

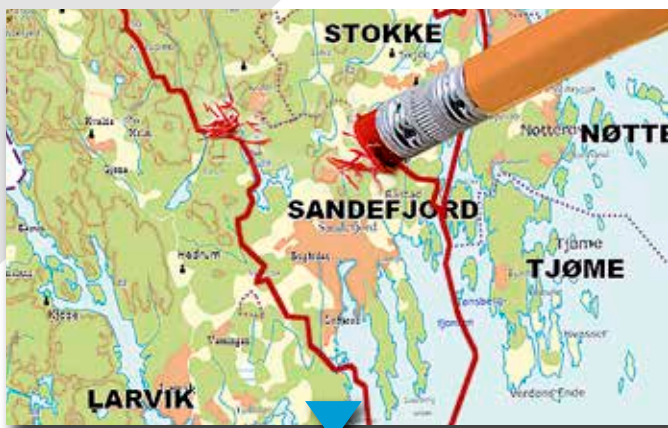


■ ÅRSRAPPORT 2015

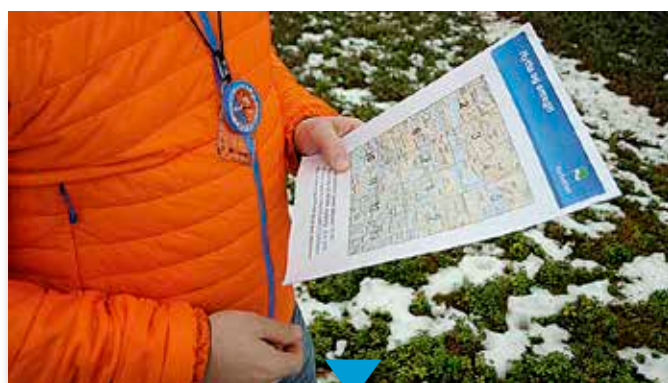


Kartverket

# Glimt fra 2015



Kartverket fikk en nøkkelrolle som koordinator i regjeringens satsing på kommunereformen gjennom revidert nasjonalbudsjett. Nye kommuner skal slås sammen i matrikkelen og det skal lages en nasjonal sjekklister for kommunesammenlåinger.



Vi har laget nye, digitale distribusjonsløsninger for kart, som gjør at brukerne kan bestille print on demand og skrive ut kartene sine selv.



En viktig milepæl i 2015 var den første resolusjonen om styrket globalt samarbeid om geodesi og jordobservasjon. Kartverket har spilt en aktiv rolle som bidro til at resolusjonen ble vedtatt 26. februar av FNs generalforsamling.



Hyggelig og overraskende anerkjennelser fikk vi med Intraprenørprisen for Etterretning for sjøfarende (EFS) og Difi sin anskaffelsespris for god styring.



Hackaton, stor suksess! Kartverket åpnet dørene for 250 hackere.



Forskningsrapporten «Fremtidig havnivå og stormflo i norske kystkommuner» ble laget av Kartverket og Nansensenteret/ Bjerknessenteret på oppdrag for Miljødirektoratet. Rapporten baserer seg på oppdaterte data fra FNs klimapanelts femte hovedrapport.

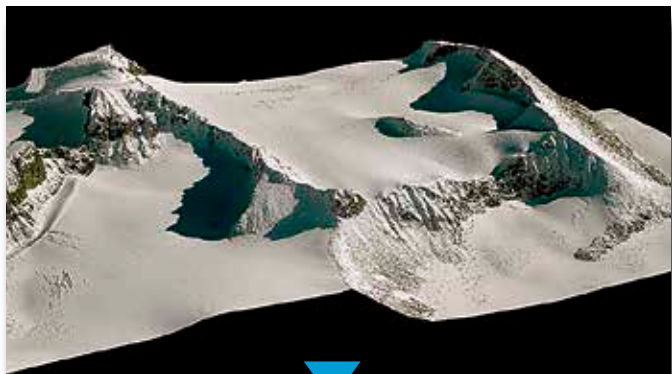




I Ny-Ålesund overtok Kartverket et topp moderne stasjonsbygg klar for videre instrumentering i årene som kommer.



Geoportalprosjektet, Georange, har hatt god fremdrift i henhold til plan og viser lovende resultater så langt. Versjon 4.0 ble lansert 21. desember.



Fikk bevilget midler som markerer starten på et femårig prosjekt for etablering av en landsdekkende detaljert høyde og terrengmodell fra 2016.

## Innhold:

|       |  |      |
|-------|--|------|
| Del 1 | Leders beretning                           | s 4  |
| Del 2 | Introduksjon til virksomheten og hovedtall | s 6  |
| Del 3 | Årets aktiviteter og resultater            | s 8  |
| Del 4 | Styring og kontroll i virksomheten         | s 18 |
| Del 5 | Vurdering av fremtidsutsikter              | s 22 |
| Del 6 | Årsregnskap                                | s 24 |

### Vedlegg

- Rapport om sikkerhetstilstanden
- Likestilling
- Universell utforming



I 2015 har Kartverket oppnådd alle vesentlige mål og resultatkrav fastsatt av vårt eierdepartement, Kommunal- og moderniseringsdepartementet (KMD).

Virksomheten vår har vært rettet inn mot sikker drift og økt digitalisering. Dette for å legge til rette for enklere, raskere og bedre tjenester og leveranser til brukerne, og for å bidra inn i den felles nasjonale infrastrukturen med stedfestet informasjon.

Vår strategiske handlingsplan har blitt revidert i 2015, og vi har blant annet definert fire programområder. Sammen med tildelingsbrevet har denne vært førende for våre prioriteringer i 2015. Handlingsplanen er mer omtalt i del V.

Av prioriterte oppgaver i 2015 vil jeg spesielt nevne arbeidet med elektronisk tinglysning. Dette er et av de største digitaliseringsprosjektene, ikke bare for Kartverket, men også nasjonalt. Arbeidet har gått etter planen i hele 2015, men vi ser på slutten av året visse utfordringer med tidsplanen på grunn av økt kompleksitet i saksbehandlingssystemet i løsningen. For øvrig kan tinglysningen vise til gode resultater i saksbehandlingstid og svartid på kundesenteret. Vi har i 2015 behandlet 98,1 % av alle saker i løpet av 4 dager.

Kartverket fikk gjennom revidert nasjonalbudsjett ekstra bevilgninger for å ivareta en nøkkelrolle som koordinator i kommunereformen. Kartverket sitter her på relevant kompetanse og erfaring og vil bidra til å samordne kommende kommunesammenslåinger i matrikkelen.

Arbeidet med nytt observatorium i Ny-Ålesund går etter planen. Veidekke Arctic fullførte sine arbeider med stasjonsbygg og fundamenter for nye VLBI-antennene i oktober, etter ett års arbeid på byggeplassen. Kartverket overtok et topp moderne stasjonsbygg klar for videre instrumentering frem mot åpningen i 2018. Valutaeffekten skaper imidlertid utfordringer for prosjektet.

Vårt nye observatorium i Ny-Ålesund er nært knyttet til FN-resolusjonen som skal styrke det globale samarbeidet om geodesi og jordobservasjon. Kartverket har spilt en aktiv rolle i forarbeidene, som bidro til at resolusjonen ble vedtatt 26. februar av FNs generalforsamling.

Vi har vært en viktig bidragsyter i forskningen på fremtidig havnivå. Rapporten «Fremtidig havnivå og stormflo i norske kystkommuner» er laget av Kartverket og Nansensenteret/Bjerknessenteret på oppdrag for Miljødirektoratet og ble publisert 9. september 2015.

En viktig milepæl for Kartverket i 2015 var beslutningen om iverksetting av et 5-årig prosjekt for etablering av en landsdekkende detaljert høyde og terrengmodell fra 2016. Resultatene vil vi se i årene som kommer.

Arbeidet med å etablere en nasjonal geodataportal (Georange) har pågått i hele 2015. Prosjektet har hatt god fremdrift og viser lovende resultater så langt. På tampen av året ble nettstedet til Georange lansert som en egen merkevare for å understreke at dette er en nasjonal løsning hvor all relevant

## "Vi ønsker å legge til rette for enklere, raskere og bedre tjenester og leveranser til brukerne"

Kartverksjef Anne Cathrine Frøstrup

Foto: Morten Brun

stedsrelatert informasjon skal være tilgjengelig på ett sted.

Geonorge er et viktig element i den nasjonale geodatastrategien, som nå er under utvikling i regi av samordningsgruppen for Norge digitalt. Kartverket leder dette arbeidet.

Av andre viktige begivenheter som er verd å nevne er iverksetting av testprosjekt med føring av matrikkel i Kartverket, og etablering av sertifiseringsordning for eksternt sjømåling. Hackaton, ble gjennomført med stor suksess med deltakelse av 250 kreative hackere. Ytterligere frislipp av data, spesielt adresser og sjødata ble gjort gratis tilgjengelig i 2015. Samtidig utviklet vi kartlageret og inngikk samarbeid med Forsvaret om ett nasjonalt beredskapskart og såkalte «print on demand» løsninger. Dette er en milepæl mot digitalisering.

Kartverket mottok Intrapenørprisen for sin digitale løsning av Etterretning for sjøfarende (EFS), og vi ble også tildelt Difis anskaffelsespris for god styring.


Kartverket er de siste årene blitt mer og mer bevisst sin samfunnsrolle knyttet til sikkerhet og beredskap. Vi har gjennom året hatt god dialog med andre aktører i offentlig sektor for å forbedre og sikre samfunnets tilgang til oppdaterte og relevante kartdata i en krisesituasjon. Kartverket og GeoForum samlet i november over 100 representanter fra Forsvaret, brannvesen, politiet og frivillige organisasjoner til den andre nasjonale konferansen, Geoklar, om beredskap og geografisk informasjon.

Det er ellers gledelig å konstatere en vesentlig nedgang i sykefraværet, som for første gang var under 5 %.

Vi har i 2015 jobbet videre med å ta i bruk vårt nye forretningsystem, Agresso. Dette har vært krevende og nødvendig. Vi har måttet revurdere mange av våre arbeidsprosesser og det nye systemet gir oss muligheter til å ytterligere forbedre vår virksomhetsstyring. 2015 ble også preget av en omfattende revisjon av 2014-regnskapet. Riksrevisjonenes rapport førte til flere interne endringsprosesser i etterkant. Parallelt har vi startet forberedelsene til å innføre av statens regnskapsstandard (SRS) og overgang til ny tilknytningsform fra 1.1.2017.

Samlet sett mener jeg at vi også har hatt en god økonomistyring og ressursstyring i 2015. Gjennom stadig tydeligere mål og prioriteringer har vi fått til mye med de ressurser vi har hatt. Vi har likevel noen avvik. Disse vil bli gjort rede for i del III. Gjennom bedre styring på alle områder herunder hensiktsmessig anvendelse av avvikshåndteringssystemet og prinsippet om kontinuerlig forbedring, vil vi følge opp i 2016 for å hindre avvik.

Avslutningsvis vil jeg benytte muligheten til å fremheve alle dyktige, engasjerte og motiverte medarbeidere som sørger for at Kartverket lykkes å nå sine vesentlige mål.

  
Anne Cathrine Frøstrup

# Introduksjon til virksomheten og hovedtall

Kartverket er en statlig forvaltningsbedrift underlagt Kommunal- og moderniseringsdepartementet (KMD), som i samarbeid med kommunene og statlige etater forvalter og videreutvikler landets infrastruktur for geografisk informasjon.

Kartverket har rundt 850 ansatte og er organisert i divisjonene geodesi, land, sjø og tinglysing. I tillegg til disse fire har vi tre andre resultatenheter: IT, tjenestene samlet og kartverkstaben.

Øverste leder for Kartverket er kartverkssjef Anne Cathrine Frøstrup.

Kartverket samler inn, systematiserer, forvalter og videreformidler offentlig stedfestet informasjon. Dette innebærer blant annet at Kartverket har ansvaret for å levere:

- **Nasjonalt geodetisk grunnlag:** Kartverket har ansvar for stedfestingsgrunnlaget som kart- og oppmålingsarbeidet i Norge bygger på.
- **Posisjonstjenester:** Tjenester som fastsetter nøyaktig, satellittbasert posisjon.
- **Digitale kart:** Kartverket produserer og forvalter nasjonale digitale kartdata.
- **Tinglysing:** Tinglysing i fast eiendom og andeler i borettslag.

- **Eiendomsinformasjon:** Kartverket drifter de nasjonale registrene for offentlig eiendomsinformasjon (matrikkelen og grunnboka).
- **Stedsnavn:** Forvalter det nasjonale stedsnavnregisteret.
- **Standarder:** Nasjonale standarder for kart og geografisk informasjon.
- **Elektronisk sjøkarttjeneste:** Drifter den internasjonale elektroniske sjøkarttjeneste Primar.

Kartverkets hovedkontor ligger på Hønefoss. Vi har i tillegg tolv fylkeskartkontorer (fylkeskartkontoret i Tromsø inkluderer kontoret i Vadsø), en divisjon i Stavanger, tinglysing av borettslagsandeler og kundesenter for hele Kartverket i Ullensvang og et jordobservatorium i Ny-Ålesund på Svalbard.

Kartverkets kjerneverdier er inkluderende, kompetent, åpen, pålitelig og engasjert. Kartverkets visjon «Det nye landskapet» åpner opp for muligheter i den nye fremtiden. Kartverket skal inn i. Vi skal sammen med andre gjenskape virkeligheten i digital form og skape det nye digitale landskapet.







Foto: Morten Brun

Ledergruppen i Kartverket består av fra venstre Turid Ellingsen direktør for tinglysingsdivisjonen, Erik Perstuen direktør for landdivisjonen, Per Erik Opseth direktør for geodesidivisjonen, kartverkssjef Anne Cathrine Frøstrup, Evert Flier direktør for sjødivisjonen, Knut Arne Gjertsen assisterende kartverkssjef, Olav Petter Aarrestad IT-direktør og Ole Magnus Grønli kommunikasjonsdirektør.

## Presentasjon av nøkkeltall fra regnskapet for de tre siste årene

(1000 kr)

| Beskrivelse  | 2013      | 2014      | 2015      |
|--|-----------|-----------|-----------|
| Antall årsverk                                     | 837       | 819       | 814       |
| Lønnskostnader pr. årsverk                         | 619       | 672       | 684       |
| Lønnsandel av driftskostnader                      | 49,2 %    | 48,8 %    | 47,3 %    |
| Årlig disponibel utgiftsbevilgning (post 01 og 21) | 685 657   | 715 090   | 765 363*  |
| Utnyttelsesgrad post 01 og 21                      | 93,9 %    | 95,7 %    | 94,1 %    |
| Driftskostnader                                    | 1 052 795 | 1 127 380 | 1 177 400 |
| Investeringer                                      | 28 453    | 32 572    | 23 091    |

\* Årlig disponibel utgiftsbevilgning består av årets tildeling inkludert overføringer.

For 2014 og tidligere består årlig disponibel utgiftsbevilgning kun av årets tildelinger.

Se mer detaljer og omtale under del VI.

## Presentasjon av volumtall for de tre siste årene

| Beskrivelse   | Status 31.12.13 | Status 31.12.14 | Status 31.12.15 |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| Prosentvis andel av dokumenter som tinglyses elektronisk <sup>1)</sup>  | 24,9%           | 29,2%           | 34,7%           |
| Sjøareal målt med moderne målemetoder <sup>2)</sup>                     | 27,0 %          | 31,3%           | 32,8%           |
| Høypresisjon stedfesting, angivelse av feilmargin <sup>3)</sup>         | 25 mm           | 20 mm           | 20 mm           |
| Eiendommer med veiadresser (del i prosent av totalen) <sup>4)</sup>     | 77 %            | 81,2 %          | 85,6 %          |
| Antall kommuner med nytt nasjonalt høydegrunnlag (NN2000) <sup>5)</sup> | 59              | 140             | 280             |
| Antall cache-oppslag pr. år for kartdata                                | 4,5 mrd.        | 6,7 mrd         | 7,3 mrd         |

Kommentarer til volumtall:

1. Dette er elektronisk tinglysing via pilotløsning som ble etablert i 2007. Det er verdt å merke seg at den løsningen ikke er hel-elektronisk.
2. Se mer omtale under krav 1 i årsrapportens del III. Full beskrivelse er: «Prosentvis hvor mye av arealet langs norskekysten (randsonen dybde 0 - 20m) som er målt med moderne målemetoder». Tallet for 2014 er korrigert jf. årsrapport for 2014 (31,9 %). Tallet for 2013 er en usikker beregning.
3. Det er fortsatt 20 mm som gjelder. Dette gjelder høyder i NN2000 i områder der stasjonsnettverket er fortettet til 35 km. Tallet er basert på analyse av CPOS-målinger over store deler av Sør-Norge.
4. Se mer omtale under «Oppgaver» i årsrapportens del III.
5. Se mer omtale under krav 3 i årsrapportens del III.

## Årets aktiviteter og resultater

Under del III redegjør vi først for status på de 13 kravene og 27 oppgavene som er gitt i tildelingsbrevet for 2015, samt via ulike tilleggsoppdrag som er mottatt i løpet av året.



Justisminister Anders Anundsen og kommunal- og moderniseringsminister Jan Tore Sanner, oberst og sjef Tore Brenden for Forsvarets militærgeografiske tjenester, direktør Helge Clem i Politiets fellestjenester (PFT) og kartverkssjef Anne Cathrine Frøstrup har inngått avtale om ett nytt nasjonalt beredskapskart.

Foto: Sveinung Engeland

I tillegg har vi et betydelig omfang av faste, løpende oppgaver som ikke er omtalt konkret, men et utvalg av disse er gjengitt senere i del III. Der kommer også en nærmere analyse og vurdering på utvalgte områder, herunder de områder som trenger spesielt oppmerksomhet i 2015 jf. tildelingsbrevets pkt 2 og delvis pkt 6.3.

Fargekodingen å la trafikklens skal forstås slik sett i forhold til krav- og oppgaveformuleringen:

- grønt betyr «ok»
- gult er «mindre avvik»
- rødt er «avvik»



1

### **Øke sjømålt areal med moderne målemetoder langs norskekysten til 36 % dekning og på Svalbard til 28 % dekning.**

I 2015 er det sjømålt 180 km<sup>2</sup>. Dette utgjør en økning på 1,5 % og er omtrent i samsvar med årets mål. Vi har beregnet at sjømålt areal i randsonen 0 – 20 m dybde er 32,8 %. I 3. tertial har vi gjennomført en kvalitetssikring av tidligere beregninger, data og metoder. Med dagens kunnskap og tilgjengelige verktøy ser vi at tidligere beregninger har vært for unøyaktige. Status for 2013 og 2014 jf. volumtall i del II er derfor ikke rapportert riktig tidligere. Riktig status for 31.12.2014 er 31,3 %. Dette gjelder også på Svalbard, selv om utslagene der er mindre. Det er kartlagt et svært stort areal på Svalbard i 2015, og status per 31.12.2015 er at 29,6 % av arealet er målt med moderne målemetoder. Se mer omtale senere i del III.

2

### **Redusere gjennomløpstid med 7 måneder fra sjømåling til sjøkart.**

Endelig utregning viser at akkumulert gjennomløpstid for 2015 har blitt redusert med 7 måneder til 2,65 år. Utregningen baserer seg på samme prinsipp som opprinnelig ga en gjennomløpstid på 4,08 år. 300 måleoppdrag inngår i utregningen for 2015.

3

### **Gjennom Geovekst-samarbeidet skal nytt høydegrunnlag innføres, Normal Null 2000, som grunnlag for økt presisjon på stedfesting i 3 dimensjoner med GNSS i til sammen 280 kommuner ved slutten av året.**

Ved utgangen av 2015 har 280 kommuner innført NN2000 (140 nye i 2015). Prosjektet har hatt meget god fremdrift i 2015.

4

### **Kartverket skal lede og gjennomføre en pilot for etablering og forvaltning av digitale høydedata (DTM) gjennom et utvidet, sentralt styrt Geovekst-samarbeid.**

Datainnsamlingen for 2015 ble avsluttet i november. 100 % av prosjektområdene i Østfold, Akershus, Nordland og Troms er skannet og dataleveranser skjer fortløpende. I Møre og Romsdal er 65 % ferdig skannet og for Sør-Trøndelag er 53 % ferdig skannet. Grunnen til manglende datainnsamling er dårlig sommervær, men også en av

leverandørene sin prioritering av materiell i godværsperiodene i høst. Det er gjennom statsbudsjettet for 2016 vedtatt et nasjonalt prosjekt og på slutten av 2015 er det gjennomført møter i den interdepartementale styringsgruppa. Hovedprosjektet ventes å bli satt ut på anbud primo februar. Se mer omtale senere i del III.

5

### **Etablere og iverksette et oppfølgingsopplegg med kvalitetskontroll av data til det offentlige kartgrunnlaget overfor kommuner og nasjonale etater i henhold til kart- og planforskriften med publisering av nye datasett 1. mai 2015.**

Oppfølgingsopplegg er etablert og rapport om status pr. 1. mai 2015 er oversendt KMD. Det har blitt gjennomført oppfølging av 1-2 kommuner fra hvert kartkontor for test og gjennomgang av hvordan kommunene skal bekrefte det offentlige kartgrunnlaget (DOK) i sin kommune. Dette opplegget vil bli implementert i 2016, sammen med informasjon om DOK på regionale Norge digitalt årsmøter, fagdager mm.

6

### **Innen 1. juni 2015 skal det utredes og anbefales opplegg for innsamling og håndtering av årsversjoner fra digitale planregistre fra alle kommuner. Videre skal Kartverket vurdere hvordan slike årsversjoner kan tilrettelegges for statistikk på nasjonalt nivå.**

Notat med beskrivelse av ulike forhold knyttet til opplegg for innsamling og håndtering av årsversjoner fra kommunale digitale planregistre ble oversendt til KMD 28. januar 2015. Kartverket anbefalte en gradvis utvikling basert på de løsningene som allerede er etablert. I møte med KMD 1. september var det enighet om at KMD tar initiativ til videre arbeid og tiltak i en prosjektgruppe bestående av SSB, KMD og Kartverket. En egen arbeidsgruppe er etablert under Plandataforum i Norge digitalt for videre utredning av et nasjonalt forvaltningskonsept som sikrer tilgang til oppdaterte plandata. Gode årsversjoner er avhengig av komplette, kommunale planregistre og tilsvarende oppdaterte nasjonale plandatasett i den nasjonale planportalen. Dette følges opp gjennom plansatsingen i regi av Norge digitalt.

7

**Ferdigstille og driftssette ny versjon av Sentralt stedsnavnregister (SSR 2.0) innen 15. desember 2015. Løsningen tilrettelegger for at arbeidet med å skille mellom gårdsnavn og bruksnavn kan påbegynnes.**

Implementering av løsningen for "behandling av navnesak" viste seg mer komplisert enn planlagt. Dette ble det informert om i forbindelse med rapporteringen etter 2. tertial og ny ferdigstillelsesdato 15. mai 2016 ble satt. Ved årsskiftet er arbeidet i rute i forhold til revidert plan.

8

**Utarbeide et begrunnet forslag innen 1. april til hvordan spørsmålet om overføring av skattedata til matrikkelen kan følges opp videre.**

Leverert innen fristen.

9

**Innen 31. desember 2015 skal første versjon av det nye systemet for elektronisk tinglysing være utviklet og klargjort for testing i fagdivisjonen.**

Nytt grensesnitt for innsending av elektronisk dokumenter fra brukerne er ferdig og klar for testing. Nytt fagsystem for tinglysing er ikke ferdig utviklet og klargjort for testing. Det er mer komplisert enn forutsatt. Testing i fagdivisjonen vil bli iverksatt for enkelte deler av løsningen. Se mer omtale senere i del III.

10

**Ha en saksbehandlingstid på 4 dager for 95 % av dokumentene (gjelder både fast eiendom og boret). Kundesenteret skal ha en gjennomsnittlig svartid på telefon på maksimalt 90 sekunder. Dette beregnes som et gjennomsnitt per tertial. Utføre tinglysing i fast eiendom og andel i borettslag med god kvalitet, med et mål om at 99,8 % av sakene skal tinglyses uten feil.**

Vi har behandlet 98,1 % av sakene i løpet av 4 dager, noe vi er godt fornøyd med. Dokumentmengden har vært høyere enn forventet, men økningen er i hovedsak på elektroniske dokumenter. Kundesenteret har hatt en gjennomsnittlig svartid på 82 sekunder. Det har vært en liten nedgang i antall telefonhenvendelser. 99,8 % av alle saker er tinglyst uten feil.

11

**Videreføre arbeidet med digitalisering av panteboken, med mål om å skanne 800 000 dokumenter i 2015.**

Resultatet er at 854.102 dokumenter/gjenparter er ferdig skannet, noe som er 7 % over målet. Til sammen er nå ca. 7 millioner dokumenter digitalisert, noe som tilsvarer ca. 59 % av panteboken.

12

**Fortsette utviklingen av ny nasjonal geoportal, slik at 60 % av planlagt funksjonalitet er på plass i løpet av 2015. I 2015 skal det prioriteres å få på plass en fullverdig nedlastingsløsning, en betydelig forbedret kartklient med brukervennlig grensesnitt og tilsvarende forbedret web-portal.**

Prosjektet er blitt gjennomført etter planen med lansering av versjon 4.0 av Georange rett før årsskiftet.

13

**Sørge for en tjenestetilgjengelighet på Kartverkets posisjonstjeneste (CPOS) på minst 99 %.**

Status for 3. tertial ble 99,51 %, akkumulert i 2015 endte vi dermed på 98,99 % pga. ustabilitet i 1. tertial. Vi er likevel så nær måloppnåelse at vi må si oss godt fornøyd med utviklingen gjennom året, og vi er godt rustet for å kunne opprettholde denne målsettingen også i 2016.



**Videreføre arbeidet med å innføre vegadresser i hele landet, med delmål om at 85 % av landets adresseobjekter skal ha vegadresse innen utgangen av 2015.**

Ved årsskiftet hadde 85,59 % av landets adresseobjekter en vegadresse. 52 kommuner har nå full dekning, og 179 kommuner har over 90 % dekning, mens 33 kommuner er helt uten vegadresser.

**Kartverket skal i samarbeid med fagetatene i flere sektorer, gjennomføre en pilot som grunnlag for å vurdere etablering av en nasjonal detaljert digital høydemodell.**

Rapportert gjennom status på krav 4.

**Arbeide med avklaring av nødvendige tiltak for matrikelen mot andre offentlige systemer i forbindelse med kommunereformen.**

22. juni 2015 oversendte Kartverket en rapport til departementet med forslag til hvordan gårdsnummerering og vegadressering i forbindelse med kommunesammenslåing kan løses. Rapporten var utarbeidet etter en prosess med involvering av aktuelle aktører og deretter høring ut til bl.a. alle landets kommuner. Med bakgrunn i rapporten er det laget retningslinjer for gårdsnummertildeling av 20. november 2015. Se ellers status på tillegg tildelingsbrev om kommunereformen lenger ned.

**Teste ny modell for oppdatering av FKB-data herunder å teste direkte oppdatering mot en nasjonal base.**

Arbeidet med utvikling av ny forvaltningsløsning for FKB-data ble forsinket i starten av året pga. manglende avtale med Norkart. Denne ble først signert 7. september. Utviklingsprosjektet er nå i rute iht. revidert prosjektplan. Pilotkommuner er klarlagt (4 stk.) og aktuelle systemleverandører på lokale løsninger er fullt integrert i arbeidet. Prosjektet er noe forsinket ift. opprinnelig plan. Løsning forventes medio 2016.

**Bistå KMD med oppfølging av FNs initiativ for bedre global stedsdataforvaltning (UN-GGIM og den regionale komiteen GGIM-Europa).**

I februar vedtok FNs generalforsamling for første gang en resolusjon om styrket globalt samarbeid om geodesi og jordobservasjon. Målet med FN-resolusjonen er å utvikle en felles, global og mer nøyaktig geodetisk referanseramme for å få et bedre utgangspunkt for måling og overvåking av jorda. Grunnlaget for resolusjonen er utarbeidet av en arbeidsgruppe satt ned av FNs ekspertkomité for forvaltning av geografisk informasjon (UN-GGIM). Norge og Australia (representert ved Kartverket og Geoscience Australia) leder arbeidsgruppen som har representanter fra 28 land. Ekspertkomiteen ba i august arbeidsgruppen fortsette arbeidet med et roadmap som skal skissere nøkkelementer for utviklingen av det globale samarbeidet om geodesi/ måling og overvåking av jordas form og størrelse og den geodetiske referanserammen.

Denne skissen skal behandles av FNs ekspertkomité i 2016.

**Bidra til videre utvikling av kartbasert arealverktøy til bruk i arbeidet med de helhetlige forvaltningsplanene for havområdene.**

Dette er en aktivitet som styres av BarentsWatch. Rammene for prosjektet ble vesentlig endret da BarentsWatch inndro hoveddelen av finansieringen. Arbeidet følger ny plan hvor utviklingsarbeidet er utsatt til 2016.

**Bistå med videre avklaring og implementering av eventuelle endringer i grensesnittet mellom Skatteetaten og Kartverket knyttet til innkreving av dokumentavgift.**

Beslutning om en eventuell overføring av dokumentavgiftsforvaltningen til Skatteetaten utsettes om mulig ytterligere utover 1.1.2017. Det ble gjennomført et møte mellom Skatteetaten og Kartverket 21. august 2015, hvor det ble diskutert hvilke felter som er nødvendig å overføre til skatteetaten, utvidelse av fritakskoder, og utvidelse av andre rettsstiftelsesdokumenter med skjøte som vedlegg. Videre ble også ett brev fra Eiendom Norge behandlet, der de anbefaler at det nedsettes et utvalg dersom dagens praksis ønskes endret. I utgangspunktet ønsket Skatteetaten et nytt fellesmøte medio oktober. Dette ble ikke gjennomført. Skatteetaten har behov for å foreta interne avklaringer før ytterligere arbeid gjøres i fellesskap.

### **Bidra til god fremdrift i arbeidet med nødvendig lov- og forskriftsendringer i forbindelse med innføring av elektronisk tinglysing.**

Kartverket har deltatt i møter med involverte departementer etter invitasjon. Videre har Kartverket bistått departementene ved konkrete forespørslers. Endringer i tinglysningsforskriften, samt matrikkelforskriften og konsesjonsforskriften har vært ute på høring. Disse ligger nå til behandling i departementet.

### **Inngå samarbeid med minst 4 statlige aktører, som benytter seg av eiendomsinformasjon fra grunnbok og matrikkel, med mål om at de kobler seg på Kartverkets avgivergrensesnitt (API).**

Det er inngått avtale med 10 statlige aktører som skal ha tilgang begrunnet i myndighetsutøvelse. Vi er i dialog med disse for ytterligere tilpasninger i forhold til grensesnitt. Som ved 1. tertial er det kun Statistisk sentralbyrå og Brønnøysundregistrene som delvis har koblet seg til. Etatene opplever at det er et stort og vanskelig grensesnitt å forholde seg til. Vi er i gang med å utvikle enklere og bedre løsninger for grunnboken.

### **Videreføre arbeidet med prosjekter innenfor Norge digitalt-samarbeidet for etablering av komplette kommunale planregistre. Tjenester for tilgang til plandatasett skal også gjøres tilgjengelig gjennom den nasjonale planregisterportalen (SePlan).**

For 2015 ligger vi under vårt interne mål på dette. Årsaken er i hovedsak et vel ambisiøst mål, samt at vi ikke har lyktes med å få i gang tilstrekkelig aktivitet i Troms og Finnmark. I tillegg til at vi nå står overfor kommuner som har mindre ressurser og kompetanse enn de kommunene vi har hentet inn i Norge digitalt så langt. Arbeidet med etablering av planregistre har fått en oppsving i 3. tertial ved at midler fra KMD finansierer en ekstra stilling (ut 2016) ved kartkontoret i Bergen. Vi lyktes ikke med å komme i gang på tilsvarende måte i Troms og Finnmark, men dette følges opp i 2016. I de øvrige fylkene har aktiviteten vært god og jevn.

### **Ta en aktiv rolle på standardiseringsområdet med vekt på standardisering for ledningsdata og romlige plandata i 2015.**

Dette arbeidet hadde liten progresjon i 1. tertial, men har tatt seg veldig opp i løpet av året. Revisjon av SOSI-standard Ledning 5.0 er startet opp og det er stor interesse for fagområdet både fra systemleverandører, kartvirksomheter, BIM-miljøet m.fl. Revisjon av SOSI-standard Plan 5.0 er igangsatt med prosjektleder fra KMD. Prosjektene harmoniseres mot SOSI standard Del 1 5.0 pga. føringer for 3D og GML. Begge prosjektene vil videreføres i 2016.

### **Tilrettelegge dokumentasjon tilsvarende kravene til den anerkjente informasjonssikkerhetsstandard ISO 27001 i egen virksomhet.**

Forprosjekt med gapanalyse ble levert i 1. tertial. Prosjekt for sikkerhetsstyring startet i oktober med egen prosjektleder. Prosjektplan er utarbeidet med detaljert aktivitetsplan med ansvar fordelt ut over tid med avslutning innen 1.1.2017. Prosjektet er i rute.

### **Innen 1. juni 2015 skal Kartverket melde inn i Difis rapporteringsløsning, eller på annen egnet måte, om brukerretnede tidstyver i egen virksomhet.**

Status ble innhentet gjennom systemet TQM-forbedring og rapportert i tertialrapport for 1. tertial. Se mer omtale senere i del III.

### **Rest fra TDB 2014: Forslag til helhetlig strategi for bygningsdelen i matrikkelen skal foreligge innen utgangen av oktober 2014.**

Ny frist ble avtalt til 15. april 2015. Det ble bedt om en mindre utsettelse, og forslaget ble oversendt 30. april.



**Kartverket skal videreutvikle virksomheten og utarbeide langsiktige målsetninger som tilfredsstillende behovet for innovasjon og utvikling. Sett i lyset av dette skal Kartverket levere kort rapport med forslag til hva som ligger i myndighetsrollen og fasilitatorrollen til etaten 1. mai 2015.**

Leverte 1. juni, gjennomgått på etatsmøtet i juni. Myndighetsrollen og fasilitatorrollen er utdypet. I tillegg peker rapporten på at Kartverket har kompetanse til å bli den sentrale stedsrelaterte noden i Norge, og ønsker å innta en slik rolle på vegne av de etatene som bruker og distribuerer slike data.

**Det er utfordrende å få til gode dybdemålinger i grunne sjøområder, det skal derfor utføres arbeid med testing av ulike metoder for slik datafangst.**

TopoBaty-prosjektet er gjennomført i 2014 og sluttrapport ble levert i 1. tertial 2015, med anbefaling om at Lidar-teknologi kan brukes i grunne områder under visse forutsetninger. Når det gjelder tilleggsbestillingen om bildematching, vi fikk på slutten av 2014, ble det gitt en foreløpig, muntlig vurdering i etatsmøtet i juni. Endelig rapport er oversendt KMD primo januar 2016. Hovedkonklusjonen er at bildematching som metode for kartlegging av grunnvannsområder, foreløpig er lite egnet for god bestemmelse av batymetri. Det har vært ytterligere samtaler med Marine Robotics ang. mulig bruk av ubemannende fartøy og det planlegges felles aktiviteter for 2016. Pilotprosjekt i Søre Sunnmøre har vært planlagt i 2015, og vil følge opp testing av ulike metoder for dybdemålinger i 2016.

**Digitaliseringsrundskrivet 2014 pålegger alle statlige forvaltningsorganer som sender post på papir til innbyggere å lage en plan for overgang til Difis løsning for digital postkasse til innbyggere innen 1. juli 2015. Innen første kvartal 2016 skal løsningen være tatt i bruk.**

Løsningen for å tilby digital post til innbyggere er etablert med avtaler, og den settes i produksjon fra 1.3.2016. Gjennom vårt dokument- og arkivsystem (Arken) vil vi kunne sende digital post til innbyggerne. Svar-UT tjenesten fra KommIT blir ikke tatt inn, da den er spesialisert for kommuner.

**Ny fra tillegg til tildelingsbrev datert 1. juli. Vi ber Kartverket om å fullføre og oversende skadevurderinger knyttet til skjermingsverdige objekter i tråd med sikkerhetsloven, innen 1. oktober. Vi ber også om at det samtidig gjøres en vurdering om objektene bør av- eller omklassifiseres.**

Forberedelser og vurderinger ble gjort i 2. tertial, og oversendt I KMD 15. oktober etter avtalt utsatt frist. Det har ikke vært dialog i etterkant.

**Ny fra tillegg til tildelingsbrev datert 1. juli. I forbindelse med Riksrevisjonens gjennomgang av Kartverkets regnskap for 2014 ser departementet alvorlig på de utfordringer som synliggjøres der. Vi ber derfor Kartverket jobbe videre med å dokumentere regnskapsrutiner og gjennomgå egen praksis. Departementet ønsker å bli informert om fremgangen i dette arbeidet innen 1. oktober.**

Eget brev er sendt KMD 29. september. Kartverket har i 2015 satt i verk flere tiltak for å sikre at regnskapet for 2015 blir avlagt, avstemt og dokumentert i henhold til regelverket. Tiltakene er rettet både mot kontantregnskapet og Kartverkets internregnskap basert på et periodisert regnskapsprinsipp.

**Ny fra tillegg til tildelingsbrev datert 1. juli. Kravet om tilsetting av lærlinger. Rapportering om inntak av lærlinger skal inngå i årsrapporteringen for 2015.**

En lærling ble ferdig med læretiden i november. Det er tatt inn en ny IT-lærling i 2015. Kartverket er godkjent som lærlingebedrift i IT og handel/kontor.

**Ny fra tillegg til tildelingsbrev datert 1. juli. For å bedre evnen til å håndtere sikkerhetstruende hendelser på IKT-området, ber vi Kartverket vurdere deltakelse i såkalte CERT-miljøer av relevans for sin virksomhet.**

Det er ved årskiftet gjort en foreløpig vurdering som ferdigstilles i 1. tertial 2016. Se mer i eget vedlegg om sikkerhetstilstanden.



**Ny fra tillegg til tildelingsbrev datert 1. juli. Over Kartverkets kap. 595, post 21 bevilges 12 mill. kroner for å gjennomføre arbeidet med å etablere en testdatabase for matrikkelen. Denne skal bygges opp i 2015, slik at andre statlige etater kan begynne å teste sine systemer mot matrikkelen i forkant kommunesammenslåinger ved årsskiftet 2016/2017.**

Kartverket har organisert denne oppgaven som et prosjekt med prosjektleder i 100 % stilling. Arbeidet ble formelt satt i gang fra august. Så langt er det gjennomført et omfattende informasjonsarbeid, og det utvikles en "testløsning" der andre systemeiere i forkant skal kunne teste ut sine systemer mot ny kommunestruktur. Kostnadene ved reformen er i hovedsak knyttet til IKT og vil i tillegg til testsystemet, bestå av et malverk basert på piloten Sandefjord, Andebu og Stokke (SAS). Se mer omtale senere i del III.



**Tillegg til tildelingsbrev datert 19. okt. 750.000 kr til utvikling og forvaltningsoppgaver i tilknytning til det offentlige kartgrunnet (DOK). Belastningsfullmakt.**

Egen rapport er utarbeidet, oversendt KMD 26.1.2016.



**Tillegg til tildelingsbrev datert 8. des. 1 500 000 kr til digitale planprosesser, hvorav 1 mill. kroner til sentrale aktiviteter knyttet til plan og nasjonal forvaltningsløsning for årsversjoner gjennom Nasjonal planportal og Seplan samt teknisk støtteapparat. 500.000 kr. økt aktivitet på geosynkronisering av plandata og ekstern kjøp av tjenester i forhold til høringsbaser. Belastningsfullmakt.**

Egen rapport er utarbeidet, oversendt KMD 26.1.2016.



**Tillegg til tildelingsbrev datert 15. sept. 1 020 000 kr til kommunale digitale planregistre, tre oppdrag. Belastningsfullmakt.**

Egen rapport er utarbeidet, oversendt KMD 26.1.2016.



**Tillegg til tildelingsbrev datert 19. okt. 150 000 kr til gjennomføring av pilotkurs/workshop i forvaltning av kommunale planregistre. Belastningsfullmakt.**

Egen rapport er utarbeidet, oversendt KMD 26.1.2016.



**Tillegg til tildelingsbrev datert 19. okt. 500.000 kr for pilotering og utviklingsarbeid til geosynkronisering av plandata med utgangspunkt i piloten i Trondheim kommune. Belastningsfullmakt.**

Egen rapport er utarbeidet, oversendt KMD 26.1.2016.



## Nærmere redegjørelse, analyse og vurdering på utvalgte områder

I Ny-Ålesund fullførte Veidekke Arctic sine arbeider med stasjonsbygg og fundamenter for nye Very Long Baseline Interferometry (VLBI)-antennene i oktober, etter ett års arbeid på byggeplassen. Kartverket har fått et topp moderne stasjonsbygg som er klart for videre instrumentering i årene fremover. Flere store investeringer ligger fortsatt foran oss, og ved utgangen av året viste en oppdatert prognose et merforbruk på om lag 4 mill. kr. utover Kartverkets styringsramme (P50) for totalprosjektet. Det er en sterkt svekket norsk krone som utgjør hovedårsaken til dette, og det er løpende dialog med departementet om hvordan dette skal håndteres. Ved siste prognosegjennomgang i 2015 var valutaeffekten på 27,7 MNOK. Det er påbegynt et arbeid med å klarlegge kommende driftskostnader for det nye observatoriet.

Når det gjelder høypresisjonsstedfesting og det volumtallet som er angitt i del II, er det fortsatt 20 mm. i feilmargin. Dette gjelder høyder i NN2000, i områder der stasjonsnettverket er fortettet til 35 km. Tallet er basert på en analyse av CPOS-målinger over store deler av Sør-Norge. Det er vanskelig å optimalisere dette ytterligere, og med dagens kunnskap og tilgjengelig teknologi anser ikke Kartverket det som forsvarlig mht. kost-nyttevurderinger å øke innsatsen for å oppnå enda lavere feilmargin. Basert på de tilbakemeldinger vi får, oppfatter vi at brukerne i all hovedsak er fornøyd med dagens presisjonsnivå. Volumtallet er etter avtale med KMD ikke videreført i 2016.

Som beskrevet under krav 1 tidligere i del III har det vært nødvendig å gjøre en grundig kvalitetssikring av tidligere beregninger, data og metoder knyttet til å angi hvor stort sjøareal som er målt med moderne målemetoder. Det har medført at de målene som er satt tidligere år er misvisende og unøyaktige. Det samme gjelder rapporterte resultater. Den beregningen vi nå avgir er den mest nøyaktige beregningen vi kan avgi pr. 31.12.2015. Det er en vesentlig usikkerhet i dette tallet at målingene vi har utført for Kystverket ikke er inkludert i beregningene. Dette vil vi arbeide med i 1. tertial 2016, slik at vi kan avgi en revidert status til tertialrapporteringen. Det forventes at tallet for sjømålt areal vil øke fra 32,8 % som vi nå rapporterer som status. Dette arbeidet med kvalitetssikring gir oss et grunnlag for å kunne gi mer presise og langsiktige prognoser om hvor lang tid det vil ta før hele kysten er dekket med moderne målinger.

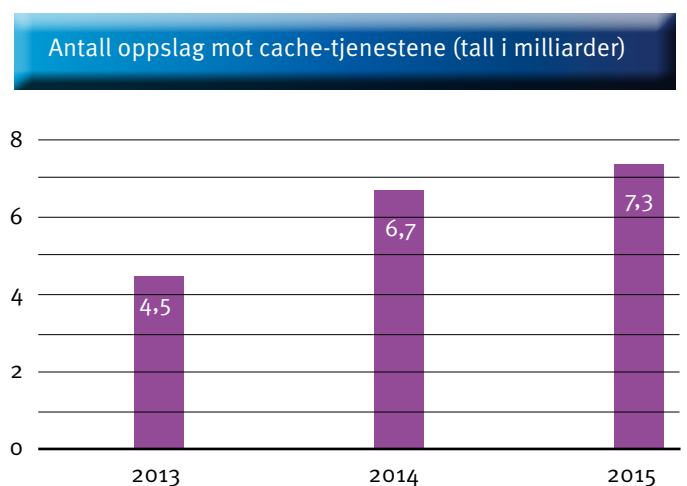
Arbeidet med å innføre vegadresser i hele landet har gitt svært gode resultater i 2015, og 85,6 % av landets adresseobjekter har ved årsskiftet vegadresse. Vi høster nå gevinsten av det gode prosjektarbeidet gjennomført i perioden 2012-2014. Det er et godt eksempel på gevinstrealisering for våre samarbeidspartnere etter at prosjektet er avsluttet.

Pilotprosjektet for ny høydemodell ble gjennomført i 2015 og har gitt mange nyttige erfaringer. Blant annet vil det bli vurdert et krav i hovedprosjektet at fly med utstyr og mannskap skal være stasjonert i Norge under perioden for datainnsamling. Likeledes har det oppstått flere utfordringer med hensyn til datainnsamling nær store flyplasser (Gardermoen). Det er også viktig å prioritere de mest krevende områdene når det er gode forhold for datainnsamling. Dette vil bli vektlagt i hovedprosjektet. Enhetsprisen ser ut til å ligge i det området vi har lagt til grunn i hovedprosjektets kostnadsestimat. Vi ser med spenning fram til pristilbudene for hovedprosjektet foreligger i april 2016.

En del av prosjektet med ny høydemodell er å etablere en nasjonal forvaltningsløsning for høydedata. Dette ble levert mot slutten av 2015, med påfølgende testing. Løsningen vil bli tatt i bruk i 1. tertial 2016.

Gjennom revidert nasjonalbudsjett fikk Kartverket en nøkkelrolle i forbindelse med kommunereformen. Ved årsskiftet er det ikke identifisert vesentlige risikoelementer på Kartverkets side knyttet til prosjektet. Det er nå etablert god kontakt med alle sentrale deltagere. Mange av disse har identifisert meget omfattende endringsbehov, samt at sammenhengen mellom ulike parter nå er godt identifisert. Kartverkets rolle som koordinator omfatter foreløpig piloten Sandefjord, Andebu og Stokke. Vår rolle fremover må avklares da det signaliseres mange mulige sammenslåinger i 2018, samt endringer på fylkesnivå. Vi tror det vil være et stort behov for å videreføre rollen som koordinator i årene fremover.

Våre data blir brukt mer og mer, noe som blant annet vises i antall oppslag mot cache-tjenestene våre (tabell 2013-2015). Denne statistikken og mange andre nøkkeltall finnes på våre nettsider [www.kartverket.no](http://www.kartverket.no)



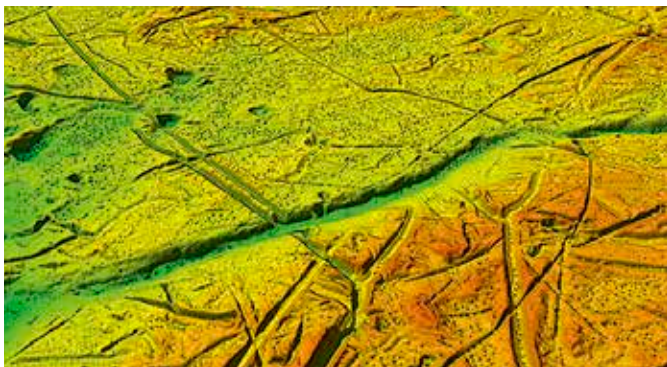
Opgaven med å videreutvikle den nasjonale geoportalen [www.geonorge.no](http://www.geonorge.no) har gått etter planen i 2015. Ca. 60 % av de opprinnelige overordnede kravene er nå ferdigstilt. Versjon 4.0 ble lansert 21. desember. Dette markerer en viktig

milepæl i prosjektet. Vi kan nå se konturene av den endelige leveransen fra prosjektet ved ferdigstilling våren 2017. Vi skal måle brukertilfredshet i januar 2016, som vil gi grunnlag for evt. justeringer og forbedringer av funksjonaliteten i Geonorge.

Når det gjelder prosjekt elektronisk tinglysning så har utviklingsarbeidet i 2015 vært todelt. Et løp med å etablere et nytt grensesnitt mot eksterne brukere. Dernest å utvikle et nytt fagsystem. Det er først og fremst arbeidet med fagsystemet som har vist seg langt mer krevende enn opprinnelig antatt. Prosjekteier er bekymret for omfanget av gjenstående utviklingsoppgaver i prosjektet med sikte på å nå produksjonssettingsdato. Omfanget og konsekvensene vurderes tidlig i januar 2016, herunder alternativer med å skyve på noe funksjonalitet til senere versjoner, eller senere produksjonssetting av versjon 1.0.

Etter god fremdrift i arbeidet med å bistå kommunene med etablering av kommunale planregistre med innhold de siste årene, ble fremdriften i 2015 dårligere enn planlagt. I samspill med KMD er det på slutten av 2015 iverksatt tiltak som forhåpentligvis vil gi en mer positiv utvikling i 2016.

Arbeidet med det offentlige kartgrunnet (DOK) ble gitt høy prioritet i 2015 og aktiviteten er betydelig hos mange av de nasjonale partene. Første runde med oppfølging mot kommunene ble satt i gang og arbeidet fortsetter med økt styrke i 2016. Geonorge har tilrettelagt viktige registre og hjelpeverktøy for dette arbeidet fremover.



Isskurestriper fra Barentshavet, kartlagt gjennom MAREANO.

I 2015 markerte MAREANO-programmet 10-års jubileet sitt med utgivelse av en ny bok om resultater fra kartlegging av havbunnen i Barentshavet og Norskehavet. Boken har fått mye internasjonal oppmerksomhet. I 2015 startet MAREANO med en ny kartleggingsstrategi i forbindelse med at det ble dybdekartlagt «syv bokser» langs en korridor fra Bjørnøyrenna til Kong Karls land i Barentshavet. Den kartlagte korridoren går fra sør til nord, krysser polarfronten og skal representere miljøet langs en klimagradiant. Oppnådde resultater for sjømåling og prosessering har vært meget tilfredsstillende i 2015.

## Om tidstyver

I 2015 ble det gitt en fellesføring om at vi innen 1. juni skulle melde inn i Difis rapporteringsløsning, eller på annen egnet måte, om brukerrettede tidstyver i egen virksomhet. Vi har meldt dette inn på «annen egnet måte», ved omtale i eget kapittel i tertialrapport etter 1. tertial.

Kravet i 2015 var at Kartverket skulle prioritere tiltak som gir konkrete effekter for brukerne. Samt vurdere - og eventuelt ta initiativ til - tiltak som vil forenkle brukernes kontakt med det offentlige på tvers av flere statlige virksomheter. Det har vært nødvendig å avgrense og definere nærmere hvilke tidstyver som er omfattet av rapporteringen med frist til 1. juni. Arbeid med brukerrettede tidstyver er samsvarende med fokus i kvalitetsstyring generelt og i Kartverket spesielt. Kravet i tildelingsbrevet for 2015 er i realiteten ikke noe nytt krav for Kartverket, men krever ekstra oppmerksomhet og egen rapportering. Som det heter i bestillingen gjengitt i tildelingsbrevet for 2015, skal videre arbeid med tidstyver i Kartverket selv kan gjøre noe med, følges opp som et ledd i et kontinuerlig forbedringsarbeid.

I den forbindelse er det verdt å nevne at vi nylig har innført et nytt system (TQM-forbedring) for avviksbehandling og forbedringer. Systemet benyttes blant annet for systematisk behandling av tidstyver. Hovedgrunnen til at vi har valgt å benytte TQM-forbedring til arbeid med tidstyver er at det gjør det mulig for oss med en helhetlig oppfølging av avvik og forbedringsforslag, integrert med øvrig kvalitetsarbeid.

Vi har testet ut Difi sin rapporteringsløsning, men synes ikke oppsettet treffer veldig godt sett i forhold til de tidstyver vi har identifisert. Når vi i tillegg har et eget internt system for å dokumentere og følge opp, blir en rapportering i Difi sin løsning dobbeltarbeid (tidstyv). Siden det ikke er obligatorisk, valgte vi dermed å ikke gjøre dette.

## Gjennomførte evalueringer

I Kartverkets interne virksomhets- og økonomiinstruks er det valgt en relativt vid definisjon av «evalueringer». Ofte vil leveranser som for eksempel utredninger, gjennomganger, analyser, kartlegging, undersøkelse, revisjoner og brukerundersøkelser passe i definisjonen av «evalueringer».

I 2015 er det gjennomført en rekke interne analyser, brukerundersøkelser, revisjoner og evalueringer. Dette gjøres ofte som en del av ordinær virksomhetsstyring og på et lavere nivå i organisasjonen.

Av de litt større og mer vesentlige evalueringene vil vi trekke frem følgende:

## Brukertilfredshetsundersøkelse av kartverket.no

Gjennomsnittlig brukertilfredshet i 2015 var 4,42 på en skala fra 1 til 6. Det er en liten økning fra 2014 da snittet var 4,34. Tilfredsheten blant privatpersoner har økt fra 4,48 til 4,51. Tilfredsheten blant de som bruker nettsiden i jobbsammenheng, har økt fra 4,15 til 4,25. Med andre ord har vi bedre brukertilfredshet hos privatpersoner, enn hos de profesjonelle, men det er verdt å merke seg at det er i denne sistnevnte gruppen tilfredsheten øker mest.

## Vegadresser

Vi har utarbeidet og levert sluttrapport for vegadresseprosjektet. Denne sluttrapporten viser bl.a. hva en kan oppnå av resultater gjennom et rent påvirkningsprosjekt ut i alle kommunene. Det eneste verktøyet er påvirkning, gjennom blant annet svært omfattende mediedekning. Denne sluttrapporten kan derfor sies også å være en evaluering, og er lagt ut på evalueringsportalen.no.



Burud gård på Ringerike har som mange andre gårdsbruk i landet egen vegadresse. Foto: Kartverket

## PRIMAR

PRIMAR gjennomførte i september sin bi-årige distributørundersøkelse. Målet med undersøkelsen var å måle distributørenes tilfredshet med PRIMAR, den service som ytes, tekniske løsninger, tilgjengelighet, samt å høste informasjon om hvilke områder det er ønskelig at PRIMAR utvikler driften for bedre å kunne dekke distributørenes behov.

Hovedfunnene fra rapporten:

- Generelt er distributørene godt fornøyd med PRIMAR, og 44 % er enige i påstanden om at PRIMAR er svært anerkjent i shippingindustrien som en offisiell ENC- tjeneste.
- PRIMAR «Business 2 Business» blir identifisert som en tjeneste som tilbyr stort vekstpotensiale. Halvparten av respondentene svarte at de har liten kjennskap til tjenesten.
- Distributørene er svært fornøyd med PRIMARs kundestøtte.
- PRIMAR skårer høyt i forhold til konkurrenter på de fleste målte områder bortsett fra “coverage” and “visibility”.
- PRIMARs økte dekning i Asia har blitt lagt merke til av distributørene, og har hatt en positiv innvirkning på distributørenes mulighet til å selge PRIMAR ENC-er til sine sluttbrukere.

## Intern IT- brukertilfredshetsundersøkelse

IT-avdelingen gjennomfører årlige brukertilfredshetsmålinger rettet både mot brukerne generelt og lederne spesielt. Det er etablert et mål om at 90 % av alle svar skal være bedre enn 4 på en skala fra 1-6. Undersøkelsen i 2015 ga oss en score på 92 %. Dette var et meget bra resultat totalt sett, men ga også grunnlag for forbedringer i form av tiltak som ble fulgt opp i løpet av året. Målingene for 2015 ble gjennomført på høsten og tiltak ble innarbeidet i det interne årshjulet.

## CPOS

Vi valgte å ikke gjennomføre en ordinær brukerundersøkelse ovenfor brukere og forhandlere av CPOS i 2015, slik vi har gjort tidligere. Derimot ønsket vi å få dypere kjennskap til bransjens behov og valgte å kjøre dialogmøter hvor alle forhandlere og enkelte større brukere ble invitert.

Vi arrangerte 12 møter og en rapport med hovedfunnene

er utarbeidet. Av hensyn til konkurranseforhold mellom forhandlerne er rapporten ikke egnet for publisering på evalueringsportalen.no.

Generelt er tilfredsheten med stabilitet på tjenesteleveranser og vår evne til å yte teknisk brukerstøtte stor. Det er markant interesse for DPOS-tjenesten, som i dag har vært lite benyttet, og et ønske

om prisnedsettelse siden tjenesten nå er relevant for nye brukersegmenter/utstyr for stedfesting. Dette er etterkommet i ny prisstruktur som gjelder fra 1.1.2016. Standard for posisjonstjenestene viste seg å være lite kjent/benyttet hittil, og møtene ga anledning til å gå nærmere gjennom denne.

## Internasjonal virksomhet

Kartverket engasjerer seg internasjonalt på et bredt spekter av fagområder. Nedenfor følger et utvalg av internasjonalt arbeid, som vi har jobbet med i 2015.

Vi bidrar aktivt i flere EU-prosjekter som blant annet European Location Framework (ELF), hvor vi har prosjektkoordinatrollen, og som leder av arbeidsgruppen i forprosjekt for datainnsamling i kystsonen, Coastal mapping. Sistnevnte er et bidrag til forberedelser av et større EU-prosjekt om kartlegging i kystsonen. Videre er Kartverket utnevnt som et nasjonalt kontaktpunkt for EU-kommisjonen for INSPIRE. Rollen medfører ansvar for gjennomføringen av INSPIRE-direktivet nasjonalt. INSPIRE er forkortelse for "Infrastructure for Spatial Information in the European Community" og er et europeisk samarbeid for en felles geografisk infrastruktur.



Sammen med departementet deltar vi i den nyopprettede INSPIRE maintenance and implementation group (MIG). MIG har aktiviteter på 24 ulike områder knyttet til gjennomføring av infrastrukturarbeidet nasjonalt og i Europa. Det nordiske INSPIRE –nettverket samler de nordiske kartverkene og departementene to ganger i året. Kartverket var vertskap for møtet høsten 2015.

Det nordiske samarbeidet er tett og godt innenfor flere fagområder. Hvert år møtes de nordiske kartverkene for å dele kunnskap og kompetanse. Her kan bl.a. nevnes at Kartverket har koordineringsansvaret for samarbeid innen tinglysing i 2015 og 2016. Kundesentrene fra de nordiske kartverkene samlet seg i Ullensvang i september 2015 for å lære mer om Kartverkets kundeservice på digitale flater.

Kartverket hadde ellers besøk fra det litauiske kartverket som ville lære mer om matrikkel, tinglysing, datasikkerhet, kundebehandling og utvikling av tjenester. Besøket ble organisert gjennom Nordic-Baltic Mobility Programme.

Innenfor bistandsområdet leder Kartverket et prosjekt i Albania som omfatter et dataforvaltning- og kartproduksjonssystem for ENC og nautiske kart, samt det å fremskaffe sjømålingsutstyr til et eksisterende fartøy. ENC (Electronic Navigational Charts) er den internasjonale betegnelsen for offisielle elektroniske sjøkart. Resultatet er at den første albanske ENC snart vil bli produsert.

Geodesi er blitt et stadig mer internasjonalt fag. Vi gjorde forarbeidet som ledet frem til en FN-resolusjon, vedtatt av FNs generalforsamling 26. februar, som stadfester betydningen av global geodesi. Kartverket skal ha lederrollen i GGOS Interagency committee (GIAC) fra våren 2015 til april 2017. GIAC er en global sammenslutning av etater som eier og driver den geodetiske infrastrukturen.

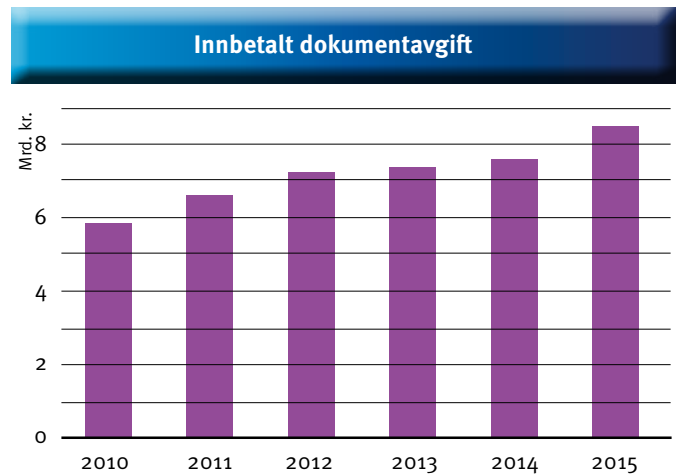
Arctic Spatial Data Infrastructure, Arctic SDI, er et samarbeid mellom 8 nasjonale kartverk i Canada, Finland, Island, Norge, Russland, Sverige, USA og Danmark. Dette inkluderer også administrasjonen på Færøyene og selvstyret på Grønland. Norge leder en av arbeidsgruppene i Arctic SDI, og i 2015 har det vært mange fra Kartverket som er engasjert i arbeidet som gjøres innenfor dette arktiske samarbeidsprosjektet.

### Innkrevning av dokumentavgiften

I 2015 er det innkrevd dokumentavgift for kr 8 519 106 000. Når det gjelder selve innkrevingen eller innfordringen, ble det sendt 655 fakturaer til Statens innkrevingssentral i 2015, en liten nedgang fra 2014. Disse fakturaene inneholdt både krav på dokumentavgift og tinglysningsgebyr.

Dokumentavgiften utgjør 2,5 % av avgiftsgrunnlaget. Hoved-

regelen er at salgspris på eiendommen utgjør avgiftsgrunnlaget. Økningen i innbetalt dokumentavgift skyldes delvis en priseffekt som følge av prisstigning på boliger og delvis en mengdeeffekt som følge av flere eiendomsoverdragelser.



### Beregning av relevante kostnader sett opp imot statens gebyrinntekter fra tinglysing, samt inntekter fra salg av eiendomsdata

I oversikten som følger har vi gjort en sammenstilling av alle direkte og indirekte kostnader samt inntekter som er knyttet til Kartverkets virksomhet med innsamling, forvaltning og formidling av data knyttet til grunnbok og matrikkel. Det er verdt å merke seg at gebyrinntektene fra tinglysing, ikke inngår i Kartverkets regnskap, men føres rett i statskassen.

Differansen mellom inntekter og kostnader er i hovedsak den samme i 2015 som i 2014. Det er altså fortsatt et signifikant avvik ift. selvkostprinsippet.

| <b>Kostnader</b>                                | <b>Regnskap 2014</b> | <b>Regnskap 2015</b> |
|---|----------------------|----------------------|
| Tinglysing drift                                | 220 832              | 222 575              |
| Tinglysing utvikling (e-tinglysing/ny grunnbok) | 32 254               | 37 507               |
| Matrikkel drift (forvaltning, br. støtte mv)    | 35 872               | 35 647               |
| Matrikkel utvikling                             | 8 153                | 8 015                |
| Formidling av eiendomsdata-grunnbok             | 1 843                | 2 343                |
| Formidling av eiendomsdata-matrikkel            | 4 809                | 3 782                |
| <b>Sum kostnader</b>                            | <b>303 763</b>       | <b>309 869</b>       |
| <b>Inntekter</b>                                |                      |                      |
| Gebyr borett fakturert KV                       | -55 396              | -57 888              |
| Gebyr borett fra Ambita                         | -5 659               | -4 796               |
| Gebyr fast eiendom fakturert KV                 | -326 061             | -331 162             |
| Gebyr fast eiendom fra Ambita                   | -40 406              | -36 256              |
| <b>Sum gebyrer</b>                              | <b>-427 522</b>      | <b>-430 102</b>      |
| Formidlinginntekter grunnbok                    | -2 699               | -5 845               |
| Formidlinginntekter matrikkel 2)                | -1 167               | -1 933               |
| <b>Sum salg eiendomsdata</b>                    | <b>-3 866</b>        | <b>-7 778</b>        |
| <b>Sum inntekter</b>                            | <b>-431 388</b>      | <b>-437 880</b>      |

Merknader til tabellen:

a) Innbetalingen fra Ambita omfatter gebyrer for 1 år og 1 måned i 2014, og 11 måneder i 2015. Dette skyldes endringer i innbetalingsordningen fra Ambita til Kartverket, som ble endret både ved årsskiftet 2013/2014 og høsten 2015.

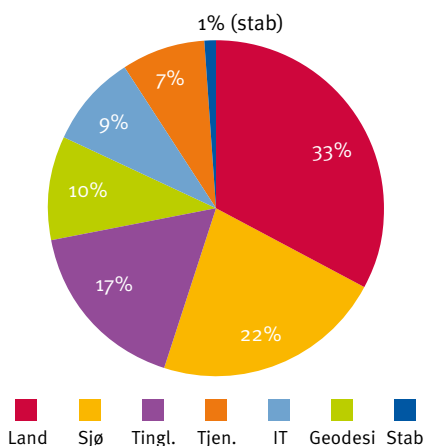
b) Hva som skal betraktes som relevante kostnader kan til en viss grad diskuteres. Denne oversikten viser alle kostnader knyttet til matrikkel og tinglysing.

c) Statsoppdraget på post 01 inkluderer også Kartverkets kostnader knyttet til dokumentavgiftsforvaltningen. Vi kan ikke skille ut disse kostnadene i regnskapet, men i forbindelse med utredningsarbeidet om endringer i dokumentavgiftsforvaltningen anslo man Kartverkets kostnader knyttet til dette til om lag 3,5 millioner kroner.

## Redegjørelse, analyse og vurdering av ressursbruk

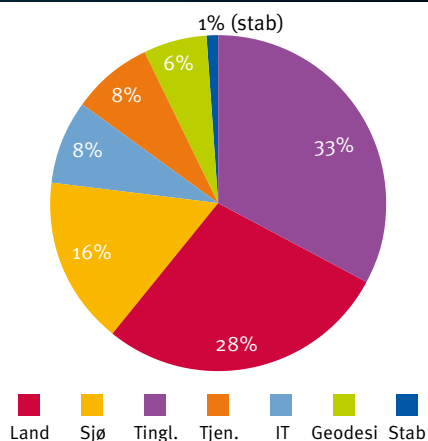
Andelen av driftskostnader i Kartverket fordeler seg på følgende måte mellom resultatenehetene:

### Kostnader til drift fordelt pr. resultatenehet



Andelen av årsverk i Kartverket fordeler seg på følgende måte mellom resultatenehetene:

### Årsverk 31.12.15 pr. resultatenehet



Landdivisjonen står for 33 % av totale driftskostnadene, mens de står for 28 % av totale årsverk pr. 31.12.2015. Dette skyldes blant annet høy grad av kjøp av eksterne tjenester, sammenlignet med andre resultateneheter.

Sjødivisjonen har 22 % av de totale driftskostnadene, og 16 % av totale årsverk pr. 31.12.2015. Noe av forklaringen til dette er knyttet til rederivirksomheten og MAREANO hvor det er en større andel av andre kostnader enn lønn.

I tinglysingsdivisjonen ser vi et motsatt bilde hvor totale årsverk utgjør 34 % pr. 31.12.2015, mens driftskostnadene kun utgjør kun 17 %. Dette forklares med at en stor del av kostnadene i tinglysing er lønnskostnader, sammenlignet med andre resultateneheter.

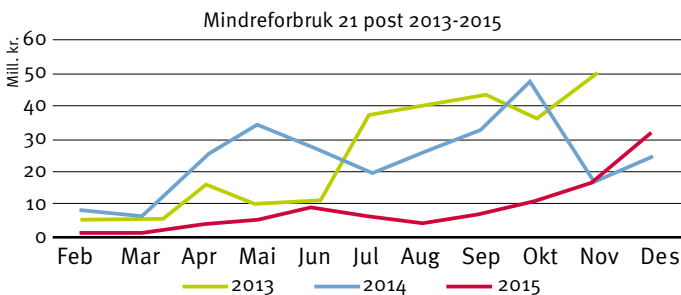
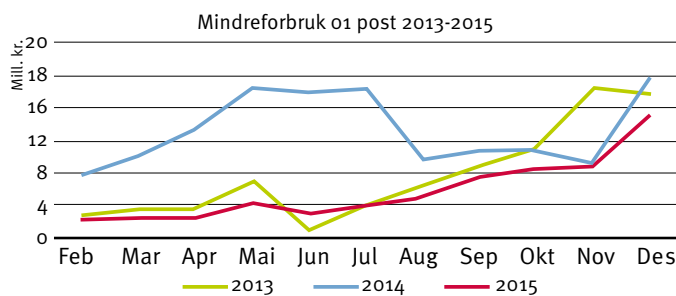
## Utnyttelsesgrad og mindreforbruk 2015

Kartverket har totalt et mindreforbruk i 2015 på ca. 74 mill. kroner, hvorav 26,6 mill. kroner er på post 30 nytt jordobservatorium i Ny-Ålesund.

Resterende mindreforbruk er primært på post 01 og 21 og utgjør samlet ca. 44,5 mill. kroner. Det gir en utnyttelsesgrad på 94,1 % som omtalt i del II. Årsaken til mindreforbruket er sammensatt. En forklaring er at Kartverket har et økende antall utviklingsprosjekter, som har usikkerhet rundt fremdrift og kostnadsestimater. Dette har igjen medført at Kartverket har holdt igjen reserver sentralt, som ikke har blitt benyttet. Aktiviteter som er periodisert mot slutten av 2015 har i liten grad blitt gjennomført, i motsetning til hva prognosene gjennom året har vist. For øvrig er mindreforbruket på samme nivå som tidligere år.

Kartverket hadde i 2014 et stort omfang av investeringer, som krevde overføring fra drift (i henhold til fullmakt) på ca. 17,3 mill. kroner for å kunne realiseres. Årsaken til det store investeringsnivået var hovedsakelig to store investeringer knyttet til nye målebåter i sjødivisjonen og innføring av nytt forretningssystem i Kartverket. Disse investeringene er avsluttet eller har hatt betydelig lavere aktivitet i 2015, og er hovedforklaringen til et noe lavere nivå på investeringer i 2015.

Oversikt over utviklingen av mindreforbruket i Kartverket de tre siste årene:





## Andre relevante resultater og aktiviteter

I tillegg til det originale tildelingsbrevet har vi mottatt noen tillegg til tildelingsbrev og særskilte tilskuddsbrev i løpet av året. Disse er gjengitt i oversikten under.

| Dok. nr     | Avs. | Tittel   | Dok. dato  |
|-------------|------|--|------------|
| 14/01344-41 | KMD  | Tillegg til tildelingsbrev etter ny-saldering 2015. Justering av kap. 595, post 1 og kap. 3595, post 01.   | 22.12.2015 |
| 14/01344-40 | KMD  | Tillegg til tildelingsbrev for bruk av midler til digitale planprosesser. Kr 1 500 000. Belastningsfullmakt.   | 08.12.2015 |
| 14/01344-37 | KMD  | Tillegg til tildelingsbrev for økning av kap. 595, post 01. Belastningsfullmakt for kap. 590 - post 21 på tot. kr 1 400 000. Nye rundskriv om økonomi.                                       | 19.10.2015 |
| 14/01344-34 | KMD  | Tillegg til tildelingsbrev for bruk av midler til kommunale digitale planregistre. Kr 1 020 000 til kommunale digitale planregistre, tre oppdrag. Belastningsfullmakt. Brev datert 15. sept. | 30.09.2015 |
| 14/01344-30 | KMD  | Tillegg til tildelingsbrev for bruk av midler til universell utforming (senere takket nei til midlene).  | 03.09.2015 |
| 14/01344-26 | KMD  | Tillegg til tildelingsbrev. Godkjenning av overføringer MAREANO.   | 02.07.2015 |
| 14/01344-25 | KMD  | Tillegg til tildelingsbrev etter revidert nasjonalbudsjett, 12 mill. kr. ekstra til kommunereform. Fire andre oppdrag.   | 01.07.2015 |
| 14/01344-19 | KLD  | Tilskudd til arktiske miljøvernprosjekter - ASDI. Kr 500.000. Brev datert 27. april.   | 29.04.2015 |
| 14/01344-16 | KMD  | Supplerende tildelingsbrev for Kartverket. Godkjenning av overføringer på post 1, 21 og 30.  | 16.03.2015 |
| 14/01344-10 | KUD  | Tilskuddsbrev fra Kulturdepartementet. Kr 4 478 000 til forvaltningsoppaver etter lov om stadnamn, inkl.drift og utvikling av Sentralt stadnamnregister (SSR).                               | 12.01.2015 |

Disse tilskuddene vises under samfinansiering i regnskapet vårt. Belastningsfullmaktene er nærmere omtalt i del VI.

Status angående universell utforming er omtalt nærmere i eget vedlegg. Øvrige punkter dreier seg stort sett om justeringer knyttet til krav eller føringer fra tildelingsbrevet, og er en del av omtalen tidligere i del III.

## En samlet vurdering av måloppnåelse i forhold til samfunnsoppdraget og regnskapsresultatet totalt

Først må det nevnes at vår virksomhets- og økonomiinstruks ikke opererer med begrepet «samfunnsoppdrag». I stedet er våre forvaltningsområder beskrevet.

De oppgavene som dette gjelder er redegjort for under del III, med status på de 13 krav og 27 oppgaver gitt i tildelingsbrevet for 2015. Vi har gjennomgående oppnådd gode resultater og innfridd de kravene som stilt. Der vi ikke er helt i mål, har det i hovedsak sin forklaring i at vi er avhengige av dialog og samarbeid med andre parter og at dette har tatt mer tid enn forventet. På planområdet har vi ikke oppnådd den fremdriften vi har ønsket, og mot slutten av året ble vi

klar over utfordringer knyttet til å holde tilstrekkelig fremdrift på e-tinglysing. Noen av målene som vi selv har satt er ambisiøse, og vi har ikke hatt full uttelling i 2015 (eks. SSR 2.0). Målene er fortsatt viktige og riktige, men vil ta noe lengre tid å oppnå.

Vi har hatt en god utnyttelsesgrad på tildelte midler, justert for overføringer er dette på linje med resultatet i 2014. Der hvor det er avvik skyldes dette stort sett kontrollerte forsinkelser og utsettelse i eksterne leveranser. Vårt regnskapsresultat er nærmere gjort rede for under del VI.

## Styring og kontroll i virksomheten

Kartverket har god styring og kontroll, tilpasset vår egenart og behov. I 2015 har Kartverket oppnådd alle vesentlige mål og resultatkrav fastsatt av vårt eierdepartement.



Riksrevisjonens arbeid med revisjon av 2014-regnskapet avdekket flere uheldige forhold. Basert på de foreløpige funnene vi ble kjent med tidlig på året, ble det iverksatt flere tiltak. Blant annet ble det nedsatt to interne arbeidsgrupper med fokus på henholdsvis kontantregnskapet og virksomhetsregnskapet. I forbindelse med sistnevnte er det blitt utarbeidet en intern økonomihåndbok, og vi har også jobbet med å bedre kvaliteten på prosedyrer. Det ble i tillegg gjennomført en internrevisjon av økonomistyringen i Kartverket med ekstern bistand fra Ernst & Young. Funnene herfra og Riksrevisjonens endelige rapport ga grunnlag for vesentlig internt forbedringsarbeid.

I Kartverket skjer styring og rapportering på syv resultatansvarlige enheter. Resultatenhetene er de fire divisjonene (geodesi, land, sjø og tinglysing), IT, tjenestene samlet og kartverksstaben.

### Risikostyring

Risikostyring er en integrert del av virksomhetsstyringen og følges opp i mål- og resultatstyringen gjennom året, både i virksomhetsplaner og tertialrapporteringer.

Resultatenhetenes risikovurderinger og risikoreduserende tiltak drøftes på tertialvise dialogmøter og ellers etter behov. I Kartverket driver vi risikostyring primært på resultatområdet, samt på et utvalg av prioriterte og viktige prosjekter. Totalt dreier dette seg om rundt 50 forskjellige områder. Alle områdene er vesentlige, men vi har likevel valgt ut 18 prioriterte områder (som vi tidligere har orientert om, jf. etatsmøtet mars 2015) for 2015.

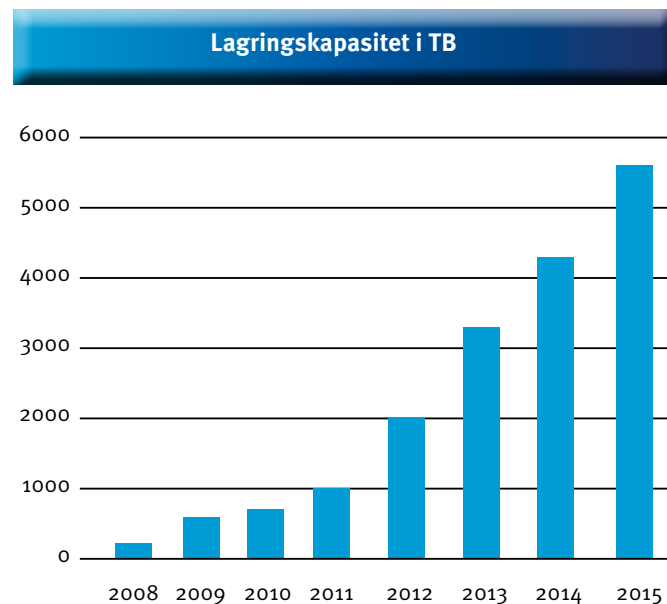
I 1. tertial ble det vurdert:

- om det er satt klare mål for arbeidet i 2015
- om det finnes dokumenterte og oppdaterte risikoanalyser som vurderer risiko for måloppnåelse
- hvilken kvalitet risikoanalysen har

Status ble rapportert til tertialrapport for 1. tertial, og vi var da godt fornøyd med status på risikovurderingene på fire viktige prosjekter; Elektronisk tinglysing, jordobservatoriet, Georange og pilotprosjekt for matrikkelføring i kommunene. Det betyr ikke at det ikke fantes risiko i disse prosjektene, men at det var gjort et grundig arbeid med å identifisere mulige risikofaktorer og sette i gang tiltak. Fire områder var enten ferdig, hadde lav risiko, eller var ikke startet opp. For de øvrige 10 var det nødvendig å utarbeide bedre risikovurderinger. Dette er blitt fulgt opp internt gjennom ordinær virksomhetsstyring. I andre halvår 2015 ble det implementert et nytt verktøy for risikostyring, med utgangspunkt i et verktøy tilbudt fra DFØ. Dette verktøyet ble tatt i bruk for planprosessen for 2016. Vårt interne rammeverk for risikostyring med tilhørende prosedyre vil bli revidert i 1. tertial 2016.

### IT- infrastruktur

Vi vurderer IT- infrastrukturen vår til å være robust, fleksibel og med et tilfredsstillende sikkerhetsnivå. Likevel er det nødvendig å være oppmerksomme på dette området hele tiden, blant annet for å sikre at vi til enhver tid har tilstrekkelig lagringskapasitet. Diagrammet viser utviklingen målt i terabyte (TB) de siste årene.



### Virksomhets- og økonomiinstruks

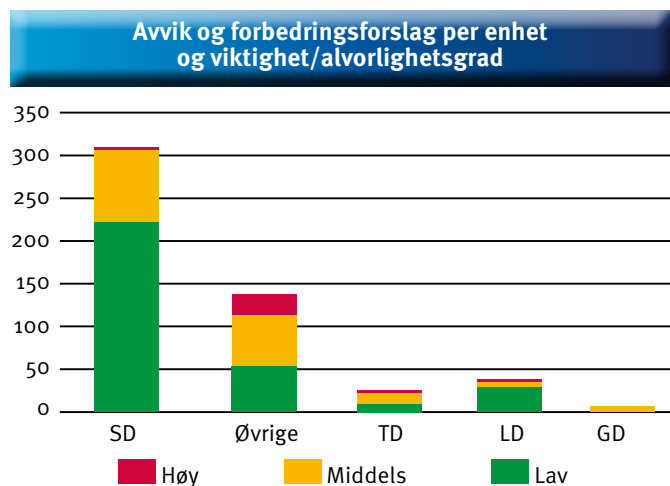
Kartverket fikk ny «Virksomhets- og økonomiinstruks» fra KMD 27. juni 2014. Denne var vesentlig annerledes enn tidligere. I tillegg til de nye felles kravene til årsrapport og standard kontoplan for alle offentlige etater, ble instruksene lagt inn i en ny felles mal for hele KMD. Kartverket skiftet departement fra Klima- og miljødepartementet til Kommunal- og moderniseringsdepartementet fra og med 2014. Sammen med innføringen av Agresso som nytt forretningssystem, førte dette til et behov for en omfattende revisjon av vår interne virksomhets- og økonomiinstruks. I 2015 gjennomførte vi to større revisjoner av vår interne virksomhets- og økonomiinstruks. På slutten av 2015 fikk vi informasjon om at det tidlig i 2016 ville komme en oppdatert «Virksomhets- og økonomiinstruks» fra KMD. Vi forbereder derfor en større revisjon av vår interne instruks i 1. tertial 2016. Vår interne instruks er et godt hjelpemiddel for å gjennomføre en effektiv og hensiktsmessig planlegging og styring av Kartverket.

### Internkontroll

Kartverkets system for internkontroll baserer seg i hovedsak på ISO 9001 (system for kvalitetsstyring), som i liten grad avviker fra veilederen for internkontroll fra DFØ. Kartverket er nå i gang med å oppdatere sikkerhetsstyringen til ISO 27001, og styringssystemene blir derfor lettere integrert som del av den ordinære virksomhetsstyringen. Det betyr for eksempel at nylig oppdaterte ledelsesverktøy for kontroll og oppfølging, slik som ledelsens gjennomgåelse, internrevisjon og kontinuerlig forbedring med avvikshåndtering, har



samme tilnærming (prosedyrer) selv om områdene for særlig oppmerksomhet og faglige tema vil variere. Kartverket har tatt i bruk TQM-forbedring som verktøy for avvikshåndtering og forbedring. Status for avvik og forbedringsforslag brukes som del av ordinær virksomhetsstyring, for eksempel i tertialoppfølging eller i avdelingsmøter. Figuren nedenfor viser omfanget av avvik og forbedringsforslag per resultatenheter. De store forskjellene er mest et uttrykk for ulik modenhetsgrad innen systematisk forbedring.



Krav fra Finansdepartementet (jfr. Rundskriv R-117) om vurdering av innføring og innretting av internrevisjon i tråd med retningslinjer fra DFØ, er utført. Internrevisjon er gjennomført i hele Kartverket siden 2011 som et ledd i Kartverkets satsning på kvalitetsstyring. Internrevisjon inngår som et av ledelsens virkemidler til kontroll, oppfølging og forbedring. Kartverket har i 2015 oppdatert prosedyren for internrevisjon og utarbeidet et revisjonsprogram for 2016 som følger de nye retningslinjene fra DFØ. Kartverket bruker ISO 19011 som standard for internrevisjon, men skal også benytte standarder fra IIA (Institute of Internal Auditors) der det er hensiktsmessig.

Revisjonsprogrammet for 2015 ble med noen unntak gjennomført som planlagt. De planlagte sikkerhetsrevisjonene ble erstattet av uformelle gjennomganger av styringssystemet. Årsaken var et ikke planlagt og omfattende IKT-basert tilsyn fra Nasjonal sikkerhetsmyndighet. Noen revisjoner ble også utsatt til 2016. Den vesentlige endringen i årets program, var en ny omfattende internrevisjon av økonomistyringen i Kartverket. Som nevnt tidligere ble denne iverksatt basert på foreløpige funn fra Riksrevisjonen, og ble gjennomført med ekstern bistand fra Ernst & Young. Kartverket gjennomfører også tilsyn etter sikkerhetsloven hos leverandører av sikkerhetsgraderte anskaffelser og hos kommuner etter matrikkelloven. Videre har vi årlige revisjoner fra Det norske Veritas (DNV-GL) som følge av ISO-sertifisering av kvalitetssystemet i sjødivisjonen. Sjøfartsdirektoratet har årlige revisjoner av fartøy og rederi i sjødivisjonen som oppfølging av krav fra International Safety Management Code. Alle funn fra interne og eksterne revisjoner og tilsyn blir registrert og behandles i verktøyet TQM-forbedring.

## Bemannings-, kapasitets- og kompetanse-situasjonen

Vi har en stor andel faste kostnader, hvorav lønnskostnaden er den største enkeltposten (jfr. nøkkeltall under del II). Vi har derfor sett det nødvendig å ha en sterkere styring med utviklingen i antall årsverk. Målet har vært å redusere antall årsverk noe, men at dette skulle skje gradvis og ved naturlig avgang. Formålet var å gi større fleksibilitet til å håndtere endringer og nye oppgaver i tiden fremover. Som volumtallet i del II viser ser vi nå en reduksjon i antall årsverk



Kartverket er et attraktivt arbeidssted, og har hatt økning i antall søkere fra 2014-2015 på over 50 prosent. Foto: Morten Brun

Kartverket har dekkende kompetanse på kort sikt i forhold til eksisterende prosesser og arbeidsmetoder, men vi trenger en større andel med ny kompetanse for å tilrettelegge for nødvendige endringer i tiden som kommer. I deler av virksomheten har vi en relativt stor andel ansatte over 60 år, og mange av disse sitter med kritisk kompetanse. Et eget opplegg for kompetanseheving internt er iverksatt i 2015. En slik utskiftning av bemanningen som følge av naturlig avgang, innebærer også et mulighetsrom for å tilpasse kompetansen til de endringene vi ser kommer, og til den kompetanse som det er behov for. Vi har god tilgang på søkere ved ledige stillinger. Økningen i antall søkere fra 2014 til 2015 er på over 50 %. Dette skyldes til dels endringer i arbeidsmarkedet, men også betydelig økning i antall kunngjorte stillinger.

Innenfor noen definerte fagområder er det likevel vanskelig å rekruttere kvalifiserte fagfolk, og vi merker også godt konkurransen med privat sektor. Eksempler på dette er jurister og tyngre kompetanse innen romgeodesi. For sistnevnte oppleves det svært utfordrende å finne norskspråklige kandidater med tilstrekkelig teoretisk bakgrunn. Kartverket samarbeider godt med Universitetet i Oslo og Norges Miljø- og biovitenskapelige universitet gjennom blant annet undervisning og veiledning som ett av tiltakene for å forbedre tilgangen på viktig kompetanse på lengre sikt.

Vi erfarer at vi innenfor IT har klart å bygge en særdeles tung utviklingskompetanse de siste årene. Spesielt gjelder dette for utvikling, vedlikehold og drift av våre egne store registre. Dette gjør oss i stand til å håndtere arbeidet med egne ressurser, uten å være særlig avhengig av mye kostbar konsulenthjelp.

Kartverket jobber systematisk med kompetanseheving for våre ansatte. Internt har vi vår egen «kartverkskole», et kurs-senter, som organiserer det meste av kurs, seminarer etc. I 2015 ble det avholdt 50 kurs. Høsten 2015 startet vi også med frokostseminarer for alle ansatte med direkte overføring på kartverks-tv. I tillegg har kartverkskolen ansvar for føringskurs og lovkurs for matrikkelen, og det er gjennomført 27 slike kurs. Kursene har vært avholdt i Bergen, Trondheim og Oslo.

### Prosjekter og igangsatte tiltak knyttet til systemer (for styring og kontroll)

Det klart viktigste her er innføringen av Agresso som forretningsystem i Kartverket. Det påvirker oss i forhold til prosesser, teknologi og organisasjon. På kort sikt er implementeringen ressurskrevende, og innebærer at kapasiteten blant annet på virksomhetsstyrings- og personalsiden er presset. På lengre sikt har vi stor tro på at Agresso vil gi oss en effekt i forhold til effektivisering.

Vi har valgt en modulbasert implementering hvor de første modulene (regnskap og reise) gikk i produksjon 1. januar 2014, og leveransen ble godkjent i juni. Budsjettmodulen (planner) gikk i produksjon 1. september 2014, og ble benyttet i budsjettprosessen for 2015.

Fase 3 med modulene time/prosjekt, lønn, fravær, HMS og e-dag gikk i produksjon 1. januar 2015. Det var en stor leveranse, og deler av denne er ikke tatt i bruk fullt og helt. Det vil bli fulgt opp i 2016.

Gjennom hele 2015 har vi bygget opp god kompetanse og høstet nyttige erfaringer i bruken av systemet. Kunnskapsoppbyggingen fortsetter i 2016, og vi har som intensjon å utnytte systemet bedre som et verktøy for styring og kontroll.

Som følge av overgangen til SRS og ny tilknytningsform fra 1.1.2017, må vi revidere vår modell for økonomistyring.

### Forvaltningen av egne eiendeler (materielle verdier)

Kartverket har et eget materiellregnskapsregister som fra og med 2014 er integrert i vårt forretningsystem, Agresso.

### Oppfølging av avdekkede svakheter/utfordringer, herunder merknader fra Riksrevisjonen

Kartverket fikk merknader til 2014 regnskapet i Riksrevisjo-

nens dokument 1 (2015-2016). Bakgrunnen var at Riksrevisjonen ikke kunne bekrefte at kontantregnskapet og innrapporteringen til statsregnskapet i 2014 ga et dekkende bilde, som følge av manglende avstemming og dokumentasjon av kontantregnskapet mot det periodiserte virksomhetsregnskapet.

I tillegg ble det avdekket gjennomgående mangler i dokumentasjon av rutiner og gjennomføring av nødvendig internkontroll.

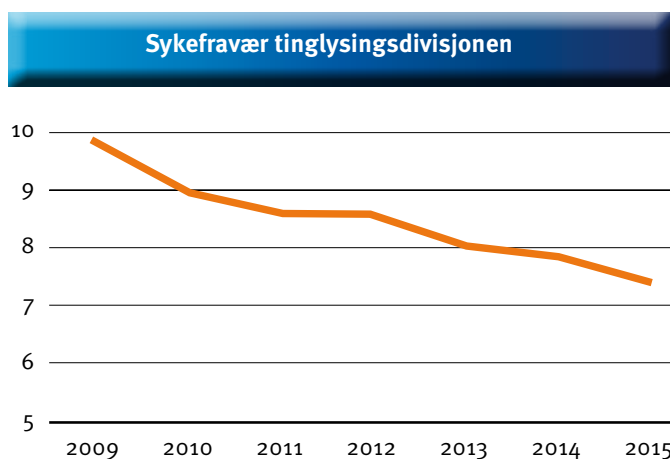
Kartverket har igangsatt en rekke tiltak i 2015 for å møte Riksrevisjonens merknader, og for å sikre at Kartverket har et korrekt og avstemt virksomhets- og kontantregnskap for 2015. Kartverket har i tillegg laget en milepælsplan med aktiviteter som skal gjennomføres fremover. Milepælsplanen vil bli behandlet i jevnlig statusmøter med KMD i 2016.

Utover overnevnte har vi selvfølgelig mange andre utfordringer i Kartverket hvor vi ønsker å forbedre både prosesser og resultater. I denne sammenhengen velger vi å trekke frem to områder spesielt.

### Enhetlig styring internt

Over flere år har vi jobbet med endre styringen av Kartverket fra et system med autonome divisjoner til mer helhetlig, felles og overordnet styring. Dette arbeidet foregår på mange nivå, fra Kartverkets ledergruppe til praktisk virksomhetsstyring. Etablering av felles styringsprinsipper er noe som har fått økt oppmerksomhet.

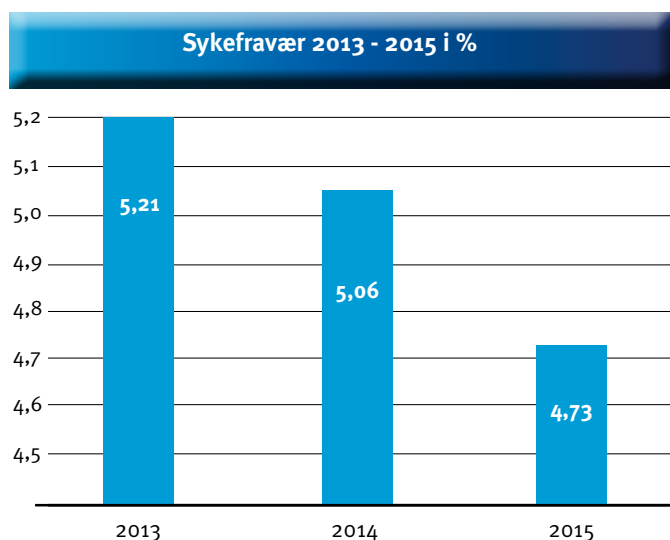
### Høyt sykefravær i tinglysingsdivisjonen



Tinglysingsdivisjonen har alltid hatt et høyt sykefravær. Dette har flere forklaringer, blant annet at det er høy kvinneandel (ca 83 %). Dette er langt høyere enn kvinneandelen på landsbasis (47 % jf. arbeidskraftundersøkelsen fra SSB). Det er et klart mål for oss å redusere sykefraværet, og det er jobbet systematisk og godt med dette i mange år. Vi følger utviklingen i sykefraværet tett og har god dialog med både bedrifts-

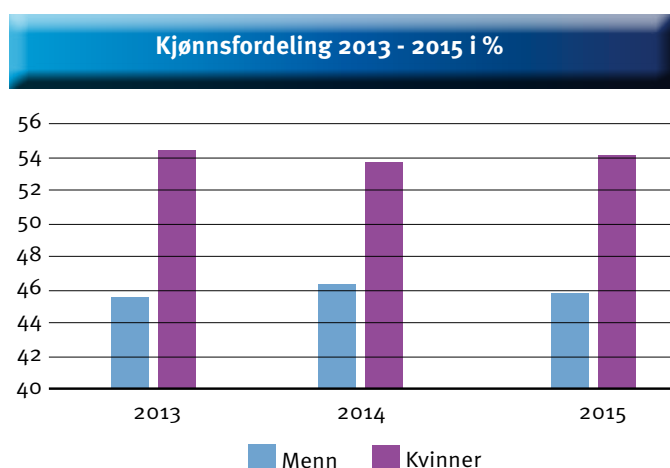
helsetjenesten og den sykemeldte. I diagrammet over ser vi den positive utviklingen i sykefraværet i perioden 2009 - 2015.

## Vesentlige personalmessige forhold, likestilling, HMS/arbeidsmiljø, diskriminering, ytre miljø og lignende



Sykefraværet samlet viser en ytterligere nedgang i 2015, noe som er svært hyggelig. For første gang har vi nådd det langsiktige målet om å komme under 5,0 %. Det er likevel store variasjoner i mellom de ulike resultatene. Utviklingen i tinglysingsdivisjonen er omtalt spesielt ovenfor.

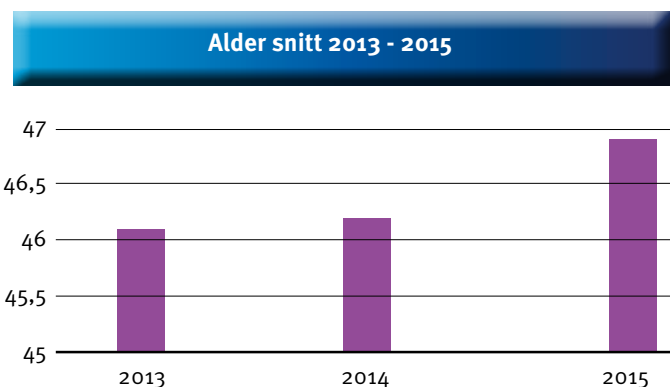
I Kartverket har vi medarbeidere med bakgrunn fra 35 land fordelt over hele verden. Det er totalt 75 medarbeidere med utenlandsk bakgrunn, hvorav 30 med ikke-vestlig bakgrunn. Dette er på samme nivå som i 2014. Vi opplever en stor interesse for våre fagområder og at Kartverket er en attraktiv arbeidsgiver sett fra et internasjonalt perspektiv.



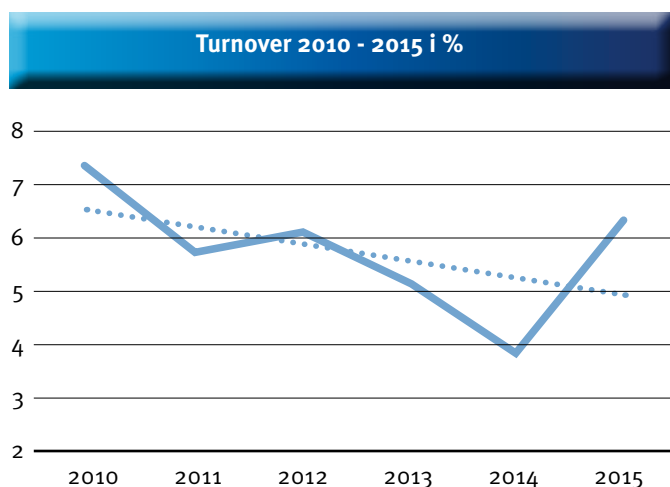
Når det gjelder alder og likestilling, så er situasjonen veldig stabil. Ved utgangen av 2015 er kjønnsfordelingen 45,8 % menn og 54,2 % kvinner. Flere detaljer om likestilling finnes i eget vedlegg.

Gjennomsnittsalderen i Kartverket på 46,9 år. Det er som

forventet en liten økning fra 2014. 14,6 % av medarbeiderne er over 60 år. Det er både en utfordring og en mulighet, jf. omtalen av turnover.



Kartverket har over lengre tid hatt en relativt sett lav og stabil turnover. Gjennomsnittet 2010-2015 ligger på 5,7 %. Den lille økningen vi ser i 2015 er innenfor normale variasjoner. Lav turnover kan være en indikasjon på god trivsel og et godt arbeidsmiljø. Samtidig kan det være negativt med en for lav turnover, da man ikke får inn nok ny og oppdatert kompetanse. En stor del av våre arbeidsplasser er lokalisert i distrikter hvor muligheten for alternativt arbeid er begrenset. En turnover i størrelsesorden 6-9 % vil etter vår vurdering være sunt for Kartverket.



I 2012 startet Kartverket arbeidet med en egen handlingsplan for universell utforming for perioden 2013-2015. Handlingsplanen, med sine 65 tilhørende tiltak, er fulgt opp i linjen gjennom ordinær virksomhetsstyring, og overordnet status gis en gang i året. Handlingsplanen er nå fullført, og vi vil gjøre opp status pr 1. tertial 2016, samt vurdere videre system for oppfølging

HMS-arbeidet i Kartverket følger en fast årlig prosedyre. Det ble utarbeidet divisjonsvise årsrapporter for 2015, som ble presentert på siste AMU-møte i desember. Planene og årsrapportene blir gjort tilgjengelig for alle ansatte. Gjennomførte HMS-aktiviteter i 2015 er: Mål- og utviklingssamtaler, en verneombudssamling, fysiske verneunder, AMU-møter

og en arbeidsmiljøundersøkelse. Det ble også gjennomført en egen undersøkelse vedrørende mobbing og trakassering. I 2015 har vi hatt én varslings sak, som er blitt håndtert i tråd med vedtatte prosedyrer.

Kartverket er bevisst på sitt ansvar hva gjelder likestilling, (kjønn, etnisitet og funksjonsevne) både ved stillingsutlysning og tilsetninger.

Kartverket hadde flere personer på tiltak i samarbeid med NAV og Fontenehuset (godkjent som tiltaksarrangør av NAV). I 2015 har vi for første gang hatt dialog med Fontenehuset rundt «jobbutprøving» for deres brukere. Vi opplever det som krevende å imøtekomme samfunnets forventninger til at vi skal tilby praksisplasser. Dels er det vanskelig å likebehandle tiltaksarrangørene, dels opplever vi i at det internt i Kartverket er blitt vanskeligere å ta imot tiltaksmedarbeidere på grunn av sikkerhetsaspektet og praktiske forhold.

### Organisasjonsendringer

Siste del av 2014 ble brukt til å forberede en organisasjonsutviklingsprosess (OU-prosess) i sjødivisjonen. Formålet var to-delt. For det første å tilpasse virksomheten til endrede behov i samfunnet. Sjødivisjonen skal ikke lenger bare betjene profesjonell skipsfart med offisielle sjøkart og publikasjoner, men også alle som trenger marine geodata. For det andre skal sjødivisjonen integreres tettere inn mot resten av Kartverket, for å bedre kunne utnytte ressurser på tvers. Omstillingsprosessen har vært omfattende og krevende. Ny organisasjon gjelder fra 1. januar 2016.

I 2015 gjennomførte IT en evaluering i etterkant av tidligere OU-prosesser i 2012 og 2013. Det ble gjennomført et 60-talls intervjuer av ledere i Kartverket. Tiltak som førte til organisasjonsendringer ble koordinert med OU-prosessen i sjødivisjonen. Endringene dreier seg først og fremst om en ny teamorganisering i IT drift, samt etablering av en funksjon for porteføljestyling. Samordning med sjødivisjonen er delvis blitt utsatt til 1. tertial 2016.

### Sikkerhet og beredskap

I 2015 er det gjort et forberedende arbeid knyttet til at dokumentasjon som tilfredsstillende kravene til informasjonssikkerhetsstandard ISO 27001 skal foreligge innen 1. januar 2017. Se ellers mer i eget vedlegg. Der finnes også informasjon om de fire beredskapsøvelsene som er gjennomført i 2015.



Sikkerhets- og beredskapsarbeidet er høyt prioritert i Kartverket.  
Foto: Istock



## Del V Vurdering av framtid- utsikter



Foto: Istock

Kartverkets skal legge til rette for økt digitalisering for våre brukere.

Samfunnet vil ha behov for Kartverkets kjerneoppgaver også i fremtiden. Nettopp hvordan Kartverket skal posisjonere seg og forberede seg på fremtiden var bakgrunnen for prosjektet Destinasjon 2025 hvor siste leveranse kom høsten 2015. Det er viktig at Kartverket følger nøye med i utviklingen globalt og nasjonalt, da vi må omstille oss i tide for å møte utviklingen. Vi ser også at vi i økende grad må planlegge, drive og utvikle kostnadseffektivt for å nå målene våre i årene framover.

Resultatet av prosessen i Destinasjon 2025 har munnet ut i Strategisk handlingsplan 2015 – 2018, med tre hovedmål som bygger på fire ulike programområder. De fire programområdene er: 1. Utvikle noden, 2. Uvikle kompetanse og innovasjonskultur, 3. Effektivisere og forbedre, 4. Utvikle myndighetsrollen.

De tre hovedmålene er:

1. Formidling – Kartverket skal gjøre offentlig stedsrelatert informasjon lett tilgjengelig
2. Forvaltning – Kartverket skal forvalte den digitale virkelighet som en nasjonal ressurs
3. Kompetanse – Kartverket skal være et innovativt fagmiljø innen stedsrelaterte data

Det sentrale er å bygge noden sammen med våre samarbeidspartnere. Den digitale stedsrelaterte infrastruktur kvalitetssikres, struktureres, standardiseres og formidles via en «node» som vi skal tilrettelegge for. De tre andre programområdene er også sentrale for å lykkes.

Gratisdata er kommet for å bli. Kartverket mener det er bra at vi er kommet dit vi er i dag. Kostnaden til bygging av den grunnleggende infrastrukturen har ikke falt bort, men må dekkes av staten/ det offentlige når brukerne selv ikke skal betale.

Kartverket vil videreutvikle regjeringens ønske om å tilrettelegge for brukerne ved økt digitalisering og å tilrettelegge for enkle løsninger. Jf. St. prop 1 S s. 93 :

*«De som forvalter IKT-løsninger, må ta hensyn til innbyggernes digitale kompetanse. Tjenestene må være enkle, brukervennlige og tilgjengelige for alle. Og de som ikke deltar digitalt, må ha gode alternativer».*

I den forbindelse ønsker Kartverket å nyttiggjøre seg den kompetanseheving som Digitaliseringsrådet kan bidra med i våre digitaliseringsprosjekter.

Kartverkets virksomhet blir også mer og mer integrert i annen virksomhet. Det kan ses som del av nodebyggingen. Felleskomponentene er et viktig område. Bygging av Geonorge er et annet eksempel. Det er nødvendig å se helheten i satsingen samtidig som man må sikre den enkelte virksomhet rammer og armslag i utviklingen. Styringsmekanismene blir derved viktige. Digitaliseringsrådet kan ved sin kompetanse bidra til å øke gjennomføringskraften av digitalisering.

Kartverket har over mange år hatt et økonomisk samarbeid med andre etater og virksomheter. Dette dreier seg om ulike

typer «spleiselag» (samfinansiering) hvor man går sammen for å dele på kostnadene. Dette er i all hovedsak samfunnsøkonomisk gunstig, men innebærer også en viss usikkerhet i forhold til finansiering. Avtalen mellom Kystverket og Kartverket og programmet MAREANO, er eksempler på områder hvor en reduksjon i omfang vil kunne slå ut på måltall knyttet til sjøkartlegging.

Kartverket er en av bare 5 forvaltningsbedrifter i landet. En overgang til bruttobudsjettert virksomhet fra og med 1.1.2017 betyr en vesentlig endring i styring og organisering internt. Dette arbeidet må, sammen med innføringen av Statens regnskapsstandarder (SRS), vies mye oppmerksomhet. Videre må vi arbeide ytterligere med hensiktsmessig organisering og rutiner blant annet som følge av innføringen av Agresso som nytt forretningsystem.

Innenfor sjøkartlegging er vi godt utstyrt med tre nye målebåter. Imidlertid er moderfartøyet M/S Hydrograf 35 år gammel, og på noe lengre sikt må man vurdere utskifting og/eller endring i konsept/driftsform. Vi ser også at driften av våre båter/fartøy har relativt sett store kostnader for Kartverket, og omfattende reparasjoner og lignende kan bli krevende å finansiere. I løpet av 2016 skal vi gjennomføre en samfunnsøkonomisk analyse om nytten av sjømåling. Vi vil også foreta en analyse av kostnadsbildet knyttet til driften av Hydrograf og hvordan vi kan dekke fremtidens målebehov på den beste og mest kostnadseffektive måten.

Kommunesammenslåinger vil være ressurskrevende for Kartverket, vi viser til årsrapporten for øvrig her. Av andre særlig viktige tiltak nevnes:

- Arbeidet med utvikling av elektronisk tinglysing
- Utviklingen av Geonorge som den sentrale noden i den nasjonale stedsrelaterte infrastrukturen
- Innføring av ny forvaltningsmodell for FKB
- En egen forvaltningsløsning for høydedata

Geodesi står de nærmeste årene ovenfor en kraftig økning i driftsoppgaver for å understøtte nasjonal og global referanseramme. Ferdigstillelsen av observatoriet i Ny-Ålesund vil også legge beslag på økte driftsutgifter, begge disse forhold må tilpasses ressursituasjonen.

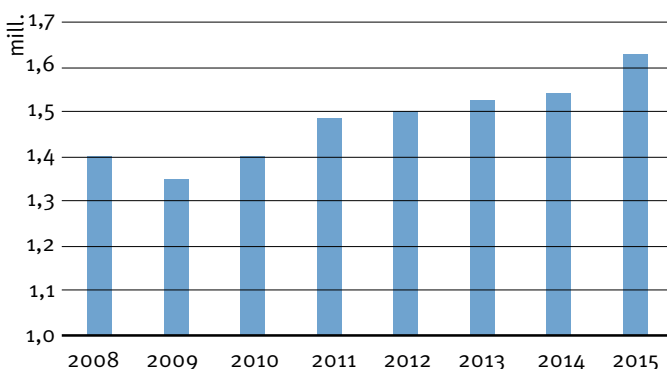
I et 5 til 10 års perspektiv, vil trolig dagens CPOS-tjeneste være utfaset til fordel for globale posisjonstjenester. Når dette skjer vil dagens bindeledd mellom globale og nasjonale referanserammer, CPOS, være borte. Vi vil få brukere som opererer direkte i en global referanseramme. I en slik situasjon blir det viktig at Kartverket er i stand til å overvåke kvaliteten i de globale referanserammene over Norge gjennom kontinuerlig overvåkning av de til enhver tid tilgjengelige GNSS-systemer. Norsk Romsenter har vært en pådriver for å få Kartverket til å ta tak i denne problemstillingen.

På tinglyingsområdet er det hovedsakelig tre forhold som kan påvirke vår evne til å nå fastsatte mål de nærmeste 1-3 årene:

1. Utviklingen i eiendomsmarkedet (ekstern)
2. Brukernes vilje til å ta i bruk elektronisk tinglysing (ekstern), samt vår evne til å sette e-tinglysing i drift på en god måte (intern)
3. En eventuell ny dokumentavgiftsforvaltning (ekstern)

Utviklingen i eiendomsmarkedet er en ekstern faktor som har direkte betydning for om vi når våre oppsatte mål. Det har vært en økning i antall rettsstiftelser de siste årene:

#### Antall rettsstiftelser fast eiendom og boret



Årsakene er sammensatte, men et vedvarende lavt og avtagende rentenivå har vært en viktig faktor. Økonomisk vekst og befolkningsvekst er to andre årsaker. Vi overvåker utviklingen nøye for å kunne sette inn tiltak til riktig tid, men registrerer at vi må takle årlige økninger i saksmengde tilsvarende det vi har sett det siste året. Mye av økningen i antall rettsstiftelser gjelder elektroniske dokumenter.

En viktig suksessfaktor for innføringen av elektronisk tinglysing er at eksterne profesjonelle brukere velger å ta dette i bruk. Ordningen er ikke obligatorisk, og det er heller ikke vurdert eller skissert økonomiske stimulerings tiltak. Vi arbeider nært med brukergruppene for å motivere dem til å ta den nye løsningen i bruk.

Det nye fagsystemet byr på interne utfordringer. Parallelt med testing, opplæring og innføring av det nye systemet skal vi drifte som vanlig og jobbe mot ordinære, men krevende resultatmål i forhold til 4-dagersflyt, svartid på kundesenteret med videre. Dette krever god planlegging og mulighet for noe økt bemanning i perioder. Risikoen for at dette blir en vesentlig utfordring er redusert i løpet av 2015

Kartverket har ansvaret for innkreving av dokumentavgift. I en rapport om dokumentavgiftsforvaltningen bør overtas av Skatteetaten, er det anbefalt at en eventuell overføring først kan skje 1. januar 2017. I løsningen for elektronisk tinglysing er det lagt opp til at innkreving av dokumentavgift er inkludert.



Foto: Istock

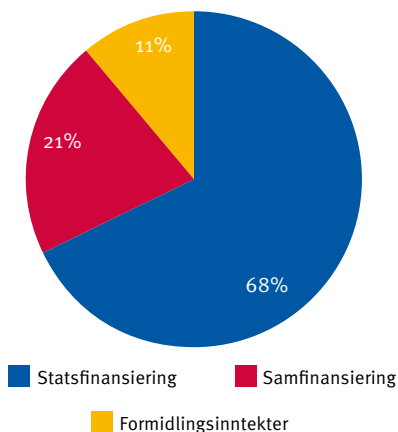
### Ledelseskommentar

Kartverket er en forvaltningsbedrift underlagt Kommunal- og moderniseringsdepartementet. Som forvaltningsbedrift rapporterer Kartverket til statsregnskapet etter kontantprinsippet, slik det fremgår av prinsippnoten til årsregnskapet. Kartverkets interne styring og rapportering er basert på et periodisert regnskapsprinsipp og dokumentert i «God regnskapsskikk i Kartverket».

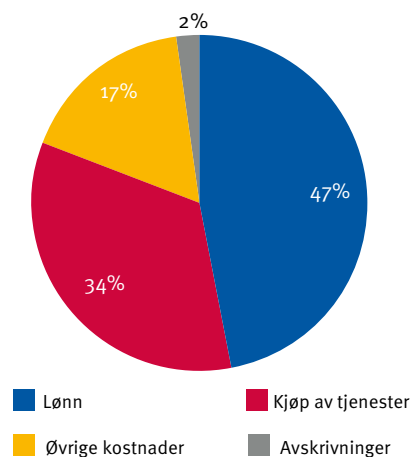
### Bekreftelse

Årsregnskapet er avlagt i henhold til reglement og bestemmelser om økonomistyring i staten, departementets og Kartverkets virksomhets- og økonomistyringsinstruks. De mer detaljerte bestemmelsene er nedfelt i «God regnskapsskikk i Kartverket».

#### Inntektsfordeling



#### Kostnadsfordeling





Vi mener regnskapet gir et dekkende bilde av Kartverkets disponible bevilgninger, regnskapsførte kostnader/utgifter, inntekter, eiendeler og gjeld.

### Vurdering av vesentlige forhold

Kartverket hadde i 2015 en total driftsomsetning på nærmere 1,2 mrd. kroner i virksomhetsregnskapet og et resultat på 10,3 mill. kroner. Av omsetningen utgjør formidlingsinntektene ca. 11 %, samfinansieringsinntekter ca. 21 % og resten finansieres over statsbudsjettet. På kostnadssiden utgjør lønn den største andelen med 47,3 %.

I 2015 har Kartverket samlet disponibel bevilgning på ca. 899 mill. kroner, fordelt på drift tinglysing (post 01) drift resten av Kartverket (post 21), nytt jordobservatorium i Ny-Ålesund (post 30), større utstyrsinnkjøp og vedlikehold (post 45) og belastningsfullmakter.

Totalt sett har Kartverket et mindreforbruk på ca. 74 mill. kroner som søkes overført til 2016. Jordobservatoriet i Ny-Ålesund utgjør ca. 26,6 mill. kroner av beløpet som søkes overført.

Kartverket styres etter et periodisert regnskapsprinsipp og en vesentlig årsak til avvik mellom det faktiske driftsresultatet og driftsresultatet rapportert etter statsregnskapets kontantprinsipp vil være terminforskyvninger i kontante inn- og utbetalinger.

I kontantregnskapet har Kartverket krav til et nullresultat. Avvik mellom resultatkravet og det regnskapsførte resultatet reguleres ved overføringer fra eller til reguleringsfondet. Kontantresultatet på ca. 21 mill. kroner for 2015 er lagt til reguleringsfondet. Pr. 31.12.15 var reguleringsfondet på ca. 284,9 mill. kroner.

Kartverket krever inn dokumentavgift og tinglysingsgebyrer på vegne av staten. Dette utgjorde i 2015 ca. 8,9 mrd. kroner. Innkrevingsvirksomheten i Kartverket er for første gang synliggjort i resultatregnskapet fra 2015.

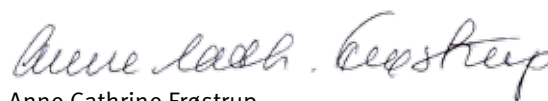
Kartverket fikk merknader til 2014-regnskapet i Riksrevisjonens dokument 1 (2015-2016). Bakgrunnen var at Riksrevisjonen ikke kunne bekrefte at kontantregnskapet og innrapporteringen til statsregnskapet i 2014 ga et dekkende bilde, som følge av manglende avstemming og dokumentasjon av kontantregnskapet mot det periodiserte virksomhetsregnskapet.

I tillegg ble det avdekket gjennomgående mangler i dokumentasjon av rutiner og gjennomføring av nødvendig internkontroll.

Kartverket har igangsatt en rekke tiltak i 2015 for å møte Riksrevisjonens merknader, og for å sikre at Kartverket har et korrekt og avstemt virksomhets- og kontantregnskap for 2015. Kartverket har i tillegg laget en milepælsplan med aktiviteter som skal gjennomføres fremover. Milepælsplanen vil bli behandlet i jevnlige statusmøter med KMD gjennom 2016.

Årsregnskapet er ikke ferdig revidert av Riksrevisjonen pr. dags dato.

Hønefoss 10. mars 2016



Anne Cathrine Frøstrup  
Kartverkssjef



### **Prinsippnote til regnskapet**

Resultat- og balanseoppstilling som presenteres er basert på Kartverkets interne virksomhetsregnskap. Note 8 viser resultat etter kontantprinsippet. Regnskapet følger kalenderåret.

### **Driftsinntekter**

Basisproduksjonen finansieres av statsoppdraget, belastningsfullmakter og samfinansiering med andre offentlige og private virksomheter. Denne delen av virksomheten skal verken gå med over- eller underskudd. Kartverkets resultat kommer fra formidlingsvirksomheten.

Varer i arbeid benyttes kun for formidlingsvirksomheten. Som avregningsmetode benyttes fullført kontrakt med unnatak av større prosjekter hvor det benyttes løpende avregning med fortjeneste.

Kartverket krever inn dokumentavgift og tinglysingsgebyrer på vegne av staten. Dette inngår ikke i Kartverkets driftsresultat.

### **Kundefordringer**

Kartverket har ikke kostnadsført tap på kundefordringer i 2015. Det er heller ikke avsatt for tap.

### **Varige driftsmidler**

Kartverket har investeringer som både er finansiert over statsbudsjettet og egenfinansiert.

Investeringer finansiert over statsbudsjettet betraktes som lån fra departementet. Lånebeløpet er oppført som statens rentebærende kapital (langsiktig gjeld) i balansen. Avskrivninger reduserer balanseført verdi av lånet.

Varige driftsmidler aktiveres og avskrives dersom antatt levetid er over 4 år og kostprisen overstiger 200.000 kroner.

I det interne virksomhetsregnskapet starter vi avskrivninger måneden etter sluttmelding av investeringsprosjektet. I kontantregnskapet starter avskrivninger året etter sluttmelding. Det betyr at Kartverket har to anleggsregistre med ulik verdi. Verdien av anleggskapitalen i kontantregnskapet (kapitalregnskapet) tilsvarer verdien på statens rentebærende kapital.

### **Periodisering**

Beløpsgrensen for periodisering er 50.000 kroner

### **Valuta**

Pengeposter er oppført i dagens valuta. Ved endelig betaling tas gevinst/tap.

Kartverket har ikke noe ordinært styre. Kartverket betaler ikke honorar til revisor, da Riksrevisjonen utfører revisjonen.

Oppstillingene av bevilgnings- og artskontorrapportering er utarbeidet etter de samme prinsippene, men gruppert etter ulike kontoplaner. Prinsippene korresponderer med krav i bestemmelsene punkt 3.5 etter hvordan virksomhetene skal rapportere til statsregnskapet. Sumlinjen «netto rapportert til bevilgningsregnskapet» er lik i begge oppstillingene.

### **Bevilgningsrapporteringen**

Bevilgningsrapporteringen viser regnskapstall som Kartverket har rapportert til statsregnskapet. Det stilles opp etter de kapitler og poster i bevilgningsregnskapet som Kartverket har fullmakt til å disponere. Oppstillingene viser alle finansielle eiendeler og forpliktelser Kartverket står oppført med i statens kapitalregnskap. Kolonnen samlet tildeling viser hva Kartverket har fått stilt til disposisjon i tildelingsbrev i hver kombinasjon av kapittel/post.

### **Artskontorrapporteringen**

Artskontorrapportering viser regnskapstall som Kartverket har rapportert etter standard kontoplan for statlige virksomheter.

## Oppstilling av bevilgningsrapportering for regnskapsåret 2015

Samlet tildeling i henhold til tildelingsbrev

(1000 kr)

| Utgifts-kapittel | Kapittelnavn   | Post | Posttekst                                   | Samlet tildeling | Regnskap 2015 | Merutgift (-) og mindreutgift (+) |
|------------------|--|------|---|------------------|---------------|-----------------------------------|
| 595              | Statens kartverk, arbeid med tinglysing og nasjonal geografisk infrastruktur | 01   | Driftsutgifter                              | 271 952          | 258 086       | 13 866                            |
| 595              | Statens kartverk, arbeid med tinglysing og nasjonal geografisk infrastruktur | 21   | Spesielle driftsutgifter                    | 493 411          | 462 750       | 30 661                            |
| 595              | Statens kartverk, arbeid med tinglysing og nasjonal geografisk infrastruktur | 30   | Geodesiobservatoriet i Ny-Ålesund           | 73 972           | 47 360        | 26 612                            |
| 2465             | Statens kartverk   | 24.1 | Driftsinntekter                             | -1 066 600       | -1 186 490    |                                   |
| 2465             | Statens kartverk   | 24.2 | Driftsutgifter over-<br>slagsbevilgning     | 1 047 127        | 1 151 800     | - 104 673                         |
| 2465             | Statens kartverk   | 24.3 | Avskrivninger                               | 17 080           | 14 038        | 3 042                             |
| 2465             | Statens kartverk   | 24.4 | Renter av statens kapital                   | 2 393            | -398          | 2 791                             |
| 2465             | Statens kartverk   | 24.5 | Til reg. fondet                             | 0                | 21 050        | -21 050                           |
| 2465             | Statens kartverk   | 45   | Større utstyr-<br>ansk. og vedlike-<br>hold | 25 700           | 23 091        | 2 609                             |
| 471              | Statens erstatningsansvar og Stortingets rettferdsvederlags-<br>ordning      | 71   | Erstatnings-<br>ansvar m.m.                 | 0                | 99            | -99                               |
| 1409             | Mareano  | 21   | Spes.driftsutg.                             | 29 908           | 28 825        | 1 083                             |
| 500              | Kommunal- og moderniserings-<br>dept.  | 21   | Spes.driftsutg.                             | 3 920            | 3 920         | 0                                 |
|                  | Sum utgiftsført  |      |   | 898 863          | 0 824 131     | -45 158                           |

| Inntekts-kapittel | Kapittelnavn   | Post | Posttekst                       | Samlet tildeling | Regnskap 2015 | Merinntekt (-) og mindreinntekt (+) |
|-------------------|--|------|---------------------------------|------------------|---------------|-------------------------------------|
| 3595              | Statens kartverk, arbeid med tinglysing og nasjonal geografisk infrastruktur | 01   | Gebyrinntekter tinglysing       | 430 000          | 429 975       | 25                                  |
| 5465              | Salg av anleggsmiddel  | 49   | Salg av anleggs-<br>midl.       | 0                | 17            | 17                                  |
| 5491              | Avskrivninger på statens kapital i statens forretningsdrift                  | 30   | Avskrivninger                   | 0                | 14 038        | 14 038                              |
| 5565              | Dokumentavgift   | 70   | Dokumentavgift                  | 8 500 000        | 8 437 248     | 62 752                              |
| 5603              | Renter av statens kapital i statens forretningsdrift                         | 80   | Renter av statens faste kapital | 0                | 2 235         | 2 235                               |
| 5603              | Renter av statens kapital i statens forretningsdrift                         | 81   | Renter av mellomværende         | 0                | -2 633        | -2 633                              |
| 5700              | Folketrygdens inntekter  | 72   | Arbeidsgiver-<br>avgift         | 0                | 67 915        | 67 915                              |
|                   | Sum inntektsført   |      |                                 |                  | 8 948 795     |                                     |

**Netto rapport til bevilgningsregnskapet**

**-8 124 664**

|                       |   |  |            |
|-----------------------|---|--|------------|
|                       | Netto rapport til bevilgningsregnskapet |  | -8 124 664 |
| 60085401              | Norges Bank KK/innbetalinger            |  | 9 309 767  |
| 60085402              | Norges Bank KK/utbetalinger             |  | -1 162 342 |
| 724080                | Endring i mellomværende med statskassen |  | -22 761    |
| <b>Sum rapportert</b> |   |  | <b>0</b>   |

### Beholdninger rapportert til kapitalregnskapet (31.12)

| Konto  | Tekst                         | 2015     | 2014     | Endring |
|--------|-------------------------------|----------|----------|---------|
| 724080 | Mellomværende med statskassen | -304 373 | -281 612 | -22 761 |
|        | Aksjer                        | 14       | 14       | 0       |

### Note A Forklaring på samlet tildeling

| Kapittel og post | Overført fra i fjor | Årets tildelinger | Samlet tildeling |
|------------------|---------------------|-------------------|------------------|
| 595.01           | 10 460              | 261 492           | 271 952 *        |
| 595.21           | 20 870              | 472 541           | 493 411          |
| 595.30           | 53 272              | 20 700            | 73 972           |
| 2465.45          | 0                   | 15 700            | 25 700           |
| 1409.21          | 2 574               | 27 334            | 29 908           |

\* Bevilgningen er fratrukket 2 millioner kroner som disponeres av Kommunal- og moderniseringsdepartementet.

### Note B Forklaring til brukte fullmakter og beregning av mulig overførbart beløp til neste år

| Kapittel og post | Stikkord           | Merutgift (-)/ mindre utgift | Utgiftsført av andre iht. avgitte belastningsfullmakter (-) | Merutgift (-) mindretgift etter avgitte belastningsfullmakter | Merinntekt / mindreinntekt (-) iht. merinntektsfullmakt | Omdisponering fra 01 til 45 eller til post 01/21 fra neste års bevilgning | Innsparinger (-) | Sum grunnlag for overføring | Maks. overførbart beløp* | Mulig overførbart beløp beregnet av virksomheten |
|------------------|--------------------|------------------------------|---|---|---|---|------------------|-----------------------------|--------------------------|--|
| 595.01           | kan overføres (5%) | 13 866                       |   | 13 866  | 7 400   |   |                  | 21 266                      | 13 075                   | 13 075   |
| 595.21           | kan overføres      | 30 661                       |   | 30 661  |   |   |                  | 30 661                      | 30 661                   | 30 661   |
| 595.30           | kan overføres      | 26 612                       |   | 26 612  |   |   |                  | 26 612                      | 26 612                   | 26 612   |
| 2465.45          | kan overføres      | 2 609                        |   | 2 609   |   |   |                  | 2 609                       | 2 609                    | 2 609  |
| 2465.21          | kan overføres      | 1 083                        |   | 1 083   |   |   |                  | 1 083                       | 1 083                    | 1 083  |

Kartverket har en merinntektsfullmakt til å overskride bevilgning under kap./post 595/01 mot tilsvarende merinntekter under kap./post 3595/1. Det er i 2015 totalt inntektsført 429.975' på kap./post 3595/1 i Kartverket.

Kartverket har en fullmakt til å overføre inntil 25 mill.kr. mellom kap./postene 595/01 og 595/21 og kap./post 2465/45.

Fullmakten er ikke benyttet for 2015

POST 01

Mindreforbruket knytter seg i hovedsak til vakanser i tinglysingen gjennom 2015. Mindre bruk av vikarer ved sykefravær og andre permisjoner. Lavere kostnader enn budsjettet til Regina som følge av lavere timepris enn antatt. Noe lavere portokostnader. Noe lavere avskrivningskostnader som følge av at nytt forretningssystem først ble sluttmeldt i desember.

POST 21

Mindreforbruket skyldes at formidlingsvirksomheten i stor grad dekker kostnader til frislipp av data i 2015. Økte samfinansieringsinntekter for Prodex-prosjektet har gitt lavere belastning på statsoppdraget. Mindreforbruk knyttet til kommunereformen, som følge av at samfinansieringene har vært

større enn antatt. I tillegg mottok Kartverket belastningsfullmakt på 3,9 mill. kr i 2015. Noe lavere konsulentbruk innen utvikling enn antatt. Noe vakanser gjennom 2015. Periodeforskyvninger som skyldes lavere aktiviteter enn antatt i 2015.

POST 30

Mindreforbruket skyldes forsinket framdrift i forhold til plan for anskaffelse av signalstrøm og forsinkelse i forhold til kontraktsinngåelse med NASA om leveranse av SLR.

POST 45

Mindreforbruket er relativt lavt og skyldes i hovedsak periodeforskyvninger.

**OPPSTILLING AV ARTSKONTORRAPPORTERING 31.12.15**

(1000 kr)

**Driftsinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet**

|  |                 |
|--|-----------------|
| Innbetalinger fra gebyrer                  | 0               |
| Innbetalinger fra tilskudd og overføringer | 0               |
| Salgs- og leie innbetalinger               | -375 233        |
| Andre innbetalinger                        | 17              |
| <b>Sum innbetalinger til drift</b>         | <b>-375 250</b> |

**Driftsutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet**

|                                   |                  |
|-----------------------------------|------------------|
| Utbetalinger til lønn             | 566 670          |
| Andre utbetalinger til drift      | 575 097          |
| <b>Sum utbetalinger til drift</b> | <b>1 141 767</b> |

**Netto rapporterte driftsutgifter 766 517**

**Investerings- og finansinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet**

|   |               |
|---|---------------|
| Innbetaling av finansinntekter              | -2 433        |
| <b>Sum investerings- og finansinntekter</b> | <b>-2 433</b> |

**Investerings- og finansutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet**

|  |               |
|--|---------------|
| Utbetaling til investeringer               | 23 092        |
| Utbetaling til kjøp av aksjer              | 0             |
| Utbetaling av finansutgifter               | 2 381         |
| <b>Sum investerings- og finansutgifter</b> | <b>25 473</b> |

**Disponeringer**

|   |               |
|---|---------------|
| Til/fra reguleringsfond (ref. post 24 underpost 05) | 21 050        |
| <b>Sum disponeringer</b>                            | <b>21 050</b> |

**Netto rapporterte investerings- og finansutgifter 44 090**

**Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten**

|  |            |
|--|------------|
| Innbetaling av skatter, avgifter, gebyrer m.m. | -8 867 356 |
|--|------------|

**Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten -8 867 356**

**Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten**

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| Utbetaling av tilskudd og stønader | 0 |
|------------------------------------|---|

**Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer til andre 0**

**Netto innkrevings- og tilskuddsforvaltning -8 867 356**

**Inntekter og utgifter rapportert på felleskapitler**

|   |         |
|---|---------|
| Gruppelivsforsikring konto 1985 (ref kap 5309, inntekt)       | 0       |
| Arbeidsgiveravgift konto 1986 (ref kap 5700, inntekt)         | -67 915 |
| Nettoføringsordning for MVA konto 1987 (ref kap 1633, utgift) | 0       |

**Netto rapporterte utgifter på felles kapitler -67 915**

**Netto rapportert til bevilgningsregnskapet -8 124 664**

**Oversikt over mellomværende med statskassen**

|   |          |
|---|----------|
| <b>Eiendeler og gjeld</b>                         |          |
| Fordringer  | 3 172    |
| Kasse   |          |
| Bankkonto med statlige midler utenfor Norges Bank | -65      |
| Virksomhetskaptal                                 | -169 900 |
| Skyldig skattetrekk                               | -18 277  |
| Skyldige offentlige avgifter                      | -4 474   |
| Statens rentebærende kapital                      | -112 345 |
| Annen gjeld                                       | -2 485   |

**Sum mellomværende med statskassen -304 373**

Artskontorrapporteringen i 2014-regnskapet var ikke korrekt satt opp og er derfor ikke sammenlignbar med 2015-oppstillingen.



## RESULTATREGNSKAP 2015

|   | Noter | 2015             | (1000 kr)<br>2014 |
|---|-------|------------------|-------------------|
| <b>Driftsinntekter</b>  |       |                  |                   |
| Inntekt fra bevilgning - statsoppdrag 01 post                         | 1     | 258 086          | 244 087           |
| Inntekt fra bevilgning - statsoppdrag 21 post                         | 1     | 462 750          | 466 331           |
| Inntekt fra bevilgning - statsoppdrag 30 post                         | 1     | 47 360           | 52 747            |
| Inntekt fra belastningsfullmakt                                       | 1     | 32 844           | 27 615            |
| Andre inntekter samfinansiering                                       | 1     | 250 536          | 223 876           |
| Salgsinntekter - formidling   | 1     | 135 412          | 119 414           |
| Øvrige inntekter  |       | 13               |                   |
| <b>Sum driftsinntekter</b>  |       | <b>1 187 001</b> | <b>1 134 070</b>  |
| <b>Driftskostnader</b>  |       |                  |                   |
| Lønn og sosiale kostnader   | 2     | 556 791          | 550 487           |
| Andre driftskostnader   | 3     | 202 568          | 197 318           |
| Avskrivninger   | 4,5   | 17 747           | 16 084            |
| Kjøp av tjenester   | 6     | 400 294          | 363 491           |
| <b>Sum driftskostnader</b>  |       | <b>1 177 400</b> | <b>1 127 380</b>  |
| <b>Driftsresultat</b>   |       | <b>9 601</b>     | <b>6 690</b>      |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>                             |       |                  |                   |
| Finansinntekter   | 7     | 5 352            | 4 444             |
| Finanskostnader   | 7     | -4 638           | -3 726            |
| <b>Sum finansinntekter og finanskostnader</b>                         |       | <b>714</b>       | <b>718</b>        |
| <b>Inntekter fra eierandeler i selskaper mv.</b>                      |       |                  |                   |
| Utbytte fra selskaper m.v.  | 7     | 0                | 0                 |
| <b>Sum inntekter fra eierandeler i selskaper mv.</b>                  |       | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| <b>Resultat av periodens aktivitet</b>                                |       | <b>10 315</b>    | <b>7 408</b>      |
| <b>Avregninger</b>  |       |                  |                   |
| Avregning med statskassen (bruttobudsjetterte)                        | 8     | -304 373         | -281 612          |
| <b>Sum avregninger</b>  |       | <b>-304 373</b>  | <b>-281 612</b>   |
| Periodens resultat (til virksomhetskapital)                           |       |                  |                   |
| Disponeringer   |       | 0                | 0                 |
| <b>Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>         |       |                  |                   |
| Inntekter av avgifter og gebyrer direkte til statskassen              | 9     | 8 945 458        |                   |
| Avregning med statskassen innkrevingsvirksomhet                       | 9     | -8 867 356       |                   |
| <b>Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</b>     |       | <b>78 102</b>    | <b>0</b>          |
| <b>Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</b>          |       |                  |                   |
| Utbetalinger av tilskudd til andre                                    |       |                  |                   |
| Avregning med statskassen tilskuddsforvaltningen                      |       |                  |                   |
| <b>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra statskassen</b> |       | <b>0</b>         | <b>0</b>          |

**BALANSE PR. 31.12.15**

| <b>EIENDELER</b>   |      |                | (1000 kr)      |
|--|------|----------------|----------------|
|  | Note | 31.12.15       | 31.12.14       |
| <b>A. Anleggsmidler</b>                                  |      |                |                |
| <b>I Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler</b>   |      |                |                |
| Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler            | 4,5  | 102 544        | 87 205         |
| <b>Sum immaterielle eiendeler og varige driftsmidler</b> |      | <b>102 544</b> | <b>87 205</b>  |
| <b>II Finansielle anleggsmidler</b>                      |      |                |                |
| Aksjer   | 10   | 14             | 14             |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>                     |      | <b>14</b>      | <b>14</b>      |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                                 |      | <b>102 558</b> | <b>87 219</b>  |
| <b>B. Omløpsmidler</b>                                   |      |                |                |
| <b>I Beholdninger av varer og driftsmateriell</b>        |      |                |                |
| Ferdigvarer  | 11   | 0              | 2 048          |
| Varer i arbeid   | 11   | 2 275          | 1 232          |
| Råvarer  | 11   | 1 068          | 271            |
| <b>Sum beholdning av varer og driftsmateriell</b>        |      | <b>3 343</b>   | <b>3 551</b>   |
| <b>II Fordringer</b>                                     |      |                |                |
| Kundefordringer  | 12   | 230 156        | 228 711        |
| Andre kortsiktige fordringer                             | 13   | 57 152         | 44 012         |
| Opptjente ikke fakturerte inntekter                      | 14   | 18 712         | 27 381         |
| <b>Sum fordringer</b>                                    |      | <b>306 020</b> | <b>300 104</b> |
| <b>III Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>           |      |                |                |
| Bankinnskudd   | 15   | 0              | 0              |
| Kontanter og lignende                                    | 15   | 0              | 0              |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>           |      | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                                  |      | <b>309 363</b> | <b>303 655</b> |
| <b>Sum eiendeler</b>                                     |      | <b>411 921</b> | <b>390 873</b> |

**BALANSE PR. 31.12.15**

(1000 kr)

**STATENS KAPITAL OG GJELD**

|  | Note | 31.12.15        | 31.12.14        |
|--|------|-----------------|-----------------|
| <b>C. Statens kapital</b>  |      |                 |                 |
| <b>I Virksomhetskapi tal</b>   |      |                 |                 |
| Opptjent virksomhetskapi tal   |      | -132 469        | -121 102        |
| Reguleringsfond  | 16   | 284 903         | 263 853         |
| <b>Sum virksomhetskapi tal</b>   |      | <b>152 434</b>  | <b>142 751</b>  |
| <b>II Avregninger</b>  |      |                 |                 |
| Avregnet med statskassen (bruttobudsjetterte)                                    | 8    | -304 373        | -281 612        |
| <b>Sum avregninger</b>   |      | <b>-304 373</b> | <b>-281 612</b> |
| <b>III Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler</b> |      |                 |                 |
| Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler            | 4-5  | 112 345         | 103 292         |
| Sum statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler        |      | 112 345         | 103 292         |
| <b>Sum statens kapital</b>   |      | <b>-39 594</b>  | <b>-35 569</b>  |
| <b>D. Gjeld</b>  |      |                 |                 |
| <b>II Annen langsiktig gjeld</b>   |      |                 |                 |
| Annen langsiktig gjeld   |      |                 |                 |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>  |      | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>III Kortsiktig gjeld</b>  |      |                 |                 |
| Leverandørgjeld  |      | 54 982          | 36 148          |
| Skyldig skattetrekk  |      |                 |                 |
| Skyldige offentlige avgifter   |      |                 |                 |
| Avsatte feriepenger  |      |                 |                 |
| Mottatt forskuddsbetaling  | 14   | 228 662         | 238 267         |
| Annen kortsiktig gjeld   | 17   | 167 872         | 152 028         |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>  |      | <b>451 516</b>  | <b>426 443</b>  |
| <b>Sum gjeld</b>   |      | <b>451 516</b>  | <b>426 443</b>  |
| <b>Sum statens kapital og gjeld</b>  |      | <b>411 921</b>  | <b>390 873</b>  |

## NOTE 1

### Driftsinntekter

#### Inntekt fra bevilgning - statsoppdrag 01 post

Posten dekker lønn, pensjon, drift av tinglysingssystemet Regina og andre driftskostnader knyttet til tinglysing i boretts og fast eiendom.

#### Inntekt fra bevilgning - statsoppdrag 21 post

Posten dekker lønn, pensjon og andre driftsutgifter knyttet til etablering og drift av den nasjonale infrastrukturen for geografisk informasjon, blant annet sjøkartlegging, flyfoto-grafering, føring av matrikkel og sikring av geodetisk grunnlag for Norge.

#### Inntekt fra bevilgning - statsoppdrag 30 post

Posten dekker utbygging av det nye jordobservatoriet til Kartverket i Ny-Ålesund på Svalbard.

#### Inntekt fra belastningsfullmakt

Kartverket ble i 2015 tildelt 29,9 mill. kr inkl. overføringer fra 2014 til gjennomføring av MAREANO-programmet fra Klima- og miljødepartementets kapittel 1409, post 21 Spesielle driftsutgifter. Belastningsfullmakter fra Kommunal- og moderniseringsdepartementet på 3,9 mill. kr i 2015 gjaldt tiltak innen kommunale digitale planregistre.

|                                |  | (1000 kr)     |               |
|--------------------------------|--|---------------|---------------|
|                                |  | Tildelt beløp | Regnskap      |
| 047171                         | Erstatningsansvar m.m. fra Justisdept. | 0             | 99            |
| 059021                         | Belastningsfullmakter fra KMD          | 3 920         | 3 920         |
| 140921                         | Mareano-programmet                     | 29 908        | 28 825        |
| <b>Sum belastningsfullmakt</b> |  | <b>33 828</b> | <b>32 844</b> |

#### Salgsinntekter - formidling

Hovedtyngden av formidlingsinntekter i 2015 er knyttet til ENC området og utgjør ca. 72,5 mill. kroner.

Nasjonal referanseramme som består hovedsakelig av CPOS- og DPOS-tjenester fra Kartverket utgjør 28,6 mill. kroner.

|  | (1000 kr)      |                |
|--|----------------|----------------|
|  | Tildelt beløp  | Regnskap       |
|  | 2015           | 2014           |
| ENC tjenester                          | 72 524         | 50 931         |
| Nasjonal referanseramme                | 28 634         | 23 445         |
| Analoge og digitale leveranser         | 12 020         | 14 050         |
| Formidling                             | 13 095         | 10 153         |
| Ny grunnbok                            | 0              | 8 999          |
| Matrikkel                              | 3 860          | 4 737          |
| Kompetansebaserte eksterne prosjekter  | 3 117          | 3 962          |
| IT Infrastruktur                       | 2 056          | 2 785          |
| Diverse                                | 107            | 351            |
| <b>Sum salgsinntekter - formidling</b> | <b>135 412</b> | <b>119 414</b> |

#### Andre inntekter - samfinansiering

Samfinansiering er midler som Kartverket får fra sine samarbeidspartnere i oppdrag/prosjekt, som har til hensikt å fremskynde og/eller utvide basisproduksjonen i forhold til statsfinansieringen. Samarbeidspartnere er både kommuner, fylkeskommuner og private og statlige aktører. Samfinansieringsinntekter står for 21 % av Kartverkets inntekter i 2015 og knytter seg i hovedsak til Geovekst, MAREANO og nasjonal høydemodell.



## NOTE 2

### Lønn og sosiale kostnader

|                                      | 31.12.15       | 31.12.14       |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Lønn                                 | 399 095        | 395 304        |
| Feriepenger                          | 46 917         | 47 224         |
| Arbeidsgiveravgift                   | 68 556         | 65 945         |
| Pensjonskostnader                    | 57 582         | 59 027         |
| Sykepenger og andre refusjoner (-)   | -15 360        | -17 014        |
| <b>Sum lønn og sosiale kostnader</b> | <b>556 791</b> | <b>550 487</b> |
| Antall årsverk                       | 814            | 819            |

Pensjoner kostnadsføres i resultatregnskapet basert på faktisk påløpt premie for regnskapsåret. Premiesats for 2015 er 13,45 %. Premiesatsen for 2014 var 14,15 %. Lønnsandelen i Kartverket for 2015 er på 47,3 %. For 2014 utgjorde lønnsandelen 48,8 %. Lønn og godtgjørelser til kartverkssjefen utgjorde 1.368.000 kroner i 2015.

## NOTE 3

### Andre driftskostnader

|  | 2015           | 2014           |
|--|----------------|----------------|
| Gevinst ved avgang av anleggsmidler                | -290           |                |
| Forbruk av råvarer og innkjøpte halvfabrikata      | 2178           |                |
| Forbruk av varer under tilvirkning                 | -1 043         | -695           |
| Forbruk av ferdig egentilvirkede varer             | 6911           | 086            |
| Forbruk av innkjøpte varer og tjenester            | 1 510          | 2 960          |
| Annen periodisering                                | -129           | -615           |
| Annen godtgjørelse                                 | 1 083          | 771            |
| Annen personalkostnad                              | 8 218          | 7 686          |
| Frakt og transport vedrørende salg                 | 331            | 760            |
| Energi, brensel og vann vedrørende produksjon      | 2 842          | 3 318          |
| Kostnader lokaler                                  | 61 900         | 61 587         |
| Verktøy, inventar og driftsmaterialer              | 22 119         | 32 418         |
| Reparasjon og vedlikehold                          | 4 095          | 4 244          |
| Kontorrekvisita, bøker, møter og kurs              | 12 959         | 12 017         |
| Telefon, porto o.l.                                | 24 289         | 22 915         |
| Kostnad transportmidler                            | 1 785          | 1 780          |
| Kostnad og godtgjørelse for reise, diett, bil o.l. | 24 863         | 24 859         |
| Salg, reklame og representasjon                    | 2 219          | 1 539          |
| Kontingent og gave                                 | 1 351          | 1 173          |
| Forsikringspremie, garanti og service              | 3              |                |
| Lisenser og patenter                               | 39 956         | 27 544         |
| Annen kostnad                                      | -6 524         | -7 944         |
| Tap o.l.   | 32 127         |                |
| Diverse differanser                                | -4             |                |
| <b>Sum andre driftskostnader</b>                   | <b>202 568</b> | <b>197 318</b> |

## NOTE 4 - 5

## Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

(1000 kr)

|  | Lisenser<br>(bl.a<br>program-<br>vare) | Bygnin-<br>ger   | Byg-<br>nings-<br>messig<br>anlegg | Anlegg<br>under<br>utførel-<br>se | Maski-<br>ner og<br>anlegg | Skip,<br>rigger<br>og fly | Biler           | Fast<br>byg-<br>ningsin-<br>ventar | Data-<br>maski-<br>ner | Andre<br>drifts-<br>midler | Sum            |
|--|--|------------------|------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|---------------------------|-----------------|------------------------------------|------------------------|----------------------------|----------------|
| Anskaffelses-<br>verdi pr<br>01.01.2015            | 5 037                                  | 2 887            | 10 131                             | 20 555                            | 12 233                     | 22 191                    | 2 528           | 1 075                              | 43 064                 | 12 111                     | 131 812        |
| Tilgang i<br>2015                                  | 7 166                                  |                  |                                    | 5 904                             |                            |                           | 434             |                                    | 11 500                 | 4 551                      | 29 555         |
| Avgang<br>anskaffelses-<br>kost i 2015             |  |                  |                                    |                                   |                            |                           |                 |                                    |                        |                            | 0              |
| Overført fra<br>anlegg under<br>utførelse          | 20 554                                 |                  |                                    | -20 554                           |                            |                           |                 |                                    |                        |                            | 0              |
| Anskaffelses-<br>kost<br>31.12.2015                | 32 757                                 | 2 887            | 10 131                             | 5 905                             | 12 233                     | 22 191                    | 2 962           | 1 075                              | 54 564                 | 16 662                     | 161 367        |
| Akkumulerte<br>nedskriv-<br>ninger<br>01.01.2015   |  |                  |                                    |                                   |                            |                           |                 |                                    |                        |                            | 0              |
| Nedskriv-<br>ninger i 2015                         |  |                  |                                    |                                   |                            |                           |                 |                                    |                        |                            | 0              |
| Akkumulerte<br>avskriv-<br>ninger<br>pr.01.01.2015 | 4 185                                  | 2 587            | 2 434                              |                                   | 4 632                      | 1 859                     | 1 167           | 523                                | 23 166                 | 4 049                      | 44 608         |
| Ordinære<br>avskriv-<br>ninger i 2015              | 503                                    | 60               | 1 077                              |                                   | 876                        | 2 237                     | 349             | 106                                | 7 464                  | 1 543                      | 14 215         |
| Akkumulerte<br>avskriv-<br>ninger<br>avgang 2015   |  |                  |                                    |                                   |                            |                           |                 |                                    |                        |                            | 0              |
| Akkumulerte<br>avskriv-<br>ninger pr.<br>31.12     | 4 688                                  | 2 647            | 3 517                              | 0                                 | 5 508                      | 4 096                     | 1 516           | 629                                | 30 630                 | 5 592                      | 58 823         |
| <b>Bokført verdi<br/>pr.31.12</b>                  | <b>28 069</b>                          | <b>240</b>       | <b>6 614</b>                       | <b>5 905</b>                      | <b>6 725</b>               | <b>18 095</b>             | <b>1 446</b>    | <b>446</b>                         | <b>23 934</b>          | <b>11 070</b>              | <b>102 544</b> |
| Avskriv-<br>ningssatser<br>(levetid)               | 4 år<br>lineært                        | 20 år<br>lineært | 10 år<br>lineært                   | Ingen<br>avskriv-<br>ning         | 4 år<br>lineært            | 10-20 år<br>lineært       | 8 år<br>lineært | 10 år<br>lineært                   | 4 år<br>lineært        | 5 år<br>lineært            |                |

Avhendelse av varige driftsmidler i 2015:

Vederlag ved avhendelse av anleggsmidler

17

- Bokført verdi avhendede anleggsmidler

0

= Regnskapsmessig gevinst/tap

17

Anskaffelsesverdi pr. 01.01.15 og akkumulerte avskrivninger pr. 01.01.15 for "skip, rigger og fly" er justert som følge av summeringsfeil i noten for 2014. Både anskaffelsesverdi og akkumulerte avskrivninger var inkludert i summen for avganger i 2014. Sum bokført verdi for 2014 var imidlertid riktig og er i overensstemmelse med IB for 2015.

Kartverket har ikke hatt nedskrivninger i 2015.

Noten inneholder kun investeringer finansiert over statsoppdraget og ikke egenfinansierte investeringer i Kartverket. Avskrivninger i 2015 er derfor ikke sammenlignbar med avskrivninger i resultatet som består av investeringer over statsoppdraget og egenfinansierte investeringer.

**NOTE 6****Kjøp av tjenester**

(1000 kr)

|   | 31.12.15       | 31.12.14       |
|---|----------------|----------------|
| Fremmedytelser og underentreprise               | 325 501        | 292 964        |
| Leie av maskiner og inventar o.l.               | 26 849         | 28 512         |
| Kjøp av fremmede tjenester (konsulenttjenester) | 47 944         | 42 015         |
| <b>Sum</b>                                      | <b>400 294</b> | <b>363 491</b> |

Kjøp av tjenester er knyttet til geodetiske tjenester, kartkonstruksjon, laserskanning, trykkeritjenester, flyfotografering, datafangst, kjøp av landmålingstjenester, kjøp av IT-tjenester, utvikling av programvare, vedlikehold, lisenser og diverse andre tjenester knyttet til produksjonen.

**NOTE 7****Finansinntekter og finanskostnader**

(1000 kr)

|                                  | 31.12.15      | 31.12.14      |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Finansinntekter</b>           |               |               |
| Renteinntekter                   | -2 633        | -2 753        |
| Agiogevinst                      | -2 715        | -1 689        |
| Annen finansinntekt              | -4            | -2            |
| <b>Sum finansinntekter</b>       | <b>-5 352</b> | <b>-4 444</b> |
| <b>Finanskostnader</b>           |               |               |
| Rentekostnad                     | 2 313         | 2 183         |
| Nedskrivning av aksjer           |               |               |
| Agiotap                          | 1 767         | 690           |
| Annen finanskostnad              | 558           | 853           |
| <b>Sum finanskostnader</b>       | <b>4 638</b>  | <b>3 726</b>  |
| <b>Utbytte fra selskaper mv.</b> |               |               |
| Mottatt utbytte fra selskaper    | 0             | 0             |
| <b>Sum mottatt utbytte</b>       | <b>0</b>      | <b>0</b>      |

## NOTE 8

### Sammenheng mellom avregnet med statskassen og mellomværende med statskassen

#### A) Avregnet med statskassen

(1000 kr)

|  | 31.12.15        | 31.12.14        | Endring        |
|--|-----------------|-----------------|----------------|
| <b>Immaterielle eiendeler, varige driftsmidler</b> |                 |                 |                |
| Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler      | 102 544         | 87 205          | 15 340         |
| <b>Sum</b>   | <b>102 544</b>  | <b>87 205</b>   | <b>15 340</b>  |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>                   |                 |                 |                |
| Aksjer   | 14              | 14              | 0              |
| <b>Sum</b>   | <b>14</b>       | <b>14</b>       | <b>0</b>       |
| <b>Omløpsmidler</b>                                |                 |                 |                |
| Beholdninger av varer og driftsmateriell           | 3 343           | 3 550           | -208           |
| Kundefordringer                                    | 230 156         | 281 283         | -51 128        |
| Opptjente, ikke fakturerte inntekter               | 18 712          | 18 820          | -109           |
| Andre fordringer                                   | 57 153          | 0 57            | 153            |
| <b>Sum</b>   | <b>309 363</b>  | <b>303 654</b>  | <b>5 708</b>   |
| <b>Opptjent virksomhetskapital</b>                 |                 |                 |                |
| Opptjent virksomhetskapital                        | -152 433        | -142 751        | -9 682         |
| <b>Sum</b>   | <b>-152 433</b> | <b>-142 751</b> | <b>-9 682</b>  |
| <b>Langsiktige forpliktelser og gjeld</b>          |                 |                 |                |
| Statens rentebærende kapital                       | -112 345        | -103 292        | -9 053         |
| <b>Sum</b>   | <b>-112 345</b> | <b>-103 292</b> | <b>-9 053</b>  |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                            |                 |                 |                |
| Leverandørgjeld                                    | 54 982          | -36 148         | -18 834        |
| Mottatt forskuddsbetaling                          | -228 662        | 0               | -228 662       |
| Annen kortsiktig gjeld                             | 167 872         | -390 295        | 222 422        |
| <b>Sum</b>   | <b>-451 516</b> | <b>-426 442</b> | <b>-25 074</b> |
| <b>Avregnet med statskassen</b>                    | <b>-304 373</b> | <b>-281 612</b> | <b>-22 761</b> |



B) Forskjellen mellom avregnet med statskassen og mellomværende med statskassen

(1000 kr)

|  | <b>31.12.15</b><br>Spesifisering av rap-<br>portert mellomværende<br>med statskassen | <b>31.12.15</b><br>Spesifisering av<br>bokført avregning<br>med statskassen | Forskjell       |
|--|--|---|-----------------|
| <b>Sum immaterielle eiendeler og varige driftsmidler</b> | <b>102 544</b>   | <b>0</b>  | <b>102 544</b>  |
| Aksjer   | 14   | 0   | 14              |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>                     | <b>14</b>  | <b>0</b>  | <b>14</b>       |
| Beholdninger av varer og driftsmateriell                 | 3 343  | 0   | 3 343           |
| Kundefordringer  | 230 156  | 0   | 230 156         |
| Opptjente, ikke fakturerte inntekter                     | 18 712   | 0   | 18 712          |
| Andre fordringer   | 57 153   | 3 107   | 54 046          |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                                  | <b>309 363</b>   | <b>3 107</b>  | <b>306 256</b>  |
| <b>Sum opptjent virksomhetskapital</b>                   | <b>-152 433</b>  | <b>-169 900</b>   | <b>17 466</b>   |
| Statens rentebærende kapital                             | -112 345   | -112 345  | 0               |
| <b>Sum langsiktige forpliktelser og gjeld</b>            | <b>-112 345</b>  | <b>-112 345</b>   | <b>0</b>        |
| Leverandørgjeld  | -54 982  | 0   | -54 982         |
| Mottatt forskuddsbetaling                                | -228 662   | 0   | -228 662        |
| Annen kortsiktig gjeld                                   | -167 872   | -25 236   | -142 637        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>                              | <b>-451 516</b>  | <b>-25 236</b>  | <b>-426 280</b> |
| <b>Sum</b>   | <b>-304 373</b>  | <b>-304 373</b>   | <b>0</b>        |

## NOTE 9

### Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten

|  | (1000 kr)        |                  |
|--|------------------|------------------|
|  | 31.12.15         | 31.12.14         |
| Dokumentavgift   | 8 508 894        | 7 639 569        |
| Borettsgebyrer   | 63 440           | 61 159           |
| Tinglysingsgebyrer                                     | 373 124          | 361 740          |
| <b>Sum avgifter og gebyrer direkte til statskassen</b> | <b>8 945 458</b> | <b>8 062 467</b> |

Kartverkets innkrevingsvirksomhet av avgifter og gebyrer har tidligere ikke vært synliggjort i Kartverkets resultatregnskap og vi har derfor ikke sammenligningstall i resultatoppstillingen for 2014.

Sum avgifter og gebyrer oppført i noten er i henhold til Kartverkets virksomhetsregnskap (periodisert regnskap). Kontantmessig beløper avgifter og gebyrer seg til 8 867 356' kroner. Differansen mellom hva som er innkrevd og hva som er avregnet med statskassen er 78 102' kroner.

## NOTE 10

### Aksjer

Kartverket har aksjer i Polarmiljøseneteret, Tromsø

## NOTE 11

### Beholdninger av varer og driftsmateriell

|                                    | (1 000 kr)   |              |
|------------------------------------|--------------|--------------|
|                                    | 31.12.15     | 31.12.14     |
| <b>Anskaffelseskost</b>            |              |              |
| Råvarer og innkjøpte halvfabrikata | 1 068        | 271          |
| Varer under tilvirkning            | 2 275        | 1 232        |
| Ferdige egentilvirkede varer       | 0            | 2 048        |
| Innkjøpte varer (ferdigvarer)      | 0            | 0            |
| <b>Sum anskaffelseskost</b>        | <b>3 343</b> | <b>3 551</b> |

### Ukurans

Ukurans i råvarer og innkjøpte

|   |          |          |
|---|----------|----------|
| halvfabrikata                           | 0        | 0        |
| Ukurans i varer under tilvirkning       | 0        | 0        |
| Ukurans i ferdige egentilvirkede varer  | 0        | 0        |
| Ukurans i innkjøpte varer (ferdigvarer) | 0        | 0        |
| <b>Sum ukurans</b>                      | <b>0</b> | <b>0</b> |

### Sum beholdninger av varer og

|                        |              |              |
|------------------------|--------------|--------------|
| <b>driftsmateriell</b> | <b>3 343</b> | <b>3 551</b> |
|------------------------|--------------|--------------|

Råvarer verdsettes til anskaffelseskost. Varer i arbeid verdsettes til minimumskost som inkluderer alle direktekostnader. Innkjøpte ferdigvarer verdsettes til laveste anskaffelseskost og virkelig verdi.

Egenproduserte ferdigvarer settes til minimumskost.

Varelageret for sjø- og landkart ble avviklet i 2015.

## NOTE 12

### Kundefordringer

|                              | (1 000 kr)     |                |
|------------------------------|----------------|----------------|
|                              | 31.12.15       | 31.12.14       |
| Kundefordringer formidling   | 16 727         | 15 336         |
| Kundefordringer tinglysing   | 213 429        | 213 375        |
| Avsatt til forventet tap (-) | 0              | 0              |
| <b>Sum kundefordringer</b>   | <b>230 156</b> | <b>228 711</b> |

Kundefordringer tinglysing er redusert med 78 102' kroner tilsvarende periodeforskyvninger mellom periodisert regnskap og kontantregnskapet knyttet til innkreving av avgifter og gebyrer, jf. note 9.

Kundefordringer tinglysing gjelder tinglysingsgebyrer og dokumentavgift. Disse fordringene er ikke knyttet til fremtidige inntekter for Kartverket, men innkrevingsvirksomheten som utføres av Kartverket.

Kartverket har avskrevet 32.309 kroner for tap på fordringer i 2015.

## NOTE 13

### Andre kortsiktige fordringer

|  | (1000 kr)     |               |
|--|---------------|---------------|
|  | 31.12.15      | 31.12.14      |
| Egenfinansierte investeringer og avskrivninger | 29 235        | 15 975        |
| Påløpne refusjonskrav                          | 2 419         | 1 303         |
| Periodiserte forskuddsbetalinger               | 13 813        | 10 145        |
| Personallån og andre fordringer på ansatte     | 990           | 1 099         |
| Div. bankinnskudd inkl. EURO-konto             | 10 695        | 14 846        |
| Renter   | 0             | 643           |
| <b>Sum andre kortsiktige fordringer</b>        | <b>57 152</b> | <b>44 011</b> |

**NOTE 14****Opptjente, ikke fakturerte inntekter/  
Mottatt forskuddsbetaling**

|   | (1000 kr)       |                 |
|---|-----------------|-----------------|
|   | <b>31.12.15</b> | <b>31.12.14</b> |
| Opptjente, ikke fakturerte inntekter (fordring) |                 |                 |
| Geovekst-prosjekter                             | 16 950          | 20 899          |
| Salg av analoge og digitale kart                | 1 422           | 5 552           |
| Diverse opparbeidede inntekter                  | 340             | 930             |
| <b>Sum opptjente, ikke fakturerte inntekter</b> | <b>18 712</b>   | <b>27 381</b>   |

|  | (1000 kr)       |                 |
|--|-----------------|-----------------|
|  | <b>31.12.15</b> | <b>31.12.14</b> |
| Mottatt forskuddsbetaling (gjeld)          |                 |                 |
| Geovekst-prosjekter                        | 149 995         | 156 062         |
| Albania prosjektet                         | 7 391           | 7 574           |
| GNES-SPMS prosjektet                       | 172             | 0               |
| Effektivisering/samordning pluss           |                 |                 |
| Envision                                   | 2 789           | 0               |
| Royalty fra Norsk Eiendoms-<br>informasjon | 68 315          | 74 631          |
| <b>Sum mottatt forskuddsbetaling</b>       | <b>228 662</b>  | <b>238 267</b>  |

**NOTE 15**

Kartverkets betalingsformidling i form av inn- og utbetalinger skjer gjennom statens konsernkontoordning, slik at alle likvider samles daglig i Norges Bank.

**NOTE 16****Statsregnskapet/kontantregnskapet**

|                     | (1 000 kr)       |                  |
|---------------------|------------------|------------------|
|                     | <b>2015</b>      | <b>2014</b>      |
| Driftsinntekter     | 1 186 490        | 1 171 998        |
| Driftsutgifter      | 1 151 800        | 1 090 868        |
| Avskrivninger       | 14 038           | 10 367           |
| Renter              | -398             | -643             |
| <b>Sum utgifter</b> | <b>1 165 441</b> | <b>1 100 592</b> |
| Overskudd           | 21 050           | 71 406           |
| Til statskassen     | 0                | 0                |
| Til reguleringsfond | 21 050           | 71 406           |

I kontantregnskapet har Kartverket krav til et nullresultat. Avvik mellom resultatkravet og det regnskapsførte resultatet reguleres ved overføringer fra eller til reguleringsfondet.

Kontantresultatet på 21 mill. kroner for 2015 er lagt til reguleringsfondet. Pr. 31.12.15 var reguleringsfondet på ca. 284,9 mill. kroner.

**NOTE 17****Annen kortsiktig gjeld**

|                                   | (1000 kr)       |                 |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                   | <b>31.12.15</b> | <b>31.12.14</b> |
| Skyldige lønnsposter              | 76 315          | 84 623          |
| Skyldig MVA                       | 1 569           | 735             |
| Diverse periodiseringer           | 89 989          | 66 670          |
| <b>Sum annen kortsiktig gjeld</b> | <b>167 873</b>  | <b>152 028</b>  |

Kartverket 3507 Hønefoss

© 03-2016

[www.kartverket.no](http://www.kartverket.no)