



Dato: 25. november 2019

Referent: Tanja Loftsgarden

Møteleder: Villa Kulild

Saksnr.: 19/230

Til stede: Jon Georg Dale, Allan Ellingsen, Villa Kulild, Tore Raasok, Ottar Ostnes, Einar Vik Arset, Anders Buttedahl, Ingrid Dahl Hovland, Bjørne Grimsrud, Tove Flølo, Jon Inge Lian, Susanne Stephansen, Fredrik Birkheim Arnesen, Finn Aasmund Hobbesland, Anette Aanesland, Gorm Frimannslund, Anita Skauge, Kirsti Slotsvik, Jan Fredrik Lund

Nina Valle, Borghild Ollestad, Annelene Holden Hoff, Mari Braaten, Hanne Søyland, Wenche Kirkeby, Per Jan Osdal, Thomas Ruud Sollien, Cecilie Taule Fjordbakk, Sindre Lid, Bettina Sandvin, Tanja Loftsgarden

Fraværende: Dag Falk-Petersen

Kopi:

## Referat fra møte 25.11.19 i styringsgruppen for Nasjonal transportplan 2022 – 2033

### 1. Velkommen og innledning ved statsråden

Statsråd Jon Georg Dale innledet.

Svaret på oppdrag 1 om Mer for pengene som virksomhetene leverte 1. oktober viser at det er potensiale for store kostnadsbesparelser ved å optimalisere ressursbruken. Statsråden understreket at det er viktig at virksomhetene planlegger effektivt og fortsetter optimaliseringsarbeidet, slik at det er mulig å ta ut ytterligere gevinster. Det er viktig at virksomhetene bruker anledningen til å tenke nytt og utnytte handlingsrommet for å oppnå gevinster. Spesielt gjelder dette for drift og vedlikehold der arbeidet ikke er kommet like langt som for de øvrige områdene.

Utfordringene i transportkorridorene vil være et viktig grunnlag for prioriteringene, og statsråden påpekte at de viktigste utfordringene bør løses først. Neste NTP skal innrettes slik at det gis større fleksibilitet i gjennomføring av planen. Virksomhetene skal i første seksårsperiode foreslå konkrete prosjekter, mens de i andre seksårsperiode skal foreslå ressursbruk som kan løse utfordringene fordelt på korridorer/områder, uten konkrete prosjekter.

Det vil i besvarelsen av prioriteringsoppdraget være viktig med gode anslag og beregninger av virkninger for å kunne vurdere hvor man kan få mest mulig

infrastruktur for pengene og effektivisere ressursbruken. Statsråden understreket at sektoren må være beredt til tøffere prioriteringer framover og at det forventes at det arbeides kontinuerlig med optimalisering.

Statsråden viste til at målstrukturen er forenklet og at det for neste NTP vil være fem hovedmål. Det pågår utvikling av indikatorsett knyttet til målstrukturen som virksomhetene vil bli involvert i.

## **2. Referat fra forrige møte**

Ingen merknader.

## **3. Oppdrag 1 om Mer infrastruktur for pengene – effektiv ressursbruk**

Nye Veier gav en felles presentasjon om resultatene fra optimaliseringsarbeidet for Nye Veier, Statens vegvesen og Jernbanedirektoratet. Nye Veier gikk gjennom ulike nyttedrivere og mulige kostnadsreduksjoner for alle virksomhetene, og oppsummerte med at alle har potensiale til ytterligere forbedringer.

Deretter gikk virksomhetene kort gjennom noen hovedtrekk fra sine leveranser:

Statens vegvesen gjør en vurdering av 8 korridorer og 18 ruter med tanke på å hente ut mest mulig nytte, redusere kostnader og ivareta trafikksikkerheten.

Nye Veier AS har jobbet videre med det de allerede har lykkes godt med, som tidliginvolvering av entreprenører og leverandørmarkedet.

Jernbanedirektoratet og Bane Nor har sett på optimalisering langs to dimensjoner:

1. Å identifisere de riktige tiltakene som gir best samfunnsøkonomi og det beste tilbudet for kunden.
2. Å planlegge, bygge og drifte infrastruktur så kostnadseffektivt som mulig slik at nytten blir størst mulig.

Kystverket har gjennomført en prosess med en strekningsvis tilnærming der man ønsker å vri ressurser mot best mulig samfunnsnytte og måloppnåelse. I tillegg videreføres dagens krav og metoder for farledsnormal og risikoanalyser som tidligere. Det er gjort en metodeendring for å analyse pakker i stedet for enkeltprosjekter.

Avinor har krav til egenfinansiering og avkasting og har hatt stort fokus på effektiv drift over lengre tid. Det er gjort og gjøres mye arbeid for å kutte kostander ved bla. et moderniseringsprogram (2015-2018), kostnadskuttprogram (2018-2021) og en selskapsgjennomgang.

## **4. Leverandørmarkedet**

Statens vegvesen orienterte om Statens vegvesen, Nye Veier og Jernbanedirektoratet/Bane NOR sine vurderinger knyttet til leverandørmarkedet. Statens vegvesen fortalte bl.a. om ulikheten knyttet til markedene for vei og bane.

Nye Veier og Statens vegvesen vurderer kapasiteten per i dag som god, mens Bane Nor vurderer markedet som noe begrenset. Det er en trend med økende interesse fra utenlandske aktører, særlig på vei.

Det ble nevnt flere muligheter for å utnytte og utvikle leverandørenes kompetanse i større grad enn i dag. Kontraktsincentiver, tidliginvolvering av entreprenør og leverandør, økt bruk av funksjonskrav, fokus på kvalitet i styring og kontroll var noen av temaene som ble framhevet. Virksomhetene legger vekt på å ha en differensiert kontraktsporfølje for å utvikle kapasiteten i markedet.

Kystverket trakk fram stort potensiale for optimalisering og økt kompetanse hos leverandører ved å sørge for forutsigbare og langsiktige rammevilkår, samt sammensatte porteføljer som gir større potensiale enn enkeltprosjekter. Antall tilbydere i markedet på kystområdet er mer begrenset enn for øvrig transportinfrastruktur. Innenfor sjøfarten er det lite potensiale for samarbeid med de andre transportvirksomhetene.

Samferdselsdepartementet pekte på at det er viktig at virksomhetene jobber videre med leverandørmarkedet, og ser på hvordan dette kan bidra til optimalisering av prosjekter.

#### **5. Nye oppdrag gitt virksomhetene etter siste møte i styringsgruppen**

Samferdselsdepartementet presenterte noen hovedtrekk i det nylig gitte prioriteringsoppdraget (Oppdrag 9), samt invitasjonen til fylkene, byene og Sametinget om å komme med innspill til prioriteringer.

Samferdselsdepartementet understreket at det vil være behov for å fortsette dialogen med transportvirksomhetene også etter fristen for prioriteringsoppdraget 13. mars 2020 fram mot framlegging av stortingsmeldingen.

#### **6. Status NTP og neste møte i styringsgruppen**

Neste møte i styringsgruppen blir 20. januar 2020, kl. 12-16 (senere flyttet til 10.02.20, kl. 9-12). Samferdselsdepartementet kommer tilbake med dagsorden for møtet.

#### **7. Eventuelt**

Ingen saker