

Espen Solberg  
NIFU

# Målrettede samfunnsoppdrag Nasjonal og regional tilnærming

Verksted for regional utvikling  
KDD, 09.11.2022

NIFU



Rapport  
2022:7

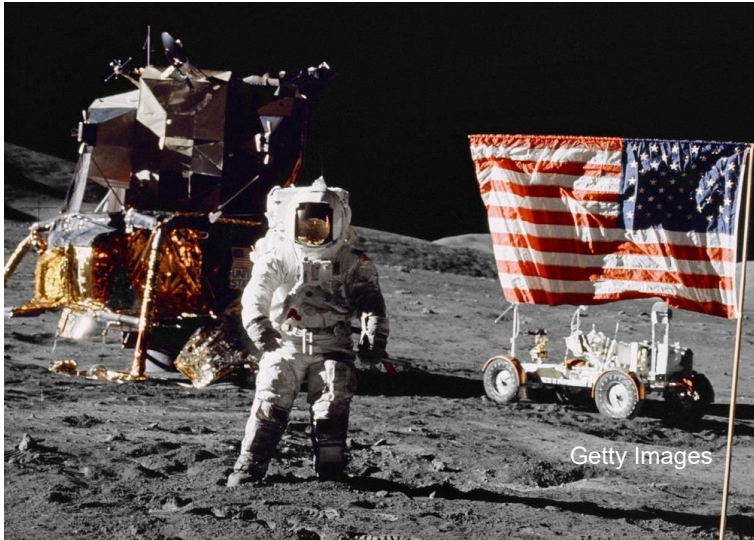
## Målrettede samfunnsoppdrag i Norge

Håkon Endresen Normann, Lisa Scordato, Espen Solberg, Taran Thune og  
Per Koch

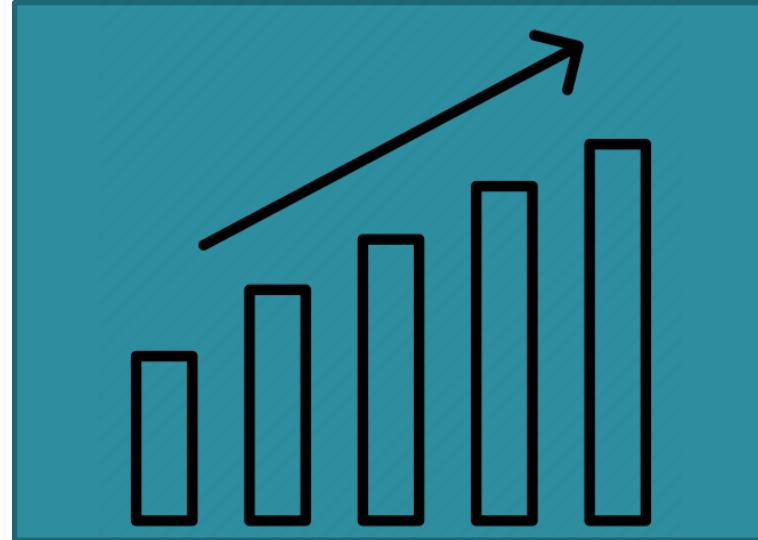
NIFU

# Målrettede samfunnsoppdrag er ikke noe nytt fenomen

Fase 1



Fase 2



Fase 3



Kilde: FN-sambandet



# Hva er målrettede samfunnsoppdrag?

Ambisiøst og tidsavgrenset mål

Mobilisering av et bredt sett med aktører

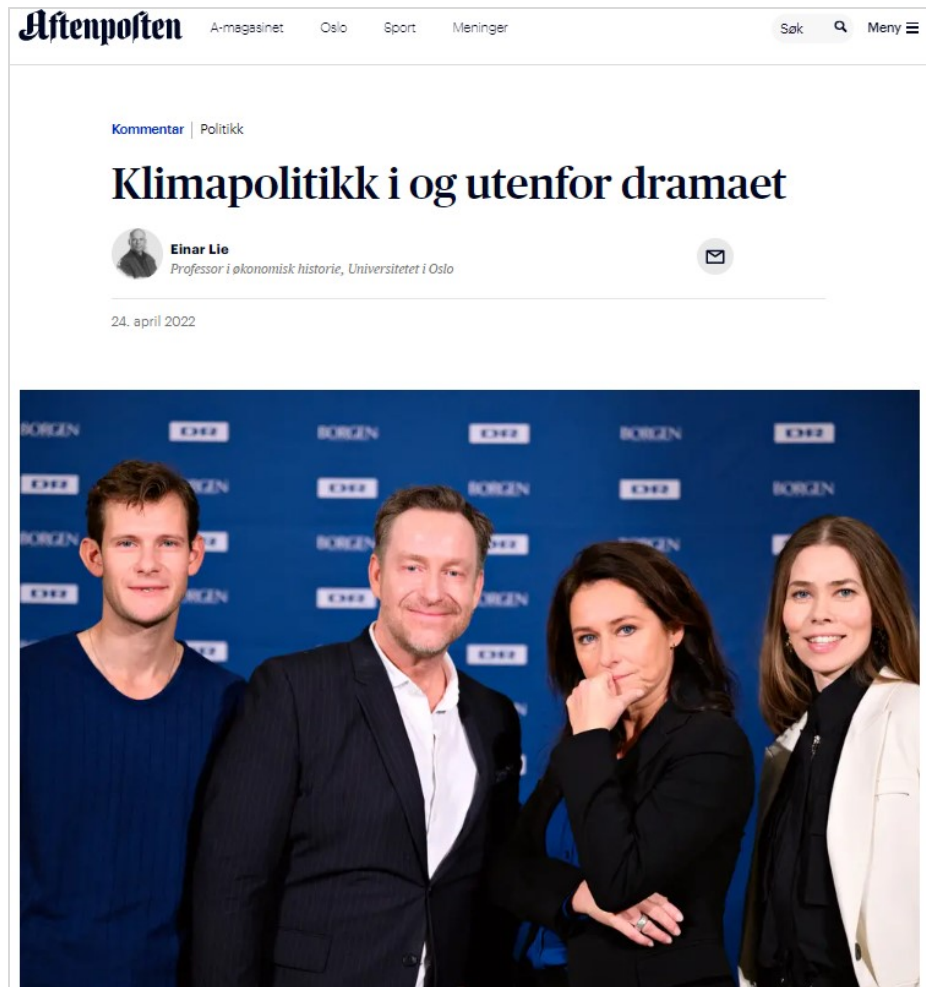
Koordinering på tvers av sektorer

?





# Vi mangler ikke politiske mål

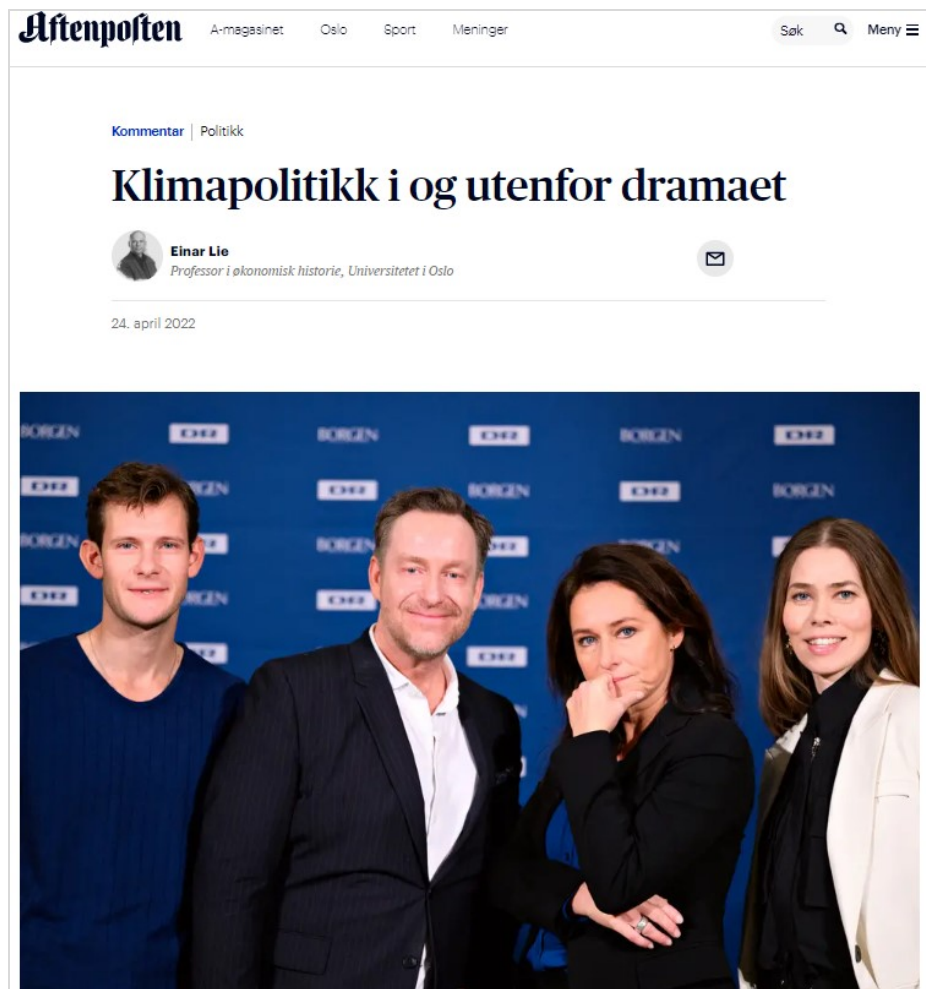


“

I norsk politikk driver vi egentlig ikke slik. Her etableres det gjerne en bred enighet om de politiske målene, og det er et stort rom for å føre en politikk som gjør at de ikke nås...

*Professor Einar Lie, Aftenposten, 24.04.22*

# Vi mangler ikke politiske mål



“

Når et mål heves opp til å bli alminnelig godt, populært og forankret i gode verdier, blir det felleseie. Uenigheten utspiller seg på nivået under, i spørsmål om hvor sterkt man i realiteten vil arbeide for å nå målene, og hvilke virkemidler man vil ta i bruk.

*Professor Einar Lie, Aftenposten, 24.04.22*

# Mobilisering og involvering

VG



LEDER RÅDET: Klima- og miljøminister Espen Barth Eide (Ap) feiret nylig departementets 50-årsdag. Nå er tiden i ferd med å re Norge skal rekke å halvere sine klimagassutslipp innen 2030. Foto: Ørn E. Borgen / NTB

## Regjeringen oppretter nytt klimaråd – skal få fortgang i massiv omstilling

Innovasjon Norge



### Innspill til ny retning for offentlig-privat innovasjon

Drømmeløftet 2017

En innsamlingsrapport om innovasjon i og for offentlig sektor



Foto: Vinnova

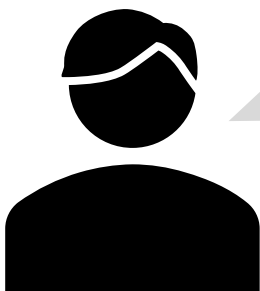


# Koordinering på tvers av sektorer

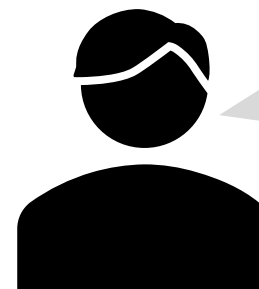
## Noen foreløpige inntrykk fra forvaltningen



Hvis jeg får flere ekspertråd om behovet for mer politisk koordinering, blir jeg gal. Vi koordinerer hele tiden, og det er egentlig ikke så enkelt.



Vi lider av koordinerings-  
utmattelse.



... det er mistillit og begrenset engasjement fra sentrale departementer, spesielt de tilknyttet «industrien».



Hvis statsråden er med, gjør vi det.

# Ulike typer samfunnsoppdrag

«Storstilt satsing på havvind»



Foto: Aibel

Eksempel på et akselererende  
samfunnsoppdrag

«Redusere ungt  
utenforskap»



Eksempel på et transformerende  
samfunnsoppdrag

«Norge etter oljen»



Eksempel på et overgripende  
samfunnsoppdrag



## Overgripende politisk målsetning

Kutte norske utslipp med 55 prosent  
mot 2030 sammenlignet med 1990 og  
oppnå netto nullutslipp i 2050

# Overgripende politisk målsetning

Kutte norske utslipp med 55 prosent mot 2030 sammenlignet med 1990 og oppnå netto nullutslipp i 2050



## Nytt norsk klimamål på minst 55 prosent

Pressemelding | Dato: 03.11.2022

Norge melder inn et forsterket klimamål til FN før klimatoppmøtet i Egypt. Det nye målet er å redusere utslippene med minst 55 prosent innen 2030.

– Jeg er glad for å kunne annonsere at Norge forsterker sitt mål til minst 55 prosent. Dette sender et sterkt signal til andre land, og vi håper flere vil forsterke sine mål, sier statsminister Jonas Gahr Støre.



Klima- og miljøminister Espen Barth Eide, statsminister Jonas Gahr Støre og utviklingsminister Anne Beathe Tvinningheim. Foto: Martin Lerberg Fossum / Klima- og miljødepartementet



## Overgripende politisk målsetning

Kutte norske utslipp med 55 prosent mot 2030 sammenlignet med 1990 og oppnå netto nullutslipp i 2050

## Målrettede samfunnsoppdrag

Halvere utslippene fra transportsektoren innen 2030

Redusere jordbrukets klimagassutslipp med 5 mill. tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter fra 2021 til 2030

Øke produksjon av fornybar energi med XX TWh innen 2030

## Overgripende politisk målsetning

Kutte norske utslipp med 55 prosent mot 2030 sammenlignet med 1990 og oppnå netto nullutslipp i 2050

## Målrettede samfunnsoppdrag

Halvere utslippene fra transportsektoren innen 2030

Redusere jordbrukets klimagassutslipp med 5 mill. tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter fra 2021 til 2030

Øke produksjon av fornybar energi med XX TWh innen 2030

## Avgrensede samfunnsoppdrag

Bærekraftig før

Bedre produksjon og ressursutnyttning

Viktige fremtidige satsinger

Stimulere endret matforbruk

Økt karbonbinding

Redusere matsvinn



## Overgripende politisk målsetning

Kutte norske utslipp med 55 prosent mot 2030 sammenlignet med 1990 og oppnå netto nullutslipp i 2050

## Målrettede samfunnsoppdrag

Halvere utslippene fra transportsektoren innen 2030

Redusere jordbrukets klimagassutslipp med 5 mill. tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter fra 2021 til 2030

Øke produksjon av fornybar energi med XX TWh innen 2030

## Avgrensede samfunnsoppdrag

Bærekraftig før

Bedre produksjon og ressursutnyttning

Viktige fremtidige satsinger

Stimulere endret matforbruk

Økt karbonbinding

Redusere matsvinn

## Eksempler på prosjekter

Endre forbruk av mat

Akselerere kjøttfri produksjon

## Overgripende politisk målsetning

Kutte norske utslipp med 55 prosent mot 2030 sammenlignet med 1990 og oppnå netto nullutslipp i 2050

## Målrrettede samfunnsoppdrag

Halvere utslippene fra transportsektoren innen 2030

Redusere jordbrukets klimagassutslipp med 5 mill. tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter fra 2021 til 2030

Øke produksjon av fornybar energi med XX TWh innen 2030

## Avgrensede samfunnsoppdrag

Bærekraftig for

Akselererende samfunnsoppdrag

Økt karbonbinding

Bedre produksjon og ressursutnyttning

satsinger

Stimulere endret matforbruk

Redusere

Transformerende samfunnsoppdrag

## Eksempler på prosjekter

Endre forbruk av mat

Akselerere kjøttfri produksjon



# Muligheter i Norge

## **Internasjonalt spor**

Blant annet EUs missions



## **Nasjonalt spor**

Nasjonale samfunnsoppdrag (initiert og koordinert ovenfra)  
Målrettede felles satsinger mellom virkemiddelaktører



## **Lokalt spor**

Regionale eller lokale samfunnsoppdrag



# Regionalt eksempel 1: Nordland fylkeskommune



Vesterålen Avis, 20. august 2021

# Regionalt eksempel 2: Inkludering i Kongsvingerregionen

Hjem / Kongsvingerregionen IPR / Ung inkludering

## UNG INKLUDERING I

### Kongsvingerregionen

Et økende antall unge mellom 18 og 35 år står utenfor utdanning eller arbeid. I vår region er denne utfordringen større sammenliknet med andre regioner. Dette ønsker alle seks kommuner og NAV å gjøre noe med. Kommunene i Kongsvingerregionen har et mål om at flere unge får muligheten til å forsørge seg selv og delta i samfunnet på en god måte.



UNG INKLUDERING  
i Kongsvingerregionen

### Hvem er vi?

Prosjektets ansatte er Marianne Grønndahl Pedersen (prosjektleder), Lisbeth Haveråen - Brattås og Outi Jousenkyla (prosjektmedarbeidere). Arbeidsgruppen består også av Vladislav Meshvez (NAV), Ingjerd Thon Hagaseth (NAV/HiNN) og Mette Sønderkov (HiNN). I tillegg til flere andre forskere fra Høgskolen i Innlandet, har vi også med oss Lars Thuesen og Mads Fly-Hansen fra Danmark.



Vesterålen Avis, 20. august 2021





## Hovedkonklusjoner i vår rapport

Umiddelbart enklere å realisere tematisk avgrensede og teknologidrevne samfunnsoppdrag.



Men, slike satsinger vil ikke være tilstrekkelig for å løse store samfunnsutfordringer relatert til bl.a. klima og velferd.





# Samfunnsoppdrag som en prosess - ikke et tiltak

## Visjonsfase

**Aktører:** Strategisk/  
politiske på høyt nivå

**Oppgaver:** Prioritere  
utfordringer, skape  
oppmerksomhet og  
engasjement.

## Formule- ringsfase

**Aktører:** Politisk høyt  
nivå

**Oppgaver:** Oversette  
politiske visjoner til  
satsinger.

## Utformings- fase

**Aktører:**  
Departementer og  
virkemiddelaktører

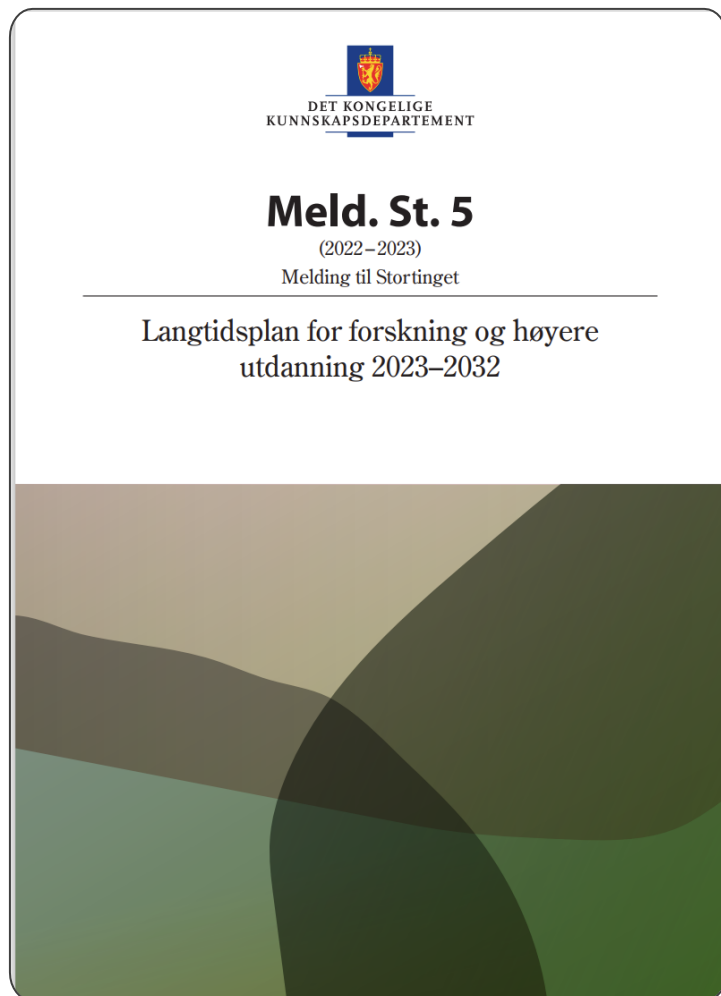
**Oppgaver:** Oversette  
mål til aktiviteter,  
koordinere aktører og  
virkemidler.

## Innførings- fase

**Aktører:** Virkemiddel-  
aktører og gjennom-  
førende aktører

**Oppgaver:**  
Koordinere,  
monitorere og  
evaluere.

# Langtidsplanens forslag til to samfunnsoppdrag



## 1. Bærekraftig fôr:

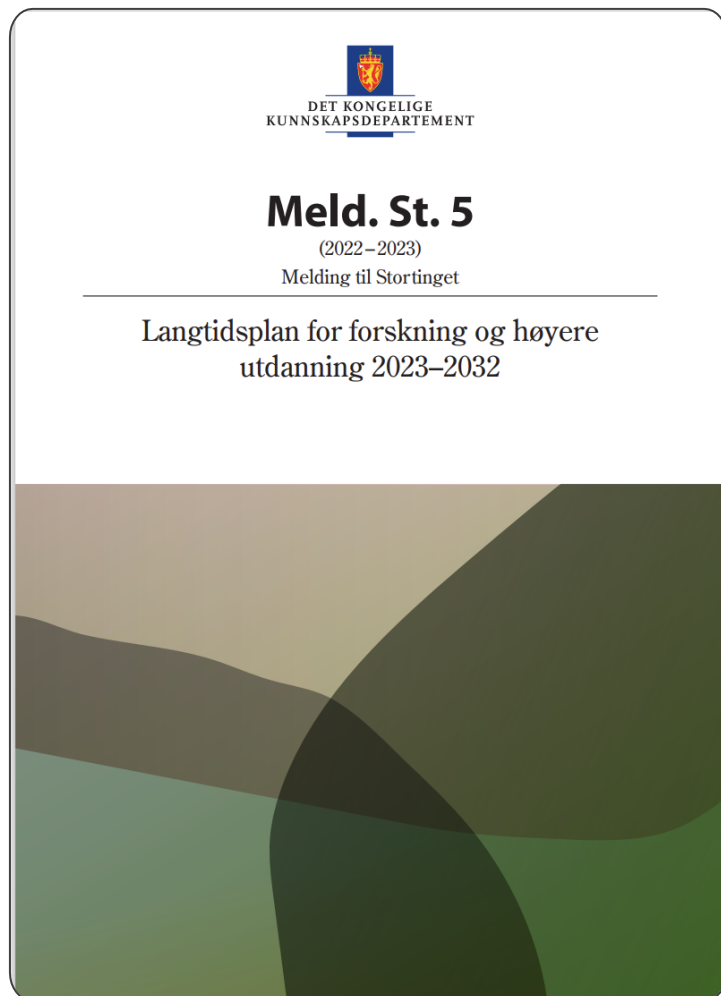
*«Alt fôr til oppdrettsfisk og husdyr skal komme fra bærekraftige kilder»*

## 2. Inkludering av barn og unge:

*«inkludere flere barn og unge i utdanning, arbeids- og samfunnsliv»*

Videre konkretisering og oppfølging skal skje i en design- og implementeringsfase

# Langtidsplanens forslag til to samfunnsoppdrag



## Noen mangler og utfordringer:

- Tverrpolitisk forankring
- Politisk eierskap og forpliktelse
- Lite rom og signaler om økonomiske betingelser
- Uklar innretning med hensyn til overnasjonal, nasjonal og regional innretning

[espen.solberg@nifu.no](mailto:espen.solberg@nifu.no)

[www.nifu.no](http://www.nifu.no)

---

**NIFU**