



Forsvarsdepartementet

Tildelingsbrev Forsvarets forskningsinstitutt 2024

09.01.2024

Innhold

1. Innledning.....	3
2. Forsvarets forskningsinstituts effektmål.....	3
3. Hovedutfordringer og prioriteringer 2024	3
4. Forsvarets forskningsinstituts resultatmål og styringsparametere.....	6
Resultatmål 1: Rådgivning for utforming av forsvarspolitikken er styrket.....	6
Resultatmål 2: Operativ evne er forbedret ved FoU-basert støtte til operativ	7
virksomhet, utdanning, trening, øving og evaluering	7
Resultatmål 3: FoU-basert kunnskap er brukt i planlegging og gjennomføring av investeringer i	7
materiell, systemer og tjenester	7
Resultatmål 4: Teknologiske muligheter er utnyttet raskere.....	8
Resultatmål 5: Kunnskapsproduksjonen er styrket gjennom strategisk FoU-samarbeid med allierte	8
og utvalgte aktører.....	8
Resultatmål 6: Totalforsvaret og sivilt-militært samarbeid er styrket ved FoU og utnyttelse av den	9
teknologiske utviklingen	9
Resultatmål 7: Den nasjonale teknologi- og industribasen er styrket gjennom FoU	10
5. Forutsetninger for og forventninger til måloppnåelse.....	11
5.1. Modernisering og effektivisering	11
5.2. FNs bærekraftsmål	12
5.3. Internkontroll og virksomhetsstyring.....	14
5.4. Forebyggende sikkerhet.....	14
6. Fellesføringer for statlige virksomheter	15
6.1 Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og	15
energibruk.....	15
6.2 Positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse.....	15
6.3 Redusere konsulentbruken	16
7. Statistikk.....	16
8. Internasjonalt samarbeid	16
9. Styringsdialog og frister i budsjettprosessen i 2024	17
9.1. Risikovurderinger og rapportering i 2024	17
9.2. Styringskalender: Frister og milepæler i 2024.....	17
10. Budsjettrammer og fullmakter for 2024	18
10.1. Tilskudd	18
10.2. Øvrig finansiering	19
10.3. Økonomirapportering	20
10.4. Delegering av fullmakter	20
11. Internkontroll og virksomhetsstyring.....	20
12. Årsrapport.....	20

13.	Oppfølging av saker fra Riksrevisjonen	20
14.	Vedlegg.....	21

1. Innledning

Forsvarsdepartementet (FD) viser til Stortingets behandling 18. desember 2023 av Innst. 7 S (2023–2024) til Prop. 1 S (2023–2024). Det vises også til Innst. 392 S (2021–2022) til Meld. St. 10 (2021–2022) *Prioriterte endringer, status og tiltak i forsvarssektoren*, Innst. 87 S (2020–2021) til Prop. 14 S (2020–2021) *Evne til forsvar – vilje til beredskap. Langtidsplan for forsvarssektoren*, og Innst. 420 S (2020–2021) til Prop. 75 S (2021–2022) *Investeringar i Forsvaret og andre saker*. Dette tildelingsbrevet er utarbeidet på bakgrunn av nevnte stortingsdokumenter med tilhørende vedtak.

Tildelingsbrevet stadfester Forsvarets forskningsinstitutt (FFI) økonomiske rammer og mål for 2024. Endringer eller tillegg i oppdrag og tildelinger i løpet av året vil bli formidlet gjennom supplerende tildelingsbrev.

Tildelingsbrevet skal også leses i sammenheng med FFIs instruks og vedtekter, som beskriver ansvar og myndighet mellom Forsvarsdepartementet og FFI, samt FFIs formål og faste oppgaver. Videre gir budsjettretningslinjer og krav for 2025 og påfølgende år ytterligere rammer for flerårig planlegging.

Tildelingsbrevet er ikke uttømmende for hvilke oppgaver FFI skal utføre. Der ikke annet er omtalt forutsettes det at løpende virksomhet og tidligere gitte oppdrag videreføres i samsvar med gjeldende regelverk og oppdragsbeskrivelser. Det forutsettes også at FFI løpende bistår departementet med oppdukkende behov innenfor etatens ansvarsområde.

FFI har et ansvar for å informere departementet om vesentlige risikoer og avvik fra etatens mål og oppgaver slik de fremkommer av dette tildelingsbrevet og av FFIs instruks. Om nødvendig skal det fremmes forslag til mulige korrigerende tiltak, jf. Bestemmelser om økonomistyring i staten.

2. Forsvarets forskningsinstituttts effektmål

FFIs effektmål er å bidra til styrking av Forsvarets operative evne, alliert samarbeid og totalforsvarsevnen gjennom FoU og utnyttelse av den teknologiske utviklingen.

FFI skal gi den politiske og militære ledelsen rettidige, forskningsbaserte og uavhengige råd til utvikling av forsvarspolitik, forsvarsplanlegging og forvaltning av sektoren, jf. vedtekter.

Evnen til å nå effektmålet skal vurderes i årsrapporten. Måloppnåelse på effektmålet skal vurderes selvstendig og være i tillegg til de vurderingene som gjøres av måloppnåelse av resultatmålene. FD ønsker styrets helhetlige vurdering av måloppnåelsen. Det skal fremkomme hvilke prioriteringer som er gjort, underbygget av data der det er relevant, og hvilke planer og prioriteringer som understøtter fremtidig måloppnåelse. FD ønsker en styringsdialog som er strategisk og framoverskuende.

3. Hovedutfordringer og prioriteringer 2024

Krigen i Ukraina har endret de sikkerhetspolitiske rammebetingelsene i Norges nærområder, og forholdet til Russland vil i lang tid fremover være krevende. I den nye sikkerhetspolitiske situasjonen blir evnen til avskrekking og forsvar stadig viktigere, men også mer krevende å ivareta. Det er i denne sammenhengen viktig å arbeide målbevisst og langsiktig for å unngå at vi mister innflytelse på viktige faktorer for norsk sikkerhet.

Den militære situasjonen i nordområdene har fått økt oppmerksomhet, både på vestlig og russisk side. Finsk og etter hvert svensk NATO-medlemskap endrer dynamikken i vår del av Europa. Det åpner for nye arenaer for samarbeid, avskrekking og forsvar, og en rekke initiativer er på gang. Det er i Norges langsiktige interesse å identifisere og implementere et tettere nordisk samarbeid i rammen av NATO. Norge har en langsiktig ambisjon om forutsigbarhet og stabilitet i nordområdene. Samtidig må vi være forberedt på økt spenning, og en usikker, men endret, russisk strategisk tilnærming til et samlet Norden i NATO. I møte med et aggressivt Russland er alliert samhold helt avgjørende. Norsk hovedlinje er å bidra til en felles tilnærming blant allierte og likesinnede i håndteringen av Russland. Som naboland kan Norge bli utsatt for økt russisk press. En fast og felles alliert tilnærming er viktig.

Russlands angrepskrig mot Ukraina truer våre nasjonale interesser og det er i Norges interesse å støtte Ukraina i kampen for å gjenvinne en trygg og stabil europeisk sikkerhetsstruktur. Gjennom Nansen-programmet for Ukraina legges det opp til betydelig militær og sivil støtte til Ukraina i perioden- en ramme på 75 mrd. kroner skal fordeles over fem år. Ukrainas behov for militær støtte forventes å vedvare fremover og Forsvaret har brukt og vil fortsette å måtte bruke betydelige ressurser på å yte militær støtte til Ukraina også i 2024.

Klimaendringer og ekstremvær kan få konsekvenser for hvordan Forsvaret øver og trener, og hvilke oppdrag Forsvaret må løse. Ekstremværet Hans viste hvordan slike hendelser påvirker befolkning, infrastruktur og utstyr. På lengre sikt vil andre risiko knyttet til klima og miljø kunne få sikkerhetspolitisk betydning. Reduksjon i havis kan for eksempel føre til endret aktivitetsnivå i nordområdene, som vil ha en innvirkning på den geopolitiske situasjonen. Forsvaret må være forberedt på slike endringer og samtidig ta ansvar for å redusere sin egen klima og miljøpåvirkning.

Samfunnet er i en rivende teknologisk utvikling, særlig knyttet til digitalisering, og dette påvirker trusselbildet og skaper nye sårbarheter for nasjonal sikkerhet og beredskap. Forsvaret må øke sin operative evne gjennom å adressere betydningen av teknologiutviklingen og styrke teknologi- og kompetansebeholdningen på dette området. Dette krever en kartlegging av kompetansebehovet slik at Forsvaret kan både rekruttere riktig personell og iverksette kompetansehevende tiltak rettet mot de som allerede er ansatt. For at ny kompetanse skal oppnå ønsket effekt må Forsvaret også styres og ledes på en måte som forstår og utnytter denne kapasiteten. For eksempel representerer kunstig intelligens en mulighet for bedre bruk av ressurser og økt operativ evne, men det er fortsatt lite forskningsbasert kunnskap om hvilke faktorer og betingelser som må ligge til grunn for en slik muliggjørende teknologi.

Strategi for kunstig intelligens for forsvarssektoren ble publisert i oktober 2023. FFI skal se sine satsinger og planarbeid i tråd med strategiens ambisjon og målsettinger og søke samarbeid med de beste fagmiljøene.

Forsvaret må videreutvikles som et sikkerhetspolitisk instrument for å maksimere handlingsrom og innflytelse, og moderniseres gjennom langsiktig strukturutvikling for å oppnå økt operativ evne i et operasjonsmiljø som er i endring. Samtidig medfører sikkerhetssituasjonen et behov for en prioritering av forsvarsevnen på kort sikt. Betydningen av troverdig, rask avskrekking og stabiliserende tiltak gjør at Forsvaret må ha evne til tidsriktig tilstedeværelse med relevante kapasiteter i prioriterte områder for å verne om norsk sikkerhet og fremme norske interesser. Det er nødvendig å styrke Forsvarets egne evner raskt med målsettingen om å styrke evnen til avskrekking og forsvar sammen med allierte og partnere.

Regjeringen har igangsatt en tillitsreform. Forsvarssektoren har over tid hatt en innretning som har vært preget av delvis uklare roller, kompliserte grensesnitt og manglende ansvarliggjøring for oppnådde resultater og mål. Som utgangspunkt for tillitsreformen i forsvarssektoren (F24) jobbes det

gjennomgående med å tydeliggjøre roller, og et mer helhetlig ansvar til forsvarssjefen og øvrige etatsjefer. Arbeidet ble igangsatt i 2023, og vil også være en prioritert oppgave i 2024. Det er etablert målsetninger for arbeidet om tydeligere mål i sektoren, mer helhetlig beslutningsgrunnlag basert på fakta, mindre fragmentering, tydeligere oppgavefordeling og ansvar, og økt kvalitet på styring og kontroll. FoU skal gjennomgås som del av F24. FFI vil involveres i arbeidet i løpet av 2024.

Forsvarsdepartementet arbeider med en ny langtidsplan for forsvaret som skal legges frem i 2024. I forbindelse med dette vil departementet foreta en revisjon av målbildene i tildelingsbrevene til etatene for 2025. Formålet med dette er å videreutvikle målstyringen, forbedre sammenhengene mellom tildelingsbrevene og synliggjøre etatssjefenes helhetlige ansvar for egen virksomhetsstyring og utvikling. FFI vil bli bedt om å delta i dette arbeidet i 2024.

Tilgang på rettidig og relevant kunnskap er viktig for å utvikle forsvarssektoren. Forskning, utvikling og innovasjon legger til rette for strategiske og langsiktige veivalg i forsvarspolitikken. Utnyttelse av eksisterende og ny teknologi fra både sivile og militære miljøer, strategisk samarbeid, forskning, utvikling og innovasjon skal bidra til å utvikle forsvarssektoren i tråd med Prop. 14 S (2020-2021), og Meld. St. 17 (2020-2021). Dette vil bidra til å utvikle Forsvarets operative evne, redusere sårbarheter og samtidig gi mer langsiktig bærekraft gjennom redusert klima- og miljøpåvirkning.

FFI er forsvarssektorens viktigste forskningsinstitutt og utgjør en viktig ressurs for forskning, utvikling og innovasjon som fremskaffer kunnskap, kompetanse og teknologi til nytte for sektoren. Som sektorens største FoU-leverandør må FFI fortsette å drive FoU-arbeid og innovasjon i tett samarbeid med sektorens brukere, relevant industri og FoU-miljøer for å understøtte Forsvarets operative behov. I tillegg til egen FoU skal FFI bidra til at sektoren nyttiggjør seg av resultater fra andre forskningsmiljøer og relevant industri. FFI skal også gjennom sin forskningsformidling bidra til å utvikle kunnskapsfronten nasjonalt og internasjonalt. FFIs særskilte posisjon i sektoren medfører et særlig ansvar for å stimulere til synergieffekter og utveksling av kompetanse mellom sivile og militære, nasjonale og internasjonale forskningsmiljøer. FFI må derfor utnytte sin unike kunnskap om forsvarssektorens behov og videreutvikle sitt samarbeid med nasjonale og internasjonale forsknings- og utviklingsmiljøer. I dette ansvaret påhviler det instituttet å utvikle robuste fagmiljøer og inngå strategiske samarbeid som gjør det mulig å drive med langsiktig kunnskaps- og teknologiutvikling som kan understøtte fremtidige operative fortrinn til forsvaret av Norge også om flere tiår.

Med bakgrunn i den teknologiske og sikkerhetspolitiske utviklingen ser FD og Kunnskapsdepartementet behov for at det norske forskningssystemet bedre innrettes for å håndtere Norges totale kunnskapsbehov – både åpent, skjermingsverdig og gradert kunnskap. Det er nødvendig å etablere løsninger som muliggjør åpent-skjermingsverdig, ugradert-gradert og sivil-militært FoU-samarbeid i større skala enn i dag. Departementene har i et eget oppdrag bedt Norges forskningsråd, FFI og Nasjonal sikkerhetsmyndighet om sammen å utrede mulige løsninger for dette.

FFI skal fortsatt fokusere på sin kjernevirksomhet som er forskning, utvikling og anvendelse av sivil og militær teknologi til støtte for sektorens operative behov, herunder bidra med kunnskap for å forbedre og effektivisere understøttelsesvirksomheten i sektoren. FFI skal videre bidra til å dekke Forsvarets operative behov gjennom å styrke og videreutvikle det forsvarsindustrielle samarbeidet. FFI skal videreutvikle rollen som strategisk rådgiver for politisk og militær ledelse i sektoren gjennom forskningsbasert kunnskapsgrunnlag som springer ut av instituttets kjernevirksomhet. FFI skal bidra med kunnskap om hvordan forsvarssektoren skal utføre sine oppgaver og samtidig understøtte et mest mulig bærekraftig samfunn, i tråd med FNs bærekraftsmål. Utvikling av sektoren krever et fleksibelt institutt som utvikler seg i takt med nye behov og krav.

4. Forsvarets forskningsinstituttets resultatmål og styringsparametere

FFIs effektmål skal oppnås gjennom syv resultatmål, som dekker strategisk viktige områder for FFI og forsvarssektoren, samt vesentlige politiske føringer og andre krav til instituttet:

1. Rådgivning for utforming av forsvarspolitikken er styrket.
2. Operativ evne er forbedret ved FoU-basert kunnskap til operativ virksomhet, utdanning, trening, øving og evaluering.
3. FoU-basert kunnskap er brukt i planlegging og gjennomføring av materiellinvesteringer.
4. Teknologiske muligheter er utnyttet raskere.
5. Kunnskapsproduksjonen er styrket gjennom strategisk FoU-samarbeid med allierte og utvalgte aktører.
6. Totalforsvaret og sivilt-militært samarbeid er styrket ved FoU og utnyttelse av den teknologiske utviklingen.
7. Den nasjonale teknologi- og industribasen er styrket gjennom FoU.

Resultatmålene rapporteres i årsrapporten som skal leveres med et gradert vedlegg.

Styringsparametere skal belyse måloppnåelsen av hvert resultatmål og inneholder vesentlige politiske føringer og krav. I tillegg følger det enkelte konkrete oppdrag som er uttrykk for spesifikke politiske føringer eller identifisert risiko innenfor FFIs ansvarsområde.

Det skal være en tydelig sammenheng mellom vurdert måloppnåelse på effektmålet og de underliggende resultatmålene. Status på resultatmålene og resultatkravene i de respektive styringsparametere skal vurderes og rapporteres i forhold til politisk vedtatt og finansiert ambisjon.

FD ønsker styrets helhetlige vurdering av måloppnåelsen for effektmålet og hvert resultatmål. Det skal fremkomme hvilke prioriteringer som er gjort, underbygget av data der det er relevant, og hvilke planer og prioriteringer som understøtter fremtidig måloppnåelse. Det er ønskelig at rapporteringen aggregerer effekten av arbeid som er utført i de ulike prosjektene og oppdragene. FD ønsker en styringsdialog som er strategisk og framoverskuende.

Dersom måloppnåelsen ikke er tilfredsstillende, skal det redegjøres for årsaksforhold og det skal informeres om iverksatte og planlagte tiltak for å håndtere utfordringene. Ved vesentlige avvik skal det rapporteres så snart som mulig etter at avviket er oppdaget. FFIs etatsstyringsmøter (ESM) vil avholdes i forbindelse med rapportering for årsrapport, samt at FFI vil gi en muntlig status på måloppnåelse i virksomheten i øvrige etatsstyringsmøter.

Resultatmål 1: Rådgivning for utforming av forsvarspolitikken er styrket

Resultatmål 1	Rådgivning for utforming av forsvarspolitikken er styrket
Rapportering	Årsrapport
Utforming og implementering av forsvarspolitikken må bygges på et forskningsbasert kunnskapsgrunnlag. FFIs totale kunnskapsproduksjon, formidling av denne og evne til å bygge og bevare robuste fagmiljøer er avgjørende for instituttets rolle som strategisk rådgiver for sektorens politiske og militære ledelse. FFI må kunne sammenstille og fremstille relevant kunnskap rettidig til det strategiske nivået slik at rådene forstås og benyttes på en måte som gir reell nytte og effekt.	
Styringsparameter 1	

Kvalitativ vurdering, underbygget med tilstrekkelig kvantitative data, av:

- FFIs leveranser som kunnskapsgrunnlag og bidrag til langtidsplanlegging av Forsvaret.
- FFIs rådgiverrolle i utformingen av forsvarsindustripolitikken og øvrige bidrag til utviklingen av forsvarsektorens FoU- og innovasjonspolitik, i et langsiktig perspektiv.

Resultatmål 2: Operativ evne er forbedret ved FoU-basert støtte til operativ virksomhet, utdanning, trening, øving og evaluering

Resultatmål 2	Operativ evne er forbedret ved FoU-basert støtte til operativ virksomhet, utdanning, trening, øving og evaluering
Rapportering	Årsrapport
<p>FFI skal understøtte Forsvaret og andre aktører fra totalforsvaret gjennom forskning, utvikling, innovasjon og rådgivning til støtte for operasjoner, utdanning, trening, øving og evaluering. FFI har også et ansvar for å evaluere effekten av gjennomførte endringer som påvirker operativ evne, og bidra til bærekraftige, klimavennlige, kostnadseffektive og innovative løsninger som muliggjør relevant øving og trening.</p>	
Styringsparameter 2	
<p>Kvalitativ vurdering, underbygget med tilstrekkelig kvantitative data, av:</p> <ul style="list-style-type: none"> • FFIs støtte til alle faser av større forsvar- og totalforsvarsøvelser. • FFIs bidrag til evaluering av funksjonalitet, bærekraft og bruksområder for nytt materiell. 	

Resultatmål 3: FoU-basert kunnskap er brukt i planlegging og gjennomføring av investeringer i materiell, systemer og tjenester

Resultatmål 3	FoU-basert kunnskap er brukt i planlegging og gjennomføring av investeringer i materiell, systemer og tjenester
Rapportering	Årsrapport
<p>FFI skal forstå og vurdere betydningen av den teknologiske utviklingen for militære anvendelser, og gi forskningsbaserte og/eller erfaringsbaserte (f.eks. med bakgrunn i eksperimenteringsaktiviteter) råd til forsvarsektoren ved anskaffelser av militært materiell og tjenester. FFI støtter FD og Forsvaret i materiellplanleggingen på kort, middels og lang sikt.</p>	
Styringsparameter 3	

Styringsparameteren måler FFIs evne til å skape effekter for Forsvarets materiellinvesteringsprosjekter før, under og etter anskaffelser, gjennom en kvalitativ vurdering, underbygget med tilstrekkelig kvantitative data, av:

- FFIs bidrag til å redusere risiko i materiellinvesteringene og støtte til implementering, driftssetting og videreutvikling av nytt og eksisterende materiell.
- FFIs bidrag til departementets arbeid med å etablere systemeierskap for missilfamilien og NASAMS
- FFIs bidrag til at teknologiske og bærekraftige muligheter utnyttes og at behov for interoperabilitet, variansbegrensning og samvirke møtes.

Resultatmål 4: Teknologiske muligheter er utnyttet raskere

Resultatmål 4:	Teknologiske muligheter er utnyttet raskere
Rapportering	Årsrapport
<p>FFI understøtter Forsvarets evne til å identifisere behov for ny teknologi og hurtig nyttiggjøre seg, teste og implementere denne teknologien for å oppfylle relevante operative behov. FFI skal bevare og videreutvikle sin vitenskapelige kompetanse, nærhet til brukermiljøer og relevante militære og sivile samarbeidspartnere for å opprettholde og øke sektorens evne til teknologisk innovasjon for militære formål. Samarbeidet mellom forsvarssektoren, relevante FoU-miljøer, industri og næringslivsaktører, herunder relevante aktører innenfor rammen av NATO og EU, skal styrkes og videreutvikles for bedre å respondere på raske endringer i Forsvarets behov for materiell, tjenester og teknologisk kompetanse. Nye samarbeidsmodeller bør utforskes for best å utnytte samfunnets samlede kompetanse.</p>	
Styringsparameter 4	
<p>Kvalitativ vurdering, underbygget med tilstrekkelig kvantitative data, av:</p> <ul style="list-style-type: none"> • FFIs bidrag til å fremme innovasjonsevnen i forsvarssektoren og hvordan anvendelsen av innovasjonsarenaer bidrar til dette. • FFIs evne til å skape effekter for forsvarsevnen gjennom anvendelsen av ny teknologi. • FFIs evne til å støtte Forsvaret i deres arbeid med å utarbeide en plan med tiltak for å følge opp <i>Strategi for kunstig intelligens for forsvarssektoren</i>. <p>Kvantitativt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • FFIs ressursbruk fordelt på teknologiutvikling for TRL 1-9, FoU og innovasjon. 	

Resultatmål 5: Kunnskapsproduksjonen er styrket gjennom strategisk FoU-samarbeid med allierte og utvalgte aktører

Resultatmål 5	Kunnskapsproduksjonen er styrket gjennom strategisk FoU-samarbeid med allierte og utvalgte aktører
Rapportering	Årsrapport
<p>FFI skal gjennom egen forskning, og i samarbeid med andre nasjonale og internasjonale forskningsmiljøer, være à jour med den vitenskapelige og teknologiske utviklingen, primært innenfor sine militærteknologiske og realfaglige kjerneområder. Det forventes at FFI, der det er mulig, videreutvikler sitt samarbeid med nasjonale og internasjonale forsknings- og fagmiljøer, f.eks. gjennom Forskningsrådet og Innovasjon Norge eller gjennom internasjonale</p>	

samarbidsarenaer. Instituttets egenutvikling og understøttelse av fremtidens operative fortrinn, hviler på FFIs evne til å utvikle robuste fagmiljøer og inngåelse av strategiske samarbeid som bidrar til langsiktig kunnskaps- og teknologiutvikling.

Kunnskap innen de respektive teknologiområder som omfattes av NATOs strategi og ambisjoner innen fremvoksende og banebrytende teknologier anses som et viktig bidrag til å opprettholde alliansens teknologiske forsprang. FFI skal opparbeide og videreutvikle kunnskap innenfor disse teknologiområdene. Videreføring og videreutvikling av relevante kompetansemiljø er dermed viktig for å fortsatt fremstå som en relevant og attraktiv alliert.

Samarbidsarenaer innenfor Europa som EDF, EU, PESCO og EDA skaper muligheter og strukturer for utvikling av forsvarsindustri og kunnskapsproduksjon. Der det er hensiktsmessig, skal interaksjon med andre norske samarbeidspartnere innenfor europeiske forskningsprogrammer søkes for å utnytte synergier.

Styringsparameter 5

Kvalitativ vurdering, underbygget med tilstrekkelig kvantitative data, av:

- FFIs bidrag til opprettholdelsen og utviklingen av FoU-samarbeid med allierte og andre relevante nasjonale og internasjonale forsknings- og innovasjonsmiljøer. Der det er mulig, oppfordres FFI til å tydeliggjøre hvilke modeller for samarbeid som ligger til grunn og fremheve hvordan disse bidrar til synergieffekter for FFIs kompetansemiljøer.
- FFI skal rapportere samlet på effektene av instituttets internasjonale deltakelse i EU, NATO og øvrige internasjonale engasjement sett opp mot målbildet.

Resultatmål 6: Totalforsvaret og sivilt-militært samarbeid er styrket ved FoU og utnyttelse av den teknologiske utviklingen

Resultatmål 6	Totalforsvaret og sivilt-militært samarbeid er styrket ved FoU og utnyttelse av den teknologiske utviklingen
Rapportering	Årsrapport
<p>Det moderniserte totalforsvarskonseptet gir vide rammer for sivil-militært samarbeid og omfatter gjensidig støtte og samarbeid mellom Forsvaret og det sivile samfunn for å kunne utnytte samfunnets samlede ressurser i hele spekteret fra fred, via krise til krig. Sivil støtte til militære styrker er avgjørende for landets forsvarsevne. Samvirke i rammen av totalforsvarskonseptet er en sentral del av nasjonens samlede forsvarsevne, og må derfor planlegges og øves i fredstid. Det forventes at FFI, der det er hensiktsmessig, bistår sivile og militære aktører i øvelser i totalforsvarssammenheng der dette er et øvingsmål.</p> <p>FFI har gjennom tidligere bidrag etablert et godt utgangspunkt for å være en rådgiver for videreutvikling av totalforsvaret. For å videreføre denne rådgivningsfunksjonen skal FFI videreutvikle og forbedre samarbeidet med relevante aktører, både i og utenfor sektoren for å oppnå relevant kunnskaps- og kompetanseutveksling.</p>	
Styringsparameter 6	

Kvalitativ vurdering, underbygget med tilstrekkelig kvantitative data, av:

- Effekten av FFIs bidrag til totalforsvarevnen og til utviklingen av det tverrsektorielle samarbeidet innenfor rammen av totalforsvaret.

Oppdrag 1	Effekt av CBRNE-satsning (ref. LTP 2021-2024)
Rapportering	Årsrapport
<p>FFI bes rapportere status og fremdrift i satsingen, med vekt på:</p> <ul style="list-style-type: none">• FFIs samlede arbeid innenfor CBR(N)E-portefølje og dennes betydning for forsvarsevne og totalforsvarsevne.• Status på planene som ble fremsendt FD i mai 2021, der FFI redegjorde for hvordan FFI ville benytte sin del av satsningsmidlene.• Nåværende og fremtidige utfordringer innenfor porteføljen. <p>Det henvises for øvrig til de gjeldende klartider og avtaler om CBRNE-beredskap for FFI, som behandlet i rammeavtale mellom FD, JD, HOD og FFI, samt oversendt gradert vedlegg om klartider for etater i forsvarssektoren.</p>	

Resultatmål 7: Den nasjonale teknologi- og industribasen er styrket gjennom FoU

Resultatmål 7	Den nasjonale teknologi- og industribasen er styrket gjennom FoU
Rapportering	Årsrapport
<p>FFI har som del av sitt formål å bidra til et godt og konkurransedyktig samspill mellom egne relevante fagmiljøer og den nasjonale teknologi- og industribasen. FFI skal derfor i samarbeid med hensiktsmessige industriaktører fortsette å utvikle teknologi og systemer som kan tas videre til høyere teknologisk modenhet og dermed danne grunnlag for produktutvikling som kan bidra til økt forsvarsevne både i Norge og hos våre alliansepartnere.</p> <p>Trekantsamarbeidet mellom Forsvaret, FFI som FoU-leverandør og industrien har vært en suksessfaktor for utvikling av verdensledende militærteknologi gjennom flere tiår. Utvikling av internasjonalt konkurransedyktig teknologi og industri bidrar til at Norge blir en attraktiv samarbeidspartner for våre allierte. Norge må, på lik linje med øvrige allierte, bidra til å opprettholde NATO-alliansens teknologiske konkurransevne.</p>	
Styringsparameter 7	
<p>Kvalitativ vurdering, underbygget med tilstrekkelig kvantitative data, av:</p> <ul style="list-style-type: none">• FFIs bidrag til utviklingen av nasjonal forsvarsindustriell egenevne innenfor rammen av trekantsamarbeidet.• FFIs bidrag til å styrke samarbeidet med den nasjonale teknologi- og industribasen og til utviklingen av militære nisjekapasiteter som er etterspurt nasjonalt og i alliansen.	

5. Forutsetninger for og forventninger til måloppnåelse

Alle oppdrag skal rapporteres i årsrapport med mindre annet er beskrevet.

5.1. Modernisering og effektivisering

Oppdrag 2	Bidra til modernisering og effektivisering i forsvarssektoren
Rapportering	Årsrapport
<p>Forsvarssektoren skal gjennom målrettet forbedrings- og effektiviseringsarbeid frigjøre minst 2,3 mrd. 2020-kroner innen utgangen av 2024 til å videreutvikle og styrke forsvarssektoren. Forsvarssjefen, med støtte fra de andre etatssjefene, skal organisere og lede arbeidet.</p> <p>Forbedring og effektivisering har vært gjenstand for evaluering i 2023. Området er under utvikling og kommende LTP vil gi en strategisk retning for arbeidet for neste langtidsplanperiode og videre fremover. Det vil bli gitt oppdrag til etatene i 2024 for å videreutvikle sektorens evne til forbedring og effektivisering.</p> <p>FFI skal støtte Forsvaret med den kapasitet og innenfor de rammer Forsvaret legger opp til.</p> <p>FFI skal ha en oppdatert gevinstrealiseringsplan for perioden 2023-2024 for utvikling av egen virksomhet. Tiltakene i gevinstrealiseringsplanen skal være realistiske og knyttet opp mot sektorens samlede krav til gevinstuttak. Det skal i langtidsperioden som et minimum realiseres gevinster iht. de fastsatte gevinstrealiseringskrav.</p> <p>Søknader om bruk av omstillingsmidler innenfor forbedring og effektivisering for 2024 skal sendes Forsvaret, som koordinerer disse og sender de til departementet som en del av innspillet til Revidert nasjonalbudsjett for 2024 eller innspill til omgruppering 2024.</p> <p>Rapporteringen skal inneholde en status på følgende resultatkrav:</p> <p>FFI skal rapportere i to dimensjoner:</p> <ol style="list-style-type: none">1. status og resultater på forbedring og effektivisering i etaten2. tilrettelegging for gevinster som realiseres i andre deler av forsvarssektoren.	

Oppdrag 3	Kvalitetsutvikling ved FFI og tilgjengeliggjøring av kunnskap
Rapportering	Årsrapport
<p>FFIs virksomhet skal preges av kvalitet, relevans, samarbeid og formidling.</p> <p>Effektiv og profesjonell forskningsstøtte og forskningsadministrasjon er avgjørende for å modernisere instituttet og gi nødvendige aktører og FD et godt bilde av hva som ressurssettes ved instituttet over tid, sett i sammenheng med ambisjoner og målsetninger. FD ber FFI selv å definere hva som bør utgjøre en effektiv og profesjonell forskningsstøtte og forskningsadministrasjon og rapportere overordnet på dette.</p>	

FD ber særskilt instituttet beskrive innretning, kriterier og status i arbeidet for å sikre at FoU-virksomheten preges av kvalitet og relevans og ser kjerneaktivitetene i sammenheng med samarbeid med andre FoU-miljøer nasjonalt og internasjonalt.

FD ber særskilt instituttet beskrive videre planer for deling og tilgjengeliggjøring av kunnskap levert fra instituttet. Dagens distribusjon av skjermingsverdig/gradert forskningsrapporter og notater antas å utgjøre en fare for at relevant kunnskap ikke kommer til anvendelse. FD legger til grunn at kunnskap må deles med flere aktører fremover innenfor rammen av forsvar, sikkerhet og beredskap, og at dette er grunnleggende for samarbeid med flere.

Oppdrag 4	Økt innovasjonsevne
Rapportering	Årsrapport
<p>Forsvarssektoren skal videreutvikle og forsterke sin evne til innovasjon, både i den enkelte virksomhet og i samarbeid med andre i sektoren og utenfor. Innovasjon skal forstås som en nyttiggjort idé med dokumentert effekt som gir Forsvaret fortrinn i operasjoner og i daglig virksomhet i forsvarssektoren gjennom rettidig anvendelse av tilgjengelig teknologi, prosesser og organisering. Sektoren skal utvikle og utnytte innovasjonsmiljøer i egen organisasjon og bidra til optimal utnyttelse av nasjonalt og internasjonalt virkemiddelapparat.</p> <p>FD har som intensjon at det ferdigstilles en innovasjonsstrategi for forsvarssektoren i 2024 som gir overordnet ambisjon og målsettinger. Forsvaret skal etter nærmere dialog med FD utarbeide en handlingsplan med konkrete tiltaksområder. Handlingsplanen skal utarbeides sammen Forsvarsmateriell, Forsvarsbygg og Forsvarets forskningsinstitutt.</p> <p>Etatene må være forberedt på å delta i videreutvikling av innovasjonsarenaer og FD sitt utviklingsarbeid i både nasjonal og alliert kontekst. Dette vil i 2024 kunne omfatte aktivitet i NATO DIANA - Defence Innovation Accelerator for the North Atlantic (f.eks. arbeidsgrupper, innspill og rådgivning), felles aktivitet på tvers av sektoren (eks. FFI/I2, FOH/ NOBLE og våpenskolene) og utvikling av mulige samarbeid utenfor sektoren (eks. Innovasjon Norge, D- box og andre relevante miljøer). FFI må påregne å bistå FD med deltakelse og representasjon i NATO DIANA, herunder ved regionskontoret i London og i undergrupper i DIANAs styre etter nærmere avtale. Relatert til dette er FFI/ ICE worx sin rolle som testsenter i NATO DIANA med mål om utvikling av samarbeid og bidrag til at Norge får mest mulig effekt fra alliansens innovasjonssatsning.</p> <p>FFI skal gi en kvalitativ vurdering av fremdrift og oppnådde effekter av innovasjonsaktivitet i etaten og bidra til Forsvarets redegjørelse for handlingsplanarbeidet frem mot nærmere avklart ferdigstillelse.</p>	

5.2. FNs bærekraftsmål

Oppdrag 5	Bærekraft
-----------	-----------

Rapportering	Halvårsrapport og årsrapport.
<p>Regjeringens handlingsplan for å nå bærekraftsmålene innen 2030, jf. Meld. St. 40 (2020-2021), samt andre stortingsmeldinger som er relevante for bærekraftsarbeidet, skal ligge til grunn for sektorens arbeid. Målsettingen er at FFI skal integrere og operasjonalisere bærekraftsmålene i egne virksomhetsplaner basert på risiko og vesentlighet, og at aktiviteter og oppgaver baseres på FNs bærekraftsmål.</p> <p>Fagpersoner i etatene og FD har med støtte fra konsulentfirmaet PWC samarbeidet om mulige ambisjoner for bærekraft. Etatene i forsvarssektoren gis i 2024 i oppdrag å foreslå en samlet <i>strategi-/handlingsplan for sektoren</i> med overordnede ambisjoner, mål og tiltak for alle bærekraftdimensjoner. Arbeidet skal ta utgangspunkt i gjeldende strategier og handlingsplaner for sektoren. En del av strategi-/handlingsplanen skal være en overordnet plan for kommunikasjon, kompetanse- og kulturbygging om bærekraft i forsvarssektoren. FFI skal støtte Forsvaret i koordineringen av arbeidet i sektoren.</p> <p>Forsvarssektoren skal gjennomføre tiltak som beskrevet i sektorens <i>handlingsplan for klima og miljø</i>. FFI skal vurdere og lede tiltakene som tilfaller etaten. Forsvaret skal for øvrig støttes i koordinering og oppfølgingen av handlingsplanen. Klima- og miljøfaktorer skal inkluderes i forsknings- og utviklingsprosjektene til sektoren, og all forskning, utvikling og innovasjon skal der det er relevant bidra til økt robusthet mot klimaendringer, redusert klima- og miljøpåvirkning og det grønne skiftet.</p> <p>Det forventes at <i>sektorens verdigrunnlag</i> operasjonaliseres og følges opp. FFI skal motvirke mobbing og trakassering, herunder seksuell trakassering. FFI skal arbeide for å motvirke risiko for korrupsjon. FFI skal videre ivareta menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter i sin virksomhet, inkludert eksterne elementer som er en del av sektorens kjeder og prosesser. FFI skal, basert på en risikotilnærming, redusere mulighetene for inhabilitet og innsidehandel i sektoren. For personell med særlig risiko skal private interesser som kan innebære risiko for inhabilitet og innsidehandel registreres. FFI skal utvikle og implementere retningslinjer for registrering av inhabilitet og innsidehandel. Etaten skal sørge for tilstrekkelig kompetanse innenfor disse områdene.</p> <p>FFI skal implementere etatens <i>handlingsplan for likestilling, mangfold og inkludering</i> og Regjeringens handlingsplan for kjønns- og seksualitetsmangfold (2023-2026), herunder tiltak 24: Sikre systematisk og langsiktig kunnskapsutvikling i forsvarssektoren. FFI skal også implementere relevante deler av <i>Regjeringens handlingsplan for Kvinner, fred og sikkerhet (2023-2030)</i>, herunder <i>bidrag til å styrke forskning og kunnskap</i>.</p> <p>FFI skal utrede muligheten for å utvikle data og verktøy for datainnsamling og analyse om sosial bærekraft, i første omgang for likestilling og mangfold (også utover kjønn) i forsvarssektoren. FFI skal i dette arbeidet vurdere erfaringer fra relevante miljøer utenfor sektoren.</p> <p>Tiltak skal integreres i det ordinære plan- og budsjettarbeidet til FFI. FFI skal <i>rapportere</i> på resultatene av arbeidet i henhold til de respektive oppdrag og mål, og inkludere oppdaterte tidsplaner og risikovurderinger, samt planer og forventninger for:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Forslag til strategi-/handlingsplan for bærekraft som leveres som vedlegg til andre tertialrapport. • Sektorens handlingsplan for klima og miljø. • Forslag til verktøy for datainnsamling og analyse av sosial bærekraft leveres som vedlegg til andre tertialrapport. 	

- Arbeidet med verdier og kultur, inkludert mobbing og trakassering og tiltak for å motvirke risiko for korrupsjon, inhabilitet og innsidehandel samt sørge for økt kompetanse. I tillegg skal det i årsrapporten rapporteres kort om ivaretagelse av menneskerettigheter i etatens virke.
- *Handlingsplan for likestilling, mangfold og inkludering og Regjeringens handlingsplan for kjønns- og seksualitetsmangfold.* Rapporteringen skal kun leveres som vedlegg til årsrapporten.
- Regjeringens handlingsplan for Kvinner, fred og sikkerhet. Rapporteringen skal kun leveres som vedlegg til årsrapporten.

5.3. Internkontroll og virksomhetsstyring

Oppdrag 6	Risikovurderinger i virksomheten
Rapportering	Halvårsrapport og oppsummering i årsrapport
<p>FFI skal i rapportering for første halvår levere oppdatert risikovurdering av virksomhetens måloppnåelse av effekt- og resultatmålene. Risikoreduserende tiltak innenfor etatens fullmakter skal synliggjøres og iverksettes, og det skal drøftes hvorvidt restrisikoen er akseptabel. I årsrapport skal det beskrives om tiltakene hadde ønsket effekt. Dersom tiltak ikke har ønsket effekt skal nye tiltak foreslås.</p>	

5.4. Forebyggende sikkerhet

Oppdrag 7	Vurdering av sikkerhetstilstand
Rapportering	Halvårsrapport og årsrapport.
<p>Grunnlaget for tilstandsrapporten oversendes FD innen 1. juni 2024 for å inngå i datagrunnlaget for Nasjonal sikkerhetsmyndighets helhetlige vurdering av sikkerhetstilstanden nasjonalt.</p> <p><i>Deloppdrag 6.1. - Utbedre og opprettholde tilfredsstillende sikkerhetstilstand</i></p> <p>En god sikkerhetstilstand både når det gjelder fysisk og digital infrastruktur er en forutsetning for optimal drift ved instituttet. Det er derfor nødvendig at instituttet i overskuelig fremtid vurderer kostnader og andre prioriterte tiltak som er nødvendige for å utbedre og opprettholde en tilfredsstillende sikkerhetstilstand. Det forutsettes at instituttet som helhet finner frem til kostnadseffektive løsninger med en tidshorisont for implementering. Fremgangen i dette, samt vurdert effekt av iverksatte tiltak skal rapporteres i halvårs- og årsrapport. Risikovurderinger skal oppdateres i takt med denne fremgangen. Der det konkluderes med utgifter til utbedring som ikke kan dekkes innenfor eget driftsbudsjett, skal dette rapporteres som del av budsjettinnspill eller rapportering om merbehov.</p> <p>FFI skal rapportere til departementet om sikkerhetstilstanden i egen organisasjon.</p> <p>Rapporteringen skal som et minimum inneholde følgende momenter:</p> <ol style="list-style-type: none"> Konklusjon Sikkerhetsadministrasjon – delvurdering og konklusjon 	

- c Personellsikkerhet - delvurdering og konklusjon
- d Informasjonssikkerhet - delvurdering og konklusjon
- e Objektsikkerhet - delvurdering og konklusjon
- f Overordnet vurdering (status på enkelte tiltak og nye forslag).

Deloppdrag 6.2. - FFIs skjermingsverdige objekter

FFI skal kartlegge og sikre instituttets skjermingsverdige objekter og infrastruktur. Skjermingsverdige objekter og infrastruktur som er utpekt og klassifisert iht. sikkerhetsloven med forskrifter skal beskyttes mot sikkerhetstruende virksomhet i samsvar med gjeldende bestemmelser. Det skal tas sikte på å etablere permanent grunnsikring for eksisterende skjermingsverdige objekter innen utgangen av 2024.

Det skal rapporteres hvorvidt skjermingsverdige objekter og infrastruktur har et forsvarlig sikkerhetsnivå, uavhengig av om sikringstiltakene er permanente eller om de er midlertidige kompenserende tiltak. Det skal rapporteres status for sikring av skjermingsverdige objekter og infrastruktur innenfor de tre klassifiseringsnivåene VIKTIG, KRITISK og MEGET KRITISK. I rapporteringen skal det også nomineres nye objekt og infrastrukturer, samt foreslå omklassifisering av eksisterende objekt og infrastrukturer, eller om noe kan tas ut av listen.

Deloppdrag 6.3. - FFIs skjermingsverdige informasjonssystemer

FFI skal ha en oppdatert oversikt over egne skjermingsverdige informasjonssystemer. Det skal gjennomføres risikovurderinger som skal legges til grunn for fastsetting av forsvarlig sikkerhetsnivå for systemene. FFI skal følge opp forbedring av sikkerhetstilstanden i informasjonssystemene og operasjonalisere IKT-sikkerhetsstyring ved å gjennomføre tiltak innen sikkerhetsstyring og IKT sikkerhetsstyring i tråd med resten av sektoren.

FFI skal gi en vurdering av status for gjennomføring av verdi- og risikovurderinger og status for sikring av skjermingsverdige informasjonssystemer.

6. Fellesføringer for statlige virksomheter

6.1 Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk

Det er et mål med systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk. Forsvarets forskningsinstitutt skal følge opp dette målet. I dette arbeidet skal det tas hensyn til ivaretagelse av virksomhetens kjerneoppgaver og kostnadseffektivitet. FFI skal også vurdere hvordan klimaendringene vil påvirke virksomheten. FFI skal gjøre systematiske vurderinger av egen energibruk og ta i bruk lønnsomme energieffektive løsninger, samt øke energifleksibiliteten der dette er relevant.

6.2 Positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse.

Regjeringen har høye ambisjoner når det gjelder mangfold. Statlige virksomheter skal ha en positiv utvikling i antall ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid, utdanning eller opplæring. Arbeidsgiverne skal i samarbeid med de tillitsvalgte selv definere et hensiktsmessig ambisjonsnivå ut fra virksomhetens egenart og størrelse. FFI skal i årsrapporten oppgi antallet ansettelser av personer med funksjonsnedsettelse og/eller fravær fra arbeid,

utdanning eller opplæring i 2024 og omtale utviklingen sett opp mot virksomhetens gjennomsnitt for 2020 og 2021.

6.3 Redusere konsulentbruken

Det er et mål at staten samlet sett skal redusere konsulentbruken ved å utvikle egenkompetanse. FFI skal arbeide for å redusere konsulentbruken på områder der det ligger til rette for å benytte interne ressurser og kompetanse. Utover informasjons- og holdningskampanjer skal tjenester fra kommunikasjonsbransjen som hovedregel ikke benyttes.

FFI skal i årsrapporten for 2024 rapportere om konsulentbruken og oppfølgingen av fellesføringen, herunder om totalbeløp for kjøp av konsulentttjenester, hvilke tiltak som er iverksatt og konkrete resultater. Dersom det er fagområder og/eller kompetanseområder i virksomheten der konsulenter benyttes i særlig grad, skal bakgrunnen for dette omtales nærmere.

FFI skal som en del av rapporteringen også gi en overordnet omtale av eventuelle kjøp av konsulentttjenester fra kommunikasjonsbransjen (alle typer kommunikasjonstjenester) i 2024 og opplyse om totalbeløp for kjøp av slike tjenester. Dersom utgifter til kjøp av konsulentttjenester er vesentlige, bør virksomheten i note til årsregnskapet spesifisere dette nærmere. Dersom virksomheten har større kjøp av konsulentttjenester fra andre statlige leverandører bør dette fremgå særskilt.

Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet vil tidlig i 2024 sende ut et rundskriv med utdypende forklaring på hvordan virksomhetene skal forstå fellesføringene og hvordan de skal framstille resultatene i årsrapportene.

7. Statistikk

FFI skal avgi tallmateriale som gir grunnlag for å kunne følge utviklingen over tid og tilfredsstillende overordnede og interne krav til statistikk. Tallgrunnlaget skal ikke være eldre enn fire måneder. Statistikken oppdateres i forbindelse med rapporteringen, og vil bli brukt som en del av vurderingen omkring måloppnåelse. Følgende skal rapporteres i årsrapport:

- Årsverk fordelt på ulike personellkategorier: kvinneandel, samlet for etaten, fordelt på militære og sivile.
- Standardisert personelltelling for militære stillinger i etaten, herunder balanse mellom offiserer og spesialister.
- Antall lærlinger, samlet og fordelt på kategori (militær/sivil), kjønn og fag.
- Oversikt over dødsfall og alvorlige skader.
- Oversikt over antall meldte saker om mobbing- og seksuell trakassering. Oversikten skal inkludere antall hendelser rapportert i linjen, varslingsaker, anmeldelser og refselsaker.

8. Internasjonalt samarbeid

FFI skal føre en sentralisert oversikt over alle internasjonale engasjement. Dersom avtaler skal fornyes eller nye avtaler skal inngås, skal FD delta i prosessen for å påse at hele sektorens interesser ivaretas og at samarbeidet er i tråd med regjeringens overordnede utenriks- og sikkerhetspolitiske hovedlinjer.

FFI skal søke å oppnå synergier og utfyllende samarbeid med allierte gjennom de forskjellige arenaene og mekanismene for internasjonalt samarbeid. Ved motstridende interesser eller konflikt mellom samarbeidsoppdrag med allierte skal FD fremlegges en anbefaling med prioritering. Denne skal være i tråd med internasjonale forpliktelser slik disse er prioritert i LTP.

For EDF-satsingen skal FDs strategi for norsk deltakelse i Det europeiske forsvarsfondet (EDF) legges til grunn for FFIs oppdrag på feltet. FFI skal gi råd og bidrag til utforming av norske posisjoner på EDF. FFI skal også bidra til posisjonering av norske søkermiljøer, både gjennom rådgivning og innspill til FDs dialog med EU og aktuelle partnerland for å sikre at prioriterte aktiviteter i EDF gjenspeiler Forsvarets behov. For å sikre gjennomføringen i utviklingsprosjekter i EDF hvor norsk industri og norske institutter deltar, er det etablert en nasjonal medfinansieringsordning der FFI har fått et oppdrag. FFI skal forestå betalingsadministrasjon i de prosjektene hvor det ikke er MoU-er som ivaretar utbetaling av nasjonale medfinansieringsløsninger. Hvilke prosjekter og norske deltakere det gjelder, herunder medfinansieringens størrelse, vil bli meddelt i egne skriv så snart konsortieavtaler og MoU-er er ferdigforhandlet.

9. Styringsdialog og frister i budsjettprosessen i 2024

9.1. Risikovurderinger og rapportering i 2024

Styringsdialogen mellom FFI og FD skal være innrettet etter vurderinger av risiko- og vesentlighet.

FFI skal sammen med regnskapsrapportering for første tertial, levere oppdatert risikovurdering av virksomhetens måloppnåelse, jf. kap. 6, oppdrag 5. Det skal tydelig fremgå hvorvidt restrisikoen etter planlagte og implementerte tiltak er akseptabel for virksomheten.

Øvrige krav til rapporteringen fremgår av FFIs instruks, samt av Reglement for økonomistyring i staten. Det vises også til DFØs veileder for årsrapportering.

9.2. Styringskalender: Frister og milepæler i 2024

Det tas forbehold om at datoer kan endres. FFIs samarbeidsseminar med Forsvarsdepartementet og F3-møter, avtales i løpet av året. Det skal rapporteres på tildelingsbrevet to ganger i året.

27. januar 2024	Forklaringer til statsregnskapet for 2023
16. februar 2024	Frist for innspill til revidert nasjonalbudsjett for 2024
17. februar 2024	Nøkkeltallrapport fra FFI 2023, ref. FIN-rundskriv 9/2020
15. mars 2024	Frist for FFIs årsrapport 2023 inkludert graderte vedlegg (tidligere T3-rapport).
23. april 2024	Etatsstyringsmøte om årsrapport for 2023
28. april 2024	Frist for etatssjefens innspill til nye investeringstiltak for materiell og EBA
2. mai 2024	Frist for etatssjefenes budsjettinnspill for gjennomføringsåret 2025
8. juni 2024	Frist for foreløpig rapportering om kjente behov for bevilgningsendringer i andre halvår
10. juni 2024	Styrets samarbeidsseminar med FD
Ultimo august 2024	Forslag til oppdatert investeringsplan sendes ut for konsekvensvurdering av FFI
1. september 2024	Innspill til omgruppering for 2024
13. september 2024	Frist for halvårsrapport 2024 for oppdrag på bærekraft, oppdaterte risikovurderinger i virksomheten og vurdering av sikkerhetstilstand, samt for levering av regnskap første halvår.

Ultimo september 2024	Foreløpig tildelingsbrev for 2025 sendes ut
Ultimo oktober	FFI leverer innspill til tildelingsbrev for 2025
Primo oktober	Prop. 1 S (2024–2025) legges frem
5. november 2024	Etatsstyringsmøte om halvårsrapport (ved behov)
Medio desember	Stortinget behandler Prop. 1 S (2024–2025)
Ultimo desember	Investeringsplan for forsvarssektoren sendes ut
Innen 31. desember 2025	Tildelingsbrev sendes ut etter stortingsbehandling av Prop. 1 S (2024–2025)
15. mars 2025	Frist for årsrapport 2024
April 2025	Etatsstyringsmøte om årsrapport for 2024

10. Budsjettrammer og fullmakter for 2024

FFI skal ha en forsvarlig forvaltning av forskningsmidlene og instituttet skal styres mot et nøkternt resultat. Samtidig skal det opprettholdes en robust økonomi, der risiko ved redusert virksomhetskapital er ivaretatt. Langsiktighet i finansieringene, både innenfor bevilgninger og horisontal samhandling der flerårige avtaler er inngått, er viktig for å sikre en robust økonomi for instituttet. Et stabilt nivå på periodiseringene er vesentlig for å nå målet. Periodiseringsnivået skal ligge mellom 20% - 30% av årlig budsjett.

FFIs frie virksomhetskapital skal ligge mellom 4-8 % av instituttets totale omsetning. FD vil ta initiativ til en dialog om FFIs fremtidige investeringsbehov, herunder vurdering av nivået for den frie virksomhetskapitalen. Dette innebærer at FFI må tilpasse driften, slik at den frie virksomhetskapitalen holdes innenfor disse styringstallene.

10.1. Tilskudd

På bakgrunn av Stortingets vedtak 18. desember 2023 etter behandling av Innst. 7 S (2023-2024) til Prop. 1 S (2023–2024) tildeler Forsvarsdepartementet Forsvarets forskningsinstitutt midler som beskrevet under.

Kapittel	Post	Beskrivelse	Totalt
1716	Post 51	Grunnfinansiering Forsvarets forskningsinstitutt	261 684
	Post 51	P1598 Personellstudier	11 673
Totalt			273 357

Grunnfinansieringen overføres til FFI som tilskudd og skal sikre instituttet nødvendig langsiktighet i forskningen og en fri forskningsrolle, samt bidra til å opprettholde kompetanse og finansiere FFIs rådgiverrolle overfor FD og Forsvaret.

For budsjettåret 2024 er tilskuddet 273,357 mill. kroner. Tilskuddet inkluderer midler til CBRN-vern og eksplosivrydding (CBRNE). Midler til hav- og miljøkartlegging og identifikasjonslaboratorium ligger

også innenfor rammen. Tilskuddet inneholder også midler til videreføring av prosjekt 1598 Personellstudier.

Endringer fra foregående år innenfor rammen er:

- IKT-sikkerhet, og tiltak for videre å kunne digitalisere og effektivisere virksomheten, styrkes med 10 mill. kroner.
- Forbedring/effektivisering -1, 061 mill. kroner.
- Reduksjon på grunn av omlegging av renholdstjenester til Forsvarsbygg -9, 621 mill. kroner
- Priskompensasjon 16,433 mill. kroner.

Tilskuddet til virksomheten er økt med 4,0 mill. kroner, sammenliknet med saldert budsjett 2023, som følge av økte utgifter i forbindelse med midlertidig forhøyet arbeidsgiveravgift på lønninger over 825 000 kroner. Det legges ikke opp til kompensasjoner utover dette.

FFI fordeler reduksjoner og priskompensasjon innenfor rammen, men fortrinnsvis andelsmessig slik det treffer innenfor budsjettet.

FFI skal beholde midler til å finansiere det renholdet FFI sto for ved Kjeller selv tidligere, og som det er forutsatt at instituttet skal fortsette med også i det videre. Feilen i nedtrekket rettes opp i revidert nasjonalbudsjett for 2024.

FD utbetaler grunnfinansieringen i tre rater, jf. FIN R-111, punkt 3.1, 6. avsnitt.

10.2. Øvrig finansiering

I tråd med finansieringsmodellen for FFI kjøper FD forskning. FDs overføringer baserer seg på faktisk fakturerte tjenester som følger vedtatt betalingsplan fra Forsvarets forskningsforum (F3), forutsatt Stortingets beslutning. Posten med midler til forvaltningsoppdrag fra FD, skal også dekke FFIs oppfølging av alliert samarbeid i rammen av NATO STO (STO, STB, mm).

Innovasjon i forsvarssektoren er et satsingsområde i gjeldende LTP. FFI må planlegge med at innovasjonsmidlene oppdragsfinansieres i 2024.

FDs kjøp av FoU fra FFI for 2024 planlegges som vist i tabellen under. FFI er videre delegert forvaltningen av sektorens midler som stimulerer sektoren til EU-deltakelse, herunder EDA-midler i 2024 og EDF myndighetsstøtte, og fakturerer FD for faktiske utgifter og arbeidstid. Summen inkluderer støtte til FFIs sekondering i EDA. FDs ramme for deltakelse i EDAs programmer for 2024 er som vist i tabellen under (beløp i 1 000 kroner).

Kap./post		Beløp (i 1 000 kroner)
1700/01	Forvaltningsoppdrag	18 950
1710/47	Mikrobiologisk laboratorium	30 000
1760/45	Strategisk FoU	199 211
1760/45	Innovasjonsmidler og del av transformasjonsfondet	28 000
1760/45	EDA-midler	35 032
1700/78	EDF myndighetsstøtte	2 000

10.3. Økonomirapportering

FFI skal i virksomhetsåret 2024 fortsette med tertialvis rapportering av regnskap i henhold til krav om SRS regnskap med noter. FFI skal levere en regnskapsanalyse per 31.08 og 31.12.

Dette for at sektorens regnskap skal kunne vurderes helhetlig. Regnskapet skal gi en økonomistatus inkludert prognose, samt endringsforklaringer for årsresultat, risiko og eventuelle risikoreduserende tiltak. Regnskapet skal inneholde utfyllende kommentarer og analyser, bl.a. note som viser oppstilling av periodisering knyttet til oppdragsmidler. Økonomirapportering skal inneholde status på periodiserte midler tilknyttet FoU-midler. I tillegg skal det inkluderes en note som hvert tertial rapporterer internt salg til de andre virksomhetene i sektoren.

FFI skal levere økonomirapporter i tråd med økonomiregelverket til DFØ, med årsregnskap og månedlig likviditetsrapport. All formell kommunikasjon mellom FFI og Riksrevisjonen skal sendes med FD som kopimottaker.

Det forventes at FFI fortløpende melder om avvik fra prognoser og budsjett som kan påvirke den totale økonomiske rammen og i henhold til de føringer som er oppgitt under basisbevilgning. Under- eller overforbruk av midler forventes dokumentert og forklart i tertialrapportering.

10.4. Delegering av fullmakter

Med henvisning til bevilgningsreglementets § 6 har Stortinget gitt FFI fullmakt til å ha økonomiske forpliktelser på inntil 60 mill. kroner pr. 31. desember 2024 utover det som dekkes av egne avsetninger.

11. Internkontroll og virksomhetsstyring

Som det fremgår av instruks for FFI¹ legger FD til grunn at FFI har en tilfredsstillende intern kontroll, jf. § 14 i Reglement for økonomistyring, slik at driften er formåls- og kostnadseffektiv, utføres i samsvar med gjeldende lover og regler, og at rapporteringen er pålitelig og nøyaktig. God intern styring innebærer at eventuelle vesentlige avvik forebygges, avdekkes og korrigeres i nødvendig utstrekning. Det skal i årsrapportens kapittel IV redegjøres for styring og kontroll i FFI.

12. Årsrapport

FFI skal levere en årsrapport (ÅR), jf. bestemmelsene pkt. 1.6.1 og pkt. 2.3.3., og iht. gjeldende format og standard som fastsettes av rundskriv fra Finansdepartementet.² Det skal legges ved et gradert og/eller u.off. vedlegg til årsrapporten. Årsregnskapet med noter skal utarbeides i tråd med bestemmelsenes pkt. 3.4, presisert i SRS, punkt 6. Det vises også til DFØs veileder for årsrapportering.

13. Oppfølging av saker fra Riksrevisjonen

Merknader fra Riksrevisjonen skal ha høy prioritet, jf. instruks for FFI.

FFI skal fortløpende følge opp de saker som Riksrevisjonen adresserer gjennom Dokument 1 og forvaltningsrevisjoner (Dokument 3). Etaten skal rapportere på eventuelle avvik i oppfølgingen i henhold til fastsatt plan, årsaker til avvik, samt nødvendige tiltak. I årsrapporten skal FFI omtale status for arbeidet med å følge opp Riksrevisjonens merknader. FFIs vurderinger av når merknadene

¹ Datert 18. desember 2020, med virkning fra 1. januar 2021.

² Per oktober 2020 iht. R-115 Utarbeidelse og avleggelse av statlige virksomheters årsregnskap

fra Riksrevisjonen antas å være ferdig behandlet skal gå frem av rapporteringen. Dette vil være tema i styringsdialogen.

14. Vedlegg

1: Klartidsvedlegg, sendes på høyere gradert medium