

Saksframlegg

Dato: 02.09.2019
Saksnummer: 18/31809-1
Deres ref.: Deres ref

Planlagt behandling i følgende utvalg:	Sak nr.:	Møtedato:	Votering:
Kommunalstyret for miljø og utbygging	121/19	24.09.2019	På saklisten
Kommunalstyret for byutvikling	87/19	26.09.2019	
Stavanger formannskap - AU		01.10.2019	
Stavanger formannskap	.	03.10.2019	

Koordinering av kommunens roller og myndighet i forvaltning og utvikling av Stavanger sentrum

Forslag til vedtak:

1. Kommunalutvalget etableres som kommunens koordinerende sentrumsutvalg. Kommunalutvalget inviterer til en årlig sentrumskonferanse, med bred deltagelse fra alle sentrumsaktørene.
2. Samarbeid mellom kommunen og eksterne aktører styrkes gjennom videreføring av City Impact Districts (CID) Stavanger sentrum. Styringsgruppen i CID rapporterer til Kommunalutvalget.

Sammendrag

Bystyret har vedtatt at kommunalutvalget skal være kommunens koordinerende organ med hensyn på kommunens roller i forhold til drift, vedlikehold og utvikling av Stavanger sentrum.

Kommunedelplan for Stavanger sentrum er vedtatt. Planen er ambisiøs med hensyn på forventninger til utvikling av sentrum i mange sammenhenger. Dersom den satsingen skal kunne gjennomføres er det nødvendig med et styrket samarbeid mellom alle involverte aktører. Dette gjelder både mellom kommunens egne avdelinger og foretak, mellom kommunen og eksterne aktører og private aktører seg imellom.

I denne saken legger rådmannen fram et forslag til hvordan man kan organisere en koordinering og et strukturert samarbeid mellom aktørene. Forslaget er innrettet med forutsetning om at Kommunalutvalget skal være koordinerende organ.

Kommunen har de senere år hatt en sterk satsing på drift, forvaltning og vedlikehold i sentrum. Det må sikres at kvalitet og omfang på dette arbeidet fortsetter i samarbeid med andre sentrumsaktører.

Koordinering av kommunens roller og myndighet i forvaltning og utvikling av Stavanger sentrum

Bystyret vedtok 11.12.2017 at kommunalutvalget skal bli kommunens koordinerende instans i kommunens utøvelse av myndighet i vedrørende drift og utvikling av Stavanger sentrum:

*«Utviklingen av Stavanger sentrum er viktig for byen og regionen. Bystyret har høyt ambisjonsnivå for den kommende sentrumsplanen. Aktuelle aktører inviteres til aktiv deltakelse i forbindelse med forberedelser og gjennomføring av samarbeidsmøter. Bystyret matcher tilskuddet fra staten til City Impact District (CID). Rådmannen legger frem en sak til bystyret hvor kommunalutvalget blir kommunens sentrumsutvalg som koordinerer og samordner **diverse råd, utvalg og styrer** som i dag ivaretar ulike sider av **kommunens myndighet** i Stavanger sentrum.»*

Bystyret har videre, som del av handlings- og økonomiplanvedtaket 17. desember 2018, vedtatt ekstra satsing på styrking av økt handel i sentrum:

Stavanger sentrum.

Flertallspartiene ønsker å stimulere til økt sentrumshandel. Det settes derfor av to millioner i 2019 til aktiviteter i sentrum fra Klima- og miljøfondet, og en million hvert år resten av perioden. Ber om en sak til kommunalutvalget som viser hvordan dette kan organiseres.»

I HØP er og lagt inn årlig tilskudd til City Impact Districts Stavanger sentrum, på kr 1,5 mill. I tillegg driftstilskudd til STAS på til sammen kr 1,2 mill. Fra og med 2019 er det også innført et tilskudd for økt aktivitet og salg i sentrum på kr 2 mill, synkende til kr 1 mill pr. år i resten av perioden.

Kommunedelplan for Stavanger sentrum er og vedtatt. Den har føringer for organiseringen av gjennomføring av planen. Det vektlegges samarbeid både mellom aktørene i kommunen, offentlige - privat og mellom private aktører.

Det kommunalt-private samarbeidsprosjektet City Impact Districts Stavanger sentrum har pågått side 2016 og er nå evaluert. Evalueringen gir anbefalinger til videre organisering av sentrumsutviklingen i Stavanger.

Byromsstrategien er en oppfølging av Kommunedelplan Sentrum. Den kommer til behandling høsten 2019. Denne skal vise muligheter for tiltak og utvikling av de offentlige uterommene, gater og plasser som vil kunne bidra til å øke attraktiviteten i sentrum. Uterommene og gatene skal kunne omformes og utvikles i takt med sentrums dynamiske utvikling.

Det er de senere årene utviklet et godt samarbeid mellom kommunen og sentrumsaktørene om daglig drift og tilrettelegging. Alt fra avfallshåndtering til løpende vedlikehold av gater og plasser, og ikke minst tilrettelegging for små og store arrangementer, er litt etter litt forbedret. Denne delen av sentrumsforvaltningen fungerer godt, men har fortsatt rom for forbedringer. En viktig utfordring framover, er å få liv på Torget og andre byrom for torgvirksomhet.

Med dette som bakgrunn, legger rådmannen i denne saken fram forslag til oppfølging av Bystyrets vedtak om Kommunalutvalget som koordinerende sentrumsutvalg.

Fakta

Sentrumsplanen, plan 129K, sier dette om gjennomføring:

Sentrumsplanens strategiske plangrep og områdeløsninger må følges opp, videreutvikles og gjennomføres. Dette krever bredt samarbeid og samhandling. Samhandling mellom offentlige og private virksomheter, kommune og innbyggere og mellom private virksomheter. Samhandlingen må gjøre bruk av alle aktørenes ressurser, kompetanser, mandat og roller.

...

Kommunens ressurser i bred forstand, også i foretak og virksomheter, må jobbe målrettet for gjennomføring av de strategiske plangrepene og områdeløsninger. Det forutsetter samarbeid og samhandling både med private virksomheter, innbyggere og andre offentlige etater. Kommunen må sikre en hensiktsmessig organisering. Forbedret koordinering for mer målrettet bruk av kommunens samlede ressurser er nødvendig: Både politisk, administrativt og i foretak og virksomhet.



I tråd med dette gis det her en oversikt over kommunens organisering og aktører utenfor kommunen, som er relevant for vurderingen av Kommunalutvalget som koordinerende organ.

Kommunens utviklings- og driftsoppgaver i sentrum

Flere av kommunens politiske utvalg og administrative avdelinger utøver myndighet eller drifts- og utviklingsoppgaver i sentrum. Det samme gjelder flere kommunale foretak, aksjeselskap der kommunen er medeier, stiftelser og interkommunale selskap. Figur 1 gir en oversikt over kommunale styre, foretak selskap og stiftelser som har en særlig rolle i sentrumsutviklingen¹.

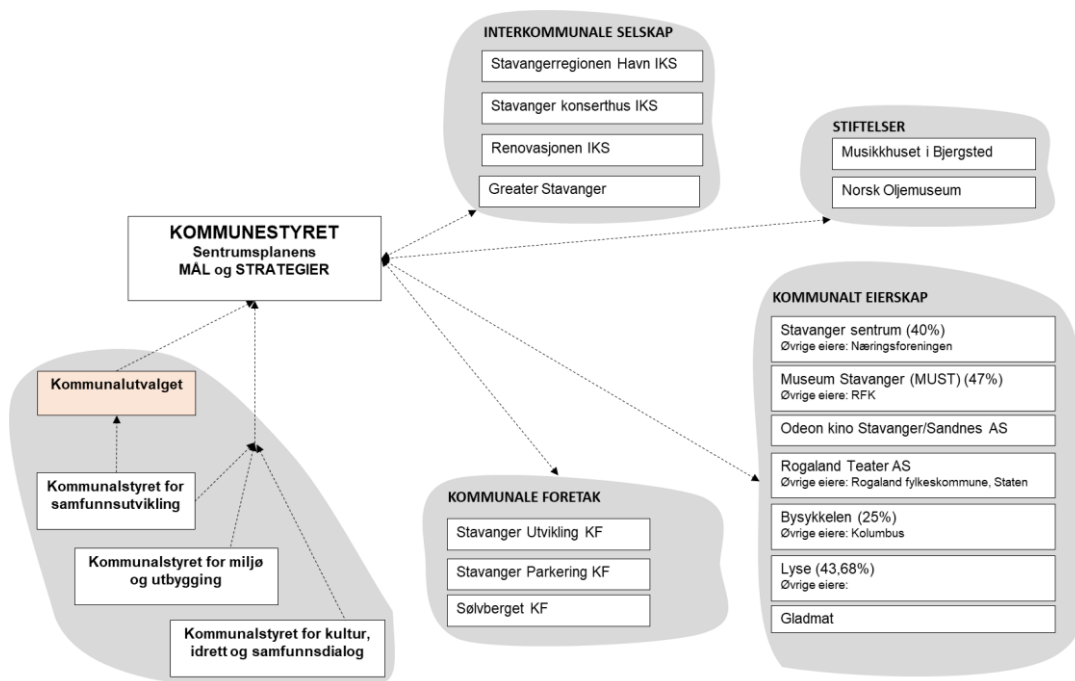
Kommunen kan som eier uttrykke forventninger til foretakenes og aksjeselskapenes arbeid og prioriteringer. For eksempel forventninger til prioriteringer som bidrar til å realisere overordnede kommunale planer, eksempelvis sentrumsplanen. Dersom dette er aktuelt vil det være ryddig og forutsigbart å gjøre dette i en kommunal eierskapsmelding. Kommunalutvalget er ansvarlig for utforming av kommunens eierstrategi. Rådmannen planlegger å legge fram en eierskapsmelding ved årsskiftet 2019/2020.

Kommunalutvalgets rolle

Kommunalutvalget har ansvar for utformingen av kommunens eierstrategi for de kommunale foretak og selskap. Som del av denne oppgaven gir foretakene og selskapene er årlig orientering til Kommunalutvalget om sin drift. Figur 1 illustrerer en omfattende kommunal oppgavesammensetning. Flere av oppgavene løses av foretak og selskap som rapporterer til kommunestyret. Videre går og de fleste av kommunalstyrenes saker direkte til kommunestyret.

Rådmannens rolle

Figur 1 illustrerer at mange av de administrative gjennomføringsoppgavene skjer uten at rådmannen nødvendigvis har en rolle i rapporteringen til bystyret. De kommunale foretak inngår imidlertid i HØP-rapporteringen. Her har rådmannen en samordningsrolle, og kan fremme merknader til budsjettforslagene fra foretakene. Videre vil saker som foretakene ønsker å fremme for Bystyret fremmes via rådmannen. For aksjeselskapene der kommunen er medeier, skjer rapportering til de respektive generalforsamlinger.



Figur 1. Oversikt over kommunens sentrumsengasjement

¹ Oversikten legger til grunn kommunens organisering fra 01.01.2020

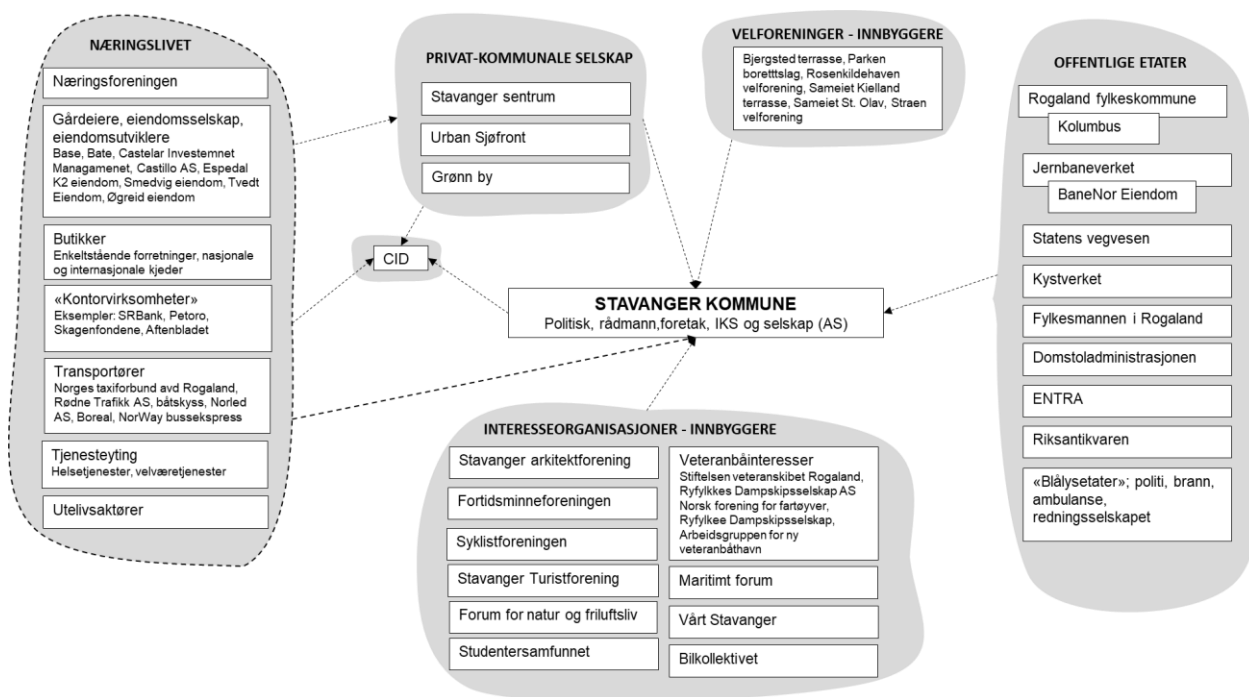
Sentrumsaktørene

Gjennomføring av sentrumsplanens strategiske plangrep skal skje i samarbeid og samhandling med aktørene utenfor kommunens organisasjon. Heretter kalt *sentrumsaktører*. Medvirkningsprosessen i sentrumsplanen dokumenterte betydelig engasjement for og variasjon i synspunkt til innholdet i sentrumsplanen.

Samhandlingen med de eksterne aktørene skjer i dag både via rådmannen, foretakene og selskapene. Etter rådmannens vurdering kan potensialet i en koordinerende rolle først utnyttes fullt ut, om også de eksterne aktørenes gis en tydelig rolle i koordineringen.

City Impact District Stavanger sentrum (CID) har utforsket særlig det offentlig private samarbeidet om sentrumsutvikling, men og det privat-private og mellom offentlige etater. Evalueringen av CID, i regi av danske *Living Cities*, ble presentert for Kommunalutvalget 11.06.19. Erfaringene fra dette samarbeidet gjør, som det redegjøres nærmere for senere i denne saken, det naturlig å videreutvikle dette som modell for samarbeidet om sentrumsutvikling.

Figur 2 gir en oversikt over *sentrumsaktørene*. Oversikten er et utgangspunkt for en vurdering av *sentrumsaktører* som bør medvirke ha en rolle for å styrke Kommunalutvalgets koordinerende funksjon.



Figur 2. Sentrumsaktørene - oversikt. Figuren gir oversikt over de mange aktørene som deltar i eller har interesser i sentrumsutviklingen. Oversikten er ikke uttømmende, men gir en god oversikt over de viktige aktører eller grupper av disse.

Vurdering

Rådmannen vurderer i saken hvordan

- Kommunalutvalgets koordinering kan gis en form som styrker gjennomføring av sentrumsplanen og styrker kommunens satsing på drift og vedlikehold i sentrum.
- Kommunens samhandling med sentrumsaktørene kan styrkes – med en innretning mot Kommunalutvalgets koordinering.

Anbefalingene som følger av vurderingene er:

1. Kommunalutvalgets koordinering bør prioritere gjennomføring av Sentrumsplanens strategiske plangrep og styrking av kommunens drift av sentrum
2. Koordinering må omfatte aktører i og utenfor kommunens organisasjon

Anbefalingene konkretiseres i det følgende:

Anbefaling 1:

Kommunalutvalgets koordinering bør prioritere gjennomføring av Sentrumsplanens strategiske plangrep og styrking av kommunens drift av sentrum.

Konkretisering:

Sentrumsplanen har et høyt ambisjonsnivå for Stavanger sentrum. Sentrumsplanens strategiske plangrep er:

- vekst i samspill med vern
- byrom å være i og ferdes gjennom
- en levende og framtidsrettet havnefront
- grønn mobilitet; til, fra og i sentrum
- rom for smarte løsninger i sentrum

Ambisjonsnivået er videreført i Kommuneplan for Nye Stavanger 2020-2034 (Kommunalutvalget 07.05.2019). Denne setter som mål at byen skal styrkes som drivkraft for hele regionen. For å oppnå dette skal blant annet Stavanger sentrum videreutvikles som tyngdepunkt for service, handel og arbeid.

Sentrumsplanen gir formelt rammer for sentrumsutviklingen i plan- og bygningsloven. Den er samtidig tydelig på at planens strategi forutsetter samhandling og samarbeid om en rekke tiltak regulert av andre lover og forskrifter. Som vist i *figur 1 og 2*, er det betydelig antall aktører med oppgaver som gjelder drift og utvikling av sentrum. Både i og utenfor kommunens organisasjon. Sentrumsplanen gir aktørene felles mål og en helhetlig strategi. Følgelig gir den, etter rådmannens vurdering, grunnlag for en koordineringsrolle for Kommunalutvalget som kan gi en mer målrettet innsats i gjennomføringen.

Kommunalutvalget rolle som koordinerende organ kan være av stor betydning for en strategisk tilnærming til gjennomføringen. En koordinerende rolle kan gi Kommunalutvalget en viktig funksjon for økt samarbeid mellom aktørene, for å gi gode, effektive og målstyrte prosesser.

Rådmannen vurderer at Kommunalutvalget kan utøve en koordinerende rolle for sentrumsutviklingen slik:

- Gjøre vedtak innenfor sitt myndighetsområde (kommuneplan, eierstrategi for kommunale selskap)
- Gi anbefalinger til oppfølgende aktiviteter for kommunale aktører og øvrige sentrumsaktørene, enten hver for seg eller i samarbeid.
- Be om oppfølging av sentrumsaker i øvrige politiske utvalg.

Denne rollen forutsetter at det utarbeides jevnlig oversikter over *sentrumsaktørene* arbeid og prioriteringer: Ut fra disse kan mulige samordnings- og samarbeidsgevinster lettere identifiseres og tas videre. Få av de aktuelle kommunale aktørene rapporterer formelt til Kommunalutvalget. Naturlig nok rapporterer heller ikke aktørene utenfor kommunens organisasjon til Kommunalutvalget. Rådmannen foreslår i denne saken som inkluderer relevante kommunale selskap og sentrumsaktører i et sentrumssamarbeid basert på frivillighet som vil gi en bred oversikt over sentrumsaktiviteter og mulighetene for samarbeid om og gevinster av tiltak.

Rådmannen legger til grunn at koordineringsrollen utøves innenfor dagens delegerte myndighet. De kommunale aktører utfører fortsatt delegerte oppgaver innenfor dagens rammer, på samme måte som sentrumsaktørene arbeider ut fra sine respektive formål.

Konkret anbefales at oppgavene for gjennomføring vist i vedlegg 1, sammen med viktige driftsoppgaver, utgjør en foreløpig ramme for Kommunalutvalgets koordinering. Driftsoppgavene er delvis sammenfallende med den tematiske avgrensningen av CIDs arbeid som er slik:

- holde sentrum trygt og rent
- programmering av gågater og strøk
- bruke arrangement mer aktivt som byutviklingsgrep
- støtte sentrumsinitiativ med rådgiving og stimulering
- samordne åpningstider og service
- drive målrettet markedsføring av og kommunikasjon om sentrum
- etablere oppdatert faktagrunnlag om status, utviklingstrender og effekten av tiltak

Dette kan være en hensiktsmessig presisering/avgrensning av hvordan driftsoppgavene skal inngå i Kommunalutvalgets koordinerende rolle. Det betyr ikke at Kommunalutvalget i forutsettes å gå ned i detaljene i enkeltsaker for disse temaene. Kommunalutvalget skal imidlertid gis tilstrekkelig overordnet oversikt for kommunen og CIDs arbeid med temaene, relevant for utøvelse av koordineringsrollen.

Kommunalutvalget rolle som koordinerende, vil også være relevant på sakfelt der utvalget er delegert myndighet. Dette både som kommuneplanutvalg, utvalg for finans- og økonomisaker og ansvarlig utvalg for utforming av kommunens eierstrategi, næringspolitikk og smartbyarbeid.

Det er nødvendig å utvikle samspillet mellom kommunens omfattende drifts- og vedlikeholdsoppgaver i sentrum og gjennomføring av langsiktige planer og strategier. Det gode samarbeidet som er etablert mellom kommunen og viktige sentrumsaktører om vedlikehold og reparasjoner/mindre omlegginger, må fortsette. Høy standard på gater og plasser, fellesrommene i byen - hver dag, hele året, er svært viktig for å lykkes med en økt satsing på sentrum – herunder gjennomføring av sentrumsplanen. Kommunens troverdighet er helt avhengig av dette. Videre må samarbeidet med arrangører og næring i byen fortsatt med god kommunikasjon mot CID og Stavanger Sentrum AS. Økningen av innsats i sentrum er et resultat av en villet politikk, og samarbeidet mellom Stavanger Sentrum AS og Bymiljø og utbygging v/Park og vei. En koordinering av sentrumssatsingen i regi

Kommunalutvalget, kan utløse flere synergier mellom kommunens drifts- og utviklingsoppgaver.

Som grunnlag for å utøve koordineringsrollen bør Kommunalutvalget jevnlig gis oversikt over:

- Status og fremdrift i pågående gjennomføring av utviklings- og driftsoppgaver, vurdert mot sentrumsplanens mål
- Forslag til nye samarbeidsformer i kommunen og mellom kommunen og sentrumsaktørene
- Tiltak for samordning som ikke kan finne løsning innenfor administrativ dialog.
- Ressursbehov for å løse samordnings og gjennomføringsoppgavene.

Anbefaling 2:

Koordinering må omfatte aktører i og utenfor kommunens organisasjon

Konkretisering:

Sentrumsplanen har tydelige føringer for gjennomføring av planen. Disse samsvarer med Handlings- og økonomiplanens 2019 – 2022 strategiske valg for hvordan kommunen skal arbeide. I HØP er det tatt disse strategiske valg for å nå målet om kommunen som handlekraftig og innovativ organisasjon:

- *Nye arbeidsformer må tas i bruk ved hjelp av nye digitale løsninger eller nye måter å organisere arbeidet på.*
- *Samarbeid internt, og med et utenfra og inn perspektiv, er avgjørende.*

Bystyrets vedtak av 11.12.17 har en konkret føring for oppfølgingen av sentrumsplanen som er i tråd med Kommuneplanen og HØPSs overordnede føringer:

Aktuelle aktører inviteres til aktiv deltakelse.

Utgangspunktet er at sentrumsplanens mål oppnås ved forsterket samspill i den kommunale organisasjon, mellom kommunen og sentrumsaktørene og mellom private aktører. Ved første høring av Sentrumsplanen ble dette vist som et samspill mellom bruk av virkemidler som styres etter plan- og bygningsloven (av kommunen) og virkemidler som aktiviseres i samspill mellom alle sentrumsaktørene og kommunen.

Skal Kommunalutvalget som koordinerende bidra til gode, effektive og målstyrte prosesser må koordineringen inkludere «alle» sentrumsaktørene. Både i og utenfor kommunens organisasjon. En forbedret koordinering av sentrumsutviklingen, kan ha som gevinst at utviklings- og driftsoppgavene blir mer tids- og kostnadseffektive. Det er da viktig å presisere at koordinering av sentrumsaktører utenfor kommunens organisasjon, må baseres på frivillighet, felles motivasjon og forståelse av målene for sentrum. Dette samme gjelder i koordinering med andre offentlige etater, og i noen grad samhandling mellom de ulike kommunale aktører.

CID som modell koordinering med sentrumsaktørene

En målrettet innretning av innsatsen for å realisere sentrumsplanens mål og strategier, forutsetter at aktørene er kjent med

- sentrumsplanens mål og strategier

- hverandres kompetanse, ressurser og prioriteringer.

For å forsterke og oppnå dette, anbefaler rådmannen, som presentert for Kommunalutvalget 10.06.19, å bygge videre på konklusjonen i evalueringen av CID:

CID Stavanger har på få år vist potensiale til at være et solid og innovativt bysamarbeide, der både imødekommer frivillighetsspørsmålet og viser en vej for en ny lokal forankring.

I City Impact Districts (CID) Stavanger sentrum, har kommunen sammen med Stavanger sentrum og Urban Sjøfront aktivt utforsket samarbeid mellom *sentrumsaktører* basert på frivillighet. CID Stavanger sentrum er støttet av Kommunal- og moderniseringsdepartementet (KMD) med til sammen 6,5 MNOK. Bakgrunnen for KMDs betydelige støtte er både ønske om å utforske alternative modeller til BID som verktøy i sentrumsutviklingen, men er og gjort utfra det betydelige fokus og engasjement kommunen har vist for sentrumsutviklingen. CIDs arbeid er evaluert av danske Living Cities (vedlegg 1 til denne sak). Resultatene fra evalueringen ble presentert for Kommunalutvalget 10.06.19.

CID Stavanger sentrum organiserer samarbeidet mellom sentrumsaktørene etter to hovedmodeller:

- Distriktsmodell, der hovedsakelig gårdeiere fra geografisk avgrensede områder har arbeidet sammen om prosjekt i sitt nærområde. Eksempler på distrikt er
- Fellesprosjekt, der både private og offentlige aktører (både i og utenfor kommunen). Eksempler på prosjekt er Vannbuss, vareleveranser.

I evalueringen fra Living Cities sies dette om de modeller CID har organisert arbeidet etter:

Der er tale om en 'dobbel-strategi', der vurderes at være sterk og have et stort potentiale. Den går ud på at skabe samarbejder på flere niveauer, både geografisk i små lokale distriktsprojekter og tematisk i fællesprojekter på tværs.

...

Distriktsprojekternes værdi ligger naturligvis i de konkrete resultater, men også, og på nuværende tidspunkt vigtigst, i de nye relationer, der er skabt, og som med den rette næring vil fungere som motor for en lang række projekter fremover.

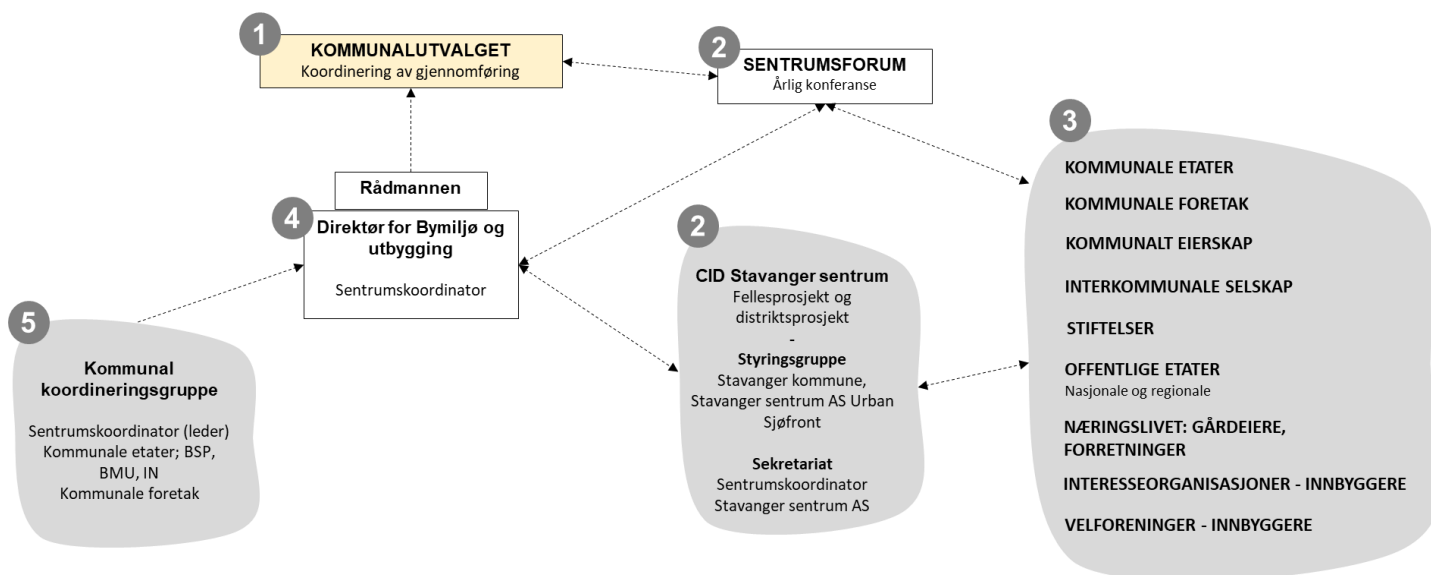
...

Den grundlæggende idé med at samle lokale aktører på tværs på forskellige, meningsfulde måder og hermed pulje ressourcer, talenter, idéer, viden, tid, netværk og økonomi, vurderes at være et af fremtidens stærkeste værktøjer i forhold til at skabe levende, attraktive og bærekraftige byer og dermed samfund.

Arbeidet i distriktene og fellesprosjektene er i stor grad resultat av initiativ og ønsker fra sentrumsaktører. Et viktig formål med etableringen av CID har vært å gi støtte til og fasilitere initiativ fra sentrumsaktører som bidrar til måloppnåelse for sentrumsplanen. Samtidig vurderer rådmannen at CIDs organisering vil kunne være effektiv også for gjennomføringsoppgaver som forutsetter samarbeid og mellom kommunale etater.

Rådmannen vurderer at en videreføring av CID, med Kommunalutvalget som koordinerende organ vil styrke gjennomføringskraften. Samlet vil en da holde trykk på gjennomføring av de strategiske grepene, med en dynamisk organisering. Samtidig som både Kommunalutvalgets og CIDs rolle da vil styrke de proaktive sidene ved gjennomføring.

Konkret foreslås modellen i figur 3 for Kommunalutvalgets koordinering, og organisering av forsterket samarbeid mellom kommunen og sentrumsaktørene.



Figur 3: Modell for Kommunalutvalget som koordinerende sentrumsorgan, i sammenheng med modell for samhandling mellom kommunen og sentrumsaktørene. Tallene i figur 3 refererer til punkt under med utdypende beskrivelse.

Anbefalt modell forklares utdypes slik (Punktene under referer til nummer i figur 3):

1. Kommunalutvalget er koordinerende organ. Kommunalutvalget får jevnlig saker som inneholder status og fremdrift for gjennomføring av strategiene i sentrumsplanen, forslag til tiltak for samordning, beskrivelse av ressursbehov og forslag til (nye) samarbeidsformer. Sakene til Kommunalutvalget forberedes av rådmannen etter samråd med CID Stavanger sentrum og kommunal koordineringsgruppe. Kommunalutvalgets koordinering utøves innenfor dagens delegerte myndighet, kfr tidligere beskrivelse av denne rollen. Kommunalutvalget inviterer og til *Sentrumsforum*, den årlige sentrumskonferansen med sentrumsaktørene.
2. Samarbeidet med og mellom sentrumsaktørene anbefales styrket med to grep:
 - I:** CID Stavanger sentrum videreføres som modell for samarbeid. CIDs styringsgruppe videreføres som i dag med to representanter fra Stavanger sentrum AS, Urban Sjøfront og Stavanger kommune. Organisasjonen styrkes ved at kommunen sammen med Stavanger sentrum blir sekretariat for organisasjonen. Det betyr at de kommunale enheter, som i dag, både involveres i sentrumsprosjekt gjennom CID. Parallelt gjennomfører de sine faste oppgaver for sentrumsutvikling, men i forsterket dialog med hverandre og med sentrumsaktørene.
 - II:** Det gjennomføres en årlig Sentrumskonferanse med Kommunalutvalget som inviterende, med deltagelse fra sentrumsaktørene. Sentrumskonferansen skal ta opp pågående arbeid, pågående og fremtidige prosjekt. Konferansen skal og være en anledning til debatt og innspill til gjennomført og planlagt arbeid.
3. Det etableres en sentrumskoordinator i BMU . Sentrumskoordinator skal være en pådriver for gjennomføring av Sentrumsplanen og for å styrke samarbeidet mellom sentrumsaktørene i CID. Konkret skal *sentrumskoordinator*

- Forberede saker til Kommunalutvalget som koordinerende organ. Herunder rapportere på framdrift i gjennomføring av sentrumsplanen.
 - Være sekretariat for styringsgruppen i CID.
 - Legge til rette for og bidra til forsterket samhandling mellom kommunen og sentrumsaktørene.
 - Koordinere og legge til rette for god informasjonsflyt mellom kommunale sentrumsaktører, og stimulere og ta initiativ til forsterket samhandling på tvers i den kommunale organisasjon.
 - Ha hovedansvar for gjennomføring av sentrumskonferansen.
4. Det skjer en koordinering av den kommunale innsatsen i en intern kommunal koordineringsgruppe. Deltakere i kommunal koordineringsgruppe avklares nærmere. Sentrumskoordinator leder gruppen.

Konklusjon

Rådmannen vurderer at etablering av Kommunalutvalget som koordinerende organ, videreføring og styrking av CID og etablering av sentrumskoordinator, samlet sett vil gi en betydelig gjennomføringskraft for sentrumsplanen. Et viktig grep ved den anbefalte gjennomføringen av Bystyrets vedtak, er inkludering av et bredt utvalg aktører; både i og utenfor kommunen.

Det anbefales at mandatet for Kommunalutvalgets rolle vedtas som vist i modellen figur 3 i saken. Dette innebærer at kommunalstyrer, kommunale foretak og selskap beholder sine ansvarsområder uendret, og skal utøve sin myndighet i samordnet forståelse med kommunalutvalget.

Rådmannen vil organisere videre oppfølging i tråd med den modellen som er beskrevet i saken. Dette innebærer at det vil bli opprettet en egen stilling som sentrumskoordinator, direkte underlagt direktør for Bymiljø og utbygging. I tillegg vil det opprettes et administrativt samarbeidsorgan for sentrumssaker, med sentrumskoordinator som leder

Per Kristian Vareide
rådmann

Leidulf Skjørestad
direktør

Torgeir E Sørensen
Park – og veisjef

Ole Martin Lund
saksbehandler

Vedlegg:

Dokumentet er elektronisk godkjent og sendes uten signatur.

VEDLEGG 1

Tabell 1 Foreløpig oversikt over gjennomføringsoppgaver der rådmannen anbefaler at Kommunalutvalget gis en koordinerende rolle.

Strategiske plangrep	Gjennomføring – Kommunalutvalget som koordinerende
Vekst i samspill med vern	Detaljreguleringer for bestemmelsesområder og enkeltprosjekt; eks ny rettsbygning, Nytorget, St. Olav. Regulering for utvikling av Stavanger stasjon og Paradis <i>Bystyrevedtak 11.03.19:</i> Rådmannen bes kontakte Riksantikvaren for å vurdere et byreparasjonsprosjekt i C1, C3 og C7 i Bergelandsgata, og søke statlige midler til prosjektet i dialog med grunneierne. Sak om dette fremlegges kommunalstyret for byutvikling og kommunalutvalget.
Byrom å være i og ferdes gjennom	Gjennomføring av byromsstrategien
Levende og fremtidsrettet havnefront	Planprogram Havnefronten, herunder <ul style="list-style-type: none">- ny sentrumsbydel på Holmen- etablering av sammenhengende flomvern Etablering av ny kai Bjergsted <i>Bystyrevedtak 11.03.19:</i> Det bør sikres at noen boliger blir satt av til kommunens sosiale boligbygging, slik at boligene langs havneområdet ikke kun blir tilgjengelig for de mest bemidlede. Bystyret ber Stavanger havn IKS om å legge til rette for dette og søke samarbeid med Stavanger Utvikling KF for å finne hensiktsmessig måte å realisere dette på.

<p>Grønn mobilitet</p>	<p>Etablering av kollektivtraseer, sykkel- og gangveier og bilveier i tråd med planen.</p> <p><i>Bystyrevedtak 11.03.19:</i> Rådmannen bes i samarbeid med Stavanger Parkering KF legge fram en strategi/handlingsplan for trinnvis gjennomføring av endringer i parkeringstilbudet, herunder hvordan ledig kapasitet i eksisterende offentlige parkeringsanlegg kan få en mer effektiv anvendelse, hvordan reduksjonen bør takles mot innfasing av ny kapasitet og hvordan behovet for korttidsparkering skal løses.</p> <p>Prøveprosjekt med enveiskjøring Pedersgata med utvidet felt for gang og sykkel øst for Langgata, gjennomføres som planlagt. Endelig valg av trafikkløsning baseres på evalueringen av denne prøveordningen.</p> <p>Ved opparbeiding av gågate i Breigata og Kirkegata, kfr § 2.8.4, bes rådmannen gjennomføre dialog med STAS og de lokale næringsdrivende for å vurdere etappevise løsninger og nødvendige tilpasninger i gjennomføringsfasen, for eksempel å sikre korttidsparkering i nærområdet.</p> <p>Ordningen med åpning for taxitrafikk i kollektivtraseer evalueres fortløpende med tanke på fremkommelighet for kollektivtrafikken.</p>
<p>Rom for smarte løsninger i sentrum</p>	<p>Integrering og uttesting av <i>smarte</i> løsninger i gjennomføring av strategiske plangrep.</p>