



UiT Norges arktiske universitet

Strategisk planlegging – et oksymoron

Toril Ringholm

toril.m.ringholm@uit.no

Oksymoron

Stilistisk figur som består i en forbindelse av to (tilsynelatende) selvmotsigende eller uforenlige begreper eller uttrykk (Det norske akademis ordbok)

Levende steiner

Øredøvende stillhet

Virtual reality

Det eneste valget



Strategi

(stratos: hær; agein: lede)

- Idé om en ønsket situasjon eller tilstand – trer gjerne fram i form av en visjon
- I liten grad bundet av formelle lovkrav og omfattende analyser
- Fleksibel og åpen for endringer

Plan

- Konkrete, skriftlige, sted- og tidfestede handlingsvalg
- Basert på kunnskap om lover og regler, samt tidligere vedtak
- Forutsettes gjennomført når vedtaket er gjort

Et forslag til en definisjon:

«...a transformativ and integrative public sector-led co-productive socio-spatial process through which visions of frames of reference, justification for coherent actions, and means for implementation are produced that shape, frame and reframe what a place is and what it might become.»

(Albrechts and Balducci 2013:18)

Strategiarbeidets spenningsfelt

- Mellom å være selektiv og inkluderende
- Mellom bred involvering og faglig kontroll
- Mellom det uformelle/spontane og faglige krav
- Mellom fleksibilitet og fasthet
- Mellom overordnede visjoner og et handlingsrettet dokument



Et sammensatt bilde av arealstrategi

- Arealstrategiarbeidet kommer rett etter vedtatt arealplan
- Potensielt svært motstridende formuleringer i ett og samme dokument:
«Arealnøytralitet»+ «Innfri samfunnets behov for byggeråstoff, malmer, industrimineraler og naturstein»+ «Reindriften skal opprettholdes. Arealbruken skal hensynta reindriftsinteressene slik at enhetene kan fortsette virksomheten på tilnærmet tilsvarende nivå i framtiden»
- Visjon med islett av plan: «Målet er at kommune skal være et bærekraftig, trygt og inkluderende lokalsamfunn med søkelys på sikkerhet i hverdagen for den enkelte innbygger». Satsingsområder som nevnes: Fritidsbebyggelse, næringsarealer og nydyrking