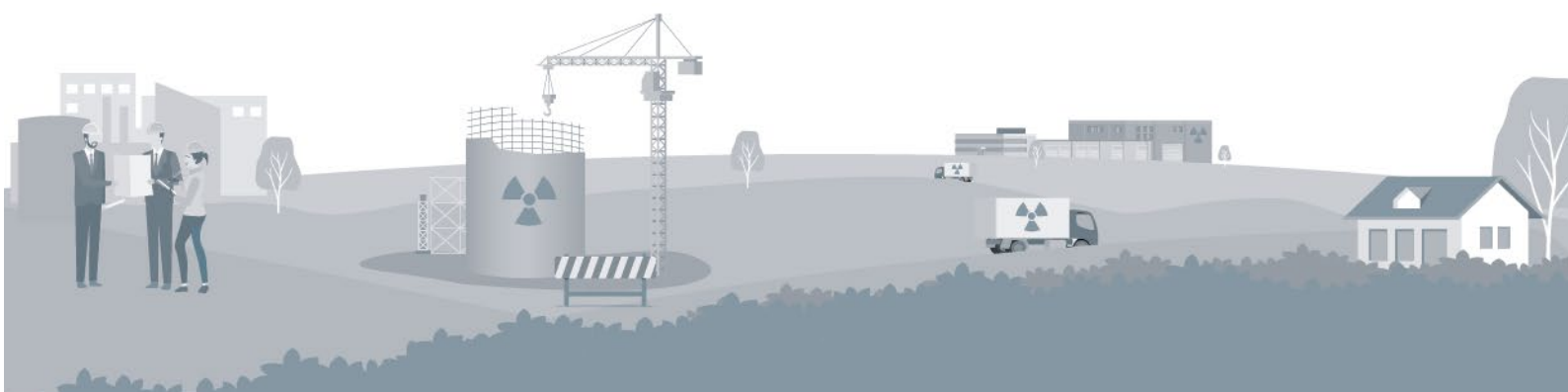




Årsrapport 2023



Innhold

Del I. Leders beretning	6
DEL II - Introduksjon til virksomheten og hovedtall	9
Lokalisering, organisering og ledelse	9
Mål og resultatstyring	10
FNs bærekraftsmål og grønn omstilling	10
NND i samfunnet	10
Utvalgte hovedtall	11
DEL III - Årets aktiviteter og resultater	13
Overordnede forventninger	13
Overføre anlegg, personell og ansvar fra IFE	13
NFDs involvering	13
NNDs bidrag i arbeidet	13
Konsesjonssøknad for drift og eierskap av de norske atomanleggene	14
Samarbeid med IFE i overgangsperiode	14
Samarbeidsavtale	14
Ressursdeling	14
Samhandling	15
Besluttende organ på toppledernivå – ExCom	16
Videreutvikling av felles prosjektorganisasjon	16
Framdrift i oppryddingsarbeidet	16
Midlertidig lagerkapasitet	16
Program for dekommisjonering og forprosjekt dekommisjonering	16
Store investeringsprosjekter	17
Avklaringsfase behandling av norsk brukt reaktorbrensel	17
Program brukt brensel med tilhørende prosjekter	18
Konseptvalgutredning (KVU) Deponi for radioaktivt avfall	20
Lokalisering av deponi og midlertidig lager for radioaktivt avfall	21
Sikring og logistikk	21
Opprydding etter Søve gruver	21
Deltakelse i relevante internasjonale fora for kompetanse, samarbeid og kunnskapsutvikling	22
Studiereiser til Sveits	22
The Club of Agencies	22
Samarbeid med Dansk Dekommissionering	22
International School of Nuclear Law	22

ERDO Association	23
Svensk Strålsäkerhetsmyndighet	23
MMC-anlegget i Svannah Rive i USA	23
Coordinated Research Project.....	23
OECD-NEAs Forum for Stakeholder Confidence.....	23
Del IV. Styring og kontroll i virksomheten.....	25
NND er en sikkerhetsorganisasjon.....	25
Sikkerhets- og trusselsituasjonen	25
Sikkerhetskritiske funksjoner og sikkerhetskritiske roller.....	25
Sikring av gradert informasjon	25
Ny avdeling forebyggende sikkerhet.....	26
Krise- og beredskapshåndtering.....	26
Informasjonssikkerhet og Nasjonalt cybersikkerhetssenter.....	26
Risikoforum og risikokomite.....	26
Styrket kapasitet Kjemikalie- og laboratoriesikkerhet.....	26
Sikkerhetsstudier.....	26
Overordnet ledelse og styring	27
Rekruttering og utvikling av kompetanse	27
Kompetanseløpet	27
Atomakademiet	27
NND er godkjent lærebedrift.....	28
Bruk av konsulenter i NND	28
Desentralisering av arbeidsplasser.....	28
Grønn omstilling og bærekraft	28
Tillitsreformen.....	29
Økonomistyring, budsjettering og prosjektstyring.....	29
Arkiv, dokumentstyring og åpenhet.....	29
Retningslinjer for lokalisering av statlige virksomheter og samarbeid med Statsbygg.....	29
Anskaffelser og rammeavtaler	30
Likestilling.....	30
Slik setter vi inkluderingsdugnaden ut i livet	30
Internrevisjon.....	30
Kommunikasjon	30
Fornyhet debatt om kjernekraft.....	31
Tilskuddsordninger	31

Del V. Vurdering av fremtidsutsikter	33
Del VI. Årsregnskap	35
Formål	35
Bekreftelse	35
Vurderinger av vesentlige forhold	35
Bevilgningsrapporteringen	35
Bestillingsfullmakter	37
Tilleggsopplysninger	38
Prinsippnote til årsregnskapet	39
Bevilgningsrapporteringen	39
Artskontorrapporteringen	39
Vedlegg 1	41
Vedlegg 2	46



Del I. Leders beretning

Etaten har jobbet spesielt med prioriterte tiltak og oppgaver beskrevet i hovedinstruks, tildelingsbrev og oppdragsbrev. Direktørs vurdering er at NND også i 2023 har hatt en god samlet måloppnåelse.

NND vurderer at 2023 ga fremgang på mange viktige områder. Det har vært betydelig modning og økt forståelse for samfunnsoppdraget. NND opplever at alle involverte parter jobber mot samme mål på en profesjonell og konstruktiv måte.

Siden reaktorene i Halden og på Kjeller ble stengt er risiko og ressursbruk for sikker drift relativt uforandret. For å sikre nødvendig fremdrift, og for å redusere samfunnets totalrisiko, er det viktig å gjennomføre (i prioritert rekkefølge):

1. Tømme anleggene for brukt brensel og håndtere brukt brensel
2. Tømme utdaterte lagre for brukt brensel
3. Etablere nødvendig infrastruktur som lagre og deponier, på både kort og lang sikt
4. Avslutte 'drift' og starte faktisk dekommisjonering

Det er fortsatt krevende å oppnå dette. Årsaken til manglende fremdrift er sammensatt. Samfunnsoppdraget er i seg selv komplekst og krevende, noe som vanskeliggjøres ytterligere av videreføringen av IFE og NND som to parallelle organisasjoner.

Kravene til bla. utredninger, søknader og regulering er svært omfattende. Nødvendig konseptutvikling er svært kompliserte og ressurskrevende da utredningene må møte krav fra både tilsynsmyndigheter og Statens prosjektmodell i tillegg til lokalisering og reguleringsprosesser.

Videre er tilgang på sikkerhetsklarerte ressurser innenfor et smalt fagområde en vedvarende utfordring.

NND er bevisst egen rolle og eget ansvar for å drive fremdrift og finne løsninger, og bygger prosesser, kapasitet og kompetanse for å bidra til dette.

En generell prioritet i 2023 har vært å forberede organisasjonen på å overta alle relevante anlegg med tilhørende personell og ansvar fra Institutt for energiteknikk (IFE) og Statsbygg, stegvis eller samlet.

For å kunne lykkes med den kommende sammenslåingen av IFE NUK og NND, er det nødvendig at NND får tildelt konsesjoner for drift og eierskap av de norske atomanleggene. NND sendte derfor i desember 2022 tre søknader om konsesjon til DSA. NND har gjennom 2023 systematisk fulgt opp de planer, tiltak og lovnader som er beskrevet i søknadene, jobbet i tråd med de prosesser og styrende dokumenter søknadene bygger på og forberedt organisasjonen på kommende tilsyn fra DSA.

En viktig del av forberedelsen for kommende virksomhetsoverføring, stegvis eller samlet, er å øke NNDs kompetanse og kapasitet. Dette har blitt gjort både gjennom rekruttering, utvikling og gjennom anskaffelser av eksterne tjenester. Resultatet er at NND i løpet av 2023 har fått en betydelig økt kapasitet og kompetanse.

NND erkjenner at perioden før sammenslåingen av IFE NUK og NND kan være krevende for ansatte i både IFE og NND. Denne perioden har allerede vart lenge og dette gjør det ekstra krevende.

Helt siden etableringen av NND i 2018 har organisasjonen stått i en løpende utvikling og endringsprosess. Dette krever god ledelse. For både IFE og NND har det også i 2023 vært viktig å bygge god samhandling ved å legge til rette for både aktiviteter og fysisk tilstedeværelse på hverandres arbeidsplasser.

NND opplever interesse fra samfunnet rundt etatens virksomhet, og særlig rundt hvilke løsninger NND vil foreslå for behandling og lagring av atomavfallet. Dette er ytterligere forsterket gjennom den fornyede interessen det har blitt rundt atomkraft, også i Norge. NNDs posisjon til atomkraft er nøytral, men rollen som departementets fagetat innen dekommisjonering og avfallshåndtering setter store krav til vår kunnskap, vår evne til å formidle, være tilgjengelige, og vår evne til å sikre tillit i samfunnet slik t vi kan løse oppdraget på en trygg, troverdig og ansvarlig måte.

NND er helt avhengig av tillit i de kommuner vi har eller skal bygge anlegg i, og i samfunnet generelt. Kommunikasjon og samfunnskontakt er derfor et viktig område for NND, og et område det er jobbet godt med også i 2023.

NND har sikkerhet som første prioritet, og jobber videre med å bygge en god sikkerhetskultur og organisasjonskultur i egen organisasjon. Dette vil også danne grunnlaget for en sterk sikkerhetskultur i NND etter gjennomført virksomhetsoverdragelse.

NND har mange aktører å forholde seg til og samarbeide med. Forholdet til direktoratet for strålevern og atomsikkerhet (DSA) er helt avgjørende for at NND skal lykkes. NND har god dialog med DSA, og har også i 2023 fått helt nødvendig veiledning fra DSA underveis i arbeidet med oppfølging av våre konsesjonssøknader.

Samarbeidet med vårt styrende departement Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) har også i 2023 vært godt og tillitsbasert.

Samfunnsoppdraget har mulighet til å gi merverdi for de kommuner hvor NND har sine anlegg og sin virksomhet. Dette kan innebære nyetableringer, forskning og utvikling, opplæring og utdanning, næringsutvikling utenfor NND, eksport av kunnskap og teknologi og trygge arbeidsplasser innenfor mange felt.

Samarbeidet med lokalsamfunnene der NND har sin virksomhet, har blitt videreutviklet på en god måte også i 2023. Spesielt Halden og Aremark kommune har vist interesse for å gripe muligheten som ligger i å bli vertskommune for nødvendige lagre, behandlingsanlegg og anlegg for deponering. De to kommunene vil i så fall ta et stort samfunnsansvar.

Jeg vil takke alle medarbeiderne for godt arbeid i året som har gått, og den innsatsen som legges ned hver eneste arbeidsdag for å rydde opp etter Norges atomvirksomhet. Sammen vil vi lykkes med å løse NNDs viktige og motiverende samfunnsoppdrag.



Pål Mikkelsen, Direktør, Norsk nukleær dekommisjonering
Halden, 7. mars 2024



DEL II - Introduksjon til virksomheten og hovedtall

Om virksomheten

Norsk nukleær dekommisjonering (NND) er en statlig etat etablert i 2018 som er underlagt Nærings- og fiskeridepartementet (NFD).

Norge har i dag 17 tonn brukt reaktorbrensel, to nedstengte atomreaktorer, deler av to tidligere reaktorer og større mengder lav- og mellomaktivt radioaktivt avfall. Staten utvidet i 2021 sitt ansvar og har nå hele finansieringsansvaret for oppryddingen etter Institutt for energiteknikk (IFE) sin atomreaktorvirksomhet, jf. Innst. 293 S (2020–2021).

NND skal følge opp dette ansvaret og sikre trygg håndtering av norsk atomavfall og dekommisjonering av atomanleggene. NND har også ansvaret for på vegne av departementet å gjennomføre opprydding etter virksomheten til AS Norsk Bergverk ved Søve i Telemark.

Verdiene «trygg, troverdig og ansvarlig» ligger til grunn i alt NND sitt arbeid.

NNDs tre langsiktige hovedoppgaver er:

- Sikker drift og sikring av eksisterende og nye anlegg
- Dekommisjonering av atomanleggene på Kjeller og i Halden
- Trygg håndtering av norsk radioaktivt avfall og brukt brensel

NND skal løse oppgavene i henhold til internasjonal «beste praksis». ivareta høye krav til helse, miljø og sikkerhet og arbeide på en måte som sikrer tillit i samfunnet og befolkningen.

I tillegg er NND en fagetat innenfor dekommisjonering og håndtering av radioaktivt avfall, og gir uavhengige råd til departementet. Etaten støtter opp under regjeringens høyt stilte ambisjoner innenfor bærekraft, grønn omstilling og næringsutvikling.

Samfunnsoppdraget er forankret i Stortingsmelding 8 (2020-2021) Trygg nedbygging av norske

- atomanlegg og håndtering av atomavfall og dens prinsipper:
- Vår generasjon starter oppryddingen
- Hvert land rydder opp
- Statlig kontroll
- Bruk av kjent teknologi og metodologi
- Åpenhet, informasjon og involvering
- Gode samfunnsøkonomiske løsninger

Lokalisering, organisering og ledelse

NND er lokalisert i Halden og på Kjeller i Lillestrøms kommune, fordelt på tre lokasjoner, Storgata 2A og Tistedalsgata 9-11 i Halden samt inne på IFEs område på Kjeller. Virksomheten hadde ved starten av året 32 ansatte, og har i løpet av året ansatt 25 personer. I desember var det 53 ansatte i NND fordelt på 39 årsverk.

NND er organisert i fem sektorer som er ledet av hver sin sektordirektør. Sektordirektørene utgjør etatens ledergruppe. I 2023 har ledergruppen bestått av:

Direktør: Pål Mikkelsen

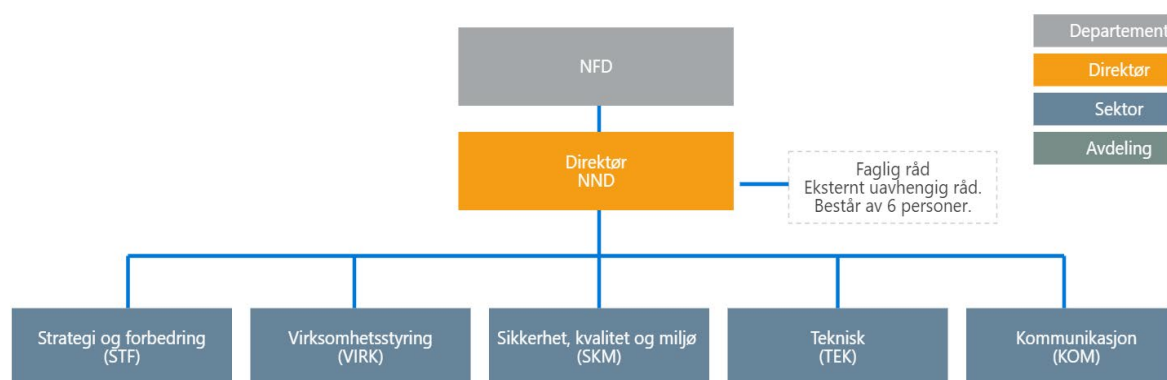
Sektordirektør sikkerhet, kvalitet og miljø; Nina Ramberg

Sektordirektør virksomhetsstyring; Ann-Cathrin Becken

Sektordirektør teknisk; Nils Bøhmer

Sektordirektør kommunikasjon; Martin Andreasson

Direktør Pål Mikkelsen leder selv sektor for strategi og forbedring.



Mål og resultatstyring

NND styres etter hovedoppgaver fastsatt i hovedinstruksen. Sammen med tildelings – og oppgavebrev er dette førende for NNDs aktiviteter. NND har i 2023 samlet og strukturert den mer langsiktige styringen av etaten og etablert virksomhetsstrategi 2024-2029. Det er ikke innført et helhetlig mål- og resultatstyringssystem (MRS) for NND.

FNs bærekraftsmål og grønn omstilling

FNs bærekraftsmål er verdens felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene. Regjeringen la frem en nasjonal handlingsplan for målene i juni 2021. Målet er å redusere klimagassutslippene med 55% innen 2030. Statlige virksomheter er viktige bidragsytere i innsatsen for å nå regjeringens mål. NND arbeider både med her og nå tiltak og planmessig for å i fremtiden kunne gjennomføre dekommisjoneringsoppgavene på en mest mulig bærekraftig måte.

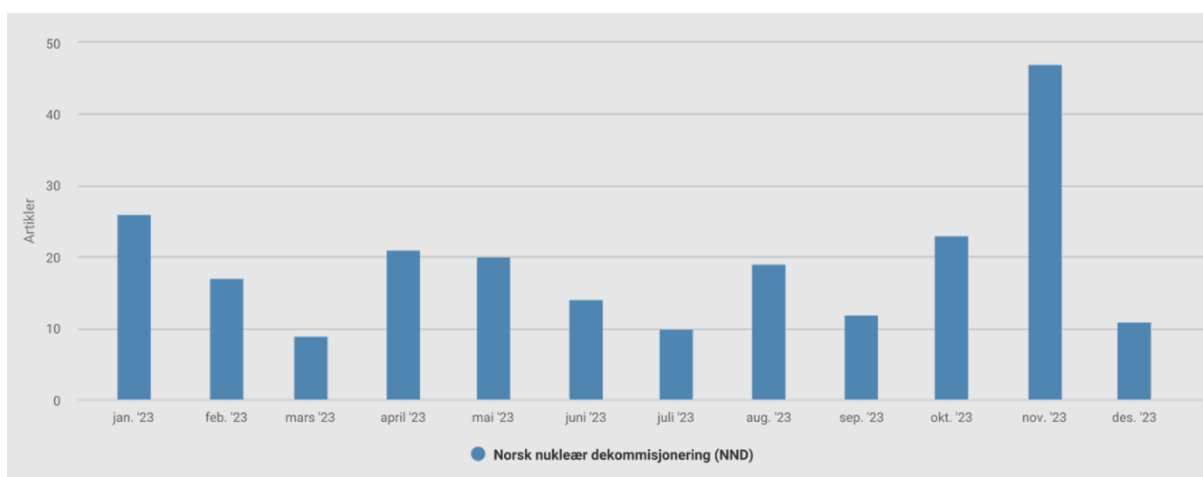
NND i samfunnet

NNDs oppgaver har bred samfunnsinteresse og mange interessenter. I NNDs interessentanalyse er aktører identifisert og gruppert i fire hovedkategorier; interessenter med legal påvirkning, interessenter med sosial påvirkning, interessenter med faglig påvirkning og interessenter med næringspåvirkning. Sentrale interessenter er vertskommunene for eksisterende atomanlegg. Dette berører tre kommuner, Halden,

Lillestrøm og Aurskog-Høland. I tillegg har NND inngått samarbeidsavtale med Aremark kommune for å undersøke mulighetene for fremtidige atomanlegg.

NNDs har siden 2019 organisert en rådgivende referansegruppe bestående av representanter for en rekke sivilsamfunnsgrupper. Gruppen og NND møtes fire ganger per år. I 2023 har en større revidering av samarbeidsformene gjennomført.

Massemedias interesse for NND er økende, både i riksmidier og lokale medieorganisasjoner.



Figur 1 Oversikt medieomtale NND i 2023

Utvalgte hovedtall

Tabell 2: Nøkkeltall fra årsregnskapet

Nøkkeltall fra årsregnskapet 2021 – 2023	2023	2022	2021
Antall ansatte	53	38	30
Antall utførte årsverk	39	29	25
Samlet tildeling post 01-99	502 354 000	kr 438 778 000	kr 361 065 000
Utnyttelsesgrad post 01-29*	80,09%	63%	58%
Driftsutgifter	380 558 861	kr 276 287 057	kr 195 650 637
Lønnsandel av driftsutgifter**	11,90%**	12%	13,9%
Lønnsutgifter per årsverk	1 160 801	kr 1 137 928	kr 1 088 727
Konsulentandel av driftsutgifter	63,5%	54,8%	

*NND mottar bevilgninger på post 01 Driftsutgifter for ordinær drift og lønnsutgifter, på post 21 Spesielle driftsutgifter til prosjekter og tiltak for gjennomføring av samfunnsoppdraget. Utnyttelsesgrad post 01 er på 92,6 %, mens utnyttelsesgrad post 21 er 76,30 %.

**Lønnsandel post 01 ordinær drift: 40,91 %.



DEL III - Årets aktiviteter og resultater

Overordnede forventninger

Regjeringen ønsker å føre en aktiv næringspolitikk der private bedrifter og det offentlige spiller på lag for å akselerere det grønne skiftet. Nærings- og fiskeridepartementets overordnede mål er størst mulig samlet verdiskaping i norsk økonomi innenfor bærekraftige rammer.

NNDs formål om å rydde opp på en ansvarlig måte er i seg selv et bærekraftsprosjekt. Etaten ønsker å gjennomføre oppdraget på en mest mulig bærekraftig måte. Kunnskap NND bygger kan benyttes også innenfor andre sektorer og NND ønsker å bidra til kunnskapsspredning og ytterligere næringsutvikling.

Gjennom 2023 har NND bidratt til lokal, regional og nasjonal verdiskaping gjennom innkjøp av varer og tjenester og gjennom støtte til næringslivsorganisasjoner som Kunnskapsbyen Lillestrøm, Halden Næringsutvikling og Decom-klyngen.

NND har finansiert og utviklet IT-systemer som skal støtte hele NNDs oppdrag for dekommisjonering inkludert behandling, lagring og endelig deponering av det radioaktive avfallet. Som følge av dette har to nye selskaper blitt etablert i Norge. Leverandørene arbeider nå med kommersialisering hvor Japan er blant de som har vist interesse for produktet.

Overføre anlegg, personell og ansvar fra IFE

NFDs involvering.

Staten skal ha kontroll med oppryddingen etter IFEs nukleære aktivitet. IFEs nukleære avdeling skal overføres NND. Arbeidet med rammene for overføringsprosessen fra IFE til NND ledes av Nærings- og fiskeridepartementet. I 2023 har staten ved NFD forhandlet med IFE om hovedavtale og underavtaler. Ved årsslutt 2023 var arbeidet fortsatt ikke helt ferdig. Arbeidet vil fortsette in i 2024.

NNDs bidrag i arbeidet

NND og IFE har etablert Program virksomhetsoverdragelse som en felles plattform for å koordinere og følge opp prosessen mellom NND og IFE. Programmet dekker de juridiske sidene ved virksomhetsoverdragelsen og er nå utvidet til å ivareta de praktiske aspektene ved gjennomføringen av overdragelsen.

Det er NND som ny «eier» som må sørge for at vilkårene for overføring av virksomheten er oppfylt iht. Konesjonssøknaden fra NND, og derfor leder NND programmet. Programmet har gjennomført møter med en rekke av prosjektene/programmene som ligger utenfor programmet for å avklare relevante rammer.

Virksomhetsoverdragelsen gjennomføres som en avtalebasert transaksjon regulert av arbeidsmiljøloven. I tillegg vil hovedavtalen mellom Staten ved NFD og IFE, NNDs konsesjonssøknad og kommende konsesjon og IFEs konsesjoner legge de overordnede rammene for virksomhetsoverdragelsen.

NND og IFE rapporterer felles til NFD kvartalsvis om status for virksomhetsoverdragelsen.

Konsesjonssøknad for drift og eierskap av de norske atomanleggene

NND har i 2023 arbeidet med å oppdatere søknadsgrunnlaget til konsesjonssøknadene som ble levert i 2022. Dette omfatter blant annet oppfølging av løfter lovet i den opprinnelige søknaden, og å besvare DSA sine spørsmål knyttet til søknaden. Hele NND sin organisasjon har vært involvert i dette arbeidet som også vil pågå videre i 2024.

Det ble høsten 2023 tydelig at virksomhetsoverdragelsen av IFE-NUK vil skje stegvis hvor anleggene i Halden og KLDRA Himdalen vil overføres først. NND anmodet derfor DSA om prioritert søknadsbehandling av atomanleggene i Halden og KLDRA Himdalen. DSA presenterte sin tentative plan for søknadsbehandling av atomanlegget i Halden i desember 2023. NND vil med bakgrunn i DSAs tentative plan for søknadsbehandlingen oppdatere sitt søknadsgrunnlag i 2024.

NND har i 2023 tatt i bruk nye kvalitetssikring-systemer for å ivareta intern oppfølging av pågående arbeid med å komplettere søknadsgrunnlaget.

Samarbeid med IFE i overgangsperiode

NND og IFE har fortsatt det gode samarbeidet i 2023. Virksomhetene har felles verdier som ligger til grunn for samhandlingen; Trygg, Troverdighet og Ansvarlig. Samhandlingen er nødvendig for å sikre fremdrift, ivareta sikkerhet og nødvendig kompetanse, samt legge grunnlaget for en kostnadseffektiv opprydding etter norsk atomvirksomhet. Det er en god bevissthet rundt ulike roller og ansvar.

Samarbeidsavtale

Samarbeidsavtalen mellom NND og IFE er sentral i å gjennomføre og koordinere arbeidet mellom virksomhetene i perioden frem til virksomhetsoverdragelsen og ved gjennomføring av selve overdragelsen. I tråd med avtalen gjennomføres felles ledermøter på både toppledernivå, øvrige ledernivå og for overordnet prosjektoppfølging og enkeltprosjekter.

Ressursdeling

Medarbeidere deles mellom de to organisasjonene IFE og NND. Økt samhandling og samarbeid mellom IFE- og NND-ansatte på alle nivåer i organisasjonen er identifisert som en kritisk suksessfaktor. Arbeidet i 2023 har vektlagt felles samhandling på tvers av organisasjonene gjennom programmer og prosjekter.

- Premisser for samhandling er beskrevet i samarbeidsavtalen
- Selv med felles ledermøter er linjeansvaret og fullmakter tydelige i respektive organisasjon
- NND er samtalepartner, finansør og bestiller. NND er underleverandør der IFE har ansvar i forhold til konsesjon og eierskap
- IFEs direktør har alltid siste ordet i prosjektprioriteringer som har med sikkerhet og pålegg for IFE å gjøre

- Ved tjenstedeling mellom partene vil alltid IFEs behov til sikkerhet og behov prioriteres
- IFE bestemmer og rekrutterer nødvendig kompetanse iht. egen budsjetttramme, men NND og IFE vil ofte samarbeide i rekrutteringsprosessen
- Høy bevissthet rundt behovet for samhandling og samtidig klare roller og ansvar.

Samhandling

NND og IFE inngikk 1. oktober 2023, en samhandlingsavtale for forebyggende sikkerhet. Denne har til hensikt å sikre et forsvarlig sikkerhetsnivå for partenes skjermingsverdige verdier. Dette innebærer blant annet at partene i felleskap utarbeider prosesser, rutiner og systemer for dokumentbehandling mellom partene, og mellom partene og eventuelle tredjeparter. I tillegg innebærer avtalen gjensidige krav og tillit til sikkerhetsmessig ledelse hos partene.

Samhandlingen mellom NND og IFE foregår også gjennom:

- Felles ledermøter
- Felles prosjektkontor, og ledelse og gjennomføring av prosjekter
- Program praktisk dekom
- Program brukt brensel
- Representasjon fra NND i IFEs sikkerhetskomité
- Program Sikkerhetsvurderinger og Sikkerhetsrapporter
- Felles rapportering, blant annet risikoreport
- Felles beredskapsløsninger, f.eks. krisehåndteringsverktøy
- Budsjettkonferanser, budsjett og satsningsområder
- Prosesskartlegging og utvikling av ledelsessystem
- Felles intranett
- NND-personell har adgang til kontorplasser ved IFE fasiliteter i Lillestrøm og Halden
- IFE-personell har adgang til kontorplasser i NNDs lokaler
- Felles sosiale aktiviteter

Det er behov for å styrke den fysiske tilstedeværelsen, spesielt for NND på anleggene både i Halden og i Lillestrøm, for å bygge relasjoner og dele informasjon og kunnskap.

Samlokalisering av NNDs medarbeidere med IFE NUK ses på som et viktig virkemiddel for å styrke samarbeidet.

Hos IFE på Kjeller i Lillestrøm er det etablert et felles kontorbygg der medarbeidere i IFE NUK Kjeller og NND er samlokalisert. Lokalene ved reaktoranlegget i Halden er små, og det er begrenset mulighet for videre utbygging. Det er derfor etablert nye kontorlokaler for NND hos Norske Skog Saugbrugs i Halden.

Besluttende organ på toppledernivå – ExCom

Det er det besluttende koordineringsorganet ExCom som ivaretar samhandlingen mellom IFE og NND på toppledernivå. Deltagere er direktør NND, direktør IFE, ass. direktør IFE og sektordirektør Virksomhetsstyring NND.

Videreutvikling av felles prosjektorganisasjon

En viktig brikke i planleggingen av dekommisjoneringen, og et viktig verktøy for samhandling mellom IFE NUK og NND, er prosjektarbeid.

IFE NUK og NND har en felles prosjektorganisasjon, med et felles prosjektkontor ledet av NNDs prosjektsjef og med ressurser fra prosjektkontorene, på Kjeller i Lillestrøm og i Halden. Prosjektorganisasjonen er organisert under teknisk sektor i NND.

Prosjektene i IFE NUK-NNDs prosjektportefølje er ledet av ressurser organisert i prosjektavdelingen, ressurser fra linjen i NND og IFE NUK, samt eksterne innleide ressurser.

I perioden har NND blant annet jobbet videre med å utvikle prosjektmodellen med tilhørende prosesser, prosedyrer og sjekklister som inngår i NNDs ledelsessystem og rutiner for håndtering av risiko. Modellen er slik at nye prosjekter godkjennes i prosjektstyret som består både av sektordirektører ved NND og IFE NUK, samt direktører i IFE og NND. Prosjektkontoret forbereder saker til behandling i prosjektstyret.

Prosjektkontoret rapporterer månedlig på pågående prosjekter, og jobber også videre med økonomistyringssystemer som skal gi bedre grunnlag for prosjektstyring, budsjettering og periodisering av kostnader for prosjekter som går over flere år.

Det har vært utfordringer med fremdrift for en rekke av prosjektene også i 2023 grunnet utfordringer med fysisk tilgang til anleggene, og som følge av at sentrale prosjekter trekker på de samme nøkkelressursene i IFE.

Framdrift i oppryddingsarbeidet

Midlertidig lagerkapasitet

NND fikk i tildelingsbrev til NND for 2022 i oppdrag om å utrede behov for midlertidig lager og avfallsanlegg for radioaktivt avfall. Konseptvalgnotatet ble i henhold til oppdraget levert 01.06.2022. På bakgrunn av behov for ytterligere modning av utredningen og avklaring av rammebetingelser, grensesnitt og prosjektomfang før konseptvalg, ble nytt oppdrag gitt til NND 26.05.2023.

NND har i dialog med DSA klargjort utredningsprosess og involvering av DSA i forstudien. NND vil gjennomføre utredningen med utarbeidelse av konseptvalgnotat og et generisk design av anleggene, parallelt med en sikkerhetsvurdering av generisk design. Statsbygg vil bidra som rådgiver på utredning og lokaliseringssprosess.

Program for dekommisjonering og forprosjekt dekommisjonering

På oppdrag fra NFD startet NND 2023 sitt program for dekommisjonering. I løpet av året er det etablert en avdeling for dekommisjonering med fem ansatte, fordelt på lokasjonene i Halden og Lillestrøm. Programmet inneholder alle prosjekter og aktiviteter som leder frem til

dekommisjonering av de norske nukleære anleggene og friklassing av områdene. Programmet har identifisert flere delmål.

Flere av disse målene er knyttet til statens prosjektmodell. Det skal leveres konsekvensanalyser og dekommisjoneringsplaner som viser radiologisk sikkerhet i arbeidet med dekommisjoneringen.

Til tross for økt kapasitet i etaten besluttet NND å sette forprosjekt dekommisjonering på pause grunnet store usikkerheter i underlaget. Det betyr ikke at arbeidet med å planlegge for dekommisjoneringen er satt på pause. Tvert imot.

I tillegg til eksisterende prosjekt har det blitt startet opp flere nye prosjekt for å håndtere det underlaget som er nødvendig for å nå programmets mål. Prosjektet Prep-FPD tar for seg statens prosjektmodell og dekommisjoneringsplaner og prosjektet SITE som håndterer den radiologiske, fysiske og kjemiske systemforståelsen for anleggene. Underlaget fra SITE vil brukes til både konsekvensanalyser og sikkerhetsanalyser.

Våren 2023 opprettet NND pilotprosjektet NORA. Dette prosjektet har for hensikt å teste ut planlagte aktiviteter og metoder for dekommisjonering, før fullskala dekommisjonering starter.

I 2023 har program for dekommisjonering gjennomført følgende:

1. Oppstart av program dekommisjonering med programorganisasjon og underliggende prosjekt og workshop for å kartlegge premisser og kriterier.
2. Utvikle program mål basert på nasjonal handlingsplan og DSA sitt utkast av veiledning for planlegging av opprydding etter de norske atomanleggene.
3. Koble prosjektleveranser mot programmets mål og initiering av nye prosjekt.
4. Identifisere grensesnitt mot andre program og prosjekt hos NND og IFE.
5. Presentere programstrategi for DSA.

Konseptvalg og planlegging av dekommisjoneringsarbeidet følger Statens prosjektmodell for store investeringer.

Store investeringsprosjekter

NND utfører utredningsoppgaver innen rammen av statens prosjektmodell for store investeringsprosjekter på oppdrag fra NFD, jf. Hovedinstruksen.

Avklaringsfase behandling av norsk brukt reaktorbrensel

NND leverte i 2020 Begrenset KVU om behandling av norsk brukt reaktorbrensel. NFD har gitt NND i oppdrag å gjennomføre en avklaringsfase for prosjektet. Avklaringsfasen utreder nødvendig behandling av det norske brukte brenselet og andre nødvendige tiltak for å kunne lagre og deponere brenselet på en forsvarlig måte. Avklaringsfasen skal sikre tilstrekkelig kunnskap om brenselet og alle relevante behandlingsløsninger for å avdekke fordeler og ulemper med de ulike løsningene, og avhengigheter mellom de ulike stegene i håndteringen.

For å vurdere alternativene har NND valgt en britisk metode for lignende studier. Basert på den britiske praksisen har et sett med screenings- og vurderingskriterier blitt foreslått.

NND foreslår at vurderingen av mulige alternativer skal utføres av et vurderingspanel bestående av et bredt spekter av interessenter. Innledende tilnærminger har blitt gjort til potensielle medlemmer av panelet.

Det er i 2023 avholdt to veiledningsmøter med DSA som omfatter flere delleveranser, inkludert regulatoriske aspekter, vurderingsmetodikk og beskrivelse av nåværende situasjon. Den generelle konklusjonen fra DSA er at arbeidet så langt ser ut til å være hensiktsmessig.

Program brukt brensel med tilhørende prosjekter

I tildelingsbrev av 2021 ba NFD om at det i NNDs samarbeid med IFE skulle prioriteres oppgaver knyttet til pålegg gitt av DSA til IFE, eller som er nødvendig for en rasjonell framdrift i oppryddingsarbeidet. Dette gjaldt særlig utbedring av lagringsforhold for JEEP I brensel, forberede og iverksette løsning for å bli kvitt høyanriket uran og løsning for ubrukt brensel.

Alt arbeid relatert til brukt atombrensel er samlet i Program brukt brensel, som sikrer overvåkning, oppfølging, fremdrift og rapporterer avvik i arbeidet med brukt atombrensel.

Programmet rapporterer månedlig til ExCom og kvartalsvis til DSA og NFD.

Ressurser fra IFE NUK og NND samarbeider i flere prosjekter i programmet.

Status for særlig prioriterte prosjekter under Program Brukt Brensel:

Tømming av JEEP I stavbrønn

Av Norge sin totale mengde på 10 tonn metallisk brensel, ligger 3 tonn av dette brenselet lagret i stavbrønnen på IFE sitt anlegg på Kjeller i Lillestrøm. Dette lageret tilfredsstiller ikke dagens sikkerhetsstandarder. Tømming av JEEP I stavbrønn er et nasjonalt prioritert prosjekt. Brenselet lagres sikkert i dag, men det er både NND, IFE og myndighetenes vurdering at brenselet bør fjernes så raskt som mulig. IFE og NND vurderer at den beste løsningen for trygg håndtering av dette brenselet vil være å transportere det til det svenske selskapet Studsvik AB for inspeksjon, behandling og videre håndtering i Sverige.

NND har vært underleverandør til IFE, og har bidratt til at IFE, som eier av brenselet, har kunnet inngå kontrakt med Studsvik. Avtalen mellom IFE og Studsvik ble inngått 28. januar 2021.

Avtalen innebærer at Studsvik utvikler og bygger utstyr som på en trygg og sikker måte kan løfte ut brenselet fra stavbrønnen, flytte det over i en internasjonalt godkjent transportbeholder, og transportere det til Studsvik i Sverige for inspeksjon og mekanisk forbehandling.

IFE søkte i 2022 DSA om tillatelse til å flytte brensel til Studsvik. IFE har også søkt UD om eksportlisens for det brukte brenselet. DSA har krevd ytterligere informasjon for å kunne behandle søknaden, og det har vært jevnlig kommunikasjon mellom IFE og DSA. Ved utgangen av 2023 har DSA foreløpig ikke tatt stilling til søknaden. Ved en eventuell eksport av det brukte brenselet, er det nødvendig å etablere svensk importtillatelse og norsk returgaranti for at Norge vil ta det brukte brenselet tilbake fra Sverige.

2022 innledet NND dialog med Lillestrøm kommune og DSA vedrørende søknad for et midlertidig bygg for å øke sikkerheten ved flytting av brenselet. På slutten av 2023 møttes IFE, DSA og Lillestrøm kommune for å avklare krav og veien videre.

Sikkerhetsavtale med Studsvik kan inngås når NSM og FMV har godkjent Studsvik som leverandør. I tillegg har IFE inngått en avtale med britiske konsulenter for bistand med sikkerhetsanalyser, inkludert tredjepartsvurdering.

Ved Studsvik, er sikkerhetsrapport for modifisering av brensels lager FA utarbeidet.

Det er estimert at transport av brenselet til Studsvik kan skje tidligst i 2025.

Tømming av Halden-reaktoren (HBWR)

For at NND skal kunne starte dekommisjoneringen av HBWR, må brenselet være ute av reaktoren. Brenselet i HBWR har siden reaktoren ble stengt i 2018 blitt lagret i reaktortanken. Siden reaktortanken ikke er designet for slik lagring startet IFE i desember 2021 prosjektet *Flytting av brensel fra fjellhall HBWR*.

Nåværende sikkerhetsberegninger viser at det er trygt å lagre brenselet fra HBWR i lagre utenfor reaktorhallen. Disse beregningene vil bli revidert når DSA har godkjent IFEs reviderte kritikalitetssikkerhetssystem (K-RIP-prosjektet). IFE leverte revidert metode og beregninger i løpet av 2023, og avventer tilbakemelding fra DSA. Prosjektet ble satt på vent frem til ferdigstillelse av K-RIP-prosjektet, og vil bli startet på nytt når DSAs godkjenning av kritikalitetssikkerhetsmetodikken er mottatt.

NND følger dette prosjektet tett.

Høyenriket uran

I tildelingsbrev revidert budsjett 2020 ba NFD, NND og IFE samarbeide for å finne løsninger med USA for behandling av høyenriket uran, thorium og plutonium og annet avfall det ikke finnes løsninger for. NND og IFE samarbeider for å finne løsninger med USA for behandling av høyenriket uran, thorium og plutonium og annet avfall det ikke finnes løsninger for. Det er etablert et samarbeidsprosjekt med U.S. Departement of Energy (USDOE), U.S. National Nuclear Security Administration (NNSA) og Savannah River National Laboratory (SRNL) for å utvikle en metode for å eliminere høyenriket uran som er blandet med thorium. IFE og NND deltar i prosjektet fra norsk side.

NNSA og SRNL har foreslått metoder for behandling av høyenriket uran/thorium-materialer (HEU-Th). Ubestrålt materiale kan behandles ved IFEs anlegg på Kjeller (Met.Lab II), og et mobilt system - Mobile Melt Consolidation (MMC), som skal bli fabrikkert i USA og transportert til Kjeller. Dette er planlagt for behandling av brukt HEU-Th-brensel. Prosessen involverer smelting av HEU-Th-materialer samme med utarmet uran og matriksmaterialer (rustfritt stål) for å produsere en metallisk form som ikke lenge er høyenriket, er mer spredningsbestandig og egnet for en fremtidig plassering i et deponi.

NND og IFEs vurdering er at det per i dag kun finnes denne løsningen for høyenriket uran blandet med thorium. Metoden kan i prinsippet også brukes til behandling av andre materialer, for eksempel plutonium og andre typer brukt brensel.

To kaldsmelting-forsøk med utstyr for pilottesting ble gjennomført i høst 2023. Disse testene viste at metoden fungerer, men at det kreves noen prosessendringer for å hindre oppsprekking av den ytre digelen.

Det er gjennomført et møte ved Savannah River National Laboratory med representasjon fra DSA, NND og IFE i oktober 2023. Møtedeltagerne besøkte et ferdigstilt MMC anlegg under

besøket. DSA presenterte sine vurderinger av hva som skal til for å bruke MMC anlegget i Norge.

IFE mottok en skriftlig vurdering vedrørende MMC anlegget i desember 2023. Det konkluderes med at anlegget vil anses som et atomanlegg også i testfasen. Det vil da kreves konsesjon for oppføring av anlegget. Planene om å sette opp MMC på et industriområde et derfor frafalt og IFE og NND har besluttet at anlegget skal tas direkte inn på IFE NUKs område på Kjeller. Dette forutsetter en godkjenning av konsesjonsendring etter AEL §12. IFE vil utarbeide en søknad til DSA første halvdel 2024 om endring i gjeldene konsesjon.

Markedsdialog for nye lagre av brukt brensel

DSA har pålagt IFE å forbedre dagens lagre for brukt brensel, og om nødvendig utvide lagringskapasitet. Etter en anskaffelsesprosess som startet i 2021 har fire leverandører blitt valgt ut til å være med videre i konkurransen. Leverandørene som viste interesse er orientert om utfallet av prekvalifiseringsrunden, og beslutningen er ikke påklaget.

De fire leverandørene la inn bud tidlig i 2023, og det er avholdt forhandlingsmøter. Det er senere stilt spørsmål rundt atomansvar og forsikring. IFE avventer avklaring på disse spørsmålene fra NFD og DSA. Vesentlig endring av tilbudsbetaingelsene kan medføre at det er nødvendig å starte en ny anskaffelsesprosess.

En annen faktor som påvirker anskaffelsen, er muligheten for at IFE vil bli pålagt å gjennomføre en KVN- eller KVU-prosess. IFE har søkt NFD om dispensasjon for å gjennomføre en KVN- eller KVU-prosess på grunnlag av at tidligere studier har identifisert de alternative konseptløsningene og gitt prisinformasjon. IFE avventer NFDs svar på denne forespørselen.

Uttransport av ubrukt uran

IFE og britiske Springfields Fuels Limited (SFL) avtalte i 2021 uttransport av de siste 960 kg av totalt 3 tonn ubestrålt uranbrensel fra Norge til Storbritannia. NND og IFE har jobbet tett sammen om å jobbe frem avtalen og NND garanterer for finansieringen av avtalen. NND vil ta over IFEs forpliktelser når NND overtar de nukleære konsesjonene fra IFE.

Brenselet blir til nytt kjernekraftbrensel i et kommersielt kjernekraftanlegg. Avtalen innebærer at Norge samlet har blitt kvitt totalt tre tonn ubestrålt uranbrensel som ellers måtte blitt behandlet som avfall, lagret og sluttdeponert i Norge.

Det er estimert at transporten tidligst kan finne sted i Q1/2024. Forsendelsen avhenger av tillatelse fra DSA til å kunne flytte fissilt materiale. Det er opprinnelig avtalt at all transport må være gjennomført innen 31.12.24. Denne datoen må trolig reforhandles.

Innkjøp av beholdere for ompakking av fissilt materiale og plan for ominnredning av uranlageret på Kjeller er ferdigstilt. Dialog med SKM og arbeid med godkjenning i sikkerhetskomiteen er påbegynt. Materialet må ompakkes for å kunne plasseres i Versapacene. Uranlageret må ombygges for lagring av ompakket fissilt materiale.

Konseptvalgutredning (KVU) Deponi for radioaktivt avfall

NFD har tidligere gitt NND i oppdrag å gjennomføre konseptfasen for investeringsprosjektet Oppbevaring av norsk radioaktivt avfall. På grunn av usikkerhetsbildet og gjenstående aktiviteter har NFD i eget oppdragsbrev utsatt fristen for konseptutvalgutredningen.

Utsettelsen er et resultat av at NND prioriterer etablering av midlertidige lagre og behandlingsanlegg for radioaktivt avfall, forberedelse av søknad om konsesjon for dagens nukleære anlegg og virksomhetsoverdragelse. NFD vil komme tilbake til ny frist.

Lokalisering av deponi og midlertidig lager for radioaktivt avfall

Uavhengig fremdriften i konseptvalgutredningen *Permanent oppbevaring av norsk nukleært avfall* og konseptvalgsnotat for midlertidige lager og behandlingsanlegg, fremgår det av tildelingsbrevet for 2023, at NND kan ha kontakt med potensielle vertskommuner og andre interessenter som ønsker informasjon om krav og forutsetninger for etablering av nødvendige anlegg. NND har videreutviklet samarbeidet med kommuner som har signert samarbeidsavtale med NND.

NNDs arbeid med å etablere midlertidige lager blev i praksis satt på pause i 2023. Til tross for dette har NND fortsatt arbeidet med å videreutvikle den sosiale aksepten som er etablert i Halden og Aremark.

NND arbeider med å definere en generisk prosess for lokalisering av deponier for mellom- og høyaktivt avfall i etatens ledelsessystem. Dette ble intensivert høsten 2023.

Sikring og logistikk

Helhetlig logistikk-løsning for det nukleære anlegget i Halden og Norske Skog Saugbrugs

Norske Skog Saugbrugs er en viktig interessent for oppryddingsarbeidet etter IFEs nukleære virksomhet i Halden. Det har siden 2021 blitt arbeidet med å finne gode veiløsninger for atomanleggene som samtidig tilfredsstiller Saugbrugs logistikkbehov for sine anlegg.

Det er i 2023 igangsatt en mer omfattende utredning som er drøftet med Nærings- og Fiskeridepartementet. Behovet for en grundigere vurdering skyldes eventuelle krav om at investering i ny infrastruktur må kvalitetssikres i en mer omfattende alternativanalyse. Dekommisjoneringen kan i tillegg kreve større arealer nær atomanlegget enn først forutsatt.

Opprydding etter Søve gruver

DSA har pålagt staten å rydde opp radioaktivt avfall etter gruvevirksomheten til AS Norsk Bergverk ved Søve gruver i Telemark. NND gitt i oppdrag å stå for gjennomføring av denne oppryddingen. I revidert statsbudsjett fikk NND fullmakt til å signere kontrakt om opprydding innenfor en budsjetttramme på NOK 150 millioner.

I forbindelse med gjennomføringen av oppryddingen utlyste NND i 2021 en anbudskonkurranse som ble vunnet av Isachsen Anlegg AS. Anbudsdeltager Skolt-SafeClean klaget på vedtaket og fikk rettslig medhold om en midlertidig stans i kontraktsinngåelsen.

NND valgte å avlyse anbudskonkurransen. I 2022 ble konkurransen lyst ut på nytt. Frist for å søke var januar 2023. Totalt 6 virksomheter leverte søknad, av disse ble 5 prekvalifisert og invitert til å inngi tilbud. NND mottok til slutt tilbud fra 4 aktører. Etter gjennomgang av tilbudene ble samtlige tilbydere invitert til forhandlingsmøter i januar 2024.

Som følge av avlysningen av første anbudskonkurranse tok Skolt Holding AS og SafeClean AS ut stevning mot staten ved NND. Selskapene fremmet krav om fastsettelsesdom for at det foreligger erstatningsansvar for den positive kontraktsinteressen, og subsidiært at det foreligger ansvar for den negative kontraktsinteressen. Oslo tingrett avsa 29.mars 2023 dom hvor Staten ved Nærings- og fiskeridepartementet ble frifunnet. Skolt Holding AS og SafeClean AS har anket dommen til Borgarting lagmannsrett.

Deltakelse i relevante internasjonale fora for kompetanse, samarbeid og kunnskapsutvikling

I følge hovedinstruksen skal NND delta i relevante internasjonale fora for kompetanse, samarbeid og kunnskapsutvikling. I perioden har NND vært vertskap for, samarbeidet med, lært av og utvekslet erfaringer med en rekke internasjonale organisasjoner. Noen av aktivitetene i løpet av året:

Studiereiser til Sveits

I januar var NND ledergruppe sammen med deltakere fra NFD på studietur til Sveits for å se på løsninger for deponering og lagring av brukt brensel, samt dekommisjonering av sveitsiske reaktorer.

I november la NND til rette for ytterligere en reise til Sveits. Denne gang for å vise lokalpolitikere og administrasjon i Aremark hvordan forskningsreaktorer dekommisjoneres. Det Sveitsiske vertskapet delte kunnskap om og viste frem sitt behandlingsanlegg for atomavfall og midlertidige lager. I tillegg fikk man en omvisning ved området NAGRA har valgt for etablering av dypdeponier av brukt brensel.

The Club of Agencies

I mai var NND vertskap for The Club of Agencies (CoA) hvor representanter for rundt 30 europeiske organisasjoner som håndterer radioaktivt avfall møttes i Halden. I CoA utveksles erfaringer og det arbeides med rammeverk, felles utfordringer, og utvikling av teknologi rundt en langsiktig håndtering av radioaktivt avfall.

På møtet i Halden var hovedtemaet "The choice between a Deep Geological Repository (DGR) or a Deep Borehole Disposal (DBD) or a combination of the two?". Deltagerlandene presenterte i tillegg status for sitt arbeid.

Samarbeid med Dansk Dekommissionering

NND har et tett samarbeid med Dansk dekommisjonering og har i åra arrangert felles workshops om bla. avfallsakseptkriterier og avfallsruter. I tillegg er NND representert i Dansk dekommisjonerings ekspertgruppe.

International School of Nuclear Law

NND deltok i august på kurset International School of Nuclear Law_ arrangert av_NEA. Deltager fra NND var fungerende juridisk leder.

ERDO Association

NND har deltatt i ERDO Association sitt arbeid for å utvikle fellesnasjonale løsninger for håndtering av radioaktivt avfall. NND har vært representert både som medlem og i foreningens styre. ERDO har i løpet av året blant annet utarbeidet en rapport om SMR og radioaktivt avfall fra disse.

Svensk Strålsäkerhetsmyndighet

I oktober deltok avdeling- og program dekommisjonering på avviklingsseminar av atomreaktorer i Stockholm, organisert av svenske Strålsäkerhetsmyndigheten. Avdelingen er også representert i Ekspert gruppen på Innovative teknologier og teknikker for å supportere karakterisering og dekommisjonering av komplekse legacy sites (EGTCD).

MMC-anlegget i Savannah Rive i USA

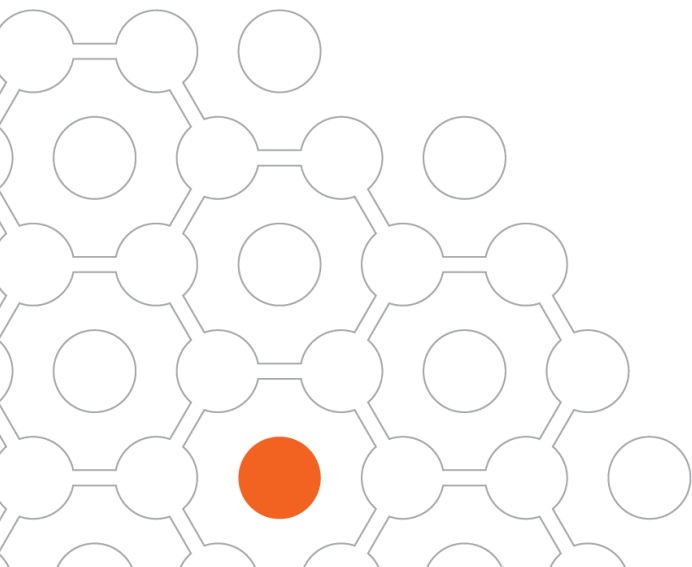
NND deltok også på to studieturer til USA hvor temaet var demonstrasjoner av MMC-anlegget i Savannah River, samt diskusjoner knytte til bruken av dette anlegget i Norge. På besøket i oktober var også DSA med.

Coordinated Research Project

I september 2023 deltok NND i et møte i et Coordinated Research Project som Det internasjonale atomenergibyrådet IAEA arrangerer. Temaet for prosjektet er deponering av radioaktivt avfall i borehull.

OECD-NEAs Forum for Stakeholder Confidence

NND var også representert ved OECD-NEAs Forum for Stakeholder Confidence i Cincinnati, Ohio, USA. Felles tema for studiebesøk og møter var erfaringsutbytte om hvordan man best legger til rette for medvirkning fra publikum i dekommisjonerings og avfallsprosjekter.





Del IV. Styring og kontroll i virksomheten

NND er en sikkerhetsorganisasjon

Sikkerhet er alltid første prioritet i NND og en god sikkerhetskultur er grunnpilaren i virksomheten. Under 2023 har NND styrket sikkerhetsarbeidet bl a gjennom å rekruttere kompetanse og kapasitet for å fylle flere viktige funksjoner i NNDs organisasjon. Sikkerhetsarbeidet systematiseres bl a gjennom prosessen Forbedring og avvikshåndtering.

Sikkerhets- og trusselsituasjonen

Tilspisingen av den sikkerhetspolitiske situasjonen og teknologikapløpet skjer samtidig med at Norges geopolitiske viktighet øker. NND har et tydelig samfunnsansvar og jobber i et høyt tempo for en virksomhetsoverdragelse av IFEs nukleære virksomhet og konsesjon for drift av nukleære anlegg. Ulike trusselaktører vil, med dette som bakteppe, kunne iverksette målrettede angrep mot NND, gjennom sosial manipulasjon, spionasje og leverandørkjeder.

Ulike former for cyberoperasjoner mot NND, og våre underleverandører var derfor i 2023 blant de mest alvorlige truslene mot NND sin virksomhet.

Insiderproblematikk er en relevant trussel, da flere ansatte og innleide har tilgang til skjermingsverdig informasjon om IFEs atomanlegg og materialer. Manglende verdivurdering av informasjon innad i virksomhetene (NND og IFE) og tilhørende bruk av nødvendig skjermingstiltak kan medføre at kritisk informasjon kommer på avveie. Erfaringsmessig er etterretningstrusselen mot aktuelle objekter spesielt rettet mot insidere (personell med fysiske og informasjons tilganger). Denne trusselen er forsterket på bakgrunn av endring i geopolitisk situasjon.

NND deltar årlig i kampanjen Nasjonal sikkerhetsmåned for å bevisstgjøre organisasjonen.

Alt NND personell, ansatte og innleide, som skal ha tilgang til NNDs lokaler, skal som et minimum autoriseres for BEGRENSET og undertegne taushetserklæring. Personell som skal ha tilgang til informasjon gradert KONFIDENSIELT, eller høyere, skal i tillegg inneha gyldig sikkerhetsklarering, før autorisasjon gis.

Sikkerhetskritiske funksjoner og sikkerhetskritiske roller

NND har identifisert og beskrevet sikkerhetskritiske funksjoner og sikkerhetskritiske roller. De sikkerhetskritiske funksjonene er viktige verktøy for å sikre at ledelsen er godt nok informert til å ta sikre, gode og faktabaserte beslutninger. De skal dessuten sørge for at NND kan jobbe både proaktivt og risikobasert for å sikre kontinuerlig forbedring av NNDs sikkerhetsnivå. Sikkerhetskritiske roller har en særskilt myndighet til å gjøre inngripen i driften eller sikringen av de nukleære anleggene, stoppe arbeid, eller varsle direkte til Direktør eller myndigheter, og må ha definert stedfortreder og tilgjengelighet.

Sikring av gradert informasjon

NND har eget beskyttet område for oppbevaring av gradert informasjon. Det er utarbeidet målarkitektur for IKT-sikkerhet for applikasjoner og infrastruktur. Det er laget krav til IKT-sikkerhet som benyttes i alle anskaffelser av IKT-løsninger.

Ny avdeling forebyggende sikkerhet

NND opprettet i 2023 en egen avdeling for forebyggende sikkerhet. Avdelingen vil lede, og være ansvarlig for NNDs videreutvikling av fagområdet forebyggende sikkerhet, i tillegg til beredskaps- og krisehåndteringsarbeidet til virksomheten.

Krise- og beredskapshåndtering

NND har gjennom 2023 fortsatt arbeidet med sine krise- og beredskapsplaner. Dette i god dialog med IFE for å ivareta behov knyttet til den fremtidige virksomhetsoverdragelsen.

Informasjonssikkerhet og Nasjonalt cybersikkerhetssenter

Innenfor informasjonssikkerhet har NND, i tillegg til den allerede etablerte sikkerhetsovervåkingen og hendelseshåndteringen, gjort tiltak for ytterligere styrking. I desember 2023 ble det inngått avtale om tilknytning til Nasjonalt cybersikkerhetssenters varslingsystem for digital infrastruktur og Allvis NOR. Dette gir mulighet til å avdekke og varsle om cyberoperasjoner som treffer NND, og automatisert sårbarhetskartlegging av virksomhetens systemer tilkoblet Internett.

Risikoforum og risikokomite

I løpet av våren 2023 etablerte NND et risikoforum og en risikokomite som viktige ledd i utviklingen av risikostyringen i etaten.

Risikokomiteen har som hensikt å sikre at NND sin ledelse er oppdatert på alle risikoforhold i etaten og gi direktøren beslutningsgrunnlag i saker som er relevant for strategisk risiko i henhold til vedtatt politikk og tilhørende mål. Risikokomiteen skal også prioritere pågående oppgaver knyttet til risikohåndtering, for å sikre optimal ressursfordeling og gjennomføringsevne.

Risikoforum er en tverrfaglig gruppe som har som formål å identifisere risikoforhold innenfor sine fagområder eller organisatoriske tilhørighet og bidra til å utarbeide støtte til beslutninger som skal tas i risikokomiteen mht. risikoforhold i NND.

Styrket kapasitet Kjemikalie- og laboratoriesikkerhet

NND har i 2023 styrket sin kapasitet og kompetanse med Sikkerhetsrådgiver kjemikalier og laboratoriesikkerhet samt fagekspertise innen radiokjemiske analyser. Kartlegging av analyse- og instrumentbehov med tanke på framtidig dekommisjonering har vært prioritert

Strålevern

Innen strålevern har NND styrket sin kompetanse gjennom samarbeid med IFE og hospitering av NNDs fagansvarlig Strålevern og miljø.

Sikkerhetsstudier

Arbeidet med sikkerhetsstudier er videreført i 2023. Program Sikkerhetsvurderinger og Sikkerhetsrapporter ble etablert i 2023 med ressurser fra IFE og ledet av NND. Metodikk for sikkerhetsstudier er videreutviklet og piloter for uttesting av metodikk ble startet i 2023 og videreføres i 2024.

Overordnet ledelse og styring

NND har implementert et prosessbasert ledelsessystem og jobber kontinuerlig med utvikling av dette. Gjennom NNDs ledelsessystem dokumenteres samsvar og etterlevelse av de lover og krav som NND til enhver tid omfattes av, herunder gjeldende konsesjonsvilkår.

Kontinuerlig forbedring står sentralt. Det er tatt i bruk et forbedrings- og avvikssystem for å bidra til at dette arbeidet gjennomføres på en systematisk måte og er sporbart.

Virksomhetsstyring- og utvikling

I 2023 har NND jobbet videre med å bygge egen organisasjon samtidig som organisasjonen forbereder seg på og tilrettelegge for den kommende virksomhetsoverdragelsen

Fra årsskiftet ble avdelingene gjort om til sektorer, og avdelingene for FoU, teknisk og prosjekt ble slått sammen til en sektor. Som følge av dette ble det gjort endringer i ledergruppen fra sju til fem. Ledergruppen består nå av direktør, sektordirektør Virksomhetsstyring, sektordirektør teknisk, sektordirektør kommunikasjon og sektordirektør sikkerhet, kvalitet og miljø. NND har faste ukentlige ledermøter

Sektor strategi og forbedring (STF) ble opprettet pr. 1. januar 2023. Sektoren skal blant annet ha et helhetlig blikk på organisasjonens oppgaver og leveranser, etablere og forvalte gode mål- og strategiprosesser, sørge for at NND jobber kostnadseffektivt og bidra til at NND ivaretar både eksterne ressurser og fast ansatte. Sektoren skal også støtte NNDs endrings- og transformasjonsledelse

Rekruttering og utvikling av kompetanse

For å løse samfunnsoppdraget er det sentralt for NND å besitte kjernekompetanse og egne ressurser. NND har i 2023 arbeidet videre med å bygge organisasjonen ved å rekruttere nøkkelpersonell til de ulike sektorene.

Sett i lys av den lange perioden med to parallelle organisasjoner frem til virksomhetsoverdragelse, vil det trolig bli rekruttert inn lik kompetanse hos både IFE og NND. For å minimere dobbeltbemanning samarbeider de to virksomhetene om rekrutteringsprosessene.

I løpet av året ble det rekruttert 8 faste ansatte til NND. Totalt var det inngått avtale om tjenestedeling for 13 ansatte fra IFE

Det er kritisk for atomoppyrddingen at NND og IFE beholder og vedlikeholder eksisterende nukleær kompetanse og definerer hvilken ny kompetanse det er behov for i framtiden. I 2023 jobbet NND, i samarbeid med IFE, videre med kompetanseprosjektet Kompetanseløpet

Kompetanseløpet

For å møte fremtidige krav i nasjonale og internasjonale forskrifter og lover, har NND opprettet prosjektet Kompetanseløpet Prosjektet sikrer god kartlegging av organisasjonens kompetansebehov og nødvendige kompetanseutvikling.

Atomakademiet

For å ivareta utviklingen av ansattes kompetanse har NND opprettet Atomakademiet. Her vil ansatte tilbys interne og eksterne kurs, deltagelse i opplæringsprogram, e-læring og mulighet

til hospitering. Akademiet vil også ivareta krav til dokumentasjon for opplæring og sertifiseringer.

Atomakademiet er NNDs hovedprosess for kompetanseutvikling. Akademiet er basert på internasjonal erfaring og IAEA-metodikken "Systematic Approach to Training" (SAT). Alle eksisterende arbeidsprosesser og roller analyseres for å kartlegge behov for kunnskap, ferdigheter og holdninger.

Kartlegging av kompetansekrav til roller er startet. Rollene som har størst påvirkning på nukleær sikkerhet prioriteres. Kartleggingen innebærer møter og workshops med rolleinnhavere, fagansvarlige og linjeledere. Analyseresultatene blir dokumentert for å sikre sporbarhet i alle ledd. Noen av analysene har blitt ferdigstilt, og metodikken har gitt nyttige erfaringer. Dataverktøy for styring av opplæring, ble implementert og er klart til å tas i bruk.

Ressursene som skal håndtere prosessene i Atomakademiet vil komme på plass i 2024, det samme gjelder gjenstående kompetansekartlegging av kritiske kompetanser og roller.

NND er godkjent lærebedrift

NND som arbeidsgiver og lærebedrift er medlem i Opplæringskontoret for offentlig sektor i Østfold. NND har en lærling på IKT servicefag og en læring på innholdsproduksjonsfaget i sektor kommunikasjon. NND er også godkjent lærebedrift i service og administrative fag.

Bruk av konsulenter i NND

NND har et bevist forhold til bruk av innleid kompetanse (konsulenter) gjennom rammeavtaler. I en overgangsperiode vil NND ha et behov for å bruke innleide konsulenter, da fremtidig behov er vanskelig å fastslå. Videre vil kompetansen som NND etterspør være av en slik kvalitet som er vanskelig å få tak i, både nasjonalt og internasjonalt. På bakgrunn av dette vil NND i en periode benytte innleide konsulenter som har de nødvendige klareringer samt innehar en kunnskap som vi er i behov av for å løse løpende oppgaver av en viss karakter.

NND har i 2023 benyttet kommunikasjonskonsulenter for å styrke kapasiteten innenfor internkommunikasjon.

Desentralisering av arbeidsplasser

NND har sitt hovedkontor i Storgata i Halden. Samtidig har vi ansatte til stede på IFEs lokasjoner i Tistedalsgata i Halden og på Kjeller. Denne fordelingen ivaretar samarbeid og samhandling med IFE og gir nærhet til IFEs kompetanse og anlegg med tanke på virksomhetsoverdragelse.

Flere lokasjoner er også nyttig for rekruttering av de ulike fagkompetansene NND har behov for. Det gir en fleksibilitet for hvor aktuelle kandidater bor og kan jobbe. Det er innført mulighet for

Grønn omstilling og bærekraft

I 2023 har NND jobbet med å utforme mål og iverksette tiltak for å redusere klimagassutslippene. Det er gjennomført tiltak knyttet til organisasjonens reisevirksomhet, bilpark og bedre tilrettelegging for kildesortering. Sosial bærekraft har også fått økt oppmerksomhet gjennom ansettelse av en ekstra lærling og gjennomføring av tiltak for å fremme et godt arbeidsmiljø. I tillegg har NND lagt vekt på holdningsskapende arbeid og økt

kompetanse om bærekraft blant de ansatte. NND er i startfasen av arbeidet og vil fremover jobbe systematisk for å sikre at bærekraft blir innlemmet i hele vår virksomhet.

Tillitsreformen

Tillit er avgjørende for NND både ut mot alle våre interessenter og innad i virksomheten. I en virksomhet som er under oppbygging og utvikling, har styrking av partssamarbeidet vært viktig. IDF og AMU er godt etablert, og vi oppfyller her de nye kravene som er gjeldene fra jan –24. Det er innført fast avsatt tid for tillitsvalgtarbeid på allmøter og deltakelse på introduksjonsdager for nyansatte.

Samtidig ser vi at det kan være utfordrende å justere beslutningslinjer, involvering og tillitsbasert ledelse i takt med en virksomhet som er under utvikling og i sterk vekst. Balanse mellom tillit, kontroll og de krav vi skal levere på er noe vi må fortsette å synliggjøre og ta med i vårt videre arbeid med tillitsreformen.

Økonomistyring, budsjettering og prosjektstyring

Det arbeides kontinuerlig med å oppdatere prosesser og verktøy for å styre og redusere usikkerhet knyttet til budsjettering, prognoseoppdateringer og prosjektplanlegging.

Det vises til oversikt over aktuelle tiltak oversendt i budsjettinnspill 2024 av 15. mars 2023. NND arbeider med å iverksette disse tiltakene:

- Etablering av nye IKT-systemer og felles IT-infrastruktur på tvers av NUK-NND
- Næringsutvikling og internasjonalt samarbeid
- Sikring av historiske arkiv
- Forberedelser for virksomhetsoverdragelse, herunder både praktisk og juridisk arbeid
- Kompetansearbeid og Atomakademiet
- ØHAP – Innføre forbedret prosess og systemstøtte innen fagområdene økonomi, anskaffelser, HR og prosjekt

I løpet av året har NND arbeidet med både oppstart, iverksettelse og videreutvikling av systemer og rutiner. Prosjektene er fulgt opp i henhold til NNDs interne prosjektprosess, og forventes å levere iht. oppsatt plan- og budsjettramme.

Arkiv, dokumentstyring og åpenhet

NND er underlagt arkivloven med forskrifter og har derfor et Noark 5-godkjent arkivsystem og en funksjonsbasert arkivnøkkel som er godkjent av Arkivverket. Vi publiserer postjournal på eInnsyn. Det ble i 2023 besluttet å se på løsninger for saksbehandling/dokumenthåndtering i etaten og er et arbeid som vil pågå ut 2024.

Retningslinjer for lokalisering av statlige virksomheter og samarbeid med Statsbygg

NND har gjennom året arbeidet videre med både forberedende arbeid for lokalisering av deponier og lokalisering av midlertidige lager for atomavfall. I dette arbeid har internasjonal ekspertise bidratt sammen med ressurser fra Norges Geologiske Undersøkelse (NGU) og

Statsbygg. I kommende etablering av nye atomanlegg vil det tas hensyn til retningslinjer for lokalisering av statlige virksomheter i tillegg til flere andre forhold.

Anskaffelser og rammeavtaler

NND har styrket egen kompetanse på fagområdet, og har gjennomført rekrutteringsprosess på en kontraktsforvalter som starter januar 2024. I tillegg benyttes rammeavtale for ekstern bistand til gjennomføring av anskaffelser og/eller til juridisk bistand. I løpet av året er det gjennomført flere anskaffelser hvor det er inngått avtaler med nasjonale og internasjonale aktører med nukleær kompetanse. NND vil være en betydelig offentlig bestiller i mange år framover med til dels store og utfordrende anskaffelser og behov for tjenester fra nasjonale og internasjonale aktører.

Likestilling

NND har i samarbeid med tillitsvalgte revidert informasjon om mangfold i utlysningstekster. Ledere i organisasjonen er gitt mangfolds veiledning og veiledning om positiv særbehandling. Av NNDs totalt 53 ansatte er 29 menn. NNDs ledergruppe består av seks personer, 3 menn og 2 kvinner.

Slik setter vi inkluderingsdugnaden ut i livet

Minimum 5 % av nyansettelser i staten skal være personer med nedsatt funksjonsevne eller hull i CV-en. NND arbeider kontinuerlig for å øke bevisstgjøring rundt inkludering i ansettelsesprosessene. NND hadde i 2023 svært få søkere i målgruppen, hvorav ingen av disse ble vurdert til å oppfylle de faglige kvalifikasjonskravene til stillingene.

NND er en statlig virksomhet under oppbygging, og har behov for å rekruttere spesifikk kompetanse innenfor flere av våre fagområder. Vi har erfart at det er krevende å finne godt kvalifiserte kandidater med rett kompetanse. NND er underlagt sikkerhetsloven og alle som ansettes må kunne sikkerhetsklareres og autoriseres. Bakgrunnssjekk er derfor en fast del av rekrutteringsprosessen. Bakgrunnssjekk fordrer en CV som er komplett og uten hull. NND ser på mulighetene til å få rekruttert via Statens trainee-program.

Internrevisjon

NND har i tråd med oppdrag fra NFD og Rundskriv R-117 Internrevisjon i statlige virksomheter vurdert bruk av internrevisjon som en del av virksomhetens system for styring og kontroll. NND svarte ut oppdraget i eget brev av 2. mai 2023. Per dags dato vurderer NND at det ut fra ett kost nytte perspektiv ikke vil være ressurseffektivt å benytte internrevisjon som en del av virksomhetens system for styring og kontroll. En samlet helhetsvurdering tilsier at det for NND i den videre oppbygningsfasen vil gi større effekt å gjennomføre målrettede kontroller med konkrete anbefalinger til tiltak. Kontrollene vil bli integrert som en del av virksomhetens system for vurdering av status for styring og kontroll.

Kommunikasjon

Til tross for at det finnes sikre løsninger for lagring av radioaktivt avfall, viser både nasjonal og internasjonal erfaring at det kan finnes vedvarende skepsis og uro som vanskeliggjør fremdrift i dekommisjoneringsarbeidet. Dette kan gjøre seg gjeldende ved eksempelvis etablering av nødvendige behandlings og håndteringsanlegg for radioaktivt avfall. Evner ikke NND å oppnå en bred aksept og tillit i samfunnet, utgjør dette en stor og konkret risiko for at NND ikke klarer å fullføre oppgavene som angis i hovedinstruksen.

Utfordringen krever en bred tilnærming til kommunikasjon. Den er viktig at organisasjonen leverer i tråd med egne verdier og at NND alltid setter sikkerheten først. Det er også viktig at NNDs kommunikasjonsarbeid er i stand til å tidlig beskrive både utfordringer og løsninger gjennom å gi relevant informasjon til mange ulike interessenter. NND må etableres som et attraktivt tilskudd i de lokalsamfunn der etaten arbeider og bygge langsiktige relasjoner til et bredt spekter av interessenter.

Fornytt debatt om kjernekraft

Krigen i Ukraina, strømkrise og etableringen av Halden Kjernekraft AS har alle bidratt til en økende interesse i samfunnet for kjernekraft. NND forholder seg nøytralt til spørsmålet. NND er en fagetat på dekommisjonering og avfallshåndtering og oppryddingen i historiske forhold må gjøres uansett ny kjernekraft eller ikke.

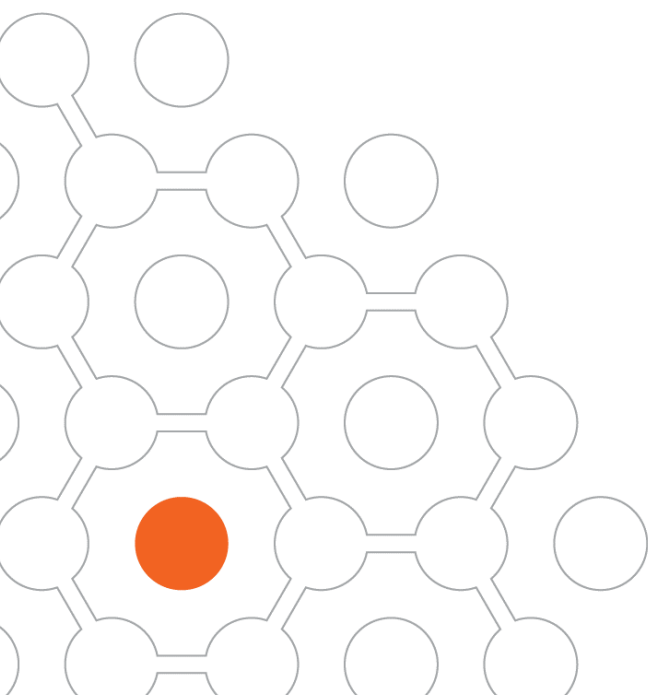
Tilskuddsordninger

For NND er det viktig å sikre kontinuitet i samarbeidet med samfunnet. Siden 2019 har NND hatt et strukturert samarbeid med ulike sivilsamfunnsorganisasjoner. For å utvikle arbeidet etablerte NND i 2023 to forskjellige tilskuddsordninger t. En for "atomkommuner" og en for organisasjoner med interesse og kompetanse innenfor området dekommisjonering og avfallshåndtering av radioaktivt avfall.

Det er tidligere etablert formelt samarbeid med Halden- og Aremark kommune. I 2023 ønsker også Lillestrøms og Aurskog-Hølands å inngå et strukturert samarbeid. Gjennom årlig rapportering evaluerer NND på bruk av tilskuddsmidler opp mot ordningens formål og kriterier for måloppnåelse.

Gjennomførte aktiviteter i 2023 knytter seg til deltakelse på møter med NND, faglig oppdatering og kunnskapsbygging, samt deling av denne kunnskapen i kommune, organisasjon og samfunnet for øvrig.

NND vurderer tilskuddsordningene som helt sentrale for å sikre god dialog, kontinuitet og samarbeid med kommuner og sivilsamfunnet. Ordningen setter kommunene og organisasjonene i stand til å medvirke i NNDs arbeid. Dette er essensielt for å sikre demokratisk forankring av NNDs samfunnsoppdrag.





Del V. Vurdering av fremtidsutsikter

Fremtidsutsiktene for NND har på noen områder endret seg i løpet av 2023. Det oppleves at alle involverte parter i samfunnsoppdraget har modnet og søker løsninger basert på en gradert tilnærming. I praksis betyr dette at NND ser gode muligheter å oppnå nødvendige konsesjoner, og at stegvis eller samlet virksomhetsoverføring gjennomføres per 1.1.2025.

En av de største utfordringene NND møter som fremtidig eier og driver av atomanlegg er krav til kompetanse og kapasitet. Dette gjelder både for å ivareta sikker drift av eksisterende anlegg, og for å kunne bygge og drive de nye anlegg som kreves for sikker dekommisjonering. NND må derfor fortsatt bygge kompetanse og kapasitet, både før og etter virksomhetsoverdragelsen.

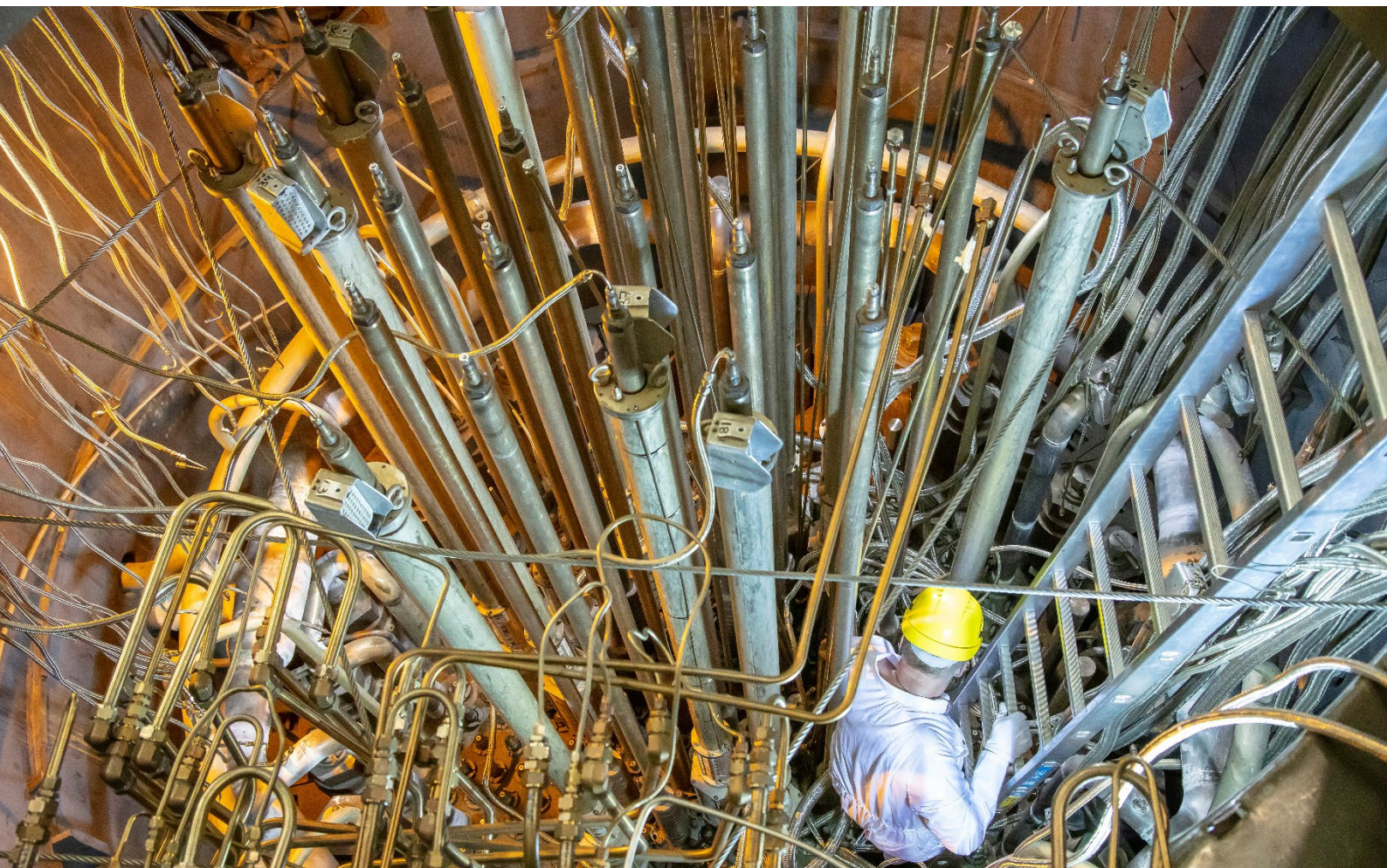
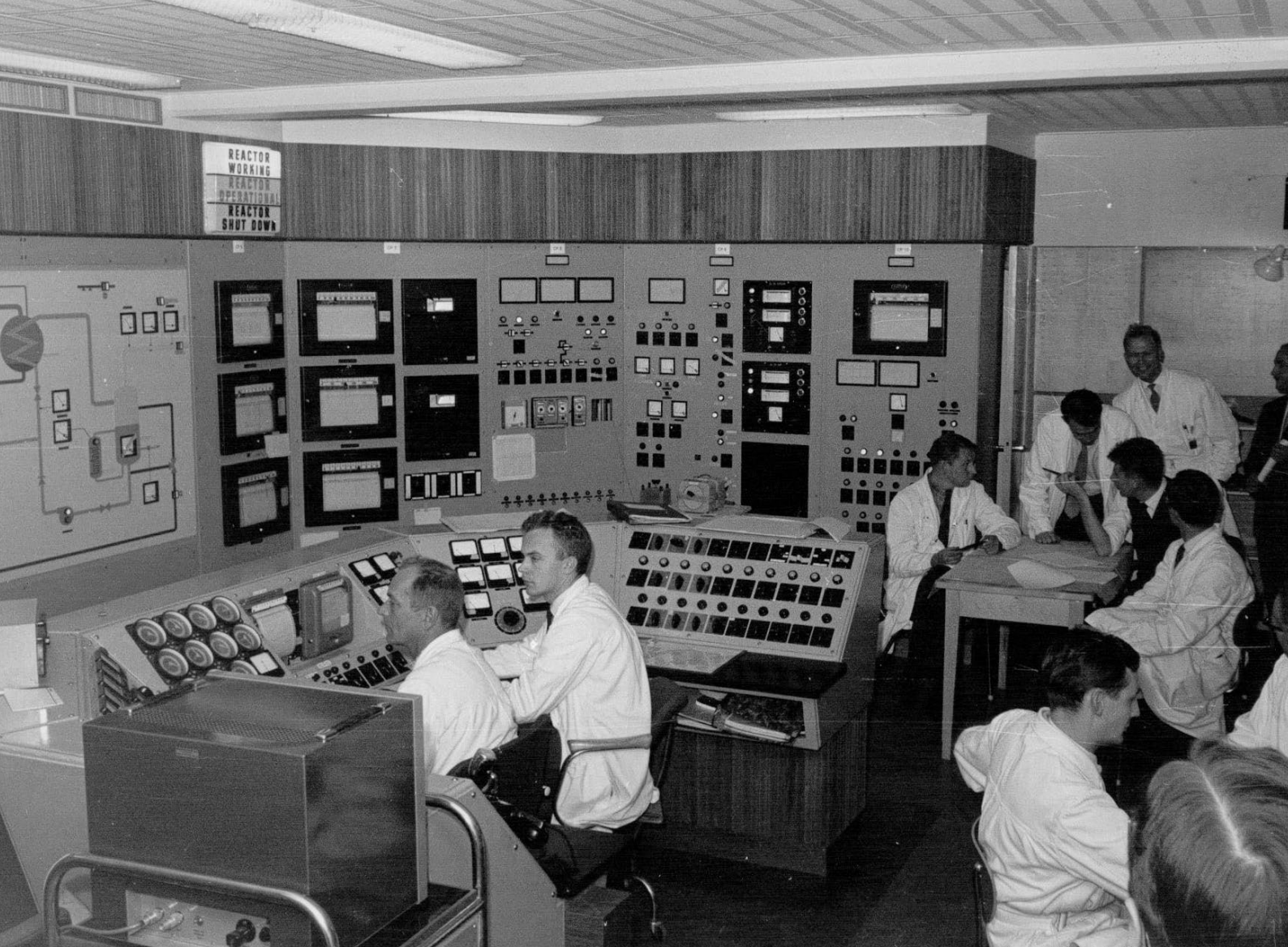
Det er behov for en god balanse mellom egenkapasitet og innleid kapasitet for å ivareta sikkerhet. For å møte målsetningen om redusert konsulentbruk i tildelingsbrevet må NND ansette flere i årene som kommer. Kompetansekravene NND må imøtekomme vil også kreve systematisk etter- og videreutdanning.

NND må prioritere innsatsen på områder der etaten selv har kontroll på premisser og rammebetingelser. Dette for å sikre fremdrift og redusere behovet for tilgang på IFEs nøkkelressurser og anlegg. NND må bruke tiden frem mot en virksomhetsoverdragelse godt slik at man er klar for å ta over anlegg og personell når dette faktisk skjer. NND må også sikre nødvendig lokalisering, gjennomføre utredninger, utvikle metodikk og prosesser, bygge en robust organisasjon og sikkerhetskultur, og planlegge for kommende dekommisjonering. Oppsummert må NND bruke tiden godt slik at gjennomføringsfasen blir effektiv.

NND må fortsatt støtte IFEs arbeid med å komme i samsvar med krav gjennom å stille eksterne ressurser tilgjengelig via etatens rammeavtaler.

Lokalisering og etablering av lagre og deponier er av kritisk betydning for å lykkes med samfunnsoppdraget, og det haster å få dette på plass. NND må derfor gjennom gode utredninger, god saksbehandling og gode prosesser videreføre arbeidet med lokalisering av lagre og deponier. Prosess må være transparent, følge gode forvaltningsprinsipper og gi klar informasjon om hvilke kriterier som velges, og hvordan disse vektet.

NND må fortsette arbeidet med å sikre aksept for NNDs virksomhet og behov for nye atomanlegg i de kommuner vi har etablert samarbeid med, og i eventuelt nye kommuner som viser interesse. Hovedutfordringen med å etablere mellomlagre, behandlingsanlegg og anlegg for deponering er ikke det tekniske, men mellommenneskelig. Som et ledd i dette, jobber NND aktivt med å støtte lokalsamfunn og bidra til kompetansebygging og næringsutvikling.



Del VI. Årsregnskap

Formål

NND er et ordinært forvaltningsorgan underlagt Nærings- og fiskeridepartementet og skal være et nasjonalt organ for opprydding etter Norges nukleære virksomhet.

Virksomheten fører regnskap i henhold til kontantprinsippet, slik det framgår av prinsippnoten til årsregnskapet. NND mottar bevilgninger fra Nærings- og fiskeridepartementet på kapittel 0907

Bekreftelse

Årsregnskapet er avlagt i henhold til bestemmelser om økonomistyring i staten, rundskriv R-115 fra Finansdepartementet og i tråd med Nærings- og fiskeridepartementets hovedinstruks samt årlig tildelingsbrev for styringen av NND.

Årsregnskapet gir et dekkende bilde av NNDs disponible bevilgninger, regnskapsførte utgifter, inntekter, eiendeler og gjeld. All vesentlig informasjon framgår av årsregnskapet.

Vurderinger av vesentlige forhold

NND disponerte i 2023 en samlet utgiftsbevilgning på 502,4 millioner kroner, jf. bevilgningsrapportering og note A. Virksomheten disponerte ikke inntektsbevilgning eller inntektskrav på eget inntektskapittel for 2023. De samlede utgiftene er på 380,6 millioner kroner. Dette gir et samlet mindreforbruk på 121,8 millioner kroner og utnyttelsesgrad på 80 % av bevilgningen.

Bevilgningsrapporteringen

Post 01 Driftsutgifter

Post 01 Driftsutgifter NND omfatter ordinære utgifter til lønn, husleie, kontorhold, reise- og møtevirksomhet, og IKT-utgifter for kontordrift. Det bøle bevilget 112,5 mill. kroner til drift i 2023. Regnskapsført forbruk er 105,2 mill. kroner.

NND har ved utgangen av året et mindreforbruk på post 01 på 7,3 mill. kroner mot samlet bevilgning. Mindreforbruket skyldes i hovedsak lengre rekrutteringsprosesser og lav tilgang på kvalifiserte søkere som følge av stramt arbeidsmarked.

Post 21 Spesielle driftsutgifter

NND ble tildelt 372,9 mill. kroner på post 21 og har regnskapsført forbruk på 284,9 mill. kroner.

Mindreforbruket i 2023 for post 21 er på 88,0 millioner kroner. Årets mindreforbruk skyldes i hovedsak følgende forhold:

- NND har i løpet av 2023 fått avklart en rekke forhold knyttet til sikkerhetsklarering for eksterne. Det er fremdeles noen utfordringer med å få tilgang på ressurser med relevant kompetanse med nødvendige sikkerhetsklareringer, og det arbeides videre med å innhente sikkerhetsavtaler med leverandører. Dette fører da til mer bruk av interne ressurser og da omprioriteringer internt for å få ferdigstilt høyt prioriterte oppgaver.

- Tilgang til tilstrekkelige personalressurser og nødvendig nøkkelkompetanse. Krevende med mange parallelle prosesser hos NND og IFE som trekker på de samme ressursene.
- Begrenset tilgang til anlegg på grunn av utpekingsvedtaket og sikkerhetsklareringer har medført utsettelse i arbeidet med kartlegginger, tilstandsvurderinger og fysiske tiltak.
- En rekke anskaffelser tar lenger tid enn det som er opprinnelig planlagt. Blant annet har NND opplevd forskyvninger i leveranser som opprinnelig hadde avtalt leveranse i 2023, men som er forskjøvet til 2024. Samlet sett utgjør dette et vesentlig beløp. Forskyvningene kan blant annet relateres til den urolige tiden vi er inne i som følge av etterdønninger fra covid-19 pandemien, kraftkrisen og sikkerhetspolitiske bildet i verden. Sikkerhetsgraderte anskaffelser er ressurs- og tidkrevende, og flere av de nukleære anbudene har få eller ingen tilbydere.
- Nye og skjerpede pålegg og krav fra DSA til IFE, medfører at IFE må omprioritere ressurser.

1. Drift og vedlikehold: Mindreforbruket under *Drift og vedlikehold* skyldes i all hovedsak forsinkelser i anskaffelser som allerede er gjennomført.

2. Dekommisjonering: Mindreforbruket under området *Dekommisjonering* relateres i hovedsak til omprioriteringer internt. Planlegging av dekommisjonering er fremdeles et prioritert arbeid hos NND. I løpet av 2023 har *Forprosjekt Dekommisjonering* blitt midlertidig satt på vent, samtidig som NND har opprettet et *Program for dekommisjonering* som samler alle dekom-relaterte aktiviteter. Denne endringen har medført at vi har kunnet redusere ressursbruken på *Forprosjekt Dekommisjonering*, og vil gi et bedre grunnlag for en restart av forprosjektet på senere tidspunkt.

3. Avfallshåndtering: Mindreforbruket under området *Avfallshåndtering* er i hovedsak relatert til forsinkelser i *Program Brukt brensel*, hvor IFE er avhengig av godkjenning fra DSA etter leveranser av kritikalitets- og inventarieberegninger før andre brenselprosjekter kan oppnå ønsket fremdrift og kostnadspådrag. Disse leveransene ble levert til DSA i Q4 2023. Dette gjelder særlig prosjektene «Fjerning og eksport av ubestrålt uran» og «Tømming av JEEP I stavbrønn». Det har også vært noe forsinkelser i kontraktsfestede leveranser, blant annet leveranse av kraftarm, som gjør at deler av kostnadene blir utbetalt i 2024.

4. Permanent oppbevaring: Mindreforbruket under området *Permanent oppbevaring* er knyttet til forsinkelser i studier og utredninger knyttet til nye og eksisterende deponi.

5. Sikkerhet: Mindreforbruket under området *Sikkerhet* er relatert til redusert bruk av innleid kompetanse og forsinkelser i anskaffelser, spesielt med hensyn til strålebensrelaterte tiltak, men også innleid kompetanse som krever sikkerhetsklarering (FOSA anskaffelser). Det har også vist seg at det er mer tidkrevende enn antatt å innhente ekstern internasjonal ekspertise med tanke på klareringer.

6. Virksomhetsstyring: Mindreforbruket under området *Virksomhetsstyring* er i all hovedsak relatert til forsinkelser i IT leveranser og omprioriteringer på grunn av virksomhetsoverdragelse.

Post 30 Opprydding Søve gruver

Samlet bevilgning for post 30 er i 2023 11,4 mill. kroner, med et forbruk på 1,7 mill. kroner. Mindreforbruket er på 9,7 mill. kroner, og relateres til forskyvninger som følge av utarbeidelse av oppdatert plan for arbeidet, samt juridisk kvalitetssikring av konkurransegrunnlaget før utlysning. Dette arbeidet har tatt lenger tid enn forutsatt. Målsettingen er å tegne kontrakt for samspillsfasen i løpet av første halvår 2024.

Post 60 Tilskudd til kommuner

Tilskuddsordningen finansiert over post 60 er opprettet for kommuner som enten har eller kan få atomanlegg. Målet er å bidra til å gi kommunene forutsetninger til å ivareta de forskjellige roller som følger av å være en vertskommune for atomanlegg, og bygge opp kompetanse innen fagfelt som dekommisjonering, bygging av atomanlegg og håndtering av atomavfall.

Det ble bevilget 4 millioner kroner på posten for 2023, og NND benyttet 2,293 millioner kroner av dette. Avviket mellom bevilgningen og regnskapet forklares med at ordningen ble etablert sent på året, med tilsvarende sen søknadsbehandling.

Post 70 Tilskudd til organisasjoner

Tilskuddsordningen for organisasjoner, finansiert over post 70, ble formalisert i 2023 med en ramme på 1,5 millioner kroner. Formålet med ordningen er å bidra til kunnskapsoverføring og god dialog mellom NND og organisasjoner som arbeider innenfor oppryddingsarbeidet.

Det ble bevilget 1,5 millioner kroner på posten for 2023, og NND benyttet 0,6 millioner kroner av dette. Avviket mellom bevilgning og regnskap forklares i stor grad med at ordningen med tilhørende regelverk ble formalisert sent på året, med tilsvarende sen søknadsbehandling. I tillegg har flere organisasjoner opplyst at de har utsatt aktivitet som følge av usikkerhet til om de vil bli tildelt tilskudd til å dekke utgifter i 2023.

Bestillingsfullmakter

NND er på post 21 for 2023 tildelt en bestillingsfullmakt på 365 millioner kroner. Denne er benyttet til å inngå avtaler hvor utbetaling vil komme i 2023 eller senere. Dette er i hovedsak knyttet til investeringer for etablering av IT-systemer og nødvendig oppgradering av infrastruktur.

Virksomheten disponerte bestillingsfullmakt på 30 millioner kroner på post 30 for 2022. Denne ble ikke benyttet.

Diverse inntekter

På inntektskapittel 5309 post 29 Tilfeldige inntekter er det i 2023 bokført 68 tusen kroner knyttet til andre mindre innbetalinger.

Artskontorrapporteringen

Artskontorrapporteringen viser utgifter til drift og investeringer for alle poster samlet. Driftsutgiftene i 2023 er på 380,6 millioner kroner mot 244,6 millioner kroner i 2022. Mer detaljert viser Note 3 Andre driftsutgifter at tjenestekjøp for 2023 utgjør 276,7 millioner kroner mot 182,8 millioner kroner i 2022. Dette beløpet omfatter tjenestekjøp til utredninger og

rapporter samt et økt kjøp av fremmede tjenester. Økningen av tjenestekjøp er knyttet til oppstart og igangsetting av utredninger, forprosjekter og sikkerhetsstudier som er en del av NNDs samfunnsoppdrag, herunder arbeidet med levering av konsesjonssøknad og pågående forberedelser til virksomhetsoverdragelse. I dette inngår også finansiering av tiltak hos Institutt for energiteknikk (IFE) som ivaretar sikkerhet og forbereder overføring av anlegg og personell (utover ordinær drift).

Utbetalinger til lønn og sosiale utgifter er på 46 millioner kroner mot 33,0 millioner kroner foregående år, jfr. note 2. Lønnsandelen av driftsutgiftene er relativt lav for en statlig virksomhet, hvilket har sammenheng med at NND er i en oppbyggingsfase med få ansatte og lave lønnsutgifter i forhold til prosjektkostnader og samlede utgifter. NND har fokus og bevissthet rundt faste kostnader i overgangen til en mer normal driftsfase.

Utbetaling til investeringer viser for 2023 11,0 millioner kroner mot 28,2 millioner kroner i 2022, og er knyttet til kontor- og datautstyr.

Mellomværende med statskassen er per 31.12.2023 på -4,2 mill. kroner, mot -2,3 mill. kroner ved inngangen av året. Endringen i mellomværende er knyttet til skyldige offentlige avgifter og avsatt pensjonspremie til Statens pensjonskasse. Utover rapportert mellomværende med statskassen, har NND per 31.12.2023 en leverandørgjeld på 7,8 millioner kroner mot 10,3 millioner kroner foregående år.

Tilleggsopplysninger

Riksrevisjonen er ekstern revisor og bekrefter årsregnskapet for NND. Årsregnskapet er ikke ferdig revidert per dags dato, og revisjonsberetningen vil foreligge per 1. mai 2024.

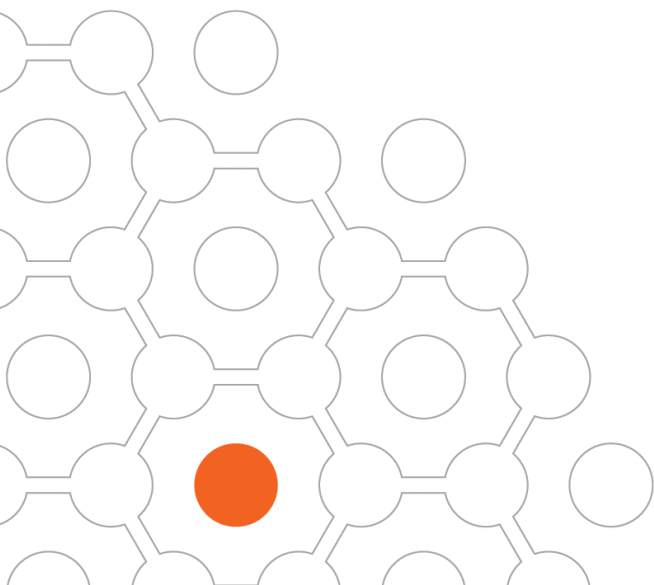
Revisjonsberetningen vil være offentlig og vil bli publisert på NNDs nettsider sammen med årsrapporten for 2023.

Halden, 15. mars 2024



Pål Mikkelsen

Direktør, Norsk nukleær dekommisjonering



Prinsippnote til årsregnskapet

Årsregnskap for Norsk nukleær dekommisjonering (NND) er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer fastsatt i bestemmelser om økonomistyring i staten ("bestemmelsene"). Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 av desember 2022 og eventuelle tilleggskrav fastsatt av overordnet departement.

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen og artskontorapporteringen er utarbeidet med utgangspunkt i bestemmelsene punkt 3.4.2 – de grunnleggende prinsippene for årsregnskapet:

- a. Regnskapet følger kalenderåret.
- b. Regnskapet inneholder alle rapporterte utgifter og inntekter for regnskapsåret.
- c. Regnskapet er utarbeidet i tråd med kontantprinsippet.
- d. Utgifter og inntekter er ført i regnskapet med brutto beløp.

Oppstillingene av bevilgnings- og artskontorapportering er utarbeidet etter de samme prinsippene, men gruppert etter ulike kontoplaner. Prinsippene samsvarer med krav i bestemmelsene punkt 3.5 til hvordan virksomhetene skal rapportere til statsregnskapet. Sumlinjen "Netto rapportert til bevilgningsregnskapet" er lik i begge oppstillingene.

Virksomheten er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til krav i bestemmelsene pkt. 3.7.1. Bruttobudsjetterte virksomheter tilføres ikke likviditet gjennom året, men har en trekkrettighet på sin konsernkonto. Ved årets slutt nullstilles saldoen på den enkelte oppgjørskonto ved overgang til nytt år.

Bevilgningsrapporteringen

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen omfatter en øvre del med bevilgningsrapporteringen og en nedre del som viser beholdninger virksomheten står oppført med i kapitalregnskapet. Bevilgningsrapporteringen viser regnskapstall som NND har rapportert til statsregnskapet. Det stilles opp etter de kapitler og poster i bevilgningsregnskapet som Norsk nukleær dekommisjonering har fullmakt til å disponere. Kolonnen samlet tildeling viser hva virksomheten har fått stilt til disposisjon i tildelingsbrev for hver statskonto (kapittel/post). Oppstillingen viser i tillegg alle finansielle eiendeler og forpliktelser virksomheten står oppført med i statens kapitalregnskap.

Mottatte fullmakter til å belaste en annen virksomhets kapittel/post (belastningsfullmakter) vises ikke i kolonnen for samlet tildeling, men er omtalt i note B til bevilgningsoppstillingen. Utgiftene knyttet til mottatte belastningsfullmakter er bokført og rapportert til statsregnskapet, og vises i kolonnen for regnskap.

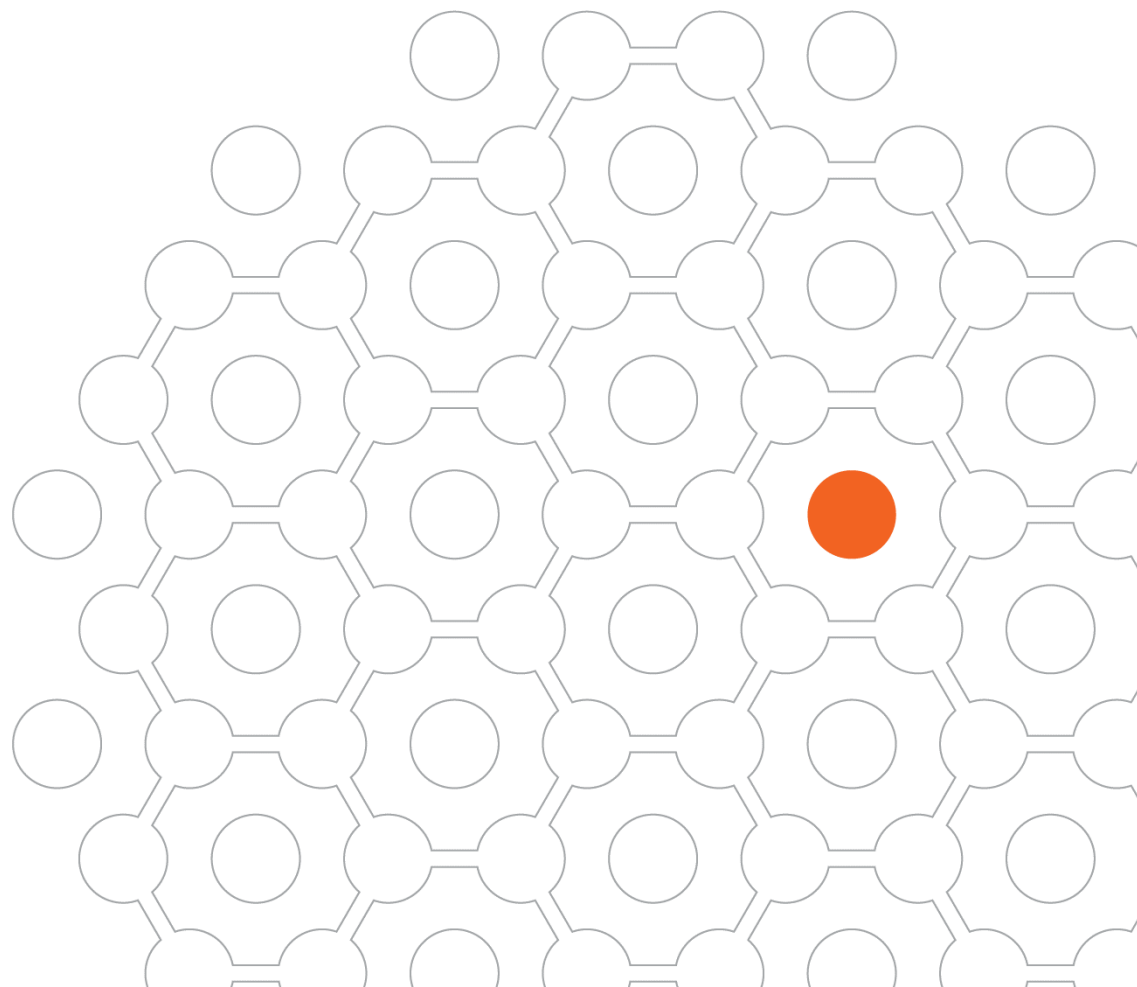
Artskontorapporteringen

Oppstillingen av artskontorapporteringen har en øvre del som viser hva som er rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter og en nedre del som viser eiendeler og gjeld som inngår i mellomværende med statskassen. Artskontorapporteringen viser regnskapstall NND har rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for

statlige virksomheter. Virksomheten har en trekkrettighet på konsernkonto i Norges Bank. Tildelingene er ikke inntektsført og derfor ikke vist som inntekt i oppstillingen.

Regnskapstall i bevilgnings- og artskontorapportering med noter viser regnskapstall rapportert til statsregnskapet. I tillegg viser noten til artskontorapporteringen Sammenheng mellom avregning med statskassen og mellomværende med statskassen bokførte tall fra virksomhetens kontospesifikasjon i kolonnen Spesifisering av bokført avregning med statskassen. Notene viser forskjellen mellom beløp virksomheten har bokført på eiendels- og gjeldskontoer i virksomhetens kontospesifikasjon (herunder saldo på kunde- og leverandørreskonto) og beløp virksomheten har rapportert som fordringer og gjeld til statsregnskapet og som inngår i mellomværendet med statskassen.

Virksomheten har innrettet bokføringen slik at den følger kravene i bestemmelser om økonomistyring i staten. Dette innebærer at alle opplysninger om transaksjoner og andre regnskapsmessige disposisjoner som er nødvendige for å utarbeide pliktig regnskapsrapportering, jf. bestemmelsene punkt 3.3.2, og spesifisering av pliktig regnskapsrapportering, jf. bestemmelsene punkt 4.4.3, er bokført. Bestemmelsene krever blant annet utarbeiding av kundespesifikasjon og leverandørspesifikasjon. Dette medfører at salgs- og kjøpstransaksjoner bokføres i kontospesifikasjonen på et tidligere tidspunkt enn de rapporteres til statsregnskapet, og innebærer kundefordringer og leverandørgjeld i kontospesifikasjonen.



Vedlegg 1

Regnskapsoppstilling med noter

Opptelling av bevilgningsrapportering 31.12.2023										
Utgiftskategori	Kategori	Post	Postbetegnelse	Noter	Samlet tildeling**	Budsjett 2023	Merutgift (-) og mindreutgift	Postert på avgitte fullmakter*	Avvik fra tildeling	
0907	Norsk nukleær delområde	01	Norsk nukleær delområde drift		112 530 000	109 232 294	7 297 706			
0907	Norsk nukleær delområde	21	Norsk nukleær delområde spesiell drift		372 900 000	284 622 401	87 277 599			
0907	Norsk nukleær delområde	30	Norsk nukleær delområde opprydding		11 424 000	1 742 180	9 675 840			
0907	Norsk nukleær delområde	80	Tilskudd til kommuner		4 000 000	2 292 288	1 707 712			
0907	Norsk nukleær delområde	70	Norsk nukleær delområde tilskudd til or		1 500 000	800 000	700 000			
1655	Nettoendring, statlig betalt merutgift	01	Nettoendring, statlig betalt merutgift		0	80 079 159				
Sum utgifter					602 354 000	499 782 179				
Utgiftskategori	Kategori	Post	Postbetegnelse	Noter	Samlet tildeling**	Budsjett 2023	Merutgift (-) og mindreutgift	Postert på avgitte fullmakter*	Avvik fra tildeling	
8100	Tilfeldige inntekter	29	Tilfeldige inntekter		0	88 500				
8700	Folketrygden inntekter	72	Arbeidsgevinst		0	3 875 490				
Sum inntekter					0	3 963 990				
Netto rapportert til berøpingsregnskapet						449 231 489				
Kapitaltilskott										
8004705	Norges Bank KK/utbetalinger					-447 982 109				
70946	Endring i mellomvarende med statskassen					-1 269 580				
Sum rapportert						0				
Beholdninger rapportert til kapitalregnskapet (31.12)										
Konto	Tittel				2023	2022	Endring			
70946	Mellomvarende med statskassen				-4 207 142	-2 937 732	-1 269 410			

Note A Forklaring av samlet tildeling utgifter

Kapittel og post	Overført fra i fjor	Årets tildelinger	Samlet tildeling
090701	1 142 000	111 388 000	112 530 000
090721	157 863 000	215 037 000	372 900 000
090730		11 424 000	11 424 000
090760		4 000 000	4 000 000
090770		1 500 000	1 500 000

Note B Forklaring til brukte fullmakter og beregning av mulig overførbart beløp til neste år

Kapittel og post	Tittel	Merutgift (-) / mindreutgift	Utgitt fullmakter av andre år, angitte beløp (fullmakter)	Merutgift (-) / mindreutgift av angitte beløp (fullmakter)	Merutgift (-) / mindreutgift av andre år, angitte beløp (fullmakter)	Omsetning av post 090740 eller 090741 fra neste års bevilgning	Innganger (t)	Sum grunnlag for avføring	Mulig overførbart beløp*	Mulig overførbart beløp beregnet av informasjonen
090701		7 297 706		7 297 706				7 297 706	0 000 000	0 000 000
090721	"Norsk nukleær"	87 277 599		87 277 599				87 277 599	372 900 000	37 871 000
090730		9 675 840		9 675 840				9 675 840		
090760		1 707 712		1 707 712				1 707 712		
090770		700 000		700 000				700 000		

* Mulig overførbart beløp beregnet av informasjonen er 36 av årskategoriene på den enkelte konto, unntatt post 090740 eller 090741, som er utvalgte årskategoriene for post 090740 eller 090741. Se tillegg notat B-2 for mer detaljert informasjon om avføring av utvalgte bevilgninger.

Oppstilling av artskontorrapporteringen 31.12.2023

	Note	2023	2022
Driftsinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet			
Innbetalinger fra gebyrer	1	0	0
Innbetalinger fra tilskudd og overføringer	1	0	0
Salgs- og leieinnbetalinger	1	0	0
Andre innbetalinger	1	2 400	9 900
<i>Sum innbetalinger fra drift</i>		2 400	9 900
Driftsutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet			
Utbetalinger til lønn	2	46 031 641	32 999 915
Andre utbetalinger til drift	3	334 529 888	211 600 563
<i>Sum utbetalinger til drift</i>		380 561 529	244 600 478
Netto rapporterte driftsutgifter		380 559 129	244 590 578
Investerings- og finansinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet			
Innbetaling av finansinntekter		0	0
<i>Sum investerings- og finansinntekter</i>		0	0
Investerings- og finansutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet			
Utbetaling til investeringer	4	11 063 727	28 179 331
Utbetaling til kjøp av aksjer		0	0
Utbetaling av finansutgifter		0	0
<i>Sum investerings- og finansutgifter</i>		11 063 727	28 179 331
Netto rapporterte investerings- og finansutgifter		11 063 727	28 179 331
Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten*			
Innbetaling av skatter, avgifter, gebyrer m.m.		0	0
<i>Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</i>		0	0
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten*			
Utbetalinger av tilskudd og stønader	5	3 173 285	3 517 148
<i>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</i>		3 173 285	3 517 148
Inntekter og utgifter rapportert på felleskapitler **			
Gruppelivsforsikring konto 1985 (ref. kap. 5309, inntekt)		68 300	39 929
Arbeidsgiveravgift konto 1986 (ref. kap. 5700, inntekt)		5 875 490	4 074 389
Nettoføringsordning for merverdiavgift konto 1987 (ref. kap. 1633, utgift)		60 379 139	42 490 843
<i>Netto rapporterte utgifter på felleskapitler</i>		54 435 349	38 376 525
Netto rapportert til bevilgningsregnskapet		449 231 489	314 663 583
Øversikt over mellomværende med statskassen ***			
Eiendeler og gjeld		2023	2022
Fordringer på ansatte		41 000	0
Kontanter		0	0
Bankkontoer med statlige midler utenfor Norges Bank		0	0
Skyldig skattetrekk og andre trekk		-2 214 832	-1 374 404
Skyldige offentlige avgifter		-429 365	-217 013
Avsatt pensjonspremie til Statens pensjonskasse****		-1 603 915	-746 315
Mottatte forskuddsbetalinger		0	0
Lønn (negativ netto, for mye utbetalt lønn m.m)		0	0
Differanser på bank og uidentifiserte innbetalinger		0	0
Sum mellomværende med statskassen	6	-4 207 112	-2 337 732

Note 1 Innbetalinger fra drift

	31.12.2023	31.12.2022
<i>Innbetalinger fra gebyrer</i>		
Sum innbetalinger fra gebyrer	0	0
<i>Innbetalinger fra tilskudd og overføringer</i>		
Sum innbetalinger fra tilskudd og overføringer	0	0
<i>Salgs- og leieinnbetalinger</i>		
Sum salgs- og leieinnbetalinger	0	0
<i>Andre innbetalinger</i>		
Annen driftsrelatert inntekt	2 400	9 900
Sum andre innbetalinger	2 400	9 900
Sum innbetalinger fra drift	2 400	9 900

Note 2 Utbetalinger til lønn

	31.12.2023	31.12.2022
Lønn	35 732 078	26 436 262
Arbeidsgiveravgift	5 875 490	4 074 389
Pensjonsutgifter*	4 257 494	2 617 120
Sykepenger og andre refusjoner (-)	-775 597	-555 989
Andre ytelser	942 177	428 133
Sum utbetalinger til lønn	46 031 641	32 999 915
Antall utførte årsverk:	39	29

* Premiesatsen for arbeidsgiverandelen utgjorde i 2023 11,6 prosent (arbeidsgiverandel av pensjonspremiyen/pensjonsgrunnlaget i 2023 rapportert til SPK). For regnskapsåret 2022 utgjorde premiesatsen 10,8 prosent.

Note 3 Andre utbetalinger til drift

	31.12.2023	31.12.2022
Husleie	4 388 860	2 531 464
Vedlikehold egne bygg og anlegg	0	0
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	42 240	1 728 261
Andre utgifter til drift av eiendom og lokaler	999 594	577 798
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	0	0
Mindre utstyrsanskaffelser	1 224 900	117 808
Leie av maskiner, inventar og lignende	23 124 526	8 525 006
Kjøp av konsulenttjenester	241 762 886	151 509 354
Kjøp av andre fremmede tjenester	34 949 823	31 240 969
Reiser og diett	1 710 023	1 037 558
Øvrige driftsutgifter	26 327 035	14 332 344
Sum andre utbetalinger til drift	334 529 888	211 600 563

Note 4 Utbetaling til investeringer og kjøp av aksjer

	31.12.2023	31.12.2022
<i>Utbetaling til investeringer</i>		
Immaterielle eiendeler og lignende	0	0
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	0	0
Infrastruktureiendeler	0	0
Maskiner og transportmidler	0	0
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	11 063 727	28 179 331
Sum utbetaling til investeringer	11 063 727	28 179 331
	31.12.2023	31.12.2022
<i>Utbetaling til kjøp av aksjer</i>		
Kapitalinnskudd	0	0
Obligasjoner	0	0
Investeringer i aksjer og andeler	0	0
Sum utbetaling til kjøp av aksjer	0	0

Note 5 Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten

	31.12.2023	31.12.2022
Tilskudd til kommuner	2 543 285	2 705 722
Tilskudd til organisasjoner	630 000	811 426
Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten	3 173 285	3 517 148

Note 6 Sammenheng mellom avregning med statskassen og mellomværende med statskassen

Del A Forskjellen mellom avregning med statskassen og mellomværende med statskassen

	31.12.2023	31.12.2023	Forskjell
	Spesifisering av bokført avregning med statskassen	Spesifisering av rapportert mellomværende med statskassen	
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler*	0	0	0
Obligasjoner	0	0	0
Sum	0	0	0
Omløpsmidler			
Kundefordringer	0	0	0
Andre fordringer	41 000	41 000	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende	0	0	0
Sum	41 000	41 000	0
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld	0	0	0
Sum	0	0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	-7 785 253	0	-7 785 253
Skyldig skatetrekk	-2 214 832	-2 214 832	0
Skyldige offentlige avgifter	-808 002	-429 365	-378 638
Annen kortsiktig gjeld	-340 000	-1 603 915	1 363 915
Sum	-11 048 087	-4 248 112	-6 799 976
Sum	-11 007 087	-4 207 112	-6 799 976

Vedlegg 2

Prosjekter

Budsjettområde	Prosjektnavn
1 Drift og vedlikehold	Ny ventilasjonsstyring JEEP II
1 Drift og vedlikehold	Admin Prosjektkontor
1 Drift og vedlikehold	Generell bistand og utlegg (IFE/NND)
2 Dekommisjonering	Program Dekommisjonering
2 Dekommisjonering	Forprosjekt Dekom
2 Dekommisjonering	Prosjektledelse Praktisk Dekom
2 Dekommisjonering	FLYT
2 Dekommisjonering	NORA-Pilot dekomisjonering
2 Dekommisjonering	Administrasjon av avtale Jacobs/Multiconsult
2 Dekommisjonering	Felles metoder og verktøy for kartlegging inkl. karakterisering
2 Dekommisjonering	Offentlige plan- og reguleringsprosesser
2 Dekommisjonering	Nytt prosesskontrollsystem HBWR
2 Dekommisjonering	Rehabilitering av bygg TG20
2 Dekommisjonering	Lagerhall Kjeller
2 Dekommisjonering	Utredning Saugbrugs innledende notat om KVN
2 Dekommisjonering	Logistikk Halden
2 Dekommisjonering	Deling av infrastruktur Kjeller
2 Dekommisjonering	Friklassing av Met. lab. I og BIV
2 Dekommisjonering	Predekom NUK Kjeller - opprydding
3 Avfallshåndtering	Utvikling av NNDs fremtidige avfallshåndteringsprogram
3 Avfallshåndtering	Program Brukt Brensel
3 Avfallshåndtering	Kritikalitet - R.I.P.
3 Avfallshåndtering	Brenselsdatabasen
3 Avfallshåndtering	Oppgradering av lager Brønnhus
3 Avfallshåndtering	Tømming av JEEP I Stavbrønn
3 Avfallshåndtering	Fjerning og eksport av ubestrålt uran til UK
3 Avfallshåndtering	Behandling av høyanriket uran
3 Avfallshåndtering	Oppgradering av inspeksjons- og behandlingsanlegg
3 Avfallshåndtering	Sikker lagring av brukt brensel fra JEEP I
3 Avfallshåndtering	Nytt mellomlager for brukt brensel
3 Avfallshåndtering	Avklaringsfase BB Trinn 1
3 Avfallshåndtering	Søknad om utvidet lagring av radioaktivt avfall
3 Avfallshåndtering	Nytt luftovervåkningssystem Kjeller & KLDRA
3 Avfallshåndtering	Lager for radioaktivt avfall
3 Avfallshåndtering	Lokalisering
3 Avfallshåndtering	NGU støtte
4 Permanent oppbevaring	AINS COO 1
4 Permanent oppbevaring	AINS On-demand support 2
4 Permanent oppbevaring	COO1 Mitta - Admin support

4 Permanent oppbevaring	COO2 Mitta - On demand support
4 Permanent oppbevaring	COO3 Disposal options requirements on snf handling
4 Permanent oppbevaring	Deep borehole demonstration center (DBDC)
4 Permanent oppbevaring	Konseptstudie for deponering av radioaktivt avfall - fase 1
4 Permanent oppbevaring	Nytt/revidert Sikkerhetskonsept KLDRA
5 Sikkerhet	Styrking av operasjonell IKT-sikkerhet
5 Sikkerhet	Bakgrunnsjekk konsulenter, leverandører
5 Sikkerhet	Ledelsessystem NND
5 Sikkerhet	Oppfølging av konsesjonssøknader og videreutvikling av Kjernen
5 Sikkerhet	Prosess for endringskontroll
5 Sikkerhet	NND Laboratorier og strålevern
5 Sikkerhet	Miljøkartlegging IFE
5 Sikkerhet	NUK-NND Gammalab
5 Sikkerhet	Ombygging av RP-lab
5 Sikkerhet	Helkroppsmonitor FBB
5 Sikkerhet	NUK håndholdte strålevernsinstrumenter
5 Sikkerhet	Helkroppsmonitører til IFE NUK
5 Sikkerhet	Kontamineringsmålere, Halden
5 Sikkerhet	Kalibreringsfasiliteter for NUK-NND
5 Sikkerhet	Væskeinstillator RP-lab
5 Sikkerhet	Nytt vannrenseanlegg analyselaboratoriet
5 Sikkerhet	Program Sikkerhetsstudier og sikkerhetsrapporter
5 Sikkerhet	Mal og veileder for sikkerhetsstudier NND
5 Sikkerhet	Revidere SAR for IFE NUK
5 Sikkerhet	GAP-analyse og overgangsplan IFE SAR
5 Sikkerhet	AMP NUK Halden
5 Sikkerhet	Alarmanlegg Met.Lab. II Kjeller
6 Virksomhetsstyring	ØHAP - Økonomi, HR, anskaffelse, prosjekt
6 Virksomhetsstyring	Prosjekt Kompetanse
6 Virksomhetsstyring	Atomakademiet
6 Virksomhetsstyring	Nye kontorlokaler Saugbrugs
6 Virksomhetsstyring	Kompetanse i Decom-klyngen
6 Virksomhetsstyring	Kartlegging og sikring av arkiv
6 Virksomhetsstyring	Etablere NUK IKT
6 Virksomhetsstyring	Sivilsamfunnet og faglig råd
6 Virksomhetsstyring	ColaRIS
6 Virksomhetsstyring	Program Virksomhetsoverdragelse
6 Virksomhetsstyring	VO - Prosjekt Juridisk NND
6 Virksomhetsstyring	VO - Prosjekt Juridisk IFE
3 Avfallshåndtering	Utslipps- og avfallssøknad NUKK