

STATENS EIERBERETNING 2015



Nærings- og
fiskeridepartementet

Innhold

Statsrådets forord	3
Omfang og hovedtall	5
Sentrale saker for staten som eier	9
Avkastning og finansielle verdier	13
Nøkkel tall økonomisk utvikling	19
Eierstyring	25
Strengere krav til effektivitet og åpenhet i statlig eide selskaper	36

Kategori 1 – Forretningsmessige mål

Ambita AS	42
Baneservice AS	43
Entra ASA	44
Flytoget AS	45
Mesta AS	46
SAS AB	47
Veterinærmedisinsk Oppdrags senter AS	48

Kategori 2 – Forretningsmessige mål og nasjonal forankring av hovedkontorfunksjoner

Aker Kværner Holding AS	52
DNB ASA	53
Kongsberg Gruppen ASA	54
Nammo AS	55
Norsk Hydro ASA	56
Statoil ASA	57
Telenor ASA	58
Yara International ASA	59

Kategori 3 – Forretningsmessige mål og andre spesifikt definerte mål

Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	62
Argentum Fondsinvesteringer AS	63
Eksporfinans ASA	64
Electronic Chart Centre AS	65
GIEK Kredittforsikring AS	66
Investinor AS	67
Kommunalbanken AS	68
NSB AS	69
Posten Norge AS	70
Statkraft SF	71

Kategori 4 – Sektorpolitiske mål

Andøya Space Center AS	74
Avinor AS	75
Bjørnøen AS	76
Carte Blanche AS	77
AS Den Nationale Scene	78
Den Norske Opera & Ballett AS	79
Eksporkreditt Norge AS	80
Enova SF	81
Gassco AS	82
Gassnova SF	83
Graminor AS	84
Innovasjon Norge	85
Kimen Såvarelaboratoriet AS	86
Kings Bay AS	87
Nationaltheatret AS	88
Nofima AS	89
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	90
Norfund	91

Norges sjømatråd AS	92
Norsk Helsenett SF	93
Norsk rikskringkasting AS	94
Norsk Tipping AS	95
NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	96
Nye Veier AS	97
Petoro AS	98
Rogaland Teater AS	99
Simula Research Laboratory AS	100
Siva – Selskapet for Industrivekst SF	101
Space Norway AS	102
Statnett SF	103
Statskog SF	104
Staur gård AS	105
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	106
Talent Norge AS	107
Trøndelag Teater AS	108
UNINETT AS	109
Universitetssenteret på Svalbard AS	110
AS Vinmonopolet	111

Regionale helseforetak

Helse Midt-Norge RHF	114
Helse Nord RHF	115
Helse Sør-Øst RHF	116
Helse Vest RHF	117

Øvrige selskaper	118
Eieroppnevnte og aksjonærvalgte styremedlemmer pr. 31. mars 2016	120
Kontaktinformasjon	124
Særskilte forhold og definisjoner	125

Statsrådets forord

Elleve departementer forvalter statens direkte eierskap i 70 selskaper. I Statens eierberetning 2015 gir Nærings- og fiskeridepartementet en oversikt over og omtale av samtlige selskaper med statlig eierandel, med vekt på selskapenes utvikling i fjor. Åpenhet om statens eierskapsutøvelse og om selskapenes virksomhet er en grunnpilar i det statlige eierskapet, og Statens eierberetning er et bidrag til dette. I år har vi tatt inn et eget kapittel om statens eierstyring, bl.a. for å gi et nærmere innblikk i hvordan staten som eier utøver eierskapet i praksis.

Verdiskaping er det overordnede målet for staten som eier. For selskaper der staten har forretningsmessige mål med eierskapet er målet høyest mulig avkastning over tid på investert kapital. For selskaper der staten hovedsakelig har sektorpolitiske mål med eierskapet er ambisjonen at målene skal nås mest mulig effektivt.

Statens verdier i det forretningsmessige eierskapet anslås til 644 mrd. kroner ved utgangen av 2015, ned 16,7 mrd. kroner fra året før. Nedgangen kommer bl.a. av at staten er tungt investert i bransjer som har hatt et utfordrende år. Veksten i BNP i Fastlands-Norge var på 1,0 pst. i 2015, som er den laveste siden finanskrisen i 2009. Dette har bl.a. sammenheng med det betydelige fallet i etterspørselen fra petroleumsnæringen.

Lavere etterspørsel fra petroleumsnæringen stiller norsk økonomi overfor en krevende omstilling. Norge er imidlertid godt rustet med høy sysselsetting, relativt lav arbeidsledighet og en høyt utdannet befolkning som er vant til å tenke nytt og gripe mulighetene en omstilling kan gi. Flere av selskapene med statlig eierandel har over tid vist stor evne til å videreutvikle virksomheten i takt med samfunnets utvikling. Nå er det kanskje viktigere enn noen gang at selskapene bl.a. arbeider med kompetanseutvikling og forbedringer i virksomheten, og gjennom dette tar en rolle for å bidra til at omstillingen i norsk økonomi går lettere og at samlet verdiskaping øker.

Staten som eier arbeider kontinuerlig for å bidra til selskapenes verdiskaping gjennom å forvalte eierskapet på en god måte. Statens eierskapspolitikk fremgår av Meld. St. 27 (2013–2014) Et mangfoldig

og verdiskapende eierskap (eierskapsmeldingen), herunder statens prinsipper for god eierstyring og statens forventninger til selskapene. Eierskapsutøvelsen er innrettet for å bidra til verdiskaping gjennom å arbeide for egnet styresammensetting, god selskapsstyring, effektiv kapitalstruktur og riktig utbytte, at bærekraft og samfunnsansvar er integrert i virksomheten og åpenhet og god rapportering.

Måten staten opptrer på som eier har stor betydning for offentlighetens, investorers og andre interessenters tillit til norske selskaper med statlig eierandel og til det norske kapitalmarkedet. Det statlige eierskapet skal utøves profesjonelt og forutsigbart innenfor rammen av selskapslovgivningen og basert på allment aksepterte eierstyringsprinsipper. Dette innebærer bl.a. at staten som eier må forholde seg til rollefordelingen mellom eier, styre og daglig ledelse. Det er et viktig prinsipp at selskaper med statlig eierandel verken skal ha fordeler eller ulemper som følge av at staten er aksjeeier.

Forvaltningen av selskapet er styrets og daglig leders ansvar. Statens kanskje viktigste oppgave som eier er å bidra til gode og kompetente styrever, som utøver forvaltningen ut fra selskapenes og eierens interesser. Som eier stiller staten tydelige forventninger til styrene gjennom eierskapsmeldingen. Forventningene følges opp i den jevnlige eierdialogen vi har med selskapene.

Det siste året har det vært flere saker oppe om selskaper med statlig eierandel og deres arbeid med samfunnsansvar, virksomhetsstyring og etterlevelse av lover, regler og egne retningslinjer. Staten som eier er opptatt av at selskaper med statlig eierandel etterstreber god selskapsstyring og arbeider systematisk og strategisk med sitt samfunnsansvar. Både fordi vi mener god håndtering av slike forhold bidrar til å støtte opp under aksjonærverdiene og fordi selskaper med statlig eierandel skal opptre etisk forsvarlig.

De uheldige sakene som har vært oppe ligger noe tilbake i tid og har vært av ulik karakter. I sum har de likevel reist spørsmål ved hvordan staten forvalter sitt eierskap. Etter min mening gir ikke disse sakene grunnlag for å rukke ved de grunnleggende rammene for statens eierskaps-

utøvelse. Prinsippene om rollefordeling, både mellom statens ulike roller og mellom eier, styre og ledelse, bør fortsatt ligge fast. Også utfordrende saker bør håndteres innenfor disse rammene, som i en årrekke har hatt legitimitet blant markedsaktører og som et samlet Storting stiller seg bak. Dette har vært en styrke for det norske statlige eierskapet.


Eierdialogen er det viktigste verktøyet for å følge opp statens forventninger på ulike områder. Staten som eier søker å stille relevante spørsmål for å få svar på hvordan selskapene håndterer arbeidet med virksomhetsstyring og samfunnsansvar generelt og i relevante saker spesielt. Staten er opptatt av å få svar på om selskaps systemer og tiltak har fungert, hvordan eventuelle avvik kunne skje og hvordan erfaringene tas med i det videre arbeidet på relevante områder. Så vil også vi, innenfor gitte rammer, stadig søke å heve standarden i arbeidet som kreves av en ansvarlig eier, herunder utvikle og bedre oppfølgingen av selskapene. Til tross for et negativt bilde som er skapt det siste året, er mitt inntrykk at mange selskaper arbeider systematisk og godt med å utforme systemer og tiltak som skal bidra til ytterligere å heve standarden for god selskapsstyring og å bedre arbeidet med samfunnsansvar.

Jeg ønsker deg god lesing.



© Hans Arngren Bruun

Monica Mæland
næringsminister



Kongsberg Gruppen er et internasjonalt kunnskapsbasert konsern som leverer høyteknologiske systemer og løsninger til kunder innenfor offshore-, olje- og gassindustrien, handelsflåten, forsvar og romfart.



Omfang og hovedtall

Staten har direkte eierskap, forvaltet gjennom departementene, i 70 selskaper. Samlet verdi på statens forretningsmessige eierskap ved utgangen av 2015 anslås til om lag 644 mrd. kroner.

Statens direkte eierskap

Statens direkte eierskap omfatter selskaper hvor statens eierinteresser forvaltes direkte av departementene. Tabellen nedfor gir en oversikt over selskapene, totalt 70, fordelt etter hvilket departement som forvalter statens eierinteresser. Samtlige selskaper er omtalt i Statens eierberetning 2015, og det rapporteres på 67 selskaper.

Nærings- og fiskeridepartementet har den største porteføljen og forvalter statens eierinteresser i 30 selskaper. Kulturdepartementet forvalter statens eierinteresser i elleve, Helse- og omsorgsdepartementet i syv og Olje- og energidepartementet i seks selskaper. Kunnskapsdepartementet, Landbruks- og matdepartementet og Samferdselsdepartementet for-

valter statens eierinteresser i fire selskaper hver. Finansdepartementet, Forsvarsdepartementet, Kommunal- og moderniseringsdepartementet og Utenriksdepartementet forvalter statens eierinteresser i ett selskap hver. Kontaktinformasjon til departementene som forvalter statens eierinteresser i selskaper finnes på side 124.

Oversikt over statens direkte eierskap fordelt etter departement

Departement	Eierandel	Kategori
Finansdepartementet		
Folketrygdfondet (særlovsselskap)	100 %	Ikke kategorisert
Forsvarsdepartementet		
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	100 %	3
Helse- og omsorgsdepartementet		
Helse Midt-Norge RHF	100 %	4
Helse Nord RHF	100 %	4
Helse Sør-Øst RHF	100 %	4
Helse Vest RHF	100 %	4
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS ¹	49 %	4
Norsk Helsenett SF	100 %	4
AS Vinmonopolet (særlovsselskap)	100 %	4
Kommunal- og moderniseringsdepartementet		
Kommunalbanken AS	100 %	3
Kulturdepartementet		
Carte Blanche AS	70 %	4
AS Den Nationale Scene	66,67 %	4
Den Norske Opera & Ballett AS	100 %	4
Filmparken AS	77,6 %	4
Nationalteatret AS	100 %	4
Norsk rikskringkasting AS	100 %	4
Norsk Tipping AS (særlovsselskap)	100 %	4
Rogaland Teater AS	66,67 %	4
Rosenkrantzgate 10 AS	3,07 %	Ikke kategorisert
Talent Norge AS	33,33 %	4
Trøndelag Teater AS	66,67 %	4
Kunnskapsdepartementet		
NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	100 %	4
Simula Research Laboratory AS	100 %	4
UNINETT AS	100 %	4
Universitetsenteret på Svalbard AS	100 %	4
Landbruks- og matdepartementet		
Graminor AS ²	28,2 %	4
Kimen Sävarelaboratoriet AS ²	51 %	4
Statskog SF	100 %	4
Staur gård AS ²	100 %	4

Departement	Eierandel	Kategori
Nærings- og fiskeridepartementet		
Ambita AS	100 %	1
Aker Kværner Holding AS	30 %	2
Andøya Space Center AS	90 %	4
Argentum Fondsinvesteringer AS	100 %	3
Baneservice AS	100 %	1
Bjørnøen AS	100 %	4
DNB ASA	34 %	2
Eksportfinans ASA	15 %	3
Eksportkreditt Norge AS	100 %	4
Electronic Chart Centre AS	100 %	3
Entra ASA	49,73 %	1
Flytoget AS	100 %	1
GIEK Kredittforsikring AS	100 %	3
Innovasjon Norge (særlovsselskap)	51 %	4
Investinor AS	100 %	3
Kings Bay AS	100 %	4
Kongsberg Gruppen ASA	50,001 %	2
Mesta AS	100 %	1
Nammo AS	50 %	2
Nofima AS	56,84 %	4
Norges sjømatråd AS	100 %	4
Norsk Hydro ASA	34,26 %	2
SAS AB	14,29 %	1
Siva – Selskapet for Industrivekst SF	100 %	4
Space Norway AS	100 %	4
Statkraft SF	100 %	3
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	100 %	4
Telenor ASA	53,97 %	2
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	34 %	1
Yara International ASA	36,21 %	2
Olje- og energidepartementet		
Enova SF	100 %	4
Gassco AS	100 %	4
Gassnova SF	100 %	4
Petoro AS	100 %	4
Statnett SF	100 %	4
Statoil ASA	67 %	2
Samferdselsdepartementet		
Avinor AS	100 %	4
NSB AS	100 %	3
Nye Veier AS	100 %	4
Posten Norge AS	100 %	3
Utenriksdepartementet		
Norfund (særlovsselskap)	100 %	4

¹ Helse- og omsorgsdepartementet legger opp til å orientere Stortinget om kategorisering i Prop. 1 S (2016–2017).

² Landbruks- og matdepartementet legger opp til å orientere Stortinget om kategorisering i Prop. 1 S (2016–2017).

Kategorisering av selskapene

Selskapene er inndelt i fire kategorier ut fra statens mål med eierskapet:

1. Forretningsmessige mål.
2. Forretningsmessige mål og nasjonal forankring av hovedkontorfunksjoner.
3. Forretningsmessige mål og andre spesifikt definerte mål.
4. Sektorpolitiske mål.

Det sentrale hensynet i statens forretningsmessige eierskap (selskaper i kategori 1–3) er høyest mulig avkastning over tid på investert kapital. For selskapene i kategori 2 har staten i tillegg et mål om å opprettholde norsk forankring av selskapenes hovedkontor og tilhørende hovedkontorfunksjoner. For selskapene i kategori 3 har staten forretningsmessige mål og andre samfunnsmessige begrunnelser for statlig eierskap enn forankring av hovedkontor i Norge. Et eksempel på et slikt spesifikt definert mål er å bidra til en lønnsom og ansvarlig forvaltning av norske naturressurser (Statkraft). Statens mål med eierskapet i hvert enkelt selskap

fremgår av Meld. St. 27 (2013–2014) Et mangfoldig og verdiskapende eierskap. Det er 25 selskaper i kategori 1–3. Store Norske Spitsbergen Kulkompani ble i forbindelse med Prop. 52 S (2015–2016) flyttet fra kategori 3 til kategori 4 våren 2016.

Eierinteressene i 20 av de 25 selskapene hvor staten har forretningsmessige mål med eierskapet, forvaltes av Eierskapsavdelingen i Nærings- og fiskeridepartementet. Statens eierinteresser i øvrige selskaper hvor staten har forretningsmessige mål med eierskapet forvaltes av Forsvarsdepartementet (Aerospace Industrial Maintenance Norway), Kommunal- og moderniseringsdepartementet (Kommunalbanken), Olje- og energidepartementet (Statoil) og Samferdselsdepartementet (NSB og Posten Norge).

Statens eierskap i selskapene i kategori 4 har hovedsakelig sektorpolitiske formål. Statens eierinteresser i disse selskapene forvaltes som oftest av departementene som har det aktuelle sektorpolitiske ansvaret. Et eksempel på et sektorpolitisk mål som oppnås gjennom statlig eierskap er kontroll med omsetningen av alkohol-

holdige drikkevarer (Vinmonopolet). Som eier vektlegger staten at de sektorpolitiske målene nås mest mulig effektivt. Graden av kommersiell orientering blant selskapene varierer. Eksempelvis opererer Norsk rikskringkasting i et marked preget av konkurranse, mens Vinmonopolet har enerett til detaljsalg av alkoholholdig drikk med over 4,7 volumprosent alkohol.

Hovedtall

I tabellen nedenfor oppsummeres sentrale hovedtall for selskapene. Definisjoner av tallene er på side 125. Tall for tidligere år finnes på www.eierberetningen.no.

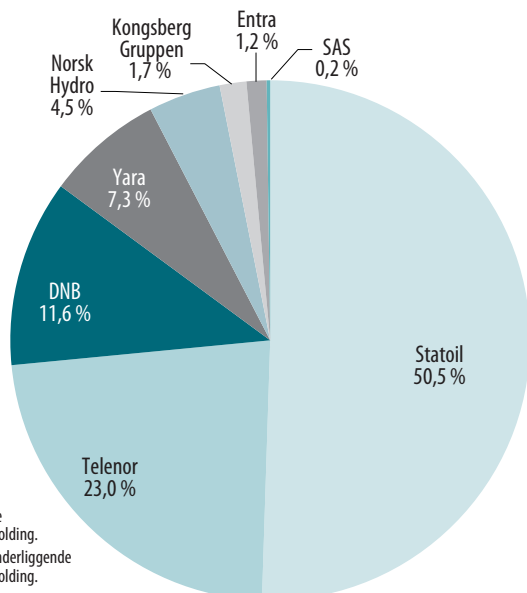
Ved utgangen av 2015 var verdien av statens direkte eierskap på Oslo Børs om lag 523 mrd. kroner, ned fra 543 mrd. kroner i 2014. Statoil står for 50,5 pst. av disse verdiene. Telenor og DNB følger etter med henholdsvis 23 og 11,6 pst., jf. diagram 1.

Antall ansatte i selskapene var 280 229 i 2015, inklusiv ansatte som arbeider i utlandet. Helseforetakene står for 110 403 eller 39,4 pst. av antall ansatte. Helse Sør-Øst RHF har flest ansatte, etterfulgt av Telenor og Statoil, jf. diagram 2.

Hovedtall 2015³

Mill. kroner	Børsnoterte selskaper	Unoterte selskaper i kategori 1–3	Selskaper i kategori 4	Totalt
Verdi statens eierandel	523 224	120 959	–	644 183
Vektet avkastning i 2015	1,3 %	–	–	–
Årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser	5 078	1 124	11 037	17 239
Vektet egenkapitalrentabilitet	-1,6 %	3,4 %	–	–
Utbytte til staten	26 669	2 084	1 144	29 898
Salgsproveny for staten	127	–	–	127
Kapitalinnskudd/aksjekjøp	–	-1 000	-1 480	-2 480

Diagram 1: Andel av verdien av statens eierandel på Oslo Børs ved utgangen av 2015, totalt 523 mrd. kroner⁴

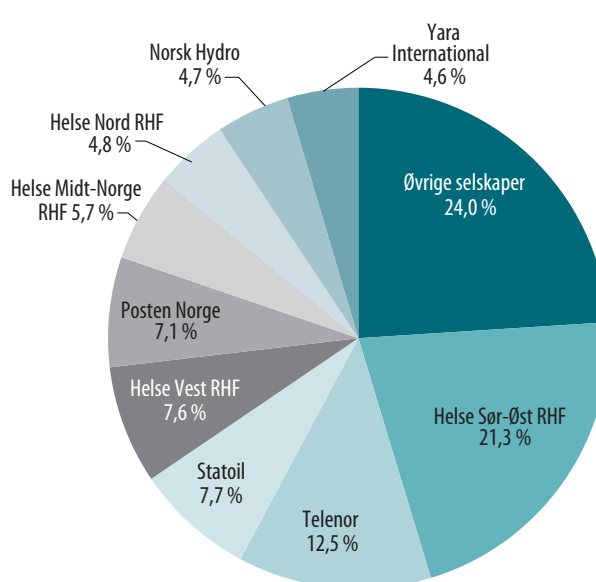



³ Definisjon av tallene er på side 125.

⁴ Inkluderer ikke verdien av underliggende børsnoterte selskaper i Aker Kværner Holding.

⁵ Inkluderer ikke ansatte i underliggende selskaper i Aker Kværner Holding.

Diagram 2: Antall ansatte i selskaper der staten er eier ved utgangen av 2015, totalt 280 229⁵





Norsk Tipping har enerett på å tilby en rekke pengespill i Norge. Selskapet skal avholde og formidle pengespill i betryggende former under offentlig kontroll, med sikte på å forebygge negative konsekvenser av pengespillene.

Sentrale saker for staten som eier

I dette kapitlet omtales saker av spesiell karakter eller betydning som staten som eier har forholdt seg til gjennom 2015 og frem til 31. mars 2016. Typiske saker som omtales er kapitalinnskudd, kjøp og salg av aksjer, relevante stortingsmeldinger, endringer i sektorpolitiske føringer for selskapene mv.

Januar–mars 2015

Talent Norge AS ble etablert med tre eiere i januar 2015: Staten ved Kulturdepartementet, Sparebankstiftelsen DNB og Kristiansand Kommunes Energiverksstiftelse, Cultiva. Formålet med tiltaket var å bidra til økt maktspredning i og bredere finansiering av kulturlivet og arbeide for et profesjonelt kulturliv som holder internasjonal standard. Målsettingen er å løfte frem flere talenter enn dagens struktur legger til rette for, samt styrke offentlig-privat samarbeid. I løpet av 2015 hadde Talent Norge igangsatt elleve talentutviklingsprogrammer i alle kunstsjangre og sikret 51,7 mill. kroner i privat medfinansiering.

Som oppfølging til evalueringen av *Norges sjømatråd AS* fra 2014 sendte Nærings- og fiskeridepartementet forslag til endringer i forskrift om regulering av eksporten av fisk og fiskevarer (fiskeeksportforskriften) og forskrift om samordnet innkreving av avgift på fiskeeksport på høring i februar 2015. Bl.a. på bakgrunn av høringsvarene endret Nærings- og fiskeridepartementet 17. april forskrift 22. mars 1991 nr. 157 om regulering av eksporten av fisk og fiskevarer. Endringene gjaldt styresammensettingen og prosessen for styrevalg i selskapet slik at disse nå er i tråd med statens prinsipper for god eierstyring, jf. Meld. St. 27 (2013–2014) Et mangfoldig og verdiskapende eierskap. Bl.a. på bakgrunn av høringsrunden besluttet regjeringen å redusere avgiften fra 0,75 pst. til 0,6 pst. for laks og ørret og pelagisk fisk. Endringene trådte i kraft 1. januar 2016. Formålet med avgiftsreduksjonen er å redusere Norges sjømatråds inntekter, som øker i takt med sjømateksportens verdistingning.

April–juni 2015

Samferdselsdepartementet la frem ny postlov for Stortinget våren 2015, jf. Prop. 109 L (2014–2015) Lov om posttjenester (postloven). Loven trådte i kraft 1. januar 2016, med unntak av enkelte bestemmelser. Den nye loven innebærer en endring av postreguleringen i Norge der ordningen med enerett for *Posten Norge AS* til å befordre post under 50 gram endres til fri konkurranse i markedet. Staten har tidligere sikret at alle i hele landet får tilbud om grunnleggende posttjenester gjennom bestemmelser i konsesjonen til Posten Norge. Med den nye loven skal leveringspliktige tjenester sikres gjennom avtaler med posttilbyderne. Samferdselsdepartementet skal i 2016 inngå avtale om distribusjon av aviser i abonnement på lørdager. Denne avtalen er gjenstand for en åpen konkurranse.

Nærings- og fiskeridepartementet la i mai 2015 frem en proposisjon for Stortinget for å styrke likviditeten i konsernet

Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS (SNSK) med 500 mill. kroner, jf. Prop. 118 S (2014–2015) Endringer i statsbudsjettet 2015 under Nærings- og fiskeridepartementet (Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS – eiendommer og gruvedrift). Stortinget vedtok departementets forslag 11. juni 2015, jf. behandlingen av Innst. 343 S (2014–2015). Staten kjøpte grunneiendommer og infrastruktur fra SNSK-konsernet for 295 mill. kroner og ga et ansvarlig lån til SNSK på 205 mill. kroner. Midlene skulle bidra til å finansiere minimumsdrift i det heleide datterselskapet Store Norske Spitsbergen Grubekompani AS, der kullgruvevirksomheten foregår, i 2015 og 2016. For å gi staten som eier mer fleksibilitet ved håndtering av den videre utviklingen av SNSK-konsernet innløste staten øvrige aksjeeiere i SNSK, som da eide 0,06 pst. av aksjene.

Samferdselsdepartementet la frem for Stortinget forslag til rammer for *Nye Veier AS*' virksomhet i Meld. St. 25 (2014–2015) På rett vei. Stortinget behandlet meldingen 15. juni 2015, jf. Innst. 362 S (2014–2014). I meldingen ble det gitt en oversikt over selskapets oppgaver og oppstartsportefølje, samt finansierings- og styringsmodell. I Prop. 1 S (2015–2016) foreslo Samferdselsdepartementet at departementet i 2016 kan forplikte staten for fremtidige budsjettår og inngå avtaler med Nye Veier. I Prop. 1 S Tillegg 2 (2015–2016) fremmet Samferdselsdepartementet forslag om å forhøye aksjekapitalen i Nye Veier i forbindelse med overgang til et operativt selskap ved årsskiftet 2015/2016. De to proposisjonene ble behandlet gjennom Innst. 13 S (2015–2016) og vedtak i Stortinget 15. desember 2015. Oppkapitaliseringen av selskapet ble vedtatt på ekstraordinær generalforsamling 18. desember 2015. Selskapet hadde etter oppkapitaliseringen en egenkapital på 611 mill. kroner ved utgangen av 2015.

Stortinget ga 15. juni 2015 samtykke til at regjeringen kunne gå videre med arbeidet med reform av jernbanesektoren, jf. Meld. St. 27 (2014–2015) På rett spor. Reform av jernbanesektoren og Innst. 386 S (2014–2015). Formålet med reformen er en mer effektiv og kundeorientert jernbanesektor. Reformen innebærer bl.a. en restrukturering av *NSB AS* hvor persontogmateriell, *ROM Eiendom AS*, *Mantena AS* og funksjoner knyttet til salg og billettering flyttes ut av selskapet for å skape like konkurransevilkår og lave etableringshindringer for togselskapene i kommende konkurranser om persontogtransport, en gradvis konkurranseutsetting av persontogtransport og at Jernbaneverket

legges ned, og det opprettes et jernbandedirektorat og et jernbaneinfrastrukturforetak.

Kulturdepartementet la i juni 2015 frem Meld. St. 38 (2014–2015) Open og opplyst om allmennkringkasting og mediemangfold. Meldingen inneholder en bred gjennomgang av *Norsk rikskringkasting AS*' (NRK) virksomhet, herunder en vurdering av selskapets allmennkringkastingsoppdrag og konkurranseflate mot kommersielle aktører. Stortinget behandlet meldingen 1. mars 2016, og et bredt politisk flertall støttet opp om hovedtrekkene i regjeringens forslag. Et flertall på Stortinget ba samtidig regjeringen bl.a. om å fremme forslag om ny NRK-plakat, sørge for at NRK og lisensbetalerne gis økt forutsigbarhet gjennom et styringssignal hvert fjerde år og fremme forslag om fremtidig finansiering innen utgangen av 2016. Høsten 2015 oppnevnte regjeringen en ekspertgruppe som skal utrede alternativer for offentlig finansiering av NRK. Gruppen skal levere sin rapport 1. juli 2016.

Utenriksdepartementet la 19. juni 2015 frem Meld. St. 35 (2014–2015) Sammen om jobben – Næringsutvikling innenfor utviklingssamarbeidet. Meldingen, som bl.a. omtaler *Norfund*, omhandler hvordan norsk bistand skal legge til rette for private investeringer, jobbskaping og fattigdomsreduksjon i utviklingsland. Bistanden skal i større grad ha en katalytisk effekt ved å utløse andre former for kapital, og bidra til lokale økonomiske ringvirkninger av private investeringer. Regjeringen ga i meldingen uttrykk for at den vil øke innsatsen for å bedre rammevilkår, kompetanseoverføring og etablere nye ordninger for samarbeid med næringslivet.

Oktober–desember 2015

EFTAs overvåkningsorgan (ESA) besluttet i november å avslutte saken mot Norge på lotterifeltet. ESA åpnet sak mot Norge i januar 2014 basert på en klage fra en privat lotteriaktør som mente at de norske reglene for å gi tillatelse til private lotterier var uklare. Saken kunne potensielt hatt omfattende konsekvenser for rammebetingelsene til *Norsk Tipping AS*.

Samferdselsdepartementet foreslo høsten 2015 for Stortinget å åpne for at *Avinor AS*' heleide datterselskap *Avinor Flysikker AS* kan levere konsulenttjenester i utlandet, jf. Prop. 19 S (2015–2016) Endringer i statsbudsjettet 2015 under Samferdselsdepartementet. Stortinget sluttet seg til dette 14. desember 2015, jf. behandlingen av Innst. 132 S (2015–2016). Åpning for konsulentvirksomhet i utlandet vil gi *Avinor Flysikker* nye markedsmuligheter og bidra til å bygge kompetanse i



© Posten Norge AS

selskapet. Dette gjelder bl.a. innenfor områdene fjernstyrte tårn og lufttrossorganisering.

Ved Kongelige resolusjoner 11. og 18. desember 2015 ble ansvaret for forvaltningen av statens eierskap i *Baneservice AS* og *Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS* besluttet overført til Nærings- og fiskeridepartementet 1. januar 2016 fra henholdsvis Samferdselsdepartementet og Landbruks- og matdepartementet. Målet med statens eierskap i selskapene er kun forretningsmessig. Overføringene ble gjort på bakgrunn av at det ikke er særskilte hensyn som taler for andre løsningsalternativer enn hovedregelen om at eierskapet i forretningsmessige selskaper bør forvaltes av den sentrale eierskapsenheten, som ligger i Nærings- og fiskeridepartementet.

Januar–mars 2016

Nærings- og fiskeridepartementet la i februar 2016 frem en proposisjon for Stortinget om fremtidige rammer for *Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS* (SNSK), jf. Prop. 52 S (2015–2016) Endringer i statsbudsjettet under Nærings- og fiskeridepartementet (Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS – rammer for kullvirksomheten). Stortinget vedtok departementets forslag 5. april 2015, jf. behandlingen av Innst. 214 S (2015–2016). Dette innebærer at staten som eier bidrar med kapital for å legge til rette for driftshvile i Svea og Lunckefjell i inntil tre år og for at driften i Gruve 7 ved Longyearbyen videreføres og utvides til to skift, i tråd med styrets anbefaling. Staten bidrar med 112 mill. kroner i ny egenkapital til SNSK. I tillegg vil et ansvarlig lån fra staten til SNSK på 205 mill. kroner, med tillegg av renter, konverteres til egenkapital i SNSK. For bedre å reflektere de ulike hensynene staten har som eier i SNSK ble også kategoriseringen av statens eierskap i

selskapet endret, fra kategori 3 – forretningsmessige mål og spesifikt definerte mål, til kategori 4 – sektorpolitiske mål.

Nærings- og fiskeridepartementet la frem et forslag for Stortinget om endringer i lov om Innovasjon Norge 4. mars 2016, jf. Prop. 66 L (2015–2016) Endringer i lov om Innovasjon Norge (ansvarsforhold og forvaltning). Proposisjonen inneholder forslag til endringer i særlovgivningen for *Innovasjon Norge* for å gi bedre rammer for forvaltningen av selskapet. Endringene vil legge til rette for at Innovasjon Norge kan tilpasse kompetanse og innsats ved kontorene rundt om i Norge til ulike behov i regionene. Departementet foreslår å oppheve lovbestemmelsen om at selskapet skal ha regionale styrer. Dette vil legge til rette for at selskapet kan finne beslutningsstrukturer som best ivaretar kravene til god saks- og kundebehandling. Videre foreslår departementet at selskapet blir mer ansvarlig for egne forpliktelser i tråd med hovedregelen for sektorpolitiske selskaper. Selskapet vil i større grad kunne drives etter alminnelige selskapsrettslige prinsipper med klare ansvarslinjer mellom de ulike organene i selskapet. Proposisjonen er en oppfølging av Stortingets vedtak nummer 463, 464, 465, 466, 467 og 468 19. januar 2016.

Forsvarsdepartementet la 18. mars 2016 frem for Stortinget Prop. 79 LS (2015–2016) Lov om omdanning av Aerospace Industrial Maintenance Norway SF til aksjeselskap og vedtak om endring i statlig eierpost. Proposisjonen inneholder forslag om å omdanne statsforetaket *Aerospace Industrial Maintenance Norway SF* til et aksjeselskap. I tillegg ba departementet om fullmakt fra Stortinget til at staten kan redusere eierskapet i aksjeselskapet helt eller delvis når det vurderes som hensiktsmessig. Departementet ønsket gjen-

nom forslaget ytterligere å styrke foretaket som en kommersiell virksomhet og rendyrke statens mål med eierskapet mot mer forretningsmessig drift. I tillegg ønsket departementet å legge til rette for gode rammevilkår for en fleksibel og forretningsmessig drift gjennom at selskapet gis anledning til å søke privat kapital og tilpasse eierstrukturen til hva som er det beste for selskapet på sikt. Proposisjonen er nå til behandling i Stortinget, og forventes behandlet i løpet av våren 2016.

Tilbakekjøp av aksjer

Selskapers kjøp av egne aksjer for sletting (tilbakekjøp av aksjer) kan i kombinasjon med utbytteutdeling være en effektiv måte å oppnå egnet kapitalstruktur på. Det kan også bidra til en konkurransemessig direkteavkastning. I selskaper hvor staten er eier er det ønskelig at tilbakekjøp av egne aksjer med etterfølgende sletting ikke medfører endring av statens eierandel. Staten har derfor de senere årene inngått avtaler om proporsjonal innløsning av aksjer for sletting i forbindelse med etablering av slike tilbakekjøpsprogrammer. På den måten holdes statens eierandel uendret. Disse tilbakekjøpsprogrammene har vært innenfor rammene Stortinget har gitt regjeringen for forvaltningen av det statlige eierskapet. Avtalene har garantert staten en pris ved innløsning tilsvarende det andre aksjeeiere har vært villig til å selge for.

Staten, ved Nærings- og fiskeridepartementet og Olje- og energidepartementet, har inngått tilbakekjøpsavtaler med DNB, Statoil, Telenor og Yara International. I 2015 mottok staten i forbindelse med disse avtalene 127 mill. kroner i oppgjør for innløsning av aksjer i Yara International. Antall aksjer fra staten som ble innløst var 414 406 og dato for innløsning var 9. juli 2015.



Kongsberg Gruppen hadde nest høyest avkastning
blant de børsnoterte selskapene i 2015 på 25,4 pst.





Avkastning og finansielle verdier

Verdien av statens direkte eierskap på Oslo Børs var 523 mrd. kroner ved utgangen av 2015. Samtidig var verdien av statens andel av den bokførte verdien av unoterte selskaper der staten har forretningsmessige mål med eierskapet 121 mrd. kroner. Samlet anslag for statens verdier i de 25 selskapene i kategori 1–3 var dermed 644 mrd. kroner.

Norsk og internasjonal økonomi

Veksten i BNP i Fastlands-Norge var 1,0 pst. i 2015, ned fra 2,3 pst. i 2014. Utviklingen i 2015 er den svakeste siden finanskrisen i 2009. En sentral faktor er betydelig fall i etterspørselen fra petroleumsnæringen. Lavere oljepris og oljeselskaperes behov for å redusere kostnader har ført til nedgangen.

Norges Banks ekspansive pengepolitikk motvirker nedgangen i aktiviteten i norsk økonomi. Sammen med fall i oljeprisen har den ekspansive pengepolitikken svekket den norske kronen, noe som bedrer den kostnadsmessige konkurranseevnen til norske eksportbedrifter og importkonkurrerende virksomhet. Dette gir høyere eksport, lavere import og økt aktivitet. Høy offentlig pengebruk har også bidratt til å dempe nedgangen i norsk økonomi.

Nedgang i petroleumsrelaterte næringer trakk samlet sysselsetting ned mot slutten av fjoråret, men som årsgjennomsnitt var det en oppgang på 0,6 pst. Arbeidsledighetsraten, målt ved arbeidskraftundersøkelsen til Statistisk sentralbyrå (AKU), har økt gradvis siden våren 2014. I 2015 sett under ett var ledigheten 4,4 pst. Årslønnsveksten i 2015 er beregnet til 2,8 pst.¹ Prisveksten målt med konsumprisindeksen (KPI) var 2,1 pst. i 2015, hvilket innebærer en reallønnsvekst på 0,7 pst. Veksten i reallønnen er den laveste siden slutten av 1980-tallet.

Veksten i globalt BNP i 2015 er foreløpig anslått til 3,1 pst., ned fra 3,4 pst. i 2014.² Veksten i fremvoksende økonomier, som står for om lag 70 pst. av den globale veksten, avtok for femte år på rad. Veksten i industrilandene gikk opp, men er fortsatt beskjeden.² Det er trolig tre sentrale trender som vil påvirke den globale økonomiske veksten fremover: Gradvis nedgang og overgang fra investeringer og produksjon til forbruk og tjenester i den kinesiske økonomien, lavere priser på energi og andre råvarer og en gradvis innstramning i pengepolitikken i USA.²

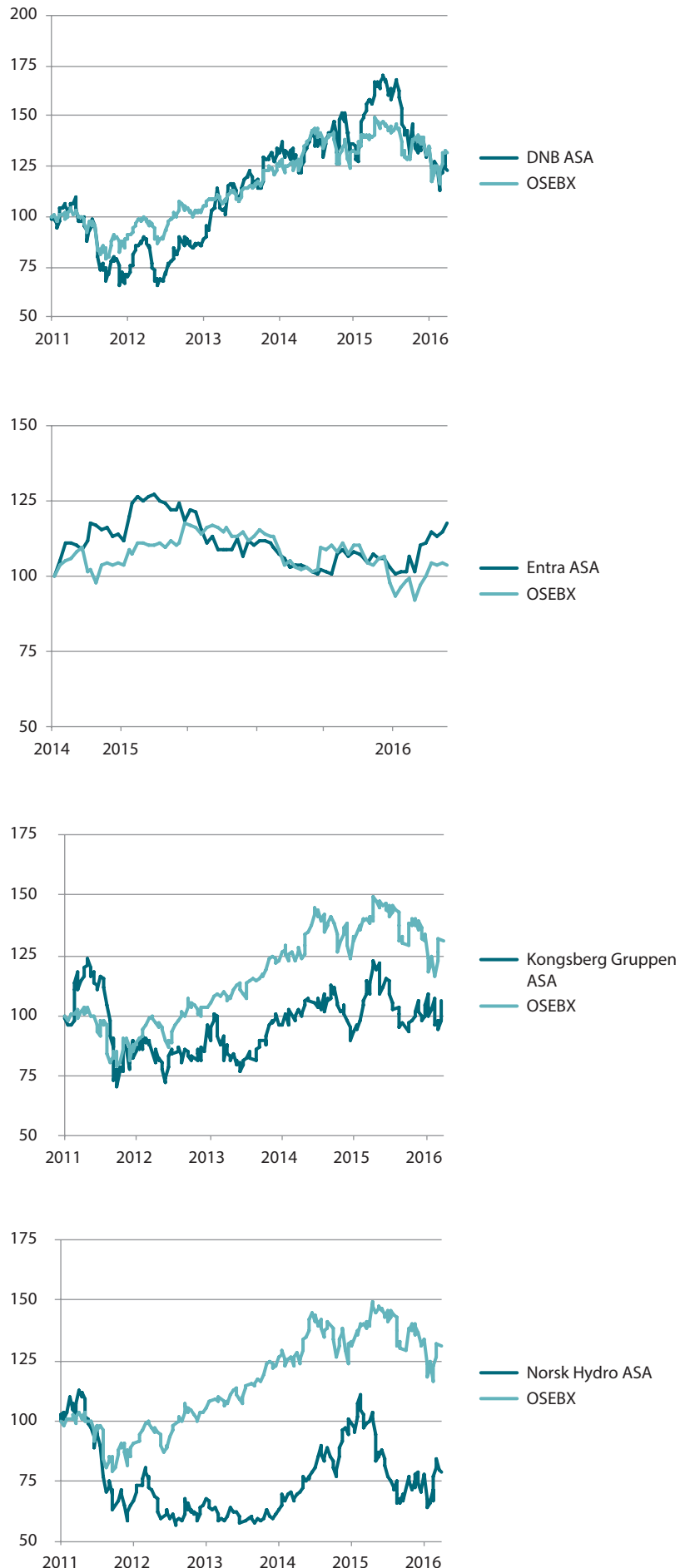
Hos Norges viktigste handelspartnere³ tok den økonomiske veksten seg opp til 2,2 pst. i 2015, sammenlignet med en vekst på 2,0 pst. i 2014.² Flere land i euroområdet sliter med svak vekst i både produksjon og sysselsetting, og BNP i euroområdet er fortsatt under nivået fra før finanskrisen. Den økonomiske utviklingen i USA preges av lavere petroleumsinvesteringer og en styrket dollar, men oppgangen var likevel god i 2015 sett under ett. Sverige hadde sterk vekst i 2015, og oppgangen er bredt basert.

Aksjemarkedet i Norge og internasjonalt

Hovedindeksen ved Oslo Børs steg 5,9 pst. i 2015 og steg dermed for fjerde år på rad. Det var særlig sektorer som konsumvarer, herunder sjømat, og forbruksvarer, som bidro til oppgangen. Lav oljepris og et ytterligere fall på 36 pst. i oljeprisen (Nordsjøolje) i 2015 bremsset utviklingen og trakk energiselskaper ned.

Kursutviklingen på Oslo Børs var relativt god i internasjonal sammenheng. I USA falt indeksene S&P 500 og Dow Jones med henholdsvis 0,7 og 2,2 pst. Indeksen OMX Stockholm, som representerer de nordiske markedene (Danmark, Sverige, Finland og Island), falt med 1,5 pst. i 2015, mens FTSE 100-indeksen i London falt med 4,4 pst. Den tyske DAX-indeksen og Nikkei 225-indeksen i Japan steg begge over 9 pst.

Kursutvikling⁴ for børsnoterte selskaper og hovedindeksen på Oslo Børs

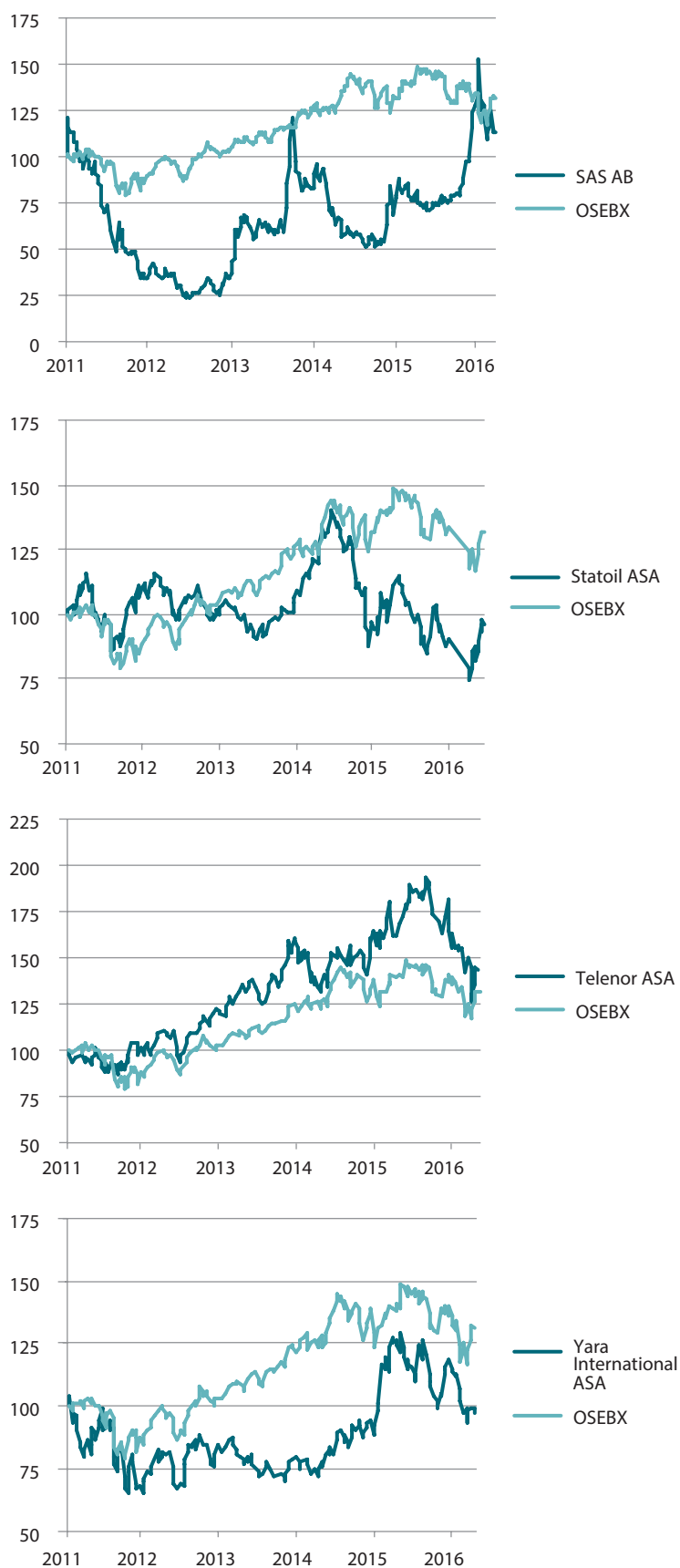


¹ Det tekniske beregningsutvalget for inntektsoppgjørene.

² Det internasjonale valutafondet (IMF), World Economic Outlook januar 2016.

³ Euroområdet, Sverige, USA, Storbritannia, Danmark, Kina, Sør-Korea, Polen, Russland og Japan.

Kursutvikling⁴ for børsnoterte selskaper og hovedindeksen på Oslo Børs



Avkastning for de børsnoterte selskapene

Avkastningen er summen av utviklingen i markedsværdien av et selskaps egenkapital og direkteavkastning i form av utbytte og eventuelt vederlag ved tilbakekjøp av aksjer.

Staten har direkte eierandeler i åtte selskaper som er notert på Oslo Børs. Den verdijusterte avkastningen inklusiv reinvestert utbytte for disse selskapene var 1,3 pst. i 2015, mot 5,6 pst. året før. Avkastningen er vektet med verdien av statens eierandeler ved utgangen av 2015, og ettersom Statoil utgjør drøyt halvparten av statens samlede verdier på børs har Statoil stor påvirkning på den vektete totalavkastningen.

Grafene på side 14 og 15 viser kursutviklingen inklusiv reinvestert utbytte for hvert selskap sammenlignet med utviklingen for Oslo Børs' hovedaksjeindeks (OSEBX-indeksen). Seriene løper fra 1. januar 2011 til 31. mars 2016, med unntak av for Entra hvor serien løper fra selskapets noteringsdato i 2014. Både aksjekursene og OSEBX-indeksen er indeksert fra serienes starttidspunkt.

SAS hadde høyest avkastning i 2015 på 60,5 pst. Deretter fulgte Kongsberg Gruppen på 25,4 pst., Yara International på 18,6 pst., Telenor på 2,2 pst. og DNB på 1,9 pst. Statoil, Entra og Norsk Hydro hadde negativ avkastning på henholdsvis -0,8, -3,8 og -19,7 pst.

De siste fem årene, det vil si i perioden mellom 1. januar 2011 og 31. desember 2015, er det Telenor som har hatt høyest gjennomsnittlig årlig avkastning på 14,5 pst. Deretter følger DNB på 9,3 pst., Yara International på 6 pst., Kongsberg Gruppen på 5,7 pst., Statoil på 2,8 pst. og SAS på 1,6 pst. Norsk Hydro har de siste fem årene hatt en negativ gjennomsnittlig årlig avkastning på -2,5 pst. I samme periode har OSEBX-indeksen hatt en gjennomsnittlig årlig avkastning på 6,1 pst.

Verdi av statens eierandel

Det er flere måter å anslå verdien til et selskap på. For børsnoterte selskaper brukes verdien av selskapets aksjer, mens for unoterte selskaper i kategori 1–3 benyttes bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser.⁵ Tabellene på side 16 og 17 viser verdianslagene for hvert selskap for henholdsvis 2015 og 2014. For selskapene hvor statens hovedmål med eierskapet ikke er forretningsmessig (selskaper i kategori 4), oppgis ikke verdianslag.

Verdien av statens aksjer på Oslo Børs var 523 mrd. kroner ved utgangen av 2015, ned 19,7 mrd. kroner fra året før. Statoil bidro sterkt til å trekke de samlede verdiene ned med en reduksjon på 16 mrd. kroner. Eierandelen i Norsk Hydro, Telenor, Entra og DNB hadde en verdimesig nedgang på henholdsvis 6,6, 2,6, 0,5 og 0,5 mrd. kroner. Yara International, Kongsberg Gruppen og SAS bidro i positiv retning med en økning på henholdsvis 4,8, 1,3 og 0,5 mrd. kroner.

Statens andel av bokført verdi av unoterte selskaper i kategori 1–3 var ved utgangen av 2015 på 121 mrd. kroner, opp 2,9 mrd. kroner fra året før.

Samlet anslag for statens verdier i de 25 selskapene i kategori 1–3 var 644 mrd. kroner, ned 16,7 mrd. kroner fra året før.

Utbytte

For regnskapsåret 2015 vil staten motta 29,9 mrd. kroner i utbytte, 5,7 mrd. kroner mindre enn året før. Statkraft, som betalte 6 mrd. kroner i utbytte for 2014, betaler ikke utbytte for 2015. Statoil betaler 15,4 mrd. kroner i utbytte, det samme som året før.

⁴ Kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte (kilde: FactSet).

⁵ Verdien av statens eierandel i Aker Kværner Holding er beregnet med børskurs for Akastor, Aker Solutions og Kværner og statens indirekte eierandel i disse selskapene.

Avkastning og finansielle verdier 2015¹

Mill. kroner	Markedsverdi av egenkapitalen ²	Statens eierandel	Verdi av statens eierandel ²	Utbytte til staten for regnskapsåret 2015 ³	Statens salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp ⁴	Avkastning	Direkteavkastning	Gjennomsnittlig årlig avkastning siste fem år
Børsnoterte selskaper								
DNB ASA	178 842	34 %	60 806	2 492	0	1,9 %	3,5 %	9,3 %
Entra ASA	13 091	49,73 %	6 510	274	0	-3,8 %	3,5 %	–
Kongsberg Gruppen ASA	17 400	50,001 %	8 700	255	0	25,4 %	6,4 %	5,7 %
Norsk Hydro ASA	68 546	34,26 %	23 485	699	0	-19,7 %	3,0 %	-2,5 %
SAS AB	8 028	14,29 %	1 147	0	0	60,5 %	0,0 %	1,6 %
Statoil ASA	394 436	67 %	264 272	15 382	0	-0,8 %	5,8 %	2,8 %
Telenor ASA	222 666	53,97 %	120 162	6 078	0	2,2 %	4,9 %	14,5 %
Yara International ASA	105 329	36,21 %	38 141	1 489	127	18,6 %	3,4 %	6,0 %
Sum børsnoterte selskaper⁵	1 008 338		523 224	26 669	127	1,3 %		

Mill. kroner	Bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser	Statens eierandel	Verdi av statens eierandel, bokført ⁶	Utbytte til staten for regnskapsåret 2015	Statens salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp ⁴
Unoterte selskaper i kategori 1–3					
Ambita AS	91	100 %	91	3	0
Baneservice AS	164	100 %	164	8	0
Flytoget AS	802	100 %	802	181	0
Mesta AS	1 003	100 %	1 003	300	0
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	40	34 %	14	22	0
Aker Kværner Holding AS	5 579	30 %	1 674	0	0
Nammo AS	2 329	50 %	1 165	55	0
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	408	100 %	408	0	0
Argentum Fondsinvesteringer AS	7 955	100 %	7 955	500	0
Eksportfinans ASA	7 409	15 %	1 111	0	0
Electronic Chart Centre AS	10	100 %	10	3	0
GIEK Kredittforsikring AS	63	100 %	63	0	0
Investinor AS	2 011	100 %	2 041	0	0
Kommunalbanken AS	12 202	100 %	12 202	417	-1 000
NSB AS	9 835	100 %	9 835	595	0
Posten Norge AS	5 928	100 %	5 928	0	0
Statkraft SF	76 524	100 %	76 524	0	0
Sum unoterte selskaper i kategori 1–3	132 353		120 959	2 084	-1 000
Sum alle selskaper i kategori 1–3	1 140 691		644 183	28 754	-873

1 Definisjoner av nøkkeltallene er på side 125.

2 Pr. 31. desember 2015.

3 For Statoil, som betaler utbytte kvartalsvis, oppgis utbetalt utbytte.

4 Salgsproveny vises med positivt fortegn, kapitalinnskudd og kjøp av aksjer vises med negativt fortegn.

5 Avkastningen er vektet med verdien av statens eierandeler pr. 31. desember 2015.

6 Statens andel av bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser. Verdien av statens eierandel i Aker Kværner Holding er beregnet med børskurs for Akastor, Aker Solutions og Kværner pr. 31. desember 2015 og statens indirekte eierandel i disse selskapene på samme tidspunkt.

7 Selskaper i kategori 4 uten utbytte, salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp er ikke inkludert i tabellen.

Mill. kroner	Utbytte til staten for regnskapsåret 2015	Statens salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp ⁴
Selskaper i kategori 4⁷		
Avinor AS	500	0
Innovasjon Norge	217	0
Norfund	0	-1 480
Statnett SF	357	0
Statskog SF	11	0
AS Vinmonopolet	59	0
Sum selskaper i kategori 4	1 144	-1 480
Sum alle selskaper	29 898	-2 353

Avkastning og finansielle verdier 2014¹

Mill. kroner	Markedsverdi av egenkapitalen ²	Statens eierandel	Verdi av statens eierandel ²	Utbytte til staten for regnskapsåret 2014	Statens salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp ³	Avkastning	Direkteavkastning	Gjennomsnittlig årlig avkastning siste fem år
Børsnoterte selskaper								
DNB ASA	180 308	34 %	61 305	2 104	0	4,7 %	2,4 %	15,4 %
Entra ASA ⁴	14 056	49,89 %	7 013	879	3 284	14,2 %	–	–
Kongsberg Gruppen ASA	14 760	50,001 %	7 380	555	0	0,0 %	4,3 %	10,1 %
Norsk Hydro ASA	87 808	34,26 %	30 084	699	0	60,5 %	1,8 %	1,1 %
SAS AB	4 790	14,29 %	684	0	0	-7,9 %	0,0 %	-21,4 %
Statoil ASA ⁵	418 351	67 %	280 295	15 382	0	-5,2 %	8,1 %	3,0 %
Telenor ASA	227 471	53,97 %	122 755	5 916	1 048	9,9 %	4,6 %	18,3 %
Yara International ASA	92 205	36,21 %	33 389	1 297	211	32,6 %	3,0 %	8,1 %
Sum børsnoterte selskaper⁶	1 039 748		542 905	26 832	4 543	5,6 %		

Mill. kroner	Bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser	Statens eierandel	Verdi av statens eierandel, bokført ⁷	Utbytte til staten for regnskapsåret 2014	Statens salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp ³
Unoterte selskaper i kategori 1–3					
Ambita AS	76	100 %	76	26	0
Baneservice AS	125	100 %	125	0	0
Flytoget AS	754	100 %	754	129	0
Mesta AS	918	100 %	918	150	0
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	83	34 %	28	8	0
Aker Kværner Holding AS	7 720	30 %	2 385	69	0
Nammo AS	2 069	50 %	1 035	47	0
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	394	100 %	394	0	0
Argentum Fondsinvesteringer AS	7 804	100 %	7 804	250	0
Eksportfinans ASA	7 760	15 %	1 164	0	0
Electronic Chart Centre AS	11	100 %	11	0	0
GIEK Kredittforsikring AS	54	100 %	54	0	0
Investinor AS	1 949	100 %	1 949	0	0
Kommunalbanken AS	8 336	100 %	8 336	0	0
NSB AS	8 406	100 %	8 406	753	0
Posten Norge AS	6 206	100 %	6 206	300	0
Statkraft SF	77 963	100 %	77 963	6 007	-5 000
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	415	99,94 %	415	0	0
Sum unoterte selskaper i kategori 1–3	131 043		118 022	7 739	-5 000
Sum alle selskaper i kategori 1–3	1 170 791		660 927	34 571	-457

1 Definisjoner av nøkkeltallene er på side 125.

2 Pr. 31. desember 2014.

3 Salgsproveny vises med positivt fortegn, kapitalinnskudd og kjøp av aksjer vises med negativt fortegn.

4 Utbytte til staten for 2014 inkluderer 650 mill. kroner i tillegg utbytte som ble besluttet og utbetalt i 2014 i forbindelse med børsnoteringen.

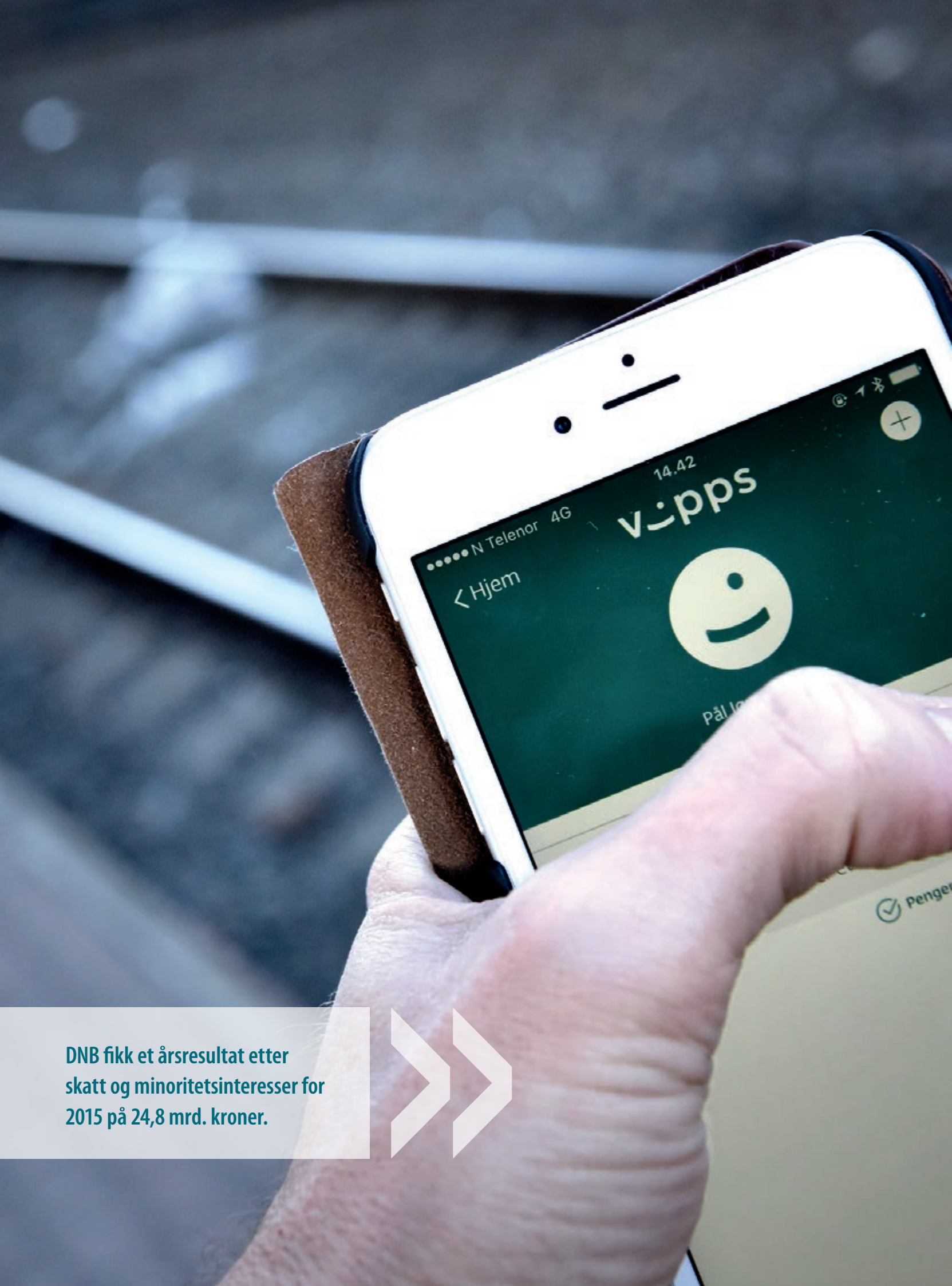
5 Statoil innførte kvartalsvis utbetaling av utbytte i 2014. Tallet for utbytte for 2014 er beregnet ved å gange utestående aksjer med 1,8 kroner for fire kvartaler. Utbetalt utbytte i 2014 er imidlertid 10,6 kroner (7 kroner for hele 2013 og 1,8 kroner for første og andre kvartal 2014).

6 Avkastningen er vektet med verdien av statens eierandeler pr. 31. desember 2014.

7 Statens andel av bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser. Verdien av statens eierandel i Aker Kværner Holding er beregnet med børskurs for Akasto, Aker Solutions og Kværner pr. 31. desember 2014 og statens indirekte eierandel i disse selskapene på samme tidspunkt.

8 Selskaper i kategori 4 uten utbytte, salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp er ikke inkludert i tabellen.

Mill. kroner	Utbytte til staten for regnskapsåret 2014	Statens salgsproveny, kapitalinnskudd og aksjekjøp ³
Selskaper i kategori 4⁸		
Avinor AS	500	0
Innovasjon Norge	25	0
Norfund	0	-1 230
Statnett SF	321	0
Statskog SF	52	0
AS Vinmonopolet	106	0
Sum selskaper i kategori 4	1 004	-1 230
Sum alle selskaper	35 574	-1 687



DNB fikk et årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser for 2015 på 24,8 mrd. kroner.



Nøkkeltall økonomisk utvikling

Som eier legger staten vekt på å følge selskapenes økonomiske utvikling. I dette kapitlet kommenteres noen sentrale økonomiske variabler med hovedvekt på statens forretningsmessige eierskap (selskapene i kategori 1–3). For selskapene i kategori 4 kommenteres kjøp av og tilskudd fra staten som ledd i sektorpolitikken.

Konsernregnskapstall 2015 – selskaper i kategori 1–3¹

Mill. kroner	Statens eierandel	Driftsinntekter	Driftsresultat ²	Årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser	Sysselsatt kapital	Total balanse
Børsnoterte selskaper						
DNB ASA	34 %	53 993	31 858	24 762	–	2 598 530
Entra ASA	49,73 %	1 999	3 239	2 648	28 559	33 619
Kongsberg Gruppen ASA	50,001 %	17 032	944	747	6 993	19 121
Norsk Hydro ASA	34,26 %	88 155	7 746	2 020	86 860	122 544
SAS AB	14,29 %	37 477	1 334	904	15 938	30 287
Statoil ASA	67 %	482 800	14 900	-37 500	765 700	966 700
Telenor ASA	53,97 %	128 175	22 761	3 414	139 555	204 909
Yara International ASA	36,21 %	111 897	14 104	8 083	90 818	118 863
Sum børsnoterte selskaper		921 528	96 886	5 078	1 134 423	4 094 573
Unoterte selskaper i kategori 1–3						
Ambita AS	100 %	322	52	38	91	160
Baneservice AS	100 %	663	56	46	365	371
Flytoget AS	100 %	960	232	181	802	1 393
Mesta AS	100 %	4 078	440	335	1 012	2 262
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	34 %	562	23	96	48	188
Aker Kværner Holding AS	30 %	0	-2	-2 127	5 577	5 579
Nammo AS	50 %	3 783	284	217	3 122	4 641
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	100 %	579	23	14	408	675
Argentum Fondsinvesteringer AS	100 %	488	420	401	7 957	8 001
Eksportfinans ASA	15 %	-406	-548	-376	–	65 142
Electronic Chart Centre AS	100 %	25	-1	1	10	19
GLEK Kredittforsikring AS	100 %	62	6	9	–	493
Investinor AS	100 %	120	55	60	2 011	2 041
Kommunalbanken AS	100 %	1 612	2 583	1 870	–	449 361
NSB AS	100 %	15 372	2 098	2 149	21 759	28 836
Posten Norge AS	100 %	25 074	-6	-62	8 933	16 097
Statkraft SF	100 %	20 089	3 848	-1 727	129 562	173 839
Sum unoterte selskaper i kategori 1–3		73 383	9 564	1 124	181 657	759 099
Sum alle selskaper i kategori 1–3		994 911	106 405	6 202	1 316 080	4 853 672

¹ Definisjoner av nøkkeltallene er på side 125.

² For GLEK Kredittforsikring benyttes resultat av teknisk regnskap for sikkerhetsavsetning.

Resultatutvikling

Tabellen ovenfor viser noen sentrale økonomiske størrelser for selskapene hvor staten har forretningsmessige mål med eierskapet (kategori 1–3). Det samlede årsresultatet etter skatt og minoritetsinteresser for disse selskapene ble 6,2 mrd. kroner i 2015, en nedgang på 52,2 mrd. kroner fra året før. Statoils resultatnedgang på 59,4 mrd. kroner, fra 21,9 mrd. kroner i 2014 til -37,5 mrd. kroner i 2015, bidro sterkt til den samlede nedgangen. Uten Statoil økte det samlede årsresultatet fra 36,5 til 43,7 mrd. kroner, tilsvarende en resultatvekst på 19,7 pst.

For de børsnoterte selskapene er det DNB, Telenor og Yara International som bidrar mest til samlet årsresultat for 2015. I det følgende omtales resultatene til de børsnoterte selskapene.

DNBs årsresultat ble 24,8 mrd. kroner i 2015, en økning på 4,1 mrd. kroner fra året før. Økte netto renteinntekter, økte netto

andre driftsinntekter og reduserte kostnader var hovedårsakene til resultatveksten. DNB økte den rene kjernekapitalen med 20,8 mrd. kroner fra utgangen av 2014 til utgangen av 2015. DNB er godt kapitalisert, men vil fortsette å bygge kapital gjennom organisk vekst for å møte myndighetenes krav.

Entras årsresultat ble 2,6 mrd. kroner i 2015 mot 1 mrd. kroner året før. Selskapet hadde driftsinntekter på 2 mrd. kroner, om lag det samme som i 2014. Resultat fra eiendomsdrift ble 1,4 mrd. kroner, svakt opp fra 2014.

Kongsberg Gruppens årsresultat ble 0,7 mrd. kroner i 2015, mot 0,9 mrd. kroner året før. Omsetningen økte med 2,5 pst. fra 2014 til 17 mrd. kroner i 2015. Styret besluttet å nedskrive goodwill og immaterielle eiendeler i Kongsberg Oil & Gas Technologies med 300 mill. kroner ved utgangen av 2015. Dette bidro negativt til selskapets resultater for 2015.

Norsk Hydros årsresultat ble 2 mrd. kroner i 2015, mot 0,8 mrd. kroner året før. Negative effekter av lavere realiserte aluminiumspriser og produktpriser ble mer enn utlignet av positive valutaeffekter av en sterkere amerikansk dollar og løpende forbedringsarbeid, som førte til at selskapets resultater økte i 2015. Driftsinntektene økte med om lag 12 pst. fra 2014 til om lag 88 mrd. kroner i 2015.

SAS fikk et årsresultat på 0,9 mrd. kroner for perioden november 2014–oktober 2015 (selskapet har avvikende regnskapsår), mot -0,7 mrd. kroner samme periode året før. Resultatforbedringen er i hovedsak drevet av vekst i passasjerinntekter, kostnadsbesparelser og lavere drivstoffkostnader.

Statoils årsresultat ble -37,5 mrd. kroner i 2015, mot 21,9 mrd. kroner året før. Driftsresultatet ble på 14,9 mrd. kroner, ned 86,4 pst. fra 2014. Resultatnedgangen skyldtes lavere priser for olje og gass, og

Konsernregnskapstall 2015 – selskaper i kategori 1–3¹

Mill. kroner	Kontantstrøm drift	Utbytteandel	Gjennomsnittlig utbytteandel siste fem år	Egenkapitalandel ²	Egenkapitalrentabilitet	Gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet siste fem år
Børsnoterte selskaper						
DNB ASA	-43 092	30 %	27 %	15 %	15 %	13 %
Entra ASA	849	21 %	35 %	40 %	22 %	11 %
Kongsberg Gruppen ASA	-1 087	68 %	56 %	32 %	12 %	19 %
Norsk Hydro ASA	14 373	101 %	119 %	65 %	3 %	2 %
SAS AB	2 870	0 %	0 %	21 %	17 %	-1 %
Statoil ASA	109 000	–	69 %	37 %	-10 %	12 %
Telenor ASA	37 107	330 %	134 %	31 %	6 %	10 %
Yara International ASA	14 631	51 %	37 %	64 %	12 %	18 %
Vektet gjennomsnitt børsnoterte selskaper					-1,6 %	
Unoterte selskaper i kategori 1–3						
Ambita AS	23	9 %	47 %	60 %	45 %	22 %
Baneservice AS	117	18 %	–	44 %	32 %	-2 %
Flytoget AS	291	100 %	119 %	58 %	23 %	17 %
Mesta AS	88	90 %	96 %	44 %	35 %	22 %
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	49	66 %	101 %	21 %	156 %	69 %
Aker Kværner Holding AS	245	0 %	–	100 %	–	–
Nammo AS	26	50 %	50 %	51 %	10 %	16 %
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	11	0 %	0 %	60 %	4 %	4 %
Argentum Fondsinvesteringer AS	750	125 %	57 %	99 %	5 %	10 %
Eksportfinans ASA	16 205	0 %	0 %	36 %	-5 %	0 %
Electronic Chart Centre AS	–	273 %	489 %	53 %	11 %	3 %
GIEK Kredittforsikring AS	-40	0 %	0 %	26 %	15 %	–
Investinor AS	-172	0 %	0 %	99 %	3 %	-3 %
Kommunalbanken AS	-7 302	22 %	17 %	12 %	18 %	17 %
NSB AS	2 233	28 %	38 %	34 %	24 %	14 %
Posten Norge AS	1 213	0 %	65 %	37 %	-1 %	6 %
Statkraft SF	8 669	0 %	207 %	49 %	-2 %	2 %
Vektet gjennomsnitt unoterte selskaper i kategori 1–3					3,4 %	
Vektet gjennomsnitt alle selskaper i kategori 1–3					-0,5 %	

¹ Definisjoner av nøkkeltallene er på side 125.

² For DNB, Eksportfinans, Investinor og Kommunalbanken benyttes kjernekapitaldekning. For GIEK Kredittforsikring benyttes kapitaldekning.

betydelige nedskrivninger, i hovedsak knyttet til landvirksomheten i Nord-Amerika.

Telenors årsresultat ble 3,4 mrd. kroner i 2015, mot 9,1 mrd. kroner året før. Resultatet er negativt preget av nedskrivninger på 2,1 mrd. kroner knyttet til virksomheten i Danmark, og 5,4 mrd. kroner knyttet til aksjeposten i VimpelCom. Driftsinntektene økte med 15 pst. til 128 mrd. kroner i 2015. Økningen skyldtes i stor grad positive valutaeffekter og god inntektsvekst i flere markeder, særlig fra virksomheten i Myanmar. Dette ble delvis oppveid av tøfere markedsforhold i Thailand, Danmark og Malaysia.

Yara International fikk et årsresultat på 8,1 mrd. kroner i 2015, opp 6 pst. fra året før. Resultatforbedringen er hovedsakelig forklart av lavere gasspriser i Europa og en sterkere amerikansk dollar.

For unoterte selskaper i kategori 1–3 ble det samlede årsresultatet for 2015 på

1,1 mrd. kroner, mot -2,5 mrd. kroner året før. Samlet driftsresultat ble 9,6 mrd. kroner, mens samlede driftsinntekter utgjorde 73,4 mrd. kroner. I det følgende gis en kort omtale av resultatene til disse selskapene.

Ambitas årsresultat ble 37,6 mill. kroner i 2015, mot 14,6 mill. kroner året før. Resultatet for 2015 ble ekstraordinært høyt etter overgangen fra ytelsespensjon til innskuddspensjon. Inntektene i 2015 endte på 322 mill. kroner, en vekst på 12,2 pst. fra året før. Veksten drives bl.a. av et sterkt boligmarked. *Ambita* er i 2015 blitt et konsern og deler av veksten kommer fra *Edok AS*.

Baneservices årsresultat ble 45,7 mill. kroner i 2015, mot 24,6 mill. kroner året før. Resultatforbedringen skyldes god lønnsomhet i hele prosjektporteføljen og bedre utnyttelse av selskapets maskinkapasitet på grunn av høyere produksjonsvolum og lengre arbeidssesong.

Flytogets årsresultat ble 181 mill. kroner i 2015, en svak nedgang fra året før. Konkurransen i markedet har økt betydelig, og selskapet tapte 1,1 prosentpoeng av markedsandelen.

Mestas årsresultat ble 335 mill. kroner i 2015, opp fra 225 mill. kroner året før. Resultatet ble påvirket av gevinster fra salg av eiendom.

Veterinærmedisinsk Oppdragscenter fikk et årsresultat på 95,9 mill. kroner i 2015, opp fra 29,6 mill. kroner året før. Økningen i resultatet er relatert til proventy fra salg av to datterselskaper i 2015. Omsetningen økte fra 548 mill. kroner i 2014 til 562 mill. kroner i 2015.

Inntektene til *Aker Kværner Holding* utgjøres av utbytte fra *Akastor*, *Aker Solutions* og *Kværner* og noen mindre renteinntekter. *Aker Kværner Holding* fikk et årsresultat på -2,1 mrd. kroner i 2015, mot -4,7 mrd. kroner året før. Dette skyldes at selskapet har nedskrevet aksjer i *Akastor*,

Aker Solutions og Kværner med 2,4 mrd. kroner. Nedskrivningen reflekterer i stor grad verdinedgangen som har vært i olje-relaterte aksjer på Oslo Børs i 2015.

Nammos årsresultat ble 217 mill. kroner i 2015, mot 189 mill. kroner året før. Omsetningen i 2015 økte med 1,8 pst. fra året før til 3 783 mill. kroner, der en svekket norsk krone gjør at konsoliderte tall gir vekst.

Aerospace Industrial Maintenance Norway fikk et årsresultat på 14,1 mill. kroner i 2015, mot 51,6 mill. kroner året før. Resultatet for 2014 var påvirket av en inntektsføring av planendringer i pensjonsforpliktelsene i Statens pensjonskasse.

Argentum Fondsinvesteringer fikk et årsresultat for konsernet på 401 mill. kroner i 2015, mot 773 mill. kroner året før. Netto resultat fra investeringer i aktive eierfond utgjorde 470 mill. kroner.

Eksporfinans fikk et årsresultat på -376 mill. kroner i 2015, mot -4 273 mill. kroner året før. De negative tallene skyldtes først og fremst reversering av tidligere urealiserte gevinster på selskapets egen gjeld.

Electronic Chart Centre fikk et årsresultat på 1,2 mill. kroner i 2015, mot -3,6 mill. kroner året før. Selskapet har hatt en periode med investeringer for fremtidig vekst, satsing på nye forretningsmuligheter og etablering i ulike brukermiljø.

GIEK Kredittforsikring fikk et årsresultat på 9 mill. kroner i 2015, mot 4,3 mill. kroner året før. Året var krevende for selskapet ettersom sentrale markeder som Russland og Ukraina ikke har vært åpne for selskapets kunder.

Investinors årsresultat ble 60 mill. kroner i 2015, mot -103 mill. kroner året før. Driftsinntektene var 120 mill. kroner, sammenlignet med -68,6 mill. kroner året før. Bedringen skyldes høyere gevinster ved salg av eierandeler og en sterkere netto utvikling i markedsverdi i investeringsporteføljen.

Kommunalbankens årsresultat ble 1 870 mill. kroner i 2015 mot 491 mill. kroner året før. Netto renteinntekter er stabile og på nivå med 2014. Resultatet preges av at urealiserte tap på -734 mill. kroner i 2014 er reversert til gevinst på 1 116 mill. kroner i 2015.

NSBs årsresultat ble 2 149 mill. kroner i 2015, mot 1 505 mill. kroner året før. Dette er konsernets beste økonomiske resultat noensinne. Hovedårsakene til bedringen er et godt driftsresultat i persontogvirksomheten i hovedsak som følge av vekst i antall reiser, bedret resultat i buss- og godsvirksomheten som følge av bl.a. kostnadseffektivisering og betydelige resultater knyttet til utvikling og salg av eiendom.

Posten Norge fikk et årsresultat på -62 mill. kroner, ned fra 447 mill. kroner året før. Nedgangen er sterkt preget av den reduserte aktiviteten i oljesektoren, svakere

markedsforhold i Norge og glidning mot tjenester med lavere marginer. Konsernet har over flere år realisert betydelige kostnadseffekter fra effektiviseringsprogrammer innenfor både post- og logistikksegmentet. Det har imidlertid vist seg krevende å kompensere fullt ut for fallende brevvolumer.

Statkrafts årsresultat ble -1 727 mill. kroner i 2015, mot 3 758 mill. kroner året før. Nedskrivninger og negative valutaeffekter knyttet til finanspostene på -2,3 mrd. kroner innvirket på konsernets resultat. Driftsresultatet i 2015 ble svekket av at de nordiske kraftprisene var lavere enn de har vært på 15 år.

Utbytteandel

Utbytteandelen er den delen av selskapets resultat som utbetales til eierne som utbytte. Den resterende delen av resultatet forblir i selskapet og tilføres bokført egenkapital. Direkteavkastning til eierne kan komme i form av utbytte og eventuelt tilbakekjøp av aksjer. Av de børsnoterte selskapene er det for regnskapsåret 2015 bare SAS som ikke betaler utbytte. Blant de unoterte selskapene i kategori 1-3 betaler *Argentum Fondsinvesteringer*, *Electronic Chart Centre*, *Flytoget*, *Mesta*, *Nammo* og *Veterinærmedisinsk Oppdrags-senter* utbytte på 40 pst. eller mer av årsresultatet etter skatt og minoritetsinteresser.

For å illustrere selskapenes evne til å gi direkteavkastning over tid, viser tabellen på side 21 gjennomsnittlig utbytteandel siste fem år. Dette er beregnet som summen av utbytte dividert på summen av årsresultater etter skatt og minoritetsinteresser. I denne perioden har de børsnoterte selskapene med unntak av SAS betalt en utbytteandel med et gjennomsnitt som varierer mellom 30 og 134 pst. av årsresultatet. *Aker Kværner Holding* og *Baneservice* har den siste femårsperioden betalt henholdsvis 1 868 og 8,3 mill. kroner i utbytte, men aggregert hatt negativt resultat etter skatt og minoritetsinteresser. Gjennomsnittlig utbytteandel i perioden gir derfor liten mening for disse selskapene.

Rentabilitet

Rentabilitet er et mål på hvor effektiv ressursutnyttelsen i et selskap er sett opp mot bokførte verdier. Egenkapitalrentabiliteten angir hvor høy avkastning eier har på denne delen av kapitalen og måles som årsresultatet etter skatt og minoritetsinteresser dividert med verdien av gjennomsnittlig bokført egenkapital. Som det fremgår av tabellen på side 21, har enkelte selskaper hatt negativ rentabilitet siste år.

For staten, som er en langsiktig eier, er det også relevant å se på rentabiliteten i selskapene over tid. Gjennomsnittlig årlig egenkapitalrentabilitet de siste fem årene

var over 15 pst. for *Ambita*, *Flytoget*, *Kommunalbanken*, *Kongsberg Gruppen*, *Mesta*, *Nammo*, *Veterinærmedisinsk Oppdrags-senter* og *Yara International*. *Baneservice*, *Investinor* og *SAS* har hatt negativ gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet i perioden.

Kjøp av og tilskudd fra staten som ledd i sektorpolitikken

Flere av selskapene i kategori 3 og 4 utfører oppgaver som ikke er bedriftsøkonomisk lønnsomme. For å oppnå de sektorpolitiske målene staten har med eierskapet i disse selskapene, kan staten dels regulere tilgangen til markedet og prissettingen (jf. for eksempel *Statnett* og *Vinmonopolet*), dels kjøpe bestemte tjenester eller servicenivåer (jf. for eksempel *NSB*) og dels finansiere hele eller deler av virksomheten ved direkte bevilgninger over statsbudsjettet (jf. for eksempel helseforetakene, *Kings Bay* og *Petoro*). Offentlige kjøp skjer spesielt hos selskaper som konkurrerer i et marked, men benyttes også for eksempel ved kjøp av helsetjenester fra de regionale helseforetakene, og dette utgjør størsteparten av helseforetakenes inntekter. Finansiering gjennom statlige bevilgninger skjer først og fremst hos selskaper som ikke konkurrerer i et marked, mens regulering av konkurranse og priser i stor grad skjer ved offentlige monopolvirksomheter.

Omfanget av finansiering over offentlige budsjetter varierer betydelig mellom selskapene. Samlet fikk selskapene i 2015 inntekter på 141 mrd. kroner gjennom kjøp av tjenester og direkte bevilgninger fra staten.¹ Finansieringen av helsetjenester utgjør hoveddelen av dette, med totalt 134 mrd. kroner, opp fra 119 mrd. året før. Beløpet fordeles seg med 19,5 mrd. kroner til Helse Midt-Norge RHF, 16,2 mrd. kroner til Helse Nord RHF, 72,4 mrd. kroner til Helse Sør-Øst RHF og 26,2 mrd. kroner til Helse Vest RHF.

Som det fremgår av tabellen på side 23 utgjør statlige bevilgninger også en vesentlig del av driftsinntektene for bl.a. *Den Nationale Scene*, *Den Norske Opera & Ballett*, *Ekspor kreditt Norge*, *Gassnova*, *Innovasjon Norge*, *Petoro* og *Universitets-senteret* på *Svalbard*.

¹ Beløpet består av 3,1 mrd. kroner til *NSB*, 0,4 mrd. kroner til *Posten Norge* og 138 mrd. kroner til selskapene i kategori 4.

Konsernregnskapstall 2015 – selskaper i kategori 4¹

Mill. kroner	Statens eierandel	Driftsinntekter	Driftsresultat	Årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser	Egenkapital fratrukket minoritetsinteresser	Total balanse	Kjøp av/tilskudd fra staten
Selskaper i kategori 4							
Andøya Space Center AS	90 %	119	21	17	86	148	32
Avinor AS	100 %	11 989	3 232	2 499	14 832	38 785	0
Bjørnøen AS	100 %	0	0	0	4	4	0
Carte Blanche AS	70 %	40	2	2	7	18	26
AS Den Nationale Scene	66,67 %	141	7	7	36	70	115
Den Norske Opera & Ballett AS	100 %	743	-67	-67	-66	173	590
Eksportkreditt Norge AS	100 %	102	0	1	45	84	100
Enova SF	100 %	118	4	5	14	37	0
Gassco AS	100 %	0	0	-1	14	1 267	3
Gassnova SF	100 %	104	2	3	39	103	77
Graminor AS	28,2 %	64	1	2	72	96	22
Innovasjon Norge	51 %	1 231	263	263	1 513	23 565	1 058
Kimen Såvarelaboratoriet AS	51 %	11	-1	-1	11	13	3
Kings Bay AS	100 %	55	-3	-2	13	25	19
Nationaltheatret AS	100 %	258	6	6	38	123	189
Nofima AS	56,84 %	545	21	22	102	262	97
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	49 %	32	3	3	11	18	19
Norfund	100 %	274	168	458	15 521	15 521	21
Norges sjømatråd AS	100 %	544	84	84	439	552	0
Norsk Helsenett SF	100 %	366	4	7	122	237	120
Norsk rikskringkasting AS	100 %	5 593	-250	-183	1 086	3 142	0
Norsk Tipping AS	100 %	29 770	4 427	4 485	214	5 234	0
NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	100 %	66	2	3	33	79	37
Nye Veier AS	100 %	0	-47	-47	611	691	0
Petoro AS	100 %	286	3	5	23	217	285
Rogaland Teater AS	66,67 %	108	8	7	51	117	59
Simula Research Laboratory AS	100 %	191	17	16	47	87	58
Siva – Selskapet for Industrivekst SF	100 %	387	81	89	981	3 021	156
Space Norway AS	100 %	46	-17	61	406	665	0
Statnett SF	100 %	5 906	1 714	1 103	13 564	45 547	0
Statskog SF	100 %	353	62	25	1 708	1 974	17
Staur gård AS	100 %	10	0	-1	1	5	0
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	100 %	885	-434	-766	-315	1 037	0
Talent Norge AS	33,33 %	30	0	0	0	23	30
Trøndelag Teater AS	66,67 %	121	2	2	26	47	68
UNINETT AS	100 %	297	78	81	233	340	82
Universitetscenteret på Svalbard AS	100 %	144	-5	-5	16	80	122
AS Vinmonopolet	100 %	12 806	140	117	553	3 723	0
Sum		73 734		8 301			3 406
Regionale helseforetak							
Helse Midt-Norge RHF	100 %	21 080	445	393	8 448	19 659	19 473
Helse Nord RHF	100 %	17 209	575	617	9 627	16 358	16 200
Helse Sør-Øst RHF	100 %	78 925	1 077	1 046	32 506	62 120	72 424
Helse Vest RHF	100 %	27 724	611	680	13 315	21 957	26 150
Sum		144 938		2 736			134 247

¹ Definisjoner av nøkkeltallene finnes på side 125.



Med base i Norge har Norsk Hydro over 13 000 ansatte involvert i aktiviteter i mer enn 50 land på alle kontinenter.



Eierstyring

Det statlige eierskapet skal utøves profesjonelt og forutsigbart innenfor rammen av norsk selskapslovgivning og annet lovverk, basert på allment aksepterte eierstyringsprinsipper og med bevissthet om skillet mellom rollen som eier og andre roller staten har.

Det sentrale hensynet i statens forretningsmessige eierskap (selskaper i kategori 1–3) er høyest mulig avkastning over tid på investert kapital. Statens eierskap i selskapene i kategori 4 har hovedsakelig sektorpolitiske formål, og som eier vil staten vektlegge at de sektorpolitiske målene nås mest mulig effektivt.



Eierskapsutøvelse

Statens eierskapsutøvelse skal bidra til verdiskaping ved å følge opp statens mål med eierskapet. I likhet med andre eiere er staten opptatt av at selskapet ledes av egnede personer og at de styrer etter mål som samsvarer med eiers mål, at selskapet har en hensiktsmessig beslutningsstruktur og riktige strategier og insentiver, at ledelsen disponerer kapitalen formålstjenlig, at driften er bærekraftig og at eiere og allmenheten får godt innsyn i selskapets virksomhet. For å operasjonalisere disse eierperspektivene, er statens eierskapsutøvelse innrettet slik at den skal bidra til:






1. Egnert styresammensetting
2. God selskapsstyring
3. Effektiv kapitalstruktur og riktig utbytte
4. Bærekraft og samfunnsansvar integrert i virksomheten
5. Åpenhet og god rapportering

Det er styret og daglig leder som skal utøve forvaltningen ut fra selskapets og eiernes interesser. Staten som eier utøver sin myndighet som eier gjennom generalforsamlingen/foretaks møte, og arbeider løpende med eieroppfølging på ovennevnte områder. Statens stemmegivning på generalforsamling og eieroppfølging er basert på statens ti prinsipper for god eierstyring og øvrige forventninger og rammer. Figuren på side 27 gir en forenklet fremstilling av statens arbeid med å følge opp prinsipper for god eierstyring og forventninger inndelt etter eiertema, og viser hva staten som eier er opptatt av.

På de neste sidene redegjøres det for hvordan staten som eier arbeider med å bidra til selskapenes verdiskaping. Dette er ikke en komplett beskrivelse, men gir et nærmere innblikk i statens arbeid. En fullstendig redegjørelse av statens eierskapspolitikk fremgår av Meld. St. 27 (2013–2014) Et mangfoldig og verdiskapende eierskap.



Eierskapsutøvelse som bidrar til verdiskaping

Eierperspektiv	Prinsipper	Forventninger
<p>Egnet styresammensetting</p> 	<p>Styresammensettingen skal kjenne-tegnes av kompetanse, kapasitet og mangfold ut fra det enkelte selskaps egenart (prinsipp 6).</p> <p>Styret bør ha en plan for eget arbeid, arbeide aktivt med egen kompetanse-utvikling og evaluere sin virksomhet (prinsipp 8).</p>	<p>Styret bør fungere som en sparringspartner for ledelsen og bidra ut over rollen som kontrollorgan. Styret bør bidra i selskapets strategiarbeid, risikohåndtering, talent-utvikling og følge opp selskapets arbeid med samfunnsansvar.</p> <p>Styret bør arbeide systematisk, hensiktsmessig og legge ned tilstrekkelig innsats i vervet. Styret bør videre utvikle eget arbeid og årlig evaluere sin virksomhet og kompetanse. Staten som eier vurderer styrets prestasjoner og gjør endringer i styret ut fra dette. Godtgjørelse til styret skal bidra til riktig og god kompetanse i styret og reflektere styrets ansvar og arbeidsmengde, samt være moderat.</p>
<p>God selskapsstyring</p> 	<p>Eierbeslutninger og vedtak skal foregå på generalforsamling (prinsipp 3).</p> <p>Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av selskapet og skal herunder ivareta en uavhengig kontrollfunksjon overfor selskapets ledelse på vegne av eierne (prinsipp 7).</p> <p>Styret er ansvarlig for å utarbeide klare mål og strategier for selskapet innenfor rammen av vedtektene, staten stiller forventninger til selskapets resultater (prinsipp 4).</p> <p>Lønns- og insentivordninger bør utformes slik at de fremmer verdiskapingen i selskapet og fremstår som rimelige (prinsipp 9).</p>	<p>Saker som krever tilslutning fra eier må behandles på generalforsamlingen.</p> <p>Styret skal organisere virksomheten, ansette administrerende direktør og føre tilsyn med selskapets virksomhet. Styret skal også ivareta den strategiske ledelsen av og forvalte selskapet ut fra selskapets og eiernes interesser innenfor rammene satt i generalforsamlingen. Styret bør være en ressurs, diskusjonspartner og støttespiller for selskapets ledelse. Samtidig må styret kontrollere ledelsens arbeid og dermed ha en uavhengig rolle.</p> <p>Styret forventes å utarbeide klare mål og strategier for selskapet innenfor rammen av vedtektene, forvalte selskapets ressurser optimalt og fastsette selskapets risikoprofil. Styret bør rapportere på dette slik at eier kan kontrollere måloppnåelse og holde styret ansvarlig for denne. For selskaper der staten har forretningsmessige mål med eierskapet stiller staten som eier avkastnings- og utbytteforventninger. I selskaper der staten har sektorpolitiske mål med eierskapet vil staten som eier søke å utvikle tydelige resultatforventninger og resultatindikatorer.</p> <p>Personalpolitikken bør preges av inkludering og mangfold. Styret bør sørge for at selskapet har strategier og tiltak for å fremme likestilling og annet mangfold i virksomheten, herunder for hvordan den beste kompetansen kan benyttes i selskapet, inklusiv tilrettelegging for flere kvinnelig toppledere.</p> <p>Lederlønningene bør være konkurransedyktig, men ikke lønnsledende. Det bør videre være sammenheng mellom avlønning og selskapets mål.</p>
<p>Effektiv kapitalstruktur og riktig utbytte</p> 	<p>Kapitalstrukturen i selskapet skal være tilpasset selskapets formål og situasjon (prinsipp 5).</p>	<p>Selskapet bør ha en hensiktsmessig kapitalstruktur som legger til rette for langsiktig verdiskaping, effektiv måloppnåelse og lavest mulig kapitalkostnad. Styret har et overordnet ansvar for dette.</p> <p>Det sentrale hensynet i statens forretningsmessige eierskap er høyest mulig avkastning over tid på investert kapital. Staten som eier stiller klare forventninger til selskapene om avkastning og utbytte, og forventer at selskapene i kategori 1–3 leverer markedsmessig avkastning.</p>
<p>Bærekraft og samfunnsansvar integrert i virksomheten</p> 	<p>Selskapet skal arbeide målrettet for å ivareta sitt samfunnsansvar (prinsipp 10).</p>	<p>Staten som eier har generelle forventninger på samfunnsansvarsområdet og spesifikke forventninger innenfor klima og miljø, menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og åpenhet og korrupsjon. Styret har ansvaret for å vurdere hvordan forventningene best kan følges opp og for at disse operasjonaliseres og rapporteres på en hensiktsmessig måte. Arbeidet med bærekraft og samfunnsansvar skal støtte opp under aksjonærverdiene.</p>
<p>Åpenhet og god rapportering</p> 	<p>Det skal være åpenhet knyttet til statens eierskapsutøvelse og selskapets virksomhet (prinsipp 2).</p> <p>Aksjeeiere skal likebehandles (prinsipp 1).</p>	<p>Staten forventer at selskapene med statlig eierandel er åpne om viktige forhold knyttet til virksomheten. Tilgang til relevant informasjon til rett tid gjør det mulig for interessenter løpende å vurdere selskapenes virksomhet, og er en sentral forutsetning for god eierskapsutøvelse.</p> <p>Selskaper som er heleid av staten og ikke «små foretak» bør tilstrebe å være like åpne som børsnoterte selskaper. Alle selskaper som er heleid av staten bør følge Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse der denne passer.</p> <p>Selskapene bør ha oppmerksomhet på ikke å forskjellsbehandle aksjeeierne, for eksempel når det gjelder deling av informasjon. Styret bør påse at selskapet har stor grad av åpenhet mot alle selskapets aksjeeiere.</p>

Egnet styresammensetting

En av de mest sentrale oppgavene for staten som eier er å bidra til godt sammensatte og kompetente styre i selskaper med statlig eierandel. Målet er at styret i det enkelte selskap samlet sett representerer ønsket kompetanse og erfaring ut fra selskapets virksomhetsområde, muligheter og utfordringer og statens mål med eierskapet. For å oppnå dette legger staten vekt på at styrene representerer et mangfold av relevant kompetanse og erfaring og at styremedlemmene har tilstrekkelig kapasitet til å utøve sine verv, jf. statens prinsipper for god eierstyring.¹

Kompetanse er det mest avgjørende kriteriet når staten søker etter kandidater til styreverv. Kompetanse handler om relevant erfaring og bakgrunn, så vel som personlig egnethet. Med utgangspunkt i de grunnleggende kompetansebehovene vil staten bidra til at det enkelte styre representerer et relevant mangfold. Staten tilstreber en mest mulig lik representasjon mellom kvinner og menn ved styrevalg, og har en ambisjon om å øke andelen kvinnelige styreledere i selskaper med statlig eierandel. Det er også en målsetting å unngå at de samme personene har for mange verv i selskaper med statlig eierandel.

I 2015 rekrutterte staten som eier totalt 61 nye styremedlemmer i 32 selskaper.

Arbeidet med styrevalg er en strukturert prosess som pågår gjennom hele året, hvor staten som eier bl.a. vurderer styrenes sammensetning, arbeidsform, kompetanse, innsats, måloppnåelse og bidrag til verdiskaping, og om det er behov for endringer. Departementene som forvalter statens eierskap gjennomfører som en del av dette årlige samtaler med alle eiervalgte styremedlemmer i selskaper som er heleid av staten. Departementene tilstreber også å ha samtaler med representanter valgt av ansatte. I selskaper med valgkomité/nominasjonskomité er det denne som avholder samtaler med styremedlemmene.

Vurderingen av selskapets virksomhet og mulighetene og utfordringene det står overfor og hva som bør kjennetegne styret for kommende periode i lys av dette danner grunnlaget for en kompetansebeskrivelse som utarbeides for hvert styre. Kompetansebeskrivelsen er mandatet for styrerekutteringen og den staten arbeider ut fra i søket etter nye styremedlemmer. Flere hundre kandidater identifiseres og vurderes årlig. Departementene, eventuelt valgkomiteene/nominasjonskomiteene, gjennomfører intervjuer og utarbeider innstillinger før styrevalget gjøres på generalforsamling om våren.

Nærings- og fiskeridepartementet arrangerte i 2015 et seminar for styreledere og et eget seminar for nye styremedlemmer i selskaper der staten har eierandel. Formålet

med seminarene er å skape en arena for erfaringsutveksling om godt styrearbeid og å øke kunnskapen om staten som eier.

På side 30 og 31 fremgår kjønnsfordelingen i styre blant selskapene med statlig eierandel. Gjennomsnittlig kvinneandel i styrene var 46 pst. pr. 31. mars 2016, opp fra 44 pst. året før. Kvinneandelen blant eiervalgte/aksjonærvalgte styremedlemmer var 47 pst., det samme som året før. Kvinneandelen blant styreledere var 43 pst. (29² av 67), opp fra 38 pst. året før (25 av 65).

Godtgjørelsen til styremedlemmene fastsettes årlig av generalforsamlingen eller bedriftsforsamlingen i selskapene som har det. Godtgjørelsen til styret skal reflektere styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet. Staten legger i den sammenheng vekt på markedspraksis i den aktuelle bransjen, lønnsveksten i Norge og sammenligninger med tilsvarende selskaper. Samtidig skal godtgjørelsen være på et moderat nivå.

På side 29 oppgis godtgjørelse til styrets leder, nestleder og medlemmer, og samlet styregodtgjørelse i selskapene med statlig eierandel.

God selskapsstyring

Selskapsstyring omfatter rammene selskapet opererer innenfor, hvordan beslutninger i selskapet fattes, hva selskapet styres etter og hvordan ressursene forvaltes.

Oppfølging av selskapsstyringen er sentralt i statens eierstyring. Staten som eier utøver sin myndighet som eier på generalforsamlingen, og har ingen myndighet i selskapet når ikke generalforsamlingsformen benyttes. Innenfor rammene i selskaps- og verdipapirlovgivningen og prinsipper for god eierstyring og selskapsledelse har departementene regelmessige møter med selskapets ledelse og styret som en sentral del av oppfølgingen.³ I disse møtene kan staten, som andre aksjeeiere, ta opp forhold som selskapene bør vurdere i tilknytning til sin virksomhet og utvikling. Synspunkter staten gir uttrykk for i slike møter er å betrakte som innspill til selskapets administrasjon og styre. Dette kan være møter hvert kvartal og årlige møter om samfunnsansvar med selskapene, samt møter om særskilte saker. Møtene kan dreie seg om gjennomgang av den økonomiske utviklingen, kommunikasjon av statens avkastnings- og utbytteforventninger, orientering og diskusjon om strategiske spørsmål og problemstillinger knyttet til samfunnsansvar mv.

Lønns- og insentivsystemer er sentralt i selskapsstyringen fordi det påvirker selska-

pets evne til å nå sine mål. Staten er opptatt av selskapets lønns- og insentivsystemer, og dette kan være tema i eierdialogen. Styrets lederlønnserklæring er en egen sak til behandling på generalforsamling/foretaks-møte i de fleste selskapene med statlig eierandel. På side 32 fremgår samlet godtgjørelse⁴ i 2015 til administrerende direktør i selskaper med statlig eierandel fordelt på fastlønn, variabel lønn i form av langtidsinsentivordninger og bonus, annen godtgjørelse og pensjonskostnader.

I eierdialogen kan følgende temaer være relevante å ta opp med selskapet:

- Hvilke mål, finansielle og andre, er mest vesentlig for selskapet, og hvordan måles og følges disse opp?
- Hvordan oppnår selskapet innsikt i indikatorer, rammebetingelser og interensenter som er mest avgjørende for verdit utviklingen i selskapet?
- Hvilke tiltak gjør selskapet for å nå målene?
- Hvordan følger styret opp selskapsstrategien som er lagt?
- Hvordan arbeider selskapet med å forvalte ressursene, herunder finansielle, realkapital og humankapital (inkludert mangfold og talentutvikling)?
- Har selskapet en strategi eller etablert særskilte tiltak eller mål for å få flere kvinnelige ledere og/eller toppledere?
- Dersom ledelsen har variabel avlønning: på hvilke måter sørger styret for at det er samsvar mellom kriterier for bonus og målene til selskapet?

I tillegg til dialogen staten har med hvert enkelt selskap har Nærings- og fiskeridepartementet tidvis møter med samtlige selskaper i departementets portefølje. I august 2015 holdt næringsministeren et møte med styrelederne i selskaper hvor statens eierskap forvaltes av Nærings- og fiskeridepartementet om selskapenes arbeid med mangfold og likestilling. Hensikten var å møte styrene, kommunisere statens forventninger om selskapenes arbeid med mangfold og likestilling, drøfte styrets rolle og arbeid på området og legge til rette for erfaringsdeling mellom selskapene.

På side 30 og 31 fremgår kjønnsfordelingen i toppledelsen blant selskapene med statlig eierandel. Ved utgangen av 2015 var gjennomsnittlig kvinneandel i konsernledelsen (selskapets ledergruppe) i selskapene 32 pst. Gjennomsnittlig kvinneandel på nivået under konsernledelsen og totalt for begge nivåene var henholdsvis 35 pst. og 33 pst. Kvinneandelen blant administrerende direktører var 21 pst. (14⁵ av 67), opp fra 20 pst. året før (13 av 65).

⁴ Tallene er basert på selskapenes årsregnskaper.

⁵ Ved utgangen av 2015 hadde følgende selskaper kvinnelig administrerende direktør: Baneservice, Flytoget, GIEK Kredittforsikring, Kommunalbanken, Den Nationale Scene, Graminor, Innovasjon Norge, Kimen Sjøvarelaboratoriet, Nationaltheatret, Nye Veier, Petoro, Store Norske Spitsbergen Kulkompani, Talent Norge og Helse Sør-Øst RHF.

² Pr. 31. mars 2016 hadde følgende selskaper kvinnelig styreleder: Ambita, Entra, Flytoget, DNB, Telenor, Electronic Chart Centre, GIEK Kredittforsikring, Kommunalbanken, Bjørnøen, Den Nationale Scene, Den Norske Opera & Ballett, Ekspertkreditt Norge, Kings Bay, Nationaltheatret, Norfund, Norges sjømatråd, Norsk Helsenett, Norsk Tipping, Petoro, Rogaland Teater, Simula Research Laboratory, Siva – Selskapet for Industrivekst, Staur gård, Store Norske Spitsbergen Kulkompani, UNINETT, Universitetssenteret på Svalbard, Vinmonopolet, Helse Nord RHF og Helse Sør-Øst RHF.

³ Det er opp til styret å avgjøre hvem fra selskapet som skal stille på møtene, herunder om styret skal være representert, jf. Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse punkt 13.

¹ Se kapittel 8.2 i Meld. St. 27 (2013–2014) Et mangfoldig og verdiskapende eierskap.

Godtgjørelse til styre og revisor for 2015

Tusen kroner	Styreleder ¹	Styrets nestleder ¹	Styremedlem ¹	Samlet styregodtgjørelse ²	Samlet godtgjørelse til revisor	Lovpålagt revisjon som andel av samlet godtgjørelse til revisor
Børsnoterte selskaper						
DNB ASA	500	320	316	3 211	45 724	62 %
Entra ASA	422	212	212	1 890	4 359	60 %
Kongsberg Gruppen ASA	432	233	218	2 253	16 681	56 %
Norsk Hydro ASA	600	376	329	4 595	27 000	93 %
SAS AB ³	410	242	207	2 610	8 507	78 %
Statoil ASA	743	474	379	5 950	63 000	78 %
Telenor ASA	588	340	294	5 000	69 900	52 %
Yara International ASA	515	340	297	3 161	45 288	88 %
Unoterte selskaper i kategori 1–3						
Ambita AS	246	123	123	939	489	45 %
Baneservice AS	385	232	193	1 791	618	78 %
Flytoget AS	254	139	126	1 185	424	65 %
Mesta AS	380	–	195	2 066	1 856	56 %
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	75	55	55	300	192	80 %
Aker Kværner Holding AS	200	133	133	855	31	100 %
Nammo AS	290	250	163	1 533	7 157	64 %
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	300	200	150	1 055	1 062	97 %
Argentum Fondsinvesteringer AS	310	170	158	974	310	92 %
Eksportfinans ASA	361	289	248	2 004	3 800	55 %
Electronic Chart Centre AS	165	97	86	321	123	51 %
GIEK Kredittforsikring AS	250	150	150	1 288	350	62 %
Investinor AS	230	144	144	873	487	93 %
Kommunalbanken AS	290	150	140	1 913	2 004	55 %
NSB AS	416	252	207	2 029	5 736	78 %
Posten Norge AS	416	252	207	2 471	11 749	75 %
Statkraft SF	484	341	281	3 154	27 672	71 %
Selskaper i kategori 4						
Andøya Space Center AS	103	34	34	290	349	62 %
Avinor AS	416	252	207	2 490	2 136	48 %
Bjørnøen AS	27	10	10	78	21	62 %
Carte Blanche AS	64	33	– ⁴	221	126	82 %
AS Den Nationale Scene	105	60	– ⁴	231	185	79 %
Den Norske Opera & Ballett AS	165	120	– ⁴	527	315	86 %
Eksportkreditt Norge AS	309	–	186	1 297	299	84 %
Enova SF	380	228	193	1 106	203	30 %
Gassco AS	379	241	193	1 781	1 013	100 %
Gassnova SF	380	228	193	1 155	293	21 %
Graminor AS	70	35	35	280	85	92 %
Innovasjon Norge	289	173	144	1 637	1 098	59 %
Kimen Sävarelaboratoriet AS	42	21	21	126	36	100 %
Kings Bay AS	155	93	93	456	144	65 %
Nationaltheatret AS	123	65	– ⁴	377	235	87 %
Nofima AS	124	47	47	802	683	35 %
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	70	–	5	152	95	74 %
Norfund	185	–	100	727	1 044	49 %
Norges sjømatråd AS	150	110	75	840	82	100 %
Norsk Helsesett SF	255	165	133	959	167	66 %
Norsk rikskringkasting AS	247	146	108	1 037	1 064	56 %
Norsk Tipping AS	232	149	127	1 224	583	97 %
NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	85	–	43	340	127	65 %
Nye Veier AS				1 289	40	38 %
Petoro AS	390	252	204	1 737	3 200	13 %
Rogaland Teater AS	68	33	– ⁴	175	152	82 %
Simula Research Laboratory AS	85	–	43	461	265	66 %
Siva – Selskapet for Industrivekst SF	214	150	135	1 174	444	85 %
Space Norway AS	134	–	80	416	281	60 %
Statnett SF	404	266	215	2 445	2 018	67 %
Statskog SF	173	116	93	754	636	55 %
Staur gård AS	60	30	30	200	30	100 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	303	165	152	1 364	755	83 %
Talent Norge AS	150	–	75	525	30	100 %
Trøndelag Teater AS	86	45	– ⁴	166	163	85 %
UNINETT AS	85	–	43	349	262	52 %
Universitetssenteret på Svalbard AS	85	47	43	525	169	64 %
AS Vinmonopolet	240	160	130	1 358	822	86 %
Regionale helseforetak						
Helse Midt-Norge RHF	235	157	114	1 211	1 670	91 %
Helse Nord RHF	235	157	114	1 256	3 203	46 %
Helse Sør-Øst RHF	335	228	126	1 717	20 892	28 %
Helse Vest RHF	235	157	114	1 263	7 355	40 %

1 Godtgjørelse til styreleder, styrets nestleder og styremedlem som vedtatt på generalforsamling/bedrifts-forsamling eller i representantskap i 2015.

2 Samlet styregodtgjørelse er utbetalt ordinær godtgjørelse og godtgjørelse for komitéarbeid i styret, som oppgitt i selskapenes årsrapporter for 2015.

3 Beløpene for SAS er i norske kroner. Benyttet valutakurs er gjennomsnittskurs for 2015, NOK/SEK 94,52.

4 Styremedlemmene honoreres pr. styremøte eller pr. time og har ikke et fast honorar.

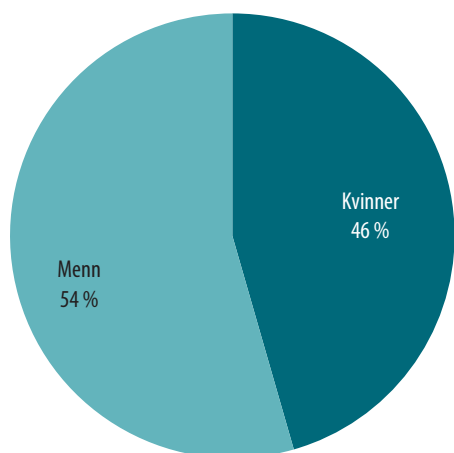
Kvinneandel i styre og ledelse

	Andel kvinner i styret ¹	Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	Andel kvinner i konsernledelsen/selskaps ledergruppe ²	Andel kvinnelige ledere på nivået under konsernledelsen/selskaps ledergruppe	Andel kvinnelige ledere samlet for de to øverste nivåene
Børsnoterte selskaper					
DNB ASA	43 %	40 %	33 %	27 %	28 %
Entra ASA	43 %	40 %	57 %	33 %	35 %
Kongsberg Gruppen ASA	25 %	40 %	11 %	13 %	13 %
Norsk Hydro ASA	30 %	43 %	44 %	28 %	30 %
SAS AB	27 %	38 %	14 %	29 %	26 %
Statoil ASA	45 %	38 %	18 %	34 %	32 %
Telenor ASA	45 %	50 %	19 %	22 %	22 %
Yara International ASA	38 %	40 %	22 %	18 %	19 %
Gjennomsnitt for børsnoterte selskaper	37 %	41 %	27 %	25 %	26 %
Unoterte selskaper i kategori 1–3					
Ambita AS	57 %	60 %	50 %	20 %	36 %
Baneservice AS	33 %	50 %	50 %	19 %	25 %
Flytoget AS	38 %	40 %	50 %	57 %	56 %
Mesta AS	38 %	60 %	13 %	20 %	19 %
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	40 %	25 %	0 %	–	–
Aker Kværner Holding AS	50 %	60 %	–	–	–
Nammo AS	50 %	33 %	8 %	11 %	10 %
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	29 %	40 %	8 %	5 %	6 %
Argentum Fondsinvesteringer AS	60 %	60 %	50 %	–	–
Eksportfinans ASA	33 %	40 %	33 %	50 %	40 %
Electronic Chart Centre AS	33 %	33 %	20 %	–	–
GIEK Kredittforsikring AS	57 %	50 %	25 %	–	–
Investinor AS	40 %	40 %	0 %	17 %	10 %
Kommunalbanken AS	44 %	43 %	43 %	33 %	38 %
NSB AS	38 %	60 %	0 %	24 %	22 %
Posten Norge AS	50 %	50 %	50 %	22 %	25 %
Statkraft SF	50 %	60 %	14 %	28 %	26 %
Gjennomsnitt for unoterte selskaper i kategori 1–3	44 %	47 %	26 %	26 %	26 %
Selskaper i kategori 4					
Andøya Space Center AS	33 %	40 %	0 %	25 %	13 %
Avinor AS	50 %	50 %	18 %	19 %	19 %
Bjørnøen AS	50 %	40 %	–	–	–
Carte Blanche AS	43 %	50 %	50 %	75 %	66 %
AS Den Nationale Scene	29 %	40 %	40 %	45 %	44 %
Den Norske Opera & Ballett AS	57 %	60 %	14 %	38 %	33 %
Eksportkreditt Norge AS	50 %	60 %	29 %	–	–
Enova SF	40 %	43 %	40 %	33 %	35 %
Gassco AS	50 %	40 %	20 %	13 %	15 %
Gassnova SF	50 %	40 %	33 %	–	–
Graminor AS	38 %	43 %	67 %	50 %	50 %
Innovasjon Norge	55 %	56 %	64 %	38 %	44 %
Kimen Sårvelaboratoriet AS	33 %	20 %	67 %	–	–
Kings Bay AS	50 %	40 %	0 %	–	–
Nationaltheatret AS	38 %	40 %	83 %	42 %	52 %
Nofima AS	38 %	40 %	25 %	75 %	58 %
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	50 %	50 %	66 %	–	–
Norfund	50 %	50 %	33 %	–	–
Norges sjømatråd AS	60 %	57 %	29 %	54 %	51 %
Norsk Helsesett SF	57 %	60 %	25 %	10 %	17 %
Norsk rikskringkasting AS	50 %	60 %	56 %	43 %	50 %
Norsk Tipping AS	50 %	50 %	38 %	26 %	29 %
NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	43 %	40 %	40 %	43 %	42 %
Nye Veier AS	40 %	40 %	67 %	–	–
Petoro AS	57 %	60 %	29 %	–	–
Rogaland Teater AS	71 %	60 %	44 %	67 %	53 %
Simula Research Laboratory AS	60 %	63 %	33 %	14 %	23 %
Siva – Selskapet for Industrivekst SF	63 %	57 %	60 %	53 %	60 %
Space Norway AS	50 %	50 %	14 %	–	–
Statnett SF	44 %	50 %	29 %	38 %	37 %
Statskog SF	43 %	40 %	23 %	17 %	21 %
Staur gård AS	40 %	40 %	0 %	100 %	50 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	38 %	60 %	29 %	8 %	16 %
Talent Norge AS	50 %	50 %	–	–	–
Trøndelag Teater AS	43 %	40 %	29 %	45 %	39 %
UNINETT AS	43 %	50 %	25 %	44 %	38 %
Universitetscenteret på Svalbard AS	70 %	50 %	43 %	–	–
AS Vinmonopolet	44 %	50 %	29 %	37 %	37 %
Regionale helseforetak					
Helse Midt-Norge RHF	44 %	50 %	38 %	–	–
Helse Nord RHF	60 %	57 %	38 %	45 %	44 %
Helse Sør-Øst RHF	50 %	57 %	44 %	43 %	43 %
Helse Vest RHF	56 %	50 %	33 %	44 %	43 %
Gjennomsnitt for selskaper i kategori 4	48 %	49 %	36 %	41 %	39 %
Gjennomsnitt for alle selskaper	46 %	47 %	32 %	35 %	33 %

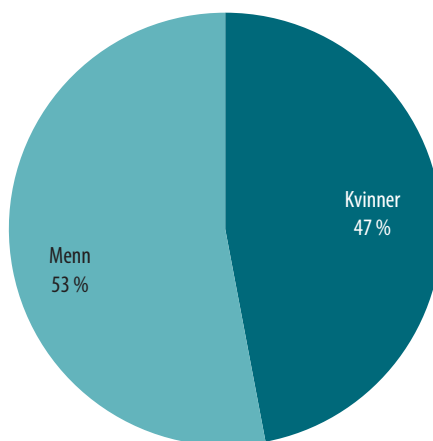
1 Inkluderer både eieroppnevnte/aksjonærvalgte og ansattevalgte styremedlemmer.

2 Selskapene som ikke har oppgitt kvinneandel har ingen eller få ansatte og har ikke en ledergruppe.

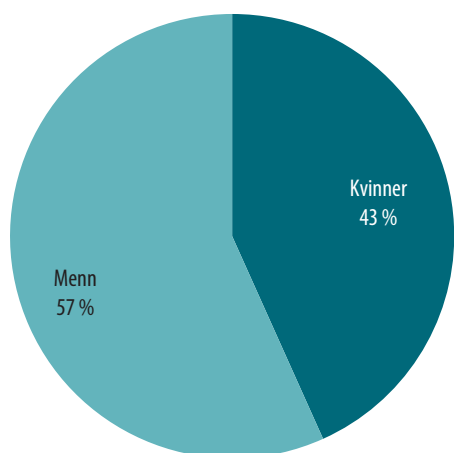
**Kjønnsfordeling i styrene
pr. 31. mars 2016**



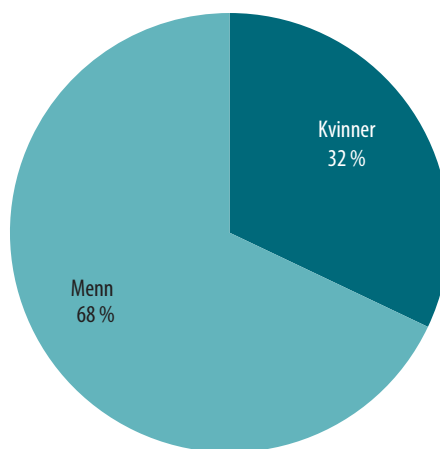
**Kjønnsfordeling blant eieroppnevnte/
aksjonærvalgte styremedlemmer pr. 31 mars 2016**



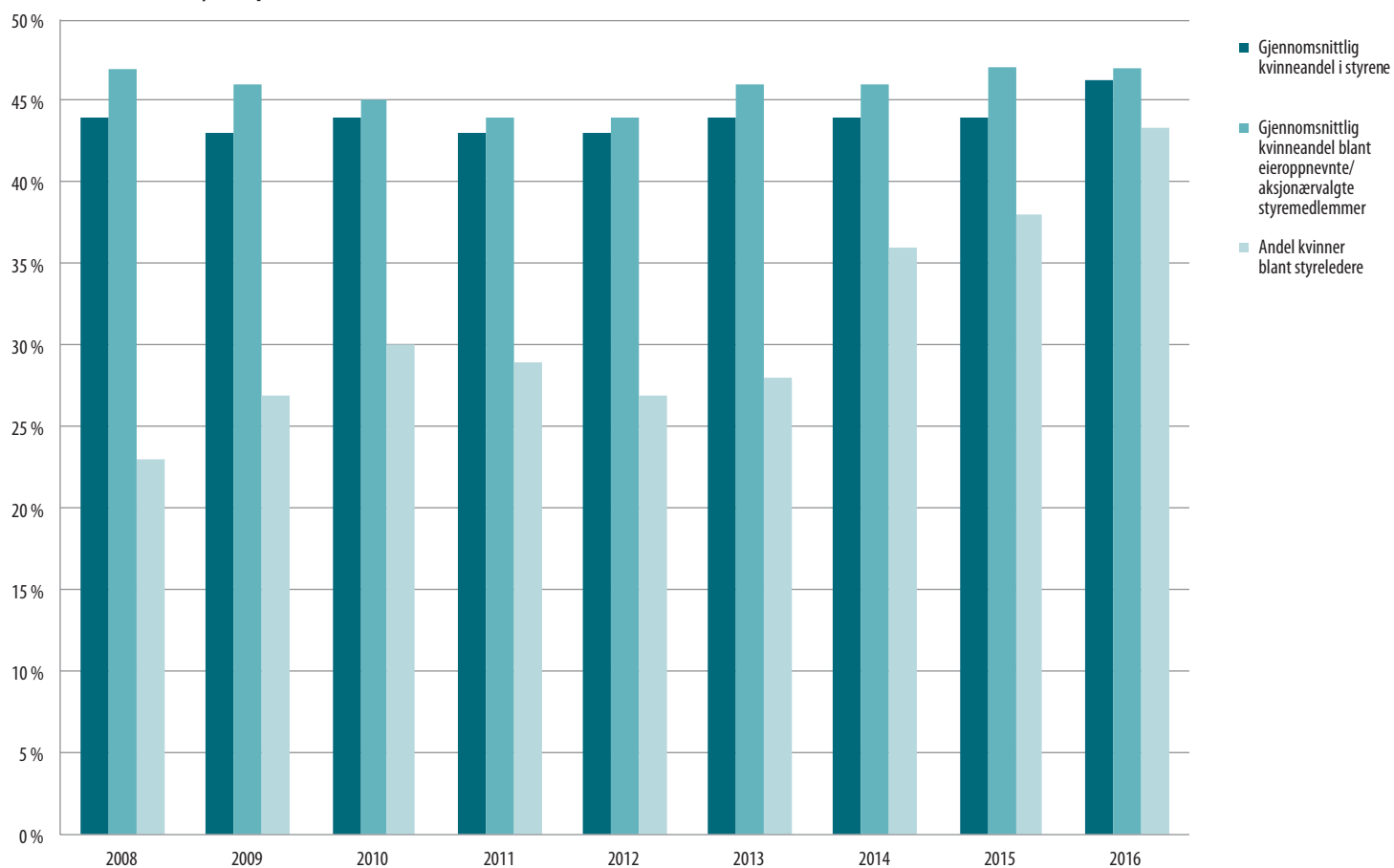
**Kjønnsfordeling blant styreledere
pr. 31. mars 2016**



**Kjønnsfordeling i konsernledelsen/
selskapets ledergruppe ved utgangen av 2015**



Kvinneandel i styrene pr. 31. mars 2008–2016



Godtgjørelse til administrerende direktør for 2015

Tusen kroner	Samlet godtgjørelse	Fastlønn	Langtidsincentivordninger	Bonus	Annen godtgjørelse	Pensjonskostnader
Børsnoterte selskaper						
DNB ASA	12 895	5 628	0	2 332	349	4 586
Entra ASA	4 359	2 629	101	1 456	140	191
Kongsberg Gruppen ASA	7 933	4 050	961	0	276	2 646
Norsk Hydro ASA	18 188	6 207	1 820	2 068	286	7 807
SAS AB ¹	10 290	7 728	0	0	184	2 378
Statoil ASA	14 165	7 748	2 492	3 504	421	0
Telenor ASA ²	13 421	4 253	976	1 314	4 770	2 107
Yara International ASA ³	10 164	1 869	1 800	0	6 057	438
Unoterte selskaper i kategori 1–3						
Ambita AS	2 336	2 045	0	0	183	103
Baneservice AS	2 861	2 038	0	586	171	66
Flytoget AS	2 786	2 140	0	290	138	218
Mesta AS	4 314	2 856	0	0	213	1 245
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	2 021	1 671	0	0	203	146
Aker Kværner Holding AS	0	0	0	0	0	0
Nammo AS	6 572	2 924	0	1 654	394	1 600
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	1 965	1 575	0	200	115	75
Argentum Fondsinvesteringer AS	6 591	4 392	0	2 122	12	65
Eksportfinans ASA	2 915	2 740	0	0	175	0
Electronic Chart Centre AS	699	675	0	0	10	14
GIEK Kredittforsikring AS	1 838	1 662	0	0	15	161
Investor AS	3 146	2 279	0	0	88	779
Kommunalbanken AS	3 236	2 551	0	351	159	175
NSB AS	5 476	3 655	0	861	186	774
Posten Norge AS	7 592	4 088	0	495	6	3 003
Statkraft SF	7 559	4 849	0	0	172	2 538
Selskaper i kategori 4						
Andøya Space Center AS	1 066	1 066	0	0	32	156
Avinor AS	3 379	2 547	0	0	104	728
Bjørnøen AS	0	0	0	0	0	0
Carte Blanche AS	739	714	0	0	11	14
AS Den Nationale Scene	1 389	1 193	0	0	5	191
Den Norske Opera & Ballett AS	2 032	1 811	0	11	0	210
Eksportkreditt Norge AS	3 505	2 752	0	0	175	578
Enova SF	1 917	1 685	0	0	106	127
Gassco AS ⁴	9 204	4 276	0	296	20	4 612
Gassnova SF	2 790	2 492	0	0	95	204
Graminor AS	1 244	1 156	0	0	12	76
Innovasjon Norge	2 516	2 504	0	0	12	0
Kimen Sävarelaboratoriet AS	652	652	0	0	0	0
Kings Bay AS	1 002	932	0	0	69	0
Nationaltheatret AS	1 300	1 291	0	0	9	0
Nofima AS	2 308	2 032	0	0	98	178
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	959	959	0	0	0	0
Norfund	3 377	2 385	0	0	95	897
Norges sjømatråd AS	1 908	1 840	0	0	14	54
Norsk Helsenett SF	1 914	1 587	0	0	12	316
Norsk rikskringkasting AS	3 098	2 991	0	0	0	107
Norsk Tipping AS	2 090	2 549	0	0	25	-484
NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	1 123	1 097	0	0	6	21
Nye Veier AS	350	321	0	0	29	0
Petoro AS	5 250	3 221	0	0	179	1 850
Rogaland Teater AS	1 337	983	0	193	161	0
Simula Research Laboratory AS	2 719	2 038	0	0	218	463
Siva – Selskapet for Industrivekst SF	2 666	1 824	0	0	624	218
Space Norway AS	1 656	1 306	0	0	265	85
Statnett SF	5 341	2 826	0	0	150	2 365
Statskog SF	2 266	1 928	0	0	177	161
Staur gård AS	880	880	0	0	0	0
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	1 908	1 596	0	67	111	134
Talent Norge AS	426	400	0	0	2	30
Trøndelag Teater AS	1 026	896	0	0	5	125
UNINETT AS	1 346	1 296	0	0	33	17
Universitetssenteret på Svalbard AS	1 011	985	0	0	0	174
AS Vinmonopolet	3 314	2 300	0	0	177	837
Regionale helseforetak						
Helse Midt-Norge RHF	2 079	1 595	0	0	42	442
Helse Nord RHF	2 217	1 909	0	0	57	251
Helse Sør-Øst RHF	2 146	1 892	0	0	5	249
Helse Vest RHF	2 910	2 268	0	0	18	624

1 Gjelder for perioden november 2014–oktober 2015. Beløpene er i norske kroner. Benyttet valutakurs er gjennomsnittskurs for 2015, NOK/SEK 94,52.

2 Sigve Brekke ble konsernsjef i Telenor 17. august 2015. Før dette var Brekke på et internasjonalt oppdrag fra Telenor med garantert netto årlig grunnlønn. Samlet lønn i tabellen er fra det internasjonale oppdraget og lønn for perioden som konsernsjef.

3 Godtgjørelse til påtroppende administrerende direktør fra 9. september 2015.

4 Summen av godtgjørelse til avtroppende og påtroppende administrerende direktør.

Effektiv kapitalstruktur og riktig utbytte

Selskapets styre og ledelse er satt til å forvalte eiers kapital. Hvordan selskapet disponerer og allokere kapitalen påvirker selskapets verdiskaping i stor grad. Hvert enkelt selskap bør ha en hensiktsmessig kapitalstruktur slik at den legger til rette for langsiktig verdiskaping, effektiv måloppnåelse og lavest mulig kapitalkostnad. For høy egenkapital kan føre til lav avkastning på egenkapitalen og dårlige investeringsbeslutninger, mens for høy gjeldsgrad kan medføre høye finansieringskostnader og økt risiko for konkurs. Kapitalstrukturen skal tilpasses selskapets mål, strategi og risikoprofil. Styret har et overordnet ansvar for dette.

Det sentrale hensynet i statens forretningsmessige eierskap (selskaper i kate-

gori 1–3) er høyest mulig avkastning over tid på investert kapital. Avkastningen er summen av verdiutviklingen i selskapets egenkapital og direkteavkastning i form av utbytter og eventuelt tilbakekjøp av aksjer med påfølgende sletting.

Som en del av eierskapsutøvelsen vurderer staten selskapenes kapitalisering, og utarbeider avkastningsmål⁶ og utbytteforventninger for hvert enkelt selskap i kategori 1–3. Avkastningsmål og langsiktige utbytteforventninger gjelder i utgangspunktet for en periode på tre til fem år. I tillegg utarbeider staten årlige utbytteforventninger. Faktorer som inngår i statens vurderinger er bl.a. selskapets inntjeningsutsikter, investeringshistorikk, investeringsbehov, modenhet, vekstplaner, avkastningsutsikter, likviditet og kapitalkostnad. Avkastningsmål og utbyttefor-

ventninger formidles til hvert selskap og inngår i diskusjonene med selskapet om verdiutvikling, resultatutvikling og kapitalstruktur mv.

Staten har ikke avkastningsmål for selskaper som ikke er basert på forretningsmessig drift eller som er avhengig av tilskudd fra staten. Disse selskapene følger Stortingets bevilgningsreglement. Staten som eier forventer at driften i slike selskaper er effektiv, og følger opp dette i eierdialogen.

Nærings- og fiskeridepartementet reviderte de langsiktige utbytteforventningene til samtlige selskaper i kategori 1–3 i porteføljen i 2015.

Under er en oversikt over relevante tall når det gjelder kapitalstrukturen til selskapene i kategori 1–3, herunder tall som gir et bilde på selskapenes utnyttelse av egenkapitalen.

⁶ Med avkastningsmål menes avkastningen en investor kan forvente å få over tid tatt hensyn til risiko, altså en referanseavkastning.

Kapitalisering og utbytte 2015 – selskaper i kategori 1–3

Mill. kroner	Markedsverdi av egenkapitalen/sum eiendeler (total balanse) ¹	Bokført egenkapital	Langsiktig rentebærende gjeld ²	Egenkapitalandel	Egenkapitalrentabilitet ³	Utbytte for regnskapsåret 2015 ⁴	Utbytteandel ⁵
Børsnoterte selskaper							
DNB ASA	178 842	190 078	–	15 %	15 %	7 330	30 %
Entra ASA	13 091	13 354	12 083	40 %	22 %	551	21 %
Kongsberg Gruppen ASA	17 400	6 127	866	32 %	12 %	510	68 %
Norsk Hydro ASA	68 546	79 329	3 969	65 %	3 %	2 042	101 %
SAS AB	8 028	6 343	8 101	21 %	17 %	0	0 %
Statoil ASA	394 436	355 100	275 300	37 %	-10 %	22 958	–
Telenor ASA	222 666	63 127	63 802	31 %	6 %	11 261	330 %
Yara International ASA	105 329	75 727	9 354	64 %	12 %	4 113	51 %
Unoterte selskaper i kategori 1–3							
Ambita AS	160	96	0	60 %	45 %	3	9 %
Baneservice AS	371	164	62	44 %	32 %	8	18 %
Flytoget AS	1 393	802	0	58 %	23 %	181	100 %
Mesta AS	2 262	1 003	9	44 %	35 %	300	90 %
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	188	40	8	21 %	156 %	64	66 %
Aker Kværner Holding AS	5 579	5 577	0	100 %	–	0	0 %
Nammo AS	4 641	2 370	752	51 %	10 %	109	50 %
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	675	408	0	60 %	4 %	0	0 %
Argentum Fondsinvesteringer AS	8 001	7 955	2	99 %	5 %	500	125 %
Eksportfinans ASA	65 142	7 409	–	36 %	-5 %	0	0 %
Electronic Chart Centre AS	19	10	0	53 %	11 %	3	273 %
GIEK Kredittforsikring AS	493	63	–	26 %	15 %	0	0 %
Investinor AS	2 041	2 011	0	99 %	3 %	0	0 %
Kommunalbanken AS	449 361	12 202	–	12 %	18 %	417	22 %
NSB AS	28 836	9 838	10 387	34 %	24 %	595	28 %
Posten Norge AS	16 099	5 926	2 111	37 %	-1 %	0	0 %
Statkraft SF	173 839	84 967	37 410	49 %	-2 %	0	0 %

¹ For børsnoterte selskaper oppgis markedsverdien av egenkapitalen, mens for unoterte selskaper oppgis sum eiendeler.

² Finansinstitusjoners finansieringsstruktur er ikke direkte sammenlignbar med øvrige selskaper. Det er derfor ikke relevant å oppgi tall for langsiktig rentebærende gjeld for finansinstitusjoner.

³ For DNB, Eksportfinans, Investinor og Kommunalbanken benyttes kjernekapitaldekning. For GIEK Kredittforsikring benyttes kapitaldekning.

⁴ For Statoil, som betaler utbytte kvartalsvis, oppgis utbetalt utbytte.

⁵ Statoil hadde negativt resultat etter skatt og minoritetsinteresser i 2015, og utbytteandel gir derfor liten mening.

Bærekraft og samfunnsansvar integrert i virksomheten

Som eier er staten opptatt av at selskapene opprettholder og utvikler dets verdier over tid. Bærekraftig ressursforvaltning basert på langsiktighet i beslutningene støtter opp under dette. Det innebærer bl.a. å forstå samspillet mellom selskapet og samfunnet. Et elementer i bærekraft kan være en evne til å være i forkant av endringer i selskapets omgivelser og interesser og innrette strategien deretter. Systematisk kartlegging av sentrale interesser og hvordan endringer påvirker selskapet og premissgivere kan være et ledd i dette. Arbeidet med samfunnsansvar og bærekraft er derfor ikke noe som kan foregå som et eget område i selskapet, men noe som bør påvirke selskapets mål, posisjonering og strategi.

Når staten som eier stiller forventninger til selskapene om arbeidet med samfunnsansvar er det både fordi staten mener dette bidrar til å ivareta statens aksjonærverdier og fordi selskaper med statlig eierandel skal opptre etisk forsvarlig. Staten forventer at selskapene med statlig eierandel arbeider målrettet for å ivareta sitt samfunnsansvar. Dette skal støtte opp under den forretningsmessige utviklingen av selskapet. Samfunnsansvar omfatter ansvaret selskapene forventes å påta seg for mennesker, samfunn og klima og miljø som påvirkes av virksomheten. Staten forventer at arbeidet med samfunnsansvar er forankret i selskapenes styrer og at de rapporterer på vesentlige områder i sin årlige beretning.

Bærekraft og samfunnsansvar er integrert i statens eieroppfølging. Statens forventninger kommuniseres og følges opp i dialogen med selskapene. Forventningene til selskapenes arbeid med samfunnsansvar tas særlig opp på et årlig møte om samfunnsansvar. Samfunnsansvar er også tema i kvartalsmøter etter behov og aktualitet eller i annen kontakt.

Eierdialogen tilpasses normalt hvert selskap, slik at den skal bli mest mulig relevant ut fra selskapets egenart, risiko og virksomhet. I møtene om samfunnsansvar er staten bl.a. opptatt av at selskapene

degjør for vesentlige områder på samfunnsansvarsområdet ut fra selskapets virksomhet, inkludert relevante områder staten har forventninger på. Slike vurderinger er selskapene nærmest til å gjøre. I tillegg kan staten ta opp forhold ved behov.

I forkant av møtene om samfunnsansvar vurderer staten for hvert enkelt selskap hva som er relevant å drøfte i møtene. Temaer som tas opp kan variere mellom selskap og over år, basert på en vurdering av hva som er vesentlig. Informasjonsgrunnlaget før møtene er bl.a. statens forventninger, informasjon fra tidligere møter der samfunnsansvar har vært tema, selskapets årsrapport/bærekraft-rapport, nettsider og eventuell annen informasjon. Staten er særlig opptatt av hvilke retningslinjer, systemer og tiltak selskapene har iverksatt på områder de mener er vesentlige, og hvordan styret involveres i og arbeider med disse spørsmålene.

Under er eksempler på noen generelle spørsmål, og noen mer spesifikke, som staten kan ta opp med selskapene i eierdialogen.

- Hvordan er arbeidet med samfunnsansvar organisert i virksomheten?
- Hva er styrets rolle i identifisering, håndtering og oppfølging av samfunnsansvar?
- På hvilken måte definerer selskapet mål og oppfølgingsplaner for de mest relevante temaene innenfor samfunnsansvar?
- Har selskapet en forståelse av hva som er den største risikoen knyttet til endringer i klima og klimareguleringer?
- Har selskapet retningslinjer og tiltak for å redusere risikoen for korrupsjon?

På side 35 fremgår svarene på noen spørsmål som er stilt selskapene. Disse kan gi en indikasjon på om selskapene følger opp enkelte av statens forventninger på samfunnsansvarsområdet. Spørsmålenes relevans og selskapenes tolkning av disse kan være ulik mellom selskapene. Styret har ansvaret for å vurdere hvordan forventningene best kan følges opp og for

at disse operasjonaliseres og rapporteres på en hensiktsmessig måte. Staten legger til grunn at selskapene rapporterer på vesentlige forhold, og hvis selskapene avviker fra statens forventninger, som det kan være gode grunner for, forventes de å forklare dette («følg eller forklar»-prinsippet). Begrunnelsen for eventuelle avvik fra spørsmålene fremgår ikke, og resultatene bør derfor tolkes med varsomhet.

Selskapene har mulighet til å peke på særskilte områder innenfor samfunnsansvar de har arbeidet med i 2015 under selskapsomtalen fra side 41.

Åpenhet og god rapportering

Tilgang til relevant informasjon om et selskap er en sentral forutsetning for god eierskapsutøvelse. Det kan videre være vesentlig for bl.a. tilgangen på kapital og legitimitet blant interesser og allmenheten. Relevant informasjon til rett tid gjør det mulig for staten løpende å vurdere selskapenes virksomhet, resultater, utvikling og måloppnåelse.

Staten benytter kvartalsresultater og årsberetninger, annen offentlig tilgjengelig informasjon, generalforsamling og eierdialogen for å få relevant informasjon. Statens forventninger til åpenhet og rapportering er bl.a. knyttet til områdene som er beskrevet i hele dette kapitlet, herunder om styret og styrets arbeid, selskapsstyring, kapitalstruktur og utbytte og bærekraft og samfunnsansvar. Forventningene kommuniseres i eierdialogen, og vurderes særlig i forberedelsene til generalforsamling når selskapets årsregnskap og årsberetning skal godkjennes.

En rekke faktorer kan danne grunnlaget for å forstå hvilke muligheter og risiko et selskap står overfor. For å utøve godt eierskap bør staten forstå hva som kan være relevant for en virksomhets verdiutvikling. Dette kan være hvordan et selskap påvirkes av globale utfordringer som befolkningsvekst, ressursknapphet, endrede råvarepriser, politisk uro og klimændringer, til selskapets strategiske konkurranse, hvilke interesser som er vesentlige, hvilke mål styret setter og hvilke ressurser som er avgjørende.

Samfunnsansvar

	Har selskapet offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer?	Har selskapet offentlig tilgjengelige retningslinjer for sitt arbeid med samfunnsansvar?	Er arbeidet med klima og miljø, menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og arbeidet for åpenhet og mot korrupsjon integrert i retningslinjene for samfunnsansvar?	Rapporterer selskapet på samfunnsansvar i henhold til GRI ¹ ?	Følger selskapet OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper?	Har selskapet eventuelle andre og mer selskaps- og bransje-relevante retningslinjer for sin rapportering?
Børsnoterte selskaper						
DNB ASA	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Entra ASA	Ja	Ja	Ja	Nei	Ikke relevant	Nei
Kongsberg Gruppen ASA	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Nei
Norsk Hydro ASA	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
SAS AB	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Nei
Statoil ASA	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Telenor ASA	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Yara International ASA	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ikke relevant
Unoterte selskaper i kategori 1–3						
Ambita AS	Ja	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
Baneservice AS	Ja	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
Flytoget AS	Ja	Ja	Ja	Ja	Nei	Ja
Mesta AS	Ja	Ja	Ja	Nei	Nei	Ja
Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	Nei	Nei	Nei	Nei	Nei	Nei
Aker Kværner Holding AS ²	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant
Nammo AS	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	Nei	Nei	Ja	Nei	Ja	Ja
Argentum Fondsinvesteringer AS	Ja	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Eksportfinans ASA	Ja	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
Electronic Chart Centre AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei	Nei
GIEK Kredittforsikring AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei	Ja
Investinor AS	Ja	Ja	Ja	Nei	Ja	Nei
Kommunalbanken AS	Ja	Ja	Ja	Nei	Ikke relevant	Nei
NSB AS	Ja	Ja	Ja	Nei	Ikke relevant	Ja
Posten Norge AS	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Statkraft SF	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Selskaper i kategori 4						
Andøya Space Center AS	Nei	Nei	Nei	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant
Avinor AS	Ja	Ja	Ja	Ja	Nei	Nei
Bjørnøen AS ³	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant
Carte Blanche AS	Nei	Nei	Nei	Nei	Nei	Ja
AS Den Nationale Scene	Ja	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
Den Norske Opera & Ballett AS	Nei	Nei	Nei	Nei	Nei	Nei
Eksportkreditt Norge AS	Ja	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Enova SF	Ja	Ja	Ja	Nei	Ikke relevant	Nei
Gassco AS	Ja	Ja	Ja	Nei	Ja	Ja
Gassnova SF	Ja	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
Graminor AS	Nei	Nei	Nei	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant
Innovasjon Norge	Ja	Ja	Ja	Nei	Ja	Nei
Kimen Sävarelaboratoriet AS	Nei	Nei	Nei	Nei	Nei	Nei
Kings Bay AS	Ja	Ja	Ja	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant
Nationaltheatret AS	Nei	Nei	Ja	Nei	Nei	Ja
Nofima AS	Ja	Nei	Ja	Nei	Ja	Ja
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Nei	Nei	Nei	Nei	Ja	Nei
Norfund	Ja	Ja	Ja	Nei	Ja	Nei
Norges sjømatråd AS	Ja	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
Norsk Helsenett SF	Ja	Ja	Nei	Nei	Ikke relevant	Nei
Norsk rikskringkasting AS	Ja	Nei	Nei	Ikke relevant	Ikke relevant	Nei
Norsk Tipping AS	Ja	Nei	Nei	Ja	Nei	Ja
NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei	Nei
Nye Veier AS	Ja	Ja	Ja	Nei	Nei	Ja
Petoro AS	Ja	Ja	Nei	Ja	Nei	Ja
Rogaland Teater AS	Nei	Nei	Nei	Nei	Nei	Ja
Simula Research Laboratory AS	Ja	Nei	Nei	Ikke relevant	Ikke relevant	Nei
Siva – Selskapet for Industrivekst SF	Ja	Ja	Ja	Nei	Ikke relevant	Nei
Space Norway AS	Ja	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
Statnett SF	Ja	Ja	Ja	Ja	Ikke relevant	Ja
Statskog SF	Ja	Ja	Ja	Ikke relevant	Ikke relevant	Nei
Staur gård AS	Nei	Nei	Nei	Nei	Nei	Nei
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Ja	Ja	Ja	Nei	Ikke relevant	Ikke relevant
Talent Norge AS	Nei	Nei	Nei	Nei	Nei	Nei
Trøndelag Teater AS	Nei	Nei	Ja	Ikke relevant	Ikke relevant	Ja
UNINETT AS	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei	Nei
Universitetsenteret på Svalbard AS	Ja	Nei	Nei	Nei	Ikke relevant	Nei
AS Vinmonopolet	Ja	Ja	Ja	Nei	Ikke relevant	Nei
Regionale helseforetak						
Helse Midt-Norge RHF	Ja	Ja	Ja	Nei	Nei	Nei
Helse Nord RHF	Ja	Nei	Nei	Ikke relevant	Ikke relevant	Nei
Helse Sør-Øst RHF	Ja	Ja	Ja	Ikke relevant	Ikke relevant	Ja
Helse Vest RHF	Ja	Nei	Ja	Nei	Nei	Ja

1 Global Reporting Initiative.

2 Aker Kværner Holding er et holdingselskap uten egne ansatte. Spørsmålene er derfor ikke relevant for dette selskapet.

3 Bjørnøen er administrativt underlagt Kings Bay og har ingen egne ansatte. Omtalen som gjelder for Kings Bay er også relevant for Bjørnøen.

Strengere krav til effektivitet og åpenhet i statlig eide selskaper¹



Adrian Blundell-Wignall

Direktør i Directorate for Financial and Enterprise Affairs i OECD²

OECDs retningslinjer for eierstyring og selskapsledelse i statlig eide selskaper gjennomgikk en omfattende revisjon i 2015. I de nye retningslinjene settes det høyere standarder til forsvarlig statlig eierskapsutøvelse, eierstyring og selskapsledelse og åpenhet.

Det er i siste instans borgerne som eier statlig eide selskaper. Offentligheten har derfor krav på minst samme grad av åpenhet og samme valuta for pengene som aksjeeiere forventer av sine børsnoterte selskaper. Dette er et grunnleggende prinsipp i OECDs retningslinjer for eierstyring og selskapsledelse i statlig eide selskaper. Retningslinjene gir anbefalinger som kan bidra til at statlig eide selskaper drives like effektivt og med samme grad av åpenhet som veldrevne private selskaper, og at statlig eide selskaper og private selskaper konkurrerer på like vilkår. God eierstyring og selskapsledelse i statlig eide selskaper er ikke bare viktig for den økonomiske velferden i hjemlandet. I en tid der statlig eide selskaper blir stadig mer aktive utenfor eget land, er eierstyring og selskapsledelse også viktig for å opprettholde et åpent internasjonalt handels- og investeringsklima.

Statlig eide selskaper og den globale økonomien

De siste to tiårene har statlig eide selskaper blitt mer fremtredende aktører innenfor handel og investeringer over landegrensene, noe som bl.a. gjenspeiler seg i

at det i dag er rundt et dusin statlig eide selskaper blant verdens 50 største selskaper, mens det for bare litt over ti år siden kun var ett. Årsaken er i hovedsak veksten i og internasjonaliseringen av de fremvoksende markedsøkonomiene, der statlig eide selskaper spiller en sentral rolle.

Som OECD gjentatte ganger har sagt, er det ikke nødvendigvis bekymringsfullt at statlig eide selskaper blir mer aktive på tvers av landegrensene. Men hvis de statlig eide selskapene får urettmessige fordeler i sine hjemland, som finansiering til under markedspris, er det fare for feilallokering av ressurser og, på lengre sikt, reaksjoner fra andre land i form av proteksjonistiske tiltak. Det er i alles interesse å opprettholde en åpen global økonomi. Det er derfor viktig å sørge for at de statlig eide selskapene driver effektivt, er åpne om virksomheten og opererer i markedet på samme vilkår som private selskaper.

De nye retningslinjene

Den stadig større tilstedeværelsen av statlig eide selskaper gjør det enda mer nødvendig enn tidligere at de som utformer politikk implementerer standardene om god eierstyring og selskapsledelse som er nedfelt i OECDs retningslinjer for statlig eide selskaper. Retningslinjene ble utgitt for første gang i 2005 for å gi stater et utgangspunkt for å etablere god praksis for institusjonelle ordninger, tilsynsordninger og ordninger for eierstyring og selskapsle-

delse. Formålet var å maksimere den økonomiske nytten av statlig eide selskaper.

Undersøkelser gjennomført av OECD viser at de nasjonale reformene vedrørende statlig eierskap i store trekk har vært i samsvar med anbefalingene i OECDs retningslinjer. For eksempel har det vært gjort mye, også i Norge, for å styrke og profesjonalisere statens eierskapsutøvelse. Større sentralisering av statens eierskapsforvaltning har flere steder bidratt til å tydeliggjøre skillet mellom statens rolle som eier på den ene side og rollen som politisk myndighet og tilsynsorgan på den annen side. Mange land har også gjort betydelige fremskritt i arbeidet med større åpenhet og ansvarlighet i eierskapsutøvelsen, for eksempel ved å utarbeide en tydelig eierskapspolitikk. Stadig flere land har i tillegg begynt å gi ut aggregerte rapporter om det statlige eierskapet, noe denne rapporten er et eksempel på.

De statlig eide selskapene skal skape verdier for dem som i siste instans eier dem, borgerne

Det er mange grunner til at stater eier selskaper. Å holde strategisk viktige sektorer under statlig kontroll eller å bygge «nasjonale mestre» er to eksempler. En vurdering av at direkte statlig eierskap i naturlige monopoler er mer effektivt eller egnet enn å føre tilsyn med private monopoler er et annet.

¹ Synspunktene som kommer til uttrykk i denne artikkelen, er forfatterens. De representerer ikke nødvendigvis synspunktene til Nærings- og fiskeridepartementet, OECD eller OECDs medlemsland. Hele teksten til OECDs retningslinjer for eierstyring og selskapsledelse i statlig eide selskaper og annen informasjon om OECDs arbeid med statlig eide selskaper kan leses på www.oecd.org/daf/ca/soemarket.htm.

² Artikkelen er opprinnelig skrevet på engelsk og har blitt oversatt til norsk.

I de reviderte retningslinjene fra 2015 fremgår det enda tydeligere at formålet med statlig eierskap skal være å skape verdier. Dette kan enten være i form av offentlige tjenester av høy kvalitet eller konkurransedyktige økonomiske resultater, eller begge deler, for samfunnet gjennom en effektiv ressursallokering. I tidligere anbefalinger har OECD anbefalt statene å utarbeide en eierskapspolitikk. I de nye retningslinjene anbefales det at statene offentliggjør, og regelmessig gjennomgår, begrunnelsene for det statlige eierskapet og målsettingene med eierskapet i hvert enkelt selskap.

De nye retningslinjene inneholder mer eksplisitte standarder for offentliggjøring av opplysninger om selskapene i samsvar med anbefalingene i G20 og OECDs prinsipper for eierstyring og selskapsledelse. Ifølge retningslinjene for statlig eide selskaper skal selskapene være underlagt samme krav til regnskap, offentliggjøring av opplysninger, etterlevelse av lover og regler og revisjon som børsnoterte selskaper. De skal offentliggjøre opplysninger om finans- og driftsresultater, finansiell støtte og garantier de har mottatt fra staten, samt potensielle risikofaktorer og forpliktelser knyttet til offentlig-privat samarbeid.

De høynede standardene for offentliggjøring av opplysninger gjenspeiler enigheten landene imellom om at åpenhet er en sentral driver for bedre eierstyring og selskapsledelse og, i siste instans, for å skape gode resultater.

De statlig eide selskapene skal drive virksomhet på samme vilkår som tilsvarende private selskaper

Statlig eide selskaper konkurrerer ofte med private selskaper. For at markedene skal fungere effektivt, er det avgjørende at statlig og privat eide selskaper har like vilkår, og at statlig eide selskaper ikke har fordeler fordi de er eid av staten. De nye retningslinjene for statlig eide selskaper bygger videre på den gamle standarden og slår fast at konkurranse skal skje på like vilkår. Det gis bl.a. mer detaljerte råd om hvordan finansiering på markedsvilkår kan sikres i praksis.

Et nytt kapittel er viet tilfeller der statlig eide selskaper driver økonomisk virksomhet i et marked. Her skisseres regelverk og finansielle og operasjonelle vilkår som må være oppfylt for at konkurranse på like vilkår kan oppnås i praksis. Kapittel

bygger på prinsippet om at kostnader til offentlig virksomhet skal finansieres av staten, og ikke subsidieres av et selskaps kommersielle virksomhet, for å unngå konkurransevridninger i markedet. I kapitlet fremgår det også at statlig eide selskapers økonomiske virksomhet bør ha et krav om markedsmessig avkastning. Kapitlet slår fast at statlig eide selskaper ikke må få indirekte økonomisk støtte, for

skaper driver virksomhet i tråd med nasjonale forpliktelser knyttet til ansvarlig virksomhetsutøvelse og i tråd med internasjonale forpliktelser på områder som menneskerettigheter, forholdet mellom partene i arbeidslivet, miljøregler og skatteforpliktelser. De nye retningslinjene for statlig eide selskaper slår fast at selskapene skal følge høye standarder for ansvarlig virksomhetsutøvelse. De gir også spesifikk

anvisninger om styrets ansvar for å utvikle og følge opp internkontrollmekanismer og etikkprogrammer, herunder tiltak for bekjempelse av bedrageri og korrupsjon.

Nylig gjennomførte studier av OECD har kastet lys over risikoen for korrupsjon i statlig eide selskaper. I rapporten «Foreign Bribery Report» ble det for eksempel slått fast at ansatte i statlig eide selskaper utgjorde nesten en tredjedel av dem som hadde blitt lovet, tilbudt eller gitt bestikkelser i de 427 sakene om bestikkelser i utlandet som hadde blitt avsluttet etter at OECD-konvensjonen mot bestikkelser trådte i kraft. Disse resultatene, sammen med flere mye omtalte korrupsjonsskandaler der statlig eide selskaper har vært involvert, viser at det er et behov for å fremme «clean business»-praksiser i statlig eide selskaper. En implementering av relevante bestemmelser i retningslinjene for statlig eide selskaper kan bidra til å fremme slik praksis.

Det er avgjørende at statlig eide selskaper ikke blir overstyrt av politiske interesser. De nye retningslinjene for statlig eide selskaper slår fast at de ikke skal brukes til å finansiere politisk aktivitet eller gi direkte bidrag til politiske kampanjer. Grunnen er at det vil være interessekonflikter knyttet til slik finansiering og slike bidrag.

Styrene må være kompetente, effektive og uavhengige organer for tilsyn med selskapet

Styrene i statlig eide selskaper skal være effektive, kompetente og uavhengige, og ha ansvar for å følge opp implementeringen av statens målsettinger. Aktive og kvalifiserte styreverter kan spille en sentral rolle med å sørge for at statlig eide selskaper opererer på armlengdes avstand fra den offentlige forvaltningen, og med å motvirke at staten griper inn i den daglige driften.



eksempel i form av finansiering på spesielle vilkår eller ved at de får innsatsfaktorer som energi, vann eller land på mer fordelaktige vilkår enn det som er tilgjengelig for private konkurrenter.

Prinsippet om likebehandling gjelder også dem som investerer i statlig eide selskaper. Retningslinjene for statlig eide selskaper inneholder spesifikke anbefalinger om beskyttelse av ikke-statlige aksjeeieres rett til rimelig og rettferdig behandling og adekvat tilgang til informasjon. Hvis en stat ønsker å trekke privat kapital til statlig eide selskaper, er det avgjørende med betryggende rammer for minoritetsinvestorer ved å implementere disse standardene.

Statlig eide selskaper skal utøve sin virksomhet ansvarlig og ikke la seg styre av politiske interesser

Statlig eide selskaper kan spille en toneangivende rolle i næringslivet i landene de har virksomhet i. Staten som eier har ansvar for å sørge for at statlig eide sel-

For å oppfylle disse rollene må styrene gis den uavhengigheten de trenger, og de må få ansvar for å fastsette en strategi for selskapet og for å overvåke ledelsen. I en rekke land har styrene i statlig eide selskaper imidlertid i praksis ofte ikke et godt nok mandat til at de kan fylle disse funksjonene, eller de er ikke uavhengige nok, fordi utnevnelsen av styremedlemmer er politisert. I noen tilfeller går staten utenom styret og samhandler direkte med administrerende direktør i statlig eide selskaper, slik at styret i praksis blir ute av stand til å ivareta den uavhengige kontrollfunksjonen overfor toppledelsen slik det skal. De reviderte retningslinjene for statlig eide selskaper er tydeligere enn de gamle i dette henseendet. De inneholder for eksempel mer konkrete standarder for styrets uavhengighet og arbeid. De slår fast at styret skal være ansvarlig for å tilsette og avsette administrerende direktør. De nye retningslinjene inneholder også forslag til definisjoner av styremedlemmers uavhengighet og slår fast at styret årlig skal evaluere sitt eget arbeid og sin egen effektivitet.

Full implementering av ovennevnte anvisninger om styret i statlig eide selskaper vil gjøre styrene mye mer effektive og selskapene mer veldrevne og lønnsomme.

Hva slags foretak regnes som et statlig eid selskap? Nye anvisninger om eierskap, kontroll og kommersiell orientering

Det fins ingen omforent definisjon av et statlig eid selskap. Hva som tradisjonelt har vært regnet som et statlig eid selskap varierer mellom land. Noen har for eksempel tatt utgangspunkt i juridisk selskapsform, nærhet til offentlig forvaltning, graden av statlig eierskap og kommersiell orientering. De nye retningslinjene for statlig eide selskaper gir nye anvisninger i dette henseendet og gjør det lettere for de som utformer politikk å avgjøre hvilke statlig eide selskaper de høye standardene for eierstyring og selskapsledelse og åpenhet passer best for. Det slås

fast at alle statlig eide selskaper som er aktive i et marked er omfattet av retningslinjene, uansett om de er underlagt politiske målsettinger eller ikke. Retningslinjene gjelder også for selskaper der staten er den faktiske eieren av et flertall av de stemmeberettigede aksjene. De gjelder i tillegg for selskaper som er under faktisk statlig kontroll på andre måter enn gjennom majoritets-eierskap, for eksempel gjennom aksjer med spesielle rettigheter («golden shares») eller bestemmelser som sikrer at staten kan utnevne et flertall av styremedlemmene.

OECDs rolle som veileder ved reformer av statlig eierskap og av prinsipper for eierstyring og selskapsledelse

OECD er vertskap for verdens eneste forum for myndighetsorganer med ansvar for statlig eierskap, Working Party on State Ownership and Privatisation Practices. Forumet var pådriveren bak revideringen av retningslinjene for statlig eide selskaper og har også fått i oppdrag å overvåke og støtte implementeringen av de nye retningslinjene i OECD-landene og ellers i verden. Norge har spilt en aktiv rolle i arbeidet med de reviderte retningslinjene for statlig eide selskaper. Landet var blant de første som satte i gang med reformarbeid innenfor eierstyring og selskapsledelse i selskaper med statlig eierandel, og har bidratt med nyttige erfaringer. OECD har stor nytte av Norges løpende engasjement i OECDs arbeid med å identifisere og spre god praksis for statlig eierskap og eierstyring og selskapsledelse i statlig eide selskaper.

OECD vil, ved å sørge for utveksling av god praksis mellom de som utformer politikk og ved å utarbeide grundige gjennomganger av land, fortsette å støtte stater som ønsker å reformere statlig eide selskaper. Statlig eide selskaper som leverer på de kommersielle og politiske målene som er satt, er en forutsetning for økonomisk utvikling, velfungerende markeder og velferd for samfunnet.





Trøndelag Teater er region-/landsdelsteater
for Trøndelag lokalisert i Trondheim.



Mesta er Norges største entreprenørselskap innenfor drift og vedlikehold av vei. Selskapet hadde i 2015 en omsetning på 4 078 mill. kroner og et resultat etter skatt på 335 mill. kroner.



Kategori 1

Forretningsmessige mål

I denne kategorien inngår selskaper der staten kun har forretningsmessige mål med eierskapet. Eierskapsforvaltningen av selskapene i denne kategorien har som eneste formål å maksimere verdiene av statens investeringer, bl.a. gjennom å bidra til en god forretningsmessig utvikling av selskapene. Hvorvidt staten bør forbli eier i disse selskapene er gjenstand for løpende forretningsmessige vurderinger. Staten har forventninger til resultat og avkastning ut fra selskapenes risikoprofil. Selskapene opererer i markeder med andre kommersielle aktører.

Ambita AS	42
Baneservice AS	43
Entra ASA	44
Flytoget AS	45
Mesta AS	46
SAS AB	47
Veterinærmedisinsk Oppdragssenter AS	48

Administrerende direktør:
Stig Williams Seljeseth

Styre: Toril Nag (leder),
Ingeborg Moen Borgerud
(nestleder), Anders Roger
Øynes, Eli Giske, Gunnar
Sellæg, Jarl Totland*, Mona
Andreassen* (* valgt av
de ansatte)

Revisor: EY AS



© Sverre C. Jøllid

Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.ambita.com

Ambita AS ble stiftet i 1987. Selskapet ble opprettet for å konvertere Grunnboken til elektronisk plattform på oppdrag fra staten. Motytelsen var en enerett på kommersiell avgivelse av informasjon fra Grunnboken. Selskapet har vært heleid av staten siden 1992 og fullt ut konkurranseutsatt siden 2014.

Ambita er et IKT-selskap hvor et flertall av om lag 70 ansatte arbeider innenfor salg, forvaltning, drift og utvikling av selskapets egne og kundenes IKT-systemer. Selskapet leverer tjenester, systemer og produkter med basis i eiendomsinformasjon og kartinformasjon.

Selskapet bearbeider rådata fra Grunnboken og Matrikkelen, og selger ferdige informasjonsprodukter til aktører innenfor bank, finans og kredittopplysning. Mye av selskapets distribusjon skjer gjennom portalen Ambita Infoland, som gir muligheten til å kjøpe eiendomsinformasjon som stammer fra ulike offentlige og private leverandører på ett sted.

Viktige hendelser

Ambita følger en vekststrategi som omfatter både organisk vekst og oppkjøp. Våren 2015 økte Ambita sin eierandel i Edok AS fra 26,3 til 60,9 pst. Edok forvalter tjenesten www.boligmappa.no. Tjenesten legger til rette for at boligeiere enkelt og kostnadsfritt kan arkivere dokumentasjon relatert til boligen. På denne måten bidrar tjenesten bl.a. til å gjøre svart arbeid mindre attraktivt. Gjennom eierskapet i Edok styrker Ambita posisjonen med å være en spesialist på eiendomsinformasjon.

Etter at alle virksomhetsområdene til Ambita ble konkurranseutsatt i 2014 har

selskapet i 2015 styrket bemanningen på salg og produktutvikling og tatt steget utover i verdikjeden. Økt synliggjøring av Ambita har stått sentralt, og høsten 2015 ble det gjennomført målrettede reklamekampanjer både mot det profesjonelle sluttbrukermarkedet og privatmarkedet.

Samfunnsansvar

Ambita har i 2015 særlig vektlagt korrupsjonsforebyggende arbeid. En egen håndbok for antikorrupsjon er vedtatt, og alle ansatte har fått veiledning om dette temaet. Håndboken er gjort offentlig tilgjengelig, og selskapets arbeid med samfunnsansvar går nå tydeligere frem av selskapets nettside.

Ambitas videokonferanseutstyr er oppgradert i 2015 og brukes hyppig til møter mellom ansatte i Oslo og Bergen.

Økonomisk utvikling

Inntektene i 2015 endte på 322 mill. kroner. Dette tilsvarer en vekst på 12,2 pst. fra 2014. Veksten drives hovedsakelig av et sterkt boligmarked, nye leverandører i Ambita Infoland og vekst innenfor tinglysingsrelaterte tjenester. Ambita er i 2015 blitt et konsern og deler av veksten kommer fra Edok AS. Prispress og økt konkurranse på enkle oppslag og uttreksprodukter blir delvis kompensert for av nye tjenester basert på eiendomsinformasjon. Driftsresultatet før skatt ble 52,5 mill. kroner og årsresultatet etter skatt og minoritetsinteresser ble 37,6 mill. kroner. I 2015 fikk Ambita et ekstraordinært høyt resultat etter overgangen fra ytelsespensjon til innskuddspensjon. For regnskapsåret 2015 betaler selskapet et utbytte på 3,2 mill. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	322,3	287,3
Driftskostnader	270,6	276,4
Brutto driftsresultat (EBITDA)	66,5	17,1
Driftsresultat (EBIT)	51,7	10,9
Netto finansposter	0,9	7,5
Resultat før skatt	52,5	18,3
Skattekostnad	14,7	3,7
Minoritetsinteresser	0,2	0,0
Resultat etter skatt og minoritet	37,6	14,6

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	34,7	30,4
Varige driftsmidler	7,9	9,7
Finansielle anleggsmidler	1,0	7,6
Sum anleggsmidler	43,6	47,7
Omløpsmidler	116,7	120,3
Sum eiendeler	160,3	168,0

Innskutt egenkapital	6,0	6,0
Opptjent/annen egenkapital	85,0	70,4
Minoritetsinteresser	5,1	0,0
Sum egenkapital	96,1	76,4
Avsetning til forpliktelser	1,4	36,4
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	62,8	55,2
Sum gjeld og forpliktelser	64,2	91,6
Sum egenkapital og gjeld	160,3	168,0

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	23,0	-48,6
Investeringsaktiviteter	-17,3	-15,7
Finansieringsaktiviteter	-20,0	-8,6
Endring betalingsmidler	-14,3	-72,9

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	96	76
Brutto driftsmargin (EBITDA)	21 %	6 %
Driftsmargin (EBIT)	16 %	4 %
Egenkapitalandel	60 %	45 %
Egenkapitalrentabilitet	45 %	20 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	22 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	61 %	25 %

Utbytte	2015	2014
Utbytte for regnskapsåret ¹	3,2	25,8
Utbytteandel ²	9 %	177 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	47 %	-
Utbytte til staten	3,2	25,8

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	66	65
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	57 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	40 %

¹ Utbytte for 2014 inkluderer tilleggsutbytte på 20 mill. kroner. Tilleggsutbyttet ble godkjent på generalforsamling etter fremleggelse av årsregnskapet.

² Justert for engangseffekter knyttet til avviklingen av ytelsespensjonsordningen er utbytteandelen for 2015 tilsvarende 40 pst. av årets resultat.

Administrerende direktør:
Ingvild Storås

Styre: Thor Svegården (leder),
Are Langmoen, Cecilia Elizabeth
Rudolfsson, Ann Pedersen,
Christel Borge, Harald Vaagaasar
Nikolaisen, Geir Meling Jacob-
sen*, Tom Bragen*, Ole Christian
Rognlien* (* valgt av de ansatte)

Revisor: BDO AS



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.baneservice.no

Baneservice AS er den ledende jernbanetekniske entreprenøren i Norge. Selskapet leverer vedlikehold og nyanlegg med høy kvalitet og sikkerhet til konkurransedyktige priser. Virksomheten ble skilt ut fra Jernbaneverket 1. januar 2005.

Den norske virksomheten er organisert i morselskapet Baneservice AS. I Sverige er Baneservice representert gjennom det heleide datterselskapet Baneservice Skandinavia AB, som leverer skiftetjenester på godsterminaler. Konsernets hovedkontor er på Lysaker i Bærum. Baneservice Skandinavia har hovedkontor i Göteborg.

Konsernets viktigste kunde er Jernbaneverket. Selskapet utfører også oppdrag for Sporveien Oslo AS, og er underentreprenør for andre større hovedentreprenører som opererer innenfor jernbanemarkedet i Norge. I Sverige er Göteborg Hamn største kunde innenfor skiftetjenester.

Viktige hendelser

Det største prosjektet for selskapet i 2015 har vært oppdraget om utskifting av kontaktledningsanlegget mellom Egersund og Sandnes for Jernbaneverket. Arbeidet startet høsten 2012 og er planlagt ferdigstilt i august/september 2016.

I mars ble arbeidet med spor- og kontaktledninger i forbindelse med utvidelse av Høvik stasjon avsluttet og overlevert Jernbaneverket. For samme kunde er det i 2015 utført forberedende arbeid til ballastrensing på flere strekninger, både på Dovrebanen og på Østfoldbanen. Av tynge vedlikeholdsoppgaver for Jernbaneverket er det utført om lag 50 kilometer ballastrensing, hovedsakelig på Dovrebanen, samt sporjustering på de fleste banestrekningene i Sør-Norge.

Frem til 31. desember 2015 ble statens eierskap i Baneservice forvaltet av Samferdselsdepartementet. I kongelig resolusjon av 11. desember 2015 ble eierskapsforvaltningen besluttet overført til Nærings- og fiskeridepartementet fra 1. januar 2016.

Samfunnsansvar

Baneservice har etablert retningslinjer for arbeid med samfunnsansvar som skal være i tråd med statens eierskapspolitikk. Retningslinjene beskriver bl.a. hvordan virksomheten arbeider innenfor områdene menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, klima og miljø og arbeidet mot korrupsjon. Som en del av arbeidet med samfunnsansvar inngår også etiske retningslinjer, inkludert retningslinjer for innkjøp, selskapets sikkerhets- og miljøpolitikk og retningslinjer for varsling som er nedfelt i «Policy for åpen bedriftskultur».

Selskapet legger International Labour Organizations (ILO) åtte kjernekonvensjoner til grunn for sin virksomhet. Måleindikatorne er innenfor HMS, ytre miljø, retningslinjer for innkjøp, inkludert underentreprenører/innleie, kompetanse, lederlønn og humanitære bidrag.

Også i 2015 ble det utført en medarbeidertilfredshetsmåling i den norske organisasjonen. Denne hadde et godt resultat og en høyere svarprosent enn i 2014.

Økonomisk utvikling

Etter omfattende effektiviseringstiltak i 2013 og sterk omsetningsvekst i 2014, har videreutvikling og profesjonalisering av virksomheten vært sentralt i 2015. Dette har gitt god effekt på konsernets lønnsomhet. Konsernets omsetning i 2015 er 663 mill. kroner (mot 689 mill. kroner året før), og resultat før skatt er 53,9 mill. kroner (24,6). Resultatforbedringen i konsernet skyldes god lønnsomhet i hele prosjektporteføljen og bedre utnyttelse av selskapets maskinkapasitet på grunn av høyere produksjonsvolum og lengre arbeidsesong. I tillegg har det største prosjektet, utskifting av kontaktledningsanlegget mellom Egersund og Sandnes, som startet i 2012, økt forventet sluttprognose betydelig både hva gjelder omsetning og dekningegrad. Konsernets ordresreserve og finansielle stilling vurderes som god. På selskapets generalforsamling ble det vedtatt et utbytte for 2015 på 8,3 mill. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	662,7	688,5
Driftskostnader	606,4	660,7
Brutto driftsresultat (EBITDA)	71,5	42,6
Driftsresultat (EBIT)	56,3	27,8
Netto finansposter	-2,4	-3,2
Resultat før skatt	53,9	24,6
Skattekostnad	8,2	0,0
Resultat etter skatt	45,7	24,6

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	16,6	24,8
Varige driftsmidler	53,6	63,0
Finansielle anleggsmidler	13,3	1,6
Sum anleggsmidler	83,5	89,4
Omløpsmidler	287,7	233,1
Sum eiendeler	371,2	322,5

Innskutt egenkapital	102,0	102,0
Opptjent/annen egenkapital	62,2	23,2
Minoritetsinteresser	0,0	0,0
Sum egenkapital	164,2	125,2
Avsetning til forpliktelser	6,5	6,0
Langsiktig rentebærende gjeld	62,2	50,7
Kortsiktig rentebærende gjeld	138,3	140,6
Kortsiktig rentefri gjeld	0,0	0,0
Sum gjeld og forpliktelser	207,0	197,3
Sum egenkapital og gjeld	371,2	322,5

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	116,5	36,0
Investeringsaktiviteter	-17,2	10,9
Finansieringsaktiviteter	-8,4	-28,7
Endring betalingsmidler	90,9	18,2

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	364,7	316,5
Brutto driftsmargin (EBITDA)	11 %	6 %
Driftsmargin (EBIT)	8 %	4 %
Egenkapitalandel	44 %	39 %
Egenkapitalrentabilitet	32 %	22 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-2 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	17 %	10 %

Utbytte	2015	2014
Utbytte for regnskapsåret	8,3	0
Utbytteandel	18 %	0 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år ¹	-	-
Utbytte til staten	8,3	0

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	308	312
Andel ansatte i Norge	92 %	91 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	33 %	38 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	60 %

¹ Ved utregning som definert (se side 125) vil gjennomsnittlig utbytteandel være negativ.

Administrerende direktør: Arve Regland

Styre: Siri Beate Hatlen (leder),
Martin Mæland (nestleder), Ingrid
Therese Tjøsvold, Kjell Bjordal,
Arthur Sletteberg, Birthe Helen
Smedsrud Skeid*, Frode Erland
Halvorsen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



© Entra ASA

Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 49,73 %
Selskapets nettside: www.entra.no

Entra ASA er et av Norges ledende eiendomsselskaper og er en aktiv eier, forvalter og utvikler av kontoreiendom. Entras strategi er å eie eiendommer med sentral beliggenhet og god kvalitet i de fire største byene i Norge. Ved årsskiftet eide Entra 96 bygg fordelt på om lag 1,3 mill. kvadratmeter. Markedsverdien av eiendomsporteføljen var på om lag 29,6 mrd. kroner.

Selskapets forretningsstrategi er å være ledende på kundeopplevd kvalitet, levere lønnsom vekst og å være miljøledende i bransjen. Entra har hovedkontor i Oslo og regionskontorer i Bergen og Trondheim. Offentlig sektor utgjør om lag 74 pst. av Entras kundeportefølje. Utleiegraden i porteføljen har holdt seg stabilt høy over tid og utgjorde ved årsskiftet 95 pst. Vektet gjenværende løpetid på selskapets leiekontrakter var i underkant av åtte år ved årsskiftet.

Viktige hendelser

I løpet av 2015 har Entra signert nye og reforhandlet kontrakter med årlig leie på totalt 294 mill. kroner.

Entra har fullført tre større prosjekter i 2015: Ett nytt kontorbygg på 15 500 kvadratmeter i Schweigaardsgate 16 i Oslo, ett nytt kontorbygg på 11 400 kvadratmeter på Papirbredden i Drammen og ett renoverert og påbygget kontorbygg på 6200 kvadratmeter i Akersgata 34/36 i Oslo. Videre har Entra startet bygging av et nytt kontorbygg på 31 300 kvadratmeter i Sundtkvartalet i Oslo og satt i gang renovering av to eiendommer på Helsefy.

I 2015 kjøpte Entra kontordelen av Oslo City (totalt 33 300 kvadratmeter) og det prosjekterte kontorbygget Trondheimsporten (28 600 kvadratmeter). I tråd med strategien om vekst i de største by-

ene og salg av ikke-strategiske eiendom har Entra solgt tolv bygg i henholdsvis Østfold, Lillestrøm, Tromsø, Arendal, Drammen, Stavanger og Oslo i løpet av året.

Samfunnsansvar

Entra har som mål å være miljøledende i bransjen og har en definert miljøstrategi og målsettinger og aksjonsplaner for miljøarbeidet. Selskapets miljøstrategi innebærer å utvikle eiendomsporteføljen ved hjelp av innovativ og ny ekspertise, redusere energiforbruket i porteføljen, styrke kundesamarbeidet gjennom grønne for-delsavtaler, utvikle og dele kompetanse og bidra til positiv byutvikling.

Entra har nulltoleranse for korrupsjon og arbeidskriminalitet i alle deler av sin virksomhet og arbeider aktivt med etikk i praksis, ansvarlig innkjøp og tett oppfølging av leverandører. HMS har høy prioritet og selskapets mål er at ingen skal eksponeres for skade eller bli syke som et resultat av selskapets arbeidsmiljø. Entra har høy oppmerksomhet om å opprettholde et godt arbeidsmiljø og å ha arbeidstakerrettigheter, kunnskapsutvikling, mangfold og likestilling i virksomheten.

Økonomisk utvikling

Entras leieinntekter utgjorde 1 760 mill. kroner i 2015 (mot 1 772 mill. kroner i 2014). Reduksjonen skyldes omfattende salg av ikke-strategisk eiendom i 2015. Justert for disse salgene var den underliggende veksten i leieinntektene på 6 pst. Resultat fra eiendomsdrift utgjorde 1 421 mill. kroner (1 399). Resultat før skatt ble 3 075 mill. kroner (1 377) og totalresultat etter skatt 2 750 mill. kroner (1 000) Selskapet betaler et utbytte på 3 kroner pr. aksje for 2015 (2,5).

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	1 999	1 997
Driftskostnader	-560	-580
Brutto driftsresultat (EBITDA)	1 440	1 418
Avskrivninger og nedskrivninger	-18	-19
Resultat fra eiendomsdrift	1 421	1 399
Verdiendring investeringseiendommer	1 818	1 195
Driftsresultat (EBIT)	3 239	2 594
Resultatandel i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	44	36
Netto finansposter	-209	-1 252
Resultat før skatt og minoritet	3 075	1 377
Skattekostnad	354	351
Minoritetsinteresser	73	-1
Resultat etter skatt og minoritet	2 648	1 027

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	161	180
Varige driftsmidler	28 859	26 721
Finansielle anleggsmidler	3 372	1 736
Sum anleggsmidler	32 391	28 637
Omløpsmidler	1 062	662
Investeringseiendom holdt for salg	165	1 551
Sum eiendeler	33 619	30 850
Innskutt egenkapital	3 739	3 739
Opptjent/annen egenkapital	9 255	7 039
Minoritetsinteresser	359	286
Sum egenkapital	13 354	11 064
Avsetning til forpliktelser	4 681	4 548
Langsiktig rentebærende gjeld	12 083	11 826
Kortsiktig rentebærende gjeld	3 123	2 821
Kortsiktig rentefri gjeld	378	591
Sum gjeld og forpliktelser	20 265	19 786
Sum egenkapital og gjeld	33 619	30 850

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	849	668
Investeringsaktiviteter	-1 010	-1 157
Finansieringsaktiviteter	174	510
Endring betalingsmidler	14	21

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	28 559	25 711
Brutto driftsmargin (EBITDA)	72 %	71 %
Driftsmargin (EBIT)	162 %	130 %
Egenkapitalandel	40 %	36 %
Egenkapitalrentabilitet	22 %	11 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	11 %	9 %
Rentabilitet sysselsatt kapital	12 %	11 %

Verdier og utbytte	2015	2014
Markedsverdi ved årsslutt	13 091	14 056
Pris/bok	1,0	1,3
Sluttkurs	71,3	76,5
Utbytte for regnskapsåret ¹	551	459
Utbytteandel	21 %	45 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	35 %	-
Utbytte til staten ¹	274	229
Avkastning inklusiv utbytte siste år	-3,8 %	14,2 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	-	-
Salgsproveny til staten	0	3 284

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	162	167
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	49,73 %	49,89 %
Andel kvinner i styret totalt	43 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

¹ Det ble i tillegg betalt tilleggsutbytte på 650 mill. kroner i 2014 til staten som selger av selskapet i forbindelse med børsnoteringen.



Administrerende direktør:
Linda Bernander Silseth

Styre: Wenche Kjølås (leder),
Per Sanderud (nestleder), Trygve
Gjertsen, Rolf Gunnar Roverud,
Tone Merethe Lindberg, Jan Garder
Gundersen*, Per Stene*, Camilla
Asker* (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.flytoget.no

Flytoget AS ble stiftet i 1992 som NSB Gardermobanen AS. Da Oslo Lufthavn åpnet i 1998 startet driften av flytogene. Selskapet ble skilt fra NSB-konsernet i 2003 som et eget aksjeselskap.

Flytoget driver persontransport med tog på strekningen fra Drammen til Oslo Lufthavn. Selskapet frakter om lag 6,6 mill. passasjerer hvert år, noe som utgjør rundt 10 pst. av alle togpassasjerer i Norge, og rundt 20 pst. av alle togpassasjerer på det sentrale Østlandet. Flytogene har en topphastighet på 210 kilometer i timen og går hvert 10. minutt fra Oslo S og Oslo Lufthavn. Til og fra Drammen går togene hvert 20. minutt. Flytoget økte i 2015 antall avganger fra tre til fire tog i timen på hverdager fra stasjonene Lysaker, Sandvika, Skøyen og Nationaltheatret, i tillegg til at Stabekk ble åpnet som flytogstasjon, med én avgang i timen.

Viktige hendelser

Flytoget fikk i 2015 det nest beste resultatet i selskapets historie. Kundetilfredsheten endte for året på 96,7 pst. og punktligheten på 96,6 pst.

Flytoget signerte 15. april 2015 kontrakt med leverandøren av åtte nye togsett, som gir selskapet kapasitet til å møte den økte befolknings- og transportveksten de kommende årene. Nye tog settes i trafikk i 2018.

Flytogets formålparagraf ble endret i ekstraordinær generalforsamling 25. november 2015, ved at begrensningen om dagens tilbringerstrekning ble fjernet.

Selskapet lanserte i mars 2016 et strategisk samarbeid med SAS Eurobonus om opptjening av Eurobonus-poeng på flytoget.

Samfunnsansvar

Flytogets virksomhet bidrar til høy kollektivandel gjennom et effektivt og miljøvennlig transportalternativ til og fra Oslo

Lufthavn. I tillegg har selskapet tatt et strategisk valg om å være en pådriver for bærekraftig utvikling, der målet er langsiktig økonomisk og bærekraftig verdiskaping, i tråd med interessentenes forventninger og statens eierskapspolitikk. Flytoget er opptatt av at definerte bærekraftsområder skal være knyttet opp mot selskapets kjernevirksomhet. Selskapet skal engasjere seg i utviklingen av fremtidens jernbane, arbeid for klima- og miljøbevissthet og fellesskapets innsats for å legge til rette for god utnyttelse av samfunnets ressurser. En forutsetning for å lykkes med dette, er å integrere ambisjonene om bærekraft i overordnede strategier og i forretningsmessige prioriteringer. I 2015 har selskapet arbeidet systematisk med å integrere bærekraft og samfunnsansvar i selskapets virksomhetsstyring, strategier og handlingsplaner. Dette arbeidet fortsetter i 2016.

For 2015 legger selskapet frem en integrert årsrapport utarbeidet etter det globale rapporteringsinitiativet Global Reporting Initiatives GRI G4, applikasjonsnivå «Core» og rammeverket fra International Integrated Reporting Council.

Økonomisk utvikling

I 2015 omsatte Flytoget for 960 mill. kroner, mot 944 mill. kroner i 2014. Inntektsveksten skyldtes økte billettpriser fra februar 2015. Markedsutviklingen i tilbringermarkedet vokste marginalt i 2015. Konkurransen i markedet har økt betydelig, og Flytoget tapte 1,1 prosentpoeng av markedsandelen. Resultat før skatt ble 235 mill. kroner, og resultatet etter skatt ble 181 mill. kroner. Dette ga en egenkapitalrentabilitet på 23 pst. Egenkapitalandelen var på 58 pst. ved utgangen av 2015, mot 56 pst. for 2014. For regnskapsåret 2015 er det avsatt 181 mill. kroner i ordinært utbytte.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	960	944
Driftskostnader	729	700
Brutto driftsresultat (EBITDA)	338	350
Driftsresultat (EBIT)	232	244
Netto finansposter	3	8
Resultat før skatt	235	253
Skattekostnad	54	69
Resultat etter skatt	181	184

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	187	203
Varige driftsmidler	992	815
Finansielle anleggsmidler	0	0
Sum anleggsmidler	1 179	1 017
Omløpsmidler	214	321
Sum eiendeler	1 393	1 338

Innskutt egenkapital	692	692
Opptjent/annen egenkapital	110	62
Sum egenkapital	802	754
Avsetning til forpliktelser	232	277
Langsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	358	307
Sum gjeld og forpliktelser	590	584
Sum egenkapital og gjeld	1 393	1 338

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	291	284
Investeringsaktiviteter	-268	-42
Finansieringsaktiviteter	-129	-400
Endring betalingsmidler	-105	-158

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	802	754
Brutto driftsmargin (EBITDA)	35 %	37 %
Driftsmargin (EBIT)	24 %	26 %
Egenkapitalandel	58 %	56 %
Egenkapitalrentabilitet	23 %	21 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	17 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	30 %	29 %

Utbytte	2015	2014
Utbytte for regnskapsåret	181	129
Utbytteandel	100 %	70 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	119 %	-
Utbytte til staten	181	129

Annens informasjon	2015	2014
Antall ansatte	344	348
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	38 %	38 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Administrerende direktør:
Kristian Edvard Just (konstituert)¹

Styre: John Nyheim (leder), Mari Skjærstad, Hilde Nordskogen, Janicke Westlie Driveklepp, Ørjan Svanevik, Jens-Petter Hermansen*, Terje Dahlen*, Ingar Eira* (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS

¹ Kristian Edvard Just var konstituert administrerende direktør ved utgangen av 2015. Kurt Opseth tiltrådte som administrerende direktør 8. januar 2016.



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.mesta.no

Mesta AS er Norges største entreprenørselskap innenfor drift og vedlikehold av vei og har virksomhet i hele landet. Selskapet har i tillegg relatert virksomhet innenfor anlegg, spesialprodukter og bane. Selskapet ble etablert i 2003 og springer ut fra den tidligere produksjonsvirksomheten i Statens vegvesen. Siden oppstarten har Mesta gjennomført omfattende omstillinger og effektiviseringstiltak. I dag har selskapet en særlig sterk posisjon innenfor drift og vedlikehold av veinettet. Mesta har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser

Mesta vant åtte av 20 driftskontrakter for Statens vegvesen i 2015, og markedsandelen i Norge etter dette utgjør 41 pst. (mot 44 pst. i 2014).

Det har ikke vært alvorlige ulykker i Mesta i 2015. Det var fire personskader med fravær i 2015 (mot syv i 2014), noe som er en historisk lav verdi.

Mesta har i løpet av 2015 solgt eiendommer som ikke anses som strategisk viktige for videre drift i selskapet.

Kurt Opseth tiltrådte som ny administrerende direktør 8. januar 2016.

Samfunnsansvar

Mesta vektlegger samfunnsansvar i virksomheten. Selskapets verdigrunnlag, «fokus, endringsvilje, helhetsansvar og ærlighet», legger føringer for hvordan an-

satte i selskapet skal opptre både internt og eksternt.

Selskapet har etiske retningslinjer som uttrykker selskapets holdninger i møte med kunder, leverandører, kollegaer og øvrige omgivelser. Mesta tar også et aktivt samfunnsansvar i hele leverandørkjeden gjennom etiske retningslinjer integrert i selskapets kontraktsvilkår for kjøp av varer og tjenester fra inn- og utland. For å øke selskapets oppmerksomhet om de etiske retningslinjene og hvordan de ansatte skal opprettholde en høy etisk standard, har selskapet i 2015 tatt i bruk internettbasert dilemmatrening for de ansatte.

Økonomisk utvikling

Mesta hadde i 2015 en omsetning på 4,1 mrd. kroner (det samme som i 2014). Driftsresultatet for videreført virksomhet ble 440 mill. kroner (116). Dette ble påvirket av salgsgevinster fra salg av eiendom med 343 mill. kroner (51). Justert for gevinster fra eiendomssalg ble driftsresultatet for videreført virksomhet 97 mill. kroner (65). Ved utgangen av året hadde Mesta en ordresreserve på 5,6 mrd. kroner og en egenkapitalandel på 44,3 pst. I 2015 utgjorde netto investeringer i konsernet 30 mill. kroner. Selskapets kontantbeholdning ved utgangen av 2015 var 572 mill. kroner. For regnskapsåret 2015 betaler selskapet 300 mill. kroner i ordinært utbytte.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	4 078	4 129
Driftskostnader	3 637	4 014
Brutto driftsresultat (EBITDA)	589	268
Driftsresultat (EBIT)	440	116
Netto finansposter	1	1
Resultat før skatt	441	116
Skattekostnad	106	-31
Resultat ikke-videreført virksomhet	0	78
Resultat etter skatt	335	225

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	21	113
Varige driftsmidler	643	784
Finansielle anleggsmidler	0	1
Sum anleggsmidler	665	898
Omløpsmidler	1 379	1 112
Eiendeler ikke-videreført virksomhet	218	240
Sum eiendeler	2 262	2 250

Innskutt egenkapital	500	500
Opptjent/annen egenkapital	503	418
Sum egenkapital	1 003	918
Avsetning for forpliktelser	57	125
Langsiktig rentebærende gjeld	9	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	1 176	1 177
Gjeld ikke-videreført virksomhet	17	29
Sum gjeld og forpliktelser	1 259	1 331
Sum egenkapital og gjeld	2 262	2 250

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	88	251
Investeringsaktiviteter	366	-115
Finansieringsaktiviteter	-141	-250
Netto kontantstrøm omstilling/restrukturering	10	-16
Endring betalingsmidler	323	-131

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	1 012	918
Brutto driftsmargin (EBITDA)	14 %	6 %
Driftsmargin (EBIT)	11 %	3 %
Egenkapitalandel	44 %	41 %
Egenkapitalrentabilitet	35 %	25 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	22 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	46 %	14 %

Utbytte	2015	2014
Utbytte for regnskapsåret	300	150
Utbytteandel	90 %	67 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	96 %	-
Utbytte til staten	300	150

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	1 285	1 455
Andel ansatte i Norge	99 %	98 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	38 %	33 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	50 %



Konsernsjef: Rickard Gustafson
 Styre: Fritz Henrik Schur (leder),
 Jacob Wallenberg (nestleder),
 Dag Mejdell (andre nestleder), Monica
 Caneman, Sanna Suvanto-Harsaae, Lars-
 Johan Jarnheimer, Berit Svendsen, Carsten
 Dilling, Jens Lippestad*, Sven Cahier*,
 Bo Nielsen* (* valgt av de ansatte)
 Revisor: PricewaterhouseCoopers AB



© Knut Lövström/SAS AB

Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 14,29 %
 Selskapets nettside: www.sasgroup.net

SAS AB er ett av Skandinavias ledende flyselskap og har som hovedformål å tilby konkurransedyktig passasjertrafikk med utgangspunkt i hjemmemarkedet i Nord-Europa og knutepunktene i København, Oslo og Stockholm. Selskapet er en del av den globale luftfartsalliansen Star Alliance. I regnskapsåret 2014/2015 fløy selskapet over 28,1 mill. passasjerer til 119 destinasjoner. SAS har hovedkontor i Stockholm og er børsnotert i Sverige, Norge og Danmark.

Flymarkedet er preget av hard konkurranse og prispress som leder til behov for effektivisering. SAS har i 2015 prioritert å forbedre tilbudet til de frekvente reisende til og fra Skandinavia, skape en effektiv operasjonell plattform og ha riktig kompetanse.

Viktige hendelser

SAS arbeidet i 2015 med å implementere et kostnadsprogram på 2,1 mrd. svenske kroner som etter planen skal ha full effekt fra 2017.

Selskapet har i 2014/2015 sluttført finansieringen av forskuddsbetalinger for tretten nye fly fra Airbus.

Selskapet solgte to «slotter» på London Heathrow flyplass som til sammen gav en salgsgevinst på 82 mill. amerikanske dollar.

SAS kjøpte Cimber A/S, avhendet Blue1 og inngikk avtale med CityJet om åtte nye regionaljetfly.

Selskapet lanserte om lag 50 nye songruter til fritidsorienterte destinasjoner, og nye direkteruter til Miami, Boston og Los Angeles.

Samfunnsansvar

For SAS er arbeidet med bærekraft integrert i virksomheten. Selskapet har som

mål å redusere utslipp fra sin flyvirksomhet med 20 pst. og redusere støynivået med 15 pst. fra 2010 til 2020. Å ta i bruk nye fly, og oppgradering av eksisterende fly, er sentrale tiltak for å oppnå målene. Selskapet legger opp til regelmessig å benytte fornybar drivstoff på sine fly innen 2020. I 2014/2015 var selskapets CO₂-utslipp pr. passasjerkilometer redusert med åtte pst. sammenlignet med 2010.

Økonomisk utvikling

SAS-konsernet fikk et resultat etter skatt og minoritetsinteresser på 904 mill. kroner for perioden 2014/2015, mot -675 mill. kroner i foregående regnskapsår. Resultatforbedringen er i hovedsak drevet av vekst i passasjerinntekter, kostnadsbeparelser og lavere drivstoffkostnader. Driftsinntekter for året utgjorde 37,5 mrd. kroner, en økning på 2,6 mrd. kroner fra foregående regnskapsår. Økningen er hovedsakelig drevet av en økning i passasjerinntekter for hver tilgjengelige setekilometer. En stadig større andel av inntektene til SAS kommer fra selskapets Eurobonus-medlemmer, og antallet medlemmer økte med 14 pst. til 4,2 mill. medlemmer i løpet av regnskapsåret. Egenkapitalen i konsernet økte fra 4,5 mrd. kroner til 6,3 mrd. kroner og var ved utgangen av regnskapsåret 21 pst. mot 17 pst. ved inngangen til året. Rentabiliteten på sysselsatt kapital for året var på 13 pst. mot 1 pst. foregående regnskapsår. På selskapets generalforsamling 8. mars 2016 ble det besluttet ikke å betale utbytte til de ordinære aksjeeierne. Det ble vedtatt å betale 350 mill. svenske kroner i utbytte på selskapets preferanseaksjer.

Resultatregnskap (mill. kroner) ¹	2015	2014
Driftsinntekter	37 477	34 877
Driftskostnader	36 144	34 755
Brutto driftsresultat (EBITDA)	2 719	1 446
Driftsresultat (EBIT)	1 334	122
Resultatandel i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	486	-21
Netto finansposter	-480	-943
Resultat før skatt og minoritet	1 339	-842
Skattekostnad	436	-183
Minoritetsinteresser	0	16
Resultat etter skatt og minoritet	904	-675

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	1 799	1 745
Varige driftsmidler	9 603	8 155
Finansielle anleggsmidler	7 123	6 858
Sum anleggsmidler	18 525	16 758
Omløpsmidler	11 762	10 109
Sum eiendeler	30 287	26 868

Innskutt egenkapital	6 759	6 188
Opptjent/annen egenkapital	-415	-1 717
Minoritetsinteresser	0	25
Sum egenkapital	6 343	4 496
Avsetning til forpliktelser	2 182	2 061
Langsiktig rentebærende gjeld	8 101	7 453
Kortsiktig rentebærende gjeld	1 494	2 331
Kortsiktig rentefri gjeld	12 168	10 527
Sum gjeld og forpliktelser	23 944	22 372
Sum egenkapital og gjeld	30 287	26 868

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	2 870	1 006
Investeringsaktiviteter	-1 052	-441
Finansieringsaktiviteter	-1 075	1 881
Endring betalingsmidler	743	2 446

Nøkkel tall	2015	2014
Sysselsatt kapital	15 938	14 280
Brutto driftsmargin (EBITDA)	7 %	4 %
Driftsmargin (EBIT)	4 %	0 %
Egenkapitalandel	21 %	17 %
Egenkapitalrentabilitet	17 %	-18 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-1 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	13 %	1 %

Verdier og utbytte	2015	2014
Markedsverdi ved årsslutt ²	8 028	4 790
Pris/bok ²	1,3	1,1
Sluttkurs ²	24,4	14,6
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	0 %	-
Utbytte til staten	0	0
Avkastning inklusiv utbytte siste år ²	60,5 %	-7,9 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år ²	1,6 %	-

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	11 288	12 329
Andel ansatte i Norge	32 %	31 %
Statens eierandel årsslutt	14,29 %	14,29 %
Andel kvinner i styret totalt	27 %	18 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	38 %	25 %

¹ Tallene er i norske kroner (NOK), beregnet fra SAS sine konserntall i svenske kroner (SEK). Benyttet valutakurs er kurs ved balansedato 31. oktober 2015 NOK/SEK 100,07 for 2015 og 91,62 for 2014, og gjennomsnittskurs for perioden november 2014–oktober 2015 NOK/SEK 94,52 for 2015 og 91,77 for 2014.

² Pr. 31.12. For Pris/bok er markedsverdi pr. 31.12 mot egenkapital pr. 31.10.

Administrerende direktør:
Arne Gulbrand Ruud

Styre: Bjørn Skjævestad
(leder), Arne Gulbrand
Ruud (nestleder), Marit
Dille, Bjørn Flatland, Audur
Thorisdóttir* (* valgt av de
ansatte)

Revisor: Svindal Leidland
Myhrer & Co AS



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 34 %
Selskapets nettside: www.veso.no

Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS (VESO) ble etablert av Norges Landbruksvitenskapelige Forskningsråd, som en del av SEFO-gruppen i 1988, og ble omdannet til eget aksjeselskap i 1991. Selskapet består av to forretningsområder, distribusjon av alle typer legemidler til dyr i det norske markedet og kliniske smittforsøk på fisk innenfor vaksineutvikling, fôrutvikling og avl.

Selskapet er i dag en ledende distributør av veterinære legemidler i det norske markedet og driver ett av de ledende kliniske smittelaboratoriene for salmonider på verdensbasis. Forretningsideen er å tilby produkter og tjenester som bidrar til en god dyre- og fiskehelse og gjennom det bidra til økt effektivitet og bærekraft innenfor akvakultur- og husdyrproduksjon. Distribusjon av legemidler foregår fra selskapets hovedkontor på Adamstuen i Oslo, mens smittelaboratoriet for fisk er lokalisert utenfor Namsos i Nord-Trøndelag.

Selskapet forsøker å bidra til en god dyre- og fiskehelse i Norge gjennom god tilgang til vaksiner og legemidler, og internasjonalt gjennom utviklingen av effektive vaksiner og tilsetningsstoffer i fôr.

Viktige hendelser

I 2015 solgte VESO datterselskapene Akvaforsk Genetic Center AS og Akvaforsk Genetic Center Inc. til Benchmark

Breeding Ltd og gikk med det ut av satsingen innenfor genetikk på akvakultur. Selskapet opererer nå i markeder som er i vekst og hvor kundene i moderat grad påvirkes av konjunktorene ellers i samfunnet.

Totalmarkedet for legemidler til dyr økte i 2015. VESO økte i 2015 markedsandelen innenfor segmentet dyrehelse og hadde en liten nedgang innenfor fiskehelse. Etterspørselen etter selskapets tjenester på Vikan har vært stabil til økende gjennom 2015.

Frem til 31. desember 2015 ble statens eierskap i VESO forvaltet av Landbruks- og matdepartementet. I kongelig resolusjon av 18. desember 2015 ble eierskapsforvaltningen besluttet overført til Nærings- og fiskeridepartementet fra 1. januar 2016.

Økonomisk utvikling

VESO økte omsetningen fra 2014 til 2015 og endte på 562 mill. kroner. Årets driftsresultat ble 23,1 mill. kroner og resultat før skatt ble på 103 mill. kroner. Selskapets likviditetsbeholdning ved utgangen av 2015 var 87,5 mill. kroner, og evnen til egen finansiering av investeringer er god. Utbytte til eierne på 63,5 mill. kroner tar hensyn til behovet som selskapet har for likviditet gjennom 2016 og investeringene som er planlagt.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	561,6	548,1
Driftskostnader	538,5	517,5
Brutto driftsresultat (EBITDA)	27,7	36,3
Driftsresultat (EBIT)	23,1	30,7
Netto finansposter	79,5	9,7
Resultat før skatt	102,6	40,3
Skattekostnad	6,6	10,8
Resultat etter skatt	95,9	29,6

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	2,6	0,0
Varige driftsmidler	12,1	13,3
Finansielle anleggsmidler	10,9	59,8
Sum anleggsmidler	25,7	73,2
Omløpsmidler	162,4	100,2
Sum eiendeler	188,1	173,4

Innskutt egenkapital	7,5	24,9
Opptjent/annen egenkapital	32,7	57,8
Sum egenkapital	40,2	82,7
Avsetning for forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig rentebærende gjeld	7,7	9,9
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	140,2	80,7
Sum gjeld og forpliktelser	147,9	90,6
Sum egenkapital og gjeld	188,1	173,4

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	49,4	23,2
Investeringsaktiviteter	121,0	-11,1
Finansieringsaktiviteter	-99,7	-5,7
Endring betalingsmidler	70,7	6,4

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	47,9	92,6
Brutto driftsmargin (EBITDA)	5 %	7 %
Driftsmargin (EBIT)	4 %	6 %
Egenkapitalandel	21 %	48 %
Egenkapitalrentabilitet	156 %	37 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	69 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	179 %	49 %

Utbytte	2015	2014
Utbytte for regnskapsåret	63,5	97,5
Utbytteandel	66 %	329 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	101 %	-
Utbytte til staten	21,6	33,2

Annens informasjon	2015	2014
Antall ansatte	43	42
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	34 %	34 %
Andel kvinner i styret totalt	40 %	40 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	25 %	25 %



Baneservice er den ledende jernbanetekniske entreprenøren i Norge. Selskapet hadde i 2015 en omsetning på 663 mill. kroner og et resultat etter skatt på 46 mill. kroner.



Statoil er et internasjonalt teknologibasert energiselskap hvor hovedaktiviteten er produksjon av olje og gass. Selskapet hadde i 2015 en omsetning på 483 mrd. kroner og et resultat etter skatt og minoritetsinteresser på -37,5 mrd. kroner.





Kategori 2

Forretningsmessige mål og nasjonal forankring av hovedkontorfunksjoner

I denne kategorien inngår selskaper der staten har forretningsmessige mål med eierskapet, og et mål om å opprettholde norsk forankring av selskapenes hovedkontor og tilhørende hovedkontorfunksjoner. For å ivareta sistnevnte mål er det i utgangspunktet tilstrekkelig med en eierandel på over en tredjedel. Staten har forventninger til resultat og avkastning ut fra selskapenes risikoprofil. Selskapene opererer i markeder med andre kommersielle aktører.

Aker Kværner Holding AS	52
DNB ASA	53
Kongsberg Gruppen ASA	54
Nammo AS	55
Norsk Hydro ASA	56
Statoil ASA	57
Telenor ASA	58
Yara International ASA	59

Aker Kværner Holding AS

Daglig leder: Arild Støren Frick

Styre: Øyvind Eriksen (leder),
Ida Helliessen, Kjell Inge Røkke,
Else Bugge Fougner, Kristin
Margrethe Krohn Devold, Atle
Tranøy* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



© Conoco Phillips

Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 30 %

Aker Kværner Holding AS' virksomhet består i å eie aksjer i Akastor ASA, Aker Solutions ASA og Kværner ASA. Aker Kværner Holding eier om lag 40 pst. av aksjene i hvert av disse selskapene og har de samme rettighetene som andre aksjeeiere.

Staten eier 30 pst. av aksjene i Aker Kværner Holding. Den andre eieren er Aker ASA. Eierne av Aker Kværner Holding har inngått en aksjonæravtale som i praksis sikrer staten og Aker negativ kontroll i Akastor, Aker Solutions og Kværner når det gjelder en del vesentlige saker. Staten og Aker har gjensidig forpliktet seg til å holde eierskapet i henholdsvis Akastor, Aker Solutions og Kværner samlet for en periode på minimum ti år (2007–2017). Statens kjøp av aksjene i daværende Aker Holding skjedde 20. desember 2007 etter fullmakt fra Stortinget 11. desember 2007. Villkår for aksjekjøpet er gjengitt i St.prp. nr. 88 (2006–2007) Statens eierskap i Aker Holding AS og Innst. S. nr. 54 (2007–2008).

Økonomisk utvikling

Aker Kværner Holdings eneste inntekter er eventuelle utbytter fra Akastor, Aker

Solutions og Kværner, samt mindre renteinntekter. Selskapets utgifter er begrenset.

Underliggende verdier i Aker Kværner Holding kan måles ved aksjekursene til Akastor, Aker Solutions og Kværner. Aker Kværner Holding har i 2015 nedskrevet aksjer i disse selskapene med 2,4 mrd. kroner. Denne nedskrivningen reflekterer i stor grad den betydelige verdinedgangen som har vært i oljerelaterte aksjer på Oslo Børs i 2015. Også i 2014 regnskapsførte Aker Kværner Holding aksjenedskrivninger, den gang med 5,3 mrd. kroner.

Staten inngikk en avtale om å kjøpe 30 pst. av aksjene i Aker Holding AS 22. juni 2007, til en pris tilsvarende 145,6 kroner pr. aksje i Aker Solutions, pluss renter frem til overtakelsestidspunktet. Ved utgangen av 2015 var aksjekursene for Akastor, Aker Solutions og Kværner henholdsvis 12, 30,3 og 8,2 kroner. Akastor, Aker Solutions og Kværner fikk i 2015 årsresultater etter skatt på henholdsvis -2,6, 0,4 og 0,4 mrd. kroner mot henholdsvis 2,5, 1,3 og -0,1 mrd. kroner året før.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	0	0
Driftskostnader	2	2
Driftsresultat (EBIT)	-2	-2
Netto finansposter	-2 124	-4 690
Resultat før skatt	-2 126	-4 692
Skattekostnad	2	4
Resultat etter skatt	-2 127	-4 696

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	0	0
Varige driftsmidler	0	0
Finansielle anleggsmidler	5 574	7 948
Sum anleggsmidler	5 574	7 948
Omløpsmidler	5	7
Sum eiendeler	5 579	7 956

Innskutt egenkapital	4 235	4 235
Opptjent/annen egenkapital	1 342	3 486
Sum egenkapital	5 577	7 720
Avsetning til forpliktelser	0	0
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	2	235
Sum gjeld og forpliktelser	2	235
Sum egenkapital og gjeld	5 579	7 956

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	245	584
Investeringsaktiviteter	0	0
Finansieringsaktiviteter	-247	-580
Endring betalingsmidler	-2	4

Nøkkeltall	2015	2014
Egenkapitalandel	100 %	97 %
Markedsverdi (av statens indirekte eierandel)	1 672	2 385

Utbytte	2015	2014
Utbytte for regnskapsåret	0	231
Utbytteandel	0 %	-
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år ¹	-	-
Utbytte til staten	0	69

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	0	0
Statens eierandel årsslutt	30 %	30 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	60 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	60 %

¹ Ved utregning som definert (se side 125) vil gjennomsnittlig utbytteandel være negativ.



Konsernsjef: Rune Bjerke
 Styre: Anne Carine Tanum (leder), Tore Olaf Rimmereid (nestleder), Jarle Berge, Jaan Ivar Semlitsch, Berit Svendsen, Carl Anders Løvvik*, Vigdis Mathisen* (* valgt av de ansatte)
 Revisor: EY AS



© DNB ASA

Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 34 %
 Selskapets nettside: www.dnb.no

DNB ASA er Norges, og et av Nordens, største finanskonsern målt etter markedsverdi. Konsernet har et bredt tilbud av finansielle tjenester innenfor bl.a. lån, sparing, rådgivning, forsikring og pensjon til både personkunder, bedriftskunder og offentlig sektor. DNB er blant verdens ledende banker innenfor sine internasjonale satsingsområder, spesielt energi, shipping, fiskeri og sjømat. Banken tilbyr døgnåpen kundeservice og telefon- og nettbank og er fysisk til stede i 19 land og i hele Norge gjennom egne bankkontorer, postkontorer, Post i Butikk og Bank i Butikk. DNB er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser

Digitaliseringen av banknæringen og endringer i kundeatferd preget 2015. Makroøkonomisk uro medførte noe svakere konjunkturer innenfor enkelte næringer.

Myndighetene har innført strengere kapitalkrav de siste årene, og flere av disse trådte i kraft eller ble økt i 2015. På kapitalmarkedsdagen i november la DNB frem nye finansielle ambisjoner, bl.a. med en plan om hvordan selskapet skal nå kravet om ren kjernekapitaldekning. I løpet av fjerde kvartal ble det iverksatt flere tiltak for kapitaleffektivisering, herunder salg av enkeltlån, inngåelse av garantikontrakter og salg av eiendom.

Samfunnsansvar

DNBs policy og tilhørende retningslinjer for samfunnsansvar er styrende for konsernets arbeid med etterlevelse og utvikling av ansvarlig forretningsvirksomhet. I arbeidet med prioriteringer av hvilke områder konsernet skal arbeide med spiller flere faktorer inn, bl.a. innspill fra DNBs interessenter (grupper eller perso-

ner som enten vesentlig berøres av selskapets virksomhet eller som selv kan påvirke DNBs virksomhet på en vesentlig måte). I 2015 ble vesentlighetsanalysen oppdatert basert på tilbakemeldinger fra interessentdialogen.

Økonomisk utvikling

DNBs resultat var 24 762 mill. kroner i 2015, en økning på 4 145 mill. kroner fra 2014. Økte netto renteinntekter, økte netto andre driftsinntekter og reduserte kostnader var hovedårsakene til resultatveksten.

Valutakurseffekter bidro i stor grad til at høyere volumer og innskuddsmarginer påvirket netto renteinntekter positivt i 2015. Andre driftsinntekter var 1 758 mill. kroner høyere enn i 2014, og økningen skyldtes basisswapper og økt resultat fra øvrige finansielle instrumenter.

Driftskostnadene ble redusert med 765 mill. kroner fra 2014, hovedsakelig på grunn av nedgang i lønnskostnader knyttet til overgangen fra ytelses- til innskuddspensjon.

Nedskrivninger på utlån og garantier økte med 631 mill. kroner sammenlignet med 2014, primært grunnet høyere individuelle nedskrivninger i shipping- og offshoresegmentet. Det var også økte gruppenedskrivninger, bl.a. på grunn av svakere konjunkturer i enkelte næringer.

Den rene kjernekapitalen økte med 20,8 mrd. kroner fra utgangen av 2014 til utgangen av 2015. Ren kjernekapitaldekning etter overgangsreglene økte fra 12,7 til 14,4 pst. Egenkapitalavkastningen økte fra 13,8 til 14,5 pst. i samme periode. Korrigert for basisswapper ble avkastningen redusert fra 13,6 til 13,3 pst. DNB er godt kapitalisert, men vil fortsette å bygge kapital gjennom organisk vekst for å møte myndighetenes krav.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Netto renteinntekter	35 358	32 487
Netto andre driftsinntekter	18 635	16 877
Driftskostnader	19 910	20 675
Netto gevinster varige og immaterielle eiendeler	45	52
Nedskrivninger på utlån og garantier	2 270	1 639
Driftsresultat	31 858	27 102
Skattekostnad	7 045	6 463
Resultat virksomhet holdt for salg, etter skatt	-51	-22
Resultat etter skatt og minoritet	24 762	20 617

Balanse	2015	2014
Kontanter og fordringer på sentralbanker	19 317	58 505
Utlån til og fordringer på kredittinstitusjoner	301 216	373 409
Utlån til kunder	1 542 744	1 438 839
Andre eiendeler	735 253	778 588
Sum eiendeler	2 598 530	2 649 341

Gjeld til kredittinstitusjoner	161 537	214 214
Innskudd fra kunder	944 428	941 534
Øvrig gjeld og forpliktelser	1 271 533	1 305 552
Ansvarlig lånekapital	30 953	29 319
Sum gjeld og forpliktelser	2 408 451	2 490 619
Innskutt egenkapital	38 866	38 882
Annen egenkapital	151 213	119 841
Minoritetsinteresser	0	0
Sum egenkapital	190 078	158 723
Sum egenkapital og gjeld	2 598 530	2 649 341

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	-43 092	-147 566
Investeringsaktiviteter	5 894	-1 360
Finansieringsaktiviteter	-18 604	21 867
Valutaeffekter	14 670	19 269
Endring betalingsmidler	-41 132	-107 791

Nøkkel tall	2015	2014
Ren kjernekapitaldekning ¹	14,4 %	12,7 %
Kjernekapitaldekning ¹	15,3 %	13,0 %
Kapitaldekning ¹	17,8 %	15,2 %
Kostnadsgrad	36,9 %	41,9 %
Netto misligholdte og netto tapsutsatte engasjementer i pst. av netto utlån	0,76 %	0,96 %
Nedskrivninger i pst. av gjennomsnittlig netto utlån til kunder	0,15 %	0,12 %
Egenkapitalrentabilitet	14,5 %	13,8 %
Gjennomsnittlig EK-entabilitet siste 5 år	12,7 %	-

Verdier og utbytte	2015	2014
Markedsverdi ved årsslutt	178 842	180 308
Pris/bok ²	1,0	1,1
Sluttkurs	109,8	110,7
Utbytte for regnskapsåret	7 330	6 189
Utbytteandel	30 %	30 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	27 %	-
Utbytte til staten	2 492	2 104
Avkastning inklusiv utbytte siste år	1,9 %	4,7 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	9,3 %	-

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	11 840	12 064
Andel ansatte i Norge	73 %	73 %
Statens eierandel årsslutt	34 %	34 %
Andel kvinner i styret totalt	43 %	38 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

1 I henhold til overgangsregler. 2 Eksklusiv hybridkapital.



KONGSBERG

Kongsberg Gruppen ASA er et internasjonalt kunnskapsbasert konsern som leverer høyteknologiske systemer og løsninger til kunder innenfor offshore-, olje- og gassindustrien, handelsflåten, forsvar og romfart. Over 80 pst. av driftsinntektene i 2015 kom fra land utenfor Norge. I 2015 hadde Kongsberg Gruppen 7 688 ansatte i mer enn 25 land, hvorav 62 pst. arbeider i Norge. Kongsberg Gruppen er notert på Oslo Børs og har hovedkontor på Kongsberg.

Kongsberg Gruppen rapporterte i 2015 på fire forretningsområder: Kongsberg Maritime (KM), Kongsberg Defence Systems (KDS), Kongsberg Protech Systems (KPS) og Kongsberg Oil & Gas Technologies (KOGT).

KM utvikler og leverer systemer for posisjonering, navigasjon og automasjon til handelsskip og offshoreinstallasjoner, samt produkter og systemer for sjøbunnskartlegging og overvåkning.

KPS produserer våpenstyringssystemer.

KDS arbeider med kommando- og kontrollsystemer, våpenkontrollsystemer, kommunikasjonsløsninger, missiler, avansert kompositt og overvåkning.

KOGT leverer teknologi, produkter og service i tilknytning til overvåkning, integrasjon, analyse, simulering, kvalitetssikring og styring av bore- og produksjonsaktiviteter. Fra og med 2016 er ikke KOGT lenger et eget forretningsområde.

Viktige hendelser

Forsvarsmarkedet hadde en positiv utvikling gjennom 2015, og Kongsberg Gruppens posisjon i markedet ble styrket. Innenfor forsvarsvirksomheten økte leveranseomfanget til F-35-programmet, og selskapet signerte avtale med Avinor om leveranse av komplette løsninger for fjernstyring av tårntjenester. Gjennom en kontrakt med den malaysiske marinen ble NSM-missilets sterke posisjon på det internasjonale markedet bekreftet. Kongsberg Gruppen signerte i januar 2016 den første kontrakten på Medium Caliber Remote Weapon Station.

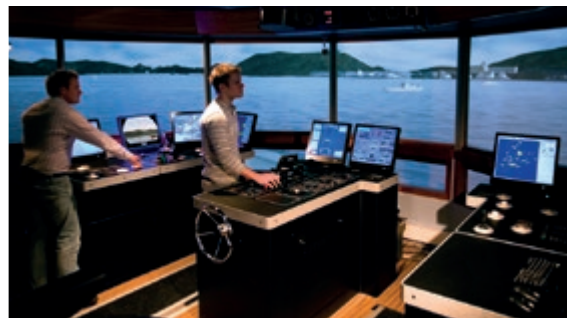
Innenfor offshore, olje og gass var det fortsatt et meget utfordrende marked, hovedsakelig som følge av den kraftige reduksjonen i oljeprisen. Utviklingen medførte store utfordringer i KOGT, mens KM totalt sett opprettholdt et høyt aktivitetsnivå og hadde en god ordreinnngang.

Kongsberg Gruppen besluttet tidlig i 2016 å etablere Kongsberg Digital, for å

Konsernsjef: Walter Qvam

Styre: Finn Marum Jebsen (leder), Irene Waage Basili (nestleder), Morten Henriksen, Anne-Grete Strøm-Erichsen, Jarle Roth, Roar Marthiniusen*, Helge Lintvedt*, Rune Sundt Larsen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



© Kongsberg Gruppen ASA

Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 50,001 %
Selskapets nettside: www.kongsberg.com

styrke sin utvikling av neste generasjons digitaliserte produkter og tjenester. Samtidig har Kongsberg Gruppens olje- og gassrelaterte ingeniørtjenester blitt samlet, styrket og videreutviklet med øvrige olje- og gasstjenester i KM.

Kongsberg Gruppen inngikk 17. mars 2016 en avtale med den finske stat om kjøp av 49,9 pst. av aksjene i Patria Oyj for 272 mill. euro. Patria er Finlands ledende forsvarsleverandør, og eier også 50 pst. av aksjene i norske Nammo AS.

Samfunnsansvar

Kongsberg Gruppen står for en bærekraftig utvikling hvor det er balanse mellom resultater, verdiskaping og samfunnsansvar. Strategiske og forretningsmessige valg som tas i konsernet skal være forankret i et bærekraftig perspektiv. Konsernets policy for bærekraft og samfunnsansvar bygger opp rundt to hovedelementer: Forretningsmessige muligheter knyttet til globale megatrender og bærekraftig teknologi, og risiko knyttet til «license to operate» og globale megatrender.

I 2016 vil Kongsberg Gruppen fortsatt ha sterk oppmerksomhet på arbeidet med antikorrupsjon, oppfølging av regelverk knyttet til menneske- og arbeidstakerrettigheter og videreføring av arbeidet med samfunnsansvar i leverandørnettverket.

Økonomisk utvikling

Kongsberg Gruppen hadde i 2015 et år med både god utvikling og utfordringer. Driftsinntektene ble 17 032 mill. kroner, en økning på 2,5 pst. fra 2014. Innenfor maritime var det rekordhøy omsetning, men lavere lønnsomhet i et marked som er utfordrende for deler av virksomheten. Forsvarsvirksomheten hadde stabil aktivitet og betydelig lønnsomhetsforbedring. Konsernets brutto driftsresultat (EBITDA) i 2015 ble 1 784 mill. kroner (mot 2 060 mill. kroner året før). Styret besluttet å nedskrive goodwill og immaterielle eiendeler i KOGT med til sammen 300 mill. kroner ved utgangen av 2015. Årsresultat etter skatt ble 755 mill. kroner (880), tilsvarende 6,23 kroner pr. aksje (7,28). Selskapet betalte et utbytte for regnskapsåret 2015 på 4,25 kroner pr. aksje (mot 4,25 kroner ordinært pluss 5 kroner ekstraordinært året før).

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	17 032	16 613
Driftskostnader	16 088	15 355
Brutto driftsresultat (EBITDA)	1 784	2 060
Driftsresultat (EBIT)	944	1 258
Resultatandel i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	87	62
Netto finansposter	0	27
Resultat før skatt og minoritet	944	1 285
Skattekostnad	189	405
Minoritetsinteresser	8	7
Resultat etter skatt og minoritet	747	873

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	2 656	2 881
Varige driftsmidler	2 542	2 477
Finansielle anleggsmidler	705	545
Sum anleggsmidler	5 903	5 903
Omløpsmidler	13 218	14 370
Sum eiendeler	19 121	20 273

Innskutt egenkapital	982	982
Opptjent/annen egenkapital	5 104	5 271
Minoritetsinteresser	41	29
Sum egenkapital	6 127	6 282
Avsetning til forpliktelser	1 659	2 022
Langsiktig rentebærende gjeld	866	873
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	10 469	11 096
Sum gjeld og forpliktelser	12 994	13 991
Sum egenkapital og gjeld	19 121	20 273

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	-1 087	2 315
Investeringsaktiviteter	-499	-211
Finansieringsaktiviteter	-1 139	-1 050
Valutaeffekter	108	98
Endring betalingsmidler	-2 617	1 152

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	6 993	7 155
Brutto driftsmargin (EBITDA)	10 %	12 %
Driftsmargin (EBIT)	6 %	8 %
Egenkapitalandel	32 %	31 %
Egenkapitalrentabilitet	12 %	14 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	19 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	15 %	18 %

Verdier og utbytte	2015	2014
Markedsverdi ved årsslutt	17 400	14 760
Pris/bok	2,9	2,4
Sluttkurs	145,0	123,0
Utbytte for regnskapsåret	510	1 110
Utbytteandel	68 %	127 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	56 %	-
Utbytte til staten	255	555
Avkastning inklusiv utbytte siste år	25,4 %	0,0 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	5,7 %	-

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	7 688	7 726
Andel ansatte i Norge	62 %	62 %
Statens eierandel årsslutt	50 %	50 %
Andel kvinner i styret totalt	25 %	25 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Konsernsjef: Morten Brandtzæg
 Styre: Jan Erik Korssjøn (leder), Heikki Allonen (nestleder), Dag Opedal, Ingelise Arntsen, Sirpa-Helena Sormunen, Pasi Niinikoski, Marianne Stensrud*, Astrid Berg Ardesjö* (* valgt av de ansatte)
 Revisor: KPMG AS



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 50 %
 Selskapets nettside: www.nammo.com

Nammo AS ble etablert i 1998 ved at nordisk ammunisjonsindustri ble slått sammen for å styrke forsyningssikkerhet i Norden. I dag er Nammo en ledende leverandør av høyteknologiske produkter til romfarts- og forsvarsindustrien. Kjernevirksomheten omfatter utvikling og produksjon av rakettmotorer, militær og kommersiell ammunisjon, skulderfyrte systemer og miljøvennlig demilitarisering. Ved utgangen av 2015 hadde selskapet 2 120 ansatte, 22 produksjonsenheter og tilstedeværelse i elleve land. Nammos hovedkontor med nærmere en tredjedel av de ansatte ligger på Raufoss.

Nammos visjon er «Securing the Future». Selskapet skal være med å sikre fremtiden for kundene, eierne og de ansatte gjennom leveranser av høyteknologiske kvalitetsprodukter. På denne måten skapes også stabile og trygge arbeidsplasser og et bærekraftig selskap.

Nammo er eid 50 pst. av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet og 50 pst. av Patria Holding Oyj.

Viktige hendelser

Høsten 2015 ble Nammo Polska Sp.z o.o. etablert i Warszawa. For Nammo er langsiktig samarbeid og lokal tilstedeværelse av stor betydning. Selskapet åpnet også et salgskontor i De Forente Arabiske Emirater.

I august 2015 begynte Morten Brandtzæg som konsernsjef etter at forrige konsernsjef gikk av med pensjon.

Fra 1. januar 2016 ble det etablert nye forretningsområder, som skal være mer produkt- og markedsorienterte enn tidligere.

En av de mest betydningsfulle kontraktene Nammo vant i 2015 var en ny flerårig avtale om leveranse av rakettmotorer til AMRAAM. To flerårige kontrakter fra amerikanske myndigheter på skulderfyrte systemer var av stor betydning for Nammos amerikanske datterselskap etter de siste års budsjettkutt i det amerikanske forsvaret.

Høsten 2015 ble siste destruksjon av klasevåpen fra det tyske forsvaret markert i Nammos destruksjonsanlegg i Tyskland.

I første kvartal 2016 nådde Nammo en milepæl med å bli tildelt en kontrakt fra det norske forsvaret på slutfasen av utvikling og kvalifisering av en komplett produktfamilie innenfor 155 millimeter artilleriammunisjon. Markedspotensialet strekker seg fra Norden til flere andre land i NATO.

Samfunnsansvar

Nammo rapporterer i henhold til Global Reporting Initiative (GRI). Gjennom året har selskapet arbeidet med å forberede overgang av rapportering fra GRI 3 til GRI 4.

Selskapet støtter FN Global Compacts ti prinsipper og sendte inn sin andre rapport til Global Compact sommeren 2015.

Etter en risikoanalyse levert av DNV GL har Nammo gitt ut en manual for anti-korrupsjon i tillegg til selskapets etiske retningslinjer. I lys av risikoanalysen har selskapet også startet en ny type trening av nøkkelpersonell i 2015. Nammo har forbedret selskapets posisjon i Transparency Internationals indeks for antikorrupsjon for den internasjonale forsvarsindustrien i 2015.

Nammo arbeider for å øke kvinneandelen i selskapet. Dagens kvinneandel i selskapet er under 25 pst. og kvinneandelen i konsernledelsen er under 10 pst.

Økonomisk utvikling

Nammo oppnådde i 2015 et resultat før skatt på 274 mill. kroner og et resultat etter skatt på 229 mill. kroner. Resultat før skatt er på linje med resultatet i 2014, mens resultat etter skatt er 25 mill. kroner bedre enn fjoråret. Omsetningen i 2015 økte med 1,8 pst. fra året før til 3 783 mill. kroner, der en svekket norsk krone gjør at konsoliderte tall gir vekst. Egenkapitalandelen i selskapet er på 51 pst. og Nammo fikk en egenkapitalavkastning på 10 pst. i 2015. Ordreservene ved utgangen av 2015 var rekordhøy på 5 130 mill. kroner, noe som understøtter selskapets strategi om å skape lønnsom vekst. Selskapet betaler et utbytte for 2015 på 109 mill. kroner, hvorav halvparten går til staten som eier.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	3 783	3 718
Driftskostnader	3 499	3 432
Brutto driftsresultat (EBITDA)	430	432
Driftsresultat (EBIT)	284	286
Netto finansposter	-10	-9
Resultat før skatt og minoritet	274	277
Skattekostnad	45	73
Minoritetsinteresser	12	15
Resultat etter skatt og minoritet	217	189

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	602	481
Varige driftsmidler	961	879
Finansielle anleggsmidler	30	31
Sum anleggsmidler	1 593	1 391
Omløpsmidler	3 048	2 620
Sum eiendeler	4 641	4 011

Innskutt egenkapital	359	359
Opptjent/annen egenkapital	1 970	1 710
Minoritetsinteresser	41	38
Sum egenkapital	2 370	2 107
Avsetning til forpliktelser	206	203
Langsiktig rentebærende gjeld	752	560
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	1 313	1 142
Sum gjeld og forpliktelser	2 271	1 905
Sum egenkapital og gjeld	4 641	4 011

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	26	277
Investeringsaktiviteter	-135	-139
Finansieringsaktiviteter	28	-18
Endring betalingsmidler	-81	120

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	3 122	2 667
Brutto driftsmargin (EBITDA)	11 %	12 %
Driftsmargin (EBIT)	8 %	8 %
Egenkapitalandel	51 %	53 %
Egenkapitalrentabilitet	10 %	10 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	16 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	11 %	13 %

Utbytte	2015	2014
Utbytte for regnskapsåret	109	95
Utbytteandel	50 %	50 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	50 %	-
Utbytte til staten	55	47

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	2 120	2 160
Andel ansatte i Norge	35 %	34 %
Statens eierandel årsslutt	50 %	50 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	38 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	33 %	33 %



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 34,26 %
Selskapets nettside: www.hydro.com

Norsk Hydro ASA (Hydro) er et norsk selskap med global tilstedeværelse. Selskapet har produksjon, markedsføring og handelsaktiviteter i hele verdikjeden fra bauksitt, alumina og energi til fremstilling av primærmetall og vasede aluminiumprodukter, samt resirkulering. Med base i Norge har selskapet over 13 000 ansatte involvert i aktiviteter i mer enn 50 land på alle kontinenter. Med utgangspunkt i mer enn 100 års produksjon av fornybar energi, teknologiutvikling og nyskapende samarbeid tar Hydro sikte på å skape verdi for kundene selskapet betjener, og til samfunnet det er en del av. Hydro er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser

Ved utgangen av 2015 har Hydros forbedringsprogrammer bidratt med 4,5 mrd. kroner i årlige forbedringer sammenlignet med 2011, hvorav 0,8 mrd. kroner ble realisert i 2015. I tillegg til disse årlige forbedringene hadde samarbeidsselskapet Sapa ved utgangen av 2015 levert årlige forbedringer på 1 mrd. kroner gjennom omstrukturering og synergieffekter. Hydro har lansert en ny ambisjon med mål om ytterligere 2,9 mrd. kroner i årlige forbedringer i perioden 2016–2019.

Hydro har i løpet av året fortsatt arbeidet med å styrke virksomheten i Brasil. I 2015 har dialog med myndighetene i Para ført til fornyet utsettelse på betaling av ICMS-avgift på enkelte varer og tjenester i en 15-årsperiode. I tillegg har både Paragominas og Alunorte oppnådd rekordhøyt produksjonsnivå i 2015.

En ledende teknologiposisjon støtter Hydros arbeid med driftsforbedringer og ambisjon om å bli karbonnøytrale i et livsløpsperspektiv innen 2020. I februar 2016 ble det besluttet å bygge en teknologipilot på Karmøy, som skal bruke Hydros neste generasjons HAL4e-teknologi. I 2015 kjøpte Hydro WMR Recycling GmbH, som har

verdens mest avanserte teknologi for sortering av aluminiumskrap.

I 2015 inngikk Hydro langsiktige kraftavtaler til de norske smelteverkene, det deleide aluminiumverket Alouette i Canada og aluminiumverket i Neuss i Tyskland.

Samfunnsansvar

Antall høyrisikohendelser i Hydros virksomhet fortsatte å gå ned i 2015, og selskapets sikkerhetsresultater er fortsatt blant de beste i bransjen.

Hydros klimastrategi er en integrert del av den overordnede forretningsstrategien, og selskapet har et mål om å bli klimanøytral innen 2020.

I 2015 etablerte Hydro et nytt system for planlegging, overvåking og evaluering av sosiale prosjekter i Brasil. Dette ble testet med godt resultat på tre ulike prosjekter.

Hydro rapporterer i henhold til Global Reporting Initiative (GRI), er tilsluttet FNs Global Compact og har siden 1999 vært inkludert i Dow Jones' bærekraftindekser.

Økonomisk utvikling

Årets resultat etter skatt og minoritetsinteresser var 2020 mill. kroner, mot 797 mill. kroner i 2014. Negative effekter av lavere realiserte aluminiumspriser og produktpremier ble mer enn utlignet av positive valutaeffekter av en sterkere amerikansk dollar og løpende forbedringsarbeid, som førte til at Hydros resultater økte i 2015. Underliggende driftsresultat for 2015 økte til 9 656 mill. kroner, mot 5 692 mill. kroner i 2014. Driftsinntektene på om lag 88 mrd. kroner økte med om lag 12 pst. fra 2014 til 2015. Hydro betaler et utbytte på 1 krone pr. aksje i 2016, relatert til resultatet for 2015. Utbyttet reflekterer selskapets driftsresultater for 2015, en sterk finansiell stilling og usikre markedsutsikter.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	88 155	78 658
Driftskostnader	80 409	73 399
Brutto driftsresultat (EBITDA)	12 769	10 030
Driftsresultat (EBIT)	7 746	5 259
Resultatandel i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	512	415
Netto finansposter	-4 833	-3 553
Resultat før skatt og minoritet	3 425	2 121
Skattekostnad	1 092	892
Resultat fra avhendet virksomhet	0	0
Minoritetsinteresser	313	432
Resultat etter skatt og minoritet	2 020	797

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	5 121	5 947
Varige driftsmidler	51 174	55 719
Finansielle anleggsmidler	30 089	28 679
Sum anleggsmidler	86 384	90 345
Omløpsmidler	36 160	35 927
Eiendeler holdt for salg	0	0
Sum eiendeler	122 544	126 273

Innskutt egenkapital	31 340	31 317
Opptjent/annen egenkapital	42 830	42 713
Minoritetsinteresser	5 159	5 911
Sum egenkapital	79 329	79 941
Avsetning til forpliktelser	21 846	22 087
Langsiktig rentebærende gjeld	3 969	5 128
Kortsiktig rentebærende gjeld	3 562	6 039
Kortsiktig rentefri gjeld	13 837	13 077
Sum gjeld og forpliktelser	43 214	46 331
Sum egenkapital og gjeld	122 544	126 273

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	14 373	5 965
Investeringsaktiviteter	-9 391	-2 275
Finansieringsaktiviteter	-7 381	-3 098
Valutaeffekter	68	387
Avhendet virksomhet	0	-139
Endring betalingsmidler	-2 331	840

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	86 860	91 108
Brutto driftsmargin (EBITDA)	14 %	13 %
Driftsmargin (EBIT)	9 %	7 %
Egenkapitalandel	65 %	63 %
Egenkapitalrentabilitet	3 %	1 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	2 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	10 %	7 %

Verdier og utbytte	2015	2014
Markedsverdi ved årsslutt	68 546	87 808
Pris/bok	0,9	1,2
Sluttkurs	33,1	42,4
Utbytte for regnskapsåret	2 042	2 040
Utbytteandel	101 %	256 %
Utbytte til staten	699	699
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	119 %	-
Avkastning inklusiv utbytte siste år	-19,7 %	60,5 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	-2,5 %	-

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	13 263	12 922
Andel ansatte i Norge	28 %	28 %
Statens eierandel årsslutt	34 %	34 %
Andel kvinner i styret totalt	30 %	30 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	43 %	43 %

Konsernsjef: Eldar Sætre

Styre: Øystein Løseth (leder), Roy Franklin, Bjørn Tore Godal, Jakob Stausholm, Maria Johanna Oudeman, Wenche Agerup, Rebekka Glasser Herlofsen, Jeroen van der Veer, Ingrid Elisabeth di Valerio*, Stig Lægred*, Lill-Heidi Bakkerud* (* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS



© Harald Petersen/Statoil ASA

Statlig eierandel gjennom Olje- og energidepartementet: 67 %
Selskapets nettside: www.statoil.com

Statoil ASA er et internasjonalt teknologibasert energiselskap hvor hovedaktiviteten er produksjon av olje og gass. Selskapet har også betydelig nedstrømsvirksomhet og aktivitet innenfor fornybar energi som vindkraft til havs. Selskapet har virksomhet i over 37 land. Statoil er blant verdens største nettoselgere av råolje og kondensat, og er en av de største leverandørene av naturgass til det europeiske markedet. Ved utgangen av 2015 hadde selskapet om lag 21 600 ansatte. Statoil er notert på Oslo Børs og New York Stock Exchange og har hovedkontor i Stavanger.

Viktige hendelser

På norsk sokkel kom Valemon-feltet og hurtigutbyggingsprosjektene Oseberg Delta, Gullfaks Sør Olje og Smørbukk Sør Extension i drift i 2015. Plan for utbygging og drift (PUD) for Johan Sverdrup-feltet og hurtigutbyggingsprosjektet Gullfaks Rimfaksdalen ble godkjent av Olje- og energidepartementet. Utvinnbare ressurser på mellom 1,7 og 3 mrd. fat oljeekvivalenter gjør Johan Sverdrup til et av de største oljefunnene på norsk sokkel. Produksjonsstart på feltet er ventet i 2019. Statoil har i 2015 tildelt en rekke store kontrakter til selskaper i leverandøriindustrien i forbindelse med utbyggingen.

Produksjonen fra gassfeltet Corrib i Irland, hvor Shell er operatør, startet i desember 2015. Kizomba-satelitter, fase 2 i blokk 15 utenfor kysten av Angola kom også i produksjon i løpet av året.

I 2015 ble forretningsområdet Nye Energiløsninger etablert. Hovedoppgaven i det nye forretningsområdet er å arbeide for lønnsomme forretningsmuligheter innenfor fornybar energi ved å bygge på eksisterende kompetanse og Statoils posisjon innenfor vindkraft til havs.

Statoil fortsatte i 2015 arbeidet med å optimalisere porteføljen og kunngjorde salg av eiendeler til en samlet verdi på 33

mrd. kroner. I januar 2016 kunngjorde Statoil kjøp av 11,93 pst. av aksjene i Lundin Petroleum for om lag 4,6 mrd. svenske kroner.

Samfunnsansvar

Statoils mål er å være industriledende innenfor sikkerhet, sikring og karbon-effektivitet.

Statoils innsats for å redusere direkte klimagassutslipp omfatter å forbedre energi-effektiviteten, redusere metanutslippene, eliminere rutinemessig fakling og trappe opp karbonfangst og -lagring. I 2015 ble faklingsnivået på Bakken i USA redusert med over 40 pst. Statoil har forpliktet seg til å levere energieffektiviserende tiltak for sin egenopererte offshorevirksomhet i Norge, som til sammen gir besparelser på 0,8 mill. tonn (akkumulert) CO₂ pr. år mellom 2008 og 2020. Dette målet ble nådd i 2015, og Statoil hevet derfor målet for 2020 med 50 pst.

I 2015 sluttet Statoil seg til klimainitiativet Oil and Gas Climate Initiative, der en gruppe med konsernsjefer fra olje- og gasselskaper har startet et samarbeid for å fremskynde og veilede bransjens omstilling til en lavkarbonverden.

Økonomisk utvikling

Statoils driftsresultat for 2015 endte på 14,9 mrd. kroner, en nedgang på 86 pst. sammenlignet med 2014. Resultatnedgangen skyldtes lavere priser for olje og gass, og betydelige nedskrivninger, i hovedsak knyttet til landvirksomheten i Nord-Amerika. Samlet egenproduksjon av væske og gass var 1,97 mill. fat oljeekvivalenter (foe) pr. dag i 2015, sammenlignet med 1,93 mill. foe pr. dag i 2014. Oppstart av ny produksjon og bedre regularitet ble motvirket av naturlig produksjonsfall og salg av eiendeler. Statoil betalte et utbytte til aksjeeierne på 7,2 kroner pr. aksje i 2015, noe som utgjør en samlet utbetaling på rundt 15,4 mrd. kroner til staten.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	482 800	622 700
Driftskostnader	468 000	513 200
Brutto driftsresultat (EBITDA)	148 700	210 900
Driftsresultat (EBIT)	14 900	109 500
Netto finansposter	-10 600	0
Resultat før skatt og minoritet	4 300	109 500
Skattekostnad	41 600	87 400
Minoritetsinteresser	200	100
Resultat etter skatt og minoritet	-37 500	21 900

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	83 300	85 200
Varige driftsmidler	546 200	562 100
Finansielle anleggsmidler	89 300	84 500
Sum anleggsmidler	718 800	731 700
Omløpsmidler	248 000	254 800
Eiendeler klassifisert som holdt for salg	0	0
Sum eiendeler	966 700	986 400

Innskutt egenkapital	48 100	48 200
Opptjent/annen egenkapital	306 700	332 600
Minoritetsinteresser	300	400
Sum egenkapital	355 100	381 200
Avsetning til forpliktelser	201 000	216 600
Langsiktig rentebærende gjeld	275 300	209 600
Kortsiktig rentebærende gjeld	135 300	179 000
Kortsiktig rentefri gjeld	0	0
Sum gjeld og forpliktelser	611 600	605 200
Sum egenkapital og gjeld	966 700	986 400

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	109 000	126 500
Investeringsaktiviteter	-115 100	-112 000
Finansieringsaktiviteter	-7 500	-23 100
Valutaeffekter	7 100	5 700
Endring betalingsmidler	-6 500	-2 900

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	765 700	769 800
Brutto driftsmargin (EBITDA)	31 %	34 %
Driftsmargin (EBIT)	3 %	18 %
Egenkapitalandel	37 %	39 %
Egenkapitalrentabilitet	-10 %	6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	12 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	2 %	16 %

Verdier og utbytte	2015	2014
Markedsverdi ved årsslutt	394 436	418 351
Pris/bok	1,1	1,1
Sluttkurs	123,7	131,2
Utbetalt utbytte ¹	22 958	33 800
Utbytteandel	-	154 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	69 %	-
Utbetalt utbytte til staten ¹	15 382	22 646
Avkastning inklusiv utbytte siste år	-0,8 %	-5,2 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	2,8 %	-

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	21 581	22 516
Andel ansatte i Norge	88 %	87 %
Statens eierandel årsslutt	67 %	67 %
Andel kvinner i styret totalt	45 %	45 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	38 %	38 %

¹ Statoil betalte utbytte for ett og et halvt år i 2014 grunnet overgang til kvartalsvise utbytter.

Konsernsjef: Sigve Brekke

Styre: Gunn Wærsted (leder), Franck Emmanuel Dangeard, Burckhard Bergmann, Sally Margaret Davis, Dag Jakob Opedal, Jon Erik Reinhardsen, Marit Vaagen, Regi Aalstad, Per Gunnar Salomonsen*, Åse Selfjord*, Harald Stavn* (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



© Bo Mathiesen

Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 53,97 %
Selskapets nettside: www.telenor.com

Telenor ASA er en av verdens ledende mobiloperatører med over 200 mill. mobilabonnementer og 35 000 ansatte verden over. Selskapet har virksomhet i Norge, Sverige, Danmark, Ungarn, Serbia, Montenegro, Bulgaria, Thailand, Malaysia, Bangladesh, Pakistan, India og Myanmar. I tillegg har selskapet en økonomisk eierandel på 33 pst. i VimpelCom Ltd. som har virksomhet i 14 land. Telenor ble etablert ved omdanning av Televerket til aksjeselskap i 1994. Selskapet ble børsnotert i 2000 og har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser

Telenor fikk i løpet av 2015 ny konsernsjef og styreleder. Sigve Brekke tok over som konsernsjef etter Jon Fredrik Baksaas, mens Gunn Wærsted tiltrådte som styreleder etter Svein Aaser.

Telenor investerte betydelig i flere av sine markeder i 2015, bl.a. som et resultat av den kraftige økningen i bruk av mobildata. Telenor passerte i 2015 for første gang 200 mill. mobilabonnementer. Telenor Myanmar gjorde imponerende fremskritt i sitt første driftsår, og endte året med 14 mill. abonnenter.

Telenor trakk i 2015 søknaden om å fusjonere sin danske virksomhet med Telia-Sonera, på grunn av at selskapene ikke ble enig med Europakommisjonen om vilkår som var akseptable for alle parter.

VimpelCom, der Telenor eier 33 pst. av aksjene, annonserte i februar 2016 at selskapet har innrømmet brudd på amerikansk korrupsjonslovgivning. VimpelCom har inngått en avtale med amerikanske og nederlandske myndigheter hvor selskapet som en del av forliket vil betale 795 mill. amerikanske dollar i bøter og inndragelser til amerikanske og nederlandske myndigheter. VimpelCom vil i tillegg være underlagt uavhengig ekstern oppfølging i minst tre år. Telenor uttalte i 2015 at de planlegger å selge sine aksjer i VimpelCom.

Telenor kjøpte i februar 2016 opp Tapad Inc. som er et verdensledende selskap innenfor markedsføringsteknologi. Kjøpet posisjonerer Telenor i det raskt voksende markedet for annonserings- og markedsføringsteknologi.

Samfunnsansvar

Telenor har i 2015 videre forbedret varslingsrutiner i selskapet, og vektlagt arbeidet med antikorrupsjon, menneskerettigheter og ansvarlig oppfølging av leverandørkjeden. Telenor scorer meget høyt på Deloittes benchmarking av etikk- og compliance for 2014.

Telenor har fortsatt arbeidet med menneskerettigheter, inkludert beredskap og åpenhet knyttet til personvern, med deltakelse i bl.a. ulike bransjefora.

Telenor er oppmerksom på klima- og miljøspørsmål, og er i 2015 det eneste norske selskapet, og den eneste nordiske telecomaktøren, på CDPs A-liste (CDP er en uavhengig organisasjon som bl.a. samler inn og publiserer informasjon om selskapers utslipp av drivhusgasser). Det er andre gang på rad at Telenor er på denne listen.

Økonomisk utvikling

Omsetningen til Telenor i 2015 endte på 128 mrd. kroner, en økning på 15 pst fra året før. Økningen skyldtes i stor grad positive valutaeffekter og god inntektsvekst i flere markeder, særlig fra virksomheten i Myanmar. Dette ble delvis oppveid av tøfere markedsforhold i Thailand, Danmark og Malaysia. Organisk inntektsvekst var på 5 pst. Brutto driftsmargin (EBITDA) endte på 33,8 pst. i 2015, en nedgang fra året før. Lisensrefusjon i India og salg av Conax bidro til dette. Underliggende EBITDA-margen endte på 34,5 pst., det samme som året før, bl.a. på grunn av økt bidrag fra Myanmar, India, Pakistan og Bangladesh.

Telenor leverte et resultat etter skatt og minoritetsinteresser på 3,4 mrd. kroner, ned fra 9,1 mrd. kroner året før. Resultatet er negativt preget av nedskrivninger på 2,1 mrd. kroner knyttet til virksomheten i Danmark, og 5,4 mrd. kroner knyttet til aksjeposten i VimpelCom. Nedskrivningene kommer som følge av at utsiktene for det danske telekommunikasjonsmarkedet fortsatt er utfordrende, samt en regnskapsmessig endring av verdifastsettelse av aksjene i VimpelCom som følge av at det ble besluttet å avhende aksjene. Videre preges resultatet negativt av Telenors andel av avsetningen i VimpelCom med 2,4 mrd. kroner. Telenor betaler et utbytte på 7,5 kroner pr. aksje for regnskapsåret 2015, totalt 11,3 mrd. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	128 175	111 443
Driftskostnader	105 414	86 516
Brutto driftsresultat (EBITDA)	43 326	40 456
Driftsresultat (EBIT)	22 761	24 927
Resultatandel i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	-6 819	-3 859
Netto finansposter	-2 920	-1 712
Resultat før skatt og minoritet	13 022	19 356
Skattekostnad	6 317	6 598
Resultat fra avhendet virksomhet	0	0
Minoritetsinteresser	3 289	3 682
Resultat etter skatt og minoritet	3 414	9 077

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	67 830	65 907
Varige driftsmidler	69 211	59 562
Finansielle anleggsmidler	25 555	30 250
Sum anleggsmidler	162 596	155 720
Omløpsmidler	42 313	38 035
Sum eiendeler	204 909	193 755

Egenkapital henførbart til aksjeeierne i Telenor ASA	58 467	63 755
Minoritetsinteresser	4 660	4 750
Sum egenkapital	63 127	68 505
Avsetning til forpliktelser	8 992	9 545
Langsiktig rentebærende gjeld	63 802	61 113
Langsiktig rentefri gjeld	4 010	1 988
Kortsiktig rentebærende gjeld	12 626	7 474
Kortsiktig rentefri gjeld	52 352	45 131
Sum gjeld og forpliktelser	141 782	125 251
Sum egenkapital og gjeld	204 909	193 755

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	37 107	33 851
Investeringsaktiviteter	-20 281	-20 997
Finansieringsaktiviteter	-15 041	-13 866
Valutaeffekter	81	927
Endring betalingsmidler	1 866	-85

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	139 555	137 092
Brutto driftsmargin (EBITDA)	34 %	36 %
Driftsmargin (EBIT)	18 %	22 %
Egenkapitalandel	31 %	35 %
Egenkapitalrentabilitet	6 %	13 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	10 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	12 %	16 %

Verdier og utbytte	2015	2014
Markedsverdi ved årsslutt	222 666	227 471
Pris/bok	3,8	3,6
Sluttkurs	148,3	151,5
Utbytte for regnskapsåret	11 261	10 961
Utbytteandel	330 %	121 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	134 %	-
Utbytte til staten	6 078	5 916
Avkastning inklusiv utbytte siste år	2,2 %	9,9 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	14,5 %	-
Salgsproveny til staten/sletting aksjer	0	1 048

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	35 000	32 099
Andel ansatte i Norge	17,1 %	18,1 %
Statens eierandel årsslutt	53,97 %	53,97 %
Andel kvinner i styret totalt	45 %	36 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	38 %



Konsernsjef:
Svein Tore Holsether

Styre: Leif Teksum (leder), Maria Moræus Hanssen (nestleder), Geir Petter Isaksen, Hilde Bakken, John Gabriel Thuestad, Geir Olav Sundbø*, Rune Bratteberg*, Guro Mausest* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



© Yara International ASA

Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 36,21 %
Selskapets nettside: www.yara.com

Yara International ASA (Yara) driver i hovedsak med produksjon, distribusjon og salg av nitrogenbaserte kjemikalier. Disse brukes mest i mineralgjødsel, med industriell bruk som et annet viktig og raskt voksende område. Selskapet har 30 produksjonsenheter, hvorav to norske, i Glomfjord og på Herøya. Yara har en global tilstedeværelse og selskapets distribusjons- og markedsføringsnettverk omfatter mer enn 200 terminaler, lagerbygninger, blandingsanlegg og pakkerianlegg, lokalisert i mer enn 50 land. Det er i underkant av 12 900 ansatte i Yara som håndterer salg til om lag 150 land. Yara er notert på Oslo Børs og har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser

I 2015 har Yara økt sin produksjonskapasitet ved å sikre fullt eierskap i ammoniakkfabrikken Yara Pilbara i Australia. I tillegg har Yara sammen med BASF igangsatt bygging av en ammoniakkfabrikk i Freeport, Texas, samt påbegynt investering i økt urea- og nitratkapasitet i Sluiskil, Nederland.

I desember 2015 kjøpte Yara Greenbelt Fertilizers, en ledende distributør av gjødsel i Zambia, Malawi og Mosambik. Dette oppkjøpet, som forventes slutført i første halvdel av 2016, bekrefter Yaras langsiktige tilstedeværelse i Afrika og vil ytterligere styrke selskapets posisjon i en raskt voksende jordbruksregion.

Yara har investert 132 mill. amerikanske dollar i fosfatprosjektet i Salitre i Brasil etter å ha fått bekreftet mengden fosfatreserver.

Yara har solgt virksomheter hvor dette har gitt forventet størst verdiskaping for eierne. Bl.a. har Yara solgt eierandelen på 50 pst. i GrowHow UK til CF Industries, og annonsert salg av den europeiske CO₂-virksomheten og eierandelen på 34 pst. i Yara Praxair til Praxair.

Samfunnsansvar

Yara har som medlem av FN's Global Compact forpliktet seg til å følge organisasjonens prinsipper for menneskerettighe-

ter, miljø, arbeidstakerrettigheter og anti-korrupsjon. Selskapet rapporterer til og er godkjent av FTSE4Good. Videre følger Yara OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper og antikorrupsjonskonvensjon, og selskapet støtter FN's Sustainable Development Goals.

Yaras strategi er innrettet for at selskapet skal utgjøre en forskjell ved å skape verdier, både for aksjeeiere, kunder og ansatte, men også for samfunnet. I tråd med disse prinsippene driver Yara en rekke forretningsmessige prosjekter med et utviklingsperspektiv. Blant disse er for eksempel SAGCOT, en vekstkorridor for Tanzanias landbruk, Patient Procurement Platform i partnerskap med World Food Program, AGRA, Rabobank og flere, samt egenutviklet katalysatorteknologi og drift som har mer enn halvert Yaras utslipp av klimagasser siden 2004.

Økonomisk utvikling

I 2015 leverte Yara solide finansielle resultater, med en CROGI (Cash return on gross investment) på 14 pst., sammenlignet med et mål på minimum 10 pst. over forretningscyklusen. Globale leveranser av gjødsel var 1 pst. høyere enn i 2014, hovedsakelig forklart av oppkjøpet av OFD Holding Inc. i Latin Amerika og Galvani i Brasil. Marginene var lavere sammenlignet med 2014, da gjødselprisene falt mer enn råvarekostnadene i 2015.

I 2015 ble Yaras nettoresultat etter minoritetsinteresser på 8 083 mill. kroner, som er 6 pst. høyere enn i 2014. Resultatforbedringen er hovedsakelig forklart av lavere gasspriser i Europa og en sterkere amerikansk dollar. Yara opprettholdt dermed sin sterke finansielle posisjon i 2015. Forholdet mellom gjeld og egenkapital falt fra 0,17 til 0,16, da sterk kontantstrøm inkludert salget av GrowHow UK finansierte investeringsaktivitetene og utbytte til aksjeeierne. Selskapet betaler et utbytte på 15 kroner pr. aksje i 2016, relatert til resultatet for 2015, opp fra 13 kroner pr. aksje året før. Dette medfører en samlet utbetaling til aksjeeierne på 4126 mill. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	111 897	95 343
Driftskostnader	97 793	85 037
Brutto driftsresultat (EBITDA)	21 037	14 983
Driftsresultat (EBIT)	14 104	10 305
Resultatandel i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	-310	786
Netto finansposter	-3 149	-1 057
Resultat før skatt og minoritet	10 644	10 035
Skattekostnad	2 209	2 092
Minoritetsinteresser	351	319
Resultat etter skatt og minoritet	8 083	7 625

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	9 583	12 008
Varige driftsmidler	52 424	44 584
Finansielle anleggsmidler	15 675	16 467
Sum anleggsmidler	77 681	73 059
Omløpsmidler	41 182	38 573
Sum eiendeler	118 863	111 632

Innskutt egenkapital	583	586
Opptjent/annen egenkapital	73 307	63 180
Minoritetsinteresser	1 837	4 196
Sum egenkapital	75 727	67 962
Avsetning til forpliktelser	12 382	12 786
Langsiktig rentebærende gjeld	9 354	10 609
Kortsiktig rentebærende gjeld	5 737	4 805
Kortsiktig rentefri gjeld	15 664	15 471
Sum gjeld og forpliktelser	43 137	43 671
Sum egenkapital og gjeld	118 863	111 632

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	14 631	8 607
Investeringsaktiviteter	-6 888	-9 700
Finansieringsaktiviteter	-8 304	-2 387
Valutaeffekter	189	246
Endring betalingsmidler	-371	-3 233

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	90 818	83 376
Brutto driftsmargin (EBITDA)	19 %	16 %
Driftsmargin (EBIT)	13 %	11 %
Egenkapitalandel	64 %	61 %
Egenkapitalrentabilitet	12 %	13 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	18 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	17 %	16 %

Verdier og utbytte	2015	2014
Markedsverdi ved årsslutt	105 329	92 205
Pris/bok	1,4	1,4
Sluttkurs	382,9	333,8
Utbytte for regnskapsåret	4 113	3 581
Utbytteandel	51 %	47 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	37 %	-
Utbytte til staten	1 489	1 297
Avkastning inklusiv utbytte siste år	18,6 %	32,6 %
Gjennomsnittlig avkastning siste 5 år	6,0 %	-
Salgsproveny til staten/sletting aksjer	127	211

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	12 883	12 073
Andel ansatte i Norge	8 %	8 %
Statens eierandel årsslutt	36,21 %	36,21 %
Andel kvinner i styret totalt	38 %	38 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvagte styremedlemmer	40 %	40 %



Statkraft er et ledende internasjonalt selskap innenfor vannkraft, Europas største leverandør av fornybar energi og en global markedsaktør innenfor energihandel. Selskapet hadde i 2015 en omsetning på 20 mrd. kroner og et resultat etter skatt og minoritet på -1,7 mrd. kroner.





Kategori 3

Forretningsmessige mål og andre spesifikt definerte mål

I denne kategorien inngår selskaper der staten har forretningsmessige mål med eierskapet og hvor det er andre samfunnsmessige begrunnelser for statlig eierskap enn norsk forankring av hovedkontor. Staten har forventninger til resultat og avkastning ut fra selskapenes risikoprofil. Selskapene opererer i markeder med andre kommersielle aktører.

Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	62
Argentum Fondsinvesteringer AS	63
Eksportfinans ASA	64
Electronic Chart Centre AS	65
GIEK Kredittforsikring AS	66
Investinor AS	67
Kommunalbanken AS	68
NSB AS	69
Posten Norge AS	70
Statkraft SF	71

Administrerende direktør:
Ove Radvik Haukåssveen

Styre: Jan Erik Korssjøn (leder),
Grethe Fossli (nestleder), Petter
Andreas Berg, Svein Ivar Hansen, Tone
Merete Lindberg, Bjørn Lien*, Øivind
Kongsvold* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



Statlig eierandel gjennom Forsvarsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.aimnorway.com

Aerospace Industrial Maintenance Norway SF (AIM Norway) ble opprettet i 2011 ved at Luftforsvarets Hovedverksted Kjeller ble omdannet til statsforetak. Foretaket representerer det mest erfarne og eldste flytekniske miljøet i Norge med kontinuerlig virksomhet siden 1916. Ved utgangen av 2015 har AIM Norway 423 ansatte fordelt på 22 forskjellige fagverksteder, organisert innenfor områdene fly-, motor- og elektronikkvedlikehold, mekaniske prosesser og ingeniørtjenester. Foretaket leverer vedlikeholds- og modifikasjonstjenester på fly, helikoptre, komponenter og bakkeutstyr til Forsvaret og andre kunder. Verkstedene har en lang historie med et meget tett samarbeid med Forsvarets enheter på Kjeller og Luftforsvaret. Foretakets forretningsidé er å være en foretrukket leverandør av produkter og tjenester innenfor luft- og bakke-systemer, og visjonen er å levere «World Class Aerospace Services».

Viktige hendelser

I 2015 inngikk AIM Norway en stor Performance Based Logistics-avtale med Forsvarets logistikkorganisasjon for understøttelse av motoren til Sea King-helikopteret. Kontrakten ble vunnet i sterk internasjonal konkurranse. Videre har AIM Norway inngått en større rammeavtale med AugustaWestland for understøttelse av nytt redningshelikopter, AW101. Denne avtalen innebærer å levere et bredt spekter av tjenester. AIM Norways satsing internasjonalt, herunder etablering i England, har dermed gitt resultater.

AIM Norway startet produksjon av horisontale og vertikale haleflater for F-35 i 2015. I løpet av året har foretaket levert tre komplette sett, hvor både montering og overflatebehandling har blitt utført på Kjeller. AIM Norway oppnådde således

sertifisering som godkjent leverandør til Lockheed Martin.

Parallelt med ny aktivitet utføres det fremdeles omfattende vedlikehold av særlig F-16 og Sea King på Kjeller. Dette ventes å avta noe fremover. AIM Norways fremtidige motorvedlikehold for F135 skal gjøres på Rygge.

Samfunnsansvar

AIM Norway arbeider aktivt med samfunnsansvar, og har etablert retningslinjer for dette som er innarbeidet i selskapets styringssystem. Retningslinjene for samfunnsansvar danner et overordnet rammeverk for arbeidet med å integrere sosiale og miljømessige hensyn i foretakets arbeid.

AIM Norway slutter opp om FN's Global Compact og arbeider for å fremme Global Compacts ti grunnleggende prinsipper. Foretaket arbeider for å etterleve OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og legger International Labour Organizations (ILO) kjernekonvensjoner til grunn for arbeidet med leverandører. AIM Norway arbeider særlig med sikkerhet, lokalt engasjement, menneskelige ressurser, helse, miljø og sikkerhet, arbeidsforhold, antikorrupsjon, menneskerettigheter og ytre miljø.

Økonomisk utvikling

AIM Norway realiserte i 2015 en omsetning på 579 mill. kroner (mot 507 mill. kroner året før), og et resultat før skatt på 24 mill. kroner (71). Resultatet i 2014 var påvirket av inntektsføring på 55 mill. kroner av planendringer i pensjonsforpliktelsen i Statens Pensjonskasse grunnet endringer i regler for uføretrygd og levealdersjustering. Egenkapitalen er på 408 mill. kroner og soliditeten i selskapet er på 60 pst. Foretaket har en tilfredsstillende likviditetssituasjon med 43 mill. kroner i likvide midler.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	578,9	506,5
Driftskostnader	555,6	436,5
Brutto driftsresultat (EBITDA)	51,7	97,9
Driftsresultat (EBIT)	23,3	70,0
Netto finansposter	0,8	0,8
Resultat før skatt og minoritet	24,1	70,8
Skattekostnad	9,9	19,2
Minoritetsinteresser	0,0	0,0
Resultat etter skatt og minoritet	14,1	51,6

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	63,2	76,2
Varige driftsmidler	271,7	255,6
Finansielle anleggsmidler	0,1	0,0
Sum anleggsmidler	335,0	331,8
Omløpsmidler	340,2	327,1
Sum eiendeler	675,3	658,9

Innskutt egenkapital	353,0	353,0
Opptjent/annen egenkapital	55,2	41,1
Minoritetsinteresser	0,0	0,0
Sum egenkapital	408,2	394,1
Avsetning til forpliktelser	170,4	170,6
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	96,9	94,2
Sum gjeld og forpliktelser	267,0	264,8
Sum egenkapital og gjeld	675,3	658,9

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	11,3	47,9
Investeringsaktiviteter	-36,9	-54,9
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	-25,7	-7,0

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	408,2	394,1
Brutto driftsmargin (EBITDA)	9 %	19 %
Driftsmargin (EBIT)	4 %	14 %
Egenkapitalandel	60 %	60 %
Egenkapitalrentabilitet	4 %	14 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 4 år	4 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	6 %	19 %

Utbytte	2015	2014
Utbytte	2015	2014
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 4 år	0 %	-
Utbytte til staten	0	0

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	423	436
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	29 %	29 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Administrerende direktør:
Joachim Høegh-Krohn

Styre: Tom Knoff (leder), Grethe Høiland (nestleder), Mari Thjømøe, Kjell Martin Grimeland, Tina Steinsvik Sund

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.argentum.no

Argentum Fondsinvesteringer AS (Argentum) er en kapitalforvalter innenfor investeringer i aktive eierfond (private equity). Selskapet ble opprettet i 2001 for å forvalte statens investeringer i aktive eierfond og bidra til et mer velfungerende kapitalmarked for noterte selskaper. Argentum har i dag investert i 101 fond som igjen eier 569 noterte selskaper, og er den største investoren i norsk venture. Argentum har hovedkontor i Bergen og kontor i Oslo.

Argentum har spesialisert seg på fond i Nord-Europa, samt internasjonale energifond. Argentum kommitterer kapital til fond som investerer i unoterte selskaper. Investeringene fordeler seg på oppkjøpsfond (buyout) og venturefond (venture).

Argentum Asset Management er konsernets forvaltningsselskap. Selskapets kjernekompetanse er evaluering og seleksjon av aktive eierfond og fondsforvaltere. Investeringene skjer gjennom investeringer i nyetablerte fond (primary), gjennom kjøp av andeler i eksisterende fond (secondary) eller gjennom ko-investeringer sammen med fondsforvalterne. Argentum Asset Management forvalter også kapital for private investorer. Siden 2008 har en tredjedel av ny kapital kommittert gjennom Argentum Asset Management kommet fra eksterne investorer.

Viktige hendelser

I 2015 utførte analysebyrået Menon Economics en undersøkelse på oppdrag fra Argentum. Denne viser at norske selskaper eid av fond som Argentum har investert i, har skapt 26 000 arbeidsplasser gjennom organisk vekst siden 2002. Med utgangspunkt i Statistisk sentralbyrås tall for perioden, utgjør dette hver tiende nye norske arbeidsplass. Totalt sysselsetter disse selskapene 53 000 personer, hvorav

25 pst. er knyttet til oljerelatert virksomhet.

Argentum kommitterte til sammen 723 mill. kroner i åtte nye fond i 2015, deriblant Norvestor VII, EQT VII, MB Fund V og EnCap Energy Capital Fund X. Totale realisasjoner i porteføljen i 2015 var på 1 660 mill. kroner.

Samfunnsansvar

Vurdering av samfunnsansvar er en sentral del av alle investeringsbeslutninger i Argentum og i oppfølgingen av forvaltere av fond Argentum har investert i. Selskapet bistår også sine forvaltere i å utvikle gode prosesser knyttet til samfunnsansvar ved behov.

Argentum er medlem av FNs Global Compact og rapporterer årlig til organisasjonen. I 2015 signerte selskapet en støtteerklæring for «Women's Empowerment Principles», et initiativ for å promotere likestilling i regi av FN.

Argentum er aktiv i Norsif, en uavhengig forening for investorer med interesse for ansvarlig og bærekraftig utvikling, som i 2015 særlig har arbeidet med temaet aktive eierfond og bærekraft.

Økonomisk utvikling

Argentum oppnådde et resultat for konsernet på 401 mill. kroner i 2015, mot 779 mill. kroner året før. Netto resultat fra konsernets investeringer i aktive eierfond utgjorde 470 mill. kroner i 2015 mot 774 mill. kroner i 2014. Markedsverdien av konsernets investeringsportefølje i aktive eierfond var 6 504 mill. kroner ved utgangen av 2015, mot 6 528 mill. kroner året før. Avkastningen på investeringsporteføljen utgjorde 15,6 pst. pr. år ved utgangen av 2015 (før Argentums egne driftskostnader), målt siden oppstart i 2001.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	488	801
Driftskostnader	67	62
Brutto driftsresultat (EBITDA)	420	739
Driftsresultat (EBIT)	420	739
Netto finansposter	17	9
Resultat før skatt og minoritet	437	748
Skattekostnad	36	-25
Minoritetsinteresser	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	401	773

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	32	68
Varige driftsmidler	7	9
Finansielle anleggsmidler	6 651	6 674
Sum anleggsmidler	6 690	6 751
Omløpsmidler	1 311	1 097
Sum eiendeler	8 001	7 848
Innskutt egenkapital	4 650	4 650
Opptjent/annen egenkapital	3 305	3 154
Minoritetsinteresser	0	0
Sum egenkapital	7 955	7 804
Avsetning til forpliktelser	0	0
Langsiktig gjeld	2	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	44	44
Sum gjeld og forpliktelser	46	44
Sum egenkapital og gjeld	8 001	7 848

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	750	417
Investeringsaktiviteter	-0	60
Finansieringsaktiviteter	-250	-250
Endring betalingsmidler	500	227

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	7 957	7 804
Brutto driftsmargin (EBITDA)	86 %	92 %
Driftsmargin (EBIT)	86 %	92 %
Egenkapitalandel	99 %	99 %
Egenkapitalrentabilitet	5 %	10 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	10 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	6 %	10 %

Utbytte	2015	2014
Utbytte for regnskapsåret	500	250
Utbytteandel	125 %	32 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	57 %	-
Utbytte til staten	500	250

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	22	24
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	60 %	60 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	60 %

Administrerende direktør:
Geir Bergvoll

Styre: Sigurd Carlsen (leder),
Christian Berg (nestleder), Tone
Lunde Bakker, Bjørn Berg, Marianne
Heien Blystad, Rune Helgeland*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 15 %
Selskapets nettside: www.eksportfinans.no

Eksportfinans ASA ble etablert i 1962 og er lokalisert i Oslo. Selskapet forvalter aktivt en portefølje med utlån til norsk eksportnæring, utenlandske kjøpere av norske kapitalvarer og kommunal sektor i Norge. Nesten alle lånene er garantert av Garantiinstituttet for eksportkreditt (GIEK) og/eller banker. Selskapet forvalter også en portefølje med internasjonale verdipapirer. Virksomheten er finansiert gjennom obligasjoner utstedt i internasjonale kapitalmarkeder. Ved utgangen av 2015 hadde selskapet 44 ansatte og var eid av 23 forretnings- og sparebanker og staten ved Nærings- og fiskeridepartementet. Staten ervervet sin eierandel på 15 pst. gjennom en rettet emisjon i 2001.

Viktige hendelser

Eksportfinans hadde stabil drift og god soliditet og likviditet i 2015. I februar 2016 oppgraderte Standard & Poor's selskapets rating til BBB med positive utsikter.

Selskapet fortsatte å forvalte eksisterende eiendels- og gjeldsporteføljer i samsvar med inngåtte avtaler, men uten å innvilge nye lån. Denne strategien ble etablert i 2012, i forbindelse med at Eksportkreditt Norge overtok ansvaret for å yte nye statlig støttede eksportkreditter. Selskapets balanse ble som ventet redusert i løpet av året.

Samfunnsansvar

Styret i Eksportfinans har vedtatt retningslinjer for samfunnsansvar. «Eksportfinans Social Responsibility Policy» omfatter etiske retningslinjer for selskapet, og

retningslinjer for miljøvennlig drift, miljømessige og sosiale krav til prosjekter hvor Eksportfinans har bidratt med finansiering, antikorrupsjonstiltak, tiltak mot hvitvasking og rapportering. Retningslinjene for samfunnsansvar er offentlig tilgjengelig på selskapets nettside.

Økonomisk utvikling

Netto renteinntekter for 2015 var 374 mill. kroner (mot 461 mill. kroner året før). Nedgangen skyldtes primært lavere rentebærende balanse. Resultatet fra den underliggende virksomheten uten urealiserte gevinster og tap på finansielle instrumenter og tap sikret av porteføljesikringsavtalen var 172 mill. kroner (130). Resultatet ble positivt påvirket av ekstraordinære inntekter i de tre første kvartalene av året. Totalresultatet i samsvar med regnskapsstandarden IFRS var -351 mill. kroner (-4 273). De negative tallene skyldtes først og fremst reversering av tidligere urealiserte gevinster på Eksportfinans' egen gjeld. Denne effekten avtok i 2015 som følge av lavere gjenværende balanse av tidligere urealiserte gevinster som beløp seg til 1,6 mrd. kroner (etter derivater) ved utgangen av 2015. Denne balansen vil fortsette å bli reversert som urealiserte tap i resultatregnskapet fremover. Ved utgangen av 2015 hadde Eksportfinans samlede eiendeler på 65,1 mrd. kroner. Gjeld og forpliktelses utgjorde 57,7 mrd. kroner og egenkapitalen var 7,4 mrd. kroner. Kapitaldeknningen og kjernekapitaldeknningen var begge på 36,5 pst. Eksportfinans betalte ikke utbytte for 2015.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Renteinntekter	1 776	2 261
Rentekostnader	1 402	1 800
Netto rente- og kredittprovenyinntekter	374	461
Andre netto driftsinntekter	-780	-6 060
Driftskostnader	142	180
Netto tap	0	0
Driftsresultat	-548	-5 779
Skattekostnad	-172	-1 506
Resultat etter skatt	-376	-4 273

Balanse	2015	2014
Kontanter og fordringer på kredittinstitusjoner	7 053	12 370
Utlån	24 462	33 372
Verdipapirer	24 187	27 991
Andre eiendeler	9 440	11 896
Sum eiendeler	65 142	85 629
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Innskudd fra kunder	0	0
Øvrig gjeld og forpliktelses	57 733	76 904
Ansvarlig lånekapital	0	965
Sum gjeld	57 733	77 869
Innskutt egenkapital	2 771	2 771
Opptjent egenkapital	4 638	4 989
Sum egenkapital	7 409	7 760
Sum egenkapital og gjeld	65 142	85 629

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	16 205	22 253
Investeringsaktiviteter	6 945	8 189
Finansieringsaktiviteter	-27 245	-31 807
Valutaeffekter	909	1 124
Endring betalingsmidler	-3 186	-241

Nøkkel tall	2015	2014
Kjernekapitaldeknning	36 %	24 %
Kapitaldeknning	36 %	24 %
Tapsprosent utlån	0 %	0 %
Egenkapitalrentabilitet	-5 %	-43 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	0 %	-

Utbytte	2015	2014
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	0 %	-
Utbytte til staten	0	0

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	44	48
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	15 %	15 %
Andel kvinner i styret, totalt	33 %	33 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %



ELECTRONIC CHART CENTRE

Administrerende direktør:
Ralph Emmanuel Daber

Styre: Tina Steinsvik Sund
(leder), Knut Ole Flåthen
(nestleder), Nicolai Jarlsby

Revisor: KPMG AS



© Electronic Chart Centre AS

Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.ecc.no

Electronic Chart Centre AS (ECC) skal bidra til økt sikkerhet til sjøs gjennom maritim nyskaping og drift av samfunnsnyttig infrastruktur og teknologi. Selskapet ble etablert som aksjeselskap i 1999 og har 17 ansatte. Selskapets aktiviteter er konsentrert rundt levering av tjenester som sikrer at Norge oppfyller sine forpliktelser i henhold til internasjonale og nasjonale strategier om sikkerhet til sjøs, og imøtekommer krav fra nye bruksområder og ny teknologi for aktører på land og sjø.

Viktige hendelser

ECC fikk i 2015 ny administrerende direktør da Ralph E. Daber tok over for Robert Sandvik.

ECC har i 2015 utviklet og lansert en ny tjeneste for kunder som har kjøpt sine kartdata via en PRIMAR ENC Service distributør. Tjenesten har fått navnet ENC Improver og er en tjeneste for innrapportering av mangler, feil og forbedringsmuligheter i det elektroniske sjøkartet. Målet med denne tjenesten har vært å åpne opp for direkte tilbakemeldinger på det offisielle elektroniske sjøkartet fra brukere.

PRIMAR Update Tracker ble levert av ECC til PRIMAR-tjenesten. Denne tjenesten visualiserer alle endringer i sjøkartet slik at brukere får økt bevissthet på hva som har skjedd i kartet siden forrige oppdatering. Kartverkets sjødivisjon som er med i PRIMAR-samarbeidet får parallelt et verktøy som kan benyttes i forbindelse med kartproduksjon og oppdateringsaktiviteter.

ECC har på oppdrag fra Kartverket startet et omfattende utviklingsarbeid for å støtte S-102-standarden til Den internasjonale hydrografiske organisasjon (IHO) for batymetriske kart (topografisk undervannskart). ECC driver med dette pionerarbeid på området og er bl.a. deltaker i et prosjekt, under styring av Kartverket, som også inkluderer Kystverket, Forsvaret og aktører fra Sverige og Danmark, der tilrettelegging for produksjon, distri-

bisjon, kvalitetskontroll og visning av datagrunnlaget er oppgaver som skal løses. S-102-prosjektet har som formål å legge til rette for produksjon, testing og utprøving av S-102-data og i tillegg bidra med verdifull erfaring inn mot standardiseringsarbeidet i IHO. ECC har tatt på seg ansvaret for å utvikle og etablere løsninger for kvalitetskontroll, visning og distribusjon av S-102-data.

ECC har etablert produktet Map-Tag i samarbeid med Smart Management. Map-Tag er en tjeneste for beredskaps- og planleggingsaktiviteter som muliggjør en helhetlig integrasjon av kart og verdøkende informasjonskilder, som for eksempel sporingsinformasjon, vær, posisjonsdata og lignende. Map-Tag gir brukeren mulighet til å merke sine eiendeler, ressurser, fartøy og annet relevant utstyr slik at disse kan spores og vedlikeholdes i sanntid gjennom et oppdatert kartbilde.

Samfunnsansvar

ECC evaluerer og prioriterer utviklingsaktiviteter, samarbeid og forretningsrutiner, og har sterk bevissthet rundt samfunnsansvar. I 2015 bidro ECC til tilrettelegging av sikker informasjonsflyt, integrasjon av sjøkart med verdøkende informasjonskilder og kvalitetssikring av sjøkartdata.

Økonomisk utvikling

Selskapets resultat etter skatt ble 1,2 mill. kroner i 2015. Virksomhetens totalrentabilitet ble -5 pst. og egenkapitalandelen 53 pst. Selskapet betaler 3 mill. kroner i utbytte for 2015. ECC har hatt en periode med investeringer for fremtidig vekst og satsing på nye forretningsmuligheter og etablering i ulike brukermiljø. Internasjonale konvensjoner og strategier som pålegger økende bruk av ECCs produkter og tjenester vil gi muligheter for fremtidig drift, samtidig som eksisterende investeringer forventes å gi uttelling.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	25,4	22,9
Driftskostnader	26,0	26,6
Brutto driftsresultat (EBITDA)	-0,3	-3,2
Driftsresultat (EBIT)	-0,6	-3,8
Netto finansposter	0,1	0,2
Resultat før skatt	-0,6	-3,6
Skattekostnad	-1,7	0,0
Resultat etter skatt	1,2	-3,6

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	3,1	1,4
Varige driftsmidler	0,2	0,4
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	3,3	1,8
Omløpsmidler	15,5	14,0
Sum eiendeler	18,8	15,7

Innskutt egenkapital	10,0	10,6
Opptjent/annen egenkapital	0,0	0,0
Sum egenkapital	10,0	10,6
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	8,8	5,1
Sum gjeld og forpliktelser	8,8	5,1
Sum egenkapital og gjeld	18,8	15,7

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	10,0	10,6
Brutto driftsmargin (EBITDA)	-1 %	-14 %
Driftsmargin (EBIT)	-2 %	-17 %
Egenkapitalandel	53 %	67 %
Egenkapitalrentabilitet	11 %	-29 %
Gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	3 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	-5 %	-29 %

Utbytte	2015	2014
Utbytte for regnskapsåret	3,0	0,0
Utbytteandel	273 %	0 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	489 %	-
Utbytte til staten	3,0	0,0

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	17	19
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	33 %	40 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	33 %	40 %



GIEK Kredittforsikring AS har sin historie tilbake til 1922 med forsikring av fiskeeksport til Russland. Virksomheten var frem til 2001 en del av Garantiinstituttet for eksportkreditt (GIEK) og ble da skilt ut som et eget aksjeselskap. Statens eierskap var frem til utgangen av 2014 forvaltet av GIEK. Forvaltningen av statens eierskap ble overført til Nærings- og fiskeridepartementet 1. januar 2015.

GIEK Kredittforsikring har kontor i Oslo og driver med kredittforsikring og virksomhet som henger sammen med dette. Selskapet vektlegger å fremme et godt og forsvarlig tilbud av kredittforsikring til små og mellomstore bedrifter. GIEK Kredittforsikring skal drives på forretningsmessig grunnlag og med sikte på å levere konkurransemessig avkastning.

Viktige hendelser

GIEK Kredittforsikring har i 2015 fått nye fag- og støttesystemer som skal bidra til bedre kundeopplevelser og økt effektivitet og kontroll i organisasjonen.

I 2015 er selskapets forretningsstrategi gjennomgått. Et nytt satsingsområde er selskaper som foreløpig ikke er eksportører, men som selger produkter og tjenester i det norske innenlandsmarkedet.

Behandlingen av mislighold og erstatningskrav etter importstoppen av bl.a. sjømat til Russland og uroligheten i Ukraina har vært ressurskrevende å følge opp i 2015. Ved utgangen av året kan det imidlertid fastslås at erstatningene ble lavere enn ventet.

I Norge er EUs nye direktiv for forsikringsbransjen (Solvens II) innarbeidet i ny lov om finansforetak og finanskonsern. Regelverket trådte i kraft 1. januar 2016, men sentrale deler av regelverket har vært gjeldende som overgangsbestemmelser i 2014 og 2015.

Samfunnsansvar

GIEK Kredittforsikrings ambisjon er at selskapets virksomhet og produkter skal

skape merverdi for kundene og bidra til norske arbeidsplasser. Selskapet retter seg spesielt mot små og mellomstore virksomheter, og har kunder i hele Norge.

GIEK Kredittforsikring påvirker ikke direkte handelen mellom selskapets kunder og deres kunder. Det er likevel et klart mål for GIEK Kredittforsikring å bidra til å redusere risikoen for korrupsjon, hvitvasking og terrorfinansiering også mellom selskapets kunder og deres kunder. GIEK Kredittforsikring skal i denne sammenheng bidra til transparent handel. Det forebyggende arbeidet blir gjort gjennom krav til god dokumentasjon. I tillegg er det innarbeidet en egen klausul i forsikringsvilkårene for å bekjempe denne typen straffbare handlinger. Det er også etablert en rutine for overholdelse av lov og forskrift om hvitvasking og terrorfinansiering.

Økonomisk utvikling

Året 2015 var krevende for GIEK Kredittforsikring ettersom sentrale markeder som Russland og Ukraina ikke har vært åpne for selskapets kunder. Selskapet har hatt en betydelig reduksjon i premieinntektene, særlig på grunn av bortfallet av Russland som marked for sine kunder samt økende konkurranse. Salg som tidligere gikk til Russland og Ukraina har gått til andre markeder hvor risiko og premienivå er lavere. Mislighold og erstatningskrav fra 2014 utviklet seg imidlertid mer positivt enn forutsatt ved inngangen til 2015. Det lave rentenivået medfører lav avkastning på selskapets investeringsportefølje. Selskapets pensjonsforpliktelser er betydelig redusert fra 2014 på grunn av endrede forutsetninger bl.a. for diskonteringsrenten og forventet lønnsutvikling i selskapet. Årsresultat endte på 9 mill. kroner for 2015. Økning i sikkerhetsavsetning og positivt årsresultat medfører en styrking av selskapets kapitaldekning. Selskapet betaler ikke utbytte for 2015.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Premieinntekter for egen regning	56,1	75,1
Allokert investeringsavkastning overført fra ikke-teknisk regnskap	2,6	5,5
Andre forsikringsrelaterte inntekter	3,7	4,4
Erstatningskostnader for egen regning	-9,6	-64,7
Forsikringsrelaterte driftskostnader for egen regning	-46,6	-27,0
Endring i sikkerhetsavsetning	-15,0	25,0
Resultat av teknisk regnskap for skadeforsikring	-8,8	18,4
Netto inntekter fra investeringer	0,6	9,4
Allokert investeringsavkastning overført til ikke-teknisk regnskap	-2,6	-5,5
Andre inntekter	1,3	2,1
Resultat av ikke-teknisk regnskap	-0,7	6,0
Resultat av ordinær virksomhet	-9,5	24,4
Skattekostnad	1,7	-6,7
Resultat før andre resultatkomponenter	-7,8	17,8
Aktuarielle gevinster/tap	22,4	-18,5
Skatt på aktuarielle gevinster/tap	-5,6	5,0
Resultat etter skatt	9,0	4,3

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	10,0	5,9
Investeringer	345,4	366,0
Gjenforsikringsandel av brutto forsikringsforpliktelser	68,0	182,0
Fordringer	22,6	5,9
Andre eiendeler	46,4	80,8
Forskuddsbetalte kostnader og opptjente, ikke mottatte inntekter	0,9	1,4
Sum eiendeler	493,3	642,1

Forsikringsforplikteler brutto	393,1	535,6
Pensjonsforplikteler	12,1	32,5
Andre forplikteler	25,3	20,1
Sum forplikteler	430,5	588,3
Innskutt egenkapital	35,0	35,0
Opptjent egenkapital	27,8	18,8
Sum egenkapital	62,8	53,8
Sum egenkapital og forplikteler	493,3	642,1

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	-40,3	51,0
Investeringsaktiviteter	12,4	-17,8
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	-27,9	33,2

Nøkkel tall	2015	2014
Kapitaldekning	25,9 %	20,4 %
Solvensmargin	549 %	520 %
Kostnadsprosent	83,0 %	36,0 %
Tapsprosent	17,1 %	86,1 %
Kombinertprosent (combined ratio)	100,2 %	122,1 %
Egenkapitalrentabilitet	15,4 %	8,2 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 4 år	3,8 %	-

Utbytte	2015	2014
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 3 år	0 %	-
Utbytte til staten	0	0

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	34	34
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	57 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %



Administrerende direktør:
Geir Ove Kjesbu¹

Styre: Thomas Falck (leder),
Åse Koll Lunde (nestleder),
Beatriz Malo de Molina,
Svein Sivertsen, Hans Aasnæs

Revisor: Deloitte AS

¹ Geir Ove Kjesbu var administrerende direktør ved utgangen av 2015.
Tor Helmersen ble konstituert som administrerende direktør 30. mars 2016.



© Anne Elisabeth Nass

Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.investinor.no

Investinor AS investerer i internasjonalt orienterte konkurransedyktige selskaper, primært i nyetableringer. I tillegg til investeringer i tidlig vekstfase, kan selskapet investere noe i selskaper i ekspansjonsfasen. Investinor utøver aktivt, kompetent eierskap. Virksomheten drives på kommersielle vilkår i henhold til markedsinvestorprinsippet i EØS-avtalen og skal gi langsiktig god avkastning med god risikospredning. Investinor selger seg ut av porteføljeselskapene når andre eiere er bedre egnet til å utvikle dem videre. Investinors visjon er sammen med gründere, entreprenører og andre investorer å gjøre lovende selskaper verdensledende.

Viktige hendelser

I 2015 investerte Investinor i seks nye porteføljeselskaper og gjennomførte 25 oppfølgingsinvesteringer i porteføljeselskapene. Totalt ble porteføljeselskapene tilført 751 mill. kroner i ny risikokapital, hvorav 261 mill. kroner fra Investinor. Investeringsporteføljen økte fra 28 til 33 selskaper.

I første kvartal 2015 ble porteføljeselskapet GasSecure AS solgt til det tyske selskapet Dräger Holding International GmbH. Investinor hadde siden 2010 investert til sammen 18,1 mill. kroner i selskapet og fikk tilbake 117 mill. kroner.

Geir Ove Kjesbu fratradte stillingen som administrerende direktør i mars 2016. I lys av dette ble finansdirektør Tor Helmersen konstituert som administrerende direktør.

Samfunnsansvar

Investinor er en ansvarlig investor som bidrar til bærekraftig verdiskaping ved å ta hensyn til miljø, samfunnsmessige forhold og selskapsstyring (ESG-temaer) i alle investeringer. Investinor har innarbeidet ESG-temaer i sine investeringsanalyser, beslutningsprosesser og i sin aktive eierskapsutøvelse. Investinor har sluttet seg til FNs Global Compact og FNs Principles for responsible investments. Investinor har lagt stor vekt på å utvikle gode interne rutiner for å identifisere og håndtere utfordringer i investeringsprosessen, altså i analyse- og forhandlingsfasen før Investinor blir medeier i et selskap.

I 2015 utarbeidet Investinor en ny og mer detaljert ESG-policy for selskapets virksomhet, samt videreutviklet og kvalitetssikret sin metodikk for å analysere ESG-risiko i investeringene.

Økonomisk utvikling

Som et investeringsselskap har Investinor driftsinntekter bestående av verdiutvikling på porteføljen av selskapsinvesteringer. I 2015 hadde Investinor driftsinntekter på til sammen 120 mill. kroner (mot -68,6 mill. kroner året før). Bedringen skyldes høyere gevinster ved salg av eierandeler og en sterkere netto utvikling i markedsverdi i investeringsporteføljen. Selskapets driftsresultat i 2015 var 55 mill. kroner (-122). Investinors årsresultat i 2015 var 60,1 mill. kroner (-100). Totalresultatet for perioden var 62,6 mill. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	120	-69
Driftskostnader	65	54
Brutto driftsresultat (EBITDA)	56	-122
Driftsresultat (EBIT)	55	-122
Netto finansposter	5	26
Resultat før skatt og minoritet	60	-96
Skattekostnad	0	4
Minoritetsinteresser	0	0
Andre inntekter og kostnader i perioden	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	60	-100

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	5	6
Varige driftsmidler	1	1
Finansielle anleggsmidler	1 607	1 360
Sum anleggsmidler	1 613	1 367
Omløpsmidler	428	602
Sum eiendeler	2 041	1 970

Innskutt egenkapital	1 728	1 801
Opptjent/annen egenkapital	283	148
Minoritetsinteresser	0	0
Sum egenkapital	2 011	1 949
Avsetning til forpliktelser	10	12
Langsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	19	9
Sum gjeld og forpliktelser	30	21
Sum egenkapital og gjeld	2 041	1 970

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	-172	-486
Investeringsaktiviteter	173	484
Finansieringsaktiviteter	0	0
Endring betalingsmidler	1	-3

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	2 011	1 949
Brutto driftsmargin (EBITDA)	46 %	-
Driftsmargin (EBIT)	46 %	-
Egenkapitalandel	99 %	99 %
Egenkapitalrentabilitet	3 %	-5 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-3 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	3 %	-5 %

Utbytte	2015	2014
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	0 %	-
Utbytte til staten	0	0

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	21	22
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	40 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	43 %

Administrerende direktør:
Kristine Falkgård

Styre: Else Bugge Fougner (leder),
Martin Skancke (nestleder), Martha
Takvam, Nanna Egidius, Rune Sollie,
Rune Midtgaard, Petter Steen jr.,
Marit Urmo Harstad*, Jarle Byre*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



Statlig eierandel gjennom Kommunal- og moderniseringsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.kommunalbanken.no

Kommunalbanken AS ble stiftet i 1999 som en videreføring av statsbanken Norges Kommunalbank, etablert i 1927. Kommunalbanken yter lån til kommuner og fylkeskommuner og selskaper som utfører kommunale oppgaver. Kommunalbanken har lån til nær alle norske kommuner og har en markedsandel på i underkant av 50 pst. Utlån finansieres gjennom innlån i kapitalmarkedene. Kommunalbanken har den høyest oppnåelige kredittvurderingen (AAA-rating). Høy investortillit, bred markedskompetanse og god finansiell infrastruktur gir Kommunalbanken tilgang til stabil og kostnadseffektiv finansiering. Dette gjør at Kommunalbanken kan legge til rette for finansiering av kommunal sektor og bidra til at kommuner har tilgang til finansiering.

Kommunalbankens visjon er: «Langsiktig partner for lokal velferd». Visjonen understøttes av verdiene «åpen, ansvarlig og tett på».

Kommunalbanken skal legge til rette for kostnadseffektiv og langsiktig finansiering for kommunesektoren. Kommunalbanken tilbyr samme rentebetingelser uavhengig av lånets og kommunens størrelse, hvilket er et uttrykk for selskapets sektorpolitiske funksjon. Samtidig skal selskapet gi staten tilfredsstillende avkastning på innskutt kapital. Avkastningskravet for perioden 2013–2015 var 10 pst. av verdijustert egenkapital etter skatt. Kommunalbanken er underlagt tilsyn av Finanstilsynet og er utpekt som systemviktig finansinstitusjon i Norge.

Viktige hendelser

Kommunalbanken innvilget 591 nye utlån på til sammen 46,8 mrd. kroner i 2015. En stor andel av nye lån har gått til skoler, barnehager, omsorgsboliger, VAR-sektoren (vann, avløp og renovasjon) og samferdsel. Ved utgangen av 2015 var Kommunalbankens samlede utlån til kommunesektoren på 254 mrd. kroner. Totale nye innlån for 2015 beløp seg til 68,6 mrd. kroner.

Kommunalbanken ønsker å bidra til at norske kommuner når sine klimamål. Som følge av dette har banken et eget «grønt» renteprodukt øremerket klimavennlige investeringer. I 2015 har andelen utlån til klimavennlige prosjekter økt med

12 pst., og utestående volum lån utgjorde 12,2 mrd. kroner ved årsskiftet.

Avkastningskravet fra staten som eier for perioden 2016–2018 ble i statsbudsjettet for 2016 satt til 8 pst. Nedjusteringen fra forrige periode har sammenheng med at økt egenkapitalandel i kombinasjon med uendret risikoprofil bidrar til redusert risiko, samt at den risikofrie renten har vært fallende de siste årene.

Samfunnsansvar

For 2015 har Kommunalbankens styre prioritert arbeid med samfunnsansvar innenfor etisk arbeid, antikorrupsjon og klima og miljø.

Kommunalbanken har gjennomført seminarer og et eget e-læringsprogram i etiske problemstillinger.

Kommunalbanken bidrar til å utvikle kapitalmarkedet for «grønn» finansiering ved å legge ut obligasjoner som finansierer kommunenes klima- og miljøinvesteringer. Prosessen er sertifisert av Cicero og bankens obligasjoner ble notert på Oslo Børs' «grønne» liste i 2015. Kommunalbanken har etablert et eget utlansprodukt med en lavere rente for å skape incentiver til økt satsing på investeringer som bidrar til å redusere klimagassutslipp.

Kommunalbanken er en miljøfyrtårnbedrift.

Økonomisk utvikling

Resultatet etter skatt endte på 1 870 mill. kroner i 2015 (mot 491 mill. kroner året før). Netto renteinntekter er stabile og tilfredsstillende og på nivå med 2014. I tillegg preges resultatet av at urealiserte tap på -734 mill. kroner i 2014 er reversert til gevinst på 1 116 mill. kroner i 2015. Et resultat godt over forventning, tilført aksjekapital og utstedelse av fondsobligasjon gjør at bankens egenkapital har økt med 3,9 mrd. kroner i 2015. Driftskostnadene holder seg lave og utgjør 0,03 pst. av forvaltningskapitalen. Resultatet etter skatt innebærer en avkastning på verdijustert egenkapital på 20,8 pst. mot 6,1 pst. året før. Kommunalbankens utlansvekst for 2015 ble 3 pst. og må sees i sammenheng med behovet for å øke egenkapitalandelen. Kommunalbanken betaler 417 mill. kroner i utbytte til eier for regnskapsåret 2015.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Renteinntekter	5 496	6 011
Rentekostnader	3 884	4 520
Netto rente- og kredittprovenyinntekter	1 612	1 491
Andre driftsinntekter	1 122	-695
Driftskostnader	151	123
Netto tap	0	0
Driftsresultat	2 583	673
Skattekostnad	713	182
Resultat etter skatt	1 870	491

Balanse	2015	2014
Kontanter og fordringer på kredittinstitusjoner	19 428	16 219
Netto utlån	256 815	249 928
Verdipapirer	149 944	157 364
Andre eiendeler	23 174	31 955
Sum eiendeler	449 361	455 466

Gjeld til kredittinstitusjoner	7 167	25 135
Innskudd fra kunder	0	0
Øvrig gjeld og forpliktelser	428 228	420 100
Ansvarlig lånekapital	1 764	1 895
Sum gjeld	437 159	437 929
Innskutt egenkapital	3 145	2 145
Fondsobligasjoner	994	0
Opptjent egenkapital	8 063	6 191
Sum egenkapital	12 202	8 336
Sum egenkapital og gjeld	449 361	446 265

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	-7 302	-39 189
Investeringsaktiviteter	69	-50
Finansieringsaktiviteter	-45 917	6 763
Endring betalingsmidler	-53 150	-32 476

Nøkkel tall	2015	2014
Ren kjernekapitaldekning	15,1 %	12,3 %
Kjernekapitaldekning	16,5 %	12,3 %
Kapitaldekning	18,8 %	14,5 %
Kostnadsgrad	5,5 %	15,5 %
Tapsavsetning i pst. av brutto utlån	0 %	0 %
Tapsprosent utlån	0 %	0 %
Egenkapitalrentabilitet	18 %	6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	17 %	-

Utbytte	2015	2014
Utbytte for regnskapsåret	417	0
Utbytteandel	22 %	0 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	17 %	-
Utbytte til staten	417	0
Kapitalinnskudd fra staten	1 000	0

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	72	56
Andel som jobber i Norge av tot.ansatte	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	44 %	44 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	43 %	43 %



Konsernsjef: Geir Isaksen

Styre: Kai Henning Gjesdal Henriksen¹ (leder), Bjarne Borgersen (nestleder), Kjerstin Fyllingen, Åsne Havelid, Wenche Teigland, Rolf Jørgensen*, Audun Sør-Reime*, Jan Audun Strand* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS

¹ Kai Henning Gjesdal Henriksen var styreleder pr. 31. mars 2016, men gikk bort 27. mai 2016.



© Mads Kristiansen

Statlig eierandel gjennom Samferdselsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.nsbkonsernet.no

NSB AS ble etablert som eget selskap i 1996 og har siden 2002 vært organisert som aksjeselskap. Selskapet er et av Norges største transportkonsern og har også virksomhet i Sverige og Danmark. NSB-konsernet består av virksomhetsområdene persontog (NSB AS, NSB Gjøvikbanen AS og Svenska Tågkompaniet AB), gods (CargoNet AS), buss (Nettbuss AS), togvedlikehold (Mantena AS) og eiendom (ROM Eiendom AS), samt støttefunksjoner. Selskapets hovedkontor ligger i Oslo.

NSBs samfunnsoppdrag er å sørge for effektiv, tilgjengelig, sikker og miljøvennlig transport av personer og gods. Selskapet skal drive persontrafikk med tog i Norge, transport av personer og gods i Norge og øvrige nordiske land samt virksomhet som står i naturlig sammenheng med dette.

Viktige hendelser

Ved behandling av Meld. St. 27 (2014–2015) På rett spor. Reform av jernbanesektoren og Innst. 386 S (2014–2015) sluttet Stortinget seg til forslag om ny organisering av jernbanesektoren og innføring av konkurranse om persontogtransport. For NSB-konsernet innebærer reformen store endringer: persontogmateriell, ROM Eiendom AS, Mantena AS og funksjoner knyttet til salg og billettering flyttes ut av NSB for å legge til rette for konkurranse om persontogtransport. Persontogmarkedet deles inn i seks til åtte trafikkpakker som settes ut på anbud, med varslet oppstart for de første to pakkene i desember 2018. Disse pakkene utgjør om lag 25 pst. av inntektene for den norske delen av NSBs persontogvirksomhet. Staten vil inngå en ny direktekjøpsavtale med NSB etter at nåværende avtale går ut ved utgangen av 2017. Avtalen vil innebære en kontrollert og forutsigbar nedfasing av NSBs direktetildelte trafikk.

NSBs utvidelse av tilbudet på jernbane har bidratt til å øke antall reisende med 5,7 pst. det siste året, og med 26 pst. i løpet av de siste fire årene.

Investeringer i og leveranse av nye persontog fortsetter og 71 tog var satt i drift ved utgangen av 2015. Til sammen er 125 nye togsett bestilt.

NSBs kundetilfredshet økte i 2015 med tre poeng til 73.

NSBs godvirksomhet har gjennomført en betydelig omstilling og leverte i 2015 et positivt driftsresultat for første gang på åtte år.

Samfunnsansvar

I 2014 sto transportsektoren for 31 pst. av samlede norske klimagassutslipp. NSB-konsernet med sin jernbane-, buss- og eiendomsvirksomhet spiller en sentral rolle med å legge til rette for å endre transportmønsteret i retning kollektivtransport og derigjennom bidra til reduserte utslipp. Viktige tiltak for NSB omfatter bedret rute-tilbud og økt kapasitet innenfor persontog, utvikling av trafikkknutepunkter samt boliger og næringsbygg i tilknytning til disse og et bærekraftig godstilbud på jernbane. NSB har i 2015 fortsatt sitt arbeid med energieffektivitet i hele virksomheten.

Økonomisk utvikling

NSB oppnådde i 2015 sitt beste økonomiske resultat noensinne med et konsernresultat etter skatt på 2 158 mill. kroner (mot 1 509 mill. kroner året før). Hovedårsakene til bedringen er et godt driftsresultat i persontogvirksomheten i hovedsak som følge av vekst i antall reiser, bedret resultat i buss- og godsvirksomheten som følge av bl.a. kostnadseffektivisering og betydelige resultater knyttet til utvikling og salg av eiendom. Konsernets omsetning var 15 372 mill. kroner og avkastning på bokført egenkapital ble 23,5 pst.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	15 372	15 336
Driftskostnader	13 274	13 663
Brutto driftsresultat (EBITDA)	3 548	3 297
Driftsresultat (EBIT)	2 098	1 673
Resultatandel i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	180	147
Urealiserte verdiendringer investerings-eiendom og ved reklassifisering	536	181
Netto finansposter	-150	-404
Resultat før skatt og minoritet	2 664	1 597
Skattekostnad	506	88
Minoritetsinteresser	9	4
Resultat etter skatt og minoritet	2 149	1 505

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	87	64
Varige driftsmidler	19 121	18 621
Finansielle anleggsmidler	346	283
Sum anleggsmidler	19 554	18 968
Omløpsmidler	9 282	8 883
Sum eiendeler	28 836	27 851

Innskutt egenkapital	5 144	5 144
Opptjent/annen egenkapital	4 691	3 262
Minoritetsinteresser	3	-6
Sum egenkapital	9 838	8 400
Avsetning til forpliktelser	1 243	830
Langsiktig rentebærende gjeld	10 387	9 926
Langsiktig rentefri gjeld	2 345	2 552
Kortsiktig rentebærende gjeld	1 534	2 495
Kortsiktig rentefri gjeld	3 489	3 648
Sum gjeld og forpliktelser	18 998	19 451
Sum egenkapital og gjeld	28 836	27 851

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	2 233	1 338
Investeringsaktiviteter	-1 429	-637
Finansieringsaktiviteter	-1 532	320
Valutaeffekter	46	15
Endring betalingsmidler	-682	1 036

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	21 759	20 821
Brutto driftsmargin (EBITDA)	23 %	21 %
Driftsmargin (EBIT)	14 %	11 %
Egenkapitalandel	34 %	30 %
Egenkapitalrentabilitet	24 %	18 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	14 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	13 %	11 %

Antall reiser med tog i Norge (mill.)	67,1	63,3
Punktligghet persontog (i rute ved endestasjon)	88,6	88,3
Godstransportarbeid i Norge (mill. tonnkm)	1 917	1 813
Godstransportarbeid i Norge (1 000 TEU)	373	376

Offentlige kjøp	2015	2014
Inntekt fra staten	3 091	2 996

Utbytte	2015	2014
Utbytte for regnskapsåret	595	753
Utbytteandel	28 %	50 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	38 %	-
Utbytte til staten	595	753

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	12 668	12 962
Andel ansatte i Norge	88 %	91 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	38 %	25 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	40 %

Posten Norge AS (Posten) er i dag et nordisk konsern som utvikler og leverer helhetlige løsninger innenfor post, kommunikasjon og logistikk. Markedene for konsernets tjenester er i stor grad internasjonale og preget av sterk konkurranse og betydelige strukturelle og teknologiske endringer. Postens ambisjon er å videreutvikle posisjonen som markedsleder i Norge gjennom industrialisering og organisk vekst og å utvikle lønnsomme posisjoner i Norden innenfor utvalgte tjenesteområder.

Posten ble etablert i 2002 ved omdanningen av særlovsselskapet Posten Norge BA til et aksjeselskap. Konsernet Posten omfatter morselskapet Posten Norge AS og en rekke hel- og deleide datterselskaper. Postens samfunnsoppdrag er å sikre et landsdekkende formidlingstilbud av postsendinger til rimelig pris og med god kvalitet. Selskapet skal på forretningsmessig grunnlag drive post- og logistikkvirksomhet. Posten har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser

Stortinget vedtok i 2015 ny postlov som trådte i kraft 1. januar 2016. Den nye loven åpner for fri konkurranse i hele postmarkedet og viderefører omfanget av leveringsplikten med unntak av postomdeling på lørdager. Leveringspliktige tjenester skal sikres gjennom avtaler med posttilbydere. Samferdselsdepartementet skal i løpet av 2016 inngå avtale om distribusjon av aviser i abonnement på lørdager og Posten vil levere tilbud.

Markedsforholdene var krevende i 2015 og inn i 2016. Lavere aktivitet i oljeindustrien påvirket logistikkvirksomheten i Norge betydelig, både direkte innenfor forretningsområdet Offshore & Energy og med ringvirkninger til andre forretningsområder. Brevvolumene falt i 2015 med 6,4 pst. Nedgangen var økende mot slutten av året og inn i 2016.

Arbeidet med ny samlokalisert terminalstruktur for post, pakker og gods og investeringer i nye terminaler er godt i gang og vil bidra til å industrialisere virksomheten, effektivisere driften og styrke konkurransekraften.

Samfunnsansvar

Posten rapporterer på samfunnsansvar i henhold til Global Reporting Initiative og legger International Labour Organizations (ILO) kjernekonvensjoner til grunn

Konsernsjef: Dag Mejdell

Styre: Idar Kreutzer (leder), Randi Bakkerud Sætershagen (nestleder), Tove Andersen, Anne Britt Berentsen, Morten Karlsen Sørby, Terje Wold, Siv Astrid Ryan Andersen*, Tom Sørensen*, Ann Elisabeth Wirgerness*, Odd Christian Øverland*

(* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



Statlig eierandel gjennom Samferdselsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.posten.no

for sin virksomhet. Konsernet har særlig oppmerksomhet på områdene HMS, klima og miljø og mangfold og integrering. Sykefraværet er redusert fra 9,3 pst. i 2006 til 6 pst. i 2015 og konsernet ligger i dag under gjennomsnittet i det norske arbeidsmarkedet. Nedgangen innebærer at 550 flere er på jobb hver dag. For Posten gir dette årlige besparelser på rundt 200 mill. kroner, mens samfunnet årlig sparer 315 mill. kroner.

Konsernet har fastsatt et mål om 40 pst. mindre CO₂-utslipp innen 2020 sammenlignet med 2008. I 2015 ble CO₂-utslippene redusert med 28 658 tonn, noe som gir en nedgang på 6 pst. fra året før. Konsernet har i dag Norges største elektriske kjøretøypark og totalt mer enn 1 100 lavutslippskjøretøy.

Konsernet sysselsetter personer fra mer enn 70 nasjonaliteter og har vært «rasismefri sone» siden 2001. Som en del av satsingen på mangfold og integrering tilbyr Posten et internt utviklingsprogram til medarbeidere med innvandrerbakgrunn og et mentorprogram for arbeidsledige innvandrerkvinner.

Økonomisk utvikling

Konsernets samlede driftsinntekter i 2015 var 25 074 mill. kroner, opp 2,7 pst. fra året før. Logistikk er konsernets største segment og sto for 62 pst. av inntektene. Driftsinntekter fra utenlandsk virksomhet utgjorde 35,3 pst. av konsernets omsetning i 2015, mot 33,3 pst. året før. Konsernet har over flere år realisert betydelige kostnadseffekter fra effektiviseringsprogrammer innenfor både post- og logistikksegmentet. Det har imidlertid vist seg krevende å kompensere fullt ut for fallende brevolumer. Avkastningen på investert kapital før engangseffekter og nedskrivninger (ROIC) for 2015 ble 9,9 pst., ned 4 prosentpoeng fra året før. Konsernets driftsresultat etter engangseffekter og nedskrivninger utgjorde 239 mill. kroner i 2015, ned fra 844 mill. kroner i 2014. Resultatnedgangen er sterkt preget av den reduserte aktiviteten i oljesektoren, svakere markedsforhold i Norge og glidning mot tjenester med lavere marginer. I 2015 fikk konsernet et resultat etter skatt på -61 mill. kroner, mot 449 mill. kroner i 2014.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	25 074	24 404
Driftskostnader	25 080	23 687
Brutto driftsresultat (EBITDA)	1 167	1 789
Driftsresultat (EBIT)	-6	717
Resultatandel i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	245	126
Netto finansposter	-88	-123
Resultat før skatt og minoritet	151	720
Skattekostnad	212	271
Minoritetsinteresser	1	2
Resultat etter skatt og minoritet	-62	447

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	2 718	3 140
Varige driftsmidler	5 574	4 914
Finansielle anleggsmidler	619	481
Sum anleggsmidler	8 910	8 535
Omløpsmidler	7 188	6 330
Eiendeler holdt for salg	0	1 512
Sum eiendeler	16 097	16 377

Innskutt egenkapital	4 112	4 112
Opptjent/annen egenkapital	1 816	2 093
Minoritetsinteresser	-2	-1
Sum egenkapital	5 926	6 205
Avsetning for forpliktelser	1 450	1 439
Langsiktig rentebærende gjeld	2 111	1 904
Langsiktig rentefri gjeld	36	63
Kortsiktig rentebærende gjeld	896	1 626
Kortsiktig rentefri gjeld	5 678	5 140
Sum gjeld og forpliktelser	10 171	10 172
Sum egenkapital og gjeld	16 097	16 377

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	1 213	1 175
Investeringsaktiviteter	485	-897
Finansieringsaktiviteter	-998	4
Endring betalingsmidler	700	282

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsett kapital	8 933	9 735
Brutto driftsmargin (EBITDA)	5 %	7 %
Driftsmargin (EBIT)	0 %	3 %
Egenkapitalandel	37 %	38 %
Egenkapitalrentabilitet	-1 %	7 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	6 %	-
Rentabilitet sysselsett kapital	8 %	13 %
Ekspedisjonssteder	1 400	1 420
Leveringskvalitet A-post (fremme over natten)	85 %	86 %

Utbytte	2015	2014
Utbytte for regnskapsåret	0	300
Utbytteandel	0 %	67 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	65 %	-
Utbytte til staten	0	300

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2015	2014
Kjøp av post- og banktjenester	418	231

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	19 895	19 804
Andel ansatte i Norge	80 %	81 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Konsernsjef:
Christian Rynning-Tønnesen

Styre: Olav Fjell (leder), Berit Rødseth (nestleder), Halvor Stenstadvold, Hilde Drønen, Elisabeth Morthen, Vilde Eriksen Bjerknæs*, Asbjørn Svelejordet*, Thorbjørn Holøs* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.statkraft.no

Statkraft SF er morselskap i Statkraft-konsernet. Statkraft er et ledende internasjonalt selskap innenfor vannkraft, Europas største leverandør av fornybar energi og en global markedsaktør innenfor energihandel. Statkraft er Nordens nest største produsent av elektrisk kraft. Konsernet har eierskap i 356 kraftverk med en samlet installert effekt på 18 471 MW (Statkrafts andel) hvor fordelingen på teknologi er 81,3 pst. vannkraft, 14,1 pst. gasskraft, 4,4 pst. vindkraft og 0,2 pst. biokraft. Mesteparten av den installerte effekten er i Norge med 69,9 pst., mens Norden utenom Norge utgjør 8,6 pst., Europa utenom Norden 16,6 pst. og resten av verden 4,9 pst. I tillegg har Statkraft en samlet installert effekt innenfor fjernvarme på 794 MW i Norge og Sverige. Statkraft har hovedkontor i Oslo.

Statkrafts ambisjon er å styrke posisjonen som en ledende internasjonal leverandør av ren energi. Statkraft er godt posisjonert for å delta i Europas omlegging til renere kraftproduksjon og bidra med ny, ren produksjon i fremvoksende markeder. Følgende fem strategiske områder vil bli prioritert: europeisk fleksibel kraftproduksjon, markedsoperasjoner, vannkraft i fremvoksende markeder, vindkraft og fjernvarme.

Viktige hendelser

Året 2015 var preget av høy aktivitet og Statkraft investerte 13,6 mrd. kroner, hvorav mer enn halvparten i ny kapasitet. Statkraft gjennomførte betydelige investeringer i opprustning av nordiske vannkraftverk hvor Øvre og Nedre Røssåga kraftverk er de største prosjektene. Statkraft styrket sin internasjonale stilling gjennom anskaffelser i Brasil og Chile. Vannkraftverk i henholdsvis Tyrkia og Peru ble ferdigstilt. I Sverige ble et vindkraftverk satt i drift og det ble fattet investeringsbeslutning for et landbasert vindkraftverk i Skottland. Statkraft og partnere har gått sammen om å bygge Europas største landbaserte vindkraftanlegg i Midt-Norge. De seks vindparkene vil få en total installert kapasitet på 1000 MW.

Konsernet har redusert sin øvrige investeringsplan som følge av lavere kraftpriser og Stortingets reviderte utbyttepolitikk som ble vedtatt i desember 2015. Det innebærer i hovedsak at konsernet ikke vil investere i nye havvindprosjekter og at enkelte internasjonale vannkraftprosjekter blir utsatt.

Samfunnsansvar

Statkraft støtter seg på globalt anerkjente initiativer og standarder, og oppfølging av samfunnsansvar er en integrert del av Statkrafts styringssystem. I 2015 etablerte Statkraft et nytt helse- og sikkerhetsprogram for å styrke konsernets arbeid på området. Programmet inneholder bl.a. nye opplæringsmoduler og vektlegger aktiviteter med høy risiko. Som en del av konsernets forebyggende antikorrupsjonsarbeid ble risikovurdering og behovskartlegging gjennomført i alle forretningsområder i 2015, og nye opplæringstiltak tilpasset den enkelte medarbeider ble innført.

Økonomisk utvikling

Statkrafts driftsresultat i 2015 ble svekket av at de nordiske kraftprisene var lavere enn de har vært på 15 år. Konsernets totale kraftproduksjon var 56,3 TWh, på linje med året før, mens den nordiske systemprisen var 29 pst. lavere. Bidraget fra vekstinvesteringer i internasjonal vannkraft økte og markedsoperasjonene fortsatte å bidra betydelig til konsernets brutto driftsresultat (EBITDA). Alle segmentene bidro positivt til konsernets underliggende EBITDA, som endte på 10,2 mrd. kroner, en nedgang på 16 pst. fra året før. Nedskrivninger og negative valutaeffekter knyttet til finanspostene på -2,3 mrd. kroner innvirket på konsernets resultat etter skatt. Valutaeffektene, som oppsto i hovedsak som følge av en svekkelse av norske kroner mot euro, ble motvirket av omregningseffekter i egenkapitalen. Ved utgangen av 2015 var konsernets egenkapital på samme nivå som året før.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Netto driftsinntekter	20 089	25 869
Driftskostnader	16 241	12 226
Brutto driftsresultat (EBITDA)	10 213	17 677
Driftsresultat (EBIT)	3 848	13 643
Resultatandel i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	683	730
Netto finansposter	-5 306	-5 941
Resultat før skatt og minoritet	-775	8 432
Skattekostnad	1 550	3 991
Minoritetsinteresser	-598	684
Resultat etter skatt og minoritet	-1 727	3 758

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	5 195	2 821
Varige driftsmidler	109 051	97 008
Finansielle anleggsmidler	31 585	30 384
Sum anleggsmidler	145 831	130 213
Omløpsmidler	28 008	34 508
Sum eiendeler	173 839	164 721

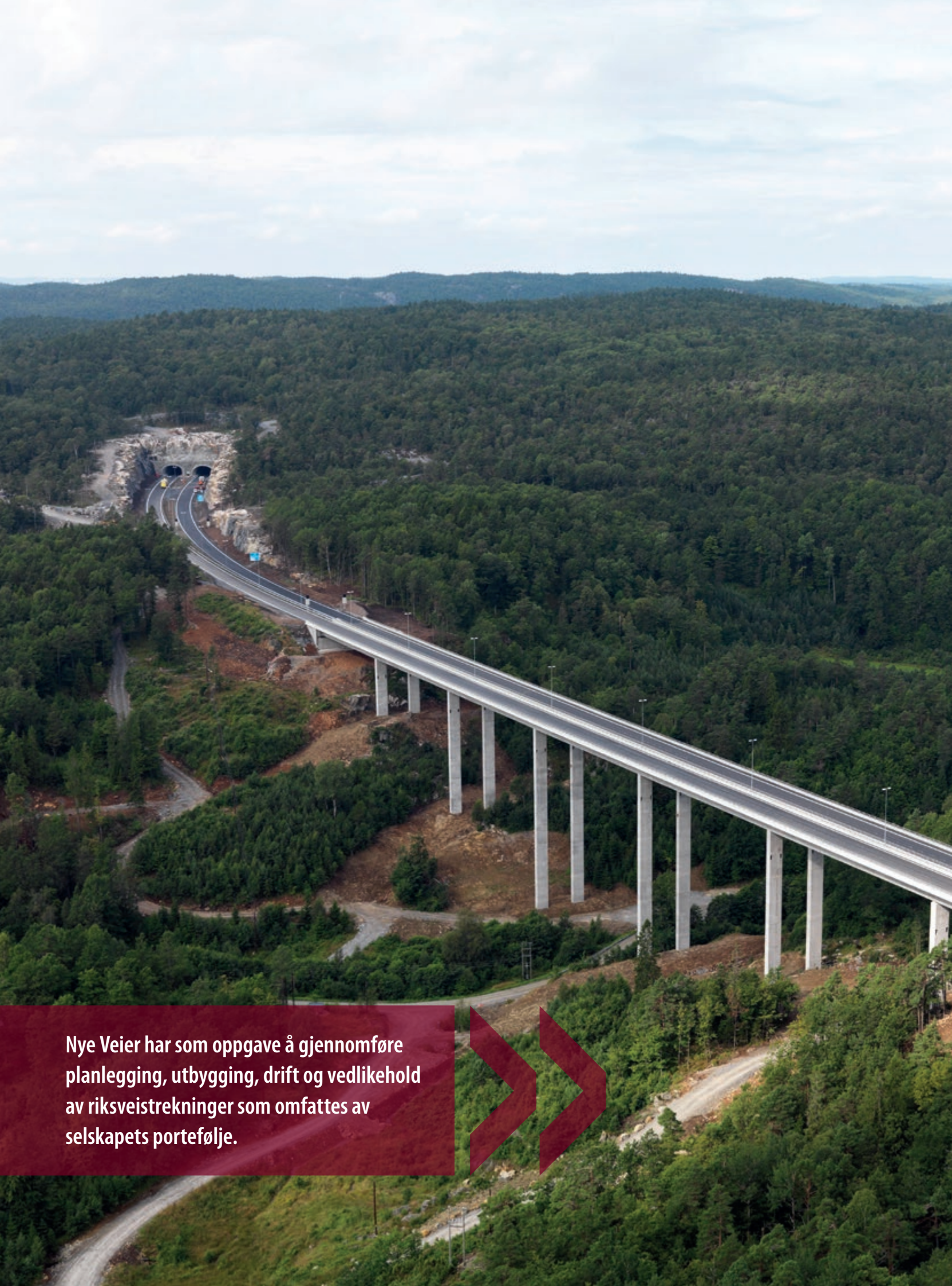
Innskutt egenkapital	48 250	48 250
Opptjent/annen egenkapital	28 274	29 713
Minoritetsinteresser	8 443	7 823
Sum egenkapital	84 967	85 786
Avsetning til forpliktelser	21 393	19 089
Derivater	3 736	3 556
Langsiktig rentebærende gjeld	37 410	27 438
Kortsiktig rentebærende gjeld	7 185	8 186
Kortsiktig rentefri gjeld	19 148	20 666
Sum gjeld og forpliktelser	88 872	78 935
Sum egenkapital og gjeld	173 839	164 721

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	8 669	6 822
Investeringsaktiviteter	-9 834	-4 404
Finansieringsaktiviteter	-2 631	2 150
Valutaeffekter	195	362
Endring betalingsmidler	-3 601	4 930

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	129 562	121 410
Brutto driftsmargin (EBITDA)	51 %	68 %
Driftsmargin (EBIT)	19 %	53 %
Egenkapitalandel	49 %	52 %
Egenkapitalrentabilitet	-2 %	5 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	2 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	4 %	14 %

Verdier og utbytte	2015	2014
Utbytte for regnskapsåret	0	6 007
Utbytteandel	0 %	160 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	207 %	-
Utbytte til staten	0	6 007
Kapitalinnskudd fra staten	0	5 000
Garantibeløp	400	400
Garantiprosvisjon til staten	2	2

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	4 170	3 348
Andel ansatte i Norge	57 %	66 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	44 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	50 %



Nye Veier har som oppgave å gjennomføre planlegging, utbygging, drift og vedlikehold av riksveistrekninger som omfattes av selskapets portefølje.



Kategori 4

Sektorpolitiske mål

Statens eierskap i selskapene i kategori 4 har hovedsakelig sektorpolitiske formål. Målene for disse selskapene bør tilpasses formålet med eierskapet i det enkelte selskap. Som eier vil staten vektlegge at de sektorpolitiske målene nås mest mulig effektivt.

Andøya Space Center AS	74
Avinor AS	75
Bjørnøen AS	76
Carte Blanche AS	77
AS Den Nationale Scene	78
Den Norske Opera & Ballett AS	79
Eksporkreditt Norge AS	80
Enova SF	81
Gassco AS	82
Gassnova SF	83
Graminor AS	84
Innovasjon Norge	85
Kimen Såvarelaboratoriet AS	86
Kings Bay AS	87
Nationaltheatret AS	88
Nofima AS	89
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	90
Norfund	91
Norges sjømatråd AS	92
Norsk Helsenet SF	93
Norsk rikskringkasting AS	94
Norsk Tipping AS	95
NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	96
Nye Veier AS	97
Petoro AS	98
Rogaland Teater AS	99
Simula Research Laboratory AS	100
Siva – Selskapet for Industrivekst SF	101
Space Norway AS	102
Statnett SF	103
Statskog SF	104
Staur gård AS	105
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	106
Talent Norge AS	107
Trøndelag Teater AS	108
UNINETT AS	109
Universitetscenteret på Svalbard AS	110
AS Vinmonopolet	111



Konsernsjef:
Odd Roger Enoksen

Styre: Svenn Are Jenssen (leder),
Rolf Skatteboe (nestleder), Sandra
Riise, Grethe Stave, Bjørn Kanck,
Åge Fredriksen* (* valgt av de
ansatte)

Revisor: Vesteråls-Revisjon AS



© Trond Abrahamsen

Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 90 %
Selskapets nettside: www.andoyaspace.no

Andøya Space Center AS skal levere operasjonelle tjenester og produkter relatert til rom- og atmosfæreforskning, miljøovervåking og teknologitest og -verifisering, samt bidra til kunnskapsoppbygging og interesse for disse områdene.

Selskapet ble etablert i 1997, under navnet Andøya Rakettskytefelt, ved utskillelse fra stiftelsen Norsk Romsenter. Selskapet har sin bakgrunn i virksomhet som ble startet opp på Andøya i 1962 i regi av Forsvarets forskningsinstitutt og Norges Teknisk-Naturvitenskaplige Forskningsråd, opprinnelig for å ivareta behov knyttet til militær og sivil radiokommunikasjon. Konsernets hovedkontor er i Andøy kommune.

Konsernet Andøya Space Center AS består, foruten morselskapet, av datterselskapene Andøya Test Center AS og NAROM (Nasjonalt senter for romrelatert opplæring). Observatoriet ALOMAR er også en del av selskapets tjenestespekter. Konsernet eies av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet (90 pst.) og Kongsberg Defence & Aerospace AS (10 pst.). Konsernet leverer tjenester til nasjonale og internasjonale forskningsmiljøer (opp-skyting av sonderetter og slipp av forskningsballonger) og til teknologiutviklingsmiljøer (test av rakettmotorer). Andøya Space Center har også økende aktivitet knyttet til utvikling, testing og bruk av ubemannede fly (UAV/RPAS) og driver studentrettet arbeid gjennom datterselskapet NAROM. Rundt 45 pst. av selskapets totale inntekter er bidrag selskapet får fra norske og utenlandske myndigheter gjennom den multilaterale avtalen Esrange Andøya Special Project (EASP) mellom Sverige, Norge, Tyskland, Frankrike og Sveits. I tillegg til bevilgningene fra EASP-avtalen har selskapet egne inntekter fra salg av tjenester, bl.a. til Forsvaret og NASA.

Viktige hendelser

Året har vært preget av høy aktivitet i konsernet, med mange rakettkampanjer for ulike oppdragsgivere. Datterselskapet Andøya Test Center har signert en lang-siktig avtale med Forsvaret, som sikrer fremtidige inntekter for konsernet. EASP-avtalen ble forlenget med fem år, noe som ytterligere bidrar til å styrke forutsigbarheten rundt konsernets økonomiske situasjon.

Samfunnsansvar

Andøya Space Centers samfunnsansvar kommer tydeligst til uttrykk gjennom selskapets formål, som er å levere tjenester og produkter relatert til rom- og atmosfæreforskning, miljøovervåking samt å bidra til kunnskapsoppbygging og interesse for disse områdene. Selskapet utøver samfunnsansvar bl.a. gjennom støtte til lokale lag og organisasjoner som driver aktiviteter rettet mot barn og unge.

Økonomisk utvikling

Konsernets omsetning økte med 30 pst. fra 2014 til 2015, mens driftsresultatet økte med 84 pst. Dette skyldes i særlig grad at operative aktiviteter er gjenopptatt etter en midlertidig driftsstans i 2014, som skyldtes tekniske problemer med rakettmotorene konsernet benytter. Resultatgraden i 2015 utgjør 17,6 pst. Som følge av EASP-avtalen har konsernet et vedtektsfestet forbud mot å betale utbytte. De store investeringene som er gjennomført har rustet selskapet for økt aktivitet i årene fremover, men har samtidig økt kostnadsnivået gjennom økte finanskostnader og avskrivninger. Det må derfor ventes forholdsvis svake resultater for morselskapet de nærmeste årene.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	119,1	91,5
Driftskostnader	98,0	80,1
Brutto driftsresultat (EBITDA)	37,0	27,4
Driftsresultat (EBIT)	21,1	11,4
Netto finansposter	0,1	-1,1
Resultat før skatt og minoritet	21,2	10,3
Skattekostnad	4,4	3,1
Resultat etter skatt og minoritet	16,8	7,2

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	3,1	3,8
Varige driftsmidler	113,3	115,2
Finansielle anleggsmidler	1,3	1,4
Sum anleggsmidler	117,7	120,3
Omløpsmidler	29,9	31,8
Sum eiendeler	147,6	152,1

Innskutt egenkapital	5,0	5,0
Opptjent/annen egenkapital	81,1	64,3
Sum egenkapital	86,1	69,3
Avsetning til forpliktelser	4,0	5,0
Langsiktig rentebærende gjeld	36,7	39,1
Langsiktig rentefri gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	20,8	38,7
Kortsiktig rentefri gjeld	0,0	0,0
Sum gjeld og forpliktelser	61,5	82,7
Sum egenkapital og gjeld	147,6	152,1

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	10,8	0,0
Investeringsaktiviteter	-13,3	0,0
Finansieringsaktiviteter	-2,3	0,0
Endring betalingsmidler	-4,8	0,0

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	143,6	147,1
Brutto driftsmargin (EBITDA)	31 %	30 %
Driftsmargin (EBIT)	18 %	12 %
Egenkapitalandel	58 %	46 %
Egenkapitalrentabilitet	22 %	11 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	12 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	16 %	8 %

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	76	67
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	90 %	90 %
Andel kvinner i styret totalt	33 %	33 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Konsernsjef: Dag Falk-Petersen

Styre: Ola Mørkved Rinnan (leder), Ola Henrik Strand (nestleder), Mari Thjømøe, Tone Merethe Lindberg, Eli Skrøvset, Herlof Nilssen, Grete Ovnerud*, Heidi Anette Sørum*, Per Erik Nordsveen* og Bjørn Tore Mikkelsen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



© Avinor AS

Statlig eierandel gjennom Samferdselsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.avinor.no

Avinor AS ble etablert i 2003 ved omdanning av forvaltningsbedriften Luftfartsverket til et statsaksjeselskap. Avinors samfunnsoppdrag er å eie, drive og utvikle et landsomfattende nett av lufthavner for den sivile luftfarten og en samlet flysikrings-tjeneste for den sivile og militære luftfarten. Den flyoperative virksomheten omfatter 46 lufthavner i Norge, samt kontrolltårn, kontrollsentraler og annen teknisk infrastruktur for sikker flynavigasjon. Virksomheten skal drives på en sikker, effektiv og miljøvennlig måte, og sikre god tilgjengelighet for alle grupper reisende. Utover den flyoperative virksomheten har Avinor kommersielle inntekter fra flyplasshoteller, parkeringsanlegg, avgiftsfritt salg, servering og andre servicetilbud til flypassasjerer i tilknytning til lufthavnene. Selskapets hovedkontor er i Oslo.

Avinor skal i størst mulig grad være selvfinansierende gjennom inntekter fra hovedvirksomheten og den kommersielle aktiviteten. Internt i selskapet skal det skje en samfinansiering mellom driftsøkonomisk lønnsomme og ulønnsomme lufthavner. Flysikringstjenesten er selvfinansierende ved at tjenestene prises etter et kostnadsdekningsprinsipp.

Viktige hendelser

Store omstillinger innenfor flysikringstjenesten, nye internasjonale regulatoriske krav og behov for økt kapasitet ved de største lufthavnene gjør at Avinor er i en fase preget av betydelig endring og utvikling. Konsernet har et høyt investeringsnivå preget av terminalutvidelsen på lufthavnene i Oslo og Bergen og flere andre større prosjekter.

Samferdselsdepartementet åpnet i 2015 for at Avinor Flysikring AS kan drive konsulentvirksomhet i utlandet, jf. Prop. 19 S (2015–2016) Endringer i statsbudsjettet 2015 under Samferdselsdepartementet.

Oslo Lufthavn AS ble vedtatt innfusjonert i Avinor AS 1. januar 2016.

Samfunnsansvar

Avinors arbeid med samfunnsansvar bygger på OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv, og selskapet følger aktivt opp forventninger som stilles til selskapets samfunnsansvar i vedtektene og regnskapsloven.

Avinor sluttet seg i 2014 til FNs Global Compact og la frem sin første årlige rapport om hvordan Avinor forvaltet sitt samfunnsansvar i det foregående år. Avinors samfunnsansvarsrapporter blir utarbeidet i henhold til prinsippene i Global Reporting Initiative (GRI 4).

Avinor har som mål å være en drivkraft i sektorens miljø- og klimaarbeid. Ytre miljø er integrert i Avinors styrings-system og er tilpasset systematikken i ISO14001.

Økonomisk utvikling

Avinors driftsinntekter i 2015 utgjorde 11 989 mill. kroner med et resultat etter skatt på 2 449 mill. kroner. Trafikkvolumet i 2015 ble redusert med 0,2 pst. fra året før, men årets resultat er positivt påvirket av gevinst ved salg av eiendom på Oslo Lufthavn. Avinors effektiviseringsprogram innfridde med god margin målet om 150 mill. kroner i reduserte årlige kostnader. Det er fortsatt en høy prosjektaktivitet med 5 658 mill. kroner i investeringer i driftsmidler og infrastruktur. Investeringene finansieres ved låneopptak, og Avinors samlede rentebærende gjeld ved utgangen av 2015 utgjorde 18 490 mill. kroner. Utbytte til staten utgjorde 500 mill. kroner i tråd med gjeldende utbyttepolitikk for regnskapsårene 2014–2017, som bidrar til å til å styrke selskapets egenkapital i en periode med høye investeringer.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	11 989	10 671
Driftskostnader	8 757	8 366
Brutto driftsresultat (EBITDA)	4 691	3 645
Driftsresultat (EBIT)	3 232	2 305
Netto finansposter	-328	-369
Resultat før skatt	2 904	1 937
Skattekostnad	455	538
Resultat etter skatt	2 449	1 399

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	1 626	2 054
Varige driftsmidler	33 122	28 955
Finansielle anleggsmidler	942	351
Sum anleggsmidler	35 690	31 359
Omløpsmidler	3 095	2 377
Sum eiendeler	38 785	33 737

Innskutt egenkapital	5 400	5 400
Opptjent/annen egenkapital	9 432	6 823
Sum egenkapital	14 832	12 223
Avsetning til forpliktelser	2 129	3 050
Langsiktig rentebærende gjeld	17 184	14 067
Kortsiktig rentebærende gjeld	994	552
Kortsiktig rentefri gjeld	3 646	3 845
Sum gjeld og forpliktelser	23 953	21 514
Sum egenkapital og gjeld	38 785	33 737

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	3 235	3 165
Investeringsaktiviteter	-3 829	-4 255
Finansieringsaktiviteter	1 329	1 348
Endring betalingsmidler	735	258

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	33 010	26 842
Brutto driftsmargin (EBITDA)	39 %	34 %
Driftsmargin (EBIT)	27 %	22 %
Egenkapitalandel	38 %	36 %
Egenkapitalrentabilitet	18 %	12 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	11 %	–
Rentabilitet sysselsatt kapital	11 %	9 %

Regularitet (prosentandel av planlagte avganger som blir gjennomført)	98 %	99 %
Punktlighet (prosentandel av gjennomførte avganger som skjer innen maksimalt 15 minutter forsinkelse)	88 %	90 %
Trafikkutvikling (antall passasjerer totalt i 1 000)	50 025	50 106

Utbytte	2015	2014
Utbytte for regnskapsåret	500	500
Utbytteandel	20 %	36 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	36 %	–
Utbytte til staten	500	500

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2015	2014
Investeringstilskudd	24	75

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	3 157	3 214
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Administrerende direktør: Ole Øiseth

 Styre: Unni Steinsmo (leder), Widar Salbuvik (nestleder), Kirsten Broch-Mathisen, Egil Murud, Sven Ole Fagernæs, Turid Lie Vilkenen*
 (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



© Kings Bay AS

 Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
 Selskapets nettside: www.kingsbay.no

Bjørnøen AS eier all grunn og noen kulturhistoriske bygninger på Bjørnøya. Selskapet ble overtatt av den norske stat i 1932 og ble i 1967 administrativt underlagt Kings Bay AS, som også leverer forvaltningstjenester til Bjørnøen. Deler av tilskuddet fra staten til Kings Bay overføres til drift av Bjørnøen. Bjørnøen har som formål drift og utnyttelse av selskapets eiendommer på Svalbard, og annen virksomhet i forbindelse med dette.

Det norske meteorologiske institutt ved Værvarslinga for Nord-Norge leier grunn til en meteorologisk stasjon på Bjørnøya. I tillegg har Værvarslinga for Nord-Norge det koordinerende ansvaret for de vitenskapelige aktivitetene på eiendommen de leier. Bjørnøya naturreservat ble opprettet i 2002. Fredningen omfatter hele øyen med unntak av et mindre landareal. Sysselmannen på Svalbard er forvaltningsmyndighet og har oppsøynsansvar i naturreservatet.

Målet med statens eierskap i Bjørnøen er å forvalte eiendomsbesittelse på Bjørnøya og på den måten også støtte opp under norsk suverenitetshensyn. Bjørnøya

har en strategisk viktig geografisk posisjon midt mellom Norges fastland og Spitsbergen. Et mindre landareal på øyen kan ivareta behov i forbindelse med forsyning og transport, og som nødhavn i forbindelse med eventuell utvinning av olje i Barentshavet og andre aktiviteter i nær-områdene.

Viktige hendelser

Det russiske skipet Petrozavodsk grunnstøtte ved sørpisspen av Bjørnøya i 2009 og utgjør fortsatt en viss fare for lokal forurensning. Selskapet ønsker i prinsippet havaristen fjernet med minst mulig skade på Bjørnøya og omliggende natur. Kystverket har høsten 2011 konkludert med at det ikke er forsvarlig å fjerne vraket.

Økonomisk utvikling

Selskapets driftsinntekter kommer fra utleie av eiendommen og utgjorde 18 542 kroner i 2015. Driftskostnader ut over dette dekkes av tilskudd overført fra Kings Bay, som bevilges over statsbudsjettet. Tilskuddet i 2015 utgjorde 161 215 kroner, det samme som i 2014.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	0,2	0,2
Hvorav tilskudd fra Kings Bay AS	0,2	0,2
Driftskostnader	0,2	0,2
Driftsresultat	0,0	0,0
Netto finansposter	0,0	0,0
Resultat før skatt	0,0	0,0
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	0,0	0,0

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	3,9	3,9
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	3,9	3,9
Omløpsmidler	0,3	0,3
Sum eiendeler	4,2	4,2

Innskutt egenkapital	4,0	4,0
Opptjent/annen egenkapital	0,1	0,1
Sum egenkapital	4,1	4,1
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	0,1	0,1
Sum gjeld og forpliktelser	0,1	0,1
Sum egenkapital og gjeld	4,2	4,2

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	0	0
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	50 %

CARTE BLANCHE

Teatersjef: Hooman Sharif

Styre: Hallvard Bakke (leder), Grete Line Simonsen (nestleder), Laila Dävøy, Ruth Grung, Svein Halleraker, Ole Hope, Ole Martin Meland* (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



Statlig eierandel gjennom Kulturdepartementet: 70 %
Selskapets nettside: www.cartelblanche.no

Carte Blanche AS er Norges nasjonale kompani for samtidsdans og eneste faste samtidsdansensemble i Norge. Selskapet ble etablert i Bergen i 1989. Carte Blanche produserer og presenterer forestillinger laget av norske og internasjonale, anerkjente og nye koreografer innenfor samtidsdans. Selskapet har et nasjonalt og regionalt ansvar for å formidle samtidsdans til et mangfoldig publikum og å bidra til å utvikle kunnskapen om norsk samtidsdans internasjonalt gjennom å arbeide for internasjonal anerkjennelse og tilstedeværelse. Selskapet har 30 ansatte, derav 14 dansere. Selskapet produserer to til tre nye produksjoner årlig, bestående av tre til fem koreografier. Produksjonene turnerer i Norge og internasjonalt, med om lag 60–70 forestillinger årlig.

Viktige hendelser

Etter rivning av Teatergarasjen i 2008 fungerer Carte Blanche sitt monteringsstudio som midlertidig hjemmescene i Bergen. Nåværende leiekontrakt utløper ved årsskiftet 2018/2019, og huseier har ikke ønsket å inngå ny leiekontrakt, men er åpen for kortvarig forlengelse i tilknytning til ferdigstilling av nye produksjonslokaler.

På oppdrag fra Bergen kommune ble det vinteren 2015 utarbeidet en mulighetsstudie som konkluderte med at samlokalisering av Carte Blanche, BIT Teatergarasjen og prøvelokaler for Den Nationale Scene i Sentralbadet kan bli et velfungerende og nyskapende prosjekt både for de aktuelle institusjonene og for Bergens befolkning. En slik samlokalisering vil gi både produksjonslokaler og en hjemmescene i Bergen, og legge til rette for et unikt samarbeid mellom tre av Bergens scenekunstinstitusjoner. Byrådet i Bergen kommune ønsket likevel å selge Sentral-

badet til høystbydende våren 2015, men snudde i løpet av få dager etter sterke reaksjoner fra byens befolkning og det øvrige politiske miljøet. Det ble nedsatt en arbeidsgruppe bestående av representanter fra Carte Blanches tre eiere for å arbeide videre med prosjektet. Bergen kommune og Hordaland fylkeskommune har vinteren 2015/2016 vedtatt å arbeide videre med å utvikle prosjektet i Sentralbadet i et skisseprosjekt som skal ferdigstilles høsten 2016.

Samfunnsansvar

Carte Blanche arbeider for å styrke samtidsdansens plass i samfunnet og arbeider aktivt for å endre oppfatningen av at samtidsdans er en smal kunstform for de få, til å være et relevant kunstnerisk uttrykk for mange. Selskapet arbeider med å identifisere nye publikumsgrupper, og bidrar til å øke publikums kunnskap om dans gjennom skriftlige tekster, møter, samtaler og workshops mv. Pedagogiske opplegg knyttet til skoleforestillinger er en viktig del av dette arbeidet. Turnévirksomheten bidrar til økt kunnskap om samtidens danseuttrykk.

Økonomisk utvikling

Carte Blanche fikk et overskudd på om lag 1,8 mill. kroner i 2015, som er 4 pst. av total omsetning. De siste års omlegging av teknisk avdeling fra en høy andel innleide frilansere til flere fast ansatte, har gitt en betydelig besparelse av lønns- og honorarkostnader til teknisk personell. Selskapet opprettet i 2010 et selvpålagt fond til fremtidig vedlikehold og investeringer. Fondet er senere styrket med de respektive års overskudd, særlig med tanke på den forestående flyttingen til nye lokaler.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	39,8	37,5
Driftskostnader	38,2	36,5
Brutto driftsresultat (EBITDA)	2,5	1,7
Driftsresultat (EBIT)	1,6	1,0
Netto finansposter	0,1	0,2
Resultat før skatt	1,8	1,2
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	1,8	1,2

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	4,5	3,8
Finansielle anleggsmidler	0,7	0,8
Sum anleggsmidler	5,2	4,6
Omløpsmidler	13,2	10,4
Sum eiendeler	18,4	15,0

Innskutt egenkapital	0,1	0,1
Opptjent/annen egenkapital	7,0	5,2
Sum egenkapital	7,1	5,3
Avsetning til forpliktelser	5,4	4,9
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	5,9	4,8
Sum gjeld og forpliktelser	11,3	9,7
Sum egenkapital og gjeld	18,4	15,0

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	4,8	2,1
Investeringsaktiviteter	-1,6	-0,5
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	3,2	1,6

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	7,1	5,3
Brutto driftsmargin (EBITDA)	6 %	5 %
Driftsmargin (EBIT)	4 %	3 %
Egenkapitalandel	38 %	35 %
Egenkapitalrentabilitet	28 %	25 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 3 år	12 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	29 %	25 %

Andre nøkkeltall	2015	2014
Antall forestillinger totalt	101	128
Antall solgte billetter	18 495	20 236
Publikumsbelegg Bergen (eksklusiv Den kulturelle skolesekken)	64 %	87 %
Publikumsbelegg turne Norge (eksklusiv Den kulturelle skolesekken)	51 %	58 %
Billettinntekter	2,7	2,3

Tilskudd	2015	2014
Kulturdepartementet	25,6	24,0
Hordaland fylkeskommune og Bergen kommune	11,0	10,3
Sum tilskudd	36,5	34,3

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	30	28
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	70 %	70 %
Andel kvinner i styret totalt	43 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Teatersjef:
Signe Agnete Gullestad Haaland

Styre: Siren Nøking Sundland (leder), Victor Danielsen Norman (nestleder), Harald Alfsen, Kristin Bjørn, Ole Hope, Stig Amdam*, Frode Prestegård* (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



© Thor Brødskift

Statlig eierandel gjennom Kulturdepartementet: 66,67 %
Selskapets nettside: www.dns.no

AS Den Nationale Scene (DNS) er et nasjonalt teater med beliggenhet i Norges nest største by, Bergen, og er det eneste nasjonale teateret lokalisert utenfor hovedstaden. Det fredede teaterbygget fra 1909 har en av byens flotteste og mest sentrale plasseringer på Engen og er viktig for landets teatertradisjoner. Teateret er en forlengelse av Ole Bulls Det Norske Theater, som ble etablert i 1850. DNS produserer forestillinger på teatrets tre scener: Store Scene med 451 seter, Teaterkjelleren med 200 seter og Lille Scene med 80 seter. Teateret ble bygd for 60 medarbeidere og én scene, mens DNS i dag har om lag 160 medarbeidere og tre scener. Store Scene er tilpasset den opprinnelige salongen fra 1909.

DNS' visjon er å skape samfunnsrelevante, engasjerende og vesentlig teater av høy kunstnerisk kvalitet. DNS ønsker å være en attraktiv scene for publikum og fremstå som en kvalitetsbevisst, modig og anerkjent scenekunstinstitusjon i Norden.

Viktige hendelser

DNS har, ved Kulturdepartementet, arbeidet med en konseptvalgutredning (KVU) for å utrede hvilke bygningsmessige rammevilkår DNS bør ha med tanke på å fylle sin samfunnsrolle på en fornuftig måte. Dette ble slutført i 2015. Prosessen har vært forankret i organisasjonen gjennom en bredt sammensatt prosjektgruppe hvor alle faggrupper har vært representert. KVU-prosessen skal nå kvalitetssikres gjennom KS1.

Evalueringsutvalget for ressursbruk og kunstnerisk arbeid ved scenekunstinstitusjoner, oppnevnt av Kulturdepartementet, slo fast at DNS i evalueringsperioden har vist «vilje til både breddenekning og fornyelse, samt klar vilje til å være en markant samfunnsaktør». Utvalget var også imponert over aktivitetsnivået på DNS.

Samfunnsansvar

DNS tar samfunnsansvar i tråd med regjeringens eierskapspolitikk. For teateret er det viktig å tilby et mangfoldig repertoar og fornye tilbudet til barn og unge. DNS skal være en institusjon som samarbeider med det frie feltet og arbeider for at ulike kunstnergrupper kan bo og leve av sin kunst i Bergen. Samarbeid er også et viktig grep i publikumsutvikling.

Ut over å samarbeide med de største kulturinstitusjonene og en rekke utdanningsorganisasjoner i byen, engasjerte DNS mange frilansere i 2015. Mot slutten av 2015 ble arbeidet med publikumsutviklingstiltak styrket ytterligere, og da med henblikk på å nå nye publikumsgrupper.

I tillegg til en rekke planlagte outreach-arrangementer, fikk DNS bl.a. på plass en avtale med Kavlifondet, som bidrar til at teateret kan gi billettgaver til brukere av organisasjoner som arbeider med sosial inkludering.

Økonomisk utvikling

Årsresultatet ble nesten 7,1 mill. kroner. Det solide resultatet skyldes god kostnads-kontroll. De siste årene har DNS hatt overskudd, som har styrket egenkapitalen. Overskuddene skyldes bl.a. lavere over-tidsforbruk og færre ekstraengasjerte enn det som er budsjettert. Tydeliggjøring av budsjettansvar og styring og bruken av digitale verktøy har bidratt til bedre kontroll med ressursbruken. Pensjonsberegningen har slått positivt ut i regnskapene slik at overskuddene er blitt høyere. I 2015 var det en nedgang i billettinntektene, som bl.a. skyldes en barne- og familieforestilling som ikke traff publikum som ønsket og forventet. Teateret arbeider for at balansen mellom statstilskuddet og egeninntektene forbedres.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	141,3	141,2
Driftskostnader	134,7	129,7
Brutto driftsresultat (EBITDA)	10,0	15,0
Driftsresultat (EBIT)	6,6	11,6
Netto finansposter	0,5	0,9
Resultat før skatt	7,1	12,5
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	7,1	12,5

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	20,0	19,5
Finansielle anleggsmidler	7,0	1,6
Sum anleggsmidler	27,0	21,1
Omløpsmidler	43,4	36,9
Sum eiendeler	70,3	58,0

Innskutt egenkapital	1,7	1,7
Opptjent/annen egenkapital	33,9	26,8
Sum egenkapital	35,6	28,5
Avsetning til forpliktelser	0,0	-4,7
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	34,7	34,2
Sum gjeld og forpliktelser	34,7	29,5
Sum egenkapital og gjeld	70,3	58,0

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	10,3	9,1
Investeringsaktiviteter	-3,9	-4,6
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	6,4	4,5

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	35,6	28,5
Brutto driftsmargin (EBITDA)	7 %	11 %
Driftsmargin (EBIT)	5 %	8 %
Egenkapitalandel	51 %	49 %
Egenkapitalrentabilitet	22 %	56 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 3 år	37 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	22 %	56 %

Andre nøkkeltall	2015	2014
Antall forestillinger totalt	790	799
Antall solgte billetter	127 635	141 941
Publikumsbelegg	72 %	75 %
Billettinntekter	21,2	24,3

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2015	2014
Kulturdepartementet	115,2	112,8

Annens informasjon	2015	2014
Antall ansatte	138	140
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	66,67 %	66,67 %
Andel kvinner i styret totalt	29 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	60 %



Administrerende direktør:
Nils Are Karstad Lysø

Styre: Anne Carine Tanum
(leder), Jan Petersen (nestleder),
Harald Espedal, Päivi Irmeli
Kärkkäinen, Monica Siv
Salthella, Rasmus Heggdal*,
Marit Brekke* (* valgt av
de ansatte)

Revisor: KPMG AS



Statlig eierandel gjennom Kulturdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.operaen.no

Den Norske Opera & Ballett AS (DNO &B) er landets største musikk- og scene-kunstinstitusjon, og skal presentere opera, ballett og konserter av høyeste kunstnerisk kvalitet. DNO&B består av kompaniene Nasjonalballetten og Nasjonaloperaen, foruten Operaorkestret, Operakoret, Barnekoret og Ballettskolen. DNO&B har som formål å være hele Norges operahus. DNO&B skal være tilgjengelig for et bredt publikum, og har et uttalt mål om å være en toneangivende institusjon i internasjonal opera- og ballettverden.

Viktige hendelser

Ny operasjef og ny musikk-sjef ble ansatt i 2015 (musikk-sjef tiltrer i 2016 og operasjef i 2017).

Nasjonalballetten Ung ble etablert.

Samfunnsansvar

DNO&B er en IA-bedrift og har i 2015 hatt syv personer på IA-tiltak. I tillegg har selskapet hatt fem lærlinger, fire solistpraktikanter og tre ballettaspiranter på huset i 2015.

DNO&B er i ferd med å inngå avtale med «Stiftelsen Miljøfyrtårn» om miljøsertifisering, noe som innebærer at over 80 ulike miljøkrav innenfor arbeidsmiljø, energibruk, anskaffelser, transport og avfallshåndtering er oppfylt.

DNO&B har hatt et utstrakt samspill om en rekke oppsetninger med ulike kulturelle miljøer også i 2015, som for eksempel Ultimafestivalen, CODA-festivalen, Kulturklavnene, Høydan Kulturproduksjoner, Tabanka Dance Ensemble, Jo Strømgren Kompani, Carte Blanche, Oslo World Music Festival, Bydel Bjerke og en rekke orkestre og ensembler.

Satsningen på barn og unge er viktig. I 2015 har DNO&B hatt babyopera, barneopera, elevforestillingen til Ballettskolen og flere oppsetninger med ungdom på scenen. I tillegg er etableringen av Nasjonalballetten Ung en viktig milepæl.

Økonomisk utvikling

Publikumsrekord gjorde at billettinntektene økte med 5 mill. kroner, en økning på 5,3 pst. Regnskapet viser imidlertid et årsresultat på om lag -67 mill. kroner, en forverring med 50 mill. kroner fra året før. Dette tilskrives i sin helhet økte pensjonskostnader (økning på om lag 55 mill. kroner). Med årsresultatet er egenkapitalen, som ved inngangen til året var om lag 1 mill. kroner, negativ med om lag -66 mill. kroner. Ved å ta fullt ut høyde for nåverdien av pensjonsforpliktelsene, er egenkapitalen negativ med om lag -400 mill. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	743,2	728,3
Driftskostnader	809,8	743,1
Brutto driftsresultat (EBITDA)	-51,2	-5,2
Driftsresultat (EBIT)	-66,6	-14,8
Netto finansposter	-0,6	-2,2
Resultat før skatt	-67,2	-16,9
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	-67,2	-16,9

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	56,2	64,1
Finansielle anleggsmidler	10,3	58,8
Sum anleggsmidler	66,5	122,9
Omløpsmidler	106,5	61,3
Sum eiendeler	173,0	184,2

Innskutt egenkapital	10,4	10,4
Opptjent/annen egenkapital	-76,5	-9,3
Sum egenkapital	-66,1	1,1
Avsetning til forpliktelser	24,1	25,5
Langsiktig rentebærende gjeld	30,3	1,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	184,6	156,6
Sum gjeld og forpliktelser	239,1	183,1
Sum egenkapital og gjeld	173,0	184,2

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	55,7	25,9
Investeringsaktiviteter	-7,5	-20,7
Finansieringsaktiviteter	-1,4	-0,1
Endring betalingsmidler	46,8	5,1

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	-35,8	2,1
Brutto driftsmargin (EBITDA)	-7 %	-1 %
Driftsmargin (EBIT)	-9 %	-2 %
Egenkapitalandel	-38 %	1 %
Egenkapitalrentabilitet	207 %	-177 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 3 år	90 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	384 %	-115 %

Andre nøkkeltall	2015	2014
Antall forestillinger totalt	496	449
Antall solgte billetter	301 707	297 334
Publikumsbelegg	84 %	86 %
Billettinntekter	107,6	96,3

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2015	2014
Kulturdepartementet	589,6	577,2

Annens informasjon	2015	2014
Antall ansatte	655	642
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	57 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	50 %

Administrerende direktør:
Jarle Roth

Styre: Else Bugge Fougner
(leder), Finn Ivar Marum,
Siri Beate Hatlen, Trude
Husevåg, Arild Vik,
Jørgen Christian Hauge*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.eksportkreditt.no

Eksportkreditt Norge AS ble opprettet i 2012 for å forvalte statens eksportkredittordning som inntil 2011 ble forvaltet av Eksportfinans ASA. Eksportkredittordningen er et tilbud om lån til finansiering av norske eksportkontrakter. Låntakere kan velge mellom offentlig støttede fastrentelån (såkalte CIRR-lån – Commercial Interest Reference Rate) og markedslån. Vilkårene for lånene reguleres bl.a. i en OECD-tilknyttet eksportfinansieringsavtale. Eksportkreditt Norge ivaretar hele prosessen knyttet til salg/markedsføring, søknadsbehandling, tilsagn, gjennomføring av låneavtaler og lånedokumentasjon, utbetaling og oppfølging av lån.

Målet for Eksportkreditt Norge er å fremme norsk eksport gjennom konkurransedyktig, tilgjengelig og effektiv eksportfinansiering. Selskapets virksomhet er regulert i lov om Eksportkreditt Norge AS og forskrift om eksportkredittordningen. Alle søknader som faller innenfor det fastsatte regelverket, vil få tilbud om finansiering. Lånene finansieres av statskassen og står på statens balanse. Staten tar dermed all risiko knyttet til utlånsvirksomheten. Alle lån skal være garantert av statlige eksportgarantiinstitusjoner eller finansinstitusjoner med god rating. Som et alternativ kan små lån og mindre deler av store lån til utviklingsland og fremvoksende økonomier sikres med kontantdepot.

Viktige hendelser

Ved utgangen av 2015 var utlånporteføljen på om lag 76,5 mrd. kroner, en økning fra om lag 61 mrd. kroner i 2014. Av porteføljen utgjorde CIRR-lån 59 pst. og markedslån 41 pst. Om lag 74 pst. av porteføljen var garantert av den statlige forvaltningsbedriften, Garantiinstituttet for eksportkreditt (GIEK). Hele 98,2 pst. av selskapets utlån er knyttet til olje- og gassnæringen og maritime næringer. Situasjonen i olje- og gassbransjen medførte at selskapet arbeidet med å følge opp utestående lån i denne delen av porteføljen i 2015.

Selskapet arbeidet aktivt med å styrke samarbeidet med GIEK og Innovasjon Norge. I 2014 innførte Eksportkreditt Norge og GIEK en forenklet løsning for

små og mellomstore bedrifter. I 2015 markedsførte virksomhetene løsningen, gjennom bl.a. felles kundearrangementer i Norge og utlandet. Dette tilbudet er godt mottatt i markedet, og flere lån ble i løpet av 2015 utbetalt under den nye løsningen.

Samfunnsansvar

De overordnede retningslinjene for samfunnsansvar for Eksportkreditt Norge finnes i OECDs «Common Approaches for Officially Supported Export Credits and Environmental and Social Due Diligence» og «Recommendation on Bribery and Officially Supported Export Credits». I 2014 sluttet Eksportkreditt Norge seg også til Ekvatorprinsippene. I tråd med retningslinjer fra OECD og Ekvatorprinsippene klassifiserer selskapet sine lån i henhold til risikoen for negativ miljøpåvirkning og ugunstige sosiale forhold.

Eksportkreditt Norge har et formelt samarbeid med GIEK, og sammen kan de påvirke positivt gjennom kravene som stilles til aktørene i prosjektene de finansierer. Selskapet arbeider også målrettet med antikorrupsjon. Gjennomføring av antikorrupsjonstiltak baseres på risikovurderinger av land, sektor og type transaksjon. I enkelte saker kan det være aktuelt med særskilte undersøkelser av kunde-, selskaps- og eierstruktur, geografisk lokalisering og transaksjonsstruktur. Alle lån blir gitt under forutsetning av at det ikke foreligger mistanke om korrupsjon i tilknytning til transaksjonen.

Økonomisk utvikling

Inntekter og utgifter knyttet til utlånporteføljen under eksportkredittordningen inngår ikke i regnskapet til Eksportkreditt Norge, men føres direkte i statsregnskapet etter kontantprinsippet. Eksportkreditt Norge drives på grunnlag av bevilgninger fra staten. Staten stiller krav om at bevilgningen benyttes effektivt, men det er ikke et mål i seg selv at selskapet skal generere overskudd, og det fastsettes ikke utbytte. I 2015 var tilskuddet til selskapet på 100 mill. kroner. Resultat etter skatt var 1,1 mill. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Netto driftsinntekter	102,0	98,9
Driftskostnader	101,7	93,3
Brutto driftsresultat (EBITDA)	4,1	9,4
Driftsresultat (EBIT)	0,3	5,7
Netto finansposter	2,0	2,2
Resultat før skatt	2,3	7,9
Skattekostnad	1,3	2,2
Resultat etter skatt	1,1	5,6

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	5,9	8,5
Varige driftsmidler	1,7	2,8
Finansielle anleggsmidler	6,3	7,3
Sum anleggsmidler	13,9	18,7
Omløpsmidler	70,3	69,0
Sum eiendeler	84,2	87,7

Innskutt egenkapital	13,9	13,9
Opptjent/annen egenkapital	31,5	30,4
Sum egenkapital	45,4	44,3
Avsetning til forpliktelser	20,9	21,4
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	17,9	22,0
Sum gjeld og forpliktelser	38,8	43,3
Sum egenkapital og gjeld	84,2	87,7

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	2,1	6,9
Investeringsaktiviteter	0,0	-3,0
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	2,1	4,0

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	45,4	44,3
Brutto driftsmargin (EBITDA)	4 %	9 %
Driftsmargin (EBIT)	0 %	6 %
Egenkapitalandel	54 %	51 %
Egenkapitalrentabilitet	2 %	14 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 3 år	18 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	6 %	19 %

Tilskudd fra staten	2015	2014
Nærings- og fiskeridepartementet	100,0	100,5

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	43	44
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	60 %

Administrerende direktør:
Nils Kristian Nakstad

Styre: Tore Holm (leder), Elizabeth Baumann Ofstad (nestleder), Eirik Gaard Kristiansen, Katharina Thøgersen Bramslev, Dina Elverum Aune, Olav Hasaas, Einar Håndlykken, Tor Brekke*, Konrad Pütz*, Hege Glasø Wiggen*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



© Enova SF

Statlig eierandel gjennom Olje- og energidepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.enova.no

Enova SF ble opprettet i 2001 etter en omorganisering av arbeidet med omlegging av energibruk og energiproduksjon. Enovas formål er å fremme en miljøvennlig omlegging av energibruk og energiproduksjon og utvikling av energi- og klimateknologi. Virksomheten skal bidra til å styrke forsynings sikkerheten og redusere utslippene av klimagasser. Enova forvalter Energifondet, som skal være en langsiktig finansieringskilde for arbeidet. Energifondet får inntektene fra et påslag på nettartiffen, avkastningen fra Fondet for klima, fornybar energi og energiomlegging og fra opptjente renter på inntående kapital på Energifondet foregående år.

Styringen av Enova følger prinsippene for mål- og resultatstyring. Det er en klar ansvars- og rollefordeling mellom Olje- og energidepartementet som oppdragsgiver og Enova som oppdragstaker. Oppdraget med forvaltningen av Energifondet er gitt til Enova gjennom en fireårig avtale mellom Olje- og energidepartementet og Enova, samt årlig oppdragsbrev fra departementet.

Viktige hendelser

Enova fikk ansvar for to nye oppgaver i 2015. Enova skal forvalte en rettighetsbasert ordning for enøktiltak i private husholdninger og overta Transnovas oppgaver knyttet til miljøvennlig transport.

Samfunnsansvar

En grunnleggende forutsetning for Enova er at arbeidet gjennomføres i samsvar med gjeldene lover og regler og i tråd med god praksis innenfor områder som helse, miljø og sikkerhet, menneskerettigheter, forretningsetikk og antikorrupsjon. Enova har et etisk regelverk som stiller krav til ansatte, samarbeidspartnere og andre som handler på vegne av foretaket. Enovas etiske retningslinjer er tilgjengelig på selskapets nettside. Enova skal være et forbilde på miljø- og klimaområdet og søker å minimere foretakets påvirkning på det ytre miljø. En del av Enovas samfunnsansvar utøves gjennom holdningsskapende arbeid overfor barn og unge.

Økonomisk utvikling

Den årlige budsjettammen for drift av Enova fastsettes hvert år av Olje- og energidepartementet og dekkes av Energifondet. Selskapet genererer ikke egne inntekter, og det fastsettes derfor ikke utbytte fra Enova. Enova er ikke skattepliktig. Ved opprettelsen av Enova ble det betalt inn 5 mill. kroner i innskuddskapital i selskapet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	118,4	102,9
Driftskostnader	114,3	104,0
Brutto driftsresultat (EBITDA)	4,7	-1,1
Driftsresultat (EBIT)	4,1	-1,2
Netto finansposter	0,5	0,6
Resultat før skatt	4,6	-0,6
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	4,6	-0,6

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	4,0	0,4
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	4,0	0,4
Omløpsmidler	33,2	31,4
Sum eiendeler	37,2	31,8

Innskutt egenkapital	5,0	5,0
Opptjent/annen egenkapital	9,1	4,5
Sum egenkapital	14,1	9,5
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	23,1	22,3
Sum gjeld og forpliktelser	23,1	22,3
Sum egenkapital og gjeld	37,2	31,8

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	5,0	4,0
Investeringsaktiviteter	0,0	0,0
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	5,0	4,0

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	14,1	9,5
Driftsmargin (EBIT)	3 %	-1 %
Egenkapitalandel	38 %	30 %
Egenkapitalrentabilitet	39 %	-6 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-13 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	39 %	-6 %
Kontraktfestet energireultat (TWh)	1,4	1,4

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	77	68
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	40 %	44 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	43 %	43 %

Administrerende direktør:
Frode Leversund

Styre: Ottar Inge Rekdal (leder), Mimi Kristine Berdal (nestleder), Johan Einar Hustad, Nina Schieldrop Lie, Terje Aven, Roar Bøe*, Henny May Justad*, Hilde Berge Kringstad* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



Statlig eierandel gjennom Olje- og energidepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.gassco.no

Gassco AS ble etablert i 2001 og er operatør for gassrørledninger og transportrelaterte gassbehandlingsanlegg. Som operatør har Gassco ansvaret for drift av infrastrukturen og forvaltning av eksisterende gassanlegg på vegne av eier. Gassco deltar også i planleggingen av nye rørledninger, prosessanlegg og mottaksterminaler. Kapasitetsadministrasjon er en annen sentral rolle for Gassco, som innebærer å tildele og fordele kapasitet til skipperne i henhold til vedtatte regler.

Gasstransportssystemet eies av ulike interessentskap, som igjen eies av oljeselskaper på norsk sokkel, og infrastruktur-selskaper. Gassco utfører aktiviteter på vegne av interessentskapene for deltagerens regning og risiko. Det skjer derfor ingen inntjening i Gassco. Skipere betaler regulerte transporttariffer som gir eierne av gasstransportssystemet en rimelig avkastning på investeringene.

Gasscos hovedkontor er i Karmøy, og i tillegg har selskapet filialer i Tyskland, Belgia, Frankrike og England. Gassco hadde 355 fast ansatte ved utgangen av 2015, hvorav 142 ved gassterminalene i Europa.

Viktige hendelser

I 2015 ble det i Gasscos operatørskap transportert 108 mrd. standard kubikkmeter gass (Sm³) fra norsk sokkel til mottaksterminaler i Tyskland, Belgia, Frankrike og Storbritannia. Det er en økning på 7 mrd. sammenlignet med 2014.

I 2015 er det oppnådd en gjennomsnittlig regularitet for transportsystemet på 99,38 mot 99,92 pst. i 2014. Det ble satt ny historisk leveranserekord pr. døgn med 365,3 mill. standard kubikkmeter.

Kårstø, et av verdens største prosessanlegg for naturgass, fylte 30 år i 2015. Anlegget har vært gjennom stadige utvidelser og har femdoblet kapasiteten siden 1985. I 2015 ble oppgraderingen av to dampkjeler ferdigstilt, mens anlegget var i full drift.

Fjerningen av plattformen B11 i Nordsjøen, som Gassco er operatør for, ble ferdigstilt i 2015, det samme ble et sikringsprosjekt for landanleggene i Norge.

Det er gjort en tilkobling til Vesterledrørledningen på engelsk sektor som tilrettelegger for gass fra Marinerfeltet.

Den nye mottaksterminalen for norsk gasseksport til Tyskland er mekanisk ferdigstilt og overlevert Gasscos driftsorganisasjon i Emden.

Gassco har vurdert fremtidig gasstransportløsning for ressursene i Butch, Alfa Sentral, Vette, Frigg Gamma Delta, Krafla, Astero, Skarfjell, Afrodite, Pil, Bue og Trestakk.

Gassco har overtatt operatørskapet av Utsira High Gas Pipe, som vil frakte riggass til SAGE-systemet og St. Fergus i Skottland. Gassco har også overtatt operatørskapet av Knarr-røret som vil frakte riggass til SEGAL-systemet og St. Fergus i Skottland. Det er vedtatt at Gassco skal bli operatør for rørledningen som skal føre gass fra Johan Sverdrup-feltet når rørledningen settes i drift.

Samfunnsansvar

Gassco utøver sitt samfunnsansvar bl.a. gjennom støtte til lag og organisasjoner i regionen der selskapet har hovedkontor, og i andre lokalsamfunn der det er virksomhet som selskapet er operatør for. Kultur og idrett er selskapets utvalgte områder for samarbeid, og Gassco legger særlig vekt på å støtte aktiviteter for barn og unge. I Gasscos anbudsprosesser avklares det om leverandøren har etablert egen policy og egne retningslinjer for samfunnsansvar som er i samsvar med Gasscos egne retningslinjer for samfunnsansvar.

Økonomisk utvikling

Årsresultatet viser et underskudd på -1,5 mill. kroner. Underskuddet vil bli dekket av annen egenkapital.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	0,0	0,0
Driftskostnader	0,0	0,0
Brutto driftsresultat (EBITDA)	0,0	0,0
Driftsresultat (EBIT)	0,0	0,0
Netto finansposter	0,2	0,3
Resultat før skatt	0,2	0,3
Skattekostnad	1,7	0,1
Resultat etter skatt	-1,5	0,1

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	19	16
Varige driftsmidler	163	153
Finansielle anleggsmidler	483	717
Sum anleggsmidler	665	886
Omløpsmidler	602	529
Sum eiendeler	1 267	1 415

Innskutt egenkapital	10	10
Opptjent/annen egenkapital	4	6
Sum egenkapital	14	16
Avsetning til forpliktelser	511	730
Langsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	79	78
Kortsiktig rentefri gjeld	662	591
Sum gjeld og forpliktelser	1 252	1 399
Sum egenkapital og gjeld	1 267	1 415

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	77	202
Investeringsaktiviteter	-44	-35
Finansieringsaktiviteter	0	0
Endring betalingsmidler	33	168

Nøkkel tall	2015	2014
Rørledningssystem (antall km)	8 000	8 000
Regularitet	99,4 %	99,9 %
Gass transportert til ilandførings-terminalene i Europa (mrd. Sm ³)	107	101
Største leveranse pr. døgn (mill. Sm ³)	365	352
Skipsanløp Kårstø	787	711
Tariffinntekter Gassco operatøransvar	26 969	27 578
Driftskostnader Gassco operatøransvar	4 795	5 321

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2015	2014
Tilskudd til CO ₂ -verdikjede-studier	3,4	4,0

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	355	359
Andel ansatte i Norge	59 %	59 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Administrerende direktør:
Tore Amundsen¹

Styre: Einar Steensnæs (leder),
Ellen Cathrine Rasmussen (nestleder),
Cathrine Brekke, Trond Moengen,
Alfred Nordgård, Liv Lønne Dille^{*}
(* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS

¹ Tore Amundsen var administrerende direktør ved utgangen av 2015.
Trude Sundset overtok som administrerende direktør 1. januar 2016.



©TCM DA

Statlig eierandel gjennom Olje- og energidepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.gassnova.no

Gassnova SF er statens foretak for CO₂-håndtering og skal ivareta statens interesser knyttet til fangst, transport og lagring av CO₂. Gassnova ble etablert som et forvaltningsorgan under Olje- og energidepartementet i 2005 og ble omgjort til statsforetak i 2007. Foretaket skal bidra til å utvikle og demonstrere teknologi for fangst, transport og lagring av CO₂ med spredningspotensial, slik at CO₂-håndtering (CCS) kan bli et effektivt klimatiltak.

Gassnova er lokalisert i Porsgrunn og hadde 35 ansatte ved utgangen av 2015.

Viktige hendelser

Gassnova har i 2015 vedtatt en ny strategi basert på regjeringens CCS-strategi og Stortingets ambisjon om å demonstrere CCS innen 2020, Gassnovas formål og det globale behovet for CCS for å nå togradersmålet.

Gassnova oversendte 4. mai 2015 en idéstudierapport til Olje- og energidepartementet som sammenfattar arbeidet med utredning av mulige fullskala CO₂-håndteringsprosjekter i Norge. Idéstudiearbeidet identifiserte tre utslippskilder og flere lagerlokasjoner som kan være teknisk egnet for CCS. Gassnova har pekt på at det er viktig å etablere forutsigbare og nødvendige rammebetingelser, behovet for å koordinere det videre arbeidet på tvers av CCS-kjeden og sikre fremdrift vedrørende modning av mulige CO₂-lager.

Teknologisenter Mongstad (TCM) har siden oppstarten etablert seg som en viktig arena for målrettet testing, utvikling og kvalifisering av teknologi. Testaktiviteten på TCM har bidratt til en betydelig kompetansebygging hos eierne av anleggene og teknologileverandørene, i tillegg til at kompetansen fra testaktivitetene har blitt videreutviklet gjennom forskning og utvikling ved forskningsinstitusjoner nasjonalt og internasjonalt. Arbeidet med å legge til rette for langsiktig aktivitet ved teknologisenteret utover nåværende avtaleperiode har hatt høy prioritet i 2015, både med hensyn til dialog med flere in-

ternasjonalt ledende teknologileverandører som viser interesse for å teste sine teknologier ved TCM, samt vurderinger knyttet til ulike alternativer for organisering av driften etter 2017.

CLIMIT har gjennom ti år lagt til rette for et tett og langsiktig samarbeid mellom forskning og industri. Gassnova har vært opptatt av å legge til rette for et bredere internasjonalt samarbeid i prosjektene og muligheter for høyere støtteintensitet til aktørene. CLIMIT-programmet ble i november 2015 godkjent av ESA for en ny femårsperiode.

Tore Amundsen fratrådte sin stilling som administrerende direktør ved utgangen av 2015 og Trude Sundset overtok fra 1. januar 2016.

Samfunnsansvar

Gassnova skal bidra til å utvikle og demonstrere teknologi for CCS med spredningspotensial, slik at CCS kan bli et effektivt klimatiltak. Gassnova legger i denne sammenheng særlig vekt på foretakets ansvar for å spre resultater og kunnskap med basis i foretakets oppdrag. Gassnova inngikk i 2015 en avtale med Vitensentret i Porsgrunn hvor det legges til rette for informasjon om klima og CCS til barn og unge i grunnskolen.

Økonomisk utvikling

Driften av Gassnova finansieres over statsbudsjettet, og foretaket har ikke erverv som formål. Gassnova fakturerer Olje- og energidepartementet for tjenester foretaket utfører for departementet, i tråd med avtalt budsjett. I tillegg har foretaket inntekter fra salg av tjenester til TCM DA. Foretakets kostnader består hovedsakelig av lønn, innleie av personell og kjøp av eksterne tjenester, reisekostnader, husleie og øvrig kontorhold. Året 2015 ga et overskudd på 3,4 mill. kroner mot et overskudd på 9,6 mill. kroner i 2014. Foretakets bankbeholdning var ved utgangen av året 100 mill. kroner og den likviditetsmessige stillingen anses som god.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	103,7	108,4
Driftskostnader	101,3	99,8
Brutto driftsresultat (EBITDA)	2,6	8,9
Driftsresultat (EBIT)	2,4	8,6
Netto finansposter	0,9	1,1
Resultat før skatt	3,4	9,6
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	3,4	9,6

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	0,3	0,5
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	0,3	0,5
Omløpsmidler	102,7	76,4
Sum eiendeler	103,0	76,9

Innskutt egenkapital	10,0	10,0
Opptjent/annen egenkapital	29,4	14,5
Minoritetsinteresser	0,0	0,0
Sum egenkapital	39,4	24,5
Langsiktig rentefri gjeld	19,3	28,7
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	44,3	23,7
Sum gjeld og forpliktelser	63,6	52,4
Sum egenkapital og gjeld	103,0	76,9

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	26,4	13,9
Investeringsaktiviteter	0,0	-0,1
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	26,4	13,9

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	39,4	24,5
Brutto driftsmargin (EBITDA)	3 %	8 %
Driftsmargin (EBIT)	2 %	8 %
Egenkapitalandel	38 %	32 %
Egenkapitalrentabilitet	11 %	40 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	10 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	11 %	40 %

Tilskudd fra staten	2015	2014
Driftstilskudd	76,7	77,0

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	35	37
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %



Administrerende direktør:
Idun Christie

Styre: Harald Milli (leder), Bjørn Stabbetorp (nestleder), Harald Lossius, Wenche Myhre Dale, Annette Olesen, Nina Heiberg, Jostein Fjeld, Lars Reitan*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: BDO AS



© Graminor AS

Statlig eierandel gjennom Landbruks- og matdepartementet: 28,2 %
Selskapets nettside: www.graminor.no

Graminor AS er et planteforedlings-selskap som skal drive planteforedling, sortsrepresentasjon og prebasisavl for å sikre at norsk jord- og hagebruk i fremtiden får tilgang på klimatilpasset, variert og sykdomsfritt sortsmateriale.

Selskapet ble etablert i 2002 som en videreutvikling av Norsk Kornforedling AS for å samle norsk planteforedling innenfor jord- og hagebruksvekster i ett selskap.

Graminor har ansvar for all foredling av jord- og hagebruksvekster i Norge. Formålet er å sikre at produsentene har tilgang på variert og sykdomsfritt sortsmateriale som er egnet for norske forhold.

Viktige hendelser

Selskapet har i 2015 økt salget av sine

kornsorter i Finland, og spesielt markedsandelen til havre har økt betydelig.

Samfunnsansvar

I 2015 har Graminors deltakelse i forsknings- og utviklingsprosjekter økt, og selskapet var involvert i 18 større prosjekter. Satsingen på forskning og utvikling innebærer bl.a. en mer effektiv foredlingsvirksomhet.

Økonomisk utvikling

Selskapet hadde en samlet driftsinntekt på 63,5 mill. kroner, og et resultat etter skatt på 1,8 mill. kroner mot 4,6 mill. kroner i 2014. Den økonomiske situasjonen er god. Det ble ikke betalt utbytte for 2015.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	63,5	63,7
Driftskostnader	62,4	58,7
Brutto driftsresultat (EBITDA)	3,1	7,0
Driftsresultat (EBIT)	1,1	5,0
Netto finansposter	0,9	1,3
Resultat før skatt	2,0	6,4
Skattekostnad	0,2	1,7
Resultat etter skatt	1,8	4,6

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	8,0	6,5
Finansielle anleggsmidler	35,4	36,1
Sum anleggsmidler	43,4	42,6
Omløpsmidler	52,9	53,8
Sum eiendeler	96,3	96,4

Innskutt egenkapital	27,5	27,5
Opptjent/annen egenkapital	44,4	43,0
Sum egenkapital	71,9	70,4
Avsetning til forpliktelser	0,1	0,1
Langsiktig rentebærende gjeld	5,4	6,1
Kortsiktig rentebærende gjeld	18,9	19,7
Kortsiktig rentefri gjeld	0,0	0,0
Sum gjeld og forpliktelser	24,4	25,9
Sum egenkapital og gjeld	96,3	96,4

Nøkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	96,2	96,3
Brutto driftsmargin (EBITDA)	5 %	11 %
Driftsmargin (EBIT)	2 %	8 %
Egenkapitalandel	75 %	73 %
Egenkapitalrentabilitet	3 %	7 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 3 år	4 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	2 %	7 %

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2015	2014
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	22,0	22,5

Annens informasjon	2015	2014
Antall ansatte	32	31
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	28,2 %	28,2 %
Andel kvinner i styret totalt	38 %	38 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	43 %	43 %

Administrerende direktør:
Anita Krohn Traaseth

Styre: Per Otto Dyb (leder), Tone Merete Lindberg (nestleder), Reidar Bye, Jan Løkling, Jørund Ødegård Lunde, Einar Enger, Martha Kold Bakkevig, Wenche Kjøllås, Heidi Wang, Ove Haaversen-Westhassel, Toini Hilde Annbjørnsdatter Ness* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 51 %
Selskapets nettside: www.innovasjon Norge.no

Innovasjon Norge er en del av det næringsrettede virkemiddelapparatet. Selskapet forvalter driftsrettede virkemidler på oppdrag fra ulike departementer, fylkeskommuner og fylkesmenn. Dette er virkemidler med felles hovedmål om å utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling og å utløse regionenes næringsmessige muligheter gjennom delmål om flere gode gründere, flere vekstkraftige bedrifter og flere innovative næringsmiljøer.

Innovasjon Norge er organisert som et særlovselskap i henhold til lov om Innovasjon Norge. Tilknytningsformen innebærer at selskapet er et eget rettssubjekt med et selvstendig og faglig ansvar for beslutninger knyttet til enkeltsaker. Eierskapet til Innovasjon Norge er fordelt mellom staten ved Nærings- og fiskeridepartementet (51 pst.) og fylkeskommunene (49 pst.).

Viktige hendelser

I 2015 bevilget Stortinget og fylkesting til sammen 3,4 mrd. kroner til selskapet. Dette finansierer lån, tilskudd, rådgivning, profilering og nettverk gjennom Innovasjon Norges ulike tjenester. Sammen med låneordningene ga bevilgningene en næringsrettet innsats på 6,1 mrd. kroner.

Som en del av Innovasjon Norges mål- og resultatstyringssystem, rapporterer selskapet på effekter av deres innsats hos kundene. Tallgrunnlaget er levert av Statistisk sentralbyrå. I årsrapporten for 2015 indikerer resultatene at Innovasjon Norges innsats har effekt. Bedrifter som har fått støtte fra Innovasjon Norge har høyere årlig merkest i omsetning (12,6 prosentpoeng) og produktivitet (1,9 prosentpoeng) over en treårsperiode enn kontrollgruppen. Metoden er videreutviklet fra 2014, og tallene er derfor ikke direkte sammenliknbare med tidligere år. Utviklingen i den bedriftsøkonomiske lønnsomheten er ikke forskjellig fra kontrollgruppen. Antall ansatte og verdiskapningen har en merkest på henholdsvis 5,4 prosentpoeng og 5,9 prosentpoeng.

Våren 2015 ble det arrangert flere dialogmøter over hele landet, med Drømme-

løftet som overordnet tema. Innspill fra mer enn 3 500 deltakere ble oppsummert i en egen rapport som danner grunnlaget for videreutviklingen av Innovasjon Norges virkemidler, og som brukes i dialogen med eiere, oppdragsgivere, partnere og andre med interesse for innovasjon og næringsutvikling.

I 2015 har selskapet gjennomført både en nedbemannings- og omstillingsprosess. Ved utgangen av året har selskapet redusert bemanningen for å møte forventninger om effektivisering, implementert en ny organisasjonsstruktur og utarbeidet en revidert strategi. Med dette vil Innovasjon Norge være i stand til å møte nye behov hos kunder, samarbeidspartnere og oppdragsgivere, samt legge til rette for et mer effektivt samspill med disse.

Samfunnsansvar

Bærekraft skal være gjennomgående i Innovasjon Norges virksomhet. I 2015 etablerte selskapet en egen divisjon for bærekraft, og styret vedtok en ny strategi for området. Denne strategien, sammen med Innovasjon Norges antikorrupsjonspolicy, er førende for kunderett arbeid med samfunnsansvar.

FNs Global Compact har vært den viktigste plattformen for Innovasjon Norges arbeid med samfunnsansvar. Fra 2015 er også OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper og FN's rammeverk for menneskerettigheter inkludert. I tillegg har Innovasjon Norge et godt samarbeid med organisasjonene Transparency International og Initiativ for etisk handel.

Økonomisk utvikling

Innovasjon Norges driftsinntekter ble redusert i 2015 til 1 231 mill. kroner (mot 1 322 mill. kroner året før). Driftskostnadene var 1 387 mill. kroner (1 425). Nedgangen må sees i sammenheng med omstillingsprosessen i selskapet. Netto renteinntekter utgjorde 426 mill. kroner (417). Innovasjon Norge fikk et årsresultat på 263 mill. kroner (298). Selskapet har foreslått å overføre 216 mill. kroner til staten ved Nærings- og fiskeridepartementet og 19 mill. kroner til fylkeskommunene.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Inntektsførte bevilgninger	1 058	1 110
Andre driftsinntekter	173	212
Sum driftsinntekter	1 231	1 322
Driftskostnader	1 387	1 425
Netto finansposter	440	416
Driftsresultat før tap på utlån og garantier	284	312
Netto tap	21	14
Resultat før skatt	263	298
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	263	298

Balanse	2015	2014
Bankinnskudd	6 112	5 939
Netto utlån	16 861	17 163
Verdipapirer	105	74
Eierinteresser i konsernselskaper	0	0
Varige driftsmidler	27	30
Andre eiendeler	459	451
Sum eiendeler	23 565	23 656

Innlån fra staten	14 825	15 355
Netto obligasjonsgjeld	0	0
Øvrig gjeld og forpliktelser	1 231	986
Andre avsetninger til forpliktelser	3 890	3 953
Sum låne- og investeringsfond	2 084	1 850
Sum gjeld og forpliktelser	22 030	22 144
Innskutt egenkapital	666	666
Opptjent egenkapital	870	847
Sum egenkapital	1 535	1 513
Sum egenkapital og gjeld	23 565	23 656

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	495	-532
Innbetaling fra eier	229	-244
Investeringsaktiviteter	-20	-22
Finansieringsaktiviteter	-530	460
Endring betalingsmidler	173	-338

Utbytte	2015	2014
Utbytte for regnskapsåret	235	45
Utbytteandel	89 %	15 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	40 %	-
Utbytte til staten	217	25

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2015	2014
Bevilgninger	1 058	1 110

Disponering	2015	2014
Overføringer til staten/eiere	235	45
Overført til/fra fond og egenkapital	28	254
Sum disponert	263	298

Annens informasjon	2015	2014
Antall ansatte	716	766
Andel ansatte i Norge	79 %	74 %
Statens eierandel årsslutt	51 %	51 %
Andel kvinner i styret totalt	55 %	45 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	56 %	44 %

Administrerende direktør:
Birgitte Henriksen

Styre: Kåre Oskar Larsen (leder),
Arnfinn Sjøseth (nestleder), Unni
Abrahamsen, Jostein Fjeld, Jon
Atle Repstad, Barbro Isaksen*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: Mazars Revisjon AS



Statlig eierandel gjennom Landbruks- og matdepartementet: 51 %
Selskapets nettside: www.kimen.no

Kimen Såvarelaboratoriet AS er Norges eneste kompetansesenter på frøkvalitet og frøanalyser, og er nasjonalt referanselaboratorium for såvareanalyser. Selskapet har bygd opp sin kompetanse gjennom 130 år i hovedsakelig statlig eie. Laboratoriet ble i 2004 omorganisert til et aksjeselskap. Selskapet eies av staten ved Landbruks- og matdepartementet (51 pst.), Felleskjøpet Agri SA (34) og Strand Unikorn AS (15).

Kimen Såvarelaboratoriet er akkreditert av ISTA (International Seed Testing Association) for analyse av spireevne, sykdom, renhet og vannbestemmelse i alle aktuelle såvarer, og kan utstede internasjonale såvaresertifikater. Akkrediteringen sikrer kvalitet og nasjonal kompetanse innenfor fagområdet. Selskapets hovedstrategi er å dekke såvarebransjens og nasjonal forvaltnings behov for tjenester innenfor renhets-, spire- og sunnheitsanalyser av såvarer.

Viktige hendelser

Ny fagsjef ble ansatt i 2015 (overlappet med avtroppende fagsjef fra april 2015 til februar 2016). Fagsjefen i Kimen Såvarelaboratoriet har overordnet ansvar for kvalitetsarbeid og faglig drift i selskapet. Fagområdet er omfattende og unikt i nasjonal sammenheng. Lang overlappingsperiode ble av styret dermed ansett som viktig for tilstrekkelig kunnskapsoverføring mellom avtroppende og påtroppende fagsjef.

Styret behandlet og vedtok tidlig i 2015 Kimen Såvarelaboratoriets strategisk plan for perioden 2015–2020. Videreføring og ivaretagelse av selskapets unike kompetanse er et viktig punkt i den strategiske planen.

Samfunnsansvar

Kimen Såvarelaboratoriet skal dekke så-

varebransjens og nasjonal forvaltnings behov for kompetanse og analyser på såvareområdet. Analyser av såvareprøver danner også beslutningsgrunnlag for Mattilsynets sertifisering av såvarer til omsetning. Avtale om kunnskapsutvikling og kunnskapsstøtte mellom Kimen Såvarelaboratoriet og Mattilsynet beskriver oppgavene selskapet har fått fra Mattilsynet som statlig myndighet (beredskap, faglig rådgivning, vurdering av risiko, referansefunksjon, diagnostikk og metodeutvikling, overvåkning og kunnskapsinnhenting, rapportering). Kimen Såvarelaboratoriets referansefunksjoner er fastsatt i EU/EØS-regelverk. Selskapet har i 2015 levert tjenester og analyser i tråd med avtaler, mål og strategier samt etterspørsel på området.

Økonomisk utvikling

Kimen Såvarelaboratoriets økonomi henger nært sammen med etterspørsel av analyser på såvareområdet. I tillegg utgjør forvaltningsstøtten et avgjørende bidrag med tanke på å kunne utøve funksjoner ut over ordinære analyser. Dette gjelder for eksempel rollen som rådgivende instans i fagsaker. Antall prøver til analyse utgjør hoveddelen av omsetningen. Omfang av prøver til analyse varierer mellom sesonger da dette avhenger av kvaliteten på årets frø- og kornhøst, samt behov for såvarer hvert enkelt år. Analyse og tilbud av tjenester til forskningsinstitusjoner utgjør også en viss del av omsetningen. Økonomisk sett var 2015 et mindre godt år for selskapet. Årsaken til dette var imidlertid udramatisk, og kan i tillegg til noe lavere salg av analyser forklares med ansettelse av ny fagsjef og derfor ekstra personalutgifter i 2015.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	11,2	12,0
Driftskostnader	12,2	11,9
Brutto driftsresultat (EBITDA)	-0,8	0,2
Driftsresultat (EBIT)	-1,0	0,1
Netto finansposter	0,2	0,3
Resultat før skatt	-0,8	0,4
Skattekostnad	-0,2	0,1
Resultat etter skatt	-0,6	0,3

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	0,2	0,0
Varige driftsmidler	0,5	0,7
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	0,7	0,7
Omløpsmidler	12,5	13,2
Sum eiendeler	13,2	13,9

Innskutt egenkapital	8,0	8,0
Opptjent/annen egenkapital	3,1	3,7
Sum egenkapital	11,1	11,7
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	2,1	2,1
Kortsiktig rentefri gjeld	0,0	0,0
Sum gjeld og forpliktelser	2,1	2,2
Sum egenkapital og gjeld	13,2	13,9

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	13,2	13,9
Brutto driftsmargin (EBITDA)	-7 %	2 %
Driftsmargin (EBIT)	-9 %	1 %
Egenkapitalandel	84 %	84 %
Egenkapitalrentabilitet	-5 %	3 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 3 år	2 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	-6 %	3 %

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2015	2014
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	3,4	3,4

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	20	20
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	51 %	51 %
Andel kvinner i styret totalt	33 %	33 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	20 %	20 %



Administrerende direktør: Ole Øiseth

Styre: Unni Steinsmo (leder), Widar Salbuvik (nestleder), Kirsten Broch-Mathisen, Egil Murud, Sven Ole Fagnæs, Turid Lie Vilkenen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



© Kings Bay AS

Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.kingsbay.no

Kings Bay AS, som ble stiftet i 1916, har ansvaret for drift og utvikling av infrastrukturen i Ny-Ålesund på Svalbard. Driften omfatter bl.a. beredskap, sjøvertstjenester, flytransport, verkstedtjenester, innkvartering, bespisning og vann- og elektrisitetsforsyning. Selskapet yter også tjenester til daganløp av turistskip og andre fartøy i sommersesongen. Kings Bay vektlegger miljøvennlig og effektiv drift.

Målet med statens eierskap i Kings Bay er bl.a. å sørge for at Ny-Ålesund kan videreutvikles som et norsk senter for internasjonal arktisk naturvitenskapelig forskning på Svalbard.

Ti forskningsmiljøer fra ulike nasjoner er fast etablert med egne stasjoner i Ny-Ålesund, og opp mot 20 ulike forskningsmiljøer har hvert år forskningsprosjekter innenfor Kings Bays eiendom i og rundt Ny-Ålesund.

Viktige hendelser

Antall forskerdøgn i Ny-Ålesund i 2015 var 14 437. Dette er omtrent på samme høye nivå som i 2014. En betydelig del av forskerdøgnene gjelder marin forskning med basis i Marinlaboratoriet som er utvidet og oppgradert de siste årene. Det totale antall overnattingsdøgn i Ny-Ålesund for 2015 var 29 045, inkludert ansatte, besøkende og sesongarbeidere.

En fiberoptisk kabel mellom Ny-Ålesund og Longyearbyen ble lagt høsten 2014, og samtlige forskningsstasjoner ble tilknyttet i første halvdel av 2015. Fiberoptisk nettverk muliggjør utveksling av store mengder forskningsdata i tilnærmet sanntid og ventes å gi langsiktig grunnlag for utvikling av stedet som forskningssenter. Ytterligere utvidelse av forskningsinfrastrukturen vil bli fellesfasiliteter hvor tilgjengelighet baseres på kontraktsleie.

Kings Bay fortsetter å utvikle Ny-Ålesund i et miljøvennlig perspektiv. Et kloakkrenseanlegg ble etablert høsten 2015.

Ny-Ålesund-Symposiet, med internasjonal deltakelse på høyt nivå, planlegges på nytt gjennomført i september 2016 med næringsministeren som vertskap.

Det var ni offisielle besøksgrupper med til sammen 143 personer innom Ny-Ålesund i 2015, bl.a. FNs Generalsekretær Ban Ki-moon, de amerikanske senatorene McCain, Murkowski, Barroso og Rounds, den nederlandske utenriksministeren Koenders og utenriksminister Brende samt justis- og beredskapsminister Anundsen og daværende fiskeriminister Aspaker.

Samfunnsansvar

Kings Bay har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer og rapporterer i sin årsberetning om selskapets arbeid med samfunnsansvar.

Økonomisk utvikling

Kings Bay har som målsetting at driftsregnskapet skal gå i balanse, mens større investeringer og ekstraordinære kostnader som følge av selskapets forpliktelser dekkes av tilskudd fra staten. Resultatregnskapet for 2015 viser et årsresultat på -2,5 mill. kroner. Driftsinntektene for 2015 var 55,1 mill. kroner mot 62,6 mill. kroner året før. Nedgangen fra foregående år skyldes hovedsakelig bortfall av ekstraordinære inntekter av anleggsvirksomhet. Hoveddelen av kostnadene er til flytransport og drift av flyplass, diesel til kraftstasjonen og lønnsutgifter. En uforutsett økning av utgiftene til flytransport i 2015 er i hovedsak årsaken til driftsunderskuddet. Investeringsstilskuddet fra staten for 2015 var på 19 mill. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	55,1	62,6
Driftskostnader	57,9	59,1
Driftsresultat	-2,8	3,5
Netto finansposter	-0,1	-0,2
Resultat før skatt	-2,9	3,3
Skattekostnad	-0,5	0,5
Resultat etter skatt	-2,5	2,8

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	0,6	0,1
Varige driftsmidler	1,6	0,0
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	2,2	0,1
Omløpsmidler	22,8	24,6
Sum eiendeler	25,0	24,7

Innskutt egenkapital	7,0	7,0
Opptjent/annen egenkapital	5,5	8,0
Sum egenkapital	12,5	15,0
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	12,5	9,7
Sum gjeld og forpliktelser	12,5	9,7
Sum egenkapital og gjeld	25,0	24,7

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	8,5	3,4
Investeringsaktiviteter	-20,7	-22,2
Finansieringsaktiviteter	20,7	22,2
Endring betalingsmidler	8,5	3,4

Tilskudd	2015	2014
Drifts- og investeringsstilskudd fra staten	19,0	19,0
Tilskudd fra andre	1,9	2,1
Tilskudd overført til Bjørnøen AS	-0,2	-0,2
Sum tilskudd til Kings Bay AS	20,7	20,9

Anvendelse av tilskudd	2015	2014
Investeringer	22,3	22,2
Overført fra tidligere	0,0	1,3
Overført til neste år	-1,6	0,0
Tilskudd resultatført i året	0,0	0,0
Sum anvendelse av tilskudd	20,7	20,9

Annens informasjon	2015	2014
Antall ansatte	24	26
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	50 %

Administrerende direktør/teatersjef:
Hanne Tømta

Styre: Anne Enger (leder), Øystein
Kåre Djupedal (nestleder), Leif
Pagrotsky, Jens Paludan Heyerdahl,
Tone Winje, Ingjerd Egeberg*,
Mattis Herman Nyquist*, Bjørn Moe*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: Nitschke AS



© Tor Einstead/bed

Statlig eierandel gjennom Kulturdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.nationaltheatret.no

Nationaltheatret AS ble etablert i 1899 med formål å drive teatervirksomhet. Selskapet har et særlig ansvar for å ivareta nasjonale kulturpolitiske interesser på scenekunstmrådet. Nationaltheatret ligger sentralt i Oslo mellom Slottet, Stortinget og Universitetet. I Nationaltheatrets strategi for årene 2015–2018 er det lagt en overordnet målsetting om at Nationaltheatret skal være det ledende teatret i Norge, utvikle scenekunsten og anerkjennes internasjonalt. Kunsten skal være dristig og relevant i tillegg til at teateret skal være åpent og engasjerende overfor publikum. Teateret skal arbeide for å bli et moderne teaterhus, både organisatorisk og teknisk, med tidsmessige lokaler og fasiliteter. Teateret er lokalisert med scener i Oslo sentrum og på Torshov. I tillegg er Riksteatrets og Nationaltheatrets felles verksteder lokalisert på Brobekk.

Viktige hendelser

Regjeringen fattet i juni 2012 vedtak om at det skal gjennomføres en KS1-prosess med en konseptvalgutredning og tilhørende eksterne kvalitetssikring i forbindelse med rehabiliteringen av Nationaltheatrets bygning. Forutsetningen er at Nationaltheatrets bygning skal rehabiliteres og oppgraderes som teater. Konseptvalgutredningen ble gjennomført i 2013–2014, og den eksterne kvalitetssikringen ble avsluttet høsten 2015. Både konseptvalgutredningen og den eksterne kvalitetssikringen ble publisert 26. oktober 2015.

Samfunnsansvar

Nationaltheatret ivaretar nasjonale kulturhistoriske interesser på scenekunstmrådet. Nationaltheatret bidrar til at alle kan få tilgang til scenekunst og kultur av høy kvalitet, fremmer kunstnerisk utvikling og fornyelse og ivaretar den nasjonale kulturarven. Gjennom virksomheten skal Nationaltheatret bidra til en åpen og opplyst offentlig samtale. Teatret ser det også som et viktig ansvar å være en arbeidsgiver som arbeider for et helsefremmende arbeidsmiljø, og innretter virksomheten slik at energiforbruk, avfall og utslipp minimeres så langt ramme- ne i dagens bygning tillater det.

Økonomisk utvikling

Regnskapet for 2015 viste et positivt resultat på vel 6 mill. kroner. Egenkapitalen ved utgangen av 2015 var dermed 37,8 mill. kroner, som er 15 pst. av total omsetning. Teateret har arbeidet bevisst med å øke egne inntekter for å gi økt handlingsrom for kjernevirksomheten. Inntektsøkningen har først og fremst kommet som følge av økt publikumstilstrømning. Billettinntektene var drøyt 12 mill. kroner høyere i 2015 enn året før. I tillegg har publikumsrestauranten hatt en positiv økonomisk utvikling med økt salg. Lønnskostnader inkludert pensjon økte med 12,5 mill. kroner i 2015. Teater- og orkestersektoren arbeidet gjennom 2015 med å finne en mer forutsigbar og økonomiske bærekraftig pensjonsordning. Dette ble midlertidig løst i hovedopp- gjøret 2016.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	258,1	243,5
Driftskostnader	251,8	239,2
Brutto driftsresultat (EBITDA)	16,6	14,2
Driftsresultat (EBIT)	6,3	4,3
Netto finansposter	-0,4	-0,1
Resultat før skatt	5,9	4,2
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	5,9	4,2

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	50,0	56,9
Finansielle anleggsmidler	4,6	4,6
Sum anleggsmidler	54,6	61,5
Omløpsmidler	68,1	35,0
Sum eiendeler	122,7	96,4

Innskutt egenkapital	10,2	10,2
Opptjent/annen egenkapital	27,5	21,5
Sum egenkapital	37,7	31,7
Avsetning til forpliktelser	8,7	3,2
Langsiktig rentebærende gjeld	10,6	13,1
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	65,7	48,4
Sum gjeld og forpliktelser	85,1	64,8
Sum egenkapital og gjeld	122,7	96,5

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	33,5	16,5
Investeringsaktiviteter	-3,5	-6,4
Finansieringsaktiviteter	4,0	-1,1
Endring betalingsmidler	34,0	9,0

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	48,3	44,8
Brutto driftsmargin (EBITDA)	6 %	6 %
Driftsmargin (EBIT)	2 %	2 %
Egenkapitalandel	31 %	33 %
Egenkapitalrentabilitet	17 %	14 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 3 år	11 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	15 %	13 %

Andre nøkkeltall	2015	2014
Antall forestillinger totalt	907	989
Antall solgte billetter	235 926	214 000
Publikumsbelegg	83 %	77 %
Billettinntekter	56,6	44,3

Tilskudd fra staten	2015	2014
Kulturdepartementet	189,2	188,2

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	380	390
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	38 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Administrerende direktør:
Øyvind Fylling-Jensen

Styre: Olav Fjell (leder), Eirik Selmer-Olsen (nestleder), Yngve Myhre, Edel Storelvmo, Ann Øygård, Jens Petter Wold*, Bjørn Inge Bendiksen*, Bente Asbjørnsen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 56,84 %
Selskapets nettside: www.nofima.no

Nofima AS er et internasjonalt anerkjent anvendt forskningsinstitutt som leverer forskning og løsninger som gir konkurransefortrinn langs hele verdikjeden i næringer som produserer mat. I dette ligger også selskapets mål om å bidra til økt mat-sikkerhet og bærekraftig produksjon av trygg mat som bidrar positivt til folkehelsen. Selskapets arbeid for bærekraftig, næringsrettet verdiskaping og samfunnsutvikling i mat-, fiskeri- og havbrukssektoren skjer gjennom god kontakt med næringsaktørene og myndighetene, samt gjennom aktiv formidling og implementering av forskningsresultater. Nofima samarbeider bredt med forsknings- og utviklingsmiljøer i Norge og internasjonalt for å øke kvaliteten og verdien av selskapets aktiviteter.

Nofima har 344 ansatte fordelt på fem lokaliteter over hele landet og har hovedkontor i Tromsø.

Viktige hendelser

Nofima fikk i 2015 tildelt en rekke nye prosjekter og oppdrag, og har gjennom året økt oppmerksomheten mot å sikre at forskningsresultatene tas i bruk.

Nofima er partner i klyngesatsingen i Bergen, som fikk tildelt status som «National Center of Expertise» (NCE Seafood Innovation) sammen med en rekke nærings- og forskningsaktører.

Nofima har i 2015 oppdatert forretningsplanen og har forsterket oppmerksomheten mot bærekraftig og lønnsom matproduksjon. Gjennom utvikling av strategiske satsinger har selskapets faglige profil blitt spisset for å styrke vitenskapelig kvalitet og relevans for næringslivet.

For bedre utnyttelsen av selskapets infrastruktur er det besluttet å samle selskapets forskning innenfor fôr og ernæring i Kjerreidviken. Samlokaliseringen er ventet avsluttet innen utgangen av første kvartal 2016, og vil bygges opp rundt infrastrukturbevilgningen Nofima fikk fra Norges forskningsråd til fôr- og ernæringsforskningen.

Selskapets kapasitetsutnyttelse har gjennom året vært høy og det er en positiv utvikling. Det er god kostnadskontroll i hele selskapet.

Det ble i 2015 avlagt seks doktorgrader av stipendiater ansatt i Nofima, og utgitt 156 vitenskapelige publikasjoner hvor ansatte i Nofima medvirket.

Samfunnsansvar

Nofima har etiske og forskningsetiske retningslinjer. Selskapet legger International Labour Organizations (ILO) åtte kjernekonvensjoner til grunn for sin virksomhet og følger selskaps- og bransjeorienterte retningslinjer for sin rapportering. I tillegg følger selskapet offentlige retningslinjer for å begrense miljømessige påvirkninger av forskningsaktivitetene.

Økonomisk utvikling

Omsetningen i Nofima utgjorde 545 mill. kroner i 2015 (opp 3,4 pst. fra året før), og selskapet hadde et driftsresultat på 22 mill. kroner. Egenkapitalandelen var ved utgangen av 2015 på 39 pst. Nofima har oppnådd både økt grad av finansiering, samtidig som kostnadene er under kontroll. Året 2015 var godt for Nofimas forskningsaktiviteter.

Selskapet betalte i 2015 restsaldoen på 21,4 mill. kroner på det statlige mellomfinansieringslånet som ble etablert da selskapet ble opprettet. Lånet var opprinnelig på 42,8 mill. kroner og ble i 2010 omgjort til et serielån med løpetid på ti år.

Nofima opplever sterk konkurranse om forskningsmidler fra Norges forskningsråd og næringslivet, samtidig som det er usikkerhet rundt langsiktig prosjektfinansiering. Selskapet har derfor særlig oppmerksomhet på å sikre selskapets faglige ståsted gjennom økt kvalitet og en mer spisset profil. De økonomiske resultatene har nå gitt Nofima et handlingsrom, slik at selskapet kan investere i faglig kompetanse og videre utvikling av forskningsinfrastruktur.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	545,0	527,0
Driftskostnader	524	491,5
Brutto driftsresultat (EBITDA)	46,0	43,8
Driftsresultat (EBIT)	21,0	35,5
Netto finansposter	1,0	-0,2
Resultat før skatt	22,0	35,3
Skattekostnad	0,0	-0,5
Resultat etter skatt	22,0	35,8

Balanse	2015	2014
Immatrielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	41,0	54,1
Finansielle anleggsmidler	0,3	0,6
Sum anleggsmidler	41,3	54,7
Omløpsmidler	220,3	199,8
Sum eiendeler	261,6	254,5

Innskutt egenkapital	21,1	21,1
Opptjent/annen egenkapital	80,9	44,3
Sum egenkapital	102,0	65,4
Avsetning til forpliktelser	19,0	32,4
Langsiktig rentebærende gjeld	0,1	26,1
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	140,5	130,6
Sum gjeld og forpliktelser	159,6	189,1
Sum egenkapital og gjeld	261,6	254,5

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	42,8	66,5
Investeringsaktiviteter	-41,7	-3,5
Finansieringsaktiviteter	-26,0	-11,0
Valutaeffekter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	-24,9	52,0

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	102,1	91,5
Brutto driftsmargin (EBITDA)	8,4 %	8,3 %
Driftsmargin (EBIT)	3,9 %	6,7 %
Egenkapitalandel	39,0 %	25,7 %
Egenkapitalrentabilitet	26 %	75 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	18 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	24 %	47 %

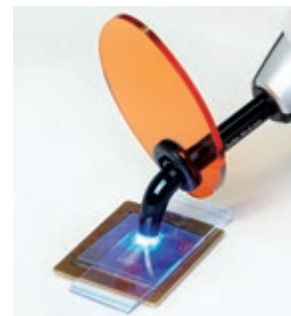
Tilskudd fra staten	2015	2014
Driftstilskudd	97,4	98,6

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	344	345
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	56,84 %	56,84 %
Andel kvinner i styret totalt	38 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	50 %

Administrerende direktør: Jon Einar Dahl

Styre: Pål Barkvoll (leder), Ellen Berggreen, Pål Brodin, Hilde Kanli Galtung, Erik Gulbrandsen, Marianne Hiorth, Preben Hørsted Bindslev, Anne Nordblad, Helga Ágústsdóttir, Andreas Cederlund

Revisor: Lundes Revisjonskontor I DA



Statlig eierandel gjennom Helse- og omsorgsdepartementet: 49 %
Selskapets nettside: www.niom.no

Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS (NIOM) ble etablert som statsaksjeselskap i 2009 med Helse- og omsorgsdepartementet (49 pst. av aksjene) og UniRand AS (51 pst.) som eiere. NIOM ble grunnlagt tilbake i 1972 som et institutt underlagt Nordisk ministerråd. Selskapet opptrer som nordisk samarbeidsorgan og skal fremme og videreføre det nordiske samarbeidet innenfor mandat og rammekontrakt mellom selskapet og Nordisk Ministerråd. I tillegg skal selskapet ivareta formål og oppgaver som fremgår av Helse- og omsorgsdepartementets årlige budsjett og av Helsedirektoratets tilskuddsordning.

NIOMs formål er å sikre at medisintekniske produkter, som benyttes innenfor tannpleien i Norden, oppfyller helsemessige og tekniske krav som kan stilles med hensyn til utviklingen på området. Selskapets oppgaver er forskning, materialprøving, standardisering og opplysningsvirksomhet rettet til helsemyndigheter og tannhelsetjenesten i Norden. Selskapets forsknings- og informasjonsvirksomhet skal baseres på vitenskap og være praktisk anvendelig i klinisk virksomhet. NIOM og den offentlige tannhelsetjenestens kompetansesentra skal samarbeide om kliniske og pasientnære forskningsprosjekter.

NIOMs visjon er å bidra til at pasienter i nordiske land får sikre og velfungerende biomaterialer. Selskapets strategi er å ha høy nordisk profil, utføre biomaterialforskning på et høyt internasjonalt nivå, være en aktiv premissleverandør innenfor europeisk og internasjonal standardisering og at selskapets oppdragsvirksomhet skal generere midler og kompetanse som kan styrke den øvrige virksomheten.

Viktige hendelser

NIOMs informasjonsvirksomhet, forskningsvirksomhet og forskningssamarbeid er alle knyttet opp mot nordisk aktivitet og de nordiske landene. Fem gjesteforskere ble tilbudt arbeidsplass ved NIOM i

2015, hvorav tre fra universiteter og høyskoler i Danmark, Finland og Island. Det er planlagte og pågående samarbeidsprosjekter med alle Tannhelsetjenestens kompetansesentra.

Nordiske tannleger gjøres kjent med NIOMs forskningsresultater og råd gjennom foredrag på tannlegenenes årsmøter, publisering i nordiske tannlegetidsskrifter og via NIOMs hjemmeside. Nordiske tannleger mottar i tillegg et månedlig nyhetsbrev fra selskapet. NIOM besvarer også en rekke henvendelser fra nordiske tannleger når det gjelder materialbruk og -valg.

NIOMs deltagelse i europeisk og internasjonal standardisering gir nordisk innflytelse på området, da øvrige nordiske land (unntatt Sverige på tannhelsesiden) ikke eller bare i liten grad deltar i standardiseringsarbeidet. Forskere fra NIOM er gruppeledere og tekniske eksperter i komiteer for materialkvalitet og biologiske egenskaper til dentale biomaterialer.

NIOMs nordiske nytte har vært evaluert. Nordiske helsemyndigheter fremholder at NIOM har en særstilling når det gjelder materialforskning i Norden, og at selskapet er en uvurderlig kilde til uavhengig produktinformasjon om dentalmaterialer.

Samfunnsansvar

NIOMs aktiviteter har en stor betydning for pasientsikkerheten i Norden.

Økonomisk utvikling

Norske helsemyndigheter finansierer husleie, standardisering og forskning i samarbeid med tannhelsetjenestens kompetansesentra. Dette utgjorde 60 pst. av omsetningen i 2015. Selskapet har rammefinansiering fra Nordisk ministerråd for 2015, og for perioden 2016–2018 for gjesteforskeraktivitet, informasjon og biomaterialforskning. Regnskapet er gjort opp med et overskudd på 2,7 mill. kroner mot budsjettet 0,2 mill. kroner. Selskapet betaler ikke utbytte.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	32,2	27,5
Driftskostnader	29,3	24,4
Brutto driftsresultat (EBITDA)	3,3	4,8
Driftsresultat (EBIT)	2,9	3,1
Netto finansposter	0,1	0,2
Resultat før skatt	3,0	3,3
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	3,0	3,3

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	3,1	2,2
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	3,1	2,2
Omløpsmidler	14,5	10,8
Sum eiendeler	17,6	13,0

Innskutt egenkapital	0,1	0,1
Opptjent/annen egenkapital	11,0	8,3
Sum egenkapital	11,1	8,4
Avsetning til forpliktelse	0,0	0,0
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	6,5	4,6
Sum gjeld og forpliktelse	6,5	4,6
Sum egenkapital og gjeld	17,6	13,0

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	4,1	3,2
Investeringsaktiviteter	-1,3	-0,5
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,1
Endring betalingsmidler	2,8	2,8

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	11,1	8,4
Brutto driftsmargin (EBITDA)	10 %	18 %
Driftsmargin (EBIT)	9 %	11 %
Egenkapitalandel	63 %	65 %
Egenkapitalrentabilitet	31 %	43 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 3 år	35 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	31 %	43 %

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2015	2014
Tilskudd	18,5	14,1

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	26	25
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	49 %	49 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	40 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	40 %



Norfund (Statens Investeringsfond for Næringsvirksomhet i Utviklingsland) ble etablert som et særlovselskap i 1997. Fondet er et instrument i norsk utviklingspolitikk, som skal bidra til utvikling ved å investere i lønnsomme og bærekraftige selskaper i utviklingsland. Norfund investerer egenkapital, direkte i selskaper og indirekte gjennom fond, og gir lån og garantier til enkelt-selskaper.

Viktige hendelser

Norfund inngikk investeringsavtaler for 2,4 mrd. kroner i 2015. Om lag 328 mill. kroner var investeringer innenfor ren energi, 1,5 mrd. kroner i finansinstitusjoner og 325 mill. kroner innenfor mat og landbruk. Om lag 253 mill. kroner ble investert i fond for små og mellomstore bedrifter (SMB). Hele 85 pst. av nye investeringer er gjort i Afrika sør for Sahara, mens 38 pst. er gjort i land som er definert som minst utviklede land (MUL). Den største investeringen i 2015 var en eierandel på 12,2 pst. i Equity Group Holdings Ltd (Equity Bank), den nest største banken i Kenya, sammen med Norfinance AS.

Norfund reviderte i 2015 sin strategi. Hovedelementene i Norfunds strategi er kompetansebasert vekst, geografisk konsentrasjon om det østlige og sørlige Afrika, Mellom-Amerika og utvalgte land i Sørøst-Asia og prioritering av investeringer i ren energi, finansinstitusjoner og mat og landbruk. Fondet vil styrke sin rolle som en aktiv, strategisk minoritetsinvestor med hovedvekt på bruk av egenkapitalinstrumenter. Det geografiske virkeområdet utvides noe ved å inkludere Etiopia, Somaliland og en gradvis inngang i Vest-Afrika. Investeringer gjennom plattform-selskaper, som SN Power, Norsk Mikrofinans Initiativ og Globeleq vil spille en sentral rolle fremover.

Samfunnsansvar

Norfund tar samfunnsansvar gjennom å sette høye krav til egen drift og til driften

av virksomhetene i porteføljen. Norfund har nulltoleranse for korrupsjon, og krever at menneskerettigheter, likestilling, lokalsamfunn og hensyn til miljø og biologisk mangfold ivaretas. Norfund stiller derfor krav ut over det som er regulert i den nasjonale lovgivningen, og forplikter virksomhetene til å følge Verdensbankens International Finance Corporations standarder for miljø og sosiale forhold. Oppfølging av standardene er en integrert del av arbeidet med å inngå investeringsavtaler og å følge opp investeringene.

Ved utgangen av 2015 var 382 000 mennesker sysselsatt i virksomheter Norfund hadde investert i direkte eller indirekte. Selskapene kjøpte varer og tjenester fra lokale leverandører for 22 mrd. kroner. Energiselskapene i porteføljen produserte totalt 18,5 TWh elektrisitet i 2015, tilsvarende forbruket til 25 mill. mennesker i de aktuelle landene. Norfunds fornybarportefølje bidro til å unngå om lag 7,4 mill. tonn CO₂-utslipp i 2015. Landbruksselskapene dyrket 45 000 hektar jord, og produserte bl.a. 125 000 tonn mat.

Økonomisk utvikling

Norfund morselskap hadde i 2015 et overskudd på 426 mill. kroner (mot 598 mill. kroner året før), og inntektene var på 340 mill. kroner (462). Selskapets driftskostnader før valutaregulering av lån og nedskrivninger økte med 33 mill. kroner til 173 mill. kroner i 2015. Norfunds balanse ved utgangen av 2015 var på 15 085 mill. kroner (12 693). Selskapets egenkapital utgjorde 15 006 mill. kroner (12 597). Verdijustert egenkapital ved utgangen av 2015 var 19 400 mill. kroner (15 530). I 2015 var avkastningen på investeringsporteføljen i investeringsvaluta 3,5 pst., og i norske kroner 18,7 pst. Siden fondets oppstart har årlig gjennomsnittlig avkastning i investeringsvaluta vært 5,4 pst. og i norske kroner 10,5 pst., der avkastningen er beregnet fra oppstarttidspunktet for investeringene.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	274	277
Driftskostnader	105	13
Brutto driftsresultat (EBITDA)	100	139
Driftsresultat (EBIT)	168	264
Netto finansposter	290	335
Resultat før skatt	458	598
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	458	598

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	0	0
Varige driftsmidler	4	5
Finansielle anleggsmidler	3 592	2 849
Sum anleggsmidler	3 596	2 854
Omløpsmidler	11 925	9 839
Sum eiendeler	15 521	12 693

Innskutt egenkapital	11 217	9 737
Opptjent/annen egenkapital	4 225	2 860
Sum egenkapital	15 442	12 597
Avsetning til forpliktelser	25	26
Langsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	54	70
Sum gjeld og forpliktelser	79	96
Sum egenkapital og gjeld	15 521	12 693

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	150	133
Investeringsaktiviteter	-3 180	-909
Finansieringsaktiviteter	1 671	1 229
Endring betalingsmidler	-1 359	453

Nøkkel tall	2015	2014
Andel nye investeringer i minst utviklede land ¹	38 %	24 %
Andel investeringer i Afrika ¹	85 %	81 %

Tilskudd fra staten	2015	2014
Tilskudd til investeringsfaglig bistand	21	19
Kapitalinnskudd fra staten	1 480	1 230

Annens informasjon	2015	2014
Antall ansatte	67	61
Andel ansatte i Norge	65 %	69 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

¹ Uten SN Power Invest AS.



Administrerende direktør:
Terje Ernst Martinussen

Styre: Marianne Elisabeth Johnsen (leder), Sverre Søraa (nestleder), Anne Breiby, Knut Halvard Lerøy, Eva Marie Kristoffersen, Andreas Mikalsen, Solveig Strand, Ove Johansen*, Trude Bessesen*, Marit Stagrum Ottem* (* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS



© Norges sjømatråd AS

Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettsider: www.seafood.no • www.godfisk.no

Norges sjømatråd AS skal øke verdiskapingen i sjømatnæringen gjennom økt etterspørsel og kunnskap om norsk sjømat i inn- og utland. Dette oppnås gjennom generisk markedsføring og arbeid med markedsinformasjon, markedsadgang og beredskap. Norges sjømatråd skal også søke å utvikle nye og videreutvikle etablerte markeder og fremme og trygge omdømmet til norsk sjømat.

Norges sjømatråds hovedkontor ligger i Tromsø og selskapet har egne ansatte i 13 markeder. Fiskeriministeren utgjør selskapets generalforsamling og velger styret. Det er lovfestet at styret skal være representativt for fiskeri- og havbruksnæringen.

Viktige hendelser

Norsk sjømateksport slår stadig nye rekorder. Eksportverdien nådde 74,5 mrd. kroner i 2015, en økning på 8 pst., eller 5,8 mrd. kroner mer enn i 2014. Eksporten til EU nådde for første gang 50 mrd. kroner, etter en vekst på 17 pst. i 2015. EU tar imot 67 pst. av den totale sjømateksporten og er det viktigste markedet for norsk sjømatnæring. En fordelaktig kronekurs har påvirket eksportverdien positivt i 2015.

I februar 2015 sendte regjeringen forslag til endringer i forskrift om regulering av eksporten av fisk og fiskevarer (fiskeeksportforskriften) og forskrift om samordnet innkreving av avgift på fiskeeksport på høring. På bakgrunn av høringsrunden besluttet regjeringen i mai 2015 å differensiere markedsavgiften som finansierer Norges sjømatråd. Satsen for laks og ørret ble senket fra fellessatsen på 0,75 pst. til 0,6. pst. fra 1. januar 2016. Etter nye innspill fra aktører i næringen og en revidert vurdering besluttet regje-

ringen 25. august 2015 å redusere avgiften også for viktige pelagisk arter til 0,6 pst. Formålet med avgiftsendringene er redusere Norges sjømatråds inntekter som øker i tak med eksportverdien.

I forbindelse med ovennevnte høring gjennomførte Nærings- og fiskeridepartementet endringer i forskrift av 22. mars 1991 nr. 157 om regulering av eksporten av fisk og fiskevarer. Endringene gjaldt også styresammensetting og prosessen for styrevalg i selskapet slik at disse nå er i tråd med statens prinsipper for god eierstyring, jf. Meld. St. 27 (2013–2014) Et mangfoldig og verdiskapende eierskap.

Samfunnsansvar

Norges sjømatråd har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer for sitt arbeid med samfunnsansvar. Selskapet legger International Labour Organization (ILO) sine åtte kjernekonvensjoner til grunn for sin virksomhet.

Økonomisk utvikling

Virksomheten til Norges sjømatråd er finansiert av fiskeri- og havbruksnæringen gjennom til enhver tid gjeldende markedsavgift fastsatt i medhold av fiskeeksportloven av mars 1990. Markedsavgiften var for de fleste produktene i 2015 på 0,75 pst. av eksportverdien. Regnskapsmessige inntekter var i 2015 på 544 mill. kroner, om lag 33 mill. kroner høyere enn året før. Økningen skyldes høyere verdi på eksportert sjømat fra Norge. Operasjonelle investeringer utgjorde 431 mill. kroner. Dette er en reduksjon på 14 mill. kroner. Totalt sett fikk Norges sjømatråd et overskudd på 84 mill. kroner for 2015. Totalkapitalen var ved utgangen av året 552 mill. kroner.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	544,2	511,7
Driftskostnader	459,9	473,7
Brutto driftsresultat (EBITDA)	85,2	38,7
Driftsresultat (EBIT)	84,3	38,0
Netto finansposter	-0,7	4,4
Resultat før skatt	83,6	42,4
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	83,6	42,4

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	3,7	1,2
Finansielle anleggsmidler	0,1	0,1
Sum anleggsmidler	3,8	1,3
Omløpssmidler	547,8	456,6
Sum eiendeler	551,6	457,8

Innskutt egenkapital	107,9	107,9
Opptjent/annen egenkapital	331,3	247,8
Sum egenkapital	439,2	355,7
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	112,4	102,1
Sum gjeld og forpliktelser	112,4	102,1
Sum egenkapital og gjeld	551,6	457,8

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	91,4	46,3
Investeringsaktiviteter	-4,6	-35,7
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	86,8	10,7

Nøkkel tall	2015	2014
Sysselsatt kapital	439,2	355,7
Brutto driftsmargin (EBITDA)	16 %	8 %
Driftsmargin (EBIT)	15 %	7 %
Egenkapitalandel	80 %	78 %
Egenkapitalrentabilitet	21 %	13 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	12 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	23 %	15 %

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2015	2014
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	0	0

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	68	72
Andel ansatte i Norge	73 %	69 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	60 %	60 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	57 %	57 %

Administrerende direktør:
Håkon Grimstad

Styre: Toril Bariusdotter Ressem
(leder), Rune Espedal (nestleder),
Herlof Nilssen, Trude Andresen,
Mona Elizabeth Svanquist Søndena,
Gunvor Klausen*, Sindre Solem*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: BDO AS



Statlig eierandel gjennom Helse- og omsorgsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.nhn.no

Norsk Helsenett SF ble stiftet i 2009 av Helse- og omsorgsdepartementet. Statsforretaket har ansvar for å drive og videreutvikle en sikker, robust og hensiktsmessig nasjonal IKT-infrastruktur for effektiv samhandling mellom alle aktører i helse- og omsorgssektoren (Helsenettet). Dette inkluderer også utvikling, etablering og drift av en rekke nasjonale tjenester, bl.a. www.helsenorge.no, kjernejournal, elektronisk datautveksling (EDI) og videokonferanse.

Norsk Helsenetts aktiviteter finansieres gjennom medlemsavgift for tilknytning til Helsenettet, statlige bevilgninger til drift av nasjonale tjenester og ulike prosjekter. Kundegruppen består av alle helseforetak, kommuner, fastleger og andre behandlere i helse- og omsorgssektoren og en rekke ulike tredjepartsleverandører som leverer tjenester til disse over Helsenettet.

Norsk Helsenett har totalt 172 ansatte fordelt på hovedkontoret i Trondheim og avdelingskontorene i Tromsø og Oslo.

Viktige hendelser

Etter at Norsk Helsenett inngikk avtale med Broadnet for å bygge et nytt, høytliggende og landsdekkende nett for helse- og omsorgssektoren, har arbeidet med å etablere det nye kjernenettet vært prioritert i 2015. I tråd med planen ble kjernenettet etablert ved utgangen av 2015, og i samarbeid med de regionale helseforetakene etableres nå grunnlaget for å få på plass en effektiv regional infrastruktur.

Trafikken i helsenettet øker betydelig, og i 2015 ble det registrert over 169 mill. medisinske meldinger, en økning på nesten 7 pst. fra året før. Pleie- og omsorgsmeldinger er en fellesbetegnelse på meldingene som også inkluderer kommunesektoren. Dette er et viktig måltall for å synliggjøre meldingsutviklingen i primærhelsetjenesten, og antallet meldinger økte fra 2,3 mill. i 2014 til 3,2 mill. i 2015.

Innenfor sikkerhetsområdet ble innføringstesting i sektoren ytterligere vektlagt i 2015. Det ble gjennomført en rekke slike tester i samarbeid med aktører i sektoren og sikkerhetshull er avdekket og tettet. Ved årets slutt var 273 kommuner registrert som medlemmer i Na-

sjonalt beskyttelsesprogram for helse- og omsorgssektoren, mot 168 året før. Arbeidet med informasjonssikkerhet er videre styrket gjennom at HelseCSIRT (Computer Security Incident Response Team) ble oppgradert til HelseCERT (Computer Emergency Response Team) fra årsskiftet, og skal være sektorens felles kompetansesenter innenfor området som samarbeider med tilsvarende nasjonale og internasjonale enheter.

I ekstraordinært foretaksmøte i Norsk Helsenett 19. februar 2016 fikk foretaket i oppdrag å utarbeide en plan med sikte på å etablere et sentralt tjenestesenter for administrative tjenester i helse- og omsorgsforvaltningen. Tjenestesenteret vil få ansvar for sentrale funksjoner knyttet til anskaffelser, IKT og arkiv/dokumentforvaltning, og skal etableres gjennom overføring av oppgaver og årsverk fra etatene under Helse- og omsorgsdepartementet. Planen skal ferdigstilles innen 1. juni 2016, og etableringen av et sentralt tjenestesenter skal være slutført 1. januar 2018.

Samfunnsansvar

Norsk Helsenett utøver sitt samfunnsansvar bl.a. gjennom å legge til rette for lærlinger og å ha et godt opplæringsmiljø. Foretaket gjennomfører flere tiltak mot studenter, både gjennom undervisning på universitet og høyskoler og ved bedriftsbesøk. Norsk Helsenett tar ansvaret med å være en IA-bedrift og har et godt samarbeid med NAV lokalt for tilrettelegging av arbeidsplasser og ved å tilby praksisplasser i virksomheten. Norsk Helsenett er også en viktig faglig ressurs og bidragsyter til utvikling av IKT-oppgaver på nasjonalt nivå. Foretaket arbeider for å få til så klima- og miljøvennlig drift som mulig gjennom å ha miljøvennlige kontorlokaler, bruk av energisparende virtuelle produkter og utstrakt bruk av videokonferanser for å redusere reiseaktivitet.

Økonomisk utvikling

Norsk Helsenett har ikke som formål å gi eieren økonomisk avkastning. Omsetningen i 2015 var på om lag 366 mill. kroner, og årsresultatet ble et overskudd på 6,8 mill. kroner. Selskapets egenkapitalsituasjon er tilfredsstillende.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	366,4	315,0
Driftskostnader	362,7	307,5
Brutto driftsresultat (EBITDA)	32,8	41,3
Driftsresultat (EBIT)	3,8	7,5
Netto finansposter	3,1	2,8
Resultat før skatt	6,9	10,3
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	6,9	10,3

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	0,2	1,4
Varige driftsmidler	75,9	62,3
Finansielle anleggsmidler	0,5	8,8
Sum anleggsmidler	76,6	72,5
Omløpsmidler	160,3	111,2
Sum eiendeler	236,9	183,7

Innskutt egenkapital	0,1	0,1
Opptjent/annen egenkapital	121,6	114,8
Sum egenkapital	121,7	114,9
Avsetning til forpliktelser	25,9	15,3
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	89,3	53,5
Sum gjeld og forpliktelser	115,2	68,8
Sum egenkapital og gjeld	236,9	183,7

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	84,9	52,6
Investeringsaktiviteter	-41,7	-31,2
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	43,3	21,4

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	121,7	114,9
Brutto driftsmargin (EBITDA)	9 %	13 %
Driftsmargin (EBIT)	1 %	2 %
Egenkapitalandel	51 %	63 %
Egenkapitalrentabilitet	6 %	9 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	7 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	6 %	10 %

Tilskudd	2015	2014
Helse- og omsorgsdepartementet	120,1	97,5
Nasjonal IKT HF	0,7	0,0
Sum tilskudd	120,8	97,5

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	172	154
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	57 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	50 %



Kringkastingssjef:
Thor Gjermund Eriksen

Styre: Birger Magnus (leder),
Gunvor Ulstein (nestleder), Geir
Bergkastet, Ellen Inga Olavs-
datter Hætta, Audhild Gregorius-
dotter Rotevatn, Lars Oscar
Toverud*, May-Britt Bøhn*,
Per Ravnaas* (* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS



© Norsk rikskringkasting AS

Norsk rikskringkasting AS (NRK) ble etablert i 1933. Med tre tv-kanaler, en rekke radiokanaler, nettstedet www.nrk.no og tilbud på andre plattformer byr NRK på et bredt medietilbud. Fra 1933 til først på 1980-tallet hadde ingen andre enn NRK lov verken til å lage radio eller fjernsyn, og var derfor alene om å drive kringkasting i Norge. NRKs samfunnsoppdrag er fastsatt i selskapets vedtekter. Oppdraget hviler på tre grunnpilare: NRK skal understøtte og styrke demokratiet, NRK skal styrke norsk språk, identitet og kultur og NRK skal være allment tilgjengelig. Det siste er en forutsetning for å lykkes med de to første.

NRK reflekterer det geografiske mangfoldet i Norge, og har et godt lokalt tilbud og lokal tilstedeværelse. Selskapet har tolv distriktskontorer som produserer nyheter fra hele landet på alle plattformer, i tillegg til innhold til rikssendinger i TV og radio. Med underliggende lokalkontorer er NRK representert på over 50 steder i Norge. I tillegg har selskapet korrespondenter ti steder rundt om i verden.

Viktige hendelser

NRK har etter forhandlinger med fagforeningene avviklet ytelsespensjonsordningen og gått over på en innskuddsbasert pensjonsordning. Det betyr at selskapets årlige pensjonskostnader fremover vil være forutsigbare og på et forsvarlig nivå.

Regjeringen la i juni 2015 frem Meld. St. 38 (2014–2015) Open og opplyst om allmennkringkasting og mediemangfold. I meldingen uttales bl.a. at globaliseringen av mediemarkedet fører til at det i vår tid er minst like viktig som tidligere med en allmennkringkaster for å ivareta norsk innhold, kultur og språk. Stortinget behandlet meldingen 1. mars 2016, og et bredt politisk flertall støttet hovedtrekkene i regjeringens forslag. Et flertall på Stortinget ba samtidig regjeringen bl.a. om å fremme forslag om ny NRK-plakat, sørge for at NRK og lisebetalerne gis økt forutsigbarhet gjennom et styringssignal hvert fjerde år og fremme forslag om fremtidig finansiering innen utgangen av 2016.

Høsten 2015 oppnevnte regjeringen en egen ekspertgruppe som skal utrede alternativer for offentlig finansiering av NRK. Gruppen skal levere sin rapport 1. juli 2016.

Statlig eierandel gjennom Kulturdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.nrk.no

NRK opprettholder en sterk posisjon i konkurransen om folks tid og oppmerksomhet. Både oppslutningen og legitimiteten er høy i den norske befolkningen. Av alle personer over tolv år bruker 86 pst. ett eller flere av NRKs tilbud daglig. NRK har også over lang tid hatt et godt omdømme i befolkningen. På Ipsos' årlige omdømmemåling svarer 80 pst. av befolkningen at de har et meget eller ganske godt helhetsinntrykk av NRK. Selskapet har også en stabilt høy oppslutning om lisensen. I NRKs årlige profilundersøkelse svarer 70 pst. at de får «svært god» eller «god» valuta for lisensen.

Samfunnsansvar

NRK skal gjennom sitt samfunnsoppdrag bidra til ny forståelse og felles opplevelse gjennom sitt programtilbud. Gjennom å gjøre programtilbudet tilgjengelig på plattformene der publikum er, gis også innholdet verdi i møtet med publikum.

Økonomisk utvikling

NRK (konsernet) fikk et resultat etter skatt på -183 mill. kroner i 2015, en svekkelse på 191 mill. kroner fra året før. Underskuddet skyldes ekstraordinære kostnader på 264 mill. kroner knyttet til avvikling av den ytelsesbaserte pensjonsordningen, samt kostnader til omstilling og sluttvederlag som en følge av at bemaningen er redusert med om lag 160 årsverk siden 2014.

Inntektene ble på 5 593 mill. kroner, som er en økning på 83 mill. kroner, eller 1,5 pst. fra året før. Driftskostnadene inkludert pensjon og omstilling økte med 313 mill. kroner, eller 5,7 pst. til 5 843 mill. kroner. Netto finansposter var 70 mill. kroner.

Kringkastingsavgiften økte fra 2 729 kroner i 2014 til 2 756 kroner i 2015, inkludert 8 pst. mva. Antall lisensbetalere økte med 20 000 fra desember 2014 til desember 2015, og antallet lisensbetalere var 2 020 000 ved utgangen av 2015. NRKs kommersielle aktiviteter er organisert gjennom et heleid datterselskap, NRK Aktivum AS. Disse aktivitetene ga et samlet bidrag til programvirksomheten på 85 mill. kroner i 2015.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	5 593	5 510
Driftskostnader	5 843	5 530
Brutto driftsresultat (EBITDA)	10	239
Driftsresultat (EBIT)	-250	-19
Netto finansposter	70	31
Resultat før skatt	-180	12
Skattekostnad	3	4
Resultat etter skatt	-183	8

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	122	100
Varige driftsmidler	1 578	1 555
Finansielle anleggsmidler	98	228
Sum anleggsmidler	1 798	1 882
Omløpsmidler	1 343	1 222
Sum eiendeler	3 142	3 104

Innskutt egenkapital	1 000	1 000
Opptjent/annen egenkapital	86	269
Sum egenkapital	1 086	1 269
Avsetning til forpliktelser	923	924
Langsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	113	0
Kortsiktig rentefri gjeld	1 019	911
Sum gjeld og forpliktelser	2 056	1 836
Sum egenkapital og gjeld	3 142	3 104

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	145	346
Investeringsaktiviteter	-219	-315
Finansieringsaktiviteter	113	-80
Endring betalingsmidler	40	-49

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	1 199	1 269
Brutto driftsmargin (EBITDA)	0 %	4 %
Driftsmargin (EBIT)	-4 %	0 %
Egenkapitalandel	35 %	41 %
Egenkapitalrentabilitet	-16 %	1 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	-1 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	-14 %	2 %

Andre nøkkeltall	2015	2014
Lisensavgiftens andel av totale inntekter	97 %	96 %
Lisensavgift pr. husstand inkludert mva.	2 756	2 729
Andel av befolkningen som bruker NRK daglig	86 %	87 %
Markedsandel fjernsyn (hele året)	40 %	38 %
Markedsandel radio (hele året)	65 %	66 %

Tilskudd fra staten	2015	2014
Kulturdepartementet (Nynorskprisen)	0,3	0,3

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	3 485	3 649
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	60 %



NORSK TIPPING

Administrerende direktør:
Torbjørn Almlid

Styre: Linda Bernander Silseth
(leder), Bjørn Maaseide (nest-
leder), David Hansen, Anne
Lise Meyer, Bjørn Vidar
Mathisen*, Kjersti Langseth*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS



© Norsk Tipping AS

Statlig eierandel gjennom Kulturdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.norsk-tipping.no

Norsk Tipping AS ble opprettet i 1946 og startet sin virksomhet i 1948. Selskapet har enerett på å tilby en rekke pengespill i Norge, og driver sin virksomhet i medhold av lov om pengespill. Selskapet skal i henhold til spilleregler fastsatt av Kulturdepartementet avholde og formidle pengespill i betryggende former under offentlig kontroll, med sikte på å forebygge negative konsekvenser av pengespillene. Samtidig skal selskapet gjennom rasjonell drift legge til rette for at mest mulig av overskuddet fra spillene kan gå til samfunnsnyttige formål bestemt av eieren. Stortinget og regjeringen fordeler overskuddet, som deles mellom idrett, kultur og frivillige/humanitære organisasjoner.

Norsk Tipping har hovedkontor på Hamar og har om lag 400 ansatte.

Viktige hendelser

I juni var Norsk Tipping arrangør av en stor messe og fagkongress for den regulerede spillbransjen i Europa, spillkonferansen «Touch tomorrow».

Norsk Tipping har i 2015 ferdigstilt prosjektet Datasenter 2020, det største IT-løftet i Norsk Tippings historie. I løpet av de siste fem årene har Norsk Tipping systematisk modernisert selskapets IT-infrastruktur.

I august vedtok styret strategiplanen for perioden frem mot 2020. Norsk Tippings ambisjon for perioden er å begeistre en ny generasjon og at selskapet skal være og oppfattes som enda viktigere for samfunnet. Digitaliseringen av spillopplevelser, kommunikasjon og distribusjon forsterkes ytterligere i årene som kommer.

Det nye spillet Nabolaget ble lansert i mars 2015. Dette er et spill der en tilfeldig spiller trekkes ut som vinner av 1 mill. kroner.

Samfunnsansvar

Norsk Tippings samfunnsansvar kommer tydeligst til syne i selve oppdraget, å drive pengespill som skal kanalisere nordmenns spillelyst til et ansvarlig, lovlig tilbud som ikke skaper sosiale problemer. Selskapet har alltid ligget i forkant med å innføre tiltak som forebygger spilleproblemer.

Norsk Tipping lanserte et nytt rammeverk for ansvarlig spillvirksomhet i 2014, og investerte mye tid i å implementere og videreutvikle dette i 2015. Rammeverket er basert på selskapets krav om registrert spill, som innebærer at de som vil spille hos Norsk Tipping må være registrert som kunde for å spille.

Økonomisk utvikling

Norsk Tippings samlede driftsinntekter økte fra 26,9 mrd. kroner i 2014 til 29,8 mrd. kroner i 2015. På grunn av stor variasjon i premieandel mellom ulike produkter og stor grad av gjenspill av premier for enkelte av selskapets spill, vurderes netto spilleinntekter (spilleinntekter fratrukket premier) som et bedre mål på omsetningsutviklingen. Netto spilleinntekter økte fra 6,7 mrd. kroner til 7,2 mrd. kroner, en vekst på 7,5 pst. Norsk Tippings overskudd vokste fra 4,2 mrd. kroner i 2014 til 4,5 mrd. kroner i 2015.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	29 770	26 926
Driftskostnader	25 343	22 792
Brutto driftsresultat (EBITDA)	4 706	4 339
Driftsresultat (EBIT)	4 427	4 134
Netto finansposter	58	81
Resultat før skatt	4 485	4 215
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	4 485	4 215

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	240	317
Varige driftsmidler	585	677
Finansielle anleggsmidler	67	71
Sum anleggsmidler	892	1 065
Omløpsmidler	4 342	3 934
Sum eiendeler	5 234	4 999

Innskutt egenkapital	0	0
Opptjent/annen egenkapital	214	300
Sum egenkapital	214	300
Avsetning til forpliktelser	87	67
Langsiktig rentebærende gjeld	0	0
Langsiktig rentefri gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	4 933	4 631
Sum gjeld og forpliktelser	5 020	4 698
Sum egenkapital og gjeld	5 234	4 999

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	4 670	4 309
Investeringsaktiviteter	-110	-452
Finansieringsaktiviteter	-4 242	-4 098
Endring betalingsmidler	317	-241

Nøkkel tall	2015	2014
Sysselsatt kapital	214	300
Brutto driftsmargin (EBITDA)	16 %	16 %
Driftsmargin (EBIT)	15 %	15 %
Egenkapitalandel	4 %	6 %
Egenkapitalrentabilitet ¹	-	-
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år ¹	-	-
Rentabilitet sysselsatt kapital ¹	-	-

Resultatdisponering	2015	2014
Overskudd fordelt til tippenøkkel	3 785	3 450
Grasrotandelen	394	356
Overskudd til helse og rehabilitering	231	246
Bingoentreprenørenes overskuddsformål	59	55
Tiltak mot spilleavhengighet	15	12
Overført til/fra investeringsfond	0	0
Overført til/fra annen egenkapital	0	96
Sum disponert	4 485	4 215

Annens informasjon	2015	2014
Antall ansatte	406	418
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	40 %

¹ Ved utregning som definert (se side 125) vil egenkapitalrentabilitet og rentabilitet sysselsatt kapital være over 1 000 pst.



Statlig eierandel gjennom Kunnskapsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.nsd.uib.no

NSD – Norsk senter for forskningsdata AS (NSD) ble etablert som en nasjonal infrastruktur for forskning i 1971, og har siden 2003 vært organisert som et aksjeselskap. NSDs formål er å drive dataforvaltning og tjenesteyting overfor forskningssektoren. I samarbeid med nasjonale og internasjonale aktører driver selskapet utviklingsarbeid innenfor sitt formål. Selskapet har hovedkontor i Bergen.

Viktige hendelser

NSD skiftet 1. mars 2016 navn fra Norsk samfunnsvitenskapelig datatjeneste AS til NSD – Norsk senter for forskningsdata AS. Bakgrunnen er at NSDs tjenester er langt mer omfattende enn før og dekker flere fagområder enn samfunnsvitenskapelige. Det nye navnet er mer dekkende for dagens virksomhet.

I forbindelse med kommune- og fylkestingsvalget høsten 2015 arrangerte NSD, på oppdrag fra Utdanningsdirektoratet, det nasjonale skolevalget. Skolevalget 2015 var nummer 15 siden starten i 1989, og med den høyeste deltakelsen noensinne.

I prosjektet Remote Access Infrastructure for Register Data (RAIRD) utvikler NSD sammen med Statistisk sentralbyrå et funksjonelt internettbasert forskningsverktøy for registerdata med ny teknologi for lagring, bearbeiding og analyse av store og komplekse datasamlinger. Målet er å forenkle og øke forskningens tilgang til registerdata, uten at dette går på bekostning av personvernet.

NSD er med finansiering fra Norges forskningsråd og i nær kontakt med fagmiljøer i Storbritannia og USA i oppstarten av et prosjekt, Norwegian Open Research Data Infrastructure (NORD-i), hvor det skal utvikles en ny e-infrastruktur for enkel avlevering av data og metadata og Open Access med effektiv tilgang og deling av data. Dette blir en ny avansert e-infrastruktur som vil gi forskningsmiljøene enda bedre muligheter for å håndtere og levere samt få tilgang til data på en trygg, brukervennlig og effektiv måte.

NSD er norsk tjenesteleverandør for den europeiske infrastrukturen Consortium for European Social Science Data Ar-

chives (CESSDA). Dette engasjementet er basis for de fleste større internasjonale utviklingsprosjektene, som først og fremst er prosjekter finansiert gjennom EUs rammeprogrammer, som NSD har deltatt i. NSD er nå med i to prosjekter med finansiering gjennom Horizon 2020, hvor det ene er et prosjekt (SERISS) basert på de tre samfunnsvitenskapelige forskningsinfrastrukturene fra ESFRIs veikart. Det andre prosjektet, CESSDA SaW, har som mål å utvide og styrke CESSDA som europeisk forskningsinfrastruktur.

Samfunnsansvar

NSD skal sikre dataformidling og tjenesteyting overfor forskningssektoren. Arkivering og tilrettelegging for gjenbruk av data er derfor en sentral del av NSDs virksomhet som helhet. Det er derfor viktig for NSD at tjenestene er relevant for forskningsmiljøene og at aktiviteten er i tråd med norsk og europeisk forskningspolitikk. Dette innebærer en satsing på forskningsinfrastruktur hvor åpen deling av forskningsdata er målet, noe som alltid har lagt som en viktig forutsetning for NSDs arbeid og innretning.

NSD arbeider langsiktig for å forbedre muligheter og arbeidsvilkår for de som driver med empirisk forskning, som først og fremst er avhengig av tilgang til data. Dette gjøres ved å samle inn, bearbeide, legge til rette, arkivere, vedlikeholde og formidle data til forskningsmiljøene, og sikre at data er tilgjengelige i en slik form at de kan brukes i forskning uten store juridiske, økonomiske og praktiske kostnader. NSD gir også forskningsmiljøene service og veiledning om datainnsamling, forskningsdesign, dataanalyse, metode, personvern og forskningsetikk.

Økonomisk utvikling

NSDs omsetning økte med 4 pst. fra 2014 til 2015. Finansieringsstrukturen er stabil. Hovedinntektene kommer fra Norges forskningsråd, departementene, universitets- og høyskolesektoren og EU. I tråd med NSDs vedtekter betaler ikke selskapet utbytte.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	65,5	63,0
Driftskostnader	63,8	51,4
Brutto driftsresultat (EBITDA)	2,1	11,9
Driftsresultat (EBIT)	1,7	11,6
Netto finansposter	1,5	1,9
Resultat før skatt	3,2	13,5
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	3,2	13,5

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	0,7	0,8
Finansielle anleggsmidler	0,3	0,4
Sum anleggsmidler	1,0	1,2
Omløpsmidler	77,8	69,4
Sum eiendeler	78,8	70,6

Innskutt egenkapital	7,4	7,4
Opptjent/annen egenkapital	25,7	22,4
Sum egenkapital	33,0	29,8
Avsetning til forpliktelser	12,6	12,3
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	33,2	28,5
Sum gjeld og forpliktelser	45,8	40,8
Sum egenkapital og gjeld	78,8	70,6

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	33,0	29,8
Brutto driftsmargin (EBITDA)	3 %	19 %
Driftsmargin (EBIT)	3 %	18 %
Egenkapitalandel	42 %	42 %
Egenkapitalrentabilitet	10 %	59 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	31 %	–
Rentabilitet sysselsatt kapital	10 %	59 %

Tilskudd fra staten	2015	2014
Kunnskapsdepartementet og andre departementer	16,1	15,1
Norges forskningsråd	21,1	17,9
Sum tilskudd	37,2	33,0

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	86	78
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	43 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %



Nye Veier AS ble stiftet 4. mai 2015 og styret gjennomførte etter det nødvendige forberedelser for at selskapet kunne være i ordinær drift fra 1. januar 2016. Selskapet har som oppgave å gjennomføre planlegging, utbygging, drift og vedlikehold av riksveistrekninger som omfattes av selskapets portefølje, og som selskapet etter avtale med Samferdselsdepartementet har påtatt seg ansvar for, samt drive virksomhet som er tilknyttet dette. Formålet med statens eierskap i Nye Veier er å oppnå en mer helhetlig og kostnadseffektiv utbygging av trafikksikre riksveier, og dermed skape merverdi sammenlignet med en tradisjonell tilnærming til veitbygging. Utbyggingen av strekningene i selskapets portefølje skal prioriteres etter samfunnsøkonomisk lønnsomhet.

Nye Veier legger vekt på å innrette virksomheten slik at selskapet fremstår som en slank og effektiv byggherreorganisasjon. Selskapet skal bygge over 500 kilometer riksvei med en omsetning på om lag 130 mrd. kroner over de neste 20 årene. Oppstartsporteføljen til Nye Veier omfatter følgende fire utbyggingsområder: E6 Trøndelag, E6 Mjøsregionen, E18 Sørøstlandet og E39 Sørvestlandet. Selskapet har hovedkontor i Kristiansand.

Viktige hendelser

Rammene for Nye Veiers virksomhet ble lagt frem for Stortinget i Meld. St. 25 (2014–2015) På rett vei. I meldingen ble det gitt en oversikt over selskapets oppgaver og oppstartsportefølje, samt finansierings- og styringsmodell. I Prop. 1 S (2015–2016) ble det foreslått at Samferdselsdepartementet i 2016 kan forplikte staten for

fremtidige budsjettår og inngå avtaler med Nye Veier. I Prop. 1 S Tillegg 2 (2015–2016) ble det fremmet forslag om å forhøye aksjekapitalen i Nye Veier i forbindelse med at selskapet skulle bli operativt. Oppkapitaliseringen av selskapet ble vedtatt på ekstraordinær generalforsamling 18. desember 2015. Selskapet hadde en egenkapital på 611 mill. kroner ved utgangen av 2015.

Selskapet rekrutterte høsten 2015 administrerende direktør og en ledergruppe for selskapet. Nye Veier vil ha sine første utbyggingskontrakter i anbudsfasen i 2016.

Samfunnsansvar

For Nye Veier skapes høy samfunnsnytte bl.a. gjennom sikker utbygging av trafikksikre veier. Dette innebærer at selskapet vektlegger samfunnsansvar generelt og HMS spesielt. Nye Veier skal være en samfunnsansvarlig byggherre og har etablert retningslinjer for etikk og samfunnsansvar både internt og overfor selskapets underleverandører. Selskapet har som ambisjon å bidra til å heve seriositeten i bransjen. Selskapet legger International Labour Organizations (ILO) kjernekonvensjoner til grunn for sin virksomhet.

Økonomisk utvikling

I 2015 hadde Nye Veier etableringskostnader, men ingen inntekter. Selskapets årsresultat ble et underskudd på -46,9 mill. kroner i 2015. Totalkapitalen i selskapet var 691 mill. kroner ved utgangen av 2015 (inkludert vedtatt, ikke registrert kapitalforhøyelse på 657 mill. kroner). Av totalkapitalen utgjør egenkapitalen 88 pst. og kortsiktig lån fra eier 8 pst. Selskapet betaler ikke utbytte til eier.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015
Driftskostnader	46,6
Brutto driftsresultat (EBITDA)	-46,6
Driftsresultat (EBIT)	-46,6
Netto finansposter	0,3
Resultat før skatt	-46,9
Skattekostnad	0,0
Resultat etter skatt	-46,9

Balanse	2015
Immaterielle eiendeler	0,0
Varige driftsmidler	0,0
Finansielle anleggsmidler	0,0
Sum anleggsmidler	0,0
Omløpsmidler	691,4
Sum eiendeler	691,4

Innskutt egenkapital	657,5
Opptjent/annen egenkapital	-46,9
Sum egenkapital	610,6
Avsetning til forpliktelser	0,0
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	57,0
Kortsiktig rentefri gjeld	23,8
Sum gjeld og forpliktelser	80,8
Sum egenkapital og gjeld	691,4

Kontantstrøm	2015
Operasjonelle aktiviteter	-46,9
Investeringsaktiviteter	0,0
Finansieringsaktiviteter	0,0
Endring betalingsmidler	-46,9

Nøkkeltall	2015
Sysselsatt kapital	667,6
Brutto driftsmargin (EBITDA)	-
Driftsmargin (EBIT)	-
Egenkapitalandel	88 %

Annen informasjon	2015
Antall ansatte	3
Andel ansatte i Norge	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %
Andel kvinner i styret totalt	40 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %

Administrerende direktør: Grethe Moen

Styre: Gunn Wærsted (leder), Hilde Myrberg (nestleder), Per-Olaf Hustad, Per Arvid Schøyen, Trude Haugen Fjeldstad, Marit Ersdal*, Lars Kristian Bjørheim* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Erga Revisjon AS



Statlig eierandel gjennom Olje- og energidepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.petoro.no

Petoro AS ivaretar Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) i petroleumsvirksomheten på norsk kontinentalsokkel og virksomhet i tilknytning til dette på vegne av staten. Selskapet ble dannet som en del av restruktureringen av statens olje- og gassvirksomhet i 2001. Petoros virksomhet er regulert i petroleumslovens kapittel 11. Det overordnede målet for ivaretagelsen av SDØE-porteføljen er å oppnå høyest mulig inntekter til staten.

SDØE-ordningen ble opprettet med virkning fra 1985. Ordningen innebærer at staten deltar som en direkte investor i petroleumsvirksomheten på norsk sokkel. Petoro er rettighetshaver for statens andeler i utvinningstillatelser, felt, rørledninger og landanlegg. Petoro skal ivareta SDØE-porteføljen på et forretningsmessig grunnlag. Ved utgangen av 2015 besto porteføljen av 34 produserende felt, 174 utvinningstillatelser og 15 interessentskap for rørledninger og terminaler. Petoro er ikke operatør.

Petoro står ikke selv for salg av olje og gass som selskapet forvalter, og er således ikke en aktør i olje- og gassmarkedene. Gjennom en egen instruks, avsetningsinstruksen, er Statoil gitt ansvaret for avsetning av statens petroleum. Kontantstrømmen fra salg av SDØE-petroleum går direkte fra Statoil og inn i statskassen. Petoro har ansvar for å overvåke at Statoils avsetning av petroleumen som produseres fra statens direkte deltakerandeler, skjer i tråd med avsetningsinstruksen. Både Statoil og Petoro har hver for seg og i fellesskap ansvar for at statens felles eierskapsstrategi gjennomføres etter hensikten. De store verdiene som forvaltes, tilsier at Petoro vektlegger god økonomistyring, herunder føring av regnskap, for SDØE-porteføljen.

Viktige hendelser

I 2015 var netto kontantstrøm fra SDØE til staten 93,6 mrd. kroner (mot 111,1 mrd.

kroner året før). Reduksjonen i resultatet skyldtes i hovedsak lavere oljepris. Totale inntekter i 2015 var 158 mrd. kroner, og utgifter ekskludert avskrivninger var 75,7 mrd. kroner.

Total produksjon var 1 068 mill. fat olje-ekvivalenter pr. dag, 7 pst. høyere enn i 2014 som følge av økt regularitet og ferdigstillelse av brønner. Oljefeltene Troll, Åsgard, Oseberg, Heidrun, Snorre og Gullfaks sto for om lag 60 pst. av samlet væskeproduksjon. Rundt 70 pst. av gassproduksjonen kom fra feltene Troll, Ormen Lange og Åsgard. Netto kontantstrøm fra SDØE overføres til Statens pensjonsfond utland. Dette representerer en stor del av statens totale inntekter fra petroleumsvirksomheten.

Samfunnsansvar

Petoro har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer og retningslinjer for sitt arbeid med samfunnsansvar. Selskapet legger relevante deler av Global Reporting Initiative og International Labour Organizations (ILO) åtte kjernekonvensjoner til grunn for sin virksomhet og rapportering av samfunnsansvar. I tillegg følger selskapet andre og mer selskaps- og bransjeorienterte retningslinjer for sin rapportering.

Økonomisk utvikling

Petoro drives på grunnlag av bevilgninger fra staten. Det føres separat regnskap for driften av Petoro i henhold til reglene i regnskaps- og selskapslovgivningen. Det er et klart skille mellom økonomiske forhold knyttet til SDØE og driften av Petoro. Stortinget vedtar hvert år bevilgningene til SDØE. Utgifter til og inntekter fra SDØE-andelene kanaliseres over statsbudsjettet. Det føres separat regnskap for SDØE etter kontantprinsippet i henhold til bevilgningsreglementet og økonomireglementet samt etter regnskapsprinsippet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	285,7	292,5
Driftskostnader	283,0	301,5
Brutto driftsresultat (EBITDA)	4,7	-6,3
Driftsresultat (EBIT)	2,7	-9,0
Netto finansposter	1,8	3,1
Resultat før skatt	4,5	-5,9
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	4,5	-6,0

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	4,9	3,4
Finansielle anleggsmidler	0,0	0,0
Sum anleggsmidler	4,9	3,4
Omløpsmidler	211,8	191,3
Sum eiendeler	216,6	194,8

Innskutt egenkapital	10,0	10,0
Opptjent/annen egenkapital	13,4	8,9
Sum egenkapital	23,4	18,9
Avsetning til forpliktelser	135,3	116,4
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	58,0	59,5
Sum gjeld og forpliktelser	193,2	175,9
Sum egenkapital og gjeld	216,6	194,8

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	24,1	3,2
Investeringsaktiviteter	-3,4	-2,8
Finansieringsaktiviteter	0,0	0,0
Endring betalingsmidler	20,7	0,5

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	23,4	18,9
Brutto driftsmargin (EBITDA)	2 %	-2 %
Driftsmargin (EBIT)	1 %	-3 %
Egenkapitalandel	11 %	10 %
Egenkapitalrentabilitet	21 %	-27 %
gjennomsnittlig EK rentabilitet siste 5 år	-12 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	24 %	-25 %

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2015	2014
Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	284,6	288,8

Annens informasjon	2015	2014
Antall ansatte	64	67
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	57 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	40 %



Teatersjef: Arne Nøst

Styre: Brit Kristin Sæbø Rugland (leder), Agnes Inderhaug (nestleder), Ardashir Esfandiari, Tone Brandtzæg, Odd Jo Forsell, Grete Larssen*, Mette Arnstad* (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



© Rogaland Teater AS/Håvard Dridal

Statlig eierandel gjennom Kulturdepartementet: 66,67 %
Selskapets nettside: www.rogaland-teater.no

Rogaland Teater AS' hovedvirksomhet er å formidle teater av høy kunstnerisk kvalitet til regionens innbyggere. Selskapet i sin nåværende form ble etablert i 1947, men teatret har holdt til i samme lokaler siden den første teateretableringen fant sted i Stavanger i 1883. Barne- og ungdomsteatret, der barn spiller for barn i en profesjonell ramme, er en integrert og viktig del av teatrets virksomhet. Teatret har fire scener sentralt i Stavanger og skaper produksjoner både på egne scener og gjennom samarbeidsprosjekter.

Viktige hendelser

Programmet i 2015 inneholdt elleve nye egenproduksjoner, hvorav én norgespremiere og tre urpremierer, en take-away og to produksjoner med StatsTeatret og danske Mungo Park i samarbeid med Tou Scene.

På grunn av arbeidet med ny scenerigg, som medførte nedstengning av hovedscenen i seks måneder og første prøver mot repertoarteater, hadde Rogaland Teater en liten nedgang i antall nye egenproduksjoner i 2015 sammenlignet med året før. Året 2015 var også preget av færre samproduksjoner enn tidligere år. Det førte til en nedgang i det totale besøktallet, men en økning i solgte billetter på egne scener. I 2015 hadde teatret 6 591 flere innløste billetter på egne produksjoner enn året før, en økning på 9,5 pst.

I mars 2015 startet arbeidet med ny scenerigg. Det førte til at Hovedscenen og Intimscenen ble stengt, og Teaterhallen overtok som hovedscene. Fra å være det eneste institusjonsteatret i Norge med et manuelt trekkssystem kunne teatret i oktober gjenåpne Hovedscenen med en ny motorisert og datastyrt scenerigg. Prosjektet kostet 39,7 mill. kroner, som var den opprinnelige rammen.

I tilknytning til styrets forlengelse av teatersjefens åremålskontrakt ble det beslut-

tet at Rogaland Teater skulle evaluere en overgang fra en-suite-programmering til repertoarprogrammering. Formålet med denne overgangen er at Rogaland Teater i tillegg til bedre ressursutnyttelse skal kunne øke mangfoldet i sitt scenekunststilbud og forsterke teatrets publikumstilstrømning. Prosjektet forventes å levere en innstilling til valg ved starten av 2017.

Rogaland Teater leverte tidlig i 2015 høringsinnspill til kommunedelplanen for Stavanger sentrum. I dokumentet etterlyser teatret nærmere analyser av de to forskjellige tomtealternativene (Bekhuskaien og Stavanger stasjon). Teatret fikk midler over statsbudsjettet til å gjennomføre konseptvalgutredning for prosjektet. Dette vil gjennomføres i 2016.

Samfunnsansvar

Rogaland Teater har etiske retningslinjer i personalpolitikken. Disse regulerer forhold som bl.a. leverandør- og kunderelasjoner, representasjon og gaver, herunder også varslingsrutiner. Teatret arbeider systematisk med å redusere risiko og legge til rette for et godt og sikkert arbeidsmiljø og for besøk for alle publikumsgrupper på tross av byggets begrensninger. Virksomheten forurenser ikke det ytre miljø.

Økonomisk utvikling

For 2015 kan Rogaland Teater se tilbake på et år med prisdryss, tilleggsbevilgninger, overgang til moderne trekkteknologi, solide egeninntekter, god publikumstilstrømning og ikke minst et omfangsrikt kunstnerisk program. Sum inntekter i 2015 ble 108 mill. kroner (mot 99,2 mill. kroner året før). Av dette var egeninntektene 21,5 mill. kroner (19,6). Driftskostnadene ble 99,2 mill. kroner (93,3). Resultatet for 2015 er et overskudd på 6,9 mill. kroner, og likviditeten har vært tilfredsstillende gjennom året.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	107,5	99,2
Driftskostnader	99,2	93,3
Brutto driftsresultat (EBITDA)	13,3	8,1
Driftsresultat (EBIT)	8,3	5,9
Netto finansposter	-1,3	-0,1
Resultat før skatt	7,0	5,8
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	7,0	5,8

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	80,1	50,2
Finansielle anleggsmidler	3,3	3,3
Sum anleggsmidler	83,4	53,5
Omløpsmidler	33,7	20,2
Sum eiendeler	117,1	73,7

Innskutt egenkapital	3,4	3,4
Opptjent/annen egenkapital	47,4	40,4
Sum egenkapital	50,8	43,8
Avsetning til forpliktelser	2,3	2,9
Langsiktig rentebærende gjeld	40,2	9,3
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	23,8	17,7
Sum gjeld og forpliktelser	66,3	29,9
Sum egenkapital og gjeld	117,1	73,7

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	16,9	8,8
Investeringsaktiviteter	-35,0	-1,5
Finansieringsaktiviteter	30,9	-0,5
Endring betalingsmidler	12,8	6,8

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	91,0	53,1
Brutto driftsmargin (EBITDA)	12 %	8 %
Driftsmargin (EBIT)	8 %	6 %
Egenkapitalandel	43 %	59 %
Egenkapitalrentabilitet	15 %	14 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 3 år	10 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	13 %	13 %

Andre nøkkeltall	2015	2014
Antall forestillinger totalt	577	629
Antall solgte billetter	68 791	84 393
Billettinntekter	12	11

Tilskudd	2015	2014
Kulturdepartementet	58,9	54,3
Rogaland fylkeskommune og Stavanger kommune	27,1	25,3
Sum tilskudd	86,0	79,6

Annens informasjon	2015	2014
Antall ansatte	120	126
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	66,67 %	66,67 %
Andel kvinner i styret totalt	71 %	71 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvagte styremedlemmer	60 %	60 %

Administrerende direktør: Aslak Tveito

Styre: Ingvild Myhre (leder), Mats Lundqvist, Pinar Heggernes, Ingolf Søreide, Annik Myhre, Yngvild Wasteson, Silvija Seres, Sverre Gotaas, Özgü Alay*, Ernst Gunnar Gran* (* valgt av de ansatte)

Revisor: Lundes Revisjonskontor DA



© Brighter Hende

Statlig eierandel gjennom Kunnskapsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.simula.no

Simula Research Laboratory AS (Simula) ble opprettet i 2001 og driver grunnleggende forskning på utvalgte områder innenfor programvare- og kommunikasjonsteknologi, og bidrar gjennom dette til nyskaping og innovasjon i næringslivet. Simula utdanner kandidater innenfor informatikk i samarbeid med gradsgivende institusjoner, hovedsakelig Universitetet i Oslo. Selskapet kombinerer akademiske tradisjoner med styringsmodeller kjent fra næringslivet.

Selskapet har datterselskapene Simula Innovation AS og Simula School of Research and Innovation AS (Simulaskolen). Simula Innovation er heleid, mens Simulaskolen eies av Simula (56 pst.), Statoil (21), Bærum kommune (14), Telenor (7), Norsk Regnesentral (1) og Sintef (1). Morselskapet og datterselskapene har tett samarbeid og er lokalisert i Bærum kommune. I tillegg har Simula eierinteresser i flere selskaper der de fleste har opprinnelse i aktivitetene i senteret.

Simula er vertsinstitusjon for et senter for fremragende forskning, Centre of Biomedical Computing, og et senter for forskningsdrevet innovasjon (SFI), The Certus Centre. I tillegg er Simula forskningspartner i Centre of Cardiological Innovation, et SFI som Oslo universitetssykehus er vertskap for.

Viktige hendelser

Samarbeidet med University of California, San Diego har pågått i flere år, og i 2015 ble det etablert et felles doktorgradsprogram, hovedsakelig innenfor beregnings-

orientert forskning innenfor biomedisin.

Simula har det siste året formalisert sitt samarbeid med Universitetet i Bergen, og har dannet aksjeselskapet Forskningscenteret for informasjons- og kommunikasjonssikkerhet AS (Simula@UiB). Simula@UiB mottar fra 2016 støtte til drift fra Samferdselsdepartementet.

Tilfanget av nye prosjekter var godt også i 2015, og Simula fikk spesielt god uttelling i Norges forskningsråds FRINA-TEK-program.

Samfunnsansvar

Simula arbeider for å opprettholde og videreutvikle et høyt bevissthetsnivå med hensyn til mangfold, kjønnsbalanse og arbeidsmiljøet generelt. Forskningsmiljøet ved Simula er internasjonalt, og mer enn halvparten av de ansatte kommer fra andre land enn Norge og representerer over 29 ulike nasjoner. Simula vil følge opp gode resultatene av tidligere arbeid for en jevnere kjønnsbalanse, og har en målsetting om at minimum 30 pst. av de faglig ansatte skal være kvinner innen 2017.

Økonomisk utvikling

Simulas inntekter har økt fra 149 mill. kroner i 2014 til 191 mill. kroner i 2015. Inntektene har økt med 28,5 pst., mens kostnadene har økt med 16,1 pst., noe som medfører en betydelig forbedring i driftsresultatet for 2015 sammenlignet med 2014. Driftsresultatet i konsernet har gått fra et underskudd på -0,8 mill. kroner i 2014 til et overskudd på 17,4 mill. kroner i 2015.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	190,8	148,5
Driftskostnader	173,4	149,3
Brutto driftsresultat (EBITDA)	19,3	1,1
Driftsresultat (EBIT)	17,4	-0,8
Netto finansposter	0,2	0,4
Resultat før skatt og minoritet	17,6	-0,4
Skattekostnad	1,4	0,1
Minoritetsinteresser	-0,1	1,6
Resultat etter skatt og minoritet	16,1	1,1

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	6,2	6,9
Finansielle anleggsmidler	12,9	9,0
Sum anleggsmidler	19,1	15,9
Omløpsmidler	67,9	47,2
Sum eiendeler	87,0	63,1

Innskutt egenkapital	1,2	1,2
Opptjent/annen egenkapital	45,7	29,5
Minoritetsinteresser	1,9	1,8
Sum egenkapital	48,8	32,5
Avsetning til forpliktelser	0,1	0,1
Langsiktig rentebærende gjeld	3,8	4,2
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	34,3	26,3
Sum gjeld og forpliktelser	38,2	30,6
Sum egenkapital og gjeld	87,0	63,1

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	23,1	-9,4
Investeringsaktiviteter	-5,0	-2,9
Finansieringsaktiviteter	-0,4	-0,3
Valutaeffekter	0	0
Endring betalingsmidler	17,7	-12,6

Nøkkel tall	2015	2014
Sysselsatt kapital	52,6	36,7
Brutto driftsmargin (EBITDA)	10 %	1 %
Driftsmargin (EBIT)	9 %	-1 %
Egenkapitalandel	56 %	52 %
Egenkapitalrentabilitet	41 %	4 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	26 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	40 %	0 %

Publikasjoner	2015	2014
Bøker og doktorgradsavhandlinger	11	14
Artikler i journaler med referee	97	86
Fagfellevurderte artikler	95	68
Antall stipendiater	34	34
Antall postdoktorer	20	21

Tilskudd fra staten	2015	2014
Til forskning	58	52

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	144	140
Andel ansatte i Norge	97 %	99 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	60 %	55 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	63 %	71 %

Administrerende direktør:
Espen Susegg

Styre: Kristin Reitan Husebø (leder),
Peter Arbo (nestleder), Sverre
Narvesen, Kari Riddervold, Helene
Jebsen Anker, Mette Kamsvåg,
Bjørn Østbø, Randi Torvik*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: Deloitte AS



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.siva.no

Siva – Selskapet for Industrivekst SF (Siva) ble etablert i 1968 og er en del av det næringsrettede virkemiddelapparatet. Siva er statens virkemiddel for tilretteleggende eierskap og utvikling av bedrifter og nærings- og kunnskapsmiljø i hele landet, med et særlig ansvar for å fremme vekstkraften i distriktene. Hovedmålet er å utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljø. Selskapet har to delmål: 1) Siva skal gjennom sine eiendomsinvesteringer senke barrierer for etablering der markeds mekanismer gjør dette spesielt krevende, også for større industrielle eiendomsprosjekt og 2) Sivas innovasjonsaktiviteter skal tilrettelegge for etablering og utvikling av bedrifter i nærings- og kunnskapsmiljø, og koble disse sammen i regionale, nasjonale og internasjonale nettverk. Innovasjonsaktiviteten finansieres med tilskudd over statsbudsjettet. Eiendomsvirksomheten er selvfinansierende og har krav til økonomisk avkastning.

Siva har hovedkontor i Trondheim og hadde 41 ansatte ved utgangen av 2015.

Viktige hendelser

I april 2015 ble Espen Susegg ansatt som administrerende direktør for Siva. Gjennom året har selskapet gjennomført en omfattende innsparings- og effektiviseringsprosess som resulterte i at kravet fra eier ble innfridd. I denne prosessen har selskapet lagt ned sitt avdelingskontor i Oslo, avsluttet virksomhet i Russland og omorganisert virksomheten til færre avdelinger med færre ledere.

Siva har i 2015 og starten av 2016 revidert sin strategi og spisset denne inn mot tre hovedområder: 1) Industriell utvikling og testarenaer for fremtidsrettet industri 2) Sterke regionale koblingsarenaer for kommersialisering av forskning og nye ideer fra næringslivet 3) Relevant og fleksibelt virkemiddel med tilstrekkelig økonomisk handlingsrom. Den reviderte strategien innebærer at Siva ønsker å ta en tydeligere rolle med omstilling av næringslivet i Norge. Selskapet prioriterer

samspelet med de øvrige virkemiddelaktørene, med hovedvekt på Innovasjon Norge og Norges forskningsråd.

Samfunnsansvar

Siva har offentliggjort egne etiske retningslinjer på selskapets hjemmesider, og tar avstand fra alle former for korrupsjon og skal motvirke korrupsjon i samsvar med norsk lov og internasjonale avtaler. Normer basert på menneskerettighetene finnes i internasjonale menneskerettighetsavtaler, som er anerkjent av Norge og gjelder således for Siva. Dette omfatter bl.a. FNs menneskerettighetserklæring, standarder fra International Labour Organization (ILO), FNs Global Compacts prinsipper og OECDs retningslinjer for multinasjonale selskaper.

Økonomisk utvikling

Inntektsført tilskudd for 2015 er 158 mill. kroner (mot 135 mill. kroner året før). Innovasjonsvirksomheten er balansert ved at samlede kostnader knyttet til denne aktiviteten samsvarer med tilskuddet. Leieinntektene fra eiendomsvirksomheten er 196 mill. kroner (191). Leieinntektene påvirkes av driften og betalingsevnen hos enkelte leietakere, og Siva har spesielt tappt leieinntekter i lokaler for solcelleindustrien. Ved utgangen av 2015 er utleiegraden for eiendomsvirksomheten 83 pst. (87).

Driftsresultatet for konsernet i 2015 er 81 mill. kroner (43). Årsresultatet er 89 mill. kroner (109). Hovedårsaken til nedgangen i resultatet er lavere inntekter fra tilknyttede selskaper. Siva gjennomførte i 2015 en kapitalnedsettelse på 391 mill. kroner for tilbakebetaling til eier av utbytte mottatt fra engasjementet i Koksa Eiendom AS. Totalkapitalen ved utgangen av året var 3 022 mill. kroner (3 183). Egenkapitalandelen for konsernet ved utgangen av 2015 var 34 pst. (41). I tillegg til egenkapital har Siva en låneadgang i statskassen. Ved utgangen av 2015 hadde lånene en saldo på 700 mill. kroner, som er uforandret fra året før. Det er ikke kostnadsført eller aktivert forsknings- og utviklingsaktivitet i 2015.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Tilskudd	158	135
Andre driftsinntekter	229	224
Sum driftsinntekter	387	359
Driftskostnader	306	315
Brutto driftsresultat (EBITDA)	140	113
Driftsresultat (EBIT)	81	43
Netto finansposter	22	78
Resultat før skatt og minoritet	102	121
Skattekostnad	13	12
Minoritetsinteresser	1	-2
Resultat etter skatt og minoritet	89	111

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	66	42
Varige driftsmidler	1 515	1 293
Finansielle anleggsmidler	950	884
Sum anleggsmidler	2 530	2 220
Omløpsmidler	492	963
Sum eiendeler	3 021	3 183

Innskutt egenkapital	786	1 177
Opptjent/annen egenkapital	195	98
Minoritetsinteresser	37	29
Sum egenkapital	1 018	1 304
Sum statslån	700	700
Avsetning til forpliktelser	76	78
Langsiktig rentebærende gjeld	1 041	878
Langsiktig rentefri gjeld	0	22
Kortsiktig rentebærende gjeld	186	0
Kortsiktig rentefri gjeld	0	201
Sum gjeld og forpliktelser	1 303	1 179
Sum egenkapital, statslån og gjeld	3 021	3 183

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	47	43
Investeringsaktiviteter	-81	7
Finansieringsaktiviteter	-441	73
Endring betalingsmidler	-475	124

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	2 945	2 881
Brutto driftsmargin (EBITDA)	36 %	32 %
Driftsmargin (EBIT)	21 %	12 %
Egenkapitalandel	34 %	41 %
Egenkapitalrentabilitet	8 %	9 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	1 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	6 %	7 %

Statlig låneramme	700	700
Lån fra staten	700	700
Renter på lån fra staten	20	22
Provisjoner på lån fra staten	7,0	7,0

Tilskudd fra staten	2015	2014
Kommunal- og moderniseringsdepartementet	86	92
Nærings- og fiskeridepartementet	70	55
Sum tilskudd	156	147

Verdier inn og ut fra selskapet	2015	2014
Kapitalinntekter fra staten	0	0
Kapitalnedsettelse for tilbakebetaling til staten	-391	0

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	41	53
Andel ansatte i Norge	100 %	98 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	63 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	57 %	43 %

Administrerende direktør:
Jostein Rønneberg

Styre: Asbjørn Birkeland (leder),
Øyvind Stene, Ingvild Ragna
Myhre, Vendela Maria Paxal

Revisor: KPMG AS



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.spacenorway.no

Space Norway AS (tidligere Norsk Rom-senter Eiendom AS) er et sektorpolitisk verktøy for å fremskaffe romrelatert infrastruktur for norske brukerbehov og for å utløse næringsutvikling knyttet til norsk satsing på romvirksomhet. Space Norway ble stiftet i 1995 ved utskillelse fra etaten Norsk Romsenter og selskapet drives i henhold til vanlige forretningsmessige prinsipper. Selskapet har siden Norsk Romsenter ble omgjort til forvaltningsorgan vært et statsaksjeselskap. Statens eierskap i Space Norway ble forvaltet av Norsk Romsenter til og med 2013, men i 2014 ble ansvaret overført til Nærings- og fiskeridepartementet. Konsernets hovedkontor er i Oslo.

Selskapet eier og forvalter fiberkabelen mellom Fastlands-Norge og Svalbard. Sambandet formidlet data som leses fra satellitter i rommet til antenner på Svalbard, men er etter hvert også blitt «livsnerven» for kommunikasjonen med svalbardsamfunnet. Videre fremleier selskapet kapasitet på en transponder på Telenors satellitt Thor 7 for kommunikasjon til den norske forskningsstasjonen Troll i Antarktis. I tråd med sitt formål arbeider selskapet videre med å identifisere, utrede og utvikle nye prosjekter innenfor romrelatert virksomhet med basis i Norge, alene eller i samarbeid med andre.

Space Norway eier 50 pst. av aksjene i Kongsberg Satellite Services AS (KSAT), som driver bakkestasjoner som kommuniserer med satellitter. Selskapet er verdens største i sitt slag og har god vekst i et internasjonalt marked. Space Norway eier også 100 pst. av aksjene i Statsat AS, som er et redskap for utvikling og drift av små satellitter for statlige formål.

Viktige hendelser

Året 2015 har vært preget av oppbygging av konsernet og utvikling av nye prosjekter. Det har blitt gjennomført en større gjennomgang av fiberkabelsambandet til Svalbard, med sikte på å øke driftssikkerheten. Videre har det blitt arbeidet med utvikling av mulig fremtidig løsning for nordområdekommunikasjon og med testmålinger for den europeiske romorganisasjonen ESA.

Statsat overtok i mai 2015 ansvaret for å drifte de norske AIS-satellittene for Kystverket.

Sambandet til Troll-stasjonen via Thor 7 ble operativt 1. august 2015.

Samfunnsansvar

Selskapet har vedtatt prinsipper for etikk og samfunnsansvar, herunder arbeid med ansvarlige innkjøp og forholdet til leverandører. Selskapets virke er i seg selv mynnet på å bygge kompetanse og løse oppgaver som er sentrale for det norske samfunn i et langsiktig perspektiv.

Økonomisk utvikling

Konsernet hadde i 2015 en omsetning på 46 mill. kroner og et resultat før skatt på 55,1 mill. kroner. Resultatet innebærer en økning på 29 pst. fra året før, noe som i hovedsak skyldes økt utbytte fra eierposten i KSAT. På grunn av selskapets risiko i forbindelse med eventuelle avbrudd tilknyttet selskapets eiendeler, har selskapet behov for å bygge opp en sterkere egenkapital og tilstrekkelig likviditet. Det er derfor ikke grunnlag for å betale utbytte for regnskapsåret 2015.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	46,0	32,2
Driftskostnader	62,6	37,9
Brutto driftsresultat (EBITDA)	-4,6	6,0
Driftsresultat (EBIT)	-16,6	-5,7
Netto finansposter	71,7	48,3
Resultat før skatt	55,1	42,6
Skattekostnad	-6,0	-3,9
Resultat etter skatt	61,1	46,5

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	12,4	6,4
Varige driftsmidler	155,3	166,4
Finansielle anleggsmidler	321,6	239,8
Sum anleggsmidler	489,3	412,6
Omløpsmidler	175,4	167,6
Sum eiendeler	664,7	580,2

Innskutt egenkapital	2,6	2,6
Opptjent/annen egenkapital	403,5	312,4
Sum egenkapital	406,1	315,0
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig rentebærende gjeld	190,0	199,8
Kortsiktig rentebærende gjeld	68,6	65,4
Kortsiktig rentefri gjeld	0,0	0,0
Sum gjeld og forpliktelser	258,6	265,2
Sum egenkapital og gjeld	664,7	580,2

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	55,0	15,0
Investeringsaktiviteter	-52,7	-17,0
Finansieringsaktiviteter	0,0	2,0
Endring betalingsmidler	2,3	0,0

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	664,7	580,2
Brutto driftsmargin (EBITDA)	-10 %	19 %
Driftsmargin (EBIT)	-36 %	-18 %
Egenkapitalandel	61 %	54 %
Egenkapitalrentabilitet	17 %	24 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	20 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	11 %	17 %

Annens informasjon	2015	2014
Antall ansatte	14	12
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Konsernsjef: Auke Lont

Styre: Per Hjorth (leder), Synne Homble (nestleder), Maria Sandsmark, Egil Gjesteland, Kirsten Indgjerd Værdal, Einar Strømsvåg, Ane Meisingset Elgesem*, Steinar Jøråndstad*, Pål Erland Opland* (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



Statlig eierandel gjennom Olje- og energidepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.statnett.no

Statnett SF ble etablert i 1992 og er det systemansvarlige nettselskapet i Norge. Foretaket har ansvaret for at det til enhver tid er momentan balanse mellom produksjon og forbruk av elektrisk kraft i Norge, herunder tiltak for å håndtere anstrengte kraftsituasjoner. Videre har Statnett ansvaret for en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av det sentrale overføringsnettet for kraft. Statnett skal for øvrig følge forretningsmessige prinsipper.

Statnett eier om lag 90 pst. av transmisjonsnettet i Norge og kraftforbindelsene til utlandet, og 28,2 pst. av den fysiske kraftbørsen Nord Pool Spot AS. Statnett er en monopolvirksomhet regulert av energimyndighetene. Dette innebærer bl.a. at Norges vassdrags- og energidirektorat, som fastsetter inntektsrammer for alle nettselskaper, fastsetter maksimal tillatt inntekt for foretaket. Statnetts hovedkontor ligger i Oslo.

Viktige hendelser

I henhold til foretakets nettviklingsplan forventer Statnett nettinvesteringer i størrelsesorden 50–70 mrd. kroner i perioden 2015–2025. Det er behov for å gjennomføre tiltak for å bedre forsyningssikkerheten i enkelte deler av landet, og for å tilrettelegge for nytt forbruk, ny fornybar kraftproduksjon og økt kraftutveksling med utlandet. I tillegg er store deler av nettet gammelt, og flere anlegg nærmer seg slutten av teknisk levetid.

I 2015 var det flere store prosjekter under gjennomføring, herunder Ofoten-Balsfjord, Ørskog-Sogndal og spenningsoppgraderinger i området mellom Sauda og Kristiansand (Vestre korridor).

Deler av Lofotrinen ble overtatt av Statnett og innlemmet i sentralnettet.

Styret fattet endelig investeringsbeslutning for to nye mellomlandsforbindelser, én til Tyskland og én til Storbritannia.

Samfunnsansvar

Statnett har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer og retningslinjer for sitt arbeid med samfunnsansvar. Foretaket rapporterer på samfunnsansvar i henhold til Global Reporting Initiative på nivå B. Statnett følger relevante deler av OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper og legger International Labour Organizations (ILO) åtte kjernekonvensjoner til grunn for sin virksomhet. I tillegg følger Statnett andre og mer selskaps- og branseorienterte retningslinjer for sin rapportering.

Statnetts aktivitet påvirker brukerne av strømmettet og et mangfold av aktører i samfunnet for øvrig. I 2015 ble det avholdt åpne møter for å fange opp behov og innspill til Statnetts nettviklingsplan, ett av foretakets sentrale plandokumenter. For første gang ble utkast til nettviklingsplan sendt på offentlig høring, før den endelige versjonen ble gitt ut 1. oktober 2015.

Økonomisk utvikling

Statnetts driftsinntekter i 2015 ble 5 906 mill. kroner (mot 5 563 mill. kroner året før). Konsernets driftskostnader ble totalt 4 192 mill. kroner (4 185) og driftsresultatet ble 1 714 mill. kroner (1 378). Årsresultatet etter skatt i 2015 ble 1 103 mill. kroner (829). Økningen i resultatet skyldes bl.a. høyere tariffinntekter og høyere flaskehalsinntekter. Korrigerert for endringer i mer-/mindreinntekt og beregnet rentekostnad var resultat etter skatt for året 1 427 mill. kroner (1 284). Ved utgangen av 2015 var egenkapitalen i konsernet 13 605 mill. kroner (12 629). Korrigerert for mer-/mindreinntekt etter skatt var egenkapitalen 12 622 mill. kroner (11 322) og egenkapitalandelen 27,7 pst. (27,5).

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	5 906	5 563
Driftskostnader	4 192	4 185
Brutto driftsresultat (EBITDA)	3 340	2 528
Driftsresultat (EBIT)	1 714	1 378
Resultatandel i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	8	11
Netto finansposter	-312	-269
Resultat før skatt	1 410	1 120
Skattekostnad	307	291
Resultat etter skatt	1 103	829

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	336	280
Varige driftsmidler	36 768	32 562
Finansielle anleggsmidler	5 303	3 429
Sum anleggsmidler	42 407	36 271
Omløpsmidler	3 140	4 836
Sum eiendeler	45 547	41 107

Innskutt egenkapital	5 950	5 950
Krav på besluttet, ikke registrert innskuddskapital	0	0
Opptjent/annen egenkapital	7 614	6 601
Minoritetsinteresser	41	78
Sum egenkapital	13 605	12 629
Avsetning til forpliktelser	1 969	2 036
Langsiktig rentebærende gjeld	24 266	22 138
Kortsiktig rentebærende gjeld	4 023	2 505
Kortsiktig rentefri gjeld	1 684	1 799
Sum gjeld og forpliktelser	31 942	28 478
Sum egenkapital og gjeld	45 547	41 107

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	2 260	3 028
Investeringsaktiviteter	-5 777	-5 997
Finansieringsaktiviteter	2 194	5 018
Endring betalingsmidler	-1 323	2 049

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	41 894	37 272
Brutto driftsmargin (EBITDA)	57 %	45 %
Driftsmargin (EBIT)	29 %	25 %
Egenkapitalandel	30 %	31 %
Egenkapitalrentabilitet	8 %	7 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	8 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	6 %	5 %

Utbytte	2015	2014
Utbytte for regnskapsåret	357	321
Utbytteandel	32 %	39 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	24 %	-
Utbytte til staten	357	321

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	1 214	1 121
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	44 %	44 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Administrerende direktør:
Øistein Aagesen

Styre: Gunnar Olofsson (leder),
Eli Reistad (nestleder), Tom Lifjell,
Marianne Olsson, Hans Aasnæs,
Knut Røst*, Tine Lomsdal*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS



© Jan Rune Danielsen

Statlig eierandel gjennom Landbruks- og matdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.statskog.no

Statskog SF er landets største grunneier og forvalter om lag 59 mill. dekar, nær en femtedel av Norges fastlandsareal. Dette er i all hovedsak fjell- og utmarksareal. Foretaket er også landets største skogeier med om lag 6 pst. av det samlede produktive skogarealet i Norge. En stor del av statens grunn i Sør- og Midt-Norge er statsallmenninger som forvaltes av Statskog, fjellstyrene og allmenningsstyrene etter fjelloven og statsallmenningslovens bestemmelser. Statskog har forretningsmessig virksomhet innenfor skogbruk, utmarksforvaltning og annen areal- og eiendomsforvaltning.

Ut over den forretningsmessige virksomheten utfører Statskog forvaltningsoppgaver for staten i henhold til lov, delegeret myndighet og oppdrag fra Landbruks- og matdepartementet og Klima- og miljødepartementet. Disse oppgavene består av offentligrettslig myndighetsutøvelse, eiendoms- og allmenningstilsyn, forvaltning av jakt og fiske på statsgrunn mv. Statskog skal videre ivareta og utvikle verdier på fellesskapets grunn og er en garantist for allmennhetens tilgang til jakt, fiske og friluftsopplevelser i norsk natur.

Statskog har hovedkontor i Namsos.

Viktige hendelser

Etter oppdrag fra eier, har Statskog utredet privatisering av selskapets økonomisk drivbare skoger. Utredningen ble overlevert av styret til eier 2. mars 2015. I statsbudsjettet for 2016 varslet regjeringen at den vil åpne for at Statskog kan utvide det pågående arronderingssalg med inntil 150 000 dekar der dette gir arronderingsmessig gevinst for foretaket.

Det var friluftslivets år i 2015. I tillegg til den ordinære innsatsen knyttet til friluftsliv, sto Statskog bak flere kampanjer med mål om å vise frem mulighetene som ligger i skog- og fjellområdene i Norge.

Samfunnsansvar

Statskog skal drive bærekraftig skogbruk og arealforvaltning, der hensyn til lønnsomhet, ressursutnyttelse, naturvern og andre verdier og brukerinteresser ivaretas. Som statlig grunneier skal Statskog være en garantist for allmennhetens tilgang til jakt og fiske, og legge til rette for allmennhetens friluftsliv. Det gjør foretaket gjennom å tilby jakt- og fiskekort til markedsstilpassede priser, uten å være prisledende.

Statskog samarbeider med frivillige organisasjoner, skoler, næringsliv og andre for bl.a. økt kunnskap om natur og friluftsliv, der barn og unge er i fokus. Foretaket tilbyr også rimelig utleie av hytter. I tillegg har foretaket mange åpne koier/buer som er gratis tilgjengelig for alle.

Statskog utvikler verdier på fellesskapets arealer på en måte som ivaretar miljø- og verneinteresser, og bidrar samtidig til andres verdiskaping og utvikling.

Økonomisk utvikling

Resultatregnskapet i 2015 viser lavere inntekter og resultat enn året før. I 2014 fikk foretaket store engangsinntekter fra skogvernerstatninger, men disse ble vesentlig lavere i 2015.

Den løpende driften i foretaket ga noe lavere resultat i 2015 enn året før. Dette skyldes i hovedsak lavere avvirket volum innenfor skogbruksvirksomheten. Til tross for at driftsresultatet er svakere enn foregående år, er styret tilfreds med at foretaket har god kostnadskontroll, og at resultatområdene utenom skogsdriften viser stabil vekst i omsetning og lønnsomhet. Finanspostene viser et vesentlig dårligere resultat i 2015 enn året før. Hovedårsaken til dette er at foretaket har gjort ekstraordinære nedskrivninger i energiprojektene som ligger i det heleide datterselskapet Statskog Energi AS og tilhørende hel- og deleide selskap.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	353	459
Driftskostnader	290	301
Brutto driftsresultat (EBITDA)	76	173
Driftsresultat (EBIT)	62	159
Netto finansposter	-37	-7
Resultat før skatt og minoritet	26	152
Skattekostnad	1	24
Minoritetsinteresser	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	25	128

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	17	16
Varige driftsmidler	1 756	1 783
Finansielle anleggsmidler	43	87
Sum anleggsmidler	1 816	1 887
Omløpsmidler	158	186
Sum eiendeler	1 974	2 072

Innskutt egenkapital	1 354	1 354
Opptjent/annen egenkapital	354	336
Minoritetsinteresser	9	9
Sum egenkapital	1 717	1 700
Avsetning til forpliktelser	73	89
Langsiktig rentebærende gjeld	125	159
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	59	125
Sum gjeld og forpliktelser	257	373
Sum egenkapital og gjeld	1 974	2 072

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	69	150
Investeringsaktiviteter	27	-15
Finansieringsaktiviteter	-98	-87
Endring betalingsmidler	-2	49

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	1 842	1 859
Brutto driftsmargin (EBITDA)	22 %	38 %
Driftsmargin (EBIT)	18 %	35 %
Egenkapitalandel	87 %	82 %
Egenkapitalrentabilitet	1 %	8 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	4 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	4 %	9 %

Inntektsfordeling	2015	2014
Eiendom	29 %	19 %
Energi	5 %	4 %
Skog	36 %	30 %
Friluftsliv	11 %	9 %
Skogvernerstatning	0 %	18 %
Arronderingssalg	13 %	16 %
Annet	6 %	5 %
Antall solgte jakt- og fiskekort	36 380	37 701

Tilskudd fra staten/offentlige kjøp	2015	2014
Tjenestekjøp	14	14
Tilskudd	3	5
Sum tilskudd/offentlige kjøp	17	19

Utbytte	2015	2014
Utbytte for regnskapsåret	11	52
Utbytteandel	44 %	41 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	55 %	-
Utbytte til staten	11	52

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	128	134
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	43 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Administrerende direktør:
Ola Martin Qvale

Styre: Anne Kathrine
Fossum (leder), Kristen
Bartnes (nestleder), Eli
Skoland, Arne Bardalen,
Bernt Bucher Johannessen

Revisor: Sandberg Revisjon AS



Statlig eierandel gjennom Landbruks- og matdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.staur.no

Staur gård AS ble opprettet i 2001 for å videreføre virksomheten ved statlig eide Staur gård i Stange kommune, som frem til da hadde vært drevet av Statens kornforretning. Selskapets formål er å tilrettelegge for forsknings- og utvikling (FoU) i landbruket og å drive den særpregede eiendommen som gjestegård. FoU-virksomheten utføres av private aktører. På den øvrige eiendommen driver Staur gård jordbruksvirksomhet i egen regi. Eiendommen, som i 2012 ble fredet av Riksantikvaren, er en særpregede eiendom som tidligere har blitt brukt til bl.a. regjeringens budsjettkonferanser, og formålet med gjestegårdsvirksomheten er å ivareta og utvikle de kvalitetene som ligger i eiendommen.

Forholdet mellom selskapet og Landbruks- og matdepartementet er ellers regulert i husleiekontrakt, der selskapet påtar seg en rekke forpliktelser knyttet til eiendommen. Gjeldende leiekontrakt ble inngått i 2013 for ti år.

Samfunnsansvar

Graminor, Norsk Sau- og Geiteavlslag og Geno/TYR leier bygninger og areal og kjøper tjenester av Staur gård for å drive avls-, forsknings- og forsøksvirksomhet. Staur gård produserer også grovfôr og halm for salg til leietakere. Mye av virksomheten som foregår ved Staur gård er gården alene om. Gården er den viktigste arenaen for test og avl av kjøttfe, og er landets eneste gjenværende seminastasjon for sau.

Økonomisk utvikling

Etter å ha hatt et akseptabelt overskudd i perioden 2010–2013, var det i 2014 et betydelig underskudd. Også for 2015 ventes et tilsvarende underskudd. Omsetningen har økt med om lag 20 pst., men det har også vært betydelig høyere driftskostnader. Det er de senere årene ikke tatt ut utbytte.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	9,7	8,0
Driftskostnader	10,1	8,5
Brutto driftsresultat (EBITDA)	0,0	0,0
Driftsresultat (EBIT)	-0,4	-0,5
Netto finansposter	-0,2	-0,1
Resultat før skatt	-0,6	-0,6
Skattekostnad	0,5	-0,2
Resultat etter skatt	-1,1	-0,4

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	0,0	0,5
Varige driftsmidler	2,9	2,9
Finansielle anleggsmidler	0,1	0,1
Sum anleggsmidler	3,0	3,5
Omløpsmidler	2,4	2,2
Sum eiendeler	5,4	5,7

Innskutt egenkapital	1,5	1,5
Opptjent/annen egenkapital	-0,6	0,5
Sum egenkapital	0,9	2,0
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig rentebærende gjeld	2,9	2,4
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	1,6	1,3
Sum gjeld og forpliktelser	4,5	3,7
Sum egenkapital og gjeld	5,4	5,7

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	0,1	0,9
Investeringsaktiviteter	-0,5	-0,3
Finansieringsaktiviteter	0,5	-0,4
Endring betalingsmidler	0,1	0,2

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	3,8	4,4
Brutto driftsmargin (EBITDA)	0 %	0 %
Driftsmargin (EBIT)	-4 %	-6 %
Egenkapitalandel	17 %	35 %
Egenkapitalrentabilitet	-76 %	-20 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 3 år	-29 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	-9 %	-9 %

Annens informasjon	2015	2014
Antall ansatte	7	7
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	40 %	60 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	60 %

Administrerende direktør:
Wenche Ravlo

Styre: Annette Malm Justad (leder),
Per Ole Morken (nestleder), Birger
Solberg, Hege Schøyen Dillner, Britt
Mjelle, Alf Brun*, Arne Kristoffersen*,
Torstein Nilsen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



Statlig eierandel gjennom Nærings- og fiskeridepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.snsk.no

Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS (SNSK) har kullgruvedrift på Svalbard som sin hovedvirksomhet. Selskapet ble etablert i Longyearbyen i 1916, og er fortsatt en viktig bærebjelke i svalbard-samfunnet.

SNSK har hovedkontor i Longyearbyen, og har for tiden kulldrift i to gruver gjennom datterselskapet Store Norske Spitsbergen Grubekompani AS (SNSG): i Gruve 7 i Adventdalen utenfor Longyearbyen og i Svea Nord seks mil sør for Longyearbyen. SNSK-konsernet består også av det heleide datterselskapet Store Norske Boliger AS og deleide Pole Position Logistics AS der SNSK har en eierandel på 65 pst.

Viktige hendelser

Driften i kullselvskapet SNSG ble redusert til et minimum i 2015 som følge av lave kullpriser. I løpet av året har SNSK gjennomført omfattende omstillinger med bemanningsreduksjoner, kostnadsreduksjoner og omstrukturering av driften i datterselskapet SNSG. Denne prosessen fortsetter i 2016. I juni 2015 ble SNSK tilført 500 mill. kroner fra staten gjennom lån og kjøp av SNSKs grunneiendommer på Svalbard.

I desember 2015 godkjente SNSKs eier styrets anbefaling om i løpet av 2016 å øke til to skift i Gruve 7, kombinert med forbedelse til driftshvile i Svea/Lunckefjell. Driftshvilen skal kunne vare i inntil tre år fra 2017. Løsningen innebærer tilførsel av kapital fra eier. Det er i tillegg inngått avtaler med hovedbankforbindelse og eier som gjør løsningen mulig.

Selskapets nye forretningsplan gjør at om lag 100 arbeidsplasser beholdes i selskapet. I tillegg beholdes kritisk kompetanse i selskapet slik at det kan være praktisk mulig å gjenåpne Lunckefjellgruven innen tre år. En gjenåpning vil bl.a. avhenge av en bedring i kullprisene.

Staten ved Nærings- og fiskeridepartementet økte i 2015 eierandelen fra 99,94 til 100 pst. av aksjene i SNSK.

Samfunnsansvar

Samfunnsansvar er en sentral del av SNSKs forretningsstrategi, og en rettesnor for selskapets virksomhet. Selskapet er bevisst miljøpåvirkningen selskapets virksomhet medfører og arbeider aktivt for at naturinngrep og utslipp skal være minst mulig. Gjennom svalbardmiljøloven etterlever SNSK en streng miljølovgivning og har en nullvisjon for ulykker og uønsket miljøpåvirkning.

SNSK arbeider i økende grad med å utvikle alternativ næringsvirksomhet på Svalbard med utgangspunkt i selskapets unike kompetanse på krevende industriell virksomhet i den nordlige delen av Arktis. SNSKs majoritetsandel i logistikkelskapet Pole Position Logistics er ett av flere eksempler på dette. Hensikten er å bidra til at samfunnet i Longyearbyen opprettholdes og videreutvikles på en måte som understøtter de overordnede målene i norsk svalbardpolitikk.

Økonomisk utvikling

For SNSK-konsernet ble resultatet før skatt for 2015 på -725 mill. kroner mot -902 mill. kroner året før. Det svake resultatet er i stor grad drevet av vedvarende lave kullpriser og redusert produksjonsvolum. Lave kullpriser gjennom året ble til en viss grad motvirket av en svakere kronekurs. Resultatet for året er i tillegg preget av store engangseffekter som inkluderer en gevinst fra salg av eiendom på 245 mill. kroner, tap på valutaterminer på 260 mill. kroner og nedskrivninger på 125 mill. kroner. Det ble i tillegg gjort avsetninger til miljøforpliktelser med til sammen 72 mill. kroner. Egenkapitalen var ved utgangen av 2015 på -355 mill. kroner mot 415 mill. kroner på samme tidspunkt året før.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	885	1 021
Driftskostnader	1 319	1 816
Brutto driftsresultat (EBITDA)	-267	274
Driftsresultat (EBIT)	-434	-794
Netto finansposter	-291	-108
Resultat før skatt	-725	-902
Skattekostnad	42	191
Resultat etter skatt	-766	-1 093

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	2	16
Varige driftsmidler	335	409
Finansielle anleggsmidler	6	6
Sum anleggsmidler	344	431
Omløpsmidler	693	684
Sum eiendeler	1 037	1 115

Innskutt egenkapital	164	165
Opptjent/annen egenkapital	-519	251
Sum egenkapital	-355	415
Avsetning til forpliktelser	324	224
Langsiktig rentebærende gjeld	51	53
Kortsiktig rentebærende gjeld	382	0
Kortsiktig rentefri gjeld	634	422
Sum gjeld og forpliktelser	1 391	699
Sum egenkapital og gjeld	1 037	1 115

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	-435	-24
Investeringsaktiviteter	150	-411
Finansieringsaktiviteter	452	-3
Endring betalingsmidler	166	-438

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	78	469
Brutto driftsmargin (EBITDA)	-30 %	27 %
Driftsmargin (EBIT)	-49 %	-78 %
Egenkapitalandel	-34 %	37 %
Egenkapitalrentabilitet ¹	-	-115 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år ¹	-	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	-141 %	-75 %

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	207	344
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	99,94 %
Andel kvinner i styret totalt	38 %	38 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	60 %	60 %

¹ Ved utregning som definert (se side 125) vil egenkapitalrentabilitet være negativ med over 500 pst.



Daglig leder:
Maria Cecilie Mediaas Jørstad

Styre: John Gordon Bernander (leder),
Bentein Baardson, Cecilie Broch
Knudsen, Brit Kristin Sæbø Rugland,
Ingrid Røynesdal, Bjørn Olav Ragnar
Øiulfstad)

Revisor: Deloitte AS



© Jörg Wiesner

Statlig eierandel gjennom Kulturdepartementet: 33,33 %
Selskapets nettside: www.talentnorge.no

Talent Norge AS ble etablert 21. januar 2015 og har mottatt 30 mill. kroner i tilskudd fra staten for 2015 for allmenne kulturformål, talentutvikling. Bevilgningen for 2016 er 30,6 mill. kroner. Selskapet har vært i kontinuerlig drift siden lanseringen, opprinnelig på loftet i den midlertidige Sentralen hos Sparebankstiftelsen DNB. Fra og med 1. september flyttet Talent Norge inn i lokalene til Kulturmeglerne AS i Brenneriveien 5. Selskapet har inngått en leieavtale om kontorplass og mulighet for å kunne benytte tjenester til kontordrift, strategi og kommunikasjon.

Talent Norge har som strategisk visjon å la fremragende, kunstneriske talenter realisere sitt maksimale potensial. Overordnet mål er å bidra til bedre utvikling av kunstnerisk talent, og et enda rikere kulturliv. Selskapet ønsker å oppnå varige, vellykkede forbindelser både kunstnerisk og økonomisk: talentsatsing som fører til høy kunstnerisk anerkjennelse, og offentlig investering som utløser betydelig privat investering.

Talent Norge skal samarbeide med to-neangivende organisasjoner og institusjoner om å tilføre unge kunstneriske talenter spesialisert kompetanse, utvikle, støtte og muliggjøre deres utfoldelsesmuligheter, og utløse minst like mye privat kapital som offentlig i prosjektporteføljen. Satsinger på særskilt lovende talenter forut for høyere kunstfaglig utdanning, og på nyutdannede kunstnere med et unikt, dokumentert potensial prioriteres. Målgruppen er både utøvende og skapende kunstnere innenfor alle kunstformer og -uttrykk. Alle tiltak skal skje i samarbeid med anerkjente institusjoner og virksomheter i kulturlivet som kan initiere, utføre og gjennomføre prosjektene, og/eller allmenntilrette stiftelser, sponsorer og me-

sener som vil være med på å investere i prosjektene.

Styret har med sin brede kompetanse også deltatt på diverse møter og arrangementer for å etablere og opprettholde en god dialog med både kulturlivet og private samarbeidspartner. I tillegg til å vedta konkrete satsinger har styrets hovedoppgave bestått i å utforme strategi for selskapet og ansette daglig leder. Etter en utførlig prosess i regi av et utvalg av styrets medlemmer, støttet av rekrutteringsselskapet Hodejegerne, ble Maria Mediaas Jørstad ansatt som selskapets daglige leder 1. september 2015.

I det første driftsåret har hovedoppgaven vært å gjøre selskapet kjent i feltet og med ulike gruppers utfordringer i talentutvikling, hovedsakelig gjennom en rekke innspillmøter og møter med enkeltaktører. Våren 2015 avholdt selskapet en rekke innspillmøter, fra Tromsø i nord til Stavanger i sør. Selskapet holdt videre supplerende møter med enkeltaktører, institusjoner, prosjekteiere, administrasjonen i Sametinget og med ulike stiftelser. Dette arbeidet genererte en rekke prosjektforslag. Noen har blitt realisert i 2015, andre vil bli realisert de nærmeste par årene, mens for andre prosjekter arbeides det videre med på prosjekt- og/eller finansieringssiden.

Økonomisk utvikling

Av den opprinnelige bevilgningen var til sammen 26,9 mill. kroner disponert til talentutvikling ved utgangen av 2015. De elleve prosjektene Talent Norge har bidratt med midler som strekker seg i tid fra 2015 til 2021. Tilskuddene utløste 51,7 mill. kroner i medfinansiering fra 15 private bidragsytere. Totalt har bevilgningen for 2015 til Talent Norge utløst 78,6 mill. kroner til talentsatsing i kulturlivet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015
Driftsinntekter	30,0
Driftskostnader	30,1
Brutto driftsresultat (EBITDA)	-0,1
Driftsresultat (EBIT)	-0,1
Netto finansposter	0,1
Resultat før skatt	0,0
Skattekostnad	0,0
Resultat etter skatt	0,0

Balanse	2015
Immaterielle eiendeler	0,1
Varige driftsmidler	0,0
Finansielle anleggsmidler	0,0
Sum anleggsmidler	0,1
Omløpsmidler	23,0
Sum eiendeler	23,1

Innskutt egenkapital	0,0
Opptjent/annen egenkapital	0,0
Sum egenkapital	0,1
Avsetning til forpliktelser	22,5
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	0,5
Sum gjeld og forpliktelser	23,0
Sum egenkapital og gjeld	23,1

Kontantstrøm	2015
Operasjonelle aktiviteter	0,5
Investeringsaktiviteter	-0,2
Finansieringsaktiviteter	22,7
Endring betalingsmidler	23,0

Nøkkeltall	2015
Sysselsatt kapital	0,1
Brutto driftsmargin (EBITDA)	0 %
Driftsmargin (EBIT)	0 %
Egenkapitalandel	0 %

Annens informasjon	2015
Antall ansatte	2
Andel ansatte i Norge	100 %
Statens eierandel årsslutt	33,33 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %



Teatersjef: Kristian Seltun
 Styre: Terje Roll Danielsen (leder), Tore Onshuus Sandvik (nestleder), Leif Bjerkan, Aina Holst, Turid Stenseth, Ingeborg Hopshaug*, Hallbjørn Rønning* (* valgt av de ansatte)
 Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



© GT Nergaard/Trøndelag Teater AS

Statlig eierandel gjennom Kulturdepartementet: 66,67 %
 Selskapets nettside: www.trondelag-teater.no

Trøndelag Teater AS er region-/landsdelsteater for Trøndelag lokalisert i Trondheim. Trøndelag Teater ble etablert i 1937 i Trondheim og ifølge vedtektene er formålet «...å drive teatervirksomhet i Trondheim og omliggende region, samt turneer og gjestespill.»

I 1997 flyttet teatret inn i nytt teaterhus der Gamle Scene er fra 1816 og Theatercafeen fra slutten av forrige århundre ble integrert. Teatret har fem scener med en samlet publikumskapasitet på drøyt 1 100 plasser hver kveld, hvorav Hovedscenen rommer 520. De øvrige scenene er Teaterkjelleren, Studioscenen, Gamle Scene og Theatercafeen.

Trøndelag Teater har en strategiplattform som fastsetter rammer for dagens drift. Visjonen er: «Trøndelag Teater skal være den viktigste kulturinstitusjonen i Midt-Norge, ved at teatret betyr noe for alle trøndere.» Forretningsideen er: «Trøndelag Teater skal spille profesjonelt teater for publikum. Ulike former for sceniske uttrykk skal inngå i repertoaret, hver for seg og integrert.» Formål/virkningsområde er: «Kunst: Vi skal gi publikum gode opplevelser ved å skape engasjerende, utfordrende og underholdene teater. Vi skal dekke spennet mellom tradisjonell og moderne scenekunst. Vi skal være dristige i vårt arbeid med klassikerne. Vi skal arbeide bevisst for å fremme ny norsk dramatik. Vi skal være en av de ledende i nasjonal sammenheng.» Marked: «Teatret er til for publikum. Målet er et bredere og større publikum, ikke minst barn og unge. Hele virksomheten må innrettes slik at totalopplevelsen blir positiv.»

Viktige hendelser

Året 2015 var nok et godt år for Trøndelag Teater med meget godt besøk, kunstne-

riske suksesser, god drift og solid økonomi. I fjor ble Trøndelag Teater nominert til hele ni og fikk tildelt to Heddepriser. Dette er en anerkjennelse av og bekreftelse på at teatret leverer en kunstnerisk produksjon av høy kvalitet. I 2015 hadde teatret totalt 107 024 besøkende, noe som er mer enn teatrets mål om 100 000 besøkende i året.

Samfunnsansvar

Trøndelag Teater er bevisst sitt samfunnsansvar i henhold til regjeringens eierskapspolitikk. Teatret har derfor, som en betydelig kulturell aktør i Midt-Norge og den påvirkningskraft de kan ha i denne rollen, satt seg klare mål på hvordan oppgaven skal ivaretas. Dette gjelder i valg av oppsetninger og tolkning av disse, samt bevissthet rundt bruk av arbeidskraft og innkjøp av materiell og tjenester. Teatret har lagt opp gode rutiner på dette området, og har ikke registrert noen avvik fra sine mål for 2015. Eksempler på dette er integrering av ulike kunstformer, flerkulturelt personell og kjønnsmessig likestilling på alle plan i selskapet. Teatret har i tillegg et manifest for integrering og likestilling, som er utarbeidet av ansatte og vedtatt av styret. Styret har nedsatt en komité for utarbeiding av etiske retningslinjer.

Økonomisk utvikling

Regnskapet for 2015 gjøres opp med et overskudd på 2,2 mill. kroner. Overskuddet er større enn budsjettet, noe som i hovedsak skyldes reduserte lønnskostnader og lavere kostnader til strøm og oppvarming. Overskuddet er foreslått overført til annen egenkapital, som nå utgjør 25,7 mill. kroner. Trøndelag Teater betaler ikke utbytte til sine eiere.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	121,1	111,7
Driftskostnader	119,3	109,3
Brutto driftsresultat (EBITDA)	4,6	5,1
Driftsresultat (EBIT)	1,8	2,3
Netto finansposter	0,3	0,3
Resultat før skatt	2,2	2,6
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	2,2	2,6

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	18,1	20,9
Finansielle anleggsmidler	6,2	7,3
Sum anleggsmidler	24,4	28,2
Omløpsmidler	22,9	15,8
Sum eiendeler	47,3	44,0

Innskutt egenkapital	1,1	1,1
Opptjent/annen egenkapital	24,6	22,4
Sum egenkapital	25,7	23,5
Avsetning til forpliktelser	0,0	0,0
Langsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	21,6	20,5
Sum gjeld og forpliktelser	21,6	20,5
Sum egenkapital og gjeld	47,3	44,0

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	7,5	7,0
Investeringsaktiviteter	0,0	0,0
Finansieringsaktiviteter	0,0	-6,7
Endring betalingsmidler	7,5	0,3

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	25,7	23,5
Brutto driftsmargin (EBITDA)	4 %	5 %
Driftsmargin (EBIT)	2 %	2 %
Egenkapitalandel	54 %	53 %
Egenkapitalrentabilitet	9 %	12 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 3 år	9 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	9 %	11 %

Andre nøkkeltall	2015	2014
Antall forestillinger totalt	532	414
Antall solgte billetter	107 024	78 613
Publikumsbelegg	77 %	67 %
Billettinntekter	20,2	12,1

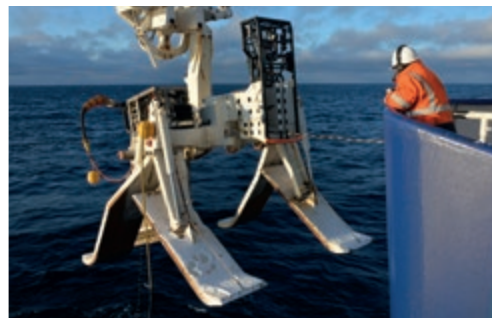
Tilskudd fra staten	2015	2014
Kulturdepartementet	68,4	66,8
Sør-Trøndelag fylkeskommune, Trondheim kommune og samarbeidspartnere	29,7	29,0
Sum tilskudd	98,0	95,8

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	173	160
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	66,67 %	66,67 %
Andel kvinner i styret totalt	43 %	43 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	40 %	40 %

Administrerende direktør:
Petter Kongshaug

Styre: Britt Elin Steinveg (leder), Frank Arntsen, Steen Pedersen, Benedicte Rustad, Pål Dietrichs, Cecilie Ohm, Morten Knutsen^(*) (valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



Statlig eierandel gjennom Kunnskapsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.uninett.no

UNINETT AS er myndighetenes verktøy for utvikling og drift av en allsidig nasjonal e-infrastruktur for forskning og høyere utdanning. Selskapet utvikler og driver det akademiske forskningsnettet i Norge på oppdrag fra Kunnskapsdepartementet, og leverer nettinfrastruktur med produksjonstjenester og eksperimentelle tjenester. Gjennom samarbeid og synergieffekter optimaliserer UNINETT anskaffelse og bruk av de samlede IKT-ressursene i universitets- og høyskolesektoren i Norge.

UNINETT AS ble etablert i 1993 og er morselskap i UNINETT-konsernet. Konsernet har to heleide datterselskaper: UNINETT Norid AS, som er den nasjonale registreringsenheten for .no-domenet og UNINETT Sigma2 AS, som administrerer anskaffelse og drift av nasjonalt utstyr for avanserte vitenskapelige beregninger. Alle selskapene drives fra felles kontorer i Trondheim.

Viktige hendelser

Forskningsnettet har gigabitkapasitet til alle universiteter og høyskoler, og trafikkbelastningen i nettet øker jevnt. UNINETT har i 2015 fortsatt med utbygging av reserveveier i nettet og kapasitetsoppgraderinger på langdistansetilknytninger i stamnettet.

UNINETT har mottatt tilskudd på totalt 90 mill. kroner til å legge to undersøiske fiberoptiske kabler mellom Ny-Ålesund og Longyearbyen på Svalbard. Denne oppkoblingen ble ferdigstilt i første halvår 2015 og forbindelsen er nå i full drift.

Programmet eCampus (koordinert av UNINETT), som bruker IKT-infrastruktur

for å understøtte undervisning, forskning og formidling, fikk bevilget 15 mill. kroner i 2015. Programmet har etablert et sett med tjenester som er tatt i bruk av mer enn 40 institusjoner, og prosesser for felles innkjøp av løsninger for digitalt læringsmiljø og digital eksamen ble startet opp høsten 2015.

Sammen med Universitetet i Oslo, Universitetet i Bergen, NTNU og Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet har UNINETT tatt initiativ til et nasjonalt program for å utforske og utvikle fremtidens IKT-løsninger for universitets- og høyskolesektoren basert på skyteknologi. Programmet UH-sky fikk bevilget 10 mill. kroner over statsbudsjettet for 2016.

Samfunnsansvar

UNINETT arbeider for at norsk universitets- og høyskolesektor skal effektivisere energibruken i sine datamaskinrom og øke bruken av videokonferanser som bidrag til myndighetenes satsing på «Grønn IT». Gjennom å arbeide for fellesløsninger, forvalter UNINETT hele tiden fellesskapets midler på best mulig måte og sparer ressurser for samfunnet.

Økonomisk utvikling

UNINETT legger opp til at utbygging av forskningsnettet skal skje delvis basert på selskapets egenkapital, noe som fører til at egenkapitalandelen og årsresultatet varierer i takt med investeringer. Konsernet hadde i 2015 driftsinntekter på 297 mill. kroner og et positivt resultat på 81 mill. kroner. Resultatet kommer som følge av tilbakeført pensjonsforpliktelse, da konsernet har gått over fra ytelsesbasert til innskuddsbasert pensjonsordning.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	297,1	326,3
Driftskostnader	219,5	338,0
Brutto driftsresultat (EBITDA)	83,5	-6,5
Driftsresultat (EBIT)	77,6	-11,7
Netto finansposter	3,4	3,8
Resultat før skatt	81,0	-7,9
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	81,0	-7,9

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	28,1	32,9
Varige driftsmidler	4,3	2,6
Finansielle anleggsmidler	13,7	16,0
Sum anleggsmidler	46,1	51,5
Omløpsmidler	294,2	215,5
Sum eiendeler	340,3	267,1

Innskutt egenkapital	3,0	3,0
Opptjent/annen egenkapital	230,0	149,1
Sum egenkapital	233,0	152,1
Avsetning til forpliktelser	6,1	55,5
Langsiktig gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	101,2	59,5
Sum gjeld og forpliktelser	107,3	115,0
Sum egenkapital og gjeld	340,3	267,1

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	52,3	-71,2
Investeringsaktiviteter	2,7	-3,0
Finansieringsaktiviteter	-1,7	-1,7
Endring betalingsmidler	53,3	-75,9

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	233,0	152,1
Brutto driftsmargin (EBITDA)	28 %	-2 %
Driftsmargin (EBIT)	26 %	-4 %
Egenkapitalandel	68 %	57 %
Egenkapitalrentabilitet	42 %	-5 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	11 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	43 %	-5 %

Tilskudd fra staten	2015	2014
Kunnskapsdepartementet	45,5	115,5
Andre	36,5	33,0
Sum tilskudd	82,0	148,5

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	105	108
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	43 %	33 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	40 %

Administrerende direktør:
Ole Arve Misund¹

Styre: Berit Johanne Kjeldstad (leder), Jarle Nygard (nestleder), Eva Falleth, Lise Øverås, Morten Hald, Geir Hekne, Pernille Eidesen*, Elise Strømseng*, Eli Anne Ersdal*, Helene Overaa Eide (studentrepresentant) (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS

¹ Ole Arve Misund var administrerende direktør ved utgangen av 2015. Frank Nilsen ble konstituert som administrerende direktør 1. februar 2016.



© David Wangborg

Statlig eierandel gjennom Kunnskapsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.unis.no

Universitetscenteret på Svalbard AS (UNIS) ble opprettet som et statsaksjeselskap i 2002. Selskapet avløste stiftelsen Universitetsstudiene på Svalbard, som var opprettet av de fire norske universitetene i 1994. Selskapets formål er å gi studietilbud og drive forskning med utgangspunkt i Svalbards geografiske plassering i et høyarktisk område og de spesielle fortrinn dette gir gjennom bruk av naturen som laboratorium. Studietilbudet skal være på universitetsnivå og fremstå som supplement til undervisningen som gis ved universitetene på fastlandet, og inngå i et ordinært studieløp som fører frem til grader på bachelor-, master- og doktorgradsnivå. Studietilbudet skal ha en internasjonal profil og undervisningen skal foregå på engelsk.

UNIS har fire studieretninger: Arktisk biologi, Arktisk geologi, Arktisk geofysikk og Arktisk teknologi. I 2015 ble det undervist i totalt 96 emner på bachelor-, master- og doktorgradsnivå ved UNIS, og 690 studenter fra 44 nasjoner fulgte undervisning og 58 masterstudenter arbeidet med sine oppgaver der. Dette tilsvarte om lag 203 studentårsverk. I 2015 utgjorde norske gradsstudenter 45 pst. av studentmassen, det vil si 310 studenter. I tillegg oppholdt 38 postdoktorer og doktorgradsstudenter seg ved UNIS i 2015.

Viktige hendelser

UNIS samarbeider tett med norske universiteter for å utvikle en arktisk profil innenfor eksisterende studieprogrammer på fastlandsuniversitetene. Dette vil gi en mer stabil strøm av studenter til UNIS og vil samtidig gjøre de norske universitetene mer attraktiv i en tid der oppmerksomheten mot Arktis og klimaendringer øker.

En økning i volum og kvalitet på UNIS' publikasjoner i 2015 gjenspeiler at UNIS har blitt den femte største institusjonen innenfor polarforskning i Norge. Vitenskapelige artikler fra UNIS siteres over verdens gjennomsnitt. UNIS er videre den nest største aktøren innenfor universitetssektoren på polarforskning, og har blitt den største norske aktøren innenfor

forskning på Svalbard og i havområdene rundt Svalbard, både i antall forskerdøgn og publikasjoner.

I 2015 publiserte UNIS' forskere 118 vitenskapelige artikler i tidsskrifter med fagfellebedømming, hvorav 46 var på høyeste nivå. En studie i Nature Geoscience viser at en isdekket jordklode for 650 mill. år siden var mer sensitiv enn tidligere antatt til de planetære drivkreftene, og at isen startet å smelte før CO₂-nivået hadde nådd terskelverdien. En tverrfaglig studie publisert i Nature Communications viser for første gang en direkte sammenheng mellom sjøtemperaturen i Arktiske fjorder og kalving av brefronter som avsluttes i sjøen. Dette demonstrerer samtidig at det er mulig å studere bredynamikk og forstå hva som påvirker breen med observasjoner og tidsserier fra hav og atmosfære ved hjelp av fjernmåling og satellittdata.

Samfunnsansvar

UNIS skal være en ressurs for lokalsamfunnene på Svalbard. Det omfatter ansatte, studenter og kunnskapen de besitter. Ansatte skal bo og virke i Longyearbyen og bidra til utviklingen av institusjonen og samfunnet. UNIS kjøpte 49 pst. av varer og tjenester lokalt i Longyearbyen.

Som utdanningsinstitusjon tilbyr UNIS forskningsbasert og feltbasert undervisning på høyt nivå til unge mennesker fra mange land, og bidrar gjennom det til å rekruttere kompetent arbeidskraft til forskning, forvaltning og næringsutvikling i og for arktiske områder.

Økonomisk utvikling

UNIS fikk i 2015 tilskudd på 122 mill. kroner over Kunnskapsdepartementets budsjett. I tillegg har selskapet prosjektinntekter til forskning på 48,5 mill. kroner og inntekter fra konsulenttjenester og utleie på 17,6 mill. kroner. Årsregnskapet viser et underskudd, som skyldes at investeringer som var planlagt i 2016 og 2017 måtte gjennomføres i 2015. Sterk økning i kostnader til felt og tokt samt personalkostnader var bakgrunnen for mesteparten av underskuddet.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	143,5	143,6
Driftskostnader	148,8	141,6
Brutto driftsresultat (EBITDA)	-3,4	4,5
Driftsresultat (EBIT)	-5,3	2,0
Netto finansposter	-0,1	0,1
Resultat før skatt	-5,4	2,1
Skattekostnad	0,0	0,0
Resultat etter skatt	-5,4	2,1

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	0,0	0,0
Varige driftsmidler	36,4	38,4
Finansielle anleggsmidler	0,1	0,1
Sum anleggsmidler	36,5	38,5
Omløpsmidler	43,6	58,0
Sum eiendeler	80,1	96,5

Innskutt egenkapital	2,1	2,1
Opptjent/annen egenkapital	14,1	19,5
Sum egenkapital	16,2	21,6
Avsetning til forpliktelser	1,1	6,9
Langsiktig rentebærende gjeld	21,6	23,6
Kortsiktig rentebærende gjeld	0,0	0,0
Kortsiktig rentefri gjeld	41,2	44,4
Sum gjeld og forpliktelser	63,9	74,9
Sum egenkapital og gjeld	80,1	96,5

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	-11,0	4,8
Investeringsaktiviteter	-6,2	-6,3
Finansieringsaktiviteter	-2,9	-3,6
Endring betalingsmidler	-20,1	-5,1

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	37,8	45,2
Brutto driftsmargin (EBITDA)	-2 %	3 %
Driftsmargin (EBIT)	-4 %	1 %
Egenkapitalandel	20 %	22 %
Egenkapitalrentabilitet	-29 %	10 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	5 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	-11 %	7 %

Andre nøkkeltall	2015	2014
Studentårsverk	202,7	190,3

Tilskudd fra staten	2015	2014
Driftstilskudd	121,8	117,9

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	118	106
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	70 %	56 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Administrerende direktør:
Kai Henning Gjesdal Henriksen¹

Styre: Hill-Marta Solberg (leder), Margrethe Sunde (nestleder), Marit Warncke, David Hansen, Per Arne Olsen, Sverre Helno, Helge Storvik*, Turid Sundsetvik*, Svend Bang Pedersen* (* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS

¹ Kai Henning Gjesdal Henriksen var administrerende direktør pr. 31. desember 2015, men gikk bort 27. mai 2016.



Statlig eierandel gjennom Helse- og omsorgsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.vinmonopolet.no

AS Vinmonopolet er et statlig detaljmonopol med enerett til salg av alkoholprodukter som inneholder mer enn 4,7 volumprosent alkohol til forbruker. Selskapet ble stiftet i 1922. Vinmonopolet er ett av de viktigste virkemidlene i norsk alkoholpolitikk og skal bidra til å begrense alkoholforbruket gjennom regulering av tilgjengeligheten. Det alkoholpolitiske ansvaret kommer til uttrykk gjennom effektiv sosial kontroll, holdningsskapende tiltak, effektiv drift og fravær av kjøpress. For å få nødvendig legitimitet i befolkningen legger Vinmonopolet vekt på å være en faghandelskjede med stor produktbredde og personlig kundeservice. Vinmonopolet har hovedkontor i Oslo.

Viktige hendelser

I 2015 åpnet Vinmonopolet ni nye butikker, samtlige selvbetjente. Vinmonopolet har med disse butikkene totalt 306 butikker og er etablert i 240 av landets kommuner. Av Norges befolkning bor nå 91 pst. i kommuner med eget Vinmonopol og 96 pst. av befolkningen bor nærmere enn 30 kilometer fra nærmeste Vinmonopol. Andelene har økt år for år, i takt med utbyggingen av butikknett. Ni butikker er i den minste butikkategorien, kategori 1, som er skapt for ytterligere å bedre tilgjengelighet i distrikts-Norge.

Vinmonopolets omdømme står sterkt. For tredje året på rad toppet selskapet TNS Gallups syndikerte omdømmeundersøkelse og var å finne blant topp ti i de fleste andre store omdømmeundersøkelser i landet.

Samfunnsansvar

Vinmonopolet har sammen med de andre nordiske alkoholmonopolene i Sverige og Finland og på Island og Færøyene stilt etiske krav til aktørene i leverandørkjeden. I de siste årene har Vinmonopolet fulgt opp leverandørkjeden ved å be leverandørene om å rapportere hvorvidt de også etterlever kravene. Programmet har fagnet bredt og gitt en god plattform å bygge en mer omfattende oppfølging av leverandører på.

I 2015 ble Vinmonopolet tatt opp som medlem i samfunnsansvarsorganisasjonen Business Social Compliance Initiative. Samtidig er det utarbeidet felles retningslinjer for hvordan de nordiske monopolene skal følge opp leverandørene på en ensartet måte gjennom medlemskapet. Importørene bør ta et generelt ansvar for oppfølging av deres leverandørkjeder. Vinmonopolet og de andre monopolene vil på sin side gjennomføre en mer omfattende oppfølging av leverandører fra risikoutsatte områder. I 2015 startet Vinmonopolet en slik oppfølging med tre leverandører, én fra Sør-Afrika og to fra Argentina og deres respektive importører.

Økonomisk utvikling

Vinmonopolet har fortsatt den positive økonomiske utviklingen i 2015. Hovedårsakene er økte inntekter gjennom høyere gjennomsnittspris på solgte artikler og streng kostnadskontroll som har gitt lavere driftskostnader. Omsetningen målt i liter omsatt drikke har gått tilbake fra foregående år som følge av lavere salg av svakvin i andre halvår.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	12 806	12 634
Herav alkoholavgift	6 781	6 713
Driftskostnader	12 666	12 382
Brutto driftsresultat (EBITDA)	214	331
Driftsresultat (EBIT)	140	252
Netto finansposter	22	39
Resultat før vinmonopolavgift	161	291
Skatt	44,4	79,3
Resultat etter vinmonopolavgift	117	211

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	331	386
Varige driftsmidler	268	244
Finansielle anleggsmidler	1	1
Sum anleggsmidler	600	632
Omløpsmidler	3 123	2 979
Sum eiendeler	3 723	3 611

Innskutt egenkapital	0	0
Opptjent/annen egenkapital	553	461
Sum egenkapital	553	461
Langsiktig rentefri gjeld	1 122	1 188
Langsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Kortsiktig rentefri gjeld	2 049	1 961
Sum gjeld og forpliktelser	3 171	3 150
Sum egenkapital og gjeld	3 723	3 611

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	176,9	237,1
Investeringsaktiviteter	-86,2	-79,4
Finansieringsaktiviteter	0	0,3
Endring betalingsmidler	91	158

Nøkkeltall	2015	2014
Sysselsatt kapital	553	461
Brutto driftsmargin (EBITDA)	2 %	3 %
Driftsmargin (EBIT)	1 %	2 %
Egenkapitalandel	15 %	13 %
Egenkapitalrentabilitet	23 %	45 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste 5 år	29 %	-
Rentabilitet sysselsatt kapital	32 %	62 %

Utbytte	2015	2014
Utbytte for regnskapsåret	59	106
Utbytteandel	50 %	50 %
Gjennomsnittlig utbytteandel siste 5 år	50 %	-
Utbytte til staten	59	106

Annen informasjon	2015	2014
Antall ansatte	1 857	1 825
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	44 %	44 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %



Helseforetakene har det overordnede
ansvaret for å sikre befolkningen i Norge gode
og likeverdige spesialisthelsetjenester.





Regionale helseforetak

Landets helseregioner¹



Helse Midt-Norge RHF	114
Helse Nord RHF	115
Helse Sør-Øst RHF	116
Helse Vest RHF	117

¹ Kartgrunnlag: Statens kartverk. Bearbejdet av Helse- og omsorgsdepartementet.

Administrerende direktør:
Stig Arild Slørdahl

Styre: Ola Henrik Strand (leder),
Paul Steinar Valle (nestleder), Brit
Tove Welde, Vigdis Harsvik, Tore
Kristiansen, Liv Stette, Ellen Marie
Wøhni*, Ivar Østrem*, Randulf
Søberg* (* valgt av de ansatte)

Revisor: BDO AS



© Kristin Støylen

Statlig eierandel gjennom Helse- og omsorgsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.helse-midt.no

Helse Midt-Norge RHF ble etablert i 2002 og har det overordnede ansvaret for å sikre befolkningen i Sør-Trøndelag, Møre og Romsdal og Nord-Trøndelag gode og likeverdige spesialisthelsetjenester. Helseregionen omfatter helseforetakene Helse Møre og Romsdal, St. Olavs Hospital, Helse Nord-Trøndelag og Sykehusapotekene i Midt-Norge. Helse Midt-Norge RHF har hovedkontor i Stjørdal. Helseregionens visjon er «På lag med deg for din helse» og den gjenspeiler de sentrale verdiene kvalitet, trygghet og respekt.

Helse Midt-Norge RHF har langsiktige avtaler med en rekke private leverandører av helsetjenester. I 2015 kjøpte Helse Midt-Norge RHF eksterne helsetjenester for om lag 2 mrd. kroner. Dette tilsvarer om lag 9,5 pst. av driftskostnadene. Vilkår for bevilgningene til de regionale helseforetakene settes i oppdragsdokumentet, som også omtales som den helsepolitiske bestillingen.

Viktige hendelser

Foretaksgruppen har gjort et betydelig arbeid for å redusere ventetidene og fjerne fristbruddene. Aldri før har ventetiden i helseregionen vært så kort og fristbruddene så få. Ved utgangen av året var den gjennomsnittlige ventetiden for de som hadde startet behandling 56 dager. For året under ett var gjennomsnittlig ventetid 67 dager. Antallet fristbrudd er også betydelig redusert og helseforetakene er nå nær målet om null fristbrudd.

Etter beslutningen i desember 2014 om lokalisering av nytt felles sykehus for Nordmøre og Romsdal til Hjelset i Molde kommune er det arbeidet videre med konseptrapport for prosjektet. Konseptfasen skal ferdigstilles i 2016. Sykehuset for Nordmøre og Romsdal skal erstatte dagens tilbud ved Molde Sykehus og Kristi-

ansund Sykehus. Som en del av prosjektet skal det også planlegges et distriktmedisinsk senter i Kristiansund.

Ambulansedriften i helseregionen ble fra 1. januar 2015 overført fra Ambulans Midt-Norge HF til de tre sykehusforetakene i regionen.

Helse Midt-Norge RHF er i gang med å legge grunnlaget for beslutning om anskaffelse av ny helsejournal. Sykehuse-nes pasientadministrative system og elektroniske pasientjournal skal skiftes ut og det arbeides nå med å inngå forpliktende samarbeidsavtaler med kommuner i Midt-Norge. Helse Midt-Norge RHF og kommunene ønsker en felles løsning for hele helsetjenesten i Midt-Norge. Målet er å få innført et felles system for spesialisthelsetjenesten og kommuner innen 2022.

I 2015 var det om lag 130 pågående doktorgradsprosjekter og nær 80 postdoktor- og forskerstillinger i helseregionen.

Samfunnsansvar

Arbeidet med miljø og samfunnsansvar videreføres i Helse Midt-Norge RHF. Alle helseforetak i regionen, inklusiv Helse Midt-Norge RHF, har blitt miljøsertifisert etter NS – EN ISO 14001:2004. Helse Midt-Norge RHF gjennomfører årlige eksterne revisjoner for å få bekreftet at miljøstyringssystemet følges opp i tråd med standarden og at det skjer en kontinuerlig forbedring. Helse Midt-Norge RHF har retningslinjer for utøvelse av samfunnsansvar og etiske retningslinjer. Antikorrupsjon ble inkludert i en revisjon av etiske retningslinjer i mars 2016.

Økonomisk utvikling

Regnskapsført årsresultat for 2015 for foretaksgruppen viser et positivt resultat på 393 mill. kroner. Resultatkravet fra eier var et resultat i økonomisk balanse.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	21 080	18 799
Driftskostnader	20 635	16 494
Driftsresultat	445	2 305
Netto finansposter	-49	-53
Skattekostnad	3	0
Årsresultat	393	2 252
Unntatt fra resultatkravet	0	0
Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav	0	1 449
Avvik fra Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav	393	802

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	467	427
Varige driftsmidler	13 262	13 667
Finansielle anleggsmidler	2 308	3 293
Sum anleggsmidler	16 037	17 388
Varer	243	245
Fordringer	751	623
Bankinnskudd, kontanter og lignende	2 628	1 894
Sum omløpsmidler	3 622	2 762
Sum eiendeler	19 659	20 149

Innskutt egenkapital	6 485	6 485
Opptjent egenkapital	1 963	1 570
Sum egenkapital	8 448	8 055
Avsetning for forpliktelser	3 865	4 013
Annen langsiktig gjeld	3 275	3 519
Kortsiktig gjeld	4 071	4 563
Sum gjeld og forpliktelser	11 211	12 094
Sum egenkapital og gjeld	19 659	20 149

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	2 093	741
Investeringsaktiviteter	-594	-882
Finansieringsaktiviteter	-765	-396
Endring betalingsmidler	734	-537

Nøkkeltall	2015	2014
Antall innbyggere under Helse Midt-Norges «sørge for»-ansvar	709 504	709 504
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	916 924	879 114
Antall utskrevne pasienter fra døgntil behandling innenfor psykisk helsevern	7 602	7 663
Antall polikliniske kontakter innenfor psykisk helsevern	288 093	269 246
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgntil behandling for rusmiddelmissbrukere	2 037	1 825
Antall polikliniske kontakter for rusmiddelmissbrukere	40 529	37 492
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	67	72

Tilskudd/offentlige kjøp	2015	2014
Fra staten	19 473	16 471
Kommunal finansiering	0	775
Sum	19 473	17 247

Annen informasjon	2015	2014
Antall årsverk i foretaksgruppen	15 877	15 160
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	44 %	44 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvählte styremedlemmer	50 %	50 %

Administrerende direktør:
Lars Vorland

Styre: Marianne Telle (leder), Inger Lise Strøm (nestleder), Svenn Are Jenssen, Line Miriam Sandberg, Arnfinn Sundsfjord, Jonny-Leo Jernsletten, Kari Jørgensen, Eirik S. Holand*, Sissel Alterskjær*, Kari B. Sandnes* (* valgt av de ansatte)

Revisor: KPMG AS



© Carl Veier

Statlig eierandel gjennom Helse- og omsorgsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.helse-nord.no

Helse Nord RHF ble etablert i 2002 og har det overordnede ansvaret for å sikre befolkningen i Nord-Norge og på Svalbard gode og likeverdige spesialisthelsetjenester. Helseregionen omfatter Finnmarkssykehuset, Universitetssykehuset i Nord-Norge RHF, Nordlandssykehuset, Helgelandssykehuset og Sykehusapotek Nord. Helse Nord RHF har hovedkontor i Bodø.

Helse Nord RHF har langsiktige avtaler med en rekke private leverandører av helsetjenester. I 2015 kjøpte Helse Nord RHF eksterne helsetjenester for om lag 0,7 mrd. kroner. Dette tilsvarer 4 pst. av driftskostnadene.

Vilkår for bevilgningene til de regionale helseforetakene settes i oppdragsdokumentet, som også omtales som den helsepolitiske bestillingen.

Viktige hendelser

Helse Nord RHF har i 2015 gjort en stor innsats i å innføre pakkeforløp for kreft. Resultatene er gode og det er i løpet av 2015 innført samlet 28 pakkeforløp. Det har vært gjort en betydelig og systematisk innsats for å få redusert fristbrudd og

ventetider i løpet av 2015. Spesielt for fristbrudd har det vært en betydelig reduksjon i løpet av 2015 og arbeidet fortsetter inn i 2016.

Helse Nord RHF har i 2015 åpnet nytt pasienthotell i Tromsø. Hotellet har 17 etasjer inklusiv kjeller, 243 hotellrom og 488 hotellenger. Nytt pasienthotell gir et godt tilbud til pasientene som får dagbehandling ved Universitetssykehuset Nord-Norge i Tromsø.

Samfunnsansvar

Helse Nord RHF har innført miljøledelse og samtlige foretak er nå sertifisert etter ISO 14001. Helse Nord RHF er medlem av Grønt punkt og Initiativ for etisk handel.

Økonomisk utvikling

Helse Nord RHF planlegger med overskudd i driften for å få rom for gjennomføre nødvendige investeringer. Dette har foretaksgruppen klart hvert år siden 2009. I 2015 viser regnskapet et overskudd på 617 mill. kroner, noe som er 217 mill. kroner bedre enn styrets resultatkrav og 617 mill. kroner bedre enn resultatkravet fra eier.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	17 209	15 102
Driftskostnader	16 634	13 509
Driftsresultat	575	1 593
Netto finansposter	42	72
Skattekostnad	1	0
Årsresultat	617	1 665
Unntatt fra resultatkravet	0	0
Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav	0	1 301
Avvik fra Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav	617	363

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	498	354
Varige driftsmidler	11 238	10 317
Finansielle anleggsmidler	1 460	2 141
Sum anleggsmidler	13 196	12 812
Varer	185	182
Fordringer	540	544
Bankinnskudd, kontanter og lignende	2 437	1 891
Sum omløpsmidler	3 162	2 616
Sum eiendeler	16 358	15 428

Innskutt egenkapital	7 921	7 921
Opptjent egenkapital	1 706	1 090
Sum egenkapital	9 627	9 011
Avsetning for forpliktelser	434	368
Annen langsiktig gjeld	2 692	2 429
Kortsiktig gjeld	3 605	3 621
Sum gjeld og forpliktelser	6 731	6 418
Sum egenkapital og gjeld	16 358	15 428

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	2 032	749
Investeringsaktiviteter	-1 856	-1 789
Finansieringsaktiviteter	369	643
Endring betalingsmidler	546	-397

Nøkkeltall	2015	2014
Antall innbyggere under Helse Nords «sørge for»-ansvar	481 994	480 740
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	479 317	465 728
Antall utskrevne pasienter fra døgntil behandling innenfor psykisk helsevern	6 680	6 563
Antall polikliniske kontakter innenfor psykisk helsevern	202 401	188 774
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgntil behandling for rusmiddelmissbrukere	1 075	1 102
Antall polikliniske kontakter for rusmiddelmissbrukere	14 143	12 832
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	75	75

Tilskudd/offentlige kjøp	2015	2014
Fra staten	16 200	13 747
Kommunal finansiering	0	533
Sum	16 200	14 281

Annen informasjon	2015	2014
Antall årsverk i foretaksgruppen	13 359	13 219
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	60 %	60 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	57 %	57 %

Administrerende direktør:
Cathrine Marie Lofthus

Styre: Ann-Kristin Olsen (leder),
Anne Cathrine Frøstrup (nestleder),
Eyolf Bakke, Bernadette Kumar,
Geir Nilssen, Truls Velgaard, Sigrun
Elisabeth Vågeng, Kirsten Brubakk*,
Terje Bjørn Keyn*, Svein Øverland*
(* valgt av de ansatte)

Revisor: PricewaterhouseCoopers AS



© Sykehuset Østfold

Statlig eierandel gjennom Helse- og omsorgsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.helse-sorost.no

Helse Sør-Øst RHF ble etablert i 2007 med hovedkontor på Hamar. Det regionale helseforetaket skal sørge for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Østfold, Akershus, Oslo, Hedmark, Oppland, Buskerud, Vestfold, Telemark, Aust-Agder og Vest-Agder. Helseregionen omfatter helseforetakene Akershus universitetssykehus, Oslo universitetssykehus, Sunnaas sykehus, Sykehusapotekene, Sykehuset i Vestfold, Sykehuset Innlandet, Sykehuset Telemark, Sykehuset Østfold, Sykehuspartner, Sørlandet sykehus og Vestre Viken.

Helseforetakenes hovedoppgaver løses ved de offentlig eide sykehusene, men det stilles også krav til godt samarbeid mellom private og offentlige helsetjenester for å bedre utnyttelsen av ledig kapasitet og å øke pasientenes valgfrihet. Helse Sør-Øst RHF har inngått langsiktige avtaler med en rekke private leverandører. I 2015 ble det kjøpt eksterne helsetjenester for om lag 4,5 mrd. kroner, som tilsvarer 5,7 pst. av driftskostnadene.

Ut over å sørge for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester ivaretar Helse Sør-Øst RHF også lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende.

Viktige hendelser

I Helse Sør-Øst har det vært vekst i aktiviteten innenfor alle tjenesteområder i 2015. Det arbeides aktivt med å ivareta krav om høyere vekst innenfor psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling enn innenfor somatikk.

Mye av innsatsen i 2015 for å redusere ventetider er rettet mot de som har ventet lengst. Helseregionen har oppnådd en betydelig reduksjon i gjennomsnittlig ventetid, men det nasjonale målet om å komme under 65 dager er ikke nådd.

Andel fristbrudd er redusert i 2015, men er fortsatt over målet om å fjerne fristbrudd helt. Somatiske tjenester har størst andel fristbrudd, men det er også høy andel fristbrudd ved private institu-

sjoner for barne- og ungdomspsykiatri og tverrfaglig spesialisert rusbehandling.

I november 2015 var all virksomheten ved sykehuset i Fredrikstad overført til Sykehuset Østfold, Kalnes. Sykehuset ble offisielt åpnet av H.M. Kong Harald 30. november. Med en investering på 6,1 mrd. kroner ble det nye sykehuset ferdigstilt uten budsjettoverskridelse og et halvt år tidligere enn planlagt.

Samfunnsansvar

Helse Sør-Øst RHF publiserer en egen «Rapport for miljø- og samfunnsansvar», som dekker temaene miljø og klima, menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter og sosiale forhold samt korrupsjonsbekjempelse.

Alle helseforetak skal implementere standardiserte miljøstyringssystem. Ved utgangen av 2015 var ti av elleve miljøsertifisert etter ISO 14001. Oslo universitetssykehus vil bli sertifisert i løpet av 2016.

Det er etablert etiske retningslinjer for innkjøp og leverandørkontakt for foretaksgruppen, som til sammen handler for 25 mrd. kroner årlig. Helse Sør-Øst RHF er medlem av organisasjonen Initiativ for etisk handel og har forpliktet seg til å arbeide for forbedring av arbeids- og menneskerettigheter og miljø i produksjonen av varer og tjenester som benyttes. I 2015 ble flere anskaffelser fulgt opp med kontroller og oppfølging helt ute i produksjonsstedene. Leverandører som vil ha oppdrag i Helse Sør-Øst må være medlem i Grønt Punkt Norge eller tilsvarende ordning.

Økonomisk utvikling

For å kunne gi gode og fremtidsrettede helsetjenester i årene fremover må det innenfor gitte rammer også genereres positive resultater for å skape handlingsrom for investeringer. Regnskapsført årsresultat for 2015 for foretaksgruppen viser et positivt resultat på 1 mrd. kroner. Resultatkravet fra eier var et resultat i økonomisk balanse.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	78 925	69 500
Driftskostnader	77 849	63 243
Driftsresultat	1 077	6 257
Netto finansposter	-28	-4
Skattekostnad	2	1
Årsresultat	1 046	6 252
Unntatt fra resultatkravet	0	0
Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav	0	5 436
Avvik fra Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav	1046	816

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	3 041	2 657
Varige driftsmidler	42 852	42 439
Finansielle anleggsmidler	10 722	13 611
Sum anleggsmidler	56 615	58 708
Varer	470	488
Fordringer	2 113	1 864
Bankinnskudd, kontanter og lignende	2 922	3 541
Sum omløpsmidler	5 506	5 893
Sum eiendeler	62 120	64 601

Innskutt egenkapital	32 471	32 471
Opptjent egenkapital	35	-1 026
Sum egenkapital	32 506	31 445
Avsetning for forpliktelser	5 046	4 765
Annen langsiktig gjeld	9 113	9 146
Kortsiktig gjeld	15 456	19 245
Sum gjeld og forpliktelser	29 614	33 156
Sum egenkapital og gjeld	62 120	64 601

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	7 000	1 001
Investeringsaktiviteter	-4 102	-6 464
Finansieringsaktiviteter	-3 517	3 924
Endring betalingsmidler	-619	-1 539

Nøkkeltall	2015	2014
Antall innbyggere under Helse Sør-Østs «sørge for»-ansvar	2 900 000	2 900 000
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	2 754 834	2 640 849
Antall utskrevne pasienter fra døgntilrettelagt innenfor psykisk helsevern	26 909	27 061
Antall polikliniske kontakter innenfor psykisk helsevern	1 334 817	1 266 079
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgntilrettelagt for rusmiddelmissbrukere	8 641	8 394
Antall polikliniske kontakter for rusmiddelmissbrukere	238 429	218 361
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	68	73

Tilskudd/offentlige kjøp	2015	2014
Fra staten	72 424	61 090
Kommunal finansiering	0	3 088
Sum	72 424	64 178

Annen informasjon	2015	2014
Antall årsverk i foretaksgruppen	59 788	58 627
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	50 %	57 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	57 %	43 %

Administrerende direktør:
Herlof Nilssen

Styre: Terje Vareberg (leder),
Lise Reinertsen (nestleder), Ohene
Aboagye, Gunnar Berge, Tone Berntsen
Steinsvåg, Olin Johanne Henden,
Lise Karin Strømme*, Bente Pilskog*,
Tom Guldhav* (* valgt av de ansatte)

Revisor: EY AS



Statlig eierandel gjennom Helse- og omsorgsdepartementet: 100 %
Selskapets nettside: www.helse-vest.no

Helse Vest RHF ble etablert i 2002 og har det overordnede ansvaret for å sikre befolkningen i Rogaland, Hordaland og Sogn og Fjordane gode og likeverdige spesialisthelsetjenester. Helseregionen omfatter Helse Førde, Helse Bergen, Helse Fonna, Helse Stavanger, Sjukehusapoteka Vest, Helse Vest Innkjøp og Helse Vest IKT. Helse Vest RHF har hovedkontor i Stavanger.

Helse Vest RHF har langsiktige avtaler med en rekke private leverandører av helsetjenester. I 2015 kjøpte Helse Vest RHF eksterne helsetjenester for om lag 2,8 mrd. kroner. Dette tilsvarer om lag 10,3 pst. av driftskostnadene.

Vilkår for bevilgningene til de regionale helseforetakene settes i oppdragsdokumentet, som også omtales som den helsepolitiske bestillingen. Visjonen til Helse Vest RHF er å fremme helse og livskvalitet.

Viktige hendelser

I 2015 hadde Helse Vest RHF gode resultater når det gjelder kvalitet og økonomi, to avgjørende forutsetninger for trygge og gode helsetjenester. Satsing på god dialog mellom pasient og sykehus, bedre organisering, pasientsikkerhet og felles systembygging har preget året, og har bidratt til å styrke pasientens helsetjeneste.

Sykehusene på Vestlandet behandlet i 2015 flere pasienter enn noen gang, samtidig som ventetidene er kortere. I 2015 ble det gjennomført totalt 1 635 208 konsultasjoner på sykehus og institusjoner på Vestlandet. Det har vært totalt, for alle fagområder, om lag 176 000 flere pasientkontakter i poliklinikk og dagbehandling i 2015 enn året før.

Arbeidet med å bedre kvaliteten og øke pasientsikkerheten i sykehusene er et av de viktigste satsingsområdene i foretaks-

gruppen, sammen med HMS. Gjennom utvalgte innsatsområder skal sykehusene legge til rette for bedre pasientbehandling, færre skader og ivaretagning av pasientsikkerheten. I løpet av 2015 er flere av tiltakspakkene i programmet for pasientsikkerhet satt i verk ved alle sykehus og relevante institusjoner. Alle sykehusene i helseregionen rapporterer nå på en rekke kvalitetsindikatorer.

I 2015 ble det gjennom ny lovgivning åpnet opp for at helseforetakene kunne etablere felles helseregister for flere juridiske enheter. Helse Vest har som første helseregion i landet slått sammen de fire journalsystemene til en database. Slik blir samme informasjon tilgjengelig for alle sykehusene, og det er nå langt enklere å få pasientinformasjonen til å følge pasientforløpet, slik at informasjon er tilgjengelig når det er behov for det.

Samfunnsansvar

Helse Vest RHF har offentlig tilgjengelige etiske retningslinjer og følger selskaps- og bransjeorienterte retningslinjer for sin rapportering. Prinsipper og praksis for åpenhet gjelder alle foretakene. Alle helseforetakene i helseregionen er miljøsertifisert. Sertifisering etter ISO-standarder viser at foretaket har innført miljøledelse og et miljøstyringssystem, som er virkemidler for å nå målet om en mer miljøvennlig drift.

Økonomisk utvikling

Resultatet for foretaksgruppen viser et overskudd på til sammen 680 mill. kroner. Resultatet for Helse Vest RHF viser et overskudd på 664 mill. kroner, og er det syvende året på rad at foretaksgruppen Helse Vest RHF leverer positive resultater. Dette styrker investeringsevnen og kommer pasienter og medarbeidere til gode.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2015	2014
Driftsinntekter	27 724	24 385
Driftskostnader	27 113	21 746
Driftsresultat	611	2 639
Netto finansposter	68	70
Skattekostnad	-1	0
Årsresultat	680	2 709
Unntatt fra resultatkravet	0	0
Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav	0	1 913
Avvik fra Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav	680	796

Balanse	2015	2014
Immaterielle eiendeler	621	554
Varige driftsmidler	14 410	13 891
Finansielle anleggsmidler	2 549	3 635
Sum anleggsmidler	17 580	18 080
Varer	112	105
Fordringer	718	639
Bankinnskudd, kontanter og lignende	3 547	3 077
Sum omløpsmidler	4 377	3 821
Sum eiendeler	21 957	21 901

Innskutt egenkapital	10 630	10 630
Opptjent egenkapital	2 685	2 007
Sum egenkapital	13 315	12 637
Avsetning for forpliktelser	958	686
Annen langsiktig gjeld	2 375	2 370
Kortsiktig gjeld	5 309	6 208
Sum gjeld og forpliktelser	8 642	9 264
Sum egenkapital og gjeld	21 957	21 901

Kontantstrøm	2015	2014
Operasjonelle aktiviteter	2 875	1 180
Investeringsaktiviteter	-1 799	-1 971
Finansieringsaktiviteter	-607	1 107
Endring betalingsmidler	469	316

Nøkkeltall	2015	2014
Antall innbyggere under Helse Vests «sørge for»-ansvar	1 096 202	1 086 829
Antall polikliniske konsultasjoner, somatikk	1 033 266	969 198
Antall utskrevne pasienter fra døgntilrettelagt innenfor psykisk helsevern	11 722	11 615
Antall polikliniske kontakter innenfor psykisk helsevern	431 448	393 424
Antall utskrevne pasienter fra tverrfaglig spesialisert døgntilrettelagt for rusmiddelmissbrukere	2 643	2 220
Antall polikliniske kontakter for rusmiddelmissbrukere	143 672	77 206
Antall dager i gjennomsnittlig ventetid (NPR)	66	69

Tilskudd/offentlige kjøp	2015	2014
Fra staten	26 150	22 017
Kommunal finansiering	0	984
Sum	26 150	23 001

Annen informasjon	2015	2014
Antall årsverk i foretaksgruppen	21 379	20 735
Statens eierandel årsslutt	100 %	100 %
Andel kvinner i styret totalt	56 %	60 %
Andel kvinner blant eieroppnevnte/aksjonærvalgte styremedlemmer	50 %	50 %

Øvrige selskaper

Filmparken AS

Selskapet tilbyr fasiliteter for innspilling av film, herunder studioer og kontorbygg, på Jar i Bærum. Staten ved Kulturdepartementet eier 77,6 pst. av aksjene i Filmparken, mens Oslo kommune eier 11,6 pst. De øvrige 10,8 pst. av aksjene eies av om lag 80 kommuner og en bank.

Filmparkens bygg er satt opp i perioden 1935–1995 og har varierende teknisk og arkitektonisk kvalitet. Det er mulige verneinteresser knyttet til to av studioene. Etter en klagesak til ESA i 2006 ble det klart at staten ikke kan gi tilskudd til selskapet på grunn av konkurransemessige forhold. Filmparken har slitt med å få tilstrekkelig overskudd til å vedlikeholde og utvikle eiendommen, og bygningene fremstår nå som nedslitt og umoderne.

Staten har vært involvert i filmproduksjon og studiodrift på Jar siden 1948, da staten gikk inn som aksjeeier i kommunalt eide Norsk Film AS og datterselskapet Norsk Filmstudio AS. I 2001 solgte staten Norsk Film AS (filmproduksjonen), men beholdt majoritetsandelen i filmstudioene og eiendommen som i dag forvaltes av Filmparken.

Stortinget har gitt sin tilslutning til at staten kan selge Filmparken. I statsbudsjettet for 2014 sluttet Stortinget seg til at «...staten ikke lenger skal være bundet av forpliktelsen til å sikre studiodrift for spillefilmproduksjon, ettersom anleggene på Jar ikke benyttes til produksjon av spillefilm, og dermed ikke lenger ivaretar kulturpolitiske hensyn. Staten bør derfor på sikt kunne utvikle sitt eierskap til Filmparken.» Stortinget har gitt Kulturdepartementet fullmakt til å selge statens aksjer i Filmparken i statsbudsjettet for 2015 og 2016.

Folketrygdfondet

Selskapet er et særlovselskap som forvalter Statens pensjonsfond Norge (SPN) etter nærmere bestemmelser fastsatt av Finansdepartementet. Selskapet eies 100 pst. av staten ved Finansdepartementet. Opprettelsen av særlovselskapet Folketrygdfondet i 2008 tydeliggjorde skillet mellom formuesmassen SPN og Folketrygdfondet som kapitalforvalter av denne formuesmassen. SPN er plassert som et kapitalinnskudd i Folketrygdfondet. SPN hadde ved utgangen av 2015 en markedsverdi på 198 mrd. kroner. Folketrygdfondet foretar investeringsbeslutninger og utøver eierrettigheter uavhengig av Finansdepartementet.

Målet med forvaltningen av SPN er høyest mulig avkastning, målt i norske kroner og etter kostnader. Avkastningen overføres ikke til statskassen, men legges løpende til kapitalen i SPN.

Folketrygdfondet investerer SPN i noterte aksjer og obligasjoner i Norge, Sverige, Danmark og Finland. Selskapet er en av de største finansielle investorene på Oslo Børs. De norske aksjeinvesteringene tilsvarende notert ved børsen, og gjennomsnittlig eierandel i norske aksjer Folketrygdfondet var investert i ved årsslutt 2015 var 5,8 pst. På samme tidspunkt hadde Folketrygdfondet 52 ansatte lokalisert i Oslo.

Olaug Svarva er administrerende direktør i Folketrygdfondet. Styret består av følgende eieroppnevnte medlemmer: Erik Keiserud (leder), Siri Teigum (nestleder), Marianne Hansen, Renate Larsen, Einar Westby, Hans Aasnæs og Bernt Arne Ødegaard. Henrik Fosby er ansattevalgt styremedlem.

For mer informasjon om Folketrygdfondet, se selskapets nettside www.folketrygdfondet.no, Meld. St. 23 (2015–2016) Forvaltningen av Statens pensjonsfond i 2015 og Meld. St. 29 (2015–2016) Finansmarkedsmeldingen 2015.

Rosenkrantzgate 10 AS

Selskapet er et eiendomsselskap hvis eneste aktivum er eiendommen med adresse Rosenkrantzgate 10. Selskapets virksomhet er knyttet til utleie av lokaler i denne eiendommen. Bygningen huser Oslo Nye Teater som har førsterett til leie av lokaler i bygningen.

Aksjekapitalen i selskapet utgjør 651 450 kroner og er fordelt på 13 029 aksjer pålydende 50 kroner. Staten ved Kulturdepartementet eier 3,07 pst. av aksjene. Oslo kommune er majoritetsaksjeeier med 78,89 pst. av aksjene, mens 16,69 pst. av aksjene er i ukjent eie.

Statens eierandel er et resultat av tidligere engasjement/eierskap i Oslo Nye Teater, som Oslo kommune nå eier alene. Kulturdepartementet har tidligere forsøkt å avhende aksjene til Oslo kommune, men kommunen har ikke vært villig til å kjøpe dem så lenge utfordringen knyttet til de mange ukjente aksjeeierne er uløst og før kommunen kan ta over hele eierskapet. Styret har nå tatt nye initiativ for å løse utfordringene knyttet til de ukjente aksjeeierne.





Den Norske Opera & Ballett er landets største musikk- og scenekunstinstitusjon, og skal presentere opera, ballett og konserter av høyeste kunstnerisk kvalitet.

Eieroppnevnte og aksjonærvalgte styremedlemmer pr. 31. mars 2016

Sortert alfabetisk på etternavn

Etternavn	Fornavn	Selskap	Bostedsfylke
Aalstad	Regi	Telenor ASA	Sveits
Aasen	Jens P.	NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	Oslo
Aasnæs	Hans	Investinor AS Statskog SF	Oslo
Aboagye	Ohene	Helse Vest RHF	Hordaland
Abrahamsen	Unni	Kimen Såvarelaboratoriet AS	Oppland
Agerup	Wenche	Statoil ASA	Oslo
Ágústsdóttir	Helga	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Island
Alfsen	Harald	AS Den Nationale Scene	Hordaland
Allern	Elin H.	NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	Oslo
Allonen	Heikki	Nammo AS	Finland
Andersen	Tove	Posten Norge AS	Oslo
Andresen	Trude	Norsk Helsenett SF	Buskerud
Anker	Helene J.	Siva – Selskapet for Industrivekst SF	Oslo
Arbo	Peter	Siva – Selskapet for Industrivekst SF	Troms
Arntsen	Frank	UNINETT AS	Sør-Trøndelag
Arntsen	Ingelise	Nammo AS	Hordaland
Aune	Dina E.	Enova SF	Nord-Trøndelag
Aven	Terje	Gassco AS	Rogaland
Baardson	Bentein	Talent Norge AS	Oslo
Bakke	Eyolf	Helse Sør-Øst RHF	Aust-Agder
Bakke	Hallvard	Carte Blanche AS	Oslo
Bakken	Hilde	Yara International ASA	Akershus
Bakker	Tone L.	Eksportfinans ASA	Akershus
Bakkevig	Martha K.	Innovasjon Norge	Rogaland
Bardalen	Arne	Staur gård AS	Oslo
Barkvoll	Pål	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Oslo
Bartnes	Kristen	Staur gård AS	Hedmark
Basili	Irene W.	Kongsberg Gruppen ASA	Hordaland
Berdal	Mimi K.	Gassco AS	Oslo
Berentsen	Anne B.	Posten Norge AS	Oslo
Berg	Bjørn	Eksportfinans ASA	Oslo
Berg	Christian	Eksportfinans ASA	Akershus
Berg	Petter A.	Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	Oslo
Berge	Gunnar	Helse Vest RHF	Rogaland
Berggreen	Ellen	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Hordaland
Bergmann	Burckhard	Telenor ASA	Tyskland
Bergo	Jarle	DNB ASA	Akershus
Bergkastet	Geir	Norsk rikskringkasting AS	Hedmark

Etternavn	Fornavn	Selskap	Bostedsfylke
Bernander	John G.	Talent Norge AS	Vest-Agder
Bindslev	Preben H.	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Danmark
Birkeland	Asbjørn	Space Norway AS	Vestfold
Bjerkan	Leif	Trøndelag Teater AS	Møre og Romsdal
Bjordal	Kjell	Entra ASA	Møre og Romsdal
Bjørn	Kristin	AS Den Nationale Scene	Troms
Blystad	Marianne H.	Eksportfinans ASA	Oslo
Borge	Christel	Baneservice AS	Oslo
Borgersen	Bjarne	NSB AS	Oslo
Borgerud	Ingeborg M.	Ambita AS	Akershus
Bramslev	Katharina T.	Enova SF	Akershus
Brandtzæg	Tone	Rogaland Teater AS	Rogaland
Breiby	Anne	GIEK Kredittforsikring AS Norges sjømatråd AS	Møre og Romsdal
Brekke	Cathrine	Gassnova SF	Akershus
Broch-Mathisen	Kirsten	Bjørnøen AS Kings Bay AS	Oslo
Brodin	Pål	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Oslo
Bye	Reidar	Innovasjon Norge	Nord-Trøndelag
Caneman	Monica	SAS AB	Sverige
Carlsen	Sigurd	Eksportfinans ASA	Oslo
Cederlund	Andreas	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Sverige
Clemet	Kristin	Norfund	Oslo
Dale	Wenche M.	Graminor AS	Vestfold
Dalen	Dag M.	Nye Veier AS	Akershus
Dangeard	Frank E.	Telenor ASA	Frankrike
Danielsen	Terje R.	Trøndelag Teater AS	Sør-Trøndelag
Davis	Sally M.	Telenor ASA	Storbritannia
Devold	Kristin M. K.	Aker Kværner Holding AS	Oslo
Dietrichs	Pål	UNINETT AS	Hedmark
Dille	Marit	Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	Nord-Trøndelag
Dilling	Carsten	SAS AB	Danmark
Dillner	Hege S.	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Akershus
Djupedal	Øystein K.	Nationaltheatret AS	Aust-Agder
Driveklepp	Janicke W.	Mesta AS	Møre og Romsdal
Drønen	Hilde	Statkraft SF	Hordaland
Dyb	Per O.	Innovasjon Norge	Oslo
Dävøy	Laila	Carte Blanche AS	Hordaland
Egidius	Nanna	Kommunalbanken AS	Oppland
Ellingsen	Trond	GIEK Kredittforsikring AS	Akershus
Enger	Anne	Nationaltheatret AS	Østfold

Etternavn	Fornavn	Selskap	Bostedsfylke
Enger	Einar	Innovasjon Norge	Oslo
Eriksen	Øyvind	Aker Kværner Holding AS	Oslo
Esfandiari	Ardashir	Rogaland Teater AS	Rogaland
Espedal	Harald	Den Norske Opera & Ballett AS	Rogaland
Espedal	Rune	Norsk Helsenett SF	Rogaland
Fagernæs	Sven O.	Bjørnøen AS Kings Bay AS	Oslo
Falck	Thomas	Investinor AS	Oslo
Falleth	Eva	Universitetsenteret på Svalbard AS	Oslo
Fjeld	Jostein	Graminor AS Kimen Såvarelaboratoriet AS	Hedmark
Fjeldstad	Trude H.	Petoro AS	Belgia
Fjell	Olav	Nofima AS Statkraft SF	Akershus
Flatland	Bjørn	Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	Oslo
Flåthen	Knut O.	Electronic Chart Centre AS	Oslo
Forsell	Odd J.	Rogaland Teater AS	Rogaland
Fossli	Grethe	Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	Oslo
Fossum	Anne K.	Staur gård AS	Hedmark
Fougner	Else B.	Aker Kværner Holding AS Eksportkreditt Norge AS Kommunalbanken AS	Oslo
Franklin	Roy	Statoil ASA	Storbritannia
Frøstrup	Anne C.	Helse Sør-Øst RHF	Buskerud
Fyllingen	Kjerstin	NSB AS	Hordaland
Galtung	Hilde K.	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Akershus
Giske	Eli	Ambita AS Nye Veier AS	Akershus
Gjertsen	Trygve	Flytoget AS	Oslo
Gjesteland	Egil	Statnett SF	Buskerud
Godal	Bjørn T.	Statoil ASA	Oslo
Gotaas	Sverre	Simula Research Laboratory AS	Vestfold
Grimeland	Kjell M.	Argentum Fondsinvesteringer AS	Akershus
Grung	Ruth	Carte Blanche AS	Hordaland
Gulbrandsen	Erik	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Akershus
Hald	Morten	Universitetsenteret på Svalbard AS	Troms
Halleraker	Svein	Carte Blanche AS	Hordaland
Hansen	David	Norsk Tipping AS AS Vinmonopolet	Vestfold
Hansen	Inge K.	Norsk Hydro ASA	Oslo
Hansen	Svein I.	Aerospace Industrial Maintenance Norway SF	Østfold
Hanssen	Maria M.	Yara International ASA	Frankrike
Harsvik	Vigdis	Helse Midt-Norge RHF	Sør-Trøndelag
Hasaas	Olav	Enova SF	Akershus
Hatlen	Siri B.	Entra ASA Eksportkreditt Norge AS Nye Veier AS	Akershus
Havnelid	Åsne	NSB AS	Akershus
Heggernes	Pinar	Simula Research Laboratory AS	Hordaland
Heiberg	Nina	Graminor AS	Sogn og Fjordane

Etternavn	Fornavn	Selskap	Bostedsfylke
Hekne	Geir	Universitetsenteret på Svalbard AS	Svalbard
Helno	Sverre	AS Vinmonopolet	Oslo
Helliesen	Ida	Aker Kværner Holding AS	Oslo
Henden	Olin J.	Helse Vest RHF	Sogn og Fjordane
Henriksen	Kai H. G.	NSB AS	Oslo
Henriksen	Morten	Kongsberg Gruppen ASA	Aust-Agder
Herlofsen	Rebekka G.	Statoil ASA	Oslo
Heyerdahl	Jens P.	Nationaltheatret AS	Oslo
Hiorth	Marianne	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Oslo
Hjorth	Per	Statnett SF	Oslo
Holen	Borghild	Norfund	Oslo
Holm	Tore	Enova SF	Akershus
Holst	Aina	Trøndelag Teater AS	Sør-Trøndelag
Homble	Synne	Statnett SF	Oslo
Hope	Ole	Carte Blanche AS AS Den Nationale Scene	Hordaland
Husebø	Kristin R.	Siva – Selskapet for Industrivekst SF	Rogaland
Husevåg	Trude	Eksportkreditt Norge AS	Hordaland
Hustad	Johan E.	Gassco AS	Sør-Trøndelag
Hustad	Per-Olaf	Petoro AS	Rogaland
Hægeland	Torbjørn	NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	Oslo
Hætta	Ellen I. O.	Norsk rikskringkasting AS	Finnmark
Høiland	Grethe	Argentum Fondsinvesteringer AS	Rogaland
Håndlykken	Einar	Enova SF	Telemark
Ibsen	Mai-Lill	GIEK Kredittforskning AS	Oslo
Inderhaug	Agnes	Rogaland Teater AS	Rogaland
Isaksen	Geir P.	Yara International ASA	Akershus
Jarlsby	Nicolai	Electronic Chart Centre AS	Vest-Agder
Jarnheimer	Lars-Johan	SAS AB	Sverige
Jebesen	Finn M.	Kongsberg Gruppen ASA Norfund Norsk Hydro ASA	Oslo
Jenssen	Svenn A.	Andøya Space Center AS Helse Nord RHF	Nordland
Jernsletten	Jonny-Leo	Helse Nord RHF	Finnmark
Johannessen	Bernt B.	Staur gård AS	Akershus
Johnsen	Marianne E.	Norges sjømatråd AS	Akershus
Justad	Annette M.	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Oslo
Jørgensen	Kari	Helse Nord RHF	Finnmark
Kamsvåg	Mette	Siva – Selskapet for Industrivekst SF	Møre og Romsdal
Kanck	Bjørn	Andøya Space Center AS	Troms
Kjeldstad	Berit J.	Universitetsenteret på Svalbard AS	Sør-Trøndelag
Kjølås	Wenche	Flytoget AS Innovasjon Norge	Hordaland
Knoff	Tom	Argentum Fondsinvesteringer AS	Akershus
Knudsen	Cecilie B.	Talent Norge AS	Oslo
Knudsen	Knud	NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	Rogaland

Etternavn	Fornavn	Selskap	Bostedsfylke
Korssjøen	Jan E.	Aerospace Industrial Maintenance Norway SF Nammo AS	Buskerud
Kreutzer	Idar	Posten Norge AS	Oslo
Kristiansen	Eirik G.	Enova SF	Hordaland
Kristiansen	Tore	Helse Midt-Norge RHF	Nord-Trøndelag
Kristoffersen	Eva M.	Norges sjømatråd AS	Nordland
Kumar	Bernadette	Helse Sør-Øst RHF	Oslo
Kärkkäinen	Päivi I.	Den Norske Opera & Ballett AS	Finland
Larsen	Kåre O.	Kimen Sävarelaboratoriet AS	Østfold
Lerøy	Knut H.	Norges sjømatråd AS	Hordaland
Lie	Nina S.	Gassco AS	Rogaland
Lifjell	Tom	Statskog SF	Nordland
Lindberg	Tone M.	Aerospace Industrial Maintenance Norway SF Avinor AS Flytoget AS Innovasjon Norge	Buskerud
Lossius	Harald	Graminor AS	Oslo
Lunde	Jørund Ø.	Innovasjon Norge	Oppland
Lunde	Åse K.	Investinor AS	Rogaland
Lundqvist	Mats	Simula Research Laboratory AS	Sverige
Løkling	Jan	Innovasjon Norge	Telemark
Løseth	Øystein	Statoil ASA	Oslo
Maaseide	Bjørn	Norsk Tipping AS	Rogaland
Magnus	Birger	Norsk rikskringkasting AS	Akershus
Marum	Finn I.	Eksportkreditt Norge AS	Oslo
Mejdell	Dag	Norsk Hydro ASA SAS AB	Oslo
Meyer	Anne L.	Norsk Tipping AS	Oslo
Midtgaard	Rune	Kommunalbanken AS	Oslo
Mikalsen	Andreas	Norges sjømatråd AS	Hordaland
Milli	Harald	Graminor AS	Akershus
Mjellem	Britt	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Hordaland
Moengen	Trond	Gassnova SF	Akershus
Molina	Beatriz M. de	Investinor AS	Oslo
Morken	Per O.	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Sverige
Morthen	Elisabeth	Statkraft SF	Akershus
Murud	Egil	Bjørnøen AS Kings Bay AS	Nordland
Myhre	Annik	Simula Research Laboratory AS	Oslo
Myhre	Ingvild R.	Simula Research Laboratory AS Space Norway AS	Oslo
Myhre	Yngve	Nofima AS	Oslo
Myrberg	Hilde	Petoro AS	Oslo
Mæland	Martin	Entra ASA	Oslo
Nag	Toril	Ambita AS	Rogaland
Narvesen	Sverre	Siva – Selskapet for Industrivekst SF	Oppland
Niinikoski	Pasi	Nammo AS	Finland
Nikolaisen	Harald V.	Baneservice AS Nye Veier AS	Akershus
Nilsen	Geir	Helse Sør-Øst RHF	Oppland
Nilssen	Herlof	Avinor AS Norsk Helsenett SF	Rogaland

Etternavn	Fornavn	Selskap	Bostedsfylke
Nordblad	Anne	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Finland
Nordgård	Alfred	Gassnova SF	Rogaland
Nordskogen	Hilde	Mesta AS	Akershus
Norman	Victor D.	AS Den Nationale Scene	Hordaland
Nygaard	Jarle	Universitetsenteret på Svalbard AS	Oslo
Ofstad	Elizabeth B.	Enova SF	Oslo
Ohm	Cecilie	UNINETT AS	Hordaland
Olesen	Annette	Graminor AS	Sverige
Olofsson	Gunnar	Statskog SF	Sverige
Olsen	Ann-Kristin	Helse Sør-Øst RHF	Vest-Agder
Olsen	Per Arne	AS Vinmonopolet	Vestfold
Olsson	Marianne	Statskog SF	Hedmark
Opedal	Dag J.	Nammo AS Telenor ASA	Oslo
Oudeman	Maria J.	Statoil ASA	Nederland
Pagrotsky	Leif	Nationaltheatret AS	Sverige
Paxal	Vendela M.	Space Norway AS	Oslo
Pedersen	Ann	Baneservice AS	Nordland
Pedersen	Steen	UNINETT AS	Danmark
Persson	Eva	Norsk Hydro ASA	Sverige
Petersen	Jan	Den Norske Opera & Ballett AS	Akershus
Rasmussen	Ellen C.	Gassnova SF	Oslo
Reinertsen	Lise	Helse Vest RHF	Hordaland
Reinhardtsen	Jon E.	Telenor ASA	Oslo
Reistad	Eli	Statskog SF	Buskerud
Rekdal	Ottar I.	Gassco AS	Rogaland
Repstad	Jon A.	Kimen Sävarelaboratoriet AS	Akershus
Ressem	Toril B.	Norsk Helsenett SF	Oslo
Riddervold	Kari	Siva – Selskapet for Industrivekst SF	Troms
Riise	Sandra	Andøya Space Center AS	Oslo
Rimmereid	Tore O.	DNB ASA	Oslo
Rinnan	Ola M.	Avinor AS	Hedmark
Rodrigues	Pedro J.	Norsk Hydro ASA	Brasil
Rotevatn	Audhild G.	Norsk rikskringkasting AS	Møre og Romsdal
Roth	Jarle	Kongsberg Gruppen ASA	Akershus
Roverud	Rolf G.	Flytoget AS Nye Veier AS	Rogaland
Rudolfsson	Cecilia E.	Baneservice AS	Sverige
Rugland	Brit K. S.	Norfund Rogaland Teater AS Talent Norge AS	Rogaland
Rummelhoff	Irene	Norsk Hydro ASA	Rogaland
Rustad	Benedicte	UNINETT AS	Oslo
Ruud	Arne G.	Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	Oppland
Rødseth	Berit	Statkraft SF	Østfold
Røkke	Kjell I.	Aker Kværner Holding AS	Akershus
Røyndal	Ingrid	Talent Norge AS	Oslo
Salbuvik	Widar	Bjørnøen AS Kings Bay AS	Østfold
Salthella	Monica S.	Den Norske Opera & Ballett AS	Hordaland
Sandberg	Line M.	Helse Nord RHF	Troms
Sanderud	Per	Flytoget AS	Oslo

Etternavn	Fornavn	Selskap	Bostedsfylke
Sandsmark	Maria	Statnett SF	Møre og Romsdal
Sandvik	Tore O.	Trøndelag Teater AS	Sør-Trøndelag
Schur	Fritz H.	SAS AB	Danmark
Schøyen	Per A.	Petoro AS	Rogaland
Sellæg	Gunnar	Ambita AS	Oslo
Selmer-Olsen	Eirik	Nofima AS	Oslo
Semlitsch	Jaan I.	DNB ASA	Akershus
Seres	Silvija	Simula Research Laboratory AS	Akershus
Silseth	Linda B.	Norsk Tipping AS	Akershus
Simonsen	Grete L.	Carte Blanche AS	Hordaland
Sivertsen	Svein	Investinor AS	Sør-Trøndelag
Sjøseth	Arnfinn	Kimen Såvarelaboratoriet AS	Akershus
Skancke	Martin	Kommunalbanken AS Norfund	Oslo
Skatteboe	Rolf	Andøya Space Center AS	Akershus
Skjærstad	Mari	Mesta AS	Hedmark
Skjævestad	Bjørn	Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS	Akershus
Skoland	Eli	Staur gård AS	Hedmark
Skrovset	Eli	Avinor AS	Akershus
Sletteberg	Arthur	Entra ASA	Akershus
Solberg	Birger	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	Sør-Trøndelag
Solberg	Hill-Marta	AS Vinmonopolet	Nordland
Sollie	Rune	Kommunalbanken AS	Akershus
Sormunen	Sirpa-Helena	Nammo AS	Finland
Sperre	Inger M.	GIEK Kredittforsikring AS	Møre og Romsdal
Stabbetorp	Bjørn	Graminor AS	Akershus
Stausholm	Jakob	Statoil ASA	Danmark
Stave	Grethe	Andøya Space Center AS	Troms
Steensnæs	Einar	Gassnova SF	Rogaland
Steinsmo	Unni M.	Bjørnøen AS Kings Bay AS	Sør-Trøndelag
Steinsvåg	Tone B.	Helse Vest RHF	Hordaland
Steinveg	Britt E.	UNINETT AS	Troms
Steen jr.	Petter	Kommunalbanken AS	Rogaland
Stene	Øyvind	Space Norway AS	Akershus
Stenseth	Turid	Trøndelag Teater AS	Sør-Trøndelag
Stensland	Eva	NSD – Norsk senter for forskningsdata AS	Troms
Stenstadvold	Halvor	Statkraft SF	Oslo
Stette	Liv	Helse Midt-Norge RHF	Møre og Romsdal
Storelvmo	Edel	Nofima AS	Norland
Strand	Ola H.	Avinor AS Helse Midt-Norge RHF	Sør-Trøndelag
Strand	Solveig	Norges sjømatråd AS	Møre og Romsdal
Strøm	Inger L.	Helse Nord RHF	Nordland
Strøm-Erichsen	Anne-Grete	Kongsberg Gruppen ASA	Bergen
Strømsvåg	Einar	Statnett SF	Rogaland
Stubholt	Liv M. B.	Norsk Hydro ASA	Akershus
Støylen	Andre	Norfund	Oslo
Sund	Tina S.	Argentum Fondsinvesteringer AS Electronic Chart Centre AS	Sør-Trøndelag

Etternavn	Fornavn	Selskap	Bostedsfylke
Sunde	Margrethe	AS Vinmonopolet	Oslo
Sundland	Siren N.	AS Den Nationale Scene	Hordaland
Sundsford	Arnfinn	Helse Nord RHF	Troms
Suvanto-Harsaae	Sanna	SAS AB	Finland
Svanevik	Ørjan	Mesta AS	Akershus
Svegården	Thor	Baneservice AS	Oppland
Svendsen	Berit	DNB ASA SAS AB	Oslo
Sættershagen	Randi B.	Posten Norge AS	Hedmark
Søndenå	Mona E. S.	Norsk Helsenett SF	Finnmark
Søraa	Sverre	Norges sjømatråd AS	Sogn og Fjordane
Sørby	Morten K.	Posten Norge AS	Sverige
Søreide	Ingolf	Simula Research Laboratory AS	Akershus
Takvam	Martha	Kommunalbanken AS	Akershus
Tanum	Anne C.	DNB ASA Den Norske Opera & Ballett AS	Østfold
Teigland	Wenche	NSB AS	Hordaland
Teksum	Leif	Yara International ASA	Hordaland
Telle	Marianne	Helse Nord RHF	Troms
Thjømøe	Mari	Argentum Fondsinvesteringer AS Avinor AS	Oslo
Thuestad	John G.	Yara International ASA	Akershus
Tjøsvold	Ingrid T.	Entra ASA	Oslo
Ulstein	Gunvor	Norsk rikskringkasting AS	Møre og Romsdal
Vaagen	Marit	Telenor ASA	Sverige
Valle	Paul S.	Helse Midt-Norge RHF	Møre og Romsdal
Vareberg	Terje	Helse Vest RHF	Rogaland
Velgaard	Truls	Helse Sør-Øst RHF	Østfold
Veer	Jeroen van der	Statoil ASA	Nederland
Vik	Arild	Eksportkreditt Norge AS	Rogaland
Værdal	Kirsten I.	Statnett SF	Nord-Trøndelag
Vågeng	Sigrun E.	Helse Sør-Øst RHF	Oslo
Wallenberg	Jacob	SAS AB	Sverige
Wang	Heidi	Innovasjon Norge	Nord-Trøndelag
Warncke	Marit	AS Vinmonopolet	Hordaland
Wasteson	Yngvild	Simula Research Laboratory AS	Akershus
Welde	Brit T.	Helse Midt-Norge RHF	Nord-Trøndelag
Westby	Einar	GIEK Kredittforsikring AS	Oslo
Winje	Tone	Nationaltheatret AS	Oslo
Wold	Terje	Posten Norge AS	Troms
Wærsted	Gunn	Telenor ASA Petoro AS	Oslo
Young	Trygve	GIEK Kredittforsikring AS	Akershus
Øiulfstad	Bjørn O. R.	Talent Norge AS	Oslo
Østbø	Bjørn	Siva – Selskapet for Industrivekst SF	Hordaland
Øverås	Lise	Universitetsenteret på Svalbard AS	Hordaland
Øygård	Ann	Nofima AS	Møre og Romsdal
Øynes	Anders R.	Ambita AS	Vest-Agder

Kontaktinformasjon

Statens direkte eierskap forvaltes av flere departementer. Kontaktinformasjonen til disse er gitt nedenfor.

Finansdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for formuesforvaltning
(Folketrygdfondet)

Forsvarsdepartementet

Telefon: 23 09 80 00

Avdeling for økonomi og styring
(Aerospace Industrial Maintenance Norway SF)

Helse- og omsorgsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Eieravdelingen

(Helse Midt-Norge RHF, Helse Nord RHF, Helse Sør-Øst RHF, Helse Vest RHF og Norsk Helsenett SF)

Folkehelseavdelingen
(AS Vinmonopolet)

Kommunetjenesteavdelingen
(Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS)

Kommunal- og moderniseringsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Kommunalavdelingen
(Kommunalbanken AS)

Kulturdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Medieavdelingen

(Filmparken AS, Norsk rikskringkasting AS, Norsk Tipping AS)

Kunst- og museumsavdelingen

(Carte Blanche AS, AS Den Nationale Scene, Den Norske Opera & Ballett AS, Nationalteatret AS, Rogaland Teater AS, Rosenkrantzgate 10 AS, Talent Norge AS, Trøndelag Teater AS)

Kunnskapsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Universitets- og høyskoleavdelingen

(NSD – Norsk senter for forskningsdata AS, Simula Research Laboratory AS, UNINETT AS, Universitetssenteret på Svalbard AS)

Landbruks- og matdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Administrasjons- og økonomiavdelingen
(Staur gård AS)

Avdeling for matpolitikk

(Kimen Såvarelaboratoriet AS)

Avdeling for skog- og ressurspolitikk

(Graminor AS, Statskog SF)

Nærings- og fiskeridepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Eierskapsavdelingen

(Aker Kværner Holding AS, Ambita AS, Argentum Fondsinvesteringer AS, Baneservice AS, Bjørnøen AS, DNB ASA, Eksportfinans ASA, Electronic Chart Centre AS, Entra ASA, Flytoget AS, GIEK Kredittforsikring AS, Investinor AS, Kings Bay AS, Kongsberg Gruppen ASA, Mesta AS, Nammo AS, Norsk Hydro ASA, SAS AB, Statkraft SF, Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS, Telenor ASA, Veterinærmedisinsk Oppdragscenter AS, Yara International ASA)

Forsknings- og innovasjonsavdelingen

(Andøya Space Center AS, Innovasjon Norge, Nofima AS, Siva – Selskapet for Industrivekst SF, Space Norway AS)

Handelspolitisk avdeling

(Eksportkreditt Norge AS)

Næringspolitisk avdeling

(Norges sjømatråd AS)

Olje- og energidepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Avdeling for klima, industri og teknologi

(Gassnova SF)

Energi- og vannressursavdelingen

(Enova SF, Statnett SF)

Olje- og gassavdelingen

(Gassco AS)

Økonomi- og administrasjonsavdelingen

(Petoro AS, Statoil ASA)

Samferdselsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

Kollektivtransport- og baneavdelingen

(NSB AS)

Luft-, post- og teleavdelingen

(Avinor AS, Posten Norge AS)

Veg- og trafiksikkerhetsavdelingen

(Nye Veier AS)

Utenriksdepartementet

Telefon: 23 95 00 00

Avdeling for økonomi og utvikling

(Norfund)

Særskilte forhold og definisjoner

Særskilte forhold

- Datagrunnlaget er innhentet fra selskapene, inklusiv årsrapporter/årsregnskaper for 2015.
- Informasjonen er oppdatert pr. 31. desember 2015, unntatt informasjonen om sammensetting av styrene og statens eierandeler, som er oppdatert pr. 31. mars 2016.
- SAS AB avlegger regnskap i henhold til svensk regnskapsstandard.
- Nøkkeltallene er i utgangspunktet beregnet på samme måte for alle selskapene, jf. definisjonene nedenfor. Disse kan derfor avvike fra tall selskapene oppgir i sine rapporter.
- For flere selskaper var ikke generalforsamling/foretaksmøte avholdt da Statens eierberetning ble publisert. Oppgitte tall for disse selskapene er godkjent av revisor, men utbyttene kan bli endret på generalforsamling/foretaksmøte.
- Tidligere års data kan bli korrigert i årsrapporter mv. Statens eierberetning tar utgangspunkt i den nyeste informasjonen. Dette innebærer at historiske data ikke nødvendigvis samsvarer med det som er oppgitt i Statens eierberetning tidligere år.
- Når det gjelder antall ansatte varierer beregningsmåten for ulike selskaper mellom ansatte ved årsslutt, antall årsverk og gjennomsnitt av året.
- Når det gjelder årsresultat etter skatt og minoritetsinteresser for de regionale helseforetakene (jf. tabell på side syv under «hovedtall» og tabell på side 23), er resultatet definert som eventuelt avvik fra Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav.
- Nærings- og fiskeridepartementet tar forbehold om eventuelle feil i datagrunnlaget og beregningene. For nærmere informasjon om selskapene viser Nærings- og fiskeridepartementet til selskapenes årsrapporter.

Definisjoner

Her oppgis definisjonen av begreper som benyttes i Statens eierberetning. Disse kan avvike fra selskapenes egne definisjoner.

- **Avkastning:** Kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte (kilde: FactSet). Ved beregning av gjennomsnittlig årlig avkastning siste fem år benyttes geometrisk gjennomsnitt.
- **Brutto driftsmargin (EBITDA-margin):** Brutto driftsresultat (EBITDA) dividert med driftsinntekter.
- **Brutto driftsresultat (EBITDA):** Driftsresultat (EBIT) før av- og nedskrivninger.
- **Direkteavkastning:** Utbetalt utbytte pr. aksje i 2015 som pst. av aksjekurs pr. 31. desember 2015 (kilde: FactSet).
- **Driftsmargin (EBIT-margin):** Driftsresultat (EBIT) dividert med driftsinntekter.
- **Driftsresultat (EBIT):** Driftsinntekter fratrukket driftskostnader og av- og nedskrivninger.
- **Egenkapitalandel:** Egenkapital i pst. av total kapital.
- **Egenkapitalrentabilitet:** Årsresultat etter minoritetsinteresser og skatt delt på majoritetens andel av gjennomsnittlig bokført egenkapital. Ved beregning av gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet siste fem år benyttes aritmetisk gjennomsnitt.
- **Kontantstrøm:** Operasjonelle aktiviteter under kontantstrøm i selskapsomtalen.
- **Kostnadsgrad:** Driftskostnader dividert med sum av netto rente- og kredittprovisjonsinntekter og andre driftsinntekter.
- **Rentabilitet sysselsatt kapital:** Summen av driftsresultat (EBIT), finansinntekter og resultatandel i tilknyttede selskaper, dividert på gjennomsnittlig sysselsatt kapital de siste to årene.
- **Styregodtgjørelse:** Godtgjørelse til styreleder, nestleder og styremedlemmer som vedtatt på generalforsamling/bedriftsforsamling i 2015, hvis ikke annet er oppgitt. Samlet styregodtgjørelse er utbetalt ordinær godtgjørelse og godtgjørelse for komitéarbeid i styret.
- **Sysselsatt kapital:** Summen av egenkapital og rentebærende gjeld.
- **Utbytteandel:** Avsatt utbytte som andel av årets resultat for konsernet. Gjennomsnittlig utbytteandel er beregnet som summen av utbytte dividert med summen av konsernresultat etter skatt og minoritetsinteresser for de siste fem årene.
- **Vektet avkastning:** Verdijustert avkastning inklusiv reinvestert utbytte for de åtte børsnoterte selskapene staten har direkte eierandel i (kilde: FactSet).
- **Vektet egenkapitalrentabilitet:** Egenkapitalrentabilitet vektet etter statens andel av den bokførte egenkapitalen fratrukket minoritetsinteresser pr. 31. desember 2015.
- **Verdi av statens eierandel:** For børsnoterte selskaper er verdiene basert på børskurser pr. 31. desember 2015 og antall aksjer eid av staten på samme tidspunkt (kilde: FactSet). For unoterte selskaper der staten har forretningsmessige mål med eierskapet benyttes bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser pr. 31. desember 2015. For selskaper der staten har sektorpolitiske mål med eierskapet gis ikke noe anslag på verdi.

Tidligere eierberetninger finnes på
www.eierberetningen.no

Utgitt av
Nærings- og fiskeridepartementet

Offentlige institusjoner kan
bestille flere eksemplarer fra
Departementenes sikkerhets- og serviceorganisasjon

Internett www.publikasjoner.dep.no
E-post publikasjonsbestilling@dss.dep.no
Telefon 222 40 000

Design Itera AS
Layout 07 Media – 07.no
Trykk DSS
06/2016 – opplag 250

W-0012 B