



Mandat – delprosjekt

Utredning av lagerhold og distribusjon av vaksiner

Fastsatt av departementsråden 30.11.2023, oppdatert 30.01.24

1. Delprosjekt for utredning av lagerhold og distribusjon av vaksiner etableres med virkning fra 30. november 2023. Prosjektet er et delprosjekt under *Gjennomføringsprosjekt for endringer i organisering, roller og ansvar i den sentrale helseforvaltningen*.
2. Målet med delprosjektet er lagring og distribusjon av vaksiner som sikrer fleksibilitet, god forsyningssikkerhet og beredskap, samt gir god ressursbruk og er fremtidsrettet.
3. Arbeidet er forankret i oppfølging av vedtak i regjering og Helse- og omsorgsdepartementet knyttet til endringer av vaksineanskaffelser - som del av endringer i organisering, roller og ansvar for departementets underliggende etater og virksomheter. Det vises til omtalen i Revidert nasjonalbudsjett for 2023 (Prop. 118 S (2022 –2023)) og til sluttrapport fra prosjektet som omhandlet gjennomgang av organisering, roller og ansvar i den sentrale helseforvaltningen (*Gjennomgang av organisering, roller og ansvar i sentral helseforvaltning. Rapport 11. mars 2023*).
4. Delprosjektets formål, oppgaver og avgrensning:
 - Delprosjektet skal utrede modeller for nasjonal lagring og distribusjon av vaksiner til primær- og spesialisthelsetjenesten, kommuner (vaksinasjonsprogram) og apotek. Modellen skal inkludere alle vaksiner og immunglobuliner som Folkehelseinstituttet har i porteføljen i dag.
 - Aktuelle modeller skal vurderes ut fra behovet for fleksibilitet, god forsynings-sikkerhet og beredskap, sikker drift, effektiv ressursbruk og om modellen er fremtidsrettet:
 - Modellen må ivareta driften av de nasjonale vaksinasjonsprogrammene knyttet til lagerhold og distribusjon.
 - Modellen må ivareta beredskapsbehov i kriser og krig, ved utbrudd og mindre hendelser, herunder hasteutlevering av produkter.
 - Modellen må ivareta nødvendig rullering av lagerbeholdningen av vaksiner.
 - Modellen må ivareta utlevering og distribusjon til sluttbrukere, herunder mottak av bestilling og fakturering.
 - Modellen må sikre at Direktoratet for medisinske produkter til enhver tid har oversikt over lagerbeholdning.
 - Delprosjektet skal vurdere hvordan behovet for farmasøytifaglig rådgivning til kommunene og kommunenes vaksinasjonsaktører kan ivaretas.
 - Delprosjektet skal se på modeller med både statlige og private aktører.

- Delprosjektet skal beskrive behov for administrative/merkantile støttefunksjoner.
 - Delprosjektet skal vurdere ev. behov for endringer i lov og forskrift.
 - Delprosjektet skal utrede og beskrive administrative og økonomiske konsekvenser av de ulike modellene, herunder fullmakter, jf. kap. 710 og 745.
 - Arbeidet skal legge til grunn at Folkehelseinstituttet skal være en kunnskapsetat som skal gi anbefaling til departementet om hvilke tilbud som skal inngå i vaksinasjonsprogram. Videre skal det legges til grunn at Direktoratet for medisinske produkter får et helhetlig ansvar for den nasjonale forsyningsikkerheten for legemidler inkl. vaksiner og for vaksineanskaffelser.
5. Delprosjektet skal sikre involvering fra Folkehelseinstituttet, Direktoratet for medisinske produkter, de regionale helseforetakene, herunder Sykehusinnkjøp HF og sykehusapotekene, samt grossister og apotek. KS og kommunesektoren skal involveres på hensiktsmessig måte i utredningen.

Organisering av delprosjektet

6. Delprosjektet er organisert under og rapporterer til *Gjennomføringsprosjektet for endringer i organisering, roller og ansvar i den sentrale helseforvaltningen*.
7. Prosjektet organiseres med en delprosjektleder og en prosjektgruppe som bemannes med interne ressurser fra Helse- og omsorgsdepartementet. Det avholdes jevnlig møter i delprosjektgruppen som består av representanter fra Kommunitjenesteavdelingen, Spesialisthelsetjenesteavdelingen, Folkehelseavdelingen, Budsjett- og økonomiavdelingen og Eieravdelingen. Delprosjektmedlemmer fristilles fra egne avdelinger/enheter i nødvendig utstrekning. Avdelingene i departementet understøtter for øvrig prosjektet ved behov.
8. Delprosjektleder rapporterer til prosjektleder for *Gjennomføringsprosjektet*. Prosjektleder rapporterer til styringsgruppen for Gjennomføringsprosjektet som består av ekspedisjonssjefene i departementet og ledes av departementsråden. Styringsgruppen møtes minst én gang hver 14. dag. Alle prosjektleveranser skal behandles og forankres i styringsgruppen og avleveres til departementsråd (prosjekteier).
9. Det rapporteres jevnlig om arbeidet til styringsgruppen.

Frister og leveranser

10. Delprosjektet skal innen ultimo desember utarbeide en milepælsplan inkludert oversikt over nødvendige delleveranser, kartlegge utredningsbehov og kartlegge grenseflater til andre sentrale prosesser i Helse- og omsorgsdepartementet og underliggende etater.

11. Delprosjektet skal levere en sluttrapport med forslag til anbefalt modell innen 1. juni 2024.