



Seminar for adm.direktører om ny eierskapsmelding

26. januar 2023

- **Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap**
v/ næringsminister Jan Christian Vestre
- **Spørsmål og diskusjon**
I plenum
- **Kort pause**
- **Hvordan staten eier – statens eierutøvelse**
v/ Eierskapsavdelingen i Nærings- og fiskeridepartementet
- **Spørsmål og diskusjon**
I plenum





Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap

Næringsminister Jan Christian Vestre

26. januar 2023



Eierpolitikken utviklet i tråd med beste praksis – rammene ligger fast

Statens mål

Bærekraft blir gjennomgående

Prinsipper

Staten skal være en mer aktiv eier

Begrunnelser

Nye og utvidede begrunnelser

Forventninger

Flere og tydelige forventninger



Bærekraft gjennomgående i statens mål som eier - kategorisering av selskapene



Kategori 1

*Høyest mulig avkastning over tid
innenfor bærekraftige rammer.*



Kategori 2

*Bærekraftig og mest mulig effektiv
oppnåelse av sektorpolitiske mål.*

Flere og mer tydelige forventninger til selskapene



...skal bidra til å nå statens mål som eier...

...og til robuste og konkurransedyktige selskaper også i fremtiden.

Selskapet utarbeider og implementerer ambisjoner og tydelige mål og strategier

- Selskapets ambisjon tydeliggjør selskapets rolle i samfunnet.
- FNs bærekraftsmål integreres i selskapets strategier og daglige drift.
- Selskapets risikovurdering er en integrert del av selskapets strategier.



Ansvarlig virksomhet, menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold

- Ledende i arbeidet med ansvarlig virksomhet.
- Aktsomhetsvurderinger i tråd med anerkjente metoder.
- Respektere menneske- og arbeidstakerrettigheter.
- Ledende i arbeidet med anstendige arbeidsforhold i egen virksomhet og i leverandørkjeden.
- Oppfordre egne ansatte til å fagorganisere seg og fremme retten til fri fagorganisering i hele leverandørkjeden.



Klima

- Klimarisiko og -muligheter integreres i selskapets strategier og planer.
- Mål og tiltak i tråd med Parisavtalen på scope 1-3 (direkte og indirekte utslipp).
- Vitenskapsbaserte mål.
- Klimarapportering og klimarisiko (scope 1-3) i tråd med anerkjente standarder (eks. TCFD).



Naturmangfold og økosystemer

- Naturreisiko- og muligheter integreres i selskapets strategier og planer.
- Mål og tiltak for å redusere negativ påvirkning og øke positiv påvirkning på naturmangfold og økosystemer.
- Rapportering i tråd med anerkjente standarder (eks. TNFD).



Lederlønn og bonuser

- Forskjeller i godtgjørelsen til ledende og øvrige ansatte hensyntas i moderasjonsvurderingen - det sees hen til kronemessig lønnsvekst for øvrige ansatte.
- Høyere lønnsvekst, i kroner eller prosent, for ledende ansatte enn for selskapets øvrige ansatte skal begrunnes særskilt.
- Kategori 1: maksimal oppnåelig bonus reduseres fra 50 til 25 prosent av fastlønn.
- Kategori 2: ikke egne bonusordninger for ledende ansatte.



Åpenhet og rapportering

- Ledende i arbeidet med åpenhet og rapportering.
- Rapportering av alle vesentlige forhold.
- Gir eiere og allmennheten et rettviseende bilde av virksomheten.
- Fremmer åpenhetskultur.



Spørsmål og diskusjon



Spørsmål og diskusjon

Måloppnåelse

Staten forventer at selskapene skal balansere økonomiske, sosiale og miljømessige forhold som bidrar til langsiktig måloppnåelse.

- Dilemmaer kan oppstå rundt hensynet til langsiktig vs. kortsiktig måloppnåelse, hvilke refleksjoner har selskapene om dette?

Aktivt eierskap

Ny eierskapsmelding legger opp til en mer aktiv forvaltning av statens direkte eierskap.

- Ser selskapene noen dilemmaer ved at staten skal være en mer aktiv eier?
- Hvilke forventninger har selskapene til staten som en mer aktiv eier?

Forventninger

Staten stiller flere og tydeligere forventninger som eier til selskapene i den nye eierskapsmeldingen.

- Hva tenker selskapene om ambisjonsnivået på statens forventninger?
- Er det noen områder selskapene savner at staten som eier har oppmerksomhet på?



Nærings- og
fiskeridepartementet





Hvordan staten eier – statens eierutøvelse

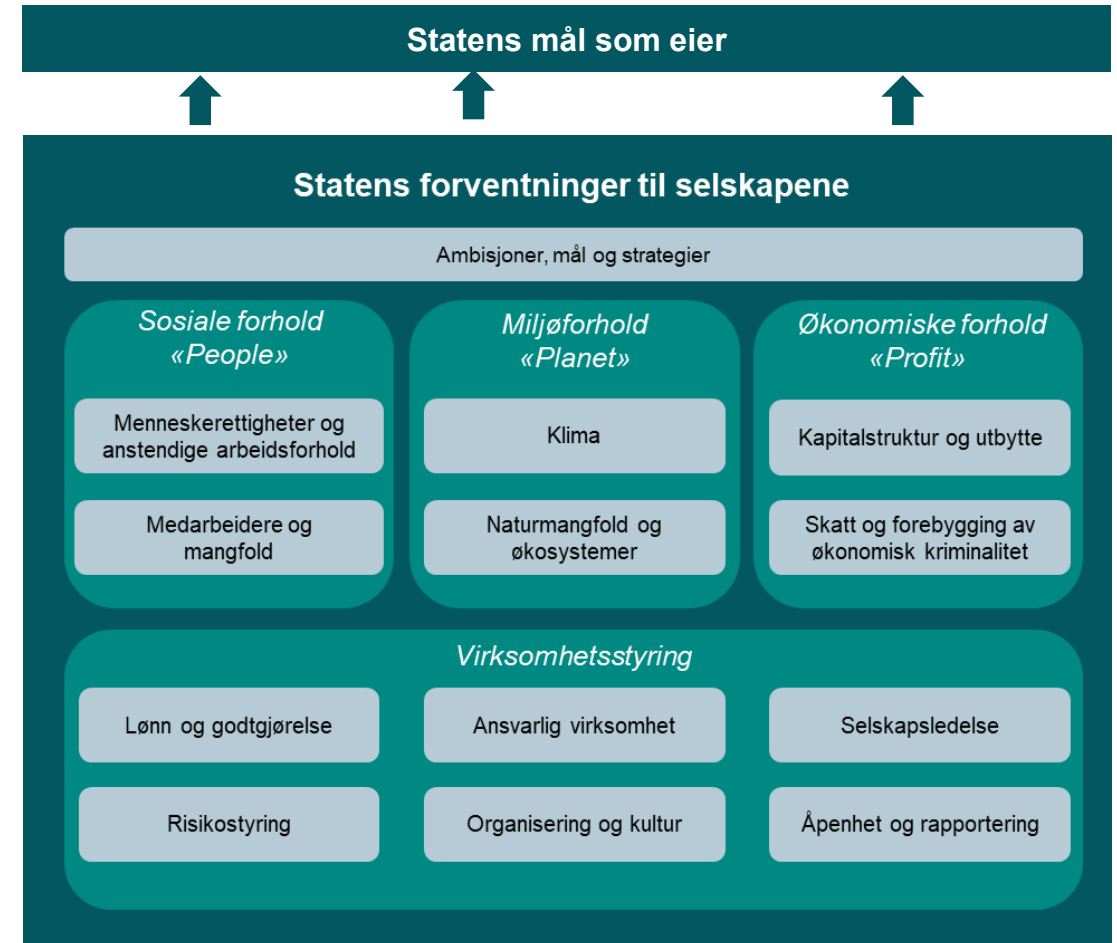
Eierskapsavdelingen i Nærings- og fiskeridep.

26. januar 2023



Tydelige forventninger til selskapene - bidra til å nå statens mål som eier

- Flere av forventningene vil normalt håndteres av administrasjonen.
- Forventningene er rettet til styret.
- Tilpasses selskapets egenart og hva som er vesentlig for selskapet.
- Styrene må ta aktivt stilling til hva som er vesentlig for sitt selskap, og følge opp administrasjonens arbeid.



Statens ti prinsipper for god eierutøvelse

Prinsipper

1. Staten skal være en aktiv og ansvarlig eier med et langsiktig perspektiv.
2. Staten skal vise åpenhet om statens eierskap, eierutøvelse og stemmegivning på generalforsamling.
3. Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier. Dette skjer gjennom forventninger til selskapene, stemmegivning på generalforsamling og annen eierutøvelse.
4. Statens eierutøvelse skal legge til grunn selskapslovgivningens ansvars- og rollefordeling mellom eier, styre og daglig leder, samt allment anerkjente eierstyringsprinsipper og -standarder.
5. Statens eiermyndighet i selskapet skal utøves på generalforsamling.
6. Styret har ansvaret for å forvalte selskapet. Staten skal vurdere selskapets måloppnåelse og arbeid med statens forventninger og styrets bidrag til dette.
7. Relevant kompetanse skal være hovedhensynet ved statens arbeid med styresammenstilling. Gitt kompetanse skal staten vektlegge kapasitet og mangfold.
8. Statens eierskap skal utøves i tråd med selskapsrettens prinsipp om likebehandling av aksjeeiere.
9. Statens eierrolle skal skilles fra statens øvrige roller.
10. Statlig eierskap skal ikke urettmessig medføre andre konkurransevilkår, verken fordeler eller ulemper, sammenlignet med selskaper uten statlig eierandel.



Statens ti prinsipper for god eierutøvelse

Prinsipper

1. Staten skal være en aktiv og ansvarlig eier med et langsiktig perspektiv.
2. Staten skal vise åpenhet om statens eierskap, eierutøvelse og stemmegivning på generalforsamling.
3. Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier. Dette skjer gjennom forventninger til selskapene, stemmegivning på generalforsamling og annen eierutøvelse.
4. Statens eierutøvelse skal legge til grunn selskapslovgivningens ansvars- og rollefordeling mellom eier, styre og daglig leder, samt allment anerkjente eierstyringsprinsipper og -standarder.
5. Statens eiermyndighet i selskapet skal utøves på generalforsamling.
6. Styret har ansvaret for å forvalte selskapet. Staten skal vurdere selskapets måloppnåelse og arbeid med statens forventninger og styrets bidrag til dette.
7. Relevant kompetanse skal være hovedhensynet ved statens arbeid med styresammenstilling. Gitt kompetanse skal staten vektlegge kapasitet og mangfold.
8. Statens eierskap skal utøves i tråd med selskapsrettens prinsipp om likebehandling av aksjeeiere.
9. Statens eierrolle skal skilles fra statens øvrige roller.
10. Statlig eierskap skal ikke urettmessig medføre andre konkurransevilkår, verken fordeler eller ulemper, sammenlignet med selskaper uten statlig eierandel.

Statens ti prinsipper for god eierutøvelse

Prinsipper

1. Staten skal være en aktiv og ansvarlig eier med et langsiktig perspektiv.
2. Staten skal vise åpenhet om statens eierskap, eierutøvelse og stemmegivning på generalforsamling.
3. Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier. Dette skjer gjennom forventninger til selskapene, stemmegivning på generalforsamling og annen eierutøvelse.
4. Statens eierutøvelse skal legge til grunn selskapslovgivningens ansvars- og rollefordeling mellom eier, styre og daglig leder, samt allment anerkjente eierstyringsprinsipper og -standarder.
5. Statens eiermyndighet i selskapet skal utøves på generalforsamling.
6. Styret har ansvaret for å forvalte selskapet. Staten skal vurdere selskapets måloppnåelse og arbeid med statens forventninger og styrets bidrag til dette.
7. Relevant kompetanse skal være hovedhensynet ved statens arbeid med styresammensetting. Gitt kompetanse skal staten vektlegge kapasitet og mangfold.
8. Statens eierskap skal utøves i tråd med selskapsrettens prinsipper om likebehandling av aksjeeiere.
9. Statens eierrolle skal skilles fra statens øvrige roller.
10. Statlig eierskap skal ikke urettmessig medføre andre konkurransevilkår, verken fordeler eller ulemper, sammenlignet med selskaper uten statlig eierandel.



Statens ti prinsipper for god eierutøvelse

Prinsipper

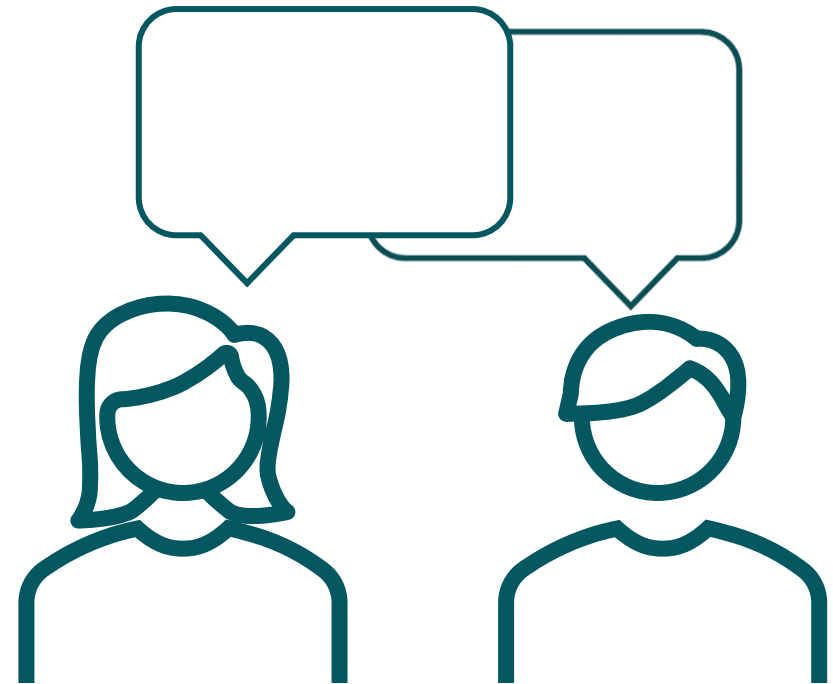
1. Staten skal være en aktiv og ansvarlig eier med et langsiktig perspektiv.
2. Staten skal vise åpenhet om statens eierskap, eierutøvelse og stemmegivning på generalforsamling.
3. Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier. Dette skjer gjennom forventninger til selskapene, stemmegivning på generalforsamling og annen eierutøvelse.
4. Statens eierutøvelse skal legge til grunn selskapslovgivningens ansvars- og rollefordeling mellom eier, styre og daglig leder, samt allment anerkjente eierstyringsprinsipper og -standarder.
5. Statens eiermyndighet i selskapet skal utøves på generalforsamling.
6. Styret har ansvaret for å forvalte selskapet. Staten skal vurdere selskapets måloppnåelse og arbeid med statens forventninger og styrets bidrag til dette.
7. Relevant kompetanse skal være hovedhensynet ved statens arbeid med styresammenstilling. Gitt kompetanse skal staten vektlegge kapasitet og mangfold.
8. Statens eierskap skal utøves i tråd med selskapsrettens prinsipp om likebehandling av aksjeeiere.
9. Statens eierrolle skal skilles fra statens øvrige roller.
10. Statlig eierskap skal ikke urettmessig medføre andre konkurransevilkår, verken fordeler eller ulemper, sammenlignet med selskaper uten statlig eierandel.

All eierutøvelse skal bidra til statens mål som eier



Eierutøvelse gjennom eierdialog – eiermyndighet utøves på generalforsamling

- Et godt samspill mellom selskap og eier forutsetter en fortrolig og tillitsfull dialog.
- Ta opp forhold, stille spørsmål og formidle synspunkter som selskapet kan vurdere.
- Dette er innspill til selskapet, og ikke instruksjer eller pålegg.



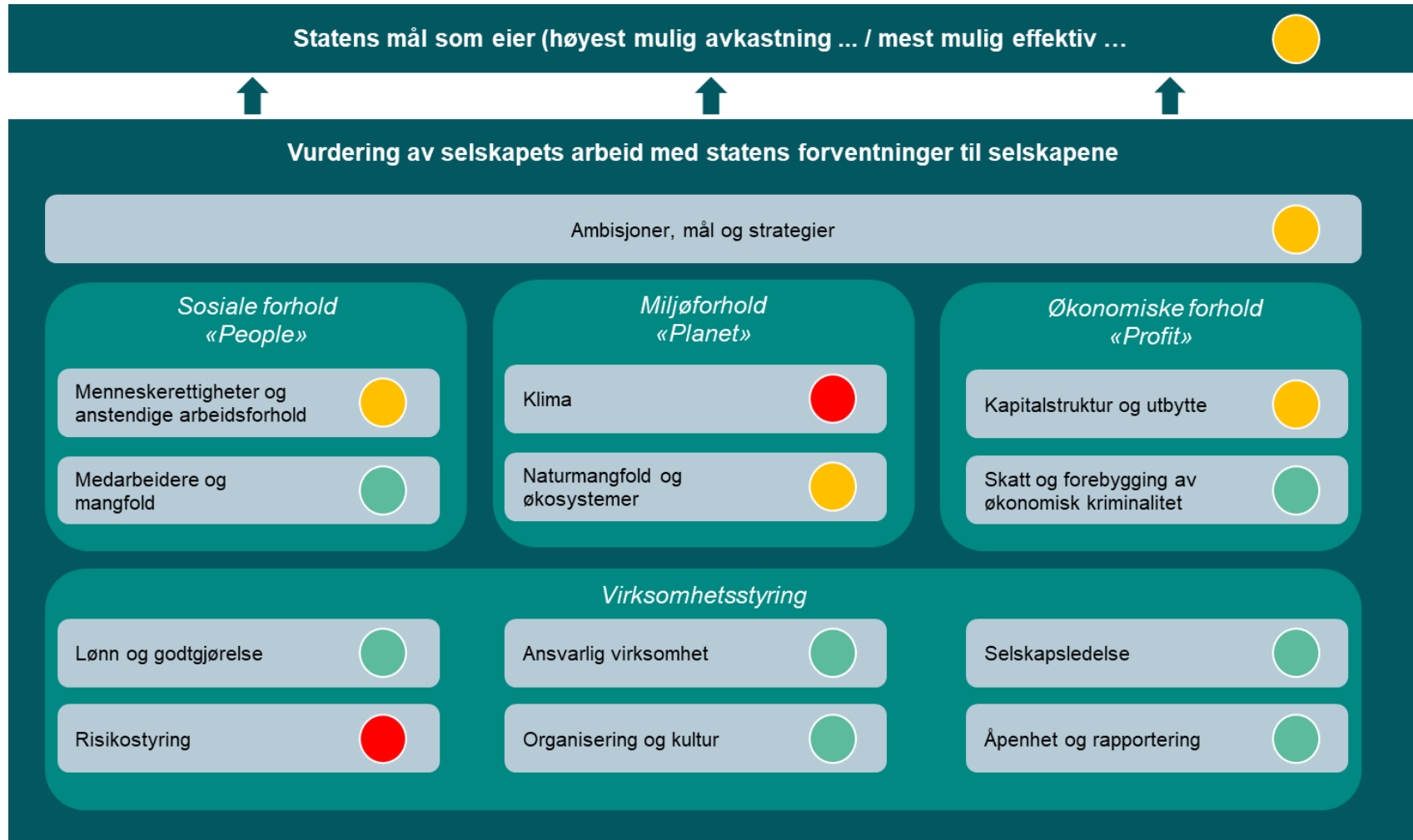
En vesentlig del av eieroppfølgingen er å vurdere selskapets måloppnåelse



For alle selskapene ønsker staten å drøfte oppnådde resultater og selskapets utsikter med styret og ledelsen.

Systematiske og løpende vurderinger av selskapets arbeid med statens forventninger

Kun for illustrasjon



Oppfølging ved svak måloppnåelse over tid eller vesentlige avvik fra statens forventninger



Spørsmål eller kommentarer?





Nærings- og
fiskeridepartementet

