke å utvikle tydelige resultatforventninger og resultatindikatorer.</p> <p>Personalpolitikken bør preges av inkludering og mangfold. Styret bør sørge for at selskapet har strategier og tiltak for å fremme likestilling og annet mangfold i virksomheten, herunder hvordan den beste kompetansen kan benyttes i selskapet, inklusiv tilrettelegging for flere kvinnelige toppledere.</p> <p>Lederlønningene bør være konkurransedyktige, men ikke lønnsledende. Det bør videre være sammenheng mellom avlønning og selskapets mål.</p>
<p>Effektiv kapitalstruktur og utbytte</p> 	<p>Kapitalstrukturen i selskapet skal være tilpasset selskapets formål og situasjon (prinsipp 5)</p>	<p>Selskapet bør ha en hensiktsmessig kapitalstruktur som legger til rette for langsiktig verdiskaping, effektiv måloppnåelse og lavest mulig kapitalkostnad. Styret har et overordnet ansvar for dette.</p> <p>Det sentrale hensynet i statens forretningsmessige eierskap er høyest mulig avkastning over tid på investert kapital. Staten som eier stiller klare forventninger til selskapene om avkastning og utbytte, og forventer at selskapene i kategori 1–3 leverer markedsmessig avkastning.</p>
<p>Bærekraft og samfunnsansvar integrert i virksomheten</p> 	<p>Selskapet skal arbeide målrettet for å ivareta sitt samfunnsansvar (prinsipp 10).</p>	<p>Staten som eier har generelle forventninger på samfunnsansvarsområdet og spesifikke forventninger innenfor klima og miljø, menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og åpenhet og korrupsjon. Styret har ansvaret for å vurdere hvordan forventningene best kan følges opp og for at disse operasjonaliseres og rapporteres på en hensiktsmessig måte. Arbeidet med samfunnsansvar og bærekraft skal støtte opp under aksjonærverdiene.</p>
<p>Åpenhet og relevant rapportering</p> 	<p>Det skal være åpenhet knyttet til statens eierskapsutøvelse og selskapets virksomhet (prinsipp 2).</p> <p>Aksjeeiere skal likebehandles (prinsipp 1).</p>	<p>Staten forventer at selskapene med statlig eierandel er åpne om viktige forhold knyttet til virksomheten. Tilgang til relevant informasjon til rett tid gjør det mulig for interessenter løpende å vurdere selskapenes virksomhet, og er en sentral forutsetning for god eierskapsutøvelse.</p> <p>Selskaper som er heleid av staten og som ikke defineres som små foretak etter regnskapsloven bør tilstrebe å være like åpne som børsnoterte selskaper. Alle selskaper som er heleid av staten bør følge Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse der denne passer.</p> <p>Selskapene bør ha oppmerksomhet på ikke å forskjellsbehandle aksjeeierne, for eksempel når det gjelder deling av informasjon. Styret bør påse at selskapet har stor grad av åpenhet mot alle selskapets aksjeeiere.</p>



CATERPILLAR

CAT

SEARCH

N

N

Man blir det man måler



Ingrid Dahl Hovland
adm.dir.
Nye Veier AS

Nye Veier bygger gode veier raskt og smart

Nye Veiers formål er planlegging, utbygging, drift og vedlikehold av deler av det norske riksveinettet. Selskapet er et aksjeselskap og 100 pst. eid av staten ved Samferdselsdepartementet. Nye Veier ble stiftet i 2015, og var i operativ drift fra 1. januar 2016. Selskapet har hovedkontor i Kristiansand og ti lokale kontorer tilknyttet fire utbyggingsområder. Utbyggingsporteføljen er på 530 km riksvei med en estimert utbyggingskostnad på 165 mrd. kroner (2019-kroner).

Nye Veier skal være en slank og effektiv byggherreorganisasjon hvor vi hele tiden søker de smarte og effektive løsningene. Nye Veiers oppdrag er:

- Helhetlig og kostnadseffektiv utbygging og drift av trafikksikre hovedveier
- Å styrke næringslivets konkurransevne
- Mer effektiv, forutsigbar og tryggere veitransport
- Mer vei for pengene

Det var avgjørende å etablere en god struktur for effektiv målstyring

Nye Veiers overordnede mål er å oppnå høyest mulig samfunnsøkonomisk lønnsomhet i de veiprosjekter selskapet har fått ansvar for. Denne oppgaven ivaretas både gjennom prioriteringen av prosjekter og gjennom planleggings-, utbyggings-, drifts- og vedlikeholdsfasen av veiprosjektene.

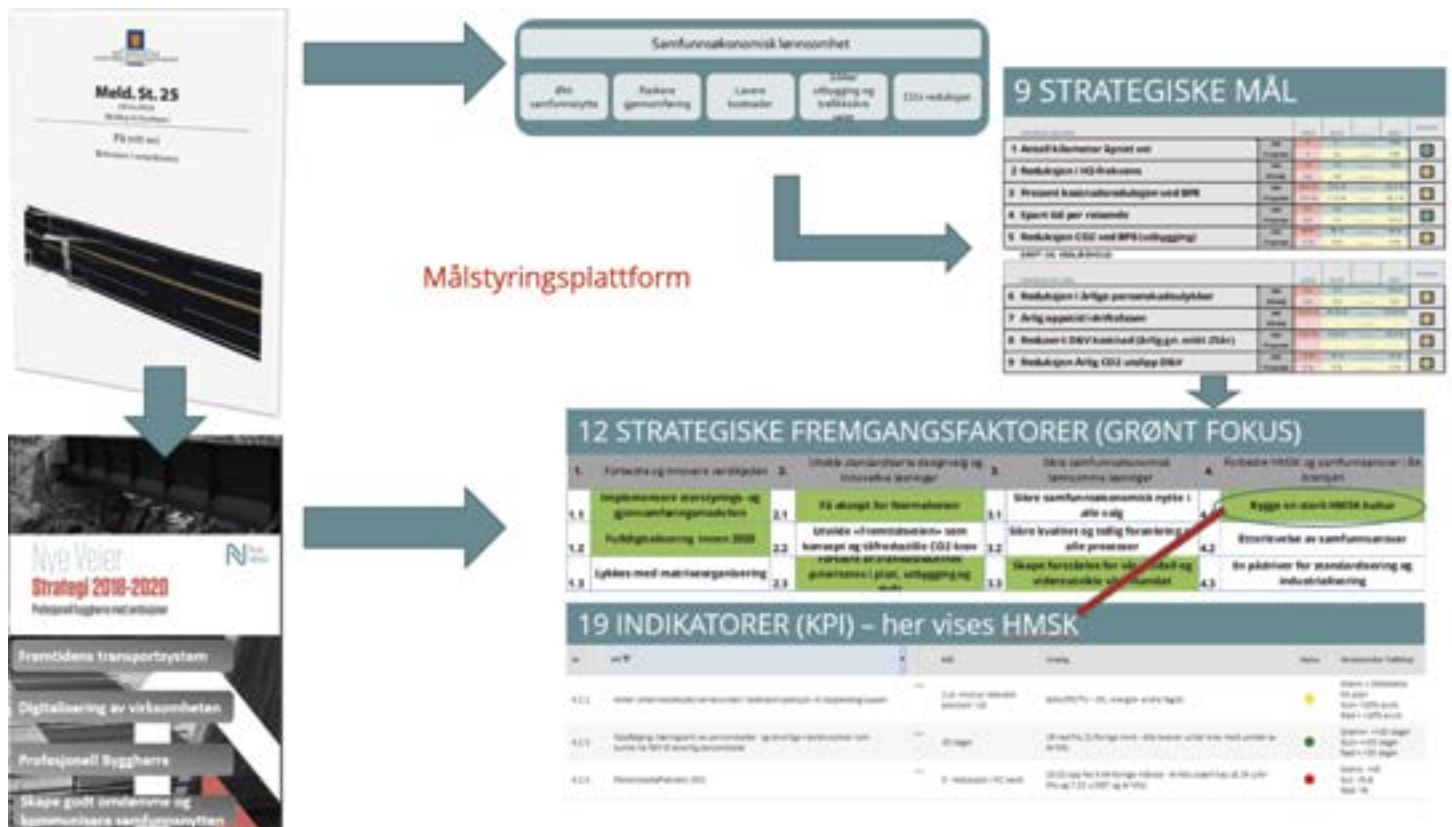
Raskere utbygging, lavere kostnader, økt nytte og utbygging av trafikksikre veier er viktige indikatorer på om selskapet lykkes med sitt oppdrag.

For å sikre at alle jobber i samme retning mot de samme målene etablerte Nye Veier en målstyringsplattform. Mo-



dellen starter med oppdraget vi ble gitt i Stortingsmelding nr. 25 (2014–2015); *På rett vei – reformer i veisektoren*. Oppdraget

er også tydeliggjort i selskapets formålsparagraf og i utbyggingsavtalene mellom Samferdselsdepartementet og Nye Veier.



Forkortelser

HMSK = helse, miljø, sikkerhet og kvalitet, H2-frekvens = forekomsten av alvorlige arbeidsulykker, BP8 = beslutningspunkt ved trafikkpåsettelse, D&V = drift og vedlikehold

Dette er Nye Veiers målstyringsplattform, som forklares nærmere under. Målstyringsplattformen starter med fundamentet «samfunnsøkonomisk lønnsomhet» som har fem underliggende fokusområder:

- Økt samfunnsnytte
- Raskere gjennomføring
- Lavere kostnader
- Sikker utbygging og trafiksikre veier
- CO₂-reduksjon

Resultatene måles fortløpende i prosjektene og aggregeres opp for hele Nye Veier. I tillegg har prosjektene i utbyggingsområdene egendefinerte mål der det er behov for det.

Drift- og trafikkantnytte måles på trafiksikkerhet, årlig oppetid på veien, kostnader og CO₂-utslipp. I driftsfasen måles nytten for veibrukeren og samfunnet, her er det reisetid på strekningen sammen med trafiksikkerhet som måles.

Det er etablert en «baseline» for hvert enkelt mål for å ha noe å måle i forhold til. Baseline er satt til 2016. Én suksessfaktor for god målstyring er et så riktig utgangspunkt som mulig, og at målene er satt slik at man har noe å strekke seg etter. Samtidig må målene være forståelige og realistiske for Nye Veier, samarbeidspartnere og bransje.

Det er etablert indikatorer (KPI-er) som støtter opp om målene. Alle indikatorene har sine respektive terskelverdier som gir den riktige statusen på indikatoren. Ter-

skelverdiene er under kontinuerlig vurdering for å hele tiden guide oss i riktig retning.

Målstyringsplattformen vi har etablert gir også mulighet for god kontinuitet i rapporteringsarbeidet og dermed forutsigbarhet for eiere, styre og offentligheten.

Uten tett oppfølging og gode rutiner for rapportering er målene lite verd

En dag hver måned rapporterer alle utbyggingsområdene status på sine prosjekter, herunder trafiksikkerhet, fremdrift, kvalitet, usikkerhet og kostnader for sine prosjekter. Dette rapporteres til sentral ledelse, disiplinledere og andre sentrale ressurser. Her oppsummeres restanser og tiltak som skal følges opp til neste gjennomgang.

For å få oversikt på virksomhetsnivå har Nye Veier etablert et eget digitalt verktøy som aggregere all informasjon, gir full oversikt og mulighet til å se hvor vi kan/må sette inn tiltak.

Selskapet anså det som viktig å komme tidlig i gang med KPI-rapporteringen, derfor måtte man prøve seg frem i starten. Etter tre-fire måneder ble det god flyt i rapporteringen og det ga et felles fokus i hele virksomheten.

For å få ekstra oppmerksomhet i hele organisasjonen på oppfølging av KPI-ene ble det tidlig innført et eget månedlig møte med ledere. Dette var avgjørende for å få etablert prosessen med bruk av KPI-er som styringsinstrument.

Filosofien har vært å fokusere på mål, og kontinuerlig, hver dag, jobbe med måloppnåelsen. Dette bidrar til å arbeide fokusert i hverdagen og samtidig se helheten og forstå hvorfor. Mål og KPI-er blir gode drivere i daglig prioritering.

Erfaringer med å sette gode mål og KPI-er

For Nye Veier var det relativt enkelt å finne de overordnede strategiske målene. Det skyldes at målsettingen med etableringen av Nye Veier, og målsettingen med å bygge ut motorveinettet i Norge er tydelig definert. Å finne gode KPI-er er imidlertid mer utfordrende, fordi:

- Status på en KPI skal gi en god indikasjon på om virksomheten beveger seg riktig i forhold til overordnede strategiske målsettinger. Dvs. at KPI-ene ikke skal være lik de endelige målsettingene.
- KPI-ene må være entydige.
- Det skal ikke være ressurskrevende å måle/rapportere på en KPI.

Dette er våre viktigste læringspunkter for hvordan man kan komme i gang med å innrette en hel organisasjon etter KPI-er:

- 1 Det er viktig med god synliggjøring av status på KPI-ene, og aldri gi slipp på oppfølgingen.
- 2 Det er absolutt ikke feil å endre en KPI eller målet for en KPI, dersom en finner at ambisjonsnivået er feil eller at KPI-en ikke fungerer.

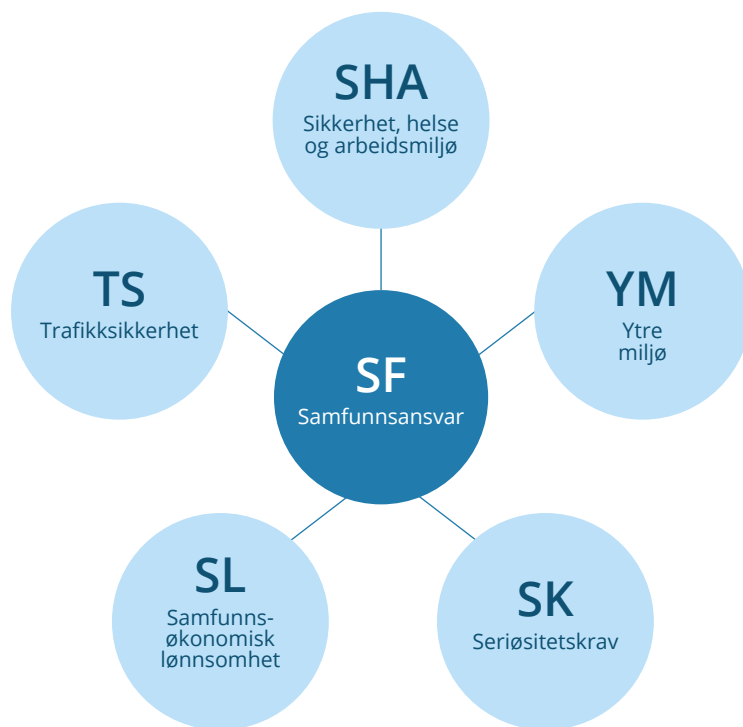


© Nye Veier

- 3 Det er bedre å starte med KPI-er som ikke er «perfekte» for å få i gang prosessen, enn å bruke uforholdsmessig lang tid på å definere «perfekte» KPI-er.
- 4 Det er viktig at store deler av virksomheten har KPI-er de kjenner seg igjen i, og som de kan påvirke oppnåelsen av. Dette må det jobbes kontinuerlig med.

Rapportering på samfunnsansvar og strategiske mål må henge sammen

De strategiske målene med underliggende KPI-er henger tett sammen med vårt samfunnsansvar som vi rapporterer på gjennom en egen GRI-rapportering (Global Reporting Initiative). Figuren til høyre viser hovedtemaene innenfor samfunnsansvar Nye Veier rapporterer på.



Prosjektstyringen sikres på en god måte

Alle prosjekter i Nye Veier skal gjennomføres i tråd med selskapets styringsmodell. Prosjekter prioriteres basert på samfunnsøkonomisk lønnsomhet, netto ringvirkninger og trafikk- og samfunnssikkerhet, samt hensyn til helhetlig utbygging.

Nye Veier er opptatt av at synergier mellom prosjektene blir realisert. Selskapet påser og kontrollerer at prosjektene leverer i henhold til avtalt mandat/resultatmål og gir støtte til prosjektene. Selskapet skal sikre godt samspill med linjeorganisasjonen og tilgang til systemer og ressurser med riktig kompetanse og kapasitet. Selskapet skal også sørge for at beslutninger blir tatt til riktig tid og sikre

bistand til intern og ekstern kommunikasjon.

I de tilfeller det er konflikt mellom målsetninger innenfor kostnad, fremdrift, kvalitet og HMS/samfunnsansvar, skal HMS/samfunnsansvar prioriteres innenfor definerte rammer.

Vi er på god vei til å nå Nye Veiers strategiske mål

Nye store veikontrakter med økt samhandling og tidlig involvering av entreprenører ser ut til å skape nye forbindelser nasjonalt og internasjonalt. Dette gir nye muligheter for innovasjon og verdiskapning for en hel bransje. Sammen med en-

treprenører og offentlige myndigheter er vi på god vei til å finne de beste og mest effektive løsningene.

Nye Veier forventer i dag å kunne bygge ut hele porteføljen innen 2031. Dette er 4–5 år raskere enn planlagt og med en foreløpig besparelse på omtrent 29 mrd. kroner.

Per i dag forventer Nye Veier å realisere en samfunnsøkonomisk gevinst på omtrent 59 mrd. kroner.

Målstyringssystemet har vært avgjørende for å komme raskt i gang med nye måter å bygge vei på – og for å høste resultater raskt. Å sette riktige mål er viktig. Vi formet målene – og nå former målene oss. Man blir det man måler.

Fra statens mål til selskapets resultater



Stine Ruud Eriksen
fagdirektør eierskap
Samferdselsdepartementet

Statens mål med eierskapet må være tydelig

Som eier av flere selskaper hvor staten har sektorpolitiske mål med eierskapet, søker Samferdselsdepartementet å sette tydelige mål for hvert selskap. Målene reflekteres i formålsbestemmelsen i selskapenes vedtekter. Det er en krevende oppgave for staten å være tydelig nok i sin målformulering, fordi det ofte er flere hensyn som søkes ivaretatt og balansert mot hverandre. I transportsektoren legger staten generelt vekt på hensynet til ef-

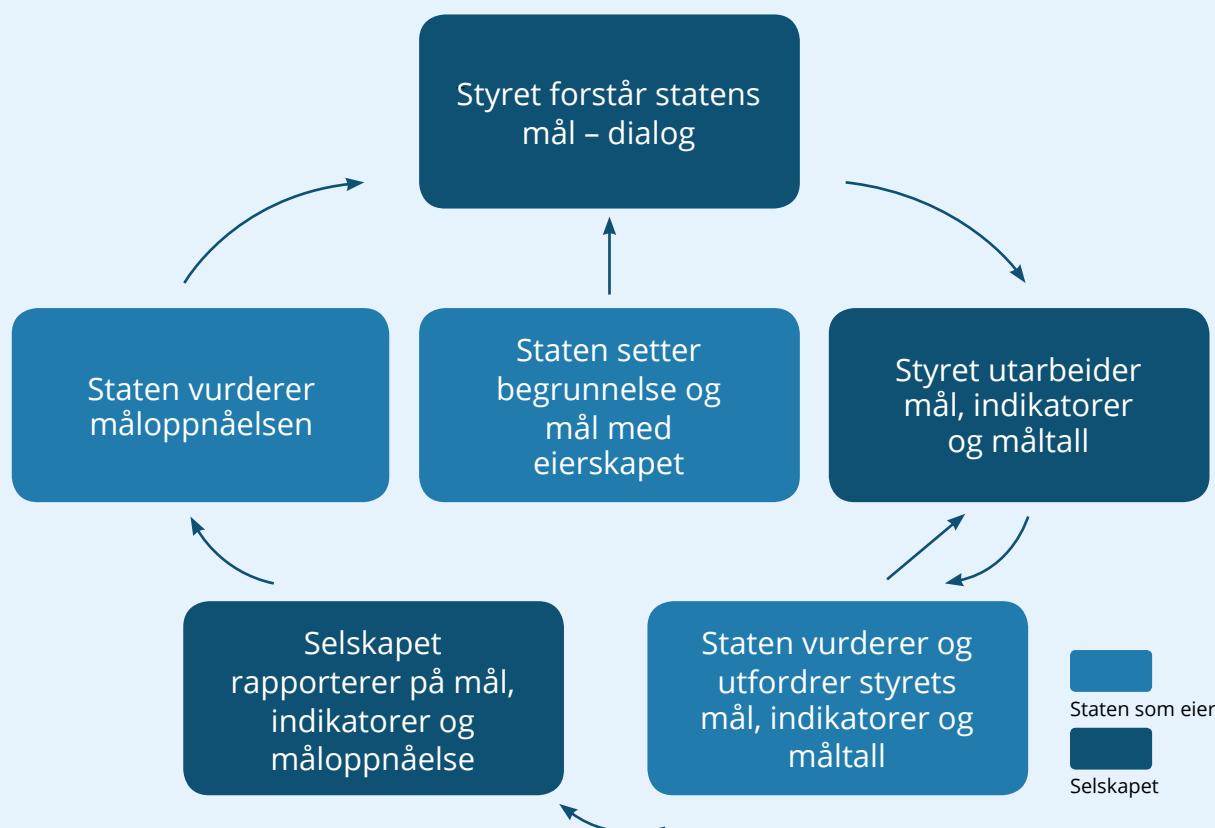
fektivitet, sikkerhet, tilgjengelighet og miljø. Statens mål med eierskapet i Nye Veier er tydeliggjort ved at samfunnsøkonomisk lønnsomhet er satt som prioriteringskriterium for selskapets virksomhet. Prioriteringskriteriet tar opp i seg de generelle transportpolitiske hensynene, men bidrar samtidig til tydelig retning og grunnlag for selskapets prioriteringer.

Eierdialog om selskapets mål, indikatorer og måltall for økt måloppnåelse

Som eier av Nye Veier opplever Samferdselsdepartementet at statens mål er tydelig reflektert i selskapets egne mål, strategier, indikatorer og måltall. Nye Veier initierte kort tid etter etablering av virksomheten en målstyringsplattform og egnede indikatorer, som jevnlig følges opp og utfordres i dialogen med eier. Enkelte indikatorer og måltall har vært stabilt definert, mens andre er justert med utgangspunkt i

selskapets egne erfaringer eller etter innspill fra eier. Justeringene har vært en naturlig del av selskapets utviklingsprosess, på bakgrunn av vurderinger av hvilke indikatorer og måltall som gir mest relevant styringsinformasjon for organisasjonen, eier og andre interessenter.

Reformidéen bak Nye Veier var «mer vei for pengene». I eierdialogen har Samferdselsdepartementet lagt vekt på å etablere en klar styringskjede, slik at «mer vei for pengene» oversettes til detaljerte mål, risikovurderinger og prestasjonsindikatorer. Som illustrert i figuren nedenfor, søker staten som eier med dette å bidra til at selskapet «blir det man måler», gjennom en eierdialog med kontinuerlig vekt på forbedring. Erfaringen er at et tydelig mål for eierskapet, kombinert med en betydelig grad av åpenhet om utfordringer ved og læringspunkter i å finne et godt rapporteringsformat, legger til rette for forutsigbarhet og verdiskaping i selskapet.



Her bygges ny **E 18**

Rugtvedt - Dørdal

Ferdig des. 2019

Nye Veier AS



Mangfold som konkurransekraft



Solveig Hellebust
Konserndirektør,
People and Operations,
DNB ASA

Ny teknologi, endrede forventninger og konkurranse fra nye aktører gjør at markedet og omverden er i rask endring. Det stiller stadig nye krav til de som vil holde tritt med utviklingen og levere på forventningene i samfunnet. For å lykkes fremover må vi ikke bare skape smarte løsninger for kundene, men speile samfunnet vi er en del av. Da er det viktig å tenke mangfold.

Mangfold er så mangt, fra spredning i alder, kjønn og etnisitet til seksuell orientering, sosial bakgrunn, tro/livssyn, kompetanse, livserfaring og interesser. Ulike perspektiver gjør oss bedre rustet til å løse utfordringer, bidrar til økt innovasjonskraft, bedre beslutninger og et bedre arbeidsmiljø. Mangfold er rett og slett lønnsomt.¹

Arbeidet med likestilling og mangfold er derfor en integrert del av DNBs forretningsstrategi. I tillegg til å integrere bærekraft i lån- og investeringsbeslutninger, sikre en trygg digital økonomi og hjelpe kundene å mestre egen økonomi,

¹ Det finnes flere eksempler på forskning som viser at mangfold er lønnsomt for bedrifter. Blant annet <https://www.mckinsey.com/business-functions/organization/our-insights/delivering-through-diversity>

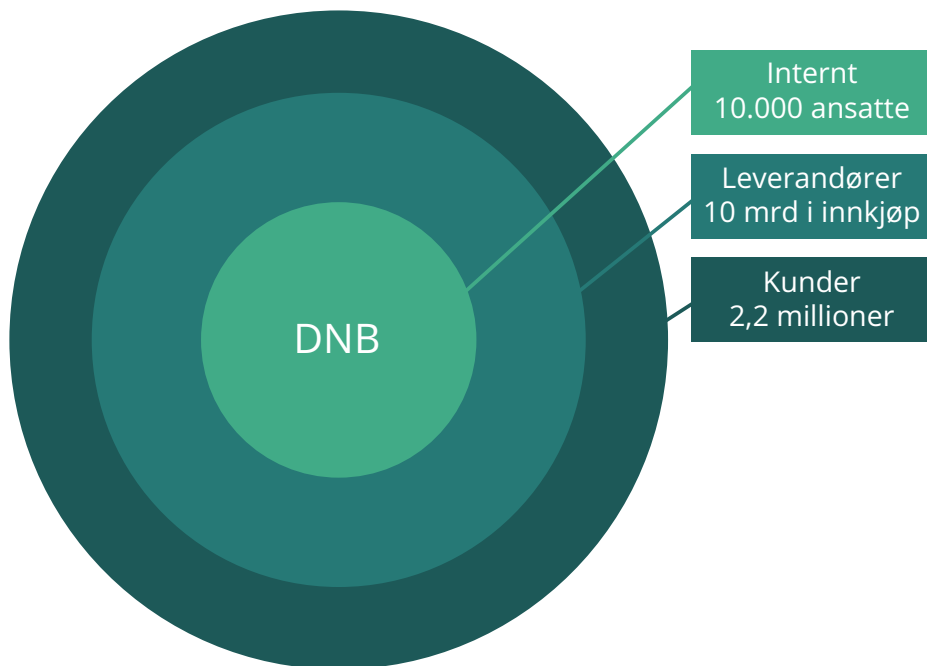
skal DNB gjennom sin samfunnsrolle være en pådriver for likestilling og mangfold.

Fra ambisjon til praksis

Med betydelige låne- og investeringsporteføljer, en bred kundemasse, et stort spekter av finansielle tjenester og produkter, samt flere tusen ansatte, har DNB en bred samfunnsrolle både i Norge og internasjonalt. Med det følger både ansvar og en mulighet til å påvirke samfunnsutviklingen positivt. Vår erfaring er at det er nyttig å identifisere hvor vi i størst mulig grad kan påvirke positivt, slik at vi kan prioritere tiltakene som har størst effekt. Vi tror at det særlig er innenfor tre områder vi kan og bør ha mang-

REKRUTTERING: De som er ansatt i DNB de siste årene har et større mangfold enn før. Blant annet er det langt flere med teknologi-bakgrunn enn før. Her er Solveig Hellebust, konserndirektør, People and Operations, sammen med et tidligere Graduate-kull.





fold og likestilling høyt på agendaen: Internt, mot våre leverandører og mot våre kunder.

Verdien av en mangfoldig arbeidsstokk

Internt ønsker DNB naturligvis en mangfoldig og inkluderende arbeidsstokk som kan bringe ulike perspektiver inn i prosesser og team. Finansbransjen har som kjent hatt utfordringer med kjønnsbalanse, og DNB har ikke vært noe unntak. På likestillingsfronten har det derfor vært jobbet målrettet og systematisk med kjønnsbalanse på flere områder. Rekruttering, talentutvikling og etterfølgerplanlegging er eksempler på tiltak som blant annet har bidratt til høyere andel kvinner i ledelsen. Ambisjonen om bedre kjønnsbalanse er fundamentert både i konsernledelsen og i styret, noe som har vært en styrke for utvikling og implementering av tiltak på tvers av organisasjonen.

Rekruttering

Arbeidet med å sikre en god kjønnsbalanse og et bredere mangfold starter allerede med rekrutteringen. Eksternt jobber vi for å synliggjøre oss selv som en attraktiv arbeidsgiver, men også for å skape interesse for det å jobbe i en finansinstitusjon som DNB.

Talentutvikling

For å få frem de ansattes potensial, er det satt i gang ulike nettverksordninger for både kvinner og menn. Det startet opp som nettverk og samlinger med målsetting om å samle kvinnelige ledere og ledertalenter. Ettersom arbeidet med å øke likestilling mellom kjønnene har gitt resultater, har vi fra 2019 utvidet det til å omhandle de bredere aspektene ved mangfold. Blant annet er det etablert en ny møteplass, DNB Diversity, som skal motivere

og inspirere DNB til å bli en mer mangfoldig og inkluderende arbeidsgiver, gi faglig påfyll og være en arena for nettverksbygging og dialog.

Etterfølgerplanlegging

Internt har vi et mål om kjønnsbalanse blant lederne. Tidligere var dette målet minst 40 prosent kvinneandel på de fire øverste ledernivåene, men for å speile ønsket om faktisk kjønnsbalanse, er dette målet nylig endret til minst 40 prosent andel av begge kjønn i ledergrupper i hele konsernet. For å oppnå dette, har det vært viktig å sørge for en pipeline av aktuelle kvinner og menn når lederstillinger skal fylles. I interne rekrutteringsrunder skal alltid beste kvinnelige og mannlige kandidat identifiseres, og det skal være både kvinner og menn i etterfølgerplaner. Kjønnsbalanse er dessuten et kriterium ved innplassering i omstillings- og ansettelsesprosesser.

Lik lønn for likt arbeid

Som mange andre store virksomheter, må også DNB erkjenne at vi ikke er i mål med å sikre lik lønn for likt arbeid. Kvinners lønn utgjør 82,5 prosent av menns lønninger i DNB. Denne ulikheten kan i noen grad forklares med ulike stillinger, men er likevel et område som fortjener oppmerksomhet. Flere tiltak er satt i gang, og i 2016 og 2017 ble det eksempelvis satt av en likelønnsnett i det lokale lønnsoppgjøret. Denne potten brukes til å utjevne historiske lønnsforskjeller som ikke kan forklares med annet enn kjønn. Videre er det likelønnsføringer og kvalitetssikring i lønn- og bonusoppgjør for ledere. Det har også vært viktig å inkludere lønnsstatikk og forskjeller mellom kjønnene i årsrapporten for å synliggjøre og sikre fremdrift for arbeidet.

Globale permisjonsordninger

Det å bli foreldre er et annet relevant likestillingsstema, blant annet fordi mødre ofte tar lengre permisjon enn fedre. De fleste av DNBs medarbeidere er ansatt i Norge hvor det allerede er gode permisjonsmuligheter for begge kjønn, men ikke alle er like heldige. Med medarbeidere mange steder i verden, har det vært viktig å tilby bedre permisjonsordninger. For å bidra til økt likestilling har DNB derfor innført en global kjønnsnøytral ordning, hvor alle DNB-ansatte som blir foreldre får minst 20 uker betalt foreldrepermisjon. I land med dårligere permisjonsordninger enn Norge, som ved våre kontorer i Asia og Sør-Amerika, ønskes dette særlig velkommen. Jobben med å fremme likestilling er imidlertid langt ifra gjort ved innføring av retningslinjer. Like viktig er kulturendring slik at samtlige ansatte ikke bare skal vite at det er mulig, men også ønskelig å tilbringe tid hjemme sammen med barnet sitt.

Resultater

Tiltakene gir resultater, og i 2018 hadde andelen kvinnelige ledere på de øverste ledernivåene steget til 38,1 prosent fra 30,5 prosent i 2014. På ledernivået rett under konsernsjef Rune Bjerke er kvinneandelen 50 prosent. Seks av DNBs 12 konserndirektører er kvinner.

DNB ble i 2018 fremhevet av SHEIndex som landets ledende selskap på likestilling. Det er en motiverende løypemelding, samtidig som vi erkjenner at vi langt ifra er i mål med mangfoldsarbeidet. Fremover fortsetter både arbeidet med å sikre god kjønnsbalanse, samt det bredere arbeidet med mangfold internt og eksternt.

Mangfold - hvordan påvirke mer enn seg selv

Som en stor norsk bank er DNB bevisst sin påvirkningskraft eksternt. En viktig del av arbeidet vårt med mangfold og likestilling er å stille tydelige krav og forventinger til bankens leverandører, samt tiltak rettet mot kundene.

Ansatte i Norge og utlandet
Antall

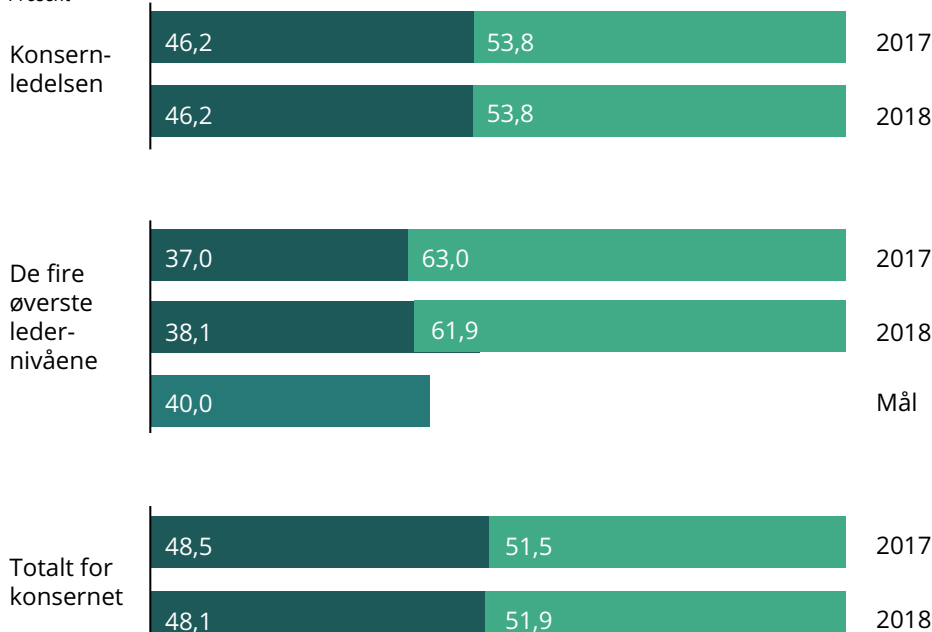


● Norge: 8 217 ● Utlandet: 1 421



KVINNER OG TEKNOLOGI: Over halvparten av årets graduates er kvinner, og over 80 prosent av disse skal jobbe med teknologi.
© Stig B. Fiksdal

Kjønnsfordeling
Prosent



● Kvinner ● Menn

Innkjøpsmakten – krav og forventninger til leverandørene

Med mer enn 10 mrd. kroner i innkjøp årlig, har vi stor innkjøpsmakt. Vi bruker denne makten til å stille krav til alle våre leverandører for å sikre at alt vi kjøper inn er produsert slik at det ivaretar menneskerettigheter, miljø og etikk. Slik reduserer vi risiko og har en positiv påvirkning i vår leverandørkjede. Med utgangspunkt i FNs bærekraftsmål 5, Likestilling mellom kjønnene, har vi videre valgt å stille krav til enkelte leverandørgrupper vi mener har en vei å gå når det gjelder kjønnsbalanse.

Mål
 Dette er formalisert av styret i en ambisjon om at:

«DNBs største leverandører innen IT, konsulentvirksomhet og juridiske tjenester skal arbeide systematisk med likestilling og mangfold i egen organisasjon».

DNB startet med å ta dette opp i forbindelse med avtaler med advokatfirmaer. Bakgrunnen er den lave andelen kvinnelige partnere i norske advokatfirmaer, og at vi tror mangfold og en bedre kjønnsba-

lansje vil gi bedre leveranser. Derfor er forpliktende mål om en bedret kjønnsbalanse i partnerskapet et av flere krav vi stiller til våre samarbeidspartnere. Arbeidet utvides nå til flere typer leverandører, blant annet til ledelseskonsulenter og leverandører av reklame- og medietjenester. Det gjør vi ikke bare fordi vi mener det er riktig, men fordi vi tror mangfold i byråene er nødvendig for å gi oss som kunde de beste rådene og mest kreative idéene.

Den eksterne påvirkningskraften – slik arbeider vi med kundene

Med mer enn 2,2 millioner kunder, har vi også en mulighet for å bidra positivt til økt likestilling blant våre kunder. Derfor har DNBs styre vedtatt at:

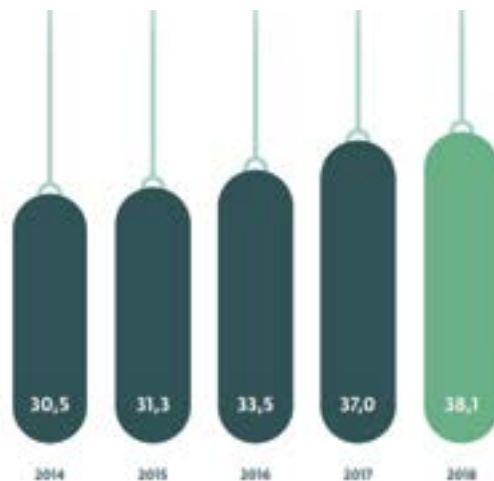
«DNB gjennom produkter, tjenester og dialog skal bidra til å fremme likestilling blant våre kunder».

Denne ambisjonen følger vi opp blant annet med konkrete tiltak eksempelvis knyttet til sparing, pensjon og hvordan vi møter personkundene i rådgivningssituasjoner. Vi ønsker å bidra til økt økonomisk kompetanse blant våre kunder og i samfunnet generelt. Blant annet deler vi gjennom DNB Nyheter artikler knyttet til personlig økonomi, og vi har avholdt flere seminarer om investeringer som har møtt stor interesse.

Gjennom disse tiltakene ønsker vi å utjevne forskjeller mellom kvinner og menn slik at flere får del av verdiskapningen som skjer i næringslivet. På Oslo børs representerer kvinner 30 prosent av investorene, og ser vi på beløpene, faller andelen blant kvinner til 20 prosent.² DNBs forbrukerbarmometer³ høsten 2018 viser at 7 av 10 nordmenn sparer, men kvinner og menn sparer forskjellig. Av de som sparer, sparer for eksempel 29 prosent av kvinnene i aksjefond mot 43 prosent av mennene. Også som investor kan DNB være med på å gjøre en forskjell. Blant annet er likestilling og mangfold et viktig tema for DNBs aktive eierskapsutøvelse i selskaper vi investerer i. Det er også satt opp som ett av fem fokusområder i 2019 og vi arbeider med å utarbeide et forventningsdokument som skal danne grunnlag for den videre aktive eierskapsutøvelsen på dette området.

Gjennom arbeidet vi gjør internt, mot leverandører og mot kunder, påvirker vi også samfunnet i stort. Det har derfor vært viktig for oss å sikre at våre talspersoner representerer ulike kjønn, alder og etnisitet ved blant annet å fremme kvinnelige talspersoner og eksperter i media. Vi er selvsagt også bevisst likestilling og mangfold i vår øvrige kommunikasjon som billedbruk, i våre kampanjer og i reklamefilmer rettet mot ulike segmenter. Internasjonale merkedager som 8. mars har blitt brukt til å sette fokus på diskriminering og forskjellsbehandling.

² <http://aksjenorge.no/aktuelt/2018/03/08/kvinner-og-aksjer/>
³ <https://www.dnbnyheter.no/privatokonomi/jobbgjerne-deltid-men-sorg-for-a-kunne-sta-pa-egne-okonomiske-ben/>



Kvinneandel på ledernivå 1-4
Prosent



Ambisjoner om økt mangfold – tanker på veien

Det er lett å være enig i at økt mangfold har stor verdi og dermed burde være en selvsagt ambisjon. Å definere konkret hva som skal ligge i denne ambisjonen og sette kvantitative mål er imidlertid langt ifra en like enkel øvelse.

I DNB er kjønnsbalanse det området banken innen mangfold har kommet lengst på, både når det kommer til å sette konkrete mål, utarbeide tiltak og måle effekten av disse over tid. Noe av styrken ligger i at målsettingen om bedre kjønnsbalanse kom fra øverste hold, med god forankring både i styret og konsernledelsen, noe som ga målet tyngde. Det ble satt et mål om flere kvinner i ledende stillinger og likelønn, ledsaget av initiativer og tiltak for å fremme en mer mangfoldig kultur. Denne klare strategien fra øverste hold gjorde det enklere å ta ambisjonen ut i alle bankens områder, som både jobbet for de konsernfelles målene og definerte sine egne der det var hensiktsmessig. Oppfølging av at vi faktisk gjør som vi sier, har også vært en viktig drivkraft.

For likestillingsarbeidet har klare målsettinger vært både motiverende og forpliktende, men vi erkjenner at det ikke er like lett å sette kvantitative mål på alle mangfoldsdimensjoner. For noen aspekter er det eksempelvis begrensninger på hvilke data det er lov å registrere om enkeltpersoner. Vi fokuserer derfor på mangfoldstiltak og oppnåelse av disse, samt å måle andre forhold som for eksempel opplevd inkludering i virksomheten.

I tillegg til mål, føringer og tiltak fra konsernet, har tiltak på lokalt nivå vært avgjørende for våre resultater. Det har bidratt til engasjement, inspirasjon og kulturendring. Modige ledere som går foran og tør å prøve nye veier er viktig. Dermed er en vesentlig del av suksessen for å lykkes

med dette arbeidet, også tuftet på en kultur av psykologisk trygghet og lov til å prøve og feile.

Videre er vår erfaring at det lønner seg å tenke bredt når man jobber med denne tematikken. Det er lurt å starte med seg selv og det interne arbeidet, men også å tenke bredere på hvilken påvirkning man potensielt kan ha på samfunnet for øvrig.

5 tips for bedre likestilling

FORANKRING: Sørg for at toppladser er med på og ønsker at organisasjonen skal bli bedre på likestilling og mangfold.

PRIORITERING: Vurder hvor bedriften har størst mulig påvirkningskraft internt og eksternt. Gjør en prioritering av hvor innsatsen skal styrkes.

MÅL: Sett kvantitative og/eller kvalitative mål når det er mulig og hensiktsmessig, med medfølgende plan for alle områder i virksomheten.

ANALYSER: Analyser arbeidet jevnlig og juster tiltakene. Hvis det er mulig, sett en baseline.

ÅPENHET: Vær åpen om arbeidet som gjøres, og gjør resultatene tilgjengelig eksternt. Det å snakke om målene eksternt skaper også forventninger internt som må følges opp.





KATEGORI 1

Forretningsmessige mål

I denne kategorien inngår selskaper der staten kun har forretningsmessige mål med eierskapet. Eierskapsforvaltningen av selskapene i denne kategorien har som eneste formål å maksimere verdiene av statens investeringer, bl.a. gjennom å bidra til en god forretningsmessig utvikling av selskapene. Hvorvidt staten bør forbli eier i disse selskapene er gjenstand for løpende forretningsmessige vurderinger. Staten har forventninger til resultat og avkastning ut fra selskapenes risikoprofil. Selskapene opererer i markeder med andre kommersielle aktører.

Ambita AS	42
Baneservice AS	43
Entra ASA	44
Flytoget AS	45
Mesta AS	46

Administrerende direktør:
Stig W. Seljeseth

Styre: Toril Nag (leder),
Ingeborg Moen Borgerud (nest-
leder), Anders Roger Øynes, Eli
Cathrine Disch, Gunnar Sellæg,
Anders Rognes*, Åse Nonås*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



© StockPhoto

Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.ambita.com

Ambita AS er et ledende teknologiselskap som leverer digitaliseringsløsninger for eiendomsmarkedet. Ambita ble grunnlagt i 1987 med et samfunnsoppdrag om å digitalisere eiendomsinformasjon i Norge. Selskapet har bidratt til et mer effektivt og transparent boligmarked. Ambita er drevet av en vekststrategi gjennom innovasjon og aktivt eierskap i selskap med tilstøtende virksomhet. Konsernet har eierskap i henholdsvis Boligmappa AS (88,1 pst.), Alva Technologies (58,6 pst.) og Supertakst (13,0 pst.).

Løsninger fra Ambita inngår i dag i de fleste boligsalgprosesser i Norge. Mange tusen eiendomsmeglere benytter Ambitas tjenester når de bestiller sine meglerpakker til boligsalget. Banker og kredittinstitusjoner validerer sine kunders identiteter basert på eiendomsdata fra Ambita. Boliglån blir innvilget og eiendommer blir tinglyst umiddelbart med hjelp av eTinglysing levert av Ambita. Ambita sitter i dag på et unikt og sammensatt datagrunnlag og har spisskompetanse på eiendomsdata, komplekse integrasjoner og åpne plattformer. Selskapet drives av en visjon om å gjøre eiendomsmarkedet åpnere, tryggere og mer effektivt. Løsningene utvikles med tanke på å gi god avkastning og gevinstrealisering for eier. Selskapet ble konkurranseutsatt i 2014. Ambita har hovedkontor i Oslo og en utviklingsavdeling i Bergen.

Målet med statens eierskap i Ambita er kun forretningsmessig. Selskapet skal drives på forretningsmessig grunnlag og med sikte på å levere konkurransemessig avkastning.

Viktige hendelser

I 2018 befestet Ambita seg som et innovativt teknologiselskap gjennom blant annet å implementere maskinlæring i fagsystemene til meglerne, automatisere tinglysning for advokater, tilby heldigitale eien-

domsoppgjør for alle parter i en boligtransaksjon, passere en million aktiverte boligmapper for boligeiere på Boligmappa.no, betydelig forbedret boligverdiestimator gjennom virdi.no (Alva Technologies), samt gjennomført et nytt innovasjonsprosjekt – OIAIO – mot privatmarkedet.

Bærekraft og samfunnsansvar

Samfunnsansvar er en integrert del av Ambitas operasjonelle virksomhet. Ved å digitalisere prosesser i eiendomsmarkedet, leverer selskapet et avgjørende bidrag til at Norge i dag har et transparent og oversiktlig eiendomsmarked. I 2018 har Ambita hatt særlig fokus på å bedre informasjonssikkerheten for data selskapet disponerer gjennom både teknisk utvikling og rutineforbedringer. Ambita følger FNs Global Compact som støtter opp om ti identifiserte prinsipper for bærekraftig utvikling.

Økonomisk utvikling

Den økonomiske utviklingen i selskapet er positiv med jevn omsetningsvekst på tvers av selskapets satsningsområder, sammen med vekst i lønnsomheten. Konsernet har hatt en økning i driftsinntekter fra 367,7 mill. kroner i 2017 til 394,0 mill. kroner i 2018. Det har vært spesielt god omsetningsvekst gjennom handelsportalen Infoland. Denne veksten drives i stor grad av Ambitas evne til å levere produkter av høy kvalitet i et konkurranseutsatt marked som opplever moderat positiv vekst fra antall omsatte boliger. Økt digitalisering av oppgaver innen eiendoms-, bank/finans- og bygg- og anleggssektorene gir rom for fortsatt nyutvikling, investeringer og vekst på tvers av forretningsområdene i årene fremover. EBITDA-marginen økte fra 6 pst. i 2017 til 9 pst. i 2018 som følge av generelt kostnadsfokus, skalaeffekter og positivt bidrag fra Boligmappa i 2018.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	394,0	367,7
Driftskostnader	379,1	361,8
Brutto driftsresultat (EBITDA)	34,3	21,4
Driftsresultat (EBIT)	14,9	5,9
Netto finansposter	1,0	0,9
Resultat før skatt	15,8	6,8
Skattekostnad	4,9	2,9
Minoritetsinteresser	0,9	-1,8
Resultat etter skatt og minoritet	10,1	5,8

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	70,6	68,8
Omløpsmidler	113,2	108,2
Sum eiendeler	183,8	177,0

Egenkapital	105,0	100,0
Minoritetsinteresser	6,8	5,3
Sum egenkapital	111,9	105,3
Avsetning til forpliktelser	-	-
Rentebærende gjeld	0,6	1,0
Rentefri gjeld	71,3	70,7
Sum gjeld og forpliktelser	71,9	71,7
Sum egenkapital og gjeld	183,8	177,0

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	32,0	22,3
Investeringsaktiviteter	-22,8	-32,9
Finansieringsaktiviteter	-1,8	0,4
Endring betalingsmidler	7,3	-10,2

Nøkkel tall	2018	2017
Sysselsatt kapital	113	106
Brutto driftsmargin (EBITDA)	9 %	6 %
Driftsmargin (EBIT)	4 %	2 %
Egenkapitalandel	61 %	59 %
Egenkapitalrentabilitet	10 %	6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	18 %	32 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	15 %	7 %

Utbytte	2018	2017
Utbytte for regnskapsåret	4,4	1,5
Utbytteandel	43 %	26 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	48 %	38 %
Utbytte til staten	4,4	1,5

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	86	79
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	57 %	57 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	60 %

Administrerende direktør:
Ingvild Storås

Styre: Dagfinn Neteland (leder),
Ole Falk Hansen, Ann Pedersen,
Christel Borge, Harald Vaagaasar
Nikolaisen, Ole Christian Rognlien*,
Tom Bragen*, Ole Strøm*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: BDO AS



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.baneservice.no

Baneservice AS er 100 pst. eid av den norske stat og ble skilt ut fra Jernbaneverket (nå Bane NOR) 1.1.2005. Fra 1.1.2016 ble forvaltningen overført fra Samferdselsdepartementet til Nærings- og fiskeridepartementet. Baneservice har som mål å være den ledende banetekniske entreprenøren i Norge. Med faglig spisskompetanse leverer virksomheten tjenester med høy kvalitet og sikkerhet innenfor vedlikehold og nyanlegg til banerelatert virksomhet.

Den norske virksomheten er organisert i morselskapet Baneservice AS og det deleide datterselskapet RailCom AS (57 pst.). I Sverige er konsernet representert gjennom det heleide datterselskapet Baneservice Skandinavia AB som leverer skiftetjenester på godsterminaler. Konsernets hovedkontor er på Lysaker i Bærum. Konsernets to største kunder er Bane NOR og Sporveien AS. Konsernet er også underentreprenør for andre større hovedentreprenører som opererer innenfor banemarkedet i Norge. I Sverige er Göteborg Hamn største kunde.

Viktige hendelser

Kontrakten «JBT Rive og reetablere» på Follobanen for Bane NOR var det største enkeltprosjektet i 2018 i likhet med de to foregående årene. Arbeidene startet i januar 2016 og er en utførelsesentreprise med en kontraktsverdi på 220 mill. kroner, som senere har økt betydelig. I januar 2018 ble Baneservice tildelt kontrakt om ballastrensing for Bane NOR for perioden 2018–2020 med en kontraktsverdi på 386 mill. kroner. Videre vant selskapet i mai en av to kontrakter om fornyelse av kontaktledningsanlegget på Kongsvingerbanen for Bane NOR på 212 mill. kroner, med planlagt ferdigstilling 1. april 2021. På tampen av året vant selskapet en toårig totalentreprisekontrakt om forlengelse av Ler kryssingsspor på 160 mill. kroner.

Bærekraft og samfunnsansvar

Konsernets retningslinjer for arbeid med samfunnsansvar beskriver hvordan virksomheten arbeider innenfor områdene menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, miljø/klima og arbeidet mot korrupsjon. Som en del av samfunnsansvaret inngår også konsernets etiske regelverk, som i 2018 er implementert også for datterselskapene. I 2018 er det etablert en ny miljøstrategi for konsernet og i januar 2019 ble selskapet sertifisert som miljøfyrtårn. De siste årene er en betydelig andel av selskapets maskinpark skiftet ut til mer miljøvennlige maskiner. Bl.a. ble den tredje nye sporjusteringsmaskinen levert i desember 2018. Konsernet fortsetter satsingen på lærlinger som et tiltak for å videreutvikle og styrke bransjen.

Økonomisk utvikling

Konsernets omsetning i 2018 var 843,2 (742,5) mill. kroner og resultat før skatt var 50,7 (42,7) mill. kroner. Omsetnings- og resultatøkningen fra 2017 skyldes større aktivitet innenfor maskinentreprisene i morselskapet og høyere omsetning i datterselskapet RailCom AS. Markedsvolumet innenfor jernbane har også i 2018 vært lavere enn forventet. Konsernets prosjektportefølje har imidlertid hatt god lønnsomhet. Selskapet arbeider kontinuerlig med effektivisering og utvikling av virksomheten, noe som også i 2018 har bidratt til økt omsetning, kostnadseffektivitet og styrket konkurransekraft.

Egenkapitalandelen i konsernet pr. 31.12.2018 var 43,4 pst. (42,5 pst.), og morselskapets egenkapitalandel var 47,5 pst. (46,2 pst.). Ordreservens ved inngangen til 2019 er høyest i selskapets historie og betydelig høyere enn på samme tid i fjor. For regnskapsåret 2018 betaler Baneservice et utbytte på 14,7 mill. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	843	743
Driftskostnader	789	697
Brutto driftsresultat (EBITDA)	86,6	74,9
Driftsresultat (EBIT)	54,2	45,4
Netto finansposter	-3,4	-2,6
Resultat før skatt	50,7	42,7
Skattekostnad	12,8	11,0
Resultat etter skatt	32,8	25,7

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	194	210
Omløpsmidler	418	372
Sum eiendeler	612	581

Egenkapital	248	231
Minoritetsinteresser	17,7	16,0
Sum egenkapital	266	247
Avsetning til forpliktelser	15,7	12,8
Rentebærende gjeld	135	128
Rentefri gjeld	196	193
Sum gjeld og forpliktelser	347	334
Sum egenkapital og gjeld	612	581

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	17,1	23,4
Investeringsaktiviteter	-1,0	-70,8
Finansieringsaktiviteter	-11,7	25,8
Endring betalingsmidler	4,4	-21,6

Nøkkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	401	375
Brutto driftsmargin (EBITDA)	10 %	10 %
Driftsmargin (EBIT)	6 %	6 %
Egenkapitalandel	43 %	43 %
Egenkapitalrentabilitet	14 %	11 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	23 %	15 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	14 %	14 %

Utbytte	2018	2017
Utbytte for regnskapsåret	14,7	13,6
Utbytteandel	45 %	53 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	25 %	24 %
Utbytte til staten	14,7	13,6

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	424	395
Andel ansatte i Norge	93 %	93 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	25 %	38 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	60 %

Administrerende direktør:
Arve Regland

Styre: Siri Beate Hatlen (leder),
Kjell Bjordal (nestleder), Katarina
Staafl, Widar Salbuvik, Ingrid Dahl
Hovland, Mariann Halsvik Larsen*,
Erling Nedkvitne* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 33,4 %
Selskapets nettside: www.entra.no

Entra ASA er et av Norges ledende eie-
domsselskaper og er en aktiv eier, forval-
ter og utvikler av kontoreiendom.

Entra ble skilt ut fra Statsbygg og etab-
lert som eget selskap heleid av staten i
2000. Høsten 2014 ble selskapet børsno-
tert, og statens eierandel ble redusert til
49,7 pst. I september 2016 solgte staten ak-
sjer gjennom et spredningssalg over børs
og eier nå 33,4 pst. av selskapets aksjer.

Ved årsskiftet eide Entra om lag 1,3
mill. kvadratmeter fordelt på 92 bygg med
sentral beliggenhet nær kollektivknute-
punkter i og nær de fire største byene i
Norge. Markedsverdien av eiendomsporteføl-
jen var på om lag 46 mrd. kroner. Selska-
pets forretningsstrategi er å levere
lønnsom vekst, være ledende på kunde-
opplevd kvalitet og å være miljøledende i
bransjen. Entrass hovedkontor ligger i
Oslo. Utleiegraden i porteføljen har holdt
seg stabilt høy over tid og utgjorde ved
årsskiftet 96,5 pst. Vektet gjenværende lø-
petid på selskapets leiekontrakter var 7,4
år ved årsskiftet.

Målet med statens eierskap i Entra er
kun forretningsmessig. Selskapet skal drives
på forretningsmessig grunnlag og
med sikte på å levere konkurransemessig
avkastning.

Viktige hendelser

I 2018 signerte Entra nye og reforhandlede
kontrakter med årlig leie på totalt 311
mill. kroner (138 400 kvm). Entra har i lø-
pet av 2018 fullført utviklingsprosjektet
Brattørkaia 16 i Trondheim (10 500 kvm)
og renoveringen av blokk 2 på Kjørbo i
Sandvika (3 950 kvm). Videre fullførte selska-
pet i mars 2019 utviklingsprosjektet
Brattørkaia 17A i Trondheim. Entra har i
løpet av året startet opp prosjektene Toll-
bugata 1A og Universitetsgata 7-9 i Oslo,
og prosjektene Brattørkaia 12 og Holter-
manns veg 1-13 i Trondheim. Entra kjøpte
i 2018 en utviklingstomt på 38 mål på Bryn
i Oslo, med mulighet for utbygging av
120 000 kvm næringslokaler og boliger.

Boligene skal utvikles av JM Norge etter re-
gulering av arealet. Entra inngikk også en
eiendelsbytteavtale med Aberdeen, hvor
Entra kjøpte eiendommen St. Olavs plass
5 og solgte eiendommene Tollbugata 1A,
Pilestredet 19-21 og Pilestredet 28. Eien-
delsbytteavtalen gjennomføres i 2019.

Bærekraft og samfunnsansvar

Bærekraft og miljølederskap er en av de
strategiske hovedmålsettingene til Entra.
Selskapets miljøstrategi har følgende fire
hovedmål: Entra skal være en miljøleder
innen eiendomsdrift, Entrass eiendoms-
portefølje skal være klimanøytral, Entra
skal påvirke og stille krav til partene sel-
skapet samhandler med, og Entrass pro-
sjekter skal ha en høy grad av kvalitet og
fleksibilitet og liten påvirkning på miljøet.
Entra har redusert sitt energiforbruk med
35 pst. gjennom de siste fem årene og i
2018 reduserte Entra sine CO₂-utslipp
med 11 pst. Entra har som mål å oppnå
BREEAM-NOR Excellent eller bedre for
alle nybygg, og BREEAM-NOR Very Good
eller bedre for alle rehabiliteringer. Begge
byggeprosjektene som ble fullført i 2018
oppnådde BREEAM-NOR Excellent, mens
Entra jobber for å oppnå BREEAM-NOR
Outstanding for Brattørkaia 17A. Selska-
pet rapporterer på bærekraft i henhold til
GRI-standard og oppnådde i 2018 både
å bli en GRESB Green Star med en score
på 81 (bransjesnitt 73) og å oppnå EPRA
Gold Award.

Økonomisk utvikling

Entrass leieinntekter økte med 8 pst. fra
2 075 mill. kroner i 2017 til 2 243 mill. kro-
ner i 2018. Netto driftsinntekter var 2 058
mill. kroner (1 913) og resultat fra eien-
domsdrift var 1 434 mill. kroner (1 259).
Netto positive verdiendringer var 1 486
mill. kroner (3 547) og resultat før skatt
var 3 073 mill. kroner (5 030). Entra utbe-
taler utbytte halvårlig og vil totalt betale
utbytte på 4,50 kroner pr. aksje for 2018
(4,10 kroner pr. aksje i 2017).

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Leieinntekter	2 243	2 075
Vedlikehold og driftsrelaterede kostnader	-184	-162
Netto leieinntekter	2 058	1 913
Andre inntekter	521	285
Andre kostnader	-500	-246
Administrative eierkostnader	-157	-163
Andel resultat i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	156	244
Netto realiserte finansposter	-491	-550
Driftsresultat	1 587	1 483
- herav resultat fra eiendomsdrift	1 434	1 259
Verdiendring investeringseiendommer	1 387	3 460
Urealisert verdiendring finansielle instrumenter	99	87
Resultat før skatt og minoritet	3 073	5 030
Skattekostnad	-338	-516
Minoritetsinteresser	-198	-50
Resultat etter skatt og minoritet	2 537	4 464

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	45 788	42 159
Omløpsmidler	1 356	1 071
Investeringseiendom holdt for salg	565	180
Sum eiendeler	47 709	43 410

Egenkapital	20 524	18 505
Minoritetsinteresser	1 746	433
Sum egenkapital	22 269	18 938
Avsetning til forpliktelser	5 798	5 423
Rentebærende gjeld	19 171	18 449
Rentefri gjeld	470	600
Sum gjeld og forpliktelser	25 439	24 472
Sum egenkapital og gjeld	47 709	43 410

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	1 389	1 222
Investeringsaktiviteter	-1 645	-65
Finansieringsaktiviteter	297	-1 211
Endring betalingsmidler	41	-53

Nøkkel tall	2018	2017
Sysselsatt kapital	41 440	37 387
Netto leiemargin	92 %	92 %
Driftsmargin (Resultat fra eiendomsdrift + netto finansposter / leieinntekter)	86 %	87 %
Egenkapitalandel	47 %	44 %
Egenkapitalrentabilitet	13 %	27 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	18 %	17 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	9 %	16 %

Verdier og utbytte	2018	2017
Markedsverdi ved årsslutt	21 166	22 415
Pris/bok	1,0	1,2
Sluttkurs	115,2	122,0
Utbytte for regnskapsåret	827	753
Utbytteandel	33 %	17 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	24 %	24 %
Utbytte til staten	276	252
Avkastning inklusiv utbytte siste år	-2,0 %	47 %
Salgsproveny til staten	-	-

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	164	155
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	33,4 %	33,4 %
Andel kvinner i styret totalt	57 %	57 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/ aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	60 %

Administrerende direktør:
 Philipp Engedal

 Styre: Rolf Gunnar Roverud (leder),
 Marianne Ødegård Ribe (nestleder),
 Trygve Gjertsen, Gyrid Skalleberg
 Ingerø, Aslak Sverdrup, Lena Angela
 Nesteby*, Per Stene*, Jon E. Johansen*
 (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS


 Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
 Selskapets nettside: www.flytoget.no

Flytoget AS ble stiftet i 1992 som NSB Gardermobanen AS. Da Oslo lufthavn åpnet i oktober 1998 startet driften av flytogene. Selskapet hadde 6,8 mill. passasjerer i 2018, noe som utgjør rundt 10 pst. av alle togpassasjerer i Norge. Flytoget er den viktigste bidragsyteren til Oslo lufthavns høye kollektivandel. Flytoget jobber kontinuerlig for å skape enklere reiseopplevelser for å øke verdien og attraktiviteten av tilbringer-tjenesten og jobber med utgangspunkt i visjonen «null stress». Målet med statens eierskap i Flytoget er kun forretningsmessig. Selskapet drives på forretningsmessig grunnlag og med sikte på å levere konkurransemessig avkastning.

Viktige hendelser

Flytoget er svært tilfreds med å opprettholde posisjonen som førstevalget til og fra Oslo lufthavn og av at de scorer høyt på kundetilfredshet og punktlighet. I 2018 endte Flytogets kundetilfredshet på 97 pst. Flytogets punktlighet endte i 2018 på 94 pst., mot målet på 97 pst. Manglende måloppnåelse skyldes i all hovedsak svikt i infrastruktur. Jernbanereformen medfører store endringer i Flytogets rammebetingelser og Flytoget har jobbet bevisst for å forstå hvilke konsekvenser og muligheter dette medbringer.

Flytoget markerte i 2018 selskapets 20-årsjubileum og ble kåret til årets operatør i den internasjonale kåringen gjennomført av Global AirRail Alliance (GARA).

Bærekraft og samfunnsansvar

Flytogets virksomhet bidrar til høy kollektivandel gjennom et effektivt og miljøvennlig transportalternativ til og fra Oslo lufthavn. Å flytte flere reisende over fra bil til tog er Flytogets største samfunnsbidrag utover å levere god avkastning til staten. Selskapet engasjerer seg i utviklingen av fremtidens jernbane, arbeid for klima- og miljøbevissthet og fellesskapets innsats for å legge til rette for god utnyttelse av samfunnets ressurser. I 2018 har Flytoget fortsatt arbeidet med systematisk integrering av bærekraft og samfunnsansvar i selskapets virksomhetsstyring, strategier og handlingsplaner.

Økonomisk utvikling

I 2018 omsatte Flytoget for 993 mill. kroner, en vekst på 6,5 pst. mot året før. Selskapet satte i 2018 passasjerrekord med 6,826 mill. passasjerer (vekst på 3,2 pst.). Antall reisende over Oslo lufthavn (eks. transfer og transitt) økte med 2,9 pst. På kostnadssiden har Flytoget i 2018 realisert effekter i etablert spareprogram, mens strømprisene har vært betydelig høyere enn 2017. Resultat før skatt ble 203 mill. kroner, og resultatet etter skatt ble 162,7 mill. kroner. Dette gav en egenkapitalrentabilitet etter skatt på 21,8 pst., mot 16,1 pst. året før. Egenkapitalandelen var på 51 pst. ved utgangen av 2018. For regnskapsåret 2018 betaler Flytoget 162,7 mill. kroner i utbytte.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	993	932
Driftskostnader	787	781
Brutto driftsresultat (EBITDA)	346	299
Driftsresultat (EBIT)	206	151
Netto finansposter	-3	6
Resultat før skatt	203	157
Skattekostnad	41	37
Resultat etter skatt	163	120

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	1 266	1 331
Omløpsmidler	144	78
Sum eiendeler	1 411	1 409

Egenkapital	721	717
Avsetning til forpliktelser	324	333
Rentebærende gjeld	0	0
Rentefri gjeld	366	358
Sum gjeld og forpliktelser	690	691
Sum egenkapital og gjeld	1 411	1 408

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	316	112
Investeringsaktiviteter	-75	-142
Finansieringsaktiviteter	-175	-50
Endring betalingsmidler	67	-80

Nøkkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	721	717
Brutto driftsmargin (EBITDA)	35 %	32 %
Driftsmargin (EBIT)	21 %	16 %
Egenkapitalandel	51 %	51 %
Egenkapitalrentabilitet	23 %	16 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	20 %	19 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	29 %	22 %

Utbytte	2018	2017
Utbytte for regnskapsåret	163	120
Utbytteandel	100 %	100 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	90 %	119 %
Utbytte til staten	163	120

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	331	331
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	38 %	38 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Administrerende direktør:
Kurt Opseth

Styre: John Nyheim (leder),
Hilde Nordskogen, Janicke Westlie
Driveklepp, Adele Norman Pran,
Morten Karlsen Sørby, Jens-Petter
Hermansen*, Geir Krokå*,
Geir Haslie* (* valgt av
de ansatte)

Revisor: KPMG AS



© Bo Mathisen

Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.mesta.no

Mesta AS er Norges største entreprenørselskap innen drift og vedlikehold av vei og har virksomhet i hele landet. Selskapet har i tillegg betydelig kapasitet og kompetanse innen anlegg, spesialproduksjon og elektro. Konsernet er organisert med Mesta AS som morselskap og Mesta Sverige AB som datterselskap. Selskapet har hovedkontor på Lysaker. Selskapet ble etablert 1. januar 2003 og springer ut fra den tidligere produksjonsvirksomheten i Statens vegvesen. Siden oppstarten har Mesta gjennomført omfattende omstillinger og effektiviseringstiltak.

Målet med statens eierskap i Mesta er kun forretningsmessig. Selskapet skal drives på forretningsmessig grunnlag og med sikte på å levere konkurransemessig avkastning.

Viktige hendelser

Mesta vant 8 av 15 utlyste driftskontrakter for Statens vegvesen i 2018 med en finansiell suksessrate på 49 pst. Markedsandelen i drifts- og vedlikeholdsmarkedet er estimert til 44 pst., som er på samme nivå som i 2017. Det var sammenslåinger av kontrakter i 2017/18 som gjorde at det totale antallet kontrakter gikk ned fra 106 til 102. Det var totalt 6 personskader med fravær i 2018 (mot 4 i 2017) som gir en H1-verdi på 2,3 (mot 1,7 i 2017).

Bærekraft og samfunnsansvar

Mesta vektlegger samfunnsansvar ut over ordinære lovpålagte krav. Selskapets verdigrunnlag, «fokus, endringsvilje, helhetsansvar og ærlighet», legger føringer for hvordan ansatte i selskapet skal opptre både internt og eksternt. Selskapet har etiske retningslinjer som uttrykker selska-

pets holdninger i møte med kunder, leverandører, kollegaer og øvrige omgivelser. Mesta tar også et aktivt samfunnsansvar i hele leverandørkjeden gjennom etiske retningslinjer, integrert i selskapets kontraktsvilkår, for kjøp av varer og tjenester fra inn- og utland. Som veientreprenør har Mesta aktiviteter som bidrar til miljøbelastninger både lokalt og globalt. Mestas målsetning er å redusere virksomhetens miljøpåvirkning så mye som mulig. Utslipp fra produksjonsvirksomheten, inkludert stoffer som kan innebære miljøskader, er innenfor de krav myndighetene stiller

Økonomisk utvikling

Mesta hadde i 2018 en omsetning på nesten 4,1 mrd. kroner (mot 3,8 mrd. kroner i 2017). Driftsresultatet for konsernet ble -63 mill. kroner (mot -19 mill. kroner i 2017). Ved utgangen av året hadde Mesta en ordresreserve på 6,5 mrd. kroner, som selskapet anser som tilfredsstillende. Mesta hadde ved utgangen av året en egenkapitalandel på 39 pst. I 2018 utgjorde netto investeringer i konsernet 17 mill. kroner. Selskapets kontantbeholdning ved utgangen av 2017 var 45 mill. kroner.

Markedsutsiktene knyttet til offentlige investeringer i infrastruktur de kommende årene er konkretisert i Nasjonal Transportplan (NTP). NTP tilsier økte bevilgninger til drift og vedlikehold av det statlige veinettet samt vekst i investeringene til nye veiprosjekter og jernbane. Det er sterk konkurranse i markedet for drift og vedlikehold av vei. Konkurransen knyttet til utbyggingsprosjekter i samferdselsektoren er forsterket som følge av bl.a. økt antall utenlandske aktører i markedet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	4 082	3 765
Driftskostnader	4 145	3 784
Brutto driftsresultat (EBITDA)	49	100
Driftsresultat (EBIT)	-63	-19
Netto finansposter	-3	-3
Resultat før skatt	-66	-21
Skattekostnad	-1	6
Resultat ikke-videreført virksomhet	0	13
Resultat etter skatt	-65	-15

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	577	644
Omløpsmidler	1 001	1 083
Eiendeler ikke-videreført virksomhet	0	0
Sum eiendeler	1 577	1 726

Egenkapital	615	696
Avsetning for forpliktelser	6	7
Rentebærende gjeld	5	6
Rentefri gjeld	952	1 017
Gjeld ikke-videreført virksomhet	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	963	1 031
Sum egenkapital og gjeld	1 577	1 726

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	-15	8
Investeringsaktiviteter	-17	-57
Finansieringsaktiviteter	-2	-351
Netto kontantstrøm omstilling/restrukturering		0
Endring betalingsmidler	-34	-400

Nøkkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	620	702
Brutto driftsmargin (EBITDA)	1 %	3 %
Driftsmargin (EBIT)	-2 %	0 %
Egenkapitalandel	39 %	40 %
Egenkapitalrentabilitet	-10 %	-2 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	11 %	16 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	-9 %	-2 %

Utbytte	2018	2017
Utbytte for regnskapsåret	15	0
Utbytteandel	-23 %	0 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	149 %	135 %
Utbytte til staten	15	0

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	1 460	1 420
Andel ansatte i Norge	99 %	99 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	38 %	38 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	60 %





KATEGORI 2

Forretningsmessige mål og nasjonal forankring av hovedkontorfunksjoner

I denne kategorien inngår selskaper der staten har forretningsmessige mål med eierskapet, og et mål om å opprettholde norsk forankring av selskapenes hovedkontor og tilhørende hovedkontorfunksjoner. For å ivareta sistnevnte mål er det i utgangspunktet tilstrekkelig med en eierandel på over en tredjedel. Staten har forventninger til resultat og avkastning ut fra selskapenes risikoprofil. Selskapene opererer i markeder med andre kommersielle aktører.

Aerospace Industrial Maintenance Norway AS	50
Aker Kværner Holding AS	51
DNB ASA	52
Equinor ASA	53
Kongsberg Gruppen ASA	54
Nammo AS	55
Norsk Hydro ASA	56
Telenor ASA	57
Yara International ASA	58

Administrerende direktør:
Ove Radvik Haukåssveen

Styre: Jan Erik Korssjøen (leder),
Grethe Fosli (nestleder), Petter
Andreas Berg, Svein Ivar Hansen,
Tone Merete Lindberg, Anders
Haug*, Jonas Hvalbye*, Øivind
Kongsvold* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



© Aerospace Industrial Maintenance Norway/AS

Statlig eierandel gjennom Forsvarsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.aimnorway.com

Aerospace Industrial Maintenance Norway AS (AIM Norway) eies 100 pst. av Staten v/Forsvarsdepartementet. Selskapet ble opprettet 15. desember 2011 ved at Luftforsvarets Hovedverksted Kjeller ble omdannet til statsforetaket AIM Norway SF. Selskapet ble ved lov omdannet til aksjeselskap i august 2016. Forsvarsdepartementet har den 13. desember 2018 signert avtale om salg av hele selskapet til Kongsberg Defence & Aerospace AS. Salget forventes gjennomført i 1. halvår 2019.

Ved utgangen av 2018 var det 342 årsverk beskjeftiget i AIM Norway, totalt 476 i konsernet, organisert innenfor områdene fly-, motor- og elektronikkvedlikehold, mekaniske prosesser og ingeniørtjenester. Foretaket leverer vedlikeholds- og modifikasjonstjenester på fly, helikoptre, komponenter og bakkeutstyr til Forsvaret og andre kunder, herunder blant annet Leonardo Helicopters og Lockheed Martin.

Målet med statens eierskap i AIM Norway er å opprettholde et kunnskapsbasert og høyteknologisk selskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Selskapet skal drives på forretningsmessig grunnlag og med sikte på å levere konkurransemessig avkastning.

Viktige hendelser

Kongsberg Defence & Aerospace (KDA) inngikk den 13. desember 2018 en avtale med Forsvarsdepartementet om å kjøpe AIM Norway AS. For å styrke leverings- evne og kompetanse ytterligere, har KDA inngått avtale med Patria Oy, Finland om videresalg av 49,9 pst. av aksjene i selskapet. KDA eier i dag 49,9 pst. av Patria Oy, hvor den Finske Stat eier resten.

En vesentlig del av selskapets fokus har vært å sikre etableringen av et norsk motordepot for F135-vedlikehold i tråd med

intensjonene bak selskapets opprettelse. I juni 2018 ble byggearbeidet påbegynt på Rygge flystasjon og forventes ferdig i 2020/2021. I februar 2019 tildelte amerikanske myndigheter norsk industri det europeiske ansvar for vedlikehold for noen grupper av komponenter til F-35.

Bærekraft og samfunnsansvar

AIM Norway arbeider aktivt med samfunnsansvar, og har etablert retningslinjer for dette som er innarbeidet i selskapets styringssystem. Retningslinjene for samfunnsansvar danner et overordnet rammeverk for arbeidet med å integrere sosiale og miljømessige hensyn i foretakets arbeid. AIM Norway slutter opp om FNs Global Compact og arbeider for å fremme Global Compacts ti grunnleggende prinsipper. Foretaket arbeider for å etterleve OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og legger International Labour Organizations (ILO) kjernekonvensjoner til grunn for arbeidet med leverandører. AIM Norway arbeider særlig med sikkerhet, lokalt engasjement, menneskelige ressurser, helse, miljø og sikkerhet, arbeidsforhold, antikorrupsjon, menneskerettigheter og ytre miljø

Økonomisk utvikling

AIM Norway (konsern) hadde i 2018 en omsetning på 874 mill. kroner (mot 1 173 mill. kroner i 2017), og et underskudd før skatt på 260 mill. kroner (sammenlignet med et overskudd på 341 mill. kroner i 2017). Underskuddet i 2018 tilskrives nedskrivning av investeringer i F135-motordepot på 312 mill. kroner, mens resultatet i 2017 i stor grad er påvirket av salg av eiendom for 248 mill. kroner. Egenkapital er på 586 mill. kroner (reduksjon fra 798 mill. kroner i 2017).

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	874	1173
Driftskostnader	1175	1078
Brutto driftsresultat (EBITDA)	60	151
Driftsresultat (EBIT)	-301,2	94,9
Netto finansposter	40,7	246,4
Resultat før skatt og minoritet	-260,5	341,4
Skattekostnad	-47,5	25,9
Minoritetsinteresser	0,0	0,0
Resultat etter skatt og minoritet	-212,9	315,5

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	346	370
Omløpsmidler	1003	1105
Sum eiendeler	1 349	1 475

Egenkapital	586	798
Minoritetsinteresser	0,0	0,0
Sum egenkapital	586	798
Avsetning til forpliktelser	336	223
Rentebærende gjeld	0	0
Rentefri gjeld	427	455
Sum gjeld og forpliktelser	763	677
Sum egenkapital og gjeld	1 349	1 475

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	138	160
Investeringsaktiviteter	-108	388
Finansieringsaktiviteter	0	-200
Endring betalingsmidler	30,2	348,0

Nøkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	586	798
Brutto driftsmargin (EBITDA)	7 %	13 %
Driftsmargin (EBIT)	-34 %	8 %
Egenkapitalandel	43 %	54 %
Egenkapitalrentabilitet	-31 %	50 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	10 %	15 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	-38 %	48 %

Utbytte	2018	2017
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	433	476
Andel ansatte i Norge	79 %	78 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	25 %	29 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Aker Kværner Holding AS

Daglig leder:
Arild Støren Frick

Styre: Øyvind Eriksen (leder),
Ida Helliesen, Kjell Inge
Røkke, Else Bugge Fougner,
Kristin Margrethe Krohn
Devold, Atle Tranøy*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



© Conoco Phillips

Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 30 %

Aker Kværner Holding AS' virksomhet består i å eie aksjer i Akastor ASA, Aker Solutions ASA og Kværner ASA. Aker Kværner Holding eier om lag 40 pst. av aksjene i hvert av disse selskapene og har de samme rettighetene som andre aksjeeiere.

Staten eier 30 pst. av aksjene i Aker Kværner Holding. Den andre eieren er Aker ASA. Eierne av Aker Kværner Holding har inngått en aksjonæravtale som i praksis sikrer staten og Aker negativ kontroll i Akastor, Aker Solutions og Kværner når det gjelder en del vesentlige saker.

Staten og Aker har gjensidig forpliktet seg til å holde eierskapet i henholdsvis Akastor, Aker Solutions og Kværner samlet for en periode på minimum ti år (2007–2017). Perioden utløp i juni 2017, men aksjonæravtalen gjelder fortsatt. Statens kjøp av aksjene i daværende Aker Holding skjedde 20. desember 2007 etter fullmakt fra Stortinget 11. desember 2007. Vilkår for aksjekjøpet er gjengitt i St.prp. nr. 88 (2006–2007) Statens eierskap i Aker Holding AS og Innst. S. nr. 54 (2007–2008).

Økonomisk utvikling

Aker Kværner Holdings eneste inntekt er eventuelle utbytter fra Akastor, Aker Solutions og Kværner, samt mindre renteinntekter. Selskapets utgifter er begrenset. Som følge av en fortsatt utfordrende markedssituasjon innenfor oljelieferandørindustrien, utbetalte hverken Akastor eller Aker Solutions utbytte for regnskapsåret 2018. Styret i Kværner har foreslått et utbytte på kr. 1 pr. aksje, hvorav Aker Kværner Holding vil motta

totalt 110 mill. kroner. Utbytte fra Aker Kværner Holding for regnskapsåret 2018 er 0,87 kroner pr. aksje, totalt 96 mill. kroner hvorav 29 mill. kroner tilfaller staten. Aker Kværner Holding betalte ikke utbytte for 2016 eller 2017. Staten har mottatt om lag 951 mill. kroner i utbytte i eierperioden (inkl. utbytte for regnskapsåret 2018).

Aker Kværner Holding har i 2018 gjennomført aksjenedskrivninger med totalt 1502 mill. kroner som følge av reduserte børsverdier på aksjeinvesteringene. I 2017 reverserte Aker Kværner Holding tidligere års nedskrivninger med 962 mill. kroner.

De tre porteføljeselskapene som Aker Kværner Holding har eierinteresse i har brukt lavkonjunkturen til å bli mer kostnadseffektive, og de har generelt lykkes med å vinne nye kontrakter i 2018. Det er økt aktivitet på norsk sokkel og globalt.

Underliggende verdier i Aker Kværner Holding kan måles ved aksjekursene til Akastor, Aker Solutions og Kværner. Staten inngikk en avtale om å kjøpe 30 pst. av aksjene i Aker Kværner Holding AS 22. juni 2007, til en pris tilsvarende 145,6 kroner pr. aksje i Aker Kværner, pluss renter frem til overtakelsestidspunktet. Aker Kværner har senere blitt fisjonert til tre selskaper, hhv. Akastor, Aker Solutions og Kværner. Ved utgangen av 2018 var aksjekursene for Akastor, Aker Solutions og Kværner henholdsvis 13,1, 39,7 og 12,1 kroner. Akastor, Aker Solutions og Kværner fikk i 2018 årsresultater etter skatt på henholdsvis -0,3, 0,6 og 0,3 mrd. kroner mot henholdsvis -0,1, 0,2 og 0,5 mrd. kroner året før.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	0	0
Driftskostnader	2	2
Driftsresultat (EBIT)	-2	-2
Netto finansposter	-1 502	962
Resultat før skatt	-1 504	960
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	-1 504	960

Balanse	2018	2017
Anleggsmidler	7 147	8 649
Omløpsmidler	1	1
Sum eiendeler	7 149	8 650

Egenkapital	2018	2017
Avsetning til forpliktelser	0	0
Rentebærende gjeld	4	2
Rentefri gjeld	97	1
Sum gjeld og forpliktelser	101	3
Sum egenkapital og gjeld	7 149	8 650

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	-2	-2
Investeringsaktiviteter	0	0
Finansieringsaktiviteter	2	2
Endring betalingsmidler	0	0

Nøkkeltall	2018	2017
Egenkapitalandel	99 %	100 %
Markedsverdi av statens indirekte eierandel i underliggende selskaper	2 145	2 595

Utbytte	2018	2017
Utbytte for regnskapsåret	96	0
Utbytteandel	-	0
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	-	-
Utbytte til staten	29	0

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	0	0
Statens eierandel årsslutt	30 %	30 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	60 %



Konsernsjef: Rune Bjerke
 Styre: Olaug Svarva (leder),
 Tore Olaf Rimmereid
 (nestleder), Karl-Christian
 Agerup, Jaan Ivar Semlitsch,
 Berit Svendsen, Carl Anders
 Løvvik*, Vigdis Mathisen*
 (* valgt av de ansatte)
 Revisor: EY AS



© Stig Fiksdal/DNB ASA

Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 34 %
 Selskapets nettside: www.dnb.no

DNB ASA er Norges, og et av Nordens, største finanskonsern målt etter markedsverdi. Konsernet har et bredt tilbud av finansielle tjenester innenfor bl.a. lån, sparing, investering, betalingsformidling, rådgivning, eiendomsmegling, forsikring og pensjon for person- og bedriftskunder. DNB er blant verdens ledende banker innenfor energi, shipping, fiskeri og sjømat. DNB er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Oslo. Målet med statens eierskap i DNB er å opprettholde et stort og kompetent finanskonsern med hovedkontorfunksjoner i Norge. Selskapet skal drives på forretningsmessig grunnlag og med sikte på å levere konkurransemessig avkastning.

Viktige hendelser

DNB definerte i 2017 en ny strategi og ved inngangen til 2018 etablerte DNB en ny konsernledelse. De fire satsingsområdene ble utviklet: Innenfor økt innovasjonskraft ble blant annet bedriftsappen DNB Puls lansert. Partnerskap ble satt i system, med forsikringsfusjonen med SpareBank 1 Gruppen som det tydeligste eksemplet. DNBs Chief Data Officer fikk i løpet av året satt sin organisasjon og startet implementeringen av kundeinnsiktsverktøy med henblikk på mer personlig og relevant betjening i årene som kommer. Når det gjelder kompetansesammensetningen i konsernet, ble den første gruppen av Data Scientists utdannet. Når det gjelder samfunnsansvar etablerte banken blant annet flere grønne fond og investeringsprodukter i markedet.

Bærekraft og samfunnsansvar

DNB arbeider med å fremme bærekraftig verdiskaping ved å integrere etikk, miljø- og samfunnsmessige hensyn i forretningsdriften. Samfunnsansvar er integrert

i prinsippene for virksomhetsstyring i DNB. DNB tilfredsstiller myndighetenes krav til rapportering knyttet til menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og sosiale forhold, det ytre miljø og bekjempelse av korrupsjon i forretningsstrategier, daglig drift og i forholdet til interessenter gjennom integrert årsrapportering og rapportering i henhold til Global Reporting Initiative (GRI Standard) sine retningslinjer.

For å konkretisere hva banken mener med samfunnsansvar, er det i forbindelse med den nye strategien laget en egen tilnærming til tematikken. Denne består av fire punkter; DNB skal drive langsiktig og skape bærekraftig finansiell verdi for eierne, bidra positivt til samfunnsutviklingen gjennom å jobbe for å oppnå FN's bærekraftsmål, opptre redelig og sette kundens behov i sentrum og være åpen om virksomheten.

Økonomisk utvikling

DNB leverte et resultat i 2018 på 24 282 mill. kroner, som er en økning på 2 479 mill. kroner fra 2017. Resultatøkningen er drevet av høyere netto renteinntekter, lavere nedskrivninger på finansielle instrumenter og en gevinst etter sammenslåingen av BankID, BankAxept og Vipps. Netto renteinntekter økte med 1 400 mill. kroner fra 2017. Det var økte volumer i segmentene for personkunder og små og mellomstore bedrifter og en planlagt reduksjon i volumer til store bedrifter og internasjonale kunder. Det var en reduksjon i netto andre driftsinntekter på 2 172 mill. kroner fra 2017. Driftskostnadene var 536 mill. kroner lavere enn i 2017. Egenkapitalavkastningen var 11,7 pst., sammenlignet med 10,8 pst. i 2017. Styret foreslår et utbytte på 8,25 kroner pr. aksje for 2018.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Netto renteinntekter	36 822	35 422
Netto andre driftsinntekter	13 546	15 718
Driftskostnader	22 057	22 593
Netto gevinster varige og immaterielle eiendeler	529	738
Nedskrivninger på utlån og garantier	-139	2 428
Driftsresultat	28 979	26 858
Skattekostnad	4 493	5 054
Resultat virksomhet holdt for salg, etter skatt	-204	-1
Resultat etter skatt og minoritet	24 282	21 803

Balanse	2018	2017
Utlån til kunder	1 597 758	1 545 415
Andre eiendeler	1 037 145	1 152 853
Sum eiendeler	2 634 903	2 698 268

Innskudd fra kunder	927 092	971 137
Øvrig gjeld og forpliktelser	1 483 845	1 510 234
Sum gjeld og forpliktelser	2 410 937	2 481 371
Egenkapital	223 966	216 897
Minoritetsinteresser	0	0
Sum egenkapital	223 966	216 897
Sum egenkapital og gjeld	2 634 903	2 698 268

Nøkkel tall	2018	2017
Ren kjernekapitaldekning ¹	16,4 %	16,4 %
Kostnadsgrad	43,8 %	44,2 %
Nedskrivninger i pst. av gjennomsnittlig netto utlån til kunder	-0,01 %	0,15 %
Egenkapitalrentabilitet	11,7 %	10,8 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	12,2 %	12,5 %

Verdier og utbytte	2018	2017
Markedsverdi ved årsslutt	221 643	247 740
Pris/bok ²	1,1	1,2
Sluttkurs	138,15	152,1
Utbytte for regnskapsåret	13 105	11 450
Utbytteandel	56 %	55 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	43 %	37 %
Utbytte til staten	4 500	3 932
Avkastning inklusiv utbytte siste år	-4,5 %	23,5 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	9,0 %	20,5 %

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	9 638	9 561
Andel ansatte i Norge	85 %	85 %
Statens eierandel årsslutt	34 %	34 %
Andel kvinner i styret totalt	43 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

1 I henhold til overgangsregler.
 2 Eksklusiv hybridkapital.

Konsernsjef: Eldar Sætre

Styre: Jon Erik Reinhardsen (leder), Roy Franklin, Bjørn Tore Godal, Anne Drinkwater, Wenche Agerup, Rebekka Glasser Herlofsen, Jeroen van der Veer, Jonathan Lewis, Ingrid Elisabeth di Valerio*, Stig Læg Reid*, Per Martin Labrten* (* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS



© Harald Pettersen / Equinor ASA

Statlig eierandel gjennom Olje- og energidepartementet: 67 %
Selskapets nettside: www.equinor.no

Equinor ASA er et internasjonalt teknologibasert energiselskap hvor hovedaktiviteten er produksjon av olje og gass. Selskapet har også nedstrømsvirksomhet og aktivitet innenfor fornybar energi, herunder vindkraft til havs og solenergi. Equinor har virksomhet i over 30 land. Equinor er blant verdens største nettselgere av råolje og kondensat, og er en av de største leverandørene av naturgass til det europeiske markedet. Ved utgangen av 2018 hadde selskapet om lag 20 500 ansatte. Equinor er notert på Oslo Børs og New York Stock Exchange og har hovedkontor i Stavanger. Målet med statens eierskap i Equinor er at selskapet skal drives på forretningsmessig grunnlag med sikte på å levere konkurransemessig avkastning. Videre skal statens eierskap bidra til å opprettholde et kunnskapsbasert og høyteknologisk industrikonsern med hovedkontorfunksjoner i Norge.

Viktige hendelser

Equinor og øvrige rettighetshavere for henholdsvis Trollfeltet og Johan Sverdrupfeltet leverte sommeren 2018 utbyggings-søknader (plan for utbygging og drift (PUD)) til Olje- og energidepartementet for tredje fase av Trollfeltet og for andre fase av Johan Sverdrupfeltet. PUD for Gullfaks Shetland/Lista andre fase ble levert i januar 2019. Det Equinor-opererte gassfeltet Aasta Hansteen i Norskehavet startet produksjonen i desember 2018. To nye landbaserte operasjonsstøttesentre for felt i Norskehavet og Nordsjøen ble offisielt åpnet i Bergen i januar 2019.

Equinor styrket tilstedeværelsen i Brasil hvor selskapet sammen med øvrige rettighetshavere ble tildelt fire blokker utenfor kysten. I tillegg vant selskapet en budrunde for ytterligere to blokker. I oktober annonserte Equinor en avtale om å overta Chevrons 40 prosent andel og operatørskapet i Rosebank-funnet på britisk sokkel.

Innen fornybar energi utvidet Equinor porteføljen med oppkjøpet av det danske krafthandelsselskapet Danske Commodities. Solenergi prosjektet Apodi i Brasil,

hvor Equinor er medeier, ble satt i kommersiell drift høsten 2018. Equinor kjøpte aksjer i solenergiselskapet Scatec Solar og oppnådde en eierandel på 10,01 prosent i selskapet.

Bærekraft og samfunnsansvar

«Alltid sikker» er en av tre hovedpilarer i Equinors strategi og selskapet har som ambisjon å være industriledende innen sikkerhet og sikring i energibransjen. Equinor gjennomførte blant annet i 2017 og 2018 en gjennomgang av resultatene og beste praksis blant sammenlignbare selskaper for å styrke sikkerhetsarbeidet ytterligere. Frekvens for alvorlige hendelser var 0,5 i 2018 sammenliknet med 0,6 i 2017.

Equinor støtter ambisjonen i Parisavtalen om å begrense økningen i den globale gjennomsnittstemperaturen til godt under to grader sammenliknet med nivåene fra førindustriell tid. Selskapet har utført et eget klimaveikart som beskriver hvordan selskapets ambisjoner og mål skal oppnås gjennom en konkret handlingsplan frem mot 2030. Målet er å implementere tiltak for å redusere CO₂-utslipp tilsvarende 3 mill. tonn årlig fra 2017 til 2030. I 2018 gjennomførte selskapet flere tiltak for å redusere utslipp, blant annet gjennom bedre energistyring, teknisk design og redusert faking. Ved utgangen av 2018 hadde selskapet redusert utslippene med 0,6 mill. tonn CO₂ årlig.

Økonomisk utvikling

Equinors driftsresultat for 2018 endte på 20 137 mill. dollar sammenliknet med 13 771 mill. dollar i 2017. Bedringen i resultatet skyldes i stor grad høyere olje- og gasspriser samt høyere produksjon.

Samlet produksjon i 2018 var rekordhøy, og for året som helhet endte den på 2,111 mill. fat oljeekvivalenter pr. dag – en økning fra 2,080 mill. fat i 2017.

Equinor betalte et utbytte på 0,23 dollar pr. aksje for de tre første kvartalene av 2018. Styret foreslår overfor selskapets generalforsamling å øke utbytte for fjerde kvartal 2018 med 13 prosent til 0,26 dollar pr. aksje.

Resultatregnskap (mill. kroner) ¹	2018	2017
Driftsinntekter	647 394	506 090
Driftskostnader	483 603	392 187
Brutto driftsresultat (EBITDA)	239 020	185 399
Driftsresultat (EBIT)	163 790	113 903
Resultatandel i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	2 367	0
Netto finansposter	-10 273	-2 903
Resultat før skatt og minoritet	153 517	111 000
Skattekostnad	92 197	72 969
Minoritetsinteresser	24	66
Resultat etter skatt og minoritet	61 296	37 965
Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	703 183	694 045
Omløpsmidler	211 934	213 562
Sum eiendeler	915 118	918 930
Egenkapital	349 509	329 698
Minoritetsinteresser	155	199
Sum egenkapital	349 664	329 897
Avsetning til forpliktelser	356 195	355 174
Rentebærende gjeld	209 258	233 860
Rentefri gjeld	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	565 454	589 034
Sum egenkapital og gjeld	915 118	918 930
Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	160 187	118 799
Investeringsaktiviteter	-91 196	-80 049
Finansieringsaktiviteter	-40 864	-48 155
Valutaeffekter	-2 375	3 606
Endring betalingsmidler	25 752	-5 798
Nøkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	558 922	563 757
Brutto driftsmargin (EBITDA)	37 %	37 %
Driftsmargin (EBIT)	25 %	23 %
Egenkapitalandel	38 %	36 %
Egenkapitalrentabilitet	31 %	12 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	12 %	2 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	60 %	21 %
Verdier og utbytte	2018	2017
Markedsverdi ved årsslutt	613 479	582 219
Pris/bok	1,8	1,8
Sluttkurs	22,6	175,2
Utbytte betalt som kontantoppgjør	22 101	12 332
Utbytte i form av aksjer	2 796	11 224
Sum utbetalt/oppgjort utbytte	24 896	23 556
Utbytteandel	41 %	62 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	218 %	332 %
Utbytte til staten betalt som kontantoppgjør	14 807	8 398
Utbytte til staten i form av aksjer	1 873	7 539
Sum utbetalt/oppgjort utbytte til staten	16 681	15 937
Avkastning inklusiv utbytte siste år	8,8 %	16,0 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	10,0 %	10,5 %
Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	20 525	20 245
Andel ansatte i Norge	87 %	87 %
Statens eierandel årsslutt	67 %	67 %
Andel kvinner i styret totalt	36 %	40 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	38 %	43 %

¹ Fra regnskapsåret 2016 rapporterer Equinor tall i amerikanske dollar (USD). Tallene for 2018 er omregnet til norske kroner (NOK), beregnet fra Equinors konserntall. Benyttet valutakurs er gjennomsnittskurs NOK/USD 8,1338.



KONGSBERG

Konsernsjef: Geir Håøy
 Styre: Eivind Reiten (leder),
 Irene Waage Basili (nestleder),
 Morten Henriksen, Anne-
 Grete Strøm-Erichsen, Martha
 Kold Bakkevig, Elisabeth
 Fossan*, Helge Lintvedt*,
 Sigmund Ivar Bakke*
 (* valgt av de ansatte)
 Revisor: EY AS



© Kongsberg Gruppen ASA

Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 50,001 %
 Selskapets nettside: www.kongsberg.com

Kongsberg Gruppen ASA er et internasjonalt, kunnskapsbasert konsern som leverer høyteknologiske systemer og løsninger til kunder innenfor offshore-, olje og gassindustrien, handelsflåten, forsvar og romfart. Ved utgangen av 2018 hadde konsernet 6842 ansatte i mer enn 30 land, hvorav 65 pst. i Norge. Ca. 80 pst. av inntektene er fra land utenfor Norge. Kongsberg Gruppen har etter oppkjøpet av Rolls-Royce Commercial Marine (RRCM) en konsolidert omsetning på ca. 22 mrd. kroner og ca. 11 000 ansatte i 40 land. Kongsberg Gruppen er notert på Oslo Børs og har hovedkontor på Kongsberg.

Målet med statens eierskap i Kongsberg Gruppen er å opprettholde et kunnskapsbasert og høyteknologisk industrikonsern med hovedkontorfunksjoner i Norge. Selskapet skal drives på forretningsmessig grunnlag og med sikte på å levere konkurransemessig avkastning.

Viktige hendelser

Kongsberg Gruppen annonserte den 6. juni 2018 oppkjøpet av RRCM, et oppkjøp begrunnet med blant annet komplementære produktporteføljer og en styrking av de samlede leveransene av produkter, systemer og service. Også på andre måter var det et begivenhetsrikt år: I mars signerte Kongsberg Gruppen en samarbeidsavtale med Qatar om langsiktige utviklingsprogrammer innenfor forsvar, maritim industri og digitalisering. Innenfor fjernstyrte våpensystemer ble CROWS-avtalen med U.S. Army videreført. Leveransene til kampflyet F-35 fortsatte å øke, og produksjonstakten er nå over dobbelt så høy som for to år siden. Naval Strike Missile (NSM), som allerede var operativt i Norge og Polen, ble i 2018 valgt som nytt

sjømålsmissil i ytterligere to land, Malaysia og Tyskland. I månedsskiftet mai/juni annonserte U.S. Navy at NSM skulle benyttes som sjømålsmissil for deres Littoral Combat Ships og fremtidige fregatter. Innenfor ubåt-markedet er selskapets joint venture med ThyssenKrupp Marine Systems og Atlas Elektronik kommet i drift, for å levere kampsystemer til fremtidige norske og tyske ubåter samt til andre nasjoner. Kongsberg Gruppen annonserte også oppkjøp av Aerospace Industrial Maintenance Norway (AIM), som leverer vedlikeholdstjenester til det norske forsvaret.

Bærekraft og samfunnsansvar

Kongsberg Gruppen lanserte i 2018 en revidert bærekraftstrategi for perioden frem til 2022. Bærekraftig tankegang er en forutsetning for sunn drift i de neste tiårene. Teknologiutvikling er avgjørende for å skape et mer bærekraftig samfunn. Over 80 prosent av omsetningen i Kongsberg Gruppen er knyttet til havet, og andelen økte ytterligere ved kjøpet av RRCM. Konsernet er representert på de viktige områdene fisk, handelsflåte og olje og gass, og er med sin teknologi en muliggjørere for å realisere en bærekraftig forvaltning av havrommet.

Økonomisk utvikling

Kongsberg Gruppens driftsinntekter ble 14 381 mill. kroner i 2018, som er 0,8 pst. lavere enn året før. EBITDA-marginen for konsernet var 9,7 pst., opp fra 8,8 pst. i 2017. Om lag 6,0 mrd. kroner ble hentet inn gjennom en fortrinnsrettsemisjon og obligasjonsplussing. Styret foreslo et utbytte på 2,50 kroner pr. aksje overfor generalforsamlingen 14. mai 2019.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	14 381	14 490
Driftskostnader	13 436	13 718
Brutto driftsresultat (EBITDA)	1 394	1 279
Driftsresultat (EBIT)	945	772
Resultatandel i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	181	187
Netto finansposter	-101	-118
Resultat før skatt og minoritet	844	654
Skattekostnad	140	95
Minoritetsinteresser	3	5
Resultat etter skatt og minoritet	701	554

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	9 008	9 023
Omløpsmidler	18 650	11 820
Sum eiendeler	27 658	20 843

Egenkapital	12 606	7 331
Minoritetsinteresser	20	34
Sum egenkapital	12 626	7 365
Avsetning til forpliktelser	1 970	2 080
Rentebærende gjeld	4 020	3 340
Rentefri gjeld	9 042	8 058
Sum gjeld og forpliktelser	15 032	13 478
Sum egenkapital og gjeld	27 658	20 843

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	2 189	2 899
Investeringsaktiviteter	-382	-528
Finansieringsaktiviteter	5 250	-1 319
Valutaeffekter	25	16
Endring betalingsmidler	7 082	1 068

Nøkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	16 646	10 705
Brutto driftsmargin (EBITDA)	10 %	9 %
Driftsmargin (EBIT)	7 %	5 %
Egenkapitalandel	46 %	35 %
Egenkapitalrentabilitet	7 %	8 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	10 %	13 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	7 %	8 %

Verdier og utbytte	2018	2017
Markedsverdi ved årsslutt	21 167	18 120
Pris/bok	1,4	2,5
Sluttkurs	117,6	151,0
Utbytte for regnskapsåret	450	450
Utbytteandel	64 %	81 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	84 %	78 %
Utbytte til staten	225	225
Avkastning inklusiv utbytte siste år	8,4 %	24,7 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	4,9 %	8,0 %

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	6 842	6 830
Andel ansatte i Norge	66 %	65 %
Statens eierandel årsslutt	50 %	50 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	60 %

Konsernsjef: Morten Brandtzæg

Styre: Dag Schjerven (leder),
Ville Jaakonsalo (nestleder),
Dag Opedal, Ingelise Arntsen,
Sirpa-Helena Sormunen, Pasi
Niinikoski, Marianne Stensrud*,
Petri Kontola* (* valgt av
de ansatte)

Revisor: EY AS



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 50 %
Selskapets nettside: www.nammo.com

Nammo AS ble etablert i 1998 ved at nordisk ammunisjonsindustri ble slått sammen som et ledd i å styrke forsynings-sikkerheten for ammunisjonsprodukter i Norden. I dag er Nammo en ledende leverandør av høyteknologiske produkter til romfarts- og forsvarsindustrien. Kjernevirksomheten omfatter utvikling og produksjon av rakettmotorer, militær og kommersiell ammunisjon, skulderfyrte systemer og miljøvennlig demilitarisering. Ved utgangen av 2018 hadde selskapet 2 435 ansatte, 27 produksjonsenheter og tilstedeværelse i 13 land. Hovedkontoret, sammen med konsernets største datterselskap med nærmere en tredjedel av de ansatte, ligger på Raufoss.

Nammos visjon er «Securing the Future». Selskapet vil være med å sikre fremtiden for kundene, eierne og de ansatte gjennom leveranser av høyteknologiske kvalitetsprodukter. Nammos strategiske mål er å skape lønnsom vekst i eksisterende markeder, med særlig oppmerksomhet på Europa og Nord-Amerika.

Målet med statens eierskap i Nammo er å opprettholde et kunnskapsbasert og høyteknologisk konsern med hovedkontorfunksjoner i Norge. Selskapet skal drives på forretningsmessig grunnlag og med sikte på å levere konkurransemessig avkastning.

Viktige hendelser

Nammo gjennomførte i 2018 en rekke tiltak for rasjonalisering og konsolidering av ulike lokasjoner. På dette området har 2018 vært et transformasjonsår hvor betydelige restruktureringskostnader har blitt tatt over årets resultat for å sikre fremtidig lønnsomhet.

Nammo kjøpte 45 prosent av aksjene i MAC LLC i januar 2018. Selskapet er ba-

sert i Bay St. Louis i Mississippi, og er et av flere selskaper som utvikler og produserer en ny generasjon lette polymerhylser. I desember utøvde Nammo opsjonen til å kjøpe ytterligere 10 prosent av selskapet.

Bærekraft og samfunnsansvar

Nammo rapporterer i henhold til Global Reporting Initiative (GRI Standard) sine retningslinjer. Selskapet støtter opp om FN Global Compacts ti prinsipper. OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og International Labour Organizations (ILO) kjernekonvensjoner legges til grunn i Nammos prinsipper og krav til leverandørkjeden. Gjennom 2018 har Nammo gjennomført betydelige forbedringer gjennom miljøforbedrende tiltak både i produksjonsprosesser og i selskapets anlegg. Fokus på sikkerhet har vært spesielt viktig og i løpet av året har flere lokasjoner forbedret sitt generelle sikkerhetsnivå.

Økonomisk utvikling

I 2018 oppnådde Nammo et resultat etter skatt på 240 mill. kroner, opp fra 203 mill. kroner i 2017. Resultatet for 2018 har blitt belastet med 96 mill. kroner i restruktureringskostnader.

Omsetningen i 2018 var på 4 920 mill. kroner, en økning på 10 pst. som i all hovedsak skyldes organisk vekst.

Egenkapitalandelen ved utgangen av 2018 var på 44 pst., ned fra 45 pst i 2017. Ordreserven ved utgangen av 2018 var på 5 813 mill. kroner, opp fra 4 675 mill. kroner året før. Den underliggende trend i Nammos hovedmarkeder er god, og ordreserven viser at Nammo har et godt grunnlag for fortsatt lønnsom vekst i årene fremover. Selskapet betaler et utbytte for 2018 på 120 mill. kroner, hvorav halvparten går til staten.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	4 920	4 462
Driftskostnader	4 557	4 095
Brutto driftsresultat (EBITDA)	545	539
Driftsresultat (EBIT)	362	367
Netto finansposter	-31	-25
Resultat før skatt og minoritet	332	341
Skattekostnad	92	138
Minoritetsinteresser	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	240	203

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	2 376	2 126
Omløpsmidler	3 708	3 506
Sum eiendeler	6 084	5 632

Egenkapital	2 687	2 537
Minoritetsinteresser	1	0
Sum egenkapital	2 688	2 537
Avsetning til forpliktelser	228	244
Rentebærende gjeld	1 342	1 323
Rentefri gjeld	1 825	1 528
Sum gjeld og forpliktelser	3 396	3 095
Sum egenkapital og gjeld	6 084	5 632

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	293	177
Investeringsaktiviteter	-379	-484
Finansieringsaktiviteter	-134	30
Endring betalingsmidler	-220	-278

Nøkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	4 030	3 860
Brutto driftsmargin (EBITDA)	11 %	12 %
Driftsmargin (EBIT)	7 %	8 %
Egenkapitalandel	44 %	45 %
Egenkapitalrentabilitet	9 %	8 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	10 %	12 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	10 %	11 %

Utbytte	2018	2017
Utbytte for regnskapsåret	120	90
Utbytteandel ¹	50,0 %	50,0 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år ²	50,0 %	50,0 %
Utbytte til staten	60	45

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	2 435	2 343
Andel ansatte i Norge	32 %	34 %
Statens eierandel årsslutt	50 %	50 %
Andel kvinner i styret totalt	38 %	38 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	33 %	33 %

1 I 2018 har Nammo utbetalt utbytte tilsvarende 50% av det styre- og GF-godkjente resultat etter skatt for 2017 på 180 mill. kroner.
2 Det har i 2018 vist seg at grunnlaget for skattekalkulasjon i USA for 2017 var for høy, og at det korrigerte 2017 resultatet etter skatt var 203 mill. kroner.



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 34,26 %
Selskapets nettside: www.hydro.com

Norsk Hydro ASA (Hydro) er et norsk børsnotert og globalt aluminiumselskap med produksjon, markedsføring og handelsaktiviteter i hele verdikjeden fra bauksitt, alumina, energi, primærmetall, valsede og ekstruderte aluminiumprodukter, samt resirkulering. Med base i Norge har selskapet 36 000 ansatte i mer enn 40 land på alle kontinenter. Målet med statens eierskap er å opprettholde et kunnskapsbasert og høyteknologisk industri-konsern i Norge. Selskapet skal drives på forretningsmessig grunnlag med sikte på å levere konkurransemessig avkastning.

Viktige hendelser

Kraftig regnvær i februar 2018 førte til oversvømmelser i Barcarena, Brasil, der Hydros aluminaraffineri Alunorte ligger. Påstander om lekkasje av bauksittrester skapte uro. Myndighetene ga Alunorte flere pålegg, blant annet om å stenge 50 pst. av produksjonen ved Alunorte. Konsekvensene av regnfallet har blitt grundig undersøkt og miljømyndighetene har bekræftet at det ikke forekom lekkasjer fra Alunortes bauksittrestdeponier. Situasjonen har bidratt til et krevende år for Hydro og selskapet har ikke kunnet holde fremdriften på mange av selskapets mål på mellomlang sikt.

Hydro satser på strategien om å vokse og forbedre selskapets virksomhet langs hele verdikjeden for aluminium. Samtidig har Hydro gjort flere fremskritt innen de strategiske områdene Bedre, Større og Grønnere. Selskapet har blant annet startet opp teknologipiloten på Karmøy, besluttet å investere 1,4 mrd. kroner i aluminiumverket på Husnes og inngått flere langsiktige kontrakter for kjøp av kraft fra vindkraftprodusenter. Videre er integrasjonen av Ekstruderte Løsninger (tidligere Sapa) i rute og det er god fremdrift med

produktkvalifisering ved den nye produksjonslinjen for bildeler i Tyskland.

I mars 2019 kunngjorde Hydro at Hilde Merete Aasheim ville tiltre som konsernsjef 8. mai 2019.

Bærekraft og samfunnsansvar

Bærekraft og samfunnsansvar er integrert i Hydros overordnede forretningsstrategi.

Hydros resultater innenfor sikkerhet svekket seg i 2018. Selskapet hadde en dødsulykke i Ungarn i forretningsområdet Ekstruderte Løsninger.

Hydro har etablert et strategisk mål om å bidra til god utdanning og kapasitetsbygging for 500 000 mennesker i lokalsamfunn og for forretningspartnere fra 2018 til 2030. I forbindelse med situasjonen i Alunorte inngikk Hydro avtaler med myndighetene. Blant annet har selskapet forpliktet seg til å investere i sosiale prosjekter og kapasitetsbygging gjennom Bærekraftige Barcarena-initiativet de neste årene.

Hydro er i rute mot målet om å bli klimanøytral i et livsløpsperspektiv innen 2020. Selskapet fullførte også en bred analyse av klimarisiko og konsekvenser i 2018.

Økonomisk utvikling

Hydros underliggende EBIT for 2018 var 9,1 mrd. kroner, en nedgang fra 11,2 mrd. kroner året før. Nedgangen reflekterer effekter fra produksjonsbegrensningene ved Alunorte og økte råvarekostnader. Dette ble delvis utliknet av en høyere «all-in» metall- og aluminapris, full konsolidering av Ekstruderte Løsninger og gode resultater i blant annet Energi. Netto gjeld var 8,7 mrd. kroner ved utgangen av 2018. Hydros styre har foreslått et utbytte på 1,25 kroner pr. aksje for regnskapsåret 2018.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	160 149	112 167
Driftskostnader	152 391	101 504
Brutto driftsresultat (EBITDA)	15 127	16 825
Driftsresultat (EBIT)	7 758	10 663
Underliggende EBIT	9 069	11 215
Resultatandel i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	765	1 527
Netto finansposter	-2 060	-1 114
Resultat før skatt og minoritet	6 462	11 075
Skattekostnad	2 139	1 891
Resultat fra avhendet virksomhet	0	0
Minoritetsinteresser	67	401
Resultat etter skatt og minoritet	4 256	8 783
Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	106 858	108 643
Omløpsmidler	54 997	54 631
Sum eiendeler	161 855	163 273
Egenkapital	85 833	87 032
Minoritetsinteresser	4 936	5 178
Sum egenkapital	90 769	92 209
Avsetning til forpliktelser	32 999	31 012
Rentebærende gjeld	15 623	17 257
Rentefri gjeld	23 162	22 796
Sum gjeld og forpliktelser	71 086	71 064
Sum egenkapital og gjeld	161 855	163 273
Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	7 025	14 347
Investeringsaktiviteter	-7 196	-14 436
Finansieringsaktiviteter	-5 436	3 840
Valutaeffekter	-226	40
Endring betalingsmidler	-5 833	3 791
Nøkkel tall	2018	2017
Sysselsatt kapital	106 392	109 466
Brutto driftsmargin (EBITDA)	9 %	15 %
Driftsmargin (EBIT)	5 %	10 %
Egenkapitalandel	56 %	56 %
Egenkapitalrentabilitet	5 %	10 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	5 %	4 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	8 %	12 %
Verdier og utbytte	2018	2017
Markedsverdi ved årsslutt	81 125	129 002
Pris/bok	0,9	1,5
Sluttkurs	39,2	62,4
Utbytte for regnskapsåret	2 558	3 578
Utbytteandel	60 %	41 %
Utbytte til staten	886	1 241
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	57 %	69 %
Avkastning inklusiv utbytte siste år	-34,9 %	55,2 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	10,8 %	20,7 %
Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	36 236	34 625
Andel ansatte i Norge	11 %	11 %
Statens eierandel årsslutt	34,26 %	34,26 %
Andel kvinner i styret totalt	33 %	33 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Konsernsjef: Sigve Brekke

Styre: Gunn Wærsted (leder), Jørgen Kildahl (nestleder), Sally Margaret Davis, Rene Obermann, Grethe Viksaas, Jon Erik Reinhardtsen, Jacob Aqraou, Sabah Qayyum*, Roger Rønning*, Harald Stavn* (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 53,97 %
Selskapets nettside: www.telenor.com

Telenor ASA er en av verdens ledende mobiloperatører med nærmere 176 mill. mobilabbonnenter og om lag 20 000 ansatte. Selskapet har virksomhet i Norge, Sverige, Danmark, Thailand, Malaysia, Bangladesh, Pakistan og Myanmar. Telenor ble etablert ved omdanning av Televerket til aksjeselskap i 1994 og børsnotert i 2000. Selskapet har hovedkontor på Fornebu.

Målet med statens eierskap i Telenor er å opprettholde et kunnskapsbasert og høyteknologisk konsern med hovedkontorfunksjoner i Norge. Selskapet skal drives på forretningsmessig grunnlag med sikte på å levere konkurransemessig avkastning.

Viktige hendelser

Telenor solgte i løpet av 2018 mobilvirksomheten i Sentral- og Øst-Europa for 2,8 milliarder euro. Som følge av salget ble det i mars 2018 utbetalt et ekstraordinært utbytte på 4,40 kroner pr. aksje.

Telenors datterselskap i Thailand, DTAC, sikret seg i løpet av 2018 tilgang på nytt spektrum. DTAC har nå en frekvensportefølje som posisjonerer selskapet for fremtidig vekst, og som gjør at DTAC kan levere datatjenester av høy kvalitet.

Bærekraft og samfunnsansvar

- Telenors prioritering innenfor bærekraftsområdet er å gjennom sin virksomhet bidra til mindre ulikhet i samfunnet, jf. FNs bærekraftsmål nummer 10, og å bidra til høyere standarder i forsyningskjeden.
- I 2018 fortsatte Telenor arbeidet for å redusere ulikheter i samfunnet ved å forbedre tilgangen til tjenester ved å bruke digitale tjenester og oppkoblingsmuligheter på nyskapende måter og ved å heve arbeidsstandarden for ansatte og i hele forsyningskjeden.
- Telenor gjennomførte totalt mer enn 3500 inspeksjoner av bærekraft i forsyningskjeden i 2018.

- Som følge av at EUs personvernforordning (GDPR) trådte i kraft i mai 2018, har Telenor lagt mye arbeid i å styrke de interne prosessene for håndtering av personopplysninger.

Økonomisk utvikling

Driftsinntektene i 2018 for Telenor-konsernet ble 110,4 mrd. kroner, 1,5 pst. lavere enn rapporterte inntekter i 2017. Den organiske inntektsreduksjonen var 0,6 pst. som følge av lavere salg av mobiltelefoner, mindre kundebase på eldre produkter og reduserte samtrafikkinntekter, som delvis ble oppveid av vekst innenfor mobile trafikk- og abonnementsinntekter, samt flere kunder på høyhastighets internettprodukter.

Driftskostnadene ble i 2018 redusert med 1,7 mrd. kroner til 38,8 mrd. kroner. Justert for valutaeffekter falt driftskostnadene med 3 pst. De største kostnadsreduksjonene fant sted i Thailand, i de skandinaviske selskapene og innenfor konsernfunksjonene.

Organisk EBITDA økte med 3 pst. med størst bidrag fra Pakistan, Bangladesh, Danmark og Andre enheter. EBITDA falt 2,6 mrd. kroner til 42,2 mrd. kroner på grunn av effekter fra et forlik i Thailand, nedbemanning i Telenor Norge, Malaysia, Bangladesh og konsernfunksjoner, som sammen med tap ved avhending i Telenor Norge og Telenor Sverige mer enn utlignet høyere EBITDA før andre inntekter og kostnader.

Resultat etter skatt til aksjonærer i Telenor i 2018 ble 14,7 mrd. kroner, en økning på 2,7 mrd. kroner sammenlignet med forrige år. Tallene er positivt påvirket av gevinst fra delvis salg av Telenor Microfinance Bank på 1,8 mrd. kroner og salg av eiendeler i Sentral- og Øst-Europa på 1,7 mrd. kroner.

Totalt ga Telenor-aksjen en avkastning på 3 prosent i 2018. Referanseindeksen STOXX Europe 600 Telecommunications Index Gross Return gikk ned med én prosent.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	110 362	124 756
Driftskostnader	88 275	98 017
Brutto driftsresultat (EBITDA)	42 191	48 891
Driftsresultat (EBIT)	22 087	26 739
Resultatandel i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	-81	-4 617
Netto finansposter	-3 157	-164
Resultat før skatt og minoritet	18 849	21 958
Skattekostnad	6 179	6 854
Minoritetsinteresser	2 711	2 915
Resultat etter skatt og minoritet	14 732	11 982
Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	147 008	148 298
Omløpsmidler	44 264	53 468
Sum eiendeler	191 272	201 766
Egenkapital	49 446	57 496
Minoritetsinteresser	5 009	4 839
Sum egenkapital	54 455	62 335
Avsetning til forpliktelser	13 435	11 161
Rentebærende gjeld	71 666	74 297
Rentefri gjeld	51 716	53 972
Sum gjeld og forpliktelser	136 817	139 430
Sum egenkapital og gjeld	191 272	201 765
Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	36 394	42 046
Investeringsaktiviteter	-613	-9 710
Finansieringsaktiviteter	-39 487	-33 421
Valutaeffekter	-284	-632
Endring betalingsmidler	-3 990	-1 717
Nøkkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	126 121	136 632
Brutto driftsmargin (EBITDA)	38 %	39 %
Driftsmargin (EBIT)	20 %	21 %
Egenkapitalandel	28 %	31 %
Egenkapitalrentabilitet	28 %	22 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	15 %	12 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	18 %	17 %
Verdier og utbytte	2018	2017
Markedsverdi ved årsslutt	246 469	264 106
Pris/bok	5,0	4,6
Sluttkurs	167,50	175,90
Utbytte for regnskapsåret	12 200	12 162
Utbytteandel	83 %	102 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	139 %	157 %
Utbytte til staten	6 584	6 563
Avkastning inklusiv utbytte siste år	2,8 %	43,6 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	8,8 %	14,9 %
Salgsproveny til staten/sletting aksjer	2 378	0
Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	20 000	31 000
Andel ansatte i Norge	0,1626	12,0 %
Statens eierandel årsslutt	53,97 %	53,97 %
Andel kvinner i styret totalt	40 %	40 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	43 %	43 %



Konsernsjef:
Svein Tore Holsether

Styre: Geir Petter Isaksen (leder),
Maria Moræus Hanssen (nest-
leder), Trond Berger, Hilde
Bakken, John Gabriel Thuestad,
Geir Olav Sundbø*, Rune
Bratteberg*, Kjersti Aass*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



© Yara International ASA

Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 36,21 %
Selskapets nettside: www.yara.com

Yara International ASA (Yara) er et integrert plantenæringselskap med en voksende portefølje av nitrogenbaserte kjemikalier til industriell bruk. Yara ble grunnlagt i 1905 og har ca. 17 000 ansatte og drift i over 60 land. Selskapet har 32 produksjonsenheter, hvorav to norske i Glomfjord og på Herøya. Yara er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Oslo. Målet med statens eierskap i Yara er å opprettholde et kunnskapsbasert og høyteknologisk industrikonsern med hovedkontor i Norge. Selskapet skal drives på forretningsmessig grunnlag og med sikte på å levere konkurransemessig avkastning.

Viktige hendelser

I januar sluttførte Yara oppkjøpet av Tata Chemicals urea-virksomhet i India. Oppkjøpet av Vale Cubatão Fertilizantes komplekset i Brasil ble sluttført i mai. Flere ekspansjonsprosjekter ble videreutviklet eller avsluttet i 2018. I tillegg har selskapet igangsatt et forbedringsprogram for å øke produktiviteten i eksisterende anlegg. I 2018 definerte Yara strategien sin som fremtidens crop nutrition selskap. Etter en periode med betydelige investeringer vil hovedfokus være på god drift, innovasjon og å skape skalerbare markedsløsninger. Driftsmodellen er tilpasset og forenklet i samsvar med strategien.

Bærekraft og samfunnsansvar

Yara har som medlem av FNs Global Compact forpliktet seg til å følge organisasjonens prinsipper for menneskerettigheter, miljø, arbeidstakerrettigheter og anti-korrupsjon. Videre følger Yara OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper og antikorrupsjonskonvensjon, og selskapet støtter FNs Sustainable Development Goals.

Yara skal skape verdier for både aksjonærer, kunder, ansatte og for resten av samfunnet, og i 2018:

- Integrerte Yara bærekraft og samfunnsansvar i selskapsstrategien. Målsettinger publiseres i 2019.
- Iverksette endringer som følge av strategiprosessen, bl.a. nye forretningsenheter innen sirkulærøkonomi og dekarbonisering.
- Trappet opp arbeidet for effektivitetsøkning innen konsum av gjødsel og vann i jordbruket gjennom utprøving av digitale verktøy.
- Bidro med styrelederrollen i utviklingsengasjementet Farm to Market alliance.
- Fortsatte den langsiktige prioritering av compliance-arbeidet.
- Økte andelen kvinner blant ledende ansatte og gjennomgikk en likelønnsanalyse med tilhørende tiltak.
- Reduserte skadefrekvensen fra 1,8 i 2017 til 1,4 i 2018.

Økonomisk utvikling

Yaras kontantavkastning på brutto investert kapital (CROGI) var på 7,3 pst. for 2018, opp fra 7,0 pst. i 2017, og lavere enn målet på minimum 10 pst. over forretningscyklusen. Marginene var bedre enn i 2017 hovedsakelig på grunn av høyere oppgraderingsmargin fra gass til standard nitrogenprodukter, samt høyere oppgraderingsmarginer for fosfat. Yaras globale gjødselleveranser endte på 28,5 millioner tonn, opp 4 pst. fra 2017. Økningen reflekterer primært Yaras oppkjøp i India og Brasil. Yaras nettoresultat etter minoritetsinteresser var 159 mill. US dollar (1 280 mill. kroner), ned fra 3 948 mill. kroner. Nedgangen reflekterer i hovedsak transaksjonstap på valuta i tillegg til investeringene som genererte høyere avskrivninger, men beskjedne inntjening. Yara opprettholdt en sterk finansiell posisjon i 2018, selv om gjeldsgraden steg fra 0,25 til 0,43. Styret foreslår et utbytte på 6,50 kroner pr. aksje, det samme som i 2017. Dette tilsvarer en samlet utbetaling til aksjonærene på 1 773 mill. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	106 581	93 812
Driftskostnader	103 334	90 036
Brutto driftsresultat (EBITDA)	11 090	11 120
Driftsresultat (EBIT)	3 247	3 777
Resultatandel i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	677	245
Netto finansposter	-2 824	782
Resultat før skatt og minoritet	1 100	4 803
Skattekostnad	-28	815
Resultat fra avhendet virksomhet	0	
Minoritetsinteresser	-152	41
Resultat etter skatt og minoritet	1 280	3 948
Balanse	2018	2017
Anleggsmidler	98 326	90 078
Omløpsmidler	46 134	39 168
Sum eiendeler	144 460	129 246
Egenkapital	75 306	75 540
Minoritetsinteresser	1 969	2 290
Sum egenkapital	77 275	77 831
Avsetning til forpliktelser	12 640	11 266
Rentebærende gjeld	34 667	23 841
Rentefri gjeld	19 877	16 309
Sum gjeld og forpliktelser	67 184	51 416
Sum egenkapital og gjeld	144 460	129 246
Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	5 982	6 478
Investeringsaktiviteter	-16 206	-11 105
Finansieringsaktiviteter	7 198	5 379
Valutaeffekter	31	-47
Endring betalingsmidler	-2 995	705
Nøkkel tall	2018	2017
Sysselsatt kapital	111 942	101 672
Brutto driftsmargin (EBITDA)	10 %	12 %
Driftsmargin (EBIT)	3 %	4 %
Egenkapitalandel	53 %	60 %
Egenkapitalrentabilitet	2 %	5 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	8 %	10 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	4 %	5 %
Verdier og utbytte	2018	2017
Markedsverdi ved årsslutt	90 945	102 921
Pris/bok	1,2	1,4
Sluttkurs	333,5	377
Utbytte for regnskapsåret	1 771	1 776
Utbytteandel	138 %	45 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	51 %	47 %
Utbytte til staten	641	643
Avkastning inklusiv utbytte siste år	-9,8 %	14,4 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	8,7 %	11,0 %
Salgsproveny til staten/sletting av aksjer		0
Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	16 757	15 527
Andel ansatte i Norge	8 %	9 %
Statens eierandel årsslutt	36,21 %	36,21 %
Andel kvinner i styret totalt	38 %	38 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %





KATEGORI 3

Forretningsmessige mål og andre spesifikt definerte mål

I denne kategorien inngår selskaper der staten har forretningsmessige mål med eierskapet og hvor det er andre samfunnsmessige begrunnelser for statlig eierskap enn norsk forankring av hovedkontor. Staten har forventninger til resultat og avkastning ut fra selskapenes risikoprofil. Selskapene opererer i markeder med andre kommersielle aktører.

Argentum Fonds- investeringer AS	62
Eksportfinans ASA	63
Electronic Chart Centre AS	64
GIEK Kreditt- forsikring AS	65
Investinor AS	66
Kommunalbanken AS	67
Mantena AS	68
Nysnø Klimainvesteringer AS	69
Posten Norge AS	70
Statkraft SF	71
Vygruppen AS	72

Administrerende direktør:
Joachim Høegh-Krohn

Styre: Jon Hindar (leder), Susanne Munch Thore (nestleder), Kjell Martin Grimeland, Rikke Reinemo, Tina Steinsvik Sund og Christian Berg

Revisor: EY AS



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.argentum.no

Argentum Fondsinvesteringer AS ble etablert i 2001. Selskapet forvalter statens investeringer i aktive eierfond (private equity) med mål om konkurransedyktig avkastning. Argentum skal bidra til et mer velfungerende kapitalmarked for unoterte selskaper og til en videreutvikling av private equity-bransjen.

Selskapet har utviklet seg til et spesialisert kapitalforvaltningsforetak rettet mot aktive eierfond i Norge, Nord-Europa og internasjonalt. Investeringsmodellen er basert på fond-i-fond-prinsippet hvor selskapet kommitterer kapital til private fondsaktører som i hovedsak reiser kapital i de internasjonale kapitalmarkedene. Investeringene fordeler seg på oppkjøpsfond (buyout) og venturefond. Selskapet var pr. 31. desember 2018 investert i 138 fond som igjen eide 771 selskaper. Selskapet har hovedkontor i Bergen.

Argentum Asset Management er konsernets forvaltningsselskap. Selskapets kjernekompetanse er evaluering og seleksjon av aktive eierfond og fondsforvaltere. Investeringene skjer gjennom investeringer i nyetablerte fond (primary), gjennom kjøp av andeler i eksisterende fond (secondary) eller gjennom saminvesteringer med fondsforvalterne (ko-investeringer). Argentum Asset Management forvalter også kapital for profesjonelle investorer som pensjonskasser, stiftelser og formuende. Argentum Asset Management har kommitert netto 14,2 mrd. kroner til aktive eierfond.

Viktige hendelser

Argentum Fondsinvesteringer kommiterte til sammen 1 420 mill. kroner i nye investeringer i 2018. Argentum Asset Management opprettet et nytt fond, Argentum 2018, i sin årlige fond-i-fond-serie hvor selskapet tilbyr profesjonelle investorer utvalgte aktive eierfond i Nord-Europa det aktuelle året.

Bærekraft og samfunnsansvar

Vurdering av samfunnsansvar er en viktig del av alle investeringsbeslutninger i Argentum og i oppfølgingen av selskapets forvaltere. Argentum har jevnlig dialog med forvaltere og andre interessenter for å bidra til å utvikle gode prosesser og rutiner knyttet til arbeidet med samfunnsansvar. Argentum er medlem av FNs Global Compact og rapporterer årlig til organisasjonen. Selskapet er også et aktivt medlem av Norsif, en uavhengig forening for investorer med interesse for ansvarlig og bærekraftig forvaltning. Argentum støtter Women's Empowerment Principles, et initiativ for å promotere likestilling i regi av FN. I tillegg publiserer Argentum årlig en egen samfunnsansvarsrapport som inneholder en oversikt over utviklingen på området i selskapets portefølje av fond. I 2019 utførte analysebyrået Menon Economics en undersøkelse på oppdrag fra Argentum. Denne undersøkelsen viser at de norske bedriftene eid av fond som Argentum har investert i sysselsatte 61 000 personer i 2017, mens de sysselsatte 13 000 i 2002. Dette tilsvarer en årlig gjennomsnittlig vekst i antall sysselsatte på 11 pst., som er over veksten i norsk økonomi for øvrig.

Økonomisk utvikling

Argentum leverte et resultat fra PE-investeringene på 1 531 mill. kroner i 2018, hvorav realiserte gevinster var 2 030 mill. kroner. Realiseringene i Argentums portefølje var rekordhøy i 2018. Markedsverdien av investeringsporteføljen i aktive eierfond var 7 572 mill. kroner ved utgangen av 2018, mens tilsvarende verdi ved utgangen av 2017 var 7 643 mill. kroner. Netto avkastning (etter alle kostnader) på selskapets investeringsportefølje er 13,8 pst. årlig målt fra oppstarten i 2001 til utgangen av 2018.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	1 539	1 664
Driftskostnader	83	69
Brutto driftsresultat (EBITDA)	1 456	1 595
Driftsresultat (EBIT)	1 456	1 595
Netto finansposter	-6	0
Resultat før skatt og minoritet	1 451	1 595
Skattekostnad	21	18
Minoritetsinteresser		
Resultat etter skatt og minoritet	1 430	1 577

Balanse	2018	2017
Anleggsmidler	7 803	7 857
Omløpsmidler	1 481	344
Sum eiendeler	9 284	8 201

Egenkapital	9 188	8 109
Avsetning til forpliktelser		0
Rentebærende gjeld		33
Rentefri gjeld	95	60
Sum gjeld og forpliktelser	95	92
Sum egenkapital og gjeld	9 284	8 201

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	1 708	60
Investeringsaktiviteter	-5	95
Finansieringsaktiviteter	-350	-800
Endring betalingsmidler	1 353	-645

Nøkkel tall	2018	2017
Sysselsatt kapital	9 188	8 141
Brutto driftsmargin (EBITDA)	95 %	96 %
Driftsmargin (EBIT)	95 %	96 %
Egenkapitalandel	99 %	99 %
Egenkapitalrentabilitet	17 %	20 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	10 %	11 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	17 %	21 %

Utbytte	2018	2017
Utbytte for regnskapsåret	1 500	350
Utbytteandel	105 %	22 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	84 %	55 %
Utbytte til staten	1 500	350

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	24	20
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	60 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	60 %

Administrerende direktør:
Geir Ove Olsen

Styre: Sigurd Carlsen (leder),
Toril Eidesvik (nestleder), Bjørn Berg,
Marianne Bergmann Røren, Thomas
Falck, Ole Anders Næss* (* valgt av
de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 15 %
Selskapets nettside: www.eksportfinans.no

Eksportfinans ASA ble etablert i 1962 og er lokalisert i Oslo. Selskapet forvalter en portefølje med utlån til norsk eksportnæring, utenlandske kjøpere av norske kapitalvarer og til kommunal sektor i Norge. Nesten alle lånene er garantert av Garantiinstituttet for eksportkreditt (GIEK) og/eller banker. Selskapet forvalter også en portefølje med internasjonale verdipapirer. Virksomheten er finansiert gjennom obligasjoner utstedt i internasjonale kapitalmarkeder. Ved utgangen av 2018 hadde selskapet 25 ansatte og var eid av 22 forretnings- og sparebanker samt staten ved Nærings- og fiskeridepartementet. Staten ervervet sin eierandel på 15 pst. gjennom en rettet emisjon i 2001. Eksportfinans har hovedkontor i Oslo.

Målet med statens eierskap i Eksportfinans er som aksjeeier å bidra til at selskapet på best mulig måte kan forvalte eksisterende portefølje av eiendeler, gjeld og forpliktelser i samsvar med inngåtte avtaler.

Viktige hendelser

I 2018 fortsatte Eksportfinans å forvalte sine eksisterende eiendels- og gjeldsporteføljer i samsvar med inngåtte avtaler, men uten å innvilge nye lån. Denne strategien ble etablert i 2012, i forbindelse med at Eksportkreditt Norge overtok ansvaret for å yte nye statlig støttede eksportkreditter. Som forventet ble Eksportfinans' balanse redusert i løpet av året. Driften var stabil og soliditeten og likvidi-

teten god. For å tilpasse kapitalstrukturen betalte Eksportfinans i 2018 ut 500 mill. kroner av selskapets egenkapital til aksjonærene. Staten, som har en eierandel på 15 pst., fikk utbetalt 75 mill. kroner.

Bærekraft og samfunnsansvar

Styret i Eksportfinans vedtok i 2018 oppdaterte retningslinjer for samfunnsansvar. «Eksportfinans' Social Responsibility Policy» omfatter etiske retningslinjer, varslingsrutiner og retningslinjer for HMS (helse, miljø og sikkerhet) samt retningslinjer for antikorrupsjon, tiltak mot hvitvasking og miljømessige og sosiale krav til prosjekter hvor Eksportfinans har bidratt med finansiering. Retningslinjene er offentlig tilgjengelig på selskapets nettside. Eksportfinans overvåket sine porteføljer i samsvar med retningslinjene og i samarbeid med GIEK og andre garantister gjennom året.

Økonomisk utvikling

Netto renteinntekter var 133 mill. kroner i 2018, ned fra 191 mill. kroner i 2017. Nedgangen er som forventet og skyldes i hovedsak lavere utlånsmasse. Utestående lån var 9 mrd. kroner ved utgangen av 2018, ned fra 12 mrd. kroner ved utgangen av 2017. Årsresultatet var på 71 mill. kroner. Ved utgangen av 2018 hadde Eksportfinans samlede eiendeler på 19 mrd. kroner, gjeld og forpliktelser på 13 mrd. kroner og egenkapital på 6 mrd. kroner. Kapitaldekningen var på 114 pst. Det utbetales ikke utbytte for 2018.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Renteinntekter	492	640
Rentekostnader	359	449
Netto renteinntekter	133	191
Andre netto driftsinntekter	51	-415
Driftskostnader	89	114
Driftsresultat	95	-338
Skattekostnad	24	-84
Resultat etter skatt	71	-254

Balanse	2018	2017
Utlån	8 636	12 185
Andre eiendeler	10 589	10 213
Sum eiendeler	19 225	22 398
Sum gjeld	12 803	15 595
Sum egenkapital	6 422	6 803
Sum egenkapital og gjeld	19 225	22 398

Nøkkel tall	2018	2017
Kjernekapitaldekning	114 %	94 %
Tapsprosent utlån	0 %	0 %
Egenkapitalrentabilitet	1 %	-4 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-11 %	-18 %

Utbytte	2018	2017
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	25	27
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	15 %	15 %
Andel kvinner i styret, totalt	33 %	33 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %



ELECTRONIC CHART CENTRE

Administrerende direktør:
Ralph Emmanuel Daber

Styre: Tina Steinsvik Sund
(leder), Knut Ole Flåthen
(nestleder), Nicolai Jarlsby,
Hege Støre

Revisor: Deloitte AS



© Electronic Chart Centre AS

Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.ecc.no

Electronic Chart Centre AS (ECC) skal bidra til økt sikkerhet til sjøs, på land og i luften bl.a. gjennom utvikling og drift av elektroniske sjøkart. Selskapet ble etablert ved uskilling fra Statens kartverk i 1999. ECC har hovedkontor i Stavanger og har 22 ansatte.

Selskapets aktiviteter er konsentrert rundt levering av tjenester slik at Norge oppfylder sine forpliktelser i henhold til internasjonale og nasjonale strategier om sikkerhet til sjøs. Dette skjer gjennom å drive en database for PRIMAR, et koordineringssenter for offisielle elektroniske navigasjonskart der mange land deltar. ECC søker videre å imøtekomme krav fra nye bruksområder og ny teknologi for akterør på sjø, land og i luften.

Målet med statens eierskap i ECC er å bidra til oppfyllelse av Norges forpliktelser i henhold til internasjonale konvensjoner om sikkerhet til sjøs samt dekke samfunnets behov for økt sjøsikkerhet gjennom å forvalte og tilgjengeliggjøre autoriserte elektroniske sjøkart eiet av sjøkartverken. Selskapet skal drives på forretningsmessig grunnlag og med sikte på å levere konkurransemessig avkastning.

Viktige hendelser

ECC ble i 2018 valgt for å utvikle en ny løsning innenfor kartstandarden S-101 for medlemslandene i PRIMAR. Det skal forberede PRIMAR på en fremtidig innføring av den nye standarden for elektroniske sjøkart. Prosjektet skal vare i fem år.

I 2018 startet ECC, sammen med PRIMAR, Teledyne CARIS og den kanadiske hydrografiske organisasjonen utvikling av en distribusjonsløsning for kartstandarden S-102. Dette prosjektet fullføres i 2019.

Fra 2017 og inn i 2019 fikk ECC sammen med Kongsberg Digital støtte fra Norges forskningsråd til å utvikle et demonstrasjonsprodukt for kartløsninger basert på nye kartstandarder. Det ble gjennomført fire vellykkede operasjonelle tester med Kystverket, Kartverket og Forsvaret. ECC er i 2019 blitt tildelt ny støtte fra Norges Forskningsråd over tre år for å ta prosjektet videre.

I 2017 lanserte ECC den første versjonen av den mobile applikasjonen LZ-North (Landing Zone North) og gjorde

den tilgjengelig for flere beredskapsenheter i Norge. I 2018 videreutviklet ECC løsningen på oppdrag fra Luftambulansetjenesten. Flere av funksjonalitetene som er utviklet gjennom dette oppdraget er gjenbrukt og er nå en del av appen NaVida som ECC har i Appstore og Google Play.

ECC forsetter å utvikle en rekke andre kartrelaterte løsninger for bl.a. ENIRO i Norge og Sverige, den norske lostjenesten og havnemyndigheter internasjonalt.

ECC inngikk en avtale om å utvikle et geografisk informasjonssystem for eSmart Systems løsninger. Den første ble satt i drift i januar 2019.

Bærekraft og samfunnsansvar

ECC evaluerer og prioriterer utviklingsaktiviteter, samarbeid og forretningsrutiner, og har sterk bevissthet rundt bærekraft og ansvarlig virksomhet. Selskapets aktiviteter bidrar bl.a. til økt sikkerhet til sjøs og ved rednings- og ambulanseoppdrag i luften.

ECCs hovedkunde er Kartverket, men i lys av selskapets mål om å få flere private kunder, øker behovet for bevissthet om og gode rutiner for bakgrunnssjekk av kunder og underleverandører.

ECC har en ekstern varslingstjeneste, der ansatte kan melde fra anonymt om eventuelle uheldige forhold i selskapet.

ECC ble i 2018 sertifisert i henhold til den nye ISO 9001-2015-standard.

Selskapet er opptatt av å begrense miljøpåvirkning fra egen virksomhet.

Økonomisk utvikling

Driftsinntektene økte fra 25,5 mill. kroner i 2017 til 29,4 mill. kroner i 2018, hovedsakelig på grunn av økt aktivitet innenfor kjernevirksomheten, utvikling og drift av den elektroniske sjøkartdatabasen for PRIMAR. Resultat etter skatt ble 1,1 mill. kroner, ned fra 1,2 mill. kroner året før. ECC fikk en driftsmargin på 4 pst. Selskapet betaler 0,9 mill. kroner i utbytte for 2018.

ECC vil investere for fremtidig vekst og satsing på nye forretningsmuligheter. Internasjonale konvensjoner og strategier som pålegger økt bruk av ECCs produkter og tjenester legger grunnlag for fremtidig drift, samtidig som eksisterende investeringer forventes å gi uttelling.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	29,4	25,5
Driftskostnader	28,3	24,3
Brutto driftsresultat (EBITDA)	1,4	1,3
Driftsresultat (EBIT)	1,1	1,2
Netto finansposter	0,0	0,0
Resultat før skatt	1,1	1,2
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	1,1	1,2

Balanse	2018	2017
Anleggsmidler	3,9	3,9
Omløpsmidler	8,4	11,7
Sum eiendeler	12,3	15,6

Egenkapital	5,5	8,8
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Rentebærende gjeld	0,0	0,0
Rentefri gjeld	6,8	6,8
Sum gjeld og forpliktelser	6,8	6,8
Sum egenkapital og gjeld	12,3	15,6

Nøkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	5,5	8,8
Brutto driftsmargin (EBITDA)	5 %	5 %
Driftsmargin (EBIT)	4 %	5 %
Egenkapitalandel	45 %	56 %
Egenkapitalrentabilitet	16 %	14 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	14 %	13 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	16 %	14 %

Utbytte	2018	2017
Utbytte for regnskapsåret	0,9	4,7
Utbytteandel	80 %	388 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	262 %	275 %
Utbytte til staten	0,9	4,7

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	22	20
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	33 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	33 %

Administrerende direktør:
Erica Blakstad

Styre: Mai-Lill Ibsen (leder),
Anne Breiby (nestleder), Christine
Lundberg Larsen, Trond Ellingsen,
Einar Westby, Johan Fredrik Dahle,
Ronny Karlsen Ahlberg* (* valgt
av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.giekkreditt.no

GIEK Kredittforsikring AS skal fremme norsk næringsliv med særlig vekt på små og mellomstore bedrifter som har salg i og/eller utenfor Norge. GIEK Kredittforsikring er det eneste norske kredittforsikringsselskapet. GIEK Kredittforsikring sin historie går tilbake til 1922. Virksomheten var frem til 2001 en del av Garantiinstituttet for eksportkreditt (GIEK) og ble da skilt ut som et eget aksjeselskap. Statens eierskap var frem til utgangen av 2014 forvaltet av GIEK. Forvaltningen av statens eierskap ble overført til Nærings- og fiskeridepartementet 1. januar 2015. I dag er GIEK Kredittforsikring en viktig samarbeidspartner for norsk sjømatnæring og for små, mellomstore og store bedrifter i andre næringer. GIEK Kredittforsikring forsikrer bedriftenes kundefordringer. GIEK Kredittforsikring har hovedkontor i Oslo.

Målet med statens eierskap i GIEK Kredittforsikring er å bidra til å fremme et godt og forsvarlig tilbud av kredittforsikring til små og mellomstore bedrifter. Selskapet skal drives på forretningsmessig grunnlag og med sikte på å levere konkurransemessig avkastning.

Viktige hendelser

Som en del av produktutviklingen har GIEK Kredittforsikring utvidet samarbeidet med finansinstitusjoner. Produktene brukes nå i stadig større grad som virkemiddel for å gi finansinstitusjonenes kunder økt tilgang til finansiering.

Hovedfokuset har i 2018 vært å utvikle gode brukergrensesnitt og løsninger for selskapets samarbeidspartnere. Økt automatisering og effektivisering frigjør også mer tid til kundene.

Gjennom markedsføring og samarbeid med finansinstitusjoner, Innovasjon Norge, GIEK og Eksportkreditt når GIEK Kredittforsikring ut til nye kundegrupper, herunder også små og mellomstore bedrifter.

Bærekraft og samfunnsansvar

Arbeidet med samfunnsansvar er en integrert del av selskapets virksomhet og strategi. Hovedvekten av arbeidet er rettet mot tiltak for å redusere sannsynligheten for hvitvasking og korrupsjon. GIEK Kredittforsikrings forebyggende arbeid består i at det stilles krav til kundene om åpenhet og dokumentasjon. I tillegg har selskapet avtalevilkår som fastslår at forsikringsansvaret bortfaller ved brudd på straffelovens bestemmelser om terrorfinansiering, heleri, hvitvasking og korrupsjon. Leverandører påkreves å etablere tiltak for å unngå at finansielle transaksjoner benyttes til hvitvasking, heleri eller terrorfinansiering.

GIEK Kredittforsikring forurenser ikke det ytre miljøet utover effektene av normal kontordrift og reiseaktivitet. Selskapet arbeider bevisst for å redusere papirforbruket og reiseaktiviteten.

Økonomisk utvikling

GIEK Kredittforsikring oppnådde en økning i forsikret volum på ca. 18,6 prosent i 2018 sammenlignet med foregående år. Volumveksten er hovedårsaken til at selskapets brutto premieinntekter økte fra 86,5 mill. kroner i 2017 til 92,2 mill. kroner i 2018. Konkurransen i kredittforsikringsmarkedet med høyt prispress har ført til at veksten i selskapets premieinntekter er lavere enn veksten i forsikret volum. Årsresultatet ble -13,8 mill. kroner i 2018. En svak avkastning på investeringsporteføljen og økte pensjonsforpliktelser er hovedforklaringen på resultatnedgangen fra 2017 til 2018. Selskapet betaler ikke utbytte for 2018. GIEK Kredittforsikring forventer at konkurranseintensiteten i det norske kredittforsikringsmarkedet vil være høy også i 2019.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Premieinntekter for egen regning	52,3	47,8
Andre forsikringsrelaterte inntekter	5,3	4,7
Erstatningskostnader for egen regning	-31,0	-26,4
Forsikringsrelaterte driftskostnader for egen regning	-38,6	-35,6
Resultat av teknisk regnskap for skadeforsikring	-12,0	-9,4
Netto inntekter fra investeringer	-2,0	4,0
Andre inntekter	0,4	0,4
Resultat av ikke-teknisk regnskap	-1,6	4,4
Resultat av ordinær virksomhet	-13,7	-5,1
Skattekostnad	3,4	1,2
Resultat før andre resultatkomponenter	-10,3	-3,9
Aktuarielle gevinster/tap på ytelsesbaserte pensjonsordninger	-4,7	-2,1
Skatt på aktuarielle gevinster/tap	1,2	0,5
Resultat etter skatt	-13,8	-5,4

Balanse	2018	2017
Sum eiendeler	423	471
Sum forpliktelser	197	232
Sum egenkapital	225	239
Sum egenkapital og forpliktelser	423	471

Nøkkel tall	2018	2017
Egenkapitalandel	53 %	51 %
Solvenskapitaldekning	258 %	292 %
Kostnadsprosent	74 %	74 %
Skadeprosent	59 %	55 %
Kombinertprosent (combined ratio)	133 %	130 %
Egenkapitalrentabilitet	-6,0 %	-2,2 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 3 år	-2,3 %	3,1 %

Utbytte	2018	2017
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	35	34
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	43 %	57 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Investinor



Administrerende direktør:
Haakon H. Jensen

Styre: Thomas Falck (leder),
Anne Kathrine Slungård (nestleder),
Olaug Svarva, Thor Egil Five,
Hans Aasnæs

Revisor: KPMG AS



© Anne Elisabeth Nass

Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.investinor.no

Investinor AS skal investere i internasjonalt orienterte konkurransedyktige selskaper, primært i kommersialiseringsfasen. I tillegg til investeringer i denne fasen, kan selskapet investere i selskaper i ekspansjonsfasen. Investinor utøver aktivt, kompetent eierskap. Virksomheten drives på kommersielle vilkår i henhold til markedsinvestorprinsippet i EØS-avtalen og skal gi langsiktig god avkastning med god risikospredning. Investinor selger seg ut av porteføljeselskapene når andre eiere er bedre egnet til å utvikle dem videre. Investinors visjon er sammen med gründere, entreprenører og andre investorer å gjøre lovende selskaper verdensledende.

Målet med statens eierskap i Investinor er å bidra til verdiskaping i norsk næringsliv gjennom investeringer i nyetableringer, selskaper i tidlig vekstfase og i noen grad selskaper i ekspansjonsfasen. I tillegg skal statens eierskap bidra til at det bygges opp erfaring og kompetanse på eierskap og utvikling av selskaper i tidlige faser. Selskapet skal drives på forretningsmessig grunnlag og med sikte på å levere konkurransemessig avkastning.

Viktige hendelser

I 2018 investerte Investinor i 13 nye porteføljeselskaper og gjennomførte 42 oppfølgingsinvesteringer i eksisterende porteføljeselskaper. Totalt ble porteføljeselskapene tilført rundt 1 670 mill. kroner i ny kapital, hvorav 336 mill. kroner fra Investinor. Investeringsporteføljen økte fra 46 til 58 selskaper. Investinor realiserte sin aksjepost i Alpinco AS, med en realisert gevinst på 115 mill. kroner. I 2018 gjennomførte Investinor børsnoteringer av ytterligere to porteføljeselskaper, Calliditas Therapeu-

tics AB og poLight ASA, på henholdsvis Nasdaq Stockholm og Oslo Børs. Videre etablerte Investinor selskapet Shelterwood AS sammen med Norsk Skogkapital, Norske Skog, Borregaard og Skogbrand. Shelterwood skal investere i selskaper innen skogrelatert sektor.

Bærekraft og samfunnsansvar

Investinor er en ansvarlig investor som bidrar til bærekraftig verdiskaping ved å integrere miljø, samfunnsmessige forhold og selskapsstyring (ESG-temaer) i alle investeringer. ESG-temaer er innarbeidet i Investinors investeringsanalyser, beslutningsprosesser og i den aktive eierskapsutøvelsen. Selskapet har også sluttet seg til FNs Global Compact og FNs Principles for responsible investments. Investinor har lagt stor vekt på å utvikle gode interne rutiner for å identifisere og håndtere utfordringer i investeringsprosessen, altså i analyse- og forhandlingsfasen før selskapet blir medeier i et selskap. Arbeidet med å følge opp ESG-risiko i investeringsprosessen og i porteføljen er ytterligere styrket i 2018.

Økonomisk utvikling

Som et investeringselskap består Investinors driftsinntekter i hovedsak av verdiutvikling på porteføljen av selskapsinvesteringer. I 2018 hadde Investinor driftsinntekter på -159 mill. kroner (mot 74 mill. kroner året før), og et årsresultat på -198 mill. kroner (mot 40 mill. kroner året før). Underskuddet skyldes i all hovedsak en samlet negativ verdiutvikling for investeringsporteføljen. Verdifall for aksjer i selskaper som har gått på børs stod for 80 mill. kroner av samlede tap.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	-159	74
Driftskostnader	47	46
Driftsresultat	-206	28
Netto finansposter	8	12
Resultat før skatt	-198	40
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	-198	40

Balanse	2018	2017
Langsiktige eiendeler	2 226	2 319
Kortsiktige eiendeler	469	624
Sum eiendeler	2 695	2 943

Egenkapital	2 678	2 927
Avsetning til forpliktelser	8	9
Rentebærende gjeld	0	0
Rentefri gjeld	9	7
Sum gjeld og forpliktelser	17	16
Sum egenkapital og gjeld	2 695	2 943

Nøkkel tall	2018	2017
Egenkapitalandel	99 %	99 %
Egenkapitalrentabilitet	-7 %	1 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	0 %	1 %

Utbytte	2018	2017
Utbytte for regnskapsåret	0	50
Utbytteandel	0 %	125 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	25 %	25 %
Utbytte til staten	0	50
Kapitalinnskudd fra staten	0	250

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	18	19
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	40 %	40 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Administrerende direktør:
Kristine Falkgård

Styre: Brit Kristin Sæbø Rugland (leder), Martin Skancke (nestleder), Martha Takvam, Nanna Egidius, Rune Midtgaard, Petter Steen jr., Ida Espolin Johnson, Marit Urmo Harstad*, Jarle Byre* (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



Statlig eierandel gjennom Kommunal- og moderniseringsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.kommunalbanken.no

Kommunalbanken AS er blant Norges største finansforetak og en nasjonal systemviktig finansinstitusjon. Kommunalbanken ble organisert som aksjeselskap i 1999, som en videreføring av statsbanken Norges Kommunalbank, etablert i 1927. Selskapet tilbyr stabil, kostnadseffektiv og langsiktig lånefinansiering til kommunesektoren. Alle landets kommuner og fylkeskommuner hadde ved utgangen av 2018 lån i Kommunalbanken. Kommunalbanken tilbyr samme utlånsbetingelser uavhengig av kommunens eller lånets størrelse. Det uttrykker den sektorpolitiske funksjonen banken har og bidrar til at innbyggerne får tilgang til gode velferdstjenester over hele landet.

Målet med statens eierskap i Kommunalbanken AS er å legge til rette for finansiering for kommunesektoren samtidig som selskapet skal gi staten tilfredsstillende avkastning på innskutt kapital. Den høyeste oppnåelig kreditt-rating AAA/Aaa, gir Kommunalbanken god tilgang til innlån i kapitalmarkedet til attraktive betingelser. Det danner grunnlaget for at banken kan finansiere store velferdsinvesteringer uavhengig av økonomiske sykler. Selskapet drives på forretningsmessig grunnlag og med sikte på å levere tilfredsstillende avkastning. Avkastningskravet for perioden 2016–2018 er 8 pst. av verdijustert egenkapital etter skatt. Kommunalbanken er underlagt tilsyn av Finanstilsynet og har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser

I 2018 innvilget Kommunalbanken 661 nye lån på til sammen 55,7 mrd. kroner. Utlånsporteføljen økte gjennom året med 20,5 mrd. kroner, tilsvarende 7,3 pst. En stor andel av nye lån har gått til skoler, barnehager, samferdsel, kulturbygg, helsetebygg, omsorgsboliger, VAR-sektoren og investeringer for å forebygge og tilpasse effekter av et endret klima.

Årets kundeundersøkelse viser fortsatt en høy grad av kundetilfredshet. God service og tilgjengelighet, attraktive lånemarginer og kompetente kundeansvarlige gir særlig høy score. Gjeldsforvaltningsportalen, KBN Finans, har blitt tatt i bruk av om lag halvparten av bankens kunder. Arbeidet med å videreutvikle KBN Finans som verktøy for kundene vil

fortsette i 2019. Økt fokus på kundeorientering gjennom digitalisering og forenklet finansforvaltning vil være sentralt i strategiperioden.

Bærekraft og samfunnsansvar

Kommunalbankens arbeid med samfunnsansvar utgjør en viktig del av strategiarbeidet og er integrert i bankens ordinære virksomhet. Kommunalbanken har mål om å bruke sin posisjon til å være en pådriver for etisk, klimamessig og økonomisk bærekraftig atferd hos kunder, leverandører, ansatte og andre interessenter. For å fremme kommunale investeringer som er i tråd med nasjonale målsettinger om et lavutslippssamfunn, tilbyr Kommunalbanken et låneprodukt med lavere rente (grønne utlån) til investeringer som fører til redusert energiforbruk, mindre utslipp av klimagasser eller bidrar til lokal klimatilpasning.

Kommunalbanken ønsker å fremme ambisiøse klimamålsettinger og adressere klimautfordringene i enhver kommunal investering. Utlånene finansieres med grønne obligasjoner rettet mot investorer med oppmerksomhet på klima i sine investeringsmandater. I 2018 økte Kommunalbankens grønne utlånsporteføljen med 50 pst., tilsvarende 7,3 mrd. kroner, fordelt på 85 prosjekter. Rapporteringen av samfunnsansvarsarbeidet for 2018 følger standarden Global Reporting Initiative (GRI).

Økonomisk utvikling

Resultatet for 2018 var på 1 496 mill. kroner mot 1 429 mill. kroner i 2017. Netto renteinntekter er redusert fra 2017 til 2018, noe som skyldes svært lave innlånskostnader i 2017. Resultatet preges også av urealisert gevinst på 338 mill. kroner. Gevinstene stammer fra verdiendringer for innlånsporteføljen som måles til virkelig verdi. Bankens finansielle instrumenter holdes normalt til forfall og de urealiserte verdiendringenes effekt på resultatet reverseres ved en reversering i markedsbevegelsene eller når instrumentet forfaller. I 2017 ble det resultatført urealiserte tap på 163 mill. kroner. Driftskostnadene holder seg lave og utgjorde om lag 0,05 pst. av forvaltningskapitalen. Avkastningen på verdijustert egenkapital ble 11,9 pst. i 2018 mot 12,7 pst. året før.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Renteinntekter	6 755	5 843
Rentekostnader	4 905	3 713
Netto rente- og kredittprovenyinntekter	1 850	2 130
Andre driftsinntekter	355	-154
Driftskostnader	209	193
Netto tap	1	0
Driftsresultat	1 995	1 783
Skattekostnad	499	354
Resultat etter skatt	1 496	1 429
Andre innregnede inntekter og kostnader	-273	-1
Totalresultat for regnskapsåret	1 223	1 428

Balanse	2018	2017
Netto utlån	303 571	283 396
Andre eiendeler	154 130	129 458
Sum eiendeler	457 701	412 854
Sum gjeld	442 279	398 187
Sum egenkapital	15 422	14 667
Sum egenkapital og gjeld	455 511	410 665

Nøkeltall	2018	2017
Ren kjernekapitaldekning	17,4 %	18,4 %
Kostnadsgrad	11,3 %	9,1 %
Tapsavsetning i pst. av brutto utlån	0 %	0 %
Tapsprosent utlån	0 %	0 %
Egenkapitalrentabilitet	12 %	13 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	12 %	12 %

Utbytte	2018	2017
Utbytte for regnskapsåret	481	443
Utbytteandel	39 %	31 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	30 %	29 %
Utbytte til staten	481	443

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	74	80
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	56 %	56 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	57 %	57 %

Administrerende direktør:
Tomm Bråten

Styre: Kari Broberg (leder), Ronny Solberg (nestleder), Øyvind Hasaas, Marianne Kartum, Kjell Helmer Vekve Næss*, Jomar Morten Kvitland*, Petter Trønnes* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



Statlig eierandel gjennom Samferdselsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.mantena.no

Mantena AS var tidligere verkstedenhet i NSB, men ble i 2002 skilt ut som et eget datterselskap. Selskapet ble utfisjonert fra NSB AS og lagt under Samferdselsdepartementet i april 2017. Mantena er den største leverandøren av vedlikeholdstjenester til togoperatører i Norge. Hovedaktiviteten er vedlikehold av lokomotiver, vogner og motorvogner. I tillegg har Mantena eget verksted for vedlikehold av komponenter og deler samt logistikkfunksjon. Selskapet utfører også vedlikehold og reparasjoner av skinnegående arbeidsmaskiner i Norge. Mantena-konsernet har fått betydelige vedlikeholdsoppgaver i Sverige gjennom datterselskapet Mantena Sverige AB. Mantena har som visjon å være best på vedlikehold av skinnegående kjøretøy i Europa. Selskapet har derfor lagt en strategi som går ut på en kraftig økning i omsetningen, både ved organisk vekst og oppkjøp. Mantena har hovedkontor i Oslo, mens virksomheten er lokalisert flere steder i landet, herunder i Trondheim, Bergen, Stavanger, Skien, Drammen og Oslo (Lodalen og Grorud). I Sverige er Mantena lokalisert i Helsingborg, Västerås og Stockholm.

Målet med staten eierskap i Mantena er forretningsmessig. Selskapet skal drives på forretningsmessig grunnlag og med sikte på å levere konkurransemessig avkastning.

Viktige hendelser

Frem til 2017 har mange av Mantenas funksjoner blitt kjøpt av NSB. Mantena har de siste årene jobbet med å inngå nye avtaler og å opprette funksjoner i egen regi på flere administrative områder. I 2018 er det arbeidet videre med å tilpasse organisasjonen til dagens og fremtidens kunder samt forberedelser til fremtidig konkurranse.

Bærekraft og samfunnsansvar

Mantena har en bevisst holdning til selskapets samfunnsansvar og tar hensyn til dette i sine styrende dokumenter, mål og planer. Mantena har betydelig oppmerksomhet rundt hvordan virksomheten påvirker det ytre miljø. For Mantena er miljøbevissthet og energisparing i alle ledd et sentralt mål. Gjennom kartlegging av selskapets miljøaspekter, dannes grunnlaget for et kontinuerlig miljøarbeid. Det er gjennomført en rekke tiltak innenfor energiøkonomisering, reduksjon i kjemikaliebruk og ikke minst miljøopplæring hos de ansatte.

Økonomisk utvikling

Konsernet fikk et negativt resultat på -24 mill. kroner etter skatt i 2018. I 2018 hadde konsernet et negativt driftsresultat -7 mill. kroner og driftsinntekter på 1 502 mill. kroner. Konsernet har hatt en stabil utvikling sammenlignet med 2017, da det gikk med underskudd hensyntatt ekstraordinære poster.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	1 502	1 524
Driftskostnader	1 510	1 552
Brutto driftsresultat (EBITDA)	6	-14
Driftsresultat (EBIT)	-7	-28
Netto finansposter	-15	-2
Resultat før skatt og minoritet	-23	-30
Skattekostnad	1	-3
Minoritetsinteresser	0	0
Andre inntekter og kostnader i perioden	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-24	-27

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	343	345
Omløpsmidler	767	723
Sum eiendeler	1 110	1 067

Egenkapital	146	171
Minoritetsinteresser	0	0
Sum egenkapital	146	171
Avsetning til forpliktelser	545	544
Rentebærende gjeld		
Rentefri gjeld	419	352
Sum gjeld og forpliktelser	964	896
Sum egenkapital og gjeld	1 110	1 067

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	-43	19
Investeringsaktiviteter	-22	-210
Finansieringsaktiviteter	0	191
Endring betalingsmidler	-65	-1

Nøkkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	146	171
Brutto driftsmargin (EBITDA)	0 %	-1 %
Driftsmargin (EBIT)	0 %	-2 %
Egenkapitalandel	13 %	16 %
Egenkapitalrentabilitet	i.a.	i.a.
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	i.a.	i.a.
Rentabilitet sysselsatt kapital	i.a.	i.a.

Andre nøkkeltall	2018	2017
legg inn relevante nøkkeltall		
legg inn relevante nøkkeltall		

Utbytte	2018	2017
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	i.a.	i.a.
Utbytte til staten	0	0

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	1044	1050
Andel ansatte i Norge	86 %	84 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	29 %	29 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Administrerende direktør:
Siri M. Kalvig

Styre: Widar Salbuvik (leder),
Egil Hermann Sjørnsen, Klaus Mohn,
Jannicke Hilland, Katharina Ringen
Asting

Revisor: BDO AS



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.nysnoinvest.no

Nysnø Klimainvesteringer AS («Nysnø») ble stiftet i desember 2017, som Fornybar AS. Selskapets formål er å bidra til reduserte klimagassutslipp gjennom investeringer som direkte eller indirekte bidrar til dette. Investeringene skal i hovedsak rettes mot ny teknologi i overgangen fra teknologiutvikling til kommersialisering. Investeringsfokus for selskapet skal være bedrifter i tidlige faser. Selskapet kan gjennomføre oppfølgingsinvesteringer i senere faser. Selskapet skal investere i unoterte selskaper, og/eller fond rettet mot unoterte selskaper, med virksomhet i eller ut fra Norge. Selskapets investeringer skal foretas på kommersielt grunnlag. Investeringene skal foretas samtidig og på like vilkår som private medinvestorer. Selskapets eierandel i den enkelte investering skal maksimalt utgjøre 49 pst., med minimum 51 pst. eid av private på investeringstidspunktet. Selskaper som er heleide av det offentlige regnes i denne sammenheng ikke som private. Selskapet har ikke anledning til å ta opp lån.

Statens begrunnelse for eierskapet i Nysnø er å bidra til reduserte klimagassutslipp gjennom lønnsomme investeringer. Som et selskap i statens eierkategori 3 skal Nysnø drives forretningsmessig.

Selskapet fikk ved stiftelsen tilført 25 mill. kroner i kapital. I november 2018 fikk selskapet tilført ytterligere 200 mill. kroner i tråd med bevilgning i statsbudsjettet for 2018.

Viktige hendelser

2018 var Nysnø sitt oppstartsår. I mai ble Siri M. Kalvig ansatt som administrerende direktør. Rekruttering av den øvrige organisasjonen pågikk gjennom året, og ledergruppen var på plass i oktober. Organisasjonen telte ved utgangen av året fem fast ansatte i tillegg til to innleide. Selskapet endret i november navn fra Fornybar AS til Nysnø Klimainvesteringer AS.

Styret anser at lokaliseringen i Stavanger har vært vellykket og at selskapet opplever betydelig interesse lokalt, nasjonalt og internasjonalt. I 2018 vurderte Nysnø

om lag 200 investeringsmuligheter. Dette gjaldt selskaper lokalisert over hele landet og innenfor en rekke sektorer, og som potensielt kunne bidra til reduserte klimagassutslipp. Nysnø gjorde i 2018 to direkteinvesteringer i henholdsvis Otovo AS og eSmart System AS. Otovo AS leverer en markedsplattform som knytter sammen kunde med installatør av solceller og tilrettelegger installasjon. eSmart System AS utvikler en avansert programvare som sikrer drift, god utnyttelse og økt fleksibilitet i strømmettet.

Bærekraft og samfunnsansvar

Nysnø sitt arbeid med miljø, sosiale hensyn og selskapsstyring (Environment, Social and Governance – ESG) tar utgangspunkt i selskapets kjernevirksomhet. I lys av at Nysnø skal investere i selskaper som bidrar til å redusere klimagassutslipp, har miljøhensyn en fremtredende plass i selskapets investeringsprosess. Nysnø vil bidra til et aktivt, robust og bærekraftig norsk næringsliv og finansmarked som tilbyr gode, klimavennlige løsninger og investeringsmuligheter. Nysnø integrerer ESG-temaer i sin investeringsvirksomhet; ved investeringsbeslutningen, i eierskapsutøvelsen og gjennom forventninger til porteføljeselskaper og medinvestorer.

Økonomisk utvikling

Nysnø er et investeringsselskap, og driftsinntektene består i hovedsak av verdiutvikling på porteføljen av selskapsinvesteringer. Nysnø gjorde to investeringer i 2018, Otovo AS i oktober og eSmart Systems AS i desember. Nysnø anser at verdien av disse to eierpostene ikke endret seg frem til nyttår. Dette innebærer at Nysnø ikke hadde driftsinntekter fra investeringsvirksomheten i 2018. Driftskostnadene, som i hovedsak består av lønnskostnader, var på 12,3 mill. kroner. Driftsresultatet ble dermed negativt med 12,3 mill. kroner. Netto finansposter var på 0,3 mill. kroner. Årsresultatet ble således minus 12,0 mill. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018
Driftsinntekter	0
Driftskostnader	12
Driftsresultat	-12
Resultat av finansposter	0
Resultat før skatt	-12
Skattekostnad	0
Resultat etter skatt	-12
Balanse	2018
Langsiktige eiendeler	87
Kortsiktige eiendeler	130
Sum eiendeler	216
Egenkapital	213
Langsiktig gjeld	0
Kortsiktig gjeld	3
Sum gjeld	3
Sum egenkapital og gjeld	216
Nøkeltall	2018
Egenkapitalandel	99 %
Egenkapitalrentabilitet	-6 %
Utbytte	2018
Utbytte for regnskapsåret	0
Utbytteandel	0 %
Utbytte til staten	0
Kapitalinnskudd fra staten	200
Annen informasjon	2018
Antall ansatte	5
Andel ansatte i Norge	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %
Andel kvinner i styret totalt	40 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %



Konsernsjef: Tone Wille

Styre: Idar Kreutzer (leder), Tove Andersen (nestleder), Finn Kinserdal, Henrik Højsgaard, Anne Carine Tanum, Liv Fiksdahl, Erling Andreas Wold*, Lars Nilsen*, Ann Elisabeth Wirgerness*, Odd Christian Øverland* (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



© Posten Norge AS

Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.postennorge.no

Posten Norge AS (Posten Norge) er et nordisk post- og logistikkonsern som utvikler og leverer helhetlige løsninger innen post, kommunikasjon og logistikk. Konsernet møter markedet med to merkevarer, Posten og Bring. Visjonen er å gjøre hverdagen enklere og verden mindre. Konsernet består av ca. 14 500 årsverk og er organisert med fire divisjoner og fire konsernstaber. Hovedkontoret er i Oslo.

Statens mål med eierskapet i Posten Norge er forretningsmessig. Eierskapet begrunnes også med behovet for å sikre at det finnes en landsdekkende leverandør av posttjenester.

Viktige hendelser

Postvolumene har falt med 65 prosent siden toppåret 1999. Med bare tre – og snart to – brev i uken pr. husstand, har det aldri før vært viktigere å omstille postvirksomheten. Regjeringen la i mars 2019 frem forslag til ny postlov som innebærer endringer i Posten Norges rammebetingelser. Med overgang til postomdeling annenhver dag står selskapet overfor en av de største omstillingene noensinne.

Logistikkmarkedet er i vekst. I 2018 sto logistikksegmentet for 70 pst. av konsernets inntekter. Logistikksegmentet vokser og lønnsomheten ble noe forbedret i 2018. Gode markedsconjunkturer og økt netthandel driver veksten. Det nye terminalnettverket i Norge og nye IT-systemer

skal etter hvert som det settes i drift gi enklere og sømløs logistikk, økt produktivitet og styrket lønnsomhet.

Bærekraft og samfunnsansvar

For Posten Norge handler bærekraft om konsernets evne til langsiktig verdiskaping og hvordan selskapet tar vare på sine viktigste ressurser. Selskapet vurderer at fire av FN's bærekraftsmål er særlig relevante for konsernet. Disse fire er: mål nr. 8 Anstendig arbeid og økonomisk vekst, nr. 9 Innovasjon og infrastruktur, nr. 11 Bærekraftige byer og samfunn, og nr. 13 Stoppe klimaendringene. Bærekraftrapporten for 2018 viser Posten Norge sin tilnærming til bærekraftstema.

Økonomiske resultater

Årsresultat ble 248 mill. kroner, ned fra 388 mill. kroner i 2017. Omsetningen ble 23 894 mill. kroner, som er en nedgang på 3,2 pst. fra 2017. Driftsinntektene i postsegmentet falt med 16,6 pst., mens de vokste med 4,8 pst. i logistikksegmentet. Driftsresultatet (EBIT) ble 415 mill. kroner, som er 276 mill. kroner svakere enn året før. Driftsresultatet (EBIT) fordeles mellom postsegmentet med 748 mill. kroner, logistikksegmentet med -73 mill. kroner og -260 mill. kroner som ikke er fordelt mellom segmentene. Avkastningen på investert kapital (ROIC) ble 7,3 pst., som er 2,5 prosentpoeng svakere enn for 2017.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	23 894	24 678
Driftskostnader	23 487	23 977
Brutto driftsresultat (EBITDA)	1 219	1 443
Driftsresultat (EBIT)	407	701
Resultatandel i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	8	-9
Netto finansposter	-49	-71
Resultat før skatt og minoritet	366	621
Skattekostnad	118	233
Minoritetsinteresser	2	6
Resultat etter skatt og minoritet	246	382
Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	8 730	8 850
Omløpsmidler	7 341	8 112
Sum eiendeler	16 071	16 962
Egenkapital	6 450	6 353
Minoritetsinteresser	31	22
Sum egenkapital	6 481	6 375
Avsetning for forpliktelser	1 201	1 505
Rentebærende gjeld	3 925	3 761
Rentefri gjeld	4 464	5 321
Sum gjeld og forpliktelser	9 590	10 587
Sum egenkapital og gjeld	16 071	16 962
Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	598	592
Investeringsaktiviteter	-853	88
Finansieringsaktiviteter	-69	1 382
Endring betalingsmidler	-324	2 062
Nøkkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	10 406	10 136
Brutto driftsmargin (EBITDA)	5 %	6 %
Driftsmargin (EBIT)	2 %	3 %
Egenkapitalandel	40 %	38 %
Egenkapitalrentabilitet	4 %	6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	3 %	4 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	7 %	10 %
Utbytte	2018	2017
Utbytte for regnskapsåret	124	194
Utbytteandel	50 %	51 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	61 %	59 %
Utbytte til staten	124	194
Offentlige kjøp	2018	2017
Kjøp av post- og banktjenester	536	357
Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	15021	17674
Andel ansatte i Norge	82 %	79 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	40 %	45 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Konsernsjef:
Christian Rynning-Tønnesen

Styre: Thorhild Widvey (leder),
Peter Mellbye (nestleder),
Hilde Drønen, Mikael Lundin,
Ingelise Arntsen, Bengt Ekenstierna,
Vilde Eriksen Bjerknes*, Asbjørn
Sevlejordet*, Thorbjørn Holøs*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.statkraft.no

Statkraft SF er morselskapet i Statkraft-konsernet. Statkraft er et ledende internasjonalt selskap innenfor vannkraft, Europas største leverandør av fornybar energi og en stor aktør innenfor energihandel i både Europa og utvalgte markeder i Asia og Sør-Amerika.

Konsernets kraftverk har en installert effekt på 19 285 MW (Statkrafts eierandel), fordelt på 359 kraftverk i 11 land. Av dette er 82 pst. vannkraft, 12 pst. gasskraft og 6 pst. vindkraft. Selskapet har også bio- og solkraftanlegg. Ca. 800 MW vann- og vindkraft er under bygging. Tyngdepunktet ligger i Norge med 68 pst. av kapasiteten, mens Sverige utgjør 9 pst., øvrige Europa 16 pst., Sør-Amerika 5 pst. og India/Nepal 1 pst. Statkrafts fjernvarmeanlegg er på 787 MW, hvor 80 pst. er i Norge og 20 pst. i Sverige. Statkraft er i dag Europas ledende leverandør av tjenester for markedsadgang for mindre fornybar-produsenter med en samlet portefølje på rundt 18 000 MW i Europa og 4 000 MW i India. Selskapet er også en viktig aktør innenfor handel med kraft og andre energiprodukter.

Statkrafts strategiske ambisjon er å styrke posisjonen som en ledende internasjonal leverandør av ren energi, med fokus på Norge, Sverige og utvalgte markeder i Sør-Amerika og Asia.

Målet med statens eierskap i Statkraft er å bidra til lønnsom og ansvarlig forvaltning av norske naturressurser og til utvikling av norsk kompetanse innenfor fornybar energi, som også kan benyttes til å gjennomføre lønnsomme kraftprosjekter internasjonalt. Selskapet skal drives på forretningsmessig grunnlag og med sikte på å levere en konkurransedyktig avkastning. Selskapets hovedkontor ligger i Oslo.

Viktige hendelser

Statkrafts styre fastsatte våren 2018 en ny strategi for selskapet. Aktivitetene innenfor nordisk vannkraft vil være kjernen i Statkraft, men satsingen på vind- og solkraft styrkes. Det vil satses videre på vannkraft utenfor Norden, primært i de markedene Statkraft allerede er representert. Statkraft vil også vokse innenfor markedsaktiviteter.

Vindparken på Roan, del av Fosen-utbyggingen, ble ferdigstilt. Statkraft fullførte sin første solpark, et anlegg på 14 MW. Statkraft kjøpte det indiske vannkraftprosjektet Tidong på 100 MW. Det irske vindkraftselskapet Element Power ble kjøpt. Fjordkraft ble børsnotert.

Bærekraft og samfunnsansvar

Statkraft baserer seg på globalt anerkjente initiativer og standarder, og oppfølging av samfunnsansvar er en integrert del av Statkrafts styringssystem.

Selskapets anlegg og utbyggingsprosjekter påvirker naturmiljø og befolkning i nærområdet. Statkraft legger vekt på å følge god praksis og standarder, og arbeider aktivt med forebyggende arbeid innenfor forretningsetikk og antikorrupsjon.

Statkraft støtter overgangen til en lavkarbonøkonomi ved å tilby fornybare og bærekraftige energiløsninger.

Økonomisk utvikling

Resultatet før skatt ble 20,7 mrd. kroner, 5 mrd. høyere enn i 2017. Etter skatt var resultatet på 13,4 mrd. kroner, 1,9 mrd. høyere enn i 2017. En viktig årsak til bedringen var høyere nordiske kraftpriser. Salget av Statkrafts eierandel i havvindparken Dudgeon ga en betydelig regnskapsmessig gevinst på 5,1 mrd. kroner. Også børsnoteringen av Fjordkraft ga betydelige bidrag.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Netto driftsinntekter	27 585	24 985
Driftskostnader	12 105	13 380
Brutto driftsresultat (EBITDA)	19 182	16 120
Driftsresultat (EBIT)	15 480	11 605
Resultatandel i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	790	-69
Netto finansposter	4 439	4 232
Resultat før skatt og minoritet	20 709	15 768
Skattekostnad	7 255	3 958
Minoritetsinteresser	680	-95
Resultat etter skatt og minoritet	12 775	11 904
Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	127 662	126 478
Omløpsmidler	52 077	39 939
Sum eiendeler	179 739	166 418
Egenkapital	91 281	85 183
Minoritetsinteresser	3 970	3 567
Sum egenkapital	95 251	88 750
Avsetning til forpliktelser	15 860	16 018
Derivater	14 377	7 990
Rentebærende gjeld	36 482	39 821
Rentefri gjeld	17 768	13 839
Sum gjeld og forpliktelser	84 487	77 668
Sum egenkapital og gjeld	179 739	166 418
Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	15 337	8 861
Investeringsaktiviteter	5 301	4 634
Finansieringsaktiviteter	-11 662	-6 589
Valutaeffekter	59	-36
Endring betalingsmidler	9 035	6 870
Nøkkel tall	2018	2017
Sysselsatt kapital	131 733	128 571
Brutto driftsmargin (EBITDA)	70 %	65 %
Driftsmargin (EBIT)	56 %	46 %
Egenkapitalandel	53 %	53 %
Egenkapitalrentabilitet	14 %	15 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	8 %	5 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	17 %	14 %
Verdier og utbytte	2018	2017
Utbytte for regnskapsåret	8 444	6 040
Utbytteandel	66 %	51 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	85 %	104 %
Utbytte til staten	8 444	6 040
Garantibeløp	400	400
Garantiprovisjon til staten	2	2
Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	3 557	3 593
Andel ansatte i Norge	57 %	62 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	44 %	44 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %



Konsernsjef: Geir Isaksen

Styre: Dag Mejdell (leder), Semming Semmingsen, Geir Inge Stokke, Åsne Havnelid, Wenche Teigland, Grethe Therese Thorsen*, Ove Sindre Lund*, Jan Audun Strand* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



© Mads Kristiansen

Statlig eierandel gjennom Samferdselsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.nsbkonsernet.no

NSB AS ble etablert som eget selskap i 1996 og har siden 2002 vært organisert som statsaksjeselskap. I generalforsamling 22. mars 2019 ble det vedtatt nytt navn på selskapet, Vygruppen AS. Ny merkevare ble iverksatt 24. april 2019.

Selskapet er et av Norges største transportkonsern og har også betydelig virksomhet i Sverige. Konsernet (Vygruppen) har i 2018 bestått av virksomhetsområdene persontog (NSB AS, NSB Gjøvikbanen AS og Svenska Tågkompaniet AB), gods (CargoNet-konsernet), buss (Nettbuss-konsernet), og mobilitet og reiseliv. Vygruppens visjon er å skape «Den beste reisen» og for CargoNet «Den beste transporten». Konsernet har som hovedmål å være nordisk markedsleder i 2025. Selskapets hovedkontor ligger i Oslo. Målet med statens eierskap i Vygruppen er å bidra til effektiv, tilgjengelig, sikker og miljøvennlig transport av personer og gods på jernbane i Norge. Selskapet skal drives på forretningsmessig grunnlag og med sikte på å levere konkurransemessig avkastning.

Viktige hendelser

Jernbanedirektoratet og NSB AS (nå Vygruppen AS) samt NSB Gjøvikbanen AS (nå Vy Gjøvikbanen AS) signerte i februar 2018 nye trafikkavtaler som varer ut hhv. 2022 og 2024. Avtalene regulerer det offentlige kjøpte togtilbudet i Norge som ikke er konkurranseutsatt. Selskapet tapte konkurransen om å drifte persontogtilbudet i trafikkkpakke Sør, og fra desember 2019 overtar Go-Ahead Norge AS. Vygruppen har levert tilbud på å drifte trafikkkpakke Nord. Kontrakten tildeles i juni 2019.

Vygruppen introduserte Din Bybil ved årsskiftet 2018/2019, med utleie av 250 elektriske bybiler i Oslo. Vygruppen og Fjord1 har signert en intensjonsavtale om å etablere et felles nasjonalt reiselivsselskap.

Vygruppen AS, Vy Gjøvikbanen AS, CargoNet-konsernet og NSB Trafikkservice AS lukket pensjonsordningen i Statens pensjonskasse (SPK) for ansatte over 55

år ved utgangen av 2018. Yngre medarbeidere fikk en oppsatt rettighet i SPK på lukketidspunktet og fra 2019 en ny innskuddspensjonsordning.

Bærekraft

Bærekraft er integrert i Vygruppens strategier, planer, drift og mål og bidrar til syv av FNs totalt 17 bærekraftsmål. Det viktigste bærekraftbidraget er å utvikle og tilby så smarte og attraktive dør-til-dør løsninger at flere velger å reise kollektivt med buss og tog enn privatbil og fly. Samtidig skal konsernet jobbe systematisk med å redusere karbonavtrykk og bidra til et mer bærekraftig reiseliv. NSB ble kåret til «Norges mest bærekraftige selskap 2018» i en undersøkelse utført av Sustainable Brand Index.

Økonomisk utvikling

Konsernets resultat etter skatt ble 466 mill. kroner mot 634 mill. kroner i 2017. Endringen skyldes i hovedsak innføring av ny standard for regnskapsføring av leiekontrakter (IFRS 16) samt svakere resultater for persontog og godstog i Sverige. Konsernets omsetning var på 15 895 mill. kroner og avkastning på bokført egenkapital 9,3 prosent.

Vygruppens strategi for å skape «Den beste reisen» er å utvikle selskapet til å bli ledende innenfor fire reiser; den smarte, den grønne, den trygge og den lønnsomme reisen. De fire reisene skal gi kundene en enkel og behagelig reise fra dør til dør, en klimavennlig og bærekraftig reise, en trygg reise og en reise som gir kvalitet og verdi for pengene. Målet er å ha de mest fornøyde kundene i bransjen, å være bedre enn konkurrentene til å ta bærekraftsansvar, å være nordisk ledende på trafiksikkerhet og HMS, ha økonomisk vekst og en avkastning på kapitalen som møter eiers krav. Persontogtrafikken i Norge har hatt utfordringer med punktligheten, men kundetilfredsheten har vært økende i alle deler av landet i andre halvdel av 2018. Antall reiser med tog i Norge økte med 6,4 pst. i 2018.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017 ¹
Driftsinntekter	15 895	14 990
Driftskostnader	15 194	14 413
Brutto driftsresultat (EBITDA)	2 809	1 233
Driftsresultat (EBIT)	701	578
Resultatandel i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	53	195
Urealiserte verdiendringer investerings-eiendom og ved reklassifisering	0	0
Netto finansposter	-169	-1
Resultat før skatt og minoritet	585	772
Skattekostnad	120	138
Minoritetsinteresser	0	4
Resultat etter skatt og minoritet	465	630

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	9 709	3 528
Omløpsmidler	8 086	7 907
Sum eiendeler	17 795	11 434

Egenkapital	4 869	5 001
Minoritetsinteresser	0	-16
Sum egenkapital	4 869	4 985
Avsetning til forpliktelser	2 574	2 561
Rentebærende gjeld	7 570	893
Rentefri gjeld	2 782	2 995
Sum gjeld og forpliktelser	12 926	6 449
Sum egenkapital og gjeld	17 795	11 434

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	2 148	572
Investeringsaktiviteter	-655	-708
Finansieringsaktiviteter	-1 863	-2 086
Valutaeffekter	-11	18
Endring betalingsmidler	-381	-2 204

Nøkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	12 439	5 878
Brutto driftsmargin (EBITDA)	18 %	8 %
Driftsmargin (EBIT)	4 %	4 %
Egenkapitalandel	27 %	44 %
Egenkapitalrentabilitet	9 %	8 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	15 %	16 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	9 %	7 %

Antall reiser med tog i Norge (mill.)	70,7	66,6
Punktlighet persontog (i rute ved endestasjon)	85,7 %	88,4 %
Godstransportarbeid i Norge (mill. tonnkm)	2 045	2 040
Godstransportarbeid i Norge (1000 TEU)	351	355

Offentlige kjøp	2018	2017
Inntekt fra staten	3 682	3 338

Utbytte	2017	2017
Utbytte for regnskapsåret	233	315
Utbytteandel	50 %	50 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	32 %	32 %
Utbytte til staten	233	315

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	10 999	10 858
Andel ansatte i Norge	85 %	85 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	38 %	38 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	60 %



RYLLING

GRILL
REMA 1000

LAKSE-
FILET

Lær mer
om grillen
og hvordan å
gjøre det
best



FISKE
BURGERE



KATEGORI 4

Sektorpolitiske mål

Statens mål med eierskapet i selskapene i kategori 4 er at de sektorpolitiske målene nås mest mulig effektivt.

Andøya Space Center AS	76	Kings Bay AS	91	Rogaland Teater AS	104
Avinor AS	77	Nationalteatret AS	92	Simula Research Laboratory AS	105
Bane NOR SF	78	Nofima AS	93	Siva – Selskapet for Industrivekst SF	106
Bjørnøen AS	79	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	94	Space Norway AS	107
Carte Blanche AS	80	Norfund	95	Statnett SF	108
AS Den Nationale Scene	81	Norges sjømatråd AS	96	Statskog SF	109
Den Norske Opera & Ballett AS	82	Norsk Helsenett SF	97	Staur gård AS	110
Eksportkreditt Norge AS	83	Norsk rikskringkasting AS	98	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	111
Enova SF	84	Norsk Tipping AS	99	Talent Norge AS	112
Entur AS	85	Norske tog AS	100	Trøndelag Teater AS	113
Gassco AS	86	NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	101	Universitetssenteret på Svalbard AS	114
Gassnova SF	87	Nye Veier AS	102	AS Vinmonopolet	115
Graminor AS	88	Petoro AS	103		
Innovasjon Norge	89				
Kimmen Såvarelaboratoriet AS	90				



Konsernsjef:
Odd Roger Enoksen

Styre: Svenn Are Jenssen (leder),
Rolf Skatteboe (nestleder),
Sandra Riise, Grete Ellingsen,
Bjørn Kanck, Laura Sletbakk,
Christina Aas, Terje Lundemo
Endresen*, Tone Raabye*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: Vesteråls-Revisjon AS



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 90 %
Selskapets nettside: www.andoyospace.no

Andøya Space Center AS leverer operasjonelle tjenester og produkter relatert til rom- og atmosfæreforskning, miljøovervåking og teknologitest og -verifisering.

Selskapet skal videre bidra til kunnskapsoppbygging og interesse for disse områdene. Selskapet ble etablert i 1997 ved utskilling fra forvaltningsorganet Norsk Romsenter. Selskapet har bakgrunn i virksomhet startet opp i 1962 i regi av Forsvarets forskningsinstitutt og Norges Teknisk-Naturvitenskaplige Forskningsråd, opprinnelig for å ivareta behov knyttet til militær og sivil radiokommunikasjon. Konsernet har hovedkontor i Andøy kommune, og består, foruten av morselskapet Andøya Space Center AS, av datterselskapene Andøya Test Center AS og NAROM AS (Nasjonalt senter for romrelatert opplæring). Konsernet opprettet to nye datterselskaper i 2018 for bedre å kunne ivareta henholdsvis dronevirksomhet og satellittoppstyringer: Norsk dronesenter AS og Andøya Spaceport AS. Observatoriet ALOMAR er også en del av selskapets tjenestespekter. Konsernet eies av staten ved Nærings og fiskeridepartementet (90 pst.) og Kongsberg Defence & Aerospace AS (10 pst.). Konsernet leverer tjenester til nasjonale og internasjonale forskningsmiljøer (oppstyrking av sonderaketter og slipp av forskningsballonger) og til teknologiutviklingsmiljøer (test av rakettmotorer). Andøya Space Center har også økende aktivitet knyttet til utvikling, testing og bruk av ubemannede fly (UAV/RPAS) og driver studentrettet arbeid gjennom datterselskapet NAROM. Rundt 40 pst. av selskapets totale inntekter er fra norske og utenlandske myndigheter gjennom den multilaterale avtalen Esrange Andøya Special Project (EASP) mellom Sverige, Norge, Tyskland, Frankrike og Sveits. Konsernet har vedtektsfestet forbud mot å betale utbytte. I tillegg til bevilgningene fra EASP-avtalen har selskapet egne inntekter fra salg av tjenester, bl.a. til Forsvaret og NASA. Målet med statens eierskap i Andøya Space Center er å styrke norsk forskning og høyteknologisk næringsliv gjennom drift og videreutvikling av infrastruktur for teknologiuttesting og naturvitenskaplig forskning. Selskapet skal ha effektiv drift.

Viktige hendelser

Datterselskapet Andøya Test Center er i det tredje året i en femåravtale med Forsvaret, en avtale som bidrar til å styrke forutsigbarheten for konsernets økonomiske situasjon.

I 2016 ble Andøya flystasjon vedtatt nedlagt. Flystasjonen er en viktig samarbeidspartner for deler av konsernet, og konsekvensene av nedleggelsen er fortsatt ikke helt avklart.

Konsernet har i 2018 hatt oppmerksomhet på vurdering av mulighetene for å utvikle dronekapasiteten.

Konsernet har også i 2018 hatt oppmerksomhet på vurdering av mulighetene for å utvikle kapasitet for oppstyrking av små satellitter fra Andøya. Konsernet mottok i 2018 et ansvarlig lån fra staten på 20 mill. kroner for å gjennomføre mulighetsstudie for en oppstyrkningsbase for småsatellitter.

Bærekraft og samfunnsansvar

Andøya Space Center samarbeider med Nammo om å utvikle en mer miljøvennlig rakettmotor, og gjennomførte en vellykket motortest i 2018. Konsernet søker å ha god dialog med lokale myndigheter, innbyggere og næringsliv om hvordan aktivitetene påvirker nærmiljøet. Andøya Space Center støtter lokale lag og organisasjoner som driver aktiviteter for barn og unge.

Andøya Space Center deltar i kompetansebyggende samlinger om antikorrupsjon, og har relevante prosedyrer, risikovurderinger og varslingssystemer i forbindelse med innkjøp fra leverandører, og har nedfelte etiske retningslinjer for konsernet.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Andøya Space Center AS stiller til rådighet fasiliteter og støttetjenester for rom- og atmosfæreforskning for norske og internasjonale forskningsmiljøer. Videre gjennomfører konsernet testaktiviteter for norsk industri samt tester og øvelser for militære oppdragsgivere i Norge og andre NATO-land. Konsernet har også aktiviteter rettet mot undervisning og informasjonsspredning, gjennom datterselskapet NAROM.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	141,4	102,5
Driftskostnader	130,5	93,0
Brutto driftsresultat (EBITDA)	26,8	9,5
Driftsresultat (EBIT)	10,9	-6,1
Netto finansposter	-0,4	0,1
Resultat før skatt og minoritet	10,5	-6,2
Skattekostnad	-0,4	-2,0
Resultat etter skatt og minoritet	10,9	-4,3

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	121,8	106,2
Omløpsmidler	67,0	38,5
Sum eiendeler	188,8	144,7

Sum egenkapital	97,6	87,6
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,1
Rentebærende gjeld	50,1	32,1
Rentefri gjeld	41,1	25,0
Sum gjeld og forpliktelser	91,2	57,2
Sum egenkapital og gjeld	188,8	144,7

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	21,6	5,9
Investeringsaktiviteter	-30,7	-13,6
Finansieringsaktiviteter	18,1	2,6
Endring betalingsmidler	9,0	-5,1

Nøkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	147,7	119,7
Brutto driftsmargin (EBITDA)	19 %	9 %
Driftsmargin (EBIT)	8 %	-6 %
Egenkapitalandel	52 %	61 %
Egenkapitalrentabilitet	12 %	-5 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	9 %	8 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	10 %	-4 %

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2018	2017
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	52	36

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	94	84
Andel ansatte i Norge	99 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	90 %	90 %
Andel kvinner i styret totalt	56 %	56 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	57 %	57 %

Konsernsjef: Dag Falk-Petersen
 Styre: Anne Carine Tanum (leder), Ola Henrik Strand (nestleder), Linda Bernander Silseth, Eli Skrøvset, Herlof Nilssen, Olav Aadal*, Heidi Anette Sørum*, Bjørn Tore Mikkelsen* (* valgt av de ansatte)
 Revisor: EY AS



Statlig eierandel gjennom Samferdselsdepartementet: 100 %
 Selskapets nettside: www.avinor.no

Avinor AS ble etablert i 2003 ved omdanning av forvaltningsbedriften Luftfartsverket til statlig aksjeselskap. Selskapet skal eie, drive og utvikle et landsomfattende nett av lufthavner for sivil luftfart og en samlet flysikringstjeneste for både sivil og militær luftfart. Selskapets hovedkontor ligger i Oslo.

Den flyoperative virksomheten omfatter 44 lufthavner i Norge samt kontrolltårn, kontrollsentraler og annen teknisk infrastruktur for sikker flynavigasjon. Selskapet utfører også en del samfunnsplagte oppgaver. Virksomheten skal drives på en sikker, effektiv og miljøvennlig måte, og sikre god tilgjengelighet for alle grupper reisende. Ut over den flyoperative virksomheten har Avinor kommersielle inntekter fra avgiftsfritt salg, parkering, flyplasshoteller, servering og andre servicetilbud i tilknytning til lufthavnene.

Avinor skal i størst mulig grad være selvfinansiert gjennom inntekter fra kjernevirksomheten og kommersiell aktivitet. Internt i selskapet skal det skje en samfinansiering mellom bedriftøkonomisk lønnsomme lufthavner og ulønnsomme lufthavner. Flysikringstjenesten er selvfinansierende ved at tjenesten prises etter et kostnadsdekningsprinsipp.

Målet med statens eierskap i Avinor er å eie, drive og utvikle et landsomfattende nett av lufthavner for sivil sektor og en samlet flysikringstjeneste for sivil og militær sektor. Selskapet skal ha effektiv drift.

Viktige hendelser

I 2018 ble det igangsatt utvidelse av terminalen på Oslo lufthavn (pir øst) som skal betjene destinasjoner utenfor Schengenområdet. Driften av Fagernes lufthavn opphørte 1. juli 2018.

Det ble oppnådd enighet med de ansattes organisasjoner om at tjenestepensjonsordningen i Statens pensjonskasse lukkes med virkning fra 1. januar 2019. Det innføres innskuddsbasert alderspensjon etter lov om innskuddspensjon.

Bærekraft og samfunnsansvar

Avinor skal være en drivkraft i arbeidet med luftfartens klima- og miljøutfordringer, og skal bidra til å redusere klimagassutslipp fra flytrafikken. Selskapets mål er at egne totale kontrollerbare klimagassutslipp skal halveres innen 2020, sammenlignet med 2012. Avinor har i 2018 arbeidet med blant annet prosjekt for å legge til rette for elektriske fly og tilrettelegging for bruk av bærekraftig jet biodrivstoff.

Selskapet skal legge til rette for at så mye som mulig av tilbringertransporten skal skje med kollektive transportmidler. Avinor har tidligere utviklet et eget anti-korrupsjonsprogram, nedsatt varslingsutvalg, sluttet seg til FNs Global Compact, OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv og rapporterer på samfunnsansvar i henhold til Global Reporting Initiative (GRI).

Sektorpolitisk måloppnåelse

Avinor har opprettholdt stabil og sikker drift av 44 lufthavner og flysikringstjenesten innenfor en selvfinansiert ramme, og leverte i 2018 et overskudd på 1 170 mill. kroner.

Det er i 2018 gjennomført konkurranse om flysikringstjenester ved Kristiansand og Ålesund lufthavn. Avinor har gjennomført konkurranse om driften av Haugesund lufthavn som overføres til et lokalt selskap i 2019. Avinor Flysikring har også forberedt implementering av fjernstyrte tårn ved 15 lufthavner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	11 724	11 526
Driftskostnader	9 627	10 289
Brutto driftsresultat (EBITDA)	4 201	3 126
Driftsresultat (EBIT)	2 097	1 237
Netto finansposter	-601	-598
Resultat før skatt	1 497	640
Skattekostnad	327	141
Resultat etter skatt	1 170	499

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	40 450	40 436
Omløpsmidler	3 240	3 500
Sum eiendeler	43 690	43 936

Sum egenkapital	14 541	14 054
Avsetning til forpliktelser	4 807	4 215
Rentebærende gjeld	21 741	22 837
Rentefri gjeld	2 601	2 830
Sum gjeld og forpliktelser	29 149	29 882
Sum egenkapital og gjeld	43 690	43 936

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	4 124	3 653
Investeringsaktiviteter	-2 343	-3 378
Finansieringsaktiviteter	-2 113	848
Endring betalingsmidler	-332	1 123

Nøkkel tall	2018	2017
Sysselsatt kapital	36 282	36 891
Brutto driftsmargin (EBITDA)	36 %	27 %
Driftsmargin (EBIT)	18 %	11 %
Egenkapitalandel	33 %	32 %
Egenkapitalrentabilitet	8 %	3 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	10 %	10 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	6 %	4 %

Regularitet (prosentandel av planlagte avganger som blir gjennomført)	98 %	98 %
Punktlighet (prosentandel av gjennomførte avganger som skjer innen maks 15 min forsinkelse)	84 %	85 %
Trafikkutvikling (antall passasjerer totalt i 1 000)	54 387	52 885

Utbytte	2018	2017
Utbytte for regnskapsåret	584,9	249,7
Utbytteandel	50 %	50 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	36 %	36 %
Utbytte til staten	584,9	249,7

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	3 099	3 098
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	38 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	40 %

Administrerende direktør:
Gorm Frimannslund

Styre: Siri Beate Hatlen (leder),
Olaf Trygve Melbø (nestleder),
Auke Lont, Ane Rongen Breivega,
Toril Nag, Baard Haugen, Tor Egil
Pålerud*, Solbjørg Engeset*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



Statlig eierandel gjennom Samferdselsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.banenor.no

Bane NOR SF ble stiftet i februar 2016. Størstedelen av forvaltningsorganet Jernbaneverket ble overført til Bane NOR, som var i operativ drift fra 1. januar 2017. Bane NOR har ansvaret for planlegging, utbygging, forvaltning, drift og vedlikehold av det nasjonale jernbanenettet, trafikkstyring og forvaltning av jernbaneeiendom. Bane NOR inngår avtaler med staten v/Jernbanedirektoratet om vederlag for infrastrukturtenester, herunder utredninger, planlegging, prosjektering og bygging. I 2018 mottok Bane NOR totalt 18,4 mrd. kroner i vederlag fra Jernbanedirektoratet for de avtalefestede tjenestene. I tillegg har Bane NOR inntekter fra forvaltning og utvikling av eiendom og brukerbetaling fra tjenester.

Bane NORs visjon er «Norge på skinner», som uttrykker en ambisjon om vekst for en punktlig og driftsstabil jernbane. De tre strategiske hovedtemaene «mer for pengene», «kunden i sentrum» og «fremtidsrettet samfunnsaktør» understøtter visjonen. Sikkerhets- og beredskap er en gjennomgående prioritering for all aktivitet i foretaket. Bane NOR har hovedkontor i Oslo. Målet med statens eierskap i Bane NOR er å sikre en kostnadseffektiv og kunderett infrastrukturforvalter på jernbane og utvikling av gode knutepunkt.

Viktige hendelser

Bane NOR har lagt ned betydelig arbeid med å gjennomføre forberedelser til konkurranseutsettelse av drift og vedlikehold, gjennom å etablere selskapet Spordrift AS. Spordrift skal være i drift fra 1. juli 2019 og skal være med å konkurrere når Bane NOR etter planen utlyser den første konkurransen om drift og vedlikehold høsten 2021.

I mars 2018 signerte Bane NOR en kontrakt på 7,5 mrd. kroner med Siemens, som skal bidra til utrulling av det nye signalsystemet ERTMS.

I september 2018 åpnet dobbeltsporet mellom Farriseide-Porsgrunn, som gir mer enn 20 min. redusert reisetid mellom Porsgrunn og Larvik.

Bærekraft og samfunnsansvar

Bane NOR utarbeidet i 2018 sin første bærekraftsrapport. Å gjennomføre samfunnsoppdraget på en bærekraftig måte er en del av foretakets strategi for 2019–2023 og resultatrapporteringen reflekterer dette. Foretaket har på bakgrunn av en interessent- og vesentlighetsanalyse identifisert fire hovedtemaer som det rapporteres på; «Bane NOR skal opptre forbilledlig og etisk», «Bane NOR skal være en attraktiv arbeidsgiver», «Bane NOR skal være en fremtidsrettet klima- og miljøaktør» og «Bane NOR skal ha kunden og samfunnet i sentrum». Bane NOR har som en del av dette arbeidet etablert mål, bilder og strategier, samt styrket arbeidet med risikoanalyse. Målet på sikt er å oppfylle kravene i GRIs hovedprinsipper.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Bane NORs årsresultat i 2018 var 629 mill. kroner, som hovedsakelig skyldes gevinster fra salg av eiendom i Bane NOR Eiendom AS. Bane NOR hadde i 2018 et driftsår med høy aktivitet innen drift og vedlikehold. Det pågår en stor satsning på utbygging av ny jernbaneinfrastruktur. De største nybyggingsaktivitetene foregår på intercity-strekningene fra Hamar, Tønsberg og Fredrikstad inn mot Oslo. Bane NOR jobber for at forbedringsprogrammet «Utbygging 2020» skal sørge for en mer effektiv drift. I tillegg skal konkurranseutsettelse av drift og vedlikehold gi betydelige effektiviseringsgevinster.

Bane NOR har satt seg spesifikke mål på områdene sikkerhet, mer for pengene, kunden i sentrum og fremtidsrettet samfunnsaktør, med tilhørende indikatorer og måltall. Blant de mest sentrale resultatindikatorer ble punktligheten for persontog 88,7 pst. (91,0 pst. i 2017). Punktligheten for godstog endte på 73,0 pst. (80,2 pst. i 2017) og regulariteten ble 98,2 pst. (98,7 pst. i 2017). På tross av at 2018 har vært preget av vinterproblematikk og uforutsette hendelser, har Bane NOR hatt en relativt tilfredsstillende måloppnåelse.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	15 208	12 038
Driftskostnader	8 208	6 021
Brutto driftsresultat (EBITDA)	7 000	6 017
Driftsresultat (EBIT)	633	177
Netto finansposter	-87	-124
Resultat før skatt	546	53
Skattekostnad	30	30
Resultat etter skatt	516	23

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	162 752	156 369
Omløpsmidler	15 330	13 716
Sum eiendeler	178 082	170 085

Egenkapital	9 976	10 689
Avsetning til forpliktelser	157 602	149 565
Rentebærende gjeld	3 150	5 545
Rentefri gjeld	7 354	4 286
Sum gjeld og forpliktelser	168 106	159 396
Sum egenkapital og gjeld	178 082	170 085

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	710	-3 840
Investeringsaktiviteter	-13 846	-12 886
Finansieringsaktiviteter	12 821	18 920
Endring betalingsmidler	-315	2 194

Nøkkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	20 480	20 520
Brutto driftsmargin (EBITDA)	46,0 %	50,0 %
Driftsmargin (EBIT)	4,2 %	1,5 %
Egenkapitalandel	5,6 %	6,3 %

Andre nøkkeltall	2018	2019
Oppetid (sektormål)	98,8 %	99,1 %
Regularitet (Bane NORs ansvar)	98,2 %	97,2 %
Punktlighet persontog	88,7 %	91,0 %
Punktlighet godstog	73,0 %	80,2 %

Tilskudd fra staten	2018	2017
Vederlag for avtaler med staten	13 434	12 058

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	4 400	4 500
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Administrerende direktør:
 Per Erik Hanevold

 Styre: Tor Instanes (leder),
 Widar Salbuvik (nestleder),
 Ellen Langeggen, Egil Murud,
 Elin Bang Tverfjeld

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS


 Statlig eierandel gjennom Klima- og miljødepartementet: 100 %
 Selskapets nettside: www.kingsbay.no

Bjørnøen AS eier all grunn og noen kulturhistoriske bygninger på Bjørnøya. Selskapet ble overtatt av den norske stat i 1932 og ble i 1967 administrativt underlagt Kings Bay AS, som også leverer forvaltningstjenester til Bjørnøen. Deler av statstilskuddet til Kings Bay overføres til drift av Bjørnøen.

Bjørnøen har som formål å drifte og utnytte selskapets eiendommer på Bjørnøya, og annen virksomhet i forbindelse med dette. Det norske meteorologiske institutt ved Værvarslinga for Nord-Norge leier grunn til en meteorologisk stasjon på Bjørnøya. I tillegg har Værvarslinga for Nord-Norge det koordinerende ansvaret for de vitenskapelige aktivitetene på eiendommen de leier.

Bjørnøya naturreservat ble opprettet i 2002. Fredningen omfatter hele øya med unntak av et mindre landareal. Sysse-

mannen på Svalbard er forvaltningsmyndighet og har oppsynsansvar i naturreservatet. Bjørnøya har en viktig geografisk posisjon midt mellom Norges fastland og Svalbard.

Målet med statens eierskap i Bjørnøen AS er å ivareta statens eierinteresser til grunnen. Selskapet skal ha effektiv drift.

Selskapets driftsinntekter kommer fra utleie av eiendommen og utgjorde 19 946 kroner i 2018. Driftskostnader utover dette dekkes av tilskudd overført fra Kings Bay, og bevilges over statsbudsjettet. Tilskuddet i 2018 utgjorde 165 001 kroner, mot 173 739 kroner i 2017.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Bjørnøen AS forvalter eiendomsretten til grunnen på Bjørnøya og leieavtalene med meteorologisk institutt på en effektiv måte.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	0,2	0,2
Hvorav tilskudd fra Kings Bay AS	0,2	0,2
Driftskostnader	0,2	0,2
Driftsresultat	0,0	0,0
Netto finansposter		0,0
Resultat før skatt	0,0	0,0
Skattekostnad		0,0
Resultat etter skatt	0,0	0,0
Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	3,9	3,9
Omløpsmidler	0,3	0,3
Sum eiendeler	4,2	4,2
Sum egenkapital	4,1	4,1
Avsetning til forpliktelser		0,0
Rentebærende gjeld		0,0
Rentefri gjeld	0,1	0,1
Sum gjeld og forpliktelser	0,1	0,1
Sum egenkapital og gjeld	4,2	4,2
Annens informasjon	2018	2017
Antall ansatte	0	0
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	40 %	40 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

CARTE BLANCHE

Teatersjef og adm. dir: Annabelle Bonn ry

Styre: Laila Dåvøy (leder), Ole Hope (nest-
leder), Per-Harald Nilsson, Anne-Grete
Strøm-Erichsen, Svein Halleraker, Anne
Beth Njærheim, Guro Rimesl tten*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



  Thor Brodreskitt

Statlig eierandel gjennom Kulturdepartementet: 70 %
Selskapets nettside: www.cartablanca.no

Carte Blanche AS er Norges nasjonale kompani for samtidsdans og er lokalisert i Bergen.

Selskapet produserer og viser forestillinger laget av norske og internasjonale koreografer innenfor samtidsdans. Carte Blanche har et nasjonalt og regionalt ansvar for   formidle samtidsdans til et mangfoldig publikum og   bidra til   utvikle kunnskapen om norsk samtidsdans internasjonalt.

Statens eierskap i Carte Blanche er begrunnet ut i fra kulturpolitiske formål. Målene for bevilgningene til musikk- og scenekunstformål i 2018 var   legge til rette for produksjon, formidling og etterspørsel av musikk og scenekunst. Dette skal bygge opp under de overordnede målene om   bidra til at alle kan få tilgang til kunst og kultur av høy kvalitet, og   fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse.

Viktige hendelser

Bergen kommune vedtok i juni 2018   ombygge og rehabiliterer Sentralbadet til Scenekunsthus primært for institusjonene Carte Blanche og BIT Teatergarasjen, og   fullfinansiere investeringen på 615 mill. kroner. Til fradrag kommer effekten av statens bidrag på 230 mill. kroner. Hordaland fylkeskommune vedtok   bidra med 100 mill. kroner til prosjektet i form av årlig driftstilskudd på 5 mill. kroner i 20 år.

Bærekraft og samfunnsansvar

Selskapet har ansatte, omsetning og balanse under grensen for hva som regnes som små foretak, uten krav til årsberetning utover at grunnlaget for fortsatt drift er til stede.

Selskapet har ansatte med ulik kulturell bakgrunn, og bruker dette bevisst i

egen profilering for slik   bidra til   skape gode og mangfoldige forbilder. Ytringsfrihet er en grunnleggende menneskerett, og en viktig forutsetning for kompaniets interne og eksterne kommunikasjon og sceniske produksjoner.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Basert på de statlige målene for norsk scenekunst, definerte Carte Blanche egne mål for 2018. De målene som ble nådd, var  : produsere to nye forestillinger, styrke turn virksomheten og nå ut til et større og mer mangfoldig publikum. Et fjerde mål om   utvikle et elektronisk produksjonsarkiv ble ikke nådd i 2018, men følges opp i 2019.

Produksjonen «Get Lost» ble omtalt som morsom, underholdende og tankevekkende (*Aftenposten*), og sterk samfunnskritisk og livsberikende (teaterungdom.no). Produksjonen «Souflette» ble opplevd som et s reget og stemningsfullt sted (*Dagbladet*) og en kroppslig feiring av lyster, naturen og mangfoldet (*Bergens Tidende*).

Carte Blanche har de siste årene endret kunstnerisk profil, noe som også har påvirket kompaniets internasjonale nettverk. Gjestespill bidrar til   øke interessen og kunnskapen om norsk samtidsdans, og til økt kunstnerisk bevissthet og utvikling i kompaniet. Dette går det også mer attraktivt for både skapende koreografer og utøvende dansere   arbeide med og for Carte Blanche. Antall internasjonale gjestespill økte fra 3 i 2017 til 14 i 2018.

Årsrapporten fra Carte Blanche inngår i en samlet vurdering av den sektorpolitiske måloppnåelsen på scenekunstm rket. Rapporteringen for 2018 viser at selskapet alt i alt bidrar til at den sektorpolitiske måloppnåelsen blir oppnådd.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	41,3	40,1
Driftskostnader	41,9	39,7
Brutto driftsresultat (EBITDA)	0,3	1,4
Driftsresultat (EBIT)	-0,7	0,4
Netto finansposter	0,2	0,1
Resultat før skatt	-0,5	0,5
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	-0,5	0,5

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	3,7	4,1
Omløpsmidler	18,7	18,2
Sum eiendeler	22,4	22,3

Egenkapital	8,5	9,0
Avsetning til forpliktelser	8,1	7,1
Rentebærende gjeld	0,0	0,0
Rentefri gjeld	5,8	6,1
Sum gjeld og forpliktelser	13,9	13,2
Sum egenkapital og gjeld	22,4	22,3

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	1,5	3,0
Investeringsaktiviteter	-0,7	-0,7
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	0,9	2,3

Nøkkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	8,5	9,0
Brutto driftsmargin (EBITDA)	1 %	4 %
Driftsmargin (EBIT)	-2 %	1 %
Egenkapitalandel	38 %	41 %
Egenkapitalrentabilitet	-6 %	5 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 4 år	12 %	19 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	-6 %	5 %

Andre nøkkeltall	2018	2017
Antall forestillinger totalt	73	96
Antall solgte billetter	10 180	8 960
Publikumsbelegg Bergen (eksklusiv Den kulturelle skolesekken)	88 %	57 %
Publikumsbelegg turne Norge (eksklusiv Den kulturelle skolesekken)	59 %	36 %
Publikumsbelegg gjestespill/turne internasjonalt	52 %	26 %
Billettinntekter	2,3	1,3

Tilskudd	2018	2017
Kulturdepartementet	27,1	26,5
Hordaland fylkeskommune og Bergen kommune	11,6	11,4
Andre offentlige tilskudd	0,1	0,4
Sum tilskudd	38,8	38,3

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	30	30
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	70 %	70 %
Andel kvinner i styret totalt	57 %	57 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Teatersjef:
Signe Agnete Gullestad Haaland

Styre: Siren Nøkling Sundland (leder), Victor Danielsen Norman (nestleder), Harald Alfson, Kristin Bjørn, Ole Hope, Ragnhild Gudbrandsen*, Arne Kambestad* (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



© Thor Brodreskit

Statlig eierandel gjennom Kulturdepartementet: 66,67 %
Selskapets nettside: www.dns.no

AS Den Nationale Scene (DNS) er en av landets fire nasjonale scenekunstinstitusjoner og har lange tradisjoner. Teatret er en forlengelse av Ole Bulls Det Norske Theater, som ble etablert i 1850. Det nåværende teaterbygget ble åpnet i 1909 og er i dag fredet. DNS skal skape samfunnsrelevant, engasjerende og vesentlig teater av høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum. I tråd med mandatet som nasjonalteater, skal DNS presentere et mangfoldig program, bidra til kunstnerisk utvikling, ivareta kulturarven og ha et utbredt samarbeid med andre aktører.

Huset har tre scener. I tillegg leier teatret andre lokaler til administrasjon, prøvesaler og lagring.

Bærekraft og samfunnsansvar

DNS tar samfunnsansvar i tråd med regjeringens eierskapspolitikk, og ivaretar menneskerettighetene og arbeidstakerrettighetene i sin virksomhet. Teatret har et godt samarbeid med fagforeningene og vernesiden i selskapet. DNS driver aktivt og målrettet HMS-arbeid. Det er ikke avdekket korrupsjon og habilitetsreglene etterleves. DNS har kontrollrutiner som ivaretar dette. Teatret påvirker ikke det ytre miljø negativt og følger Bergen kommunes sorteringssystem for avfall.

Viktige hendelser

DNS er i en KVVU-prosess for utvidelse av arealene. Prosessen innebærer at Kulturdepartementet arbeider med å tilrettelegge grunnlag for en tilrådning. For DNS er gode og fremtidsrettede produksjons- og formidlingslokaler viktig for å sikre kunstnerisk kvalitet og forvaltning av samfunnsansvaret fremover. Kombinasjonen av vedlikeholdsetterslep på dagens bygg og utstyr og en generell plassmangel er utfordrende. Teatrets plassmangel hindrer større effektivisering pga. lydsmitte, begrenset lagring og vanskelig logistikk bak scenen og i verkstedene. Det er også behov for å skape bedre og mer tilgjengelige lokaliteter for publikum. Først da kan teateret møte kravet om universell utforming.

Det gjennomføres jevnlig investeringer i bygget og vedlikeholdsplanen følges.

Stortinget bevilget 101 mill. kroner til rehabilitering av tak og yttervegger, og dette arbeidet ble startet ved årsskiftet 2018/2019. DNS har i tillegg behov for oppgradering av stoler i salene, ny dreiescene, jernteppe, snorloft og annen infrastruktur.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Statens eierskap i DNS er begrunnet ut ifra kulturpolitiske formål. Målene for bevilgningene til musikk- og scenekunstformål i 2018 var å legge til rette for produksjon, formidling og etterspørsel av musikk og scenekunst. Dette skal bygge under de overordnede målene om å bidra til at alle kan få tilgang til kunst og kultur av høy kvalitet, og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse.

Totalbesøket i 2018 var 136 385. Repertoaret hadde et stort spenn og 33 ulike produksjoner ble presentert - totalt 686 forestillinger. Av disse var ti urpremierer og åtte samproduksjoner. Syv var gjestespill. Besøkstallene på egen- og samproduserte voksenforestillinger, er høyere enn de siste fire år. Størst oppmerksomhet fikk urpremieren på musikalen «Kristin Lavransdatter». En dramatisering av romanen *Arv og Miljø* og en nyskrevet forestilling om Kim Frieles kamp for homofilers rettigheter («Kim F»), skapte også et stort engasjement i media og blant publikum.

DNS arbeider både for å nå større marked og for å få et mer sammensatt publikum. Det er et høyt antall av forestillinger og aktiviteter på huset og kapasiteten er utnyttet maksimalt. Teatret hadde bl.a. stor formidlingsaktivitet for å øke engasjementet rundt repertoaret og senke terskelen for å oppsøke teateret.

For å styrke teatrets tilbud om sommeren ble familieforestillingen «NORR», en samproduksjon med *Absence*, vist i Teaterkjelleren i juli. I teatrets vestibyle ble det bygget en ny Ibsen-utstilling med fri entré. Sommersatsingen ble en suksess og gjentas i 2019.

Regnskapet for 2018 bærer preg av høy aktivitet og god kostnadskontroll. Billettinntektene og andre inntekter ligger noe høyere enn budsjettet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	163	149
Driftskostnader	159	147
Brutto driftsresultat (EBITDA)	8,8	5,9
Driftsresultat (EBIT)	4,4	2,1
Netto finansposter	0,3	0,3
Resultat før skatt	4,8	2,4
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	4,8	2,4

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	28,5	27,1
Omløpsmidler	55,3	49,5
Sum eiendeler	83,8	76,6
Egenkapital	46,2	41,4
Avsetning til forpliktelser	0,2	1,4
Rentebærende gjeld	0,0	0,0
Rentefri gjeld	37,5	33,8
Sum gjeld og forpliktelser	37,7	35,2
Sum egenkapital og gjeld	83,8	76,6

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	5,6	1,7
Investeringsaktiviteter	-5,4	-4,6
Finansieringsaktiviteter	-0,4	-0,4
Endring betalingsmidler	-0,1	-3,2

Nøkkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	46,2	41,4
Brutto driftsmargin (EBITDA)	5 %	4 %
Driftsmargin (EBIT)	3 %	1 %
Egenkapitalandel	55 %	54 %
Egenkapitalrentabilitet	10 %	6 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	10 %	6 %

Andre nøkkeltall	2018	2017
Antall forestillinger totalt	757	760
Antall solgte billetter	127 849	126 832
Publikumsbelegg	76 %	75 %
Billettinntekter	27,9	22,8

Tilskudd fra staten	2018	2017
Kulturdepartementet	122	120
Andre	8,8	0,0
Sum tilskudd	131	120

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	142	139
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	66,67 %	66,67 %
Andel kvinner i styret totalt	43 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %



Administrerende direktør:
Geir Bergkastet

Styre: Anne Carine Tanum
(leder), Jan Petersen (nestleder),
Harald Espedal, Håkon Berge,
Gro Malmbekk Bergrabb,
Rasmus Heggdal*, Marit Brekke*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS



Statlig eierandel gjennom Kulturdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.operaen.no

Den Norske Opera & Ballett AS (DNO&B) er landets største musikk- og scenekunst-institusjon, og består av kompaniene Nasjonalballetten og Nasjonaloperaen, foruten Operaorkestret, Operakoret, Nasjonalballetten UNG, Barnekoret og Ballettskolen.

Virksomheten ble etablert i 1957, og holder til i Bjørvika i Oslo. Å gjøre kunst viktigere i folks liv, er selskapets strategiske hovedmål. DNO&B ønsker å skape opera og ballett som setter spor, utvikle kunststartene og forvalte kulturarv.

Statens eierskap i DNO&B er begrunnet ut i fra kulturpolitiske formål. Målene for bevilgningene til musikk- og scenekunstformål er å legge til rette for produksjon, formidling og etterspørsel av musikk og scenekunst. Dette skal bygge opp under de overordnede målene om å bidra til at alle kan få tilgang til kunst og kultur av høy kvalitet, og å fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. DNO&B hadde i 2018 rundt 20 pst. egenfinansiering.

Viktige hendelser

I april 2018 var det 10 år siden dørene til Operaen i Bjørvika ble åpnet, og over 60 år siden institusjonen ble stiftet. Jubileet ble markert med jubileumsforestillinger, aktiviteter og et omfattende samarbeid med NRK. Over tre millioner publikummere har besøkt husets forestillinger siden åpningen i 2008. Det er utarbeidet og besluttet en ny strategi for virksomheten mot 2025.

Bærekraft og samfunnsansvar

DNO&B har i 2018 utarbeidet nye offentlig tilgjengelige retningslinjer for utøvelse av samfunnsansvar. Det er nulltoleranse for korrupsjon, økonomisk kriminalitet, diskriminering og trakassering. Grunnleggende rettigheter innen arbeidsmiljø, likestilling og medvirkningsmuligheter skal ivaretas.

Nye etiske retningslinjer og nye varslingsrutiner ble implementert våren 2018 i kjølvannet av #metoo. Resertifisering av DNO&B som Miljøfyrtårn pågår, og nye til-

tak er under etablering. Det skal tas aktive miljøhensyn ved anskaffelser og i den daglige driften. Bærekraft i nærmiljøet er ett av satsningsområdene i Bjørvikaforeningen, som ble stiftet i 2018.

DNO&B har et stort mangfold av ansatte, med ca. 40 ulike yrkesgrupper og nasjonaliteter. Det er høy grad av likestilling i ledende posisjoner, og selskapet har kvinnelig styreleder, operasjef og ballettsjef. Husets kunstneriske ledelse utfordrer i sin programmering kjønnsrollemønstre i våre tradisjonstunge kunstarter, og jobber for bedre kjønnsbalanse blant koreografer og dirigenter.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Det totale besøkstallet for 2018 ble 377 000 fordelt på sceniske produksjoner og formidlingsaktiviteter, og det ble fremført flere forestillinger enn i 2017.

Kunstneriske milepæler innen opera har blant annet vært Billy Budd og Spar Dame. Barneoperaen Purriot og den forsvunne bronsehesten av Kverndokk/Rørvik vant kritikerprisen for musikk. Programmet VOeX ble lansert, for å fremme og utvikle ny opera.

For Nasjonalballetten utgjorde urpremierene på The Hamlet Complex og Jo Strømgrens Sult to sentrale begivenheter. Nasjonalballetten gjestet Shanghai og St. Petersburg med verk utviklet spesielt for Nasjonalballetten, henholdsvis Ghost og Epic Short.

Familieforestillingen Nøtteknekkeren avsluttet året med fulle hus, og en av forestillingene ble i samarbeid med OBOS billettfordelt fylt med skolebarn.

DNO&B endte for andre år på rad med et positivt årsresultat, men økonomien er fortsatt utfordrende med hensyn til pensjonskostnader, økte vedlikeholdskostnader og press på egeninntekter.

DNO&Bs rapport inngår i en samlet vurdering av den sektorpolitiske måloppnåelsen på scenekunstmrådet. Årsrapporteringen for 2018 viser at selskapet alt i alt bidrar til at den sektorpolitiske måloppnåelsen blir oppnådd.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	786	784
Driftskostnader	784	776
Brutto driftsresultat (EBITDA)	20,4	21,0
Driftsresultat (EBIT)	1,5	8,9
Netto finansposter	-0,5	-0,5
Resultat før skatt	1,0	8,4
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	1,0	8,4

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	131,8	87,1
Omløpsmidler	117	176
Sum eiendeler	249	263

Egenkapital	-99	-100
Avsetning til forpliktelser	20,1	21,4
Rentebærende gjeld	151	160
Rentefri gjeld	177	182
Sum gjeld og forpliktelser	348	363
Sum egenkapital og gjeld	249	263

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	2,8	40,8
Investeringsaktiviteter	-63,6	-23,8
Finansieringsaktiviteter	-1,4	-1,4
Endring betalingsmidler	-62,2	15,6

Nøkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	51,4	59,6
Brutto driftsmargin (EBITDA)	3 %	3 %
Driftsmargin (EBIT)	0 %	1 %
Egenkapitalandel	-40 %	-38 %

Andre nøkeltall	2018	2017
Antall forestillinger totalt	369	351
Antall solgte billetter	276 302	284 208
Publikumsbelegg	86 %	89 %
Billettinntekter	104	108

Tilskudd fra staten	2018	2017
Kulturdepartementet	625	612

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	648	646
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	43 %	38 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Administrerende direktør:
Otto Søberg

Styre: Else Bugge Fougner (leder), Finn Ivar Marum, Siri Beate Hatlen, Ingelise Arntsen, Øyvind Holte, Marie Sørli* (* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS



© Stock by Getty Images

Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.eksportkreditt.no

Eksportkreditt Norge AS ble opprettet i 2012 for å forvalte statens eksportkredittordning, som inntil 2011 ble forvaltet av Eksportfinans ASA. Selskapets virksomhet er regulert i lov om Eksportkreditt Norge AS og forskrift om eksportkredittordningen.

Eksportkredittordningen er en statlig ordning for finanstjenester til kjøp av kapitalvarer og tjenester, i hovedsak ved eksport. Vilkårene for lånene reguleres bl.a. i en OECD-tilknyttet eksportfinansieringsavtale. Lånene finansieres av statskassen og står på statens balanse. Alle lån skal være garantert av en statlig eksportgarantiinstitusjon og/eller en finansinstitusjon med god rating, eller sikret i henhold til Eksportkreditt Norges kredittretningslinjer. Midler til drift av Eksportkreditt Norge dekkes av tilskudd fra staten, og tilskuddet er selskapets eneste inntektskilde.

Målet med statens eierskap i Eksportkreditt Norge er å fremme norsk eksport gjennom konkurransedyktig, tilgjengelig og effektiv eksportfinansiering. Selskapet skal ha effektiv drift.

Viktige hendelser

I statsbudsjettet for 2018 ble eksportkredittordningen utvidet til også å inneholde et tilbud av lån på markedsmessige vilkår til kjøp av skip fra verft i Norge til bruk i Norge. Tilbudet ble implementert sommeren 2018 og er midlertidig. I 2017 ble det gjennomført en ekstern evaluering av Garantiinstituttet for eksportkreditt (GIEK) og Eksportkreditt Norge. Evalueringsrapporten viste bl.a. at eksportkredittordningen bidrar vesentlig til økt eksport, og virker som et supplement til det private markedet gjennom å utvide tilbudet av lån.

Bærekraft og samfunnsansvar

Eksportkreditt Norges overordnede retningslinjer for samfunnsansvar finnes i OECDs «Recommendation of the Council on Common Approaches for Officially Supported Export Credits and Environ-

mental and Social Due Dilligence» og «Recommendation of the Council on Bribery and Officially Supported Export Credits». Eksportkreditt Norge har også sluttet seg til Ekvatorprinsippene. I tråd med retningslinjer fra OECD og Ekvatorprinsippene klassifiserer selskapet sine lån i henhold til risikoen for negativ miljøpåvirkning og ugunstige sosiale forhold. Gjennomføring av antikorrupsjonstiltak baseres på risikovurderinger av land, sektor og transaksjon. Alle lån blir gitt under forutsetning av at det ikke foreligger mistanke om korrupsjon i tilknytning til transaksjonen. Eksportkreditt Norge har et formelt samarbeid med GIEK, og sammen kan de påvirke verdikjeden i prosjektene de finansierer i en positiv retning gjennom kravene som stilles.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Selskapets aktiviteter i 2018 støttet opp under statens mål med eierskapet i Eksportkreditt Norge om å fremme norsk eksport. Eksportkreditt Norge viser til at kundene rapporterer at finansiering fra Eksportkreditt Norge var utløsende for at eksportkontrakter for i alt 7 mrd. kroner ble inngått. Menon Economics har estimert at disse kontraktene har hatt vesentlig effekt på verdiskaping og sysselsetting i eksportbedriftene og i samfunnet. Interessentundersøkelser viser også at interessentene opplever eksportfinansieringstilbudet som konkurransedyktig, og at interessentene jevnt over er fornøyd med servicen og kompetansen hos Eksportkreditt Norge. Som følge av at situasjonen innen petroleumsrelaterte næringer har vært krevende de siste årene, har Eksportkreditt Norges arbeidet mye med å følge opp utestående portefølje knyttet til denne delen av porteføljen. Selskapet jobbet også aktivt, sammen med relevante virkemiddelaktører som GIEK og Innovasjon Norge, for å gjøre tilbudet kjent og lett tilgjengelig, særlig for små og mellomstore bedrifter. Selskapets har fokus på effektiv ressursbruk, gjennom forenkling av prosesser og digitalisering.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Netto driftsinntekter	114,0	111,2
Driftskostnader	109,0	107,2
Brutto driftsresultat (EBITDA)	6,8	6,7
Driftsresultat (EBIT)	5,0	4,0
Netto finansposter	1,1	1,1
Resultat før skatt	6,1	5,1
Skattekostnad	1,6	1,4
Resultat etter skatt	4,5	3,7

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	4,7	7,7
Omløpsmidler	80,2	77,9
Sum eiendeler	84,9	85,6

Egenkapital	29,4	46,9
Avsetning til forpliktelser	10,7	16,1
Rentebærende gjeld	0,0	0,0
Rentefri gjeld	44,8	22,6
Sum gjeld og forpliktelser	55,5	38,7
Sum egenkapital og gjeld	84,9	85,6

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	2,5	4,9
Investeringsaktiviteter	0,2	0,5
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Valutaeffekter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	2,7	5,4

Nøkkel tall	2018	2017
Sysselsatt kapital	29,4	46,9
Brutto driftsmargin (EBITDA)	6 %	6 %
Driftsmargin (EBIT)	4 %	4 %
Egenkapitalandel	35 %	55 %
Egenkapitalrentabilitet	12 %	8 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 4 år	4 %	5 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	16 %	12 %

Tilskudd fra staten	2018	2017
Nærings- og fiskeridepartementet	112	110

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	45	45
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	67 %	67 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	60 %

Administrerende direktør:
Nils Kristian Nakstad
Styre: Tore Holm (leder), Elizabeth Baumann Ofstad (nestleder), Eirik Gaard Kristiansen, Linda Litlekalsøy Aase, Dina Elverum Aune, Olav Hasaas, Einar Håndlykken, Hege Glasø Wiggen* Anita Fossdal*, Boy Kåre Kristoffersen*
(* valgt av de ansatte)
Revisor: Deloitte AS



Statlig eierandel gjennom Klima- og miljødepartementet¹: 100 %
Selskapets nettside: www.enova.no

Enova SF ble opprettet i 2001 etter en omorganisering av arbeidet med omlegging av energibruk og energiproduksjon. Enovas formål er å bidra til reduserte klimagassutslipp og styrket forsyningsikkerhet for energi samt teknologiutvikling som på lengre sikt også bidrar til reduserte klimagassutslipp. Enova forvalter Klima- og energifondet, som skal være en langsiktig finansieringskilde for arbeidet. Klima- og energifondet får inntektene fra et påslag på nettariffen, overføringer over statsbudsjettet og fra opptjente renter på innstående kapital på Klima- og energifondet fra foregående år.

Styringen av Enova følger prinsippene for mål- og resultatstyring. Oppdraget med forvaltningen av Energifondet er gitt til Enova gjennom en fireårig styringsavtale mellom Klima- og miljødepartementet og Enova samt årlige oppdragsbrev fra departementet. Den årlige budsjettammen for drift av Enova fastsettes i oppdragsbrev og dekkes av Klima- og energifondet.

Målet med statens eierskap i Enova er å oppnå energipolitiske mål. Selskapet skal ha effektiv drift

Viktige hendelser

Ansvar for Enova SF ble overført fra Olje- og energidepartementet til Klima- og miljødepartementet med virkning fra 1. mai 2018.

Bærekraft og samfunnsansvar

Enovas samfunnsoppdrag er å skape markedsendring for løsningene som tar oss til lavutslippssamfunnet. Gjennom sin virkemiddelbruk fremmer Enova varige endringer i tilbud og etterspørsel etter effektive og fornybare energi- og klimaløsninger. Enova jobber også med holdningsskapende arbeid overfor næringsliv og privatpersoner.

En grunnleggende forutsetning for Enova er at arbeidet gjennomføres i samsvarende med gjeldende lover og regler og i tråd med god praksis innenfor områder som helse, miljø og sikkerhet, menneske-

rettigheter, forretningsetikk og antikorupsjon. Enovas ledelse arbeider målrettet for at etiske retningslinjer sammen med selskapets verdier, fungerer som en rettesnor for å opptre etisk forsvarlig. Enova har i 2018 revidert og oppdatert sine etiske retningslinjer. Disse er i sin helhet tilgjengelig på nettsidene.

Enova arbeider med å minimere selskapets påvirkning på det ytre miljø. Enova har kontorlokaler med lavt energiforbruk og fornybare energikilder. Kontorlokalene er BREEAM-sertifisert, og samarbeider med huseier om tiltak innen energibruk, vannforbruk og avfallssortering. Enova har i 2018 besluttet å flytte til nytt kontorbygg i 2019, et bygg som er det fremste i landet på energibruk og klimavtrykk.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Styringsavtalen gir Enova langsiktige økonomiske rammer og stor faglig frihet. Styringsmodellen gir Enova mulighet til å utnytte de ressursene som er stilt til rådighet effektivt.

I tillegg til Enovas formål, stiller styringsavtalen opp tre delmål om at Enova skal fremme: reduserte klimagassutslipp som bidrar til å oppfylle Norges klimaforpliktelse for 2030, økt innovasjon innen energi- og klimateknologi tilpasset omstillingen til lavutslippssamfunnet samt styrket forsyningsikkerhet gjennom fleksibel og effektiv effekt- og energibruk. Det er utarbeidet fire målindikatorer som underveis i avtaleperioden skal gi indikasjon på Enovas måloppnåelse. Målindikatorene utgjør ett av flere grunnlag for styringsdialogen mellom departementet og Enova.

Enova ble i 2018 tilført nærmere 2,8 mrd. kroner og har tildelt støtte på over 2,3 mrd. kroner til om lag 1000 klima- og energiprosjekter og i tillegg støttet om lag 14 000 enkelttiltak i boliger gjennom Enovatilskuddet. Utviklingen i 2018 for samtlige målindikatorer var god, sett opp mot de avtalefestede nivåene for perioden 2017–2020.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	127	122
Driftskostnader	124	116
Brutto driftsresultat (EBITDA)	4,4	7,2
Driftsresultat (EBIT)	2,6	6,4
Netto finansposter	0,9	0,7
Resultat før skatt	3,5	7,1
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	3,5	7,1

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	0,7	2,5
Omløpsmidler	55,5	53,4
Sum eiendeler	56,1	55,9

Egenkapital	30,7	27,2
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Rentebærende gjeld	0,0	0,0
Rentefri gjeld	25,4	28,6
Sum gjeld og forpliktelser	25,4	28,6
Sum egenkapital og gjeld	56,1	55,8

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	2,4	9,2
Investeringsaktiviteter	0,0	0,0
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	2,4	9,2

Nøkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	30,7	27,2
Brutto driftsmargin (EBITDA)	3 %	6 %
Driftsmargin (EBIT)	2 %	5 %
Egenkapitalandel	55 %	49 %
Egenkapitalrentabilitet	12 %	30 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	22 %	14 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	12 %	30 %

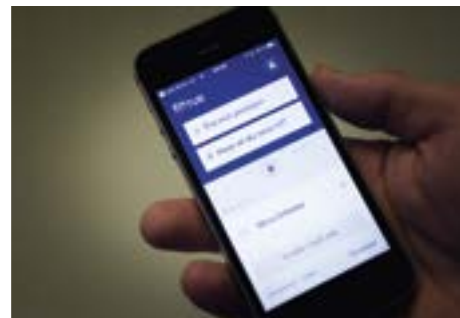
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2018	2017
Tilskudd fra staten	126,8	125,2

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	77	77
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	40 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	43 %	43 %

Administrerende direktør:
Johnny Welle

Styre: Kari Bing Orgland (leder),
Leif Harald Jensen (nestleder),
Sverre Gjessing, Sonja Chirico Indrebø,
Bente Sandaker*, Klaus Ruyter*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



Statlig eierandel gjennom Samferdselsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.entur.org

Entur AS ble fisjonert ut fra NSB AS og lagt under Samferdselsdepartementet i april 2017. Entur driver billettsalg og leverer billetteringsløsninger for jernbanen. Selskapet leverer også en nasjonal digital infrastruktur, som alle kollektivoperatører kan benytte i sine digitale kanaler for reiseplanlegging og billettering. Tjenestene som Entur tilbyr er regulert i avtale med staten v/Jernbanedirektoratet. Tjenester knyttet til salg- og billetteringsløsninger for jernbanen er fullfinansiert av togoperatørene. Disse har trafikkavtale med staten, der de ved inngåelse av avtale forplikter seg til å bruke Enturs salgs- og billetteringsløsninger iht. fastsatte satser. Tjenester knyttet til utvikling og drift av en nasjonal reiseplanleggingstjenester og billetteringstjenester for all kollektivtransport finansieres over statsbudsjettet. Statens mål med eierskapet er å tilby tjenester på konkurransenøytrale vilkår for reiseplanlegging og billettering for kollektivtransportsektoren i Norge. Enturs visjon er samarbeid om enkle bærekraftige reiser, og selskapet har som mål å koble kollektiv-Norge sammen slik at det blir enkelt å planlegge, kjøpe og reise kollektivt. Selskapets hovedkontor ligger i Oslo.

Viktige hendelser

I 2018 har Entur hatt særlig fokus på å klargjøre jernbanens salgs- og billetteringsløsninger, slik at disse skal kunne håndtere flere togoperatører. Arbeidet har vært omfattende og komplekst. Entur er i ferd med å slutføre arbeidet, og vil være klar for å ta inn ny operatør på Sørlandsbanen i 2019. Entur har i 2018 også gjennomført en omprofilering av billettutsalget på togstasjoner og av billettautomater og kortlesere (validatorer).

Enturs digitale plattform er i 2018 blitt videreutviklet slik at et mangfold av aktører kan dele de samme tjenestene og utveksle tjenester seg imellom. Ved utgangen av 2018 delte over 60 kollektivaktører

rutedata, sanntidsinformasjon, transportmidler og priser. Så langt samler og deler Entur 4 000 rutetabeller og 60 000 stoppesteder i en nasjonal database. Dette er data som blir benyttet i ulike aktørers digitale kanaler og i Enturs egen nasjonale reiseplanlegger. Løsningene gjør det også mulig å selge billetter som dekker hele reisen, uavhengig av kollektivaktør.

Entur vedtok høsten 2018 å gå over fra en ytelsesbasert pensjonsordning i Statens pensjonskasse til en ny innskuddspensjonsordning pr. 1. januar 2019.

Bærekraft og samfunnsansvar

Enturs visjon, målsetninger og strategi er forankret i FNs bærekraftsmål. Enturs virksomhet skal bygge opp under målet om bærekraftige byer og samfunn. Selskapet har særlig fokus på områdene innovasjon og infrastruktur, ansvarlig forbruk og produksjon samt samarbeid.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Gjennom modernisering og tilrettelegging av jernbanens billettsystemer, har Entur i 2018 bidratt til at sektoren tilbyr tjenester på konkurransenøytrale vilkår. Entur har også lagt til rette for at det skal være enkelt å reise kollektivt gjennom å levere en nasjonal digital infrastruktur som alle kollektivoperatører kan benytte. Gjennom standardisering, deling av data og utvikling av nasjonale fellesløsninger, sørger selskapet for effektiv utnyttelse av samfunnets ressurser. Mål for kostnadsutvikling, effektivitet, fremdrift og kvalitet i større prosjekter, oppetid og datakvalitet er viktige indikatorer på om selskapet lykkes med sitt oppdrag. Det er i 2018 lagt ned betydelig arbeid for å bedre kvaliteten i datagrunnlaget, sikre høy oppetid i digitale kanaler og informasjonssikkerhet. Kvaliteten på Enturs tjenester oppfylte i 2018 kravene fastsatt i avtaler med NSB AS (nå Vygruppen AS) og Jernbanedirektoratet. Entur avga et positivt økonomisk resultat for 2018.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	470,4	430,5
Driftskostnader	435,8	384,2
Brutto driftsresultat (EBITDA)	58,1	77,3
Driftsresultat (EBIT)	34,6	46,3
Netto finansposter	2,4	2,9
Resultat før skatt	37,0	49,2
Skattekostnad	9,3	12,1
Resultat etter skatt	27,7	37,1

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	81,1	57,9
Omløpsmidler	333,3	333,6
Sum eiendeler	414,4	391,5

Egenkapital	125,9	114,3
Avsetning til forpliktelser	99,6	63,2
Rentebærende gjeld	0,0	0,0
Rentefri gjeld	188,8	214,0
Sum gjeld og forpliktelser	288,4	277,2
Sum egenkapital og gjeld	414,3	391,5

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	17,3	206,8
Investeringsaktiviteter	-28,9	-0,5
Finansieringsaktiviteter	-3,2	42,2
Endring betalingsmidler	-14,8	248,5

Nøkkel tall	2018	2017
Syssestatt kapital	314,7	328,3
Brutto driftsmargin (EBITDA)	12 %	18 %
Driftsmargin (EBIT)	7 %	11 %
Egenkapitalandel	30 %	29 %

Andre nøkkeltall	2018	2017
Målt kvalitet i kundeservice på togstasjon	85 %	86 %
Svært fornøyd eller fornøyd med kundeservice på telefon	91 %	91 %
Gjennomsnittlig oppetid	99,9 %	-

Tilskudd fra staten	2018	2017
Samferdselsdepartementet	0	0

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	250	250
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Administrerende direktør:
Frode Leversund

Styre: Mimi Kristine Berdal (leder),
Jan Steffen Skogseth, Johan Einar
Hustad, Nina Schieldrop Lie, Tor
Rasmus Skjærpe, Brynjar Aardal*,
Kenneth Flotve*, Hilde Fadnes
Hølland* (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



Statlig eierandel gjennom Olje- og energidepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.gassco.no

Gassco AS ble etablert i 2001 og er operatør for det integrerte transportsystemet for gass fra norsk kontinentalsokkel til Europa. Systemet består av rørledninger, prosessanlegg og plattformer. Gassco er også operatør for mottaksterminaler for norsk gass i Tyskland, Belgia, Frankrike og Storbritannia. Gasscos hovedkontor er lokalisert i Karmøy kommune i Rogaland.

Som en nøytral og uavhengig operatør skal Gassco stå for effektiv drift, vedlikehold og utbygging av transport- og prosesseringsanlegg. Som del av systemansvaret utreder Gassco videreutvikling av transportsystemet og tilknyttede anlegg for å oppnå en helhetlig transport- og behandlingsløsning for gassvirksomheten. Gassco har også ansvar for å tildele og fordele kapasitet til skiperne.

Gasstransportsystemet eies av ulike interessentskap som igjen eies av staten, gjennom SDØE, og private selskaper. Gassco utfører aktiviteter på vegne av interessentskapene for deltagernes regning og risiko. Det skjer ingen inntjening i Gassco. Skipere betaler regulerte transporttariffer som gir eierne av gasstransportsystemet en rimelig avkastning på investeringene.

Gasscos visjon er: «Gassco securing energy supply»

Målet med statens eierskap i Gassco er effektiv drift og helhetlig utvikling av gasstransportsystemet på norsk sokkel.

Viktige hendelser

Gassco overtok operatøransvaret for prosessanlegget Vestprosess på Mongstad 1. januar 2018. Vestprosess behandler flytende våtgass fra gassprosesseringsanlegget på Kollsnes og Stureterminalen.

Oppgraderingen av gassprosesseringsanlegget på Nyhamna ble ferdigstilt for å ta imot gass fra Aasta Hansteen-feltet, som startet produksjonen i desember 2018.

Undervannstilknytningen fra Johan Sverdrup-feltet til Statpipe-rikgassrøret for gassleveranser til Kårstø-anlegget ble ferdigstilt 3. kvartal 2018. Oppstart av gasseksport fra Johan Sverdrup-feltet er planlagt i 4. kvartal 2019.

Gassco gjennomførte i 2018 en konseptstudie av grenrør fra Europipe II til Nybro i Danmark. Grenrøret er en del av

infrastrukturprosjektet Baltic Pipe, med planlagt oppstart i 2022.

Gassco har gjennomført vurderinger av behovet for framtidig utvikling av norsk gassinfrastruktur, herunder et igangsatt prosjekt knyttet til videreutvikling av gassrørledningene i Heimdal-området og studier knyttet til fjerning av Heimdal stigerørplattformen.

Gassco har vurdert gasstransportløsning for gassressursene i området nord av Alvheim, Krafla og Askja, Troll fase 3 og Luno II (nå Solveig) i forbindelse med rettingstiltakenes konseptvalg.

Bærekraft og samfunnsansvar

Gasscos retningslinjer og prinsipper for bærekraft, etikk og samfunnsansvar er i tråd med FNs «Global Compact» og OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper. En allmenn respekt for menneskerettighetene er en integrert del av Gasscos verdigrunnlag. Selskapet har en egen prosedyre for samfunnsansvar basert på retningslinjene i ISO 26000, og som er i tråd med statens eierskapspolitikk.

I 2018 utarbeidet Gassco i dialog med eiere av infrastrukturen og skipere et veikart som støtte til selskapets klimamål for perioden frem til 2030.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Gassco har et målstyringssystem som gjennom styregodkjente prestasjonsindikatorer måler om selskapet leverer på de sektorpolitiske målene. Selskapet har både HMS, finansielle og operasjonelle indikatorer.

Leveransene av naturgass fra det norske gasstransportsystemet til Europa i 2018 var 114,2 milliarder Sm³, mot 117,4 milliarder Sm³ i 2017. Gassleveransen i 2018 gjennom det Gassco-opererte systemet er med dette historiens nest høyeste. Den totale leveransetilgjengeligheten (regulariteten) var på 99,16 prosent, mot 99,48 prosent i 2017.

Gasscos driftskostander har økt i 2018 som følge av at Gassco har tatt over operatørskapet på Nyhamna. Gasscos indeksjusterte driftskostnader eksklusiv strøm og avgifter er i 2018 redusert med 25 pst. i forhold til 2014-nivå.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	0,0	0,0
Driftskostnader	0,0	0,0
Brutto driftsresultat (EBITDA)	0,0	0,0
Driftsresultat (EBIT)	0,0	0,0
Netto finansposter	0,0	0,0
Resultat før skatt	0,0	0,0
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	0,0	0,0

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	472	462
Omløpsmidler	539	573
Sum eiendeler	1 011	1 035

Egenkapital	15	15
Avsetning til forpliktelser	512	498
Rentebærende gjeld	85	97
Rentefri gjeld	399	425
Sum gjeld og forpliktelser	996	1 020
Sum egenkapital og gjeld	1 011	1 035

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	13	17
Investeringsaktiviteter	-31	-25
Finansieringsaktiviteter	0	0
Endring betalingsmidler	-18	-8

Nøkkeltall	2018	2017
Rørledningssystem (antall km)	8 829	8 900
Regularitet	99,16 %	99,48 %

Gass transportert til ilandførings-terminalene i Europa (mrd. Sm ³)	114	117
Største leveranse pr. døgn (mill. Sm ³)	368	376
Skipsanløp Kårstø	633	618
Tariffinntekter Gassco operatøransvar	31 458	27 670
Driftskostnader Gassco operatøransvar	7 437	5 382

Tilskudd fra staten	2018	2017
Tilskudd til CO2 Verdikjede-studier	0,0	12,7

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	330	332
Andel ansatte i Norge	58 %	58 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	38 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %



Statlig eierandel gjennom Olje- og energidepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.gassnova.no

Gassnova SF er statens foretak for CO₂-håndtering og skal ivareta statens interesser knyttet til fangst, transport og lagring av CO₂. Gassnova ble etablert som et forvaltningsorgan under Olje- og energidepartementet (OED) i 2005 og ble omgjort til statsforetak i 2007. Et hovedmål for foretakets arbeid er å fremme teknolog utvikling og kompetanseoppbygging for kostnadseffektive og fremtidsrettede løsninger for CO₂-håndtering. Gassnova skal også være en faglig rådgiver for departementet i arbeidet med CO₂-håndtering. Selskapet skal ha effektiv drift. Gassnova har kontorsted i Porsgrunn og hadde 42 ansatte ved utgangen av 2018.

Viktige hendelser

Regjeringen la fram status for det norske demonstrasjonsprosjektet for fangst og lagring av CO₂ i revidert nasjonalbudsjett 15. mai 2018. Det ble besluttet å gi tilskudd til forprosjektering av transport, lager og inntil to fangstanlegg. Etter oppdatert mandat fra Olje- og energidepartementet til Gassnova for videre planlegging og oppfølging av demonstrasjonsprosjektet, ble arbeidet med forprosjektering hos Norcem og Forum Oslo Varme gjenopptatt i september 2018. Northern Lights-prosjektet (Equinor, Shell og Total) som utreder transport og lagring ferdigstilte konseptstudierapporten om skipstransport, landanlegg og rørledning i desember 2018 og gikk samtidig over i forprosjekteringsfasen. Det er i samarbeid med industri, forskning og akademia kjørt to åpne vitenskapelige kampanjer ved Teknologisenteret på Mongstad i 2018. Resultatene er publisert og presentert bredt på flere konferanser. Det amerikanske selskapet FLUOR startet en lengre kampanje våren 2019. Det amerikanske energidepartementet (DoE) har tildelt 33,7 millioner dollar til fire amerikanske prosjekter til testing på TCM. TCM signerte i 2018 en samarbeidsavtale med Forum Oslo Varme (FOV) for å assistere FOV i teknologivurderinger. Gjennom en sam-

arbeidsavtale med DNV GL vil TCM også indirekte bidra i Norcem-prosjektet. TCM fakturerer timer for dette arbeidet. Det norske fullskala-prosjektet har økt engasjementet fra næringslivet som sluttbrukere av CO₂-håndteringsteknologi og flere store industribedrifter har fått støtte fra CLIMIT til CO₂-håndteringsprosjekter i 2018.

Bærekraft og samfunnsansvar

Gassnova skal utøve sin virksomhet på en etisk forsvarlig, bærekraftig og ansvarlig måte, i tråd med gjeldende lover og regler og god praksis. Foretaket har særlig fokus på forebyggende tiltak rettet mot anti-korrupsjon og habilitetsspørsmål, både gjennom holdningsskapende arbeid og mer åpenhet. Foretakets krav og forventninger er tydeliggjort i retningslinjer for foretakets arbeid med samfunnsansvar, samt retningslinjer og prinsipper for etikk, habilitet og varsling. Retningslinjene er åpent tilgjengelige via foretakets inter-nettside.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Gjennom TCM, CLIMIT-programmet og fullskalaprojektet ivaretar Gassnova statens interesser knyttet til CO₂-håndtering i henhold til oppdragsbrev. Driften av Gassnova finansieres over statsbudsjettet. Foretaket fakturerer Olje- og energidepartementet for tjenester det utfører for departementet i tråd med avtalt budsjett. I tillegg har foretaket inntekter fra salg av tjenester til TCM. Foretakets kostnader består hovedsakelig av lønn, innleie av personell og kjøp av eksterne tjenester, reisekostnader, husleie og øvrig kontorhold. Administrasjonstilskuddet til Gassnova var i 2018 på 106 mill. kroner.

Året 2018 ga et underskudd på 11,4 mill. kroner for konsernet samlet mot et underskudd på 3,6 mill. kroner i 2017. For Gassnova SF ga året 2018 et overskudd på 6,6 mill. kroner mot et overskudd på 1,8 mill. kroner i 2017.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	295	282
Driftskostnader	306	287
Brutto driftsresultat (EBITDA)	9	3
Driftsresultat (EBIT)	-12	-5
Netto finansposter	0	2
Resultat før skatt	-11	-4
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	-11	-4
Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	120	131
Omløpsmidler	207	183
Sum eiendeler	327	314
Egenkapital	13	40
Rentebærende gjeld	0	0
Rentefri gjeld	314	274
Sum gjeld og forpliktelser	314	274
Sum egenkapital og gjeld	327	314
Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	30	71
Investeringsaktiviteter	0	0
Finansieringsaktiviteter	0	0
Endring betalingsmidler	30	71
Nøkkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	13	40
Brutto driftsmargin (EBITDA)	-4 %	-2 %
Driftsmargin (EBIT)	-4 %	-2 %
Egenkapitalandel	4 %	13 %
Egenkapitalrentabilitet	-43 %	-8 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	4 %	13 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	-33 %	-8 %
Tilskudd fra staten	2018	2017
Driftstilskudd	84,9	85,3
Tilskudd av CO ₂ -prosjekt-håndteringsmidler	160,6	171,6
Tilskudd tilknyttet TMC Assets AS	27,9	12,3
Sum tilskudd	273,4	269,2
Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	42	39
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	33 %	33 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %



Administrerende direktør:
Idun Christie

Styre: Hans Frode Kielland Asmyhr (leder), Bjørn Stabbetorp (nestleder), Harald Lossius, Wenche Myhre Dale, Annette Olesen, Nina Heiberg, Jostein Fjeld, Jon Arne Dieseth* (* valgt av de ansatte)

Revisor: BDO AS



© Graminor AS

Statlig eierandel gjennom Landbruks- og matdepartementet: 28,2 %
Selskapets nettside: www.graminor.no

Graminor AS er et planteforedlingselskap som driver planteforedling, sortsrepresentasjon og prebasisavl. Graminor ble etablert i 2002 som en videreutvikling av Norsk Kornforedling AS for å samle norsk planteforedling innenfor jord- og hagebruksvekster i ett selskap.

Målet med statens eierskap i Graminor er å sikre at norsk jord- og hagebruk får tilgang på klimatilpasset, variert og sykdomsfritt plantemateriale. Graminor har ansvar for all foredling av jord- og hagebruksvekster i Norge.

Viktige hendelser

Sommeren 2018 ble den varmeste og tørreste sommeren på mange tiår og førte til svært lave kornavlinger i Norge og hele Nord-Europa. Lave kornavlinger fikk produsentene til å bestille såkorn tidlig, og derfor ble høstsalg av vårkorn svært godt. Som resultat forventes det et lavere vårsalg enn normalt i 2019.

Det ble godkjent én ny Graminor-sort av vårhvete i 2018 og én ny havresort, samt to nye potetsorter.

Bærekraft og samfunnsansvar

Graminor sitt samfunnsansvar er å utvikle og framskaffe plantesorter for norske og nordiske vekstforhold for å bidra til økt matproduksjon på norske ressurser og ivareta matsikkerheten i Norge.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Graminor har i 2018 bidratt til utvikling av klimatilpasset og sykdomsfrie plantesorter for norsk jordbruk. Selskapets inntekter kommer fra foredler- og lisensinntekter basert på såvareforretningenes salg. Graminor har også initiert og gjennomført foredlingsprogrammer innen engvekster, frukt, bær og poteter med støtte fra staten.

Selskapet har i 2018 levert det omfang og kvalitetsnivå av produkter og tjenester som er forventet, og gjennom dette oppfylt sitt hovedmål. Selskapets årsregnskap viser et overskudd etter skatt som er noe lavere enn forrige år, men likevel tilfredsstillende.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	75,4	72,3
Driftskostnader	70,2	72,0
Brutto driftsresultat (EBITDA)	7,3	2,5
Driftsresultat (EBIT)	5,2	0,3
Netto finansposter	0,5	0,5
Resultat før skatt	5,7	0,8
Skattekostnad	0,7	0,0
Resultat etter skatt	5,0	0,8

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	42,5	43,0
Omløpsmidler	53,2	60,7
Sum eiendeler	96	104

Sum egenkapital	71,4	75,2
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Rentebærende gjeld	24,3	28,5
Rentefri gjeld	0,0	0,0
Sum gjeld og forpliktelser	24,3	28,5
Sum egenkapital og gjeld	96	104

Nøkkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	96	104
Brutto driftsmargin (EBITDA)	10 %	3 %
Driftsmargin (EBIT)	7 %	0 %
Egenkapitalandel	75 %	73 %
Egenkapitalrentabilitet	7 %	1 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 4 år	4 %	4 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	6 %	1 %

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2018	2017
Tilskudd fra staten	22,0	22,0

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	34	34
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	28,2 %	28,2 %
Andel kvinner i styret totalt	38 %	38 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	43 %	43 %

Administrerende direktør:
Anita Krohn Traaseth
Styre: Gunnar Bovim (leder), Jørund Ødegård Lunde (nestleder), Arvid Andenæs, Kristin Misund, Jan Løkling, Helene Falch Fladmark, Merete Nygaard Kristiansen, Sigbjørn Johnsen, Eirik Wærness, Leela Borryng Låstad*, Gaute Hagerup* (* valgt av de ansatte)
Revisor: Deloitte AS



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartement: 51 %
Selskapets nettside: www.innovasjon norge.no

Innovasjon Norges formål er å være statens og fylkeskommunenes virkemiddel for å realisere verdiskapende næringsutvikling i hele landet. Selskapet forvalter bedriftsrettede virkemidler på oppdrag fra ulike departementer og fylkeskommuner. Dette er virkemidler med felles hovedmål om å utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling og å utløse regionenes næringsmessige muligheter gjennom delmål om flere gode gründere, flere vekstkraftige bedrifter og flere innovative næringsmiljøer.

Innovasjon Norge er organisert som særlovselskap i henhold til lov om Innovasjon Norge. Tilknytningsformen innebærer at selskapet er et eget rettssubjekt med selvstendig og faglig ansvar for beslutninger knyttet til enkeltsaker. Eierskapet til Innovasjon Norge er fordelt mellom staten ved Nærings- og fiskeridepartementet (51 pst.) og fylkeskommunene (49 pst.).

Målet med statens eierskap i Innovasjon Norge er å bidra til et offentlig koordinert tilbud av bedriftsrettede tiltak og ordninger som skal utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling, og utløse regionenes næringsmessige muligheter. Selskapet skal ha effektiv drift.

Viktige hendelser

I 2018 har Innovasjon Norge videreført arbeidet med å bidra til regjeringens arbeid med å omstille norsk økonomi. Totalt bidro Innovasjon Norge med 1,3 mrd. kroner i innovasjonslån, risikolån og garantier og 2,9 mrd. kroner i tilskudd til bedrifter og programmer. Nær 1700 prosjekter med innovasjon på internasjonalt nivå er finansiert med til sammen 1,6 mrd. kroner.

Det digitale utstillingsvinduet The Explorer ble lansert i mai 2018. The Explorer bidrar til å styrke Norges grønne, offensive profil for å sikre økt eksport, bidra til flere samhandlingsarenaer, og å gjøre Norge til et mer attraktivt land å investere i. Det ble etablert nye kontorer i München og i Dubai.

I 2018 lanserte Innovasjon Norge enklere, mer brukervennlige nettsider. De gir kundene enklere tilgang til tjenestetilbudet og rådgivere. Videre har selskapets arbeid med å styrke Innovasjon Norges rolle som innovasjonspolitisk rådgiver i det regionale partnerskapet vært prioritert.

Bærekraft og samfunnsansvar

Innovasjon Norges Bærekraftstrategi (2016–2020) setter rammene for alt arbeid i Innovasjon Norge, og legger FNs bærekraftsmål, prinsippene til FNs Global Compact, OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter til grunn for arbeidet med strategien og implementeringen. Kravene selskapet stiller til kunder og samarbeidspartnere er omtalt i dokumentet «God forretningsskikk – Innovasjon Norges forventninger til kunder og samarbeidspartnere», som baserer seg på de samme retningslinjene og prinsippene – alle anerkjente standarder på samfunnsansvarsområdet.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Selskapets måloppnåelse måles gjennom tre effektindikatorer i tråd med delmålene. Samfunnsøkonomisk Analyses målinger indikerer at bedrifter som har fått støtte har en årlig mervekst i sine salgsinntekter på 9,4 prosentpoeng (2017: 12,7), en årlig mervekst i verdiskaping på 6,7 prosentpoeng (2017: 6,1) og en årlig mervekst i produktivitet på 3,0 prosentpoeng (2017: 2,1). I tillegg til målinger av de tre effektindikatorer gjennomføres det jevnlig evalueringer av enkeltordninger.

Innovasjon Norge finansieres hovedsakelig gjennom oppdrag fra departementer og fylkeskommuner, herunder også inntekter fra selskapets låne- og investeringsaktiviteter. Innovasjon Norge har i senere år økt sin innsats rettet mot næringslivet, hovedsakelig som følge av økt oppdragsmengde, samtidig som selskapets samlede driftskostnader er redusert. Selskapet har videreutviklet sin dokumentasjon og oppfølging av effektiviteten i ressursbruken.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Inntektsførte bevilgninger	1 141	1 071
Andre driftsinntekter	139	143
Sum driftsinntekter	1 279	1 214
Driftskostnader	1 459	1 374
Netto finansposter	410	411
Driftsresultat før tap på utlån og garantier	231	251
Netto tap	23	-50
Resultat før skatt	208	301
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	208	301

Balanse	2018	2017
Sum eiendeler	26 058	24 941
Innlån fra staten	16 450	15 690
Netto obligasjonsgjeld	0	0
Øvrig gjeld og forpliktelser	1 667	1 538
Andre avsetninger til forpliktelser	4 037	3 944
Sum låne- og investeringsfond	2 303	2 190
Sum gjeld og forpliktelser	24 457	23 362
Sum egenkapital	1 602	1 579
Sum egenkapital og gjeld	26 058	24 941

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	-625	-306
Innbetaling fra eier	123	-52
Investeringsaktiviteter	-130	-119
Finansieringsaktiviteter	760	670
Endring betalingsmidler	129	193

Utbytte	2018	2017
Utbytte for regnskapsåret	195	287
Utbytteandel	94 %	95 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	75 %	65 %
Utbytte til staten	177	271

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2018	2017
Bevilgninger	1 141	1 071

Disponering	2018	2017
Overføringer til staten/eiere	195	271
Overført til/fra fond og egenkapital	13	30
Sum disponert	208	301

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	723	697
Andel ansatte i Norge	82 %	78 %
Statens eierandel årsslutt	51 %	51 %
Andel kvinner i styret totalt	45 %	55 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	44 %	56 %

Daglig leder:
Birgitte Henriksen

Styre: Kåre Oskar Larsen (leder),
Arnfinn Sjøseth (nestleder),
Kirsti Anker-Nilssen, Jostein
Fjeld, Jon Atle Repstad, Barbro
Isaksen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Mazars Revisjon AS



Statlig eierandel gjennom Landbruks- og matdepartementet: 51 %
Selskapets nettside: www.kimen.no

Kimen Såvarelaboratoriet AS (Kimen) er Norges kompetansesenter på frøkvalitet og frøanalyser, og er nasjonalt referanselaboratorium for såvareanalyser. Selskapet har bygd opp sin kompetanse gjennom mer enn 130 år, hovedsakelig i statlig eie. Laboratoriet ble i 2004 omorganisert til aksjeselskap. Selskapet eies av staten ved Landbruks- og matdepartementet (51 pst.), Felleskjøpet Agri SA (34 pst.) og Strand Unikorn AS (15 pst.).

Laboratoriet er akkreditert av ISTA (International Seed Testing Association) for analyse av spireevne, sunnhet, renhet og vannbestemmelse i alle aktuelle såvarer, og kan utstede internasjonale såvaresertifikater. Akkrediteringen sikrer kvalitet og nasjonal kompetanse innenfor fagområdet. Kvalitetssikrede analyseresultater og tjenester er av betydning for kundene.

Selskapets hovedstrategi er å ivareta kompetanse på et nivå som dekker såvarebransjens og nasjonal forvaltningsbehov for tjenester innenfor renhets-, spire og sunnheitsanalyser av såvarer.

Målet med statens eierskap i Kimen er å drive såvareanalyser av frø og såkorn for å sikre at den norske såvarebransjen får utført nødvendige produksjons- og forvaltningsanalyser som er fastsatt i forskriftene for såvare, floghavre, plantehelse og planteproduksjonsområdet.

Viktige hendelser

Ekstremtørke gjennom vekstsesongen i 2018 preget også analysevirksomheten ved Kimen. Svært tidlig oppstart på analysesesongen og betydelige utfordringer med unormalt og smått korn utmerket seg dette året.

Styret har startet arbeidet med ny strategi for å møte fremtidens utfordringer innen fagområdet. I dette ligger også at framtidig leie av lokaler i Moerveien 12 er heftet med usikkerhet etter Mattilsynets beslutning om å selge bygget. Framtidige lokaler ble dermed et tema i styrets strategidiskusjoner.

Ut over ordinære analyser for såvareforretningene ble det også i 2018 analy-

sert en rekke prøver fra overvåknings- og kartleggingsprosjektet: «Uønskede frø (arter) i importert mat, fôr og såvare», som ble startet opp i 2017 i regi av Mattilsynet. Kimen deltar også i forskningsprosjekter i regi av NIBIO, og nytt i 2018 var et prosjekt på hønsehvir (en uønsket art som har blitt en stor utfordring for landbruket i flere fylker de senere årene).

Bærekraft og samfunnsansvar

Kimen har som mål å ha lavest mulig klimagassutslipp og minimal miljøpåvirkning. Selskapet har lite reisevirksomhet, og miljøpåvirkning vektlegges ved innkjøp av varer. Kimens virksomhet har også indirekte positiv miljøpåvirkning gjennom sin rådgivning til såvareforretningene som følge av analyse av beisebehov/soppbeholdningsbehov. Norge er et av få land der såvare ikke rutinemessig blir beiset/ behandlet, men der dette først gjøres etter en vurdering av soppinnhold i kornet analysert ved Kimen. Over år blir dette et viktig positivt bidrag gjennom redusert bruk av denne typen plantevernmidler.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Selskapets inntekter kommer hovedsakelig fra salg av analyser og tjenester til såvarebransje og andre (forvaltning, gårdbrukere, forskningsinstitusjoner m.m.). Det offentliges kjøp av tjenester er spesifisert og organisert gjennom kunnskapsstøtteavtale med Mattilsynet. Selskapet har i 2018 levert det omfang og kvalitetsnivå av analyser og tjenester som såvareforretninger, forvaltning og andre kunder har etterspurt, og gjennom dette oppfylt sitt hovedmål.

Deltakelse på internasjonale tester i regi av akkrediteringsinstansen ISTA gjør det mulig å måle, og dermed sikre opprettholdelse av kvalitet på analysene. Bransjen må hele tiden leve med naturlige svingninger. Nødvendig kompetansenivå er opprettholdt samtidig med stabile priser gjennom flere år. Dette er muliggjort gjennom rasjonalisering av driften og stadig fokus på lavt kostnadsnivå.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	12,9	12,3
Driftskostnader	12,7	12,2
Brutto driftsresultat (EBITDA)	0,4	0,3
Driftsresultat (EBIT)	0,2	0,1
Netto finansposter	0,1	0,1
Resultat før skatt	0,3	0,2
Skattekostnad	0,1	0,1
Resultat etter skatt	0,2	0,1

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	1,2	1,3
Omløpsmidler	13,0	12,7
Sum eiendeler	14,2	14,0

Egenkapital	11,9	11,6
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Rentebærende gjeld	2,3	2,3
Rentefri gjeld	0,0	0,0
Sum gjeld og forpliktelser	2,3	2,3
Sum egenkapital og gjeld	14,2	13,9

Nøkkel tall	2018	2017
Sysselsatt kapital	14,2	13,9
Brutto driftsmargin (EBITDA)	3 %	2 %
Driftsmargin (EBIT)	2 %	1 %
Egenkapitalandel	84 %	83 %
Egenkapitalrentabilitet	2 %	1 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 4 år	1 %	1 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	2 %	1 %

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2018	2017
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	3,6	3,6

Utbytte	2018	2017
Utbytte for regnskapsåret	0,0	0,0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gjennomsnittlig EK-utbytteandel siste 5 år	51 %	72 %
Utbytte til staten	0,0	0,0

Annens informasjon	2018	2017
Antall ansatte	21	19
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	51 %	51 %
Andel kvinner i styret totalt	33 %	33 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	20 %	20 %



Administrerende direktør:
Per Erik Hanevold

Styre: Tor Instanes (leder),
Widar Salbuvik (nestleder), Elin Bang
Tverfjeld, Egil Murud, Ellen Langeggen

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



© Kings Bay AS

Statlig eierandel gjennom Klima- og miljødepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.kingsbay.no

Kings Bay AS eier og har ansvaret for drift og utvikling av eiendommen, bygningsmassen og infrastrukturen i Ny-Ålesund på Svalbard. Driften omfatter bl.a. innkvartering, bespising, kjøp og organisering av flytransport, sjøvertstjenester, beredskap, verkstedtjenester samt vann- og elektrisitetsforsyning. Selskapet yter også tjenester ved dagsanløp av turistskip og andre fartøy i sommersesongen.

Ti forskningsmiljøer fra ulike nasjoner er fast etablert i Ny-Ålesund, og opp mot 20 ulike forskningsmiljøer har hvert år forskningsprosjekter innenfor selskapets eiendom i og rundt Ny-Ålesund. Kings Bay vektlegger miljøvennlig og effektiv drift.

Målet med statens eierskap i Kings Bay er å sørge for en mest mulig effektiv drift, vedlikehold og utvikling av Kings Bay sin eiendom, bygningsmasse og infrastruktur slik at Ny-Ålesund utnyttes best mulig som en norsk plattform for for internasjonalt, naturvitenskapelig forskningssamarbeid i verdensklasse.

Viktige hendelser

I mai 2018 la regjeringen frem en strategi for forskning og høyere utdanning på Svalbard. Strategien legger vekt på at forskningen i Ny-Ålesund konsekvent utnytter stedets særegenhet som et rent, naturvitenskapelig laboratorium. Videre fastsetter strategien at utvikling om forvaltning av bygningsmasse, infrastruktur og tjenestetilbud i Ny-Ålesund skal bygge opp under prioriterte, helhetlige tematiske satsninger. Norges forskningsråd la 21. mai 2019 frem en egen forskningsstrategi for Ny-Ålesund. Strategien har klare forventninger til forskningsmiljøene om kvalitet, samarbeid, åpenhet og deling av data og resultater. Videre peker strategien på utviklingsmuligheter som et integrert overvåkningsprogram, videreutvikling av flaggskipsprogrammene og en gapsanalyse for ny forskningsinfrastruktur.

Kings Bay har i 2018 fortsatt å utvikle infrastrukturen og bygningsmassen i Ny-Ålesund som fellesfasiliteter for forsk-

ningsmiljøet, og selskapet har fokus på en klima- og miljøvennlig utvikling av stedet. I løpet av 2018 er det utført arbeid for å utbedre store setningsskader i to bygg, på grunn av endringer i permafrosten. Setningsskadene krever bygningsmessige utbedringer, og selskapet arbeider med å prosjektere og gjennomføre disse arbeidene. I tillegg har selskapet ferdigstilt et nytt felles forskningsbygg i februar 2019.

Antall forskerdøgn var 13 339 i 2018. Dette er en reduksjon på 909 døgn fra 2017, og reduksjonen er størst i årets fire første måneder sammenliknet med tidligere år. Det totale antall overnatningsdøgn i Ny-Ålesund for 2017 var 25 828, inkludert ansatte, besøkende og sesongarbeidere.

Styret til Kings Bay fikk ny styreleder og to nye medlemmer i 2018.

Bærekraft og samfunnsansvar

Kings Bay har offentlige tilgjengelige etiske retningslinjer og rapporterer i sin årsberetning om selskapets arbeid med samfunnsansvar. Selskapet er opptatt av klima- og miljøhensyn og har tilrettelagt sin virksomhet med henblikk på å minimalisere påvirkningen på natur og miljø rundt lokalsamfunnet i Ny-Ålesund.

Kings Bay har etablerte og innarbeidede rutiner for å hindre korrupsjon samt rutiner for varsling av andre kritikkverdige forhold.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Selskapet mottok i 2018 drifts- og investeringstilskudd fra Klima- og miljødepartementet på 50,9 mill. kroner og av dette var 4,25 mill. kroner en tilleggsbevilgning til det nye felles forskningsbygget i Ny-Ålesund og 25 mill. kroner til istandsetting av Service- og administrasjonsbygget i Ny-Ålesund.

Selskapets utvikling av bygningsmassen og tilretteleggingen og videreutviklingen av fellesfasiliteter for forskerne er i samsvar med eiers mål.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	68,3	55,9
Driftskostnader	69,5	61,5
Driftsresultat	-1,2	-5,6
Netto finansposter	-0,2	-0,2
Resultat før skatt	-1,4	-5,8
Skattekostnad	0,0	0,5
Resultat etter skatt	-1,4	-6,3

Balanse	2018	2017
Anleggsmidler	0,0	0,0
Omløpsmidler	57,0	51,5
Sum eiendeler	57,0	51,5

Egenkapital	4,6	6,0
Avsetning til forpliktelser	36,7	28,3
Rentebærende gjeld	8,0	1,9
Rentefri gjeld	7,7	15,3
Sum gjeld og forpliktelser	52,4	45,5
Sum egenkapital og gjeld	57,0	51,5

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	9,4	24,8
Investeringsaktiviteter	-36,5	-22,9
Finansieringsaktiviteter	41,6	22,9
Endring betalingsmidler	14,5	24,8

Tilskudd	2018	2017
Drifts- og investeringstilskudd fra staten	50,9	53,6
Tilskudd fra andre	0,3	0,9
Tilskudd overført til Bjørnøen AS	-0,2	-0,2
Sum tilskudd til Kings Bay AS	51,0	54,3

Anvendelse av tilskudd	2018	2017
Investeringer	36,5	20,9
Overført fra tidligere	28,3	-2,0
Overført til neste år	36,6	28,3
Tilskudd resultatført i året	6,2	3,1
Sum anvendelse av tilskudd	51,0	54,3

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	26	24
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	40 %	40 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Administrerende direktør/teater-
sjef: Hanne Gløtvold Tømte
Styre: Merete Smith (leder), Olav
Selvaag, Asta Busingye Lydersen,
Henrik Langeland, Tone Winje, Trine
Wiggen*, Mattis Herman Nyquist*,
Balz Baumgartner*
(* valgt av de ansatte)
Revisor: BDO AS



© Tor Enstad/Blad

Statlig eierandel gjennom Kulturdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.nationaltheatret.no

Nationaltheatret AS ble etablert i 1899 med formål å drive teatervirksomhet. Selskapet har et særlig ansvar for å ivareta nasjonale kulturpolitiske interesser på scenekunstmrådet. Nationaltheatret ligger i Oslo. I Nationaltheatrets strategi for årene 2015–2020 er det lagt en overordnet målsetning om at Nationaltheatret skal være det ledende teatret i Norge, utvikle scenekunsten og anerkjennes internasjonalt. Kunsten skal være dristig og relevant i tillegg til at teateret skal være åpent og engasjerende overfor publikum. Teateret skal arbeide for å bli et moderne teaterhus – både organisatoriske og teknisk – med tidsmessige lokaler og fasiliteter.

Teatret mottar statstilskudd som normalt tilsvarer om lag 70–75 pst. av totale inntekter. For 2018 utgjorde teatrets egne inntekter 28 pst. av total inntjening.

Viktige hendelser

Rehabilitering og oppgradering av Nationaltheatret var i 2018, som i foregående år, et spesielt viktig tema for teatret. I mai 2018 la Statsbygg frem en Oppstart Forprosjekt-rapport (OFP). Rapporten gav en oppdatert vurdering av bygg- og rehabiliteringsbehovet, antikvariske hensyn og krav til universell utforming i tillegg til en oppdatert vurdering av teatrets arealbehov og krav til brukerstyr.

I juni 2018 vedtok Regjeringen, på bakgrunn av OFP-rapporten, oppstart av forprosjekt for rehabilitering av Nationaltheatret. Statsbygg ble gitt i oppdrag å forprosjekttere byggeprosjektet, inkludert et brukerstyrsprosjekt parallelt. Forprosjektet er planlagt å strekke seg over en periode på 30 måneder, hvor Statsbygg skal levere innstilling på endelig løsning og kostnadsramme i januar 2021.

En vesentlig følge av byggeprosjektet er at teatret må flytte ut av teaterbygningen i rehabiliteringsperioden og at en rekke funksjoner må flyttes permanent ut av bygningen for å skape rom for oppgradering til en mer funksjonell Hovedscene. Statsbygg har derfor kvantifisert teatrets

behov for midlertidige leiearealer i rehabiliteringsperioden og permanente supplerende leiearealer inklusive en Scene 3 etter at bygge- og rehabiliteringsprosjektet er ferdigstilt.

Bærekraft og samfunnsansvar

Teatrets aktivitet ut mot publikum bidrar i seg selv til bærekraft gjennom kunsten som presenteres. Repertoaret inneholder både ny og etablert dramatik fra både Norge og ellers i verden. De ulike formidlingsaktivitetene bidrar til å gjøre teatret til en tydelig og relevant deltaker i samfunnet og tar opp temaer i teatrets repertoar på en måte som skaper engasjement og debatt. I etterdønningene av #metoo og #stilleforopptak ønsket teatret å ta et aktivt ansvar i arbeidet med bevisstgjøring omkring skeive maktstrukturer og trakassering, og i 2018 fikk teatret betydelig støtte til det omfattende prosjektet «M:AKT – etter metoo» fra Sparebankstiftelsen DNB.

Av tiltak teatret gjennomfører for å redusere effekten på det ytre miljø kan nevnes overgang til mer effektiv energibruk i belysning (LED) og gjenbruk av materiale til scenografi og kostymer.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Teatret hadde i 2018 709 forestillinger og 246 formidlingsarrangementer. Totalt 246 809 publikummere kom og opplevde en forestilling eller et arrangement i løpet av året. Teatrets repertoar hadde en stor bredde i formater og tekster. Årets Ibsen-festival var preget av store kvalitetsproduksjoner med internasjonale stjerne- navn på programmet. Teatret hadde egne produksjoner på samtlige av teatrets scener, og teatret har mottatt invitasjoner til visninger i både Europa og Japan i etterkant av festivalen. Ibsenfestivalen mottok også gjestespill fra både inn- og utland.

Teatrets formidlingsaktiviteter har de siste årene inkludert debatter, lesninger, kunstnermøter, frokostseminar, familiedager, quiz og introduksjoner, som streames.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	285	262
Driftskostnader	288	276
Brutto driftsresultat (EBITDA)	9,1	-1,9
Driftsresultat (EBIT)	-2,8	-13,2
Netto finansposter	-0,2	-0,2
Resultat før skatt	-3,0	-13,4
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	-3,0	-13,4

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	61,3	65,2
Omløpsmidler	50,4	58,5
Sum eiendeler	112	124

Egenkapital	6,2	7,9
Avsetning til forpliktelser	43,1	44,1
Rentebærende gjeld	3,1	5,6
Rentefri gjeld	59,1	66,0
Sum gjeld og forpliktelser	105	116
Sum egenkapital og gjeld	112	124

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	2,8	-0,1
Investeringsaktiviteter	-7,3	-19,0
Finansieringsaktiviteter	-5,0	-4,4
Endring betalingsmidler	-9,5	-23,5

Nøkkel tall	2018	2017
Sysselsatt kapital	9,3	13,5
Brutto driftsmargin (EBITDA)	3 %	-1 %
Driftsmargin (EBIT)	-1 %	-5 %
Egenkapitalandel	6 %	6 %
Egenkapitalrentabilitet	-43 %	-101 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 4 år	-3 %	12 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	-20 %	-62 %

Andre nøkkel tall	2018	2017
Antall forestillinger totalt	955	1 052
Antall solgte billetter	246 809	224 142
Publikumsbelegg	83 %	72 %
Billettinntekter	62,4	50,0

Tilskudd fra staten	2018	2017
Kulturdepartementet	205	196

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	400	405
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	54 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	57 %

Administrerende direktør:
Øyvind Fylling-Jensen

Styre: Olav Fjell (leder), Eirik Selmer-Olsen (nestleder), Edel Storelvmo, Ann Øygård, Aina Valland, Cathrine Finne Kure*, Åsa Maria O. Espmark*, Audun Iversen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 56,84 %
Selskapets nettside: www.nofima.no

Nofima AS startet sin virksomhet som ett selskap i 2008 og har i 2018 lagt sitt 11. driftsår bak seg, og selskapet fremstår i dag som et sterkt, næringsrettet forskningsinstitutt, som leverer forskningsbasert kompetanse og resultater med fokus på verdiskaping og anvendelse av forskningsresultatene. Nofima forsker fram ny kunnskap, tjenester og resultater for matnæringene og offentlig sektor.

Nofimas oppdragsgivere kommer fra akvakulturnæringen, fiskerinæringen, land- og havbasert matindustri, leverandøriindustri, fôrleverandør- og ingrediensindustrien, samt offentlig forvaltning. Nofima har 390 ansatte fordelt på fem lokaliteter over hele landet. Hovedkontoret ligger i Tromsø.

Statens mål med eierskapet i Nofima er å bidra til verdiskaping i matindustrien og fiskeri- og havbruksnæringen gjennom langsiktig, strategisk næringsrettet forskning.

Nofima finansierer sine forskningsoppdrag gjennom utlysninger i Norges Forskningsråd, EU, forskningsfondene FHH og FFL, øvrig virkemiddelapparat og industrien. Selskapet mottar basismidler fra Norges Forskningsråd og tilskudd fra Nærings- og fiskeridepartementet. Dette utgjør 31 pst. av selskapets omsetning.

Viktige hendelser

Selskapet satser langsiktig på utvikling av forskningsfaglig kompetanse på områder som ventes å bli viktig i årene som kommer. Dette vil bidra til å løse store samfunnsutfordringer og skape grunnlag for bærekraftig verdiskaping i industrien og offentlig sektor. De strategiske faglige satsningene er utviklet i tett samhandling med næringsaktørene og skal bidra til langsiktig, grunnleggende forskning innenfor områder der det er avdekket kunnskapsbehov.

Nofima satser på deltakelse i EUs forskningsprogram, Horisont 2020, og har et godt samarbeid med nasjonale og inter-

nasjonale forskningsmiljøer. Ved utgangen av 2018 deltar selskapets forskere i 18 Horisont 2020-prosjekter. Formidling og kommunikasjon rundt selskapets aktiviteter er en viktig del av samfunnsoppdraget. Nofimas magasin, *Næringsnytte*, viser en rekke av selskapets forskningsprosjekter med relevans for næringslivet. Det er gjennomført en bygningsmessig oppgradering av selskapets virksomhet i Bergen, og midler fra Forskningsrådets infrastrukturprogram bidrar til oppgradering av forskningsfaglige verktøy. Arbeidet med rehabilitering av forskningsstasjonen på Sundalsøra ble påbegynt i 2018.

Bærekraft og samfunnsansvar

Nofima har utviklet sin strategi i tråd med samfunnsoppdraget, FNs 17 bærekraftsmål og de store samfunnsutfordringene. I denne sammenheng er strategiene knyttet opp mot de enkelte bærekraftsmålene, og selskapets fagstrategier viser hvordan Nofima skal bidra til at målene oppnås.

Selskapet arbeider med datasikkerhet (cyber security), antikorrupsjon, forretningsetikk (governance) og forskningsetikk. I denne forbindelse er selskapets rutiner for varsling revidert, og det er opprettet et etisk råd som rapporterer direkte til styret.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Nofima hevder seg i den nasjonale og internasjonale konkurransen om forskningsmidler. Selskapet leverer forskningsbasert kunnskap av høy vitenskapelig kvalitet som bidrar til utvikling av bærekraftig akvakultur, matproduksjon og bidrar med forskningsbasert kompetanse til departementene, kommuner og fylkeskommuner. Nofima betjener og gjennomfører forskningen i nært samarbeid med oppdragsgivere og virkemiddelapparatet. Det er fokus på at forskningsresultater skal tas i bruk og bidra til økt konkurransekraft.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	623	595
Driftskostnader	610	574
Brutto driftsresultat (EBITDA)	23,9	30,0
Driftsresultat (EBIT)	13,7	21,0
Netto finansposter	1,8	1,9
Resultat før skatt	15,5	22,9
Skattekostnad	-2,0	0,0
Resultat etter skatt	17,5	22,9

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	59,8	54,6
Omløpsmidler	316	294
Sum eiendeler	376	348

Egenkapital	171	154
Avsetning til forpliktelser	7,9	13,4
Rentebærende gjeld	0,0	0,0
Rentefri gjeld	197	181
Sum gjeld og forpliktelser	205	194
Sum egenkapital og gjeld	376	348

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	43	38,9
Investeringsaktiviteter	-23	-36,5
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Valutaeffekter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	20,0	2,4

Nøkkel tall	2018	2017
Sysselsatt kapital	171	154
Brutto driftsmargin (EBITDA)	4 %	5 %
Driftsmargin (EBIT)	2 %	4 %
Egenkapitalandel	46 %	44 %
Egenkapitalrentabilitet	11 %	16 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	31 %	36 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	10 %	16 %

Tilskudd fra staten	2018	2017
Driftstilskudd	102,6	101,5

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	390	371
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	56,84 %	56,84 %
Andel kvinner i styret totalt	63 %	38 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	40 %

Administrerende direktør: Jon Einar Dahl
Styre: Pål Barkvoll (leder), Trude M Haug, Janne Elin Reseland, Marianne Hiorth, Erik Gulbrandsen, Ellen Bergreen, Sebastian Schlafer, Anne Nordblad, Helga Ágústsdóttir, Mariana Näslund Blixt
Revisor: Lundes Revisjonskontor I DA



Statlig eierandel gjennom Helse- og omsorgsdepartementet: 49 %
Selskapets nettside: www.niom.no

Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS (NIOM) ble grunnlagt i 1972 som institutt underlagt Nordisk ministerråd og overdratt norsk eierskap etter politisk beslutning gjennom etablering som statsaksjeselskap 26. oktober 2009. Eiere er Helse- og omsorgsdepartementet (49 pst. av aksjene) og UniRand AS (51 pst.).

Selskapet opptrer som nordisk samarbeidsorgan og skal fremme og videreføre det nordiske samarbeidet innenfor mandat og rammekontrakt mellom selskapet og Nordisk ministerråd. I tillegg skal selskapet ivareta formål og oppgaver som fremgår av det årlige statsbudsjett til Helse- og omsorgsdepartementet og av Helse- og omsorgsdepartementets tilskuddsordning. NIOM og tannhelsetjenestens kompetansesentra skal samarbeide om kliniske og pasientnære forskningsprosjekter.

Viktige hendelser

Universitet i Oslo besluttet å avvikle UniRand AS som medførte ny majoritetseier for NIOM AS. Den 1.1.2019 solgte UniRand AS sine aksjer i NIOM AS til NORCE AS. NIOM er tildelt sekretariatsfunksjon for nasjonal nettverksgruppe for forskning og innovasjon innen oral helse.

Bærekraft og samfunnsansvar

NIOMs aktiviteter har en stor betydning for pasientsikkerheten i Norge og i de øvrige nordiske landene. NIOMs visjon er å bidra til at pasienter i nordiske land får sikre og velfungerende biomaterialer. Selskapets strategi er å ha høy nordisk profil, utføre biomaterialforskning på høyt internasjonalt nivå, være en aktiv premissleverandør innen europeisk og internasjonal standardisering. Selskapets oppdragsvirksomhet skal generere midler og kompetanse som kan styrke den øvrige virksomheten. Selskapets opplysningsvirksomhet er rettet til helsemyndigheter og tannhelsetjenesten i de nordiske land. Forsknings- og informasjonsvirksomheten skal baseres på vitenskapelig grunn og være praktisk anvendelig i klinisk virksomhet. NIOMs informasjonsvirksomhet, forskningsvirksomhet og forskningssamarbeid er alle knyttet opp mot nordisk aktivitet og de nordiske landene. Gjesteforskeraktivi-

teten hvor forskere fra de nordiske landene gis lønnet opphold ved NIOM står sentralt.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Selskapet har følgende sektorpolitiske mål; standardiseringsaktivitet, forskning og nordisk samarbeid, samt informasjon. NIOMs forskere har sentrale posisjoner som gruppeledere både innen tannhelse og biomaterialer generelt, og har gitt viktige bidrag til utarbeidelsen av europeiske og internasjonale standarder. NIOM har arbeidet med biologisk og klinisk relevante spørsmål relatert til dentale og andre biomaterialer. Økt pasientsikkerhet og økt fokus på kliniske problemstillinger har vært ledetrå for NIOMs forskning. Åtte gjesteforskere har hatt arbeidsplass ved NIOM i 2018, derav 6 fra universiteter og høyskoler i Danmark, Finland, Island og Sverige. Tolv av NIOMs forskningsprosjekter er av samnordisk karakter. Tverrvitenskapelig og nordiske samarbeidspartnere finnes ved institusjoner i alle de nordiske landene. Forskningsresultatene publiseres i anerkjente internasjonale tidsskrifter som også leses av andre nordiske forskere. Nordiske tannleger gjøres kjent med NIOMs forskningsresultater og råd gjennom foredrag på tannlegens årsmøter, webinarer, publisering i nordiske tannlegetidsskrifter, nyhetsbrev og NIOMs hjemmeside. NIOM har publisert 18 artikler i internasjonale og nordiske tidsskrifter. Fjorten artikler har direkte klinisk anvendelsesmulighet. NIOM har hatt informasjonsstand ved landsmøtene til danske, finske, islandske, svenske og norske tannleger. Der er utgitt 11 nyhetsbrev til 21 500 mottagere i Norden og besvart 115 henvendelser fra tannhelsepersonell, helsemyndigheter og pasienter. Norske helsemyndigheter tilskuddsfinansierer husleie, standardisering og klinisk forskning i samarbeid med tannhelsetjenestens kompetansesentra som utgjorde 66 pst. av omsetningen i 2018. Selskapet har en treårskontrakt for 2016–18 med Nordisk ministerråd for tilskudd til gjesteforskeraktivitet, informasjon og biomaterialforskning. Regnskapet er gjort opp med et overskudd på 58 590 kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	36,2	34,7
Driftskostnader	36,2	34,7
Brutto driftsresultat (EBITDA)	0,7	0,7
Driftsresultat (EBIT)	0,0	0,0
Netto finansposter	0,1	0,1
Resultat før skatt	0,1	0,1
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	0,1	0,1
Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	4,4	5,1
Omløpsmidler	12,9	11,5
Sum eiendeler	17,3	16,6
Egenkapital	13,2	13,1
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Rentebærende gjeld	0,0	0,0
Rentefri gjeld	4,1	3,5
Sum gjeld og forpliktelser	4,1	3,5
Sum egenkapital og gjeld	17,3	16,6
Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	1,1	0,2
Investeringsaktiviteter	0,0	-1,6
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	1,4	-1,4
Nøkkel tall	2018	2017
Sysselsatt kapital	13,2	13,1
Brutto driftsmargin (EBITDA)	2 %	2 %
Driftsmargin (EBIT)	0 %	0 %
Egenkapitalandel	76 %	79 %
Egenkapitalrentabilitet	1 %	1 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 4 år	11 %	22 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	1 %	1 %
Tilskudd fra staten	2018	2017
Helse- og omsorgsdepartementet	24,0	21,1
Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	27	27
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	49 %	49 %
Andel kvinner i styret totalt	70 %	60 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	80 %	60 %



Statlig eierandel gjennom Utenriksdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.norfund.no

Norfund (Statens investeringsfond for næringsvirksomhet i utviklingsland) – ble opprettet av Stortinget i 1997 som et statlig eid og finansiert investeringselskap. Norfund er et virkemiddel i norsk utviklingspolitikk som bidrar til økonomisk utvikling og arbeidsplasser i fattige land gjennom utvikling av lønnsomme bedrifter, særlig innen ren energi, finanssektoren og landbruk. Norfunds hovedkontor er i Oslo. SN Power AS er et heleid datterselskap av Norfund.

Viktige hendelser

Fondet har i 2018 hatt et høyt investeringsnivå. I 2018 inngikk Norfund investeringsforpliktelser på til sammen 3,5 mrd. kroner. Om lag 956 mill. kroner av dette var investeringer i fornybar energi, 1,9 mrd. kroner innenfor finansinstitusjoner, 163 mill. kroner innen mat og landbruk og 485 mill. kroner i fond for små og mellomstore bedrifter (SMB-fond). Av nye investeringsavtaler i 2018 ble 48 pst. gjort i Afrika sør for Sahara. 47 pst. av nye investeringer ble gjort i de minst utviklede landene (MUL).

Den største enkeltinvesteringen i 2018 var SN Powers kjøp av vannkraftverket Bujagali i Uganda. Bujagali er et av de største vannkraftverkene i Afrika og produserer nesten halvparten av elektrisitetsforbruket i Uganda.

Fondet realiserte i 2018 egenkapitalinvesteringer i tre solkraftverk i Sør-Afrika, ett hotell i Afghanistan og en bank i Uganda. I tillegg ble to lån til banker i Honduras og Guatemala innfridd. Samlede realiserte gevinster utgjorde 151 mill. kroner.

Fondets nye regionskontor i Vest-Afrika i Accra, Ghana ble formelt åpnet våren 2018.

Bærekraft og samfunnsansvar

Norfund tar samfunnsansvar gjennom å sette høye krav til egen drift og til driften av virksomhetene i porteføljen. Norfund har nulltoleranse for korrupsjon, og krever at menneskerettigheter, likestilling, lokalsamfunn og hensyn til miljø og biologisk mangfold ivaretas. Norfund stiller derfor krav ut over det som er regulert i den nasjonale lovgivningen, og forplikter virksomhetene til å følge Verdensbankens International Finance Corporations standarder for miljø og sosiale forhold. En ekstern evaluering av næringslivsbistand og menneskerettigheter i 2018 viste at Norfund har gode prosedyrer på plass for å sikre at menneskerettigheter respekteres i investeringene. Oppfølging av standardene er en integrert del av arbeidet med å inngå investeringsavtaler og å følge opp investeringene.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Hensikten til Norfund er å etablere levedyktig, lønnsom virksomhet som ellers ikke vil bli igangsatt som følge av høy risiko. Gjennom sin virksomhet skal fondet bidra til økonomisk vekst og utvikling i fattige land. Jobbskaping er et sentralt mål, direkte gjennom investeringer i vekstkraftige selskaper og indirekte gjennom investeringer i utviklingsfremmende sektorer som kraftforsyning og finansinstitusjoner. Norfund hadde ved utgangen av 2018 direkte og indirekte investert i mer enn 900 virksomheter. I 2018 var avkastningen på investeringsporteføljen i investeringsvaluta 4,6 pst., og i norske kroner 10,5 pst. Siden fondets oppstart har årlig gjennomsnittlig avkastning i investeringsvaluta vært 5,8 pst., og i norske kroner 9,4 pst., der avkastningen er beregnet fra oppstarttidspunkt for investeringene.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	990	1 605
Driftskostnader	495	144
Brutto driftsresultat (EBITDA)	573	1 358
Driftsresultat (EBIT)	495	1 461
Netto finansposter	791	501
Resultat før skatt	1 286	1 962
Skattekostnad	98	21
Resultat etter skatt	1 188	1 941

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	17 205	14 053
Omløpsmidler	11 517	11 614
Sum eiendeler	28 722	25 667

Egenkapital	26 603	23 327
Avsetning til forpliktelser	435	383
Rentebærende gjeld	1 033	1 055
Rentefri gjeld	651	903
Sum gjeld og forpliktelser	2 119	2 341
Sum egenkapital og gjeld	28 722	25 667

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	957	614
Investeringsaktiviteter	-4 225	-1 138
Finansieringsaktiviteter	1 630	1 415
Endring betalingsmidler	-1 638	891

Nøkkel tall	2018	2017
Andel nye investeringer i minst utviklede land	47 %	34 %
Andel investeringer i Afrika	49 %	35 %

Tilskudd fra staten	2018	2017
Tilskudd til investeringsfaglig bistand	20	39
Kapitalinnskudd fra staten	1 688	1 500

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	75	71
Andel ansatte i Norge	68 %	70 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	56 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	57 %	50 %

Administrerende direktør:
Renate Larsen

Styre: Marianne Elisabeth Johnsen (leder), Sverre Søraa (nestleder), Rita Karlsen, Amund Drønen Ringdal, Eva Marie Kristoffersen, Andreas Mikalsen, Solveig Strand, Tom Jørgen Gangsø*, Trude Bessesen*, Johnny Thomassen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettsider: www.seafood.no • www.godfisk.no

Norges sjømatråd AS skal øke verdiskapingen i fiskeri- og havbruksnæringen gjennom økt etterspørsel og kunnskap om norsk sjømat i inn- og utland. Dette oppnås gjennom generisk markedsføring, arbeid med markedsinformasjon, markedsadgang og beredskap. Norges sjømatråd skal også søke å utvikle nye og videreutvikle etablerte markeder, og fremme og trygge omdømmet til norsk sjømat. Hovedkontoret ligger i Tromsø og selskapet har egne ansatte i ytterligere 13 markeder.

Målet med statens eierskap i Norges sjømatråd er å ha et sektorpolitisk virkemiddel som bidrar til å øke verdiskapingen i fiskeri- og havbruksnæringen gjennom økt etterspørsel og kunnskap om norsk sjømat i inn- og utland. Selskapet skal ha effektiv drift.

Viktige hendelser

Norsk sjømateksport satte også i 2018 ny verdirekord. Det ble eksportert 2,7 mill. tonn sjømat til en verdi av 99 mrd. kroner, en økning i verdi og volum på henholdsvis 5 og 4 pst. Laks er den viktigste arten og utgjør om lag 68 pst. av den totale eksportverdien. EU importerte norsk sjømat for mer enn 66 mrd. kroner, og er dermed sjømatnæringens viktigste marked.

Sjømatrådet ble i 2018 gjenstand for en områdejennomgang av det næringsrettede virkemiddelapparatet i utlandet. Gjennomgangen tok blant annet for seg samarbeid mellom aktørene (Innovasjon Norge, NORWEP, utenriksstasjonene og Sjømatrådet). Rapporten konkluderte med at få av de andre aktørene overlapper Sjømatrådets virksomhet. Rapporten konkluderte også med at Sjømatrådets administrasjonskostnader er på et akseptabelt og rimelig nivå, betydelig under de øvrige aktørenes nivå.

Riksrevisjonen startet høsten 2018 en gjennomgang av Sjømatrådets virksomhet og departementets oppfølging av eierskapet. Riksrevisjonens rapport vil bli fremlagt i september 2019.

Bærekraft og samfunnsansvar

Norges sjømatråd har siden 2009 vært tilsluttet FNs program Global Compact. Dette programmet forplikter selskapet til å håndtere spørsmål om menneskerettig-

heter, arbeidsvilkår, miljø og antikorrupsjon i tråd med de ti internasjonalt anerkjente prinsippene som Global Compact bygger på. Sjømatrådet legger vekt på å bevisstgjøre de ansatte om det ansvar den enkelte har for å følge selskapets etiske retningslinjer.

Selskapet har en ordning med lærlingeplasser og praktikanter innen handel- og kontorlag, universitet og høyskole.

Sektorpolitisk måloppnåelse

For å kartlegge i hvilken grad Sjømatrådet oppfyller sitt mandat gjennomfører organisasjonen analyser for å måle hvor stor merverdi markedsavgiften bidrar med til norsk sjømatnæring. Dette gjøres med avkastningsanalyser og økonometriske metoder. Effektene av Sjømatrådets investeringer i markedsarbeid isoleres ved at det kontrolleres for andre relevante markedsmessige forklaringsvariabler. Sjømatrådet har inngått en 3-årig avtale med FABA (Forecasting and Business Analysis) ved Texas A&M University, et fagmiljø med spesialister på avkastningsanalyser av fellesmarkedsføring.

FABAs beregninger for perioden 2003 til 2016 viser at 10 pst. av verdien av Norsk sjømateksport i perioden kan tilskrives Sjømatrådets virksomhet. Dette oppnås ved en økning i prisen på eksportert sjømat på mellom 3,5 og 12 pst., samt en økning i eksportert volum på inntil 6,5 pst. FABA konkluderer videre med at Sjømatrådets virksomhet har gitt en avkastning på mellom 14 og 16 kroner pr. krone brukt på fremme av norsk sjømateksport. FABA har også levert studier av effekten av markedsarbeidet for sektorene hvitfisk, konvensjonell fisk (2018) samt pelagisk fisk (2019).

Selskapet har siden 2017 i større grad lagt vekt på markedsføring av Norge som opprinnelsesland for sjømat fremfor generisk markedsføring av sjømat generelt. De globale konsumentundersøkelsene Sjømatrådet hvert år gjennomfører viser at Norge er det landet som oftest nevnes når konsumenter svarer på spørsmålet «hvilke land assosierer du med fangst og produksjon av sjømat?». I 2018 svarte 39 pst. Norge på dette spørsmålet. Trenden er at stadig flere assosierer Norge med fangst og produksjon av sjømat.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	375	362
Driftskostnader	426	506
Brutto driftsresultat (EBITDA)	-50,2	-143,0
Driftsresultat (EBIT)	-51,0	-144,0
Netto finansposter	2,7	6,0
Resultat før skatt	-48,3	-138,0
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	-48,3	-138,0

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	1,8	2,4
Omløpsmidler	386	434
Sum eiendeler	388	436

Egenkapital	294	343
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Rentebærende gjeld	0,0	0,0
Rentefri gjeld	93	93
Sum gjeld og forpliktelser	93	93
Sum egenkapital og gjeld	388	436

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	-56,1	-111,0
Investeringsaktiviteter	23,0	-5,0
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	-33,1	-116,0

Nøkkel tall	2018	2017
Sysselsatt kapital	294	343
Brutto driftsmargin (EBITDA)	-13 %	-40 %
Driftsmargin (EBIT)	-14 %	-40 %
Egenkapitalandel	76 %	79 %
Egenkapitalrentabilitet	-15 %	-33 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-1 %	3 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	-14 %	-33 %

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2018	2017
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	0	0
Andre	5,0	-5,0
Sum tilskudd	5,0	-5,0

Utbytte	2018	2017
Utbytte for regnskapsåret	0	0

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	79	82
Andel ansatte i Norge	72 %	70 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	60 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	57 %	57 %

Administrerende direktør:
Håkon Grimstad

Styre: Toril Bariusdotter Ressem (leder), Herlof Nilssen (nestleder), Kjartan Olafsson, Aage Jostein Thunem, Cathrine M. Lofthus Medhus, Inger Østensjø, Cathrine Hole*, Jacob Gajowniczek*, Sindre Solem* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



© Norsk Helsenett SF

Statlig eierandel gjennom Helse- og omsorgsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.nhn.no

Norsk Helsenett SF ble stiftet i 2009 av Helse- og omsorgsdepartementet. Statsforetaket har ansvar for å drive og videreutvikle en sikker, robust og hensiktsmessig nasjonal IKT-infrastruktur for effektiv samhandling mellom alle aktører i helse- og omsorgssektoren (Helsenettet). Dette inkluderer også utvikling, etablering og drift av en rekke nasjonale tjenester, bl.a. www.helsenorge.no, kjernejournal, elektronisk datautveksling (EDI) og videokonferanse. Foretaket leverer også tjenester innen IKT, anskaffelser, arkiv og dokumentforvaltning til etatene i helseforvaltningen.

Norsk Helsenetts aktiviteter finansieres gjennom medlemsavgift for tilknytning til Helsenettet, statlige bevilgninger til nasjonale tjenester og ulike prosjekter, samt gjennom salg av tjenester. Kundegruppen består av alle helseforetak, kommuner, fastleger og andre behandlere i helse- og omsorgssektoren og en rekke tredjepartsleverandører som leverer tjenester til disse over Helsenettet.

Norsk Helsenett har pr. 31.12.2018 totalt 373 ansatte fordelt på hovedkontoret i Trondheim og avdelingskontorene i Tromsø, Oslo og Bergen.

Viktige hendelser

Flere helsetjenester tar i bruk flere meldingstyper, og informasjonsutvekslingen i Helsenettet blir stadig mer effektiv. Det nye, høytliggjelige stamnettet for sektoren ble i 2018 ferdigstilt i Helse Nord, Helse Midt-Norge og Helse Vest, slik at de regionale og lokale sykehusene får et nett som er tilpasset sektorens fremtidige krav til sikkerhet, kapasitet og kvalitet. Det arbeides med Helse Sør-Østs tilkobling til stamnettet.

Konsernmodellen for administrative tjenester i den sentrale helseforvaltningen ble implementert som modell i regi av Norsk Helsenett 1. januar 2017. I 2018 ble avdeling for arkiv og dokumentforvaltning etablert, og Norsk Helsenett leverer nå tjenester innen dette til helseforvaltningen.

Statsforetaket forbereder, i samarbeid med Direktoratet for e-helse, overtakelse av nye oppgaver som nasjonal tjenesteleverandør fra 1. januar 2020.

Bærekraft og samfunnsansvar

Norsk Helsenett utøver sitt samfunnsansvar bl.a. gjennom å legge til rette for lærlinger og å ha et godt opplæringsmiljø. Foretaket gjennomfører flere tiltak mot studenter, både gjennom undervisning og ved bedriftsbesøk. Norsk Helsenett er opptatt av mangfold i organisasjonen og tar ansvaret med å være en IA-bedrift. Foretaket har et godt samarbeid med NAV for tilrettelegging av arbeidsplasser og tilbud om praksisplasser. Norsk Helsenett er en viktig faglig ressurs og bidragsyter til utvikling av IKT-oppgaver på nasjonalt nivå. Foretaket jobber for å få til så klima- og miljøvennlig drift som mulig, gjennom miljøvennlige kontorlokaler, nærhet til kollektivtransport, bruk av energisparende virtuelle produkter og utstrakt bruk av videokonferanser for å redusere reiseaktivitet.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Norsk Helsenett bidrar til at sektoren tar i bruk digitale løsninger og til økt digital samhandling. Meldingsvalidator er videreutviklet for å sikre bedre kvalitet på medisinske meldinger.

Virksomheten har bidratt i arbeidet med å etablere flere til nasjonale tjenester, blant annet melding om dødsfall, melding om dødsårsak og fristbruddportalen.

Pasientsikkerheten i helse- og omsorgstjenesten er avhengig av god IKT-sikkerhet, og digitale angrep kan forårsake nedetid på kritiske systemer i helsesektoren. I 2018 har Norsk Helsenett lagt ytterligere vekt på arbeidet med informasjonssikkerhet og personvern. Etablering av egen sikkerhetsdivisjon er en viktig strategisk beslutning. Dette vil styrke Norsk Helsenett som en sikker driftsleverandør, og som nasjonalt senter for informasjonssikkerhet i helse- og omsorgssektoren gjennom HelseCERT. HelseCERT monitorerer trafikken i Helsenettet og gjennomfører flere tiltak for økt informasjonssikkerhet, blant annet gjennom innføringstester og informasjonsarbeid.

Norsk Helsenett har ikke som formål å gi eieren økonomisk avkastning. Omsetningen i 2018 var på 729,3 mill. kroner og årsresultatet viser et overskudd på 34 174 kroner. Norsk Helsenett har en tilfredsstillende egenkapitalprosent på 29,5 prosent ved utgangen av 2018.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	729,3	621,0
Driftskostnader	729,8	615,6
Brutto driftsresultat (EBITDA)	47,1	37,0
Driftsresultat (EBIT)	-0,5	5,4
Netto finansposter	0,5	0,9
Resultat før skatt	0,0	6,3
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	0,0	6,3

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	180,3	152,3
Omløpsmidler	187,4	125,1
Sum eiendeler	367,7	277,4

Sum egenkapital	108,5	108,5
Avsetning til forpliktelser	59,8	46,3
Rentebærende gjeld	13,4	0,0
Rentefri gjeld	186,0	122,6
Sum gjeld og forpliktelser	259,2	168,9
Sum egenkapital og gjeld	367,7	277,4

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	54,9	90,5
Investeringsaktiviteter	-75,5	-101,0
Finansieringsaktiviteter	13,4	0,0
Endring betalingsmidler	-7,2	-10,5

Nøkkel tall	2018	2017
Sysselsatt kapital	121,9	108,5
Brutto driftsmargin (EBITDA)	6 %	6 %
Driftsmargin (EBIT)	0 %	1 %
Egenkapitalandel	30 %	39 %
Egenkapitalrentabilitet	0 %	6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	1 %	0 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	1 %	7 %

Tilskudd fra staten	2018	2017
Helse- og omsorgsdepartementet	144,9	110,2
Andre	0,0	0,0
Sum tilskudd	144,9	110,2

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	373	321
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	44 %	38 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	40 %



Kringkastingsjef:
Thor Gjermund Eriksen

Styre: Birger Magnus (leder),
Randi B. Sætershagen (nest-
leder), Geir Bergkastet, Vesle-
møy Tvedt Fredriksen, Silvija
Seres, Lars Oscar Toverud*,
Tor Egelién*, Ingvild F. Fjereide*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: BDO AS



© Norsk rikskringkasting AS

Statlig eierandel gjennom Kulturdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.nrk.no

Norsk rikskringkasting AS (NRK) ble etablert i 1933. Med tre lineære TV-kanaler, 13 radiokanaler på DAB, strømmetjenestene NRK TV, NRK Super og NRK Radio, nettstedet NRK.no, yr.no og innhold på mobil byr NRK på et bredt medietilbud.

NRKs allmennkringkasteroppdrag er fastsatt i selskapets vedtekter. Oppdraget hviler på tre grunnpillarer: NRK skal understøtte og styrke demokratiet, NRK skal styrke norsk språk, identitet og kultur og NRK skal være allment tilgjengelig. Det siste er en forutsetning for å lykkes med de to første.

NRK reflekterer det geografiske mangfoldet i Norge og er tilstede på over 50 steder i Norge. NRKs hovedkontor ligger i Oslo. I tillegg har NRK 15 distriktskontorer som tilbyr folk nyheter fra hele landet til hele landet. NRK Sápmi har hovedkontor i Karasjok. NRK har også 10 korrespondenter med kontor i Nairobi, Beijing, Istanbul, Kairo, Moskva, Berlin, Brussel, London og Washington DC.

Målet med statens eierskap i NRK er å sørge for god allmennkringkasting i Norge. Selskapet skal ha effektiv drift.

Viktige hendelser

NRK er til for alle som bor i Norge. Tall fra 2018 viser at NRK har en sterk posisjon i det norske samfunnet når det gjelder bruk og tillit. 87 prosent av befolkningen brukte hver dag ett eller flere tilbud fra NRK. Det er to prosentpoeng høyere enn i 2017.

De to siste årene har vi sett raskere og mer omfattende endringer i mediebruket enn noen gang tidligere. Fortsatt står kringkastet innhold for brorparten av bruken, men det har vært en kraftig nedgang i lineær, tradisjonell TV-seing. Nedgangen er størst i aldersgruppen 30–39 år.

Bærekraft og samfunnsansvar

NRK arbeider målrettet med de forholdene som er vesentlige for virksomhetens innvirkning på mennesker, samfunn og miljø.

NRK har systematisert, samlet og publisert en beskrivelse av bedriftens arbeid med samfunnsansvar, brutt ned på ni ulike hovedområder. Beskrivelsen er tilgjengelig på selskapets nettsider.

Sektorpolitisk måloppnåelse

I en situasjon med globalisering og økt konkurranse om folks tid og oppmerksomhet, er både oppslutningen om og legitimiteten til NRK høy i den norske befolkningen. 87 pst. av alle over 12 år bruker ett eller flere av NRKs tilbud daglig. NRK har også et godt omdømme i befolkningen, og har ligget øverst på Ipsos' liste over bedrifter med best omdømme de siste årene. NRK har en høy oppslutning om lisensen. I NRKs årlige profilundersøkelse svarer 69 pst. av de som betaler at de får «svært god» eller «god» valuta for lisensen.

NRK (konsern) fikk et overskudd på 29 mill. kroner i 2018. Dette er en reduksjon på 63 mill. kroner fra 2017 da regnskapet inneholdt ekstraordinær gevinst fra salget av NRKs eiendom i Bergen.

Kringkastingsavgiften økte fra 2 878 kroner i 2017 til 2 970 kroner i 2018. Økningen inkluderte en økning i mva-satsen fra 10 pst. til 12 pst. Antall lisensbetalere viser en nedgang på 8.000 fra desember 2017 til desember 2018, og utgjorde 2 030 000 lisensbetalere ved utgangen av 2018. NRKs kommersielle aktiviteter er organisert gjennom NRK Aktivum AS (helseid datterselskap). NRKs kommersielle aktiviteter ga et samlet bidrag til programvirksomheten på 98 mill. kroner i 2018.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	5 986	5 921
Driftskostnader	5 970	5 869
Brutto driftsresultat (EBITDA)	303	400
Driftsresultat (EBIT)	16	52
Netto finansposter	15	44
Resultat før skatt	31	96
Skattekostnad	2	4
Resultat etter skatt	29	92
Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	1 344	1 460
Omløpsmidler	1 839	1 621
Sum eiendeler	3 183	3 081
Egenkapital	1 940	1 913
Avsetning til forpliktelser	171	180
Rentebærende gjeld	0	0
Rentefri gjeld	1 071	989
Sum gjeld og forpliktelser	1 243	1 169
Sum egenkapital og gjeld	3 183	3 081
Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	184	272
Investeringsaktiviteter	-82	-61
Finansieringsaktiviteter	0	0
Endring betalingsmidler	101	211
Nøkkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	1 940	1 913
Brutto driftsmargin (EBITDA)	5 %	7 %
Driftsmargin (EBIT)	0 %	1 %
EBIT + finansinntekter	48	107
Egenkapitalandel	61 %	62 %
Egenkapitalrentabilitet	1 %	6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-1 %	-1 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	2 %	7 %
Andre nøkkeltall	2018	2017
Lisensavgiftens andel av totale inntekter	95,0 %	94,2 %
Lisensavgift pr. år pr. husstand inklusiv mva.	2 970	2 868
Andel av befolkningen som bruker NRK daglig	87 %	85 %
Markedsandel fjernsyn (hele året)	38 %	40 %
Markedsandel radio (hele året)	66 %	66 %
Tilskudd fra staten	2018	2017
Kulturdepartementet	0,0	0,3
Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	3 416	3 419
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	60 %



Statlig eierandel gjennom Kulturdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.norsk-tipping.no

Norsk Tipping AS startet sin virksomhet i 1948. Selskapet holder til på Hamar og har enerett på å tilby en rekke pengespill i Norge i medhold av pengespilloven.

Selskapet skal avholde og formidle pengespill i trygge former under offentlig kontroll, for å forebygge negative konsekvenser av pengespillene. Samtidig skal selskapet gjennom rasjonell drift legge til rette for at mest mulig av inntektene fra spillene kan gå til samfunnsnyttige formål bestemt av eieren.

Målet med statens eierskap i Norsk Tipping er å forebygge problemspill ved å kanalisere nordmenns spillelyst inn mot et moderat og ansvarlig tilbud.

Viktige hendelser

Som en følge av stortingsmeldingen «Alt å vinne – ein ansvarleg og aktiv pengespilpolitikk» fra 2016, vurderte Oslo Economics i 2018 Norsk Tipping og Norsk Rikstotos organisering og praksis. Konklusjonen var at nytten ved å kanalisere spillere vekk fra mer skadelige alternativer mer enn veier opp for skadevirkningene.

I 2018 justerte selskapet sin visuelle identitet gjennom endring av selskapslogo og øvrig designuttrykk.

Norsk Tipping har inngått et samarbeid med turneringsarrangøren Good Game AS om utvikling av norsk e-sport. De første spillobjektene på e-sport ventes i løpet av 2019.

Gjennom det nystiftede innovasjons-selskapet Lotteries Entertainment Innovation Alliance AS (LEIA), skal Norsk Tipping samarbeide med de nasjonale spill-selskapene i Danmark, Frankrike og Finland om utvikling av felles teknologi-plattform for digitale lotterispill.

Bærekraft og samfunnsansvar

Arbeidet med samfunnsansvar tar utgangspunkt i selskapets vesentlighetsanalyse og policy for samfunnsansvar. Selskapet har valgt konkrete fokusområder som ansvarlig spillvirksomhet, forretningsetikk, antikorrupsjon, menneskeret-

tigheter og miljø. I tillegg har selskapet pekt ut områdene «like muligheter» og «folkehelse» hvor selskapet ønsker å bidra til samfunnsutviklingen utover interessentenes forventninger.

Norsk Tipping støtter opp om FNs bærekraftsmål og har valgt fem mål selskapet ønsker å bidra til å nå: God helse, likestilling mellom kjønnene, anstendig arbeidsliv og økonomisk vekst, fred og rettferdighet og samarbeid om å nå målene.

I 2018 ble Norsk Tipping sertifisert som Miljøfyrtårn.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Det viktigste av selskapets sektorpolitiske mål, er forebygging av spilleproblemer. Selskapet arbeider metodisk og kunnskapsbasert med temaet, både når det gjelder utvikling av produkter, markedsføring, ansvarlighetstiltak og forskning.

Høsten 2018 avholdt selskapet den første Spillevevtuka, der ansvarlig spill ble satt øverst på dagsordenen gjennom seminarer, markedskommunikasjon og i selskapets egne kanaler.

Forskning på direktekontakt med risikospillere, viser gode resultater i arbeidet med å begrense risikospill. Ett år senere har spillerne som ble kontaktet direkte betydelig lavere spillforbruk enn kontrollgruppen som ikke fikk telefon, og kundene forlater heller ikke selskapet.

En annen studie viser at 80 prosent av kundene er positive til tapsgrenser satt av selskapet. Bare én av ti kunder som når tapsgrensen sin spiller videre på andre nettsider, noe som dokumenterer god forebyggende effekt av tiltaket.

Til tross for gode og effektive ansvarlighetstiltak, har det vært en økning i risikospillere blant nettkasinokundene, noe selskapet tar alvorlig.

Selskapet har styrket sin posisjon i den spillende del av befolkningen og passerte 2 millioner kunder for første gang i 2018.

Overskuddet til formålene ble på 5,5 mrd. kroner i 2018, en økning med mer enn 270 mill. kroner fra 2017.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	38 134	34 922
Driftskostnader	32 661	29 700
Brutto driftsresultat (EBITDA)	5 656	5 430
Driftsresultat (EBIT)	5 473	5 222
Netto finansposter	50	28
Resultat før skatt	5 523	5 251
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	5 523	5 251

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	573	715
Omløpsmidler	5 112	5 622
Sum eiendeler	5 685	6 336

Egenkapital	364	364
Avsetning til forpliktelser	151	141
Rentebærende gjeld	0	0
Rentefri gjeld	5 171	5 831
Sum gjeld og forpliktelser	5 321	5 972
Sum egenkapital og gjeld	5 685	6 336

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	5 654	5 555
Investeringsaktiviteter	-39	-55
Finansieringsaktiviteter	-6 116	-4 945
Endring betalingsmidler	-501	555

Nøkkel tall	2018	2017
Syssestatt kapital	364	364
Brutto driftsmargin (EBITDA)	15 %	16 %
Driftsmargin (EBIT)	14 %	15 %
Egenkapitalandel	6 %	6 %

Resultatdisponering	2018	2017
Overskudd fordelt til tippenøkkel	4 777	4 715
Grasrotandelen	648	455
Bingoentreprenørens overskuddsformål	69	66
Tiltak mot spilleavhengighet	15	15
Overført til/fra annen egenkapital	0	0
Regjeringens gave til DNTs jubileum	15	0
Sum disponert	5 523	5 251

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	413	406
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %



Statlig eierandel gjennom Samferdselsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.norsketog.no

Norske tog AS ble fisjonert ut fra NSB AS og lagt under Samferdselsdepartementet i april 2017. Selskapet skal sikre lave etableringsbarrierer og har som formål å anskaffe, eie og forvalte togmateriell på konkurransenøytrale vilkår. Norske tog inngår avtaler om leie av togmateriell med de togoperatørene som har trafikkavtale med staten v/Jernbanedirektoratet. Norske tog er fullfinansiert gjennom leieavtalene, som er vedlegg til trafikkavtalene mellom Jernbanedirektoratet og togoperatørene. Norske togs visjon er å være et ledende, fremtidsrettet og solid selskap som leverer tilstrekkelig mange, sikre, pålitelige og tidsriktige persontogkjøretøy. Gjennom dette skal selskapet bidra til en attraktiv persontogtrafikk i Norge og til «det grønne skiftet». Norske tog har hovedkontor i Oslo. Målet med statens eierskap i Norske tog er å sikre en kostnadseffektiv tilbyder av togmateriell på konkurransenøytrale vilkår. Selskapet skal ha effektiv drift.

Viktige hendelser

Det er levert flere nye Flirt-tog fra togprodusenten Stadler og den siste opsjonen i avtalen ble utløst i 2018. Siste togsett er estimert levert innen utgangen av 2022. Noen av disse kjøretøyene er bimodale, altså drevet av strøm og diesel, og skal erstatte dieseltog som i dag trafikkerer på Trønderbanen. Norske tog begynte i 2018 forberedelsene til anskaffelse av nye lokaltog for å erstatte de eldste togene i dagens materiellpark (type 69). Norske tog fremforhandler også leieavtalen som skal signeres med Go-Ahead Norge AS, som har vunnet konkurransen om å drifte persontogtilbudet i trafikkpakke Sør fra desember 2019.

Norske tog gikk over fra en ytelsesbasert pensjonsordning i Statens pensjonskasse til en innskuddspensjonsordning pr. 1. januar 2019. Ny pensjonsordning gir selskapet bedre økonomisk forutsigbarhet.

Bærekraft og samfunnsansvar

Norske tog har etablert retningslinjer for hvordan selskapet skal jobbe med bære-

kraft, og disse er godt innarbeidet i selskapets styringssystem. Basert på de retningslinjene og prinsippene Norske tog følger, ble det i 2017 definert og rapportert på seks fokusområder for arbeid med bærekraft. For 2018 har Norske tog valgt å utvide fokusområdene med ytterligere to temaer, som alle er integrert i selskapets strategiske hovedmål. De totalt åtte fokusområdene er miljø, arbeids- og menneskerettigheter, sikkerhet, antikorupsjon, ansvarlige innkjøp og anskaffelse av nye kjøretøy, varsling, samt kundetilfredshet og egenkapital. Selskapet har bl.a. som målsetting å bidra med mer energieffektive løsninger, og utforsker derfor mulighetsrommet for lav- og nullutslippsløsninger på jernbanestrekninger som ikke er elektrifisert. Sett opp mot sammenlignbare selskaper, oppnådde Norske tog en høy medarbeidertilfredshet i 2018 (75 pst.), og rapporterer et svært lavt sykefravær (0,7 pst.).

Sektorpolitisk måloppnåelse

Norske tog rapporterer på fem hovedmål; fornøyde kunder og passasjerer, tilstrekkelig mange standardiserte og tidsriktige kjøretøy, sikre og pålitelige kjøretøy, effektiv drift og finansiell handlefrihet samt kompetente og fornøyde medarbeidere. Norske tog mottar omtrent hver måned nyproduserte tog, og selskapet er godt i gang med standardisering av flåten. De reisende er fornøyd med kjøretøysflåten, som samlet oppnår en kundetilfredshet på hele 79 pst. Norske tog jobber systematisk med kjøretøyparkens sikkerhet og pålitelighet, samt forebygging av mulig datainnbrudd. I 2018 har Norske tog sett på hvordan selskapets finansieringsmodell kan sikre økt finansiell handlefrihet. Egenkapitalandelen har i 2018 vært på minst 21 pst., for å sikre fortsatt gode betingelser på låneavtalene selskapet har. Norske tog oppnådde et driftsresultat i 2018 på 426 mill. kroner og en avkastning på bokført egenkapital på 10,9 pst. Det langsiktige avkastningsmålet er 5 pst., men avkastningen vil svinge i takt med omfanget av planlagte investeringsprosjekter.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	1 217,1	996,7
Driftskostnader	791,1	729,1
Brutto driftsresultat (EBITDA)	1 118,1	910,1
Driftsresultat (EBIT)	426,0	267,6
Netto finansposter	-102,4	-115,5
Resultat før skatt	323,6	152,1
Skattekostnad	44,2	9,6
Resultat etter skatt	279,4	142,5

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	9 883,8	9 733,8
Omløpsmidler	3 575,8	1 473,5
Sum eiendeler	13 459,6	11 207,2

Egenkapital	2 834,6	2 565,8
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Rentebærende gjeld	9 807,4	7 975,2
Rentefri gjeld	817,5	666,2
Sum gjeld og forpliktelser	10 625,0	8 641,4
Sum egenkapital og gjeld	13 459,6	11 207,2

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	1 156,0	346,1
Investeringsaktiviteter	-842,0	-1 133,6
Finansieringsaktiviteter	1 698,0	1 144,4
Endring betalingsmidler	2 012,0	356,9

Nøkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	13 459,6	11 207,2
Brutto driftsmargin (EBITDA)	92 %	91 %
Driftsmargin (EBIT)	35 %	27 %
Egenkapitalandel	21 %	23 %

Tilskudd fra staten	2018	2017
Samferdselsdepartementet	0	0

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	32	29
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	25 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	67 %	33 %



Administrerende direktør: Vigdis Namtvedt Kvalheim

Styre: Jens Petter Aasen (leder), Torstein Arne Bye, Elin Haugsjerd Allern, Kjell Gunnar Salvanes, Eva Stensland, Ove Andersen*, Gry Andersen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: BDO AS



© NSD - Norsk senter for forskningsdata AS

Statlig eierandel gjennom Kunnskapsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.nsd.uib.no

NSD – Norsk senter for forskningsdata AS (NSD) ble etablert som en nasjonal infrastruktur for forskning i 1971, og har siden 2003 vært organisert som et aksjeselskap.

NSDs formål er å drive dataforvaltning og tjenesteyting overfor forskningssektoren. I samarbeid med nasjonale og internasjonale aktører driver selskapet utviklingsarbeid innenfor sitt formål. NSD har hovedkontor i Bergen.

Målet med statens eierskap i NSD er å sikre dataforvaltning og tjenesteyting overfor forskningssektoren. Selskapet skal ha effektiv drift.

Viktige hendelser

NSD har i 2018 fornyet og digitalisert flere av sine tjenester. Disse gjør det bl.a. mulig å utveksle informasjon med digitale løsninger utenfor NSD.

NSD og Statistisk sentralbyrå (SSB) lanserte i 2018 tjenesten microdata.no som er basert på en ny teknologi som fjerner personvernrisikoen ved forskning på microdata. Samtidig får forskerne raskere og langt rimeligere tilgang til dataene enn tidligere. Tjenesten microdata.no fikk Datatilsynets pris «Innebygd personvern i praksis 2018». Utviklingen av tjenesten er finansiert av Norges forskningsråd.

NSD er nasjonalt kompetansesenter for personvern i forskning for 133 universiteter, høyskoler, helseforetak og andre forskningsinstitusjoner. I forbindelse med overgangen til nytt regelverk har NSD utviklet og tatt i bruk nye digitale løsninger

for forskerne og forskningsinstitusjonene. Dette omfatter nytt elektronisk meldeskjema og tilhørende rapporteringsverktøy.

NSD er sertifisert som et troverdig og driftssikkert arkiv for forskningsdata.

Bærekraft og samfunnsansvar

NSDs etiske retningslinjer er en del av virksomhetsstyringen. Retningslinjene er i overensstemmelse med FNs Global Compact og OECDs retningslinjer for multinationale selskaper. NSD har som mål å ha kjønnsbalanse og mangfold blant de ansatte, og oppfordrer kvalifiserte kandidater til å søke stillinger, uavhengig av alder, kulturell og etnisk bakgrunn. I 2018 har NSD jobbet spesielt med det systematiske HMS-arbeidet, og organisasjonens verdigrunnlag med sikte på en revisjon av de etiske retningslinjene. For å redusere miljøbelastninger arbeider NSD for at man så langt som mulig benytter nettmøter.

Sektorpolitisk måloppnåelse

NSD er et nasjonalt arkiv og forvalter av forskningsdata på vegne av Norges forskningsråd, norske forskningsinstitusjoner og andre institusjoner både i Norge og internasjonalt, f.eks. Statistisk sentralbyrå og European Social Survey. NSD sikrer norsk forskning tilgang til gode og godt dokumenterte data. NSD sørger også for gode arkiveringsløsninger, avanserte programvareløsninger, omfattende personverntjenester, systemer for datahåndtering, dokumentasjon og opplæring og veiledningstjenester.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	73,0	72,4
Driftskostnader	73,2	70,0
Brutto driftsresultat (EBITDA)	0,2	2,7
Driftsresultat (EBIT)	-0,2	2,4
Netto finansposter	0,4	1,3
Resultat før skatt	0,2	3,7
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	0,2	3,7
Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	1,2	1,4
Omløpsmidler	89,3	87,9
Sum eiendeler	90,5	89,3
Egenkapital	39,6	39,4
Avsetning til forpliktelser	18,4	17,5
Rentebærende gjeld	0,0	0,0
Rentefri gjeld	32,5	32,4
Sum gjeld og forpliktelser	50,9	49,9
Sum egenkapital og gjeld	90,5	89,3
Nøkkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	39,6	39,4
Brutto driftsmargin (EBITDA)	0 %	4 %
Driftsmargin (EBIT)	0 %	3 %
Egenkapitalandel	44 %	44 %
Egenkapitalrentabilitet	1 %	10 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	17 %	23 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	1 %	10 %
Tilskudd fra staten	2018	2017
Kunnskapsdepartementet og andre departementer	21,0	17,2
Norges forskningsråd	17,8	17,8
Sum tilskudd	38,8	35,0
Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	92	90
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	43 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %



Statlig eierandel gjennom Samferdselsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.nyeveier.no

Nye Veier AS ble stiftet 4. mai 2015 og har vært i ordinær drift fra 1. januar 2016. Nye Veier har som oppgave å gjennomføre planlegging, utbygging, drift og vedlikehold av de riksveistrekninger som omfattes av selskapets portefølje. Selskapet har en utbyggingsportefølje på 530 km firefelts motorvei med en estimert utbyggingskostnad på 157 mrd. kroner (2018-kroner). Selskapets finansieringskilder er bevilgninger over statsbudsjettet og bompenger. Nye Veier har siden oppstart inngått utbyggingsavtaler med staten ved Samferdselsdepartementet med samlet forventet utbyggingskostnad på om lag 55 mrd. kroner.

Formålet med statens eierskap er å oppnå en mer helhetlig og kostnadseffektiv utbygging av trafikksikre riksveier, og skape merverdi sammenlignet med en tradisjonell tilnærming til veiutbygging. Strekningene i selskapets samlede utbyggingsportefølje med høy samfunnsøkonomisk lønnsomhet skal prioriteres gjennomført foran de med lav/negativ samfunnsøkonomisk lønnsomhet. Målet er høyest mulig samfunnsøkonomisk lønnsomhet i de vei-prosjekter selskapet har fått ansvar for. Selskapets visjon er å «bygge gode veier raskt og smart» med grunnlag i verdiene «forny, forbedrer og forsikrer». Nye Veier har hovedkontor i Kristiansand og prosjektorganisasjoner i Aust-Agder, Telemark, Hedmark, Trøndelag og Rogaland.

Viktige hendelser

I samsvar med hva som ble lagt til grunn ved etableringen av Nye Veier, besluttet Stortinget i 2018 en lineær opptrapping av de økonomiske rammene for selskapet, jf. Prop. 1 S (2018–2019) / Innst. 13 S (2018–2019). For 2019 ble det bevilget 5,4 mrd. kroner, som vil gå til å finansiere de vederlag Nye Veier etter avtaler med staten v/SD har krav på knyttet til sin aktivitet. I budsjettbehandlingen ga Stortinget også sin tilslutning til at Nye Veier gis et helhetlig og varig ansvar for drift og vedlikehold av de strekninger selskapet har bygget.

Bærekraft og samfunnsansvar

Nye Veier skal bidra til å oppnå FNs globale bærekraftsmål og har særlig fokus på områdene infrastruktur og innovasjon, anstendig arbeid og økonomisk vekst samt å stoppe klimaendringer. Selskapet har som ambisjon å bidra til å heve seriositeten i bransjen og har nulltoleranse for alle former for korrupsjon og arbeidslivskriminalitet. Nye Veier har satt som mål å redusere klimagassutslipp under utbygging med 40 pst. innen 2030 og redusere utslippet fra drift med 50 pst. Det er utarbeidet grunnlagsrapporter for beregning av CO₂-utslipp for alle prosjekter i selskapets portefølje. Nye Veier har i pågående utbyggingsprosjekter konkrete eksempler på tiltak som gir utslippsreduksjoner. Nye Veier tar også hensyn til miljøverdier på en helhetlig måte i alle faser av prosjektene og har i 2018 satt fokus på naturressurser, naturmangfold, landskap, friluftsliv og kulturarv.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Nye Veiers overordnede mål er å oppnå høyest mulig samfunnsøkonomisk lønnsomhet i selskapets vei-prosjekter. Dette målet ivaretas i porteføljeprioriteringen og i alle faser av prosjektene. Raskere utbygging, lavere kostnader, økt nytte og sikker utbygging er viktige langsiktige indikatorer på om selskapet lykkes med sitt oppdrag. Basert på gjennomførte verdianalyser og inngåtte totalentreprisekontrakter, viser selskapets beregninger ved utgangen av 2018 en forventning om å realisere 28 mrd. kroner i kostnadsreduksjoner og over 30 mrd. kroner i økt nytte for trafikanten (sett opp mot kostnadsanslagene fra Statens vegvesen ved overtakelse av porteføljen). Nytt for trafikanten kommer til uttrykk gjennom kortere veitraseer, økt fartsgrense og økt trafikksikkerhet. Nye Veier forventer at gjennomsnittlig planleggingstid reduseres med fem år og selskapet er i gang med planlegging og utbygging i alle fire utbyggingsområder (E18 Sør-Østlandet, E39 Sør-Vestlandet, E6 Innlandet og E6 Trøndelag).

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	6 653	3 499
Driftskostnader	5 499	3 262
Brutto driftsresultat (EBITDA)	1 156,0	237,6
Driftsresultat (EBIT)	1 154,0	236,7
Netto finansposter	26,0	24,5
Resultat før skatt	1 180,0	261,2
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	1 180,0	261,2
Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	9,0	4,4
Omløpsmidler	4 696	3 024
Sum eiendeler	4 705	3 029
Sum egenkapital	3 078	1 899
Avsetning til forpliktelser	469,0	188,4
Rentebærende gjeld	0,0	0,0
Rentefri gjeld	1 158	942
Sum gjeld og forpliktelser	1 627	1 130
Sum egenkapital og gjeld	4 705	3 029
Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	-706	-477
Investeringsaktiviteter	-7,0	-2,6
Finansieringsaktiviteter	0	1 000
Endring betalingsmidler	-713	520
Nøkkel tall	2018	2017
Sysselsatt kapital	3 078	1 899
Brutto driftsmargin (EBITDA)	17 %	7 %
Driftsmargin (EBIT)	17 %	7 %
Egenkapitalandel	65 %	63 %
Tilskudd fra staten	2018	2017
Vederlag for avtale med staten	5 279	2 075
Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	165	126
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	57 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	40 %

Administrerende direktør:
Grethe K. Moen

Styre: Gunn Wærsted (leder),
Brian Bjordal (nestleder), Hugo Sandal,
Per Arvid Schøyen, Trude Haugen
Fjeldstad, Ragnar Sandvik*, Anne-
Cathrine Nilsen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG



Statlig eierandel gjennom Olje- og energidepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.petoro.no

Petoro AS ivaretar statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) i petroleumsvirksomheten på norsk kontinentalsokkel og virksomhet i tilknytning til dette på vegne av staten. Selskapet ble dannet som en del av restruktureringen av statens olje- og gassvirksomhet i 2001. Petoros virksomhet er regulert i petroleumslovens kapittel 11. Det overordnede målet for ivaretagelsen av SDØE-porteføljen er å oppnå høyest mulig inntekter til staten.

SDØE-ordningen ble opprettet med virkning fra 1985. Ordningen innebærer at staten deltar som en direkte investor i petroleumsvirksomheten på norsk sokkel. Petoro er rettighetshaver for statens andeler i utvinningstillatelser, felt, rørledninger og landanlegg. Petoro skal ivareta SDØE-porteføljen på et forretningsmessig grunnlag. Ved utgangen av mars 2019 består porteføljen av 34 produserende felt, 211 utvinningstillatelser og 15 interessenskap for rørledninger og terminaler. Petoro er ikke operatør.

Petoro står ikke selv for salg av olje og gass som SDØE-porteføljen genererer, og er således ikke en aktør i olje- og gassmarkedene. Gjennom en egen instruks, avsetningsinstruksen, er Equinor ASA gitt ansvaret for avsetning av statens petroleumsproduktene går direkte fra Equinor og inn i statskassen. Petoro har ansvar for å se til at avsetningen skjer i samsvar med avsetningsinstruksen. Både Equinor og Petoro har hver for seg og i fellesskap ansvar for at statens felles eierskapsstrategi gjennomføres etter hensikten. Petoro har også ansvar for å gjennomføre en god økonomistyring, herunder føring av regnskap, for SDØE-porteføljen.

Målet med statens eierskap i Petoro er å sikre en best mulig ivaretagelse av SDØE i petroleumsvirksomheten på norsk sokkel. Selskapet skal søke å oppnå størst mulig driftsmessig effektivitet.

Viktige hendelser

Netto kontantstrøm fra SDØE overføres til Statens pensjonsfond utland. Dette representerer en stor del av statens totale inntekter fra petroleumsvirksomheten. I 2018 var netto kontantstrøm fra SDØE til

staten 120 mrd. kroner sammenliknet med 87 mrd. kroner i 2017. Økningen skyldes i hovedsak høyere olje- og gasspriser.

Total produksjon i 2018 var 1,085 mill. fat oljeekvivalenter pr. dag, om lag to prosent lavere enn i 2017, hovedsakelig på grunn av fall i væskeproduksjonen.

Bærekraft og samfunnsansvar

Petoro har offentlig tilgjengelig etiske retningslinjer og retningslinjer for sitt arbeid med samfunnsansvar.

Selskapet legger relevante deler av Global Reporting Initiativ (GRI) og International Labour Organizations (ILO) åtte kjernekonvensjoner til grunn for sin virksomhet og rapportering av samfunnsansvar. I tillegg følger selskapet andre og mer selskaps- og bransjeorienterte retningslinjer for sin rapportering.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Det overordnede målet for Petoros ivaretagelse av SDØE-porteføljen er å skape størst mulig verdi for å oppnå høyest mulig inntekt til staten. Petoro finansieres med bevilgninger over statsbudsjettet. Olje- og energidepartementet utarbeider årlige oppdragsbrev som angir Petoros økonomiske rammer og beskrivelse av selskapets mål og oppgaver. Petoro er en liten organisasjon og selskapet skal prioritere sin innsats mot områder og felt av stor verdimeessig eller prinsipiell betydning for staten.

Modne felt utgjør en stor andel av verdiskapingen fra SDØE-porteføljen. Petoros innsats overfor disse feltene er blant annet knyttet til videreutvikling, dreneringsstrategi og å øke antall brønner. I 2018 gjennomførte Petoro egne reservoartekniske studier på Troll, Heidrun, Oseberg og Snøhvit. Studiene bidro blant annet til å understøtte utarbeidelsen av plan for utbygging og drift (PUD) av Troll tredje fase som ble overlevert til Olje- og energidepartementet i juli 2018. Utbyggingsplan for Johan Sverdrup-feltets andre fase ble overlevert i august 2018. Andre nye, store utbyggingsprosjekter Petoro har fulgt opp i 2018, er Johan Castberg, Snorre Expansion Project, Martin Linge og Dvalin.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	280	281
Driftskostnader	278	276
Brutto driftsresultat (EBITDA)	6,0	8,5
Driftsresultat (EBIT)	2,6	5,4
Netto finansposter	3,2	1,2
Resultat før skatt	5,7	6,7
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	5,7	6,7
Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	6,4	6,1
Omløpsmidler	243	231
Sum eiendeler	250	237
Egenkapital	23,0	19,5
Avsetning til forpliktelser	173	165
Rentebærende gjeld	0,0	0,0
Rentefri gjeld	53,4	52,6
Sum gjeld og forpliktelser	227	218
Sum egenkapital og gjeld	250	237
Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	21,9	24,0
Investeringsaktiviteter	-3,7	-5,0
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	18,1	19,0
Nøkkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	23,0	19,5
Brutto driftsmargin (EBITDA)	2 %	3 %
Driftsmargin (EBIT)	1 %	2 %
Egenkapitalandel	9 %	8 %
Egenkapitalrentabilitet	27 %	41 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	10 %	4 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	28 %	42 %
Tilskudd fra staten	2018	2017
Olje- og energidepartementet	280	280
Annens informasjon	2018	2017
Antall ansatte	64	65
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	43 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %



Teatersjef: Arne Nøst

Styre: Inger Østensjø (leder), Morten Walderhaug (nestleder), Kjartan Alexander Lunde, Kåre Reiten, Marita Skogen*, Marianne Holter* (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



© Rogaland Teater AS/Håvard Dirdal

Statlig eierandel gjennom Kulturdepartementet: 66,67 %
Selskapets nettside: www.rogaland-teater.no

Rogaland Teater AS driver teatervirksomhet i Stavanger og omliggende region og på turnéer, og holder til i lokaler fra den første teateretableringen i 1883. Rogaland Teater formidler teater av høy kunstnerisk kvalitet til regionens innbyggere. Barne- og ungdomsteatret, der barn spiller for barn i en profesjonell ramme, er en integrert og viktig del av teatrets virksomhet. Teatret har fire scener sentralt i Stavanger og skaper produksjoner både i eget hus og gjennom samarbeidsprosjekter.

Statens eierskap i Rogaland Teater er begrunnet ut fra kulturpolitiske formål. Målene for bevilgningene til scenekunstformål i 2018 har vært å bidra til at alle kan få tilgang til kunst og kultur av høy kvalitet og fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse samt samle inn, dokumentere og formidle kulturarv. Teatrets egne mål er utledet av de overordnede sektorpolitiske målene. Statens andel av det offentlige tilskuddet utgjør 70 pst. Egenfinansieringen var på om lag 23 pst. i 2018.

Viktige hendelser

Glenn André Kaada overtok som teatersjef for perioden 2019–2023 etter Arne Nøst da hans åremålsavtale gikk ut 31. desember 2018.

Bærekraft og samfunnsansvar

Rogaland Teater har offentlig tilgjengelige retningslinjer for utøvelse av samfunnsansvar og utarbeider årlige rapporter om dette. Teatret respekterer grunnleggende menneskerettigheter, slik de fremkommer i internasjonale konvensjoner. Dette følger teatret også opp overfor leverandører og samarbeidspartnere/sponsorer. Teatret respekterer og bidrar til et anstendig arbeidsliv, hvor grunnleggende arbeidsstandarder og -rettigheter ivaretas. Teatret slutter opp om ILOs åtte kjernekonvensjoner. Rogaland Teater har retningslinjer og rutiner for å hindre korrupsjon og sørge for åpenhet og transparens i økonomiske transaksjoner. Virksomheten skal i minst

mulig grad ha negativ innvirkning på ytre miljø. Dette gjelder også ved valg av leveranser fra underleverandører.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Rogaland Teater har i 2018 hatt et år med et omfangsrikt og variert kunstnerisk program og med en betydelig økning i avviklede forestillinger. Mangfoldet i tilbudet har økt betraktelig, og teatret opplever god nasjonal oppmerksomhet og anerkjennelse for sine produksjoner. Publikumstilstrømmingen har økt betydelig, og teatret opplever at dyktige kunstneriske krefter ønsker å være tilknyttet produksjonene. Planleggingsmessig har det økte repertoaret ført til større ressursutfordringer, og det arbeides systematisk med lengre planleggingshorisonter og effektiv logistikk. Barne- og ungdomsteatret utvikler seg i tråd med plan. Arbeidet med barn og unge får i stadig større grad internasjonale dimensjoner gjennom teatrets engasjement. Teatret opplever at det har et meget godt omdømme både blant publikum, eiere, presse og andre kulturaktører, og satser på utvikling av markedskommunikasjon og pulikumsutvikling for å øke publikumsbesøk. Det er foretatt betydelige tekniske investeringer på hovedscenen i 2018.

Teatret arbeider for å skaffe seg nye, moderne produksjonslokaler, og har igangsatt et mulighetsstudie med Stavanger Museum for å se på mulighetene for en felles visjon for utbygging i området. Teatret har de siste årene endret sin programmeringsmodell for å styrke tilbudet, øke kapasitetsutnyttelsen og effektivisere ressursbruken. Teaterbyggets fysiske begrensninger gjør det krevende å utvide tilbudet ytterligere på en mer ressurseffektiv måte.

Styret ved teatret er fornøyd med de kunstneriske og økonomiske resultatene i 2018. Rogaland Teaters rapport inngår i en samlet vurdering av den sektorpolitiske måloppnåelsen på scenekunstmrådet. Årsrapporteringen for 2018 viser at selskapet alt i alt bidrar til at den sektorpolitiske måloppnåelsen blir oppnådd.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	120	112
Driftskostnader	118	109
Brutto driftsresultat (EBITDA)	6,1	7,8
Driftsresultat (EBIT)	1,7	3,5
Netto finansposter	-1,4	-1,5
Resultat før skatt	0,3	2,0
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	0,3	2,0
Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	87,5	88,4
Omløpsmidler	29,7	31,4
Sum eiendeler	117	120
Egenkapital	56,5	56,2
Avsetning til forpliktelser	3,2	2,9
Rentebærende gjeld	33,2	35,6
Rentefri gjeld	24,3	25,1
Sum gjeld og forpliktelser	60,7	63,6
Sum egenkapital og gjeld	117	120
Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	1,6	9,6
Investeringsaktiviteter	-1,7	-3,1
Finansieringsaktiviteter	-2,4	-2,3
Endring betalingsmidler	-2,5	4,2
Nøkkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	89,7	91,8
Brutto driftsmargin (EBITDA)	5 %	7 %
Driftsmargin (EBIT)	1 %	3 %
Egenkapitalandel	48 %	47 %
Egenkapitalrentabilitet	1 %	4 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 4 år	6 %	10 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	2 %	4 %
Andre nøkkeltall	2018	2017
Antall forestillinger totalt	715	618
Antall solgte billetter	104 370	88 891
Billettinntekter	14	15
Tilskudd	2018	2017
Kulturdepartementet	63,3	62,0
Rogaland fylkeskommune og Stavanger kommune	28,4	27,8
Sum tilskudd	91,7	89,8
Annem informasjon	2018	2017
Antall ansatte	124	120
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	66,67 %	66,67 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	57 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	25 %	40 %

Administrerende direktør: Aslak Tveito
 Styre: Ingvild Myhre (leder), Mats Lundqvist, Pinar Heggernes, Ingolf Søreide, Annik Myhre, Yngvild Wasteson, Silvija Seres, Sverre Gotaas, Valeriya Naumova*, Joakim Sundnes*
 (* valgt av de ansatte)
 Revisor: Lundes Revisjonskontor DA



© Brigitte Henelde

Statlig eierandel gjennom Kunnskapsdepartementet: 100 %
 Selskapets nettside: www.simula.no

Simula Research Laboratory AS (Simula) ble opprettet i 2001 og driver grunnleggende forskning på utvalgte områder innenfor programvare- og kommunikasjonsteknologi, og bidrar gjennom dette til nyskaping og innovasjon i næringslivet.

Simula utdanner kandidater innenfor informatikk i samarbeid med gradsgivende institusjoner. Selskapet kombinerer akademiske tradisjoner med styringsmodeller kjent fra næringslivet. Selskapet har datterselskapene Simula Innovation AS, Simula School of Research and Innovation AS (Simulaskolen), Simula UiB AS, og Simula Metropolitan Centre for Digital Engineering AS (SimulaMet).

Simula Innovation er heleid av Simula, mens Simulaskolen eies av Simula (57 pst.), Equinor (21 pst.), Bærum kommune (14 pst.), Telenor (7 pst.), og Sintef (1 pst.). Simula UiB eies av Simula (51 pst.) og Universitetet i Bergen (49 pst.). SimulaMet eies av Simula (51 pst.) og OsloMet – storbyuniversitet (49 pst.). Morselskapet og datterselskapene har tett samarbeid og er lokalisert i Bærum kommune, med unntak av Simula UiB som har lokaler i Bergen og SimulaMet som har lokaler i Oslo. I tillegg har Simula eierinteresser i 22 selskaper der de fleste har opprinnelse i aktivitetene til Simula. Simula er vertsinstitusjon for et senter for forskningsdrevet innovasjon (SFI), The Certus Centre, og er forskningspartner i Centre of Cardiological Innovation, et SFI som Oslo universitetssykehus er vertskap for.

Viktige hendelser

2018 var preget av konsolidering og vekst i de to forskningsselskapene SimulaMet og Simula UiB. Fra opprettelsen i 2018 til mars 2019 har SimulaMet vokst fra 12 til 36 ansatte. Simula har også etablert en såkalt gründergarasje i lokalene til OsloMet. Antall registrert entreprenører har økt med over 35 pst. siden etableringen. Simula UiB fikk i 2018 økt grunnfinansieringen med 5 mill. kroner fra Justis- og beredskapsdepartementet, i tillegg til 5 mill. kro-

ner fra Samferdselsdepartementet. I tillegg fikk Simula UiB midler til 12 rekrutteringsstillinger. Fram til utgangen av mars 2019 har Simula UiB ansatt to seniorforskere med professorkompetanse innen krypto, i tillegg til en forsker, fem postdoktorer og tre ph.d.-kandidater. Simula legger opp til at virksomheten skal vokse også i 2019. Simula samarbeider også med en rekke norske institusjoner, bl.a. gjennom Norwegian Artificial Intelligence Research Consortium. Simula har også utstrakt internasjonalt samarbeid, bl.a. med Technische Universität Berlin, Einstein Center Digital Future og University of California, San Diego.

Bærekraft og samfunnsansvar

Simula legger stor vekt på mangfold blant de ansatte og gode arbeidsforhold. Selskapet har et mål om at 40 pst. av de ansatte skal være kvinner innen ti år. Simula jobber også aktivt med lederutvikling på alle nivåer. Selskapet legger til grunn at en høy etisk standard har egenverdi både for selskapet og for den enkelte ansatte. I tillegg ser Simula dette som en viktig del av selskapets ansvar som samfunnsdeltager og det er med på å opprettholde tilliten fra omverdenen. Selskapet har etiske retningslinjer som tar for seg bl.a. forskningsetikk, arbeidsmiljø og inkludering, korrupsjon, konfidensialitet og interessekonflikter.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Simulas måloppnåelse har blitt evaluert i regi av Norges forskningsråd ca. hvert femte år av et internasjonalt panel. Evalueringen for perioden 2011–2015 ble lagt fram i april 2017 og viste at Simula har meget god måloppnåelse. Alle de tre forskningsområdene til Simula ble evaluert som eksellente. Utdanningsvirksomheten ble vurdert som sterk og innovasjonsaktivitetene fikk meget god omtale. Anbefalingene fra evalueringskomiteen ble brukt i utviklingen av en ny strategi for perioden 2018–2028.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	247,5	215,1
Driftskostnader	229,0	202,6
Brutto driftsresultat (EBITDA)	20,9	14,7
Driftsresultat (EBIT)	18,5	12,5
Netto finansposter	-1,1	-2,4
Resultat før skatt og minoritet	17,4	10,1
Skattekostnad	0,6	0,6
Minoritetsinteresser	-5,9	-2,2
Resultat etter skatt og minoritet	10,9	7,4

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	33,6	29,7
Omløpsmidler	141,7	123,1
Sum eiendeler	175	153

Egenkapital	77,9	67,0
Minoritetsinteresser	13,4	6,6
Sum egenkapital	91,3	73,6
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Rentebærende gjeld	0,0	3,5
Rentefri gjeld	83,9	75,7
Sum gjeld og forpliktelser	83,9	79,2
Sum egenkapital og gjeld	175	153

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	-1,4	11,8
Investeringsaktiviteter	-27,5	-6,1
Finansieringsaktiviteter	0,79	6,6
Valutaeffekter	0	0
Endring betalingsmidler	-28,1	12,3

Nøkkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	91,3	77,1
Brutto driftsmargin (EBITDA)	8 %	7 %
Driftsmargin (EBIT)	7 %	6 %
Egenkapitalandel	52 %	48 %
Egenkapitalrentabilitet	15 %	12 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	19 %	19 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	24 %	20 %

Publikasjoner	2018	2017
Bøker og doktorgradsavhandlinger	13	18
Artikler i journaler med referee	83	87
Fagfellevurderte artikler	86	81
Antall stipendiater	38	33
Antall postdoktorer	17	24

Tilskudd fra staten	2018	2017
Tilskudd til forskning fra Kunnskapsdepartementet	38,7	59,7

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	155	148
Andel ansatte i Norge	98 %	98 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	60 %	60 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	63 %	63 %

Administrerende direktør:
Stein Terje Dahl (konst.)

Styre: Sverre Narvesen (konst. styreleder), Lillian Mathisen Sund, Maja Adriansen, Mette Kamsvåg, Bjørn Østbø, Jørgen Andersen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



© Kjell Oscar Petersen

Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.siva.no

Siva – Selskapet for Industrivekst SF (Siva) har som hovedmål å utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer. Siva utvikler, eier og finansierer en nasjonal struktur for innovasjon bestående av inkubatorer, næringshager, katapult-sentre, innovasjonsselskaper, innovasjonssentre og industribygg. Gjennom Siva-strukturen får bedriftene tilgang til nettverk, partnere, kompetanse og fasiliteter.

Innovasjonsaktiviteten finansieres med tilskudd over statsbudsjettet. Eiendomsvirksomheten er selvfinansierende, har krav til avkastning og drives gjennom det heleide datterselskapet Siva Eiendom Holding AS. Siva har 43 ansatte og hovedkontor i Trondheim.

Statens begrunnelse for å eie Siva er å ha et virkemiddel for tilretteleggende eierskap og utvikling av bedrifter og nærings- og kunnskapsmiljøer i hele landet. Siva har et særlig ansvar for å fremme vekstkraften i distriktene. Selskapet skal ha effektiv drift.

Viktige hendelser

De to første katapult-sentrene åpnet dørene i februar 2018: Future Materials i Kristiansand og Grimstad, og Manufacturing Technology på Raufoss. I utlysningrunden våren 2018 ble tre nye katapult-sentre utnevnt; Ocean Innovation i Bergen, Sustainable Energy på Stord og DigiCat i Ålesund.

4. januar 2018 valgte Sivas administrerende direktør Espen Susegg å trekke seg fra stillingen. Ingrid Riddervold Lorange ble tilsatt i stillingen i oktober.

I forbindelse med selskapets 50-årsjubileum i 2018 endret Siva selskapslogo og visuell drakt. Boka *Hjørnesteiner – Industri, innovasjon og ildsjeler* ble laget som en oppsummering av selskapets historie fra 1968 til i dag.

Det ble gjennomført fem eiendomsinvesteringer i 2018. Den største investeringen var i ny fabrikk for massivtreproduzenten Splitkon AS på Åmot

I 2018 har Siva evaluert og justert kriteriene som inkubatorene og næringshagene evalueres etter og videreutviklet tilskuddsmodellene. Hensikten er mer effektive programmer. Det ble utlyst søkbare midler for første gang i 2018. Fem

prosjekter fikk støtte, innenfor økt geografisk nedslagsfelt i Nord-Norge, finans teknologi og helsenæring.

I 2018 kjøpte Siva seg opp i Norinova Technology Transfer sammen med UiT Norges arktiske universitet, Nordland og Troms fylkeskommune, etter et langsiktig og strategisk arbeid på tvers av regioner. Målet var å sikre en sterkere aktør for innovasjon og utvikling i Nord-Norge.

Bærekraft og samfunnsansvar

Siva legger økonomiske, sosiale og miljømessige vurderinger til grunn for virksomheten. Sivas etiske regelverk oppfordrer ansatte til å være bevisst de konsekvenser adferd og beslutninger kan få for miljøet. Siva stiller krav til alle leverandører og samarbeidspartnere om overholdelse av menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og motarbeidelse av korrupsjon.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Sivas måloppnåelse måles gjennom resultat- og effektindikatorer tilknyttet delmålene og utfyllende analyser. Programvirksomheten har oppnådd rekordresultater for tredje år på rad. Rapport fra SSB (2018) viser at bedrifter tilknyttet Sivas programmer presterer bedre enn andre sammenlignbare bedrifter.

Gjennom eierskap i innovasjonsselskaper har Siva bidratt til å etablere og utvikle en nasjonal struktur for innovasjon og næringsutvikling. Siva opptre i henhold til en styrevedtatt eierskapspolicy med klare formål.

Siva ser synergieffekter ved at bedriftene i næringshager og innovasjonsmiljøer over hele landet kobles opp mot de nasjonale katapult-sentrene for bistand til videre utvikling.

I 2018 nådde Sivas eiendomsvirksomhet eiers avkastningskrav (5 års rullerende snitt av 10 års statsobligasjonsrenter med 2 prosentpoeng risikopåslag). Avkastningen i 2018 isolert var på 2,47 pst., mens gjennomsnittlig avkastning siste 5 år var på 4,50 pst. (avkastningskrav 3,79 pst.).

Sivas ulike verktøy bidrar samlet sett til god sektorpolitisk måloppnåelse. Det er i 2018 ingen vesentlige avvik i aktiviteten sett opp mot selskapets målstruktur og oppdrag.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Tilskudd	261	209
Andre driftsinntekter	187	231
Sum driftsinntekter	448	440
Driftskostnader	451	419
Brutto driftsresultat (EBITDA)	63	94
Driftsresultat (EBIT)	-3	22
Netto finansposter	7	395
Resultat før skatt og minoritet	4	416
Skattekostnad	-12	0
Minoritetsinteresser	-2	-4
Resultat etter skatt og minoritet	18	421

Balanse	2018	2017
Anleggsmidler	2 198	2 153
Omløpsmidler	757	1 032
Sum eiendeler	2 955	3 185

Egenkapital	889	923
Minoritetsinteresser	33	39
Sum egenkapital	922	961
Statslån	700	700
Avsetning til forpliktelser	22	25
Rentebærende gjeld	930	934
Rentefri gjeld	381	564
Sum gjeld og forpliktelser	2 033	2 223
Sum egenkapital og gjeld	2 955	3 185

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	149	12
Investeringsaktiviteter	-66	23
Finansieringsaktiviteter	-308	317
Endring betalingsmidler	-225	352

Nøkkel tall	2018	2017
Sysselsatt kapital	2 552	2 596
Brutto driftsmargin (EBITDA)	14 %	21 %
Driftsmargin (EBIT)	-1 %	5 %
Egenkapitalandel	31 %	30 %
Egenkapitalrentabilitet	2 %	46 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	15 %	14 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	2 %	19 %

Statlig låneramme	700	700
Statslån	700	700
Renter på statslån	17	17
Provisjoner på statslån	7	7

Tilskudd fra staten	2018	2017
Kommunal- og moderniseringsdepartementet	140,7	125,7
Nærings- og fiskeridepartementet	213,8	114,4
Landbruks- og matdepartementet	5,4	5,3
Sum tilskudd	360	245

Verdier inn og ut av selskapet	2018	2017
Utbytte for regnskapsåret	50	391
Utbytteandel	278 %	93 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	82 %	76 %
Utbytte til staten	50	391

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	43	42
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	57 %

Administrerende direktør:
Jostein Rønneberg

Styre: Asbjørn Birkeland (leder),
Øyvind Stene, Ingvild Ragna
Myhre, Hege Flatheim,
Nina Frisak

Revisor: KPMG AS



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.spacenorway.no

Space Norway AS skal bidra til utvikling og drift av romrelatert infrastruktur for nasjonale brukerbehov og tilrettelegging for verdiskaping knyttet til satsing på romvirksomhet i Norge. Selskapet identifiserer og utvikler nye muligheter og prosjekter med langsiktig horisont, og samarbeider med andre nasjonale kommunikasjons- og romaktører.

Space Norway ble stiftet i 1995 ved utskilling fra forvaltningsorganet Norsk Romsenter og drives i henhold til vanlige forretningsmessige prinsipper. Konsernets hovedkontor er i Oslo.

Space Norway eier og forvalter den fiberoptiske kabelen mellom Fastlands-Norge og Svalbard. Foruten å overføre nedleste data via satellitt, er kabelen hovedforbindelse for telekommunikasjon mellom Svalbard og omverdenen. Selskapet fremleier også kapasitet på Telenors satellitt Thor 7 for kommunikasjon til Trollstasjonen i Antarktis. I tråd med formålet arbeider selskapet videre med å identifisere, utrede og utvikle nye prosjekter innenfor romrelatert virksomhet med basis i Norge, alene eller i samarbeid med andre.

Space Norway eier 50 pst. av aksjene i Kongsberg Satellite Services AS (KSAT), som driver bakkestasjoner som kommuniserer med satellitter. KSAT er verdens største selskap i sitt slag og har hatt god vekst i et internasjonalt marked. Space Norway eier også 100 pst. av aksjene i Statsat AS, som er et redskap for utvikling og drift av små satellitter for statlige formål, samt 100 pst. av aksjene i Space Norway Heosat AS, som er opprettet for å etablere et system for satellittkommunikasjon i nordområdene.

Målet med statens eierskap i Space Norway er å bidra til drift og utvikling av romrelatert infrastruktur for å dekke nasjonale brukerbehov og tilrettelegging for verdiskaping basert på romvirksomhet i Norge. Selskapet skal ha effektiv drift.

Viktige hendelser

I 2018 har konsernet videreført arbeidet for å sikre tilgjengeligheten av fiberkabelforbindelsen til Svalbard. Prosjektet Bredbånd i Arktis har hatt god fremdrift. Stortinget har samtykket i at Nærings- og fiskeridepartementet kan gi et betinget tilsagn til Space Norway om egenkapital slik at selskapet kan fullføre forhandlinger om å realisere prosjektet. Forhandlingene ventes fullført medio 2019.

I prosjekt Havovervåking med småsatellitter tas det frem en radarsatellitt for test- og demonstrasjon. I utviklingen av det nye internasjonale maritime VHF Data Exchange Systemet (VDES, smalbånds meldingsformidling til/fra skip) har Space Norway, sammen med Kongsberggruppen, Forsvarets forskningsinstitutt og Kystverket, tatt initiativ og vunnet flere ESA-kontrakter for målinger i Arktis, utvikling av satellitt- og skipselektronikk, samt utført flere systemstudier. Verdens første testnyttelast for VDES er spesifisert og anskaffet av selskapet, levert av norsk industri og flys på en satellitt i Norsat-serien.

Bærekraft og samfunnsansvar

Selskapet har etablert retningslinjer og rutiner for etikk og samfunnsansvar, herunder arbeid med ansvarlige innkjøp og forholdet til leverandører.

Selskapet har oppmerksomhet på forebygging av korrupsjon og andre uønskede hendelser.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Alle selskapets prosjekter, som er under utredning eller igangsatt, er fundert på klare sektorpolitiske mål. Selskapet har spesielt fokus på å få til bedre kommunikasjon og havovervåking i nordområdene, samt å sørge for god og sikker kommunikasjon mellom Svalbard og fastlandet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	61,3	58,9
Driftskostnader	120,7	91,7
Brutto driftsresultat (EBITDA)	-46,8	-20,7
Driftsresultat (EBIT)	-59,4	-32,8
Netto finansposter	101,2	88,5
Resultat før skatt	41,8	55,7
Skattekostnad	0,1	21,1
Resultat etter skatt	41,7	34,6

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	586	537
Omløpsmidler	173	189
Sum eiendeler	759	726

Egenkapital	530	488
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Rentebærende gjeld	157	169
Rentefri gjeld	71,3	69,7
Sum gjeld og forpliktelser	228	238
Sum egenkapital og gjeld	758	726

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	54,2	45,8
Investeringsaktiviteter	-57,3	-57,2
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	-3,1	-11,4

Nøkkel tall	2018	2017
Sysselsatt kapital	687	656
Brutto driftsmargin (EBITDA)	-76 %	-35 %
Driftsmargin (EBIT)	-97 %	-56 %
Egenkapitalandel	70 %	67 %
Egenkapitalrentabilitet	8 %	7 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	14 %	16 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	8 %	10 %

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	21	19
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	60 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	50 %

Konsernsjef: Auke Lont

Styre: Jon Fredrik Baksaas (leder), Synne Hombles (nestleder), Maria Sandsmark, Egil Gjesteland, Tove Elisabeth Pettersen, Einar Strømsvåg, Pernille Dørstad*, Steinar Jøråndstad*, Ole Bjørn Kirstihagen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



Statlig eierandel gjennom Olje- og energidepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.statnett.no

Statnett SF er systemansvarlig nettselskap i det norske kraftsystemet, og har ansvar for en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av det sentrale overføringsnett for kraft. Foretaket skal for øvrig følge forretningsmessige prinsipper.

Som systemansvarlig har Statnett ansvar for at det til enhver tid er momentan balanse mellom produksjon og forbruk av elektrisk kraft i Norge. Rollen som systemansvarlig og tilhørende oppgaver er for øvrig regulert i en egen forskrift.

Statnett er utredningsansvarlig for transmisjonsnettet, og utarbeider annethvert år en kraftsystemutredning for hele transmisjonsnettet. I utredningen beskrives bl.a. dagens kraftnett, produksjon og forbruk, fremtidige overføringsforhold samt forventede nettiltak og -investeringer. Den offentlige delen av utredningen er kjent som Statnetts nettviklingsplan.

Statnett eier over 90 pst. av transmisjonsnettet i Norge og kraftforbindelsene til utlandet. I tillegg eier Statnett 28,2 pst. av den fysiske kraftbørsen Nord Pool Spot AS. Statnett er en monopolvirksomhet regulert av energimyndighetene, og selskapets inntekter er regulert av Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE). Statnett ble etablert i 1992 og foretakets hovedkontor ligger i Oslo.

Målet med statens eierskap i Statnett er samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av det sentrale overføringsnett for kraft.

Viktige hendelser

Statnett er inne i en periode med betydelige investeringer i transmisjonsnettet. 2018 var året med høyest investeringsnivå noensinne, og det er prosjekter under gjennomføring i store deler av landet. Prosjektet Ofoten-Balsfjord er nå ferdigstilt og satt i drift på 420 kV. Det siste av to nye 420 kV sjøkabelanlegg i Indre Oslofjord ble satt i drift i august. I løpet av 2018 har det også vært idriftsettelse av enkelte strekninger i transmisjonsnettet

på Sør-Vestlandet (Vestre korridor) og første delstrekning av 420 kV-ledningen Namsos-Surna. I tillegg til de store investeringene i innenlandsk nett er to utenlandsforbindelser under utbygging, én til Tyskland og én til Storbritannia. I 2018 ble legging av kabel mellom Norge og Tyskland ferdigstilt i norsk sektor, og arbeidet i dansk sektor påbegynt. Første del av kabelen til Storbritannia ble også lagt.

Statnett har i 2018 overtatt anleggene på strekningen Fana-Kollsnes-Mongstad fra BKK, og Honna Stasjon fra Agder Energi. Selskapet har også solgt og inngått avtaler om overdragelse av distribusjonsnett til nettselskap med ansvar for drift og utvikling av nett med lavere spenning.

Bærekraft og samfunnsansvar

Statnett har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer og retningslinjer for arbeidet med samfunnsansvar. Foretaket rapporterer på samfunnsansvar i henhold til Global Reporting Initiative (GRI) for elbransjen: GRI Sustainability Reporting Guidelines & Electric Utility Sector Disclosures.

Statnett følger relevante deler av OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og legger International Labour Organizations (ILO) åtte kjernekonvensjoner til grunn for virksomheten.

Statnett følger også selskaps- og bransjeorienterte retningslinjer for sin rapportering. Statnetts aktivitet påvirker brukerne av strømnettet og et mangfold av aktører i samfunnet for øvrig. Foretaket har et mål om økt åpenhet rundt virksomheten.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Statnett har ansvar for en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av transmisjonsnettet. Statnett ivaretar dette ved å realisere samfunnsøkonomisk lønnsomme prosjekter i transmisjonsnettet og sette inn tiltak slik at det til enhver tid er momentan balanse mellom produksjon og forbruk av strøm i Norge. Driftssituasjonen har vært tilfredsstillende i perioden.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	9 138	7 401
Driftskostnader	6 018	6 089
Brutto driftsresultat (EBITDA)	5 100	3 715
Driftsresultat (EBIT)	3 120	1 312
Resultatandel i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	0	0
Netto finansposter	-419	-336
Resultat før skatt	2 701	976
Skattekostnad	488	163
Resultat etter skatt	2 213	813

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	63 608	52 753
Omløpsmidler	6 673	5 968
Sum eiendeler	70 281	58 721
Egenkapital	16 194	14 011
Minoritetsinteresser	0	0
Sum egenkapital	16 194	14 011
Avsetning til forpliktelser	2 694	1 876
Rentebærende gjeld	45 737	39 189
Rentefri gjeld	5 656	3 645
Sum gjeld og forpliktelser	54 087	44 710
Sum egenkapital og gjeld	70 281	58 721

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	3 983	3 615
Investeringsaktiviteter	-8 392	-10 764
Finansieringsaktiviteter	5 046	6 168
Endring betalingsmidler	637	-981

Nøkkel tall	2018	2017
Sysselsatt kapital	61 931	53 200
Brutto driftsmargin (EBITDA)	56 %	50 %
Driftsmargin (EBIT)	34 %	18 %
Egenkapitalandel	23 %	24 %
Egenkapitalrentabilitet	15 %	6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	8 %	5 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	6 %	4 %

Utbytte	2018	2017
Utbytte for regnskapsåret	484	326
Utbytteandel	22 %	40 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	33 %	39 %
Utbytte til staten	484	326

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	1 461	1 415
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	44 %	44 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Administrerende direktør:
Gunnar Lien

Styre: Gunnar Olofsson (leder),
Eli Reistad, Hans Aasnæs, Christine
Tørklep, Ole Johan Eira, Tom-Rune
Eliseussen*, Merete Bøe*,
(* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS



© Jan Rune Danielsen

Statlig eierandel gjennom Landbruks- og matdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.statskog.no

Statskog SF ble etablert i 1993, er organisert som statsforetak og har hovedkontor i Namsos. Foretaket er landets største grunneier og forvalter om lag 59 mill. dekar, nær en femtedel av Norges fastlandsareal. Dette er i all hovedsak fjell- og utmarksareal. Foretaket er også landets største skogeier med om lag 6 pst. av det samlede produktive skogarealet i Norge.

En stor del av statens grunn i Sør- og Midt-Norge er statsallmenninger som forvaltes av Statskog, fjellstyrene og allmenningsstyrene etter fjelloven og statsallmenningslovens bestemmelser.

Statskog har forretningsmessig virksomhet innenfor skogbruk, utmarksforvaltning og annen areal- og eiendomsforvaltning. Ut over den forretningsmessige virksomheten utfører Statskog forvaltningsoppgaver for staten i henhold til lov, delegert myndighet og oppdrag fra Landbruks- og matdepartementet og Klima- og miljødepartementet. Disse oppgavene består av offentligrettslig myndighetsutøvelse, eiendoms- og allmenningstilsyn, forvaltning av jakt og fiske på statsgrunn mv. Statskog skal videre ivareta og utvikle verdier på fellesskapets grunn og er en garantist for allmennhetens tilgang til jakt, fiske og friluftsopplevelser i norsk natur.

Målet med statens eierskap i Statskog er å sikre effektiv ressursforvaltning til det beste for samfunnet, legge til rette for allmennhetens behov for jakt-, fiske- og friluftstilbud mv. Virksomheten skal drives på bedriftsøkonomisk grunnlag.

Viktige hendelser

I 2018 gjennomførte Statskog en åpen konkurranse om skogoppdraget for perioden 2019-2022. Avtalen har en ramme på 1,1 millioner kubikkmeter tømmer og er landets største skogoppdrag. Etter en vurdering av pris og kvalitet ble det inngått avtale med SB Skog.

Statskogs jakt- og fiskesjef, Jo Inge Breisjøberget, forsvarte sin doktorgrad ved Universitetet i Innlandet i 2018. Forskningen bidrar til at Statskog kan garantere allmennhetens tilgang til jakt og fiske, ba-

sert på en forvaltning som viltbestandene tåler.

Selskapets digitaliseringsprogram ble avsluttet i 2018. Arbeidet har gitt mer brukervennlige løsninger for kommuner, je-gere og andre, og har lagt grunnlag for effektiv forvaltning med høy kvalitet.

Bærekraft og samfunnsansvar

Statskog utvikler kunnskap om egen miljøpåvirkning på alle områder; skogbruk, jakt, fiske, friluftsliv, utvikling av hyttefelt, næringsareal og annen arealutnyttelse. Statskog videreutvikler sitt miljøstyrings-system innenfor skogbruket for å ivareta viktige biologiske verdier, og er med i et internasjonalt forskningsprogram knyttet til klimautfordringer i skogsdrift.

Statskogs virksomhet foregår i forståelse med brukerne av arealene og myndigheter. Statskog har etablert formelle samarbeidsrelasjoner med flere sentrale aktører for å sikre utveksling av informasjon og arenaer for tilbakemelding til foretaket. For å sikre likebehandling og ha åpenhet om økonomiske disposisjoner legger Statskog opp til åpen konkurranse og budrunder i forbindelse med salg av eiendom, kjøp av entreprenørtjenester og tilgang til tomter for fritidshus.

Statskog rapporterer etter mal fra Global Reporting Initiative (GRI Standard).

Sektorpolitisk måloppnåelse

Statskogs skogvirksomhet bidrar til økonomiske verdier og gir positiv klimaeffekt. En stor del av Statskogs arealer er vernet. Statskog gjør jakt, fiske og naturopplevelser tilgjengelige gjennom en rekke fysiske og digitale tiltak.

Statskog følger kontinuerlig opp rettigheter knyttet til statens eiendommer innenfor statsallmenning og annen statsgrunn.

Statskog har en oppdragsavtale med Landbruks- og matdepartementet som omfatter både lovpålagte oppgaver og oppgaver som gjelder sektorpolitiske tiltak. Statskog rapporterer særskilt på utførelsen av dette oppdraget.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	413	379
Driftskostnader	293	301
Brutto driftsresultat (EBITDA)	127	87
Driftsresultat (EBIT)	120	78
Netto finansposter	7	-2
Resultat før skatt og minoritet	127	76
Skattekostnad	12	-6
Minoritetsinteresser	1	1
Resultat etter skatt og minoritet	114	81

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	1 700	1 720
Omløpsmidler	394	331
Sum eiendeler	2 094	2 051

Egenkapital	1 830	1 795
Minoritetsinteresser	6	5
Sum egenkapital	1 836	1 800
Avsetning til forpliktelser	83	85
Rentebærende gjeld	0	25
Rentefri gjeld	175	141
Sum gjeld og forpliktelser	258	251
Sum egenkapital og gjeld	2 094	2 051

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	75	86
Investeringsaktiviteter	62	61
Finansieringsaktiviteter	-84	-128
Endring betalingsmidler	53	19

Nøkkel tall	2018	2017
Sysselsatt kapital	1 836	1 825
Brutto driftsmargin (EBITDA)	31 %	23 %
Driftsmargin (EBIT)	29 %	21 %
Egenkapitalandel	88 %	88 %
Egenkapitalrentabilitet	6 %	5 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	5 %	4 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	7 %	5 %

Inntektsfordeling	2018	2017
Eiendom	20 %	29 %
Energi	6 %	6 %
Skog	29 %	33 %
Friluftsliv	10 %	11 %
Skogvernerstatning	20 %	10 %
Arronderingssalg	8 %	4 %
Annet	7 %	6 %
Antall solgte jakt- og fiskekort	45 961	44 341

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2018	2017
Tjenestekjøp	14	14
Tilskudd	8	4
Sum tilskudd/offentlige kjøp	22	18

Utbytte	2018	2017
Utbytte for regnskapsåret	80	60
Utbytteandel	70 %	74 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	54 %	64 %
Utbytte til staten	80	60

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	111	115
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	43 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Administrerende direktør:
Ola Martin Qvale

Styre: Torbjørn Almlid
(leder), Eli Sætersmoen,
Gunnar Gundersen

Revisor:
Sandberg Revisjon AS



Statlig eierandel gjennom Landbruks- og matdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.staur.no

Staur gård AS ble opprettet i 2001 for å videreføre virksomheten ved statlig eide Staur gård i Stange kommune, som frem til da hadde vært drevet av Statens kornforretning. Regjeringen har i Prop. 114 S (2018–2019) bedt Stortinget om fullmakt til å avvikle Staur gård.

Selskapets formål har vært å legge til rette for forskning og utvikling (FoU) i landbruket, drift av eiendommen og utleie av lokalene. FoU-virksomheten utføres av andre aktører. På øvrige arealer av eiendommen driver Staur gård jordbruksvirksomhet i egen regi.

Bygningsmassen er i stor grad tilpasset overnatting, kurs, konferanse og utleie til spesielle arrangementer. Formålet med utleieaktiviteten har vært å utnytte, ivareta og utvikle kvalitetene som ligger i eiendommen.

Eiendommen Staur gård ansees som en unik landbrukseiendom og et kulturminne i nasjonal sammenheng. Eiendommen ble fredet av Riksantikvaren i 2012.

Målet med statens eierskap i Staur gård AS for 2018 var å legge til rette for forsknings- og forsøksvirksomhet i jordbruket og å drive eiendommen på best mulig måte.

Viktige hendelser

Vurdering av ulike alternativer og muligheter for brannsikring av hovedbygget har i 2018 vært en stor og krevende sak for selskapet. Styret i Staur gård sluttførte også i 2018 arbeidet med å vurdere fremtidig driftskonsept for selskapet. Styret konkluderte med at dagens drift ikke var bærekraftig, og at det ikke ble skapt nok verdier til fremtidig utvikling og vedlikehold. Strategien pekte blant annet på satsing på investering i mer moderne kurs- og konferansefasiliteter. Det ble anslått en kostnad for en modernisering og brannsikring av hovedbygningen på 23 mill. kroner.

Regjeringen besluttet i mars 2019 at eiendommen Staur gård selges og at selskapet Staur gård AS avvikles. Regjerin-

gen mener landbrukseiendommer bør eies og driftes av andre enn staten, og at det ikke er en statlig oppgave å drive et kurs- og konferansehotell. Det er også fare for konkurransevridning i et konkurranseutsatt marked. Regjeringen anser videre at det finnes mer effektive måter å legge til rette for forskning og utvikling i landbruket enn via et statsaksjeselskap. Forslag om avvikling av selskapet og salg av eiendommen legges frem for Stortinget i 2019 (revidert nasjonalbudsjett).

Bærekraft og samfunnsansvar

Selskapet driver ikke virksomhet som forurenser det ytre miljø utover det som normalt følger av landbruksdriften.

Forsøksgården har fokus på miljø og avrenningsproblematikk med bl.a. gjødselplan og etablerte gress/beitemarker ned mot Mjøsa.

Gården forholder seg til rammene i Kvalitetssystemet i landbruket (KSL).

Sektorpolitisk måloppnåelse

Staur gård har i 2018 arbeidet for å legge til rette for at Graminor, Norsk Sau og Geit og Nortura/TYR skal kunne drive sin forsknings- og forsøksvirksomhet på eiendommen. Virksomheten på forsøksgården er gjennomført i henhold til inngåtte avtaler, og samarbeidspartnerne er fornøyde med leveransene fra Staur gård. Vekstsesongen i 2018 var svært tørr, og dette medførte en stor avlingssvikt på korn- og grasavlingene.

Gjennom videreføring av gjestegårdsaktivitet og øvrig utleie har selskapet sørget for nødvendig aktivitet på eiendommen og at bygningsmassen utnyttes. For staten som eier er det viktig at bygningsmassen på eiendommen utnyttes godt, og at denne blir tilstrekkelig vedlikeholdt. Selskapet benyttet i 2018 ca. 900 000 kroner på oppgradering og vedlikehold.

Selskapet vurderes til å ha oppnådd en tilfredsstillende sektorpolitisk måloppnåelse gjennom sin drift i 2018.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	10,9	9,1
Driftskostnader	10,9	8,4
Brutto driftsresultat (EBITDA)	0,4	1,0
Driftsresultat (EBIT)	0,0	0,7
Netto finansposter	0,1	0,0
Resultat før skatt	0,1	0,7
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	0,1	0,7

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	1,5	1,1
Omløpsmidler	7,0	8,1
Sum eiendeler	8,5	9,2

Egenkapital	7,6	7,5
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Rentebærende gjeld	0,0	0,0
Rentefri gjeld	1,0	1,7
Sum gjeld og forpliktelser	1,0	1,7
Sum egenkapital og gjeld	8,6	9,2

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	0,0	0,0
Investeringsaktiviteter	0,0	0,0
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	0,0	0,0

Nøkkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	7,6	7,5
Brutto driftsmargin (EBITDA)	3 %	11 %
Driftsmargin (EBIT)	0 %	8 %
Egenkapitalandel	89 %	82 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	1 %	17 %

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	5	4
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	33 %	33 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	33 %	33 %



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.snsk.no

Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS (SNSK) har kullgruvedrift på Svalbard som hovedvirksomhet. Selskapet ble etablert i Longyearbyen i 1916, og er fortsatt en viktig bærebjelke i svalbardsamfunnet. SNSK har hovedkontor i Longyearbyen og hadde i 2018 kulldrift gjennom datterselskapet Store Norske Gruvedrift AS (SNGD). I dag er det drift i Gruve 7 i Adventdalen utenfor Longyearbyen, mens gruvene i Svea-området i desember 2017 ble besluttet avviklet. I 2018 ble det gjort forberedelser til oppryddingsprosjektet som startet opp i Lunckefjell på nyåret 2019, med Store Norske Grubekompani AS (SNSG) som byggherre. SNSK-konsernet består også av de heleide datterselskapene Store Norske Boliger AS (SNB), besøksgruven Gruve 3 AS og delide Pole Position Logistics AS, hvor SNSK har en eierandel på 90 pst., samt Svea Svalbard AS med en eierandel på 51 pst.

Målet med statens eierskap i SNSK er å bidra til at kraftverket i Longyearbyen har tilgang på stabil og sikker kullforsyning gjennom drift av Gruve 7, og at virksomheten utøves i samsvar med de overordnede målene i norsk Svalbardpolitikk. Gruve 7 skal ha effektiv drift. Øvrig virksomhet skal drives på forretningsmessig grunnlag.

Viktige hendelser

Etter at kullvirksomheten i Svea og Lunckefjell ble besluttet avviklet i desember 2017 har SNSG jobbet med å utarbeide og få godkjent avslutningsplaner for oppryddingsarbeidet. Den første av disse, gjeldende for Lunckefjell, ble godkjent av sysselemanden i 2018. Høsten 2018 var entrepisekontrakten for oppryddingen i Lunckefjell ute på anbud blant syv kvalifiserte tilbydere. Entreprenøren Hæhre ble tildelt kontrakten og startet oppryddingen tidlig i 2019.

Gruve 7 hadde et godt år, med god

drift og fordelaktige priser og valutakurser. Det ble tatt ut 154 000 tonn kull.

SNB fortsetter å være en viktig aktør som bidrar med boliger til bedrifter og statlig/kommunal virksomhet og legger således til rette for helårige og norske arbeidsplasser. Gruve 3 AS fortsatte veksten og er blitt et viktig helårige og bynært tilbud til besøkende og en historiebærer for konsernets over 100 år lange historie. Også Pole Position Logistics viste positiv utvikling i 2018.

Bærekraft og samfunnsansvar

Samfunnsansvar er en sentral del av SNSKs forretningsstrategi, og en rettesnor for selskapets virksomhet. Helse, miljø og sikkerhet har høyeste prioritet. Alt arbeid skal gjennomføres så sikkert og kontrollert at verken mennesker eller natur blir syke eller skadet som følge av SNSKs virksomhet. I 2018 har selskapet særlig jobbet med å avhjelpe den preskede boligsituasjonen i Longyearbyen på en best mulig måte.

Gjennom svalbardmiljøloven etterlever SNSK en streng miljølovgivning. SNSK har et eget miljøovervåkningsprogram for utslipp til vann, luft og grunn, og selskapet har gjort omfattende konsekvensutredninger av miljøpåvirkning. SNSK utarbeider årlig en miljøårsrapport som publiseres på selskapets hjemmeside. SNSK har nulltoleranse for korrupsjon. Retningslinjer mot korrupsjon er nedfelt i SNSKs etiske retningslinjer.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Målet med statens eierskap i SNSK er å bidra til at kraftverket i Longyearbyen har tilgang på stabil og sikker kullforsyning gjennom drift av Gruve 7. Gjennom hele 2018 har det vært produksjon med to skift i Gruve 7 og SNSK har forsynt kraftverket i Longyearbyen i henhold til inngått avtale med Longyearbyen lokalstyre.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	383	193
Driftskostnader	336	2695
Brutto driftsresultat (EBITDA)	71	-2456
Driftsresultat (EBIT)	47	-2502
Netto finansposter	-3	-3
Resultat før skatt	44	-2 506
Skattekostnad	-9	-7
Resultat etter skatt	53	-2 499
Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	356	365
Omløpsmidler	354	277
Sum eiendeler	710	642
Egenkapital	-2183	-2231
Avsetning til forpliktelser	2653	2629
Rentebærende gjeld	140	146
Rentefri gjeld	100	99
Sum gjeld og forpliktelser	2893	2873
Sum egenkapital og gjeld	710	642
Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	91	-33
Investeringsaktiviteter	-13	-33
Finansieringsaktiviteter	-6	52
Endring betalingsmidler	72	-14
Nøkkeltall	2018	2017
Brutto driftsmargin (EBITDA)	18 %	-1275 %
Driftsmargin (EBIT)	12 %	-1299 %
Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	124	107
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	43 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	60 %



Daglig leder:
Maria Cecilie Mediaas Jørstad

Styre: John Gordon Bernander
(leder), Audhild Dahlstrøm, Cecilie
Broch Knudsen, Siren Sundland,
Ingrid Rønnesdal, Sveinung Andreas
Golimo, Bjørn Olav Ragnar Øiulfstad

Revisor: Deloitte AS



© Jørg Wierner

Statlig eierandel gjennom Kulturdepartementet: 33,33 %
Selskapets nettside: www.talentnorge.no

Talent Norge AS ble etablert i 2015 av Kristiansand Kommunes Energiverkstiftelse – Cultiva, Sparebankstiftelsen DNB og staten ved Kulturdepartementet. Selskapet har kontorplasser på Sentralen hos Sparebankstiftelsen DNB i Oslo.

Talent Norge har som strategisk visjon å gi fremragende kunstneriske talenter muligheten til å realisere sitt fulle potensial. Selskapets overordnede mål er å bedre rammer rundt talentutvikling for å bidra til et rikere kulturliv. Selskapet ønsker å skape varige, vellykkede forbindelser av så vel kunstnerisk som økonomisk art, gjennom en talentsatsing som både resulterer i høy kunstnerisk anerkjennelse og som utløser betydelige private investeringer.

Talent Norge samarbeider med toneangivende organisasjoner, institusjoner og miljøer innen norsk kulturliv om å gi spesialkompetanse, utviklingsmuligheter og støtte til kunstneriske talenter. Selskapet har som mål å utløse like mye privat kapital som offentlig støtte i prosjektporteføljen.

Selskapet prioriterer satsinger rettet mot talenter som befinner seg i perioden før eller like etter endt kunstfaglig utdanning. Målgruppen er både utøvende og skapende kunstnere innen alle kunstuttrykk.

Målet med statens eierskap i Talent Norge er utvikling av de fremste kunstneriske talentene i Norge. Tiltaket bidrar til et kulturliv på høyt internasjonalt nivå og en bredere finansiering av kulturlivet. Statens eierinteresser bygger opp under de overordnede målene om å bidra til at alle kan få tilgang til kunst og kultur av høy kvalitet og fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse.

Viktige hendelser

Selskapet vedtok i 2018 tolv nye og videoreføring av tre pågående satsinger, og er pr. 31. desember 2018 involvert i 44 talentutviklingsprogrammer. Programmene strekker seg i tid fra 2015 til 2022. Satsingene representerer over 600 talentplasser årlig, er fordelt på ulike genre, med god geografisk spredning.

Det har gjennom selskapets virksomhet oppstått et stort nettverk av bidragsytere, prosjekteiere, mentorer og talenter samt erfaringsutveksling og kompetanseoverføring på tvers av fagfelt, genre og satsinger. Satsingene har engasjert over 250 mentorer i 2018. Det har vært arrangert over 150 seminarer og workshops, 13 av dem i regi av Talent Norge. Samlingene i selskapets regi er åpne for alle satsingene og for bidragsyterne, noen også for bransjen og kulturlivet for øvrig.

Bærekraft og samfunnsansvar

Talent Norge er opptatt av sitt samfunnsansvar. Styret har fastsatt offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer for ansatte og personer tilknyttet organisasjonen. Selskapet er medlem av Balansekunst, som arbeider for et likestilt og mangfoldig kulturliv.

Talent Norge arbeider for at alle kunstneriske talenter skal ha like muligheter til å realisere sitt fulle potensial. En egen satsing på unge kvinnelige talenter knyttet til selskapets satsinger har som mål å forbedre strukturer som opprettholder skjevfordeling mellom kjønnene.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Ved utgangen av 2018 hadde Talent Norge utløst talentsatsinger til en samlet verdi av 272,8 mill. kroner. Av disse kommer 160,7 mill. kroner fra private bidragsytere. Satsingene har totalt 112,1 mill. kroner i støtte fra Talent Norge.

Av tildelte 112,1 mill. kroner fra Talent Norge er 62,4 mill. kroner utbetalt pr. 31. desember 2018. 49,7 mill. kroner er avsatt til framtidige utbetalinger iht. inngåtte avtaler. I tillegg er det avsatt 21,5 mill. kroner til programmene Artistic Excellence, Talent Norge Junior, Dirigentløftet, Kvinneløftet og Talent Norge Nord.

Relasjonen til de private bidragsyterne er styrket gjennom året ved at flere i løpet av sitt engasjement har økt sitt bidrag eller gått inn i nye satsinger.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	62,0	64,9
Driftskostnader	61,6	62,9
Brutto driftsresultat (EBITDA)	0,3	1,9
Driftsresultat (EBIT)	0,4	2,0
Netto finansposter	0,4	0,4
Resultat før skatt	0,8	2,4
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	0,8	2,4

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	6,2	2,1
Omløpsmidler	74,7	69,9
Sum eiendeler	80,9	71,9

Egenkapital	6,2	5,4
Avsetning til forpliktelser	73,2	64,8
Rentebærende gjeld	0,0	0,0
Rentefri gjeld	1,5	1,7
Sum gjeld og forpliktelser	74,7	66,5
Sum egenkapital og gjeld	80,9	71,9

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	0,7	1,3
Investeringsaktiviteter	-0,1	0,0
Finansieringsaktiviteter	4,3	16,5
Endring betalingsmidler	4,9	17,7

Nøkkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	6,2	5,4
Brutto driftsmargin (EBITDA)	0 %	3 %
Driftsmargin (EBIT)	1 %	3 %
Egenkapitalandel	8 %	7 %

Tilskudd fra staten	2018	2017
Kulturdepartementet	38,9	36,1

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	3	3
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	33,33 %	33,33 %
Andel kvinner i styret totalt	57 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	57 %	50 %



Teatersjef: Kristian Seltun
 Styre: Terje Roll Danielsen (leder), Tore Onshuus Sandvik (nestleder), Leif Bjerkan, Solvor Ingjerd Amdal, Turid Stenseth, Ingeborg Hopshaug*, Hallbjørn Rønning* (* valgt av de ansatte)
 Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



© GT Nergaard/Trøndelag Teater AS

Statlig eierandel gjennom Kulturdepartementet: 66,67 %
 Selskapets nettside: www.trondelag-teater.no

Trøndelag Teater AS ligger i Trondheim og er region-/landsdelsteater for Trøndelag. Teatret ble etablert i 1937, og dets formål er å drive teatervirksomhet i Trondheim og omliggende region, samt turneer og gjestespill. Statens eierskap i Trøndelag Teater er begrunnet ut fra kulturpolitiske formål. Målene for bevilgningene til scenekunstformål i 2018 var å legge til rette for produksjon, formidling og etterspørsel av ulike scenekunstuttrykk. Dette skal bygge opp under de overordnede målene om å bidra til at alle kan få tilgang til kunst og kultur av høy kvalitet og fremme kunstnerisk utvikling og fornyelse. Teatrets egne mål er utledet av de overordnede sektorpolitiske målene.

Statens andel av det offentlige tilskuddet utgjør 70 pst. Egenfinansieringen var på om lag 16 pst. i 2018.

Viktige hendelser

Elisabeth Egseth Hansen overtok som teatersjef etter Kristian Seltun da hans åremålsavtale gikk ut 31. desember 2018.

Bærekraft og samfunnsansvar

Trøndelag Teater er bevisst sitt samfunnsansvar som en betydelig kulturell aktør i Midt-Norge. Teatret har vedtatt egne retningslinjer for samfunnsansvar som er offentlig tilgjengelige, som også gjelder leveranser fra underleverandører. Retningslinjene tydeliggjør teatrets ansvar for å bidra til å redusere klima- og miljøutfordringer, og at arbeidstakerrettigheter og grunnleggende menneskerettigheter respekteres. Teatret har nulltoleranse for diskriminering, trakassering og økonomiske misligheter.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Teatrets mål for 2018 var å gi publikum gode opplevelser ved å skape engasjerende, utfordrende og underholdende teater, et bredere og større publikum, mer teater ut av ressursene, og delta aktivt i kulturlivet og markere teatret i den offentlige sammenheng og debatt. Trøndelag Teater har de siste årene vært et av de teatrene som har vunnet flest Heddapriser. 2018 ble et godt kunstnerisk år, men ikke så godt besøkt som året før. Totalt ble det presentert 444 forestillinger og formidlingsarrangement for om lag 83 500 publikummere. Det ble vist et variert repertoar med både samproduksjoner, egenproduksjoner og gjestespill. Trøndelag Teater har dokumentert et bredt og sammensatt publikum både i forhold til alder, økonomi, utdanning og geografi. Teatret har en økning i antall mediaoppslag de siste årene, og teatersjefen har tradisjon for å markere seg i samfunnsdebatten. I tillegg har teatret gjennomført et bredt formidlingsprogram de siste to årene som også markerer teatret som en samfunnsaktør.

Teatret har etablert prosesser for å sikre en mer effektiv ressursutnyttelse, herunder bedre budsjettstyring og avvikskontroll på de kunstneriske prosjektene. Styret ved teatret er fornøyd med de kunstneriske resultatene, men økonomisk var 2018 et utfordrende år. Trøndelag Teaters rapport inngår i en samlet vurdering av den sektorpolitiske måloppnåelsen på scenekunstmrådet. Årsrapporteringen for 2018 viser at selskapet alt i alt bidrar til at den sektorpolitiske måloppnåelsen blir oppnådd.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	124	133
Driftskostnader	127,5	133,1
Brutto driftsresultat (EBITDA)	-1,0	2,3
Driftsresultat (EBIT)	-3,8	-0,2
Netto finansposter	1,1	0,4
Resultat før skatt	-2,7	0,2
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	-2,7	0,2
Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	24,4	18,2
Omløpsmidler	20,4	28,1
Sum eiendeler	44,8	46,3
Egenkapital	12,1	15,8
Avsetning til forpliktelser	3,9	4,4
Rentebærende gjeld	0,0	0,0
Rentefri gjeld	28,7	26,1
Sum gjeld og forpliktelser	32,6	30,5
Sum egenkapital og gjeld	44,7	46,3
Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	-1,3	6,2
Investeringsaktiviteter	-8,6	-2,7
Finansieringsaktiviteter	-0,3	0,0
Endring betalingsmidler	-10,2	3,5
Nøkkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	12,1	15,8
Brutto driftsmargin (EBITDA)	-1 %	2 %
Driftsmargin (EBIT)	-3 %	0 %
Egenkapitalandel	27 %	34 %
Egenkapitalrentabilitet	-19 %	1 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 4 år	25 %	33 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	-25 %	2 %
Andre nøkkeltall	2018	2017
Antall forestillinger totalt	444	462
Antall solgte billetter	87 745	109 006
Publikumsbelegg	65 %	81 %
Billettinntekter	16,9	27,0
Tilskudd	2018	2017
Kulturdepartementet	72,4	70,9
Trøndelag fylkeskommune, Trondheim kommune og samarbeidspartner	31,1	30,8
Sum tilskudd	103,5	101,7
Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	168	172
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	66,67 %	66,67 %
Andel kvinner i styret totalt	43 %	58 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Administrerende direktør:
Harald Ellingsen

Styre: Morten Hald (leder),
Nina Frisak (nestleder), Arild Olsen,
Øyvind W. Gregersen, Robert Bjerknes,
Kristin Vinje, Siri Kalvig, Malte Jochmann*,
Petter Wangberg Sele*, Anna Marie Rose**
(* valgt av de ansatte)
(** student-valgt styremedlem)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



Statlig eierandel gjennom Kunnskapsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.unis.no

Universitetscenteret på Svalbard AS (UNIS) ble opprettet som et statsaksjeselskap 29. november 2002. Selskapet avløste stiftelsen Universitetsstudiene på Svalbard, som var opprettet av de fire norske universitetene i 1994.

Selskapets formål er å gi studietilbud og drive forskning med utgangspunkt i Svalbards geografiske plassering i et høyarktisk område og de spesielle fortrinn dette gir gjennom bruk av naturen som laboratorium. Studietilbudet skal være på universitetsnivå og fremstå som supplement til den undervisning som gis ved universitetene på fastlandet, og kunne inngå i et ordinært studieløp som fører frem til grader på bachelor-, master- og doktorgradsnivå. Studietilbudet skal ha en internasjonal profil, og undervisningen skal foregå på engelsk.

UNIS har fire studieretninger: arktisk biologi, arktisk geologi, arktisk geofysikk og arktisk teknologi. Det ble i 2018 gitt undervisning i totalt 89 emner på bachelor-, master- og ph.d.-nivå. 772 studenter fra 43 nasjoner fulgte undervisningen og 59 masterstudenter arbeidet med sine oppgaver. Det tilsvarer 218 studentårsverk. 51 pst. av studentene kom fra studieprogram ved norske universiteter, en økning på ett prosentpoeng fra 2017. 31 postdoktorer og ph.d.-studenter oppholdt seg ved UNIS i 2018 og det ble avholdt fem disputaser.

Målet med statens eierskap i UNIS er å medvirke til at senteret kan gi studietilbud på universitetsnivå og drive forskning med utgangspunkt i Svalbards plassering i et høyarktisk område. Selskapet skal ha effektiv drift.

Viktige hendelser

I oktober ble det feiret at det var 25 år siden UNIS ble opprettet. Styret har vedtatt en ny strategi, og selskapet har samtidig

snudd den økonomiske nedgangen og går med overskudd for andre år på rad. Norges arktiske studentsamskipnad jobber med å avvikle de rasattsatte studentboligene i Nybyen fra 2020. Svalbard Integrated Arctic Earth Observing System (SIOS) er fra og med 1. september 2018, etablert som en selvstendig organisasjon. Alle administrative tjenester leveres av UNIS. UNIS samarbeider også med Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS om fremtidig bruk av Svea.

Bærekraft og samfunnsansvar

UNIS skal være en ressurs for lokalsamfunnet på Svalbard. Det omfatter ansatte, studenter og kunnskapen de besitter. Ansatte skal bo og virke i Longyearbyen og bidra til utviklingen av både UNIS og samfunnet. Regnskapet for 2018 viser at ca. 55 pst. av varer og tjenester kjøpes lokalt i Longyearbyen. Som utdanningsinstitusjon tilbyr UNIS forskningsbasert og feltbasert undervisning på høyt nivå til unge mennesker fra mange land, og bidrar gjennom det til å sikre rekrutteringen av kompetent arbeidskraft til forskning, forvaltning og næringsutvikling i og for arktiske områder. UNIS-ansatte er også betydelige ressurspersoner i forbindelse med evaluering av skredfaren i og rundt Longyearbyen i tillegg til å bidra aktivt i forbindelse med lokale arrangement som Polarjazz, Svalbardseminaret og Svalbard ski-maraton.

Økonomisk utvikling

UNIS fikk i 2018 tilskudd på 132,3 mill. kroner over Kunnskapsdepartementets budsjett. I tillegg har selskapet prosjektinntekter fra forskning på 42,8 mill. kroner og leieinntekter på 14,5 mill. kroner. UNIS har i 2018 bedret den økonomiske situasjonen og fikk et overskudd på 4,4 mill. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	150,4	148,3
Driftskostnader	146,3	147,3
Brutto driftsresultat (EBITDA)	5,9	2,8
Driftsresultat (EBIT)	4,1	1,0
Netto finansposter	0,3	-0,1
Resultat før skatt	4,4	0,9
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	4,4	0,9

Balanse	2018	2017
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	31,1	32,9
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	31,1	32,9
Omløpsmidler	64,0	42,2
Sum eiendeler	95,1	75,1

Innskutt egenkapital	2,1	2,1
Opptjent/annen egenkapital	13,6	9,2
Sum egenkapital	15,7	11,3
Avsetning til forpliktelser	3,4	3,4
Langsiktig rentebærende gjeld	14,6	16,6
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	61,4	43,8
Sum gjeld og forpliktelser	79,4	63,8
Sum egenkapital og gjeld	95,1	75,1

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	17,1	12,1
Investeringsaktiviteter	-6,3	-1,0
Finansieringsaktiviteter	4,5	3,7
Endring betalingsmidler	15,3	14,8

Nøkkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	30,3	27,9
Brutto driftsmargin (EBITDA)	4 %	2 %
Driftsmargin (EBIT)	3 %	1 %
Egenkapitalandel	17 %	15 %
Egenkapitalrentabilitet	34 %	7 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	0 %	-3 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	17 %	5 %

Andre nøkkeltall	2018	2017
Studentårsverk	217,8	222,5

Tilskudd fra staten	2018	2017
Driftstilskudd	132,3	128,9

Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	107	112
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	40 %	60 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	43 %	67 %

Administrerende direktør:
Hilde Britt Mellbye

Styre: Ellen Seip (leder), Sverre Helno (nestleder), Per Arne Olsen, Trine Stensen, Solveig Løhaugen, Lars Jacob Tynes Pedersen, Helge Storvik*, Turid Sundsetvik*, Svend Bang Pedersen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



Statlig eierandel gjennom Helse- og omsorgsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.vinmonopolet.no

AS Vinmonopolet er et statlig detaljmonopol med enerett til salg av alkoholprodukter som inneholder mer enn 4,7 volumprosent alkohol til forbruker. Selskapet ble stiftet i 1922. Vinmonopolet er ett av de viktigste virkemidlene i norsk alkoholpolitikk og skal bidra til å begrense alkoholforbruket i samfunnet gjennom regulering av tilgjengeligheten.

Det alkoholpolitiske ansvaret kommer til uttrykk gjennom effektiv sosial kontroll, holdningsskapende tiltak, effektiv drift og fravær av kjøpepress. For å få nødvendig legitimitet i befolkningen legger Vinmonopolet vekt på å være en faghandelskjede med stor produktbredde og personlig kundeservice. Vinmonopolet har hovedkontor i Oslo.

Målet med statens eierskap i Vinmonopolet er å sikre at omsetning av alkoholholdig drikk over 4,7 volumprosent skjer i kontrollerte former slik at skadevirkningene av alkohol i Norge for den enkelte og for samfunnet begrenses. På grunn av det alkoholpolitiske målet om å begrense omsetningen av alkohol er det ikke satt mål for selskapets økonomiske resultater ut over kravet til mest mulig effektiv drift.

Viktige hendelser

Vinmonopolet åpnet åtte nye butikker i 2018, samtlige selvbetjente. Vinmonopolet har med disse butikkene totalt 331 butikker og er etablert i 248 av landets kommuner. 97 prosent av befolkningen bor i en kommune med pol eller nærmere enn 30 km fra nærmeste pol.

Vinmonopolets omdømme står sterkt. I Kantar TNS sin omdømmeundersøkelse gikk Vinmonopolet til topps for sjette året på rad i 2018. Vinmonopolet vant også IP-SOS sin omdømmepris i 2018.

Vinmonopolet forankret ny selskapsstrategi i 2018. Hovedformålet er å sikre at Vinmonopolet består som samfunnets viktigste virkemiddel for å sikre ansvarlig salg av alkohol.

Bærekraft og samfunnsansvar

Bærekraft er forankret i den nye selskapsstrategien. Der fremgår det at Vinmonopolet skal være en foregangsvirksomhet i å utøve aktivt samfunnsansvar gjennom bærekraftige løsninger. Vinmonopolet ønsker å bidra til å oppnå FNs bærekraftsmål. I 2018 har Vinmonopolet arbeidet særlig med å sikre anstendig arbeid i leverandørkjeden, og å redusere sitt miljøfotavtrykk blant annet ved å stille krav om miljøsmart emballasje for all ny vin som kjøpes inn under 150 kroner i utsalgspris. Selskapet ble i 2018 medlem av Handelens miljøfond.

Vinmonopolet er medlem av CSR-organisasjonen amfori BSCI og legger, sammen med de andre nordiske monopolene som også er medlemmer, deres Code of Conduct til grunn som etiske krav i leverandørkjeden. I 2018 har Vinmonopolet hatt særskilt oppfølging av underleverandører til vinprodusenter fra Sør-Afrika og hos sukkerrørsplantasjer fra Mellom-Amerika, som underleverandører til brennevinsprodukter.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Vinmonopolet omsatte totalt 82 millioner liter i 2018. Omregnet i liter ren alkohol tilsvarer dette 12,5 millioner liter. Vinmonopolet legger stor vekt på å forhindre salg til mindreårige og ber derfor alle kunder under 25 år å vise legitimasjon i kassen. Selskapet lykkes godt med dette. Selskapet har et mål om at 90 pst. av alle kunder i alderen 18–25 år skal vise legitimasjon. Selskapet benytter mystery shoppers for å måle oppfyllelse. I 2018 ba selskapets butikkansatte 93 pst. av alle mystery shoppere i alderen 18–25 år om å vise legitimasjon. Totalt ble 3,7 millioner legitimasjoner kontrollert i Vinmonopolets butikker. Dette utgjør 10,7 pst. av alle ekspedisjonene i 2018.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	13 883	13 444
Herav alkoholavgift	7 245	7 089
Driftskostnader	13 732	13 297
Brutto driftsresultat (EBITDA)	230	215
Driftsresultat (EBIT)	151	147
Netto finansposter	17	20
Resultat før skatt	168	167
Skatt	38	40
Resultat etter vinmonopolavgift	130	127
Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	570	531
Omløpsmidler	3 060	3 165
Sum eiendeler	3 629	3 696
Egenkapital	719	796
Rentebærende gjeld	0	0
Rentefri gjeld	2 911	2 900
Sum gjeld og forpliktelser	2 911	2 900
Sum egenkapital og gjeld	3 629	3 696
Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	34	0
Investeringsaktiviteter	-122	-84
Finansieringsaktiviteter	0	0
Endring betalingsmidler	-88	-84
Nøkkeltall	2018	2017
Sysselsatt kapital	719	796
Brutto driftsmargin (EBITDA)	2 %	2 %
Driftsmargin (EBIT)	1 %	1 %
Egenkapitalandel	20 %	22 %
Egenkapitalrentabilitet	17 %	16 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	25 %	26 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	22 %	21 %
Utbytte	2018	2017
Utbytte for regnskapsåret	65	64
Utbytteandel	50 %	50 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	50 %	50 %
Utbytte til staten	65	64
Annen informasjon	2018	2017
Antall ansatte	1 848	1 815
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	44 %	33 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	33 %



Regionale helseforetak

Målet med statens eierskap i de regionale helseforetakene er gjennom sitt «sørge for»-ansvar å sikre spesialisthelsetjenester til regionens befolkning gjennom å yte gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til alle som trenger det når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, personlig økonomi, etnisk bakgrunn samt å legge til rette for forskning og undervisning. Helseforetakene skal ha effektiv drift.

De regionale helseforetakene finansieres i hovedsak med tilskudd fra Helse- og omsorgsdepartementet. Til større investeringsprosjekter kan det bevilges lån til de regionale helseforetakene.

Helse Midt-Norge RHF	118
Helse Nord RHF	119
Helse Sør-Øst RHF	120
Helse Vest RHF	121



Administrerende direktør:
Stig Arild Slørdahl

Styre: Tina Steinsvik Sund (leder),
Paul Steinar Valle (nestleder), Beate
Skillingstad, Bjørn Gustafsson,
Kristian Dahlberg Hauge, Liv Stette,
Anita Solberg*, Tore Brudeseth*,
Lindy Jarosch-von Schweder*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: BDO AS



© Kristin Støylen

Statlig eierandel gjennom Helse- og omsorgsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.helse-midt.no

Helse Midt-Norge RHF ble etablert i 2002 og har det overordnede ansvaret for å sikre befolkningen i Møre og Romsdal og Trøndelag gode og likeverdige spesialisthelsetjenester. Helseregionen omfatter helseforetakene Helse Møre og Romsdal HF, St. Olavs hospital HF, Helse Nord-Trøndelag HF og Sykehusapotekene i Midt-Norge HF. Helse Midt-Norge RHF har sitt hovedkontor i Stjørdal. Regionens visjon er «På lag med deg for helsa di» og den gjenspeiler de sentrale verdiene kvalitet, trygghet og respekt.

Vilkår for bevilgningene til de regionale helseforetakene settes i oppdragsdokumentet, som også omtales som den helsepolitiske bestillingen. Ut over å gi gode og likeverdige helsetjenester, ivaretar helse Midt-Norge RHF lovpålagte oppgaver innen forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende.

Målet med statens eierskap i de regionale helseforetakene fremgår på side 117.

Viktige hendelser

Arbeidet med anskaffelse av ny, felles journalløsning for hele helsetjenesten i regionen har fortsatt i 2018 i regi av Helseplattformen, og kontrakt ble signert med Epic Systems Corporation 20. mars 2019. Samtlige kommuner i regionen er tilknyttet Helseplattformen gjennom opsjonsavtaler.

Gjennomføringsfasen av nytt sykehus i Nordmøre og Romsdal (SNR) startet i 2018. Prosjektet er forsinket i forhold til opprinnelig plan og det jobbes med gjennomføring av nye anbud.

Regional utviklingsplan 2019–2022 (2035) ble vedtatt av styret i Helse Midt-Norge RHF i desember 2018, og omhandler sentrale virkemidler som blant annet digitalisering, standardisering og felles regionale løsninger for å møte helsetjenestens utfordringer i årene som kommer.

Bærekraft og samfunnsansvar

Styret i Helse Midt-Norge RHF vedtok i november 2018 et antikorrupsjonsprogram

som skal gjelde for hele foretaksgruppen. Helseforetakene har fått i oppdrag å implementere programmet i løpet av 2019. I forbindelse med etableringen av antikorrupsjonsprogrammet ble etiske retningslinjer og retningslinjene for utøvelse av samfunnsansvar revidert.

Helse Midt-Norge har som målsetting å kontinuerlig forbedre sine miljøprestasjoner, og være i forkant når det gjelder nye myndighetskrav. Alle helseforetakene i Midt-Norge er miljøsertifisert og har identifisert vesentlige miljøaspekter som følges opp. Det arbeides kontinuerlig med å redusere utslipp.

Helse Midt-Norge har, sammen med de andre regionale helseforetakene, deltatt i arbeidet med Spesialisthelsetjenestens rapport for samfunnsansvar 2018.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Helse Midt-Norge RHF følger opp Helse- og omsorgsdepartementets styringsmål om reduksjon i unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen, prioritering av psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling samt bedret kvalitet og pasientsikkerhet.

Helse Midt-Norge hadde i 2018 en gjennomsnittlig ventetid på 57 dager. Helseforetakene jobber systematisk med planlegging og forbedring av arbeidsprosesser for å nå målet om en ytterligere reduksjon i ventetidene.

Det har gjennom hele 2018 vært lagt ned et betydelig arbeid for å oppfylle den gyldne regel. Til tross for dette, har Helse Midt-Norge i 2018 ikke lyktes i å nå målet om at det skal være høyere vekst innen psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling (TSB) enn i somatikk på regionnivå for alle indikatorene. Det har likevel vært positiv utvikling når det gjelder ventetidene for både voksne og barn og unge i psykisk helsevern, noe som indikerer at igangsatte tiltak på området har hatt effekt.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	21 908	20 972
Driftskostnader	21 289	20 628
Driftsresultat	619	345
Netto finansposter	-16	-36
Skattekostnad	2	2
Årsresultat	602	307
Unntatt fra resultatkravet	0	0
Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav	0	0
Avvik fra Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav	602	307

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	15 083	14 898
Omløpsmidler	4 786	4 369
Sum eiendeler	19 869	19 268

Egenkapital	9 720	9 119
Avsetning for forpliktelser	3 557	3 702
Rentebærende gjeld	2 762	2 786
Rentefri gjeld	3 829	3 660
Sum gjeld og forpliktelser	10 149	10 149
Sum egenkapital og gjeld	19 869	19 267

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	1 148	2 111
Investeringsaktiviteter	-819	-840
Finansieringsaktiviteter	34	-791
Endring betalingsmidler	363	480

Nøkkel tall ¹	2018	2017
Antall innbyggere under Helse Midt-Norge sitt «sørge for»-ansvar	725 600	720 870
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	57	56

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2018	2017
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	20 040	19 419

Annem informasjon	2018	2017
Antall årsverk i foretaksgruppen	17 119	16 967
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	56 %	56 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

¹ Som en følge av omlegging i ordninger i de regionale helseforetakene så har enkelte måltall blitt tatt ut fra listen over nøkkeltall da det oppstod brudd i tidsserien.

Administrerende direktør:
Lars Vorland

Styre: Renate Larsen (leder), Inger Lise Strøm (nestleder), Svenn Are Jenssen, Tom Erik Forså, Tom Børje Eriksen, Beate Rahka-Knutsen, Kari Jørgensen, Fredrik Sund*, Sissel Alterskjær*, Kari B. Sandnes* (* valgt av de ansatte)

Revisor: BDO AS



© Geir Vea

Statlig eierandel gjennom Helse- og omsorgsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.helse-nord.no

Helse Nord RHF ble stiftet 17. august 2001 og har sitt hovedkontor i Bodø. Helse Nord RHF har ansvar for spesialisthelsetjenesten i Nordland, Troms, Finnmark og på Svalbard. Den tjenesteytende virksomheten og støttefunksjoner er organisert i seks helseforetak heleid av Helse Nord RHF. Helse Nord RHF har et særlig ansvar for å sørge for likeverdige helsetjenester til den samiske befolkningen.

Det regionale helseforetaket har langsiktige avtaler med en rekke private leverandører av helsetjenester. I 2017 kjøpte Helse Nord eksterne helsetjenester for om lag 0,8 mrd. kroner. Dette tilsvarer 5 pst. av driftskostnadene. Vilkår for bevilgningene til de regionale helseforetakene settes i oppdragsdokumentet, som også omtales som den helsepolitiske bestillingen. Målet med statens eierskap i de regionale helseforetakene fremgår på side 117.

Viktige hendelser

Det har vært stor byggeaktivitet i Helse Nord i 2018. Den omfattende byggingen og renoveringen ved Nordlandssykehuset Bodø er i siste fase med renovasjon av A/B-fløyen. Fløy A ble tatt i bruk i 2018, mens renovering av fløy B forventes ferdigstilt i 2020.

I løpet av 2018 ble Finnmarkssykehuset Kirkenes og A-fløy og PET-senter ved UNN tatt i bruk. Bygging av klinikk Alta og Samisk helsepark i Karasjok pågår og forventes ferdigstilt høsten 2019

Planleggingen av nye UNN Narvik og Finnmarkssykehuset Hammerfest har pågått i 2018 og forprosjekter forventes ferdigstilt i 2019. Prosjektet Helgelandssykehuset 2025 har jobbet videre med utredninger av lokalisering og avgrensning av alternativer i 2018.

Bærekraft og samfunnsansvar

De fire helseregionene har presentert en felles rapport om spesialisthelsetjenestens arbeid med samfunnsansvar. Rapporten omfatter alle helseforetak i landet og de felleseide selskapene på området. For 2018 omhandler denne klima og miljø, menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter og antikorrupsjon. Helse Nord har innført miljøledelse og samtlige foretak er sertifisert etter ISO 14001. Helse Nord er medlem av Grønt punkt og Initiativ for etisk handel. Rekruttering skjer i samsvar med WHO's internasjonale kode for etisk rekruttering av helsepersonell.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Helse Nord RHF følger opp Helse- og omsorgsdepartementets styringsmål om reduksjon i unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen, prioritering av psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling samt bedret kvalitet og pasientsikkerhet. Den polikliniske aktiviteten har i 2018 økt innen somatikk, psykisk helsevern og rusbehandling.

Gjennomsnittlig ventetid i 2018 er 58 dager.

Sametinget og Helse Nord RHF underskrev 7. mars 2018 en samarbeidsavtale som skal styrke samarbeidet om utviklingen av helsetjenesten til den samiske befolkning.

I tett samarbeid med Sametinget startet Helse Nord RHF i 2018 prosjektet «Videreutvikling av spesialisthelsetjenester til den samiske befolkningen». Prosjektet har som mål å utarbeide en strategisk og overordnet plan med tiltak som fremmer likeverdige spesialisthelsetjenester, som er tilrettelagt samiske pasienters språklige og kulturelle bakgrunn. Planen ferdigstilles januar 2020.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	17 596	17 109
Driftskostnader	17 384	16 748
Driftsresultat	212	361
Netto finansposter	-7	22
Skattekostnad	0	0
Årsresultat	205	383
Unntatt fra resultatkravet	0	0
Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav	0	0
Avvik fra Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav	205	383

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	16 438	15 226
Omløpsmidler	1 924	2 646
Sum eiendeler	18 362	17 872

Egenkapital	10 754	10 549
Avsetning for forpliktelser	547	515
Rentebærende gjeld	3 803	3 587
Rentefri gjeld	3 259	3 222
Sum gjeld og forpliktelser	7 608	7 323
Sum egenkapital og gjeld	18 362	17 872

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	918	1 908
Investeringsaktiviteter	-1 930	-2 002
Finansieringsaktiviteter	225	-301
Endring betalingsmidler	-787	-394

Nøkkel tall ¹	2018	2017
Antall innbyggere under Helse Nord sitt «sørge for»-ansvar	486 452	486 001
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	58	58

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2018	2017
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	16 703	16 145

Annen informasjon	2018	2017
Antall årsverk i foretaksgruppen	13 995	13 838
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	60 %	60 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	57 %	57 %

¹ Som en følge av omlegging i ordninger i de regionale helseforetakene så har enkelte måltall blitt tatt ut fra listen over nøkkel tall da det oppstod brudd i tidsserien.

Administrerende direktør:
Cathrine Marie Lofthus

Styre: Svein Ingvar Gjedrem (leder),
Anne Cathrine Frøstrup (nestleder),
Bushra Ishaq, Vibeke Limi, Geir
Nilsen, Einar Lunde, Sigrun Elisabeth
Vågang, Kirsten Brubakk*, Christian
Grimsgaard*, Lasse Bent Sølvberg*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



© Sykehuset Østfold

Statlig eierandel gjennom Helse- og omsorgsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.helse-sorost.no

Helse Sør-Øst RHF ble etablert i 2007 med hovedkontor på Hamar. Det regionale helseforetaket skal sørge for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Østfold, Akershus, Oslo, Hedmark, Oppland, Buskerud, Vestfold, Telemark, Aust-Agder og Vest-Agder. Helseregionen omfatter helseforetakene Akershus universitetssykehus, Oslo universitetssykehus, Sunnaas sykehus, Sykehusapotekene, Sykehuset i Vestfold, Sykehuset Innlandet, Sykehuset Telemark, Sykehuset Østfold, Sykehuspartner, Sørlandet sykehus og Vestre Viken.

Helseforetakenes hovedoppgaver løses ved de offentlig eide sykehusene, men det stilles også krav til godt samarbeid mellom private og offentlige helseforetak for å bedre utnyttelsen av ledig kapasitet og å øke pasientenes valgfrihet. Helse Sør-Øst RHF har inngått langsigtede avtaler med en rekke private leverandører. I 2018 ble det kjøpt helsetjenester fra disse for om lag 4,7 mrd. kroner, som tilsvarer 5,9 pst. av driftskostnadene.

Vilkår for bevilgningene settes i årlig oppdragsdokument, som også omfatter helsepolitiske bestillinger. Ut over å gi gode og likeverdige helsetjenester, ivaretar Helse Sør-Øst RHF lovpålagte oppgaver innen forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende.

Målet med statens eierskap i de regionale helseforetakene fremgår på side 117.

Viktige hendelser

Styret i Helse Sør-Øst RHF har i 2018 behandlet flere store saker som gjelder utvikling av fremtidens helsetjenester i regionen. Dette omfatter blant annet behandling av konseptfase for videreutvikling av Oslo universitetssykehus, mål bilde for videreutvikling av Sykehuset Innlandet og forprosjekt for bygging av nytt sykehus i Drammen.

Arbeidet med standardisering og modernisering av IKT-infrastrukturen i helse-regionen gis fortsatt høy prioritet.

Bærekraft og samfunnsansvar

For 2018 er det for første gang utarbeidet en felles årsrapport for samfunnsansvar i spesialisthelsetjenesten. Rapporten omhandler klima og miljø, menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og antikorupsjon. Rapporten er utarbeidet av interregionalt samarbeidsutvalget for klima og miljø i spesialisthelsetjenesten og omfatter helseforetakene i de fire regionene samt de felleseide selskapene (Sykehusbygg HF, Sykehusinnkjøp HF, Luftambulansetjenesten HF, Nasjonal IKT HF, Helse-tjenestens driftsorganisasjon for nødnett HF og Pasientreiser HF).

Helse Sør-Østs strategiske arbeid med bærekraft og samfunnsansvar legges opp etter FNs bærekraftsmål. Syv av de 17 bærekraftsmålene er vesentlige for spesialisthelsetjenesten og disse målene omtales i Helse Sør-Østs regionale utviklingsplan 2035.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Helse Sør-Øst RHF følger opp Helse- og omsorgsdepartementets styringsmål om reduksjon i unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen, prioritering av psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling samt bedret kvalitet og pasientsikkerhet.

Styret i Helse Sør-Øst RHF påpeker i behandlingen av årlige melding for 2018 at Helse- og omsorgsdepartementets styringskrav er fulgt opp, men at måloppnåelsen innen enkelte områder ikke er god nok. Gjennomsnittlige ventetid i Helse Sør-Øst i 2018 var 59,7 dager innen somatikk, 45,9 dager innen psykisk helsevern og 37,1 dager innen TSB. Styret har for 2019 stilt krav til helseforetakene med differensierte måltall for ventetid innen hvert område, med sikte på å oppnå Helse- og omsorgsdepartementets krav om gjennomsnittlig ventetid under 50 dager i alle regioner innen 2021. Helse Sør-Øst RHF har tett oppfølging av helseforetakenes arbeid med prioritering av psykisk helsevern og TSB. Dette har hatt høy prioritet i helseforetakene i 2018. Målet ble delvis nådd med større nedgang i ventetider for psykisk helsevern, men ikke for TSB.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	81 755	79 097
Driftskostnader	79 980	77 992
Driftsresultat	1 775	1 104
Netto finansposter	-7	-84
Skattekostnad	0	5
Årsresultat	1 768	1 016
Unntatt fra resultatkravet	0	0
Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav	0	0
Avvik fra Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav	1 768	1 016

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	55 441	54 030
Omløpsmidler	12 964	10 166
Sum eiendeler	68 405	64 196

Egenkapital	36 679	34 912
Avsetning for forpliktelser	5 976	5 648
Rentebærende gjeld	11 435	10 182
Rentefri gjeld	14 315	13 454
Sum gjeld og forpliktelser	31 726	29 284
Sum egenkapital og gjeld	68 405	64 196

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	5 893	7 628
Investeringsaktiviteter	-4 003	-2 961
Finansieringsaktiviteter	999	-2 632
Endring betalingsmidler	2 889	2 035

Nøkkel tall ¹	2018	2017
Antall innbyggere under Helse Sør-Øst sitt «sørge for»-ansvar	3 002 385	2 977 723
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	58	57

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2018	2017
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	73 961	71 791

Annens informasjon	2018	2017
Antall årsverk i foretaksgruppen	61 126	60 644
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	57 %	57 %

¹ Som en følge av omlegging i ordninger i de regionale helseforetakene så har enkelte måltall blitt tatt ut fra listen over nøkkeltall da det oppstod brudd i tidsserien.

Administrerende direktør:
Herlof Nilssen

Styre: Einar Strømsvåg (leder),
Tone Berntsen Steinsvåg (nestleder),
Katrine Trovik, Gunnar Berge, Olin
Johanne Henden, Sigurd K. Hille,
Wenche Kristin Røkenes*, Bente
Pilskog*, Bjørn Egil Vikse*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: BDO AS



© Helse Vest RHF/Eivind Semneset

Statlig eierandel gjennom Helse- og omsorgsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.helse-vest.no

Helse Vest RHF ble etablert i 2002 og har det overordnede ansvaret for å sikre befolkningen i Rogaland, Hordaland og Sogn og Fjordane gode og likeverdige spesialisthelsetjenester. Helseregionen omfatter Helse Førde, Helse Bergen, Helse Fonna, Helse Stavanger, Sjukehusapoteka Vest og Helse Vest IKT. Helse Vest RHF har hovedkontor i Stavanger. Visjonen til Helse Vest RHF er å fremme helse, mestring og livskvalitet.

Helse Vest RHF har inngått langsiktige avtaler med en rekke private leverandører. I 2018 ble det kjøpt eksterne helsetjenester for om lag 2,7 mrd. kroner, som tilsvarer 9,7 prosent av driftskostnadene.

Vilkår for bevilgningene til de regionale helseforetakene settes i oppdragsdokumentet, som også omtales som den helsepolitiske bestillingen. Målet med statens eierskap i de regionale helseforetakene fremgår på side 117.

Viktige hendelser

Utviklingen av digitale tjenester i sykehusene og for pasienter og pårørende fortsatte i 2018. Pasienter har nå muligheten til å få tilgang til avtaler, meldingstjeneste, innsyn i egen pasientjournal og mer via tjenestene på helsenorge.no.

Helse Vest tok også enda et skritt videre i arbeidet med digitaliseringen i sykehusene i 2018 med innføring av nye system, blant annet for logistikk, lager, innkjøp, budsjett, regnskap og anskaffelse. Åpningen av Nye Haraldsplass høsten 2018 markerte en milepæl som pilot for ny teknologi som skal tas i bruk i alle sykehusene på Vestlandet.

Samlet var investeringene for 2018 1,9 mrd. kroner. De største prosjektene er nytt sykehusbygg i Stavanger, videre arbeid med barne- og ungdomssykehuset i Bergen, i tillegg til store utbyggingsprosjekt i Helse Førde og Helse Fonna.

Helse Vest ved Helse Stavanger ledet planleggingen av den nasjonale helseberedskapsøvelsen høsten 2018.

Bærekraft og samfunnsansvar

De fire helseregionene har presentert en felles rapport om spesialisthelsetje-

nestens arbeid med samfunnsansvar. Rapporten omfatter alle helseforetak i landet og de felleseide selskapene på området. For 2018 omhandler denne klima og miljø, menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter og antikorrupsjon.

Ivaretagelse av miljøet skal være en integrert del av Helse Vests virksomhet. Helseforetakene skal ha så liten negativ miljøpåvirkning som mulig. Alle helseforetakene er miljøsertifiserte etter ISO 14001-standarden. Det er også opprettet et nasjonalt samarbeidsorgan for miljø i spesialisthelsetjenesten.

Ansvaret for miljøet strekker seg videre til leverandører og andre samarbeidspartnere. Det regionale helseforetaket må derfor ha god nok miljøfaglig kompetanse, stille miljørelaterte krav både til foretaket selv og andre, og være en pådriver for å ta samfunns- og miljøansvar.

Sektorpolitisk måloppnåelse

Helse Vest RHF følger opp Helse- og omsorgsdepartementets styringsmål om reduksjon i unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen, prioritering av psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling samt bedret kvalitet og pasientsikkerhet.

Styringskrav for 2018 er fulgt opp, men i sin vurdering av resultatoppnåelsen påpeker styret i Helse Vest likevel at måloppnåelsen innen enkelte områder ikke er nådd. Arbeidet med reduksjon i unødvendig venting og variasjon i kapasitetsutnyttelsen skal fortsatt være høyt prioritert sammen med arbeidet for å sikre kvalitet og pasientsikkerhet i behandlingen.

Helse Vest er opptatt av at det skal være høyere vekst innenfor psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling enn for somatikk, også omtalt som den gylne regel.

Som del av dette har det vært arbeidet med målkravet om at psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling skal prioriteres. På tross av en positiv utvikling i arbeidet med venting og variasjon, har måloppnåelsen for kravet om å prioritere psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling ikke vært tilstrekkelig.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2018	2017
Driftsinntekter	28 581	27 673
Driftskostnader	27 979	27 153
Driftsresultat	602	520
Netto finansposter	66	56
Skattekostnad	0	-1
Årsresultat	668	577
Unntatt fra resultatkravet	0	0
Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav	0	0
Avvik fra Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav	668	577

Balanse	2018	2017
Sum anleggsmidler	18 369	17 640
Omløpsmidler	6 510	5 784
Sum eiendeler	24 879	23 424

Egenkapital	15 284	14 616
Avsetning for forpliktelser	1 489	1 557
Rentebærende gjeld	3 408	2 687
Rentefri gjeld	4 698	4 564
Sum gjeld og forpliktelser	9 595	8 808
Sum egenkapital og gjeld	24 879	23 424

Kontantstrøm	2018	2017
Operasjonelle aktiviteter	1 799	2 740
Investeringsaktiviteter	-1 941	-1 561
Finansieringsaktiviteter	841	-280
Endring betalingsmidler	699	899

Nøkkel tall ¹	2018	2017
Antall innbyggere under Helse Vestsitt «sørge for»-ansvar	1 110 858	1 106 205
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	63	61

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2018	2017
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	26 995	26 141

Annen informasjon	2018	2017
Antall årsverk i foretaksgruppen	22 176	21 988
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	56 %	56 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

¹ Som en følge av omlegging i ordninger i de regionale helseforetakene så har enkelte måltall blitt tatt ut fra listen over nøkkeltall da det oppstod brudd i tidsserien.



Øvrige selskaper

Filmparken AS

Staten ved Kulturdepartementet eier 77,6 pst. av aksjene i Filmparken, mens Oslo kommune eier 11,6 pst. De øvrige 10,8 pst. av aksjene eies av om lag 80 kommuner og én bank. Selskapet tilbyr fasiliteter for innspilling av film, herunder studier og kontorbygg, på Jar i Bærum. Staten har vært involvert i filmproduksjon og studio-drift på Jar siden 1948.

I statsbudsjettet for 2014 ga Stortinget sin tilslutning til at staten kan selge Filmparken. Begrunnelsen var at anleggene på Jar ikke benyttes til produksjon av spillefilm, og dermed ikke lenger ivaretar kulturpolitiske hensyn. Fullmakten ble fornyet hvert år frem til statsbudsjettet for 2019, da Stortinget sluttet seg til å utsette salget av Filmparken. Beslutningen ble begrunnet med en endring i markedet for filmstudioer med økt etterspørsel etter nye, norske dramaserier. Regjeringen arbeider med planer for utvikling av selskapet i lys av denne markedssituasjonen.

Fiskeri- og havbruksnærings forskningsfinansiering AS (FHF)

Stortinget vedtok den 19. april 2018 endringer i «Lov om avgift til forskning og utvikling i fiskeri- og havbruksnærings». Som følge av de vedtatte endringene i loven skal avgiftsmidlene forvaltes av et aksjeselskap hvor staten eier alle aksjene. Loven trådte i kraft 1. januar 2019. Formålet med endringen er å gi klarhet i ansvarsforhold, styring og rammeverk som regulerer virksomheten. Det følger av stortingsvedtaket at Fiskeri- og havbruksnærings forskningsfond avvikles. Den 11. desember 2018 vedtok Stortinget at NFD skal stifte Fiskeri- og havbruksnærings forskningsfinansiering AS og overføre eiendeler, rettigheter og forpliktelser fra Fiskeri- og havbruksnærings forskningsfond til Fiskeri- og havbruksnærings forskningsfinansiering AS. Fiskeri- og hav-

bruksnærings forskningsfinansiering AS ble stiftet den 12. desember 2018. Den 7. januar 2019 ble virksomhetsoverdragelsen gjennomført. FHF's mål er å skape merverdier for sjømatnærings gjennom næringsrettet forskning og utvikling. For mer informasjon om FHF, se selskapets nettside www.fhf.no.

Folketrygdfondet

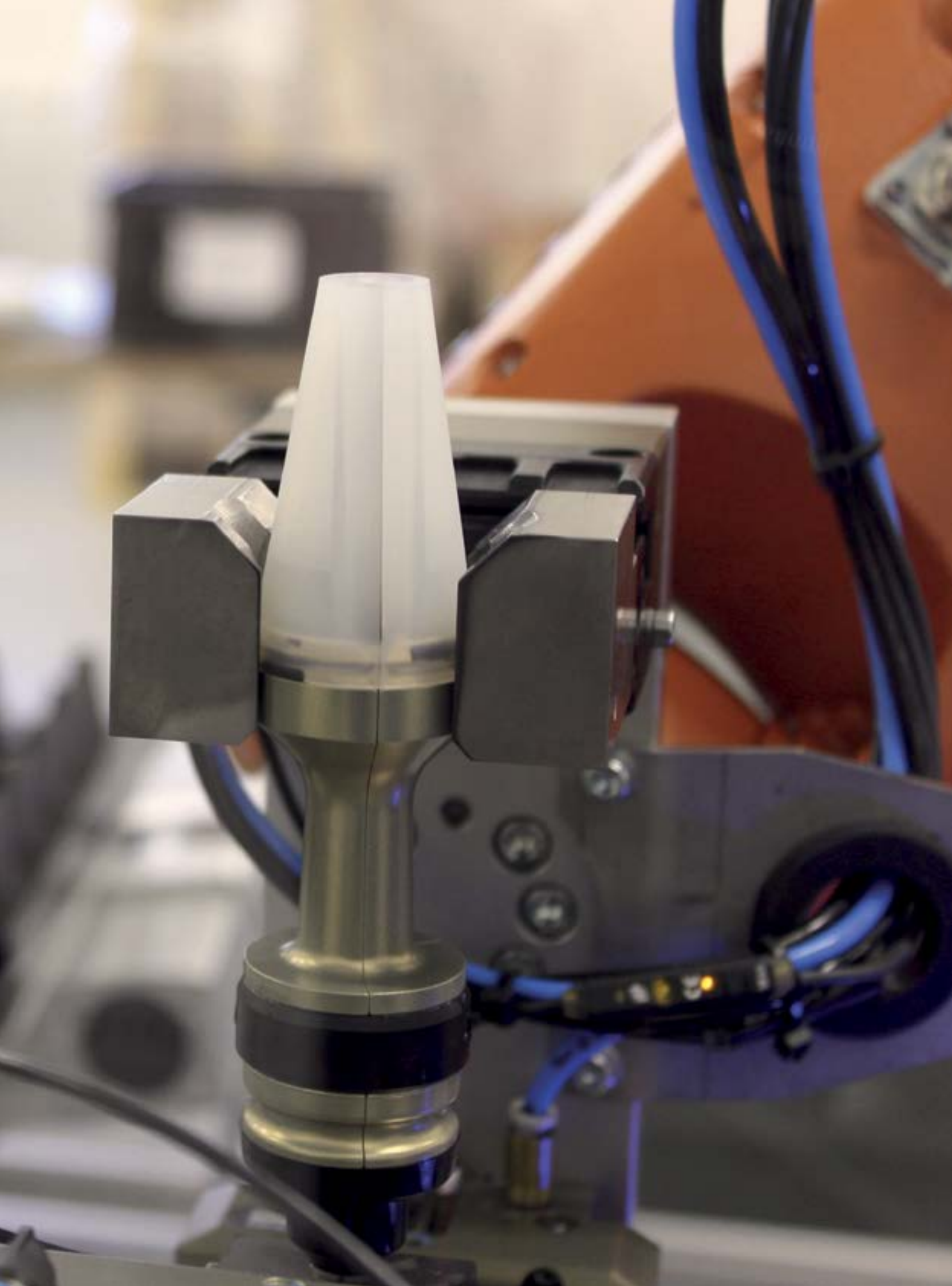
Selskapet er et særlovselskap som forvalter Statens pensjonsfond Norge (SPN) etter nærmere bestemmelser fastsatt av Finansdepartementet. Selskapet eies 100 pst. av staten ved Finansdepartementet. Opprettelsen av særlovselskapet Folketrygdfondet i 2008 tydeliggjorde skillet mellom formuesmassen SPN og Folketrygdfondet som forvalter av denne formuesmassen. SPN er plassert som et kapitalinnskudd i Folketrygdfondet. SPN hadde ved utgangen av 2018 en markedsverdi på nær 240 mrd. kroner. Folketrygdfondet foretar investeringsbeslutninger og utøver eierrettigheter uavhengig av Finansdepartementet. Målet med forvaltningen av SPN er høyest mulig avkastning, målt i norske kroner og etter kostnader. Avkastningen overføres ikke til statskassen, men legges løpende til kapitalen i SPN. Folketrygdfondet investerer SPN i noterte aksjer og obligasjoner i Norge, Sverige, Danmark og Finland. Selskapet er en av de største finansielle investorene på Oslo Børs. De norske aksjeinvesteringene tilsvarer om lag 5,1 pst. av samlet markedsverdi notert ved børsen, og gjennomsnittlig eierandel i selskaper notert på Oslo Børs som Folketrygdfondet var investert i ved årsslutt 2018 var 6,0 pst. På samme tidspunkt hadde Folketrygdfondet 52 ansatte lokalisert i Oslo. Kjetil Houg er ny administrerende direktør i Folketrygdfondet. I perioden fra Olaug Svarva fra-trådte 1. februar 2018 og frem til Kjetil Houg tiltrådte 1. september 2018, var Lars

Tronsgaard konstituert som administrerende direktør. Styret består av følgende eieroppnevnte medlemmer: Siri Teigum (leder), Marianne Hansen, Liselott Kilaas, Renate Larsen, Einar Westby, Bjørn Østbø og Hans Aasnæs. Aleksander Smerkerud er ansattevalgt styremedlem. For mer informasjon om Folketrygdfondet, se selskapets nettside www.folketrygdfondet.no samt Meld. St. 20 (2018–2019) *Statens pensjonsfond 2019* og Meld. St. 24 (2018–2019) *Finansmarkedsmeldingen 2019* som begge ligger på regjeringen.no.

Rosenkrantzgate 10 AS

Selskapet er et eiendomsselskap hvis eneste aktivum er eiendommen med adresse Rosenkrantzgate 10. Selskapets virksomhet er knyttet til utleie av lokaler i denne eiendommen. Bygningen huser Oslo Nye Teater som har førsterett til leie av lokaler. Selskapet har ingen ansatte. Aksjekapitalen i selskapet utgjør 651 450 kroner og er fordelt på 13 029 aksjer pålydende 50 kroner. Staten ved Kulturdepartementet eier 3,07 pst. av aksjene. Oslo kommune er majoritetsaksjeeier med 78,89 pst. av aksjene, mens 16,69 pst. av aksjene er i ukjent eie. I 2018 gikk selskapet med et underskudd på rundt 8 436 000 kroner, og den samlede egenkapitalen i selskapet utgjør nå om lag 3 672 000 kroner.

Statens eierandel er et resultat av tidligere engasjement/eierskap i Oslo Nye Teater, som Oslo kommune nå eier alene. Staten har ikke lenger noen begrunnelser for å eie selskapet, men avhending av aksjene har vært krevende i lys av ukjente aksjeeiere i selskapet, som også er i strid med aksjeloven. I 2017 ble det tatt grep slik at aksjene i ukjent eie ble deponert i Norges Bank for 20 år. Disse aksjene kan i perioden frigjøres til aksjeeiere som godtgjør at de er eiere. Når deponeringsperioden på 20 år er omme kan selskapet kreve å få aksjene.



Appendiks

Godtgjørelse til styre og revisor for 2018	126
Godtgjørelse til administrerende direktør for 2018	127
Kvinneandel i styre og ledelse	128
Selskapenes tilbakemelding på noen av statens forventninger knyttet til arbeidet med samfunnsansvar	130
Eieroppnevnte og aksjonærvalgte styremedlemmer	132
Kontaktinformasjon	136
Særskilte forhold og definisjoner	137

Godtgjørelse til styre og revisor for 2018 / Tusen kroner

	STYRELEDER ¹	STYRETS NESTLEDER ¹	STYREMEDLEM ¹	SAMLET STYRE- GODTGJØRELSE ²	SAMLET GODTGJØRELSE TIL REVISOR	LOVPÅLAGT REVISJON SOM ANDEL AV SAMLET GODTGJØRELSE TIL REVISOR
Børsnoterte selskaper						
DNB ASA	530	350	350	3 243	42 781	67 %
Entra ASA	452	227	227	2 006	3 744	77 %
Equinor ASA	806	497	398	6 895	65 884	88 %
Kongsberg Gruppen ASA	508	272	255	2 674	14 363	54 %
Norsk Hydro ASA	663	401	351	4 413	66 000	77 %
Telenor ASA	668	381	336	5 401	47 400	64 %
Yara International ASA	609	375	330	3 521	43 967	82 %
Unoterte selskaper i kategori 1-3						
Ambita AS	271	135	135	1 053	512	82 %
Baneservice AS	408	-	204	1 836	752	68 %
Flytoget AS	316	173	157	1 420	328	76 %
Mesta AS	406	-	208	1 963	1 038	90 %
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	308	206	154	1 438	1 083	85 %
Aker Kværner Holding AS	204	-	136	1 091	36	100 %
Nammo AS	353	304	194	2 042	4 719	100 %
Argentum Fondsinvesteringer AS	367	200	187	1 124	273	100 %
Eksportfinans ASA	391	313	268	2 107	1 900	68 %
Electronic Chart Centre AS	225	120	120	490	316	27 %
GIEK Kredittforsikring AS	293	173	172	?	572	66 %
Investinor AS	275	160	160	988	330	100 %
Kommunalbanken AS	313	162	151	2 225	2 917	31 %
Mantena AS	379	205	184	1 606	674	86 %
Nysnø Klimainvesteringer AS	250	150	150	1 230	40	100 %
Posten Norge AS	445	269	222	2 522	9 770	79 %
Statkraft SF	518	365	300	3 310	22 410	63 %
Vygruppen AS	444	269	221	2 188	6 216	57 %
Selskaper i kategori 4						
Andøya Space Center AS	140	70	70	700	262	72 %
Avinor AS	444	269	221	2 218	3 489	62 %
Bane NOR SF	444	269	221	2 511	3 000	100 %
Bjørnøen AS	28	11	11	70	19	61 %
Carte Blanche AS	69	36	-	237	128	89 %
AS Den Nationale Scene	113	65	50	457	225	65 %
Den Norske Opera & Ballett AS	194	130	325	824	388	90 %
Eksportkreditt Norge AS	323	-	197	1 395	148	88 %
Enova SF	406	243	206	2 302	259	23 %
Entur AS	348	184	164	962	515	71 %
Gassco AS	406	258	206	1 856	1 844	92 %
Gassnova SF	401	240	204	1 153	596	35 %
Graminor AS	80	40	40	342	144	87 %
Innovasjon Norge	309	185	154	1 746	2 159	21 %
Kimen Såvarelaboratoriet AS	42	21	21	148	33	100 %
Kings Bay AS	220	130	130	578	280	63 %
Nationaltheatret AS	170	73	60	960	234	61 %
Nofima AS	167	76	76	704	578	48 %
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	75	40	20	-	318	81 %
Norfund	250	-	125	900	1 655	52 %
Norges sjømatråd AS	160	117	80	913	212	59 %
Norsk Helsenett SF	267	173	139	858	227	90 %
Norsk rikskringkasting AS	269	159	110	1 109	911	62 %
Norsk Tipping AS	251	161	137	1 462	407	91 %
Norske tog AS	348	-	164	795	677	73 %
NSD - Norsk senter for forskningsdata AS	90	-	50	413	107	91 %
Nye Veier AS	444	269	221	1 944	1 205	85 %
Petoro AS	417	269	219	1 841	3 200	13 %
Rogaland Teater AS	83	42	-	210	140	84 %
Simula Research Laboratory AS	93	-	51	581	343	59 %
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	229	161	144	1 397	576	84 %
Space Norway AS	159	-	95	539	253	60 %
Statnett SF	432	284	230	2 626	3 510	41 %
Statskog SF	210	125	104	853	498	70 %
Staur gård AS	100	30	30	160	36	100 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	324	176	162	1 532	1 034	58 %
Talent Norge AS	155	-	75	605	146	84 %
Trøndelag Teater AS	101	55	-	191	192	86 %
Universitetssenteret på Svalbard AS	93	62	51	549	239	68 %
AS Vinmonopolet	240	160	130	1 350	765	93 %
Regionale helseforetak						
Helse Midt-Norge RHF	263	176	128	1 368	2 004	85 %
Helse Nord RHF	263	176	128	1 461	1 586	68 %
Helse Sør-Øst RHF	374	255	141	1 928	10 026	34 %
Helse Vest RHF	263	176	128	1 438	2 278	82 %

¹ Godtgjørelse til styreleder, styrets nestleder og styremedlem som vedtatt på generalforsamling/bedriftsforsamling i 2018.

² Samlet styregodtgjørelse er utbetalt ordinær godtgjørelse og godtgjørelse for komitéarbeid i styret, som oppgitt i selskapenes årsrapporter for 2018.

Godtgjørelse til administrerende direktør for 2018 / Tusen kroner

	SAMLET GODTGJØRELSE	FASTLØNN	LANGTIDS- INSENTIVORDNINGER	OPPTJENT BONUS	ANNEN GODTGJØRELSE	PENSJONS- GODTGJØRELSE	VEKST I SAMLET GODTGJØRELSE SISTE ÅR ¹
Børsnoterte selskaper							
DNB ASA	14 291	6 173	-	2 472	385	5 259	5 %
Entra ASA	6 298	3 692	823	1 521	157	104	2 %
Equinor ASA	16 831	9 129	2 630	4 486	586	0	12 %
Kongsberg Gruppen ASA	8 886	5 162	752	2 216	315	441	13 %
Norsk Hydro ASA	15 113	6 710	593	1 707	267	5 836	7 %
Telenor ASA	15 619	6 666	1 430	3 108	1 233	3 181	11 %
Yara International ASA	13 137	6 691	2 029	2 437	367	1 614	16 %
Unoterte selskaper i kategori 1-3							
Ambita AS	2 479	1 950	-	122	150	257	6 %
Baneservice AS	2 947	2 252	-	430	189	76	-3 %
Flytoget AS	3 512	2 260	-	525	255	472	15 %
Mesta AS	3 021	2 918	-	-	11	92	3 %
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	2 685	2 166	-	400	51	68	8 %
Nammo AS	6 819	5 657	-	539	283	340	-2 %
Argentum Fondsinvesteringer AS	7 295	4 798	-	2 320	12	165	3 %
Eksportfinans ASA	3 070	1 901	-	343	181	645	-
Electronic Chart Centre AS	1 294	1 248	-	-	22	25	8 %
GIEK Kredittforsikring AS	2 088	1 756	-	65	21	247	8 %
Investinor AS	2 882	2 733	-	-	26	123	12 %
Kommunalbanken AS	3 806	3 248	-	127	209	222	0 %
Mantena AS	2 388	1 918	-	346	120	4	13 %
Nysnø Klimainvesteringer AS	1 466	1 462	-	-	1	3	-
Posten Norge AS	5 773	4 846	-	805	8	114	19 %
Statkraft SF	8 644	5 289	-	664	196	2 495	1 %
Vygruppen AS	6 288	3 863	-	1 325	186	914	12 %
Selskaper i kategori 4							
Andøya Space Center AS	1 380	1 198	-	0	10	172	4 %
Avinor AS	3 722	2 841	-	-	27	854	5 %
Bane NOR SF	3 056	2 849	-	-	12	195	3 %
Bjørnøen AS	-	-	-	-	-	-	-
Carte Blanche AS	1 064	989	-	-	20	54	30 %
AS Den Nationale Scene	1 383	1 296	-	-	6	81	-5 %
Den Norske Opera & Ballett AS	1 728	1 574	-	-	6	149	-12 %
Eksportkreditt Norge AS	3 639	2 975	-	335	175	154	15 %
Enova SF	2 302	2 059	-	-	104	140	6 %
Entur AS	2 141	1 825	-	310	6	0	10 %
Gassco AS	3 666	3 200	-	248	18	200	3 %
Gassnova SF	3 044	2 272	-	-	383	389	23 %
Graminor AS	1 316	1 262	-	-	10	44	4 %
Innovasjon Norge	2 814	2 803	-	-	10	0	3 %
Kimen S�varelaboratoriet AS	686	686	-	-	0	0	2 %
Kings Bay AS	897	850	-	-	65	0	0 %
Nationalteatret AS	1 609	1 420	-	-	10	179	4 %
Nofima AS	2 569	2 330	-	-	56	183	2 %
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	1 224	1 068	-	-	2	154	5 %
Norfund ²	3 888	2 800	-	-	55	772	-
Norges sjømatråd AS	2 572	2 371	-	-	148	53	8 %
Norsk Helsennett SF	2 114	1 786	-	-	15	313	6 %
Norsk rikskringkasting AS	3 331	3 084	-	-	105	142	3 %
Norsk Tipping AS	2 779	2 552	-	-	13	214	13 %
Norske tog AS	2 502	2 108	-	-	121	273	11 %
NSD - Norsk senter for forskningsdata AS	1 220	1 200	-	-	-	20	1 %
Nye Veier AS	2 633	2 288	-	-	190	155	1 %
Petoro AS	6 225	3 369	-	235	190	2 431	8 %
Rogaland Teater AS	1 091	1 070	-	-	21	0	-6 %
Simula Research Laboratory AS	2 944	2 693	-	-	120	131	3 %
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	526	500	-	-	26	0	-
Space Norway AS	1 306	1 214	-	-	0	92	-
Statnett SF	5 639	3 051	-	-	186	2 402	6 %
Statskog SF	1 907	1 766	-	-	9	132	-
Staur gård AS	1 090	916	-	-	25	148	8 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	1 647	1 212	-	238	94	104	-
Talent Norge AS	1 129	1 029	-	-	5	96	4 %
Trøndelag Teater AS	1 155	1 031	-	-	5	119	7 %
Universitetsenteret på Svalbard AS	1 481	1 325	-	-	-	156	6 %
AS Vinmonopolet	2 899	2 488	-	-	204	207	5 %
Regionale helseforetak							
Helse Midt-Norge RHF	2 455	1 971	-	-	119	365	2 %
Helse Nord RHF	2 375	2 050	-	-	160	165	2 %
Helse Sør-�st RHF	2 651	2 306	-	-	5	340	-2 %
Helse Vest RHF	3 046	2 411	-	-	21	614	2 %

1 Vekst i samlet godtgørelse siste år oppgis ikke for selskaper der tallene mellom 2018 og 2017 ikke kan sammenlignes direkte, for eksempel på grunn av lederskifter.
2 Summen av godtg relsen til ny og tidligere adm. dir.

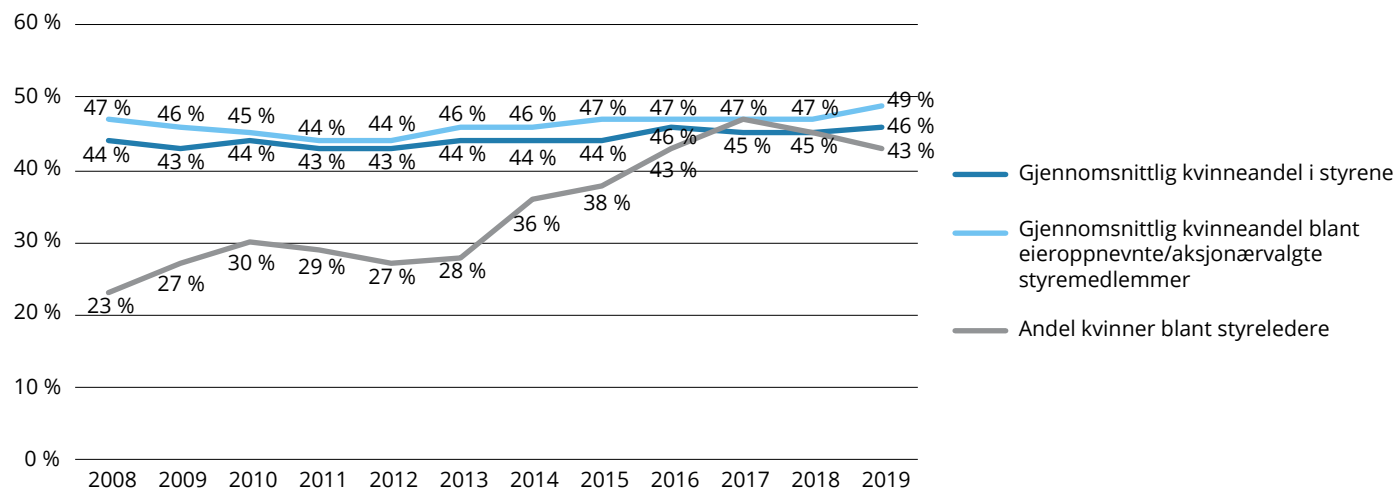
Kvinneandel i styre og ledelse

	ANDEL KVINNER I STYRET ¹	ANDEL KVINNER BLANT EIEROPPNEVNTE/AKSJONÆR-VALGTE STYREMEDLEMMER	ANDEL KVINNER I KONSERNLEDELSEN/ SELSKAPETS LEDERGRUPPE	ANDEL KVINNELIGE LEDERE PÅ NIVÅET UNDER KONSERNLEDELSEN/ SELSKAPETS LEDERGRUPPE	ANDEL KVINNELIGE LEDERE SAMLET FOR DE TO ØVERSTE NIVÅENE	ANDEL KVINNER I SELSKAPET TOTALT
Børsnoterte selskaper						
DNB ASA	43 %	40 %	46 %	35 %	37 %	48 %
Entra ASA	57 %	60 %	40 %	33 %	33 %	35 %
Equinor ASA	36 %	38 %	27 %	41 %	39 %	31 %
Kongsberg Gruppen ASA	50 %	60 %	25 %	28 %	28 %	22 %
Norsk Hydro ASA	33 %	50 %	40 %	32 %	33 %	18 %
Telenor ASA	40 %	43 %	33 %	27 %	28 %	37 %
Yara International ASA	38 %	40 %	30 %	16 %	16 %	21 %
Gjennomsnitt for børsnoterte selskaper	42 %	47 %	34 %	30 %	31 %	30 %
Unoterte selskaper i kategori 1-3						
Ambita AS	57 %	60 %	43 %	13 %	27 %	35 %
Baneservice AS	25 %	40 %	38 %	12 %	17 %	6 %
Flytoget AS	38 %	40 %	50 %	36 %	42 %	40 %
Mesta AS	38 %	60 %	11 %	19 %	18 %	10 %
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	25 %	40 %	0 %	7 %	6 %	11 %
Aker Kværner Holding AS	50 %	60 %	-	-	-	-
Nammo AS	38 %	33 %	23 %	10 %	14 %	25 %
Argentum Fondsinvesteringer AS	50 %	50 %	33 %	33 %	33 %	29 %
Eksportfinans ASA	33 %	40 %	25 %	-	-	40 %
Electronic Chart Centre AS	50 %	50 %	20 %	-	-	36 %
GIEK Kredittforsikring AS	43 %	50 %	29 %	-	-	-
Investinor AS	40 %	40 %	0 %	-	-	17 %
Kommunalbanken AS	56 %	57 %	40 %	50 %	44 %	44 %
Mantena AS	29 %	50 %	27 %	8 %	22 %	8 %
Nysnø Klimainvesteringer AS	40 %	40 %	50 %	-	-	40 %
Posten Norge AS	40 %	50 %	56 %	23 %	26 %	32 %
Statkraft SF	44 %	50 %	14 %	23 %	22 %	25 %
Vygruppen AS	38 %	40 %	29 %	26 %	26 %	19 %
Gjennomsnitt for unoterte selskaper i kategori 1-3	41 %	47 %	29 %	22 %	25 %	26 %
Selskaper i kategori 4						
Andøya Space Center AS	56 %	57 %	0 %	25 %	20 %	-
Avinor AS	50 %	60 %	33 %	31 %	31 %	23 %
Bane NOR SF	50 %	50 %	40 %	40 %	40 %	27 %
Bjørnøen AS	40 %	40 %	-	-	-	-
Carte Blanche AS	57 %	50 %	100 %	60 %	70 %	50 %
AS Den Nationale Scene	43 %	40 %	67 %	40 %	43 %	50 %
Den Norske Opera & Ballett AS	43 %	40 %	43 %	47 %	46 %	55 %
Eksportkreditt Norge AS ²	67 %	40 %	17 %	50 %	30 %	53 %
Enova SF	50 %	43 %	25 %	25 %	25 %	-
Entur AS	50 %	50 %	43 %	50 %	47 %	56 %
Gassco AS	38 %	40 %	57 %	17 %	28 %	26 %
Gassnova SF	33 %	40 %	67 %	-	-	33 %
Graminor AS	38 %	43 %	67 %	50 %	58 %	-
Innovasjon Norge	45 %	44 %	50 %	60 %	55 %	56 %
Kimen Såvarelaboratoriet AS	33 %	20 %	80 %	-	80 %	95 %
Kings Bay AS	40 %	40 %	20 %	-	20 %	38 %
Nationaltheatret AS	50 %	60 %	80 %	48 %	54 %	49 %
Nofima AS	63 %	60 %	37 %	81 %	66 %	60 %
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	70 %	80 %	66 %	-	66 %	56 %
Norfund	56 %	57 %	29 %	40 %	33 %	43 %
Norges sjømatråd AS	50 %	57 %	50 %	-	-	53 %
Norsk Helsenet SF	44 %	50 %	43 %	40 %	42 %	28 %
Norsk rikskringkasting AS	50 %	60 %	60 %	53 %	54 %	46 %
Norsk Tipping AS	50 %	50 %	57 %	38 %	39 %	37 %
Norske tog AS	50 %	67 %	40 %	40 %	40 %	13 %
NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	43 %	40 %	40 %	100 %	67 %	-
Nye Veier AS	57 %	60 %	25 %	26 %	26 %	32 %
Petoro AS	43 %	40 %	25 %	-	-	36 %
Rogaland Teater AS	50 %	25 %	33 %	67 %	47 %	60 %
Simula Research Laboratory AS	60 %	63 %	50 %	31 %	36 %	30 %
Siva – Selskapet for Industrivekst SF	50 %	60 %	100 %	29 %	58 %	53 %
Space Norway AS	60 %	60 %	33 %	0 %	14 %	-
Statnett SF	44 %	50 %	29 %	37 %	37 %	27 %
Statskog SF	43 %	40 %	23 %	29 %	25 %	41 %
Staur gård AS	33 %	33 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	43 %	60 %	14 %	0 %	6 %	-
Talent Norge AS	57 %	57 %	100 %	-	100 %	100 %
Trøndelag Teater AS	43 %	40 %	50 %	50 %	50 %	49 %
Universitetssenteret på Svalbard AS	40 %	43 %	38 %	0 %	33 %	50 %
AS Vinmonopolet	44 %	50 %	43 %	50 %	46 %	66 %
Regionale helseforetak						
Helse Midt-Norge RHF	56 %	50 %	46 %	49 %	47 %	75 %
Helse Nord RHF	60 %	57 %	57 %	51 %	51 %	70 %
Helse Sør-Øst RHF	50 %	57 %	38 %	27 %	30 %	73 %
Helse Vest RHF	56 %	50 %	33 %	40 %	40 %	75 %
Gjennomsnitt for selskaper i kategori 4	49 %	50 %	45 %	39 %	42 %	48 %
Gjennomsnitt for alle selskaper	46 %	49 %	40 %	34 %	37 %	40 %

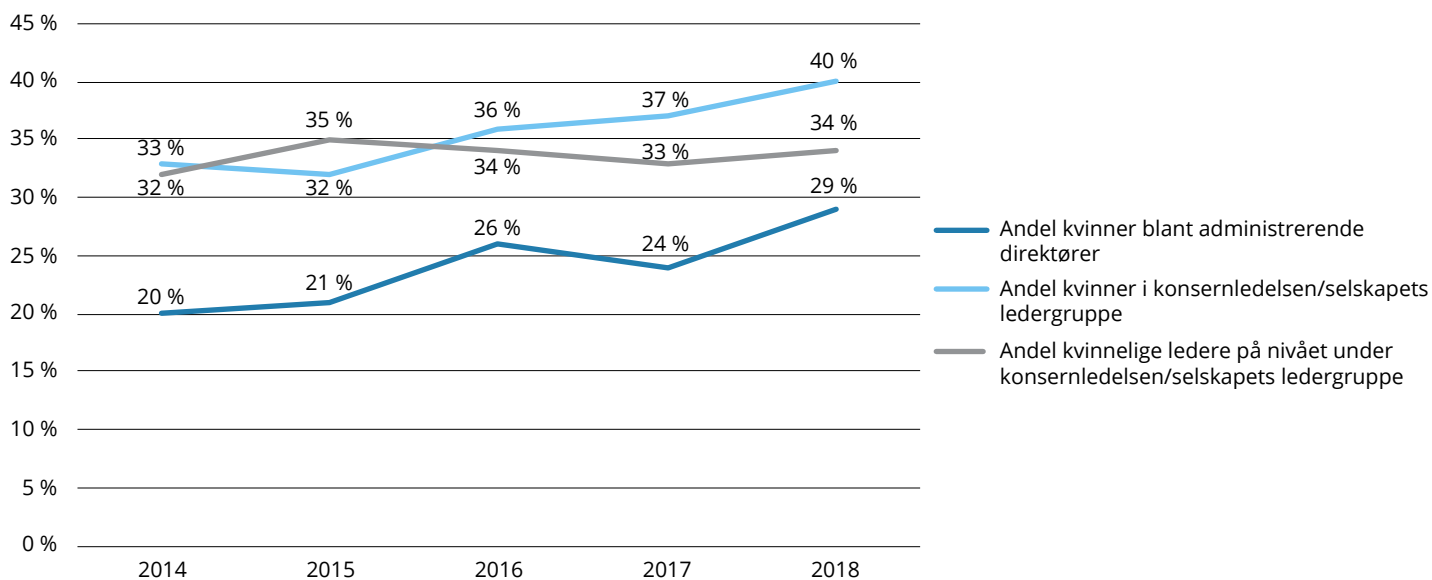
¹ Inkluderer både eieroppnevnte/aksjonærvalgte og ansattevalgte styremedlemmer.

² Fra 1. kvartal 2019 var andel kvinner i ledergruppen i Eksportkreditt Norge 29% og andel kvinner samlet for de to øverste nivåene 36%.

Kvinneandel i styrene pr. 31. mars 2008–2019



Andel kvinner i ledelsen¹ pr. 31. desember 2014–2018



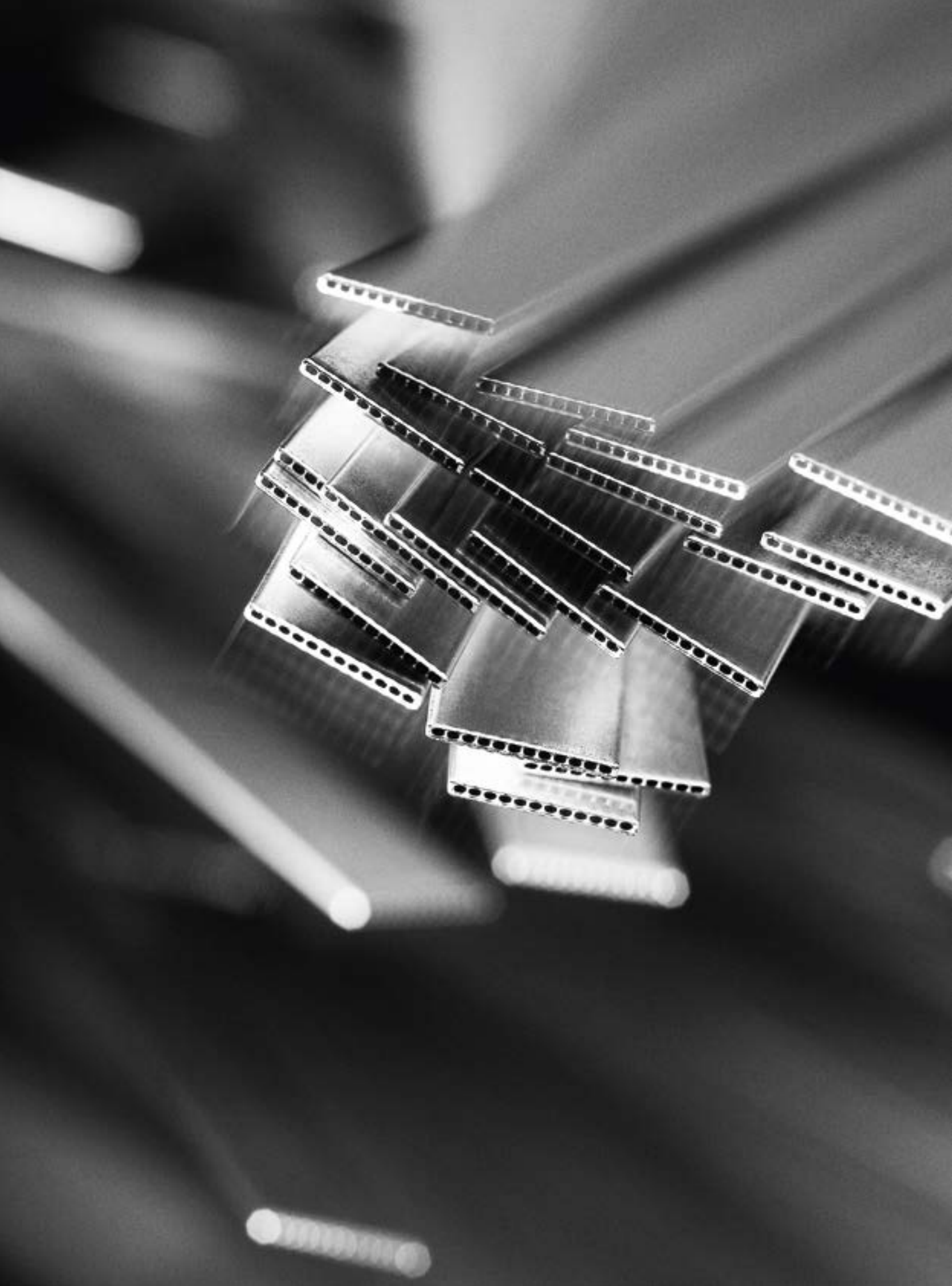
¹ Rapporteringen på andel kvinner i ledelsen ble endret fra og med Statens eierberetning for 2014. Tidsserien starter derfor fra 2014.

Selskapenes tilbakemelding på noen av statens forventninger knyttet til arbeidet med samfunnsansvar¹

	Er arbeidet med bærekraft basert på en vesentlighetsvurdering?	Gjennomfører selskapet aktsomhetsvurderinger ² på vesentlige områder?	Rapporterer selskapet offentlig om de vesentligste bærekrafttema?	Følger selskapet OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv?
Børsnoterte selskaper				
DNB ASA	Ja	Ja	Ja	Ja
Entra ASA	Ja	Ja	Ja	Nei
Equinor ASA	Ja	Ja	Ja	Ja
Kongsberg Gruppen ASA	Ja	Ja	Ja	Ja
Norsk Hydro ASA	Ja	Ja	Ja	Ja
Telenor ASA	Ja	Ja	Ja	Ja
Yara International ASA	Ja	Ja	Ja	Ja
Unoterte selskaper i kategori 1-3				
Ambita AS	Ja	Ikke relevant	Ja	Ikke relevant
Baneservice AS	Ja	Nei	Nei	Nei
Flytoget AS	Ja	Nei	Ja	Ja
Mesta AS	Ja	Ja	Ja	Ja
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	Ja	Nei	Ja	Ja
Aker Kværner Holding AS	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant
Nammo AS	Ja	Ja	Ja	Ja
Argentum Fondsinvesteringer AS	Ja	Ikke relevant	Ja	Ja
Eksportfinans ASA	Ja	Ikke relevant	Ja	Ikke relevant
Electronic Chart Centre AS	Ja	Ja	Nei	Ja
GIEK Kredittforsikring AS	Ja	Nei	Ja	Nei
Investinor AS	Ja	Ja	Ja	Ja
Kommunalbanken AS	Ja	Ja	Ja	Ja
Mantena AS	Ja	Ja	Ja	Ja
Nysnø Klimainvesteringer AS	Ja	Ikke relevant	Ja	Ja
Posten Norge AS	Ja	Ja	Ja	Ja
Statkraft SF	Ja	Ja	Ja	Ja
Vygruppen AS	Ja	Ja	Ja	Ja
Selskaper i kategori 4				
Andøya Space Center AS	Nei	Ja	Nei	Ja
Avinor AS	Ja	Ja	Ja	Ja
Bane NOR SF	Ja	Nei	Ja	Ja
Bjørnøen AS	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant
Carte Blanche AS	Nei	Nei	Nei	Nei
AS Den Nationale Scene	Nei	Ja	Nei	Ja
Den Norske Opera & Ballett AS	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant
Eksportkreditt Norge AS	Ja	Ja	Ja	Ja
Enova SF	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant	Ja
Entur AS	Ja	Nei	Ja	Nei
Gassco AS	Ja	Ja	Ja	Ja
Gassnova SF	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant
Graminor AS	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant
Innovasjon Norge	Ja	Ja	Ja	Ja
Kimen Sävarelaboratoriet AS	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant
Kings Bay AS	Ja	Ja	Ja	Ikke relevant
Nationalteatret AS	Nei	Nei	Nei	Ja
Nofima AS	Ja	Ja	Nei	Ja
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant
Norfund	Ja	Ja	Ja	Nei
Norges sjømatråd AS	Ja	Ja	Ja	Ja
Norsk Helsenet SF	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant
Norsk rikskringkasting AS	Ja	Nei	Nei	Nei
Norsk Tipping AS	Ja	Ja	Ja	Nei
Norske tog AS	Ja	Ja	Ja	Ja
NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	Ja	Ja	Nei	Ikke relevant
Nye Veier AS	Ja	Nei	Ja	Nei
Petoro AS	Ja	Ja	Ja	Ja
Rogaland Teater AS	Ja	Ja	Nei	Nei
Simula Research Laboratory AS	Ja	Ja	Ikke relevant	Nei
Siva – Selskapet for Industrivekst SF	Ja	Nei	Nei	Ja
Space Norway AS	Nei	Nei	Nei	Nei
Statnett SF	Ja	Ja	Ja	Ja
Statskog SF	Ja	Nei	Ja	Nei
Staur gård AS	Nei	Nei	Nei	Nei
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Ja	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant
Talent Norge AS	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant
Trøndelag Teater AS	Ja	Ja	Ja	Ja
Universitetssenteret på Svalbard AS	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant
AS Vinmonopolet	Ja	Ja	Ja	Ja
Regionale helseforetak				
Helse Midt-Norge RHF	Ja	Ikke relevant	Ja	Ikke relevant
Helse Nord RHF	Ja	Ikke relevant	Ja	Ikke relevant
Helse Sør-Øst RHF	Ja	Ikke relevant	Ja	Ikke relevant
Helse Vest RHF	Ja	Ikke relevant	Ja	Ikke relevant

¹ Spørsmålenes relevans og tolkningen av dem, kan være ulik fra selskap til selskap. Det gjøres bl.a. oppmerksom på at selskaper som har svart «nei» eller «ikke relevant» f.eks. kan ha andre tilsvarende rapportering eller retningslinjer som de følger.

² Jf. UNGP eller OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger.



Eieroppnevnte og aksjonærvalgte styremedlemmer

Oversikt pr. 31. mars 2019. Sortert alfabetisk på etternavn.

ETTERNAVN	FORNAVN	SELSKAP	BOSTEDSFYLKE
Aas	Christina	Andøya Space Center AS	Oslo
Aase	Linda Litlekalsøy	Enova SF	Hordaland
Aasen	Jens Petter	NSD AS	Vestfold
Aasnæs	Hans	Investinor AS, Statskog SF	Oslo
Abeler	Marianne	Norske tog AS	Troms
Adriaensen	Maja H.	Siva – Selskapet for industrivekst SF	Akershus
Agerup	Karl-Christian	DNB ASA	Oslo
Agerup	Wenche	Equinor ASA	Oslo
Agustsdottir	Helga	NIOM AS	Utland
Alfsen	Harald	Den Nationale Scene	Hordaland
Allern	Eiin	NSD AS	Oslo
Almlid	Torbjørn	Staur gård AS	Hedmark
Andenæs	Arvid	Innovasjon Norge	Sogn og Fjordane
Andersen	Tove	Posten Norge AS	Oslo
Anker-Nilssen	Kirsti	Kimen Såvarelaboratoriet AS	Akershus
Anmdal	Solvor Ingjerd	Trøndelag Teater AS	Trøndelag
Aqraou	Jacob	Telenor ASA	Utland
Arntsen	Ingelise	Eksportkreditt Norge AS, Nammo AS, Statkraft SF	Hordaland
Asmyhr	Hans F. K.	Graminor AS	Akershus
Aune	Dina E.	Enova SF, Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Trøndelag
Bakken	Hilde	Yara International ASA	Akershus
Bakkevig	Martha K.	Kongsberg Gruppen ASA	Rogaland
Baksaas	Jon Fredrik	Statnett SF	Oslo
Barkvoll	Pål	NIOM AS	Oslo
Basili	Irene W.	Kongsberg Gruppen ASA	Hordaland
Berdal	Mimi K.	Gassco AS	Oslo
Berg	Petter Andreas	AIM Norway SF	Oslo
Berg	Christian	Argentum Fondsinvesteringer AS	Akershus
Berg	Bjørn	Eksportfinans ASA	Oslo
Berge	Håkon	Den Norske Opera & Ballett AS	Oslo
Berge	Gunnar	Helse Vest RHF	Rogaland
Berger	Trond	Yara International ASA	Oslo
Berggreen	Ellen	NIOM AS	Hordaland
Bergkastet	Geir	Norsk rikskringkasting AS	Hedmark
Berggrabb	Gro	Den Norske Opera & Ballett AS	Nordland
Bernander	John Gordon	Talent Norge AS	Vest-Agder
Birkeland	Asbjørn	Space Norway AS	Vestfold
Bjerkan	Leif	Trøndelag Teater AS	Møre og Romsdal
Bjerknes	Robert	UNIS AS	Hordaland
Bjordal	Kjell	Entra ASA	Møre og Romsdal
Bjordal	Brian	Petoro AS	Rogaland
Bjørn	Kristin	Den Nationale Scene	Troms

ETTERNAVN	FORNAVN	SELSKAP	BOSTEDSFYLKE
Blixt	Mariana N.	NIOM AS	Utland
Borge	Christel	Baneservice AS	Oslo
Borgerud	Ingeborg M.	Ambita AS	Akershus
Bovim	Gunnar	Innovasjon Norge	Trøndelag
Breiby	Anne	GIEK Kredittforsikring AS	Møre og Romsdal
Breivega	Ane Rongen	Bane NOR SF	Vestfold
Brekke	Cathrine	Gassnova SF	Akershus
Broberg	Kari	Mantena AS	Oppland
Bye	Torstein Arne	NSD AS	Oslo
Carlsen	Sigurd	Eksportfinans ASA	Oslo
Clemet	Kristin	Norfund	Oslo
Dahle	Johan Fredrik	GIEK Kredittforsikring AS	Rogaland
Dahlstrøm	Audhild	Talent Norge AS	Nordland
Dale	Wenche M.	Graminor AS	Vestfold
Dalen	Dag Morten	Nye Veier AS	Akershus
Danielsen	Terje R.	Trøndelag Teater AS	Trøndelag
Davis	Sally	Telenor ASA	Utland
Devold	Kristin M.K.	Aker Kværner Holding AS	Oslo
Disch	Eli Cathrine	Ambita AS	Oslo
Drinkwater	Anne	Equinor ASA	Utland
Driveklepp	Jannicke Westlie	Mesta AS	Møre og Romsdal
Drønen	Hilde	Statkraft SF	Hordaland
Dåvøy	Laila	Carte Blanche AS	Hordaland
Egidius	Nanna	Kommunalbanken AS	Oppland
Eidesvik	Toril	Eksportfinans ASA	Hordaland
Eira	Ole Johan	Statskog SF	Troms
Ekenstierna	Bengt	Statkraft SF	Utland
Ellingsen	Grete	Andøya Space Center AS	Nordland
Ellingsen	Trond	GIEK Kredittforsikring AS	Akershus
Eriksen	Øywind	Aker Kværner Holding AS	Oslo
Eriksen	Tom Børje	Helse Nord RHF	Finnmark
Espedal	Harald	Den Norske Opera & Ballett AS	Rogaland
Falck	Thomas	Eksportfinans ASA, Investinor AS	Oslo
Fiksdahl	Liv	Posten Norge AS	Oslo
Five	Thor Egil	Investinor AS	Trøndelag
Fjeld	Jostein	Graminor AS, Kimen Såvarelaboratoriet AS	Hedmark
Fjeldstad	Trude J. H.	Petoro AS	Oslo
Fjell	Olav	Nofima AS	Akershus
Fladmark	Helene Falch	Innovasjon Norge	Aust-Agder
Flatheim	Hege	Space Norway AS	Rogaland
Flåthen	Knut Ole	Electronic Chart Centre AS	Oslo
Forså	Tom Erik	Helse Nord RHF	Troms
Fossli	Grethe	AIM Norway SF	Oslo
Fougner	Else B.	Aker Kværner Holding AS, Eksportkreditt Norge AS	Oslo

ETTERNAVN	FORNAVN	SELSKAP	BOSTEDSFYLKE
Franklin	Roy	Equinor ASA	Utland
Fredriksen	Veslemøy T.	Norsk rikskringkasting AS	Hordaland
Frisak	Nina	Space Norway AS, UNIS AS	Akershus
Frøstrup	Anne C.	Helse Sør-Øst RHF	Buskerud
Giske	Eli M.	Nye Veier AS	Akershus
Gjedrem	Svein Ingvar	Helse Sør-Øst RHF	Akershus
Gjertsen	Trygve	Flytoget AS	Oslo
Gjessing	Sverre Kristian	Entur AS	Hordaland
Gjesteland	Egil	Statnett SF	Buskerud
Godal	Bjørn T.	Equinor ASA	Oslo
Golimo	Sveinung Andreas	Talent Norge AS	Akershus
Gotaas	Sverre	Simula Research Laboratory AS	Vestfold
Gregersen	Øyvind W.	UNIS AS	Trøndelag
Grimeland	Kjell Martin	Argentum Fondsinvesteringer AS	Akershus
Gulbrandsen	Erik	NIOM AS	Akershus
Gundersen	Gunnar	Staur gård AS	Hedmark
Gustafsson	Bjørn	Helse Midt-Norge RHF	Trøndelag
Hald	Morten	UNIS AS	Troms
Halleraker	Svein	Carte Blanche AS	Hordaland
Hansen	Svein Ivar	AIM Norway SF	Østfold
Hansen	Ole F.	Baneservice AS	Vest-Agder
Hansen	David	Norsk Tipping AS	Vestfold
Hansen	Maria Moræus	Yara International ASA	Rogaland
Hasaas	Olav	Enova SF	Akershus
Hasaas	Øyvind	Mantena AS	Akershus
Hatlen	Siri B.	Bane NOR SF, Eksportkreditt Norge AS, Entra ASA	Akershus
Haug	Trude M.	NIOM AS	Oslo
Hauge	Kristian Dahlberg	Helse Midt-Norge RHF	Trøndelag
Haugen	Baard	Bane NOR SF	Oslo
Havnelid	Åsne	Vygruppen AS	Akershus
Heggernes	Pinar	Simula Research Laboratory AS	Hordaland
Heiberg	Nina	Graminor AS	Sogn og Fjordane
Helliesen	Ida	Aker Kværner Holding AS	Oslo
Helno	Sverre	AS Vinmonopolet	Oslo
Henden	Olin J.	Helse Vest RHF	Sogn og Fjordane
Henriksen	Morten	Kongsberg Gruppen ASA	Aust-Agder
Herlofsen	Rebecca Glasser	Equinor ASA	Oslo
Hilland	Jannicke	Nysnø Klimainvesteringer AS	Hordaland
Hille	Sigurd K.	Helse Vest RHF	Hordaland
Hindar	Jon	Argentum Fondsinvesteringer AS	Oslo
Hiorth	Marianne	NIOM AS	Oslo
Holm	Tore	Enova SF	Akershus
Holmen	Marianne	Gassnova SF	Oslo

ETTERNAVN	FORNAVN	SELSKAP	BOSTEDSFYLKE
Holte	Øyvind	Eksportkreditt Norge AS	Hordaland
Hornble	Synne	Statnett SF	Oslo
Hope	Ole	Carte Blanche AS, Den Nationale Scene	Hordaland
Hovland	Ingrid Dahl	Entra ASA	Vest-Agder
Hustad	Johan E.	Gassco AS	Trøndelag
Højgaard	Henrik	Posten Norge AS	Utland
Håndlykken	Einar	Enova SF	Telemark
Ibsen	Mai-Lill	GIEK Kredittforsikring AS	Oslo
Indrebø	Sonja Chirico	Entur AS	Rogaland
Ingerø	Gyrid S.	Flytoget AS	Oslo
Instanes	Tor	Bjørnøen AS, Kings Bay AS	Hordaland
Isaksen	Geir	Yara International ASA	Akershus
Ishaq	Bushra	Helse Sør-Øst RHF	Oslo
Jaakonsalo	Ville	Nammo AS	Utland
Jarlsby	Nicolai	Electronic Chart Centre AS	Vest-Agder
Jebsen	Finn	Norfund, Norsk Hydro ASA	Oslo
Jensen	Leif Harald	Entur AS	Rogaland
Jenssen	Svenn Are	Andøya Space Center AS, Helse Nord RHF	Nordland
Johnsen	Sigbjørn	Innovasjon Norge	Hedmark
Johnsen	Marianne	Norges sjømatråd AS	Akershus
Johnson	Ida E.	Kommunalbanken AS	Oslo
Justad	Annette M.	Norske tog AS, Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Oslo
Jørgensen	Kari	Helse Nord RHF	Finnmark
Kalvig	Siri	UNIS AS	Rogaland
Kamsvåg	Mette	Siva – Selskapet for industrivekst SF	Møre og Romsdal
Kanck	Bjørn	Andøya Space Center AS	Troms
Karlsen	Rita	Norges sjømatråd AS	Troms
Kartum	Marianne	Mantena AS	Trøndelag
Kilaas	Liselott	Norsk Hydro ASA	Oslo
Kildahl	Jørgen	Telenor ASA	Utland
Kinserdal	Finn	Posten Norge AS	Hordaland
Knudsen	Cecilie Broch	Talent Norge AS	Oslo
Korssjøen	Jan E.	AIM Norway SF	Buskerud
Kreutzer	Idar	Posten Norge AS	Oslo
Kristiansen	Merete Nygaard	Innovasjon Norge	Troms
Kristiansen	Eirik G.	Enova SF	Hordaland
Kristiansen	Kjell Olav	Gassnova SF	Akershus
Kristoffersen	Eva M.	Norges sjømatråd AS	Nordland
Langeeggen	Ellen	Bjørnøen AS, Kings Bay AS	Oslo
Langeland	Henrik Helliesen	Nationaltheatret AS	Oslo
Larsen	Christine L.	GIEK Kredittforsikring AS	Akershus
Larsen	Kåre Oskar	Kimen Såvarelaboratoriet AS	Akershus
Larsen	Renate	Helse Nord RHF	Troms
Lewis	Jonathan	Equinor ASA	Utland

ETTERNAVN	FORNAVN	SELSKAP	BOSTEDSFYLKE
Lie	Nina S.	Gassco AS	Rogaland
Lillestøl	Bente	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Oslo
Limi	Vibeke	Helse Sør-Øst RHF	Akershus
Lindberg	Tone	AIM Norway SF	Buskerud
Lofthus	Cathrine Marie	Norsk Helsenett SF	Oslo
Lont	Auke	Bane NOR SF	Oslo
Lossius	Harald	Graminor AS	Oslo
Lunde	Jørund Ø.	Innovasjon Norge	Oppland
Lunde	Kjartan Alexander	Rogaland Teater AS	Rogaland
Lunde	Einar	Helse Sør-Øst RHF	Vest-Agder
Lundin	Mikael	Statkraft SF	Utland
Lundqvist	Mats	Simula Research Laboratory AS	Utland
Lydersen	Asta Busingye	Nationaltheatret AS	Oslo
Løhaugen	Solveig	AS Vinmonopolet	Vest-Agder
Løkling	Jan	Innovasjon Norge	Telemark
Madsen	Vibeke Hammer	Norfund	Oslo
Magnus	Birger	Norsk rikskringkasting AS	Akershus
Marum	Finn I.	Eksportkreditt Norge AS	Oslo
Mejdell	Dag	Norsk Hydro ASA, Vygruppen AS	Oslo
Melbø	Olaf Trygve	Bane NOR SF	Oppland
Mellbye	Peter	Statkraft SF	Oslo
Meyer	Anne Lise	Norsk Tipping AS	Oslo
Midtgaard	Rune Olav	Kommunalbanken AS	Oslo
Mikalsen	Andreas	Norges sjømatråd AS	Hordaland
Misund	Kristin	Innovasjon Norge	Østfold
Moe	Kari Skeidsvoll	Norsk Tipping AS	Trøndelag
Moengen	Trond	Gassnova SF	Akershus
Mohn	Klaus	Nysnø Klimainvesteringer AS	Rogaland
Monseth	Per Olav	Norsk Tipping AS	Trøndelag
Murud	Egil	Bjørnøen AS, Kings Bay AS	Nordland
Myhre	Ingvild	Simula Research Laboratory AS	Oslo
Myhre	Annik	Simula Research Laboratory AS	Oslo
Myhre	Ingvild Ragna	Space Norway AS	Oslo
Nag	Toril	Ambita AS, Bane NOR SF	Rogaland
Narvesen	Sverre	Siva – Selskapet for industrivekst SF	Oppland
Neteland	Dagfinn	Baneservice AS	Hordaland
Niinikoski	Pasi	Nammo AS	Utland
Nikolaisen	Harald V.	Baneservice AS, Nye Veier AS	Oslo
Nilsen	Birger	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Akershus
Nilsen	Geir	Helse Sør-Øst RHF	Oppland
Nilssen	Herlof	Avinor AS, Norsk Helsenett SF	Rogaland
Nilsson	Per-Harald	Carte Blanche AS	Rogaland
Njærheim	Anne Beth	Carte Blanche AS	Hordaland
Nordblad	Anne	NIOM AS	Utland
Nordskogen	Hilde	Mesta AS	Akershus
Norman	Victor	Den Nationale Scene	Hordaland
Nygren	Eva	Nye Veier AS	Utland
Nyheim	John	Mesta AS	Akershus
Obermann	Rene	Telenor ASA	Utland

ETTERNAVN	FORNAVN	SELSKAP	BOSTEDSFYLKE
Ofstad	Elizabeth B.	Enova SF	Oslo
Olafsson	Kjartan	Norsk Helsenett SF	Sogn og Fjordane
Olesen	Annette	Graminor AS	Utland
Olofsson	Gunnar	Statskog SF	Utland
Olsen	Arild	UNIS AS	Nordland
Olsen	Per Arne	AS Vinmonopolet	Vestfold
Opedal	Dag J.	Nammo AS	Oslo
Opedal	Espen	Norske tog AS	Hordaland
Orgland	Karin Bing	Entur AS	Oslo
Pedersen	Ann	Baneservice AS	Svalbard
Pedersen	Lars Jacob Tynes	AS Vinmonopolet	Hordaland
Petersen	Jan	Den Norske Opera & Ballett AS	Oslo
Pettersen	Tove Elisabeth	Statnett SF	Oslo
Pran	Adele N.	Mesta AS	Oslo
Rahka-Knutsen	Beate	Helse Nord RHF	Nordland
Reinemo	Rikke Tobiasson	Argentum Fondsinvesteringer AS	Oslo
Reinhardtsen	Jon Erik	Equinor ASA, Telenor ASA	Oslo
Reistad	Eli	Statskog SF	Buskerud
Reiten	Eivind K.	Kongsberg Gruppen ASA	Oslo
Reiten	Kåre	Rogaland Teater AS	Rogaland
Repstad	Jon A.	Kimen Såvarelaboratoriet AS	Akershus
Reseland	Janne Elin	NIOM AS	Oslo
Ressem	Toril Bariudotter	Norsk Helsenett SF	Oslo
Ribe	Marianne Ø.	Flytoget AS	Oslo
Riise	Sandra	Andøya Space Center AS	Oslo
Rimmereid	Tore O.	DNB ASA	Oslo
Ringdal	Amund D.	Norges sjømatråd AS	Buskerud
Ringen Asting	Katharina	Nysnø Klimainvesteringer AS	Akershus
Roverud	Rolf	Flytoget AS	Rogaland
Rugland	Brit	Kommunalbanken AS, Norfund	Rogaland
Rummelhoff	Irene	Norsk Hydro ASA	Rogaland
Ruud	Morten	Gassnova SF	Oslo
Røkke	Kjell Inge	Aker Kværner Holding AS	Akershus
Røren	Marianne B.	Eksportfinans ASA	Oslo
Røyensdal	Ingrid	Talent Norge AS	Oslo
Salbuvik	Widar	Bjørnøen AS, Entra ASA, Kings Bay AS	Østfold
Salbuvik	Widar	Nysnø Klimainvesteringer AS	Østfold
Salvanes	Kjell Gunnar	NSD AS	Hordaland
Sandal	Hugo	Petoro AS	Akershus
Sandsmark	Maria	Statnett SF	Møre og Romsdal
Sandvik	Tore O.	Trøndelag Teater AS	Trøndelag
Sbertoli	Per Kristian	Norfund	Oslo
Schjerven	Dag	Nammo AS	Oslo
Schlafer	Sebastian	NIOM AS	Utland
Schulz	Thomas	Norsk Hydro ASA	Utland
Schøyen	Per A.	Petoro AS	Rogaland
Seip	Ellen	AS Vinmonopolet	Oslo
Sellæg	Gunnar Robert	Ambita AS	Oslo
Selmer-Olsen	Eirik	Nofirma AS	Akershus
Selvaag	Olav H.	Nationaltheatret AS	Akershus

ETTERNAVN	FORNAVN	SELSKAP	BOSTEDSFYLKE
Semlitsch	Jaan Ivar	DNB ASA	Akershus
Semmingsen	Semming	Vygruppen AS	Troms
Seres	Silvija	Norsk rikskringkasting AS, Simula Research Laboratory AS	Akershus
Silseth	Linda B.	Avinor AS, Norsk Tipping AS	Akershus
Sjursen	Egil Herman	Nysnø Klimainvesteringer AS	Hordaland
Sjøblom	Tove Stuhr	Norfund	Vestfold
Sjøseth	Arnfinn	Kimen Såvarelaboratoriet AS	Akershus
Skancke	Martin	Kommunalbanken AS, Norfund	Oslo
Skatteboe	Rolf	Andøya Space Center AS	Akershus
Skillingstad	Beate	Helse Midt-Norge RHF	Trøndelag
Skjærpe	Tor Rasmus	Gassco AS	Rogaland
Skjærstad	Mari	Nye Veier AS	Hedmark
Skogseth	Jan S.	Gassco AS	Rogaland
Skrøvset	Eli	Avinor AS	Akershus
Sletbakk	Laura Helene	Andøya Space Center AS	Buskerud
Slungård	Anne Kathrine	Investinor AS	Trøndelag
Smith	Merete	Nationalteatret AS	Oslo
Solberg	Ronny	Mantena AS	Utland
Sormunen	Sirpa-Helena	Nammo AS	Utland
Stabbetorp	Bjørn	Graminor AS	Akershus
Staff	Katarina	Entra ASA	Utland
Steen jr.	Petter	Kommunalbanken AS	Rogaland
Steinsvåg	Tone B.	Helse Vest RHF	Hordaland
Stene	Øyvind	Space Norway AS	Akershus
Stensen	Trine	AS Vinmonopolet	Akershus
Stenseth	Turid	Trøndelag Teater AS	Trøndelag
Stensland	Eva	NSD AS	Troms
Stette	Liv	Helse Midt-Norge RHF	Møre og Romsdal
Stokke	Geir Inge	Vygruppen AS	Buskerud
Storelvmo	Edel	Nofima AS	Nordland
Strand	Ola H.	Avinor AS	Trøndelag
Strand	Solveig	Norges sjømatråd AS	Møre og Romsdal
Strøm	Inger Lise	Helse Nord RHF	Nordland
Strøm-Erichsen	Anne-Grete	Carte Blanche AS, Kongsberg Gruppen ASA	Oslo
Strømsvåg	Einar	Helse Vest RHF, Statnett SF	Rogaland
Støre	Hege	Electronic Chart Centre AS	Oslo
Sund	Tina S.	Argentum Fondsinvesteringer AS, Electronic Chart Centre, Helse Midt-Norge RHF	Trøndelag
Sund	Lillian Mathisen	Siva – Selskapet for industrivekst SF	Troms
Sundland	Siren	Den Nationale Scene, Talent Norge AS	Hordaland

ETTERNAVN	FORNAVN	SELSKAP	BOSTEDSFYLKE
Svarva	Olaug	DNB ASA, Investinor AS	Oslo
Svendsen	Berit	DNB ASA	Oslo
Sverdrup	Aslak	Flytoget AS	Hordaland
Sætershagen	Randi B.	Norsk rikskringkasting AS	Hedmark
Sætersmoen	Eli	Staur gård AS	Hedmark
Søraa	Sverre	Norges sjømatråd AS	Sogn og Fjordane
Sørby	Morten Karlsen	Mesta AS	Utland
Søreide	Ingolf	Simula Research Laboratory AS	Akershus
Takvam	Martha	Kommunalbanken AS	Akershus
Tanum	Anne Carine	Avinor AS, Den Norske Opera & Ballett AS, Posten Norge AS	Oslo
Teigland	Wenche	Vygruppen AS	Hordaland
Thore	Susanne Munch	Argentum Fondsinvesteringer AS	Oslo
Thorsheim	Andreas Egge	Norsk Tipping AS	Oslo
Thuestad	John G.	Yara International ASA	Rogaland
Thunem	Aage Jostein	Norsk Helsenett SF	Møre og Romsdal
Trovik	Katrine	Helse Vest RHF	Rogaland
Tverfeld	Elin B.	Bjørnøen AS, Kings Bay AS	Finnmark
Tørklep	Christine	Statskog SF	Akershus
Undeli	Johnny	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Oppland
Valland	Aina	Nofima AS	Trøndelag
Valle	Paul S.	Helse Midt-Norge RHF	Møre og Romsdal
van der Veer	Jeroen	Equinor ASA	Utland
Viksaas	Grete	Telenor ASA	Oslo
Vinje	Kristin	UNIS AS	Oslo
Vågang	Sigrun E.	Helse Sør-Øst RHF	Oslo
Walderhaug	Morten	Rogaland Teater AS	Oslo
Wasteson	Yngvild	Simula Research Laboratory AS	Akershus
Westby	Einar	GIEK Kredittforsikring AS	Oslo
Widvey	Thorhild	Statkraft SF	Oslo
Wiinholt	Marianne	Norsk Hydro ASA	Utland
Winje	Tone	Nationalteatret AS	Troms
Wærness	Eirik	Innovasjon Norge	Rogaland
Wærsted	Gunn	Petoro AS, Telenor ASA	Oslo
Øiulfstad	Bjørn Olav Ragnar	Talent Norge AS	Oslo
Østbø	Bjørn T.	Siva – Selskapet for industrivekst SF	Hordaland
Østensjø	Inger	Norsk Helsenett SF, Rogaland Teater AS	Rogaland
Øygard	Ann	Nofima AS	Sogn og Fjordane
Øynes	Anders Roger	Ambita AS	Vest-Agder

Kontaktinformasjon

Statens direkte eierskap forvaltes av flere departementer. Kontaktinformasjonen til disse er gitt nedenfor.

Finansdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for formuesforvaltning
(Folketrygdfondet)

Forsvarsdepartementet

Telefon: 23 09 80 00

Avdeling for økonomi, styring og investeringer
(Aerospace Industrial Maintenance Norway AS)

Helse- og omsorgsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Eieravdelingen
(Helse Midt-Norge RHF, Helse Nord RHF, Helse Sør-Øst RHF, Helse Vest RHF og Norsk Helsenett SF)

Folkehelseavdelingen
(AS Vinmonopolet)

Kommunehelsetjenesteavdelingen
(Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS)

Klima- og miljødepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Hav- og forurensningsavdelingen
(Bjørnøen AS, Kings Bay AS)

Klimaavdelingen
(Enova SF)

Kommunal- og moderniseringsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Kommunalavdelingen
(Kommunalbanken AS)

Kulturdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for medier og kunst
(Carte Blanche AS, AS Den Nationale Scene, Den Norske Opera & Ballett AS, Filmparken AS, Nationalteatret AS, Norsk rikskringkasting AS, Norsk Tipping AS, Rogaland Teater AS, Rosenkrantzgate 10 AS, Talent Norge AS, Trøndelag Teater AS)

Kunnskapsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Eierskapsavdelingen
(NSD – Norsk senter for forskningsdata AS, Simula Research Laboratory AS, Universitetsenteret på Svalbard AS)

Landbruks- og matdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Forsknings- og innovasjonsavdelingen
(Staur gård AS)

Avdeling for matpolitikk
(Kimen Såvarelaboratoriet AS)

Avdeling for skog- og ressurspolitikk
(Graminor AS, Statskog SF)

Nærings- og fiskeridepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Eierskapsavdelingen
(Aker Kværner Holding AS, Ambita AS, Argentum Fondsinvesteringer AS, Baneservice AS, DNB ASA, Eksportfinans ASA, Electronic Chart Centre AS, Entra ASA, Flytoget AS, GIEK Kredittforsikring AS, Investinor AS, Kongsberg Gruppen ASA, Mesta AS, Nammo AS, Norsk Hydro ASA, Nysnø Klimainvesteringer AS, Posten Norge AS, Statkraft SF, Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS, Telenor ASA, Yara International ASA)

Forsknings- og innovasjonsavdelingen
(Andøya Space Center AS, Innovasjon Norge, Nofima AS, Siva – Selskapet for Industrivekst SF, Space Norway AS)

Handelspolitisk avdeling
(Eksportkreditt Norge AS, Norges sjømatråd AS)

Olje- og energidepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for klima, industri og teknologi
(Gassnova SF)

Energi- og vannressursavdelingen
(Statnett SF)

Olje- og gassavdelingen
(Gassco AS)

Økonomi- og administrasjonsavdelingen
(Equinor ASA, Petoro AS)

Samferdselsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Kollektivtransport- og baneavdelingen
(Bane NOR SF, Entur AS, Mantena AS, Norske tog AS, Vygruppen AS)

Luft-, post- og teleavdelingen
(Avinor AS)

Veg-, by- og trafiksikkerhetsavdelingen
(Nye Veier AS)

Utenriksdepartementet

Telefon: 23 95 00 00

Avdeling for økonomi og utvikling
(Norfund)

Særskilte forhold og definisjoner

Særskilte forhold

- Datagrunnlaget er innhentet fra selskapene, inklusiv årsrapporter/årsregnskaper for 2018.
- Informasjonen er oppdatert pr. 31. desember 2018, unntatt informasjonen om sammensetting av styrene, som er oppdatert pr. 31. mars 2019.
- Nøkkeltallene er i utgangspunktet beregnet på samme måte for alle selskapene, jf. definisjonene nedenfor. Disse kan derfor avvike fra tall selskapene oppgir i sine rapporter.
- For flere selskaper var ikke generalforsamling/foretaksmøte avholdt da Statens eierberetning ble publisert. Oppgitte tall for disse selskapene er godkjent av revisor, men utbytterne kan bli endret på generalforsamling/foretaksmøte.
- Tidligere års data kan bli korrigert i årsrapporter mv. Statens eierberetning tar utgangspunkt i den nyeste informasjonen. Dette innebærer at historiske data ikke nødvendigvis samsvarer med det som er oppgitt i Statens eierberetning tidligere år.
- For antall ansatte kan beregningsmåten variere, mellom antall ansatte ved årsslutt, antall årsverk og gjennomsnitt av året.
- Årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser for de regionale helseforetakene (jf. side 118–121), er resultatet definert som eventuelt avvik fra Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav.
- Nærings- og fiskeridepartementet tar forbehold om eventuelle feil i datagrunnlaget og beregningene. For nærmere informasjon om selskapene viser Nærings- og fiskeridepartementet til selskapenes årsrapporter.

Definisjoner

Definisjoner av begreper i Statens eierberetning kan avvike fra selskapenes egne definisjoner.

- **Avkastning:** Kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte (kilde: FactSet). Ved beregning av gjennomsnittlig årlig avkastning siste fem år benyttes geometrisk gjennomsnitt.
- **Brutto driftsmargin (EBITDA-margin):** Brutto driftsresultat (EBITDA) dividert med driftsinntekter.
- **Brutto driftsresultat (EBITDA):** Driftsresultat (EBIT) før av- og nedskrivninger.
- **Direkteavkastning:** Utbetalt utbytte pr. aksje i 2018 som pst. av aksjekurs ved utgangen av 2018 (kilde: FactSet).
- **Driftsmargin (EBIT-margin):** Driftsresultat (EBIT) dividert med driftsinntekter.
- **Driftsresultat (EBIT):** Driftsinntekter fratrukket driftskostnader og av- og nedskrivninger.
- **Egenkapitalandel:** Egenkapital i pst. av total kapital.
- **Egenkapitalrentabilitet:** Årsresultat etter minoritetsinteresser og skatt delt på majoritetens andel av gjennomsnittlig bokført egenkapital. Ved beregning av gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet siste fem år benyttes aritmetisk gjennomsnitt.
- **Kontantstrøm:** Operasjonelle aktiviteter under kontantstrøm i selskapsomtalen.
- **Kostnadsgrad:** Driftskostnader dividert med sum av netto rente- og kredittprovisjonsinntekter og andre driftsinntekter.
- **Rentabilitet sysselsatt kapital:** Summen av driftsresultat (EBIT), finansinntekter og resultatandel i tilknyttede selskaper, dividert på gjennomsnittlig sysselsatt kapital de siste to årene.
- **Styregodtgjørelse:** Godtgjørelse til styreleder, nestleder og styremedlemmer som vedtatt på generalforsamling/bedriftsforsamling i 2018, hvis ikke annet er oppgitt. Samlet styregodtgjørelse er utbetalt ordinær godtgjørelse og godtgjørelse for komitéarbeid i styret.
- **Sysselsatt kapital:** Summen av egenkapital og rentebærende gjeld.
- **Utbytteandel:** Avsatt utbytte som andel av årets resultat for konsernet. Gjennomsnittlig utbytteandel er beregnet som summen av utbytte dividert med summen av konsernresultat etter skatt og minoritetsinteresser for de siste fem årene.
- **Vektet avkastning:** Verdijustert avkastning inklusiv reinvestert utbytte for de åtte børsnoterte selskapene staten har direkte eierandel i (kilde: FactSet).
- **Vektet egenkapitalrentabilitet:** Egenkapitalrentabilitet vektet etter statens andel av den bokførte egenkapitalen fratrukket minoritetsinteresser ved utgangen av 2018.
- **Verdi av statens eierandel:** For børsnoterte selskaper er verdiene basert på børsкурser ved utgangen av 2018 og antall aksjer eid av staten på samme tidspunkt (kilde: FactSet). For unoterte selskaper der staten har forretningsmessige mål med eierskapet benyttes bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser ved utgangen av 2018. For selskaper der staten har sektorpolitiske mål med eierskapet gis ikke noe anslag på verdi.

www.eierskap.no

Utgitt av:
Nærings- og fiskeridepartementet

Bestilling av publikasjoner:
Departementenes sikkerhets- og serviceorganisasjon

www.publikasjoner.dep.no
Telefon: 222 40 000

Publikasjoner er også tilgjengelige på:
www.regjeringen.no

Design og layout
07 Media

Trykk DSS
06/2019 – opplag 250

W-0027 B