

## **Vedlegg 6**

### **Forslag til felles struktur på oppdragsbrev (fra rapport om forenklet styring av Innovasjon Norges distriktskontorer, Oxford Research)**

#### **1. Overordnede føringer**

Under dette punktet kan det gis en kortfattet og konkret omtale av overordnede forhold og utfordringer som er spesielt relevante for Innovasjon Norge DK i det kommende budsjettåret. Mål, styringsparameter og oppdrag som skal ha høy oppmerksomhet i budsjettåret. Nødvendig at alle føringer er presiserte. IN DK skal ikke måtte gå til andre dokumenter (fylkesplan, budsjett, RUP mv.) og lete seg frem til -føringer som gjelder IN DKs forvaltning av FK-midlene. Generell omtale av formål eller stabile mål og aktiviteter som videreføres som før, skal unngås.

#### **2. Oversikt over bevilgninger stilt til disposisjon for <år>**

Under dette punktet kan det gis en innledende oversikt over de samlede bevilgningene til Innovasjon Norge over fylkeskommunens budsjett.

#### **3. Mål for Innovasjon Norge DK sin aktivitet**

Under dette punktet kan det gis en beskrivelse av den fylkesvise satsingen knyttet til INs overordnede mål. Hva FK ønsker å oppnå knyttet til å utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling og ulike regioners næringsmessige muligheter, kan fremkomme her. Det er gunstig å benytte INs vedtatte delmål.

##### **Delmål 1: Flere gode gründere**

Under dette punktet kan det gis en beskrivelse av FK mål knyttet til INs oppdrag når det gjelder å stimulere gründere og oppstartsbedrifter til vekst.

##### **Delmål 2: Flere vekstkraftige bedrifter**

Under dette punktet kan det gis en beskrivelse av FK mål knyttet til INs bistand til både de nyskapende bedriftene med internasjonale ambisjoner og bredden av norsk næringsliv, som hver dag arbeider for å sikre sin konkurransekraft og lønnsomhet.

##### **Delmål 3: Flere innovative næringsmiljøer**

Under dette punktet kan det gis en beskrivelse av FK mål knyttet til å stimulere bedrifter, kunnskapsmiljøer og offentlige aktører til samhandling for å forsterke evnen til innovasjon og omstilling og INs bruk av fylkeskommunale midler for å realisere disse målene.

#### **4. Fylkeskommunens vektlegging av målene**

I tråd med Meld. St. 22 skal det legges vekt på økt grad av målstyring, og mindre grad av detaljstyring av sel-skapet. Dette betyr at føringene fra hver enkelt FK bør holdes på et overordnet nivå.

Under dette punktet kan det eventuelt gis signaler om den innbyrdes vektleggingen av målene.

#### **5. Koordineringsbehov**

Under dette punktet kan det gis en beskrivelse av forventninger til koordinering av aktivitet mot annen innsats på samme område.

## 6. Særlige regionale tilpassinger

Under dette punktet kan det gis en beskrivelse av særlige fylkesvise tilpassinger for budsjettperioden. Generell omtale av formål eller stabile mål og aktiviteter som videreføres som før, skal unngås.

### Prosjekt

Under dette punktet kan det gis en beskrivelse av prioriterte prosjekter FK ønsker at IN DK bør gjennomføre i budsjettperioden.

### Geografisk nivå

Under dette punktet kan det gis en beskrivelse av prioriterte geografiske områder (kommuner, regioner mv.) FK ønsker at IN DK bør prioritere, men i tråd med føringer gitt gjennom fastleggingen av DPV (distriktpolitiske virkeområdet).

### Brukergrupper

Under dette punktet kan det gis en beskrivelse av særlige brukergrupper FK ønsker at IN DK bør prioritere i budsjettperioden. Prioriterte grupper i IN er ofte kvinner, unge og innvandrere.

## 7. Krav til dokumentasjon av resultat

Overordnede føringer knyttet til Innovasjon Norges rapportering til fylkeskommunen kan beskrives her. Hvilke indikatorer, evt. nivå/ending og tidspunkt for rapportering, kan spesifiseres. Slike indikatorer kan også suppleres med støttende analyser, hvor avvik fra føringer, budsjett mv. kan fremkomme sammen med forklaringer på avvik, evt. tiltak for å rette det opp mv.

### Indikatorer i MRS

*Følgende indikatorer for effekt og resultat er knyttet opp til Innovasjon Norges tre delmål. Disse kan med fordel benyttes, da virksomheten vil styres etter disse.*

#### Styringsindikatorer knyttet til Innovasjon Norges delmål

Delmål	Flere gode gründere	Flere vekstkraftige bedrifter	Flere innovative næringsmiljøer
Effekter	Overlevelsessevne Omsetningsvekst Produktivitetsvekst Vekst i verdiskaping	Omsetningsvekst Produktivitetsvekst Vekst i verdiskaping	Omsetningsvekst Produktivitetsvekst Vekst i verdiskaping
Resultater	Utvikling i utløsningsgrad Utvikling i Innovasjon Norges bidrag til kompetanse Innovasjonshøyde i prosjektene Risikovurdering i prosjektene	Utvikling i utløsningsgrad Utvikling i Innovasjon Norges bidrag til kompetanse Innovasjonshøyde i prosjektene Driftsrisiko i bedriftene	Samarbeid innad i næringsmiljøet og med eksterne kunnskapsmiljøer Mobilisere deltaker i næringsmiljøer

